SCZ+C Scalzilli & Chaves administração judicial

Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Processo n. 5088952-81.2025.8.13.0024

2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG

GRUPO EGESA

Novembro/2025

Sumário

1. Considerações Preliminares 3
2. Estágio Processual 4
3. Informações dos Recuperandos 5
4. Passivo Concursal 20
5. Faturamento 22
6. Obrigações Sociais e Fiscais 23
7. Quadro de Colaboradores 38
8. Análise das Demonstrações Econômicas-Financeiras 39
9. Questionamentos 83
10. Retificação sobre Estrutura Contábil e Plano de Contas 84
11. Prestação de Contas 85
12. Checklist 87

1. Considerações Preliminares

O presente Relatório Mensal de Atividade (RMA) reúne de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais do Grupo Egesa.

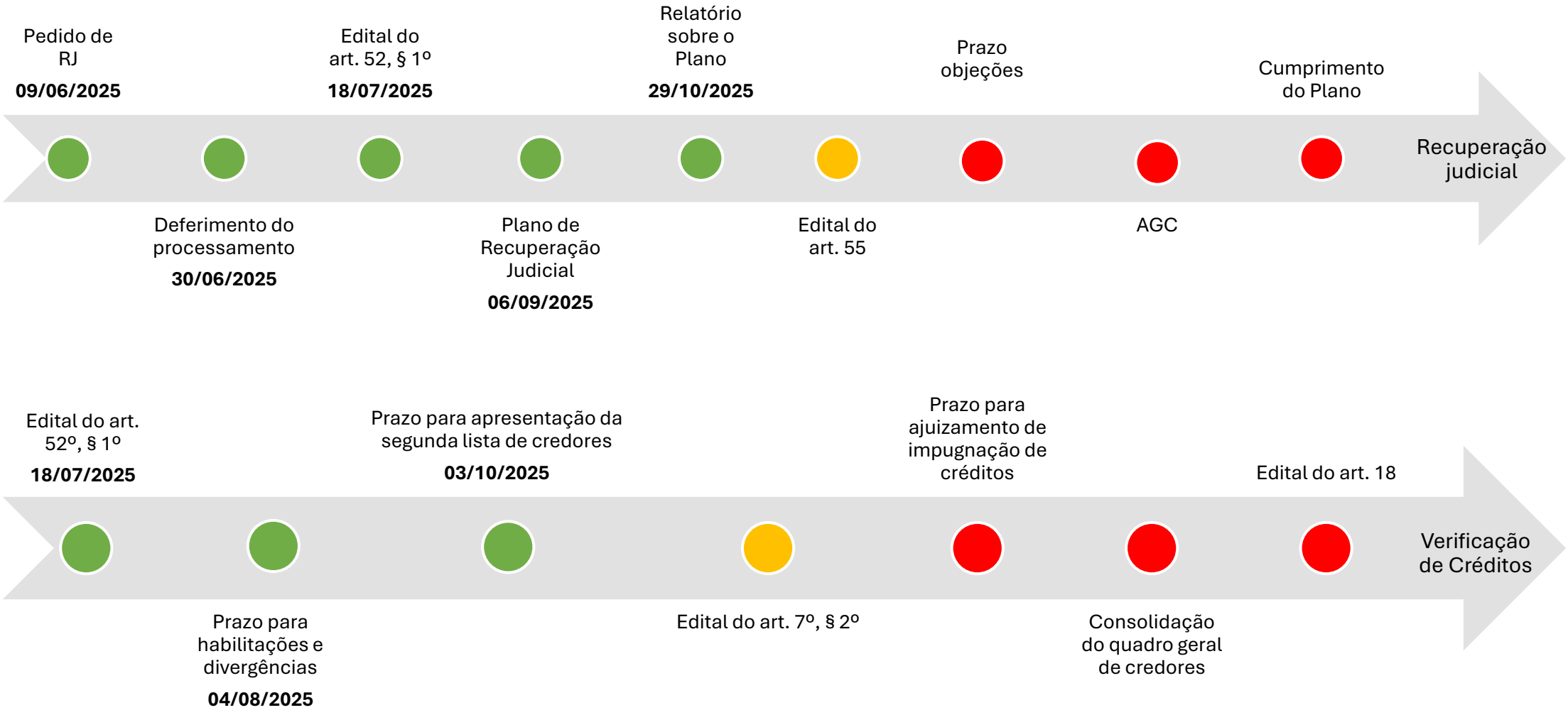
A apresentação deste Relatório é uma das atribuições da Administração Judicial, previstas no art. 22 da Lei 11.101/2005, e tem, como objetivo, garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados, informações relevantes a respeito das atividades das Recuperandas, assim como da execução do plano de recuperação judicial.

Os resultados constantes no presente Relatório se baseiam no processo de recuperação judicial e em informações contábeis, financeiras e operacionais fornecidas pelo Grupo Recuperando à Administração Judicial, as quais são disponibilizadas juntamente com este Relatório e podem ser acessadas nos autos da recuperação judicial e no site **https://rjgrupoegesa.com.br/.**

As informações contábeis-financeiras devidamente assinadas utilizadas neste Relatório foram fornecidas pelas Recuperandas diretamente à Administração Judicial e são referentes às competências de setembro de 2025, enquanto as informações jurídicas são de novembro de 2025.

As informações às quais a Administração Judicial teve acesso e que foram utilizadas para elaboração deste Relatório não foram alvo de auditoria e não serão aproveitadas para qualquer outro fim. A responsabilidade técnica pelas demonstrações contábeis é dos profissionais que as subscrevem, presumindo-se sua integridade formal e material.

2. Estágio Processual



3. Informações dos Recuperandos

Denominação social
EGESA ENGENHARIA S/A

CNPJ
17.186.461/0001-01

Início das Atividades
08/10/1979

Endereço
Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social
Construção de rodovias e ferrovias



3. Informações dos Recuperandos

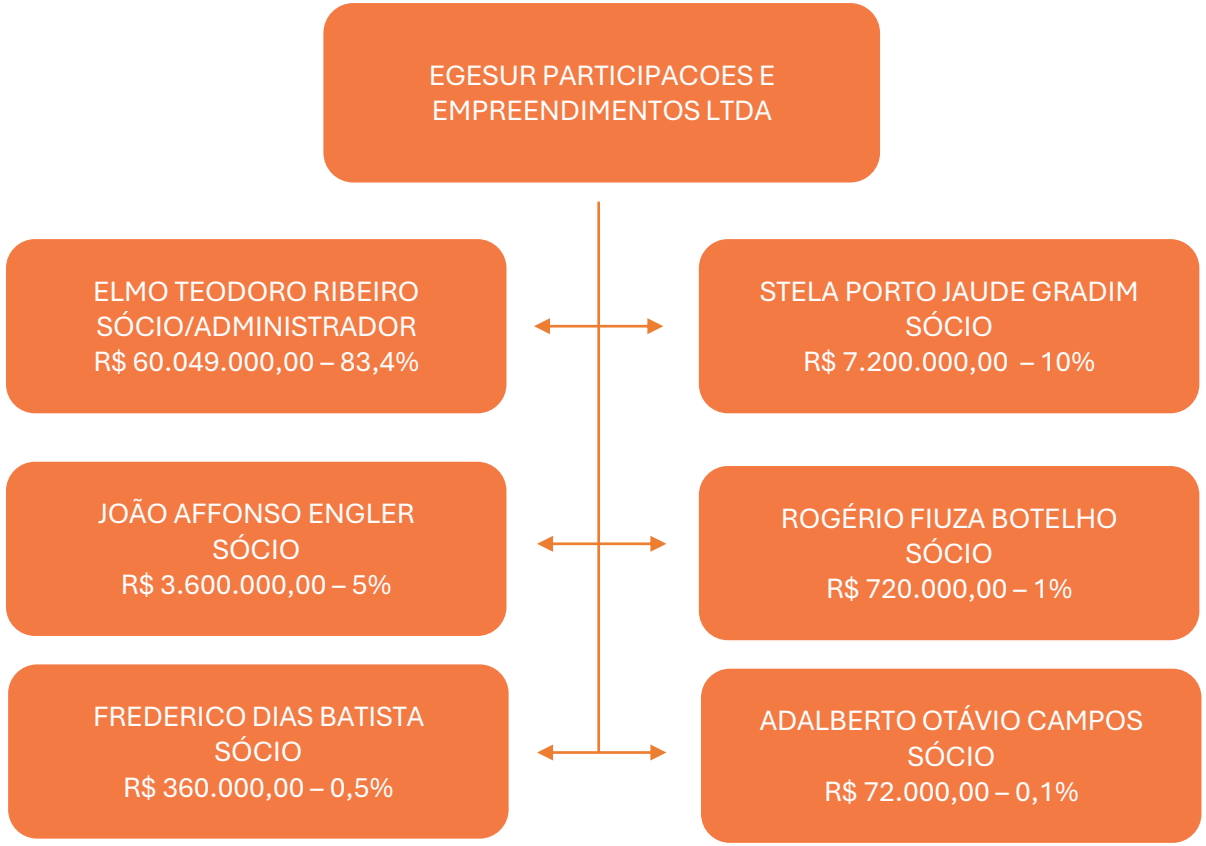
Denominação social
EGESUR PARTICIPACOES E EMPREENDIMENTOS LTDA

CNPJ
05.934.988/0001-80

Início das Atividades
09/09/2003

Endereço
Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, sala D, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social
Holdings de instituições não-financeiras



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos

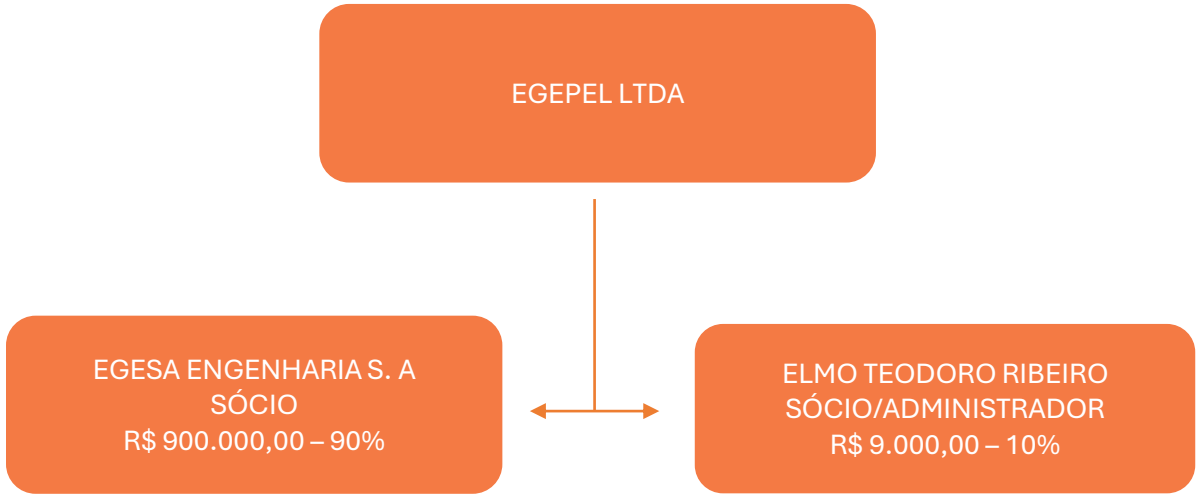
Denominação social
EGEPEL LTDA

CNPJ
07.830.314/0001-60

Início das Atividades
26/01/2006

Endereço
Rua Henriqueto Cardinalli, nº 200, sala C, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social
Extração de petróleo e gás natural



3. Informações dos Recuperandos

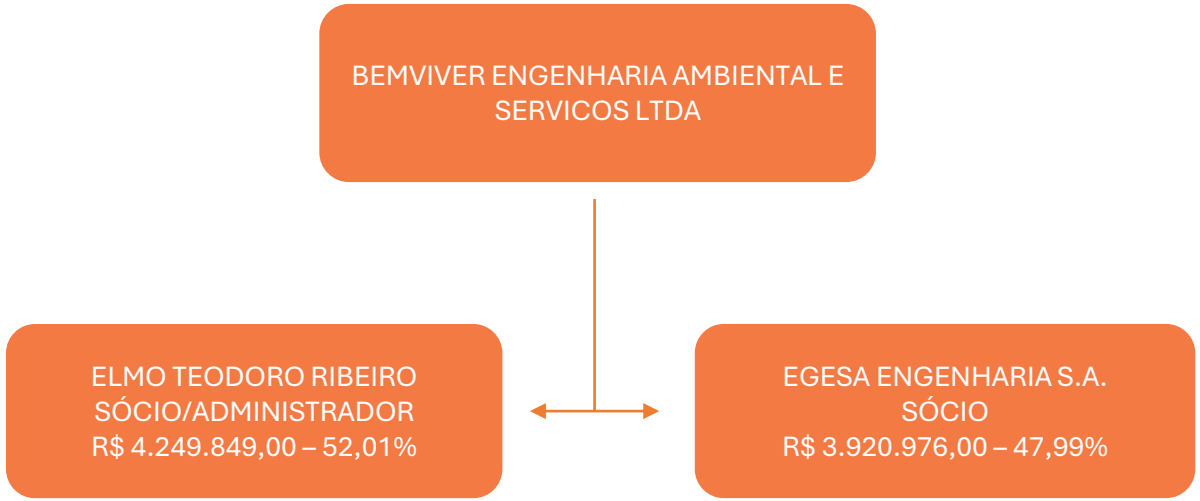
Denominação social
BEMVIVER ENGENHARIA AMBIENTAL E SERVICOS LTDA

CNPJ
08.246.527/0001-02

Início das Atividades
17/08/2006

Endereço
Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala B, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social
Tratamento e disposição de resíduos não-perigosos, coleta de resíduos não-perigosos



3. Informações dos Recuperandos

Denominação social
MVT ENGENHARIA E SERVICOS LTDA

CNPJ
08.777.318/0001-95

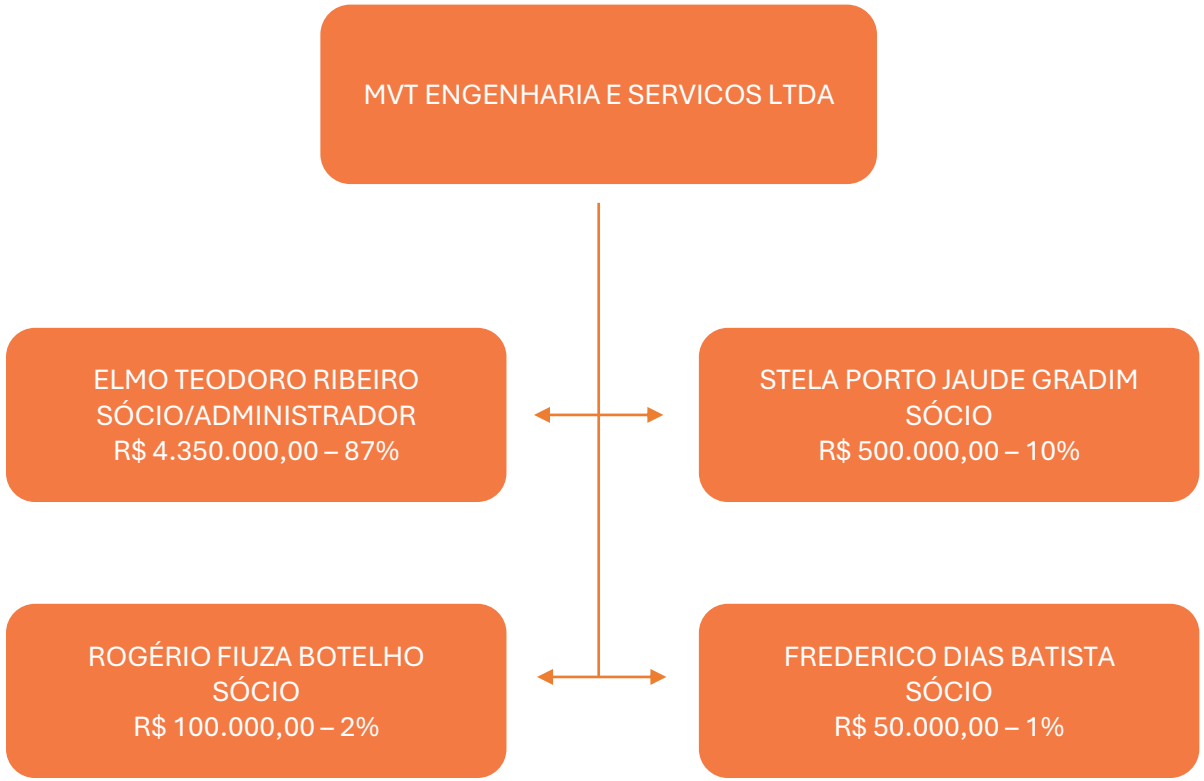
Início das Atividades
09/04/2007

Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala H, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social

Construção de rodovias e ferrovias, aluguel de imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings, construção de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e construções correlatas, exceto obras de irrigação



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos

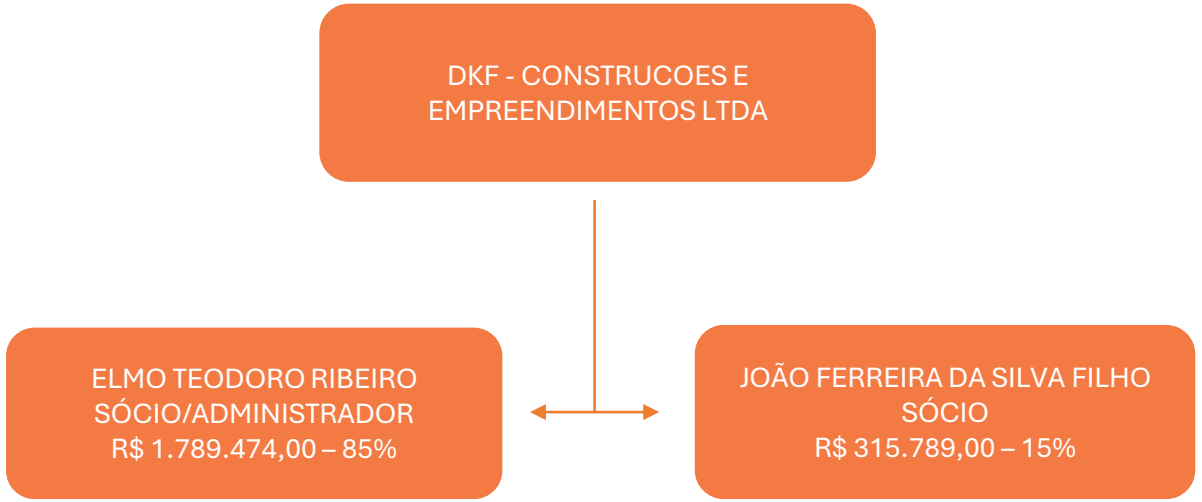
Denominação social
DKF - CONSTRUCOES E EMPREENDIMENTOS LTDA

CNPJ
04.827.953/0001-89

Início das Atividades
12/12/2001

Endereço
Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala F, Olhos D'Água,
Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social
Construção de rodovias e ferrovias



* Informações constantes no contrato social acostado aos autos, as quais divergem do Cartão CNPJ e da certidão simplificada.

3. Informações dos Recuperandos

Denominação social
ETR ASSESSORIA EMPRESARIAL E PARTICIPACOES LTDA

CNPJ
17.046.827/0001-39

Início das Atividades
23/10/2012

Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala L, Olhos D'Água,

Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social

Serviços de engenharia, holdings de instituições não-financeiras, gestão e administração da propriedade imobiliária



3. Informações dos Recuperandos

Denominação social
PARQUES DO VALE LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA

CNPJ
11.554.152/0001-52

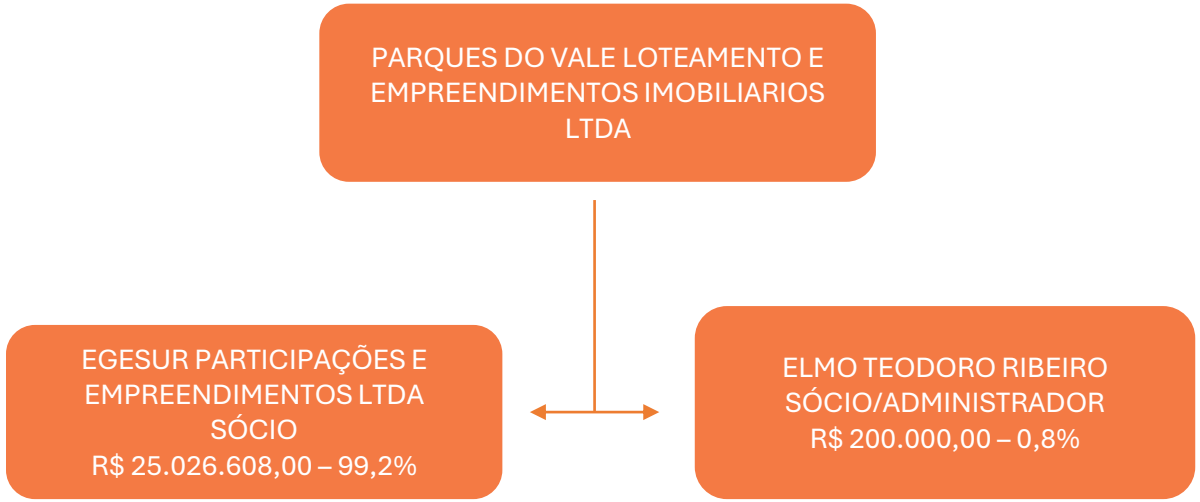
Início das Atividades
11/02/2010

Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala A, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social

Compra e venda de imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos

Denominação social
PARQUES DO VALE GLEBA A ALVORADA LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS

CNPJ
13.831.306/0001-31

Início das Atividades
16/06/2011

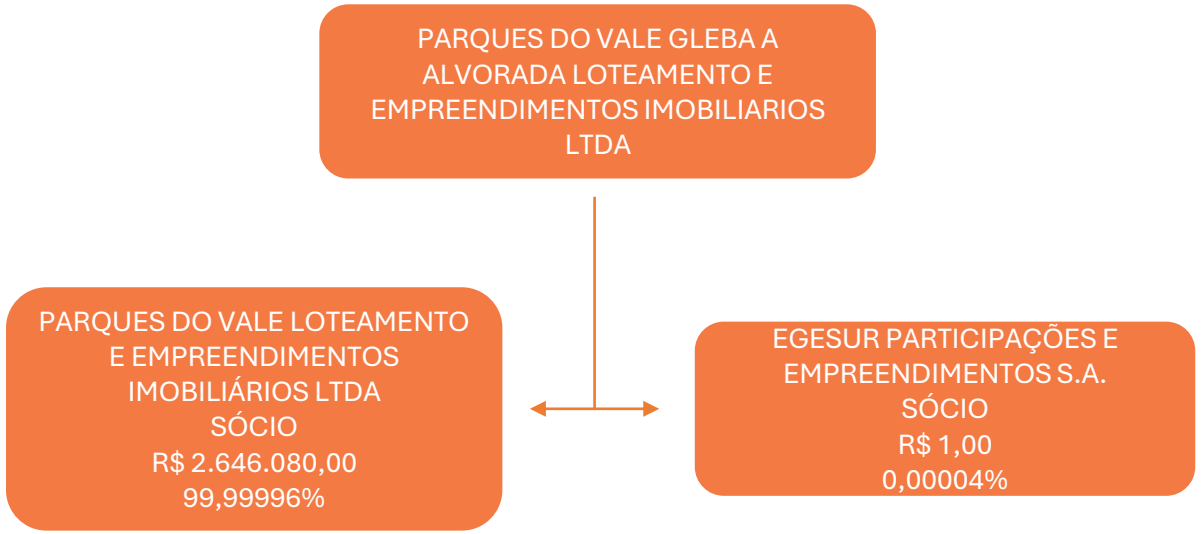
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água,

Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, outras sociedades de participação, exceto holdings, loteamento de imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos

Denominação social
PARQUES DO VALE GLEBA B LAGOA SILVANA LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA

CNPJ
13.831.270/0001-96

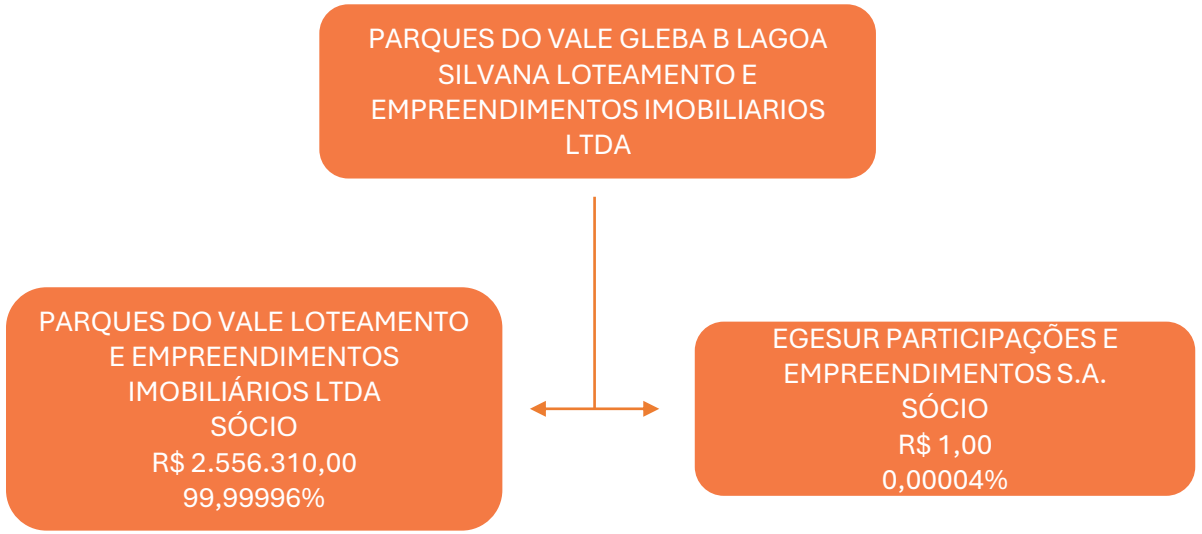
Início das Atividades
16/06/2011

Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, loteamento de imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings



3. Informações dos Recuperandos

Denominação social
PARQUES DO VALE GLEBA C - MCMV LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA

CNPJ
13.831.322/0001-24

Início das Atividades
16/06/2011

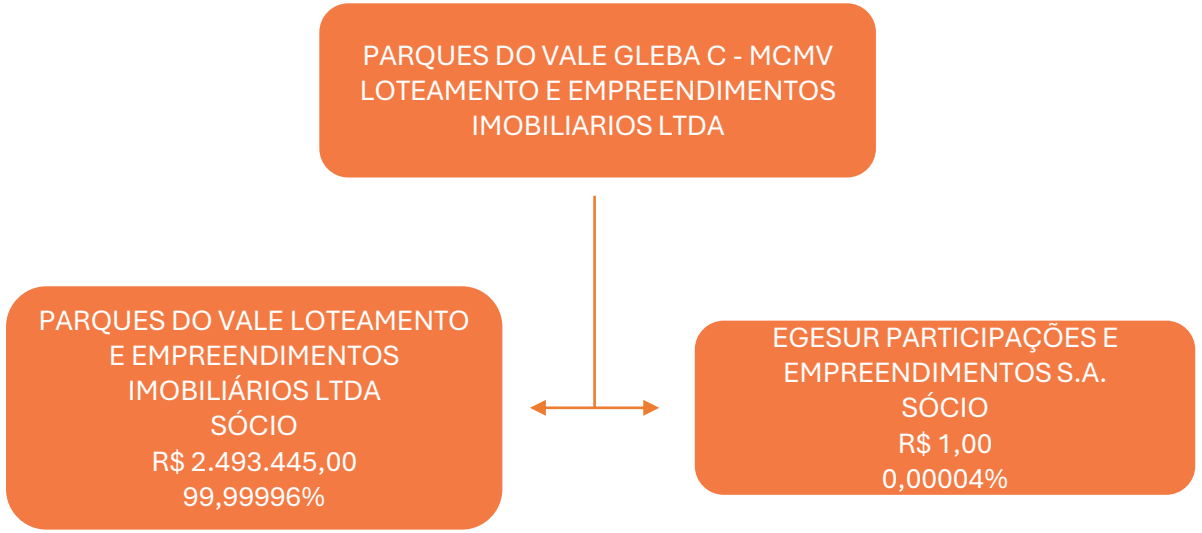
Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água,

Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários



3. Informações dos Recuperandos

Denominação social
PARQUES DO VALE GLEBA D - COMUNITARIO LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA

CNPJ
13.831.241/0001-24

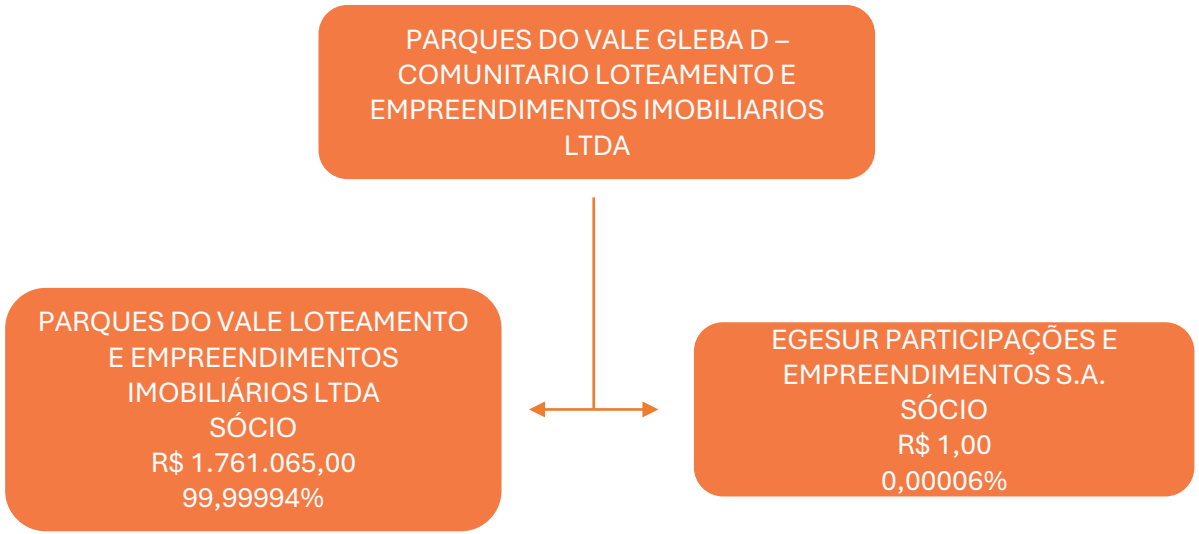
Início das Atividades
16/06/2011

Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social

Incorporação de empreendimentos imobiliários, loteamento de imóveis próprios, outras sociedades de participação, exceto holdings



3. Informações dos Recuperandos

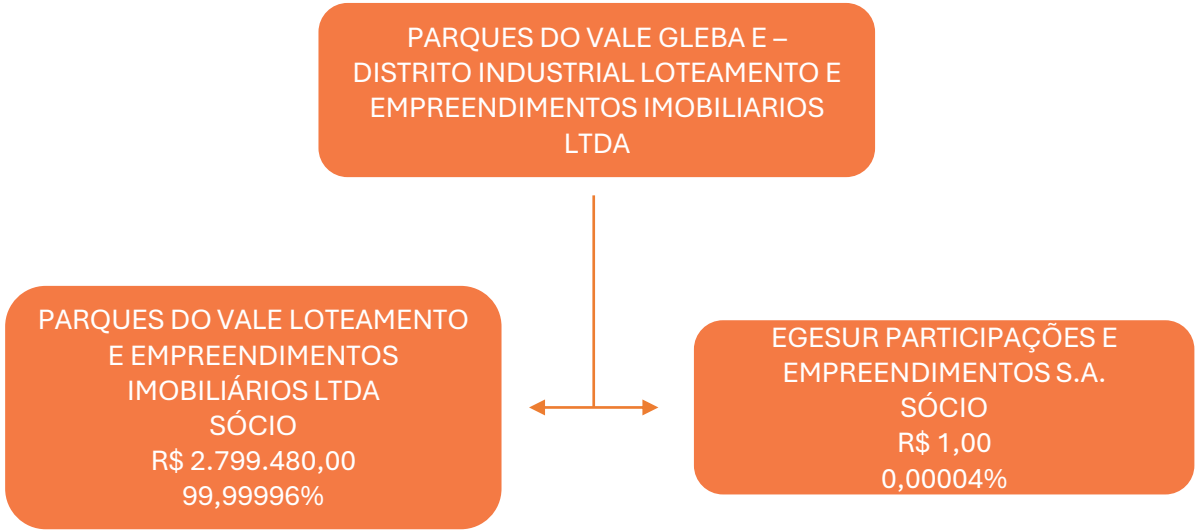
Denominação social
PARQUES DO VALE GLEBA E DISTRITO INDUSTRIAL LOTEAMENTO E EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA

CNPJ
13.829.952/0001-64

Início das Atividades
16/06/2011

Endereço
Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social
Incorporação de empreendimentos imobiliários, outras sociedades de participação, exceto holdings, loteamento de imóveis próprios



3. Informações dos Recuperandos

Denominação social
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA

CNPJ
21.958.711/0001-43

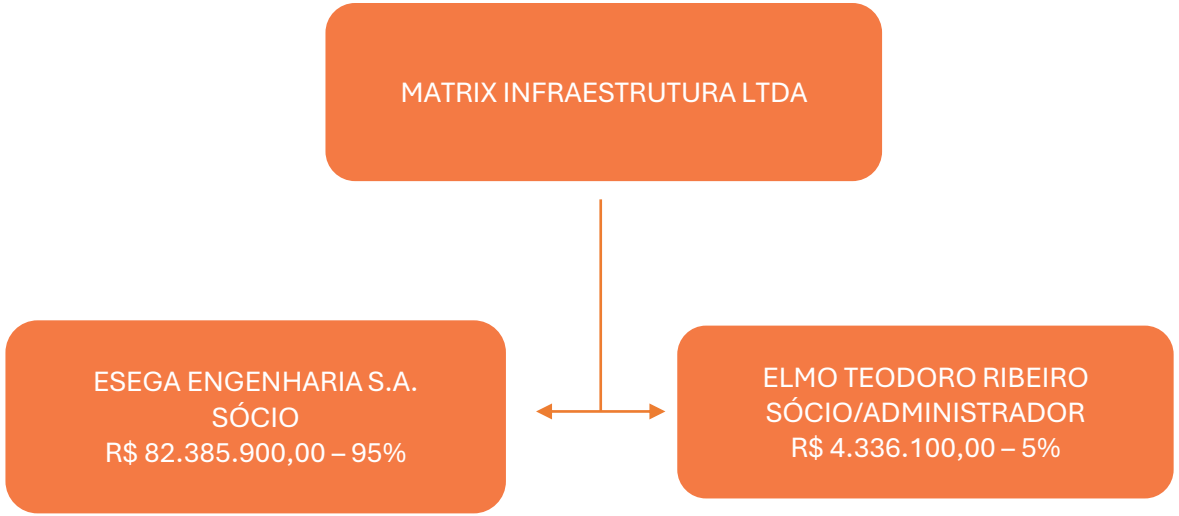
Início das Atividades
02/03/2015

Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, Anexo C, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social

Construção de rodovias e ferrovias, serviços de engenharia



3. Informações dos Recuperandos

Denominação
ELMO TEODORO RIBEIRO - EM RECUPERACAO JUDICIAL

Início das Atividades
10/02/2025

CNPJ
59.370.131/0001-03

Endereço

Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala O, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social

Cultivo de soja, cultivo de milho, cultivo de outros cereais não especificados anteriormente, criação de bovinos para corte, criação de suínos

Denominação
ANA LUIZA DIAS BATISTA TEODORO RIBEIRO - EM RECUPERACAO JUDICIAL

Início das Atividades
27/05/2025

CNPJ
61.034.027/0001-90

Endereço

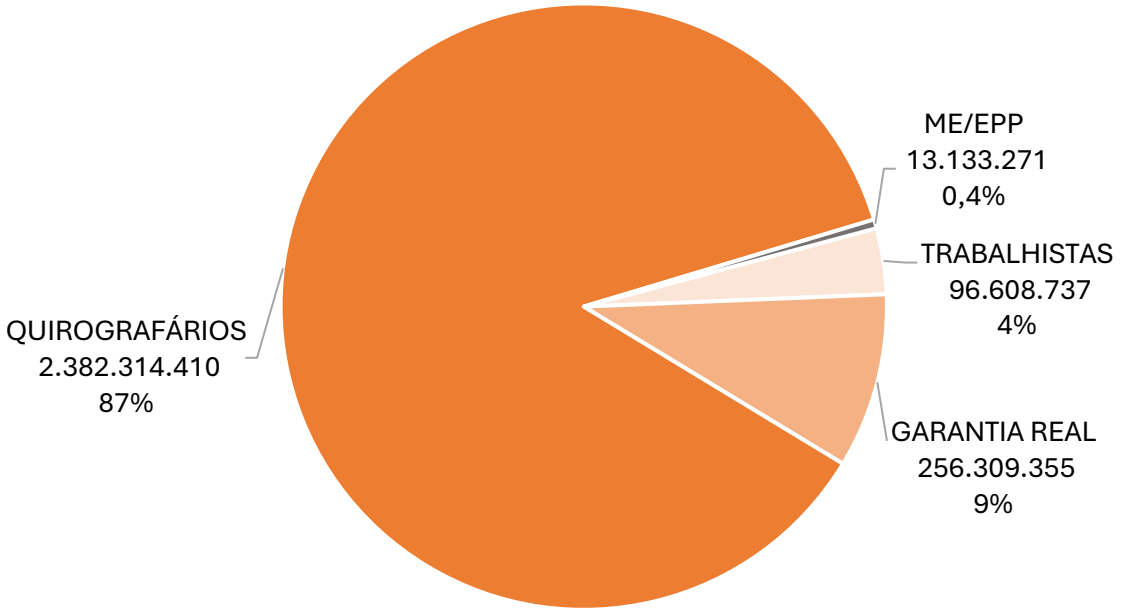
Rua Henrique Cardinalli, nº 200, sala O, Olhos D'Água, Belo Horizonte/MG, CEP: 30.390-082

Objeto Social

Cultivo de soja, cultivo de milho, cultivo de outros cereais não especificados anteriormente, criação de bovinos para corte, criação de suínos

4. Passivo Concursal

O passivo concursal do Grupo, na data do pedido de Recuperação Judicial, consoante indicado na Relação de Credores apresentada pelo Grupo Recuperando, somava R$ 2.748.365.773,08, distribuídos entre 386 credores da Classe I, 4 da Classe II, 225 da Classe III e 34 da Classe IV. É importante destacar que, na contagem aqui demonstrada, foram unificados credores de mesma identificação e classe que foram arrolados de forma segregada na lista fornecida pelos Recuperandos. Abaixo, visualiza-se a composição dos valores por classe:



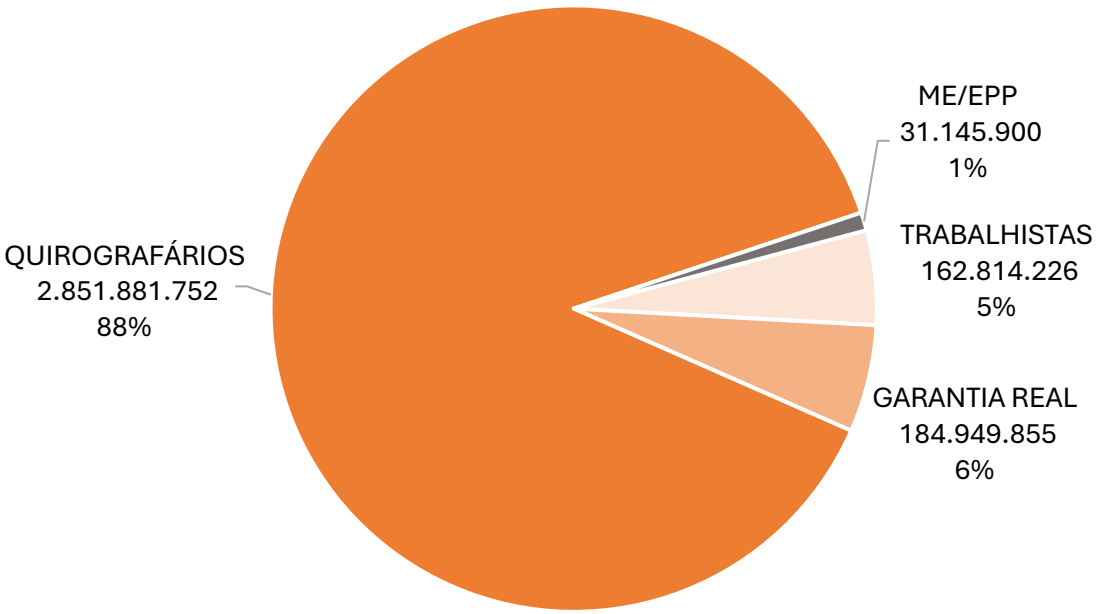
Os 10 maiores credores representavam 84,9% do crédito e podem ser visualizados abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R$)
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	860.209.703
QUIROGRAFÁRIOS	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL (*cessão de crédito realizada para TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS VIII S.A, conforme ID 10486343116*)	426.018.950
QUIROGRAFÁRIOS	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. (PETROBRAS)	330.054.763
GARANTIA REAL	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	174.000.765
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO BRADESCO S/A	166.745.197
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO RURAL SA EM LIQUIDAÇÃO EXTRAJUDICIAL	91.334.196
QUIROGRAFÁRIOS	CHINA CONSTRUCTION BANK (BRASIL) BANCO MÚLTIPLO S/A	84.072.313
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO SANTANDER (BRASIL) S/A (*cessão de crédito realizada para TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXVI S.A, conforme ID 10517966515*)	81.755.024
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO VOTORANTIM S/A	65.326.447
TRABALHISTAS	SINDICATO DOS TRABALHADORES NAS IND. DA CONST. ESTRADA PAVIMENTACAO E OBRAS TERRAPLANAGEM EM GERAL NO ESTADO PE.	53.068.151

5. Passivo Concursal

Atual

O passivo concursal do Grupo, após a etapa de verificação de créditos pela Administração Judicial, soma R$ 3.230.791.732,08, distribuídos em 536 credores da Classe I, 4 credores da Classe II, 188 credores da Classe III e 61 da Classe IV. Abaixo se visualiza a composição dos valores por classe:

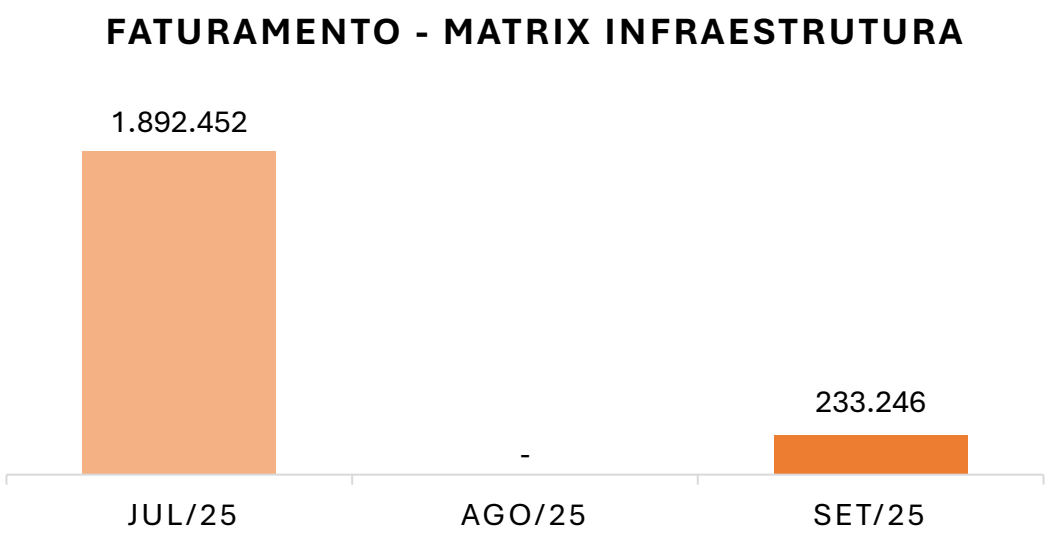


Os 10 maiores credores representam 84,5% do crédito, e podem ser verificados no quadro abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R$)
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	899.363.739
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CREDITOS FINANCEIROS VIII S.A.	584.496.740
QUIROGRAFÁRIOS	PETRÓLEO BRASILEIRO S.A	414.642.816
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO BRADESCO S/A	216.244.429
GARANTIA REAL	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXV S.A	168.480.267
QUIROGRAFÁRIOS	TRAVESSIA SECURITIZADORA DE CRÉDITOS FINANCEIROS XXVI S.A	106.200.610
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO RURAL SA EM LIQUIDAÇÃO EXTRAJUDICIAL	103.369.847
QUIROGRAFÁRIOS	BANK OF CHINA (BRASIL) BANCO MULTIPLO S/A	96.684.944
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO VOTORANTIM S/A	84.859.875
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO FIBRA S.A	55.725.570

5. Faturamento | Grupo EGESA

No mês em análise (setembro de 2025), **apenas a Matrix Infraestrutura Ltda apresentou reconhecimento de faturamento**, no montante de R$ 233,2 mil.



6. Obrigações Sociais e Fiscais | Egesa Engenharia S/A

Obrigações Sociais

O agrupamento “Obrigações Sociais” contempla os valores devidos pela Empresa aos órgãos governamentais decorrentes da folha de pagamento. O saldo encontra-se distribuído nas contas relacionadas abaixo:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	AGO/25	SET/25
INSS A PAGAR	1.055.955	1.081.912
INSS RETIDO NA FONTE - PJ	1.776.820	1.776.342
INSS A RECOLHER DE CONSÓRCIOS	4.097.577	-
FGTS A PAGAR	3.376.077	3.377.205
SENAI/SESI	-	6.211.345
OBRIGAÇÕES SOCIAIS DE CONSÓRICIOS	16.502.120	-
TOTAL	**26.808.548**	**12.446.803**

Não foram disponibilizados documentos de suporte nem relatórios auxiliares que permitissem a análise e validação dos saldos com base no razão contábil e na documentação comprobatória. A folha de pagamento fornecida pela Recuperanda, correspondente ao mês analisado, apresenta os seguintes valores: “FGTS a Pagar”, no montante de R$ 5,8 milhões e “INSS a Pagar” de R$ 14,5 mil, referentes a 17 colaboradores.

Verificou-se, ainda, que a contabilidade procedeu às baixas para regularização dos saldos das contas “INSS a Recolher de Consórcios” e “Obrigações Sociais de Consórcios”, contra o resultado do período, no montante total de R$ 20,6 milhões.

Obrigações Fiscais e Tributárias

As “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreendem os valores devidos pela Recuperanda relativos a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos devem ocorrer conforme os prazos legais estabelecidos. O grupo é composto da seguinte forma:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	AGO/25	SET/25
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES RETIDOS	24.358.042	24.366.054
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	544.104	543.411
ICMS A RECOLHER	1.378.854	1.378.854
COFINS - CONTRIBUIÇÕES DOS CONSÓRCIOS	14.134.463	14.134.463
PIS - CONTRIBUIÇÕES DOS CONSÓRCIOS	2.874.938	2.874.938
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - CONSÓRCIOS	11.339.275	-
TOTAL	**54.629.676**	**43.297.720**

Durante o período analisado, o conjunto de contas registrou redução de R$ 11,3 milhões, decorrente, principalmente, de baixas contábeis realizadas para regularização de saldos, em contrapartida ao resultado do período.

Não foram disponibilizados relatórios auxiliares, planilhas de controle ou demais documentos de suporte que permitissem confirmar se os valores foram mensurados e reconhecidos adequadamente nos respectivos balancetes contábeis.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Egesa Engenharia S/A

Parcelamentos Fiscais

O grupo “Parcelamentos Fiscais” registra o saldo a pagar referente ao Acordo de Transação PGFN firmado pela Recuperanda, segregado em valores de curto e longo prazo. No mês de competência, o saldo totalizava R$ 425,5 milhões, sem movimentações registradas durante o período, estando segregado da seguinte forma:

PARCELAMENTOS FISCAIS	AGO/25	SET/25
ACORDO DE TRANSAÇÃO PGFN - CURTO PRAZO	46.429.977	46.429.977
ACORDO DE TRANSAÇÃO PGFN - LONGO PRAZO	379.106.992	379.106.992
TOTAL	**425.536.970**	**425.536.970**

Não foram disponibilizados, pela Empresa, a cópia do Acordo de Transação nem o extrato atualizado da posição dos débitos junto à PGFN, o que impossibilita a validação dos saldos registrados nos balancetes contábeis.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 11/11/2025, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda possui o montante de R$ 18.987.932,66 inscrito em dívida ativa. Desse total, R$ 14.889.592,59 referem-se a “Tributário – Demais Débitos”; R$ 4.096.533,62, a “Tributário – Previdenciário”; e R$ 1.806,45, a “Não Tributário – Multa Trabalhista”.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Matrix Infraestrutura Ltda.

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” registra os valores que a Empresa deve aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento. O saldo está distribuído nas seguintes contas:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	AGO/25	SET/25
INSS A PAGR	-	66.477
INSS RETIDO NA FONTE A RECOLHER – PJ	40.355	70.590
SENAI/SESI	-	8.255
FGTS A PAGAR	-	21.484
OUTRAS CONTRIBUIÇÕES		(284)
TOTAL	**40.355**	**166.522**

As adições registradas no período referem-se aos valores apurados na folha de pagamento da competência, após conciliação e regularização dos saldos efetuadas pela contabilidade.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” compreende os valores devidos pela Recuperanda referentes a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados. Os respectivos recolhimentos estão previstos conforme os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, compondo-se conforme demonstrado na tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	AGO/25	SET/25
IRRF E CONTRIBUIÇÕES RETIDOS	24.474	88.104
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	35.002	146.430
COFINS A RECOLHER	-	71.535
PIS A RECOLHER	-	15.499
CSLL		36.938
IRPJ		62.404
TOTAL	**59.476**	**420.911**

No mês analisado, foi verificado aumento de R$ 364,4 mil, decorrente de retenções sobre notas fiscais de serviços, sendo identificado acréscimo de R$ 111,4 mil na conta “Impostos sobre Serviços – ISS”, R$ 63,6 mil em “IRRF e Contribuições Retidos” e R$ 186,4 mil dos impostos sobre o faturamento (PIS/COFINS/IRPJ e CSLL).

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 11/11/2025, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | Bemviver Engenharia

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo "Obrigações Fiscais e Tributárias" corresponde aos valores devidos, relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	AGO/25	SET/25
IMPOSTOS DE RENDA A RECOLHER	2.818	2.818
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	117	117
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES RETIDOS	8.428	8.428
COFINS A RECOLHER	39.673	39.673
PIS A RECOLHER	8.596	8.596
TOTAL	**59.631**	**59.631**

No período analisado, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 11/11/2025, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | DKF

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” compreende os valores devidos aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento da Recuperanda. Abaixo se demonstra a sua composição:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	AGO/25	SET/25
FGTS	8.543	8.543
TOTAL	**8.543**	**8.543**

Durante o período analisado, não foram identificadas movimentações na conta que compõe este agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

Os “Parcelamentos Fiscais” registram o saldo a pagar referente ao Parcelamento – Refis (Lei nº 12.973/2013), firmado pela Recuperanda, com valores classificados entre curto e longo prazo, conforme demonstrado na tabela a seguir:

PARCELAMENTOS	AGO/25	SET/25
PARC. REFIS LEI 12.973/2013 - CP	20.900	20.900
PARC. REFIS LEI 12.973/2013 - LP	685.327	685.327
TOTAL	**706.227**	**706.227**

A Empresa não apresentou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos junto à PGFN, o que impossibilita a validação dos saldos registrados em seus balancetes contábeis.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 12/11/2025, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | EGEPEL Ltda.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento "Obrigações Fiscais e Tributárias" compreende os valores devidos pela Companhia referentes a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos seguem os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	AGO/25	SET/25
IMPOSTOS DE RENDA RETIDO NA FONTE	3.672	3.672
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	822	822
COFINS/CSLL/PIS RETIDOS	781	781
TOTAL	**5.275**	**5.275**

No período analisado, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 12/11/2025, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda possui R$ 1.662,43 inscrito em Dívida Ativa da União, referente à rubrica "Tributário – Demais Débitos".

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | EGESUR Participações

Obrigações Fiscais

As "Obrigações Fiscais" compreendem os valores devidos pela Recuperanda referentes a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos seguem os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS	AGO/25	SET/25
IMPOSTOS DE RENDA RETIDO NA FONTE	399	399
CONTRIBUIÇÕES RETIDAS NA FONTE	1.237	1.237
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	916	916
TOTAL	**2.552**	**2.552**

Não foram registradas movimentações nas contas deste agrupamento para o período analisado.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 12/11/2025, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda possui o montante de R$ 11.302.708,47 inscrito em dívida ativa, referente a "Tributário – Demais Débitos".

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | ETR

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	AGO/25	SET/25
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	2.793	2.793
TOTAL	**2.793**	**2.793**

A Empresa não apresentou movimentações nas suas contas.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 12/11/2025, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | MVT Engenharia e Serviços Ltda.

Obrigações Sociais

O grupo “Obrigações Sociais” registra os valores que a Empresa deve aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento. O seu saldo se divide nas contas vistas abaixo:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	AGO/25	SET/25
INSS	1.087.858	1.087.858
FGTS	217.428	217.428
TOTAL	**1.305.285**	**1.305.285**

A Companhia não apresentou movimentações no período analisado.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O agrupamento “Obrigações Fiscais e Tributárias” registra os valores devidos referentes aos impostos e contribuições sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais, como segue:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	AGO/25	SET/25
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	422.762	422.762
IRPJ - LUCRO PRESUMIDO	4.840	4.840
DEMAIS DEBITOS	80.813	80.813
CSSL - LUCRO PRESUMIDO	22.293	22.293
TOTAL	**530.707**	**530.707**

A Empresa não apresentou movimentações nas suas contas.

Parcelamentos Fiscais

A categoria registra o saldo a pagar de “Parcelamento Fiscais” realizado pela Recuperanda, classificados em curto e longo prazo:

PARCELAMENTOS	AGO/25	SET/25
REAB. REFIS IV-LE 12.996/14- PREV.- RFB - CP	(8.064)	(8.064)
PARC. IRRF FOLLHA/MULTA DCTF - CP	196.955	196.955
PARC. PREVIDENCIARIO SIMPLIFICADO - CP	144.380	144.380
DEMAIS DÉBITOS RFB - ART 1º 11.941/09 - LP	223.551	223.551
TOTAL	**556.823**	**556.823**

A Empresa não apresentou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos junto à PGFN, o que impossibilita a validação dos saldos registrados em seus balancetes contábeis.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN) em 12/11/2025, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda apresenta o montante de R$ 198.072,36 inscrito em dívida ativa. Desse total, R$ 165.570,29, a “Tributário – Previdenciário” e, R$ 31.502,07 referem-se a “Tributário – Demais Débitos”.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV

Obrigações Sociais

O agrupamento “Obrigações Sociais” registra os valores devidos pela Empresa aos órgãos governamentais relacionados à folha de pagamento. O saldo é composto pelas contas apresentadas a seguir:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS	AGO/25	SET/25
INSS	156.776	156.776
SENAI/SESI	685.962	685.962
FGTS	18.516	18.516
TOTAL	**861.254**	**861.254**

No período, não foram identificadas movimentações nas referidas contas.

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Companhia relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	AGO/25	SET/25
IMPOSTO DE RENDA RETIDO NA FONTE	78.421	78.421
PIS/COFINS/CSLL	19.278	19.278
IMPOSTO SOBRE SERVIÇOS - ISS	331.411	331.411
TOTAL	**429.110**	**429.110**

A Empresa não apresentou movimentações nas suas contas.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade.

PARCELAMENTOS FISCAIS	AGO/25	SET/25
PARC. SIMPLIFICADO PREVIDENCIARIO - CP	14.693	14.693
PARC. MULTA - CP	5.584	5.584
PARC. SIMPLIFICADO IRRF/CSRF - CP	5.776	5.776
PARC. SIMPLIFICADO PREVIDENCIÁRIO - LP	141.060	141.060
PARC. SIMPLIFICADO IRRF/CSRF - LP	105.898	105.898
TOTAL	**273.010**	**273.010**

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 12/11/2025, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV A

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	AGO/25	SET/25
PIS S/FATURAMENTO	25.948	25.948
COFINS S/ FATURAMENTO	123.655	123.655
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	76.550	76.550
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	47.738	47.738
TOTAL	**273.891**	**273.891**

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	AGO/25	SET/25
PARC. SIMPLIFICADO IRPJ/CSLL - CP	75.359	75.359
PARC.SIMPLIFICADO PIS/COFINS - CP	53.781	53.781
PARC. SIMPLIFICADO IRPJ/CSLL - LP	185.706	185.706
PARC.SIMPLIFICADO PIS/COFINS - LP	201.550	201.550
TOTAL	**516.395**	**516.395**

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 12/11/2025, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV B

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	AGO/25	SET/25
PIS FATURAMENTO	18.037	18.037
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	84.139	84.139
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	56.161	56.161
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	26.485	26.485
TOTAL	**184.822**	**184.822**

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	AGO/25	SET/25
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	33.699	33.699
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	13.500	13.500
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	80.261	80.261
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	253.526	253.526
TOTAL	**380.985**	**380.985**

A Empresa não encaminhou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 12/11/2025, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Fiscais e Sociais | PDV C

A empresa não apresentava valores de Obrigações Fiscais ou de Obrigações Sociais na competência em análise.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV D

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	AGO/25	SET/25
PIS FATURAMENTO	21.703	21.703
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	100.449	100.449
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	62.374	62.374
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	39.473	39.473
TOTAL	**223.999**	**223.999**

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	AGO/25	SET/25
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	24.764	24.764
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	11.523	11.523
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	19.606	19.606
PARC. PGFN (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	217.743	217.743
TOTAL	**273.636**	**273.636**

A Recuperanda não enviou cópia do Acordo de Parcelamento nem extrato atualizado da posição dos débitos parcelados, impossibilitando, assim, a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 12/11/2025, a Administração Judicial constatou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

6. Obrigações Sociais e Fiscais | PDV E

Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” corresponde aos valores devidos pela Recuperanda relacionados aos impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados, cujos recolhimentos estão previstos conforme prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes, composto conforme tabela a seguir:

OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	AGO/25	SET/25
PIS FATURAMENTO	83.185	83.185
COFINS S/ FATURAMENTO A RECOLHER	384.673	384.673
IRPJ A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	242.307	242.307
CSLL A RECOLHER - LUCRO PRESUMIDO	137.310	137.310
TOTAL	**847.475**	**847.475**

Durante o período, não foram registradas movimentações nas contas integrantes deste agrupamento.

Parcelamentos Fiscais

A categoria “Parcelamentos Fiscais” contempla os valores a pagar decorrentes de acordos de parcelamento de débitos tributários firmados pela Recuperanda, classificados entre curto e longo prazo, conforme sua exigibilidade:

PARCELAMENTOS FISCAIS	AGO/25	SET/25
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - CP	24.147	24.147
PARC. SIMPLIFICADO (IRPJ/CSLL/PIS/COFINS) - LP	42.701	42.701
TOTAL	**66.849**	**66.849**

A Recuperanda não enviou cópia do Acordo de Parcelamento ou extrato da posição atualizada dos débitos parcelados, o que não permite a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

Inscrição em Dívida Ativa

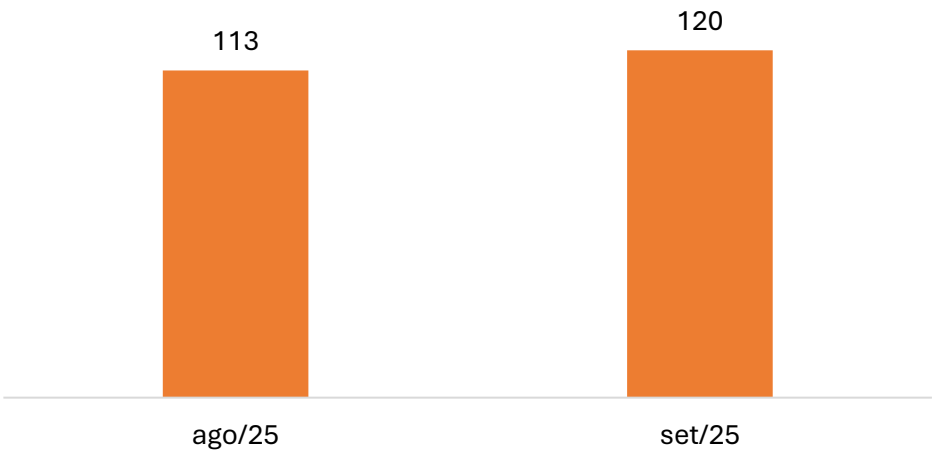
Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 12/11/2025, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possui débitos inscritos em dívida ativa.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

7. Quadro de Colaboradores

Conforme informações encaminhadas pelo Grupo, na competência analisada (setembro de 2025), os Recuperandos contavam com **120** empregados ativos contratados sob regime CLT, distribuídos da seguinte forma: Egesa Engenharia S.A., 17 empregados; Matrix Infraestrutura Ltda., com 71 empregados; Produtor Elmo Teodoro Ribeiro, 32 empregados, sendo 26 alocados na Fazenda Serra Azul e 6 na Fazenda Santa Luzia. As demais componentes do Grupo, incluindo a produtora Ana Luiza, não apresentaram colaboradores ativos no período.

Número de Colaboradores - Consolidado



Durante o mês, foram registradas 19 admissões e 12 desligamentos, com destaque para o aumento do quadro na Matrix Infraestrutura Ltda – de 8 colaboradores.

O dispêndio mensal com proventos e encargos sociais apresentou a seguinte composição: Egesa Engenharia S.A.: R$ 74,7 mil em proventos e R$ 24,2 mil em encargos; Matrix Infraestrutura Ltda.: R$ 348 mil em proventos e R$ 110,1 mil em encargos; Produtor Elmo Teodoro Ribeiro: Fazenda Santa Luzia – R$ 16,4 mil em proventos e R$ 1,5 mil em encargos; Fazenda Serra Azul – R$ 91,5 mil em proventos e R$ 7 mil em encargos.

De forma consolidada, os Recuperandos registraram um total de R$ 673,5 mil referentes a proventos e encargos no período analisado.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ajustes - Consórcios

AJUSTES GRUPO BALANCETE	SALDO AGO/25	BAIXAS SET/25	CONTA BAIXADA
ATIVO CIRCULANTE	**831.511.295**	**(221.629.589)**	
DISPONIBILIDADES	1.340.493	(1.465.807)	CAIXA/BANCO/APLIC FINANC DE CONSÓRCIOS
CLIENTES	178.478.800	(2.288.261)	CRÉDITOS COM TERCEIROS DE CONSÓRCIOS
ESTOQUES	31.925.915	(31.450.225)	ALMOXARIFADO DE CONSÓRCIOS
ADIANTAMENTOS	79.051.829	(61.097.932)	ADIANTAMENTO A TERCEIROS DE CONSÓRCIOS
TRIBUTOS A RECUPERAR	69.924.764	(60.390.700)	TRIBUTOS A RECUPERAR DE CONSÓRCIOS
SERVICOS EXECUTADOS A FATURAR	288.468.915	-	
CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS	67.434.717	(64.936.663)	PARTES RELACIONADAS DE CONSÓRCIOS
PENHORA JUDICIAL	204.013	-	
CONSÓRICIOS - CONTA CORRENTE	114.681.848	-	
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**581.892.500**	**(67.160.146)**	
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	227.616.770	(1.592.279)	DEPÓSITOS JUDICIAIS DE CONSÓRCIOS
PARTES RELACIONADAS - LP	204.665.170	(35.388.907)	PARTES RELACIONADAS DE CONSÓRCIOS
INVESTIMENTOS	135.919.517	(23.461.263)	SOCIEDADE EM CONTA DE PARTICIPAÇÃO
IMOBILIZADO	13.305.667	(6.234.036)	TERRENOS E IMNOBILIZADO GERAL - CONSÓRCIOS
INTANGÍVEL	385.376	(483.662)	INTANGÍVEIS DE CONSÓRCIOS
TOTAL DO ATIVO	**1.413.403.795**	**(288.789.734)**	

Durante a análise do balancete de setembro/2025 da Egesa Engenharia S/A, verificou-se a baixa integral dos saldos de diversas contas vinculadas aos Consórcios para execução de empreendimentos.

A Administração Judicial enviou pedido de esclarecimentos sobre os critérios adotados e autorização da direção, tendo em vista a relevância dos ajustes efetuados. As respostas serão explicitadas assim que recebidas.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

a) Ajustes - Consórcios

AJUSTES CONSÓRCIOS GRUPO BALANCETE	SALDO AGO/25	BAIXAS SET/25	CONTA BAIXADA
PASSIVO CIRCULANTE	**1.805.186.227**	**(322.605.317)**	
FORNECEDORES	164.208.864	(101.584.278)	FORNECEDORES DE CONSÓRCIOS
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - CP	1.185.242.378	(6.487)	CHEQUES EM TRÂNSITO DE CONSÓRCIOS
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	47.913.093	(47.823.092)	ADIANTAMENTO DE CLIENTES DE CONSÓRCIOS
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	44.667.280	(19.711.481)	SALÁRIOS A PG/ PROV FÉRIAS/ OUTRAS - CONSÓRCIO
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	26.808.548	(20.599.696)	INSS E OBRIGAÇÕES SOCIAIS DE CONSÓRICIOS
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	54.629.676	(11.339.275)	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS DE CONSÓRCIOS
PARCELAMENTOS FISCAIS - CP	46.429.977	-	
OUTRAS CONTAS A PAGAR	12.533.556	(3.045.819)	CREDORES DIVERSOS DE CONSÓRCIOS
CONTA CORRENTE CONSÓRICIOS	89.361.110	(11.519.996)	OBRA 358 - SCP VALE VARGEM GRANDE/OBRA 382 - SCP MUSA
OBRIGAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	133.391.747	(106.975.194)	PARTES RELACIONADAS DE CONSÓRCIOS
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**676.448.269**	**(56.413.911)**	
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS - LP	39.589.131	-	
RETENÇÕES CONTRATUAIS	10.129.964	(8.117.446)	RETENCOES CONTRATUAIS
CONTRATO DE MÚTUO TERCEIROS	23.469.256	(7.585.474)	PARTES RELACIONADAS DE CONSÓRCIOS
PARCELAMENTOS FISCAIS - LP	379.106.992	-	
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR - LP	38.362.237	(28.061.467)	OUTRAS OBRIG. CONSÓRCIOS / RESULTADO DOS CONSÓRCIOS
PROVISÕES	185.790.689	(12.649.524)	PROVISÃO P/ CONTINGÊNCIA DE CONSÓRCIOS
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(1.068.230.701)**	**90.229.494**	
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	-	
RESERVAS	(1.367.409.654)	-	
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	(821.048)	90.229.494	RESULTADO DO EXERCÍCIO - AJUSTE POSITIVO SOBRE CONSÓRCIOS
TOTAL DO PASSIVO	**1.413.403.795**	**(288.789.734)**	

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**831.511.295**	**609.882.346**
DISPONIBILIDADES	1.340.493	(125.314)
CLIENTES	178.478.800	168.813.426
ESTOQUES	31.925.915	476.330
ADIANTAMENTOS	79.051.829	7.491.176
TRIBUTOS A RECUPERAR	69.924.764	9.534.064
SERVICOS EXECUTADOS A FATURAR	288.468.915	288.468.915
CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS	67.434.717	2.498.055
PENHORA JUDICIAL	204.013	204.013
CONSÓRICIOS - CONTA CORRENTE	114.681.848	114.681.848
OUTROS CREDITOS	-	17.839.834
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**581.892.500**	**514.902.625**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	227.616.770	226.024.491
PARTES RELACIONADAS - LP	204.665.170	169.446.533
INVESTIMENTOS	135.919.517	112.458.255
IMOBILIZADO	13.305.667	7.071.632
INTANGÍVEL	385.376	(98.286)
TOTAL DO ATIVO	**1.413.403.795**	**1.124.784.971**

Notas Explicativas

1.1 – Disponibilidades

DISPONIBILIDADES	AGO/25	SET/25
CAIXA	54.489	-
BANCO CONTA MOVIMENTO	1.210.326	(134.309)
TITULOS E VALORES MOBILIARIOS	75.678	8.994
TOTAL	**1.340.493**	**(125.314)**

A Recuperanda procedeu à baixa para regularização do saldo da conta "Caixa - Consórcios", no valor de R$ 54,5 mil. A rubrica "Banco Conta Movimento" também registrou zeramento em "Banco de Consórcios", mantendo apenas o saldo negativo de R$ 134,3 mil junto ao Banco ABC Brasil S/A, prática em desacordo com as normas contábeis, as quais determinam a reclassificação desses valores para o Passivo Circulante. Não foi possível validar os saldos bancários, uma vez que a Empresa não forneceu os extratos correspondentes.

1.2 – Clientes

CLIENTES	AGO/25	SET/25
CLIENTES DIVERSOS E OBRAS	41.489.598	39.346.162
CONSÓRCIOS - FATURAS A RECEBER	168.813.426	168.813.426
FUNDO ARREND RESIDENCIAL - PMCMV	-	2.916.724
OUTROS CRÉDITOS A RECEBER	10.635.344	-
LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS	-	196.682
(-) PECLD	(42.459.568)	(42.459.568)
TOTAL	**178.478.800**	**168.813.426**

A contabilidade reformulou o balancete contábil e efetuou ajustes de regularização nas contas anteriormente questionadas pela Administração Judicial, como a reclassificação da rubrica "Outros Créditos a Receber" para o grupo "Outros Créditos". Ressalta-se, contudo, que a Empresa não apresentou relatório de posição de "Contas a Receber", que impossibilitou a validação dos respectivos registros contábeis.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Ativo

Notas Explicativas

1.3 – Estoques

O grupo "Estoques" apresentou redução de R$ 31,5 milhões, encerrando o período com saldo de R$ 476,3 mil. A expressiva diminuição decorreu da baixa para regularização dos saldos registrados em "Almoxarifado de Consórcios".

A Empresa não encaminhou o relatório de posição de estoques, o que impossibilitou a validação dos valores registrados nos balancetes.

1.4 – Adiantamentos

O grupo "Adiantamentos" compreende valores pagos antecipadamente pela Recuperanda, com finalidade operacional, classificados em subcontas específicas de acordo com a natureza da operação. A sua composição assim demonstrada:

ADIANTAMENTOS	AGO/25	SET/25
ADIANTAMENTOS A COLABORADORES	79.709	26.100
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	68.509.400	7.465.076
CRÉDITOS A IDENTIFICAR	10.462.721	-
TOTAL	**79.051.829**	**7.491.176**

Os "Adiantamentos a Colaboradores" correspondem a valores antecipados a título de salários, destinados à posterior compensação em folha de pagamento. A rubrica apresentou baixa de R$ 53,6 mil, referente à eliminação do saldo de "Adiantamento a Empregados de Consórcios".

A conta "Adiantamento a Fornecedores" registra valores antecipados a terceiros relativos à aquisição de bens ou serviços ainda não recebidos ou concluídos. Observou-se redução significativa, decorrente da baixa para regularização da rubrica "Adiantamento a Terceiros de Consórcios", no montante de R$ 61 milhões.

Os "Créditos a Identificar", no valor de R$ 10,5 milhões, referiam-se a valores a conciliar relacionados à "Obra 299" e foram reclassificados para "Pagamentos em Trânsito – Caixa Secid – Filial 299", integrante do grupo "Outros Créditos", em razão da reestruturação do balancete contábil.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Ativo

Notas Explicativas

1.5 – Tributos a Recuperar

O grupo "Tributos a Recuperar" representa valores registrados pela Empresa relativos a créditos oriundos de tributos recuperáveis junto à Secretaria da Fazenda Estadual, passíveis de utilização para compensação ou restituição futura. No período, o grupo apresentou redução de R$ 60,4 milhões, referente a baixa de créditos tributários não utilizados, conforme verificado no razão contábil, reconhecidos como perda efetiva no resultado do período.

TRIBUTOS A RECUPERAR	AGO/25	SET/25
IMPOSTOS RETIDOS NA FONTE	703.527	-
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE LUCRO LÍQUIDO	11.441.978	-
IMPOSTO DE RENDA - PJ	26.224.599	-
COFINS	54.819	-
PIS	11.884	-
IMPOSTOS SOBRE SERVIÇOS	1.183.571	-
INSS	11.347.084	9.534.064
TRIBUTOS A RECUPERAR DE CONSÓRCIOS	18.957.302	-
TOTAL	**69.924.764**	**9.534.064**

O saldo remanescente era composto por "INSS a Compensar - Verbas Indenizatórias", no montante de R$ 9,5 milhões e "INSS a Recuperar – Parcelamentos", no valor de R$ 44,7 mil.

1.6 – Serviços Executados a Faturar

O agrupamento "Serviços Executados a Faturar" apresentava o montante de R$ 288,5 milhões, correspondente aos saldos registrados com base nos serviços executados por obra e ainda não recebidos, a faturar, conforme análise dos contratos das obras em andamento e dos procedimentos atualmente adotados para o reconhecimento de receita, sem variação no período em análise.

A conta "Obra 317 – Consórcio ETDI" possuía saldo de R$ 180,3 milhões, representando 62,5% do total do grupo, enquanto a rubrica "Obra 353 – Consórcio Jaraguá/Egesa" totalizava R$ 102 milhões, correspondendo a 35,3%, ambas sem movimentações no período.

A Empresa não enviou relatórios, planilhas ou outros controles auxiliares que assegurassem os valores mensurados e reconhecidos contabilmente, não sendo possível, portanto, validar o saldo apresentado na competência.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Ativo

Notas Explicativas

1.7 – Créditos com Partes Relacionadas

O grupo compreende as operações a receber de empréstimo (mútuo) entre partes relacionadas, sócios e empresas ligadas. Foi verificada a redução de R$ 64,9 milhões, decorrente da baixa dos valores a receber da rubrica “Partes Relacionadas de Consórcios”, após revisão e ajuste efetuados pela contabilidade.

CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS	AGO/25	SET/25
CONTA CORRENTE DIRETORES		
JOAO AFONSO ENGLER	1.714.340	1.714.340
EDUARDO MARTINS	215.677	215.677
MÚTUO COM TERCEIROS		
ALTINO MANOEL SOUZA TEODORO	50.000	50.000
GERALDO RAFAEL GUEDES	115.668	115.668
JOAQUIM ALVES DE AGUIAR	40.000	40.000
RAUL STELLIO DE QUEIROZ SAMPAIO	362.370	362.370
PARTES RELACIONADAS DE CONSÓRCIOS	64.936.663	-
TOTAL	**67.434.717**	**2.498.055**

Não houve reconhecimento de juros ou atualização monetária. Apesar de solicitados, não foram encaminhados os contratos dos mútuos formalizados entre as partes, sendo fornecida apenas planilha demonstrativa das movimentações e respectivos saldos.

1.8 – Penhora Judicial

O agrupamento registra os valores de penhoras judiciais em contas bancárias, destinadas à garantia no cumprimento de obrigações da Companhia. Ao final da competência, apresentava saldo de R$ 204 mil, sem movimentação no período.

A Empresa não apresentou extratos ou comprovantes dos valores bloqueados judicialmente, impossibilitando a confirmação dos saldos registrados nos balancetes.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Ativo

Notas Explicativas

1.9 – Consórcios – Conta Corrente

A Recuperanda possui participações em consórcios, nas quais os empreendedores mantêm acordo contratual que estabelece o controle conjunto das atividades desses empreendimentos. A conta "Consórcios – Conta Corrente" representa os valores a receber decorrentes dessas operações, segregados por obra. O grupo apresentava o montante de R$ 114,7 milhões, sem movimentações no período analisado.

A conta "Obra 316 – Consórcio Conduto/Egesa" possuía saldo de R$ 49 milhões, enquanto a rubrica "Obra 317 – Consórcio ETDI" apresentava saldo de R$ 52,1 milhões, correspondendo a 42,7% e 45,4% do total do grupo, respectivamente.

A Empresa não apresentou extratos, relatórios de contas a receber, planilhas ou demais controles auxiliares que comprovassem os créditos registrados em conta corrente com os consórcios. Dessa forma, não foi possível validar o saldo apresentado na competência.

1.10 – Outros Créditos

O grupo "Outros Créditos" compreende valores receber de terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram nas demais categorias do Ativo Circulante. O saldo estava composto conforme a discriminação a seguir:

OUTROS CREDITOS	AGO/25	SET/25
VENDA DE IMOBILIZADO	-	6.641.540
CAUÇÃO EM GARANTIA	-	268.572
OUTROS CREDITOS A RECEBER DE TERCEIROS	-	467.001
PAGAMENTOS EM TRÂNSITO - CAIXA SECID	-	10.462.721
TOTAL	**-**	**17.839.834**

As rubricas que compõem o grupo foram reclassificadas pela contabilidade da Empresa a partir de "Clientes" e "Adiantamentos", para melhor apresentação dos balancetes.

1.11 – Realizável a Longo Prazo

O grupo "Realizável a Longo Prazo" compreende os bens e direitos com realização estimada após doze meses subsequentes à data base das demonstrações contábeis, composto conforme tabela a seguir:

REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	AGO/25	SET/25
TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	837.017	837.017
IMPOSTOS A RECUPERAR	21.322	21.322
PRECATÓRIOS	75.242.135	75.242.135
BLOQUEIO PROCESSOS JUDICIAIS	11.717.410	11.717.410
DEPÓSITOS JUDICIAIS	31.176.814	29.584.535
IMPOSTOS DIFERIDOS	108.622.072	108.622.072
TOTAL	**227.616.770**	**226.024.491**

O conjunto de contas apresentou redução de R$ 1,6 milhão, referente a baixa para regularização dos "Depósitos Judiciais de Consórcios".

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Ativo

Notas Explicativas

1.12 – Partes Relacionadas - Longo Prazo

O conjunto de contas apresentou redução de R$ 35,2 milhões na competência, decorrente, principalmente, da baixa do saldo de "Partes Relacionadas de Consórcios". No ciclo analisado, o grupo estava composto conforme demonstrado na tabela a seguir:

PARTES RELACIONADAS - LP	AGO/25	SET/25
CRÉDITOS DE DIRIGENTES		
STELA PORTO JAUDE GRADIM	129.531	129.531
ROGERIO FIUZA BOTELHO	108.568	108.568
FREDERICO DIAS BATISTA	27.902	27.902
PARTES RELACIONADAS		
DKF CONSTRUÇÕES E EMPREENDIMENTOS LTDA.	1.185.883	1.185.883
EGEPEL LTDA.	3.427.912	3.427.912
EGESUR PARTICIPAÇÕES E EMPREEND. S/A	110.358.841	110.358.841
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA	(170.270)	-
MINAS ARENA - GESTÃO DE INST. ESP. S/A	2.450	2.450
MVT ENGENHARIA E SERVIÇOS LTDA	36.891.176	36.891.176
PARQUES DO VALE LOT. E EMP. IMOB. LTDA.	5.055.190	5.055.190
SUCURSAL ANGOLA	12.259.080	12.259.080
PARTES RELACIONADAS DE CONSÓRCIOS	35.388.907	-
TOTAL	**204.665.170**	**169.446.533**

1.13 – Investimentos

O agrupamento "Investimentos" representa as participações permanentes da Recuperanda em outras entidades, bem como ativos não-circulantes vinculados à continuidade das atividades operacionais ou institucionais, na data-base analisada. No contexto da Empresa, estava composto pelas rubricas "Participação em Coligadas e Controladas" e "Outros Investimentos", conforme demonstrado na tabela a seguir:

INVESTIMENTOS	AGO/25	SET/25
PARTICIPAÇÃO EM COLIGADAS E CONTROLADAS		
- EGEPEL LTDA	5.319	5.319
- BEMVIVER ENG. AMBIENTAL E SERVIÇOS LTDA.	7.577.625	7.577.625
- EGESA INTERNATIONAL CORPORATION	8.048	8.048
- MINAS ARENA - GESTÃO DE INST. ESP. S/A	104.640.673	104.640.673
	112.231.665	112.231.665
SOCIEDADES EM CONTA DE PARTICIPAÇÃO - SCP	23.461.263	-
OUTROS INVESTIMENTOS	226.590	226.590
TOTAL	**135.919.517**	**112.458.255**

A contabilidade efetuou baixa para regularização referente ao saldo registrado como "Sociedades em Conta de Participação – SCP" até a competência anterior, no montante de R$ 23,5 milhões.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Ativo

Notas Explicativas

1.13 – Investimentos

Não foram apresentados os demonstrativos de cálculo da equivalência patrimonial ou das participações mantidas ao valor do investimento, que totalizavam R$ 112,2 milhões na rubrica "Participação em Coligadas e Controladas".

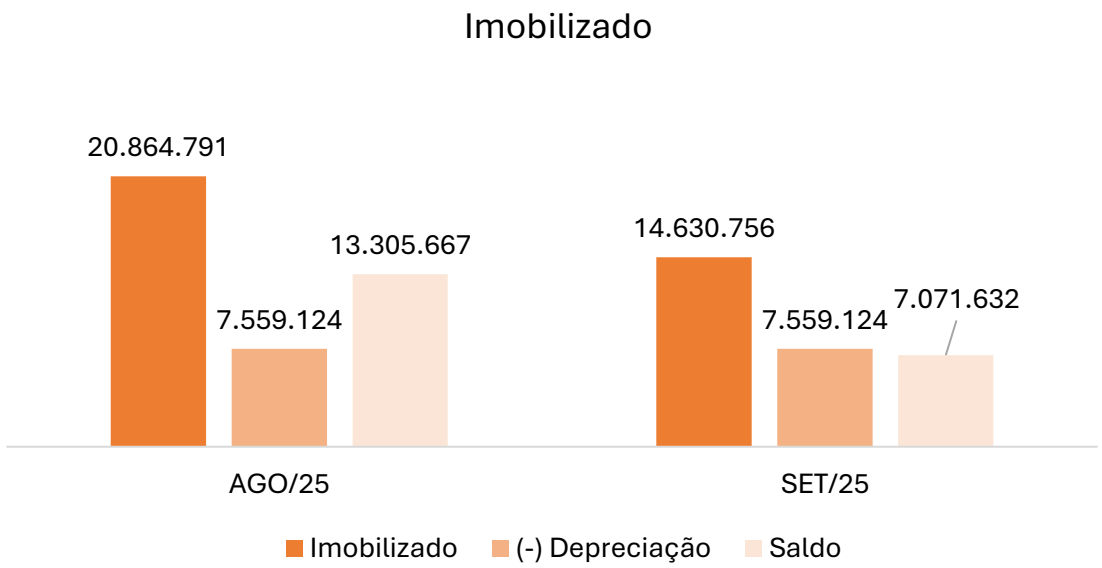
A Recuperanda mantinha ainda saldos de investimentos em FINAN, FINOR, Embraer, CEMIG e Títulos da Dívida Pública, com provisão para perda parcial, resultando em R$ 226,6 mil na conta "Outros Investimentos".

1.14 – Imobilizado

O agrupamento contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Empresa, destinados à manutenção das suas atividades operacionais e que possuem vida útil superior a um exercício social.

Na competência, o saldo líquido do "Imobilizado", já considerando as depreciações acumuladas, totalizava R$ 7,1 milhões.

O grupo estava representado pelas contas "Terrenos", "Edificações e Instalações", "Móveis e Utensílios", "Capão do Mangue", "Imobilizado em Andamento", Máquinas e Equipamentos", "Animais" e "Imobilizado Consórcios". Do total, a rubrica "Edificações e Instalações" correspondia a 64,3% do montante registrado, seguida por "Terrenos", com 17,8%. Foi identificada movimentação de baixas para regularização, efetuada pela contabilidade, resultando na baixa integral dos valores registrados em "Imobilizado Consórcios", no montante de R$ 4,8 milhões. Ademais, a Empresa permanece sem proceder ao reconhecimento das cotas de depreciação mensal. **Também foram baixados os saldos da conta "Terrenos", totalizando R$ 1,4 milhão, o que ensejou questionamento por parte da Administração Judicial, visando o esclarecimento se ocorreram vendas e, caso positivo, se a Empresa obteve autorização judicial para tanto.**



8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

b) Ativo

Notas Explicativas

1.15 – Intangível

O “Intangível” compreende ativos não físicos com valor econômico futuro associado, que contribuem para as operações da Empresa ao longo do tempo. No período analisado, houve redução de R$ 483,7 mil nas contas do grupo, que encerrou o intervalo com saldo negativo de R$ 98,3 mil.

As baixas efetuadas estão em linha com as regularizações dos saldos relativos as operações com consórcios registradas pela contabilidade, neste caso, zerando o saldo total da conta “Intangível Consórcios”. O total do “Intangível” ficou negativo em razão do custo de aquisição da rubrica “Licença de Uso de Software” estar no “Imobilizado”, no valor de R$ 116,6 mil, e a “Amortização Licença de Uso de Software”, credora no montante de R$ 135,2 mil, está classificada no “Intangível”.

Foi encaminhado questionamento à Empresa sobre a apresentação de saldos negativos no grupo “Intangível”, conforme mencionado acima, permanecendo a regularização pendente até o encerramento deste período de análise.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**1.805.186.227**	**1.482.622.844**
FORNECEDORES	164.208.864	62.629.562
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - CP	1.185.242.378	1.185.235.891
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	47.913.093	90.000
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	44.667.280	18.747.503
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	26.808.548	12.446.803
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	54.629.676	43.297.720
PARCELAMENTOS FISCAIS - CP	46.429.977	46.429.977
OUTRAS CONTAS A PAGAR	12.533.556	9.487.721
CONTA CORRENTE CONSÓRICIOS	89.361.110	77.841.114
OBRIGAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	133.391.747	26.416.553
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**676.448.269**	**620.351.831**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS - LP	39.589.131	39.589.131
RETENÇÕES CONTRATUAIS	10.129.964	2.012.518
CONTRATO DE MÚTUO TERCEIROS	23.469.256	16.203.250
PARCELAMENTOS FISCAIS - LP	379.106.992	379.106.992
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR - LP	38.362.237	10.300.770
PROVISÕES	185.790.689	173.139.170
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(1.068.230.701)**	**(978.189.704)**
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.393.880.958)	(1.393.880.958)
RESERVA DE REAVALIAÇÃO 30/09/14	26.471.304	26.471.304
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	(821.048)	89.219.949
TOTAL DO PASSIVO	**1.413.403.795**	**1.124.784.971**

Notas Explicativas

2.1 – Fornecedores

O grupo "Fornecedores" representa as obrigações da Recuperanda decorrentes da aquisição de bens e serviços no curso normal de suas operações, cujos pagamentos encontram-se pendentes na data de encerramento do período analisado.

FORNECEDORES	AGO/25	SET/25
FORNECEDORES NACIONAIS	62.624.586	62.629.562
FORNECEDORES DE CONSÓRCIOS	101.584.278	-
TOTAL	**164.208.864**	**62.629.562**

A conta "Fornecedores de Consórcios" foi baixada integralmente, no montante de R$ 101,6 milhões, em razão do encerramento das obras de consórcio, conforme históricos do razão. Já "Fornecedores Nacionais" apresentou acréscimo líquido de R$ 5 mil, resultante de R$ 60,8 mil em novas notas fiscais e baixas de R$ 55,8 mil por adiantamentos e pagamentos.

A Empresa encaminhou relatório de posição de contas a pagar por fornecedores, sem abertura por títulos, totalizando R$ 53,8 milhões, resultando na divergência de R$ 8,8 milhões com o saldo apresentado na conta de "Fornecedores Nacionais" ao final do período analisado.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) Passivo

Notas Explicativas

2.2 – Empréstimos e Financiamentos - CP

O grupo "Empréstimos e Financiamentos – CP" refere-se às captações de recursos realizadas junto a instituições financeiras, destinadas a capital de giro, aquisição de imobilizado, cheques em trânsito e arrendamentos mercantis, com vencimento em até doze meses subsequentes à data-base dos balancetes analisados. Na competência, o saldo totalizava R$ 1,2 bilhão, apresentando redução de R$ 6,5 mil, decorrente da baixa integral do saldo registrado na conta "Cheques em Trânsito de Consórcios". Entre os principais credores, destacam-se a "Caixa Econômica Federal", com R$ 366,3 milhões (30,9% do total), e o "Banco do Brasil", com R$ 272,2 milhões (23% do total).

A Recuperanda não apresentou os extratos bancários das instituições financeiras, o que impossibilitou a validação dos saldos escriturados no balancete.

2.3 – Adiantamento de Clientes

A conta "Adiantamento de Clientes" corresponde aos valores recebidos antecipadamente dos clientes, antes da entrega do produto ou da prestação do serviço. No mês analisado, verificou-se a baixa integral do saldo de "Adiantamento de Clientes de Consórcios", no montante de R$ 47,8 milhões, registrada com o histórico "valor baixado pelo encerramento das obras de consórcios". Após essa movimentação, o agrupamento encerrou o período com saldo residual de R$ 90 mil.

2.4 – Obrigações Trabalhistas

O agrupamento "Obrigações Trabalhistas" registra os valores devidos pela Empresa aos empregados e aos órgãos governamentais vinculados à folha de pagamento, conforme composição apresentada a seguir.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	AGO/25	SET/25
SALARIOS A PAGAR	11.705.450	(14.550)
PROVISÕES DE FÉRIAS E 13º SALÁRIOS	26.409.058	18.418.681
DEMAIS CONTRIBUIÇÕES E VALORES A PAGAR	6.552.771	343.372
TOTAL	**44.667.280**	**18.747.503**

O conjunto de contas apresentou redução de R$ 25,9 milhões, equivalente a 58%, decorrente, principalmente, do zeramento da rubrica "Salários a Pagar de Consórcios", no valor de R$ 11,7 milhões, e da baixa da conta "Provisões Férias e 13º Salário de Consórcios", no montante de R$ 8 milhões. A rubrica "Demais Contribuições e Valores a Pagar" também apresentou redução relevante, de R$ 6,2 milhões, resultante da reclassificação de "INSS Retido na Fonte a Recolher – PJ", no valor de R$ 1,8 milhão, bem como da baixa de R$ 4,1 milhões registrada na conta "INSS a Recolher de Consórcios".

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) Passivo

Notas Explicativas

2.5 – Obrigações Sociais

A análise referente às "Obrigações Sociais" encontra-se detalhada no Item 6 - "Obrigações Sociais e Fiscais".

2.6 – Obrigações Tributárias

A análise do grupo "Obrigações Tributárias" foi realizada no Item 6 - "Obrigações Sociais e Fiscais".

2.7 – Parcelamentos Fiscais - CP

A análise referente aos "Parcelamentos Fiscais - CP" foi detalhada no Item 6 - "Obrigações Sociais e Fiscais".

2.8 – Outras Contas a Pagar

O agrupamento "Outras Contas a Pagar" compreende valores devidos a terceiros, decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram nas demais categorias do Passivo Circulante. O saldo estava composto conforme a discriminação a seguir:

OUTRAS CONTAS A PAGAR	AGO/25	SET/25
SEGUROS A PAGAR	457.713	457.713
LESTE DISPUTES LLC	8.301.163	8.301.163
VILASA CONSTRUTORA LTDA	360.575	360.575
CRÉDITOS A IDENTIFICAR	358.436	358.436
CREDORES DIVERSOS DE CONSÓRCIOS	3.045.819	-
OUTRAS CONTAS A PAGAR	9.850	9.835
TOTAL	**12.533.556**	**9.487.721**

A rubrica "Outras Contas a Pagar" apresentou redução de R$ 15,58, referente à baixa do saldo da conta "Pensão Alimentícia" na competência. A contabilidade também procedeu à baixa integral do saldo de "Credores Diversos de Consórcios", no montante de R$ 3 milhões, registrada como ajuste de regularização no razão contábil.

A Empresa não apresentou relatórios de "Contas a Pagar" que evidenciassem a posição analítica e os saldos das contas integrantes do grupo, o que impossibilitou a validação das transações registradas e dos saldos contabilizados no mês de competência.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) Passivo

Notas Explicativas

2.9 – Conta Corrente Consórcios

A Recuperanda possui participações em Consórcios, nas quais os empreendedores mantêm acordo contratual que estabelece o controle conjunto de várias atividades destes empreendimentos. A conta "Conta Corrente Consórcios", no Passivo Circulante, apresenta os valores a pagar decorrente destas operações, segregados por obras.

Na competência, o agrupamento apresentou redução de R$ 11,5 milhões, com as baixas das rubricas "Obra 358 - SCP Vale Vargem Grande" e "Obra 382 - SCP MUSA", finalizando o período em R$ 77,8 milhões.

A conta "Obra 350 - Consórcio Construtor Nova Arena BH" possuía o saldo de R$ 56,8 milhões e a rubrica "Obra 353 - Consórcio Jaraguá/Egesa" mantinha R$ 20,8 milhões de saldo e representavam 63,5% e 23,3%, respectivamente, do total do grupo. Não houve movimentação no ciclo.

A Empresa não enviou extratos, relatórios de contas a pagar, planilhas ou outros controles auxiliares que demonstrem os débitos de conta corrente com os Consórcios. Sendo assim, não foi possível validar o saldo apresentado na competência.

As "Obrigações com Partes Relacionadas" compreendem as operações de empréstimo (mútuo) entre partes relacionadas, sócios e empresas ligadas.

OBRIGAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	AGO/25	SET/25
FERNANDO MARQUES TEIXEIRA DE OLIVEIRA	5.583	5.583
BEMVIVER ENG. AMBIENTAL E SERVIÇOS LTDA.	26.410.969	26.410.969
PARTES RELACIONADAS CONSÓRCIOS	106.975.194	-
TOTAL	**133.391.747**	**26.416.553**

No período analisado, a contabilidade efetuou a baixa integral do saldo de R$ 107 milhões registrado na conta "Partes Relacionadas de Consórcios", como parte dos ajustes de regularização dos saldos vinculados às operações dos Consórcios.

Apesar de diversas solicitações por parte da Administração Judicial, não foram apresentados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tampouco demonstrativos analíticos das movimentações e dos saldos correspondentes, o que inviabiliza a verificação da adequação dos registros contábeis realizados.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) Passivo

Notas Explicativas

2.11 – Empréstimos e Financiamentos - LP

Os "Empréstimos e Financiamentos - LP" referem-se às captações de recursos junto a instituições financeiras para capital de giro, aquisição de imobilizado e arrendamentos mercantis, vencíveis após doze meses subsequentes a data base dos balancetes analisados.

A rubrica apresentava o montante de R$ 39,6 milhões, sem movimentações na competência.

A Recuperanda não apresentou extratos bancários ou relatórios das posições de amortização, apropriação de juros e saldos dos empréstimos, o que impediu a validação dos saldos registrados em seus balancetes.

2.12 – Retenções Contratuais

O grupo “Retenções Contratuais” compreende os saldo das retenções efetuadas pela Empresa, de parte dos pagamentos, estabelecidas em contratos para garantia contra eventuais prejuízos provocados por terceiros, com prazos, obrigações e condições de devolução destes valores pactuadas a cada contrato.

Na competência, a contabilidade registrou a baixa de R$ 8,1 milhões, referente às retenções vinculadas às obras dos Consórcios.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) Passivo

Notas Explicativas

2.13 – Contrato de Mútuo com Terceiros

O grupo "Contratos de Mútuo com Terceiros" compreende operações de empréstimo (mútuo) realizadas com sócios e empresas ligadas, com previsão de liquidação em prazo superior a doze meses após a data-base dos balancetes analisados, como segue:

CONTRATO DE MÚTUO COM TERCEIROS	AGO/25	SET/25
CMT ENGENHARIA LTDA	4.495.493	4.495.493
ELMO TEODORO RIBEIRO	7.674.199	7.674.199
RIBEIRO VELOSO EMP. CONSTRUÇÕES LTDA	492.108	492.108
TERRA FORTE CONSTRUTORA LTDA	667	667
PARTES RELACIONADAS DE CONSÓRCIOS	7.585.474	-
MATRIX INFRAESTRUTURA LTDA	392.001	711.469
WALDEMIR TEIXEIRA VELOSO	2.829.314	2.829.314
TOTAL	**23.469.256**	**16.203.250**

Ao final da competência, o conjunto de contas apresentava saldo de R$ 16,2 milhões, com redução de R$ 7,3 milhões, em virtude da baixa total do saldo de "Partes Relacionadas de Consórcios", no valor de R$ 7,6 milhões, e do acréscimo de R$ 319,5 mil do mútuo com "Matrix Infraestrutura Ltda". Apesar de solicitados, não foram enviados os contratos dos mútuos formalizados entre as partes, nem os demonstrativos das movimentações e saldos.

2.14 – Parcelamentos Fiscais - LP

A análise referente aos "Parcelamentos Fiscais - LP" encontra-se detalhada no Item 6 - "Obrigações Sociais e Fiscais".

2.15 – Outras obrigações a Pagar – LP

O grupo "Outras Obrigações a Pagar – LP" abrange valores devidos a terceiros decorrentes de compromissos operacionais que não se enquadram em categorias específicas do passivo não-circulante. O saldo estava composto da seguinte forma:

OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	AGO/25	SET/25
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	3.819.736	3.819.736
PROCESSOS JUDICIAIS	6.481.034	6.481.034
OUTRAS OBRIGAÇÕES DE CONSÓRCIOS	28.061.467	-
TOTAL	**38.362.237**	**10.300.770**

No período analisado, ocorreu a baixa do saldo total da conta "Outras Obrigações de Consórcios", no montante de R$ 28,1 milhões.

A Empresa não enviou relatório de contas a pagar que demonstrasse a posição analítica e os saldos das contas que compõem o agrupamento, o que impede a validação das transações registradas e dos saldos demonstrados contabilmente no mês da competência.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) Passivo

Notas Explicativas

2.16 – Provisões

O grupo “Provisões", compreende “Provisões para Contingências” e as “Provisões para Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos”. Uma “Provisão para Contingência” é reconhecida em função de um evento passado, se a Empresa tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e, é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. Os “IRPJ/CSLL Diferidos” são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil.

PROVISÕES	AGO/25	SET/25
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS	147.857.336	147.855.341
PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS DE CONSÓRCIOS	12.649.524	-
IRPJ/CSLL - DIFERIDOS	25.283.829	25.283.829
TOTAL	**185.790.689**	**173.139.170**

A variação observada no período analisado, no montante de R$ 12,6 milhões, refere-se ao zeramento da rubrica “Provisão Para Contingência de Consórcios”.

2.17 – Patrimônio Líquido

O “Patrimônio Líquido” representa a parcela dos recursos que efetivamente pertence à Empresa, apurada pela diferença entre o total de bens e direitos (ativos) e o montante de obrigações (passivos) registrados. Na data-base analisada, o Patrimônio Líquido apresentava saldo negativo, evidenciando que as obrigações da Companhia superam seus ativos, configurando situação de passivo a descoberto. Essa condição decorre, principalmente, do saldo acumulado na conta “Prejuízos Acumulados”, que totalizava R$ 1,4 bilhão, valor superior ao capital social registrado, de R$ 300 milhões. A variação observada no agrupamento, ao longo da competência, corresponde ao lucro do exercício, no montante de R$ 89,2 milhões, resultante, sobretudo, das baixas efetuadas para regularização dos saldos relacionados às operações de Consórcios.

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	AGO/25	SET/25
CAPITAL SOCIAL	300.000.000	300.000.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(1.393.880.958)	(1.393.880.958)
RESERVA DE REAVALIAÇÃO 30/09/14	26.471.304	26.471.304
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	(821.048)	89.219.949
TOTAL	**(1.068.230.701)**	**(978.189.704)**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

c) Passivo

Notas Explicativas

2.18 – Partes Relacionadas

Como já referido, as "Partes Relacionadas" foram classificadas e apresentadas em diversos grupos contábeis, dificultando a visualização dos saldos consolidados individualmente.

A Administração Judicial solicitou esclarecimentos quanto ao critério de classificação adotado, destacando a importância da observância das boas práticas contábeis, especialmente no que se refere à transparência e à adequada apresentação das demonstrações financeiras.

Na competência analisada, a Recuperanda procedeu às baixas para regularização dos saldos das operações com Consórcios.

Na tabela ao lado, apresentam-se os principais saldos, com a identificação do agrupamento contábil correspondente, permitindo a verificação das reclassificações efetuadas.

GRUPO	DESCRIÇÃO	AGO/25	SET/25
Passivo Circulante	Bemviver Eng. Ambiental e Serviços Ltda.	(26.410.969)	(26.410.969)
Passivo Não-Circulante	CMT Engenharia Ltda	(4.495.493)	(4.495.493)
Ativo Não-Circulante	DKF Constr. e Empreendimentos Ltda.	1.185.883	1.185.883
Ativo Não-Circulante	Egepel Ltda.	3.427.912	3.427.912
Ativo Não-Circulante	Egesur Participações e Empreend. S/A	110.358.841	110.358.841
Passivo Não-Circulante	Elmo Teodoro Ribeiro	(7.674.199)	(7.674.199)
Ativo Circulante	João Afonso Engler	1.714.340	1.714.340
Ativo Não-Circulante	Matrix Infraestrutura Ltda	(170.270)	-
Passivo Não-Circulante	Matrix Infraestrutura Ltda	(392.001)	(711.469)
Ativo Não-Circulante	Minas Arena - Gestão de Inst. Esp. S/A	2.450	2.450
Ativo Não-Circulante	MVT Engenharia e Serviços Ltda	36.891.176	36.891.176
Ativo Não-Circulante	Parques do Vale Lot. e Emp. Imob. Ltda.	5.055.190	5.055.190
Ativo Não-Circulante	Rogerio Fiuza Botelho	108.568	108.568
Passivo Circulante	Raul Stellio de Queiroz Sampaio	362.370	362.370
Passivo Não-Circulante	Ribeiro Veloso Emp. Construções Ltda	(492.108)	(492.108)
Ativo Não-Circulante	Sucursal Angola	12.259.080	12.259.080
Passivo Não-Circulante	Waldemir Teixeira Veloso	(2.829.314)	(2.829.314)
Ativo Circulante	Partes Relacionadas de Consórcios	64.936.663	-
Passivo Circulante	Partes Relacionadas de Consórcios	(106.975.194)	-
Passivo Não-Circulante	Partes Relacionadas de Consórcios	(7.585.474)	-
Ativo Não-Circulante	Partes Relacionadas de Consórcios	35.388.907	-

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

d) DRE

DRE	AGO/25	SET/25
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**-**	**-**
(-) DEDUÇÕES	-	-
RECEITA LIQUIDA OPERACIONAL	**-**	**-**
CUSTOS	-	-
RESULTADO BRUTO	**-**	**-**
MARGEM BRUTA	*0%*	*0%*
DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS	**(155.673)**	**90.041.763**
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(152.795)	(83.864)
DESPESAS COM PESSOAL	(2.170)	(105.738)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(708)	2.070
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	-	90.229.294
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	***(155.673)***	***90.041.763***
MARGEM BRUTA	*0,0%*	*0,0%*
RESULTADO FINANCEIRO	**(232)**	**(767)**
DESPESAS FINANCEIRAS	0	(6.303)
RECEITAS FINANCEIRAS	(232)	5.537
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	***(155.905)***	***90.040.997***
RESULTADO LIQUIDO	**(155.905)**	**90.040.997**
MARGEM LÍQUIDA	*0,0%*	*0,0%*

Notas Explicativas

A Recuperanda não apresentou reconhecimento de receitas operacionais no exercício atual, nem registro de custos, indicando ausência das operações normais de suas atividades.

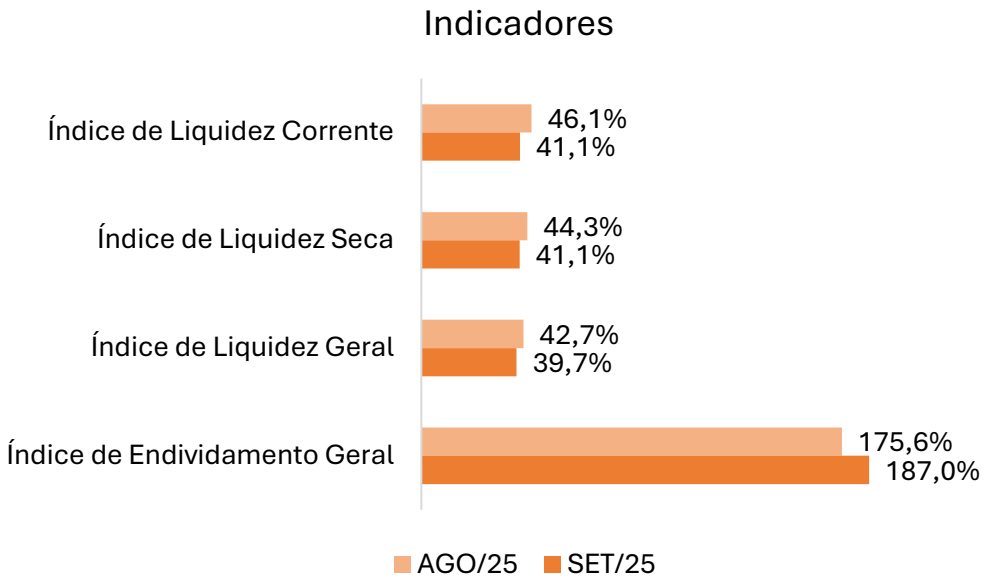
As “Despesas/Receitas Operacionais” totalizaram R$ 90 milhões positivos, representando acréscimo de R$ 90,2 milhões na competência, em razão das baixas relacionadas às operações com Consórcios, registradas neste ciclo, conforme detalhado no Item 8 – “Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras – a) Ajustes Consórcios”. As “Despesas Administrativas” compreenderam, principalmente, os gastos com “Serviços Prestados por Terceiros – PJ”, no montante de R$ 57,7 mil, e “Energia Elétrica”, no valor de R$ 13,8 mil. As “Despesas com Pessoal” apresentaram-se compatíveis com a folha de pagamento do período.

Em “Outras Receitas e Despesas Operacionais” geralmente são reconhecidos os ganhos provenientes da equivalência patrimonial com a controlada “Minas Arena – Gestão de Inst. Esp. S/A”, que não registraram valores no mês analisado. A Empresa concluiu a revisão do Plano de Contas e da metodologia de reconhecimento contábil, segregando os custos das despesas operacionais em suas demonstrações de resultado.

O resultado financeiro líquido apresentou prejuízo de R$ 766,54, decorrente de encargos financeiros incidentes sobre pagamentos em atraso de títulos, tributos e contribuições. O resultado acumulado do exercício, em razão dos ajustes realizados na competência, reverteu o prejuízo anteriormente apresentado, e passou a um lucro acumulado de R$ 89,2 milhões, refletindo impacto contábil, e não financeiro, decorrente das baixas para regularização das operações com Consórcios.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

e) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de "Liquidez Corrente" mede a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo com os ativos disponíveis no mesmo período, sendo calculado pela razão entre o ativo circulante e o passivo circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam capacidade plena de pagamento das dívidas de curto prazo, enquanto valores inferiores a 100% demonstram a necessidade de atenção.

No período analisado, o indicador apresentou redução, passando de 46,1% para 41,1%. O índice permanece abaixo de 100%, evidenciando que os ativos circulantes ainda não são suficientes para a liquidação integral das obrigações de curto prazo da Recuperanda.

Liquidez Seca

Diferentemente do índice de "Liquidez Corrente“, que considera todos os ativos circulantes, o indicador de "Liquidez Seca" avalia a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo sem depender da realização dos estoques. É calculado pela razão entre o ativo circulante, excluídos os estoques, e o passivo circulante, oferecendo assim uma visão mais conservadora da liquidez.

Na competência, o indicador registrou 41,1%, reduzindo-se em relação ao período anterior (44,3%). A retração reforça a limitação da Empresa em liquidar integralmente as suas obrigações de curto prazo sem depender da realização de ativos menos líquidos.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesa Engenharia S/A

e) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de "Liquidez Geral" avalia a capacidade da Empresa de honrar todas as suas obrigações — de curto e longo prazos — utilizando os ativos realizáveis nesses mesmos horizontes. É calculado pela razão entre a soma do ativo circulante e do realizável a longo prazo em relação à soma do passivo circulante e do exigível a longo prazo. Esse indicador oferece uma visão mais abrangente da saúde financeira da empresa, ao considerar compromissos futuros.

O indicador passou de 42,7% para 39,7%, sinalizando leve variação negativa. Apesar da estabilidade relativa, o índice permanece significativamente abaixo de 100%, evidenciando que a Empresa não dispõe de ativos suficientes para cobrir integralmente o conjunto de suas dívidas totais, refletindo uma estrutura econômico-financeira ainda fragilizada.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mede o grau de dependência da Empresa em relação ao capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o passivo total (circulante e não circulante) e o ativo total. Esse indicador revela qual parcela dos ativos é financiada por dívidas, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

No período analisado, o indicador aumentou de 175,6% para 187%, apontando discreta piora na estrutura de capital, que permanece em patamar bastante elevado. O índice demonstra que o Passivo Total continua superando o Ativo Total, indicando capital próprio negativo e evidenciando que a Empresa financia mais do que integralmente seus ativos por meio de capitais de terceiros.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**3.882.566**	**2.370.954**
DISPONIBILIDADES	-	(1.588.690)
CLIENTES	2.421.491	3.300.658
ADIANTAMENTOS	233.287	193.826
TRIBUTOS A RECUPERAR	131.158	172.465
SERVIÇOS EXECUTADOS A FATURAR	1.052.740	233.246
OUTROS CRÉDITOS	43.890	59.449
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**87.219.069**	**87.223.739**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	15.860.355	15.860.400
INVESTIMENTOS	460.000	460.000
IMOBILIZADO	176.714	181.339
INTANGÍVEL	70.722.000	70.722.000
TOTAL DO ATIVO	**91.101.635**	**89.594.693**

Notas Explicativas

1.1 – Disponibilidades

DISPONIBILIDADES	AGO/25	SET/25
CAIXA	-	(82.790)
BANCO CONTA MOVIMENTO	-	(1.505.901)
TOTAL	**-**	**(1.588.690)**

As “Disponibilidades” compreendiam o caixa e as contas correntes bancárias da Empresa. O saldo da conta “Banco Conta Movimento”, negativo em R$ 1,5 milhão, e da rubrica “Caixa Vargem Linda”, com saldo negativo de R$ 83,8 mil, retornaram para o Ativo Circulante, estando em desacordo com as normas contábeis.

Foram identificadas divergências relevantes entre os saldos contábeis e os extratos bancários, destacando-se que o extrato do Banco BTG Pactual apresentava saldo de R$ 1.974,20, enquanto o balancete registrava saldo negativo de R$ 1,5 milhão, impossibilitando a validação da posição contabilizada.

1.2 – Clientes

Em “Clientes” estavam registrados os valores a receber, referentes à “Obra 010 – Vargem Linda”, já faturados e ainda não recebidos até o encerramento do período. No mês analisado, houve acréscimo de R$ 879,2 mil, decorrente da emissão das faturas nº 15 a 19. Os saldos registrados na contabilidade divergem da posição apresentada em “Contas a Receber”, que totalizava R$ 1,1 milhão, resultando em diferença de R$ 2,2 milhões, sem conciliação apresentada pela Recuperanda.

1.3 – Adiantamentos

O agrupamento “Adiantamentos” compreendia valores antecipados a terceiros, relativos à aquisição de bens ou serviços ainda não recebidos ou concluídos. No contexto da Recuperanda, era composto somente pela conta “Adiantamento a Fornecedores”, que totalizava R$ 193,8 mil, apresentando redução de R$ 39,5 mil no período, devido à baixa parcial de adiantamentos anteriormente concedidos.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.4 – Tributos a Recuperar

Os "Tributos a Recuperar" representam valores referentes a créditos oriundos de tributos federais, estaduais e municipais, passíveis de compensação ou restituição futura, totalizando R$ 172,5 mil, conforme demonstrado na tabela a seguir.

TRIBUTOS A RECUPERAR	AGO/25	SET/25
IMPOSTOS RETIDOS NA FONTE	30.632	41.042
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE LUCRO LÍQUIDO	12.209	20.884
COFINS	36.626	31.582
PIS	7.936	6.843
IMPOSTOS SOBRE SERVIÇOS	36.626	31.582
INSS	7.129	40.531
TOTAL	**131.158**	**172.465**

O conjunto das contas apresentou acréscimo de R$ 41,3 mil, decorrente das retenções incidentes sobre as faturas emitidas no período. As rubricas "INSS" e "Impostos Retidos na Fonte" registraram aumentos de R$ 33,4 mil e R$ 10,4 mil, respectivamente, enquanto as contas "COFINS" e "Impostos sobre Serviços" apresentaram redução de R$ 5 mil cada.

Não foi possível validar integralmente os créditos tributários registrados nos balancetes, uma vez que a Empresa não disponibilizou relatórios, declarações, guias de recolhimento ou demais controles fiscais que comprovassem os saldos contabilizados

1.5 – Serviços Executados a Faturar

O grupo "Serviços Executados a Faturar" apresentava saldo de R$ 233,2 mil, correspondente a valores reconhecidos com base nos serviços executados por obra e ainda não faturados até o encerramento da competência, conforme previsto nos contratos em andamento e nos procedimentos de reconhecimento de receita adotados pela Recuperanda.

Durante o período, foram faturados R$ 819,5 mil, resultando na redução do saldo registrado na conta.

1.6 – Outros Créditos

O agrupamento compreendia os valores de "Caução em Garantia" e apresentava saldo de R$ 59,4 mil, com aumento de R$ 15,6 mil, referente ao pagamento de seguro garantia.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.7 – Realizável a Longo Prazo

O grupo "Realizável a Longo Prazo" compreende os bens e direitos com realização estimada após doze meses subsequentes à data-base das demonstrações contábeis, composta conforme tabela a seguir:

REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	AGO/25	SET/25
PARTES RELACIONADAS	15.860.355	15.860.355
DEPÓSITOS JUDICIAIS	-	45
TOTAL	**15.860.355**	**15.860.400**

O saldo estava majoritariamente composto por operações de mútuo com o sócio Elmo Teodoro Ribeiro, registradas na rubrica “Partes Relacionadas”, sem variação no período, além de passar a registrar “Depósitos Judiciais”, no valor de R$ 44,85.

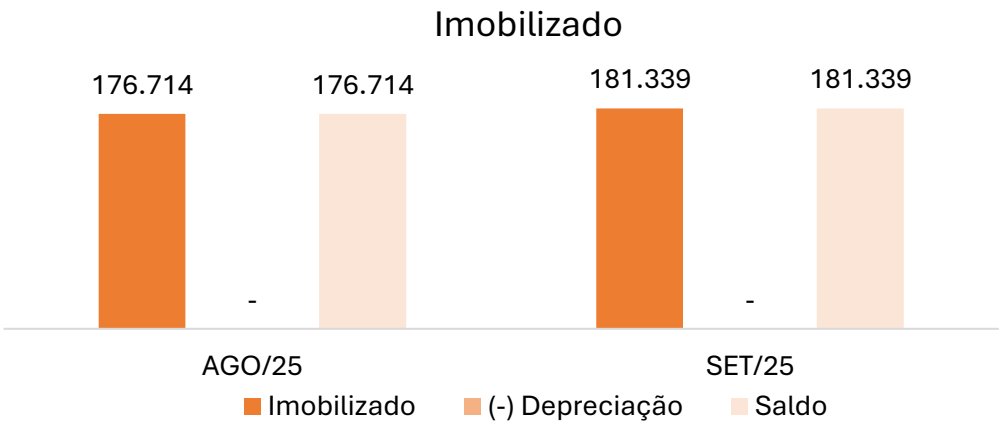
1.8 – Investimentos

O agrupamento “Investimentos” representa as participações permanentes da Empresa em outras entidades, bem como ativos não-circulantes vinculados à continuidade das atividades operacionais ou institucionais, conforme a natureza do empreendimento. Não se verificou variação na competência, permanecendo com saldo de R$ 460 mil.

1.9 – Imobilizado

O grupo contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Empresa, destinados à manutenção das suas atividades operacionais e que possuem vida útil superior a um exercício social.

Na competência analisada, o saldo líquido do “Imobilizado”, já considerando as depreciações acumuladas, totalizava R$ 181,3 mil, apresentando incremento de R$ 4,6 mil no período, decorrente de aquisição na rubrica “Móveis e Utensílios” .



Ressalta-se que a Companhia não vem realizando a apropriação das quotas de depreciação mensais sobre os ativos registrados, o que compromete a adequada apresentação de seu valor líquido contábil.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.10 – Intangível

O grupo “Intangível” compreende ativos não físicos com valor econômico futuro associado, que contribuem para as operações da Empresa ao longo do tempo. No período analisado, não ocorrem variações, permanecendo o saldo de R$ 70,7 milhões, exclusivamente na rubrica de “Acervo Técnico”, conforme identificado no razão contábil apresentado pela Recuperanda.

O valor registrado como “Acervo Técnico”, com histórico de “Formação do acervo técnico da EGESA, integralizado nesta data, conf. ata de constituição”, demonstrado no razão contábil, atende ao critério de mensuração, por se tratar de capital integralizado, definido em contrato. Contudo, a Empresa não definiu critério para amortização deste ativo, mantendo-o pelo custo de aquisição. A norma contábil indica amortização, de acordo com o padrão de consumo dos benefícios econômicos futuros, seguindo estimativa da Empresa.

Cabe destacar que, para atendimento da norma contábil, a Empresa ainda deve avaliar a possibilidade de redução ou perda dos valores dos ativos intangíveis, anualmente ou sempre que existirem indícios de que este ativo pode ter se desvalorizado ou afetada sua recuperabilidade.

A Administração Judicial questionou sobre a inexistência dos critérios adotados para avaliação da vida útil, a ausência de amortização e sobre estudo e avaliação da recuperabilidade e valorização deste Ativo (Teste de *Impairment*), o que pode impactar significativamente o valor do Ativo Intangível, o resultado e, por consequência, o Patrimônio Líquido da Empresa. A contabilidade informou que solicitará uma avaliação externa para avaliar as questões levantadas e apontar os critérios mais adequados para apropriar a amortização. Destaca-se que a situação permaneceu inalterada até a elaboração do presente relatório.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**2.517.304**	**3.070.745**
FORNECEDORES	740.646	864.583
OBRIGACOES TRABALHISTAS	398.408	340.310
OBRIGACOES SOCIAIS	40.355	166.522
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	59.476	420.911
CRÉDITOS A IDENTIFICAR	1.278.420	1.278.420
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**2.501.935**	**2.501.935**
PARTES RELACIONADAS	2.501.935	2.501.935
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**86.057.700**	**84.022.012**
CAPITAL SOCIAL	86.722.000	86.722.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(85.306)	(85.306)
RESULTADO DO EXERCÍCIO CORRENTE	(578.994)	(2.614.682)
TOTAL DO PASSIVO	**91.076.939**	**89.594.693**

Notas Explicativas

2.1 – Fornecedores

A conta “Fornecedores” representa as obrigações decorrentes da aquisição de bens e serviços, no curso normal das operações, cujos pagamentos encontram-se pendentes na data de encerramento do período analisado. O grupo apresentava saldo de R$ 864,6 mil.

A Empresa encaminhou relatório de “Contas a Pagar”, no montante de R$ 526,8 mil, resultando em divergência de R$ 337,7 mil em relação ao saldo contábil, sem apresentação de conciliações que justificassem a diferença identificada.

2.2 – Obrigações Trabalhistas

O grupo “Obrigações Trabalhistas” registra os valores devidos aos empregados, decorrentes da folha de pagamento e encargos correlatos. O saldo apresentado foi de R$ 340,3 mil, representado pela rubrica “Salários a Pagar”, no valor de R$ 378 mil e “Provisão para Férias e 13º Salários”, com saldo negativo de R$ 67,7 mil.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	AGO/25	SET/25
SALARIOS/ORDENADOS A PAGAR	398.408	377.995
PROVISÕES DE FÉRIAS E 13º SALÁRIOS	-	(37.685)
TOTAL	**398.408**	**340.310**

De acordo com os relatórios de Resumo da Folha de Pagamento relativos ao mês em análise, o saldo líquido de salários a pagar totalizava R$ 237,4 mil, gerando diferença de R$ 140,6 mil a ser conciliada pela contabilidade.

2.3 – Obrigações Sociais

A análise referente às “Obrigações Sociais” encontra-se detalhada no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

2.4 – Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo “Obrigações Fiscais e Tributárias” foi analisado no Item 6 - “Obrigações Sociais e Fiscais”.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

Notas Explicativas

2.5 – Créditos a Identificar

A Recuperanda efetuou a reclassificação de determinados saldos não para a conta "Créditos a Identificar", em 31 de agosto de 2025, utilizando o histórico "Transferência de saldo aguardando conciliação", conforme verificado nos registros do razão contábil.

Na tabela a seguir, são apresentadas as contas anteriormente reclassificadas, que não demonstraram variação na competência:

CRÉDITOS A IDENTIFICAR	AGO/25	SET/25
CAIXA VARGEM LINDA	(33.441)	(33.441)
BANCO BTG PACTUAL	(680.588)	(680.588)
BANCO ABC BRASIL S/A	(963.653)	(963.653)
ADIANTAMENTO DE SALÁRIO	(4.000)	(4.000)
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	1.045	1.045
INSS A RECOLHER	42.727	42.727
FGTS A RECOLHER	23.068	23.068
SALÁRIOS A PAGAR	51.177	51.177
SALÁRIOS A PAGAR	142.623	142.623
SALÁRIOS A PAGAR	142.623	142.623
TOTAL	**(1.278.420)**	**(1.278.420)**

2.6 – Partes Relacionadas

O conjunto de contas compreende as operações de empréstimo (mútuo) a sócios e empresas ligadas, com estimativa de liquidação em prazo superior a doze meses após a data base do balancete.

Ao final da competência, apresentava saldo de R$ 2,5 milhões, sem movimentações no ciclo, conforme demonstrado na tabela abaixo:

PARTES RELACIONADAS	AGO/25	SET/25
ELMO TEODORO RIBEIRO	1.111.501	1.111.501
EGESA ENGENHARIA S/A	1.390.434	1.390.434
TOTAL	**2.501.935**	**2.501.935**

Não foi possível confirmar a conciliação desse saldo entre as empresas do grupo, uma vez que o balancete da Egesa Engenharia S/A evidencia obrigação com a Matrix Infraestrutura Ltda. no montante de R$ 711,5 mil, enquanto a contabilidade da Recuperanda registra saldo de R$ 1,4 milhão, resultando em diferença de R$ 678,9 mil na data-base analisada.

Apesar das solicitações encaminhadas pela Administração Judicial, não foram apresentados os contratos de mútuo formalizados entre as partes, tampouco planilhas ou demonstrativos das movimentações e saldos das transações registradas no grupo "Partes Relacionadas".

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

b) Passivo

2.7 – Patrimônio Líquido

O “Patrimônio Líquido” mostra quanto realmente pertence à Empresa, após a dedução de todas as suas obrigações (passivos) do total de bens e direitos (ativos).

A Recuperanda apresentou “Patrimônio Líquido” positivo de R$ 84 milhões, composto por R$ 86,7 milhões de “Capital Social” e R$ 2,7 milhões de prejuízos acumulados até a data-base analisada.

O “Capital Social Integralizado”, conforme o balancete encaminhado, totalizava R$ 85,7 milhões, sendo composto por R$ 70,7 milhões, registrados como “Acervo Técnico”, com contrapartida no “Ativo Intangível” e de R$ 16 milhões registros na rubrica “Partes Relacionadas”, no “Realizável a Longo Prazo”, referente à participação de Elmo Teodoro Ribeiro.

Considerando que o registro indica montante ainda não recebido pela Empresa, recomenda-se, para adequação às normas contábeis vigentes, que a parcela de R$ 16 milhões do “Capital Social” seja reclassificada como capital a integralizar.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

c) DRE

DRE	AGO/25	SET/25
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**-**	**233.246**
(-) DEDUÇÕES	-	(266.394)
RECEITA LIQUIDA OPERACIONAL	**-**	***(33.148)***
CUSTOS DE PRODUÇÃO	(1.973.050)	(1.668.201)
RESULTADO BRUTO	***(1.973.050)***	***(1.701.349)***
MARGEM BRUTA	*0,0%*	*5132,7%*
DESPESAS OPERACIONAIS	**(205.312)**	**(334.486)**
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(204.430)	(347.625)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(561)	13.139
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	(321)	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	***(2.178.362)***	***(2.035.834)***
MARGEM BRUTA	*0,0%*	*6141,7%*
RESULTADO FINANCEIRO	**(10.924)**	**146**
DESPESAS FINANCEIRAS	(10.925)	-
RECEITAS FINANCEIRAS	0	146
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	***(2.189.286)***	***(2.035.688)***
PROVISÃO PARA IRPJ E CSLL		
RESULTADO LIQUIDO	**(2.189.286)**	**(2.035.688)**
MARGEM LÍQUIDA	*0,0%*	*6141,3%*

Notas Explicativas

A Recuperanda registrou receita de R$ 233,2 mil, enquanto as deduções totalizaram R$ 266,4 mil, referentes ao reconhecimento retroativo dos tributos incidentes sobre o faturamento do exercício.

No mês em analise, os "Custos de Produção" somaram R$ 1,7 milhões, sendo 22,6% em “Gastos com Mão de Obra” (R$ 376,7 mil) e 42,4% com “Custos com Materiais Aplicados”, no valor de R$ 707,5 mil.

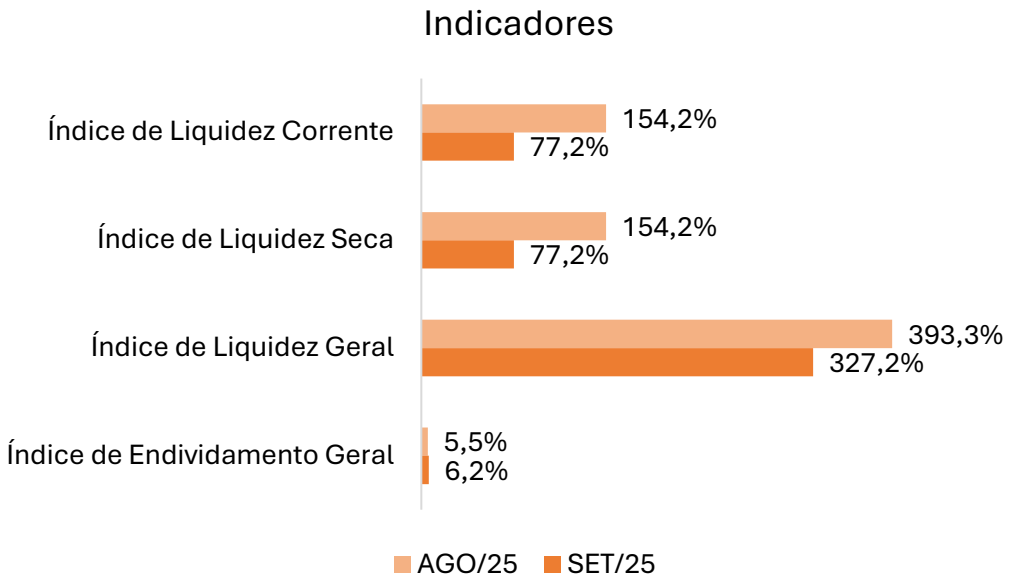
As “Despesas Operacionais” totalizaram R$ 334,5 mil, compostas por R$ 347,6 mil de “Despesas Administrativas” e pela reversão de R$ 13,1 mil em “Despesas Tributárias”.

O resultado financeiro líquido foi positivo em R$ 146,30, decorrente de descontos obtidos no período.

O prejuízo acumulado do exercício alcançava R$ 2,6 milhões até o mês de referência, enquanto a competência analisada apresentou prejuízo líquido de R$ 2 milhões.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de "Liquidez Corrente" mede a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo com os ativos disponíveis no mesmo período, sendo calculado pela razão entre o ativo circulante e o passivo circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam capacidade plena de pagamento das dívidas de curto prazo, enquanto valores inferiores a 100% demonstram a necessidade de atenção.

O indicador apresentou redução significativa, passando de 154,2% para 77,2%, principalmente em razão dos saldos negativos das “Disponibilidades”. Com isso, o índice de Liquidez Corrente demonstrava que os Ativos Circulantes já não eram suficientes para liquidar integralmente os Passivos Circulantes da Empresa.

Liquidez Seca

Diferentemente do índice de "Liquidez Corrente“, que considera todos os ativos circulantes, o indicador de "Liquidez Seca" avalia a capacidade da Empresa de honrar suas obrigações de curto prazo sem depender da realização dos estoques. É calculado pela razão entre o ativo circulante, excluídos os estoques, e o passivo circulante, oferecendo assim uma visão mais conservadora da liquidez.

No caso em análise, a Empresa não possui estoques registrados, resultando em um índice de “Liquidez Seca” equivalente ao de “Liquidez Corrente.”

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Matrix Infraestrutura Ltda.

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de "Liquidez Geral" avalia a capacidade da Empresa de honrar todas as suas obrigações — de curto e longo prazos — utilizando os ativos realizáveis nesses mesmos horizontes. É calculado pela razão entre a soma do ativo circulante e do realizável a longo prazo em relação à soma do passivo circulante e do exigível a longo prazo. Esse indicador oferece uma visão mais abrangente da saúde financeira da empresa, ao considerar compromissos futuros.

No período analisado, o índice de “Liquidez Geral” situou-se em 327,2%, contra 393,3% no período anterior. Mesmo com a redução apresentada, o indicador permanece muito acima de 100%, evidenciando que a Empresa dispõe de ativos suficientes para cobrir todas as suas obrigações. Entretanto, essa condição decorre, em grande parte, da existência de valores a receber do sócio pessoa física, registrados na conta “Integralização de Capital”. Desconsiderando tal valor a receber de parte relacionada, o índice ajustado seria de 42,5%, refletindo uma estrutura financeira fragilizada e dependente da efetiva realização desses créditos.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mede o grau de dependência da Empresa em relação ao capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o passivo total (circulante e não circulante) e o ativo total. Esse indicador revela qual parcela dos ativos é financiada por dívidas, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

O índice apresentou elevação de 5,5% para 6,2% no período analisado, indicando uma ligeira piora na estrutura de capital da Recuperanda. Ainda assim, esse patamar demonstra que apenas 6,2% dos ativos estão financiados por obrigações com terceiros, o que mantém a Empresa em um nível de alavancagem considerado baixo.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Bemviver Engenharia

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**3.415.887**	**3.415.887**
DISPONIBILIDADES	(6.381)	(6.381)
CLIENTES	1.376.688	1.376.688
OUTROS CRÉDITOS	2.045.580	2.045.580
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**16.131.244**	**16.131.244**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	12.550.141	12.550.141
INVESTIMENTOS	2.576.006	2.576.006
IMOBILIZADO	5.097	5.097
INTANGÍVEL	1.000.000	1.000.000
TOTAL DO ATIVO	**19.547.131**	**19.547.131**

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**274.752**	**274.752**
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	59.631	59.631
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	121	121
CONTA CORRENTE CONSÓRICIOS	215.000	215.000
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**13.828.146**	**13.828.146**
ADIANTAMENTO DE COLIGADAS E CONTROLADAS	13.828.146	13.828.146
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**5.444.233**	**5.444.233**
CAPITAL SOCIAL	4.821.800	4.821.800
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	622.433	622.433
TOTAL DO PASSIVO	**19.547.131**	**19.547.131**

Notas Explicativas

A empresa Bemviver Engenharia Ambiental e Serviços Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | DKF

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**-**	**-**
DISPONIBILIDADES	-	-
CLIENTES	-	-
OUTROS CRÉDITOS	-	-
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**-**	**-**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-	-
INVESTIMENTOS	-	-
IMOBILIZADO	-	-
INTANGÍVEL	-	-
TOTAL DO ATIVO	**-**	**-**

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**1.232.236**	**1.232.236**
FORNECEDORES	18.700	18.700
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	8.543	8.543
PARCELAMENTOS FISCAIS	20.900	20.900
PARTES RELACIONADAS	1.184.093	1.184.093
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**725.327**	**725.327**
PARCELAMENTOS FISCAIS	685.327	685.327
PROVISÃO P/ CONTINGÊNCIA	40.000	40.000
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(1.957.563)**	**(1.957.563)**
CAPITAL SOCIAL	2.105.263	2.105.263
RESERVA DE CAPITAL	300.000	300.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(4.362.826)	(4.362.826)
TOTAL DO PASSIVO	**-**	**-**

Notas Explicativas

A empresa DKF – Construções e Empreendimentos Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egepel Ltda.

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**29.172**	**29.172**
DISPONIBILIDADES	29.172	29.172
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**(4.364)**	**(4.364)**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	(4.364)	(4.364)
TOTAL DO ATIVO	**24.808**	**24.808**

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**34.691**	**34.691**
FORNECEDORES	19.784	19.784
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	5.275	5.275
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	9.632	9.632
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**4.049.041**	**4.049.041**
PARTES RELACIONADAS	4.042.331	4.046.041
OUTRAS OBRIGAÇÕES	6.710	3.000
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(4.058.925)**	**(4.058.925)**
CAPITAL SOCIAL	1.000.000	1.000.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(5.058.925)	(5.058.925)
TOTAL DO PASSIVO	**24.808**	**24.808**

Notas Explicativas

A empresa Egepel Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado.

Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Egesur Participações

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**8.468.708**	**8.468.708**
DISPONIBILIDADES	(1.258.956)	(1.258.956)
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.513	1.513
OUTROS CRÉDITOS A RECEBER DE TERCEIROS	9.726.151	9.726.151
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**594.884.688**	**594.884.688**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	81.284.220	81.284.220
INVESTIMENTOS	512.609.452	512.609.452
IMOBILIZADO	991.016	991.016
TOTAL DO ATIVO	**603.353.396**	**603.353.396**

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**21.153.302**	**21.153.302**
FORNECEDORES	45.703	45.703
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	2.552	2.552
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	21.107.711	21.107.711
PARCELAMENTOS FISCAIS	(2.665)	(2.665)
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**124.744.611**	**124.744.611**
PROVISOES DIFERIDAS	14.737.652	14.737.652
PARTES RELACIONADAS	110.006.959	110.006.959
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**457.455.483**	**457.455.483**
CAPITAL SOCIAL	72.001.000	72.001.000
RESERVA DE CAPITAL	1.038.419	1.038.419
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	326.177.938	326.177.938
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	31.767.446	31.767.446
AJUSTE DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	26.470.681	26.470.681
TOTAL DO PASSIVO	**603.353.396**	**603.353.396**

Notas Explicativas

A empresa Egesur Participações e Empreendimentos Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | ETR

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**2.884.919**	**2.884.919**
DISPONIBILIDADES	2.863.381	2.863.381
ESTOQUE	21.538	21.538
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**11.725.610**	**11.725.610**
IMOBILIZADO	11.725.610	11.725.610
TOTAL DO ATIVO	**14.610.529**	**14.610.529**

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**3.434**	**3.434**
FORNECEDORES	642	642
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	2.793	2.793
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**14.607.095**	**14.607.095**
CAPITAL SOCIAL	12.076.000	12.076.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	2.531.095	2.531.095
TOTAL DO PASSIVO	**14.610.529**	**14.610.529**

Notas Explicativas

A empresa ETR Assessoria Empresarial e Participações Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | MVT Engenharia

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**3.251.033**	**3.251.033**
DISPONIBILIDADES	2.104.896	2.104.896
CLIENTES	760.408	760.408
TRIBUTOS A RECUPERAR	207.825	207.825
OUTROS CRÉDITOS	177.904	177.904
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**36.757.866**	**36.757.866**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	422.707	422.707
INVESTIMENTOS	32.935.159	32.935.159
IMOBILIZADO	3.400.000	3.400.000
TOTAL DO ATIVO	**40.008.899**	**40.008.899**

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**5.337.170**	**5.337.170**
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS - CP	2.127.277	2.127.277
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	444.118	444.118
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	1.305.285	1.305.285
PROVISÕES TRABALHISTAS	454.640	454.640
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	530.707	530.707
PARCELAMENTOS FISCAIS	333.272	333.272
OUTRAS CONTAS A PAGAR	122.956	122.956
CONTRATO DE MÚTUO TERCEIROS	18.914	18.914
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**44.874.809**	**44.874.809**
PARCELAMENTOS FISCAIS LP	223.551	223.551
PESSOA LIGADAS	9.167.308	9.167.308
PARTES RELACIONADAS	35.483.950	35.483.950
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**(10.203.080)**	**(10.203.080)**
CAPITAL SOCIAL	5.695.968	5.695.968
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(15.899.048)	(15.899.048)
TOTAL DO PASSIVO	**40.008.899**	**40.008.899**

Notas Explicativas

A empresa MVT Engenharia e Serviços Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**28.433.866**	**28.433.866**
DISPONIBILIDADES	147.590	147.590
ESTOQUES	309.663	309.663
ADIANTAMENTOS	15.196.685	15.196.685
TRIBUTOS A RECUPERAR	5.933	5.933
DESPESAS ANTECIPADAS	21.558	21.558
CONSÓRICIOS - CONTA CORRENTE	12.752.437	12.752.437
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**238.670.924**	**238.670.924**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	147.055.224	147.055.224
INVESTIMENTOS	78.829.224	78.829.224
IMOBILIZADO	12.786.476	12.786.476
TOTAL DO ATIVO	**267.104.790**	**267.104.790**

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**4.593.108**	**4.593.108**
FORNECEDORES	1.190.306	1.190.306
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	38.314	38.314
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	861.254	861.254
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	429.110	429.110
PROVISÕES TRABALHISTAS	45.454	45.454
PARCELAMENTOS FISCAIS	26.053	26.053
OUTROS CREDITOS	2.002.617	2.002.617
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**172.853.747**	**172.853.747**
PARTES RELACIONADAS	142.475.781	142.475.781
OUTROS CREDORES	30.089.465	30.089.465
RETENÇÕES CONTRATUAIS	41.543	41.543
PARCELAMENTOS FISCAIS	246.957	246.957
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**89.657.935**	**89.657.935**
CAPITAL SOCIAL	25.226.608	25.226.608
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	64.431.327	64.431.327
TOTAL DO PASSIVO	**267.104.790**	**267.104.790**

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Loteamento e Empreendimentos imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV A

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**905.533**	**905.533**
DISPONIBILIDADES	5.196	5.196
CLIENTES	(35.214)	(35.214)
ADIANTAMENTOS	691.530	691.530
DESPESAS ANTECIPADAS	48.698	48.698
CONSÓRICIOS - CONTA CORRENTE	195.324	195.324
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**69.094.319**	**69.094.319**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	69.094.319	69.094.319
TOTAL DO ATIVO	**69.999.853**	**69.999.853**

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**603.549**	**603.549**
FORNECEDORES	200.518	200.518
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	273.891	273.891
PARCELAMENTOS FISCAIS	129.140	129.140
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**21.570.244**	**21.570.244**
PARTES RELACIONADAS	19.347.632	19.347.632
PARCELAMENTOS FISCAIS	387.256	387.256
TRIBUTOS DIFERIDOS	1.835.356	1.835.356
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**47.826.060**	**47.826.060**
CAPITAL SOCIAL	2.646.081	2.646.081
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	45.179.979	45.179.979
TOTAL DO PASSIVO	**69.999.853**	**69.999.853**

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba A Alvorada Loteamento e Empreendimentos Imobiliários não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV B

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**213.411**	**213.411**
DISPONIBILIDADES	5.419	5.419
CLIENTES	1.273	1.273
ADIANTAMENTOS	172.775	172.775
TRIBUTOS A RECUPERAR	6.939	6.939
DESPESAS ANTECIPADAS	27.004	27.004
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**88.035.569**	**88.035.569**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	88.035.568	88.035.568
INVESTIMENTOS	1	1
TOTAL DO ATIVO	**88.248.980**	**88.248.980**

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**232.020**	**232.020**
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	184.822	184.822
PARCELAMENTOS FISCAIS	47.198	47.198
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**19.936.521**	**19.936.521**
PARTES RELACIONADAS	18.653.665	18.653.665
PARCELAMENTOS FISCAIS	333.787	333.787
TRIBUTOS DIFERIDOS	949.070	949.070
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**68.080.439**	**68.080.439**
CAPITAL SOCIAL	2.556.311	2.556.311
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	65.524.128	65.524.128
TOTAL DO PASSIVO	**88.248.980**	**88.248.980**

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba B Lagoa Silvana Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV C

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**(2.748.502)**	**(2.748.502)**
DISPONIBILIDADES	10	10
CLIENTES	(12.193.371)	(12.193.371)
ESTOQUES	9.444.859	9.444.859
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**28.142.093**	**28.142.093**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	25.648.648	25.648.648
INVESTIMENTOS	2.493.445	2.493.445
TOTAL DO ATIVO	**25.393.591**	**25.393.591**

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**-**	**-**
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**17.755.699**	**17.755.699**
PARTES RELACIONADAS	17.755.699	17.755.699
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**7.637.892**	**7.637.892**
CAPITAL SOCIAL	2.493.446	2.493.446
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	5.144.446	5.144.446
TOTAL DO PASSIVO	**25.393.591**	**25.393.591**

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba C – MCMV Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV D

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**20.703.277**	**20.703.277**
DISPONIBILIDADES	9.675	9.675
CLIENTES	12.147.655	12.147.655
ESTOQUES	8.310.285	8.310.285
ADIANTAMENTOS	215.714	215.714
TRIBUTOS A RECUPERAR	71	71
DESPESAS ANTECIPADAS	19.877	19.877
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**11.253.820**	**11.253.820**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	11.253.820	11.253.820
TOTAL DO ATIVO	**31.957.097**	**31.957.097**

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**260.285**	**260.285**
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	223.999	223.999
PARCELAMENTOS FISCAIS	36.287	36.287
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**13.991.929**	**13.991.929**
PARTES RELACIONADAS	12.782.541	12.782.541
OUTROS CREDORES	-	-
PARCELAMENTOS FISCAIS	237.349	237.349
TRIBUTOS DIFERIDOS	972.039	972.039
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**17.704.882**	**17.704.882**
CAPITAL SOCIAL	1.761.066	1.761.066
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	15.943.816	15.943.816
TOTAL DO PASSIVO	**31.957.097**	**31.957.097**

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba D - Comunitário Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | PDV E

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
ATIVO CIRCULANTE	**76.901**	**76.901**
DISPONIBILIDADES	41.989	41.989
ADIANTAMENTOS	29.669	29.669
DESPESAS ANTECIPADAS	5.243	5.243
ATIVO NAO-CIRCULANTE	**43.165.844**	**43.165.844**
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	43.165.844	43.165.844
TOTAL DO ATIVO	**43.242.745**	**43.242.745**

BALANÇO PATRIMONIAL	AGO/25	SET/25
PASSIVO CIRCULANTE	**1.669.806**	**1.669.806**
FORNECEDORES	41.988	41.988
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	(1)	(1)
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	756.197	756.197
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	847.475	847.475
PARCELAMENTOS FISCAIS	24.147	24.147
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	**20.114.526**	**20.114.526**
PARTES RELACIONADAS	20.054.724	20.054.724
PARCELAMENTOS FISCAIS	42.701	42.701
TRIBUTOS DIFERIDOS	17.100	17.100
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**21.458.413**	**21.458.413**
CAPITAL SOCIAL	2.799.481	2.799.481
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	18.658.932	18.658.932
TOTAL DO PASSIVO	**43.242.745**	**43.242.745**

Notas Explicativas

A empresa Parques do Vale Gleba E Distrito Industrial Loteamento e Empreendimentos Imobiliários Ltda. não apresentou movimentações nas suas contas de Ativo e Passivo, além de não ter registrado valores nas suas contas de resultado. **Conforme explicitado pelo Grupo, a Recuperanda não possui atividade operacional.**

8. Análise das Demonstrações Econômico-Financeiras | Produtor Rural

a) Livro Diário

ELMO TEODORO RIBEIRO	AGO/25	SET/25
(=) SALDO INICIAL	955.664	1.399.147
(+) RECEITAS	853.200	-
(-) DESPESAS	(409.717)	(676.440)
(=) RESULTADO	**443.483**	**(676.440)**
(=) SALDO FINAL	**1.399.147**	**722.708**

Notas Explicativas

Elmo Teodoro Ribeiro

No Livro Caixa do produtor rural, não se verificaram receitas para o mês em análise. As despesas, por sua vez, corresponderam a R$ 676,4 mil, sendo R$ 132,9 mil em "Despesas com Pessoal", distribuídos da seguinte forma: 64,4% do total das despesas com salários, no valor de R$ 85,6 mil, 23,9% de FGTS e IRRF, no montante de R$ 31,8 mil, e R$ 15,5 mil de rescisões trabalhistas.

Em relação aos demais dispêndios, no montante de R$ 543,6 mil, destacam-se os seguintes registros: R$ 149,8 mil de ITR-2025; R$ 135,8 mil de IRRF; R$ 27 mil para MVL de M. Feitosa; R$ 20,9 mil à Luiz Antônio Castro – referentes à Licença Ambiental, e, R$ 14,6 mil à Ideal Nutrição Animal Ltda.

Em razão da ausência de receitas, o resultado do mês ficou negativo, na mesma monta das despesas. Ressalta-se, entretanto, que os extratos bancários e as notas fiscais das despesas e investimentos do Recuperando não foram fornecidos, impossibilitando a conferência de conformidade com o saldo do documento contábil.

Ana Luiza Dias Batista Teodoro Ribeiro

Conforme informado pelo Grupo, a produtora rural não possui registros de receitas ou despesas da atividade, pois "*as informações de Produtor Rural para Ana Luiza estão concentradas na pessoa do Elmo T. Ribeiro*".

9. Questionamentos

Quanto aos apontamentos pendentes dos questionamentos anteriormente realizados, nenhuma informação adicional foi prestada até o momento. Na competência analisada, foram identificados novos pontos, os quais já foram encaminhados à Recuperanda para esclarecimento:

Egesa Engenharia S/A

- Durante a análise do balancete de setembro/2025, da Egesa Engenharia S/A, a Administração Judicial verificou a baixa integral dos saldos de diversas contas vinculadas aos Consórcios para execução de empreendimentos. Os ajustes envolvem montantes expressivos e um número significativo de contas, demandando esclarecimentos adicionais acerca dos critérios adotados para a regularização desses saldos, a fim de possibilitar a adequada avaliação das movimentações e o correto reporte no RMA.
- Considerando a materialidade dos valores baixados, solicita-se, também, a confirmação de que tais registros foram previamente autorizados pela direção da Recuperanda e, caso ainda não haja formalização, se haverá a devida emissão da autorização correspondente.
- A que se refere a baixa de R$ 1,4 milhão da conta “Terrenos” do ativo

art. 66 da Lei 11.101/2005.

Matrix Infraestrutura Ltda.

- Referente à Matrix Infraestrutura, a Administração Judicial verificou que as disponibilidades passaram a apresentar saldos invertidos em contas que anteriormente estavam zeradas. É o caso da conta “Caixa Vargem Linda”, que passou a registrar saldo negativo de R$ 83.754,15, e da conta “Banco BTG Pactual”, que, partindo de saldo zerado no mês anterior, encerrou setembro com R$ 1.505.900,52 negativos.
- Dessa forma, há necessidade de confirmação a respeito das posições demonstradas, notadamente se elas estão conciliadas e corretas, segundo entendimento da contabilidade. Há também necessidade de verificação a respeito da possibilidade de reclassificação desses saldos para o Passivo, visando melhor adequação às normas contábeis. Ressalta-se que a classificação indevida de saldos negativos em Disponibilidades impacta diretamente os índices de liquidez apresentados no RMA.

Assim que houver retorno, as informações serão narradas no Relatório Mensal de Atividades subsequente.

10. Retificação sobre Estrutura Contábil e Plano de Contas

A Administração Judicial encaminhou questionamentos e promoveu reuniões com o objetivo de tratar da estrutura dos balancetes encaminhados pelo Grupo Egesa. A seguir, apresenta-se breve retrospecto das interações realizadas:

- 01/08/2025 – Primeiro envio de documentação, com estrutura contábil inadequada;
- 08/08/2025 – Reunião de alinhamento com a equipe do Grupo, para tratar da estrutura dos relatórios contábeis;
- 12/08/2025 – Encaminhamento, por esta Administração Judicial, de e-mail com orientações acerca da estrutura mínima esperada, conforme as normas contábeis vigentes;
- 26/08/2025 – Envio da documentação referente aos meses de junho e julho/2025, na qual, embora parcialmente corrigidos os saldos de ativo e passivo, a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) ainda apresentava estrutura inadequada.

Neste envio de 26/08/2025, foram recebidas planilhas em formato Excel contendo um arquivo denominado "**De-Para"**, elaborado manualmente pela equipe contábil do Grupo. Esse material consistia em um mapeamento entre os agrupamentos originalmente extraídos do sistema **("De")** e os novos agrupamentos sugeridos **("Para")**, de modo a simular a estrutura contábil adequada por meio de fórmulas. Embora não represente o formato ideal, tal recurso permitiu à Administração Judicial compreender a lógica da reclassificação proposta e, assim, viabilizar a elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA).

Contudo, reforçamos que o adequado seria que essa nova estrutura estivesse parametrizada diretamente no sistema de escrituração contábil, possibilitando a emissão dos relatórios estruturados de forma correta e automática, sem a necessidade de intervenções manuais por planilhas auxiliares, o que também aumenta a segurança e a confiabilidade das informações.

Durante a reunião realizada em 09/10/2025, referente ao tema da reestruturação do plano de contas (ativo, passivo e DRE), diretamente no sistema contábil, eliminando a necessidade do **"De-Para"**, a equipe da Recuperanda informou que, para boa parte das empresas, essa reestruturação já foi realizada no balancete de agosto/2025 e, que, até o envio da documentação de novembro/2025, todas as empresas do Grupo deverão estar com estrutura adequada no sistema contábil.

A Recuperanda reestruturou seu plano de contas, procedendo à reclassificação e à readequação das classificações contábeis. Dessa forma, a partir das informações referentes a setembro/2025, não se faz mais necessária a utilização do arquivo **"De-Para"**, passando os RMAs a serem elaborados exclusivamente com base nos balancetes gerados pelo sistema contábil.

11. Prestação de contas

A Administração Judicial recebeu, diretamente do Grupo, os comprovantes referentes à destinação dos valores provisionados por Minas Arenas – Gestão de Instalação Esportiva S.A. no mês de outubro/2025. Os comprovantes abrangem o período de 06/10/2025 a 15/10/2025, totalizando R$ 2.498.114,15 distribuídos em 258 documentos. O Grupo também enviou os comprovantes de recebimento dos repasses da Minas Arenas, no valor de R$ 2.515.017,96, dividido em dois documentos. Constatou-se que, a partir dos comprovantes apresentados, 99,3% do valor recebido foi utilizado, restando saldo de R$ 19.903,81.

A análise detalhada apontou que 52,6% dos recursos (15 comprovantes) foram destinados a pagamentos com as seguintes descrições:

DESCRIÇÃO	VALOR (R$)	A.V.	COMPROVANTES
Adiantamento a fornecedor	356.108,54	14,3%	5
Instalação de rede trifasica	259.078,11	10,4%	1
Prest. Serviços - NF 2025/9	151.045,00	6,0%	1
Compra de Gabiões caixa/arame	139.162,00	5,6%	1
Prest. Serviços - NF 45	94.769,02	3,8%	1
Compra de materiais construção	92.134,00	3,7%	1
Prest. de Serviços - set25 - NF 2025/8	66.248,29	2,7%	1
Compra de móveis e utensilios	53.779,01	2,2%	1
Prestação de serviçso NF 46	52.003,62	2,1%	1
Compra de cimento	49.541,40	2,0%	2

A Administração Judicial solicitou os documentos que lastreassem a origem desses pagamentos, tendo-os recebido integralmente, exceto pelo valor de R$ 25 mil pago à ZDF Engenharia Ltda, registrado em “Adiantamento a Fornecedor”, para o qual foi informado que não houve emissão de Nota Fiscal.

Ressalta-se que todas as Notas Fiscais encaminhadas apresentavam data de emissão posterior ao pedido de Recuperação Judicial, afastando a possibilidade de utilização de recursos para pagamento de créditos sujeitos ao processo, no tocante aos valores destinados aos fornecedores.

11. Prestação de contas

No que se refere aos pagamentos por serviços contratados, as Notas Fiscais demonstraram tratar-se de honorários jurídicos (R$ 151 mil), serviços de terraplanagem com mão de obra especializada (R$ 94,8 mil) e assessoria (R$ 52 mil).

Verificou-se, ainda, que 87 comprovantes referiam-se à folha de pagamento de setembro/2025, totalizando R$ 297 mil, enquanto três comprovantes diziam respeito ao INSS sobre a folha de agosto/2025, somando R$ 63,7 mil.

Dessa forma, a análise demonstra que os repasses foram majoritariamente utilizados para financiar a atividade operacional do Grupo.

12. Checklist

Documentação suporte contábil/financeira solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios, considerando o status do retorno das informações:

Checklist documentações contábeis/financeiras	Período	EGESA	MATRIX
Balancete Contábil Analítico Assinado (PDF e Excel)	Set/25	Recebido	Recebido
Razão Contábil (PDF e Excel)	Set/25	Recebido	Recebido
Fluxo de Caixa Analítico (PDF e Excel)	Set/25	Recebido	Recebido
Relatório de Inventário de Estoques (PDF e Excel) | **Quando aplicável**	Set/25	Não recebido	Não aplicável
Relação Analítica dos Bens Imobilizados e Intangíveis (PDF)	Set/25	Não recebido	Não recebido
Relatório de Cálculo de Depreciação/Amortização e Saldo a Depreciar (PDF)	Set/25	Não recebido	Não recebido
Extratos bancários Conta Corrente (PDF e Excel)	Set/25	Parcial	Recebido
Extratos bancários Conta Aplicações e outros Investimentos (PDF e Excel)	Set/25	Não recebido	Recebido
Extratos bancários e contratos Empréstimos (PDF e Excel)	Set/25	Não recebido	Não recebido
Relatório Financeiro Analítico de Contas a Receber (Posição em Aberto) (PDF e Excel)	Set/25	Não recebido	Recebido
Contratos de emprestimos e mútuos financeiros com pessoa física assinados (Ativos e Passivos) (PDF)	Set/25	Não recebido	Não recebido
Relatório Financeiro Analítico de Contas a Pagar (Posição em Aberto) (PDF e Excel)	Set/25	Recebido	Recebido
Controle Empréstimos Partes Relacionadas	Set/25	Não recebido	Não recebido
Posição Relatório e-cac (PDF)	Set/25	Recebido	Recebido
Recibo Última EFD Contribuições entregue (PDF)	Set/25	Recebido	Recebido
Recibo Última EFD Fiscal entregue (PDF)	Set/25	Recebido	Recebido
Relatório para comprovação de créditos a compensar/recuperar	Set/25	Não recebido	Não recebido
Guias de Obrigações Fiscais e Sociais Recolhidas no mês e a Recolher no mês Subsequente (PDF)	Set/25	Não recebido	Parcial
Espelho da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Set/25	Recebido	Recebido
Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Set/25	Recebido	Recebido
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)	Set/25	Não recebido	Recebido
Comprovante de Recolhimento FGTS (PDF)	Set/25	Parcial	Parcial
Comprovante de Recolhimento INSS - Empregados (PDF)	Set/25	Parcial	Parcial
Relação de Funcionários Admitidos e Demitidos (PDF)	Set/25	Não recebido	Recebido

Para as demais empresas do Grupo, foram fornecidos os documentos contábeis, os quais demonstram a inexistência de variação em razão da falta de atividade operacional.

12. Checklist

Documentação suporte contábil/financeira solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios, considerando o status do retorno das informações:

Checklist documentações contábil/financeira	Período	ELMO RIBEIRO
Livro Caixa Assinado (PDF e Excel)	Ago/25	Não recebido
Extratos bancários Conta Corrente (PDF e Excel)	Ago/25	Não recebido
Extratos bancários Conta Aplicações e outros Investimentos (PDF e Excel)	Ago/25	Não recebido
Extratos bancários e contratos Empréstimos (PDF e Excel)	Ago/25	Não recebido
Extratos bancários e contratos Consórcios (PDF e Excel)	Ago/25	Não recebido
Espelho da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Ago/25	Recebido
Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	Ago/25	Recebido
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)	Ago/25	Recebido
Comprovante de Recolhimento FGTS (PDF)	Ago/25	Recebido
Comprovante de Recolhimento INSS - Empregados (PDF)	Ago/25	Recebido
Relação de Funcionários Admitidos e Demitidos (Excel)	Ago/25	Não recebido

Não foram fornecidos documentos para a produtora rural Ana Luiza Dias Batista Teodoro Ribeiro, tendo sido informado que os seus dados estariam registrados nos documentos do produtor Elmo Teodoro Ribeiro.

SCZ+C Scalzilli & Chaves administração judicial

Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Processo n. 5088952-81.2025.8.13.0024

2ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG

GRUPO EGESA

Novembro/2025