

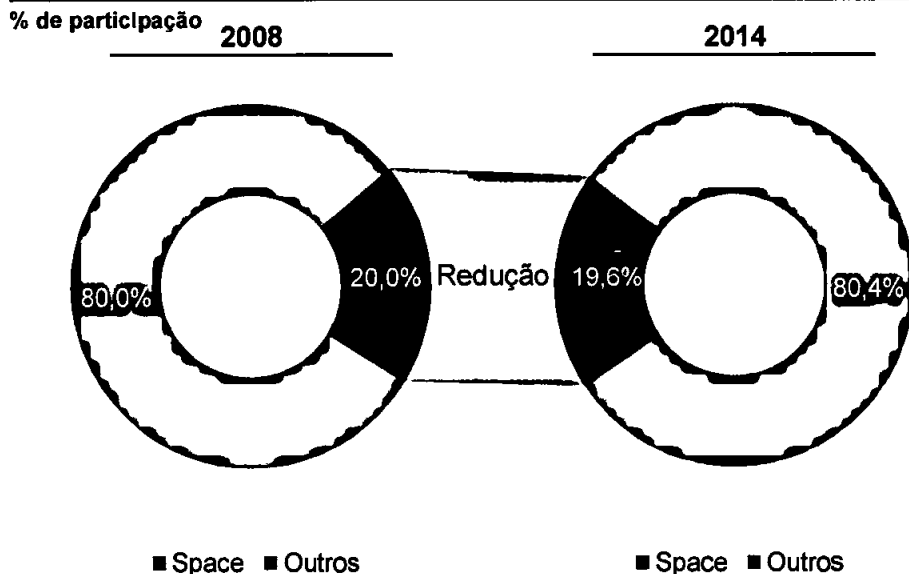
Descrição da Companhia

- Fundada em 2006, a Space é empresa que administra a rede de concessionárias da montadora Renault do Grupo JJ Martins
 - A Space administra 4 concessionárias na região metropolitana do Rio de Janeiro e manteve sua participação de mercado praticamente inalterada nos últimos 6 anos
- A Space comercializa veículos novos e usados, peças, acessórios. Serviços de oficina são prestados nas quatro unidades

Localização das Concessionárias

Unidade	Localização
Campinho	Est. Int. Magalhães, 456
Jacarepaguá	Est. do Gabinal, 433 Lj. D
Recreio	Av. das Américas, 14.439
Campo Grande	Av. Cesário de Melo, 1.928

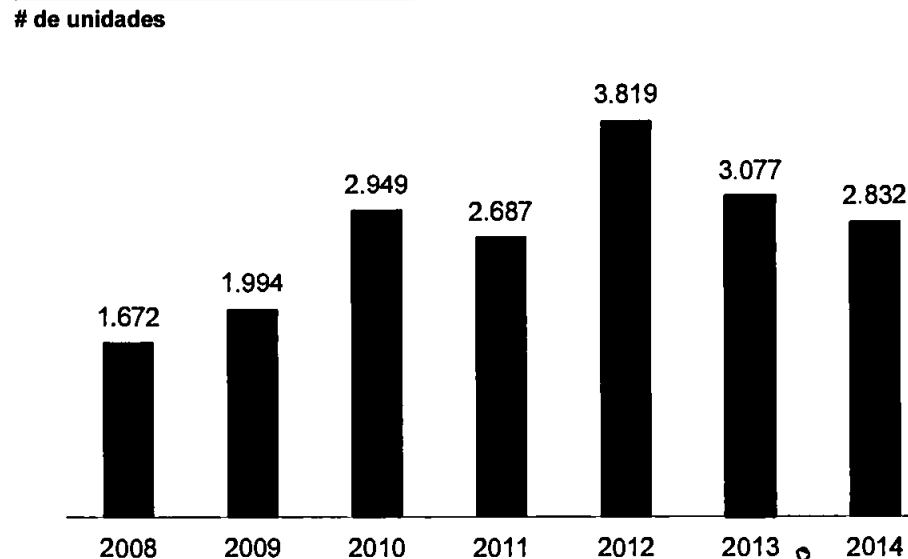
Participação de Mercado na Região Metropolitana do Rio de Janeiro



Fonte: Companhia

OLIMPIA PARTNERS

Venda de Veículos Novos



2400
2400
13

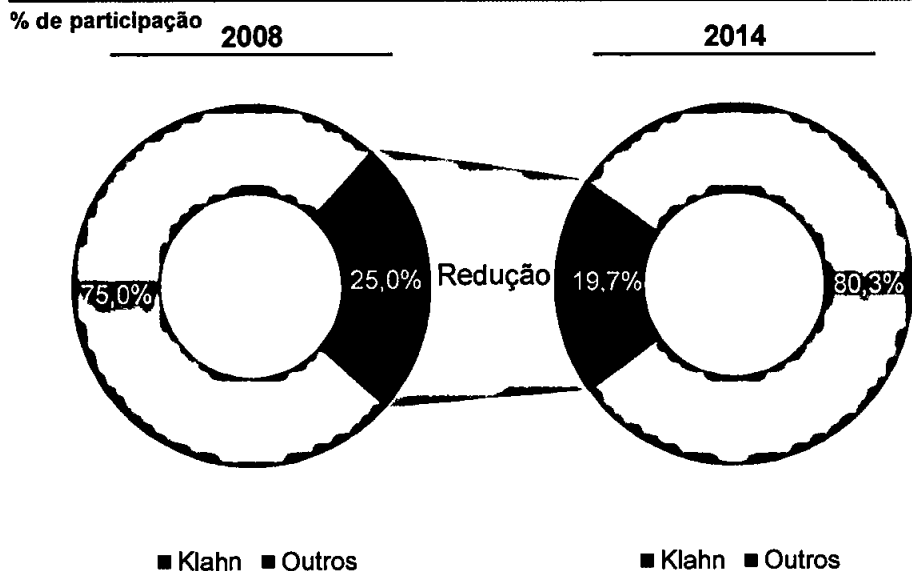
Descrição da Companhia

- Fundada em 2007, a Klahn é empresa que administra a rede de concessionárias da montadora Kia Motors do Grupo JJ Martins
- A Klahn administra 2 concessionárias na região metropolitana do Rio de Janeiro
- A Klahn é a única rede de concessionárias da Kia Motors na região metropolitana de Niterói

Localização das Concessionárias

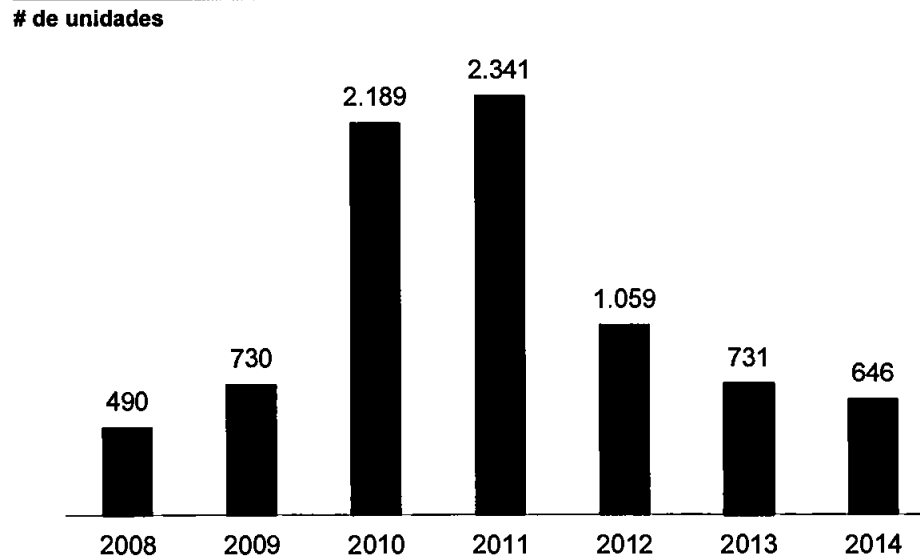
Unidade	Localização
Niterói	R. Noronha Torrezão, 229
Jacarepaguá	Estrada do Gabinal, 433

Participação de Mercado na Região Metropolitana do Rio de Janeiro



Fonte: Companhia

Venda de Veículos Novos



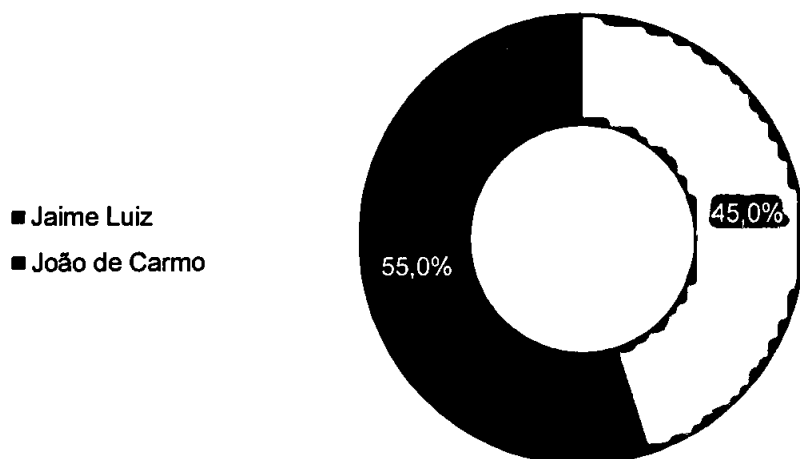
Gran Barra

Descrição da Companhia

- A Gran Barra foi criada a fim de gerir os ativos imobiliários do Grupo, sendo responsável pela administração das propriedades. Além disso, a empresa representa uma diversificação do risco do negócio de revenda de veículos
- A Gran Barra possui imóveis ocupados por concessionárias, imóveis vazios e incorporações
- Atualmente a Gran Barra possui 3 incorporações
 - Focus – Construtora PDG e previsão de entrega em 11/2015
 - Enseada Park – Construtora Conipar e previsão de entrega em 12/2015
 - Neolink – Construtora Dominus e previsão de entrega em 06/2016

Composição Acionária

% de participação



Fonte: Companhia

OLIMPIA PARTNERS

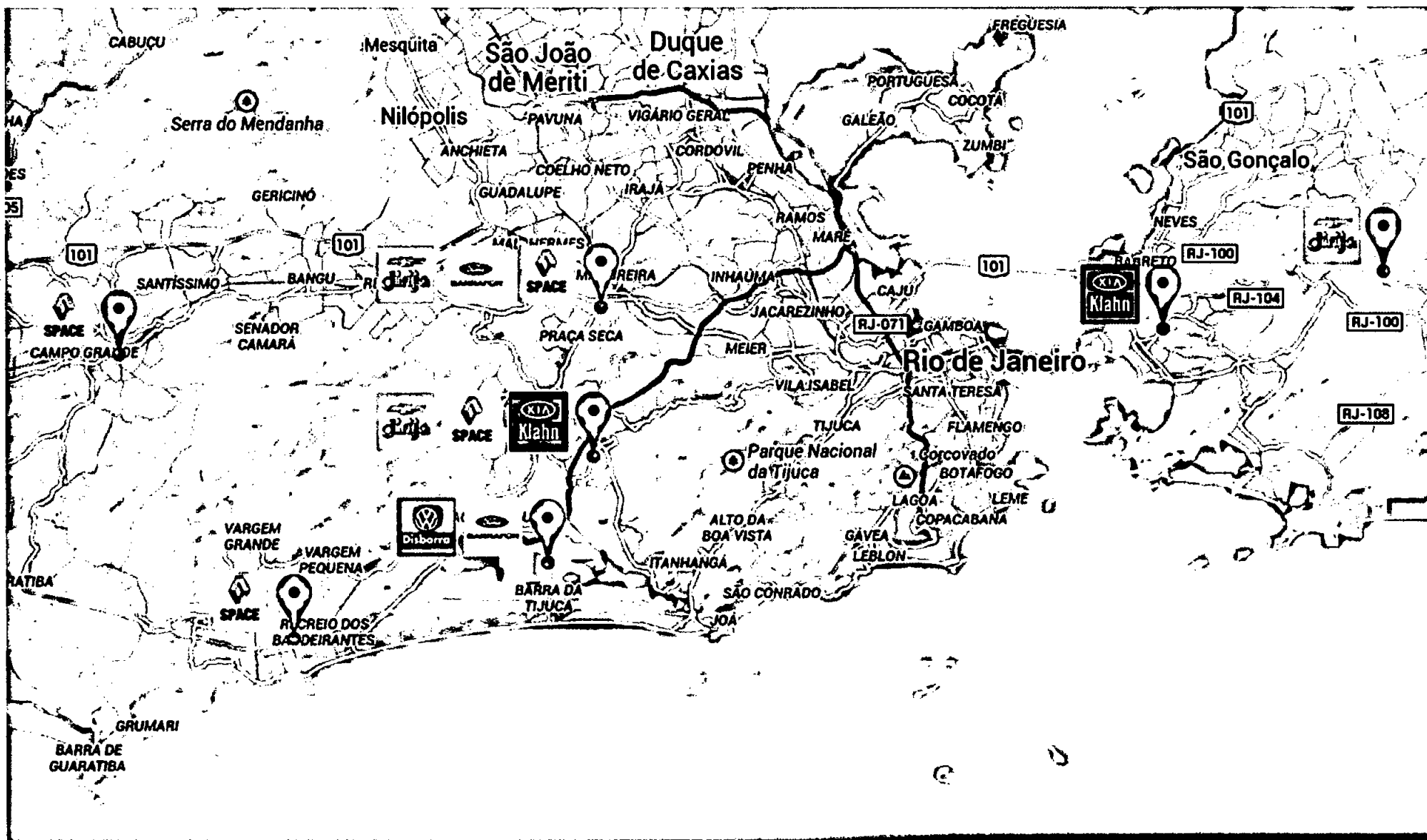
- (1) Alienação fiduciária para o banco Santander
 (2) Alienação fiduciária para o banco Maxima
 (3) Avaliado pela BIRJ – Bolsa de Imóveis do Rio de Janeiro em abril de 2015
 (4) Valor do imóvel estimado de acordo com a avaliação do terreno vizinho na Cândido Benício, 89

Ativos

Imóvel	Valor Contábil (R\$ Milhões)	Avaliação (R\$ Milhões)
Dirija Santa Barbara^(1;3) (Rodovia Amaral Peixoto, 3.001)	2.290	13.150
Barrafor Campinho^(1;3) (Cândido Benício, 200)	800	10.000
Imóvel Vazio^(1;3) (Est. do Gabinal, 1.284 e 1.336)	3.080	10.650
Focus⁽²⁾ (Rua Mariz e Barros, 821)	2.986	5.217
Total Alienado	9.156	39.017
Complexo Jacarepaguá⁽³⁾ (Est. do Gabinal, 433, Loja B)	3.750	25.300
Dirija Campinho (Intendente Magalhães, 420)	300	500
Total Operacional	4.050	25.800
Imóvel Vazio⁽³⁾ (Intendente Magalhães, 249)	2.163	21.700
Imóvel Vazio⁽³⁾ (Cândido Benício, 89)	2.160	6.650
Imóvel Vazio⁽⁴⁾ (Cândido Benício, 121)	-	3.000
Imóvel Vazio⁽³⁾ (Campos Sales)	3.773	17.500
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	2.996	5.317
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	4.118	57.448
Total Disponível	15.210	111.615
Unidades Vendidas (Valores a Receber Líquido de Alienações e Descontos)		21.232

FO 31 | 15

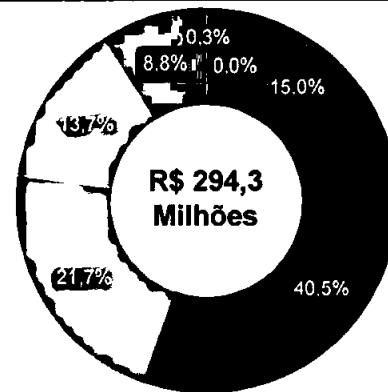
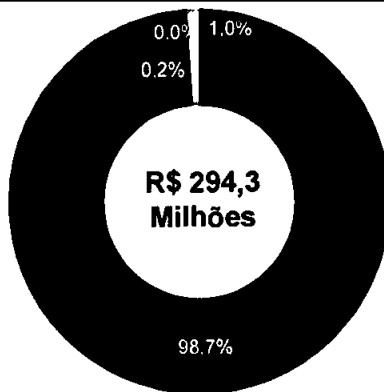
Distribuição Geográfica das Concessionárias



Visão Geral dos Créditos da Recuperação Judicial

Consolidado

	Saldo (R\$ Milhares)
Classe I (trabalhistas)	717,7
Classe IV	143,4
Classe III (Credores Grupo A)	2.976,9
Classe III (Credores Grupo B)	290.466,5
Total	294.304,5



- JJ Martins
- Disbarra
- Space
- Dirija
- Klahn
- Barrafor
- Gran Barra

Avais por Empresa	R\$ Milhão
Disbarra	28,6
Dirija	48,4
Barrafor	41,6
Space	11,4
Klahn	16,5
Gran Barra	123,9
JJ Martins	22,7
Total	293,0

Disbarra

(R\$ Milhares)	Saldo
Classe I (trabalhistas)	148,1
Classe IV	24,2
Classe III (Credores Grupo A)	201,7
Classe III (Credores Grupo B)	43.702,8
Total	44.076,8

Dirija

(R\$ Milhares)	Saldo
Classe I (trabalhistas)	270,2
Classe IV	47,4
Classe III (Credores Grupo A)	867,7
Classe III (Credores Grupo B)	118.062,7
Total	119.247,9

Barrafor

(R\$ Milhares)	Saldo
Classe I (trabalhistas)	173,1
Classe IV	19,1
Classe III (Credores Grupo A)	651,1
Classe III (Credores Grupo B)	62.940,1
Total	63.784,1

Space

(R\$ Milhares)	Saldo
Classe I (trabalhistas)	86,2
Classe IV	48,3
Classe III (Credores Grupo A)	694,3
Classe III (Credores Grupo B)	39.497,4
Total	40.326,2

Klahn

(R\$ Milhares)	Saldo
Classe I (trabalhistas)	40,1
Classe IV	3,6
Classe III (Credores Grupo A)	554,3
Classe III (Credores Grupo B)	25.290,9
Total	25.888,6

Gran Barra

(R\$ Milhares)	Saldo
Classe I (trabalhistas)	
Classe IV	
Classe III (Credores Grupo A)	6,7
Classe III (Credores Grupo B)	972,9
Total	979,6

Nota: JJ Martins tem um endividamento classe III de R\$315,00 e não considera endividamento com partes relacionadas

2020 | 17 | 2405

Fluxo de Pagamento das Dívidas Concurssais

Tratamento do Endividamento

Classe I (trabalhistas), Classe IV e Classe III (credores Grupo A – créditos até R\$150.000,00)

- Pagamento sem desconto pelas Recuperandas em 12 (doze) parcelas mensais corrigidas pelo IPCA, devendo a primeira parcela ser paga 30 (trinta) dias após a aprovação do Plano de Recuperação Judicial

R\$ mil

Parcela	Data	Saldo Inicial	IPCA	Correção Monetária	Pgto Correção Monetária	Amortização do Principal	Saldo Final
-	23/02/2015	3.838,00					3.838,00
-	28/02/2015	3.838,00	1,2200%	7,80	0,00	0,00	3.845,82
-	31/03/2015	3.845,82	1,3200%	50,76	0,00	0,00	3.896,59
-	30/04/2015	3.896,59	0,7100%	27,67	0,00	0,00	3.924,27
-	31/05/2015	3.924,27	0,5100%	20,01	0,00	0,00	3.944,29
-	30/06/2015	3.944,29	0,3400%	13,41	0,00	0,00	3.957,70
-	31/07/2015	3.957,70	0,2800%	11,08	0,00	0,00	3.968,78
-	31/08/2015	3.968,78	0,3200%	12,70	0,00	0,00	3.981,49
① -	30/09/2015	3.981,49	0,4500%	17,92	0,00	0,00	3.999,41
1	31/10/2015	3.999,41	0,4800%	19,20	-19,20	-333,28	3.666,13
2	30/11/2015	3.666,13	0,5400%	19,80	-19,80	-333,28	3.332,86
3	31/12/2015	3.332,86	0,6300%	21,00	-21,00	-333,28	2.999,59
4	31/01/2016	2.999,59	0,4519%	13,56	-13,56	-333,28	2.666,31
5	29/02/2016	2.666,31	0,4519%	12,05	-12,05	-333,28	2.333,03
6	31/03/2016	2.333,03	0,4519%	10,54	-10,54	-333,28	1.999,76
7	30/04/2016	1.999,76	0,4519%	9,04	-9,04	-333,28	1.666,48
8	31/05/2016	1.666,48	0,4519%	7,53	-7,53	-333,28	1.333,21
9	30/06/2016	1.333,21	0,4519%	6,03	-6,03	-333,28	999,93
10	31/07/2016	999,93	0,4519%	4,52	-4,52	-333,28	666,66
11	31/08/2016	666,66	0,4519%	3,01	-3,01	-333,28	333,38
12	30/09/2016	333,38	0,4519%	1,51	-1,51	-333,38	0,00

① Assume aprovação do plano de recuperação judicial em setembro de 2015

Fluxo de Pagamento das Dívidas Concursars (Cont.)

Tratamento do Endividamento do Grupo

Classe III (credores Grupo B – créditos acima de R\$150.000,00)

- Quitação com ativos Gran Barra: Ativos imobilizados com valor aproximado de R\$111,6 milhões e recebíveis com valor aproximado de R\$21,2 milhões serão utilizados para quitação de 55% (cinquenta e cinco por cento) dos créditos detidos por credores do Grupo B
- Saldo remanescente: o pagamento será realizado em oitenta parcelas trimestrais consecutivas. Cada parcela corresponderá a 1/80 (um oitenta avos) do valor do principal acrescido dos juros acruados, sendo a primeira parcela paga em 07 de julho de 2017. Não haverá correção monetária do saldo devedor e serão considerados Juros Remuneratórios de 1% (um por cento) ao ano, contados a partir da data da publicação da decisão da concessão da Recuperação Judicial

R\$ mil

Parcela	Data	Taxa de Juros		Amortização do			
		Saldo Inicial	(1% a.a.)	Juros	Pgto Juros	Principal	Saldo Final
-	23/02/2015	290.466,50					290.466,50
-	26/02/2015	290.466,50	0,0138%	40,14	0,00	0,00	290.506,65
-	31/03/2015	290.506,65	0,0857%	249,02	0,00	0,00	290.755,67
-	30/04/2015	290.755,67	0,0830%	241,19	0,00	0,00	290.996,86
-	31/05/2015	290.996,86	0,0857%	249,44	0,00	0,00	291.246,31
-	30/06/2015	291.246,31	0,0830%	241,60	0,00	0,00	291.487,91
-	31/07/2015	291.487,91	0,0857%	249,86	0,00	0,00	291.737,77
-	31/08/2015	291.737,77	0,0857%	250,08	0,00	0,00	291.967,85
-	30/09/2015	291.967,85	0,0830%	242,22	0,00	0,00	292.230,07
-	31/10/2015	292.230,07	0,0857%	250,50	0,00	-180.864,31	131.616,26
0	07/07/2017	131.616,26	1,7144%	2.256,40	0,00	0,00	133.872,67
1	07/07/2017	133.872,67	0,0000%	0,00	0,00	-1.673,41	132.199,26
2	07/10/2017	132.199,26	0,2546%	336,59	-336,59	-1.673,41	130.525,86
3	07/01/2018	130.525,86	0,2546%	332,33	-332,33	-1.673,41	128.852,45
4	07/04/2018	128.852,45	0,2491%	320,93	-320,93	-1.673,41	127.179,04
5	07/07/2018	127.179,04	0,2518%	320,29	-320,29	-1.673,41	125.505,63
6	07/10/2018	125.505,63	0,2546%	319,55	-319,55	-1.673,41	123.832,23
7	07/01/2019	123.832,23	0,2546%	315,29	-315,29	-1.673,41	122.158,82
8	07/04/2019	122.158,82	0,2491%	304,26	-304,26	-1.673,41	120.465,41
9	07/07/2019	120.465,41	0,2518%	303,43	-303,43	-1.673,41	118.812,00
10	07/10/2019	118.812,00	0,2546%	302,51	-302,51	-1.673,41	117.138,80
11	07/01/2020	117.138,80	0,2546%	298,25	-298,25	-1.673,41	115.465,19
12	07/04/2020	115.465,19	0,2516%	290,79	-290,79	-1.673,41	113.791,78
13	07/07/2020	113.791,78	0,2518%	286,57	-286,57	-1.673,41	112.116,37
14	07/10/2020	112.116,37	0,2546%	285,46	-285,46	-1.673,41	110.444,97
15	07/01/2021	110.444,97	0,2546%	281,20	-281,20	-1.673,41	108.771,58
16	07/04/2021	108.771,58	0,2491%	270,92	-270,92	-1.673,41	107.098,15
17	07/07/2021	107.098,15	0,2518%	269,71	-269,71	-1.673,41	105.424,74
18	07/10/2021	105.424,74	0,2546%	268,42	-268,42	-1.673,41	103.751,34
19	07/01/2022	103.751,34	0,2546%	264,18	-264,18	-1.673,41	102.077,93
20	07/04/2022	102.077,93	0,2491%	254,24	-254,24	-1.673,41	100.404,52
21	07/07/2022	100.404,52	0,2518%	252,86	-252,86	-1.673,41	98.731,11
22	07/10/2022	98.731,11	0,2546%	251,38	-251,38	-1.673,41	97.057,71
23	07/01/2023	97.057,71	0,2546%	247,12	-247,12	-1.673,41	95.384,30
24	07/04/2023	95.384,30	0,2491%	237,57	-237,57	-1.673,41	93.710,89
25	07/07/2023	93.710,89	0,2518%	236,00	-236,00	-1.673,41	92.037,48
26	07/10/2023	92.037,48	0,2546%	234,34	-234,34	-1.673,41	90.364,08
27	07/01/2024	90.364,08	0,2546%	230,08	-230,08	-1.673,41	88.690,67
28	07/04/2024	88.690,67	0,2518%	223,36	-223,36	-1.673,41	87.017,26
29	07/07/2024	87.017,26	0,2518%	219,14	-219,14	-1.673,41	85.343,85
30	07/10/2024	85.343,85	0,2546%	217,29	-217,29	-1.673,41	83.670,45
31	07/01/2025	83.670,45	0,2546%	213,03	-213,03	-1.673,41	81.997,04
32	07/04/2025	81.997,04	0,2491%	204,23	-204,23	-1.673,41	80.323,63
33	07/07/2025	80.323,63	0,2518%	202,29	-202,29	-1.673,41	78.650,22
34	07/10/2025	78.650,22	0,2546%	200,25	-200,25	-1.673,41	76.976,82
35	07/01/2026	76.976,82	0,2546%	195,99	-195,99	-1.673,41	75.303,41

Parcela	Data	Saldo Inicial	Taxa de Juros	Amortização do			
				Juros	Pgto Juros	Principal	Saldo Final
36	07/04/2026	75.303,41	0,2491%	187,58	-187,58	-1.673,41	73.630,00
37	07/07/2026	73.630,00	0,2518%	185,43	-185,43	-1.673,41	71.958,59
38	07/10/2026	71.958,59	0,2546%	183,21	-183,21	-1.673,41	70.283,19
39	07/01/2027	70.283,19	0,2546%	178,95	-178,95	-1.673,41	68.609,78
40	07/04/2027	68.609,78	0,2491%	170,68	-170,68	-1.673,41	66.936,37
41	07/07/2027	66.936,37	0,2518%	168,57	-168,57	-1.673,41	65.262,96
42	07/10/2027	65.262,96	0,2546%	168,17	-168,17	-1.673,41	63.589,56
43	07/01/2028	63.589,56	0,2546%	161,91	-161,91	-1.673,41	61.916,15
44	07/04/2028	61.916,15	0,2518%	155,93	-155,93	-1.673,41	60.242,74
45	07/07/2028	60.242,74	0,2518%	151,71	-151,71	-1.673,41	58.569,33
46	07/10/2028	58.569,33	0,2546%	149,12	-149,12	-1.673,41	56.895,93
47	07/01/2029	56.895,93	0,2546%	144,86	-144,86	-1.673,41	55.222,52
48	07/04/2029	55.222,52	0,2491%	137,54	-137,54	-1.673,41	53.549,11
49	07/07/2029	53.549,11	0,2518%	134,66	-134,66	-1.673,41	51.875,70
50	07/10/2029	51.875,70	0,2546%	132,08	-132,08	-1.673,41	50.202,30
51	07/01/2030	50.202,30	0,2546%	127,82	-127,82	-1.673,41	48.528,89
52	07/04/2030	48.528,89	0,2491%	120,87	-120,87	-1.673,41	46.855,48
53	07/07/2030	46.855,48	0,2518%	118,00	-118,00	-1.673,41	45.182,07
54	07/10/2030	45.182,07	0,2546%	115,04	-115,04	-1.673,41	43.508,67
55	07/01/2031	43.508,67	0,2546%	110,78	-110,78	-1.673,41	41.835,28
56	07/04/2031	41.835,28	0,2491%	104,20	-104,20	-1.673,41	40.161,85
57	07/07/2031	40.161,85	0,2518%	101,14	-101,14	-1.673,41	38.488,44
58	07/10/2031	38.488,44	0,2546%	98,00	-98,00	-1.673,41	36.815,04
59	07/01/2032	36.815,04	0,2546%	93,73	-93,73	-1.673,41	35.141,63
60	07/04/2032	35.141,63	0,2518%	88,50	-88,50	-1.673,41	33.468,22
61	07/07/2032	33.468,22	0,2518%	84,29	-84,29	-1.673,41	31.794,81
62	07/10/2032	31.794,81	0,2546%	80,95	-80,95	-1.673,41	30.121,41
63	07/01/2033	30.121,41	0,2546%	76,69	-76,69	-1.673,41	28.448,00
64	07/04/2033	28.448,00	0,2491%	70,85	-70,85	-1.673,41	26.774,59
65	07/07/2033	26.774,59	0,2518%	67,43	-67,43	-1.673,41	25.101,18
66	07/10/2033	25.101,18	0,2546%	63,91	-63,91	-1.673,41	23.427,78
67	07/01/2034	23.427,78	0,2546%	59,65	-59,65	-1.673,41	21.754,37
68	07/04/2034	21.754,37	0,2491%	54,18	-54,18	-1.673,41	20.080,96
69	07/07/2034	20.080,96	0,2518%	50,57	-50,57	-1.673,41	18.407,55
70	07/10/2034	18.407,55	0,2546%	46,87	-46,87	-1.673,41	16.734,15
71	07/01/2035	16.734,15	0,2546%	42,81	-42,81	-1.673,41	15.060,74
72	07/04/2035	15.060,74	0,2491%	37,51	-37,51	-1.673,41	13.387,33
73	07/07/2035	13.387,33	0,2518%	33,71	-33,71	-1.673,41	11.713,92
74	07/10/2035	11.713,92	0,2546%	29,82	-29,82	-1.673,41	10.040,52
75	07/01/2036	10.040,52	0,2546%	25,58	-25,58	-1.673,41	8.367,11
76	07/04/2036	8.367,11	0,2518%	21,07	-21,07	-1.673,41	6.693,70
77	07/07/2036	6.693,70	0,2518%	16,86	-16,86	-1.673,41	5.020,29
78	07/10/2036	5.020,29	0,2546%	12,78	-12,78	-1.673,41	3.346,89
79	07/01/2037	3.346,89	0,2546%	8,52	-8,52	-1.673,41	1.673,48
80	07/04/2037	1.673,48	0,2491%	4,17	-4,17	-1.673,48	0,00

① Assume aprovação do plano de recuperação judicial em setembro de 2015

② Assume quitação de 55% dos créditos com ativos Gran Barra



Metodologia da Análise

OLIMPIA PARTNERS

Escopo do Trabalho

- O Grupo JJ Martins, juntamente com suas controladas, estão em processo de recuperação judicial, conforme deferida pelo MM. Dr. Luiz Roberto Ayoub, Juiz de Direito da 1ª Vara Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro, e publicada em 24 de março de 2015
- Em conformidade com o artigo nº 53 da lei 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, as Recuperandas devem apresentar o Plano de Recuperação Judicial no prazo de 60 dias após a publicação da decisão de deferimento do processamento da Recuperação Judicial. Este plano deve conter, entre outros documentos, uma demonstração de viabilidade econômica do plano de recuperação judicial
- O objetivo do presente trabalho é efetuar a análise desta viabilidade com base nas ações descritas no plano de recuperação judicial

Premissas
Macroeconômicas
e do Mercado
Automotivo

- As projeções financeiras estão em Reais nominais
- As premissas macroeconômicas estão baseadas no Relatório Focus divulgado pelo Banco Central do Brasil em 15 de maio de 2015
- As premissas para o crescimento mercado automotivo foram baseadas nas expectativas da administração da Companhia
 - A projeção assume queda de 16% no mercado de veículos novos em 2015 e recuperação linearmente ao longo de 3 anos. A partir de 2019, a projeção de crescimento do mercado de veículos novos segue a projeção de crescimento de PIB do Brasil
 - A participação de mercado das montadoras foi ajustada de acordo com as expectativas da Companhia

Premissas Macroeconômicas e de Mercado	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Premissas macroeconômicas												
Taxa básica de juros: Selic (média do período)	8,29%	10,95%	13,31%	12,06%	10,95%	10,39%	10,20%	10,23%	10,23%	10,23%	10,23%	10,23%
Taxa básica de juros: Selic (final do período)	10,00%	11,75%	13,60%	11,79%	10,84%	10,31%	10,23%	10,23%	10,23%	10,23%	10,23%	10,23%
Inflação: IGP-M	5,51%	3,69%	7,16%	5,49%	5,15%	4,99%	4,84%	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%
Inflação: IPCA	5,91%	6,41%	8,33%	5,56%	5,00%	4,92%	4,82%	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%	4,50%
Crescimento real do PIB (% a.a.)	2,49%	0,01%	(1,16%)	0,96%	1,97%	2,36%	2,43%	2,43%	2,43%	2,43%	2,43%	2,43%
Vendas de veículos novos na região metropolitana do Rio de Janeiro												
Venda de automóveis: Volkswagen	23.982	18.986	15.948	16.961	17.973	18.986	19.447	19.920	20.404	20.900	21.408	21.928
Participação de Mercado	14,16%	11,84%	11,84%	11,84%	11,84%	11,84%	11,84%	11,84%	11,84%	11,84%	11,84%	11,84%
Venda de automóveis: General Motors	22.971	21.142	18.371	20.188	22.083	24.056	24.641	25.239	25.853	26.481	27.124	27.784
Participação de Mercado	13,56%	13,18%	13,64%	14,09%	14,55%	15,00%	15,00%	15,00%	15,00%	15,00%	15,00%	15,00%
Venda de automóveis: FORD	13.135	13.070	10.760	11.210	11.633	12.028	12.320	12.620	12.926	13.240	13.562	13.892
Participação de Mercado	7,75%	8,15%	7,99%	7,82%	7,66%	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%	7,50%
Venda de automóveis: Renault	14.769	14.442	12.466	13.614	14.804	16.037	16.427	16.826	17.235	17.654	18.083	18.522
Participação de Mercado	8,72%	9,01%	9,25%	9,50%	9,75%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%
Venda de automóveis: Kia	3.533	3.285	2.507	2.399	2.258	2.085	2.136	2.187	2.241	2.295	2.351	2.408
Participação de Mercado	2,09%	2,05%	1,86%	1,67%	1,49%	1,30%	1,30%	1,30%	1,30%	1,30%	1,30%	1,30%
Outros	90.995	89.449	74.661	78.895	83.069	87.182	89.300	91.470	93.693	95.970	98.302	100.690
Participação de Mercado	53,72%	55,78%	55,42%	55,07%	54,71%	54,36%	54,36%	54,36%	54,36%	54,36%	54,36%	54,36%
Vendas de auto. novos na reg. metropolitana												
Vendas	169.385	160.374	134.714	143.267	151.821	160.374	164.271	168.263	172.352	176.640	180.830	185.224
Crescimento (%)	-	(5,3%)	(16,0%)	6,3%	6,0%	5,6%	2,4%	2,4%	2,4%	2,4%	2,4%	2,4%
Múltiplo de Crescimento do PIB	-	(532,0x)	13,8x	6,6x	3,0x	2,4x	1,0x	1,0x	1,0x	1,0x	1,0x	1,0x
Venda de Usados no Brasil												
Vendas	9.434.225	10.051.296	9.934.701	10.030.074	10.227.667	10.469.039	10.723.437	10.984.017	11.250.928	11.524.326	11.804.367	12.091.213
Crescimento (%)	-	6,5%	(1,2%)	1,0%	2,0%	2,4%	2,4%	2,4%	2,4%	2,4%	2,4%	2,4%
Múltiplo de Crescimento do PIB	-	654,1x	1,0x	1,0x	1,0x	1,0x	1,0x	1,0x	1,0x	1,0x	1,0x	1,0x

Receita
Financeira

- Projeções assume que caixa mínimo das Companhias é remunerado por 100% do CDI
- Reduções no endividamento são tratadas como receitas financeiras e tributadas de acordo

Despesa
Financeira

- Parcelamentos tributários projetados de acordo com termos e condições atuais
- Débitos fiscais ainda não consolidados pelo programa de Refis: Considera consolidação dos débitos e parcelamento de acordo com expectativas da administração
- Créditos concursais: projetados de acordo com plano de recuperação judicial do Grupo JJ Martins

Outros

- Projeções tem como ponto de partida as demonstrações financeiras não auditadas de dezembro de 2014
- Projeções assumem um caixa único para o Grupo e eventuais necessidades de caixa de uma empresa são supridas por outras empresas do Grupo
- O endividamento financeiro do Grupo, incluindo dívidas bancárias e tributárias, foi atualizado para a data de 30 de janeiro de 2015 e eventuais diferenças foram ajustadas para efeitos de projeções
- O termo "Revolver" refere-se a necessidade de caixa de curto prazo de cada uma das operações
- Projeções consideram fluxo de recebíveis da Conipar no valor de R\$13.203.950,82, recebidos 50% em 2016 e 50% em 2017

Receita Operacional

- Venda de veículos novos:
 - Volume: entre 2015 e 2018, assume premissas da administração para a venda de automóveis; a partir de 2019 assume volume constante de venda de veículos novos
 - Ticket médio: ajuste de 50% da inflação (IPCA) entre 2015 e 2019; a partir de 2020 a projeção assume ajuste de 100% da inflação (IPCA)
- Venda de veículos usados:
 - Volume:
 - Santa Barbara e Campinho: entre janeiro a junho de 2015 assume a média de 1 carro usado vendido para cada 3 veículos novos vendidos; a partir de julho de 2015 assume que não haverá mais venda de usados nestas concessionárias
 - Jacarepaguá: entre janeiro a junho de 2015 assume a média de 1 carro usado vendido para cada 3 veículos novos vendidos; a partir de julho de 2015 assume que a concessionária será a responsável por todas as vendas de carros usados do Grupo, sendo a venda na proporção de 1 carro usado vendido para cada 3 veículos novos vendidos
 - Ticket médio: ajuste de 50% da inflação (IPCA) entre 2015 e 2019; a partir de 2020 a projeção assume ajuste de 100% da inflação (IPCA)
- Serviços:
 - Volume:
 - Santa Barbara e Jacarepaguá: nos anos de 2015 e 2016, assume queda de 5% no volume devido a expressiva redução da venda de veículos em 2015; de 2017 a 2019 cresce linearmente até o patamar de serviços de 2014; a partir de 2020 cresce conforme o aumento de vendas de veículos novos
 - Campinho: em 2015 assume uma queda de 26,3% do volume devido a mudança de endereço e sua consequente redução de capacidade de atendimento; a partir de 2016 cresce conforme o aumento de vendas de veículos novos
 - Ticket médio: ajustado por 70% da inflação (IPCA) entre 2015 e 2019; a partir de 2020 projeção assume ajuste de 100% da inflação (IPCA)
- Peças e acessórios:
 - Acessórios: assume média histórica de percentual do valor das vendas de veículos novos
 - Peças atacado: ajustado pela inflação (IPCA) em 2015 e descontinuado a partir de 2016
 - Peças balcão: receita histórica ajustada pela inflação (IPCA)
 - Peças oficina: assume que para cada R\$1,00 gasto em mão de obra na oficina será gasto R\$1,50 em peças

Impostos

- Sistema de tributação de lucro real
- ISS:
 - 5% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- PIS:
 - 0,65% sobre o resultado bruto da venda de usados (receita menos o custo)
 - 0,81% da venda de peças e acessórios (alíquota implícita)
 - 1,65% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- COFINS:
 - 3,00% sobre o resultado bruto da venda de usados (receita menos o custo)
 - 3,73% da venda de peças e acessórios (alíquota implícita)
 - 7,60% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- ICMS:
 - 19,0% sobre a base reduzida de 5,0% do resultado de veículos usados

Custos

- Veículos novos: Custo implícito a partir de uma margem de 6% na venda dos veículos
- Veículos usados: Custo implícito a partir de uma margem de 13% na venda dos veículos
- Peças e acessórios
 - Acessórios: Custo implícito a partir de uma margem de 50,0% na venda de acessórios
 - Peças de Atacado: Custo implícito a partir de uma margem de 7% na venda de peças por atacado
 - Peças balcão: Custo implícito a partir de uma margem de 26,3% na venda de peças de balcão
 - Peças oficina: Custo implícito a partir de uma margem de 42,5% na venda de peças da oficina

Despesas

- Projetado por categoria de despesa:
 - Pessoal:
 - Pessoal da concessionária: assume as premissas da administração para 2015; A partir de 2016, assume as seguintes premissas de número de pessoal:
 - 120 carros/ano por vendedor de carros novos e 240 carros/ano por vendedor de carros usados
 - Um funcionário para cada R\$ 73 mil/ano de receitas relacionadas a serviços
 - Pessoal da estrutura compartilhada: rateio das despesas com pessoal da estrutura de suporte do Grupo de acordo com a receita bruta de cada operação
 - Despesas de comissionamento: projetados por categoria
 - Veículos novos e usados: 1,5% das vendas
 - Serviços: 12,9% das vendas
 - Peças e acessórios: 3,0% das vendas
 - Venda direta: 29,0% das vendas
 - Despesas administrativas:
 - Vendas, ações judiciais cíveis e impostos e taxas: projetado como percentual da receita bruta
 - Ações judiciais trabalhistas: projetado como percentual da despesa com pessoal
 - Materiais da oficina: projetado como um percentual das vendas da oficina
 - Serviços de terceiros, publicidade e propaganda: para o período de 2015 assume premissa da Companhia, a partir de 2015 é reajustado pela inflação (IPCA)
 - Aluguel: assume que não haverá pagamento de aluguel por ser um imóvel do Grupo
 - Depreciação e amortização: projetado a partir da depreciação e amortização dos ativos fixos e intangíveis da Companhia
 - Outras receitas / despesas: projetado por categoria
 - Outras receitas de comissionamento: projetado por categoria
 - Comissionamento de venda direta (venda de automóveis para empresas): assume que a comissão líquida é de 4,7% do valor das vendas dos veículos
 - Comissão sobre financiamentos: assume que 100% da receita com comissão de financiamento será recebida pela Carcom
 - Comissão de despachantes: projetado como um percentual da receita com a venda de carros novos
 - Despesas com a montadora: projetado de acordo com o percentual histórico da receita bruta
 - Demais despesas: projetado em 2015 de acordo com a expectativa da Companhia; a partir de 2015 assume que os valores serão somente ajustados pela inflação (IPCA)
 - Despesas com a estrutura compartilhada : despesas com a estrutura de suporte que é rateada entre as empresas do Grupo, sendo o critério de rateio a participação da empresa na receita total das concessionárias do Grupo

Capital de Giro

- Contas a receber: assume um prazo médio de recebimento de 20 dias
- Estoque: projetado por tipo de insumo:
 - Carros novos: 45 dias de venda de carros novos
 - Carros usados: 40 dias de venda de carros usados
 - Peças e acessórios: 30 dias de vendas de acessórios
- Impostos a recuperar: 10 dias de vendas brutas
- Fornecedor: redução do prazo médio de pagamento de 68 dias de custo para 0 ao final de 2015; entre 2016 e 2018 assume a recuperação parcial do prazo médio de pagamento, chegando a 22 dias, mantido então constante até o final da projeção
- Salário e contribuições a pagar: assume 74 dias de despesas com pessoal
- Impostos a pagar de curto prazo: assume uma média de 25,6% de impostos correntes
- Outros: redução do prazo médio de pagamento de 31,3 dias de custo até 5,3 dias ao final de 2015; entre 2016 e 2018 assume a recuperação parcial do prazo médio de pagamento, chegando a 8 dias, mantido então constante até o final da projeção

Investimentos

- Assume um Capex de manutenção anual de R\$60 mil em 2015, corrigido pela inflação ao longo da projeção
- Assume um Capex de expansão de R\$4 milhões em 2015 para adequação da loja de Campinho

Receita Bruta RS Mil	Historico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Veículos Novos												
Santa Bárbara			883	939	995	1.051	1.051	1.051	1.051	1.051	1.051	1.051
Jacarepaguá			648	689	730	771	771	771	771	771	771	771
Campinho			774	824	873	922	922	922	922	922	922	922
Volume de Vendas		2.744	2.305	2.452	2.598	2.744	2.744	2.744	2.744	2.744	2.744	2.744
<i>Crescimento (%)</i>			(16,0%)	6,4%	6,0%	5,6%	-	-	-	-	-	-
<i>Participação de mercado: General Motors</i>		13,0%	12,5%	12,1%	11,8%	11,4%	11,1%	10,9%	10,6%	10,4%	10,1%	9,9%
Santa Bárbara			51,8	53,2	54,5	55,9	57,2	59,8	62,5	65,3	68,3	71,3
Jacarepaguá			51,8	53,2	54,6	55,9	57,3	59,8	62,5	65,3	68,3	71,3
Campinho			49,2	50,6	51,9	53,2	54,4	56,9	59,4	62,1	64,9	67,8
Ticket Médio		48,9	50,9	52,3	53,7	55,0	56,3	58,8	61,5	64,2	67,1	70,2
<i>Crescimento (%)</i>			4,2%	2,8%	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Santa Bárbara			45.718,5	49.969,6	54.273,4	58.738,2	60.153,8	62.860,7	65.689,5	68.645,5	71.734,6	74.962,6
Jacarepaguá			33.561,4	36.676,9	39.830,9	43.102,8	44.141,6	46.128,0	48.203,7	50.372,9	52.639,7	55.008,5
Campinho			38.116,8	41.707,2	45.292,1	49.010,9	50.192,1	52.450,8	54.811,0	57.277,5	59.855,0	62.548,5
Receita		134.172,2	117.396,7	128.353,7	139.396,3	150.852,0	154.487,5	161.439,5	168.704,3	176.296,0	184.229,3	192.519,6
<i>Crescimento (%)</i>			(12,5%)	9,3%	8,6%	8,2%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Veículos Usados												
Santa Bárbara			143	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			1.106	1.942	2.060	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178
Campinho			125	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Volume de Vendas		2.167	1.374	1.942	2.060	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178
<i>Crescimento (%)</i>			-	(36,6%)	41,3%	6,1%	5,7%	-	-	-	-	-
<i>Participação de mercado: Usados</i>		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Santa Bárbara			25,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			21,3	21,9	22,5	23,0	23,6	24,6	25,7	26,9	28,1	29,4
Campinho			25,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticket Médio		25,8	22,1	21,9	22,5	23,0	23,6	24,6	25,7	26,9	28,1	29,4
<i>Crescimento (%)</i>			-	(14,2%)	(1,1%)	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Santa Bárbara			3.619,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			23.581,0	42.556,5	46.270,8	50.124,8	51.332,8	53.642,8	56.056,7	58.579,2	61.215,3	63.970,0
Campinho			3.233,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita		55.929,6	30.433,9	42.556,5	46.270,8	50.124,8	51.332,8	53.642,8	56.056,7	58.579,2	61.215,3	63.970,0
<i>Crescimento (%)</i>			-	(45,6%)	39,8%	8,7%	8,3%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

Receita Bruta RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Serviços												
Santa Bárbara			4.143	3.936	4.078	4.220	4.361	4.361	4.361	4.361	4.361	4.361
Jacarepaguá			4.073	3.869	4.008	4.147	4.287	4.287	4.287	4.287	4.287	4.287
Campinho			2.060	2.193	2.323	2.453	2.453	2.453	2.453	2.453	2.453	2.453
Volume de Passagens		11.444	10.276	9.998	10.409	10.820	11.101	11.101	11.101	11.101	11.101	11.101
<i>Crescimento (%)</i>		-	(10,2%)	(2,7%)	4,1%	3,9%	2,6%	-	-	-	-	-
Santa Bárbara			0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5
Jacarepaguá			0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Campinho			0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6
Ticket Médio		0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5
<i>Crescimento (%)</i>		-	(2,5%)	4,5%	3,6%	3,6%	3,2%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Santa Bárbara			1.329,0	1.311,7	1.406,6	1.505,7	1.608,6	1.680,9	1.756,6	1.835,6	1.918,2	2.004,5
Jacarepaguá			1.200,0	1.184,3	1.269,7	1.359,0	1.452,3	1.517,7	1.586,0	1.657,3	1.731,9	1.809,8
Campinho			840,0	929,0	1.018,6	1.112,6	1.150,1	1.201,9	1.256,0	1.312,5	1.371,6	1.433,3
Receita		3.850,1	3.369,0	3.425,0	3.694,9	3.977,4	4.211,0	4.400,5	4.598,5	4.805,4	5.021,7	5.247,7
<i>Crescimento (%)</i>		-	(12,5%)	1,7%	7,9%	7,6%	5,9%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

Abertura da Receita (Cont.)

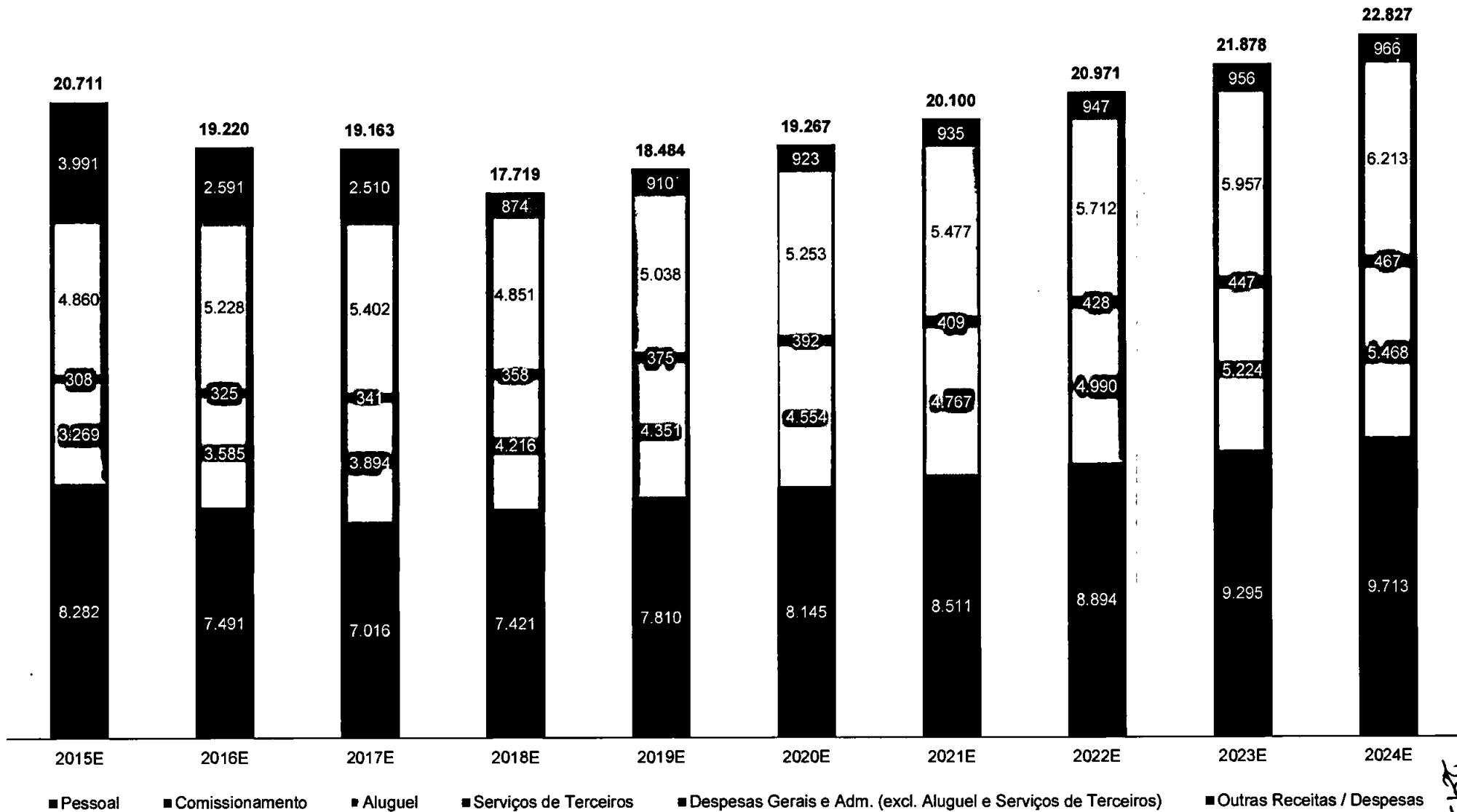
Receita Bruta RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Peças e Acessórios												
Santa Bárbara			1.078,4	1.178,7	1.280,2	1.385,5	1.418,9	1.482,7	1.549,5	1.619,2	1.692,1	1.768,2
Jacarepaguá			919,9	1.005,3	1.091,8	1.181,5	1.209,9	1.264,4	1.321,3	1.380,7	1.442,9	1.507,8
Campinho			1.349,8	1.477,0	1.603,9	1.735,6	1.777,5	1.857,4	1.941,0	2.028,4	2.119,6	2.215,0
Acessórios		4.003,8	3.348,2	3.661,0	3.975,9	4.302,6	4.406,3	4.604,6	4.811,8	5.028,3	5.254,6	5.491,0
Crescimento (%)		-	(16,4%)	9,3%	8,6%	8,2%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
R\$ mil / carro novo		1,5	1,5	1,5	1,5	1,6	1,6	1,7	1,8	1,8	1,9	2,0
Santa Bárbara			1.021,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			623,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			1.043,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças de Atacado		5.070,5	2.688,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(47,0%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Santa Bárbara			1.505,9	1.589,6	1.669,1	1.751,2	1.835,6	1.918,2	2.004,5	2.094,7	2.189,0	2.287,5
Jacarepaguá			708,8	748,2	785,6	824,2	864,0	902,8	943,5	985,9	1.030,3	1.076,7
Campinho			744,4	785,8	825,1	865,7	907,4	948,3	991,0	1.035,5	1.082,1	1.130,8
Peças Balcão		2.772,6	2.959,1	3.123,6	3.279,8	3.441,1	3.607,0	3.769,3	3.938,9	4.116,2	4.301,4	4.495,0
Crescimento (%)		-	6,7%	5,6%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Santa Bárbara			1.993,5	1.967,6	2.109,9	2.258,6	2.412,8	2.521,4	2.634,9	2.753,4	2.877,3	3.006,8
Jacarepaguá			1.800,0	1.776,4	1.904,6	2.038,5	2.178,5	2.276,5	2.378,9	2.486,0	2.597,9	2.714,8
Campinho			1.260,0	1.393,6	1.527,8	1.668,9	1.725,2	1.802,8	1.884,0	1.968,7	2.057,3	2.149,9
Peças Oficina		4.750,1	5.053,5	5.137,6	5.542,4	5.966,0	6.316,5	6.600,7	6.897,8	7.208,2	7.532,5	7.871,5
Crescimento (%)		-	6,4%	1,7%	7,9%	7,6%	5,9%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da receita com serviços			150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%
Veículos novos		134.172,2	117.396,7	128.353,7	139.396,3	150.852,0	154.487,5	161.439,5	168.704,3	176.296,0	184.229,3	192.519,6
Veículos usados		55.929,6	30.433,9	42.556,5	46.270,8	50.124,8	51.332,8	53.642,8	56.056,7	58.579,2	61.215,3	63.970,0
Serviços		3.850,1	3.369,0	3.425,0	3.694,9	3.977,4	4.211,0	4.400,5	4.598,5	4.805,4	5.021,7	5.247,7
Peças e Acessórios		16.596,9	14.048,9	11.922,1	12.798,1	13.709,8	14.329,8	14.974,6	15.648,5	16.352,7	17.088,5	17.857,5
Receita Total		210.549	165.248	186.257	202.160	218.664	224.361	234.457	245.008	256.033	267.555	279.595
Crescimento (%)		-	(21,5%)	12,7%	8,5%	8,2%	2,6%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

Custos Operacionais R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Veículos Novos												
Santa Bárbara			(48,7)	(50,0)	(51,3)	(52,5)	(53,8)	(56,2)	(58,8)	(61,4)	(64,2)	(67,0)
Jacarepaguá			(48,7)	(50,0)	(51,3)	(52,6)	(53,8)	(56,2)	(58,8)	(61,4)	(64,2)	(67,1)
Campinho			(46,3)	(47,6)	(48,8)	(50,0)	(51,2)	(53,5)	(55,9)	(58,4)	(61,0)	(63,8)
Custo Médio		(44,1)	(47,9)	(49,2)	(50,4)	(51,7)	(52,9)	(55,3)	(57,8)	(60,4)	(63,1)	(66,0)
Crescimento (%)		-	8,5%	2,8%	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		9,8%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%
Santa Bárbara			(42.975,4)	(46.971,4)	(51.017,0)	(55.213,9)	(56.544,6)	(59.089,1)	(61.748,1)	(64.526,8)	(67.430,5)	(70.464,9)
Jacarepaguá			(31.547,7)	(34.476,3)	(37.441,0)	(40.516,7)	(41.493,1)	(43.360,3)	(45.311,5)	(47.350,5)	(49.481,3)	(51.708,0)
Campinho			(35.829,8)	(39.204,8)	(42.574,5)	(46.070,3)	(47.180,6)	(49.303,7)	(51.522,4)	(53.840,9)	(56.263,7)	(58.795,6)
Custo Total		(121.072,7)	(110.352,9)	(120.652,4)	(131.032,5)	(141.800,9)	(145.218,3)	(151.753,1)	(158.582,0)	(165.718,2)	(173.175,5)	(180.968,4)
Crescimento (%)		-	(8,9%)	9,3%	8,6%	8,2%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Veículos Usados												
Santa Bárbara			(22,0)	(22,6)	(23,2)	(23,8)	(24,3)	(25,4)	(26,6)	(27,8)	(29,0)	(30,3)
Jacarepaguá			(18,5)	(19,1)	(19,5)	(20,0)	(20,5)	(21,4)	(22,4)	(23,4)	(24,5)	(25,6)
Campinho			(22,5)	(23,1)	(23,7)	(24,3)	(24,9)	(26,0)	(27,2)	(28,4)	(29,7)	(31,0)
Ticket Médio		(21,9)	(19,3)	(19,1)	(19,5)	(20,0)	(20,5)	(21,4)	(22,4)	(23,4)	(24,5)	(25,6)
Crescimento (%)		-	(12,1%)	(1,1%)	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		15,0%	13,0%	13,0%	13,0%	13,0%	13,0%	13,0%	13,0%	13,0%	13,0%	13,0%
Santa Bárbara			(3.149,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			(20.515,5)	(37.024,1)	(40.255,6)	(43.608,6)	(44.659,5)	(46.669,2)	(48.769,3)	(50.963,9)	(53.257,3)	(55.653,9)
Campinho			(2.812,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Total		(47.518,3)	(26.477,5)	(37.024,1)	(40.255,6)	(43.608,6)	(44.659,5)	(46.669,2)	(48.769,3)	(50.963,9)	(53.257,3)	(55.653,9)
Crescimento (%)		-	(44,3%)	39,8%	8,7%	8,3%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Serviços em Terceiros		(388,5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Custos Operacionais RS Mil	Historico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Peças e Acessórios												
Santa Bárbara			(539,2)	(589,3)	(640,1)	(692,8)	(709,4)	(741,4)	(774,7)	(809,6)	(846,0)	(884,1)
Jacarepaguá			(460,0)	(502,7)	(545,9)	(590,7)	(605,0)	(632,2)	(660,6)	(690,4)	(721,4)	(753,9)
Campinho			(674,9)	(738,5)	(802,0)	(867,8)	(888,7)	(928,7)	(970,5)	(1.014,2)	(1.059,8)	(1.107,5)
Acessórios		(1.954,9)	(1.674,1)	(1.830,5)	(1.987,9)	(2.151,3)	(2.203,1)	(2.302,3)	(2.405,9)	(2.514,2)	(2.627,3)	(2.745,5)
Crescimento (%)		-	(14,4%)	9,3%	8,6%	8,2%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		51,2%	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%	50,0%
Santa Bárbara			(950,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			(580,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			(970,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças de Atacado		(4.330,1)	(2.500,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(42,3%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem (%)		14,6%	7,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Santa Bárbara			(1.109,2)	(1.170,9)	(1.229,5)	(1.289,9)	(1.352,1)	(1.413,0)	(1.476,5)	(1.543,0)	(1.612,4)	(1.685,0)
Jacarepaguá			(522,1)	(551,1)	(578,7)	(607,2)	(636,4)	(665,1)	(695,0)	(726,3)	(758,9)	(793,1)
Campinho			(548,4)	(578,9)	(607,8)	(637,7)	(668,4)	(698,5)	(730,0)	(762,8)	(797,1)	(833,0)
Peças Balcão		(2.085,9)	(2.179,7)	(2.300,9)	(2.415,9)	(2.534,8)	(2.657,0)	(2.776,5)	(2.901,5)	(3.032,0)	(3.168,5)	(3.311,1)
Crescimento (%)		-	4,5%	5,6%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		24,8%	26,3%	26,3%	26,3%	26,3%	26,3%	26,3%	26,3%	26,3%	26,3%	26,3%
Santa Bárbara			(1.147,0)	(1.132,1)	(1.214,0)	(1.299,5)	(1.388,2)	(1.450,7)	(1.516,0)	(1.584,2)	(1.655,5)	(1.730,0)
Jacarepaguá			(1.035,6)	(1.022,1)	(1.095,8)	(1.172,9)	(1.253,4)	(1.309,8)	(1.368,7)	(1.430,3)	(1.494,7)	(1.562,0)
Campinho			(725,0)	(801,8)	(879,0)	(960,2)	(992,6)	(1.037,3)	(1.084,0)	(1.132,7)	(1.183,7)	(1.237,0)
Peças Oficina		(3.932,3)	(2.907,6)	(2.955,9)	(3.188,9)	(3.432,6)	(3.634,2)	(3.797,8)	(3.968,7)	(4.147,3)	(4.333,9)	(4.528,9)
Crescimento (%)		-	(26,1%)	1,7%	7,9%	7,6%	5,9%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		17,2%	42,5%	42,5%	42,5%	42,5%	42,5%	42,5%	42,5%	42,5%	42,5%	42,5%
Veículos novos		(121.072,7)	(110.352,9)	(120.652,4)	(131.032,5)	(141.800,9)	(145.218,3)	(151.753,1)	(158.582,0)	(165.718,2)	(173.175,5)	(180.968,4)
Veículos usados		(47.518,3)	(26.477,5)	(37.024,1)	(40.255,6)	(43.608,6)	(44.659,5)	(46.669,2)	(48.769,3)	(50.963,9)	(53.257,3)	(55.653,9)
Serviços em terceiros		(388,5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios		(12.303,1)	(9.261,4)	(7.087,3)	(7.592,7)	(8.118,7)	(8.494,4)	(8.876,6)	(9.276,1)	(9.693,5)	(10.129,7)	(10.585,5)
Custo Total		(181.283)	(146.092)	(164.764)	(178.881)	(193.528)	(198.372)	(207.299)	(216.627)	(226.376)	(236.563)	(247.208)
Crescimento (%)		-	(19,4%)	12,8%	8,6%	8,2%	2,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

Pessoal R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Gerencia e Supervisão			9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
Vendas Diretas			2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Vendas Veículos Novos			29	25	23	24	24	24	24	24	24	24
Vendas Veículos Usados			6	8	9	10	10	10	10	10	10	10
Serviços			65	54	44	45	45	45	45	45	45	45
Peças			12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Administração Loja			10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Outros			5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Quantidade de Pessoal (Média do Período)			138	125	113	116	117	117	117	117	117	117
<i>Crescimento (%)</i>			-	(9,8%)	(9,2%)	2,7%	0,9%	-	-	-	-	-
Gerencia e Supervisão			(12,5)	(13,2)	(13,9)	(14,6)	(15,3)	(16,0)	(16,7)	(17,5)	(18,2)	(19,1)
Vendas Diretas			(1,1)	(1,2)	(1,2)	(1,3)	(1,3)	(1,4)	(1,5)	(1,5)	(1,6)	(1,7)
Vendas Veículos Novos			(1,1)	(1,1)	(1,1)	(1,2)	(1,2)	(1,3)	(1,3)	(1,4)	(1,5)	(1,5)
Vendas Veículos Usados			(0,3)	(0,3)	(0,3)	(0,3)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)	(0,4)
Serviços			(2,7)	(2,9)	(3,0)	(3,2)	(3,3)	(3,5)	(3,6)	(3,8)	(4,0)	(4,1)
Peças			(1,5)	(1,6)	(1,7)	(1,8)	(1,9)	(2,0)	(2,1)	(2,1)	(2,2)	(2,3)
Administração Loja			(2,6)	(2,7)	(2,9)	(3,0)	(3,2)	(3,3)	(3,4)	(3,6)	(3,8)	(3,9)
Outros			(1,0)	(1,0)	(1,1)	(1,1)	(1,2)	(1,2)	(1,3)	(1,3)	(1,4)	(1,4)
Salário Médio			(2,7)	(2,9)	(3,0)	(3,1)	(3,3)	(3,4)	(3,6)	(3,7)	(3,9)	(4,1)
<i>Crescimento (%)</i>			-	6,2%	4,9%	3,7%	4,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Gerencia e Supervisão			(1.355,3)	(1.430,6)	(1.502,2)	(1.576,1)	(1.652,1)	(1.726,4)	(1.804,1)	(1.885,3)	(1.970,1)	(2.058,8)
Vendas Diretas			(26,4)	(27,9)	(29,3)	(30,7)	(32,2)	(33,7)	(35,2)	(36,7)	(38,4)	(40,1)
Vendas Veículos Novos			(385,7)	(336,8)	(301,5)	(339,1)	(355,4)	(371,4)	(388,1)	(405,6)	(423,8)	(442,9)
Vendas Veículos Usados			(20,9)	(27,5)	(34,7)	(38,4)	(42,4)	(44,3)	(46,3)	(48,4)	(50,6)	(52,8)
Serviços			(2.116,0)	(1.858,9)	(1.575,3)	(1.690,8)	(1.792,6)	(1.872,3)	(1.956,5)	(2.044,6)	(2.136,6)	(2.232,7)
Peças			(222,1)	(234,4)	(246,1)	(258,2)	(270,7)	(282,9)	(295,6)	(308,9)	(322,8)	(337,3)
Administração Loja			(311,0)	(328,3)	(344,7)	(361,7)	(379,1)	(396,1)	(414,0)	(432,6)	(452,1)	(472,4)
Outros			(57,0)	(60,2)	(63,2)	(66,3)	(69,5)	(72,6)	(75,9)	(79,3)	(82,9)	(86,6)
Custo Total com Salários, Benefícios e Encargos			(4.494,4)	(4.304,6)	(4.096,9)	(4.361,3)	(4.593,9)	(4.799,7)	(5.015,6)	(5.241,3)	(5.477,2)	(5.723,7)
<i>Crescimento (%)</i>			-	(4,2%)	(4,8%)	6,5%	5,3%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Custo de redução de pessoal			(1.515,0)	(405,0)	-	-	(15,0)	-	-	-	-	-
Salários, benefícios e encargos		(4.936,9)	(4.494,4)	(4.304,6)	(4.096,9)	(4.361,3)	(4.593,9)	(4.799,7)	(5.015,6)	(5.241,3)	(5.477,2)	(5.723,7)
Custo de redução de pessoal			(1.515,0)	(405,0)	-	-	(15,0)	-	-	-	-	-
Custo total de pessoal (excl. est. comp.)		(4.937)	(6.009)	(4.710)	(4.097)	(4.361)	(4.609)	(4.800)	(5.016)	(5.241)	(5.477)	(5.724)
<i>Crescimento (%)</i>		-	21,7%	(21,6%)	(13,0%)	6,5%	5,7%	4,1%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
<i>% da Receita Bruta</i>		2,3%	3,6%	2,5%	2,0%	2,0%	2,1%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%

R\$ mil



Pessoal
 Comissionamento
 Aluguel
 Serviços de Terceiros
 Despesas Gerais e Adm. (excl. Aluguel e Serviços de Terceiros)
 Outras Receitas / Despesas

24/11
24/11
 | 35

Destques Operacionais e Financeiros RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Venda de Veículos (# de veículos)		4.911,0	3.679,0	4.394,0	4.658,0	4.922,0	4.922,0	4.922,0	4.922,0	4.922,0	4.922,0	4.922,0
<i>Crescimento (%)</i>		-	(25,1%)	19,4%	6,0%	5,7%	-	-	-	-	-	-
Receita Líquida		208.416,7	163.604,6	184.519,4	200.281,1	216.637,7	222.252,0	232.252,0	242.702,0	253.622,2	265.033,6	276.958,5
<i>Crescimento (%)</i>		-	(21,5%)	12,8%	8,5%	8,2%	2,6%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Lucro Bruto		27.134,1	17.512,9	19.755,6	21.400,1	23.109,5	23.879,8	24.963,1	26.074,6	27.246,6	28.471,0	29.750,7
<i>Margem Bruta</i>		13,0%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%
EBITDA		4.354,6	(2.131,9)	1.807,7	3.478,2	5.813,2	5.825,9	6.123,5	6.419,0	6.728,7	7.054,7	7.394,6
<i>Margem EBITDA</i>		2,1%	(1,3%)	1,0%	1,7%	2,7%	2,6%	2,6%	2,6%	2,7%	2,7%	2,7%
EBITDA Ajustado⁽¹⁾		4.354,6	2.805,8	3.897,7	5.096,9	5.813,2	5.840,9	6.123,5	6.419,0	6.728,7	7.054,7	7.394,6
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>		2,1%	1,7%	2,1%	2,5%	2,7%	2,6%	2,6%	2,6%	2,7%	2,7%	2,7%

Receita Operacional

- Assume a descontinuação da operação da Disbarra ao final de julho de 2015
- Venda de veículos novos:
 - Volume: assume que a venda média será de três carros por dia útil até o final do estoque
 - Ticket médio: ajustado por 50% da inflação (IPCA) em 2015
- Venda de veículos usados:
 - Volume: entre janeiro e junho de 2015 assume a média de 1 carro usado vendido para cada 5 veículos novos vendidos; a venda de veículos usados é descontinuada em julho de 2015
 - Ticket médio: ajustado por 50% da inflação (IPCA) em 2015
- Serviços:
 - Volume: baseado nas expectativas da Companhia
 - Ticket médio: ajustado por 70% da inflação (IPCA) em 2015
- Peças e acessórios:
 - Acessórios: assume uma média de R\$1,0 mil em acessórios por carro vendido
 - Peças atacado: ajustado pela inflação (IPCA)
 - Peças balcão: receita histórica ajustada pela inflação (IPCA)
 - Peças oficina: assume a venda de R\$ 1,17 em peças para cada R\$1,00 recebido em serviços

Impostos

- Sistema de tributação de lucro real
- ISS:
 - 5% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- PIS:
 - 0,65% sobre o resultado bruto da venda de usados (receita menos o custo)
 - 0,92% da venda de peças e acessórios (aliquota implícita)
 - 1,65% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- COFINS:
 - 3,00% sobre o resultado bruto da venda de usados (receita menos o custo)
 - 4,23% da venda de peças e acessórios (aliquota implícita)
 - 7,60% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- ICMS:
 - 19,0% sobre a base reduzida de 5,0% do resultado de veículos usados

Custos

- Veículos novos: Custo implícito a partir de uma margem de 4% na venda dos veículos
- Veículos usados: Custo implícito a partir de uma margem de 13% na venda dos veículos
- Peças e acessórios
 - Acessórios: Custo implícito a partir de uma margem de 45,4% na venda de acessórios
 - Peças de Atacado: Custo implícito a partir de uma margem de 5% na venda de peças por atacado; a partir de 2016 não há venda de atacado
 - Peças balcão: Custo implícito a partir de uma margem de 37% na venda de peças de balcão
 - Peças oficina: Custo implícito a partir de uma margem de 36% na venda de peças da oficina

2412
2413

Despesas

- Projetado por categoria de despesa:
 - Pessoal:
 - Pessoal da concessionária: premissa da Companhia para o período de janeiro a julho de 2015; assume que todos os funcionários serão desligados ao final de julho de 2015
 - Pessoal da estrutura compartilhada : rateio das despesas com pessoal da estrutura de suporte do Grupo de acordo com a receita bruta de cada operação
 - Despesas de comissionamento: projetados por categoria
 - Veículos novos e usados: 1,5% das vendas
 - Serviços: 12,9% das vendas
 - Peças e acessórios: 3,0% das vendas
 - Despesas administrativas:
 - Vendas, ações judiciais cíveis e impostos e taxas: projetado como percentual da receita bruta
 - Ações judiciais trabalhistas: projetado como percentual da despesa com pessoal
 - Materiais da oficina: projetado como um percentual das vendas da oficina
 - Aluguel, publicidade e propaganda e serviços de terceiros: para o período de 2015 assume premissa da Companhia, a partir de 2015 é reajustado pela inflação (IGP-M, IPCA e IPCA respectivamente)
 - Depreciação e amortização: projetado a partir da depreciação e amortização dos ativos fixos e intangíveis da Companhia
 - Outras receitas / despesas: projetado por categoria
 - Outras receitas de comissionamento: projetado por categoria
 - ▶ Comissionamento de venda direta (venda de automóveis para empresas): assume que será descontinuada a venda direta em 2015
 - ▶ Comissão sobre financiamentos: assume que 100% da receita com comissão de financiamento será recebida pela Carcom
 - ▶ Comissão de despachantes: assume descontinuação desta receita em 2015
 - Despesas com a montadora: projetado de acordo com o percentual histórico da receita bruta
 - Demais despesas: projetado em 2015 de acordo com a expectativa da Companhia; a partir de 2015 assume que os valores serão somente ajustados pela inflação (IPCA)
 - Despesas com a estrutura compartilhada : despesas com a estrutura de suporte que é rateada entre as empresas do Grupo, sendo o critério de rateio a participação da empresa na receita total das concessionárias do Grupo

Capital de Giro

- Contas a receber: assume um prazo médio de recebimento de 22 dias em 2015; assume o recebimento das contas no momento do fechamento da concessionária
- Estoque: projetado por tipo de insumo:
 - Carros novos: 45 dias de venda de carros novos
 - Carros usados: 40 dias de venda de carros usados
 - Peças e acessórios: 30 dias de vendas de acessórios
 - Ao final assume que a loja mantém um estoque residual de peças não vendidas de R\$300 mil devido a obsolescência de estoque e que todos os automóveis foram vendidos
- Impostos a recuperar: 23 dias de vendas brutas
- Outros: 2 dias de vendas brutas
- Fornecedor: redução do prazo médio de pagamento de 21 dias de custo até 3 dias, sendo reduzido a zero após a descontinuação do negócio
- Salário e contribuições a pagar: assume 65 dias de despesas com pessoal
- Impostos a pagar de curto prazo: assume uma média de 40,5% de impostos correntes
- Outros: redução do prazo médio de pagamento de 3 dias de custo até 1 dia

Investimentos

- Assume que não haverá investimentos até o final da projeção

2413

2414

Receita Bruta R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Veículos Novos												
Volume de Vendas		857	447	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	(47,8%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Participação de mercado: Volkswagen</i>		4,5%	2,8%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticket Médio		49,2	51,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	4,2%	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita		42.142,3	22.896,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	(45,7%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados												
Volume de Vendas		1	76	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	7500,0%	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Participação de mercado: Usados</i>		0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticket Médio		32,5	25,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	(23,1%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita		32,5	1.900,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	5746,2%	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços												
Volume de Passagens		5.639	3.527	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	(37,5%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticket Médio		0,4	0,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	5,8%	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita		2.175,3	1.440,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	(33,6%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-

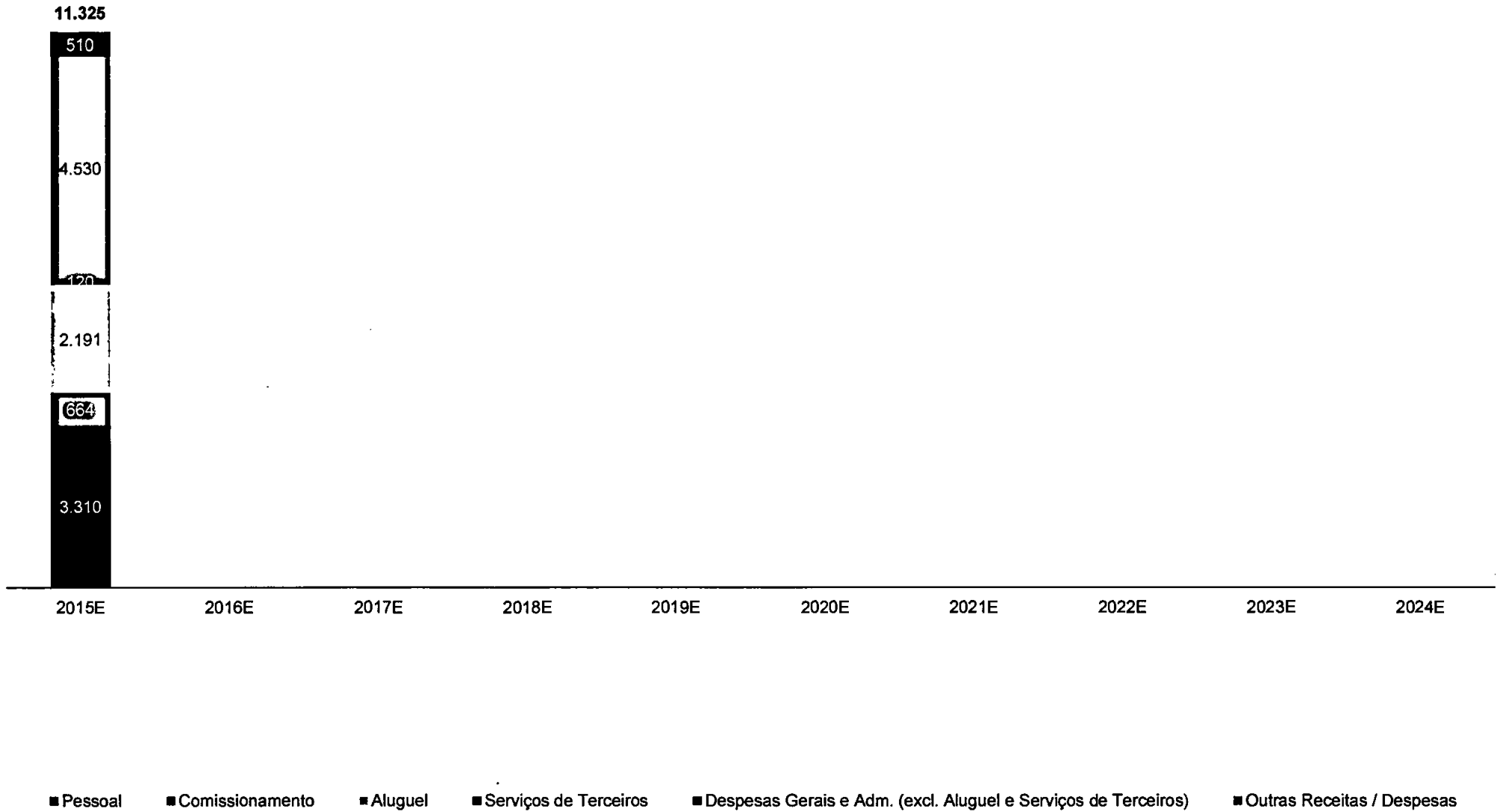
Receita Bruta RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Peças e Acessórios												
Acessórios		753,0	447,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(40,6%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
R\$ mil / carro novo		0,9	1,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças de Atacado		1.878,1	1.175,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(37,4%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças Balcão		251,6	157,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(37,4%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças Oficina		2.537,0	1.679,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(33,8%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
% da receita com serviços		116,6%	116,6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos novos		42.142,3	22.896,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos usados		32,5	1.900,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços		2.175,3	1.440,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios		5.419,8	3.458,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita Total		49.770	29.696	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(40,3%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-

Custos Operacionais R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Veículos Novos												
Custo Médio		(45,9)	(49,2)	(50,5)	(51,8)	(53,1)	(54,4)	(56,8)	(59,4)	(62,0)	(64,8)	(67,7)
Crescimento (%)		-	7,2%	2,8%	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		6,7%	4,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Total		(39.299)	(21.981)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(44,1%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos Usados												
Ticket Médio		(32,0)	(21,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(32,0%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem (%)		1,5%	13,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Total		(32,0)	(1.653,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	5065,6%	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços em Terceiros												
		(18,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios												
Acessórios		(411,3)	(244,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(40,6%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem (%)		45,4%	45,4%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças de Atacado		(1.744,2)	(1.116,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(36,0%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem (%)		7,1%	5,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças Balcão		(158,6)	(99,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(37,4%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem (%)		37,0%	37,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças Oficina		(1.624,3)	(1.075,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(33,8%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem (%)		36,0%	36,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos novos		(39.299,0)	(21.981,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos usados		(32,0)	(1.653,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços em terceiros		(18,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios		(3.938,3)	(2.534,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Total		(43.288)	(26.169)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(39,5%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-

Pessoal RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Gerencia e Supervisão			4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Diretas			4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Veículos Novos			9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Veículos Usados			6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços			28	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças			5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Administração Loja			9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros			1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Quantidade de Pessoal (Média do Período)			66	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)			-	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerencia e Supervisão			(7,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Diretas			(0,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Veículos Novos			(0,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Veículos Usados			(1,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços			(1,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças			(0,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Administração Loja			(1,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros			(1,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Salário Médio			(1,5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)			-	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerencia e Supervisão			(344,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Diretas			(17,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Veículos Novos			(59,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Veículos Usados			(68,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços			(539,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças			(37,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Administração Loja			(129,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros			(12,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Total com Salários, Benefícios e Encargos			(1.209,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)			-	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo de redução de pessoal			(1.710,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Salários, benefícios e encargos		(4.531,8)	(1.209,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo de redução de pessoal			(1.710,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo total de pessoal (excl. est. comp.)		(4.532)	(2.920)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(35,6%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
% da Receita Bruta		9,1%	9,8%	-	-	-	-	-	-	-	-	-

5/15
24/6

R\$ mil



Destques Operacionais e Financeiros RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Venda de Veículos (# de veículos)		858,0	523,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	(39,0%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita Líquida		49.117,3	29.285,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	(40,4%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto		5.829,0	3.116,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Margem Bruta</i>		11,9%	10,6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA		(3.662,9)	(4.926,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Margem EBITDA</i>		(7,5%)	(16,8%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA Ajustado⁽¹⁾		(3.662,9)	(2.949,5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>		(7,5%)	(10,1%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

9/16

24/16

Receita Operacional Barrafor Barra

- Assume a descontinuação da operação da Barrafor Barra ao final de julho de 2015
- Venda de veículos novos:
 - Volume: assume que a concessionária manterá sua participação de mercado até a data do seu fechamento
 - Ticket médio: ajustado por 50% da inflação (IPCA) em 2015
- Venda de veículos usados:
 - Volume: entre janeiro a junho de 2015 assume a média de 1 carro usado vendido para cada 3 veículos novos vendidos; a venda de veículos usados é descontinuada em julho de 2015
 - Ticket médio: ajustado por 50% da inflação (IPCA) em 2015
- Serviços:
 - Volume: baseado nas expectativas da Companhia
 - Ticket médio: ajustado por 70% da inflação (IPCA) em 2015
- Peças e acessórios:
 - Acessórios: assume uma média de R\$1,2 mil em acessórios por carro vendido
 - Peças atacado: receita histórica ajustada pela inflação (IPCA)
 - Peças balcão: receita histórica ajustada pela inflação (IPCA)
 - Peças oficina: assume que para cada R\$1,00 gasto em mão de obra na oficina será gasto R\$1,50 em peças

Receita Operacional Barrafor Campinho

- Venda de veículos novos:
 - Volume: assume que a concessionária manterá a sua participação de mercado em 2014; entre 2014 e 2018 assume que a concessionária irá aumentar suas vendas até recuperar o volume 2014; a partir de 2019 assume volume constante de venda de veículos novos
 - Ticket médio: ajuste de 50% da inflação (IPCA) entre 2015 e 2019; a partir de 2020 a projeção assume ajuste de 100% da inflação (IPCA)
- Venda de veículos usados:
 - Volume: entre janeiro a junho de 2015 assume a média de 1 carro usado vendido para cada 3 veículos novos vendidos; a partir de julho de 2015 assume que não haverá mais venda de usados na concessionária
 - Ticket médio: ajustado por 50% da inflação (IPCA) em 2015
- Serviços:
 - Volume: baseado nas expectativas da Companhia
 - Ticket médio: ajustado por 70% da inflação (IPCA) entre 2015 e 2019; a partir de 2020 projeção assume ajuste de 100% da inflação (IPCA)
- Peças e acessórios:
 - Acessórios: assume uma média de R\$0,8 mil em acessórios por carro vendido
 - Peças atacado: ajustado pela inflação (IPCA) em 2015 e descontinuado a partir de 2016
 - Peças balcão: receita histórica ajustada pela inflação (IPCA)
 - Peças oficina: assume que para cada R\$1,00 gasto em mão de obra na oficina será gasto R\$1,50 em peças

Impostos

- A empresa adota o sistema de tributação de lucro real
- ISS:
 - 5% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- PIS:
 - 0,65% sobre o resultado bruto da venda de usados (receita menos o custo)
 - 0,67% da venda de peças e acessórios (aliquota implícita)
 - 1,65% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- COFINS:
 - 3,00% sobre o resultado bruto da venda de usados (receita menos o custo)
 - 3,09% da venda de peças e acessórios (aliquota implícita)
 - 7,60% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- ICMS:
 - 19,0% sobre a base reduzida de 5,0% do resultado de veículos usados

Custos

- Veículos novos: Custo implícito a partir de uma margem de 6% na venda dos veículos
- Veículos usados: Custo implícito a partir de uma margem de 13% na venda dos veículos
- Peças e acessórios
 - Acessórios:
 - Barra: Custo implícito a partir de uma margem de 50,9% na venda de acessórios
 - Campinho: Custo implícito a partir de uma margem de 52,9% na venda de acessórios
 - Peças de Atacado:
 - Barra: Custo implícito a partir de uma margem de 1,5% na venda de peças por atacado
 - Campinho: Custo implícito a partir de uma margem de 5% na venda de peças por atacado
 - Peças balcão:
 - Barra e Campinho: Custo implícito a partir de uma margem de 36,8% na venda de peças de balcão
 - Peças oficina:
 - Barra: Custo implícito a partir de uma margem de 37,1% na venda de peças da oficina
 - Campinho: Custo implícito a partir de uma margem de 41,1% na venda de peças da oficina

Despesas

- Projetado por categoria de despesa:
 - Pessoal:
 - Pessoal da concessionária: assume as premissas da administração para 2015; A partir de 2016, assume as seguintes premissas de número de pessoal:
 - ▶ 120 carros/ano por vendedor de carros novos e 240 carros/ano por vendedor de carros usados
 - ▶ Um funcionário para cada R\$ 73 mil/ano de receitas relacionadas a serviços
 - Pessoal da estrutura compartilhada : rateio das despesas com pessoal da estrutura de suporte do Grupo de acordo com a receita bruta de cada operação
 - Despesas de comissionamento: projetados por categoria
 - Veículos novos e usados: 1,5% das vendas
 - Serviços: 12,9% das vendas
 - Peças e acessórios: 3,0% das vendas
 - Venda direta: 29,0% das vendas
 - Despesas administrativas:
 - Vendas, ações judiciais cíveis e impostos e taxas: projetado como percentual da receita bruta
 - Ações judiciais trabalhistas: projetado como percentual da despesa com pessoal
 - Materiais da oficina: projetado como um percentual das vendas da oficina
 - Serviços de terceiros, publicidade e propaganda: para o período de 2015 assume premissa da Companhia, a partir de 2015 é reajustado pela inflação (IPCA)
 - Aluguel:
 - ▶ Barrafor Barra: assume a expectativa da Companhia
 - ▶ Barrafor Campinho: assume que não haverá pagamento de aluguel por ser um imóvel do Grupo
 - Depreciação e amortização: projetado a partir da depreciação e amortização dos ativos fixos e intangíveis da Companhia
 - Outras receitas / despesas: projetado por categoria
 - Outras receitas de comissionamento: projetado por categoria
 - ▶ Comissionamento de venda direta (venda de automóveis para empresas): assume que a comissão líquida será de 5,3% do valor das vendas dos veículos
 - ▶ Comissão sobre financiamentos: assume que 100% da receita com comissão de financiamento será recebida pela Carcom
 - ▶ Comissão de despachantes: projetado como um percentual da receita com a venda de carros novos
 - Despesas com a montadora: projetado de acordo com o percentual histórico da receita bruta
 - Demais despesas: projetado em 2015 de acordo com a expectativa da Companhia; a partir de 2015 assume que os valores serão somente ajustados pela inflação
 - Despesas com a estrutura compartilhada : despesas com a estrutura de suporte que é rateada entre as empresas do Grupo, sendo o critério de rateio a participação da empresa na receita total das concessionárias do Grupo

Capital de Giro

- Contas a receber: assume um prazo médio de recebimento de 13 dias
- Estoque: projetado por tipo de insumo:
 - Carros novos: 45 dias de venda de carros novos
 - Carros usados: 40 dias de venda de carros usados
 - Peças e acessórios: 30 dias de vendas de acessórios
- Impostos a recuperar: 9 dias de vendas brutas
- Fornecedor: redução do prazo médio de pagamento de 74 dias de custo para 0 ao final de 2015; entre 2016 e 2018 assume a recuperação parcial do prazo médio de pagamento, chegando a 22 dias, mantido então constante até o final da projeção
- Salário e contribuições a pagar: assume 70 dias de despesas com pessoal
- Impostos a pagar de curto prazo: assume uma média de 34,9% de impostos correntes
- Outros: redução do prazo médio de pagamento de 8 dias de custo até 1 dia ao final de 2015; entre 2016 e 2018 assume a recuperação parcial do prazo médio de pagamento, chegando a 3 dias, mantido então constante até o final da projeção

Investimentos

- Assume um Capex de manutenção anual de R\$20 mil em 2015, corrigido pela inflação ao longo da projeção

Receita Bruta R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Veículos Novos												
Barra			658,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			426,0	457,0	488,0	518,0	518,0	518,0	518,0	518,0	518,0	518,0
Volume de Vendas		1.901,0	1.084,0	457,0	488,0	518,0	518,0	518,0	518,0	518,0	518,0	518,0
Crescimento (%)			(43,0%)	(57,8%)	6,8%	6,1%	-	-	-	-	-	-
Participação de mercado: FORD		14,5%	10,1%	4,1%	4,2%	4,3%	4,2%	4,1%	4,0%	3,9%	3,8%	3,7%
Barra			55,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			48,0	49,3	50,6	51,8	53,1	55,4	57,9	60,6	63,3	66,1
Ticket Médio		58,0	52,2	49,3	50,6	51,8	53,1	55,4	57,9	60,6	63,3	66,1
Crescimento (%)			(9,9%)	(5,6%)	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Barra			36.190,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			20.448,0	22.545,8	24.677,1	26.838,5	27.485,3	28.722,1	30.014,6	31.365,3	32.776,7	34.251,7
Receita		110.207,2	56.638,0	22.545,8	24.677,1	26.838,5	27.485,3	28.722,1	30.014,6	31.365,3	32.776,7	34.251,7
Crescimento (%)			(48,6%)	(60,2%)	9,5%	8,8%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Veículos Usados												
Barra			183,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			70,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Volume de Vendas		686,0	253,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)			-	(63,1%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-
Participação de mercado: Usados		0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Barra			25,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			19,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticket Médio		29,2	23,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)			(19,4%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Barra			4.575,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			1.371,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita		20.002,7	5.946,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)			(70,3%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-

Abertura da Receita (Cont.)

Receita Bruta RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Serviços												
Barra			4.791	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			4.070	4.366	4.662	4.949	4.949	4.949	4.949	4.949	4.949	4.949
Volume de Passagens		10.075	8.861	4.366	4.662	4.949	4.949	4.949	4.949	4.949	4.949	4.949
Crescimento (%)		-	(12,0%)	(50,7%)	6,8%	6,2%	-	-	-	-	-	-
Barra			0,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4
Ticket Médio		0,3	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4
Crescimento (%)		-	33,8%	(27,0%)	3,5%	3,4%	3,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Barra			2.279,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			1.086,9	1.211,3	1.338,7	1.470,0	1.519,6	1.588,0	1.659,5	1.734,1	1.812,2	1.893,7
Receita		2.860,8	3.366,2	1.211,3	1.338,7	1.470,0	1.519,6	1.588,0	1.659,5	1.734,1	1.812,2	1.893,7
Crescimento (%)		-	17,7%	(64,0%)	10,5%	9,8%	3,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Peças e Acessórios												
Barra			820,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			343,3	378,6	414,4	450,7	461,5	482,3	504,0	526,7	550,4	575,1
Acessórios		2.613,5	1.163,9	378,6	414,4	450,7	461,5	482,3	504,0	526,7	550,4	575,1
Crescimento (%)		-	(55,5%)	(67,5%)	9,5%	8,8%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
R\$ mil / carro novo			1,1	0,8	0,8	0,9	0,9	0,9	1,0	1,0	1,1	1,1
Barra			220,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			3.240,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças de Atacado		3.344,5	3.460,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	3,5%	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Barra			212,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			358,5	378,4	397,4	416,9	437,0	456,7	477,2	498,7	521,1	544,6
Peças Balcão		682,1	571,4	378,4	397,4	416,9	437,0	456,7	477,2	498,7	521,1	544,6
Crescimento (%)		-	(16,2%)	(33,8%)	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Barra			3.419,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			1.630,3	1.816,9	2.008,0	2.205,0	2.279,4	2.382,0	2.489,2	2.601,2	2.718,3	2.840,6
Peças Oficina		2.661,8	5.049,3	1.816,9	2.008,0	2.205,0	2.279,4	2.382,0	2.489,2	2.601,2	2.718,3	2.840,6
Crescimento (%)		-	89,7%	(64,0%)	10,5%	9,8%	3,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da receita com serviços			150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%
Veículos novos		110.207,2	56.638,0	22.545,8	24.677,1	26.838,5	27.485,3	28.722,1	30.014,6	31.365,3	32.776,7	34.251,7
Veículos usados		20.002,7	5.946,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços		2.860,8	3.366,2	1.211,3	1.338,7	1.470,0	1.519,6	1.588,0	1.659,5	1.734,1	1.812,2	1.893,7
Peças e Acessórios		9.301,8	10.245,1	2.573,9	2.819,7	3.072,6	3.178,0	3.321,0	3.470,4	3.626,6	3.789,8	3.960,3
Receita Total		142.372	76.196	26.331	28.835	31.381	32.183	33.631	35.144	36.726	38.379	40.106
Crescimento (%)		-	(46,5%)	(65,4%)	9,5%	8,8%	2,6%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

Custos Operacionais R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Veículos Novos												
Barra			(51,7)	(53,1)	(54,5)	(55,8)	(57,2)	(59,7)	(62,4)	(65,2)	(68,2)	(71,2)
Campinho			(45,1)	(46,4)	(47,5)	(48,7)	(49,9)	(52,1)	(54,5)	(56,9)	(59,5)	(62,2)
Custo Médio		(53,4)	(49,1)	(46,4)	(47,5)	(48,7)	(49,9)	(52,1)	(54,5)	(56,9)	(59,5)	(62,2)
Crescimento (%)		-	(8,0%)	(5,6%)	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		7,9%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%	6,0%
Barra			(34.018,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			(19.221,1)	(21.193,1)	(23.196,4)	(25.228,2)	(25.836,2)	(26.998,8)	(28.213,7)	(29.483,4)	(30.810,1)	(32.196,6)
Custo Total		(101.460,0)	(53.239,7)	(21.193,1)	(23.196,4)	(25.228,2)	(25.836,2)	(26.998,8)	(28.213,7)	(29.483,4)	(30.810,1)	(32.196,6)
Crescimento (%)		-	(47,5%)	(60,2%)	9,5%	8,8%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Veículos Usados												
Barra			(21,8)	(22,4)	(22,9)	(23,5)	(24,0)	(25,1)	(26,3)	(27,4)	(28,7)	(30,0)
Campinho			(17,0)	(17,5)	(18,0)	(18,4)	(18,8)	(19,7)	(20,6)	(21,5)	(22,5)	(23,5)
Ticket Médio		(27,0)	(20,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(24,3%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem (%)		7,4%	13,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Barra			(3.980,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			(1.193,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Total		(18.524,5)	(5.173,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(72,1%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços em Terceiros		(221,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Abertura dos Custos (Cont.)

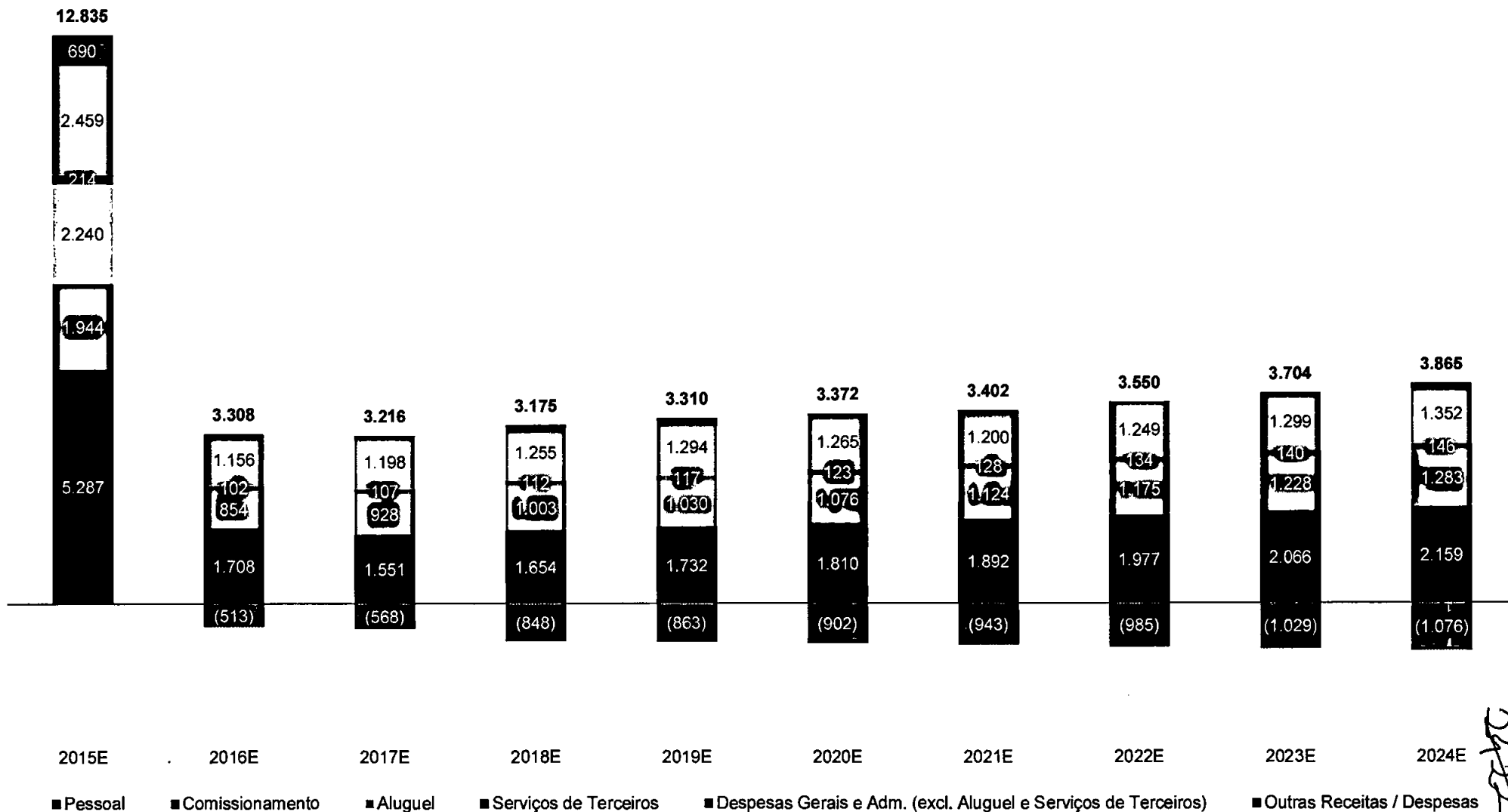
Custos Operacionais R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Peças e Acessórios												
Barra			(402,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			(161,6)	(178,2)	(195,0)	(212,1)	(217,2)	(227,0)	(237,2)	(247,9)	(259,0)	(270,7)
Acessórios		(1.226,2)	(564,4)	(178,2)	(195,0)	(212,1)	(217,2)	(227,0)	(237,2)	(247,9)	(259,0)	(270,7)
Crescimento (%)		-	(54,0%)	(68,4%)	9,5%	8,8%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		53,1%	51,5%	52,9%	52,9%	52,9%	52,9%	52,9%	52,9%	52,9%	52,9%	52,9%
Barra			(216,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			(3.078,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças de Atacado		(2.913,1)	(3.295,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	13,1%	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem (%)		12,9%	4,8%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Barra			(134,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			(226,7)	(239,3)	(251,3)	(263,6)	(276,3)	(288,8)	(301,8)	(315,3)	(329,5)	(344,4)
Peças Baicão		(448,3)	(361,3)	(239,3)	(251,3)	(263,6)	(276,3)	(288,8)	(301,8)	(315,3)	(329,5)	(344,4)
Crescimento (%)		-	(19,4%)	(33,8%)	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		34,3%	36,8%	36,8%	36,8%	36,8%	36,8%	36,8%	36,8%	36,8%	36,8%	36,8%
Barra			(2.149,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			(960,4)	(1.070,4)	(1.183,0)	(1.299,0)	(1.342,9)	(1.403,3)	(1.466,4)	(1.532,4)	(1.601,4)	(1.673,4)
Peças Oficina		(1.934,1)	(3.109,6)	(1.070,4)	(1.183,0)	(1.299,0)	(1.342,9)	(1.403,3)	(1.466,4)	(1.532,4)	(1.601,4)	(1.673,4)
Crescimento (%)		-	60,8%	(65,6%)	10,5%	9,8%	3,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		27,3%	38,4%	41,1%	41,1%	41,1%	41,1%	41,1%	41,1%	41,1%	41,1%	41,1%
Veiculos novos		(101.460,0)	(53.239,7)	(21.193,1)	(23.196,4)	(25.228,2)	(25.836,2)	(26.998,8)	(28.213,7)	(29.483,4)	(30.810,1)	(32.196,6)
Veiculos usados		(18.524,5)	(5.173,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços em terceiros		(221,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios		(6.521,6)	(7.330,5)	(1.487,8)	(1.629,2)	(1.774,7)	(1.836,4)	(1.919,0)	(2.005,4)	(2.095,6)	(2.189,9)	(2.288,5)
Custo Total		(126.727)	(65.744)	(22.681)	(24.826)	(27.003)	(27.673)	(28.918)	(30.219)	(31.579)	(33.000)	(34.485)
Crescimento (%)		-	(48,1%)	(65,5%)	9,5%	8,8%	2,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

02/20
24/25

Despesas com Pessoal

Pessoal R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Gerencia e Supervisão			5	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Vendas Diretas			2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Vendas Veículos Novos			16	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Vendas Veículos Usados			8	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços			51	18	16	16	16	16	16	16	16	16
Peças			8	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Administração Loja			12	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Outros			4	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Quantidade de Pessoal (Média do Período)			113	39	35	36	36	36	36	36	36	36
<i>Crescimento (%)</i>			-	(65,5%)	(10,3%)	2,9%	-	-	-	-	-	-
Gerencia e Supervisão			(10,3)	(11,2)	(11,7)	(12,3)	(12,9)	(13,5)	(14,1)	(14,7)	(15,4)	(16,1)
Vendas Diretas			(2,6)	(2,7)	(2,9)	(3,0)	(3,1)	(3,3)	(3,4)	(3,6)	(3,8)	(3,9)
Vendas Veículos Novos			(0,7)	(1,2)	(1,2)	(1,3)	(1,3)	(1,4)	(1,5)	(1,5)	(1,6)	(1,7)
Vendas Veículos Usados			(0,5)	(0,6)	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços			(1,9)	(2,4)	(2,6)	(2,7)	(2,8)	(2,9)	(3,1)	(3,2)	(3,4)	(3,5)
Peças			(1,4)	(1,7)	(1,8)	(1,8)	(1,9)	(2,0)	(2,1)	(2,2)	(2,3)	(2,4)
Administração Loja			(1,4)	(1,8)	(1,9)	(2,0)	(2,1)	(2,2)	(2,3)	(2,4)	(2,5)	(2,6)
Outros			(1,5)	(1,8)	(1,9)	(2,0)	(2,1)	(2,2)	(2,3)	(2,4)	(2,5)	(2,6)
Salário Médio			(1,8)	(2,5)	(2,7)	(2,8)	(2,9)	(3,1)	(3,2)	(3,4)	(3,5)	(3,7)
<i>Crescimento (%)</i>			-	41,2%	8,5%	4,0%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Gerencia e Supervisão			(573,9)	(268,2)	(281,7)	(295,5)	(309,8)	(323,7)	(338,3)	(353,5)	(369,4)	(386,0)
Vendas Diretas			(62,0)	(65,4)	(68,7)	(72,1)	(75,5)	(78,9)	(82,5)	(86,2)	(90,1)	(94,1)
Vendas Veículos Novos			(128,9)	(63,0)	(66,1)	(77,1)	(80,8)	(84,5)	(88,3)	(92,2)	(96,4)	(100,7)
Vendas Veículos Usados			(46,2)	(10,9)	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços			(1.181,1)	(527,6)	(477,0)	(516,6)	(541,5)	(565,9)	(591,4)	(618,0)	(645,8)	(674,9)
Peças			(126,2)	(100,3)	(105,3)	(110,5)	(115,8)	(121,0)	(126,5)	(132,2)	(138,1)	(144,3)
Administração Loja			(204,7)	(86,6)	(90,9)	(95,4)	(100,0)	(104,5)	(109,2)	(114,1)	(119,2)	(124,6)
Outros			(68,0)	(43,1)	(45,2)	(47,4)	(49,7)	(52,0)	(54,3)	(56,8)	(59,3)	(62,0)
Custo Total com Salários, Benefícios e Encargos			(2.391,1)	(1.165,1)	(1.134,9)	(1.214,6)	(1.273,2)	(1.330,5)	(1.390,4)	(1.452,9)	(1.518,3)	(1.586,6)
<i>Crescimento (%)</i>			-	(51,3%)	(2,6%)	7,0%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Custo de redução de pessoal			(1.875,0)	(150,0)	-	-	-	-	-	-	-	-
Salários, benefícios e encargos		(5.100,0)	(2.391,1)	(1.165,1)	(1.134,9)	(1.214,6)	(1.273,2)	(1.330,5)	(1.390,4)	(1.452,9)	(1.518,3)	(1.586,6)
Custo de redução de pessoal			(1.875,0)	(150,0)	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo total de pessoal (excl. est. comp.)		(5.100)	(4.266)	(1.315)	(1.135)	(1.215)	(1.273)	(1.330)	(1.390)	(1.453)	(1.518)	(1.587)
<i>Crescimento (%)</i>		-	(16,4%)	(69,2%)	(13,7%)	7,0%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
<i>% da Receita Bruta</i>		3,6%	5,6%	5,0%	3,9%	3,9%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%

R\$ mil



Handwritten notes:
 24220
 12421
 55

Destques Operacionais e Financeiros R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Venda de Veículos (# de veículos)		2.587,0	1.337,0	457,0	488,0	518,0	518,0	518,0	518,0	518,0	518,0	518,0
<i>Crescimento (%)</i>			(48,3%)	(65,8%)	6,8%	6,1%	-	-	-	-	-	-
Receita Líquida		141.299,7	75.173,1	26.000,9	28.473,8	30.987,0	31.776,0	33.206,0	34.700,2	36.261,7	37.893,5	39.598,7
<i>Crescimento (%)</i>			(46,8%)	(65,4%)	9,5%	8,8%	2,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Lucro Bruto		14.572,3	9.429,4	3.320,0	3.648,2	3.984,1	4.103,5	4.288,1	4.481,1	4.682,8	4.893,5	5.113,7
<i>Margem Bruta</i>			12,5%	12,8%	12,8%	12,9%	12,9%	12,9%	12,9%	12,9%	12,9%	12,9%
EBITDA		(1.383,2)	(3.051,6)	367,9	789,5	1.168,9	1.155,6	1.207,6	1.261,9	1.318,7	1.378,0	1.440,1
<i>Margem EBITDA</i>			(4,1%)	1,4%	2,8%	3,8%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%
EBITDA Ajustado⁽¹⁾		(1.383,2)	(191,0)	756,1	1.020,4	1.168,9	1.155,6	1.207,6	1.261,9	1.318,7	1.378,0	1.440,1
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>			(0,3%)	2,9%	3,6%	3,8%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%

Receita Operacional

- Venda de veículos novos:
 - Volume: entre 2015 e 2018, assume premissas da administração; a partir de 2019 assume volume constante de venda de veículos novos
 - Ticket médio: ajuste de 50% da inflação (IPCA) entre 2015 e 2019; a partir de 2020 a projeção assume ajuste de 100% da inflação (IPCA)
- Venda de veículos usados:
 - Volume: entre janeiro a junho de 2015 assume a média de 1 carro usado vendido para cada 3 veículos novos vendidos; a partir de julho de 2015 assume que não haverá mais venda de usados na concessionária
 - Ticket médio: ajuste de 50% da inflação (IPCA) entre 2015 e 2019; a partir de 2020 a projeção assume ajuste de 100% da inflação (IPCA)
- Serviços:
 - Volume: redução do volume de vendas em 2015 em linha com expectativas da administração; 2016 assume queda de 5% no volume devido a queda nas vendas de veículos em 2015; de 2017 à 2019 cresce linearmente até o patamar de serviços de 2014; a partir de 2020 cresce conforme o aumento de vendas de veículos novos
 - Ticket médio: ajuste de 70% da inflação (IPCA) entre 2015 e 2019; a partir de 2020 projeção assume ajuste de 100% da inflação (IPCA)
- Peças e acessórios:
 - Acessórios: assume uma média de R\$1,0 mil em acessórios por carro vendido, ajustado por inflação (IPCA)
 - Peças atacado: ajustado pela inflação (IPCA) em 2015 e descontinuado a partir de 2016
 - Peças balcão: receita histórica ajustada pela inflação (IPCA)
 - Peças oficina: assume que para cada R\$1,00 gasto em mão de obra na oficina será gasto R\$1,50 em peças

Impostos

- A concessionária adota o sistema de tributação de lucro real
- ISS:
 - 5% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- PIS:
 - 0,65% sobre o resultado bruto da venda de usados (receita menos o custo)
 - 0,72% da venda de peças e acessórios (aliquota implícita)
 - 1,65% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- COFINS:
 - 3,00% sobre o resultado bruto da venda de usados (receita menos o custo)
 - 3,32% da venda de peças e acessórios (aliquota implícita)
 - 7,60% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- ICMS:
 - 19,0% sobre a base reduzida de 5,0% do resultado de veículos usados

Custos

- Veículos novos: Custo implícito a partir de uma margem de 8% na venda dos veículos
- Veículos usados: Custo implícito a partir de uma margem de 13% na venda dos veículos
- Peças e acessórios
 - Acessórios: assume a média histórica
 - Peças de Atacado: Custo implícito a partir de uma margem de 15% na venda de peças por atacado
 - Peças balcão: assume a média histórica
 - Peças oficina: assume a média histórica

Despesas

- Projetado por categoria de despesa:
 - Pessoal:
 - Pessoal da concessionária: assume as premissas da administração para 2015; A partir de 2016, assume as seguintes premissas de número de pessoal:
 - ▶ 120 carros/ano por vendedor de carros novos e 240 carros/ano por vendedor de carros usados
 - ▶ Um funcionário para cada R\$ 90 mil/ano de receitas relacionadas a serviços
 - Pessoal da estrutura compartilhada : rateio das despesas com pessoal da estrutura de suporte do Grupo de acordo com a receita bruta de cada operação
 - Despesas de comissionamento: projetados por categoria
 - Veículos novos e usados: 1,5% das vendas
 - Serviços: 12,9% das vendas
 - Peças e acessórios: 3,0% das vendas
 - Venda direta: 29,0% das vendas
 - Despesas administrativas:
 - Vendas, ações judiciais cíveis e impostos e taxas: projetado como percentual da receita bruta
 - Ações judiciais trabalhistas: projetado como percentual da despesa com pessoal
 - Materiais da oficina: projetado como um percentual das vendas da oficina
 - Serviços de terceiros e publicidade e propaganda: para o período de 2015 assume premissa da Companhia, a partir de 2015 é reajustado pela inflação (IPCA)
 - Aluguel: assume que não haverá pagamento de aluguel pelos imóveis que são do Grupo; os demais aluguéis são ajustados pela inflação (IGP-M)
 - Depreciação e amortização: projetado a partir da depreciação e amortização dos ativos fixos e intangíveis da Companhia
 - Outras receitas / despesas: projetado por categoria
 - Outras receitas de comissionamento: projetado por categoria
 - ▶ Comissionamento de venda direta (venda de automóveis para empresas): assume que a comissão é de 4,7% do valor das vendas dos veículos
 - ▶ Comissão sobre financiamentos: assume que 100% da receita com comissão de financiamento será recebida pela Carcom
 - ▶ Comissão de despachantes: projetado como um percentual da receita com a venda de carros novos
 - Despesas com a montadora: projetado de acordo com o percentual histórico da receita bruta
 - Demais despesas: projetado em 2015 de acordo com a expectativa da Companhia; a partir de 2015 assume que os valores serão somente ajustados pela inflação (IPCA)
 - Despesas com a estrutura compartilhada : despesas com a estrutura de suporte que é rateada entre as empresas do Grupo, sendo o critério de rateio a participação da empresa na receita total das concessionárias do Grupo

Capital de Giro

- Contas a receber: assume um prazo médio de recebimento de 21 dias
- Estoque: projetado por tipo de insumo:
 - Carros novos: 45 dias de venda de carros novos
 - Carros usados: 40 dias de venda de carros usados
 - Peças e acessórios: 30 dias de vendas de acessórios
- Impostos a recuperar: 0,3 dias de vendas brutas
- Fornecedor: redução do prazo médio de pagamento de 32 dias de custo para 0 ao final de 2015; entre 2016 e 2018 assume a recuperação parcial do prazo médio de pagamento, chegando a 22 dias, mantido então constante até o final da projeção
- Salário e contribuições a pagar: assume 64 dias de despesas com pessoal
- Impostos a pagar de curto prazo: assume uma média de 17,4% de impostos correntes
- Outros: redução do prazo médio de pagamento de 10 dias de custo até 1 dia ao final de 2015; entre 2016 e 2018 assume a recuperação parcial do prazo médio de pagamento, chegando a 5 dias, mantido então constante até o final da projeção

Investimentos

- Assume um Capex de manutenção anual de R\$80 mil em 2015, corrigido pela inflação ao longo da projeção

Receita Bruta RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Veículos Novos												
Recreio			791	842	892	942	942	942	942	942	942	942
Campo Grande			544	579	613	648	648	648	648	648	648	648
Jacarepaguá			527	560	594	627	627	627	627	627	627	627
Campinho			518	551	584	617	617	617	617	617	617	617
Volume de Vendas		2.832	2.380	2.532	2.683	2.834	2.834	2.834	2.834	2.834	2.834	2.834
<i>Crescimento (%)</i>			(16,0%)	6,4%	6,0%	5,6%	-	-	-	-	-	-
<i>Participação de mercado: Renault</i>		19,6%	19,1%	18,6%	18,1%	17,7%	17,3%	16,8%	16,4%	16,1%	15,7%	15,3%
Recreio			46,5	47,8	48,9	50,1	51,4	53,7	56,1	58,6	61,2	64,0
Campo Grande			44,0	45,2	46,3	47,4	48,6	50,8	53,1	55,4	57,9	60,6
Jacarepaguá			44,9	46,1	47,3	48,4	49,6	51,8	54,2	56,6	59,1	61,8
Campinho			43,2	44,4	45,5	46,7	47,8	49,9	52,2	54,5	57,0	59,5
Ticket Médio		43,1	44,8	46,1	47,2	48,4	49,6	51,8	54,1	56,5	59,1	61,8
<i>Crescimento (%)</i>			4,0%	2,8%	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Recreio			36.748,7	40.205,5	43.657,8	47.239,2	48.377,7	50.554,7	52.829,6	55.207,0	57.691,3	60.287,4
Campo Grande			23.911,8	26.157,8	28.386,1	30.745,1	31.486,0	32.902,9	34.383,5	35.930,8	37.547,7	39.237,3
Jacarepaguá			23.641,9	25.820,8	28.073,2	30.361,7	31.093,5	32.492,7	33.954,8	35.482,8	37.079,5	38.748,1
Campinho			22.387,6	24.475,8	26.590,2	28.783,9	29.477,5	30.804,0	32.190,2	33.638,8	35.152,5	36.734,4
Receita		122.067,5	106.689,9	116.659,9	126.707,4	137.129,9	140.434,7	146.754,3	153.358,2	160.259,3	167.471,0	175.007,2
<i>Crescimento (%)</i>			(12,6%)	9,3%	8,6%	8,2%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Veículos Usados												
Recreio			125	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campo Grande			88	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			84	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			84	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Volume de Vendas		1.155	381	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>			-	(67,0%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-
<i>Participação de mercado: Usados</i>		0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recreio			25,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campo Grande			21,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			16,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			15,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticket Médio		25,0	20,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>			-	(18,2%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-
Recreio			3.125,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campo Grande			1.920,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			1.387,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			1.339,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita		28.817,7	7.773,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>			-	(73,0%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-

Receita Bruta R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Serviços												
Recreio			5.000	4.750	4.983	5.216	5.449	5.449	5.449	5.449	5.449	5.449
Campo Grande			4.182	3.973	4.116	4.259	4.402	4.402	4.402	4.402	4.402	4.402
Jacarepaguá			3.686	3.502	3.628	3.754	3.879	3.879	3.879	3.879	3.879	3.879
Campinho			2.722	2.586	2.679	2.772	2.865	2.865	2.865	2.865	2.865	2.865
Volume de Passagens		16.596	15.590	14.811	15.406	16.001	16.596	16.595	16.595	16.595	16.595	16.595
<i>Crescimento (%)</i>		-	(6,1%)	(5,0%)	4,0%	3,9%	3,7%	(0,0%)	-	-	-	-
Recreio			0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4
Campo Grande			0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4
Jacarepaguá			0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,7
Campinho			0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4
Ticket Médio		0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
<i>Crescimento (%)</i>		-	(6,2%)	3,9%	3,5%	3,4%	3,3%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Recreio			1.380,0	1.362,0	1.478,8	1.601,3	1.729,3	1.807,1	1.888,4	1.973,4	2.062,2	2.155,0
Campo Grande			1.080,0	1.066,0	1.143,0	1.223,4	1.307,3	1.366,0	1.427,5	1.491,7	1.558,8	1.629,0
Jacarepaguá			1.680,0	1.658,3	1.778,0	1.903,2	2.033,1	2.124,4	2.220,0	2.319,9	2.424,3	2.533,3
Campinho			720,0	710,6	762,0	815,6	871,5	910,6	951,6	994,4	1.039,1	1.085,9
Receita		5.514,2	4.860,0	4.796,9	5.161,8	5.543,5	5.941,2	6.208,0	6.487,4	6.779,3	7.084,4	7.403,2
<i>Crescimento (%)</i>		-	(11,9%)	(1,3%)	7,6%	7,4%	7,2%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

4224

2024

Receita Bruta R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Peças e Acessórios												
Recreio			791,0	865,4	939,7	1.016,8	1.041,3	1.088,2	1.137,1	1.188,3	1.241,8	1.297,7
Campo Grande			544,0	595,1	645,8	699,5	716,3	748,5	782,2	817,4	854,2	892,7
Jacarepaguá			527,0	575,6	625,8	676,8	693,1	724,3	756,9	790,9	826,5	863,7
Campinho			518,0	566,3	615,2	666,0	682,0	712,7	744,8	778,3	813,4	850,0
Acessórios		2.768,0	2.380,0	2.602,4	2.826,5	3.059,1	3.132,8	3.273,7	3.421,1	3.575,0	3.735,9	3.904,0
Crescimento (%)		-	(14,0%)	9,3%	8,6%	8,2%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
R\$ mil / carro novo			1,0	1,0	1,1	1,1	1,1	1,2	1,2	1,3	1,3	1,4
Recreio			997,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campo Grande			991,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			1.374,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			1.091,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças de Atacado		4.529,9	4.455,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(1,6%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Recreio			614,3	648,4	680,8	714,3	748,8	782,5	817,7	854,5	892,9	933,1
Campo Grande			2.463,5	2.600,5	2.730,5	2.864,8	3.002,9	3.138,0	3.279,2	3.426,8	3.581,0	3.742,2
Jacarepaguá			751,2	793,0	832,6	873,6	915,7	956,9	1.000,0	1.045,0	1.092,0	1.141,1
Campinho			624,1	658,8	691,7	725,8	760,7	795,0	830,7	868,1	907,2	948,0
Peças Balcão		4.163,7	4.453,0	4.700,6	4.935,7	5.178,5	5.428,1	5.672,4	5.927,6	6.194,4	6.473,1	6.764,4
Crescimento (%)		-	6,9%	5,6%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Recreio			2.070,0	2.043,0	2.218,3	2.402,0	2.593,9	2.710,6	2.832,6	2.960,1	3.093,3	3.232,5
Campo Grande			1.620,0	1.598,9	1.714,5	1.835,1	1.960,9	2.049,0	2.141,2	2.237,5	2.338,2	2.443,4
Jacarepaguá			2.520,0	2.487,4	2.667,1	2.854,7	3.049,7	3.186,5	3.329,9	3.479,8	3.636,4	3.800,0
Campinho			1.080,0	1.066,0	1.143,0	1.223,4	1.307,3	1.365,9	1.427,4	1.491,6	1.558,7	1.628,8
Peças Oficina		6.513,8	7.290,0	7.195,3	7.742,8	8.315,2	8.911,8	9.312,1	9.731,1	10.169,0	10.626,6	11.104,8
Crescimento (%)		-	11,9%	(1,3%)	7,6%	7,4%	7,2%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da receita com serviços			150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%	150,0%
Veículos novos		122.067,5	106.689,9	116.659,9	126.707,4	137.129,9	140.434,7	146.754,3	153.358,2	160.259,3	167.471,0	175.007,2
Veículos usados		28.817,7	7.773,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços		5.514,2	4.860,0	4.796,9	5.161,8	5.543,5	5.941,2	6.208,0	6.487,4	6.779,3	7.084,4	7.403,2
Peças e Acessórios		17.975,3	18.578,3	14.498,4	15.505,0	16.552,8	17.472,7	18.258,2	19.079,8	19.938,4	20.835,6	21.773,2
Receita Total		174.375	137.901	135.955	147.374	159.226	163.849	171.220	178.925	186.977	195.391	204.184
Crescimento (%)		-	(20,9%)	(1,4%)	8,4%	8,0%	2,9%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

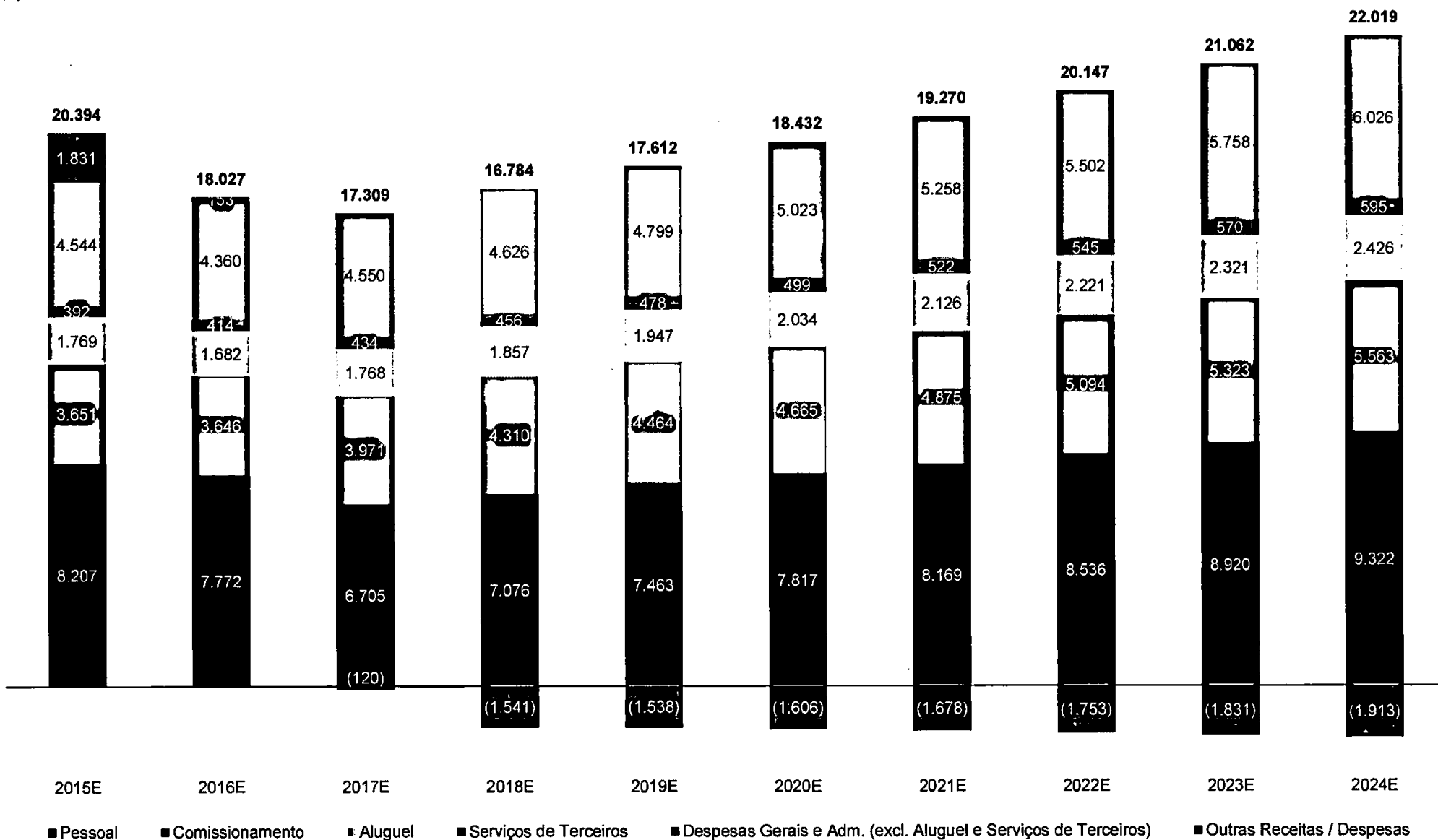
Custos Operacionais RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Veículos Novos												
Recreio			(42,7)	(43,9)	(45,0)	(46,1)	(47,2)	(49,4)	(51,6)	(53,9)	(56,3)	(58,9)
Campo Grande			(40,4)	(41,6)	(42,6)	(43,7)	(44,7)	(46,7)	(48,8)	(51,0)	(53,3)	(55,7)
Jacarepaguá			(41,3)	(42,4)	(43,5)	(44,5)	(45,6)	(47,7)	(49,8)	(52,1)	(54,4)	(56,9)
Campinho			(39,8)	(40,9)	(41,9)	(42,9)	(44,0)	(45,9)	(48,0)	(50,2)	(52,4)	(54,8)
Custo Médio		(38,7)	(41,2)	(42,4)	(43,4)	(44,5)	(45,6)	(47,6)	(49,8)	(52,0)	(54,4)	(56,8)
Crescimento (%)		-	6,6%	2,8%	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		10,3%	8,0%	8,0%	8,0%	8,0%	8,0%	8,0%	8,0%	8,0%	8,0%	8,0%
Recreio			(33.808,8)	(36.989,1)	(40.165,2)	(43.460,1)	(44.507,5)	(46.510,3)	(48.603,3)	(50.790,4)	(53.076,0)	(55.464,4)
Campo Grande			(21.998,9)	(24.065,1)	(26.115,3)	(28.285,5)	(28.967,1)	(30.270,7)	(31.632,8)	(33.056,3)	(34.543,8)	(36.098,3)
Jacarepaguá			(21.750,6)	(23.755,1)	(25.827,3)	(27.932,8)	(28.606,0)	(29.893,2)	(31.238,4)	(32.644,2)	(34.113,2)	(35.648,3)
Campinho			(20.596,6)	(22.517,8)	(24.463,0)	(26.481,1)	(27.119,3)	(28.339,7)	(29.615,0)	(30.947,7)	(32.340,3)	(33.795,6)
Custo Total		(109.523,0)	(98.154,7)	(107.327,1)	(116.570,8)	(126.159,5)	(129.199,9)	(135.013,9)	(141.089,5)	(147.438,6)	(154.073,3)	(161.006,6)
Crescimento (%)		-	(10,4%)	9,3%	8,6%	8,2%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Veículos Usados												
Recreio			(21,8)	(22,4)	(22,9)	(23,5)	(24,0)	(25,1)	(26,3)	(27,4)	(28,7)	(30,0)
Campo Grande			(19,0)	(19,5)	(20,0)	(20,5)	(21,0)	(21,9)	(22,9)	(24,0)	(25,0)	(26,2)
Jacarepaguá			(14,4)	(14,8)	(15,1)	(15,5)	(15,9)	(16,6)	(17,4)	(18,1)	(18,9)	(19,8)
Campinho			(13,9)	(14,3)	(14,6)	(15,0)	(15,3)	(16,0)	(16,7)	(17,5)	(18,3)	(19,1)
Ticket Médio		(22,7)	(17,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(21,9%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem (%)		8,9%	13,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recreio			(2.718,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campo Grande			(1.671,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			(1.207,5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			(1.165,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Total		(26.244,1)	(6.762,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(74,2%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços em Terceiros		(1.042,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Custos Operacionais RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Peças e Acessórios												
Recreio			(357,3)	(390,9)	(424,5)	(459,3)	(470,4)	(491,6)	(513,7)	(536,8)	(561,0)	(586,2)
Campo Grande			(249,8)	(273,2)	(296,5)	(321,1)	(328,9)	(343,7)	(359,1)	(375,3)	(392,2)	(409,8)
Jacarepaguá			(251,6)	(274,8)	(298,8)	(323,1)	(330,9)	(345,8)	(361,4)	(377,7)	(394,6)	(412,4)
Campinho			(222,7)	(243,5)	(264,5)	(286,3)	(293,2)	(306,4)	(320,2)	(334,6)	(349,7)	(365,4)
Acessórios		(1.398,2)	(1.081,4)	(1.182,4)	(1.284,3)	(1.389,9)	(1.423,4)	(1.487,5)	(1.554,4)	(1.624,4)	(1.697,5)	(1.773,9)
Crescimento (%)		-	(22,7%)	9,3%	8,6%	8,2%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		49,5%	54,6%	54,6%	54,6%	54,6%	54,6%	54,6%	54,6%	54,6%	54,6%	54,6%
Recreio			(848,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campo Grande			(843,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			(1.168,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho			(928,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças de Atacado		(3.605,5)	(3.787,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	5,0%	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem (%)		20,4%	15,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recreio			(420,5)	(443,8)	(466,0)	(489,0)	(512,5)	(535,6)	(559,7)	(584,9)	(611,2)	(638,7)
Campo Grande			(1.832,5)	(1.934,4)	(2.031,1)	(2.131,0)	(2.233,8)	(2.334,3)	(2.439,3)	(2.549,1)	(2.663,8)	(2.783,7)
Jacarepaguá			(549,9)	(580,5)	(609,5)	(639,5)	(670,3)	(700,5)	(732,0)	(764,9)	(799,4)	(835,3)
Campinho			(412,3)	(435,2)	(457,0)	(479,4)	(502,5)	(525,2)	(548,8)	(573,5)	(599,3)	(626,3)
Peças Balcão		(3.067,0)	(3.215,1)	(3.393,9)	(3.563,6)	(3.738,9)	(3.919,1)	(4.095,5)	(4.279,8)	(4.472,4)	(4.673,6)	(4.883,9)
Crescimento (%)		-	4,8%	5,6%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		26,3%	27,8%	27,8%	27,8%	27,8%	27,8%	27,8%	27,8%	27,8%	27,8%	27,8%
Recreio			(1.198,6)	(1.183,0)	(1.284,5)	(1.390,8)	(1.502,0)	(1.569,6)	(1.640,2)	(1.714,0)	(1.791,1)	(1.871,7)
Campo Grande			(1.024,9)	(1.011,6)	(1.084,7)	(1.161,0)	(1.240,6)	(1.296,3)	(1.354,7)	(1.415,6)	(1.479,3)	(1.545,9)
Jacarepaguá			(1.590,8)	(1.570,2)	(1.683,6)	(1.802,1)	(1.925,2)	(2.011,5)	(2.102,1)	(2.196,7)	(2.295,5)	(2.398,8)
Campinho			(650,4)	(642,0)	(688,4)	(736,8)	(787,3)	(822,6)	(859,6)	(898,3)	(938,7)	(981,0)
Peças Oficina		(4.876,4)	(4.464,8)	(4.406,8)	(4.741,1)	(5.090,7)	(5.455,1)	(5.700,1)	(5.956,6)	(6.224,6)	(6.504,7)	(6.797,4)
Crescimento (%)		-	(8,4%)	(1,3%)	7,6%	7,4%	7,2%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		25,1%	38,8%	38,8%	38,8%	38,8%	38,8%	38,8%	38,8%	38,8%	38,8%	38,8%
Veículos novos		(109.523)	(98.154,7)	(107.327,1)	(116.570,8)	(126.159,5)	(129.199,9)	(135.013,9)	(141.089,5)	(147.438,6)	(154.073,3)	(161.006,6)
Veículos usados		(26.244)	(6.762,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços em terceiros		(1.042)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios		(12.947)	(12.548,3)	(8.983,1)	(9.589,0)	(10.219,6)	(10.797,6)	(11.283,0)	(11.790,8)	(12.321,3)	(12.875,8)	(13.455,2)
Custo Total		(149.756,5)	(117.465,6)	(116.310,2)	(126.159,8)	(136.379,1)	(139.997,6)	(146.296,9)	(152.880,3)	(159.759,9)	(166.949,1)	(174.461,8)
Crescimento (%)		-	(21,6%)	(1,0%)	8,5%	8,1%	2,7%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

Pessoal RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Gerencia e Supervisão			11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
Vendas Diretas			7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Vendas Veículos Novos			33	28	24	25	26	26	26	26	26	26
Vendas Veículos Usados			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços			89	69	50	51	52	52	52	52	52	52
Peças			15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Administração Loja			12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Outros			6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Quantidade de Pessoal (Média do Período)			173	148	124	127	129	129	129	129	129	129
Crescimento (%)			-	(14,5%)	(16,2%)	2,0%	1,6%	0,4%	-	-	-	-
Gerencia e Supervisão			(12,7)	(13,4)	(14,1)	(14,8)	(15,5)	(16,2)	(16,9)	(17,7)	(18,5)	(19,3)
Vendas Diretas			(1,4)	(1,5)	(1,6)	(1,7)	(1,8)	(1,8)	(1,9)	(2,0)	(2,1)	(2,2)
Vendas Veículos Novos			(0,7)	(0,7)	(0,8)	(0,8)	(0,8)	(0,9)	(0,9)	(0,9)	(1,0)	(1,0)
Vendas Veículos Usados			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços			(2,4)	(2,5)	(2,7)	(2,8)	(2,9)	(3,1)	(3,2)	(3,3)	(3,5)	(3,7)
Peças			(2,0)	(2,1)	(2,2)	(2,3)	(2,4)	(2,5)	(2,6)	(2,8)	(2,9)	(3,0)
Administração Loja			(2,0)	(2,2)	(2,3)	(2,4)	(2,5)	(2,6)	(2,7)	(2,8)	(3,0)	(3,1)
Outros			(0,7)	(0,8)	(0,8)	(0,9)	(0,9)	(0,9)	(1,0)	(1,0)	(1,1)	(1,1)
Salário Médio			(2,6)	(2,8)	(3,1)	(3,2)	(3,3)	(3,5)	(3,6)	(3,8)	(4,0)	(4,1)
Crescimento (%)			-	9,2%	9,4%	3,8%	4,1%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Gerencia e Supervisão			(1.678,2)	(1.771,5)	(1.860,1)	(1.951,6)	(2.045,6)	(2.137,7)	(2.233,9)	(2.334,4)	(2.439,5)	(2.549,2)
Vendas Diretas			(120,8)	(127,5)	(133,9)	(140,5)	(147,3)	(153,9)	(160,8)	(168,1)	(175,6)	(183,5)
Vendas Veículos Novos			(267,3)	(242,2)	(215,7)	(238,5)	(259,2)	(270,8)	(283,0)	(295,8)	(309,1)	(323,0)
Vendas Veículos Usados			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços			(2.574,2)	(2.106,3)	(1.586,1)	(1.696,9)	(1.813,0)	(1.913,2)	(1.999,3)	(2.089,2)	(2.183,3)	(2.281,5)
Peças			(357,4)	(377,3)	(396,2)	(415,7)	(435,7)	(455,3)	(475,8)	(497,2)	(519,6)	(543,0)
Administração Loja			(294,5)	(310,9)	(326,5)	(342,5)	(359,0)	(375,2)	(392,1)	(409,7)	(428,2)	(447,4)
Outros			(53,3)	(56,2)	(59,1)	(62,0)	(64,9)	(67,9)	(70,9)	(74,1)	(77,4)	(80,9)
Custo Total com Salários, Benefícios e Encargos			(5.345,7)	(4.991,9)	(4.577,4)	(4.847,7)	(5.124,8)	(5.374,0)	(5.615,8)	(5.868,5)	(6.132,6)	(6.408,6)
Crescimento (%)			-	(6,6%)	(8,3%)	5,9%	5,7%	4,9%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Custo de redução de pessoal			(960,0)	(750,0)	-	-	-	-	-	-	-	-
Salários, benefícios e encargos		(9.483,6)	(5.345,7)	(4.991,9)	(4.577,4)	(4.847,7)	(5.124,8)	(5.374,0)	(5.615,8)	(5.868,5)	(6.132,6)	(6.408,6)
Custo de redução de pessoal			(960,0)	(750,0)	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo total de pessoal (excl. est. comp.)		(9.484)	(6.306)	(5.742)	(4.577)	(4.848)	(5.125)	(5.374)	(5.616)	(5.869)	(6.133)	(6.409)
Crescimento (%)		-	(33,5%)	(8,9%)	(20,3%)	5,9%	5,7%	4,9%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da Receita Bruta		5,4%	4,6%	4,2%	3,1%	3,0%	3,1%	3,1%	3,1%	3,1%	3,1%	3,1%

Abertura das Despesas

R\$ mil



Destques Operacionais e Financeiros RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Venda de Veiculos (# de veiculos)		3.987,0	2.761,0	2.532,0	2.683,0	2.834,0	2.834,0	2.834,0	2.834,0	2.834,0	2.834,0	2.834,0
<i>Crescimento (%)</i>		-	(30,7%)	(8,3%)	6,0%	5,6%	-	-	-	-	-	-
Receita Líquida		172.552,9	136.157,6	134.474,4	145.778,4	157.510,0	162.032,5	169.322,7	176.942,2	184.904,6	193.225,3	201.920,5
<i>Crescimento (%)</i>		-	(21,1%)	(1,2%)	8,4%	8,0%	2,9%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Lucro Bruto		22.796,3	18.692,0	18.164,2	19.618,6	21.130,9	22.034,9	23.025,8	24.061,9	25.144,7	26.276,2	27.458,6
<i>Margem Bruta</i>		13,2%	13,7%	13,5%	13,5%	13,4%	13,6%	13,6%	13,6%	13,6%	13,6%	13,6%
EBITDA		1.272,9	(1.125,4)	440,8	2.562,7	4.407,9	4.462,3	4.643,1	4.851,3	5.069,0	5.296,3	5.534,0
<i>Margem EBITDA</i>		0,7%	(0,8%)	0,3%	1,8%	2,8%	2,8%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%
EBITDA Ajustado⁽¹⁾		1.272,9	2.549,1	2.420,7	3.742,7	4.407,9	4.462,3	4.643,1	4.851,3	5.069,0	5.296,3	5.534,0
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>		0,7%	1,9%	1,8%	2,6%	2,8%	2,8%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%

2722
2722

Receita Operacional

- Venda de veículos novos:
 - Volume: assume premissas da administração entre 2015 e 2018; a partir de 2019 assume volume constante de venda de veículos novos
 - Ticket médio: ajuste de 50% da inflação (IPCA) entre 2015 e 2019; a partir de 2020 a projeção assume ajuste de 100% da inflação (IPCA)
- Venda de veículos usados:
 - Volume: entre janeiro a junho de 2015 assume a média de 1 carro usado vendido para cada 3 veículos novos vendidos; a partir de julho de 2015 assume que não haverá mais venda de usados na concessionária
 - Ticket médio: ajuste de 50% da inflação (IPCA) entre 2015 e 2019; a partir de 2020 a projeção assume ajuste de 100% da inflação (IPCA)
- Serviços:
 - Volume:
 - Jacarepaguá: em 2015 assume expectativas da administração; 2016 assume queda de 5% no volume devido a expressiva redução da venda de veículos em 2015; de 2017 à 2019 cresce linearmente até o patamar de serviços de 2014; a partir de 2020 cresce conforme o aumento de vendas de veículos novos
 - Niterói: em 2015 assume expectativa da Companhia; a partir de 2016 cresce conforme o aumento de vendas de veículos novos
 - Ticket médio: ajuste de 70% da inflação (IPCA) entre 2015 e 2019; a partir de 2020 projeção assume ajuste de 100% da inflação (IPCA)
- Peças e acessórios:
 - Acessórios: assume a média histórica de venda de acessórios por carro
 - Peças atacado: em 2015 o valor de vendas de peças por atacado somente é reajustado pela inflação (IPCA). Assume a descontinuação da venda de atacado a partir de 2016
 - Peças balcão: em 2015 o valor de vendas de peças por atacado somente é reajustado pela inflação (IPCA). Em 2016 assume que as vendas do atacado passarão para o balcão; a partir de 2017 assume reajuste somente pela inflação (IPCA)
 - Peças oficina: assume que para cada R\$1,00 gasto em mão de obra na oficina será gasto R\$2,00 em peças

Impostos

- As concessionárias adotam o sistema de tributação de lucro real
- ISS:
 - 5% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- PIS:
 - 0,65% sobre o resultado bruto da venda de usados (receita menos o custo)
 - 0,69% da venda de peças e acessórios (alíquota implícita)
 - 1,65% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- COFINS:
 - 3,00% sobre o resultado bruto da venda de usados (receita menos o custo)
 - 3,18% da venda de peças e acessórios (alíquota implícita)
 - 7,60% sobre o faturamento com serviços, o que inclui comissões recebidas e serviços realizados pela oficina
- ICMS:
 - 19,0% sobre a base reduzida de 5,0% do resultado de veículos usados

Principais Premissas (Cont.)

Custos

- Veículos novos: Custo implícito a partir de uma margem de 7% na venda dos veículos
- Veículos usados: Custo implícito a partir de uma margem de 13% na venda dos veículos
- Peças e acessórios
 - Acessórios: assume a média histórica
 - Peças de Atacado: Custo implícito a partir de uma margem de 25% na venda de peças por atacado
 - Peças balcão: em 2015 assume a média histórica; em 2016 assume que a margem será a média entre as margens de atacado e de varejo, devido a passagem das vendas do atacado para o balcão; a partir de 2017 a margem é mantida constante
 - Peças oficina: assume a média histórica

Despesas

- Projetado por categoria de despesa:
 - Pessoal:
 - Pessoal da concessionária: assume as premissas da administração para 2015; A partir de 2016, assume as seguintes premissas de número de pessoal:
 - 120 carros/ano por vendedor de carros novos e 240 carros/ano por vendedor de carros usados
 - Um funcionário para cada R\$ 80 mil/ano de receitas relacionadas a serviços
 - Pessoal da estrutura compartilhada : rateio das despesas com pessoal da estrutura de suporte do Grupo de acordo com a receita bruta de cada operação
 - Despesas de comissionamento: projetados por categoria
 - Veículos novos e usados: 1,5% das vendas
 - Serviços: 12,9% das vendas
 - Peças e acessórios: 3,0% das vendas
 - Despesas administrativas:
 - Vendas, ações judiciais cíveis e impostos e taxas: projetado como percentual da receita bruta
 - Ações judiciais trabalhistas: projetado como percentual da despesa com pessoal
 - Materiais da oficina: projetado como um percentual das vendas da oficina
 - Serviços de terceiros e publicidade e propaganda: para o período de 2015 assume premissa da Companhia, a partir de 2015 é reajustado pela inflação (IPCA)
 - Aluguel: assume que não haverá pagamento de aluguel pelos imóveis que são do Grupo; os demais aluguéis são ajustados pela inflação (IGP-M)
 - Depreciação e amortização: projetado a partir da depreciação e amortização dos ativos fixos e intangíveis da Companhia
 - Outras receitas / despesas: projetado por categoria
 - Outras receitas de comissionamento: projetado por categoria
 - Comissão sobre financiamentos: assume que 100% da receita com comissão de financiamento será recebida pela Carcom
 - Comissão de despachantes: projetado como um percentual da receita com a venda de carros novos
 - Despesas com a montadora: projetado de acordo com o percentual histórico da receita bruta
 - Demais despesas: projetado em 2015 de acordo com a expectativa da Companhia; a partir de 2015 assume que os valores serão somente ajustados pela inflação (IPCA)
 - Despesas com a estrutura compartilhada : despesas com a estrutura de suporte que é rateada entre as empresas do Grupo, sendo o critério de rateio a participação da empresa na receita total das concessionárias do Grupo

Capital de Giro

- Contas a receber: assume um prazo médio de recebimento de 16 dias
- Estoque: projetado por tipo de insumo:
 - Carros novos: 45 dias de venda de carros novos
 - Carros usados: 40 dias de venda de carros usados
 - Peças e acessórios: 30 dias de vendas de acessórios
- Impostos a recuperar: 0,9 dias de vendas brutas
- Fornecedor: redução do prazo médio de pagamento de 13 dias de custo para 1 dia ao final de 2015; entre 2016 e 2018 assume a recuperação parcial do prazo médio de pagamento, chegando a 13 dias, mantido então constante até o final da projeção
- Salário e contribuições a pagar: assume 42 dias de despesas com pessoal
- Impostos a pagar de curto prazo: assume uma média de 84,9% de impostos correntes
- Outros: redução do prazo médio de pagamento de 11 dias de custo até 2 dias ao final de 2015; entre 2016 e 2018 assume a recuperação parcial do prazo médio de pagamento, chegando a 4 dias, mantido então constante até o final da projeção

Investimentos

- Assume um Capex de manutenção anual de R\$40 mil em 2015, corrigido pela inflação ao longo da projeção

Receita Bruta RS Mil	Historico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Veículos Novos												
Jacarepaguá			192,0	192,0	206,0	220,0	220,0	220,0	220,0	220,0	220,0	220,0
Niterói			182,0	194,0	205,0	217,0	217,0	217,0	217,0	217,0	217,0	217,0
Volume de Vendas⁽¹⁾		646,0	374,0	386,0	411,0	437,0	437,0	437,0	437,0	437,0	437,0	437,0
Crescimento (%)			(42,1%)	3,2%	6,5%	6,3%	-	-	-	-	-	-
Participação de mercado: Kia		19,7%	14,9%	16,1%	18,2%	21,0%	20,5%	20,0%	19,5%	19,0%	18,6%	18,1%
Jacarepaguá			95,0	97,6	100,1	102,5	105,0	109,7	114,7	119,8	125,2	130,9
Niterói			88,3	90,8	93,1	95,3	97,6	102,0	106,6	111,4	116,4	121,7
Ticket Médio⁽¹⁾		81,8	91,8	94,2	96,6	99,0	101,4	105,9	110,7	115,7	120,9	126,3
Crescimento (%)			12,1%	2,7%	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Jacarepaguá			18.240,0	18.747,1	20.616,9	22.559,7	23.103,4	24.143,0	25.229,5	26.364,8	27.551,2	28.791,0
Niterói			16.076,7	17.613,1	19.077,1	20.690,5	21.189,2	22.142,7	23.139,1	24.180,4	25.268,5	26.405,6
Receita⁽¹⁾		62.870,5	34.316,7	36.360,2	39.694,0	43.250,2	44.292,6	46.285,7	48.368,6	50.545,2	52.819,7	55.196,6
Crescimento (%)			(35,1%)	6,0%	9,2%	9,0%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Veículos Usados												
Jacarepaguá			29,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Niterói			29,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Volume de Vendas⁽¹⁾		3,0	58,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)			-	1833,3%	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-
Participação de mercado: Usados		0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			39,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Niterói			38,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticket Médio⁽¹⁾		40,0	39,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)			(2,6%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			1.154,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Niterói			1.106,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita⁽¹⁾		120,0	2.260,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)			1783,9%	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) Não considera informações da Klahn Campinho, que foi descontinuada em 2014

Abertura da Receita (Cont.)

Receita Bruta R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Serviços												
Jacarepaguá			3.000	2.850	3.063	3.276	3.489	3.489	3.489	3.489	3.489	3.489
Niterói			3.000	3.198	3.379	3.577	3.577	3.577	3.577	3.577	3.577	3.577
Volume de Passagens		6.321	6.000	6.048	6.442	6.853	7.066	7.066	7.066	7.066	7.066	7.066
Crescimento (%)		-	(5,1%)	0,8%	6,5%	6,4%	3,1%	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7
Niterói			0,5	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	0,7	0,7	0,7
Ticket Médio		0,5	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,7	0,7	0,7
Crescimento (%)		-	5,0%	3,8%	3,5%	3,5%	3,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Jacarepaguá			1.566,4	1.546,0	1.719,7	1.902,6	2.094,7	2.188,9	2.287,4	2.390,4	2.497,9	2.610,4
Niterói			1.528,3	1.692,6	1.851,0	2.026,9	2.095,3	2.189,6	2.288,1	2.391,1	2.498,7	2.611,1
Receita		3.104,6	3.094,7	3.238,6	3.570,6	3.929,5	4.190,0	4.378,5	4.575,6	4.781,5	4.996,6	5.221,5
Crescimento (%)		-	(0,3%)	4,6%	10,3%	10,1%	6,6%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Peças e Acessórios												
Jacarepaguá			548,5	563,8	620,0	678,4	694,8	726,1	758,7	792,9	828,6	865,8
Niterói			321,5	352,2	381,5	413,8	423,8	442,8	462,8	483,6	505,3	528,1
Acessórios		928,3	870,1	916,0	1.001,5	1.092,2	1.118,6	1.168,9	1.221,5	1.276,5	1.333,9	1.393,9
Crescimento (%)		-	(6,3%)	5,3%	9,3%	9,1%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
R\$ mil / carro novo			2,3	2,4	2,4	2,5	2,6	2,7	2,8	2,9	3,1	3,2
Jacarepaguá			2.526,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Niterói			573,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças de Atacado		2.860,3	3.099,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	8,4%	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			928,0	3.506,4	3.681,7	3.862,8	4.049,0	4.231,2	4.421,6	4.620,6	4.828,6	5.045,8
Niterói			505,8	1.107,0	1.162,3	1.219,5	1.278,3	1.335,8	1.395,9	1.458,7	1.524,4	1.593,0
Peças Balcão		1.342,5	1.433,8	4.613,4	4.844,0	5.082,4	5.327,3	5.567,1	5.817,6	6.079,4	6.352,9	6.638,8
Crescimento (%)		-	6,8%	221,8%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Jacarepaguá			3.132,8	3.092,0	3.439,4	3.805,2	4.189,4	4.377,9	4.574,9	4.780,8	4.995,9	5.220,7
Niterói			3.056,6	3.385,2	3.701,9	4.053,8	4.190,6	4.379,2	4.576,2	4.782,2	4.997,4	5.222,2
Peças Oficina		5.764,6	6.189,4	6.477,1	7.141,3	7.859,0	8.380,0	8.757,1	9.151,1	9.562,9	9.993,3	10.442,9
Crescimento (%)		-	7,4%	4,6%	10,3%	10,1%	6,6%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da receita com serviços			200,0%	200,0%	200,0%	200,0%	200,0%	200,0%	200,0%	200,0%	200,0%	200,0%
Veículos novos		52.870,5	34.316,7	36.360,2	39.694,0	43.250,2	44.292,6	46.285,7	48.368,6	50.545,2	52.819,7	55.196,6
Veículos usados		120,0	2.260,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços		3.104,6	3.094,7	3.238,6	3.570,6	3.929,5	4.190,0	4.378,5	4.575,6	4.781,5	4.996,6	5.221,5
Peças e Acessórios		10.895,7	11.593,1	12.006,5	12.986,9	14.033,6	14.825,8	15.493,0	16.190,2	16.918,7	17.680,1	18.475,7
Receita Total		66.991	51.265	51.605	56.251	61.213	63.308	66.157	69.134	72.245	75.496	78.894
Crescimento (%)		-	(23,5%)	0,7%	9,0%	8,8%	3,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

Custos Operacionais RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Veículos Novos												
Jacarepaguá			(88,4)	(90,8)	(93,1)	(95,4)	(97,7)	(102,1)	(106,7)	(111,5)	(116,5)	(121,7)
Niterói			(82,2)	(84,4)	(86,5)	(88,7)	(90,8)	(94,9)	(99,2)	(103,6)	(108,3)	(113,2)
Custo Médio		(70,3)	(85,3)	(87,6)	(89,8)	(92,0)	(94,3)	(98,5)	(102,9)	(107,6)	(112,4)	(117,5)
<i>Crescimento (%)</i>		-	21,4%	2,7%	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
<i>Margem (%)</i>		14,1%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%
Jacarepaguá			(16.963,2)	(17.434,8)	(19.173,7)	(20.980,5)	(21.486,1)	(22.453,0)	(23.463,4)	(24.519,3)	(25.622,6)	(26.775,6)
Niterói			(14.951,3)	(16.380,2)	(17.741,7)	(19.242,2)	(19.705,9)	(20.592,7)	(21.519,4)	(22.487,7)	(23.499,7)	(24.557,2)
Custo Total		(45.421,0)	(31.914,5)	(33.815,0)	(36.915,4)	(40.222,7)	(41.192,1)	(43.045,7)	(44.982,8)	(47.007,0)	(49.122,3)	(51.332,8)
<i>Crescimento (%)</i>		-	(29,7%)	6,0%	9,2%	9,0%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Veículos Usados												
Jacarepaguá			(34,6)	(35,6)	(36,5)	(37,4)	(38,3)	(40,0)	(41,8)	(43,7)	(45,6)	(47,7)
Niterói			(33,2)	(34,1)	(35,0)	(35,8)	(36,7)	(38,4)	(40,1)	(41,9)	(43,8)	(45,7)
Ticket Médio		(37,8)	(33,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	(10,2%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Margem (%)</i>		5,6%	13,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			(1.004,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Niterói			(962,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Total		(113,3)	(1.966,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	1635,7%	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços em Terceiros		(120,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

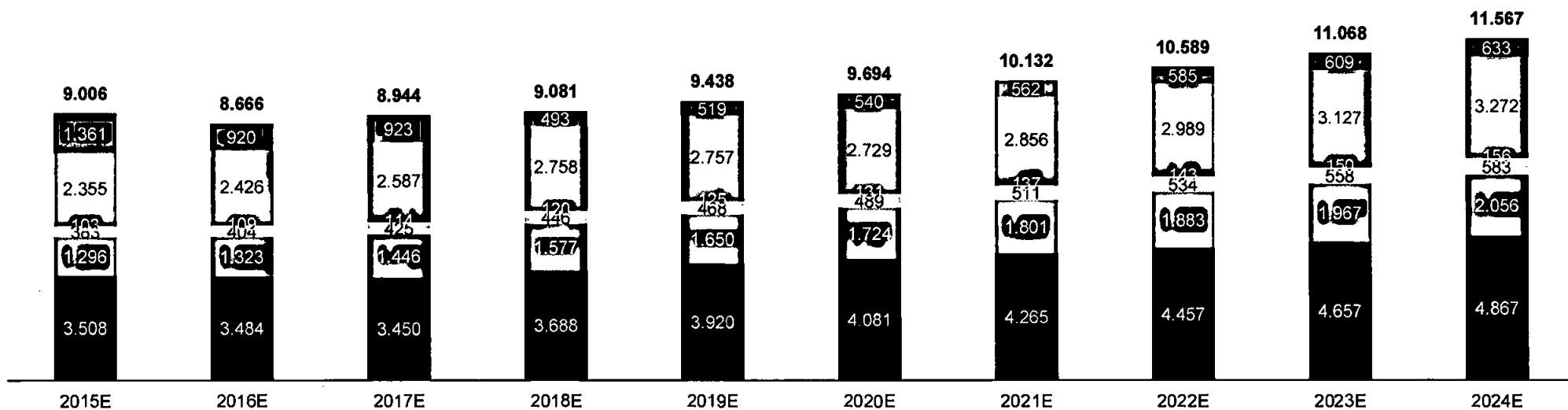
Abertura dos Custos (Cont.)

Custos Operacionais R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Peças e Acessórios												
Jacarepaguá			(300,1)	(308,5)	(339,3)	(371,2)	(380,2)	(397,3)	(415,2)	(433,8)	(453,4)	(473,8)
Niterói			(178,9)	(196,0)	(212,3)	(230,3)	(235,8)	(246,4)	(257,5)	(269,1)	(281,2)	(293,9)
Acessórios		(517,8)	(479,1)	(504,5)	(551,6)	(601,5)	(616,0)	(643,7)	(672,7)	(703,0)	(734,6)	(767,7)
Crescimento (%)		-	(7,5%)	5,3%	9,3%	9,1%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		44,2%	44,9%	44,9%	44,9%	44,9%	44,9%	44,9%	44,9%	44,9%	44,9%	44,9%
Jacarepaguá			(1.895,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Niterói			(429,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças de Atacado		(1.732,7)	(2.324,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	34,2%	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem (%)		39,4%	25,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jacarepaguá			(505,6)	(2.270,0)	(2.383,5)	(2.500,8)	(2.621,3)	(2.739,3)	(2.862,6)	(2.991,4)	(3.126,0)	(3.266,6)
Niterói			(262,8)	(702,7)	(737,8)	(774,1)	(811,4)	(847,9)	(886,1)	(925,9)	(967,6)	(1.011,2)
Peças Balcão		(720,7)	(768,3)	(2.972,7)	(3.121,3)	(3.274,9)	(3.432,7)	(3.587,2)	(3.748,6)	(3.917,3)	(4.093,6)	(4.277,8)
Crescimento (%)		-	6,6%	286,9%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		46,3%	46,4%	35,6%	35,6%	35,6%	35,6%	35,6%	35,6%	35,6%	35,6%	35,6%
Jacarepaguá			(1.969,1)	(1.943,5)	(2.161,8)	(2.391,8)	(2.633,2)	(2.751,7)	(2.875,5)	(3.004,9)	(3.140,2)	(3.281,5)
Niterói			(1.844,3)	(2.042,5)	(2.233,7)	(2.446,0)	(2.528,5)	(2.642,3)	(2.761,2)	(2.885,5)	(3.015,3)	(3.151,0)
Peças Oficina		(4.287,7)	(3.813,4)	(3.986,0)	(4.395,5)	(4.837,8)	(5.161,8)	(5.394,0)	(5.636,8)	(5.890,4)	(6.155,5)	(6.432,5)
Crescimento (%)		-	(11,1%)	4,5%	10,3%	10,1%	6,7%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)		25,6%	38,4%	38,5%	38,4%	38,4%	38,4%	38,4%	38,4%	38,4%	38,4%	38,4%
Veículos novos		(45.421,0)	(31.914,5)	(33.815,0)	(36.915,4)	(40.222,7)	(41.192,1)	(43.045,7)	(44.982,8)	(47.007,0)	(49.122,3)	(51.332,8)
Veículos usados		(113,3)	(1.966,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços em terceiros		(120,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios		(7.258,9)	(7.385,7)	(7.463,2)	(8.068,4)	(8.714,2)	(9.210,5)	(9.625,0)	(10.058,1)	(10.510,7)	(10.983,7)	(11.477,9)
Custo Total		(52.914)	(41.267)	(41.278)	(44.984)	(48.937)	(50.403)	(52.671)	(55.041)	(57.518)	(60.106)	(62.811)
Crescimento (%)		-	(22,0%)	0,0%	9,0%	8,8%	3,0%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

Pessoal R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Gerencia e Supervisão			5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Vendas Diretas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Veículos Novos			11	8	4	4	4	4	4	4	4	4
Vendas Veículos Usados			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços			38	37	37	39	40	40	40	40	40	40
Peças			9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
Administração Loja			6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Outros			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Quantidade de Pessoal (Média do Período)			69	65	61	63	64	64	64	64	64	64
Crescimento (%)			-	(6,5%)	(5,4%)	3,3%	1,6%	-	-	-	-	-
Gerencia e Supervisão			(15,8)	(16,7)	(17,6)	(18,4)	(19,3)	(20,2)	(21,1)	(22,0)	(23,0)	(24,1)
Vendas Diretas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Veículos Novos			(1,4)	(1,5)	(1,5)	(1,5)	(1,6)	(1,7)	(1,8)	(1,8)	(1,9)	(2,0)
Vendas Veículos Usados			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços			(2,3)	(2,4)	(2,5)	(2,6)	(2,8)	(2,9)	(3,0)	(3,2)	(3,3)	(3,4)
Peças			(1,8)	(1,9)	(2,0)	(2,1)	(2,2)	(2,3)	(2,4)	(2,5)	(2,6)	(2,7)
Administração Loja			(2,3)	(2,5)	(2,6)	(2,7)	(2,8)	(3,0)	(3,1)	(3,2)	(3,4)	(3,5)
Outros			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Salário Médio			(3,1)	(3,3)	(3,6)	(3,7)	(3,9)	(4,1)	(4,3)	(4,5)	(4,7)	(4,9)
Crescimento (%)			-	8,9%	8,2%	3,9%	4,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Gerencia e Supervisão			(950,2)	(1.003,0)	(1.053,2)	(1.105,0)	(1.158,3)	(1.210,4)	(1.264,8)	(1.321,8)	(1.381,2)	(1.443,4)
Vendas Diretas			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vendas Veículos Novos			(185,7)	(131,4)	(70,2)	(73,6)	(77,2)	(80,6)	(84,3)	(88,1)	(92,0)	(96,2)
Vendas Veículos Usados			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços			(1.035,5)	(1.063,1)	(1.114,9)	(1.233,1)	(1.326,4)	(1.386,9)	(1.449,3)	(1.514,5)	(1.582,6)	(1.653,9)
Peças			(193,3)	(204,1)	(214,3)	(224,8)	(235,7)	(246,3)	(257,4)	(268,9)	(281,0)	(293,7)
Administração Loja			(167,2)	(176,5)	(185,4)	(194,5)	(203,9)	(213,0)	(222,6)	(232,6)	(243,1)	(254,1)
Outros			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Total com Salários, Benefícios e Encargos			(2.532,0)	(2.578,2)	(2.637,9)	(2.831,0)	(3.001,4)	(3.137,2)	(3.278,4)	(3.425,9)	(3.580,1)	(3.741,2)
Crescimento (%)			-	1,8%	2,3%	7,3%	6,0%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Custo de redução de pessoal			(270,0)	(135,0)	-	-	(15,0)	-	-	-	-	-
Salários, benefícios e encargos		(4.154,2)	(2.532,0)	(2.578,2)	(2.637,9)	(2.831,0)	(3.001,4)	(3.137,2)	(3.278,4)	(3.425,9)	(3.580,1)	(3.741,2)
Custo de redução de pessoal			(270,0)	(135,0)	-	-	(15,0)	-	-	-	-	-
Custo total de pessoal (excl. est. comp.)		(4.154)	(2.802)	(2.713)	(2.638)	(2.831)	(3.016)	(3.137)	(3.278)	(3.426)	(3.580)	(3.741)
Crescimento (%)		-	(32,5%)	(3,2%)	(2,8%)	7,3%	6,5%	4,0%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da Receita Bruta		6,2%	5,5%	5,3%	4,7%	4,6%	4,8%	4,7%	4,7%	4,7%	4,7%	4,7%

Abertura das Despesas

R\$ mil



Pessoal
 Comissionamento
 Aluguel
 Serviços de Terceiros
 Despesas Gerais e Adm. (excl. Aluguel e Serviços de Terceiros)
 Outras Receitas / Despesas

Destques Operacionais e Financeiros R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Venda de Veiculos (# de veiculos)		649,0	432,0	386,0	411,0	437,0	437,0	437,0	437,0	437,0	437,0	437,0
<i>Crescimento (%)</i>			(33,4%)	(10,6%)	6,5%	6,3%	-	-	-	-	-	-
Receita Líquida		66.263,7	50.333,7	50.669,0	55.229,0	60.098,3	62.125,2	64.920,9	67.842,3	70.895,2	74.085,5	77.419,4
<i>Crescimento (%)</i>			(24,0%)	0,7%	9,0%	8,8%	3,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Lucro Bruto		13.349,8	9.066,8	9.390,8	10.245,3	11.161,4	11.722,7	12.250,2	12.801,5	13.377,5	13.979,5	14.608,6
<i>Margem Bruta</i>			18,0%	18,5%	18,6%	18,6%	18,9%	18,9%	18,9%	18,9%	18,9%	18,9%
EBITDA		805,2	326,3	995,0	1.575,2	2.358,9	2.452,6	2.580,9	2.699,5	2.823,4	2.952,9	3.088,2
<i>Margem EBITDA</i>			0,6%	2,0%	2,9%	3,9%	3,9%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%
EBITDA Ajustado⁽¹⁾		805,2	1.576,3	1.596,8	2.025,6	2.358,9	2.467,6	2.580,9	2.699,5	2.823,4	2.952,9	3.088,2
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>			3,1%	3,2%	3,7%	3,9%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%

2432
2435
77

Receita Operacional

- Receita com comissões sobre as vendas de financiamentos projetadas por concessionária
 - Disbarra:
 - Veículos novos: 0,8% do valor das vendas
 - Veículos usados: 0,5% do valor das vendas
 - Dirija e Space:
 - Veículos novos: 1,0% do valor das vendas
 - Veículos usados: 0,5% do valor das vendas
 - Barrafor:
 - Veículos novos e usados: 0,5% do valor das vendas
 - Klahn:
 - Veículos novos e usados: 0,3% do valor das vendas
- A Carcom está em processo de redirecionamento das receitas com comissões sobre vendas de financiamentos para as respectivas concessionárias. Para efeitos da projeção, todas as receitas com comissões sobre vendas de financiamentos foram mantidas na Carcom

Impostos

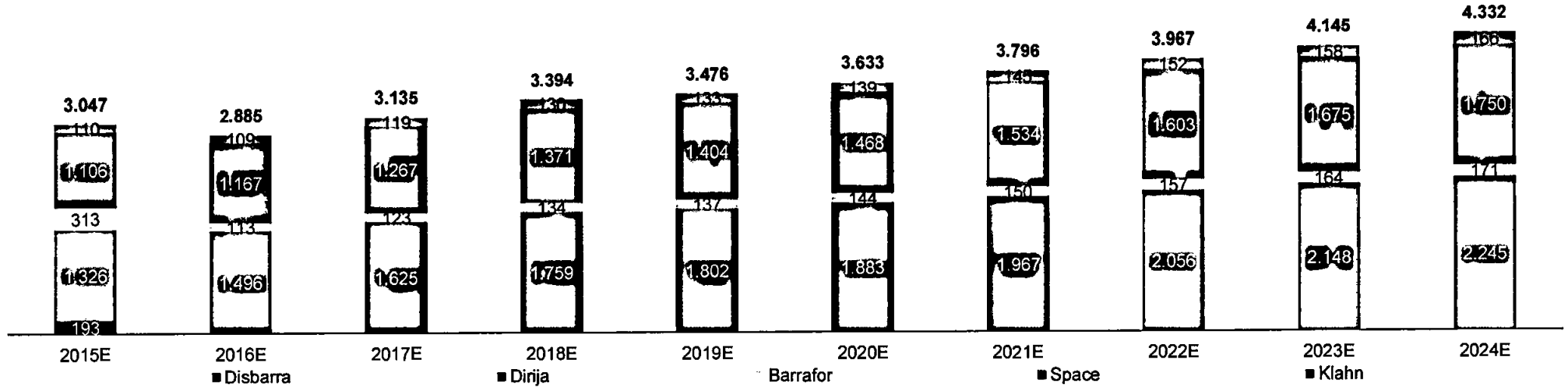
- A Carcom adota o sistema de tributação de lucro presumido
- ISS: 5% sobre a receita bruta
- PIS: 1,65% sobre a receita bruta
- COFINS: 7,6% sobre a receita bruta
- Imposto e contribuição social: assume de resultado tributável de 30,0% da receita bruta

Despesas

- Projetado por categoria de despesa:
 - Despesas administrativas: assume premissas da administração para 2015, sendo ajustado pela inflação (IPCA) nos anos seguintes

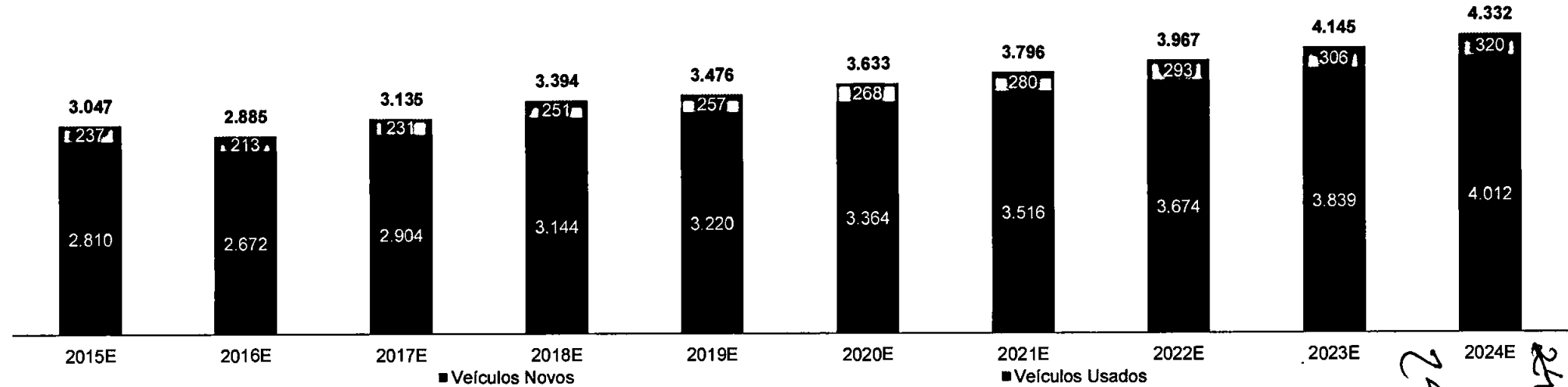
Abertura por Rede de Concessionária

R\$ mil



Abertura por Tipo de Venda

R\$ mil



2423 / 79

Principais Premissas

Receita Operacional

- Assume que não haverá venda de imóveis ao longo da projeção (exceto pelos imóveis dados como pagamento de dívida) e que somente serão recebidos aluguéis das partes relacionadas
 - A projeção considera o recebimento de R\$343 mil em 2015 e ajuste pela inflação (IPCA) no futuro

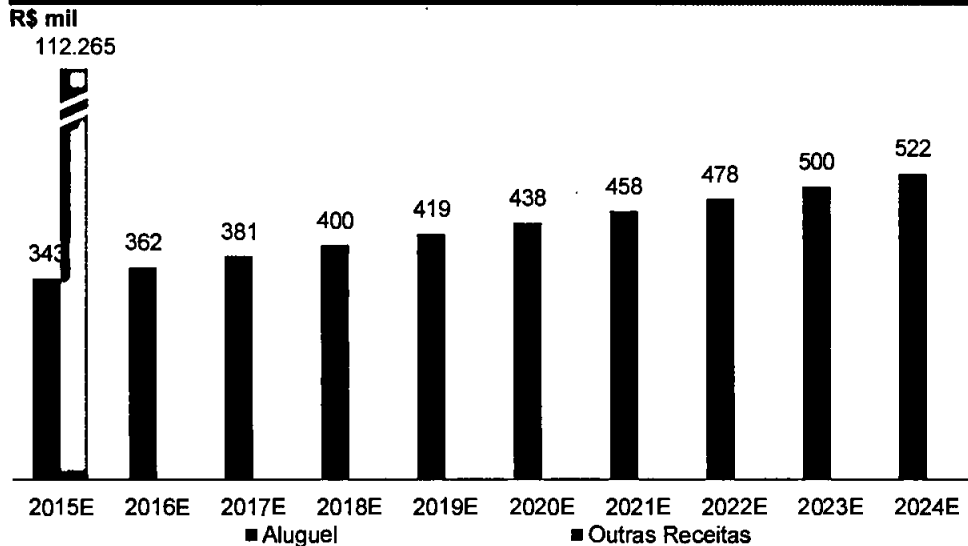
Impostos

- A Gran Barra adota o sistema de tributação de lucro presumido
- ISS: 5% sobre a receita bruta
- PIS e Cofins: 3,65% sobre a receita bruta e outras receitas
- Imposto e Contribuição social:
 - Venda de imóveis: 34% sobre a base reduzida em 8%
 - Aluguel de imóveis: 34% sobre a base reduzida em 32%
 - Outras receitas: 34% sobre o resultado líquido da venda

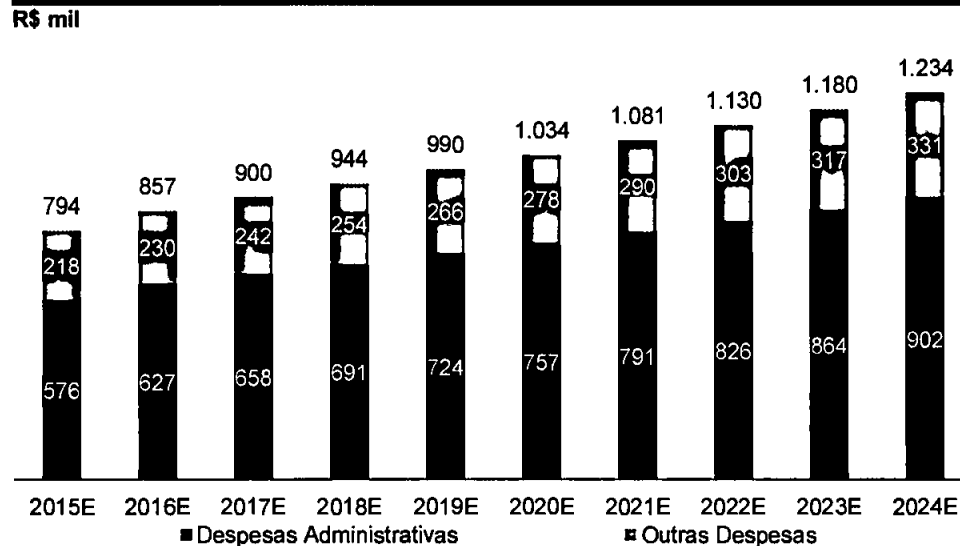
Despesas

- Projetado de acordo com as expectativas da administração para os anos de 2015 e 2016 e ajustado pela inflação (IPCA) ao longo da projeção

Projeção do Faturamento / Outras Receitas



Projeção das Despesas



Impostos

- A JJ Martins adota o sistema de tributação de lucro real

Despesas

- Projetado por categoria de despesa:
 - Despesas administrativas: assume premissas da administração para 2015, sendo ajustado pela inflação (IPCA) nos anos seguintes

2434
5872

Despesas com Pessoal

Despesas de Pessoal

• Assume premissas da administração do Grupo

Pessoal RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Financeiro			28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
RH			15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
Jurídico			3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
TI			7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Suporte Comercial			21	21	21	21	21	21	21	21	21	21
Outros			13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
Quantidade de Pessoal (Média do Período)			87	87	87	87	87	87	87	87	87	87
<i>Crescimento (%)</i>			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gerencia e Supervisão			(6,6)	(6,9)	(7,3)	(7,6)	(8,0)	(8,4)	(8,8)	(9,1)	(9,6)	(10,0)
Vendas Diretas			(4,9)	(5,1)	(5,4)	(5,6)	(5,9)	(6,2)	(6,5)	(6,8)	(7,1)	(7,4)
Vendas Veículos Novos			(8,2)	(8,6)	(9,1)	(9,5)	(10,0)	(10,4)	(10,9)	(11,4)	(11,9)	(12,4)
Vendas Veículos Usados			(7,4)	(7,8)	(8,2)	(8,6)	(9,0)	(9,4)	(9,8)	(10,2)	(10,7)	(11,2)
Serviços			(3,8)	(4,0)	(4,2)	(4,4)	(4,7)	(4,9)	(5,1)	(5,3)	(5,6)	(5,8)
Peças			(4,5)	(4,8)	(5,0)	(5,2)	(5,5)	(5,7)	(6,0)	(6,3)	(6,6)	(6,8)
Salário Médio			(5,4)	(5,7)	(6,0)	(6,3)	(6,6)	(6,9)	(7,2)	(7,5)	(7,9)	(8,2)
<i>Crescimento (%)</i>			-	5,6%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Gerencia e Supervisão			(2.210,0)	(2.332,9)	(2.449,6)	(2.570,1)	(2.693,9)	(2.815,2)	(2.941,9)	(3.074,2)	(3.212,6)	(3.357,1)
Vendas Diretas			(873,8)	(922,4)	(968,5)	(1.016,1)	(1.065,1)	(1.113,0)	(1.163,1)	(1.215,4)	(1.270,1)	(1.327,3)
Vendas Veículos Novos			(294,4)	(310,8)	(326,3)	(342,4)	(358,9)	(375,1)	(391,9)	(409,6)	(428,0)	(447,3)
Vendas Veículos Usados			(617,8)	(652,2)	(684,8)	(718,5)	(753,1)	(787,0)	(822,4)	(859,4)	(898,1)	(938,5)
Serviços			(962,3)	(1.015,8)	(1.066,6)	(1.119,0)	(1.173,0)	(1.225,7)	(1.280,9)	(1.338,5)	(1.398,8)	(1.461,7)
Peças			(703,3)	(742,4)	(779,5)	(817,8)	(857,2)	(895,8)	(936,1)	(978,3)	(1.022,3)	(1.068,3)
Custo Total com Salários, Benefícios e Encargos			(5.661,6)	(5.976,4)	(6.275,2)	(6.583,9)	(6.901,3)	(7.211,8)	(7.536,3)	(7.875,5)	(8.229,9)	(8.600,2)
<i>Crescimento (%)</i>			-	5,6%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Custo de redução de pessoal			(630,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Salários, benefícios e encargos		(7.268,7)	(5.661,6)	(5.976,4)	(6.275,2)	(6.583,9)	(6.901,3)	(7.211,8)	(7.536,3)	(7.875,5)	(8.229,9)	(8.600,2)
Custo de redução de pessoal			(630,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo total de pessoal		(7.269)	(6.292)	(5.976)	(6.275)	(6.584)	(6.901)	(7.212)	(7.536)	(7.875)	(8.230)	(8.600)
<i>Crescimento (%)</i>		-	(13,4%)	(5,0%)	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
<i>% da Receita Bruta</i>		1,1%	1,4%	1,5%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%

Custo e Despesas Compartilhados – Total

Despesas Compartilhadas

- Pessoal: projetado como o número médio de funcionários multiplicado pelo salário médio acrescido de encargos e contribuições
- Custos da recuperação judicial: projetado de acordo com os contratos de prestadores de serviço
- Todos os demais custos foram ajustados pela inflação (IPCA ou IGP-M)

Estrutura Compartilhada R\$ Mil	Histórico											
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Despesas com Pessoal		(7.268,7)	(6.291,6)	(5.976,4)	(6.275,2)	(6.583,9)	(6.901,3)	(7.211,8)	(7.536,3)	(7.875,5)	(8.229,9)	(8.600,2)
Crescimento (%)			(13,4%)	(5,0%)	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da Receita Bruta		1,1%	1,4%	1,5%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%	1,4%
Despesas com Vendas		(12,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)			(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% da Receita Bruta		0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ações Jurídicas Trabalhistas		(10,5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)			(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% da Receita Bruta		0,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Funcionamento		(203,6)	(12,0)	(12,7)	(13,3)	(14,0)	(14,6)	(15,3)	(16,0)	(16,7)	(17,4)	(18,2)
Crescimento (%)			(94,1%)	5,6%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da Receita Bruta		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Segurança		(1.013,3)	(552,7)	(583,5)	(612,6)	(642,8)	(673,7)	(704,1)	(735,7)	(768,9)	(803,5)	(839,6)
Advogados		(1.459,5)	(1.226,3)	(1.294,4)	(1.359,2)	(1.426,0)	(1.494,8)	(1.562,0)	(1.632,3)	(1.705,8)	(1.782,5)	(1.862,7)
Consultoria		(1.136,3)	(276,0)	(276,0)	(289,8)	(304,1)	(318,7)	(333,1)	(348,0)	(363,7)	(380,1)	(397,2)
Outros		(143,2)	(143,2)	(151,2)	(158,7)	(166,5)	(174,6)	(182,4)	(190,6)	(199,2)	(208,2)	(217,5)
Serviços de Terceiros		(3.752,3)	(2.198,2)	(2.305,0)	(2.420,3)	(2.539,4)	(2.661,8)	(2.781,6)	(2.906,7)	(3.037,5)	(3.174,2)	(3.317,1)
Crescimento (%)			(41,4%)	4,9%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da Receita Bruta		0,6%	0,5%	0,6%	0,6%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%
Advogados RJ		-	(2.600,0)	(720,0)	(480,0)	-	-	-	-	-	-	-
Administrador Judicial		-	(1.600,0)	(2.900,0)	(3.000,0)	-	-	-	-	-	-	-
Consultoria RJ		-	(4.170,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custos da RJ		-	(8.370,0)	(3.620,0)	(3.480,0)	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)			-	(56,8%)	(3,9%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-
% da Receita Bruta		-	1,8%	0,9%	0,8%	-	-	-	-	-	-	-
Diretoria		-	(1.056,0)	(1.114,7)	(1.170,4)	(1.228,0)	(1.287,2)	(1.345,2)	(1.405,7)	(1.468,9)	(1.535,0)	(1.604,1)
Crescimento (%)			-	5,6%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da Receita Bruta		-	0,2%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%	0,3%
Outras Despesas		(130,5)	(141,3)	(149,2)	(156,7)	(164,4)	(172,3)	(180,0)	(188,1)	(196,6)	(205,4)	(214,7)
Crescimento (%)			8,3%	5,6%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da Receita Bruta		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Custo total da Estrutura Compartilhada		(11.377,6)	(18.069,1)	(13.178,0)	(13.515,9)	(10.529,6)	(11.037,2)	(11.533,8)	(12.052,9)	(12.595,2)	(13.162,0)	(13.754,3)
Crescimento (%)			-	58,8%	(27,1%)	2,6%	(22,1%)	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da Receita Bruta		1,7%	3,9%	3,3%	3,1%	2,2%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%

2435 / 8326

Distribuição dos Custos e Despesas Compartilhados

Despesas Operacionais

• Despesas são distribuídas de acordo com o faturamento bruto das vendas de automóveis

Distribuição das Despesas da Est. Comp. RS Mil	Histórico												
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Disbarra	(1.146,2)	(855,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>	-	(25,4%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>% das despesas da estrutura compartilhada</i>	10,1%	4,7%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>% da Receita Bruta</i>	2,3%	2,9%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Santa Bárbara	(1.403,4)	(2.294,4)	(1.844,8)	(1.888,9)	(1.469,0)	(1.538,6)	(1.607,9)	(1.680,2)	(1.755,8)	(1.834,8)	(1.917,4)	(1.917,4)	(1.917,4)
Jacarepaguá	(1.042,4)	(2.766,8)	(2.764,6)	(2.834,7)	(2.207,4)	(2.308,7)	(2.412,6)	(2.521,2)	(2.634,6)	(2.753,2)	(2.877,1)	(2.877,1)	(2.877,1)
Campinho	(1.102,0)	(1.890,4)	(1.524,5)	(1.563,2)	(1.217,4)	(1.272,2)	(1.329,4)	(1.389,2)	(1.451,8)	(1.517,1)	(1.585,4)	(1.585,4)	(1.585,4)
Dirija	(3.547,8)	(6.951,7)	(6.134,0)	(6.286,8)	(4.893,8)	(5.119,5)	(5.349,9)	(5.590,6)	(5.842,2)	(6.105,1)	(6.379,9)	(6.379,9)	(6.379,9)
<i>Crescimento (%)</i>	-	95,9%	(11,8%)	2,5%	(22,2%)	4,6%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
<i>% das despesas da estrutura compartilhada</i>	31,2%	38,5%	46,5%	46,5%	46,5%	46,4%	46,4%	46,4%	46,4%	46,4%	46,4%	46,4%	46,4%
<i>% da Receita Bruta</i>	1,7%	4,2%	3,3%	3,1%	2,2%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%
Barra	(1.304,6)	(1.375,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Campinho	(757,4)	(1.162,4)	(867,2)	(896,7)	(702,3)	(734,4)	(767,4)	(801,9)	(838,0)	(875,7)	(915,1)	(915,1)	(915,1)
Barrafor	(2.062,0)	(2.537,7)	(867,2)	(896,7)	(702,3)	(734,4)	(767,4)	(801,9)	(838,0)	(875,7)	(915,1)	(915,1)	(915,1)
<i>Crescimento (%)</i>	-	23,1%	(65,8%)	3,4%	(21,7%)	4,6%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
<i>% das despesas da estrutura compartilhada</i>	18,1%	14,0%	6,6%	6,6%	6,7%	6,7%	6,7%	6,7%	6,7%	6,7%	6,7%	6,7%	6,7%
<i>% da Receita Bruta</i>	1,4%	3,3%	3,3%	3,1%	2,2%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%
Recreio	(1.181,2)	(1.874,7)	(1.486,1)	(1.523,0)	(1.185,6)	(1.243,4)	(1.299,3)	(1.357,8)	(1.418,9)	(1.482,8)	(1.549,5)	(1.549,5)	(1.549,5)
Campo Grande	(939,7)	(1.336,5)	(1.054,4)	(1.076,6)	(836,3)	(877,9)	(917,4)	(958,7)	(1.001,8)	(1.046,9)	(1.094,0)	(1.094,0)	(1.094,0)
Jacarepaguá	(676,6)	(1.298,9)	(1.031,9)	(1.056,6)	(820,7)	(862,2)	(901,0)	(941,5)	(983,9)	(1.028,2)	(1.074,4)	(1.074,4)	(1.074,4)
Campinho	(708,0)	(1.142,6)	(904,9)	(926,8)	(721,0)	(755,3)	(789,2)	(824,8)	(861,9)	(900,7)	(941,2)	(941,2)	(941,2)
Space	(3.505,5)	(6.652,6)	(4.477,4)	(4.583,0)	(3.563,5)	(3.738,7)	(3.906,9)	(4.082,8)	(4.266,5)	(4.458,5)	(4.659,1)	(4.659,1)	(4.659,1)
<i>Crescimento (%)</i>	-	61,2%	(20,8%)	2,4%	(22,2%)	4,9%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
<i>% das despesas da estrutura compartilhada</i>	30,8%	31,3%	34,0%	33,9%	33,8%	33,9%	33,9%	33,9%	33,9%	33,9%	33,9%	33,9%	33,9%
<i>% da Receita Bruta</i>	2,0%	4,1%	3,3%	3,1%	2,2%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%
Jacarepaguá	(642,6)	(1.158,1)	(904,2)	(935,4)	(734,3)	(778,8)	(813,9)	(850,5)	(888,8)	(928,8)	(970,5)	(970,5)	(970,5)
Niteroi	(438,8)	(913,9)	(795,3)	(814,0)	(635,7)	(665,8)	(695,7)	(727,0)	(759,8)	(793,9)	(829,7)	(829,7)	(829,7)
Campinho	(34,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Klahn	(1.116,0)	(2.072,0)	(1.699,5)	(1.749,3)	(1.370,0)	(1.444,6)	(1.509,6)	(1.577,5)	(1.648,5)	(1.722,7)	(1.800,2)	(1.800,2)	(1.800,2)
<i>Crescimento (%)</i>	-	85,7%	(18,0%)	2,9%	(21,7%)	5,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
<i>% das despesas da estrutura compartilhada</i>	9,8%	11,5%	12,9%	12,9%	13,0%	13,1%	13,1%	13,1%	13,1%	13,1%	13,1%	13,1%	13,1%
<i>% da Receita Bruta</i>	1,7%	4,0%	3,3%	3,1%	2,2%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%	2,3%

Receita Bruta R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Veículos Novos												
Volume de Vendas		8.980	6.590	5.827	6.180	6.533	6.533	6.533	6.533	6.533	6.533	6.533
<i>Crescimento (%)</i>			(26,6%)	(11,6%)	6,1%	5,7%	-	-	-	-	-	-
Ticket Médio		51,4	51,3	52,2	53,5	54,8	56,1	58,7	61,3	64,1	66,9	69,9
<i>Crescimento (%)</i>			(0,2%)	1,7%	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Receita		461.460	337.938	303.919	330.475	358.071	366.700	383.202	400.446	418.466	437.297	456.975
<i>Crescimento (%)</i>			(26,8%)	(10,1%)	8,7%	8,4%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Veículos Usados												
Volume de Vendas		4.012	2.142	1.942	2.060	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178
<i>Crescimento (%)</i>			-	(46,6%)	(9,3%)	6,1%	5,7%	-	-	-	-	-
<i>Participação de mercado: Usados</i>			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticket Médio		26,1	22,6	21,9	22,5	23,0	23,6	24,6	25,7	26,9	28,1	29,4
<i>Crescimento (%)</i>				(13,7%)	(2,8%)	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Receita		104.902	48.314	42.556	46.271	50.125	51.333	53.643	56.057	58.579	61.215	63.970
<i>Crescimento (%)</i>				(53,9%)	(11,9%)	8,7%	8,3%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Serviços												
Volume de Passagens		50.075	44.254	35.223	36.919	38.623	39.712	39.711	39.711	39.711	39.711	39.711
<i>Crescimento (%)</i>				(11,6%)	(20,4%)	4,8%	4,6%	2,8%	(0,0%)	-	-	-
Ticket Médio		0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5
<i>Crescimento (%)</i>				4,3%	(1,3%)	3,6%	3,6%	3,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Receita		17.505	16.130	12.672	13.766	14.920	15.862	16.575	17.321	18.100	18.915	19.766
<i>Crescimento (%)</i>				(7,9%)	(21,4%)	8,6%	8,4%	6,3%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

2436
2437
85

Receita Bruta R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Peças e Acessórios												
Acessórios		11.066,6	8.209,1	7.558,0	8.218,3	8.904,5	9.119,1	9.529,5	9.958,3	10.406,4	10.874,7	11.364,1
Crescimento (%)		-	(25,8%)	(7,9%)	8,7%	8,3%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
R\$ mil / carro novo		1,2	1,2	1,3	1,3	1,4	1,4	1,5	1,5	1,6	1,7	1,7
Peças de Atacado		17.683,2	14.878,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)		-	(15,9%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças Balcão		9.212,5	9.574,8	12.816,0	13.456,8	14.118,9	14.799,4	15.465,4	16.161,4	16.888,6	17.648,6	18.442,8
Crescimento (%)		-	3,9%	33,9%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Peças Oficina		22.227,2	25.261,6	20.626,9	22.434,4	24.345,3	25.887,7	27.051,8	28.269,2	29.541,3	30.870,6	32.259,8
Crescimento (%)		-	13,7%	(18,3%)	8,8%	8,5%	6,3%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da receita com serviços		127,0%	156,6%	162,8%	163,0%	163,2%	163,2%	163,2%	163,2%	163,2%	163,2%	163,2%
Veículos novos		461.459,6	337.938,2	303.919,5	330.474,7	358.070,6	366.700,1	383.201,6	400.445,7	418.465,7	437.296,7	456.975,0
Veículos usados		104.902,4	48.314,1	42.556,5	46.270,8	50.124,8	51.332,8	53.642,8	56.056,7	58.579,2	61.215,3	63.970,0
Serviços		17.505,0	16.129,9	12.671,8	13.766,1	14.920,4	15.861,8	16.575,1	17.320,9	18.100,4	18.914,9	19.766,1
Peças e Acessórios		60.189,4	57.924,3	41.000,9	44.109,6	47.368,8	49.806,3	52.046,8	54.388,9	56.836,4	59.394,0	62.066,7
Receita Total		644.056	460.306	400.149	434.621	470.484	483.701	505.466	528.212	551.982	576.821	602.778
Crescimento (%)		-	(28,5%)	(13,1%)	8,6%	8,3%	2,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

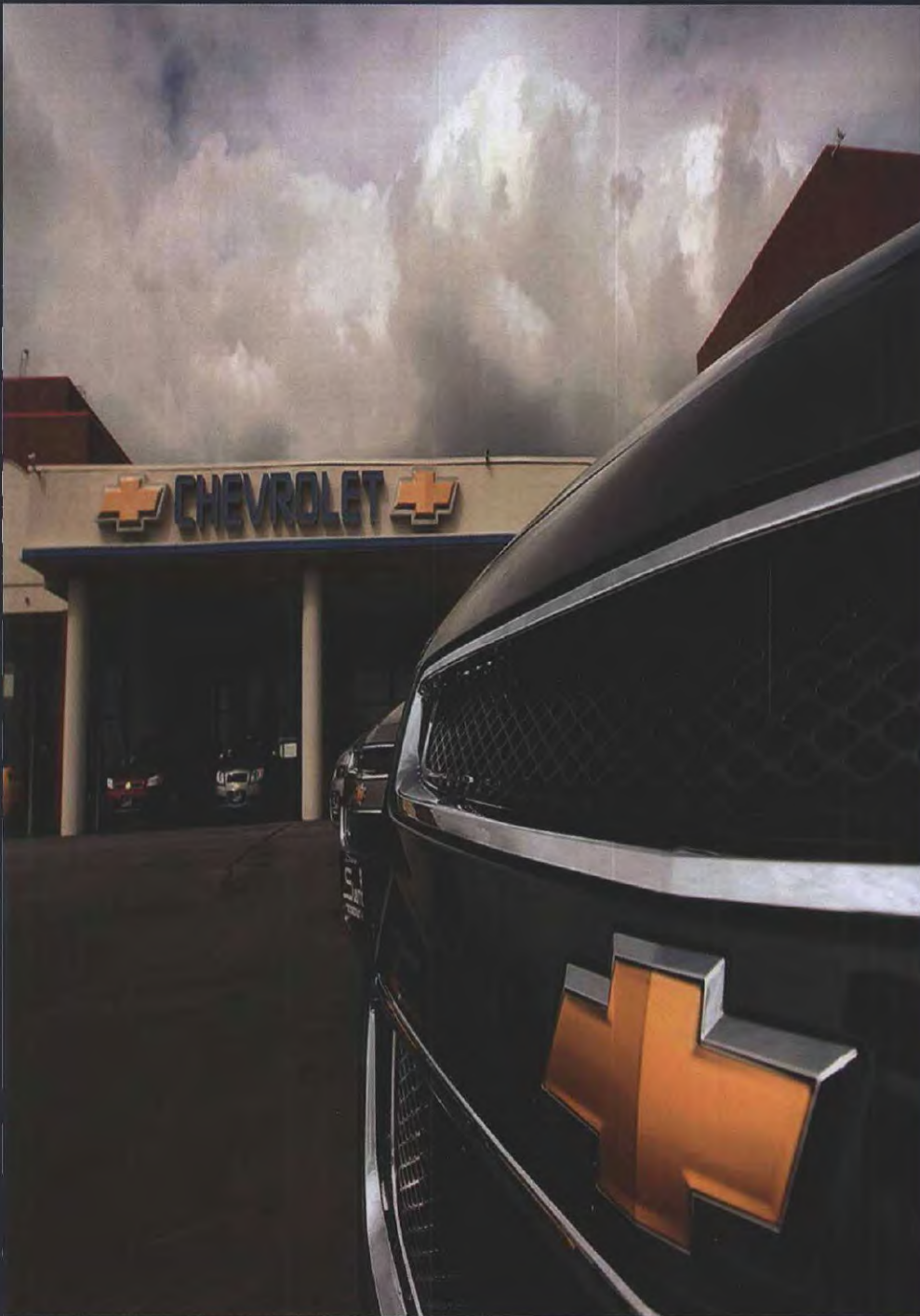
Custos Operacionais RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Veículos Novos												
Volume de Vendas		8.980	6.590	5.827	6.180	6.533	6.533	6.533	6.533	6.533	6.533	6.533
<i>Crescimento (%)</i>			(26,6%)	(11,6%)	6,1%	5,7%	-	-	-	-	-	-
Ticket Médio		(46,4)	(47,9)	(48,6)	(49,8)	(51,0)	(52,3)	(54,6)	(57,1)	(59,6)	(62,3)	(65,1)
<i>Crescimento (%)</i>			3,2%	1,4%	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
<i>Margem (%)</i>			6,6%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%
Custo Total		(416.776)	(315.643)	(282.988)	(307.715)	(333.411)	(341.446)	(356.812)	(372.868)	(389.647)	(407.181)	(425.504)
<i>Crescimento (%)</i>			(24,3%)	(10,3%)	8,7%	8,4%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Veículos Usados												
Volume de Vendas		4.012	2.142	1.942	2.060	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178	2.178
<i>Crescimento (%)</i>			-	(46,6%)	(9,3%)	6,1%	5,7%	-	-	-	-	-
Ticket Médio		(23,0)	(19,6)	(19,1)	(19,5)	(20,0)	(20,5)	(21,4)	(22,4)	(23,4)	(24,5)	(25,6)
<i>Crescimento (%)</i>			(14,8%)	(2,8%)	2,5%	2,5%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
<i>Margem (%)</i>			13,0%	13,0%	13,0%	13,0%	13,0%	13,0%	13,0%	13,0%	13,0%	13,0%
Custo Total		(92.432)	(42.033)	(37.024)	(40.256)	(43.609)	(44.660)	(46.669)	(48.769)	(50.964)	(53.257)	(55.654)
<i>Crescimento (%)</i>			(54,5%)	(11,9%)	8,7%	8,3%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Serviços												
Custo Total		(1.792)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>			-	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-

2437
2438

Custos Operacionais RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Peças e Acessórios												
Acessórios	(5.508,4)	(4.043,1)	(3.695,6)	(4.018,8)	(4.354,8)	(4.459,8)	(4.660,5)	(4.870,2)	(5.089,4)	(5.318,4)	(5.557,7)	
Crescimento (%)	-	(26,6%)	(8,6%)	8,7%	8,4%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)	50,2%	50,7%	51,1%	51,1%	51,1%	51,1%	51,1%	51,1%	51,1%	51,1%	51,1%	51,1%
Peças de Atacado	(14.325,4)	(13.023,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Crescimento (%)	-	(9,1%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem (%)	19,0%	12,5%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças Balcão	(6.480,5)	(6.623,7)	(8.906,7)	(9.352,1)	(9.812,2)	(10.285,2)	(10.748,0)	(11.231,6)	(11.737,1)	(12.265,2)	(12.817,2)	
Crescimento (%)	-	2,2%	34,5%	5,0%	4,9%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Margem (%)	29,7%	30,8%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%	30,5%
Peças Oficina	(16.654,7)	(15.370,6)	(12.419,1)	(13.508,4)	(14.660,1)	(15.593,9)	(16.295,2)	(17.028,4)	(17.794,7)	(18.595,5)	(19.432,3)	
Crescimento (%)	-	(7,7%)	(19,2%)	8,8%	8,5%	6,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
% da receita com serviços	25,1%	39,2%	39,8%	39,8%	39,8%	39,8%	39,8%	39,8%	39,8%	39,8%	39,8%	39,8%
Veículos novos	(416.775,8)	(315.642,8)	(282.987,5)	(307.715,2)	(333.411,2)	(341.446,5)	(356.811,5)	(372.868,1)	(389.647,1)	(407.181,2)	(425.504,4)	
Veículos usados	(92.432,2)	(42.033,3)	(37.024,1)	(40.255,6)	(43.608,6)	(44.659,5)	(46.669,2)	(48.769,3)	(50.963,9)	(53.257,3)	(55.653,9)	
Serviços	(1.791,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Peças e Acessórios	(42.969,0)	(39.060,7)	(25.021,5)	(26.879,4)	(28.827,2)	(30.338,9)	(31.703,6)	(33.130,3)	(34.621,2)	(36.179,1)	(37.807,2)	
Custo Total	(553.969)	(396.737)	(345.033)	(374.850)	(405.847)	(416.445)	(435.184)	(454.768)	(475.232)	(496.618)	(518.965)	
Crescimento (%)	-	(28,4%)	(13,0%)	8,6%	8,3%	2,6%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%

Pessoal R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Salários, encargos e benefícios												
Disbarra	(4.531,8)	(1.209,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dirija	(4.936,9)	(4.494,4)	(4.304,6)	(4.096,9)	(4.361,3)	(4.593,9)	(4.799,7)	(5.015,6)	(5.241,3)	(5.477,2)	(5.723,7)	
Barrafor	(5.100,0)	(2.391,1)	(1.165,1)	(1.134,9)	(1.214,6)	(1.273,2)	(1.330,5)	(1.390,4)	(1.452,9)	(1.518,3)	(1.586,6)	
Space	(9.483,6)	(5.345,7)	(4.991,9)	(4.577,4)	(4.847,7)	(5.124,8)	(5.374,0)	(5.615,8)	(5.868,5)	(6.132,6)	(6.408,6)	
Klahn	(4.154,2)	(2.532,0)	(2.578,2)	(2.637,9)	(2.831,0)	(3.001,4)	(3.137,2)	(3.278,4)	(3.425,9)	(3.580,1)	(3.741,2)	
Carcom	(413,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Estrutura Compartilhada	(7.268,7)	(5.661,6)	(5.976,4)	(6.275,2)	(6.583,9)	(6.901,3)	(7.211,8)	(7.536,3)	(7.875,5)	(8.229,9)	(8.600,2)	
Salários, encargos e benefícios	(35.888,5)	(21.634,5)	(19.016,2)	(18.722,4)	(19.838,5)	(20.894,5)	(21.853,1)	(22.836,5)	(23.864,2)	(24.938,1)	(26.060,3)	
Crescimento (%)	-	(39,7%)	(12,1%)	(1,5%)	6,0%	5,3%	4,6%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	
% da Receita Bruta	5,4%	4,7%	4,7%	4,3%	4,2%	4,3%	4,3%	4,3%	4,3%	4,3%	4,3%	
Custos de redução de pessoal												
Disbarra	-	(1.710,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dirija	-	(1.515,0)	(405,0)	-	-	(15,0)	-	-	-	-	-	
Barrafor	-	(1.875,0)	(150,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	
Space	-	(960,0)	(750,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	
Klahn	-	(270,0)	(135,0)	-	-	(15,0)	-	-	-	-	-	
Carcom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Estrutura Compartilhada	-	(630,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Custos de redução de pessoal	-	(6.960,0)	(1.440,0)	-	(30,0)	-	(100,0%)	-	(100,0%)	-	-	
Crescimento (%)	-	-	(79,3%)	(100,0%)	-	-	(100,0%)	-	-	-	-	
% da Receita Bruta	-	1,5%	0,4%	-	-	0,0%	-	-	-	-	-	
Salários, benefícios e encargos	(35.888,5)	(21.634,5)	(19.016,2)	(18.722,4)	(19.838,5)	(20.894,5)	(21.853,1)	(22.836,5)	(23.864,2)	(24.938,1)	(26.060,3)	
Custo de redução de pessoal	-	(6.960,0)	(1.440,0)	-	(30,0)	-	-	-	-	-	-	
Custo total de pessoal	(35.888,5)	(28.594,5)	(20.456,2)	(18.722,4)	(19.838,5)	(20.924,5)	(21.853,1)	(22.836,5)	(23.864,2)	(24.938,1)	(26.060,3)	
Crescimento (%)	-	(20,3%)	(28,5%)	(8,5%)	6,0%	5,5%	4,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	
% da Receita Bruta	5,4%	6,2%	5,1%	4,3%	4,2%	4,3%	4,3%	4,3%	4,3%	4,3%	4,3%	

2438
2439



Projeções Financeiras

OLIMPIA PARTNERS

01/17/06

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Receita Bruta		659.375,2	463.696,8	403.395,4	438.136,8	474.278,5	487.596,2	509.536,7	532.465,8	556.426,8	581.466,0	607.631,9
<i>Crescimento (%)</i>		-	(29,7%)	(13,0%)	8,6%	8,2%	2,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Impostos e Deduções		(10.073,1)	(10.750,1)	(5.002,6)	(5.417,8)	(5.853,0)	(6.134,0)	(6.411,3)	(6.701,1)	(7.004,1)	(7.320,9)	(7.651,9)
Receita Líquida		549.302,1	452.946,8	398.392,8	432.719,0	468.425,5	481.462,2	503.125,4	525.754,7	549.422,7	574.145,1	599.980,1
<i>Crescimento (%)</i>		-	(30,2%)	(12,0%)	8,6%	8,3%	2,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Custo dos Produtos Vendidos		(556.931,1)	(415.026,7)	(345.033,1)	(374.850,2)	(405.847,0)	(416.444,9)	(435.184,4)	(454.767,7)	(475.232,2)	(496.617,7)	(518.965,5)
Lucro Bruto		92.370,9	37.920,0	53.359,7	57.868,9	62.578,5	65.017,3	67.941,0	70.997,0	74.190,4	77.527,4	81.014,6
<i>Margem Bruta</i>		14,2%	8,4%	13,4%	13,4%	13,4%	13,5%	13,5%	13,5%	13,5%	13,5%	13,5%
Geral e Administrativa		(40.492,2)	(27.112,7)	(16.903,1)	(17.660,4)	(17.607,6)	(18.203,6)	(18.780,9)	(19.504,6)	(20.377,3)	(21.289,2)	(22.242,1)
Comercial		(12.915,9)	(10.825,2)	(9.408,4)	(10.237,7)	(11.105,5)	(11.494,3)	(12.018,9)	(12.567,7)	(13.141,5)	(13.742,2)	(14.369,5)
Pessoal		(35.888,5)	(28.594,5)	(20.456,2)	(18.722,4)	(19.838,5)	(20.924,5)	(21.853,1)	(22.836,5)	(23.864,2)	(24.938,1)	(26.060,3)
Outras Receitas / Despesas Operacionais		(622,5)	113.664,6	(3.381,0)	(2.986,7)	769,4	705,9	767,5	832,9	902,5	979,0	1.057,8
Despesas Operacionais		(89.919,1)	47.132,3	(50.148,6)	(49.607,2)	(47.782,2)	(49.916,4)	(51.885,5)	(54.075,9)	(56.480,4)	(58.990,4)	(61.614,1)
Resultado de Equivalência Patrimonial		2.333,8	-	6.602,0	6.602,0	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA		7.441,3	90.596,2	12.013,7	16.989,1	15.918,4	16.100,3	16.858,3	17.638,6	18.454,8	19.310,2	20.203,4
<i>Margem EBITDA</i>		1,1%	20,0%	3,0%	3,9%	3,4%	3,3%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%	3,4%
EBIT		4.785,7	85.052,3	9.813,0	14.863,6	14.796,3	15.100,8	16.055,5	16.921,1	17.710,1	18.537,0	19.400,5
<i>Margem EBIT</i>		0,7%	18,8%	2,5%	3,4%	3,2%	3,1%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%	3,2%
Resultado Financeiro Líquido		(6.652,2)	59.187,6	(3.245,3)	(2.781,6)	(2.296,0)	(1.738,9)	(1.126,2)	(548,3)	(331,2)	(181,1)	(87,6)
EBT		(1.866,6)	144.239,9	6.567,7	12.082,1	12.500,3	13.361,9	14.929,2	16.372,7	17.378,9	18.355,9	19.312,9
<i>Margem EBT</i>		(0,3%)	31,8%	1,6%	2,8%	2,7%	2,8%	3,0%	3,1%	3,2%	3,2%	3,2%
IR e CSLL		(1.432,2)	(48.487,0)	(503,8)	(1.948,6)	(4.098,2)	(4.311,4)	(4.817,9)	(5.281,2)	(5.596,4)	(5.901,4)	(6.198,6)
Impostos Diferidos		-	-	647,5	261,4	68,1	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido		(3.298,7)	95.752,9	6.711,4	10.394,9	8.470,3	9.050,5	10.111,4	11.091,6	11.782,5	12.454,6	13.114,2
<i>Margem Líquida</i>		(0,5%)	21,1%	1,7%	2,4%	1,8%	1,9%	2,0%	2,1%	2,1%	2,2%	2,2%

2442
0446

Balanco Patrimonial RS Mil	Historico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Caixa e Equivalentes de Caixa	10.749,5	15.596,3	23.156,6	28.629,3	26.053,2	18.583,4	11.379,5	8.071,6	5.897,5	6.631,6	7.586,7	
Contas a Receber	54.776,2	22.577,5	21.938,5	23.820,7	25.778,5	26.499,1	27.691,5	28.937,6	30.239,8	31.600,6	33.022,6	
Estoque	119.145,9	55.902,4	58.864,4	62.469,2	66.216,1	67.463,2	69.720,9	72.080,2	74.545,7	77.122,1	79.814,4	
Impostos a Recuperar	12.946,5	10.007,3	9.332,2	9.857,7	10.402,0	10.589,1	10.918,9	11.263,6	11.623,8	12.000,2	12.393,6	
Outros	5.967,9	3.186,3	2.740,3	2.955,3	3.179,0	3.267,6	3.404,6	3.547,9	3.697,5	3.853,9	4.017,3	
Ativo Circulante	203.585,9	107.269,8	116.032,0	127.732,1	131.628,8	126.402,4	123.115,4	123.900,8	126.004,3	131.208,4	136.834,7	
Contas a Receber	31.309,1	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9	
Mútuo	134.851,7	134.851,7	135.622,7	137.419,4	139.402,8	141.588,5	143.997,8	146.653,5	149.580,9	152.807,9	156.364,9	
Fundo Proprietário	59.768,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Impostos Diferidos	-	-	647,5	719,6	787,6	787,0	751,1	676,2	582,0	474,7	359,7	
Outros	23.321,8	23.321,8	23.321,8	23.321,8	23.321,8	23.321,8	23.321,8	23.321,8	23.321,8	23.321,8	23.321,8	
Ativos Não Circulantes	249.250,8	171.885,4	173.303,8	175.172,7	177.224,1	179.409,2	181.782,5	184.363,4	187.196,7	190.316,3	193.758,3	
Imobilizado	6.283,4	8.648,6	6.886,0	5.150,0	4.428,4	3.840,5	3.460,3	3.176,8	2.878,1	2.563,4	2.232,1	
Investimentos	17.533,0	17.533,0	17.533,0	17.533,0	17.533,0	17.533,0	17.533,0	17.533,0	17.533,0	17.533,0	17.533,0	
Intangíveis	28.252,8	24.543,8	24.316,7	24.148,9	23.981,1	23.813,2	23.645,4	23.477,6	23.309,7	23.141,9	22.974,1	
Ativo Diferido	3.461,4	3.461,4	3.461,4	3.461,4	3.461,4	3.461,4	3.461,4	3.461,4	3.461,4	3.461,4	3.461,4	
Ativo Fixo	55.530,6	54.186,8	52.197,2	50.293,4	49.403,9	48.648,2	48.100,1	47.648,8	47.182,3	46.699,8	46.200,7	
Total do Ativo	508.367,3	333.342,0	341.533,0	353.198,1	358.256,8	354.459,8	352.998,0	355.913,1	360.383,2	368.224,5	376.793,6	
Fornecedores	77.758,4	164,0	10.770,5	16.902,2	23.602,0	24.215,2	25.304,8	26.443,5	27.633,5	28.877,0	30.176,5	
Endividamento de Curto Prazo	18.090,4	1.200,3	3.745,6	9.006,3	9.006,3	9.006,3	9.006,3	8.148,7	5.575,9	5.575,9	5.554,1	
Salários e Contribuições a Pagar	6.387,0	4.031,9	3.482,5	3.338,7	3.535,6	3.724,8	3.892,4	4.067,5	4.250,6	4.441,9	4.641,7	
Impostos a Pagar de Curto Prazo	2.499,2	6.985,1	1.889,8	2.470,2	3.281,3	3.485,2	3.778,1	4.031,8	4.240,0	4.449,1	4.660,2	
Parcelamento Tributário de Curto Prazo	323,2	3.822,2	3.871,0	4.273,2	4.709,1	3.668,7	217,8	216,5	158,0	144,8	-	
Outros	25.245,9	2.959,9	3.687,8	5.045,8	6.967,2	7.147,1	7.468,7	7.804,8	8.156,0	8.523,1	8.906,6	
Passivo Circulante	130.304,2	19.163,5	27.447,2	41.036,3	51.101,4	51.247,3	49.668,1	50.712,9	50.014,1	52.011,8	53.939,1	
Fornecedor	2.974,4	1.054,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Endividamento com Fornecedores	40.816,1	18.367,2	18.367,2	17.846,8	16.928,4	16.010,1	15.091,7	14.173,4	13.255,0	12.336,6	11.418,3	
Mútuo	35.793,0	35.793,0	35.793,0	35.793,0	35.793,0	35.793,0	35.793,0	35.793,0	35.793,0	35.793,0	35.793,0	
Endividamento de Longo Prazo	264.339,4	128.770,5	125.024,9	116.018,7	107.012,4	98.006,2	88.999,9	80.851,2	75.275,3	69.699,3	64.145,3	
Impostos a Pagar de Longo Prazo	-	218,0	218,0	218,0	218,0	-	-	-	-	-	-	
Processos Judiciais	17.679,8	17.679,8	17.679,8	17.679,8	17.679,8	17.679,8	17.679,8	17.679,8	17.679,8	17.679,8	17.679,8	
Parcelamento Tributário de Longo Prazo	1.117,4	11.658,6	9.654,5	6.862,4	3.310,3	459,5	390,2	235,9	116,7	-	-	
Outros	5.637,1	5.637,1	5.637,1	5.637,1	5.637,1	5.637,1	5.637,1	5.637,1	5.637,1	5.637,1	5.637,1	
Passivo Não Circulante	368.357,1	219.178,6	212.374,5	200.055,7	186.579,0	173.585,6	163.591,7	154.370,3	147.756,8	141.145,8	134.673,4	
Capital Social	235.029,3	235.029,3	235.029,3	235.029,3	235.029,3	235.029,3	235.029,3	235.029,3	235.029,3	235.029,3	235.029,3	
Lucros Acumulados	(225.323,3)	(140.029,4)	(133.318,0)	(122.923,2)	(114.452,9)	(105.402,4)	(95.291,0)	(84.199,5)	(72.417,0)	(59.962,4)	(46.848,2)	
Patrimônio Líquido	9.706,0	94.999,9	101.711,3	112.106,2	120.576,4	129.526,9	139.738,3	150.829,8	162.612,3	175.066,9	188.181,2	
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	508.367,3	333.342,0	341.533,0	353.198,1	358.256,8	354.459,8	352.998,0	355.913,1	360.383,2	368.224,5	376.793,6	

Geração de Caixa do Grupo RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Fluxo de caixa gerado pelas operações												
Disbarra			(595,3)	(0,0)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dirija			(381,3)	66,7	63,3	65,4	67,3	65,8	68,8	71,9	75,1	78,5
Barrafor			(1.484,3)	22,2	21,1	21,8	22,4	21,9	22,9	24,0	25,0	26,2
Space			(686,2)	2.370,2	1.280,4	2.636,1	855,2	761,8	1.508,5	1.625,0	1.750,2	1.880,8
Klahn			(797,7)	44,5	42,2	43,6	44,8	43,9	45,9	47,9	50,1	400,2
Carcom			1.798,4	2.169,9	2.328,9	2.523,2	2.596,4	2.708,2	2.830,1	2.957,4	3.090,5	3.229,6
Gran Barra			103.213,3	(3.858,0)	(2.666,1)	(2.793,3)	(3.243,2)	(3.277,7)	(3.554,5)	(3.858,1)	(4.191,1)	(4.556,5)
JJ Martins			5,0	3,6	3,4	3,6	3,7	3,6	3,7	3,9	4,1	4,3
Conipar			-	6.602,0	6.602,0	-	-	-	-	-	-	-
Fluxo de caixa gerado pelas operações			101.072	7.421	7.675	2.500	347	328	925	872	804	1.063
<i>Crescimento (%)</i>			-	(92,7%)	3,4%	(67,4%)	(86,1%)	(5,5%)	182,5%	(5,8%)	(7,8%)	32,2%
Revolver												
Disbarra			13.265,7	560,5	1.087,2	2.022,2	2.021,9	2.004,6	1.944,1	1.773,5	1.271,3	1.263,2
Dirija			54.644,4	229,8	(79,8)	753,5	2.988,4	2.961,1	1.015,7	486,3	(820,3)	(998,0)
Barrafor			22.558,8	(1.561,1)	1.890,4	3.020,3	3.199,2	2.972,9	2.139,2	1.712,7	621,3	576,6
Space			223,4	(223,4)	-	-	-	-	-	-	-	-
Klahn			5.471,7	801,0	(751,6)	(778,5)	(454,9)	(471,5)	(933,0)	(996,8)	(1.075,9)	(810,5)
Carcom			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gran Barra			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JJ Martins			61,1	53,9	56,3	59,0	61,8	64,4	67,3	70,3	73,4	76,7
Conipar			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revolver			96.226	(139)	2.203	5.077	7.816	7.532	4.233	3.046	70	108
<i>Crescimento (%)</i>			-	(100,1%)	(1681,9%)	130,5%	54,0%	(3,6%)	(43,8%)	(28,0%)	(97,7%)	54,8%
Fluxo de Caixa Excl. Revolver												
Disbarra			(13.861,0)	(560,5)	(1.087,2)	(2.022,2)	(2.021,9)	(2.004,6)	(1.944,1)	(1.773,5)	(1.271,3)	(1.263,2)
Dirija			(55.025,7)	(163,1)	143,1	(688,1)	(2.921,2)	(2.895,3)	(946,9)	(414,4)	895,5	1.076,4
Barrafor			(24.043,2)	1.583,3	(1.869,3)	(2.998,5)	(3.176,8)	(2.951,0)	(2.116,3)	(1.688,8)	(596,3)	(550,4)
Space			(909,6)	2.593,6	1.280,4	2.636,1	855,2	761,8	1.508,5	1.625,0	1.750,2	1.880,8
Klahn			(6.269,5)	(756,5)	793,8	822,2	499,8	515,4	978,8	1.044,7	1.126,0	1.210,8
Carcom			1.798,4	2.169,9	2.328,9	2.523,2	2.596,4	2.708,2	2.830,1	2.957,4	3.090,5	3.229,6
Gran Barra			103.213,3	(3.858,0)	(2.666,1)	(2.793,3)	(3.243,2)	(3.277,7)	(3.554,5)	(3.858,1)	(4.191,1)	(4.556,5)
JJ Martins			(56,1)	(50,3)	(52,8)	(55,5)	(58,2)	(60,8)	(63,5)	(66,4)	(69,4)	(72,5)
Conipar			-	6.602,0	6.602,0	-	-	-	-	-	-	-
Fluxo de Caixa Excl. Revolver			4.847	7.560	5.473	(2.576)	(7.470)	(7.204)	(3.308)	(2.174)	734	955
<i>Crescimento (%)</i>			-	56,0%	(27,6%)	(147,1%)	190,0%	(3,6%)	(54,1%)	(34,3%)	(133,8%)	30,1%
Caixa final (sem revolver)		10.749,5	15.596	23.157	28.629	26.053	18.583	11.379	8.072	5.898	6.632	7.587

2442
2442
95



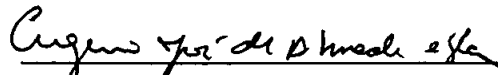
Resumo da Análise de Viabilidade

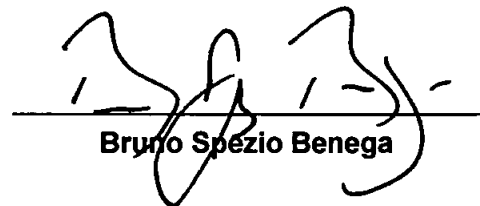
OLIMPIA PARTNERS

Resumo da Análise de Viabilidade

- A Olimpia Partners realizou a análise de viabilidade econômica do plano de recuperação judicial da J.J. Martins Participações S.A., Disbarra Barra Veículos Ltda., Dirija Niterói Distribuidora de Veículos Ltda., Barrafor Veículos Ltda., Space Distribuidora de Veículos S.A., Klahn Motors Distribuidora de Veículos S.A. e Gran Barra Empreendimentos e Participações S.A.. As projeções consideraram os fluxos de caixa da Carcom Promotora de Negócios Ltda e Conipar Construções e Participações Ltda.. Esta análise centrou-se na viabilidade econômica do plano de recuperação, considerando sua viabilidade sob os aspectos econômico-financeiros. O presente quadro de credores baseia-se em informações fornecidas pelas Companhias e seus assessores legais até a data de elaboração deste laudo. Portanto, este quadro está sujeito a alterações, por não ter decorrido o prazo legal de habilitação e impugnação de créditos
- Após nossa análise da reestruturação dos passivos e ativos, das condições de liquidez das Companhias no médio e longo prazo, e considerando as origens de recursos, despesas e estrutura de ativos e passivos, acreditamos que o desempenho operacional das Companhias e consequente geração de caixa suportam a viabilidade econômico-financeira das Companhias após a saída do processo de recuperação judicial, bem como possibilitam aos credores a satisfação dos seus créditos conforme determinado pelo Plano de Recuperação Judicial. Nossa análise assume que todas as premissas macroeconômicas e operacionais contidas nesse relatório, bem como todas as premissas de reestruturação de créditos, sujeitos ou não ao plano de recuperação, apresentadas no Plano de Recuperação Judicial serão verificadas e atingidas. A não verificação ou atingimento de qualquer uma das premissas adotadas, incluindo, mas não se limitando a, estabilidade econômica do país, manutenção do atual modelo regulatório e o desempenho operacional esperado das Companhias poderão tornar esta análise inválida
- A Olimpia Partners entende que o plano de recuperação das Companhias deveria ser revisto no caso de não verificação ou atingimento de quaisquer premissas apresentadas nesse relatório e no plano de recuperação judicial

Olimpia Partners


Eugênio José de Almeida e Silva


Bruno Spézio Benega



Anexos

OLIMPIA PARTNERS



Demonstrações Financeiras
Individuais

OLIMPIA PARTNERS

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Receita Bruta		210.548,7	165.248,4	186.257,3	202.160,2	218.663,9	224.361,1	234.457,4	245.007,9	256.033,3	267.554,8	279.594,8
<i>Crescimento (%)</i>		-	(21,5%)	12,7%	8,5%	8,2%	2,6%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Impostos sobre a Receita		(2.132,0)	(1.643,8)	(1.737,8)	(1.879,1)	(2.026,3)	(2.109,1)	(2.205,3)	(2.305,9)	(2.411,1)	(2.521,2)	(2.636,2)
Deduções		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos e Deduções		(2.132,0)	(1.643,8)	(1.737,8)	(1.879,1)	(2.026,3)	(2.109,1)	(2.205,3)	(2.305,9)	(2.411,1)	(2.521,2)	(2.636,2)
Receita Líquida		208.416,7	163.604,6	184.519,4	200.281,1	216.637,7	222.252,0	232.252,0	242.702,0	253.622,2	266.033,6	276.958,5
<i>Crescimento (%)</i>		-	(21,5%)	12,8%	8,5%	8,2%	2,6%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Custo dos Produtos Vendidos		(181.282,6)	(146.091,7)	(164.763,9)	(178.880,9)	(193.528,2)	(198.372,2)	(207.298,9)	(216.627,4)	(226.375,6)	(236.562,5)	(247.207,8)
Lucro Bruto		27.134,1	17.512,9	19.755,6	21.400,1	23.109,5	23.879,8	24.953,1	26.074,6	27.246,6	28.471,0	29.750,7
<i>Margem Bruta</i>		13,0%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%	10,7%
Geral e Administrativa		(12.187,6)	(5.167,9)	(5.553,0)	(5.743,1)	(5.208,3)	(5.412,4)	(5.644,4)	(5.886,5)	(6.139,6)	(6.404,0)	(6.680,3)
Comercial		(4.085,7)	(3.269,4)	(3.584,6)	(3.893,8)	(4.215,7)	(4.351,0)	(4.554,3)	(4.767,1)	(4.989,9)	(5.223,8)	(5.467,8)
Pessoal		(7.215,6)	(8.282,4)	(7.491,5)	(7.015,7)	(7.421,2)	(7.810,0)	(8.144,8)	(8.511,3)	(8.894,3)	(9.294,6)	(9.712,8)
Outras Receitas / Despesas Operacionais		(153,4)	(3.990,8)	(2.590,7)	(2.510,0)	(873,5)	(910,2)	(923,1)	(935,5)	(947,2)	(955,6)	(965,6)
Despesas Operacionais		(23.642,3)	(20.710,6)	(19.219,8)	(19.162,7)	(17.718,8)	(18.483,5)	(19.266,6)	(20.100,5)	(20.971,0)	(21.878,0)	(22.826,6)
EBITDA		4.354,6	(2.131,9)	1.807,7	3.478,2	5.813,2	5.825,9	6.123,5	6.419,0	6.728,7	7.054,7	7.394,6
<i>Margem EBITDA</i>		2,1%	(1,3%)	1,0%	1,7%	2,7%	2,6%	2,6%	2,6%	2,7%	2,7%	2,7%
EBIT		3.491,8	(3.197,7)	535,8	2.237,5	5.390,7	5.396,3	5.686,4	5.974,1	6.276,6	6.593,1	6.924,1
<i>Margem EBIT</i>		1,7%	(2,0%)	0,3%	1,1%	2,5%	2,4%	2,4%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%
Receita Financeira		-	25.122,7	152,8	145,6	145,0	149,2	156,4	163,4	170,8	178,4	186,5
Despesa Financeira		(2.357,0)	(928,1)	(1.108,7)	(915,6)	(748,9)	(569,3)	(362,1)	(173,9)	(157,7)	(144,8)	(134,4)
Resultado Financeiro Líquido		(2.357,0)	24.194,6	(956,0)	(769,9)	(603,9)	(420,1)	(205,7)	(10,5)	13,1	33,7	52,0
EBT		1.134,8	20.996,9	(420,2)	1.467,5	4.786,8	4.976,2	5.480,8	5.963,7	6.288,7	6.626,7	6.976,1
<i>Margem EBT</i>		0,5%	12,8%	(0,2%)	0,7%	2,2%	2,2%	2,4%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%
IR e CSLL		(283,1)	(7.138,9)	-	(499,0)	(1.627,5)	(1.691,9)	(1.863,5)	(2.027,6)	(2.138,2)	(2.253,1)	(2.371,9)
Impostos Diferidos		-	-	142,9	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido		851,7	13.857,9	(277,3)	968,6	3.159,3	3.284,3	3.617,3	3.936,0	4.150,6	4.373,6	4.604,2
<i>Margem Líquida</i>		0,4%	8,5%	(0,2%)	0,5%	1,5%	1,5%	1,6%	1,6%	1,6%	1,7%	1,7%

Balço Patrimonial RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Caixa e Equivalentes de Caixa		1.581,3	1.200,0	1.266,7	1.330,1	1.395,5	1.462,8	1.528,6	1.597,4	1.669,2	1.744,4	1.822,9
Contas a Receber		12.015,3	9.430,2	10.629,1	11.536,6	12.478,4	12.803,5	13.379,7	13.981,8	14.610,9	15.268,4	15.955,5
Estoque		30.365,4	17.507,8	19.786,0	21.484,6	23.247,1	23.822,3	24.894,3	26.014,6	27.185,2	28.408,6	29.686,9
Impostos a Recuperar		5.735,4	4.501,4	5.073,7	5.506,9	5.956,5	6.111,7	6.386,7	6.674,1	6.974,5	7.288,3	7.616,3
Ativo Circulante		49.697,4	32.639,4	36.755,5	39.858,2	43.077,5	44.200,3	46.189,3	48.267,8	50.439,9	52.709,7	55.081,6
Mútuo		591,3	591,3	591,3	591,3	591,3	591,3	591,3	591,3	591,3	591,3	591,3
Fundo Proprietário		24.630,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos Diferidos		-	-	142,9	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros		3.730,9	3.730,9	3.730,9	3.730,9	3.730,9	3.730,9	3.730,9	3.730,9	3.730,9	3.730,9	3.730,9
Ativos Não Circulantes		28.952,9	4.322,2	4.465,1	4.322,2	4.322,2	4.322,2	4.322,2	4.322,2	4.322,2	4.322,2	4.322,2
Imobilizado		2.550,6	5.544,9	4.336,3	3.162,0	2.809,3	2.452,8	2.092,2	1.727,1	1.357,5	983,1	603,7
Ativo Diferido		239,6	239,6	239,6	239,6	239,6	239,6	239,6	239,6	239,6	239,6	239,6
Ativo Fixo		2.790,3	5.784,5	4.575,9	3.401,6	3.048,9	2.692,5	2.331,8	1.966,8	1.597,1	1.222,7	843,4
Total do Ativo		81.440,5	42.746,1	45.796,4	47.582,1	50.448,6	51.215,0	52.843,3	54.556,8	56.359,2	58.254,6	60.247,2
Fornecedores		34.175,4	-	5.492,1	8.447,2	11.826,7	12.122,7	12.668,3	13.238,3	13.834,1	14.456,6	15.107,1
Endividamento de Curto Prazo		-	-	1.611,8	3.979,5	3.979,5	3.979,5	3.979,5	3.601,5	2.467,5	2.467,5	2.467,5
Revolver		-	54.644,4	54.874,2	54.794,5	55.548,0	58.536,5	61.497,6	62.513,3	62.999,6	62.179,2	61.181,3
Salários e Contribuições a Pagar		1.489,6	1.709,8	1.546,5	1.448,3	1.532,0	1.612,3	1.681,4	1.757,0	1.836,1	1.918,7	2.005,1
Impostos a Pagar de Curto Prazo		619,3	2.252,0	445,6	609,8	936,9	974,6	1.043,3	1.111,2	1.166,5	1.224,2	1.284,1
Parcelamento de Tributos de Curto Prazo		323,2	1.871,5	1.833,3	2.023,8	2.230,2	1.672,6	-	-	-	-	-
Outros		15.763,7	2.167,4	2.746,1	3.478,2	4.300,6	4.408,3	4.606,6	4.813,9	5.030,6	5.256,9	5.493,5
Passivo Circulante		52.371,0	62.545,2	68.549,6	74.781,2	80.354,0	83.306,6	85.476,7	87.035,3	87.334,4	87.503,3	87.538,7
Endividamento com a Montadora		7.981,8	3.591,8	3.591,8	3.502,0	3.322,4	3.142,8	2.963,2	2.783,6	2.604,1	2.424,5	2.244,9
Mútuo		122,7	122,7	122,7	122,7	122,7	122,7	122,7	122,7	122,7	122,7	122,7
Endividamento de Longo Prazo		116.824,2	56.910,9	55.299,2	51.319,6	47.340,1	43.360,5	39.381,0	35.779,5	33.311,9	30.844,4	28.376,8
Processos Judiciais		6.726,6	6.726,6	6.726,6	6.726,6	6.726,6	6.726,6	6.726,6	6.726,6	6.726,6	6.726,6	6.726,6
Parcelamento de Tributos de Longo Prazo		-	5.328,1	4.363,0	3.017,8	1.311,4	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante		131.655,3	72.680,1	70.103,3	64.688,7	58.823,2	53.352,7	49.193,6	45.412,5	42.765,3	40.118,2	37.471,0
Capital Social		74.464,6	74.464,6	74.464,6	74.464,6	74.464,6	74.464,6	74.464,6	74.464,6	74.464,6	74.464,6	74.464,6
Lucros Acumulados		(177.050,4)	(167.043,7)	(167.321,1)	(166.352,5)	(163.193,2)	(159.908,9)	(156.291,6)	(152.355,6)	(148.205,0)	(143.831,4)	(139.227,2)
Patrimônio Líquido		(102.585,8)	(92.579,2)	(92.856,5)	(91.887,9)	(88.728,6)	(85.444,3)	(81.827,0)	(77.891,0)	(73.740,5)	(69.366,8)	(64.762,6)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		81.440,5	42.746,1	45.796,4	47.582,1	50.448,6	51.215,0	52.843,3	54.556,8	56.359,2	58.254,6	60.247,2

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Receita Bruta		49.769,9	29.695,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	(40,3%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos sobre a Receita Impostos e Deduções		(652,5)	(410,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		(652,5)	(410,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receita Líquida		49.117,3	29.285,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Crescimento (%)</i>		-	(40,4%)	(100,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo dos Produtos Vendidos		(43.288,3)	(26.168,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto		5.829,0	3.116,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Margem Bruta</i>		11,9%	10,6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais												
Geral e Administrativa		(6.122,2)	(6.840,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Comercial		(1.624,8)	(664,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pessoal		(5.226,8)	(3.310,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas / Despesas Operacionais		2.878,0	(509,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais		(10.095,8)	(11.325,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA		(3.662,9)	(4.926,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Margem EBITDA</i>		(7,5%)	(16,8%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBIT		(4.266,8)	(8.208,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Margem EBIT</i>		(8,7%)	(28,0%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Financeiro Líquido												
Receita Financeira		66,3	9.218,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesa Financeira		(1.256,9)	(370,8)	(343,1)	(314,8)	(292,8)	(266,7)	(239,7)	(211,4)	(187,3)	(164,3)	(141,2)
Resultado Financeiro Líquido		(1.190,7)	8.847,1	(343,1)	(314,8)	(292,8)	(266,7)	(239,7)	(211,4)	(187,3)	(164,3)	(141,2)
EBT		(5.457,4)	638,3	(343,1)	(314,8)	(292,8)	(266,7)	(239,7)	(211,4)	(187,3)	(164,3)	(141,2)
<i>Margem EBT</i>		(11,1%)	2,2%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IR e CSLL		-	(217,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos Diferidos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido		(5.457,4)	421,3	(343,1)	(314,8)	(292,8)	(266,7)	(239,7)	(211,4)	(187,3)	(164,3)	(141,2)
<i>Margem Líquida</i>		(11,1%)	1,4%	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Balanco Patrimonial R\$ Mil	Historico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Caixa e Equivalentes de Caixa		605,3	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Contas a Receber		3.103,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque		6.326,9	300,0	300,0	300,0	300,0	300,0	300,0	300,0	300,0	300,0	300,0
Impostos a Recuperar		3.179,8	3.252,6	3.252,6	3.252,6	3.252,6	3.252,6	3.252,6	3.252,6	3.252,6	3.252,6	3.252,6
Outros		222,0	222,0	222,0	222,0	222,0	222,0	222,0	222,0	222,0	222,0	222,0
Ativo Circulante		13.437,2	3.784,6	3.784,6	3.784,6	3.784,6	3.784,6	3.784,6	3.784,6	3.784,6	3.784,6	3.784,6
Mútuo		226,8	226,8	226,8	226,8	226,8	226,8	226,8	226,8	226,8	226,8	226,8
Fundo Proprietário		2.461,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros		1.255,4	1.255,4	1.255,4	1.255,4	1.255,4	1.255,4	1.255,4	1.255,4	1.255,4	1.255,4	1.255,4
Ativos Não Circulantes		3.944,0	1.482,2	1.482,2	1.482,2	1.482,2	1.482,2	1.482,2	1.482,2	1.482,2	1.482,2	1.482,2
Imobilizado		768,1	686,4	686,4	686,4	686,4	686,4	686,4	686,4	686,4	686,4	686,4
Investimentos		43,7	43,7	43,7	43,7	43,7	43,7	43,7	43,7	43,7	43,7	43,7
Intangíveis		10.312,8	7.112,4	7.112,4	7.112,4	7.112,4	7.112,4	7.112,4	7.112,4	7.112,4	7.112,4	7.112,4
Ativo Diferido		1.915,1	1.915,1	1.915,1	1.915,1	1.915,1	1.915,1	1.915,1	1.915,1	1.915,1	1.915,1	1.915,1
Ativo Fixo		13.039,7	9.757,6	9.757,6	9.757,6	9.757,6	9.757,6	9.757,6	9.757,6	9.757,6	9.757,6	9.757,6
Total do Ativo		30.420,9	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5
Fornecedores		2.281,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Endividamento de Curto Prazo		-	-	595,5	1.527,4	1.527,4	1.527,4	1.527,4	1.359,2	854,6	854,6	854,6
Revolver		-	13.265,7	13.826,2	14.913,4	16.935,5	18.957,4	20.962,0	22.906,0	24.679,6	25.950,8	27.214,0
Salários e Contribuições a Pagar		942,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a Pagar de Curto Prazo		264,2	87,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parcelamento de Tributos de Curto Prazo		-	243,6	143,7	158,6	174,8	174,0	130,0	143,3	158,0	144,8	-
Outros		402,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante		3.890,6	13.597,1	14.565,4	16.599,4	18.637,8	20.658,8	22.619,4	24.408,6	25.692,2	26.950,3	28.068,6
Endividamento com a Montadora		5.444,1	2.449,8	2.449,8	2.327,3	2.204,9	2.082,4	1.959,9	1.837,4	1.714,9	1.592,4	1.469,9
Endividamento de Longo Prazo		39.535,9	20.456,3	19.860,8	18.333,3	16.805,9	15.278,5	13.751,1	12.391,8	11.537,2	10.682,6	9.828,0
Processos Judiciais		3.788,1	3.788,1	3.788,1	3.788,1	3.788,1	3.788,1	3.788,1	3.788,1	3.788,1	3.788,1	3.788,1
Parcelamento de Tributos de Longo Prazo		807,8	702,0	672,4	603,1	507,4	403,0	332,0	235,9	116,7	-	-
Outros		3.223,0	3.223,0	3.223,0	3.223,0	3.223,0	3.223,0	3.223,0	3.223,0	3.223,0	3.223,0	3.223,0
Passivo Não Circulante		52.798,8	30.619,1	29.994,0	28.274,8	26.529,2	24.774,8	23.053,9	21.476,2	20.379,9	19.286,0	18.308,9
Capital Social		46.557,7	46.557,7	46.557,7	46.557,7	46.557,7	46.557,7	46.557,7	46.557,7	46.557,7	46.557,7	46.557,7
Lucros Acumulados		(72.826,2)	(75.749,5)	(76.092,6)	(76.407,4)	(76.700,2)	(76.966,9)	(77.206,6)	(77.418,0)	(77.605,3)	(77.769,5)	(77.910,8)
Patrimônio Líquido		(26.268,5)	(29.191,8)	(29.534,9)	(29.849,7)	(30.142,5)	(30.409,2)	(30.648,9)	(30.860,3)	(31.047,6)	(31.211,8)	(31.353,1)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		30.420,9	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5	15.024,5

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Receita Bruta		142.372,5	76.195,8	26.331,0	28.835,5	31.381,1	32.182,8	33.631,1	35.144,5	36.726,0	38.378,6	40.105,7
<i>Crescimento (%)</i>		-	(46,5%)	(65,4%)	9,5%	8,8%	2,6%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Impostos e Deduções		(1.072,8)	(1.022,7)	(330,1)	(361,6)	(394,1)	(406,8)	(425,1)	(444,2)	(464,2)	(485,1)	(507,0)
Receita Líquida		141.299,7	75.173,1	26.000,9	28.473,8	30.987,0	31.776,0	33.206,0	34.700,2	36.261,7	37.893,5	39.598,7
<i>Crescimento (%)</i>		-	(46,8%)	(65,4%)	9,5%	8,8%	2,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Custo dos Produtos Vendidos		(126.727,4)	(65.743,6)	(22.680,9)	(24.825,7)	(27.002,9)	(27.672,6)	(28.917,8)	(30.219,1)	(31.579,0)	(33.000,0)	(34.485,0)
Lucro Bruto		14.572,3	9.429,4	3.320,0	3.648,2	3.984,1	4.103,5	4.288,1	4.481,1	4.682,8	4.893,5	5.113,7
<i>Margem Bruta</i>		10,3%	12,5%	12,8%	12,8%	12,9%	12,9%	12,9%	12,9%	12,9%	12,9%	12,9%
Geral e Administrativa		(6.218,0)	(4.913,6)	(1.257,8)	(1.305,2)	(1.367,1)	(1.411,3)	(1.387,7)	(1.328,3)	(1.382,6)	(1.439,3)	(1.498,6)
Comercial		(2.834,4)	(1.944,4)	(854,4)	(927,7)	(1.002,7)	(1.029,6)	(1.076,0)	(1.124,4)	(1.175,0)	(1.227,8)	(1.283,1)
Pessoal		(6.425,2)	(5.286,9)	(1.708,3)	(1.551,3)	(1.653,8)	(1.732,4)	(1.810,3)	(1.891,8)	(1.976,9)	(2.065,9)	(2.158,8)
Outras Receitas / Despesas Operacionais		(830,2)	(689,5)	512,9	567,8	848,4	863,1	901,9	942,5	984,9	1.029,2	1.075,6
Despesas Operacionais		(16.307,9)	(12.834,5)	(3.307,6)	(3.216,3)	(3.175,1)	(3.310,2)	(3.372,1)	(3.402,0)	(3.549,6)	(3.703,8)	(3.865,0)
EBITDA		(1.383,2)	(3.051,6)	367,9	789,5	1.168,9	1.155,6	1.207,6	1.261,9	1.318,7	1.378,0	1.440,1
<i>Margem EBITDA</i>		(1,0%)	(4,1%)	1,4%	2,8%	3,8%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%	3,6%
EBIT		(1.735,6)	(3.405,1)	12,4	431,8	808,9	793,3	916,0	1.079,1	1.133,2	1.189,7	1.248,7
<i>Margem EBIT</i>		(1,2%)	(4,5%)	0,0%	1,5%	2,6%	2,5%	2,8%	3,1%	3,1%	3,1%	3,2%
Receita Financeira		206,3	13.345,7	50,9	48,5	48,3	49,7	52,1	54,5	56,9	59,5	62,2
Despesa Financeira		(315,7)	(1.526,4)	(1.410,8)	(1.249,3)	(1.057,5)	(837,0)	(615,8)	(399,7)	(266,7)	(197,3)	(183,2)
Resultado Financeiro Líquido		(109,4)	11.819,3	(1.359,9)	(1.200,8)	(1.009,2)	(787,2)	(563,7)	(345,2)	(209,7)	(137,8)	(121,1)
EBT		(1.845,0)	8.414,2	(1.347,4)	(768,9)	(200,2)	6,0	352,4	733,9	923,4	1.051,8	1.127,7
<i>Margem EBT</i>		(1,3%)	11,2%	(5,2%)	(2,7%)	(0,6%)	0,0%	1,1%	2,1%	2,5%	2,8%	2,8%
IR e CSLL		-	(2.860,8)	-	-	-	(2,1)	(119,8)	(249,5)	(314,0)	(357,6)	(383,4)
Impostos Diferidos		-	-	458,1	261,4	68,1	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido		(1.845,0)	5.553,4	(889,3)	(507,5)	(132,2)	4,0	232,6	484,4	609,5	694,2	744,3
<i>Margem Líquida</i>		(1,3%)	7,4%	(3,4%)	(1,8%)	(0,4%)	0,0%	0,7%	1,4%	1,7%	1,8%	1,9%

Balço Patrimonial RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Caixa e Equivalentes de Caixa		1.884,3	400,0	422,2	443,4	465,2	487,6	509,5	532,5	556,4	581,5	607,6
Contas a Receber		4.937,3	2.642,4	913,1	1.000,0	1.088,3	1.116,1	1.166,3	1.218,8	1.273,6	1.330,9	1.390,8
Estoque		19.555,3	10.049,4	9.639,8	9.902,0	10.168,1	10.249,3	10.401,5	10.560,5	10.726,8	10.900,5	11.082,0
Impostos a Recuperar		3.541,8	1.895,5	655,0	717,3	780,7	800,6	836,6	874,3	913,6	954,7	997,7
Outros		1.213,2	649,3	224,4	245,7	267,4	274,2	286,6	299,5	312,9	327,0	341,7
Ativo Circulante		31.131,9	15.636,6	11.854,6	12.308,4	12.769,6	12.927,7	13.200,5	13.485,5	13.783,4	14.094,6	14.419,9
Mútuo		549,7	549,7	549,7	549,7	549,7	549,7	549,7	549,7	549,7	549,7	549,7
Fundo Proprietário		18.924,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos Diferidos		-	-	458,1	719,6	787,6	787,0	751,1	676,2	582,0	474,7	359,7
Outros		1.657,1	1.657,1	1.657,1	1.657,1	1.657,1	1.657,1	1.657,1	1.657,1	1.657,1	1.657,1	1.657,1
Ativos Não Circulantes		21.131,1	2.206,8	2.664,9	2.926,3	2.994,4	2.993,8	2.957,8	2.883,0	2.788,8	2.681,5	2.566,5
Imobilizado		1.034,3	868,7	702,1	534,5	365,7	195,6	97,4	109,0	119,2	127,7	134,6
Investimentos		309,6	309,6	309,6	309,6	309,6	309,6	309,6	309,6	309,6	309,6	309,6
Intangíveis		17.540,0	17.372,2	17.204,3	17.036,5	16.868,7	16.700,8	16.533,0	16.365,1	16.197,3	16.029,5	15.861,6
Ativo Diferido		97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9
Ativo Fixo		18.981,7	18.648,3	18.314,0	17.978,5	17.641,8	17.303,9	17.037,9	16.881,7	16.724,0	16.564,7	16.403,7
Total do Ativo		71.244,8	36.491,7	32.833,4	33.213,2	33.405,8	33.225,4	33.196,2	33.250,2	33.296,1	33.340,6	33.390,1
Fornecedores		25.922,4	-	756,0	1.172,3	1.650,2	1.691,1	1.767,2	1.846,7	1.929,8	2.016,7	2.107,4
Endividamento de Curto Prazo		-	-	964,7	2.552,2	2.552,2	2.552,2	2.552,2	2.240,8	1.306,7	1.306,7	1.306,7
Revolver		-	22.558,8	20.997,7	22.888,2	25.908,5	29.107,6	32.080,6	34.219,8	35.932,5	36.553,8	37.130,4
Salários e Contribuições a Pagar		1.245,8	661,6	302,2	300,8	320,7	335,9	351,0	366,8	383,3	400,6	418,6
Impostos a Pagar de Curto Prazo		374,6	1.356,1	115,3	126,3	137,6	142,8	190,3	242,3	271,7	294,3	310,9
Parcelamento de Tributos de Curto Prazo		-	715,7	794,1	876,6	966,0	818,5	87,8	73,2	-	-	-
Outros		2.962,4	88,8	63,0	137,9	225,0	230,6	241,0	251,8	263,2	275,0	287,4
Passivo Circulante		30.505,3	25.381,0	23.993,0	28.054,2	31.760,1	34.878,7	37.270,0	39.241,4	40.087,2	40.847,0	41.561,4
Endividamento com a Montadora		4.564,5	2.054,0	2.054,0	2.002,7	1.900,0	1.797,3	1.694,6	1.591,9	1.489,2	1.386,5	1.283,8
Endividamento de Longo Prazo		64.491,5	32.360,6	31.395,9	28.843,8	26.291,6	23.739,4	21.187,3	18.946,5	17.639,8	16.333,2	15.026,5
Processos Judiciais		4.851,6	4.851,6	4.851,6	4.851,6	4.851,6	4.851,6	4.851,6	4.851,6	4.851,6	4.851,6	4.851,6
Parcelamento de Tributos de Longo Prazo		309,6	2.417,5	2.001,3	1.430,9	704,6	56,5	58,2	-	-	-	-
Outros		2.414,1	2.414,1	2.414,1	2.414,1	2.414,1	2.414,1	2.414,1	2.414,1	2.414,1	2.414,1	2.414,1
Passivo Não Circulante		76.631,3	44.097,9	42.717,0	39.543,0	36.161,9	32.859,0	30.205,8	27.804,1	26.394,7	24.985,4	23.576,0
Capital Social		13.546,9	13.546,9	13.546,9	13.546,9	13.546,9	13.546,9	13.546,9	13.546,9	13.546,9	13.546,9	13.546,9
Lucros Acumulados		(49.438,7)	(46.534,2)	(47.423,5)	(47.930,9)	(48.063,1)	(48.059,1)	(47.826,5)	(47.342,2)	(46.732,7)	(46.038,5)	(45.294,3)
Patrimônio Líquido		(35.891,8)	(32.987,2)	(33.876,5)	(34.384,0)	(34.516,2)	(34.512,2)	(34.279,6)	(33.795,3)	(33.185,8)	(32.491,6)	(31.747,3)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		71.244,8	36.491,7	32.833,4	33.213,2	33.405,8	33.225,4	33.196,2	33.250,2	33.296,1	33.340,8	33.390,1

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Receita Bruta		174.374,6	137.901,4	135.955,1	147.374,2	159.226,1	163.848,7	171.220,5	178.925,4	186.977,0	195.391,0	204.183,6
<i>Crescimento (%)</i>		-	(20,9%)	(1,4%)	8,4%	8,0%	2,9%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Impostos e Deduções		(1.821,7)	(1.743,7)	(1.480,7)	(1.595,7)	(1.716,1)	(1.816,2)	(1.897,8)	(1.983,2)	(2.072,4)	(2.165,7)	(2.263,1)
Receita Líquida		172.552,9	136.157,6	134.474,4	145.778,4	157.510,0	162.032,5	169.322,7	176.942,2	184.904,6	193.225,3	201.920,5
<i>Crescimento (%)</i>		-	(21,1%)	(1,2%)	8,4%	8,0%	2,9%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Custo dos Produtos Vendidos		(149.756,6)	(117.465,6)	(116.310,2)	(126.159,8)	(136.379,1)	(139.997,6)	(146.296,9)	(152.880,3)	(159.759,9)	(166.949,1)	(174.461,8)
Lucro Bruto		22.796,3	18.692,0	18.164,2	19.618,6	21.130,9	22.034,9	23.025,8	24.061,9	25.144,7	26.276,2	27.456,6
<i>Margem Bruta</i>		13,2%	13,7%	13,5%	13,5%	13,4%	13,6%	13,6%	13,6%	13,6%	13,6%	13,6%
Geral e Administrativa		(7.117,4)	(6.705,2)	(6.455,4)	(6.752,8)	(6.938,5)	(7.223,4)	(7.556,8)	(7.905,0)	(8.268,9)	(8.649,2)	(9.046,6)
Comercial		(3.105,4)	(3.651,5)	(3.646,0)	(3.970,5)	(4.310,4)	(4.464,0)	(4.664,8)	(4.874,7)	(5.094,1)	(5.323,3)	(5.562,8)
Pessoal		(11.735,6)	(8.206,5)	(7.772,5)	(6.705,3)	(7.075,9)	(7.462,5)	(7.816,9)	(8.168,7)	(8.536,2)	(8.920,4)	(9.321,8)
Outras Receitas / Despesas Operacionais		(137,9)	(1.831,1)	(153,0)	119,8	1.540,8	1.537,8	1.606,3	1.677,9	1.752,7	1.830,9	1.912,5
Despesas Operacionais		(22.096,2)	(20.394,2)	(18.026,9)	(17.308,8)	(16.784,0)	(17.612,1)	(18.432,1)	(19.270,5)	(20.146,5)	(21.062,0)	(22.018,7)
EBITDA		1.272,9	(1.125,4)	440,8	2.562,7	4.407,9	4.462,3	4.643,1	4.851,3	5.069,0	5.296,3	5.534,0
<i>Margem EBITDA</i>		0,7%	(0,8%)	0,3%	1,8%	2,8%	2,8%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%
EBIT		700,1	(1.702,2)	137,3	2.309,8	4.347,0	4.422,8	4.593,6	4.791,5	4.998,2	5.214,2	5.439,9
<i>Margem EBIT</i>		0,4%	(1,3%)	0,1%	1,6%	2,8%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%	2,7%
Receita Financeira		250,2	9.448,3	203,7	194,2	193,3	198,9	208,5	217,9	227,7	237,9	248,6
Despesa Financeira		38,0	(290,7)	(477,7)	(416,4)	(354,9)	(288,2)	(211,8)	(142,2)	(133,3)	(124,4)	(115,5)
Resultado Financeiro Líquido		288,3	9.157,6	(274,0)	(222,3)	(161,5)	(89,3)	(3,3)	75,7	94,4	113,5	133,1
EBT		988,4	7.455,4	(136,7)	2.087,6	4.185,4	4.333,5	4.590,3	4.867,1	5.092,6	5.327,7	5.573,0
<i>Margem EBT</i>		0,6%	5,5%	(0,1%)	1,4%	2,7%	2,7%	2,7%	2,8%	2,8%	2,8%	2,8%
IR e CSLL		(218,2)	(2.534,8)	-	(709,8)	(1.423,0)	(1.473,4)	(1.560,7)	(1.654,8)	(1.731,5)	(1.811,4)	(1.894,8)
Impostos Diferidos		-	-	46,5	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido		770,1	4.920,6	(90,2)	1.377,8	2.762,4	2.860,1	3.029,6	3.212,3	3.361,1	3.516,3	3.678,2
<i>Margem Líquida</i>		0,4%	3,6%	(0,1%)	0,9%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%	1,8%

Balço Patrimonial R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Caixa e Equivalentes de Caixa		2.286,2	1.600,0	3.970,2	5.250,6	7.886,7	8.741,9	9.503,7	11.012,2	12.637,1	14.387,3	16.268,1
Contas a Receber		10.089,5	7.979,1	7.866,5	8.527,2	9.213,0	9.480,5	9.907,0	10.352,8	10.818,7	11.305,5	11.814,3
Estoque		27.201,6	13.315,0	14.164,5	15.370,4	16.621,6	17.049,8	17.817,0	18.618,8	19.456,6	20.332,1	21.247,1
Impostos a Recuperar		141,0	111,5	109,9	119,1	128,7	132,5	138,4	144,7	151,2	158,0	165,1
Outros		2.308,6	1.825,7	1.800,0	1.951,1	2.108,0	2.169,2	2.266,8	2.368,8	2.475,4	2.586,8	2.703,3
Ativo Circulante		42.026,9	24.831,4	27.911,1	31.218,6	35.958,0	37.573,8	39.633,0	42.497,2	45.539,0	48.769,8	52.197,8
Mútuo		19.367,2	19.367,2	19.367,2	19.367,2	19.367,2	19.367,2	19.367,2	19.367,2	19.367,2	19.367,2	19.367,2
Fundo Proprietário		13.751,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos Diferidos		-	-	46,5	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativos Não Circulantes		33.118,5	19.367,2	19.413,7	19.367,2	19.367,2	19.367,2	19.367,2	19.367,2	19.367,2	19.367,2	19.367,2
Imobilizado		727,0	571,0	411,2	247,0	279,1	337,1	389,6	436,2	476,7	510,8	538,3
Intangíveis		400,0	59,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Diferido		1.208,8	1.208,8	1.208,8	1.208,8	1.208,8	1.208,8	1.208,8	1.208,8	1.208,8	1.208,8	1.208,8
Ativo Fixo		2.335,8	1.839,0	1.620,0	1.455,8	1.487,9	1.546,0	1.598,4	1.645,0	1.685,5	1.719,7	1.747,2
Total do Ativo		77.481,3	46.037,6	48.944,8	52.041,6	56.813,2	58.487,0	60.598,6	63.509,5	66.591,8	69.856,7	73.312,2
Fornecedores		13.435,3	-	3.877,0	5.957,5	8.334,3	8.555,4	8.940,4	9.342,7	9.763,1	10.202,4	10.661,6
Endividamento de Curto Prazo		10.592,4	-	243,2	486,5	486,5	486,5	486,5	486,5	486,5	486,5	486,5
Revolver		-	223,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Salários e Contribuições a Pagar		2.076,5	1.282,2	1.242,6	1.186,4	1.252,0	1.320,4	1.383,1	1.445,4	1.510,4	1.578,4	1.649,4
Impostos a Pagar de Curto Prazo		355,7	746,1	258,2	402,0	547,4	573,6	603,1	634,4	663,3	693,5	725,1
Parcelamento de Tributos de Curto Prazo		-	586,7	651,0	718,6	791,9	593,9	-	-	-	-	-
Outros		3.999,0	488,1	646,2	1.051,3	1.894,2	1.944,4	2.031,9	2.123,3	2.218,9	2.318,7	2.423,1
Passivo Circulante		30.458,9	3.326,5	6.918,1	9.802,4	13.306,2	13.474,3	13.445,0	14.032,3	14.642,2	15.279,6	15.945,6
Endividamento com a Montadora		17.877,2	8.044,8	8.044,8	7.843,6	7.441,4	7.039,2	6.636,9	6.234,7	5.832,4	5.430,2	5.028,0
Endividamento de Longo Prazo		10.515,2	9.729,8	9.486,5	9.000,0	8.513,6	8.027,1	7.540,6	7.054,1	6.567,6	6.081,1	5.594,6
Processos Judiciais		1.505,5	1.505,5	1.505,5	1.505,5	1.505,5	1.505,5	1.505,5	1.505,5	1.505,5	1.505,5	1.505,5
Parcelamento de Tributos de Longo Prazo		-	1.900,2	1.549,2	1.071,5	465,6	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante		29.897,9	21.180,2	20.585,9	19.420,7	17.926,1	16.571,7	15.683,0	14.794,2	13.905,5	13.016,8	12.128,0
Capital Social		12.429,3	12.429,3	12.429,3	12.429,3	12.429,3	12.429,3	12.429,3	12.429,3	12.429,3	12.429,3	12.429,3
Lucros Acumulados		4.695,2	9.101,6	9.011,4	10.389,2	13.151,6	16.011,7	19.041,3	22.253,7	25.614,7	29.131,0	32.809,2
Patrimônio Líquido		17.124,5	21.530,9	21.440,7	22.818,5	25.580,9	28.441,0	31.470,6	34.682,9	38.044,0	41.560,3	45.238,5
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		77.481,3	46.037,6	48.944,8	52.041,6	56.813,2	58.487,0	60.598,6	63.509,5	66.591,8	69.856,7	73.312,2

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Receita Bruta		66.990,8	51.265,1	51.605,2	56.251,5	61.213,4	63.308,4	66.157,2	69.134,3	72.245,4	75.496,4	78.893,7
<i>Crescimento (%)</i>		-	(23,5%)	0,7%	9,0%	8,8%	3,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Impostos e Deduções		(727,2)	(931,4)	(936,2)	(1.022,4)	(1.115,1)	(1.183,1)	(1.236,4)	(1.292,0)	(1.350,1)	(1.410,9)	(1.474,4)
Receita Líquida		66.263,7	60.333,7	50.669,0	55.229,0	60.098,3	62.125,2	64.920,9	67.842,3	70.895,2	74.085,5	77.419,4
<i>Crescimento (%)</i>		-	(24,0%)	0,7%	9,0%	8,8%	3,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Custo dos Produtos Vendidos		(52.913,8)	(41.267,0)	(41.278,1)	(44.983,8)	(48.936,9)	(60.402,6)	(52.670,7)	(55.040,9)	(57.517,7)	(60.106,0)	(62.810,8)
Lucro Bruto		13.349,8	9.066,8	9.390,8	10.245,3	11.161,4	11.722,7	12.250,2	12.801,5	13.377,5	13.979,5	14.608,6
<i>Margem Bruta</i>		20,1%	18,0%	18,5%	18,6%	18,6%	18,9%	18,9%	18,9%	18,9%	18,9%	18,9%
Geral e Administrativa		(5.925,7)	(2.841,2)	(2.938,4)	(3.125,9)	(3.324,2)	(3.349,9)	(3.349,0)	(3.503,8)	(3.665,6)	(3.834,6)	(4.011,3)
Comercial		(1.265,6)	(1.295,7)	(1.323,4)	(1.445,6)	(1.576,7)	(1.649,7)	(1.723,9)	(1.801,5)	(1.882,5)	(1.967,3)	(2.055,8)
Pessoal		(4.871,9)	(3.508,3)	(3.483,9)	(3.450,1)	(3.687,6)	(3.919,6)	(4.081,1)	(4.264,8)	(4.456,7)	(4.657,2)	(4.866,6)
Outras Receitas / Despesas Operacionais		(745,2)	(1.361,1)	(920,0)	(922,7)	(492,8)	(519,0)	(540,0)	(561,8)	(584,7)	(608,5)	(633,5)
Despesas Operacionais		(12.808,4)	(9.006,3)	(8.665,8)	(8.944,3)	(9.081,2)	(9.438,2)	(9.694,0)	(10.131,9)	(10.589,5)	(11.067,7)	(11.667,4)
EBITDA		805,2	326,3	995,0	1.575,2	2.358,9	2.452,6	2.580,9	2.699,5	2.823,4	2.952,9	3.088,2
<i>Margem EBITDA</i>		1,2%	0,6%	2,0%	2,9%	3,9%	3,9%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%
EBIT		541,5	60,5	725,1	1.301,0	2.080,2	2.284,5	2.556,2	2.669,6	2.788,0	2.911,8	3.041,2
<i>Margem EBIT</i>		0,8%	0,1%	1,4%	2,4%	3,5%	3,7%	3,9%	3,9%	3,9%	3,9%	3,9%
Receita Financeira		174,9	5.289,3	101,8	97,1	96,7	99,5	104,2	108,9	113,8	119,0	124,3
Despesa Financeira		(465,2)	(207,2)	(326,4)	(284,3)	(241,9)	(196,1)	(143,5)	(95,7)	(89,7)	(83,7)	(77,7)
Resultado Financeiro Líquido		(290,3)	5.082,1	(224,6)	(187,2)	(145,2)	(96,6)	(39,3)	13,3	24,2	35,3	46,6
EBT		251,1	5.142,6	500,5	1.113,8	1.935,0	2.187,9	2.516,9	2.682,9	2.812,2	2.947,1	3.087,8
<i>Margem EBT</i>		0,4%	10,2%	1,0%	2,0%	3,2%	3,5%	3,9%	4,0%	4,0%	4,0%	4,0%
IR e CSLL		(43,3)	(1.748,5)	(170,2)	(378,7)	(657,9)	(743,9)	(855,8)	(912,2)	(956,2)	(1.002,0)	(1.049,9)
Impostos Diferidos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido		207,9	3.394,1	330,3	735,1	1.277,1	1.444,0	1.661,2	1.770,7	1.856,1	1.945,1	2.038,0
<i>Margem Líquida</i>		0,3%	6,7%	0,7%	1,3%	2,1%	2,3%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%	2,6%

Balço Patrimonial R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Caixa e Equivalentes de Caixa		1.597,7	800,0	844,5	886,7	930,3	975,2	1.019,1	1.064,9	1.112,8	1.162,9	1.563,2
Contas a Receber		3.020,4	2.311,3	2.326,7	2.536,2	2.759,9	2.854,3	2.982,8	3.117,0	3.257,3	3.403,8	3.557,0
Estoque		7.281,4	4.604,8	4.848,8	5.286,8	5.754,0	5.916,6	6.182,8	6.461,0	6.751,8	7.055,6	7.373,1
Impostos a Recuperar		161,0	123,2	124,1	135,2	147,2	152,2	159,0	166,2	173,7	181,5	189,7
Outros		555,7	425,2	428,0	466,6	507,7	525,1	548,7	573,4	599,2	626,2	654,4
Ativo Circulante		12.616,2	8.264,6	8.572,1	9.311,5	10.099,1	10.423,3	10.892,4	11.382,6	11.894,8	12.430,0	13.337,3
Outros		16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3
Ativos Não Circulantes		16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3	16.622,3
Imobilizado		1.203,4	977,7	750,0	520,1	287,9	168,6	194,8	218,1	238,3	255,4	269,2
Ativo Fixo		1.203,4	977,7	750,0	520,1	287,9	168,6	194,8	218,1	238,3	255,4	269,2
Total do Ativo		30.442,0	25.864,6	25.944,4	26.453,9	27.009,3	27.214,3	27.709,5	28.223,0	28.755,5	29.307,8	30.228,8
Fornecedores		1.850,6	150,0	573,3	1.249,5	1.711,5	1.762,8	1.842,1	1.925,0	2.011,6	2.102,2	2.196,8
Endividamento de Curto Prazo		7.498,0	-	219,4	438,8	438,8	438,8	438,8	438,8	438,8	438,8	438,8
Revolver		-	5.471,7	6.272,7	5.521,1	4.742,6	4.287,7	3.816,2	2.883,2	1.886,4	810,5	-
Salários e Contribuições a Pagar		569,2	378,4	391,3	403,1	430,9	456,2	476,8	498,3	520,7	544,2	568,7
Impostos a Pagar de Curto Prazo		654,2	2.275,5	939,4	1.189,7	1.505,4	1.636,2	1.776,4	1.871,6	1.958,3	2.048,8	2.143,3
Parcelamento de Tributos de Curto Prazo		-	404,7	449,0	495,7	546,2	409,7	-	-	-	-	-
Outros		1.624,9	183,2	229,3	374,9	543,7	560,0	585,2	611,6	639,1	667,8	697,9
Passivo Circulante		12.197,0	8.863,5	9.074,5	9.672,8	9.919,2	9.551,4	8.935,6	8.228,4	7.454,9	6.612,3	6.045,4
Endividamento com a Montadora		4.948,5	2.226,8	2.226,8	2.171,1	2.059,8	1.948,5	1.837,1	1.725,8	1.614,4	1.503,1	1.391,8
Endividamento de Longo Prazo		11.901,8	8.775,1	8.555,7	8.116,9	7.678,2	7.239,4	6.800,7	6.361,9	5.923,2	5.484,4	5.045,7
Processos Judiciais		808,1	808,1	808,1	808,1	808,1	808,1	808,1	808,1	808,1	808,1	808,1
Parcelamento de Tributos de Longo Prazo		-	1.310,7	1.068,6	739,1	321,2	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante		17.658,4	13.120,7	12.659,2	11.835,3	10.867,3	9.996,0	9.445,9	8.895,8	8.345,7	7.795,6	7.245,5
Capital Social		496,4	496,4	496,4	496,4	496,4	496,4	496,4	496,4	496,4	496,4	496,4
Lucros Acumulados		90,2	3.384,0	3.714,4	4.449,5	5.726,6	7.170,6	8.831,7	10.602,4	12.458,5	14.403,6	16.441,5
Patrimônio Líquido		586,6	3.880,4	4.210,7	4.945,8	6.222,9	7.666,9	9.328,1	11.098,8	12.954,8	14.899,9	16.937,9
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		30.442,0	25.864,6	25.944,4	26.453,9	27.009,3	27.214,3	27.709,5	28.223,0	28.755,5	29.307,8	30.228,8

Demonstração do Resultado

Demonstração de Resultado R\$ Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Receita Bruta		3.702,8	3.047,2	2.884,7	3.134,9	3.394,4	3.476,2	3.632,6	3.796,1	3.966,9	4.145,4	4.332,0
<i>Crescimento (%)</i>		-	(17,7%)	(5,3%)	8,7%	8,3%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Impostos e Deduções		(527,6)	(434,2)	(411,1)	(446,7)	(483,7)	(495,4)	(517,6)	(540,9)	(565,3)	(590,7)	(617,3)
Receita Líquida		3.175,1	2.613,0	2.473,7	2.688,1	2.910,7	2.980,8	3.115,0	3.255,1	3.401,6	3.554,7	3.714,7
<i>Crescimento (%)</i>		-	(17,7%)	(5,3%)	8,7%	8,3%	2,4%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Custo dos Produtos Vendidos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto		3.175,1	2.613,0	2.473,7	2.688,1	2.910,7	2.980,8	3.115,0	3.255,1	3.401,6	3.554,7	3.714,7
<i>Margem Bruta</i>		100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Geral e Administrativa		(2.683,9)	(20,0)	(21,1)	(22,2)	(23,3)	(24,4)	(25,5)	(26,6)	(27,8)	(29,1)	(30,4)
Pessoal		(413,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas / Despesas Operacionais		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais		(3.097,4)	(20,0)	(21,1)	(22,2)	(23,3)	(24,4)	(25,5)	(26,6)	(27,8)	(29,1)	(30,4)
EBITDA		77,8	2.593,0	2.452,5	2.666,0	2.887,4	2.956,5	3.089,5	3.228,5	3.373,8	3.525,6	3.684,3
<i>Margem EBITDA</i>		2,5%	99,2%	99,1%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%
EBIT		77,8	2.593,0	2.452,5	2.666,0	2.887,4	2.956,5	3.089,5	3.228,5	3.373,8	3.525,6	3.684,3
<i>Margem EBIT</i>		2,5%	99,2%	99,1%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%
Receita Financeira		2,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesa Financeira		(1,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Financeiro Líquido		1,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBT		79,2	2.593,0	2.452,5	2.666,0	2.887,4	2.956,5	3.089,5	3.228,5	3.373,8	3.525,6	3.684,3
<i>Margem EBT</i>		2,5%	99,2%	99,1%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%	99,2%
IR e CSLL		(13,2)	(310,8)	(294,2)	(319,8)	(346,2)	(354,6)	(370,5)	(387,2)	(404,6)	(422,8)	(441,9)
Impostos Diferidos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido		66,0	2.282,2	2.158,3	2.346,2	2.541,2	2.601,9	2.719,0	2.841,3	2.969,2	3.102,8	3.242,4
<i>Margem Líquida</i>		2,1%	87,3%	87,3%	87,3%	87,3%	87,3%	87,3%	87,3%	87,3%	87,3%	87,3%

Balanco Patrimonial RS Mil	Historico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Caixa e Equivalentes de Caixa		23,3	1.821,8	3.991,7	6.320,6	8.843,8	11.440,2	14.148,4	16.978,5	19.935,9	23.026,4	26.256,0
Contas a Receber		276,5	214,5	203,1	220,7	239,0	244,7	255,7	267,2	279,3	291,8	305,0
Impostos a Recuperar		149,2	115,7	109,6	119,1	128,9	132,0	138,0	144,2	150,7	157,4	164,5
Outros		19,8	15,4	14,5	15,8	17,1	17,5	18,3	19,1	20,0	20,9	21,8
Ativo Circulante		468,8	2.167,4	4.318,8	6.676,1	9.228,8	11.834,4	14.560,4	17.409,0	20.385,8	23.496,6	26.747,4
Total do Ativo		468,8	2.167,4	4.318,8	6.676,1	9.228,8	11.834,4	14.560,4	17.409,0	20.385,8	23.496,6	26.747,4
Fornecedores		79,9	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7	0,8
Salários e Contribuições a Pagar		60,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos a Pagar de Curto Prazo		96,0	132,3	125,3	136,1	147,4	150,9	157,7	164,8	172,2	180,0	188,1
Outros		482,9	3,1	3,3	3,5	3,6	3,8	4,0	4,2	4,3	4,5	4,7
Passivo Circulante		719,5	135,9	129,1	140,1	151,6	155,4	162,4	169,7	177,3	185,3	193,6
Capital Social		1.001,0	1.001,0	1.001,0	1.001,0	1.001,0	1.001,0	1.001,0	1.001,0	1.001,0	1.001,0	1.001,0
Lucros Acumulados		(1.251,7)	1.030,5	3.188,8	5.535,0	8.076,2	10.678,1	13.397,0	16.238,3	19.207,5	22.310,3	25.552,7
Patrimônio Líquido		(250,7)	2.031,5	4.189,8	6.536,0	9.077,2	11.679,1	14.398,0	17.239,3	20.208,5	23.311,3	26.553,7
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		468,8	2.167,4	4.318,8	6.676,1	9.228,8	11.834,4	14.560,4	17.409,0	20.385,8	23.496,6	26.747,4

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Receita Bruta		11.615,9	343,2	362,0	380,7	399,7	419,0	437,9	457,6	478,2	499,7	522,2
<i>Crescimento (%)</i>		-	(97,0%)	5,5%	5,2%	5,0%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Impostos e Deduções		(3.139,2)	(4.563,8)	(106,7)	(112,2)	(117,8)	(123,5)	(129,0)	(134,8)	(140,9)	(147,2)	(153,9)
Receita Líquida		8.476,7	(4.220,6)	255,4	268,5	281,9	295,6	308,9	322,7	337,3	352,4	368,3
<i>Crescimento (%)</i>		-	(149,8%)	(106,1%)	5,2%	5,0%	4,8%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
Custo dos Produtos Vendidos		(2.962,4)	(18.289,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto		5.514,3	(22.510,5)	255,4	268,5	281,9	295,6	308,9	322,7	337,3	352,4	368,3
<i>Margem Bruta</i>		65,1%	-	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Despesas Comerciais												
Geral e Administrativa		(192,9)	(576,2)	(627,1)	(658,5)	(690,9)	(724,2)	(756,7)	(790,8)	(826,4)	(863,6)	(902,4)
Outras Receitas / Despesas Operacionais		(1.633,8)	122.047,0	(230,1)	(241,6)	(253,5)	(265,7)	(277,7)	(290,2)	(303,2)	(316,9)	(331,2)
Despesas Operacionais		(1.826,7)	121.470,8	(857,2)	(900,1)	(944,4)	(989,9)	(1.034,4)	(1.081,0)	(1.129,6)	(1.180,5)	(1.233,6)
Resultado de Equivalência Patrimonial		1.068,7	-	6.602,0	6.602,0	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA		4.756,2	98.960,2	6.000,1	5.970,4	(662,5)	(694,3)	(725,6)	(758,2)	(792,4)	(828,0)	(865,3)
<i>Margem EBITDA</i>		56,1%	-	2349,7%	2223,5%	(235,0%)	(234,9%)	(234,9%)	(234,9%)	(234,9%)	(234,9%)	(234,9%)
EBIT		4.756,2	98.960,2	6.000,1	5.970,4	(662,5)	(694,3)	(725,6)	(758,2)	(792,4)	(828,0)	(865,3)
<i>Margem EBIT</i>		56,1%	-	2349,7%	2223,5%	(235,0%)	(234,9%)	(234,9%)	(234,9%)	(234,9%)	(234,9%)	(234,9%)
Receita Financeira		-	206,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesa Financeira		(2.785,4)	(119,7)	(87,8)	(86,7)	(83,4)	(79,0)	(74,6)	(70,2)	(65,8)	(61,4)	(57,0)
Resultado Financeiro Líquido		(2.785,4)	86,8	(87,8)	(86,7)	(83,4)	(79,0)	(74,6)	(70,2)	(65,8)	(61,4)	(57,0)
EBT		1.970,8	99.047,0	5.912,4	5.883,7	(745,8)	(773,3)	(800,2)	(828,4)	(858,2)	(889,4)	(922,3)
<i>Margem EBT</i>		23,2%	-	2315,3%	2191,3%	(264,6%)	(261,7%)	(259,1%)	(256,7%)	(254,4%)	(252,4%)	(250,4%)
IR e CSLL		(871,6)	(33.676,0)	(39,4)	(41,4)	(43,5)	(45,6)	(47,6)	(49,8)	(52,0)	(54,4)	(56,8)
Impostos Diferidos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido		1.099,3	65.371,1	5.873,0	5.842,3	(789,3)	(818,9)	(847,8)	(878,2)	(910,2)	(943,8)	(979,1)
<i>Margem Líquida</i>		13,0%	-	2299,9%	2175,8%	(280,0%)	(277,1%)	(274,5%)	(272,1%)	(269,9%)	(267,8%)	(265,8%)

Balanco Patrimonial RS Mil	Histórico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Caixa e Equivalentes de Caixa		2.711,2	105.924,4	108.668,4	112.604,2	109.810,9	106.567,7	103.290,0	99.735,5	95.877,4	91.686,3	87.129,8
Contas a Receber		21.334,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque		28.415,3	10.125,3	10.125,3	10.125,3	10.125,3	10.125,3	10.125,3	10.125,3	10.125,3	10.125,3	10.125,3
Impostos a Recuperar		31,9	0,9	1,0	1,0	1,1	1,2	1,2	1,3	1,3	1,4	1,4
Outros		1.648,6	48,7	51,4	54,0	56,7	59,5	62,1	64,9	67,9	70,9	74,1
Ativo Circulante		54.141,2	116.099,4	118.846,1	122.784,6	119.994,0	116.753,7	113.478,7	109.927,0	106.071,9	101.883,9	97.330,6
Contas a Receber		31.309,1	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9	13.711,9
Mútuo		3.870,2	3.870,2	4.641,2	6.437,9	8.421,3	10.607,0	13.016,3	15.672,0	18.599,5	21.826,4	25.383,4
Outros		56,0	56,0	56,0	56,0	56,0	56,0	56,0	56,0	56,0	56,0	56,0
Ativos Não Circulantes		35.235,4	17.638,2	18.409,2	20.205,9	22.189,3	24.374,9	26.784,2	29.440,0	32.367,4	35.594,3	39.151,4
Total do Ativo		89.376,5	133.737,6	137.255,2	142.990,5	142.183,3	141.128,6	140.262,9	139.367,0	138.439,3	137.478,2	136.482,0
Fornecedores		13,5	13,5	71,4	75,0	78,7	82,5	86,2	90,1	94,1	98,4	102,8
Endividamento de Curto Prazo		-	1.200,3	111,0	21,9	21,9	21,9	21,9	21,9	21,9	21,9	-
Impostos a Pagar de Curto Prazo		135,2	135,2	6,0	6,3	6,6	6,9	7,3	7,6	7,9	8,3	8,7
Outros		4,7	29,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante		153,4	1.378,3	188,4	103,2	107,2	111,3	115,4	119,6	124,0	128,5	111,5
Fornecedor		2.974,4	1.054,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Endividamento de Longo Prazo		21.070,7	537,8	426,9	405,0	383,1	361,2	339,3	317,4	295,5	273,6	273,6
Impostos a Pagar de Longo Prazo		-	218,0	218,0	218,0	218,0	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante		24.045,1	1.810,3	644,9	623,0	601,1	361,2	339,3	317,4	295,5	273,6	273,6
Capital Social		5.303,2	5.303,2	5.303,2	5.303,2	5.303,2	5.303,2	5.303,2	5.303,2	5.303,2	5.303,2	5.303,2
Lucros Acumulados		59.874,8	125.245,9	131.118,8	136.961,1	136.171,8	135.352,9	134.505,1	133.626,9	132.716,7	131.772,9	130.793,8
Patrimônio Líquido		65.178,0	130.549,0	136.422,0	142.264,3	141.475,0	140.656,1	139.808,3	138.930,1	138.019,9	137.076,0	136.096,9
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		89.376,5	133.737,6	137.255,2	142.990,5	142.183,3	141.128,6	140.262,9	139.367,0	138.439,3	137.478,2	136.482,0

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado RS Mil	Historico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Geral e Administrativa	(44,5)	(47,6)	(47,6)	(50,3)	(52,8)	(55,5)	(58,2)	(60,8)	(63,5)	(66,4)	(69,4)	(72,5)
Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas / Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	(44,5)	(47,6)	(47,6)	(50,3)	(52,8)	(55,5)	(58,2)	(60,8)	(63,5)	(66,4)	(69,4)	(72,5)
Resultado de Equivalência Patrimonial	1.265,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA <i>Margem EBITDA</i>	1.220,7	(47,6)	(47,6)	(50,3)	(52,8)	(55,5)	(58,2)	(60,8)	(63,5)	(66,4)	(69,4)	(72,5)
EBIT <i>Margem EBIT</i>	1.220,7	(47,6)	(47,6)	(50,3)	(52,8)	(55,5)	(58,2)	(60,8)	(63,5)	(66,4)	(69,4)	(72,5)
Receita Financeira	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesa Financeira	(209,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Financeiro Líquido	(209,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBT <i>Margem EBT</i>	1.011,7	(47,6)	(47,6)	(50,3)	(52,8)	(55,5)	(58,2)	(60,8)	(63,5)	(66,4)	(69,4)	(72,5)
IR e CSLL	(2,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impostos Diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido <i>Margem Líquida</i>	1.008,8	(47,6)	(47,6)	(50,3)	(52,8)	(55,5)	(58,2)	(60,8)	(63,5)	(66,4)	(69,4)	(72,5)

2453
2154

RS Mil	Historico		Projeção									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Caixa e Equivalentes de Caixa	60,1	65,2	68,8	72,2	75,8	79,4	83,0	86,7	90,6	94,7	99,0	
Impostos a Recuperar	6,3	6,3	6,3	6,3	6,3	6,3	6,3	6,3	6,3	6,3	6,3	6,3
Ativo Circulante	66,5	71,5	75,1	78,5	82,1	85,7	89,3	93,0	96,9	101,0	105,3	
Mútuo	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5
Ativos Não Circulantes	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5	110.246,5
Investimentos	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7
Ativo Fixo	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7	17.179,7
Total do Ativo	127.492,6	127.497,6	127.501,3	127.504,7	127.508,2	127.511,9	127.515,5	127.519,2	127.523,1	127.527,2	127.531,5	
Revolver	-	61,1	115,0	171,2	230,3	292,1	356,4	423,7	494,0	567,4	644,2	
Salários e Contribuições a Pagar	2,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	5,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	8,4	61,1	115,0	171,2	230,3	292,1	356,4	423,7	494,0	567,4	644,2	
Mútuo	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2
Passivo Não Circulante	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2	35.670,2
Capital Social	81.230,3	81.230,3	81.230,3	81.230,3	81.230,3	81.230,3	81.230,3	81.230,3	81.230,3	81.230,3	81.230,3	81.230,3
Lucros Acumulados	10.583,6	10.536,0	10.485,7	10.432,9	10.377,4	10.319,3	10.258,5	10.195,0	10.128,6	10.059,2	9.986,8	
Patrimônio Líquido	91.814,0	91.766,3	91.716,1	91.663,2	91.607,7	91.549,6	91.488,8	91.425,3	91.358,9	91.289,6	91.217,1	
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	127.492,6	127.497,6	127.501,3	127.504,7	127.508,2	127.511,9	127.515,5	127.519,2	127.523,1	127.527,2	127.531,5	

~~2458~~
2459

ANEXO 2

LAUDOS DE AVALIAÇÃO



~~2456~~
2455

Laudo de Avaliação Patrimonial

Data-base: 30/04/2015

**GRUPO J.J.MARTINS - DISBARRA
DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA.
(Unidade Barra - Cod. 1.1)**

Maio de 2015



Rua Arandú, 281 - Conjunto 31
Brooklin
CEP: 04562-030
São Paulo, SP - Brasil
Tel.: (+55 11) 2619-6663 / 2619-
6664
www.premiumbravo.com.br

São Paulo, 22 de maio de 2015

Ao
GRUPO J.J.MARTINS - DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS
LTDA.
Rio de Janeiro, RJ - Brasil

Atenção: Sr. Jaime Luiz Martins

REF: Laudo de Avaliação de Bens do Ativo Imobilizado - Disbarra Distribuidora
Barra de Veículos Ltda. (Unidade Barra - Cód. 1.1)

Prezado Jaime:

De acordo com a solicitação de V.Sas., e como resultado dos serviços
prestados, apresentamos a seguir o Laudo de Avaliação Patrimonial
abrangendo determinados bens do ativo imobilizado da Disbarra Distribuidora
Barra de Veículos Ltda., na data-base de 30 de abril de 2015.

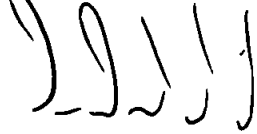
Esta avaliação foi desenvolvida na estrita observância das normas técnicas da
Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) que estabelece as tratativas
avaliatórias de ativos adquiridos que precisam ser identificados e mensurados.

Este Laudo, incluindo seus anexos, é parte integral do serviço realizado e nele
estão detalhados o escopo e metodologia do serviço executado, premissas e
ressalvas adotadas, resultados alcançados e a relação analítica dos bens
avaliados.

2458
2457

No anseio de termos atingido as expectativas de V.Sas., colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais e esperamos contar com sua preferência em novos trabalhos.

Atenciosamente,



Premiumbravo Corporate Finance
Eng. Paulo Penha Leite
Sócio-Diretor

~~2459~~
2458

INDICE

1. OBJETIVO E ABRANGÊNCIA DA AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	4
1.1 AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	4
1.2 ABRANGÊNCIA E OBJETO DA AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	4
2. METODOLOGIA DA AVALIAÇÃO PATRIMONIAL.....	5
2.1 NORMAS TÉCNICAS.....	5
2.2 MÉTODOS DE AVALIAÇÃO	6
2.3 ETAPAS DE AVALIAÇÃO	6
2.4 SISTEMÁTICA DOS CÁLCULOS DOS VALORES ESTABELECIDOS.....	7
3. PREMISSAS E RESSALVAS DA AVALIAÇÃO PATRIMONIAL.....	13
3.1 PREMISSAS DA AVALIAÇÃO.....	13
3.2 RESSALVAS DA AVALIAÇÃO.....	13
4. RESULTADO DA AVALIAÇÃO PATRIMONIAL.....	14
4.1 NÍVEL DE PRECISÃO DA AVALIAÇÃO	14
4.2 RESULTADO CONSOLIDADO DA AVALIAÇÃO.....	14

ANEXOS

- I Quadro Resumo Consolidado da Avaliação por Grupo de Bens
- II Relação Analítica dos Bens Avaliados
- III Credenciais do Avaliador

2460
2459

1. OBJETIVO E ABRANGÊNCIA DA AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

1.1 AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

Considerando a necessidade de se ter uma opinião técnica e fundamentada dos valores justos de determinados bens que compõem o ativo imobilizado da Disbarra Distribuidora Barra de Veículos Ltda. ("Disbarra Distribuidora"), empresa do Grupo J.J.Martins, que foram objeto desta avaliação patrimonial, em 30 de abril de 2015, foi solicitada a **Premiumbravo Corporate Finance** que efetuasse a avaliação desses bens.

Diante da finalidade desta avaliação, as premissas e conceitos que foram adotados neste processo estão em consonância com os preceitos estabelecidos pelas normas de avaliação da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), que abordam as tratativas técnicas relacionadas a avaliação de bens do ativo imobilizado conforme finalidade pretendida.

Nesta avaliação foram estabelecidos os seguintes valores conforme definições e premissas adiante:

- *Valor Justo de Mercado: "Quantia mais provável pela qual se negociaria voluntariamente e conscientemente um bem, numa data de referência, dentro das condições do mercado vigente, ou seja, é o valor pelo qual se realizaria uma transação de compra e venda entre partes, desejosas mas não obrigadas à transação, ambas perfeitas conhecedoras do bem objeto e do mercado e admitido um prazo razoável para se encontrarem."*

1.2 ABRANGÊNCIA E OBJETO DA AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

A avaliação abrangeu os bens tangíveis e vinculados as contas do ativo imobilizado da **Disbarra Distribuidora**, que dada a sua natureza e classificação contábil seguiu a seguinte denominação:

1. Máquinas e Equipamentos;
2. Móveis e Utensílios;
3. Equipamentos de Informática; e
4. Ferramentas.

Estes bens estão em uso e localizados à Avenida Ayrton Senna, 2541, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro - RJ.

2462
2460

2. METODOLOGIA DA AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

Pela definição contida no Glossário de Terminologia Básica Aplicável à Engenharia de Avaliações e Perícias do IBAPE-SP e na Norma de Avaliação de Bens, da Associação Brasileira de Normas Técnicas (NBR-14.653 Parte 1: Procedimentos Gerais), a avaliação de um bem consiste na “análise técnica, realizada por Engenheiro de Avaliações, para identificar o valor de um bem, de seus custos, frutos e direitos, assim como determinar indicadores da viabilidade de sua utilização econômica, para uma determinada finalidade, situação e data”.

A metodologia e procedimentos aplicados nesta avaliação, detalhados nos próximos capítulos, estão amparados nas mais recentes normas e diretrizes publicadas pelas entidades abaixo mencionadas, a qual define conceitos, métodos e critérios de avaliação, estabelece critérios de enquadramento de níveis de conformidade e de precisão, entre outras prescrições.

2.1 NORMAS TÉCNICAS

2.1.1 NORMAS DE AVALIAÇÃO - BRASILEIRA

- Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), normas:
 - NBR 14653-1 - Procedimentos Gerais
 - NBR 14653-5 - Avaliação de Máquinas, Equipamentos, Instalações e Bens Industriais.
- Instituto Brasileiro de Avaliação e Perícia (IBAPE)

2.1.2 NORMAS DE AVALIAÇÃO - INTERNACIONAIS

- Sociedade Americana de Avaliadores (ASA - American Society of Appraisers); e
- Normas de avaliação internacional (IVS - International Valuation Standards).

2462
2461

2.2 MÉTODOS DE AVALIAÇÃO

Independente dos métodos indicados para esta avaliação, este processo avaliatório previu que os seguintes aspectos relacionados aos bens fossem analisados:

- Características técnicas e operacionais dos bens;
- Idade, condições de uso e manutenção, e perspectiva de uso em comparação com novos bens com a mesma utilidade;
- Benchmarking com preços de mercado praticados por empresas do mesmo segmento industrial ou em publicações disponíveis em mídias especializadas; e
- Incidência das parcelas de depreciação, tais como: deterioração física, obsolescências econômica e funcional, mutilação, entre outras, que possam afetar a vida útil do bem.

2.2.1 MÉTODO COMPARATIVO DE DADOS DE MERCADO

Este método se baseia na comparação com preços ofertados ou praticados em transações efetivas de compra e venda de bens. O processo é essencialmente comparativo, relacionando o bem avaliado com bens comparáveis. Neste método, estão previstos ajustes para refletir as diferenças entre o bem objeto da avaliação e os demais obtidos na pesquisa de mercado.

2.2.2 MÉTODO DO CUSTO

O valor do bem resulta da elaboração de um orçamento sumário ou detalhado ou da cotação junto a fabricantes ou revendedores de bens idênticos ou equivalentes aos que são objetos da avaliação, seguido dos cálculos de depreciação técnica, de maneira a refletir as perdas de valor resultantes da deterioração física e da obsolescência funcional e econômica.

2.3 ETAPAS DE AVALIAÇÃO

1. Realizar entrevistas com as áreas técnicas da Organização visando a coleta de informações a respeito das características técnicas, operativas e funcionais dos bens, entre outras que forem representativa no processo de avaliação;
2. Realizar a vistoria dos bens no local onde se encontram instalados visando estabelecer nossa opinião quanto as condições de uso e obter

2463
2462

dados que detalhem suas características técnicas e operativas relevantes para a avaliação;

3. Realizar pesquisas de mercado (benchmarking) e comparativos com estudos e tabelas consagrados utilizados em processos de avaliação;
4. Realizar pesquisas de mercado, abrangendo: consultas a fornecedores, internet, mídias, entre outros, para se obter informações a respeito de preços praticados para aquisição de bens novos e usados iguais ou semelhantes aos que estão sendo avaliados, visando se estabelecer uma referência entre essas fontes e as dos bens sob avaliação.
5. Proceder aos cálculos da avaliação (valor novo de reposição e mercado) em planilhas eletrônicas desenvolvidas para esta finalidade;
6. Apresentar os resultados alcançados e validar premissas da avaliação junto aos gestores da Organização; e
7. Emitir laudo de avaliação conforme finalidade pretendida.

2.4 SISTEMÁTICA DOS CÁLCULOS DOS VALORES ESTABELECIDOS

A sistemática de cálculo do valor de mercado apresentado neste capítulo se baseou no emprego dos Métodos do Custo e Comparativo de Mercado, explicitados anteriormente, sendo que a escolha do método mais adequado é basicamente decorrente das informações disponíveis a respeito do bem e referências de transações de mercado.

Empregou-se o Método do Custo quando não foi possível se estabelecer uma comparação com um mercado secundário de bens de mesma utilidade que os bens objeto desta avaliação devido a inconstância de transações ou imprecisão das informações disponíveis nesse mercado.

Pelo Método do Custo, o valor de mercado é estabelecido pela seguinte formulação:

2464
2463

SISTEMÁTICA DO CALCULO DO VALOR DE MERCADO PELO METODO DO CUSTO

Valor de Mercado	=	Valor Novo de Reposição/Reprodução (VNR)	x	Coeficiente de Depreciação (Kd)
------------------	---	--	---	------------------------------------

Sendo:

Coeficiente de Depreciação (Kd)	=	É representado por um número decimal que varia de 1 (Novo ou Sem Depreciação) até 0 (Totalmente Depreciado), ou seja, indica o montante a depreciar, em termos percentuais.
------------------------------------	---	--

A formulação acima é válida quando o valor de mercado ou atual do bem é determinado a partir do Valor Novo de Reprodução e/ou Reposição (VNR), ou seja, a fonte de referência para se estabelecer o valor de mercado é baseada na cotação ou referência de preço disponíveis no mercado de bens iguais ou similares, na condição de novo e sem depreciação, sendo que a depreciação é calculada separadamente para ser deduzida do VNR, sendo este resultado o indicativo do valor justo de mercado do bem, contemplando seu estado de conservação e funcionalidade, na data-base da avaliação.

Quando o valor de mercado do bem resultar do *Método Comparativo*, o coeficiente de depreciação não é calculado. Os preços de referência disponíveis no mercado secundário são o indicativo de valor de mercado do bem, após se proceder os devidos ajustes e tratamentos estatísticos aplicáveis que reflitam as diferenças entre a fonte de referência e o bem objeto da avaliação.

Para fins de se diferenciar, o método pelo qual o valor de mercado foi calculado, quando utilizado o *Método Comparativo de Mercado*, o coeficiente de depreciação está indicado como "-" na planilha de avaliação.

Entretanto, indiferente do Método empregado, o VNR foi estabelecido para todos os bens, visando se estabelecer a homogeneidade e coerência dos quadros consolidados de avaliação.

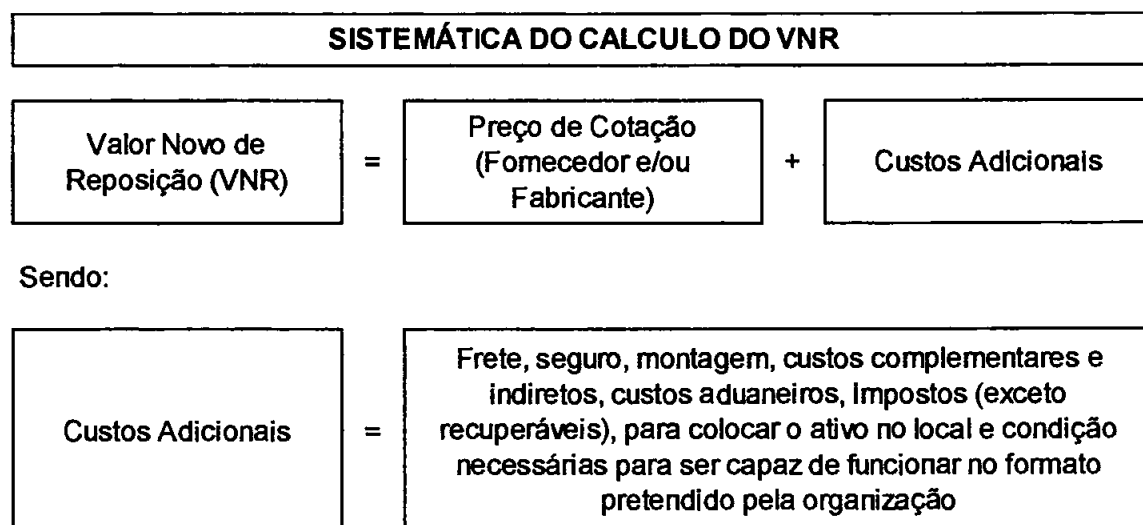
2165
2464

2.4.1 DETERMINAÇÃO DO VALOR NOVO DE REPOSIÇÃO E/OU REPRODUÇÃO (VNR)

Baseada nas informações técnicas a respeito do bem que foram coletadas "in loco" via vistoria ou através de documentação e informação técnica disponível, procede-se a cotação de preços atuais de bens idênticos ou similares em função e capacidade, com fornecedores e fabricantes desses bens ou outras fontes de consulta, de maneira a reproduzir o processo de aquisição desses bens na data-base da avaliação.

Aos preços obtidos, são estimados e acrescidos os custos atrelados a sua colocação em serviço de maneira a refletir que esta composição de custos corresponda ao custo total para se repor e/ou reproduzir este bem, na condição de novo (sem depreciação), no local onde se encontra instalado, sendo este o indicativo do VNR do bem.

Resumidamente, o calculo do VNR pode ser representado conforme adiante:



Uma vez estabelecido o VNR, o próximo passo é estabelecer o montante que represente a perda de utilidade ou depreciação incorrida sobre o bem, demonstrada no próximo item.

2.4.2 ANÁLISE DOS PARÂMETROS DA DEPRECIAÇÃO

É na etapa de vistoria dos bens, discussões com as áreas técnicas da Organização e pesquisas de mercado é que são investigadas a incidência e representatividade das parcelas de depreciação, que quanto a sua origem podem ser classificadas em:

2466
2465

1. **Depreciação Física:** Refere-se ao desgaste dos componentes em consequência de sua utilização, desde o momento em que o bem está pronto para entrar em operação até a data da vistoria. É determinada segundo as observações em que se encontra o bem, quanto ao estado de conservação, carga horária de trabalho e rotinas de manutenção;
2. **Obsolescência Funcional:** Perda do valor devido a eficiência em realizar sua função, falta ou excesso de utilidade e capacidade, mudanças construtivas e tecnológicas com relação a outros bens considerados "state-of-art" disponíveis no mercado; e
3. **Obsolescência Econômica:** Perda do valor devido a fatores externos, destacando-se disponibilidade de peças de reposição e mão-de-obra especializada, condições de mercado, regulamentações governamentais, aspectos ambientais, disponibilidade ou alterações dos custos de insumos.

Para se estabelecer a depreciação, ou seja, a perda de valor ao longo da vida útil estimada de um bem, são avaliados os seguintes parâmetros:

Parâmetros do Cálculo da Depreciação	Conceituação
Idade Cronológica ou Real	Equivale a Idade do bem desde que foi originalmente construído e colocado em condições de operação e uso. Geralmente corresponde a data de aquisição do bem nos registros contábeis.
Idade Aparente	Idade estimada quando: (1) não é possível estabelecer precisamente através de comprovação documental (registros contábeis) a sua data de aquisição ou início de sua operação; (2) melhorias foram atribuídas ao bem que devam ser refletidas com relação a sua idade real; e (3) incidência dos efeitos relacionados a depreciação por obsolescência funcional e/ou econômica que diminuam ou inviabilizem sua expectativa de utilização.
Vida Útil (VU)	Período de tempo compreendido entre a data de instalação e entrada em serviço até o momento em que o serviço prestado ou função originalmente designado se torna inaceitável ou inviável em seu contexto operacional, técnico ou econômico para a entidade que detém o controle, riscos e benefícios deste bem.
Vida Útil Remanescente (VUR)	Período contado em anos (ou meses) desde a data da vistoria até a data prevista em que a utilização do bem deixará de ser viável economicamente.
Valor Depreciável	É o custo de um ativo ou outro valor que substitua o custo, menos o seu valor residual.
Valor Residual	É o valor estimado que a Organização obterá com a venda do ativo, após deduzir as despesas estimadas de venda, caso o ativo já tivesse a idade e a condição esperadas para o fim de sua vida útil.

2

2467
2466

Estes parâmetros se relacionam entre si, conforme demonstrado adiante:

SISTEMÁTICA DO CALCULO DA DEPRECIAÇÃO

$$\text{\% Depreciado} = \frac{\text{Idade Real ou Aparente}}{\text{Vida Útil}}$$

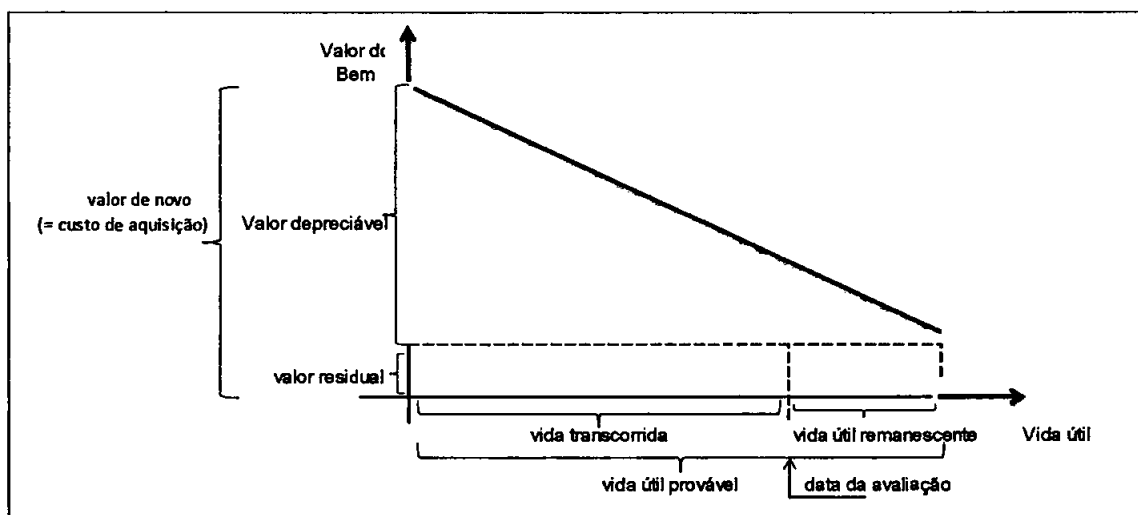
Sendo:

$$\text{Vida Útil} = \text{Idade Aparente} + \text{Vida Útil Remanescente (VUR)}$$

Em termos conceituais, a vida útil do bem difere da vida útil remanescente quanto à relação do período de tempo a ser consumido, sendo que a primeira se aplica para bens novos ou colocados em serviço pela primeira vez, e a segunda se refere ao período remanescente de tempo após ser deduzido a vida transcorrida do bem, na data-base da avaliação, de modo a representar a expectativa de uso do bem pela entidade a partir da data da avaliação.

Dessa forma, por definição, a vida útil remanescente não pode ser maior que a vida útil do bem, mas pode se igualar a ela. Nesse caso, a vida útil remanescente seria a própria vida útil do bem, ou seja, sem o efeito da depreciação.

De acordo com esta conceituação, os parâmetros da depreciação podem ser ilustrados pelo gráfico adiante:



Nota: a função da depreciação apresentada no quadro acima é meramente ilustrativa e pode variar de acordo com o método de depreciação adotado.

P

2.4.3 MÉTODO DE DEPRECIAÇÃO EMPREGADO

Uma vez estabelecidos os parâmetros de depreciação explicitados anteriormente, e considerando as premissas e natureza dos bens objeto desta avaliação, a depreciação foi obtida pelo emprego do critério indicado adiante:

TABELA DE REFERÊNCIA DE DEPRECIAÇÃO		
ESTADO DE CONSERVAÇÃO	FAIXA DE DEPRECIAÇÃO (%)	VIDA UTIL REMANESCENTE (%)
NOVO		
Novo, instalado, e sem uso em excelente condições	0	100
	5	95
MUITO BOM		
Como novo, com pouco uso, não necessitando de qualquer reparo	10	90
	15	85
BOM		
Bem usado, que já sofreu algum reparo ou renovação e está em excelentes condições	20	80
	25	75
	30	70
	35	65
REGULAR		
Bem usado, que necessita de algum tipo de reparo ou substituição de alguma parte e/ou peça	40	60
	45	55
	50	50
	55	45
UTILIZAVEL		
Bem em condições operacionais, mas com previsão iminente ou num espaço curto de tempo de reparos e substituição de suas partes e/ou elementos	60	40
	65	35
	70	30
	75	25
RUIM		
Bem usado, que requer reparos significativos ou substituições da maioria de suas partes e /ou peças ou em sua estrutura principal	80	20
	85	15
SUCATA		
Venda para fins de cobrir o valor de seu material basico de constituição	90	10
	97,5	2,5
	100	0

Tabela extraída do Livro Appraisal Machinery and Equipment da American Society of Appraisers - McGraw Hill

3. PREMISSAS E RESSALVAS DA AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

3.1 PREMISSAS DA AVALIAÇÃO

Esta avaliação foi baseada nas premissas adiante assegurando o cumprimento de prazos e resultados esperados, dentre elas:

- a. Que este serviço de avaliação teve total apoio e comprometimento dos colaboradores indicados pela Organização;
- b. Que os relatórios emitidos serão utilizados somente para a finalidade indicada neste Laudo;
- c. Que os profissionais designados pela Organização possuíam conhecimento técnico compatível com a natureza deste trabalho e estavam disponíveis para prestar os esclarecimentos e questionamentos que surgiram no desenvolvimento desta avaliação;
- d. Que o acesso às informações e documentos requeridos nesta avaliação foram tratados e mantidos em caráter de confidencialidade;
- e. Que os conceitos e procedimentos adotados pela **Premiumbravo Corporate Finance** nesta avaliação foram baseados nos princípios e boas práticas contábeis vigentes e aceitos pelas principais auditorias; e
- f. Que os documentos, informações e base de dados requeridos nesta avaliação foram disponibilizados e prestados de boa fé.

3.2 RESSALVAS DA AVALIAÇÃO

Nesta avaliação não foram realizados os seguintes procedimentos:

- a. Inventário físico dos bens que por ventura não fazem parte do ativo imobilizado da instituição, ou seja, bens em regime de comodato, arrendados, etc., ou fora dos locais de abrangência;
- b. Validação, através de procedimentos de auditoria, os débitos que compõem os saldos dos itens patrimoniais escopo desta avaliação patrimonial.
- c. Testes ou ensaios específicos nos bens visando estabelecer suas condições de uso geral ou de suas partes;
- d. Inventário físico e avaliação de itens de almoxarifado, estoques e peças sobressalentes.
- e. Testes de *impairment*;
- f. Apresentar justificativa sobre eventuais efeitos contábeis identificados por conta dos números obtidos resultado dos nossos trabalhos, bem como quaisquer efeitos tributários decorrentes desses ajustes; e

- g. Atestar e validar os valores apresentados nos registros contábeis, contratos, notas fiscais, projeções de curva de produção, entre outros, que forem disponibilizados pela administração da Organização.

4. RESULTADO DA AVALIAÇÃO PATRIMONIAL

4.1 NÍVEL DE PRECISÃO DA AVALIAÇÃO

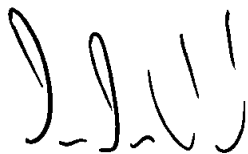
De acordo com os objetivos manifestados, para a avaliação dos bens em pauta, e conforme procedimentos aplicados, esta avaliação atende o nível de fundamentação e precisão II, dentre os três níveis de precisão prescritos pela norma técnica NBR 14653.

4.2 RESULTADO CONSOLIDADO DA AVALIAÇÃO

O resultado consolidado da avaliação patrimonial abrangendo determinados bens do ativo imobilizado da **Disbarra Distribuidora Barra de Veículos Ltda. Unidade Barra - cód. 1.1**, avaliados conforme metodologia, premissas, ressalvas e critérios explicitados anteriormente, perfazem para **Valor Novo de Reposição** o montante de **R\$ 794.400,00 (Setecentos e noventa e quatro mil e quatrocentos reais)**, e para **Valor Justo de Mercado** o montante de **R\$ 400.030,00 (Quatrocentos mil e trinta reais)**, validos para a data-base de 30 de abril de 2015.

De acordo com a declaração da direção da Contratante, estes bens se encontram livres de quaisquer ônus e gravames.

São Paulo, 22 de maio de 2015.



Premiumbravo Corporate Finance
Eng.º. Paulo Penha Leite - CREA-SP 0682582601

ANEXO I - QUADRO RESUMO CONSOLIDADO DA AVALIAÇÃO POR GRUPO DE BENS

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

COD. DE CONTA	GRUPO DE BENS	QTDE DE LANÇAMENTOS	VALOR DE REPOSIÇÃO (R\$)	VALOR DE MERCADO (R\$)
533	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	46	364.270,00	179.180,00
534	FERRAMENTAS	366	46.710,00	22.690,00
535	MOVEIS E UTENSILIOS	500	242.570,00	122.500,00
536	EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	144	140.850,00	75.660,00
TOTAL		1056	794.400,00	400.030,00

1471
2272
1/1

2473

2472

ANEXO III - RELAÇÃO ANALÍTICA DOS BENS AVALIADOS

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
1	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	ADAPTADOR TESTE DE CHICOTE MARCA / MODELO NCK10D	20,00	0,92	20,00	5
2	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	ADAPTADOR TESTE DE CHICOTE MARCA / MODELO VAS 258.1.6.9.5	20,00	0,92	20,00	5
3	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	ADAPTADOR TESTE DE CHICOTE MARCA / MODELO VAS 572	20,00	0,92	20,00	5
4	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	ADAPTADOR TESTE DE CHICOTE MARCA / MODELO VAS 5251	20,00	0,92	20,00	5
5	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	ADAPTADOR TESTE DE CHICOTE MARCA / MODELO VAS 5251	20,00	0,92	20,00	5
6	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	ADAPTADOR TESTE DE CHICOTE MARCA / MODELO VAS 5270	20,00	0,92	20,00	5
7	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	ADAPTADOR TESTE DE CHICOTE MARCA / MODELO VAS 5259	20,00	0,92	20,00	5
8	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	ADAPTADOR TESTE DE CHICOTE MARCA / MODELO VAS 5255	20,00	0,92	20,00	5
9	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	ADAPTADOR TESTE DE CHICOTE MARCA / MODELO VAS 5257	20,00	0,92	20,00	5
10	VESTIARIO	-	-	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	32	ARMARIO MARCA / MODELO PROACO 32 QUANTIDADES, 4 COMPARTIMENTOS	22.080,00	0,17	3.750,00	1
11	REFEITORIO	-	-	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	47	CADEIRA FERRO, MADEIRA, 47 UNIDADES	2.350,00	0,40	940,00	3
12	ESTOQUE DE PECAS	-	-	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	40	ESTANTE FERRO; QUANT: 40	7.200,00	0,40	2.880,00	3
13	ESCRITORIO DE SERVICIO	-	-	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	5	ESTANTE FERRO; QUANT: 5	900,00	0,40	360,00	3
14	ESCRITORIO DE SERVICIO	-	-	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	3	ESTANTE FERRO; QUANT: 3	540,00	0,77	420,00	7
15	SALA MATERIAL ESCRITORIO	-	-	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	9	ESTANTE QUANT: 9	1.620,00	0,77	1.250,00	7
16	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10070.10	20,00	0,46	10,00	2
17	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10054.1	20,00	0,46	10,00	2
18	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10385	20,00	0,46	10,00	2
19	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10486A	20,00	0,46	10,00	2
20	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10452	20,00	0,46	10,00	2
21	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40268	20,00	0,46	10,00	2
22	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10352	20,00	0,46	10,00	2
23	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10465	20,00	0,46	10,00	2
24	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10476	20,00	0,46	10,00	2

Handwritten signatures and numbers: 2476, 2474

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
25	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T03003	20,00	0,46	10,00	2
26	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 30-505	20,00	0,46	10,00	2
27	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3264	20,00	0,46	10,00	2
28	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3350	20,00	0,46	10,00	2
29	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10407	20,00	0,46	10,00	2
30	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40280	20,00	0,46	10,00	2
31	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 390	20,00	0,46	10,00	2
32	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3368	20,00	0,46	10,00	2
33	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10487	20,00	0,46	10,00	2
34	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40012	20,00	0,46	10,00	2
35	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40187	20,00	0,46	10,00	2
36	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40287	20,00	0,46	10,00	2
37	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40271	20,00	0,46	10,00	2
38	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10507	20,00	0,46	10,00	2
39	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T103592	20,00	0,46	10,00	2
40	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40243	20,00	0,46	10,00	2
41	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10509	20,00	0,46	10,00	2
42	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10107A	20,00	0,46	10,00	2
43	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10494	20,00	0,46	10,00	2
44	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T402865	20,00	0,46	10,00	2
45	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10488	20,00	0,46	10,00	2
46	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10170A	20,00	0,46	10,00	2
47	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO WAS1687	20,00	0,46	10,00	2
48	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T103592	20,00	0,46	10,00	2

2474
2475

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
49	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T103695	20,00	0,46	10,00	2
50	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40274	20,00	0,46	10,00	2
51	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T105008	20,00	0,46	10,00	2
52	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10061	20,00	0,46	10,00	2
53	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW207C	20,00	0,46	10,00	2
54	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10517	20,00	0,46	10,00	2
55	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10467	20,00	0,46	10,00	2
56	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 2050	20,00	0,46	10,00	2
57	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3005	20,00	0,46	10,00	2
58	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40207	20,00	0,46	10,00	2
59	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3296	20,00	0,46	10,00	2
60	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10362	20,00	0,46	10,00	2
61	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10168	20,00	0,46	10,00	2
62	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 32417	20,00	0,46	10,00	2
63	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3290	20,00	0,46	10,00	2
64	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40199	20,00	0,46	10,00	2
65	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 10 15	20,00	0,46	10,00	2
66	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10424	20,00	0,46	10,00	2
67	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10187	20,00	0,46	10,00	2
68	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10161	20,00	0,46	10,00	2
69	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10453	20,00	0,46	10,00	2
70	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10303	20,00	0,46	10,00	2
71	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 2039	20,00	0,46	10,00	2
72	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 10 222A29	20,00	0,46	10,00	2

Handwritten signatures and numbers: 2276, 2276, 3/45

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
73	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10178	20,00	0,46	10,00	2
74	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 2011	20,00	0,46	10,00	2
75	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10373	20,00	0,46	10,00	2
78	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10530	20,00	0,46	10,00	2
77	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 10 222A28	20,00	0,46	10,00	2
78	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10448	20,00	0,46	10,00	2
79	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10309	20,00	0,46	10,00	2
80	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10263	20,00	0,46	10,00	2
81	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10483	20,00	0,46	10,00	2
82	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10346	20,00	0,46	10,00	2
83	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 10 222A31	20,00	0,46	10,00	2
84	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3434	20,00	0,46	10,00	2
85	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40093	20,00	0,46	10,00	2
86	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 2233	20,00	0,46	10,00	2
87	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T400933-23-3	20,00	0,46	10,00	2
88	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T03002	20,00	0,46	10,00	2
89	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO V.A.G 1925	20,00	0,46	10,00	2
90	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10244	20,00	0,46	10,00	2
91	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T400912	20,00	0,46	10,00	2
92	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO V.A.G 1984	20,00	0,46	10,00	2
93	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10323	20,00	0,46	10,00	2
94	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10149	20,00	0,46	10,00	2
95	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 10-222A3	20,00	0,46	10,00	2
96	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10356	20,00	0,46	10,00	2

Handwritten notes and signatures: 2177, 2467, 2426, and a signature.

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
97	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO RAVEN 513	20,00	0,46	10,00	2
98	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3336	20,00	0,46	10,00	2
99	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3099	20,00	0,46	10,00	2
100	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAS 1459V-8-2	20,00	0,46	10,00	2
101	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10265	20,00	0,46	10,00	2
102	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10254	20,00	0,46	10,00	2
103	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10208	20,00	0,46	10,00	2
104	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10136	20,00	0,46	10,00	2
105	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3456	20,00	0,46	10,00	2
106	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10420	20,00	0,46	10,00	2
107	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10154	20,00	0,46	10,00	2
108	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10364	20,00	0,46	10,00	2
109	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10368	20,00	0,46	10,00	2
110	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 10-222A17	20,00	0,46	10,00	2
111	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10360	20,00	0,46	10,00	2
112	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T1040083	20,00	0,46	10,00	2
113	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T20097	20,00	0,46	10,00	2
114	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10340	20,00	0,46	10,00	2
115	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10390	20,00	0,46	10,00	2
116	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T103811	20,00	0,46	10,00	2
117	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10482	20,00	0,46	10,00	2
118	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10398	20,00	0,46	10,00	2
119	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10500	20,00	0,46	10,00	2
120	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T400933-5	20,00	0,46	10,00	2

2477
2478

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
121	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10052	20,00	0,48	10,00	2
122	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10394	20,00	0,48	10,00	2
123	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10376	20,00	0,48	10,00	2
124	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40191	20,00	0,48	10,00	2
125	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10380	20,00	0,48	10,00	2
126	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10148	20,00	0,48	10,00	2
127	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10249	20,00	0,48	10,00	2
128	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10391	20,00	0,48	10,00	2
129	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10421	20,00	0,48	10,00	2
130	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 305	20,00	0,48	10,00	2
131	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3456	20,00	0,48	10,00	2
132	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T1013318	20,00	0,48	10,00	2
133	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO GPN 600131090	20,00	0,48	10,00	2
134	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO GPN 60013765	20,00	0,48	10,00	2
135	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10477	20,00	0,48	10,00	2
136	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10035	20,00	0,48	10,00	2
137	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T1040087	20,00	0,48	10,00	2
138	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10503	20,00	0,48	10,00	2
139	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3400	20,00	0,48	10,00	2
140	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10354	20,00	0,48	10,00	2
141	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10322	20,00	0,48	10,00	2
142	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10385	20,00	0,48	10,00	2
143	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW541	20,00	0,48	10,00	2
144	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10479A	20,00	0,48	10,00	2

Handwritten signatures and initials:
 [Signature]
 [Signature]
 [Signature]

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
145	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10097	20,00	0,46	10,00	2
146	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10478A	20,00	0,46	10,00	2
147	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO GPN 810 14	20,00	0,46	10,00	2
148	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO GPN 550 09	20,00	0,46	10,00	2
149	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO GPN 550 005	20,00	0,46	10,00	2
150	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAS 5161A	20,00	0,46	10,00	2
151	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAS 6394	20,00	0,46	10,00	2
152	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAS 6721	20,00	0,46	10,00	2
153	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAS 6564	20,00	0,46	10,00	2
154	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 10466	20,00	0,46	10,00	2
155	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10133	20,00	0,46	10,00	2
156	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10190	20,00	0,46	10,00	2
157	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10230	20,00	0,46	10,00	2
158	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO SA 1000	20,00	0,46	10,00	2
159	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAG 1687	20,00	0,46	10,00	2
160	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAG 1598-47	20,00	0,46	10,00	2
161	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAS 6614	20,00	0,46	10,00	2
162	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAS 1978B	20,00	0,46	10,00	2
163	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3094	20,00	0,46	10,00	2
164	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T1014	20,00	0,46	10,00	2
165	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3368	20,00	0,46	10,00	2
166	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW 5162	20,00	0,46	10,00	2
167	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T02011	20,00	0,46	10,00	2
168	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10389	20,00	0,46	10,00	2

Handwritten signatures and numbers: 2472, 2480

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
169	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3370	20,00	0,46	10,00	2
170	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW030	20,00	0,46	10,00	2
171	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3366	20,00	0,46	10,00	2
172	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3411	20,00	0,46	10,00	2
173	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10118	20,00	0,46	10,00	2
174	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 10093	20,00	0,46	10,00	2
175	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3318	20,00	0,46	10,00	2
176	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3129	20,00	0,46	10,00	2
177	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10050	20,00	0,46	10,00	2
178	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40039	20,00	0,46	10,00	2
179	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10058	20,00	0,46	10,00	2
180	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO RAVEN 17	20,00	0,46	10,00	2
181	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW012	20,00	0,46	10,00	2
182	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW 387	20,00	0,46	10,00	2
183	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3036	20,00	0,46	10,00	2
184	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10051	20,00	0,46	10,00	2
185	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW381 11	20,00	0,46	10,00	2
186	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3195	20,00	0,46	10,00	2
187	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10165	20,00	0,46	10,00	2
188	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T20143	20,00	0,46	10,00	2
189	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3292	20,00	0,46	10,00	2
190	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 1010103	20,00	0,46	10,00	2
191	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3358 3	20,00	0,46	10,00	2
192	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3358	20,00	0,46	10,00	2

Handwritten notes: 2480, 2184, and a signature.

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
193	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 101030	20,00	0,46	10,00	2
194	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3278	20,00	0,46	10,00	2
195	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3356	20,00	0,46	10,00	2
196	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW 637 2	20,00	0,46	10,00	2
197	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAG 1397 A	20,00	0,46	10,00	2
198	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAG 1466	20,00	0,46	10,00	2
199	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10237	20,00	0,46	10,00	2
200	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAS 6096	20,00	0,46	10,00	2
201	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAG 1466	20,00	0,46	10,00	2
202	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAG 1594A	20,00	0,46	10,00	2
203	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAG 1598-34L	20,00	0,46	10,00	2
204	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAG 1598 42	20,00	0,46	10,00	2
205	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 5500A	20,00	0,46	10,00	2
206	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO WS90	20,00	0,46	10,00	2
207	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 31111	20,00	0,46	10,00	2
208	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 31111	20,00	0,46	10,00	2
209	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3282 36	20,00	0,46	10,00	2
210	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3282 31	20,00	0,46	10,00	2
211	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3282 3	20,00	0,46	10,00	2
212	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3282 5	20,00	0,46	10,00	2
213	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3282 8	20,00	0,46	10,00	2
214	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3282 39	20,00	0,46	10,00	2
215	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3282 42A	20,00	0,46	10,00	2
216	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3212	20,00	0,46	10,00	2

Handwritten signature and date: 24/11/2015

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
217	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW521	20,00	0,46	10,00	2
218	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW020P	20,00	0,46	10,00	2
219	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW020K	20,00	0,46	10,00	2
220	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW020R	20,00	0,46	10,00	2
221	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW020N	20,00	0,46	10,00	2
222	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW5305 8	20,00	0,46	10,00	2
223	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW5008	20,00	0,46	10,00	2
224	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW5893	20,00	0,46	10,00	2
225	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW5305 7	20,00	0,46	10,00	2
226	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW 681	20,00	0,46	10,00	2
227	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW060 (10 220)	20,00	0,46	10,00	2
228	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW5556 2	20,00	0,46	10,00	2
229	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW 277	20,00	0,46	10,00	2
230	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW 2085EB	20,00	0,46	10,00	2
231	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO KLANN N0.0	20,00	0,46	10,00	2
232	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAG 1941	20,00	0,46	10,00	2
233	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAG 1582	20,00	0,46	10,00	2
234	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10380	20,00	0,46	10,00	2
235	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW 547	20,00	0,46	10,00	2
236	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3337	20,00	0,46	10,00	2
237	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T103001	20,00	0,46	10,00	2
238	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10205	20,00	0,46	10,00	2
239	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3282	20,00	0,46	10,00	2
240	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T03000 2	20,00	0,46	10,00	2

2012
2783

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAÇÃO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSIÇÃO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACÃO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
241	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40094A	20,00	0,46	10,00	2
242	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40095	20,00	0,46	10,00	2
243	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40096A	20,00	0,46	10,00	2
244	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO P10408	20,00	0,46	10,00	2
245	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40195	20,00	0,46	10,00	2
246	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 30 20	20,00	0,46	10,00	2
247	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3109	20,00	0,46	10,00	2
248	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3090	20,00	0,46	10,00	2
249	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10402	20,00	0,46	10,00	2
250	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3147	20,00	0,46	10,00	2
251	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T102143	20,00	0,46	10,00	2
252	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO G9 BRASIL	20,00	0,46	10,00	2
253	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW 035	20,00	0,46	10,00	2
254	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T03005	20,00	0,46	10,00	2
255	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10055	20,00	0,46	10,00	2
256	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW277	20,00	0,46	10,00	2
257	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40070	20,00	0,46	10,00	2
258	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW3098	20,00	0,46	10,00	2
259	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3270	20,00	0,46	10,00	2
260	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10383	20,00	0,46	10,00	2
281	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40148	20,00	0,46	10,00	2
282	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAG1616	20,00	0,46	10,00	2
283	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10369 1	20,00	0,48	10,00	2
284	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10172	20,00	0,46	10,00	2

Handwritten signature and number: 2484

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
265	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 327010-222A 20	20,00	0,46	10,00	2
266	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3083	20,00	0,46	10,00	2
267	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW136	20,00	0,46	10,00	2
268	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3180	20,00	0,46	10,00	2
269	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10128	20,00	0,46	10,00	2
270	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10162	20,00	0,46	10,00	2
271	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10173	20,00	0,46	10,00	2
272	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10099	20,00	0,46	10,00	2
273	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10369 1	20,00	0,46	10,00	2
274	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW5309 5	20,00	0,46	10,00	2
275	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3399	20,00	0,46	10,00	2
276	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 10 222A 12	20,00	0,46	10,00	2
277	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 40 204 A	20,00	0,46	10,00	2
278	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3087	20,00	0,46	10,00	2
279	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 150015	20,00	0,46	10,00	2
280	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO ARWA170 8	20,00	0,46	10,00	2
281	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3415	20,00	0,46	10,00	2
282	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40001	20,00	0,46	10,00	2
283	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40001 7	20,00	0,46	10,00	2
284	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T40001 2	20,00	0,46	10,00	2
285	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO TR4001 6	20,00	0,46	10,00	2
286	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T4001 3	20,00	0,46	10,00	2
287	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T4001 2	20,00	0,46	10,00	2
288	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T100SS 1	20,00	0,46	10,00	2

Handwritten signatures and numbers: 2484, 2485

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONID	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
289	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T030005 1	20,00	0,46	10,00	2
290	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10238	20,00	0,46	10,00	2
291	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 1094	20,00	0,46	10,00	2
292	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3299	20,00	0,46	10,00	2
293	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3272 1	20,00	0,46	10,00	2
294	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW637 2	20,00	0,46	10,00	2
295	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3320	20,00	0,46	10,00	2
296	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3042	20,00	0,46	10,00	2
297	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3289	20,00	0,46	10,00	2
298	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW270C	20,00	0,46	10,00	2
299	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW541	20,00	0,46	10,00	2
300	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3190	20,00	0,46	10,00	2
301	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW2024	20,00	0,46	10,00	2
302	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T4009 1	20,00	0,46	10,00	2
303	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW045ZB	20,00	0,46	10,00	2
304	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW045Z	20,00	0,46	10,00	2
305	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 0452 2	20,00	0,46	10,00	2
306	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW0452A	20,00	0,46	10,00	2
307	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW05ZC	20,00	0,46	10,00	2
308	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW524 1A	20,00	0,46	10,00	2
309	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW5241B	20,00	0,46	10,00	2
310	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW524 1C	20,00	0,46	10,00	2
311	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VW5241B	20,00	0,46	10,00	2
312	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 15 2	20,00	0,46	10,00	2

2485
2486

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAÇÃO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSIÇÃO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACÃO (KO)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL. REM. (ANOS)
313	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO RAVEN 15	20,00	0,46	10,00	2
314	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAG 1752 9	20,00	0,46	10,00	2
315	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 10 222A3	20,00	0,46	10,00	2
316	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3253 1	20,00	0,46	10,00	2
317	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10012	20,00	0,46	10,00	2
318	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO 3269	20,00	0,46	10,00	2
319	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO AGT10 428	20,00	0,92	20,00	5
320	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAS 241001	20,00	0,92	20,00	5
321	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO A T10484	20,00	0,92	20,00	5
322	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10 488	20,00	0,92	20,00	5
323	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO G10 22A 315	20,00	0,92	20,00	5
324	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO AG2 074	20,00	0,92	20,00	5
325	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10006	20,00	0,92	20,00	5
326	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10011	20,00	0,92	20,00	5
327	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T02 016	20,00	0,92	20,00	5
328	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO BR T02006	20,00	0,92	20,00	5
329	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO AG T10 203	20,00	0,92	20,00	5
330	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO AG T10 370	20,00	0,92	20,00	5
331	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO AG T10 143	20,00	0,92	20,00	5
332	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO AG T100 49	20,00	0,92	20,00	5
333	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T100 47	20,00	0,92	20,00	5
334	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO AG T10259	20,00	0,92	20,00	5
335	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VAG 1939A	20,00	0,92	20,00	5
336	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO T10 382	20,00	0,92	20,00	5

Handwritten signatures and numbers: 2487, 2487, 1887

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
337	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO G1 783	20,00	0,92	20,00	5
338	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VA S6 199	20,00	0,92	20,00	5
339	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VA 291A	20,00	0,92	20,00	5
340	SALA DE FERRAMENTAS	-	-	534 - FERRAMENTAS	1	FERRAMENTA ESPECIAL MARCA / MODELO VA 56179	20,00	0,92	20,00	5
341	REFEITÓRIO	-	-	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	13	MESA 13 UNIDADES, 120X80 CM	3.770,00	0,40	1.510,00	3
342	ESTOQUE DE PECAS	-	-	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	12	SUPORTE FERRO PARA PRATELEIRAS QUANT: 12	2.160,00	0,40	860,00	3
343	SETOR POSTO + COMPRESSOR	1.1	6	534 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	COMPRESSOR MARCA / MODELO WAYNE WETZEL W960H3	12.540,00	0,40	5.020,00	3
344	SETOR POSTO + COMPRESSOR	1.1	7	534 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	COMPRESSOR MARCA / MODELO WAYNE WETZEL W960H3	12.540,00	0,40	5.020,00	3
345	SETOR SERVICO OFICINA	1.1	9	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO ROHDEN	8.140,00	0,40	3.260,00	3
346	SETOR SERVICO OFICINA	1.1	10	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO ROHDEN	8.140,00	0,40	3.260,00	3
347	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	16	534 - FERRAMENTAS	1	PRENSA 30 TONS MARCA / MODELO MPI	1.360,00	0,46	630,00	2
348	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	22	534 - FERRAMENTAS	1	TDRNO DE MOTOR MARCA / MODELO KREBSFER	210,00	0,46	100,00	2
349	SETOR ELETRICA	1.1	30	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO AUTO BOX 2500	8.140,00	0,40	3.260,00	3
350	SETOR ELETRICA	1.1	31	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ALINHADOR OTICO DE FAROL MARCA / MODELO NAHUEL 662	1.410,00	0,17	240,00	1
351	SETOR ELETRICA	1.1	32	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	MAQUINA RECICLADORA DE GAS AR MARCA / MODELO ROBTECH/ SPX ROBIMAR R134	14.850,00	0,77	11.430,00	7
352	SETOR ELETRICA	1.1	33	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	RECARREGADOR DE BATERIA MARCA / MODELO KM	630,00	0,40	330,00	3
353	SETOR DE LANTERNAGEM	1.1	34	534 - FERRAMENTAS	1	MESA AUTO ESTIRADO (CONJUNTO) MARCA / MODELO CAR-O-LINER COMPACT QUADRO DE FERRAMENTAS: ROBOURG:REGUA;CAVALETES:ELEVADOR;	480,00	0,46	220,00	2
354	SETOR DE LANTENAGEM	1.1	36	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO KIT FERRAMENTAS LARGO PARA 2 CILINDROS; 1 FURADEIRA; TAMPAS CEGAS RADIO: TAMPAS CEGAS FAROL MILHA	680,00	0,40	280,00	3
355	SETOR DE LANTERNAGEM	1.1	36	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO EAM 2500 ROHDEN	8.140,00	0,40	3.260,00	3
356	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	37	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	GUINCHO GIRAFÁ	1.730,00	0,40	690,00	3
357	SETOR DE LANTERNAGEM	1.1	42	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO AUTO BOX 2500	8.140,00	0,40	3.260,00	3
358	SETOR DE LANTERNAGEM	1.1	43	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	MAQUINA DE SOLDA MARCA / MODELO SOL MIG 180	1.130,00	0,40	450,00	3
359	SETOR DE LANTERNAGEM	1.1	44	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	MAQUINA DE SOLDA MARCA / MODELO SOL MIG 180	1.130,00	0,40	450,00	3
360	PINTURA	1.1	46	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	CABINE DE PINTURA MARCA / MODELO NOVA VERTA; CONQUER 6600 ANO 2000 N.SERIE 8397	46.000,00	0,40	18.400,00	3

Handwritten signatures and initials, including a large signature that appears to be 'E. Silva' and another signature 'R. Silva'.

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
381	PINTURA	1.1	49	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	CABINE DE SECAGEM MARCA / MODELO NOVA VERTA; HORNO 6000 ANO 2000 N.SERIE 8397	46.000,00	0,40	18.400,00	3
382	ESTOQUE DE PECAS	1.1	80	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 120X70 CM, MADEIRA	290,00	0,40	120,00	3
383	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	71	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,40	140,00	3
384	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	72	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	FILTRO	720,00	0,40	290,00	3
385	ESTOQUE DE PECAS	1.1	82	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO PEQUENO, 3 GAVETAS	340,00	0,40	140,00	3
386	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	83	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
387	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	84	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA MARCA / MODELO GIROFLEX FIXA; ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
388	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	86	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO LG	280,00	0,65	180,00	3
389	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	88	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO MIRAX	1.420,00	0,46	650,00	2
370	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	89	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SUPREME	1.420,00	0,46	650,00	2
371	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	89	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 3 GAVETAS, MADEIRA, 130X70 CM	290,00	0,40	120,00	3
372	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	90	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3
373	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	91	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X60 CM	340,00	0,40	140,00	3
374	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	92	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO 3 GAVETAS; METAL	430,00	0,40	170,00	3
375	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	101	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BANCADA	400,00	0,40	160,00	3
376	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	118	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X60 CM	340,00	0,40	140,00	3
377	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	120	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BANCADA	400,00	0,40	160,00	3
378	SERVICO RAPIDO	1.1	123	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO DIVERSAS BOLSAS NUMERICAS	340,00	0,40	140,00	3
379	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	145	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X80 CM	340,00	0,40	140,00	3
380	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	150	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
381	REVENDA	1.1	154	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 3 GAVETAS; 120X80CM	290,00	0,40	120,00	3
382	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	157	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X200 CM	340,00	0,40	140,00	3
383	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	161	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
384	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	175	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA MADEIRA; COM BRACO	350,00	0,40	140,00	3

2489

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
385	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	176	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA MADEIRA; COM BRACO	350,00	0,40	140,00	3
386	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	177	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 3 GAVETAS; 160X75 CM	480,00	0,77	370,00	7
387	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	178	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; COM BRACO	350,00	0,77	270,00	7
388	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	181	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	COMODA	300,00	0,77	230,00	7
389	SERVICO RAPIDO	1.1	183	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MEDIA, 1 GAVETA, BASE P/TECLADO	290,00	0,40	120,00	3
390	SALA DE CLIENTES	1.1	187	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA CENTRO, MADEIRA, 78X78 CM	290,00	0,40	120,00	3
391	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	205	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA, 1 GAVETA, 178X70 CM	480,00	0,40	190,00	3
392	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	209	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA, 1 GAVETA, 178X70 CM	480,00	0,40	190,00	3
393	SETOR POSTO + COMPRESSOR	1.1	219	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X60 CM	340,00	0,40	140,00	3
394	SALA DIRETORIA	1.1	262	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 100X60 CM	290,00	0,40	120,00	3
395	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	271	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA, 170X70 CM	480,00	0,40	190,00	3
396	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	279	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,77	90,00	7
397	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	280	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X200 CM	340,00	0,77	260,00	7
398	VEICULOS NOVOS	1.1	285	538 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,46	130,00	2
399	SETOR TELEMARKETING	1.1	289	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X200 CM	340,00	0,77	260,00	7
400	SALAO DE VENDAS	1.1	297	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X60 CM	340,00	0,77	260,00	7
401	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	298	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA, 52X80 CM	290,00	0,40	120,00	3
402	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	311	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA RETANGULAR, 120X90 CM, 2 GAVETAS	280,00	0,40	120,00	3
403	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	327	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X60 CM	340,00	0,40	140,00	3
404	SALA DIRETORIA	1.1	330	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; COM BRACO	240,00	0,77	180,00	7
405	REVENDA	1.1	345	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 2 GAVETAS; 160X80 CM	480,00	0,40	190,00	3
406	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	349	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SUPREME	1.420,00	0,46	650,00	2
407	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	359	538 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SUPREME	1.420,00	0,46	650,00	2
408	DIRETORIA	1.1	381	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	SOFA 1 LUGAR	310,00	0,40	120,00	3

Handwritten signatures and initials:
 Top right: [Signature]
 Bottom right: [Signature]

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
409	DIRETORIA	1.1	382	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	SOFA 1 LUGAR	310,00	0,40	120,00	3
410	DIRETORIA	1.1	384	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	SOFA 1 LUGAR	310,00	0,40	120,00	3
411	SALAO DE VENDAS	1.1	390	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,77	230,00	7
412	REVENDA	1.1	390	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO FERRO; 6 GAVETAS	600,00	0,40	240,00	3
413	SETOR SERVICO OFICINA	1.1	402	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR	8.140,00	0,40	3.260,00	3
414	SETOR SERVICO OFICINA	1.1	403	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR	8.140,00	0,40	3.260,00	3
415	SETOR SERVICO OFICINA	1.1	404	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR	8.140,00	0,40	3.260,00	3
416	SETOR SERVICO OFICINA	1.1	405	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO ELEVACAR	8.140,00	0,40	3.260,00	3
417	SALA PINTURA	1.1	420	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
418	SALA PINTURA	1.1	429	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO	1.020,00	0,40	410,00	3
419	SALA PINTURA	1.1	435	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 2 GAVETAS; 140X60 CM	480,00	0,40	190,00	3
420	SALA DIRETORIA	1.1	437	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO LINE FORT	290,00	0,77	220,00	7
421	ESTOQUE DE PECAS	1.1	447	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X200 CM	340,00	0,40	140,00	3
422	SETOR ELETRICA	1.1	448	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO MARCA / MODELO ACECO 120X60X200 CM	690,00	0,40	280,00	3
423	ESTOQUE DE PECAS	1.1	497	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO FERRO; 6 PRATELEIRAS	690,00	0,77	530,00	7
424	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	525	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 2 GAVETAS; 140X60 CM	480,00	0,40	190,00	3
425	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	533	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	IMPRESSORA MARCA / MODELO SHARP/ AR 5220	520,00	0,48	240,00	2
426	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	535	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO ALTO; FERRO; 2 PORTAS	690,00	0,40	280,00	3
427	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	536	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	COFRE MARCA / MODELO TECNOCOFRES FERRO; 140X56CM	840,00	0,40	340,00	3
428	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	540	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X200 CM	340,00	0,40	140,00	3
429	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	541	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 60X52CM	290,00	0,40	120,00	3
430	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	546	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X200 CM	340,00	0,40	140,00	3
431	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	546	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	FRIGOBAR	900,00	0,40	360,00	3
432	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	553	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO	430,00	0,40	170,00	3

Handwritten notes and signatures: "2497", "1490", and a signature.

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
433	ESTOQUE DE PECAS	1.1	562	538 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	IMPRESSORA MARCA / MODELO EPSON EX2180	2.800,00	0,48	1.290,00	2
434	ESCRITORIO DE SERVICOS	1.1	564	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 3 GAVETAS; 140X80	480,00	0,40	190,00	3
435	ESCRITORIO DE SERVICOS	1.1	573	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 3 GAVETAS; 166X76	480,00	0,40	190,00	3
436	ESCRITORIO DE SERVICOS	1.1	583	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 60X50 CM	290,00	0,40	120,00	3
437	ESCRITORIO DE SERVICOS	1.1	584	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 90X60 CM	290,00	0,40	120,00	3
438	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	603	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARMORE, 170X75 CM	1.200,00	0,77	920,00	7
439	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	604	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO 4 GAVETAS MADEIRA	600,00	0,40	240,00	3
440	REVENDA	1.1	605	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
441	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	610	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X60 CM	340,00	0,77	280,00	7
442	VEICULOS NOVOS	1.1	612	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,48	130,00	2
443	VEICULOS NOVOS	1.1	613	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,48	130,00	2
444	SERVICO RAPIDO	1.1	617	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SUPREME	1.420,00	0,65	920,00	3
445	REVENDA	1.1	618	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 90X67CM	290,00	0,40	120,00	3
446	VEICULOS NOVOS	1.1	626	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,48	130,00	2
447	VEICULOS NOVOS	1.1	627	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,48	130,00	2
448	REVENDA	1.1	631	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 90X67CM	290,00	0,40	120,00	3
449	VEICULOS NOVOS	1.1	651	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,48	130,00	2
450	SALA DE CLIENTES	1.1	652	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO WISECASE	1.420,00	0,48	650,00	2
451	SALA DIRETORIA	1.1	656	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; COM BRACO	350,00	0,77	270,00	7
452	VEICULOS NOVOS	1.1	657	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,48	130,00	2
453	VEICULOS NOVOS	1.1	662	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,48	130,00	2
454	VEICULOS NOVOS	1.1	669	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,48	130,00	2
455	SERVICO RAPIDO	1.1	677	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,65	180,00	3
456	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	680	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU	1.420,00	0,48	650,00	2

Handwritten signatures and numbers: 1346, 2492

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
457	VEICULOS NOVOS	1.1	685	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO WISECASE	1.420,00	0,46	650,00	2
458	VEICULOS NOVOS	1.1	691	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,46	130,00	2
459	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	694	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	FILTRO MARCA / MODELO ADVANCED PLUS	720,00	0,40	290,00	3
460	VEICULOS NOVOS	1.1	707	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,46	130,00	2
461	SETOR TELEMARKETING	1.1	709	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO WISECASE	1.420,00	0,65	920,00	3
462	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	722	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO 5 GAVETAS	600,00	0,40	240,00	3
463	VEICULOS NOVOS	1.1	730	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO MIRAX	1.420,00	0,46	650,00	2
464	SALA DE TREINAMENTO	1.1	733	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; SEM BRACO	240,00	0,77	180,00	7
465	VEICULOS NOVOS	1.1	735	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,46	130,00	2
466	ENTREGA TECNICA	1.1	742	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,46	130,00	2
467	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	744	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU	1.420,00	0,46	650,00	2
468	REVENDA	1.1	747	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,65	180,00	3
469	SALA DIRETORIA	1.1	752	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; COM BRACO	350,00	0,77	270,00	7
470	SALA DIRETORIA	1.1	762	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; COM BRACO	350,00	0,77	270,00	7
471	VEICULOS NOVOS	1.1	769	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,46	130,00	2
472	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	792	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X200 CM	340,00	0,77	280,00	7
473	REVENDA	1.1	794	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,40	140,00	3
474	SALA DIRETORIA	1.1	801	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA COM BRACO	240,00	0,77	180,00	7
475	SALA DIRETORIA	1.1	804	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA COM BRACO	350,00	0,77	270,00	7
476	SALA DIRETORIA	1.1	805	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 3 GAVETAS; FORMATO 'U'	360,00	0,77	280,00	7
477	SALA DIRETORIA	1.1	807	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR SAMSUNG	280,00	0,65	180,00	3
478	SALA DIRETORIA	1.1	808	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	IMPRESSORA HP	180,00	0,65	120,00	3
479	SALA DIRETORIA	1.1	809	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU DL	1.420,00	0,65	920,00	3
480	DIRETORIA	1.1	810	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA COM APOIO DE BRACO	350,00	0,40	140,00	3

Handwritten signatures and numbers:
 1492
 2493

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
481	SALA DIRETORIA	1.1	811	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
482	SALA DIRETORIA	1.1	812	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
483	DIRETORIA	1.1	813	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA COM APOIO DE BRACO	350,00	0,40	140,00	3
484	DIRETORIA	1.1	814	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
485	SALA DIRETORIA	1.1	815	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
486	SALA DIRETORIA	1.1	816	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
487	DIRETORIA	1.1	818	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA COM APOIO DE BRACO	350,00	0,40	140,00	3
488	DIRETORIA	1.1	819	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA COM APOIO DE BRACO	350,00	0,40	140,00	3
489	SALA DIRETORIA	1.1	821	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA	300,00	0,77	230,00	7
490	DIRETORIA	1.1	822	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA COM APOIO DE BRACO	350,00	0,40	140,00	3
491	DIRETORIA	1.1	823	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA COM APOIO DE BRACO	350,00	0,40	140,00	3
492	DIRETORIA	1.1	824	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA COM APOIO DE BRACO	350,00	0,40	140,00	3
493	SALA DIRETORIA	1.1	825	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 286X110 CM	480,00	0,77	370,00	7
494	SALA DIRETORIA	1.1	826	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA COM BRACO	240,00	0,77	180,00	7
495	ANTIGO RH	1.1	827	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; ESTOFADA; APOIO BRACO	350,00	0,40	140,00	3
496	DIRETORIA	1.1	828	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO HITACHI	1.020,00	0,40	410,00	3
497	DIRETORIA	1.1	829	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO HITACHI	1.020,00	0,40	410,00	3
498	DIRETORIA	1.1	830	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO HITACHI	1.020,00	0,40	410,00	3
499	DIRETORIA	1.1	831	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO HITACHI	1.020,00	0,40	410,00	3
500	DIRETORIA	1.1	839	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA COM APOIO DE BRACO	350,00	0,40	140,00	3
501	DIRETORIA	1.1	841	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA COM APOIO DE BRACO	350,00	0,40	140,00	3
502	DIRETORIA	1.1	842	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 95X95 CM	290,00	0,77	220,00	7
503	SALA DE TREINAMENTO	1.1	848	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 125X70CM, MADEIRA	290,00	0,40	120,00	3
504	DIRETORIA	1.1	860	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA DE CENTRO; 80 CM	290,00	0,40	120,00	3

Handwritten signatures and numbers: 2197, 2197

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
505	DIRETORIA	1.1	861	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA COM TAMPO DE VIDRO; 3 GAVETAS; 160X80 CM	480,00	0,40	190,00	3
506	SALA DIRETORIA	1.1	864	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; COM BRACO	240,00	0,77	160,00	7
507	VEICULOS NOVOS	1.1	865	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, APOIO	350,00	0,40	140,00	3
508	DIRETORIA	1.1	868	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA COM TAMPO DE VIDRO; 3 GAVETAS; 160X80 CM	480,00	0,40	190,00	3
509	DIRETORIA	1.1	869	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA MARCA / MODELO LUME GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3
510	SALA DIRETORIA	1.1	870	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GELADEIRA MARCA / MODELO CONSUL; PRATICE 230	1.010,00	0,77	760,00	7
511	DIRETORIA	1.1	872	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
512	CPD	1.1	884	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	RACK DE INFORMATICA 16U	1.230,00	0,46	570,00	2
513	SETOR NOBREAK	1.1	889	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	NO BREAK MARCA / MODELO DOMINIUM 25000 CENTRAL	500,00	0,65	330,00	3
514	SETOR NOBREAK	1.1	891	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	NO BREAK MARCA / MODELO CM CENTRAL	500,00	0,65	330,00	3
515	SETOR NOBREAK	1.1	892	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	NO BREAK MARCA / MODELO CM CENTRAL	500,00	0,65	330,00	3
516	SETOR NOBREAK	1.1	894	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ESTANTE MADEIRA	160,00	0,77	140,00	7
517	SETOR NOBREAK	1.1	895	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ESTANTE FERRO, ALTA	160,00	0,40	70,00	3
518	SALA DIRETORIA	1.1	908	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; COM BRACO	350,00	0,77	270,00	7
519	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	913	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,40	140,00	3
520	DIRETORIA	1.1	914	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO MARCA / MODELO LG TORRES 120X60X80 CM	340,00	0,40	140,00	3
521	VEICULOS NOVOS	1.1	918	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO MADEIRA, 4 PORTAS	600,00	0,40	240,00	3
522	DIRETORIA	1.1	919	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,40	140,00	3
523	REVENDA	1.1	930	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO MADEIRA; FERRO; 4 GAVETAS	600,00	0,40	240,00	3
524	DIRETORIA	1.1	958	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO ML MAGALHAES MADEIRA ESTRUTURA EM FERRO; 80X50CM	290,00	0,40	120,00	3
525	SALA DIRETORIA	1.1	958	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA COM BRACO	240,00	0,77	160,00	7
526	ANTIGO RH	1.1	963	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 80X50CM	290,00	0,40	120,00	3
527	ANTIGO RH	1.1	964	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 80X50 CM	290,00	0,40	120,00	3
528	SALA DE TREINAMENTO	1.1	968	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 180X75 CM, MADEIRA	480,00	0,40	190,00	3

2494
2495

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
529	SALA DE TREINAMENTO	1.1	976	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO PEQUENO, 5 GAVETAS	340,00	0,40	140,00	3
530	VEICULOS NOVOS	1.1	979	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO MADEIRA, 5 GAVETAS	600,00	0,40	240,00	3
531	SALA DE TREINAMENTO	1.1	980	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 180X75 CM, MADEIRA	480,00	0,40	190,00	3
532	REVENDA	1.1	985	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GELADEIRA MARCA / MODELO ELETROLUX	1.010,00	0,40	400,00	3
533	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	992	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA COM BRACO	240,00	0,77	180,00	7
534	VEICULOS NOVOS	1.1	1074	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MONTADA	1.420,00	0,48	650,00	2
535	REFEITORIO	1.1	1087	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	FILTRO MARCA / MODELO MASTERFRIO GARRAFAO	720,00	0,40	290,00	3
536	DIRETORIA	1.1	1089	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA MARCA / MODELO LUME GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3
537	VEICULOS NOVOS	1.1	1090	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, APOIO	350,00	0,40	140,00	3
538	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1094	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
539	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1104	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO SPRINGER/MINIMAX 1750	1.020,00	0,40	410,00	3
540	SALAO DE VENDAS	1.1	1108	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BALCAO OVAL, MEDIO	2.500,00	0,77	1.930,00	7
541	ENTREGA TECNICA	1.1	1113	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SAMSUNG	1.420,00	0,48	650,00	2
542	SERVICO RAPIDO	1.1	1114	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO BRAVIEW	280,00	0,65	180,00	3
543	VEICULOS NOVOS	1.1	1116	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO MICRON	1.420,00	0,48	650,00	2
544	SERVICO RAPIDO	1.1	1118	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO MICRON	1.420,00	0,65	920,00	3
545	VEICULOS NOVOS	1.1	1122	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, APOIO	350,00	0,40	140,00	3
546	SETOR TELEMARKETING	1.1	1123	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, APOIO	350,00	0,40	140,00	3
547	VEICULOS NOVOS	1.1	1126	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, APOIO	350,00	0,40	140,00	3
548	REVENDA	1.1	1127	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
549	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1128	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
550	DIRETORIA	1.1	1129	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CALCULADORA MARCA / MODELO ELGIN MR 8125	420,00	0,40	170,00	3
551	SERVICO RAPIDO	1.1	1134	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3
552	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1136	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3

Handwritten signature and number 2496

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
553	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1186	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO BRAVIEW	280,00	0,46	130,00	2
554	SETOR TELEMARKETING	1.1	1191	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,65	180,00	3
555	SERVICO RAPIDO	1.1	1194	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,65	180,00	3
556	ENTREGA TECNICA	1.1	1216	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO BRAVIEW	280,00	0,46	130,00	2
557	SETOR TELEMARKETING	1.1	1217	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SUPREME	1.420,00	0,65	920,00	3
558	VEICULOS NOVOS	1.1	1216	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MONTADA	1.420,00	0,46	650,00	2
559	VEICULOS NOVOS	1.1	1219	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO LG MICRON	1.420,00	0,46	650,00	2
560	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1220	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SUPREME	1.420,00	0,46	650,00	2
561	VEICULOS NOVOS	1.1	1222	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO LG	1.420,00	0,46	650,00	2
562	REVENDA	1.1	1230	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO WISECASE	1.420,00	0,46	650,00	2
563	SERVICO RAPIDO	1.1	1236	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,65	180,00	3
564	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	1238	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR LCD 1542	280,00	0,65	180,00	3
565	SALA DE CLIENTES	1.1	1240	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR	280,00	0,46	130,00	2
566	SERVICO RAPIDO	1.1	1244	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO LCD 1542	280,00	0,65	180,00	3
567	SETOR TELEMARKETING	1.1	1246	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,65	180,00	3
568	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1249	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO LG 710E	400,00	0,46	180,00	2
569	SERVICO RAPIDO	1.1	1253	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO EC 2600 EBERLE	8.140,00	0,77	8.270,00	7
570	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1254	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL	1.420,00	0,46	650,00	2
571	SERVICO RAPIDO	1.1	1255	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,77	260,00	7
572	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1255	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, PLASTICO	50,00	0,40	20,00	3
573	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1261	534 - FERRAMENTAS	1	PRENSA ARREBITE MARCA / MODELO STAR MACHINE	1.380,00	0,46	630,00	2
574	SALA DIRETORIA	1.1	1262	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO BAIXO; 5 GAVETAS	600,00	0,77	460,00	7
575	SALA DE CLIENTES	1.1	1264	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
576	SETOR DE LANTERNAGEM	1.1	1265	534 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	CIBORG MARCA / MODELO ESTICADOR HIDRAULICO	550,00	0,40	220,00	3

Handwritten signatures and initials:
 24/04/15
 [Signature]

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
577	SETOR TELEMARKETING	1.1	1266	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA	120,00	0,40	50,00	3
578	SERVICO RAPIDO	1.1	1268	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	IMPRESSORA MARCA / MODELO LEXMARK T632	230,00	0,65	150,00	3
579	ESCRITORIO OE PECAS	1.1	1269	536 - EQUIPAMENTOS OE INFORMATICA	1	SCANNER MARCA / MODELO HP G2410	400,00	0,46	180,00	2
580	VEICULOS NOVOS	1.1	1270	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
581	ENTREGA TECNICA	1.1	1271	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONOICIONAOO MARCA / MOELO YORK 12000 BTUS	1.020,00	0,40	410,00	3
582	VEICULOS NOVOS	1.1	1275	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
583	ESCRITORIO OE SERVICIO	1.1	1276	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; COURO	120,00	0,40	50,00	3
584	SERVICO RAPIDO	1.1	1278	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU	1.420,00	0,65	920,00	3
585	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1279	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,40	140,00	3
586	REVENDA	1.1	1280	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X200 CM	340,00	0,40	140,00	3
587	DIRETORIA	1.1	1280	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3
588	SALA DIRETORIA	1.1	1281	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; COM BRACO	350,00	0,77	270,00	7
589	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1282	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X200 CM	340,00	0,40	140,00	3
590	SETOR DE LANTERNAGEM	1.1	1283	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO DE FERRAMENTAS	810,00	0,46	370,00	2
591	VEICULOS NOVOS	1.1	1284	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,77	260,00	7
592	REFEITORIO	1.1	1285	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 200X90 CM, MADEIRA	480,00	0,40	190,00	3
593	SETOR SERVICIO OFICINA	1.1	1286	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO DE FERRAMENTAS MARCA / MODELO CMB	810,00	0,46	370,00	2
594	VEICULOS NOVOS	1.1	1288	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 80 DM	330,00	0,77	250,00	7
595	ESTOQUE OE PECAS	1.1	1289	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MOELO DELL	280,00	0,46	130,00	2
596	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1290	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X80 CM	340,00	0,40	140,00	3
597	SALA DE FERRAMENTAS	1.1	1293	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO ALTO MADEIRA 02 PORTAS 1800X500X2100MM	530,00	0,40	210,00	3
598	REVENDA	1.1	1294	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO ICC	1.420,00	0,46	650,00	2
599	SALA DE CLIENTES	1.1	1295	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	TELEVISOR MARCA / MODELO LG	900,00	0,85	770,00	8
600	SALA DE CLIENTES	1.1	1296	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BANCADA MADEIRA, 148X57 CM	400,00	0,77	310,00	7

Handwritten signatures and numbers:
 2498
 1492
 817

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
601	VEICULOS NOVOS	1.1	1297	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	VITRINE MARCA / MODELO FRAME 2 PORTAS	380,00	0,85	320,00	8
602	REVENDA	1.1	1300	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
603	SETOR SERVICO OFICINA	1.1	1303	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO ELEVACAR	8.140,00	0,40	3.280,00	3
604	VEICULOS NOVOS	1.1	1304	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
605	DIRETORIA	1.1	1306	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO MARCA / MODELO LG TORRES 120X80X60 CM	340,00	0,40	140,00	3
606	PECAS	1.1	1307	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL	1.420,00	0,46	650,00	2
607	SALA DE CLIENTES	1.1	1308	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO YORK 12000 BTUS	1.020,00	0,40	410,00	3
608	SALA DIRETORIA	1.1	1309	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO LINE FORT	290,00	0,77	220,00	7
609	DIRETORIA	1.1	1310	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FERRO	50,00	0,40	20,00	3
610	VEICULOS NOVOS	1.1	1311	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BANCO ESTOFADO, 3 LUGARES	400,00	0,77	310,00	7
611	PECAS	1.1	1312	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
612	VEICULOS NOVOS	1.1	1313	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 4 COMPARTIMENTOS	340,00	0,40	140,00	3
613	SALA DE CLIENTES	1.1	1314	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	SOFA ESTOFADO, 2 LUGARES	450,00	0,40	180,00	3
614	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1315	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO DE FERRAMENTAS MARCA / MODELO CMB 2 CHAVES DE BOCA	610,00	0,46	370,00	2
615	VEICULOS NOVOS	1.1	1316	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
616	ENTREGA TECNICA	1.1	1319	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	SOFA 3 LUGARES, ESTOFADO	600,00	0,40	240,00	3
617	REVENDA	1.1	1320	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO PROVIEW	280,00	0,65	180,00	3
618	DEPARTAMENTO DE VEICULOS	1.1	1321	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO MADEIRA; 10 GAVETAS COM CHAVE	600,00	0,77	480,00	7
619	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1322	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO BAIXO; 6 PORTAS	860,00	0,40	340,00	3
620	VEICULOS NOVOS	1.1	1323	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
621	VEICULOS NOVOS	1.1	1325	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,77	90,00	7
622	SETOR NOBREAK	1.1	1326	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO TOTALINE	1.020,00	0,77	790,00	7
623	VEICULOS NOVOS	1.1	1327	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
624	VEICULOS NOVOS	1.1	1329	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 120X70 CM, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7

Handwritten signatures and initials:
 8672
 2199
 b672

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
625	VEICULOS NOVOS	1.1	1330	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,77	280,00	7
626	ENTREGA TECNICA	1.1	1331	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
627	ANTIGO RH	1.1	1332	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 120 DM; MADEIRA	330,00	0,40	130,00	3
628	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	1333	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 140X80 CM	480,00	0,77	370,00	7
629	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1336	534 - FERRAMENTAS	1	FURADEIRA ELETRICA MARCA / MODELO FLIDEMAQ	240,00	0,46	110,00	2
630	DEPARTAMENTO DE VEICULOS	1.1	1337	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
631	REVENDA	1.1	1338	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; COURO	120,00	0,40	50,00	3
632	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1340	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA MARCA / MODELO LUME GIRATORIA; ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
633	REFEITORIO	1.1	1341	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO HITACHI RPP00514AX28APPP	1.020,00	0,40	410,00	3
634	ESCRITORIO DE SERVICIO	1.1	1344	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL OPTIPLEX 380	1.790,00	0,65	1.180,00	3
635	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1345	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, APOIO PRA BRACO	350,00	0,40	140,00	3
636	VEICULOS NOVOS	1.1	1346	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
637	VEICULOS NOVOS	1.1	1347	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SUPREME	1.420,00	0,46	650,00	2
638	SALA DIRETORIA	1.1	1346	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	D'LINK MARCA / MODELO DES-10246	210,00	0,46	100,00	2
639	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1349	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
640	VEICULOS NOVOS	1.1	1352	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL OPTIPLEX 380	1.790,00	0,46	820,00	2
641	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1354	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU	1.420,00	0,46	650,00	2
642	SERVICO RAPIDO	1.1	1359	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL OPTIPLEX 380	1.790,00	0,65	1.180,00	3
643	VEICULOS NOVOS	1.1	1360	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO SUPREME	280,00	0,46	130,00	2
644	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1361	534 - FERRAMENTAS	1	TORNO DE MOTOR MARCA / MODELO KREBSFER	210,00	0,46	100,00	2
645	SETOR TELEMARKETING	1.1	1363	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ESTACAO DE TRABALHO INDIVIDUAL	1.200,00	0,77	920,00	7
646	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1364	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA, 120X70 CM, RETANGULAR	280,00	0,77	220,00	7
647	SALA DIRETORIA	1.1	1366	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	APARELHO TELEFONICO ALCATEL	700,00	0,77	540,00	7
646	VEICULOS NOVOS	1.1	1367	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,77	280,00	7

2560
2499

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
649	VEICULOS NOVOS	1.1	1369	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,77	260,00	7
650	VEICULOS NOVOS	1.1	1370	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,77	90,00	7
651	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1372	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; PLASTICO; ESTOFADO	50,00	0,40	20,00	3
652	VEICULOS NOVOS	1.1	1373	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
653	SALA DE FERRAMENTAS	1.1	1374	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ESTANTE ACO 05 PRATELEIRAS	160,00	0,40	70,00	3
654	SERVICO RAPIDO	1.1	1375	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO EBERLE	8.140,00	0,40	3.280,00	3
655	REVENDA	1.1	1376	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
656	SALA DE CLIENTES	1.1	1378	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	FILTRO MARCA / MODELO MASTERFRIO	720,00	0,40	290,00	3
657	REVENDA	1.1	1381	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X60 CM	340,00	0,40	140,00	3
658	SALA DIRETORIA	1.1	1383	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO DELL	280,00	0,65	180,00	3
659	ENTREGA TECNICA	1.1	1384	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
660	ENTREGA TECNICA	1.1	1385	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
661	ENTREGA TECNICA	1.1	1385	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SPACEBR	1.420,00	0,46	650,00	2
662	SERVICO RAPIDO	1.1	1386	534 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	TROCADOR DE PNEU MARCA / MODELO SUN STC 210	6.650,00	0,40	2.680,00	3
663	SERVICO RAPIDO	1.1	1387	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO EC 2600 EBERLE	8.140,00	0,77	6.270,00	7
664	REVENDA	1.1	1390	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	FILTRO MARCA / MODELO MASTER FRIO	720,00	0,40	290,00	3
665	VEICULOS NOVOS	1.1	1392	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 60 DM	330,00	0,77	250,00	7
666	SETOR TELEMARKETING	1.1	1395	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	SCANNER MARCA / MODELO HP SCANJET G2410	400,00	0,65	280,00	3
667	VEICULOS NOVOS	1.1	1396	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE EM L, 2 GAVETAS, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
668	VEICULOS NOVOS	1.1	1397	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
669	VEICULOS NOVOS	1.1	1398	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 120X70 CM, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
670	VEICULOS NOVOS	1.1	1399	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
671	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1400	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL	1.420,00	0,65	920,00	3
672	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1404	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3

1050
2504

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
673	DIRETORIA	1.1	1408	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FERRO	50,00	0,40	20,00	3
674	DEPARTAMENTO DE VEICULOS	1.1	1409	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
675	REVENDA	1.1	1410	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
676	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1411	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 2 GAVETAS, 120X70 CM, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
677	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1412	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 90 DM	330,00	0,77	250,00	7
678	SALA DE FERRAMENTAS	1.1	1413	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BEBEDOURO MARCA / MODELO BELLIERE; CALIPSO GARRAFAO	720,00	0,40	290,00	3
679	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1414	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO FERRO; 4 GAVETAS	600,00	0,40	240,00	3
680	SETOR ELETRICA	1.1	1416	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	NOTEBOOK MARCA / MODELO PANASONIC/ VAS 6150C	15.840,00	0,65	10.300,00	3
681	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1418	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
682	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1419	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3
683	SALA DIRETORIA	1.1	1420	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GRANDE COM BRACO	350,00	0,77	270,00	7
684	REVENDA	1.1	1421	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO GUARDA ROUPA; MADEIRA; 18 PORTAS	590,00	0,40	240,00	3
685	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1422	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA TRIPLA	860,00	0,77	860,00	7
686	REVENDA	1.1	1423	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MICROONDAS MARCA / MODELO PHILCO 127V	310,00	0,40	120,00	3
687	PECAS	1.1	1424	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO LG	280,00	0,48	130,00	2
688	SETOR ELETRICA	1.1	1425	534 - FERRAMENTAS	1	OCIOSCOPIO MARCA / MODELO VAS 8356	2.730,00	0,65	1.770,00	3
689	SALA DIRETORIA	1.1	1426	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO GRANDE; 6 PORTAS	530,00	0,77	410,00	7
690	VEICULOS NOVOS	1.1	1428	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO YORK	1.020,00	0,40	410,00	3
691	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1429	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,40	140,00	3
692	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1430	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, ESTOFADA	300,00	0,77	230,00	7
693	SERVICO RAPIDO	1.1	1431	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,77	230,00	7
694	SETOR DE TINTAS	1.1	1436	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BEBEDOURO MARCA / MODELO BELLEVE	720,00	0,40	290,00	3
695	SERVICO RAPIDO	1.1	1437	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL OPTIPLEX 380	1.790,00	0,65	1.180,00	3
696	REVENDA	1.1	1440	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO SAMSUNG	280,00	0,65	180,00	3

2501
2502

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
697	SALA DE FERRAMENTAS	1.1	1441	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO MARCA / MODELO WURTH; ORSEY ACO 05 GAVETAS	690,00	0,40	280,00	3
698	VEICULOS NOVOS	1.1	1443	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
699	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1445	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 4 COMPARTIMENTOS	340,00	0,40	140,00	3
700	SERVICO RAPIDO	1.1	1449	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO LOMBARDI 10 REVERSORA 5HP EM 220 V	8.140,00	0,40	3.260,00	3
701	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1451	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
702	SALAO DE VENDAS	1.1	1452	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR	280,00	0,65	180,00	3
703	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1453	534 - FERRAMENTAS	1	TORNO DE MOTOR MARCA / MODELO KREBSFER	210,00	0,46	100,00	2
704	ESCRITORIO DE SERVICIO	1.1	1454	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X60 CM	340,00	0,40	140,00	3
705	SALA DE FERRAMENTAS	1.1	1456	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO ALTO MADEIRA 02 PORTAS 1800X500X2100MM	530,00	0,40	210,00	3
706	VEICULOS NOVOS	1.1	1457	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, APOIO	350,00	0,40	140,00	3
707	ANTIGO RH	1.1	1458	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA; COURO; APOIO BRACO	240,00	0,77	180,00	7
708	DIRETORIA	1.1	1460	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	SOFA 1 LUGAR	310,00	0,40	120,00	3
709	VEICULOS NOVOS	1.1	1462	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
710	SERVICO RAPIDO	1.1	1463	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	IMPRESSORA MARCA / MODELO EPSON FX-2190	2.800,00	0,65	1.820,00	3
711	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1464	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
712	ENTREGA TECNICA	1.1	1466	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
713	VEICULOS NOVOS	1.1	1467	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
714	SERVICO RAPIDO	1.1	1468	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ALINHADOR (CONJUNTO) MARCA / MODELO VAS 6331/EQ7881 CAMERAS PARA ALINHAMENTO. RAMPA	40.000,00	0,77	30.800,00	7
715	VEICULOS NOVOS	1.1	1469	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,77	90,00	7
716	DIRETORIA	1.1	1470	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FERRO	50,00	0,40	20,00	3
717	ESCRITORIO DE SERVICIO	1.1	1472	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X60 CM	340,00	0,40	140,00	3
718	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1473	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA, 2 GAVETAS, 160X80 CM, RETANGULAR	480,00	0,40	190,00	3
719	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1474	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO	1.020,00	0,40	410,00	3
720	VEICULOS NOVOS	1.1	1475	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA APOIO	120,00	0,40	50,00	3

2502
2503

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRIÇÃO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSIÇÃO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
721	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1476	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
722	SERVICO RAPIDO	1.1	1477	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	VITRINE 4 PRATELEIRAS	380,00	0,77	280,00	7
723	VEICULOS NOVOS	1.1	1478	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
724	VEICULOS NOVOS	1.1	1480	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 120X70 CM, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
725	ANTIGO RH	1.1	1483	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA; COURO; APOIO BRACO	240,00	0,40	100,00	3
726	REVENDA	1.1	1484	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MONTADA	1.420,00	0,46	650,00	2
727	DIRETORIA	1.1	1485	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO LUME EM "L"; MADEIRA;	360,00	0,40	140,00	3
728	SETOR TELEMARKETING	1.1	1486	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO MADEIRA, 3 GAVETAS COM CHAVE	340,00	0,40	140,00	3
729	SERVICO RAPIDO	1.1	1487	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO MAXXTRON	280,00	0,65	180,00	3
730	SERVICO RAPIDO	1.1	1488	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MEDIA	290,00	0,77	220,00	7
731	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1489	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE MADEIRA; 120X70CM	290,00	0,40	120,00	3
732	SERVICO RAPIDO	1.1	1490	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO EC 2600 EBERLE	8.140,00	0,77	6.270,00	7
733	SALA DE FERRAMENTAS	1.1	1491	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA PARA MICRO 1000X500X700MM	290,00	0,40	120,00	3
734	SETOR SERVICO OFICINA	1.1	1493	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO DE FERRAMENTAS MARCA / MODELO CMB CHAVE FENDA E BOCA	810,00	0,46	370,00	2
735	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1494	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU	1.420,00	0,46	650,00	2
736	SERVICO RAPIDO	1.1	1495	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	VITRINE 4 PRATELEIRAS	380,00	0,77	290,00	7
737	VEICULOS NOVOS	1.1	1496	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X200 CM	340,00	0,77	260,00	7
738	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1497	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3
739	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1498	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO DELL	280,00	0,65	180,00	3
740	SALA DE CLIENTES	1.1	1499	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	SOFA ESTOFADO, 2 LUGARES	450,00	0,40	180,00	3
741	DEPARTAMENTO DE VEICULOS	1.1	1500	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
742	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1503	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 2 PORTAS, ALTO	530,00	0,77	410,00	7
743	VEICULOS NOVOS	1.1	1504	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
744	VEICULOS NOVOS	1.1	1505	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO DELL	280,00	0,46	130,00	2

2503
2504

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
745	VEICULOS NOVOS	1.1	1506	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
746	REVENDA	1.1	1507	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; COURO	120,00	0,77	90,00	7
747	SETOR DE LANTERNAGEM	1.1	1508	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO DE FERRAMENTAS 13 BICOS DE MACARICO; 2 CHAVES	810,00	0,46	370,00	2
748	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1509	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO TORRES 140X140 CM	480,00	0,77	370,00	7
749	REFEITORIO	1.1	1510	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	TELEVISOR MARCA / MODELO LG	900,00	0,40	360,00	3
750	SERVICO RAPIDO	1.1	1511	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO ML MAGALHAES	290,00	0,77	220,00	7
751	REVENDA	1.1	1512	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
752	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1513	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
753	VEICULOS NOVOS	1.1	1514	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 120X70 CM, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
754	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1516	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
755	ENTREGA TECNICA	1.1	1518	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA RETANGULAR, 120X70 CM, 2 GAVETAS COM CHAVE	290,00	0,77	220,00	7
756	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1519	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO CARRIER 48000 BTUS	5.370,00	0,40	2.150,00	3
757	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1520	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SUPREME	1.420,00	0,65	920,00	3
758	VEICULOS NOVOS	1.1	1521	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MONTADA	1.420,00	0,46	650,00	2
759	VEICULOS NOVOS	1.1	1522	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 120X70 CM, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
760	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1524	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO LG 710E	400,00	0,46	180,00	2
761	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1527	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SUPREME	1.420,00	0,46	650,00	2
762	SALA DIRETORIA	1.1	1528	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; COM BRACO	350,00	0,77	270,00	7
763	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	1529	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO LENOVO	1.420,00	0,65	920,00	3
764	DEPARTAMENTO DE VEICULOS	1.1	1530	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
765	SETOR SERVICO OFICINA	1.1	1531	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR DE CARGA MARCA / MODELO ELEVACAR	8.140,00	0,40	3.280,00	3
766	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1532	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	SCANNER MARCA / MODELO HP SCANJET G4050	400,00	0,83	330,00	4
767	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1534	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO PROVIEW	280,00	0,46	130,00	2
768	SETOR TELEMARKETING	1.1	1536	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SAMSUNG SPACE BR	1.420,00	0,65	920,00	3

2505
2505

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
769	SERVICO RAPIDO	1.1	1537	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO FERRO	690,00	0,77	530,00	7
770	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1538	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL	1.420,00	0,46	650,00	2
771	VEICULOS NOVOS	1.1	1539	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MOELO FORT LINE 120X70 CM, MAOEIRA	290,00	0,77	220,00	7
772	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1542	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MOELO OELL	280,00	0,65	180,00	3
773	VEICULOS NOVOS	1.1	1544	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CAOEIRA	120,00	0,40	50,00	3
774	SALA OE CLIENTES	1.1	1545	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFAOA	120,00	0,40	50,00	3
775	REVENOA	1.1	1547	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X200 CM	340,00	0,40	140,00	3
776	SERVICO RAPIDO	1.1	1548	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CAOEIRA FIXA	120,00	0,40	50,00	3
777	SALA DIRETORIA	1.1	1549	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; COM BRACO	240,00	0,77	180,00	7
778	SETOR TELEMARKETING	1.1	1553	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	APARELHO TELEFONICO MARCA / MODELO ALCATEL	700,00	0,77	540,00	7
779	DEPARTAMENTO DE VEICULOS	1.1	1554	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	SOFA 3 LUGARES, CORPO DE PLASTICO	600,00	0,77	460,00	7
780	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1555	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU	1.420,00	0,46	650,00	2
781	VEICULOS NOVOS	1.1	1557	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	FILTRO	720,00	0,77	550,00	7
782	VEICULOS NOVOS	1.1	1558	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO DELL	280,00	0,65	180,00	3
783	SALA DE CLIENTES	1.1	1559	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
784	SALAO OE VENDAS	1.1	1560	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CAOEIRA FIXA	120,00	0,77	90,00	7
785	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1561	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; ESTOFAOA	300,00	0,40	120,00	3
786	SERVICO RAPIOO	1.1	1562	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,77	260,00	7
787	VEICULOS NOVOS	1.1	1564	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
788	SERVICO RAPIDO	1.1	1566	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BALCAO PEQUENO	2.500,00	0,77	1.930,00	7
789	VEICULOS NOVOS	1.1	1567	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,77	260,00	7
790	ENTREGA TECNICA	1.1	1568	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,40	140,00	3
791	SETOR DE LANTERNAGEM	1.1	1570	534 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	CIBORG MARCA / MODELO ESTICADOR HIDRAULICO	550,00	0,40	220,00	3
792	SERVICO RAPIOO	1.1	1571	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO SILENTIA	1.020,00	0,40	410,00	3

2505
2506

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
793	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1573	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	MACACO DE CAIXA DE CAMBIO MARCA / MODELO MPI	1.270,00	0,40	510,00	3
794	SALA DE FERRAMENTAS	1.1	1574	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	BOMBEADOR DE OLEO MARCA / MODELO LUPUS LUBRIFICACAO	350,00	0,40	140,00	3
795	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1575	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
796	REVENDA	1.1	1576	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA REDONDA; MADEIRA; 103 DM	330,00	0,40	130,00	3
797	SETOR POSTO + COMPRESSOR	1.1	1577	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	BOMBA D'AGUA MARCA / MODELO EBERLE	480,00	0,40	190,00	3
798	REFEITORIO	1.1	1578	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO HITACHI RPP00514AX28APPP	1.020,00	0,40	410,00	3
799	VEICULOS NOVOS	1.1	1580	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 120X70 CM, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
800	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1581	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	2	ESTANTE FERRO; QUANT: 2	360,00	0,40	140,00	3
801	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1583	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
802	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1584	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL	1.420,00	0,46	650,00	2
803	ANTIGO RH	1.1	1585	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA; COURO; APOIO BRACO	240,00	0,77	180,00	7
804	REVENDA	1.1	1586	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
805	VEICULOS NOVOS	1.1	1587	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO YORK	1.020,00	0,40	410,00	3
806	SALA DIRETORIA	1.1	1590	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; COM BRACO	350,00	0,77	270,00	7
807	REVENDA	1.1	1591	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
808	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1592	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
809	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	1594	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO SELENTIA	1.020,00	0,77	790,00	7
810	SERVICO RAPIDO	1.1	1597	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO USB	1.420,00	0,65	920,00	3
811	SETOR DE LANTERNAGEM	1.1	1598	534 - FERRAMENTAS	1	TORNO DE BANCADA MARCA / MODELO SOMAR	210,00	0,46	100,00	2
812	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1599	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 120X70 CM, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
813	VEICULOS NOVOS	1.1	1600	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
814	SALA DIRETORIA	1.1	1601	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X60 CM	340,00	0,77	260,00	7
815	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1605	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 120X60 CM, MADEIRA	290,00	0,40	120,00	3
816	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1606	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,77	230,00	7

2506
2507

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
817	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1609	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR TUBO MARCA / MODELO PROVIEW	280,00	0,46	130,00	2
818	SERVICO RAPIDO	1.1	1611	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BANCADA PEQUENA, COM SEPARACOES	400,00	0,40	160,00	3
819	SALAO DE VENDAS	1.1	1614	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA	120,00	0,77	90,00	7
820	SERVICO RAPIDO	1.1	1615	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,77	230,00	7
821	REVENDA	1.1	1617	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 2 GAVETAS; 120X60 CM	290,00	0,40	120,00	3
822	SERVICO RAPIDO	1.1	1616	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO PARAFUSOS E BUCHAS	3.930,00	0,46	1.810,00	2
823	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1619	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3
824	ENTREGA TECNICA	1.1	1622	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA REDONDA, MADEIRA, 80 DM	330,00	0,77	250,00	7
825	SALA DE CLIENTES	1.1	1623	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA REDONDA, MADEIRA, 60 DM	330,00	0,40	130,00	3
826	SETOR LANTERNAGEM	1.1	1624	534 - FERRAMENTAS	1	ESMERIL MARCA / MODELO REBELLO 220W	540,00	0,46	250,00	2
827	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1626	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO DELL	280,00	0,46	130,00	2
828	FRENTE SALA DE CLIENTES	1.1	1628	533 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MAQUINA DE PONTO MARCA / MODELO TELEMATICA	1.800,00	0,77	1.390,00	7
829	REVENDA	1.1	1631	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO DELL	280,00	0,65	180,00	3
830	SETOR DE LANTERNAGEM	1.1	1632	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO DE FERRAMENTAS 2 ALICATES; 1 LIMA; 1 FENDA; 1 FILIPES; 4 MARTELOS	810,00	0,46	370,00	2
831	VEICULOS NOVOS	1.1	1633	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, APOIO	350,00	0,40	140,00	3
832	PECAS	1.1	1634	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BANCO FERRO	400,00	0,40	160,00	3
833	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1635	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA RETANGULAR; MADEIRA 100X80 CM	290,00	0,40	120,00	3
834	SALA DIRETORIA	1.1	1637	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; COM BRACO	240,00	0,77	160,00	7
835	SETOR DE TINTAS	1.1	1638	534 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	SUPORTE PARA MOTOR MOVEI MARCA / MODELO CFAI EQ 7114	5.850,00	0,85	4.970,00	8
836	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1639	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
837	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1640	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL OPTIPLEX 380	1.790,00	0,65	1.160,00	3
838	SETOR ELETRICA	1.1	1641	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO DE FERRAMENTAS COMPONENTES ELETRICOS	810,00	0,46	370,00	2
839	SALA DIRETORIA	1.1	1642	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL OPTIPLEX 380	1.790,00	0,65	1.160,00	3
840	VEICULOS NOVOS	1.1	1643	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO MADEIRA, 3 GAVETAS COM CHAVE	430,00	0,40	170,00	3

Handwritten signatures and numbers: 2107, 2508

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
841	VEICULOS NOVOS	1.1	1644	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,77	90,00	7
842	SERVICO RAPIDO	1.1	1646	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	QUADRO MARCA / MODELO ISOFLEX	140,00	0,77	110,00	7
843	SETOR DE LANTERNAGEM	1.1	1646	534 - FERRAMENTAS	1	SPOTTER MARCA / MODELO SPOTTER II 220V	1.780,00	0,46	820,00	2
644	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1649	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL	1.420,00	0,46	650,00	2
845	DEPARTAMENTO DE VEICULOS	1.1	1650	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA CIRCULAR, MADEIRA, 80 DM	330,00	0,85	280,00	8
846	VEICULOS NOVOS	1.1	1651	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 120X70 CM, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
847	REVENDA	1.1	1653	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 2 GAVETAS; 120X60 CM	290,00	0,40	120,00	3
848	VEICULOS NOVOS	1.1	1654	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
849	REVENDA	1.1	1655	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 160X70 CM	480,00	0,40	190,00	3
850	REVENDA	1.1	1656	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 90X87 CM	290,00	0,40	120,00	3
851	SETOR TELEMARKETING	1.1	1657	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3
852	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1658	534 - FERRAMENTAS	1	TORNO DE BANCADA MARCA / MODELO SOMAR	210,00	0,46	100,00	2
853	VEICULOS NOVOS	1.1	1660	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 2 GAVETAS, 120X70 CM	290,00	0,77	220,00	7
854	SALA PINTURA	1.1	1661	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA FERRO; 1 PRATEELIRA	290,00	0,40	120,00	3
855	REVENDA	1.1	1662	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 50X50 CM	290,00	0,40	120,00	3
856	ESCRITORIO DE SERVICIO	1.1	1663	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA ALTO; 2 PORTAS MADEIRA;	290,00	0,40	120,00	3
857	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1664	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3
858	ESCRITORIO DE SERVICIO	1.1	1665	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; PLASTICO; ESTOFADO	50,00	0,40	20,00	3
859	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1666	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
860	VEICULOS NOVOS	1.1	1667	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, APOIO	350,00	0,40	140,00	3
861	VEICULOS NOVOS	1.1	1668	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X60 CM	340,00	0,77	260,00	7
862	VEICULOS NOVOS	1.1	1669	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, APOIO	350,00	0,40	140,00	3
663	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1670	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
864	PECAS	1.1	1671	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO DELL	260,00	0,46	130,00	2

2508
2509

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
865	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1872	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO SAMSUNG SYNCMASTER	280,00	0,48	130,00	2
866	SERVICO RAPIDO	1.1	1873	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BALCAO PEQUENO	2.500,00	0,77	1.930,00	7
867	REVENDA	1.1	1874	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 75X50 CM	290,00	0,40	120,00	3
868	SETOR TELEMARKETING	1.1	1876	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SUPREME	1.420,00	0,65	920,00	3
869	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1877	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
870	SALA DE CLIENTES	1.1	1879	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	SOFA ESTOFADO, 2 LUGARES	450,00	0,40	180,00	3
871	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1880	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	APARELHO DE FAX MARCA / MODELO SHARP/UX-45	280,00	0,48	130,00	2
672	SALA DIRETORIA	1.1	1883	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
873	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1884	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; COURO	300,00	0,40	120,00	3
874	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1885	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,77	230,00	7
875	VEICULOS NOVOS	1.1	1886	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
876	ANTIGO RH	1.1	1887	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA; COURO; APOIO BRACO	240,00	0,40	100,00	3
877	REVENDA	1.1	1888	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
878	REVENDA	1.1	1889	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO THIKCENTRE	1.420,00	0,48	650,00	2
879	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1890	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL	1.420,00	0,48	650,00	2
880	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1891	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 115X50 CM, MARMORE, RETANGULAR	290,00	0,40	120,00	3
881	REVENDA	1.1	1892	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA DE CANTO; 55X55 CM	290,00	0,40	120,00	3
882	REVENDA	1.1	1893	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA, FIXA	120,00	0,40	50,00	3
883	VEICULOS NOVOS	1.1	1894	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,77	280,00	7
884	VEICULOS NOVOS	1.1	1895	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	IMPRESSORA MARCA / MODELO HP LASERJETP1102W	530,00	0,48	240,00	2
885	GUARITA	1.1	1896	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
886	PECAS	1.1	1899	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
887	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1703	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; COURO	300,00	0,40	120,00	3
888	DEPARTAMENTO DE VEICULOS	1.1	1704	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ESTACAO DE TRABALHO MADEIRA; 5 COMPARTIMENTOS P/CPU; 684X55 CM	1.200,00	0,77	920,00	7

25109
25109

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
889	SETOR SERVICO OFICINA	1.1	1705	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO DE FERRAMENTAS MARCA / MODELO CMB DIVERSAS CHAVES	810,00	0,46	370,00	2
890	SALA DE CLIENTES	1.1	1706	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
891	SERVICO RAPIDO	1.1	1708	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO LOMBARDI 10 REVERSORA 5HP EM 220V SEM MOTOR	8.140,00	0,17	1.380,00	1
892	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1709	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
893	VEICULOS NOVOS	1.1	1710	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 80 DM	330,00	0,77	250,00	7
894	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1711	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO LG T530S	280,00	0,46	130,00	2
895	SERVICO RAPIDO	1.1	1713	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO EC 2600 EBERLE	8.140,00	0,77	6.270,00	7
896	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1714	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO FERRO; 4 GAVETAS	600,00	0,40	240,00	3
897	VEICULOS NOVOS	1.1	1715	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MONTADA	1.420,00	0,46	650,00	2
898	SETOR ELETRICA	1.1	1717	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	AUXILIAR DE PARTIDA MARCA / MODELO CP700	410,00	0,40	180,00	3
899	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1719	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO PROVIEV	280,00	0,46	130,00	2
900	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1720	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO MAXXTRE	280,00	0,46	130,00	2
901	SETOR SERVICO OFICINA	1.1	1721	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO DE FERRAMENTAS MARCA / MODELO CMB DIVERSAS CHAVES	810,00	0,46	370,00	2
902	PECAS	1.1	1722	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
903	REVENDA	1.1	1726	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO DELL	280,00	0,46	130,00	2
904	FRENTE SALA DE CLIENTES	1.1	1727	533 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MAQUINA DE PONTO MARCA / MODELO TELEMATICA	1.600,00	0,77	1.390,00	7
905	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1728	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL OPTIPLEX 380	1.790,00	0,46	820,00	2
906	REFEITORIO	1.1	1729	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO HITACHI RPP00514AX26APP	1.020,00	0,40	410,00	3
907	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1730	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO FERRO; 2 PORTAS; ALTO	690,00	0,40	280,00	3
908	SERVICO RAPIDO	1.1	1731	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO MARCA / MODELO RIVERA 3 GAVETAS	430,00	0,40	170,00	3
909	VEICULOS NOVOS	1.1	1732	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO YORK	1.020,00	0,40	410,00	3
910	SETOR TELEMARKETING	1.1	1733	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X60 CM	340,00	0,77	280,00	7
911	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1734	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
912	SETOR TELEMARKETING	1.1	1736	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3

8

Handwritten signatures and initials:
 - A large signature on the left side of the page.
 - The initials "JFS" written vertically on the right side of the page.

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
913	SERVICO RAPIDO	1.1	1737	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3
914	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1738	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	MACACO DE CAIXA DE CAMBIO MARCA / MODELO MPI	1.270,00	0,40	510,00	3
915	VEICULOS NOVOS	1.1	1739	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
916	SERVICO RAPIDO	1.1	1740	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,77	230,00	7
917	SETOR POSTO + COMPRESSOR	1.1	1741	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	BOMBA DE PRESSAO MARCA / MODELO CHIAPPERINI + 1 BOMBA EBERLE	480,00	0,40	190,00	3
918	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1743	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; SEM BRACO	240,00	0,77	180,00	7
919	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	1744	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BALCAO MEDIO; INDIVIDUAL;	2.500,00	0,77	1.930,00	7
920	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1745	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO YORK 80000 BTUS	900,00	0,40	360,00	3
921	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1746	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO SAMSUNG SYNCMASTER	280,00	0,46	130,00	2
922	ESCRITORIO DE SERVICO	1.1	1747	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	IMPRESSORA MARCA / MODELO LEXMARK	230,00	0,46	110,00	2
923	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1748	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
924	DIRETORIA	1.1	1749	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FERRO	50,00	0,40	20,00	3
925	REVENDA	1.1	1750	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA DE CANTO; TAMPO DE VIDRO; 90X45CM	290,00	0,40	120,00	3
926	SALA DE FERRAMENTAS	1.1	1751	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO ALTO MADEIRA 02 PORTAS 1600X500X2100MM	530,00	0,40	210,00	3
927	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	1753	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	FRIGOBAR WHITE WESTINGHOUSE	900,00	0,77	690,00	7
928	SALAO DE VENDAS	1.1	1754	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA	120,00	0,77	90,00	7
929	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1755	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,77	90,00	7
930	SETOR TELEMARKETING	1.1	1756	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SUPREME	1.420,00	0,65	920,00	3
931	ANTIGO RH	1.1	1757	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA; COURO; APOIO BRACO	240,00	0,40	100,00	3
932	VEICULOS NOVOS	1.1	1758	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MONTADA	1.420,00	0,46	650,00	2
933	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1759	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA, 6 GAVETAS, 160X70 CM, RETANGULAR	480,00	0,40	190,00	3
934	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1760	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 4 COMPARTIMENTOS	340,00	0,40	140,00	3
935	SALA DE FERRAMENTAS	1.1	1761	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	COMPRESSOR DE AR MARCA / MODELO P S 027	720,00	0,40	290,00	3
936	GERENCIA ASSISTENCIA	1.1	1762	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA COM BRACO	240,00	0,77	180,00	7

Handwritten signatures and initials, including a large signature that appears to be '1750' and another that looks like '25/12'.

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
937	SERVICO RAPIDO	1.1	1763	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,77	230,00	7
938	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1764	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	MACACO HIDRAULICO MOVEL MARCA / MODELO RAVEN	1.270,00	0,40	510,00	3
939	SETOR POSTO + COMPRESSOR	1.1	1765	534 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	LAVADORA PRESSAO MARCA / MODELO 25L/450 TRIFASIO ZM	2.820,00	0,77	2.170,00	7
940	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1767	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
941	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1768	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, ESTOFADA	300,00	0,77	230,00	7
942	ESCRITORIO DE SERVICIO	1.1	1769	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
943	REVENDA	1.1	1770	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	SOFA 3 LUGARES; COURO	600,00	0,40	240,00	3
944	GUARITA	1.1	1771	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
945	VEICULOS NOVOS	1.1	1772	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 80 DM	330,00	0,77	250,00	7
946	VEICULOS NOVOS	1.1	1773	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
947	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1774	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
948	ESCRITORIO DE SERVICIO	1.1	1777	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO 4 GAVETAS	600,00	0,40	240,00	3
949	ESCRITORIO DE SERVICIO	1.1	1778	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ENCERADEIRA MARCA / MODELO TONHAO/TA0410 220V	1.210,00	0,40	480,00	3
950	VEICULOS NOVOS	1.1	1780	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SUPREME	1.420,00	0,46	650,00	2
951	REVENDA	1.1	1781	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO ICC	1.420,00	0,46	650,00	2
952	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1782	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,77	230,00	7
953	VEICULOS NOVOS	1.1	1783	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
954	ENTREGA TECNICA	1.1	1784	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA RETANGULAR, 120X70 CM, 2 GAVETAS COM CHAVE	280,00	0,77	220,00	7
955	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1786	534 - FERRAMENTAS	1	APARELHO SATELITE MARCA / MODELO DTCOM	500,00	0,65	330,00	3
956	SETOR SERVICIO OFICINA	1.1	1787	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	ELEVADOR VEICULAR MARCA / MODELO ELEVACAR	8.140,00	0,40	3.280,00	3
957	SALA DE CLIENTES	1.1	1788	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BANCADA MADEIRA, 149X57 CM	400,00	0,77	310,00	7
958	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1789	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO LG 710E	400,00	0,46	180,00	2
959	SALA PINTURA	1.1	1790	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO FERRO; RODINHA	3.930,00	0,46	1.810,00	2
960	VEICULOS NOVOS	1.1	1792	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 120X70 CM, MADEIRA	280,00	0,77	220,00	7

25112
25113

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
961	VEICULOS NOVOS	1.1	1793	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE EM L, 2 GAVETAS, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
962	VEICULOS NOVOS	1.1	1795	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO LG ICC	1.420,00	0,46	650,00	2
963	GUARITA	1.1	1796	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,40	120,00	3
964	VEICULOS NOVOS	1.1	1797	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
965	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1798	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FERROPLAST MADEIRA; 2 GAVETAS; 150X67 CM	290,00	0,40	120,00	3
966	PECAS	1.1	1799	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL	1.420,00	0,46	650,00	2
967	VEICULOS NOVOS	1.1	1800	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL OPTIPLEX 380	1.790,00	0,46	820,00	2
968	VEICULOS NOVOS	1.1	1801	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X60 CM	340,00	0,77	260,00	7
969	SALA PINTURA	1.1	1803	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO FERRO; 3 GAVETAS	600,00	0,40	240,00	3
970	ENTREGA TECNICA	1.1	1804	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO GUARDA ROUPA; MADEIRA, 1 PORTA	210,00	0,40	60,00	3
971	VEICULOS NOVOS	1.1	1807	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 120X70 CM, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
972	ESTOQUE DE PECAS	1.1	1808	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO SAMSUNG SS1V	280,00	0,46	130,00	2
973	REVENDA	1.1	1809	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
974	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1811	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X60X60 CM	340,00	0,40	140,00	3
975	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1812	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO SUPREME	1.420,00	0,46	650,00	2
978	SALA DIRETORIA	1.1	1813	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 200X78 CM	480,00	0,77	370,00	7
977	SETOR ELETRICA	1.1	1814	534 - FERRAMENTAS	1	ESMERIL	540,00	0,46	250,00	2
978	REVENDA	1.1	1815	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO ALTO; MADEIRA; 5 PRATELEIRAS	530,00	0,40	210,00	3
979	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1818	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
980	ESCRITORIO DE SERVICOS	1.1	1817	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA MARCA / MODELO TORRES GIRATORIA; ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
981	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1818	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO LG 710E	400,00	0,46	160,00	2
982	SERVICOS RAPIDO	1.1	1822	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	BALANCEADOR MARCA / MODELO SUN EUROPA 40	6.480,00	0,40	2.600,00	3
983	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1824	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
984	REVENDA	1.1	1826	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO MADEIRA; FERRO; 4 GAVETAS	600,00	0,40	240,00	3

Handwritten signatures and numbers: 2513, 2514, 2515

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
985	SALA DE FERRAMENTAS	1.1	1827	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO ALTO MADEIRA 02 PORTAS 1600X500X2100MM	530,00	0,40	210,00	3
986	SALA DIRETORIA	1.1	1828	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA DIRETORIA; 200X76	480,00	0,77	370,00	7
987	SERVICO RAPIDO	1.1	1831	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,77	230,00	7
988	SALA DIRETORIA	1.1	1832	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA; COM BRACO	350,00	0,77	270,00	7
989	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1833	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO DELL	280,00	0,46	130,00	2
990	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1834	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO DE FERRAMENTAS MARCA / MODELO CMB 2 GAVETAS; 2 PRATELEIRAS; 5 FENDAS; 2 ALICATES; 7 ESTRIAS; 7 BOCA; 14 CHAVES L	810,00	0,46	370,00	2
991	DEPARTAMENTO DE VEICULOS	1.1	1835	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
992	VEICULOS NOVOS	1.1	1838	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
993	VEICULOS NOVOS	1.1	1839	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 4 COMPARTIMENTOS	340,00	0,40	140,00	3
994	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1840	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO SPRINGER/MINIMAX 1750	1.020,00	0,40	410,00	3
995	ANTIGO RH	1.1	1841	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA; COURO; APOID BRACO	240,00	0,77	180,00	7
996	VEICULOS NOVOS	1.1	1842	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
997	VEICULOS NOVOS	1.1	1843	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE EM L, 2 GAVETAS, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
998	VEICULOS NOVOS	1.1	1844	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 80 DM	330,00	0,77	250,00	7
999	SETOR TELEMARKETING	1.1	1845	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA	120,00	0,77	90,00	7
1000	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1846	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
1001	VEICULOS NOVOS	1.1	1849	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
1002	REFEITORIO	1.1	1850	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 60X60 CM, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
1003	VEICULOS NOVOS	1.1	1851	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
1004	SETOR TELEMARKETING	1.1	1852	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ESTACAO DE TRABALHO DUPLA	1.200,00	0,77	920,00	7
1005	SALA DE TREINAMENTO	1.1	1854	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA UNIVERSITARIA	170,00	0,40	70,00	3
1006	REVENDA	1.1	1855	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	SOFA 3 LUGARES; ESTOFADO	600,00	0,40	240,00	3
1007	REVENDA	1.1	1856	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
1008	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1858	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3

Handwritten signatures and initials: 25/11, 25/15

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KO)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
1009	REVENDA	1.1	1859	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ESTANTE 2 PORTAS; 2 PRATELEIRAS	350,00	0,40	140,00	3
1010	SERVICO RAPIDO	1.1	1860	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA	300,00	0,77	230,00	7
1011	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1861	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	GUINCHO GIRAFÁ MARCA / MODELO EQC7116	1.730,00	0,77	1.330,00	7
1012	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1862	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO DE FERRAMENTAS MARCA / MODELO CMB (5 GAVETAS) 8 CHAVES (FERRAMENTAS)	3.930,00	0,46	1.810,00	2
1013	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1863	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO LG 710E	400,00	0,46	180,00	2
1014	SERVICO RAPIDO	1.1	1864	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BALCAO PEQUENO	2.500,00	0,77	1.930,00	7
1015	SERVICO RAPIDO	1.1	1865	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BALCAO PEQUENO	2.500,00	0,77	1.930,00	7
1016	VEICULOS NOVOS	1.1	1866	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	VITRINE 39X178 CM	380,00	0,85	320,00	8
1017	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1869	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO PARA SUPORTE DE MOTOR	3.930,00	0,46	1.810,00	2
1018	DEPARTAMENTO DE SEMINOVOS	1.1	1870	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,85	100,00	8
1019	VEICULOS NOVOS	1.1	1871	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 120X80X80 CM	340,00	0,77	260,00	7
1020	ANTIGO RH	1.1	1872	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA 120 DM; MADEIRA	330,00	0,40	130,00	3
1021	REVENDA	1.1	1873	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA GIRATORIA, ESTOFADA	300,00	0,40	120,00	3
1022	SERVICO RAPIDO	1.1	1874	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	BALCAO PEQUENO	2.500,00	0,77	1.930,00	7
1023	SETOR TELEMARKETING	1.1	1875	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MEDIA	290,00	0,77	220,00	7
1024	SETOR TELEMARKETING	1.1	1876	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR TUBO MARCA / MODELO SYNCMASTER 794V	400,00	0,65	280,00	3
1025	VEICULOS NOVOS	1.1	1877	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL	1.420,00	0,46	650,00	2
1026	SETOR POSTO + COMPRESSOR	1.1	1878	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO MARCA / MODELO VERTICAL FERRO	690,00	0,40	280,00	3
1027	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.1	1879	534 - FERRAMENTAS	1	FURADEIRA ELETRICA	240,00	0,46	110,00	2
1028	DEPARTAMENTO DE VEICULOS	1.1	1861	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA, 80 DM	330,00	0,77	250,00	7
1029	VEICULOS NOVOS	1.1	1882	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
1030	ESCRITORIO DE PECAS	1.1	1883	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	CPU MARCA / MODELO DELL	1.420,00	0,46	650,00	2
1031	VEICULOS NOVOS	1.1	1864	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 120X70 CM, MADEIRA	290,00	0,77	220,00	7
1032	SETOR TELEMARKETING	1.1	1865	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	APARELHO DE FAX MARCA / MODELO SHARP/UX-45	280,00	0,46	130,00	2

Handwritten signatures and initials:
 - Top right: "25/15"
 - Bottom right: "25/16"
 - Middle right: "25/15" (vertical)

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
1033	ANTIGO RH	1.1	1887	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA; COURO; APOIO BRACO	240,00	0,77	180,00	7
1034	VEICULDS NOVOS	1.1	1891	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
1035	SALA DIRETORIA	1.1	1891	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	ROTEADOR CISCO	2.520,00	0,65	1.640,00	3
1036	DEPARTAMENTO DE VEICULOS	1.1	1892	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA CIRCULAR, MADEIRA, 80 DM	330,00	0,85	280,00	8
1037	SERVICO RAPIDO	1.1	1894	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	AR CONDICIONADO MARCA / MODELO SILENTIA	1.020,00	0,40	410,00	3
1038	VEICULOS NOVOS	1.1	1896	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
1039	VEICULOS NOVOS	1.1	1896	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA	120,00	0,40	50,00	3
1040	SERVICO RAPIDO	1.1	1897	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO SAMSUNG	280,00	0,65	180,00	3
1041	SETOR LANTENARGEM	1.1	1898	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO DE MACARICO	3.930,00	0,48	1.810,00	2
1042	DEPARTAMENTO DE VEICULOS	1.1	1899	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA, ESTOFADA	120,00	0,40	50,00	3
1043	ANTIGO RH	1.1	1900	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA ESTOFADA; COURO; APOIO BRACO	240,00	0,77	180,00	7
1044	SETOR TELEMARKETING	1.1	1991	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR MARCA / MODELO AOC	280,00	0,85	180,00	3
1045	VEICULOS NOVOS	1.1	1362	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MARCA / MODELO FORT LINE 2 GAVETAS, 120X70 CM	290,00	0,77	220,00	7
1046	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.2	14	534 - FERRAMENTAS	1	PRESA 15 TONS MARCA / MODELO SCHWINGSIWA	650,00	0,48	300,00	2
1047	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.2	18	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	GUINCHO GIRAFÁ MARCA / MODELO SCHWINGSIWA	1.730,00	0,40	690,00	3
1048	SETOR SERVICIO OFICINA	1.2	143	533 - MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1	MAQUINA DE LIMPEZA DE BICOS MARCA / MODELO ALFATEST/ MULTIJET POP	1.650,00	0,40	660,00	3
1049	ESTOQUE DE PECAS	1.2	195	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 2 GAVETAS; 147X75 CM	480,00	0,40	190,00	3
1050	ESTOQUE DE PECAS	1.2	250	536 - EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	1	MONITOR TUBO MARCA / MODELO TCE	280,00	0,48	130,00	2
1051	SALA DIRETORIA	1.2	332	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	ARMARIO 4 PORTAS	340,00	0,77	280,00	7
1052	SALA DIRETORIA	1.2	340	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO BAIXO; 5 GAVETAS	600,00	0,77	480,00	7
1053	SETOR ATRAS DA FERRAMENTARIA	1.2	865,6	533 - FERRAMENTAS	1	CARRINHO DE FERRAMENTAS MARCA / MODELO CM8 S/ FERRAMENTAS	810,00	0,48	370,00	2
1054	REVENDA	2.2	156	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	MESA MADEIRA; 3 GAVETAS; 80X50CM	290,00	0,40	120,00	3
1055	REVENDA	2.2	839	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	CADEIRA FIXA; COURO	120,00	0,77	90,00	7
1056	SALA PINTURA	2.2	1829	535 - MOVEIS E UTENSILIOS	1	GAVETEIRO FERRO; 4 GAVETAS	600,00	0,40	240,00	3

Handwritten signatures and initials, including a large signature that appears to be '25/10' and another 'AT'.

LAUDO DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL (DATA-BASE: 30/04/2015)

DISBARRA DISTRIBUIDORA BARRA DE VEÍCULOS LTDA. - UNIDADE BARRA - COD. 1.1



QUADRO RESUMO DE VALORES POR UNIDADE E GRUPO DE BENS

ITEM	DEPARTAMENTO / AREA	COD. UNIDADE	PATRIMONIO	GRUPO DE BENS	QTDE	DESCRICAO DO BEM	VALOR NOVO DE REPOSICAO (R\$)	FATOR DE DEPRECIACAO (KD)	VALOR MERCADO (R\$)	VIDA UTIL REM. (ANOS)
TOTAL							794.400,00		400.030,00	

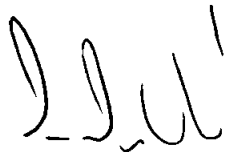
Handwritten signatures and numbers: 2517, 2518

2519
2510

ANEXO III CREDENCIAL DO AVALIADOR

ENG. PAULO PENHA LEITE (CREA-SP 0682582601)

- Graduado em engenharia de produção mecânica pela Universidade Paulista e pós-graduado em MBA em finanças corporativas pela FGV do Rio de Janeiro;
- Possui mais de 21 anos de experiência em serviços relacionados a projetos de gestão e avaliação de bens do ativo imobilizado de empresas do setor público e privado, sendo estes trabalhos efetuados para as mais diversas finalidades, entre elas: dar suporte em processos de privatização, reestruturação societária, fusões, renovação de apólices de seguros e atender as normas, pronunciamentos e práticas contábeis brasileiras e internacionais, como os requeridos pelos Pronunciamentos Contábeis CPCs e International Financial Report Standards (IFRS);
- Realizou diversos cursos de especialização na área de engenharia de avaliações em entidades como Instituto Brasileiro de Avaliações e Perícias (IBAPE) e American Society of Appraisers (ASA);
- Atuou por mais de 14 anos na área de Corporate Finance da Deloitte como responsável na área de consultoria em gestão do ativo imobilizado
- Foi nomeado perito e/ou assistente técnico em diversos processos judiciais na cidade do Rio de Janeiro e São Paulo; e
- Possui notória experiência em avaliação de bens relacionada às geradoras, distribuidoras e transmissoras no setor elétrico, especificamente em processos de revisão tarifária (1º e 2º Ciclos) regulamentada pela Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL), reestruturação societária, avaliação para fins de incorporação e "Purchase Allocation Price" conforme requerido pelo Financial Accounting Standards Board (FASB).



Premiumbravo Corporate Finance
Eng.º Paulo Penha Leite - CREA-SP 0682582601

2320
2519

ANEXO 3

●
LISTA DE IMÓVEIS E UNIDADES
IMOBILIÁRIAS
●

2524
2520

Imóvel	Valor Contábil (R\$ Milhões)	Avaliação (R\$ Milhões)
Imóvel Vazio (Intendente Magalhães, 249)	2.163	21.700
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 89)	2.160	6.650
Imóvel Vazio (Cândido Benício, 121)	-	3.000
Imóvel Vazio ⁽³⁾ (Campos Sales)	3.773	17.500
Enseada Park (Av. Feliciano Sodré, 246)	2.996	5.317
Neolink (Av. Ayrton Senna, 2500)	4.118	57.448
Total Disponível	15.210	111.615

Situações dos Imóveis:

- Intendente Magalhães, 249 – Regular
- Cândido Benício, 89 – Aguardando Registro de Termo de Permuta
- Cândido Benício 121 – posse com ação de usucapião ajuizada;
- Campos Sales 172/174/184 – propriedade de 37,5% dos terrenos e direitos aquisitivos sobre o restante;

2520
2521

ANEXO 4

●

LISTA DE UNIDADES IMOBILIÁRIAS
DISPONÍVEIS

◻

2523
2522

Resumo Estoque			
Empreendimento	Unidades	m² total	Valor Total
Enseada	17	1119,13	R\$ 8.201.662,50
Neo Link	50	3758,30	R\$ 57.447.800,00
Total	73	5351,73	R\$ 65.649.462,50

Estoque - Enseada Park						
UNIDADE	M²	EMPREENDIMENTO	BLOCO	VALOR	VI m²	
301	66,93	ENSEADA PARK	1	481.267,50	7.190,61	
305	66,93	ENSEADA PARK	1	481.267,50	7.190,61	
301	66,93	ENSEADA PARK	2	457.860,00	6.840,88	
305	66,93	ENSEADA PARK	2	481.267,50	7.190,61	
308	66,93	ENSEADA PARK	2	481.267,50	7.190,61	
303	57,55	ENSEADA PARK	3	446.250,00	7.754,13	
701	66,93	ENSEADA PARK	1	497.490,00	7.432,99	
704	66,93	ENSEADA PARK	2	497.490,00	7.432,99	
705	66,93	ENSEADA PARK	2	497.490,00	7.432,99	
708	66,93	ENSEADA PARK	2	497.490,00	7.432,99	
704	66,93	ENSEADA PARK	3	497.490,00	7.432,99	
304	66,93	ENSEADA PARK	1	481.267,50	7.190,61	
308	66,93	ENSEADA PARK	1	481.267,50	7.190,61	
304	66,93	ENSEADA PARK	2	481.267,50	7.190,61	
307	57,63	ENSEADA PARK	2	446.250,00	7.743,36	
304	66,93	ENSEADA PARK	3	497.490,00	7.432,99	
305	66,93	ENSEADA PARK	3	497.490,00	7.432,99	
17	1119,13			8.201.662,50	média m²	7.328,61

Estoque - Focus (Alienadas Fiduciariamente ao Banco Máxima)						
Unidade	M²	Empreendimento	Bloco	Valor (R\$)	VI m²	
406	74,09	Focus	1 - Verus	814.990,00	11.000,00	
506	74,09	Focus	1 - Verus	814.990,00	11.000,00	
506	72,60	Focus	2 - Sensus	798.600,00	11.000,00	
605	84,38	Focus	2 - Sensus	928.180,00	11.000,00	
701	84,46	Focus	2 - Sensus	929.060,00	11.000,00	
6	474,30			5.217.300,00	média m²	11.000,00

2524
~~2523~~
 2527

Estoque - Neo Link							
UNIDADE	M ²	Empreendimento	BLOCO	Tipo	Valor	VI m ²	
227	53,03	Neo Link	Office III	Sala	853.900,00	16.102,21	
228	53,03	Neo Link	Office III	Sala	853.900,00	16.102,21	
103	82,17	Neo Link	Nivel 0	Loja	1.295.000,00	15.760,01	
104	54,78	Neo Link	Nivel 0	Loja	1.024.000,00	18.692,95	
106	53,68	Neo Link	Nivel 0	Loja	1.003.000,00	18.684,80	
107	53,69	Neo Link	Nivel 0	Loja	1.003.000,00	18.681,32	
112	56,26	Neo Link	Nivel 0	Loja	887.000,00	15.766,09	
113	56,26	Neo Link	Nivel 0	Loja	887.000,00	15.766,09	
114	55,70	Neo Link	Nivel 0	Loja	878.000,00	15.763,02	
115	78,76	Neo Link	Nivel 0	Loja	1.242.000,00	15.769,43	
116	47,70	Neo Link	Nivel 0	Loja	752.000,00	15.765,20	
117	46,69	Neo Link	Nivel 0	Loja	736.000,00	15.763,55	
147	44,57	Neo Link	Nivel 0	Loja	703.000,00	15.772,94	
111	90,76	Neo Link	Office II	Loja	1.511.000,00	16.648,30	
112	90,76	Neo Link	Office II	Loja	1.511.000,00	16.648,30	
113	90,76	Neo Link	Office II	Loja	1.511.000,00	16.648,30	
201	70,84	Neo Link	Stay I	Apto	825.000,00	11.645,96	
202	71,17	Neo Link	Stay I	Apto	1.065.000,00	14.964,17	
303	71,17	Neo Link	Stay I	Apto	829.000,00	11.648,17	
304	70,84	Neo Link	Stay I	Apto	1.060.000,00	14.963,30	
305	71,70	Neo Link	Stay I	Apto	1.073.000,00	14.965,13	
307	71,30	Neo Link	Stay I	Apto	1.067.000,00	14.964,94	
308	71,73	Neo Link	Stay I	Apto	835.000,00	11.640,88	
209	71,73	Neo Link	Stay I	Apto	1.074.000,00	14.972,81	
210	71,30	Neo Link	Stay I	Apto	1.067.000,00	14.964,94	
211	71,86	Neo Link	Stay I	Apto	1.076.000,00	14.973,56	
212	71,70	Neo Link	Stay I	Apto	1.073.000,00	14.965,13	
120	90,97	Neo Link	Office III	Loja	1.292.000,00	14.202,48	
121	90,97	Neo Link	Office III	Loja	1.292.000,00	14.202,48	
122	146,06	Neo Link	Office III	Loja	2.081.000,00	14.247,57	
104	70,84	Neo Link	Stay II	Apto	1.060.000,00	14.963,30	
105	71,70	Neo Link	Stay II	Apto	1.073.000,00	14.965,13	
301	70,84	Neo Link	Stay II	Apto	1.060.000,00	14.963,30	
302	71,17	Neo Link	Stay II	Apto	1.065.000,00	14.964,17	
203	71,17	Neo Link	Stay II	Apto	1.065.000,00	14.964,17	
204	70,84	Neo Link	Stay II	Apto	1.060.000,00	14.963,30	
205	71,70	Neo Link	Stay II	Apto	1.073.000,00	14.965,13	
206	71,86	Neo Link	Stay II	Apto	1.076.000,00	14.973,56	
207	71,30	Neo Link	Stay II	Apto	1.067.000,00	14.964,94	
208	71,73	Neo Link	Stay II	Apto	1.074.000,00	14.972,81	
408	71,73	Neo Link	Stay II	Apto	1.074.000,00	14.972,81	
409	71,73	Neo Link	Stay II	Apto	1.074.000,00	14.972,81	
310	71,30	Neo Link	Stay II	Apto	1.067.000,00	14.964,94	
311	71,86	Neo Link	Stay II	Apto	1.076.000,00	14.973,56	
312	71,70	Neo Link	Stay II	Apto	1.073.000,00	14.965,13	
150	23,94	Neo Link	Nivel 0	Loja	380.000,00	15.873,02	
220	22,24	Neo Link	Office II	Sala	360.000,00	16.187,05	
108	184,57	Neo Link	Office I	Loja	3.033.000,00	16.432,79	
109	167,07	Neo Link	Office I	Loja	2.639.000,00	15.795,77	
110	167,07	Neo Link	Office I	Loja	2.639.000,00	15.795,77	
50	3758,3				57.447.800,00	média m ²	15.285,58

~~2525~~
2524

ANEXO 5

CARTEIRA DE RECEBÍVEIS
GRAN BARRA

2526
2523

RESUMO - Não cedido		
Empreendimento	Unidades	Valor Total
Enseada	2	R\$ 742.351,86
Focus	1	R\$ 793.592,20
Neo Link	49	R\$ 19.696.593,81
Total	52	R\$ 21.232.537,87

Detalhado - Não cedido		
Código da Unidade	Empreendimento	Saldo devedor em 02/15
EP 306	Enseada Park	R\$ 361.928,51
124 EP	Enseada Park	R\$ 380.423,35
FC 501	Focus	R\$ 793.592,20
ML 110	Neo Link	R\$ 703.613,77
ML 123	Neo Link	R\$ 359.091,05
ML 124	Neo Link	R\$ 354.455,45
ML 148	Neo Link	R\$ 371.467,57
ML 149	Neo Link	R\$ 655.969,90
OF2 302	Neo Link	R\$ 387.629,40
OF2 324	Neo Link	R\$ 433.227,33
OF3 232	Neo Link	R\$ 318.499,23
OF3 249	Neo Link	R\$ 321.067,69
OF3 344	Neo Link	R\$ 440.514,09
OF3 345	Neo Link	R\$ 265.663,56
OF3 346	Neo Link	R\$ 482.925,14
OF1 101	Neo Link	R\$ 1.930.368,01
OF1 102	Neo Link	R\$ 1.700.324,11
OF1 103	Neo Link	R\$ 1.197.650,40
OF1 104 -	Neo Link	R\$ 562.018,92
OF1 105	Neo Link	R\$ 1.337.929,67
OF1 106 -	Neo Link	R\$ 1.446.946,05
OF1 107	Neo Link	R\$ 604.291,40
OF1 301	Neo Link	R\$ 248.712,07
OF1 302	Neo Link	R\$ 337.826,01
OF1 303	Neo Link	R\$ 157.052,46
OF1 304 -	Neo Link	R\$ 166.540,92
OF1 305	Neo Link	R\$ 169.901,36
OF1 306	Neo Link	R\$ 147.740,30
OF1 307	Neo Link	R\$ 130.723,10
OF1 308	Neo Link	R\$ 145.429,45
OF1 309	Neo Link	R\$ 169.901,36
OF1 310	Neo Link	R\$ 147.740,30
OF1 311	Neo Link	R\$ 166.540,92
OF1 312	Neo Link	R\$ 157.052,46
OF1 313	Neo Link	R\$ 337.826,01
OF1 314	Neo Link	R\$ 248.712,07
OF1 315	Neo Link	R\$ 115.772,86
OF1 316 -	Neo Link	R\$ 119.465,62
OF1 317	Neo Link	R\$ 148.109,46
OF1 318	Neo Link	R\$ 147.610,38
OF1 319	Neo Link	R\$ 143.318,80
OF1 320	Neo Link	R\$ 106.790,46
OF1 321	Neo Link	R\$ 106.790,46
OF1 322	Neo Link	R\$ 143.219,04
OF1 323	Neo Link	R\$ 147.610,38
OF1 324	Neo Link	R\$ 148.109,46
OF1 325	Neo Link	R\$ 119.465,62
OF1 326	Neo Link	R\$ 115.772,86
ST1 403	Neo Link	R\$ 439.826,06
ST1 404	Neo Link	R\$ 436.860,92
ST1 405	Neo Link	R\$ 325.860,73
ST1 406	Neo Link	R\$ 326.659,17
Total		R\$ 21.232.537,87