



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Plano de Recuperação Judicial elaborado em atendimento ao artigo 53 da Lei 11.101/2005, e reformada pela Lei 14.112 de 24 de dezembro de 2020 para apresentação nos autos do processo nº. 1000377-18.2021.8.26.0260 em trâmite perante a Comarca de São Paulo - Foro Especializado da 1ª. RAJ - 2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª. RAJ – São Paulo - SP

São Paulo, 25 de junho de 2021

Página 1

Plano de Recuperação Judicial da Le Sac Comercial Center Couros Ltda., elaborado por Corporate Consulting Estratégias Ltda, CNPJ 04.644.000.0001/85 devidamente qualificada e homologada pelo Conselho de Economia do Estado de São Paulo.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Fundamentos, base Legal e resumo da apresentação da lei 11.101/2005 e reformada pela Lei 14.112

Artigo 47. *"A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica".*

Discriminação resumida dos meios de recuperação a serem utilizados:

- ✓ Concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas ou vincendas;
- ✓ Substituição total ou parcial dos administradores do devedor ou modificação de seus órgãos administrativos;
- ✓ Venda parcial dos bens;
- ✓ Será considerada a possibilidade de investimentos externos na sociedade, por meio da venda de participação acionária.
- ✓ Possibilidade obtenção de recursos financeiros e/ou capital de giro de fornecedores e Instituições Financeiras parceiras;
- ✓ Equalização dos encargos financeiros relativos a débito de qualquer natureza, tendo como termo inicial a data da distribuição do pedido da recuperação judicial;
- ✓ Outros meios previstos no artigo 51 da Lei de Falências e recuperação de Empresas – LFRE.



Página 2

Plano de Recuperação Judicial da Le Sac Comercial Center Couros Ltda., elaborado por Corporate Consulting Estratégias Ltda, CNPJ 04.644.000.0001/85 devidamente qualificada e homologada pelo Conselho de Economia do Estado de São Paulo.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Definições: Para fins de melhor compreensão e análise do presente Plano de Recuperação Judicial, os seguintes termos, quando utilizados neste documento, devem ser entendidos consoantes as seguintes definições:

"Administrador judicial": Laspro Consultores Ltda. - CNPJ 22.223.371/0001-75, situado a Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar – Centro - São Paulo- SP - CEP 01050-030, e-mail: adv@laspro.com.br.

"AGC" - Assembleia Geral de Credores;

"Ativos não operacionais": todo e qualquer ativo imobilizado da **Le Sac** que não possua, precipuamente, a finalidade produtiva;

"CCB" - Cédula de crédito bancário: título de crédito emitido por pessoa física ou jurídica em favor de uma instituição financeira, que representa uma promessa de pagamento decorrente de uma operação de crédito;

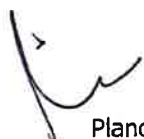
"Crédito": Crédito existente à época do ajuizamento da recuperação judicial, ainda que reconhecido como líquido por sentença posterior à data do pedido de recuperação judicial;

"Crédito líquido": significa crédito constante na relação de credores ou no quadro geral de credores, que não seja objeto de ação, impugnação e habilitação em andamento, retardatária ou não, sem trânsito em julgado;

"Crédito ilíquido": crédito constante ou não na relação de credores, ou no quadro geral de credores, que seja objeto de ação, impugnação ou habilitação em andamento, retardatária ou não, sem trânsito em julgado;

"Credores não sujeitos": credores que em princípio, não se sujeitam aos efeitos da recuperação judicial e do Plano de Recuperação;

"Credores Sujeitos": créditos sujeitos aos efeitos do processo de recuperação judicial e existentes (vencidos ou vincendos) na data da distribuição do pedido de recuperação judicial, por força de operações celebradas com a **Le Sac**, sejam estes já incluídos na relação de credores do Administrador Judicial ou que venham a ser reconhecidos por qualquer outra lista ou quadro geral de credores. Também é considerado sujeito ao



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

processo de recuperação judicial o crédito reconhecido por sentença posterior à data da distribuição da recuperação, e que se funda em fatos anteriores a esta;

"Credores classe I": titulares de créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho;

"Credores classe II": titulares de créditos garantidos com garantia real, sujeitos à recuperação judicial;

"Credores classe III": titulares de créditos quirografários privilegiados e subordinados, sujeitos à recuperação judicial;

"Credores classe IV": titulares de créditos enquadrados como microempresas e empresas de pequeno;

"Demonstração da viabilidade econômica": processo de viabilidade da **Le Sac**;

"Laudo de avaliação dos bens e ativos do devedor": demonstrativos da avaliação dos bens imóveis, móveis e equipamentos;

"Le Sac", "Recuperanda": denominada **Le Sac Comercial Center Couros Ltda.**

"Corporate Consulting Estratégias Ltda", Assessoria Financeira da Recuperanda;

"Mandel Advocacia": Assessor Jurídico da Recuperanda

"LFRE": Lei de Falências e recuperação de Empresas - LFRE ou Lei nº 11.101 de 09.02.2005, complementada pela Lei 14.112 de 24 de dezembro de 2020;

"Relação de credores": compreende-se como relação de credores o quadro elaborado pelo Administrador Judicial, nos termos do artigo 7º, § 2º da Lei de Falências e recuperação de Empresas - LFRE;

"Quadro geral de credores": quadro ou relação de credores consolidado e homologado, nos termos do artigo 18º da Lei de Falências e recuperação de Empresas - LFRE;

"Plano de Recuperação Judicial": o presente documento com eventuais modificações juntadas nos autos ou constantes em ata de assembleia de credores.

"Credor Parceiro CTO": Credor proprietário de imóvel de Locação.




Página

4

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Índice

- 1. Escopo do plano**
- 2. Sumário executivo**
- 3. Constituição da Le Sac Comercial Center Couros Ltda**
- 4. Histórico da Empresa**
 - 4.1 Razões da crise financeira
 - 4.2 Crise Econômica
 - 4.3 Pontos importantes
- 5. Transformação da Le Sac**
 - 5.1. Ações de reestruturação do negócio
- 6. Motivos que culminaram a crise e processos para superá-las**
 - 6.1. Impacto do capital de terceiros no resultado
 - 6.2. Ações em processo de implementação
 - 6.3. Reestruturação operacional
 - 6.4. Controladoria
 - 6.5. Visão estratégica de negócios
 - 6.6. *Cash management*
 - 6.7. Gestão dos tributos e incentivos fiscais
 - 6.8. Financiamento das operações
- 7. Composição do passivo**
 - 7.1. Carência
 - 7.2. Premissas econômicas e financeiras
 - 7.3. Metodologia utilizada

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

8. Passivo total da Le Sac

- 8.1. Premissas e procedimentos para pagamentos dos credores
- 8.2. Pagamento de credores trabalhistas
- 8.3. Pagamento a credores com garantia real
- 8.4. Pagamento de credores quirografários
- 8.5. Pagamento de credores de Micro ou Empresas de Pequeno Porte
- 8.6. Credores Parceiros
 - 8.6.1. Credor Fornecedor Parceiro Varejo
 - 8.6.2. Credor Parceiro Locador
 - 8.6.3. Credor Parceiro Financeiro
- 8.7. Valores fixos
- 8.8. Observação geral para os créditos Trabalhistas, Quirografários e de Micro e Pequenas Empresas
- 8.9. Novação da dívida
 - 8.9.1. Sentença concessiva da Recuperação Judicial
- 8.10. Observações gerais da proposta de pagamentos aos credores
- 8.11. Premissas de projeção

9. Considerações finais – Feitos do Plano

- 9.1. Vinculação ao Plano de Recuperação Judicial
- 9.2. Protestos
- 9.3. Ações Judiciais.
- 9.4. Disposições Gerais
- 9.5. Cessões e Sub-rogações
- 9.6. Lei e Foro




Página

6

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1. Escopo do plano

- ✓ Apresentação da **Le Sac**;
- ✓ Ações de reestruturação;
- ✓ Informações financeiras;
- ✓ Demonstração da viabilidade econômico-financeira da **Le Sac** de que trata o artigo 53º, inciso II da Lei nº 11.101/2005;
- ✓ Condições de pagamento das obrigações vencidas e vincendas a **Le Sac**;
- ✓ Avaliação de bens e ativos do devedor de forma a atender o disposto no inciso III do artigo 53 da Lei nº. 11.101/2005 foi realizada por Mercatto Assessoria e Avaliações Ltda. - CNPJ. 65.30.348/0001-77 – situada à Rua Araguari, 817 – Conjunto 76 – Moema – SP – Cep 04514-041 – Engenheiros responsáveis: Osorio Gatto – CREA 0601864015, Douglas S. Lima – CRE 5069385344 e Rosana Murakam - CREA 5060563814.

2. Sumário executivo

Este documento foi elaborado com a intenção de abranger e estabelecer os principais termos do Plano de Recuperação Judicial proposto, sob a égide da Lei de Recuperação Judicial e Extrajudicial e Falência do Empresário e da Sociedade Empresarial - LFRE, Lei nº. 11.101 de 9 de fevereiro de 2005 e complementada pela Lei 14.112 de 24 de dezembro de 2020, da **Le Sac** em recuperação judicial, a qual inicialmente, vale ressaltar que tem a intenção de permitir a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária, que esteja endividada ou com dificuldades de liquidez.

O Plano de Recuperação Judicial é o documento que espelha o histórico da **Le Sac**, os motivos de sua crise e as ações necessárias para sua reestruturação econômica e, principalmente a financeira.




Página

7

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O Plano de Recuperação Judicial ora apresentado foi elaborado pela **Corporate Consulting Estratégias Ltda.**, especializada em Estratégias, desde 2001, contratada como assessora econômico e financeira.

3. Constituição da Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

A **Le Sac**: está assim constituída:

- ✓ **Le Sac Comercial Center Couros Ltda.:** pessoa jurídica de direito privado de CNPJ sob nº. 61.777.009/0001-06, com sede à Estrada Tenente Marques, 1.818, Sala 6A – Parque Panorama II – Santana do Parnaíba – SP - CEP. 06534-030.

Quadro 01: Composição acionária da Le Sac Comercial Center Couros Ltda.

Le Sac Comercial Center Couros Ltda.	
CNPJ	61.777.009/0001-06
Endereço	Estrada Tenente Marques, 1818 - Sala 6 A
Bairro	Parque Panorama II - Fazendinha
Cidade - Estado - CEP	Santana do Parnaíba - SP - CEP 06.534-030
CNAE Principal	46.43-5-02
Atividade	Comércio atacadista de bolsas, malas e artigos de viagem
CNAE Secundários	47.82-2-02 - Comercio varejista de artigos de viagens
	47.61-0-03 - Comercio varejista de artigos de papelaria

Acionionistas	CPF - CNPJ	%
Álvaro Miguel Restaino	271.452.938-68	97,3%
Lillian Sarkis Restaino	077.261.996-06	2,6%

A **Le Sac** acima descrita, vem pelo presente Plano de Recuperação Judicial, apresentar aos seus credores os termos nos quais pretendem conduzir sua recuperação econômico-financeira.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O respectivo plano apresentado será submetido para aprovação na Comarca de São Paulo-Foro Especializado da 1ª. RAJ-2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª. RAJ-São Paulo - SP.

4. Histórico da Empresa

Com mais de 40 anos de história, a Le **Sac** tornou-se a maior rede de acessórios e artigos de viagens do país.

Orgulha-se de possuir lojas espalhadas por todo território nacional, tornando-se a marca *top of mind* da sua categoria e amplamente conhecida pelo seu público-alvo. Hoje possui 45 lojas próprias e 98 licenciadas (eram 250 antes da crise), todas sob a conhecida bandeira Le Postiche.

Pioneira na atuação digital do seu segmento de mercado, a loja virtual da marca é uma das mais importantes lojas da companhia e em crescente expansão.

O know-how adquirido na operação das lojas, elevou o grau de responsabilidade dessa marca junto aos seus colaboradores, lojistas, fornecedores e consumidores, uma vez que a empresa gera emprego para milhares de pessoas.

Sua reputação construída ao longo de todos esses anos é hoje associada a confiabilidade e durabilidade nos seus produtos e serviços.

Foto 01: Malas e Bolsas




Página

9



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL



A marca está posicionada para oferecer a solução completa em acessórios e artigos de viagens para os diversos momentos da vida dos seus clientes, seja no momento da viagem, no dia do trabalho, nos momentos de lazer, de presentear e na hora de estudar.

Em seu portfólio de produtos apresenta soluções para essas diversas necessidades pessoais, destacando-se bolsas, malas, mochilas, carteiras, e acessórios, em couro ou outros materiais, sempre de qualidade inquestionável.

Denota-se, portanto, que a **Le Sac** mantém um amplo portfólio, o que lhe permitiu, no decorrer dos anos, figurar como um dos principais players do mercado nacional, sendo presença constante em shoppings e outros centros e endereços comerciais de renome.

Para alcançar e manter esse crescimento, sempre pautou suas atuações dentro de rigorosos princípios éticos e seguindo uma política de eficiência total e qualidade controlada, mesmo enfrentando agressiva competitividade.

Possui uma equipe de colaboradores e licenciados dedicada a atender diversos perfis de clientela, desenvolvendo um relacionamento de longo prazo, baseado em excelência e conhecimento das necessidades específicas e atuais.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O ambiente das lojas é cuidadosamente planejado e desenvolvido para atrair e acolher a sua fiel clientela.

Foto 02: Loja da Le Postiche



4.1. Razões da crise financeira: a importância da **Le Sac** no cenário econômico local e nacional, bem como a sua total viabilidade econômica foi comprovada pela longa trajetória de destaque, de modo que os problemas ocasionados pela atual situação de mercado e instabilidade econômica, são os motivos que a vem prejudicando.

Nos últimos anos o Brasil passa por uma forte retração econômica, o cenário atual tem freado os consumidores e restringido os investimentos, causando impacto em vários setores, principalmente no varejo e nos bens de consumo.

Infelizmente, e somado a estes fatores que já atingiam o varejo, sobreveio a pandemia causada pelo Covid-19, que culminou com o fechamento temporário



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

de boa parte dos estabelecimentos comerciais físicos da **Le Sac**.

Apesar da intensificação do seu e-commerce ao longo desse período (alternativa para que operação não parasse), as 80 lojas próprias ficaram de portas fechadas por mais de 100 dias em 2020, devido aos diversos Decretos Municipais e Estaduais que restringiram o funcionamento do comércio.

Em 2021, as 45 lojas remanescentes, suspenderam suas operações por mais 40 dias devido aos novos decorrentes da Pandemia.

Além disso, o segmento que a **Le Sac** atua, foi duramente atingido por conta da restrição de viagens, inviabilizando a venda de malas que corresponde a 50% do resultado do negócio.

Não obstante a isso, as escolas não retomaram as aulas presenciais, impactando no Volta às Aulas, considerado o segundo Natal da companhia, somando-se a esses fatores, com as pessoas trabalhando em home office, a linha de mochilas para executivos teve queda de vendas expressivas.

Ainda assim, a **Le Sac**, manteve um alto nível de controle sobre as suas finanças, especialmente porque os eventos decorrentes da pandemia trariam possivelmente implicações para os negócios, como: a redução no movimento de clientes, queda no faturamento e a impossibilidade do comparecimento de colaboradores em seus postos de trabalho, dentre outros.

Com a redução no faturamento, houve várias medidas saneadoras, entre as quais destacamos, ampliação da venda virtual, ajuste nas negociações junto a instituições financeiras e fornecedores, reorganização do seu quadro funcional, fechamento de lojas deficitárias e cortes de despesas.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Apesar dessas dificuldades, a **Le Sac** ainda guarda importante posição em seu mercado, e sua reputação é a mais ilibada possível, mas diante do cenário não foi possível evitar a crise financeira.

A **Le Sac** usou todas as alternativas negociais para solucionar a crise financeira, infelizmente, alguns credores optaram por não apoiar neste momento difícil, ameaçando suas operações com protestos e medidas judiciais.

Diante dos cenários retratados, a **Le Sac** foi obrigada a buscar os recursos da Lei 11.101-05 para equilibrar e dar continuidade no negócio, assim preservando, seus colaboradores e clientes.

A tradição, vontade e experiência de seus diretores e acionistas, somadas às características altamente dinâmicas de suas atividades, garantem a recuperação, permitindo encarar o futuro com otimismo e minimizar a atual crise financeira.

- 4.2. Crise Econômica:** fatores diversos inerentes ao mercado interno e mundial, bem como a instabilidade política e econômica que se sucederam no cenário brasileiro vem comprometendo os resultados da **Le Sac**. Em que pese a sua forte presença de mercado, fruto de atuação destacada e primando pela qualidade de seus produtos e bom atendimento aos clientes, por razões estranhas à sua vontade, mesmos com seus esforços, estes se mostram insuficientes para a liquidação de suas despesas e custos, de forma que se viu impossibilitada de satisfazer todos os compromissos assumidos.

O cenário econômico marcado por incertezas com a pandemia do "coronavírus", atingindo duramente toda a economia mundial, visando evitar o contágio em massa da população e o colapso do sistema de saúde, os governos federais, estaduais e municipais instituíram a "quarentena" determinando o fechamento de comércios de itens não essenciais, principalmente os Shoppings Centers,



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

fazendo com o que os clientes cessassem as visitas nas lojas físicas do varejo como um todo, além dos deslocamentos dentro do território nacional e de viagens internacionais, as quais também sofreram restrições pelas autoridades.

Artigos de viagem que representavam, cerca de 50% (cinquenta por cento) das vendas da **Le Sac**, tornaram-se supérfluas. Devido a essa retração, no início da pandemia, as vendas caíram cerca de 98% (noventa e oito por cento).

Os artigos destinados a público escolar e a moda em geral, tiveram também um declínio imediato e crítico de vendas, devido a suspensão de aulas e outras atividades presenciais, não é difícil concluir que o fluxo de caixa foi afetado.

Outro motivo que afetou toda a engrenagem financeira da **Le Sac**, foi a desvalorização da nossa moeda, pois parte relevante dos produtos comercializados são importados.

Valores como aluguéis de imóveis, condomínios e taxas praticadas pelos shopping centers foram renegociados, nessa fase da pandemia, mas devido ao declínio acentuado das vendas, os fornecedores não apresentaram uma solução completa para o problema.

Em compensação o e-commerce não respondeu as expectativas, na proporção esperada, pois os artigos vendidos pela **Le Sac** por meio virtual destinam-se às mesmas atividades paralisadas no decorrer da pandemia, as viagens e a volta as aulas.

Dentro do contexto da crise econômica mundial e da retração do Produto Interno Bruto - PIB, e a expectativa considerável de aumento do desemprego, o consumo das famílias tendeu aquilo que era essencial.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

No ano de 2020 houve planos, projetos e adequações voltadas para uma adaptação a inédita situação de mercado, mantendo-se em atividade. Com o retorno gradual, realizou negociações com fornecedores e instituições financeiras fosse restabelecida.

No início de 2021, os casos de contágio e óbitos decorrentes da nova doença aumentaram, levando as autoridades, mais uma vez a intensificar as medidas restritivas. Neste novo cenário, as diversas medidas de combate à crise adotadas e projetadas em 2020, se revelaram meramente paliativas.

A **Le Sac** reduziu suas atividades, seu tamanho, sua estrutura, e sua equipe, encerrou lojas e corte nas despesas administrativas e nos custos operacionais, e uma complexidade menor em suas rotinas.

Acordos foram feitos com credores, instituições financeiras e Shoppings Centers (até mesmo em respeito à parceria de tantos anos e em vista do histórico da **Le Sac**), apoiaram a empresa e concederam prazos para pagamento. Mas mesmo dentro do cenário ora enfrentado em nível mundial, a **Le Sac** não obteve um retorno positivo de todos os seus credores e parceiros.

Os credores e parceiros, sinalizavam que concederiam prazos e condições adequados à realidade da **Le Sac**, até mesmo pelos longos anos de relacionamento. No entanto, com a segunda onda da Pandemia, muitos credores não cederam em suas posições, buscando impor obrigações inviáveis, ou sequer sinalizaram a disposição em renegociar.

Os atuais indicadores apontam uma estabilização em curto/médio prazo da economia e do consumo, atingidos duramente no início da pandemia. O início da vacinação em nível nacional também tende a estimular o retorno das viagens, além da volta as aulas presenciais, havendo, portanto, uma demanda represada



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

para os produtos da **Le Sac**, e esta aguarda, quando isso ocorrer, estar em funcionamento e devidamente protegida de medidas mais agressivas por parte de seus credores, para atender seus clientes de maneira respeitosa e de acordo com as condições econômicas.

Para superar a crise, a **Le Sac**, tem como objetivo de ajustar o seu fluxo de pagamentos, e com o equilíbrio financeiro liquidar todo os débitos com os seus credores, fornecedores, instituições financeiras e os tributos. Para enfrentar essa crise e o não crescimento de seu passivo, negociações estão sendo realizadas, contando com o apoio da **Corporate Consulting** e da assessoria jurídica da **Mandel Advocacia**, para a tentativa de resolução destas pendências.

4.3. Pontos importantes: a pandemia e o isolamento social foram responsáveis por mudanças no comportamento do ser humano, inclusive na forma de consumir, em virtude disso a **Le Sac**, impulsionou a venda do *e-commerce*, pessoas que nunca tiveram contato com esse canal de vendas passaram a fazer pedidos online.

Com a pandemia, muitos consumidores que antes só compravam presencialmente, passaram a acessar e comprar em lojas virtuais, cerca de 24,5% (vinte e quatro virgula cinco por cento) optaram por adquirir produtos online das marcas que já consumiam e compravam presencialmente.

Varejo presencial também se transforma: as lojas físicas se adaptarão às novas regras do varejo impulsionadas pela pandemia, especialmente nos cuidados extras que os consumidores estão tomando, o qual busca por ambientes limpos, e que passam a sensação de que estão higienizados.




PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- ✓ Existem outras possibilidades para continuar vendendo, as quais sendo aplicadas, tendo a internet como ferramenta principal, entre elas destacamos:
 - Colocar vendedores para atender via WhatsApp;
 - Atender os clientes e divulgar os produtos por meio das redes sociais;
 - Integração entre PDV e loja online (estoque e pagamento);
 - Investir parte do seu faturamento em anúncios online;
 - Buscar por *marketplaces* para vender seus produtos.

Além de todo o planejamento acima, foram efetuados os seguintes pontos de contenção de despesas e custos:

- ✓ Redução de lojas e despesas administrativas e custos operacionais e redução do quadro de colaboradores;
- ✓ Adoção de regras para aquisição de novos produtos;
Implementação de regras para aumento de vendas nos pontos comerciais e virtuais.

5. Transformação da Le Sac - A **Le Sac** contratou a **Corporate Consulting** que possui a expertise e todas as condições estruturais necessárias à sua recuperação. Além disso, os indicativos e previsões do mercado no curto prazo para o varejo, não só visando identificar as oportunidades e ameaças para a organização, bem como as



Página

17

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

medidas que seriam necessárias para melhorar o desempenho operacional e visualizar um lucro operacional sustentável com foco na perenidade do Negócio.

A indústria de varejo é um dos maiores impulsionadores da economia do Brasil, que é reconhecidamente competitivo e dinâmico, exigindo, inovação e excelência na operação para se obter bons resultados atingindo a satisfação do cliente final. É necessário às empresas varejistas adaptar a gestão do negócio à realidade vivenciada, pela Covid-19 e aperfeiçoando o desempenho de processos com a finalidade de torná-los mais eficazes, eficientes e integrados, dentro do cenário atual que vivenciamos durante a crise da Covid-19. A **Le Sac** irá aprimorar e atualizar o modelo de gestão como melhoria contínua das rupturas impactadas pela crise e aplicar dentro do modelo de negócio buscando a melhor eficiência nos processos.

As ações de Gestão dedicadas à melhoria de seus processos conseguem identificar as oportunidades através do mapeamento e deste modo, apontando dificuldades e fatores críticos de sucesso, assim selecionar aqueles destinados ao aprimoramento ou adaptação do momento atual, atuando nas prioridades das melhorias necessárias.

Desta maneira, são analisados os indicadores que permitam constatar onde as melhorias se fazem necessárias. As ações imediatas para as selecionadas, devem estar alinhados aos objetivos estratégicos da empresa e relacionados diretamente ao modelo de negócio da organização e ao cliente final.

Assim como a **Le Sac**, as empresas de varejo em geral, vivenciam cada uma a sua maneira, dificuldades impactadas pela Covid-19 (humanas; tempo e recursos financeiros; técnica, de tecnologia e metodologia; política e gestão) e fatores críticos de sucesso (apoio da alta gestão; alinhamento estratégico; avaliação de desempenho e efeito de demonstração; presença de liderança; uso efetivo de tecnologia de informação; comunicação e transferência de conhecimento; rigor na implementação

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

de melhorias; gestão da mudança em recursos humanos; seleção criteriosa de colaboradores; e concorrência de mercado). Por fim, o foco está em minimizar e se adaptar ao impacto da crise da Covid-19 e analisar e avaliar o potencial de melhorias e oportunidades daquele processo que foi impactado, alinhado à perspectiva estratégica da empresa.

A **Le Sac**, apesar de relativamente bem encaminhada e sabendo que é uma fase de transformação e transição, tem um grande desafio a percorrer para atingir a estabilidade financeira através da gestão da crise e buscar melhorias que agregam valor direto ao negócio.

Então, o desafio de vender mais com menos custos, que atualmente é preciso muito mais do que bons preços e variedade de produtos, hoje, os consumidores buscam não apenas boas condições de compra, mas uma experiência excepcional no ponto de venda, e a **Le Sac** deve estar preparada para proporcionar essa jornada para os clientes e atualizada a mudança de comportamento do consumidor no último ano por conta da Covid-19.

Transformar o seu PDV em um local não apenas de compras, mas de comodidade, o consumidor ver a loja como uma referência de produtos e serviços, que atendam suas necessidades e desejos bem como proporcionar uma experiência única.

Para fazer essa transformação é necessário mudanças de *mindset*, alinhamento da alta gestão com as lideranças, utilizar-se de ferramentas e recursos adequados, bem como, disciplina, foco e prioridades.

Todo processo tem o objetivo de estabelecer ações que possam ser replicadas para oferecer resultados melhores a partir das mesmas condições, e todos esses processos podem ser implementados em sua loja de forma integrada (*omnichannel*).



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Para essa transformação acontecer a **Le Sac** irá fazer um *light* diagnóstico da operação do negócio.

Reavaliar e mapear os processos, identificar todas as etapas que acontecem dentro dos seus Canais e PDV's e, fazer um levantamento das tarefas, desde aquelas realizadas pelos colaboradores até as terceirizadas. Analisar tudo que diz respeito aos canais de venda e as operações da loja (PDV), *e-commerce*, entre outros, desde as atividades até as ferramentas utilizadas, olhando de outro ângulo e ver o que pode ser melhorado e essa transformação gerar excelentes benefícios.

Com as medidas de isolamento social impostas, as empresas tiveram que investir em novas estratégias para se relacionarem com o consumidor, então, a transformação digital no setor do varejo vem conquistando um espaço significativo dentro dos desafios impostos pela pandemia da Covid-19.

A **Le Sac** apostou na transformação digital, investido no *e-commerce*, plataformas otimizadas e em conteúdo, e essas mudanças passam a ser cada vez mais direcionadas às estratégias de centralização no cliente – *Customer Centric*, assim, buscando fidelização onde todo o planejamento é prover uma experiência marcante ao cliente. Com isso, buscará o aumento na taxa de fidelização e gerar melhores resultados.

E para que esses ganhos se tornem plausíveis, a implantação da estratégia de *omnichannel* transfigura-se como uma grande aliada do processo de Reestruturação do Negócio.

Os avanços tecnológicos para o setor varejista configuram uma oportunidade de otimização das operações e reduções de gastos. Esses fatores impactam diretamente nos níveis de eficiência e crescimento da **Le Sac**.

Página 20

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Com o advento da tecnologia no ambiente de trabalho, surgem também mais informações e etapas na organização da **Le Sac**. Com isso, redefinir sua estrutura é de suma importância para implantação e aplicação da transformação digital.

Os colaboradores são parte fundamental na otimização para melhorar as vendas, que lidam diretamente com o público no dia a dia, integrar, engajar e apoiar funcionários nesta etapa é primordial para a transformação necessária, e o acompanhamento de análise dos resultados e avaliar como o negócio está evoluindo.

Neste sentido, a transformação do negócio e as ações de reestruturação se integram mutuamente, conforme os itens a seguir.

5.1. Ações de Reestruturação do Negócio:

- ✓ Implantação de Comitês de Gestão;
- ✓ Mapeamento e revisão dos processos de toda a **Le Sac**;
- ✓ Reforçar e priorizar o processo de Transformação Digital;
- ✓ Análise dos resultados do negócio separado por canal e grupos de produtos;
- ✓ Redefinição de SKU's, Mix e desenvolvimento de novas linhas de produtos para atenuação da sazonalidade e concentração de vendas;
- ✓ Buscar pontos em lugares abertos, lojas de rua e *StripMalls*;




PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- ✓ Reforço nos canais de vendas eletrônicas (*e-commerce*), adequando a mudança de comportamento do consumidor e agregando diferencial de serviços e estreitamento mais focado no consumidor final;
- ✓ Análise das lojas não viáveis e foco em novos mercados com abertura de lojas mais focadas ao público específico;
- ✓ Gestão de estoques com foco em mix, seguimento, categoria, giro de produtos e conversão de rentabilidade;
- ✓ Aprimoramento da área de inteligência de mercado com ênfase nas análises, concorrência, rentabilidade, canais de marketing, ações comerciais efetivas e estruturadas;
- ✓ Implantação do Orçamento Base Zero - OBZ;
- ✓ Planejamento Estratégico de médio e longo prazo para garantir a perenidade dos pagamentos do Plano de Recuperação Judicial;
- ✓ Revisão de custos e despesas e adequação do quadro funcional com relação ao dinamismo e as necessidades do negócio;
- ✓ Controle de nível de estoque e compras analisando as tendências do mercado, giro, margens, bem como a sazonalidade;
- ✓ Melhoria na implementação de bases para análise de custos e margens;
- ✓ Análise e melhoria nos sistemas de controles e rastreamento de produtos;




PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- ✓ Adequação dos custos e despesas em todas as áreas da organização;
- ✓ Otimização logística para potencialização de ganhos, controles e agilidade de processos;
- ✓ Reavaliação de produtos e precificação, ações promocionais, descontos e campanhas;
- ✓ Adequação das linhas de crédito para carregamento do ciclo médio de compra e venda;
- ✓ Remodelagem das operações de aquisição de produtos, visando produtos de alto giro, e rentabilidade;
- ✓ Renegociação dos valores dos aluguéis das lojas.

6. Motivos que culminaram a crise e processos para superá-las

A abrupta e inesperada crise financeira mundial, em função da pandemia e pela rápida mudança da realidade de mercado, principalmente no que tange ao sistema de financiamento bancário junto às organizações brasileiras, onde os contratos de empréstimos e financiamentos ficaram repentinamente escassos e caros, a qual afetou potencialmente o dia a dia das empresas.

Isto pode ser observado com especial clareza no que concerne ao endividamento bancário e com os principais credores da **Le Sac**, que além de apresentar um súbito e expressivo aumento, também se tornou de difícil administração, uma vez que esses passaram a exigir mais garantias para concessão de novos créditos e na renovação dos contratos existentes.




PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Em adição a esse fator, temos ainda:

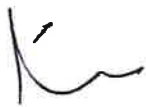
- ✓ Alta alavancagem financeira de curto prazo;
- ✓ Dificuldade para a formação de custo adequado, em função de diversas dificuldades encontrados pelo setor, trazendo prejuízos operacionais, os quais foram suportados por recursos de terceiros, ocasionando aumento de custos;
- ✓ Dificuldade de honrar compromissos, além do alto custo, entre outros.

6.1. Impacto do capital de terceiros no resultado: o sucesso de um projeto depende diretamente do "custo" que a organização incorre para financiá-lo. O fator que determina esse financiamento é a taxa de retorno exigida pelos financiadores de capital, podendo ser os acionistas (capital próprio ou lucros retidos) ou intermediários financeiros (capital de terceiros).

O custo desse capital tem importância relevante na vida de uma organização. Devemos identificá-los e compreendê-los de modo a permitir que as análises quanto a sua viabilidade e a proposta dos investimentos.

O custo do capital de giro precisa ter acompanhamento permanente, pois está continuamente causando impacto na **Le Sac**, e nesse período de crise consumiu cerca de 16% (dezesseis por cento) da sua receita líquida, obrigando a mesma a solicitar sua recuperação judicial.

6.2. Ações em processo de implementação: em linha com as ações gerais, a **Le Sac** tem planejado outras ações relevantes para viabilizar a recuperação da geração de caixa, dentre estas ações destacamos:




PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- ✓ O modelo de gestão implantado com foco na redução de custos, despesas, desperdícios é alinhada com as melhores práticas de governança corporativa praticadas pelo mercado;
- ✓ A adequação da equipe ao processo é de extrema importância para que as metas e as estratégias a serem utilizadas sejam claramente expostas, implicando no comprometimento de todos os envolvidos;
- ✓ Este envolvimento permitirá análise dos objetivos, dos programas, dos orçamentos, das políticas, das normas e dos procedimentos implantados, a fim de que a reformulação das metas e do planejamento estratégico seja alcançado;

6.3. Reestruturação operacional: a **Le Sac** reformulou sua estrutura econômica e financeira, que alinhada com a atual conjuntura, trabalha na identificação de oportunidades, bem como a adoção de medidas necessárias para melhoria do desempenho operacional e recuperação do resultado operacional sustentável:

- ✓ **Ambiente externo:** manutenção das operações em atividade até que haja recuperação das atividades presenciais após o ciclo do Covid19, com o mesmo patamar verificada antes da pandemia.

Os resultados futuros e caixa futuro dependerão da atual situação pós pandemia e de diversos fatores externos, conjuntamente.

Analisando todo o setor varejista em que atua, a **Le Sac** teve seus efeitos muito agravados, para que a situação seja amenizada em curto espaço de tempo é necessário medidas duras e adaptada ao seu negócio.



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

✓ **Oportunidades:** analisadas e encontradas:

- A exímia qualidade dos produtos, do atendimento realizados pela **Le Sac;**
- Preparação e formalização de contratos com instituições financeiras e fornecedores, com visão de uma solidez financeira eficaz e eficiente;
- Equipe de colaboradores administrativos e operacionais com técnica altamente qualificada;

✓ **Medidas para Melhoria:** foram analisados os processos de informações e estruturação, os quais são:

- Adequação e treinamento constante dos colaboradores de vendas e administrativos;
- Melhoria nas grades logísticas de produtos e serviços;
- Controle constante sobre as despesas e custos administrativos, comerciais e operacionais;

✓ **Reestruturação Contábil:** Adequação as exigências impostas pelos Comunicados de Procedimentos Contábeis - CPC.

6.4. Controladoria: dentro das mudanças organizacionais, estão sendo aprimorados os Departamento de Controladoria, contribuindo para a coleta de informações que servem de base para a tomada de decisões, como a manutenção de um plano integrado para o controle dos serviços, medindo a performance dos padrões estabelecidos em orçamento, interpretação e análise dos resultados nos



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

diversos níveis da **Le Sac**, bem como a eficiência dos objetivos do negócio e a efetividade das políticas, da estrutura organizacional e na melhoria dos resultados com ênfase para:

- ✓ Revisão e implantação de políticas, normas e procedimentos já existentes adequando-os à melhoria dos processos a **Le Sac**;

6.5. Visão estratégica de negócios: planejamento é a preparação de processos para realização de um empreendimento, baseado em métodos, etapas, técnicas e programas de trabalho bem definidos, enquanto a estratégia é a metodologia da aplicação de recursos, visando à execução do planejamento idealizado.

Na junção do planejamento e da estratégia, conseguimos definir um planejamento estratégico a ser implantado na **Le Sac**, os quais estão assim distribuídos:

- ✓ Revisão e definição de objetivos nas alçadas, políticas, normas e procedimentos;
- ✓ Planejamento do processo corporativo, os grupos funcionais, as divisões e os departamentos alocado na **Le Sac**;

Esses pontos serão utilizados como autoavaliação da atual situação existente, com o objetivo de analisar sua interligação, para que o planejamento estratégico seja bem estruturado.

6.6. Cash management: termo usado na administração financeira que abrange o planejamento da liquidez da organização usando, entre outros, recursos da informação financeira, da contabilidade e de análises para aperfeiçoar os



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

processos de fluxo de caixa. No âmbito da gestão estratégica da **Le Sac**, o *cash management* tenta considerar cálculos de risco financeiros e aumentar a rentabilidade de recursos líquidos, minimizando custos de transação e de serviços, maximizando rendimentos de juros e o resultado.

6.7. Gestão dos tributos e incentivos fiscais: Implementação e revisão sobre os tributos, que consiste em:

- ✓ Levantamento de créditos extemporâneos a favor da **Le Sac**, para fins de compensação e/ou restituição administrativa ou judicial.
- ✓ Parcelamento das pendências de tributos em todas as esferas;

6.8. Financiamento das operações: as operações de crédito compatíveis com as necessidades de financiamento e destinadas exclusivamente à aquisição de produtos.

Esse processo tem papel muito importante no desenvolvimento das atividades da **Le Sac**, sendo responsável pela obtenção dos recursos necessários e, pela formulação de uma estratégia voltada para a otimização da aplicação desses recursos e sua liquidação, contribuindo significativamente para o sucesso do empreendimento.

7. Composição do passivo

Antes de apresentar o presente Plano de Recuperação, a **Le Sac** empenhou-se em realizar uma profunda e detalhada análise interna, incluindo aspectos ligados à gestão e estrutura funcional. O resultado desse trabalho proporcionou a revitalização e a forma de prepará-la para a nova fase que se inicia.

Conjugando os interesses dos sócios e das organizações que se propuseram a investir na recuperação da **Le Sac**, foi possível estabelecer as premissas básicas para mantê-



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

la em funcionamento, assim como realizar as ações que possibilitarão sua viabilidade econômico-financeira.

O presente Plano de Recuperação Judicial foi elaborado sob a égide da Lei 11.101/05, reformada pela Lei 14.112, que determina a classificação dos credores em 3 (três) classes diante da atual composição do passivo da empresa:

- ✓ **Credores da classe I:** titulares de créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho;
- ✓ **Credores da classe III:** titulares de créditos quirografários, com privilégio especial, com privilégio geral ou subordinado
- ✓ **"Credores classe IV":** titulares de créditos enquadrados como microempresas e empresas de pequeno porte. Todos os créditos, de qualquer natureza e classificação, que porventura venham a ser habilitados, seja porque não foram arrolados ou porque foram reconhecidos e/ou apurados no curso ou após a sentença de encerramento da Recuperação Judicial, por deliberação administrativa ou decisão judicial, deverão ser incluídos na respectiva classe e se sujeitarão às condições do Plano de Recuperação.

7.1. Carência: o período de carência tem por finalidade 3 (três) questões de suma importância para a recuperação efetiva da **Le Sac**, que são:

- ✓ Reestruturação do capital de giro circulante;
- ✓ Equacionamento de credores extraconcursais;
- ✓ Pagamento dos créditos trabalhistas.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Projeções econômicas e financeiras Principais informações e indicadores financeiros: os resultados e fluxos de caixa foram projetados para os próximos 15 (quinze) anos a partir do primeiro ano após a homologação e publicação da concessão da Recuperação Judicial. Essas projeções estão alinhadas com o histórico e expectativas da administração da Le Sac, contextualizadas de acordo com o cenário das atividades de mercado e do processo de Recuperação Judicial e demonstrado conforme projeções detalhadas abaixo:

- ✓ **Faturamento bruto:** projeções com evolução e constantes a partir do 1º. (primeiro) ano após a homologação da Recuperação Judicial;
- ✓ **Impostos e deduções de venda:** compostas de acordo com a participação das vendas no mercado;
- ✓ **Custos dos produtos e serviços:** representa toda a reorganização comercial que está sendo implantadas atualmente;
- ✓ **Custos administrativos e comerciais:** está adaptado ao atual faturamento e com pequenas variações durante o seu crescimento;
- ✓ **Despesas financeiras e da Recuperação Judicial:** para a reorganização das atividades, foram alocadas as despesas originárias de captação de recursos junto a instituições financeiras, tais como desconto de duplicatas e de fomento, além da correção do passivo sujeito à Recuperação Judicial e as despesas oriundas desta;
- ✓ **Fluxo de caixa:** embasado nos Demonstrativos de Resultados do Exercício – DRE, compactuado com o resultado, capital de giro, dias de estoque;

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- ✓ **Financiamentos:** a **Le Sac** poderá fazer se necessário a captação de novos recursos, que serão empregados, para capital de giro, e para o desenvolvimento e modernização de seus produtos e lojas;
- ✓ **Sobra de caixa:** projetado anualmente e destinado à recomposição do capital de giro;

Nota⁰²: Resultados e fluxo de caixa estão descritos no anexo 01.

7.2. Premissas econômicas e financeiras: a administração da **Le Sac** para a viabilidade do Plano de Recuperação Judicial com base no Demonstrativo de Resultados – DRE e no Fluxo de Caixa anualizado projetados, demonstra a viabilidade de como será efetuada a proposta de pagamento.

As premissas utilizadas permitirão a identificação de todos os processos e ações corretivas a serem implantadas, tornando a gestão da Recuperação Judicial, com maior facilidade de acompanhamento. As premissas econômicas e financeiras utilizadas na simulação das projeções são as seguintes:

- ✓ Projeção realista das metas relativas à área comercial, aos custos de serviços e administrativos, é o que irá determinar a capacidade de recuperação da organização;
- ✓ As medidas previstas neste Plano de Recuperação Judicial, que estão em fase de desenvolvimento e implantação, dependerão dos fatores externos, tais como a política econômica e monetária, alterações da carga tributária, entre outras, as quais são imprevisíveis.

7.3. Metodologia utilizada: para a formação do fluxo de caixa econômico-Financeiro foram utilizadas premissas, compatíveis com os padrões da atividade

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

varejista, dando continuidade à geração de riqueza da **Le Sac**, tendo como consequência o cumprimento total do Plano de Recuperação Judicial apresentado.

O fluxo de caixa permite avaliar as alternativas de investimentos e as razões que provocam as mudanças da situação financeira, compondo as formas de aplicação do lucro gerado pelas vendas e até mesmo os motivos das eventuais variações do capital de giro, tudo dentro de um determinado período.

O controle do fluxo de caixa necessita de uma visão geral sobre todas as funções como: pagamentos, recebimentos, compras de insumos, materiais secundários, salários, entre outros, pois é necessário prever o que se poderá gastar no futuro dependendo do que se consome hoje.

O fluxo de caixa está composto pela geração de caixa das atividades de vendas, de investimentos, venda de imobilizado (bens móveis, imóveis e/ou equipamentos sem utilização) e de financiamentos.

As premissas utilizadas foram as propostas de pagamentos no presente Plano de Recuperação Judicial, com as características, para cada uma das classes de credores, pela necessidade de pagamento dos créditos não sujeitos, o passivo tributário e a implementação de práticas implantadas, as quais buscam a melhoria da performance administrativa, financeira e de vendas.

8. Passivo total da Le Sac

Na data do requerimento de sua recuperação judicial (20. abril.2021), o passivo sujeito da **Le Sac** totalizava R\$ 64.640.653,81 (sessenta e quatro milhões, seiscentos e quarenta mil, seiscentos cinquenta e três reais e oitenta e um centavos), distribuídos em créditos trabalhistas, quirografários, pequenas e microempresas.



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

8.1. Premissas e procedimentos para pagamentos dos credores: os créditos ainda não reconhecidos até o momento da impetração do pedido de recuperação, cujos fatos geradores são anteriores a este, deverão ser liquidados considerando os índices de atualização do Plano de Recuperação Judicial, estes contados a partir da publicação da sentença de publicação da homologação do Plano de Recuperação Judicial, descontando-se ainda os valores eventualmente adimplidos.

Os pagamentos serão realizados por depósito bancário na conta corrente do credor, que deverá ser informada diretamente a Le Sac pelos meios oficiais disponibilizados.

O credor deverá informar a **Le Sac** seus dados completos de conta bancária, com domicílio no Brasil, pelo e-mail duvidasrj@lepostiche.com.br e/ou através de carta dirigida ao endereço Estrada Tenente Marques, 1.816 – Parque Panorama – Santana do Parnaíba – SP - CEP. 06534-030, aos cuidados da **Diretoria**, para pagamento em 30 (trinta) dias antes do vencimento de cada parcela e/ou obrigações do Plano de Recuperação Judicial.

Caso os dados sejam informados com atraso, o pagamento será retardado, sem a incidência de juros, correção monetária adicional ou multas. Mesmo após o encerramento da Recuperação Judicial permanecerá válida a obrigação de atualização dos dados bancários para realização dos pagamentos aqui previstos

Os créditos líquidos de todas as classes serão corrigidos monetariamente, conforme detalhado em cada classe, que incidirão desde a data da publicação da sentença de concessão da Recuperação Judicial.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL


A **Le Sac** ressalta que envidará todos os esforços para o pagamento dos valores e obrigações atinentes a esse Plano de Recuperação Judicial, mas que é de inteira obrigação dos credores apresentar os dados bancários, conforme acima expostos, não podendo ser os dados bancários de titularidade de terceiros ou procuradores, a menos que seja obtida autorização judicial específica neste sentido.

A inobservância dos credores quando da apresentação da conta bancária dos pagamentos não será considerado descumprimento do Plano de Recuperação Judicial, tampouco óbice para encerramento desta.

8.2. Pagamento de credores trabalhistas: os credores da Classe I – Trabalhistas serão pagos no prazo máximo de até 12 (doze) meses, contados a partir da Data da Homologação do Plano de Recuperação Judicial aprovado em Assembleia Geral de Credores - AGC, ou da sentença de habilitação/impugnação do respectivo crédito, com a incidência de correção pelo Certificado de Depósito Interbancário – CDI e juros de 2% (dois por cento) ao ano.

Serão pagos os créditos constantes no quadro geral de credores e que sobre os quais não haja pendência de julgamento de ações trabalhistas, habilitações, divergências, ações de impugnações e ações trabalhistas em trâmite, em liquidação, relativas aos créditos com fatos geradores anteriores ao pedido de recuperação Judicial.

Os créditos de natureza estritamente salarial que integram a Lista de Credores, até o limite de 05 (cinco) salários-mínimos por trabalhador, vencidos nos 03 (três) meses anteriores ao pedido de recuperação judicial, serão pagos em até 30 (trinta) dias após a Data da Homologação do Plano de Recuperação Judicial, sem




PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

a incidência de multas, ressalvadas eventuais diferenças em verbas e valores ainda *sub judice*.

Nota⁰³: *Os credores que possuem demanda judicial contra a Le Sac, cujos valores foram inseridos na petição inicial, serão pagos quando for julgado pela Justiça do Trabalho, e habilitados na Recuperação Judicial.*

A primeira parcela vencerá em 30 (trinta) dias após a publicação da decisão da homologação da recuperação judicial e as demais a cada 30 (trinta) dias.

8.3. Pagamento a credores com garantia real: Não existem credores inscritos na Classe II – Credores com Garantia Real. No entanto, caso venham a ser inscritos créditos na referida classe, os pagamentos ocorrerão nos mesmos termos e condições da Classe III – Credores Quirografários e Classe IV – Micro e Pequenas Empresas.

8.4. Pagamento de credores quirografários: aos credores integrantes da Classe Quirografário, propõe-se um deságio de 70% (setenta por cento) sobre o crédito relacionado na recuperação judicial, com carência de juros e principal de 12 (doze) meses, contados a partir da publicação da sentença de homologação do Plano de Recuperação aprovado em Assembleia Geral de Credores – AGC.

O pagamento ocorrerá em 15 (quinze) anos, contados a partir do término do prazo de carência, em parcelas anuais, sendo a primeira delas com vencimento para o mês subsequente ao término do período de carência.

Para o primeiro e segundo ano de pagamento serão realizados pagamentos com parcelas fixas nos termos do item 8.7. Para os demais anos, ao saldo (Pro-rata) será aplicado pelo período restante, com incidência de correção pela Certificado

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

de Depósito Interbancário – CDI e juros de 2% (dois por cento) ao ano, o qual incidirá sobre a parcela a ser paga e contados a partir do término do prazo de carência.

- 8.5. Pagamento de credores de Micro ou Empresas de Pequeno Porte:** aos credores integrantes da Classe de Micro e Pequena Empresa, a Le Sac propõe um desconto de 70% (setenta por cento) sobre o saldo devedor consolidado pela Administração Judicial, com carência de juros e principal de 12 (doze) meses, contados a partir da publicação da sentença de homologação do Plano de Recuperação aprovado em Assembleia Geral de Credores – AGC.

O pagamento ocorrerá em 15 (quinze) anos, contados a partir do término do prazo de carência, em parcelas anuais, sendo a primeira delas com vencimento para o mês subsequente ao término do período de carência.

Para primeiro e segundo ano de pagamento serão realizados pagamentos com parcelas fixas nos termos do item 8.7. Para os demais anos, ao saldo (Pro-rata) será aplicado pelo período restante, com incidência de correção pela Certificado de Depósito Interbancário – CDI e juros de 2% (dois por cento) ao ano, o qual incidirá sobre a parcela a ser paga e contados a partir do término do prazo de carência.

- 8.6. Credores Parceiros:** para os credores da classe III e Classe IV a **Le Sac** propõem pagamentos diferenciados para seus fornecedores de produtos, locadores de imóveis e de financiamento de recursos, os quais estão assim definidos

- 8.6.1. Credor Fornecedor Parceiro - Varejo:** dentro desta classe, em função das particularidades do negócio, se faz necessária a criação de





PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

mecanismos que assegurem a manutenção das atividades da **Le Sac**, o cumprimento e o êxito do Plano de Recuperação Judicial. Em consequência, serão considerados Fornecedor Parceiro - Varejo os credores que, durante a Recuperação Judicial, mantiverem e/ou incrementarem o fornecimento de produtos essenciais as atividades da **Le Sac**. Esses credores, desde que atendidas as condições estabelecidas neste Plano de Recuperação Judicial, poderão optar pelas formas de pagamento abaixo descritas:

- ✓ **Crítérios de qualificação:** o fornecedor de produtos e serviços que vender para a **Le Sac** na condição de "Fornecedor Parceiro - Varejo" terá o pagamento do seu crédito acelerado de acordo com a quadro 03, sobre o valor total do novo fornecimento.

Quadro 03. Tabela de prazo de pagamento e percentual de pagamento

Prazo p/ Pagto.	Percentual
45 dias	2% (dois por cento)
60 dias	3% (três por cento)
90 dias	4% (quatro por cento)

Assim, a cada nova transação comercial realizada entre a Le Sac e o Fornecedor Parceiro, será acrescido ao seu pagamento, o percentual correspondente do quadro 03, aplicado sobre o total do seu novo fornecimento.

Além disso, o Fornecedor Parceiro receberá o seu crédito com o deságio de 30% (trinta por cento) e não aquele previsto para a respectiva classe, desde que as operações comerciais se realizem entre as partes, ao longo do período ou até finalizar o crédito com o respectivo deságio (30%), mantendo-se as demais

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

condições alocadas na cláusulas relativas à taxa do Certificado de Depósito Interbancário – CDI e juros de 2% (dois por cento) ao ano;

- ✓ O volume de fornecimento deverá atender às necessidades a **Le Sac** além da manutenção da qualidade e dos prazos de pagamentos e de acordo com quadro 03, oferecidos antes da impetração da Recuperação Judicial;
- ✓ O fornecedor deverá habilitar-se na categoria "Fornecedor Parceiro - Varejo", em até 30 (trinta) dias após a Data da Homologação deste Plano de Recuperação Judicial, por meio de notificação formal a **Le Sac**.
- ✓ Contudo, para a concretização desta forma diferenciada de pagamento deverá haver consenso entre a devedora e o respectivo credor, podendo a **Le Sac** recusá-la caso entenda que a oferta não traga vantagem econômica;

Caso Fornecedor Parceiro - Varejo suspenda ou interrompa o fornecimento de produtos, os pagamentos nas condições aqui previstas serão igualmente interrompidos, voltando-se à condição original de recebimento, nos termos previstos para a respectiva classe do credor.

8.6.2. Credor Parceiro Locador: os estabelecimentos da **Le Sac** operam em imóveis de terceiros, mediante contrato de locação comercial. Em função da necessidade de manter a fidelidade dos clientes, a preservação das lojas nos atuais endereços se torna fundamental para a recuperação do negócio, para isso, propõe-se condição diferenciada de recebimento do crédito do Parceiro Locador que, cumulativamente, atenderem aos seguintes requisitos por estabelecimento comercial:




PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- ✓ O valor do aluguel mínimo estipulado terá como base 5% (cinco por cento), sobre o valor das vendas realizadas mantendo o benefício durante toda a contratação;
- ✓ Reajuste Anual do Contrato com manutenção do índice atual limitando a 12% nos primeiros 24 meses de contrato;
- ✓ A renovação e/ou novo contrato de locação comercial terá duração mínima de 60 (sessenta) meses;
- ✓ Isenção da taxa de transferência;
- ✓ Não rescindir imotivadamente o contrato de locação durante a sua vigência;
- ✓ Havendo rescisão pela **Le Sac**, a multa estipulada em contrato de 3 (três) meses do valor médio do aluguel, só será aplicada antes e/ou até o 12º mês

O Parceiro Locador que cumprir todas as exigências acima, receberão o seu crédito com deságio de 40% (quarenta por cento), em parcelas mensais, no prazo de 60 (sessenta) meses, corrigido à taxa do Certificado de Depósito Interbancário – CDI e juros de 2% (dois por cento) ao ano. O vencimento da primeira parcela dar-se-á em após a carência de 12 (doze) meses após a Homologação do Plano de Recuperação Judicial em juízo.

8.6.3. Credor Parceiro Financeiro: qualificam-se como Parceiro Financeiro as instituições financeiras que oferecerem novas linhas de crédito a **Le Sac**,





PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

na qualidade de antecipação de recebíveis ou capital de giro, judicial, com taxa de juros, incluindo correção monetária, igual ou inferior à taxa média publicada pelo Banco Central do Brasil para operações de capital de giro da referida instituição, referente ao mês anterior àquele do início do prazo do crédito. Ainda, é necessário que a linha de crédito seja concedida e efetivamente utilizada pela **Le Sac**, conforme sua necessidade e que estejam previamente cadastrados até 01 (uma semana) após a AGC Assembleia Geral de Credores.

Para a concretização desta forma diferenciada de pagamento deverá haver consenso entre a devedora e o respectivo credor, podendo a **Le Sac** recusá-la caso entenda que a oferta não lhe trará vantagem econômica.

Os Credores que cumprirem todos as exigências acima, receberão o seu crédito sem deságio e corrigida pelo Certificado de Depósito Interbancário – CDI e juros de 2% (dois por cento) ao ano.

Caso o Parceiro Financeiro, por qualquer motivo, suspenda, interrompa ou não renove a oferta de crédito, os pagamentos nas condições aqui previstas serão igualmente interrompidos, voltando-se à condição original de recebimento, nos termos previstos para a respectiva classe do credor, na qual está alocado.

Enquadra-se também como credor parceiro Financeiro, a Instituição de crédito de disponibilizar linhas de crédito para financiamento de compras junto a fornecedores. Estas linhas de financiamento (sem garantias), de maneira que o fornecedor receba seus valores a vista e que as mesmas não tenham direito de regresso, acrescidas por um over de antecipação

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

de pagamentos de seus valores a taxa de 2% sobre os volumes disponibilizados.

8.7. Valores fixos: visando otimizar o pagamento dos créditos de menor valor alocados nas classes III – Quirografário e da Classe IV- Pequena e Média Empresa, para que o custo administrativo e taxas bancárias (e eventualmente um novo imposto sobre pagamento) não seja demais oneroso em relação ao valor da parcela em rateio, bem como a não penalizar os credores na verificação e acompanhamento do cumprimento do plano, é proposto o seguinte critério de pagamento linear a todos os credores das referidas classes:

- ✓ **1ª. Parcela:** no final do 12º (decimo segundo) mês, a contar da Data da Homologação, serão pagos a todos os credores uma parcela de até R\$ 3.500,00 (três mil e quinhentos mil reais), salvo se o valor do crédito, aplicando-se o deságio, for inferior a este, oportunidade em que haverá a quitação do credor;
- ✓ **2ª. Parcela:** No final dos 24º (vigésimo quarto) mês, a contar da Data da Homologação, será paga parcela na mesma forma da cláusula anterior;
- ✓ **Demais parcelas:** os saldos de créditos de todos os credores, considerando os dois pagamentos acima descritos, serão pagos em parcelas fixas nos prazos e condições estabelecidas nesse plano de recuperação judicial nos itens 8.4. e 8.5 que deverá ser informada diretamente a Le Sac (devidamente comprovada) não podendo ser feitas em nome de terceiros ou procuradores, a menos que seja obtida autorização judicial específica neste sentido.

De forma a evitar pagamentos insignificantes aos credores, o que oneraria demasiadamente a Le Sac com taxas bancárias e dificultaria o acompanhamento dos pagamentos pelos credores, o valor da parcela anual, sempre se respeitando o fluxo



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

de pagamentos previsto no plano e o valor inscrito na recuperação, com os devidos tratamentos de deságio, parcelamento e atualização, jamais será inferior ao equivalente a R\$3.500,00 (três mil e quinhentos mil reais), salvo se o valor remanescente para quitação do crédito nos termos do plano seja inferior a tal valor.

8.8. Observação geral para os créditos Trabalhistas, Quirografários e de Micro e Pequenas Empresas: os créditos Trabalhistas, Quirografários e de Micro e Pequenas Empresas (Classe I, III e IV) reconhecidos, julgados, e/ou liquidados durante o processo da recuperação judicial poderão ser informados ao juízo pela Le Sac, ou habilitados retardariamente pelo credor, nos termos previstos no art. 10, *caput e* §5º, da Lei de Falências e Recuperação de Empresas - LFRE.

Os pagamentos desses créditos serão realizados nas mesmas condições e prazos definidos por tipo de classe neste Plano de Recuperação Judicial, contados a partir da sentença da habilitação promovida pelo credor.

8.9. Novação da dívida: O Plano de Recuperação Judicial quando aprovado em Assembleia Geral de Credores - AGC e homologado pelo Juízo da Recuperação Judicial implicará novação objetiva e real dos créditos sujeitos aos seus efeitos, e obriga a **Le Sac** e todos os credores a eles sujeitos, conforme disposto no art. 59 da lei nº 11.101/2005 e da reforma pela Lei 4.112 e o artigo 360 do Código Civil.

Consideram-se novados, também, os créditos existentes na data da propositura do pedido, ainda que não arrolados nas relações de credores da devedora e do Administrador Judicial ou no quadro geral de credores, ainda que reconhecidos, julgados e/ou liquidados após o encerramento da Recuperação Judicial, sujeitando-se às condições do plano previstas para a respectiva classe.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

8.9.1. Sentença concessiva da Recuperação Judicial: esta constitui título executivo judicial novando e substituindo todas as obrigações sujeitas à Recuperação Judicial.

8.10. Observações gerais da proposta de pagamentos aos credores: o Plano de Recuperação Judicial pretende a reestruturação do passivo financeiro da **Le Sac**, a fim de viabilizar a superação de sua crise econômico-financeira, com o objetivo fundamental de garantir a preservação da empresa, com a consequente preservação da fonte produtora, dos empregos e dos interesses gerais dos credores.

Nesse sentido, a **Le Sac** propõe novos prazos e condições de pagamentos dos débitos de seus credores, de forma a preservar seus bens tangíveis e intangíveis (tais como a marca, *know-how* e a franquias), não obstante permitindo o acompanhamento direto dos interessados.

Além de contemplar o pagamento dos credores sujeitos à Recuperação Judicial, o Plano de Recuperação Judicial ora apresentado propõe o provisionamento de parte de sua receita líquida para pagamento dos créditos não sujeitos à recuperação judicial conforme as projeções que serão demonstradas.

Vale ressaltar que o presente documento foi preparado consoante expectativas de mercado e desempenho futuro que a **Le Sac** entende como factíveis, e poderão gerar os resultados esperados para suas atividades e o cumprimento do plano proposto. Igualmente conta com o apoio de assessores profissionais, especialmente contratados, para conduzir as negociações com a comunidade de credores, com o intuito de encontrar as condições definitivas que atendam os interesses das partes envolvidas.



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

8.11. Premissas de projeção: cumpre esclarecer que as premissas para o pagamento proposto neste Plano de Recuperação Judicial são baseadas nos valores apurados no rol de credores da Recuperação Judicial.

Como se pode verificar, conforme demonstrado, além dos débitos sujeitos à Recuperação Judicial, a **Le Sac** possui débitos de diversas naturezas que não se sujeitam à Recuperação Judicial, mas que estão incluídos no seu fluxo de caixa geral, sendo este o motivo principal que impossibilita a destinação de uma maior parte de pagamentos aos credores da recuperação judicial durante os 2 (dois) primeiros anos do plano apresentado.

Com base na premissa de reaquecimento gradual do setor com o conseqüente incremento de seu faturamento. Considerando-se as premissas expostas e a expectativa que a receita líquida projetada da **Le Sac** tenha reflexo no pagamento aos credores relacionados.

9. Considerações finais – Feitos do Plano

9.1. Vinculação ao Plano de Recuperação Judicial: as disposições do Plano de Recuperação Judicial vinculam a **Le Sac**, seus Credores e seus respectivos cessionários e sucessores, a partir da Data de sua Homologação Judicial.

9.2. Protestos: a aprovação do Plano de Recuperação Judicial acarretará:

- ✓ O cancelamento de todo e qualquer protesto de título emitido contra a **Le Sac**, que tenha dado origem a qualquer crédito sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial, cujo custo ocorrerá por conta do credor, e;
- ✓ A exclusão definitiva do registro do nome da **Le Sac** nos órgãos de proteção ao crédito.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

- ✓ Aprovado o presente plano de recuperação em AGC, os credores autorizam a imediata supressão da publicidade de qualquer anotação em desfavor da Recuperanda em cartórios de protestos e órgãos de proteção ao crédito.

9.3. Ações Judiciais: a aprovação do Plano de Recuperação Judicial acarretará a suspensão e oportuna extinção de todas as execuções promovidas contra a **Le Sac** e coobrigados (avalistas, fiadores etc.). Fica ajustado, como negócio jurídico processual, que em razão da extinção das execuções, as custas e despesas processuais já adimplidas ficarão a cargo da parte que as adimpliu, e quaisquer custas e despesas remanescentes ficarão sob responsabilidade do credor, salvo disposição consensual e escrita em contrário. Ainda, como negócio jurídico processual, resta ajustado que cada parte arcará com os honorários dos seus respectivos advogados, salvo disposição consensual e escrita em contrário.

9.4. Disposições Gerais

- ✓ **Novação:** todos os créditos sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial são novados por este Plano de Recuperação Judicial. Por conta da referida novação, todas as obrigações, índices financeiros, hipóteses de vencimento antecipado, multas, bem como outras obrigações e garantias que sejam incompatíveis com as condições deste Plano e seus respectivos anexos deixarão de ser aplicáveis, podendo os Credores somente cobrar a **Le Sac**, os créditos inseridos nos autos da Recuperação Judicial;
- ✓ **Créditos Ilíquidos:** todos os créditos que sejam decorrentes de obrigações oriundas de relações jurídicas anteriores ao processamento da Recuperação Judicial, ainda que não vencidos ou que sejam objeto de disputa judicial ou procedimento arbitral, também serão novados por este Plano de Recuperação Judicial, estando integralmente sujeitos aos efeitos deste Plano



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

e da recuperação judicial, nos termos do art. 49 da Lei de Falências e de Recuperação de Empresas – LFRE e em obediência ao Tema 1.051 do Superior Tribunal de Justiça, de forma que, se aplicável, o saldo credor a ser liquidado estará sujeito aos prazos, termos e condições previstos no presente Plano de Recuperação Judicial;

- ✓ **Anuência dos Credores:** os credores têm plena ciência de que os prazos, termos e condições de satisfação de seus créditos são alterados por este Plano de Recuperação Judicial. Os credores, no exercício de sua autonomia da vontade, declaram que concordam expressamente com as referidas alterações, nos termos previstos neste Plano de Recuperação Judicial;
- ✓ **Majorações nos Valores dos Créditos:** na hipótese de se verificar eventual majoração no valor de qualquer crédito decorrente de decisão judicial ou acordo entre as partes, o valor majorado do crédito será pago na forma prevista neste Plano de Recuperação Judicial. Neste caso, as regras de pagamento do valor majorado de tais créditos, notadamente quanto à incidência de juros, passarão a ser aplicáveis apenas a partir do trânsito em julgado da decisão judicial ou da data da homologação de acordo;
- ✓ **Data do Pagamento.** na hipótese de qualquer pagamento ou obrigação definidos no Plano de recuperação Judicial estar previsto para ser realizado ou satisfeita em um dia que não seja considerado um dia útil, o referido pagamento ou obrigação deverá ser realizado ou satisfeita, conforme o caso, no dia útil seguinte;
- ✓ **Quitação:** o integral pagamento realizado na forma estabelecida neste Plano de Recuperação Judicial acarretará a quitação plena, irrevogável e irretratável, de todos os créditos de qualquer tipo e natureza contra a **Le Sac**, inclusive juros, correção monetária, penalidades, multas e indenizações.

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Com a ocorrência da quitação, os credores terão quitado, liberado e/ou renunciado a todos e quaisquer créditos, e não mais poderão reclamá-los, contra a **Le Sac** avalistas, fiadores, devedores solidários e coobrigados em geral;

- ✓ **Credores Extraconcursais:** relacionados à Recuperação Judicial, os créditos devidos ao administrador judicial, seu perito e os devidos aos assessores jurídicos e financeiros da **Le Sac** são, conforme definido pela Lei de Falências e recuperação de Empresas - LFRE, extraconcursais e não sujeitos à Recuperação Judicial, motivo pelo qual deverão ter prioridade em seus pagamentos;
- ✓ **Disposições do Plano:** na hipótese de qualquer termo, cláusula ou disposição deste Plano de Recuperação Judicial ser considerado inválido, nulo ou ineficaz pelo Juízo da Recuperação, todos os demais termos, cláusulas e disposições permanecerão válidos, eficazes e exigíveis, desde que não alterem a estrutura de pagamento dos créditos prevista neste Plano nem inviabilizem a capacidade de recuperação da **Le Sac**;
- ✓ **Aditamentos, alterações ou modificações do Plano:** aditamentos, alterações ou modificações ao Plano de Recuperação Judicial podem ser propostas a qualquer tempo após a data de homologação, desde que tais aditamentos, alterações ou modificações sejam aceitas pela **Le Sac** e aprovadas pela Assembleia Geral de Credores- AGC, nos termos da Lei de Falências e recuperação de Empresas - LFRE.

Aditamentos posteriores ao Plano de Recuperação Judicial, desde que aprovados nos termos da Lei de Falências e recuperação de Empresas - LFRE, obrigam todos os credores a ele sujeitos, independentemente da expressa

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

concordância destes. Para fins de cômputo, os créditos deverão ser atualizados na forma deste Plano de Recuperação Judicial e descontados dos valores já pagos a qualquer título em favor dos credores.

- ✓ **Descumprimento do Plano:** para fins deste Plano de Recuperação Judicial, estará efetivamente caracterizado seu descumprimento caso a **Le Sac**, após o recebimento de notificação enviada por parte prejudicada em decorrência de descumprimento de alguma obrigação do Plano de Recuperação Judicial, não sanear referido descumprimento no prazo de até 60 (sessenta) dias contado do recebimento da notificação.
- ✓ **Anexos:** todos os anexos a este Plano de Recuperação Judicial são a ele incorporados e constituem parte integrante do Plano.
- ✓ **Comunicações:** todas as notificações, requerimentos, pedidos e outras comunicações à **Le Sac** requeridas ou permitidas por este Plano de Recuperação Judicial, para serem eficazes, devem ser feitas por escrito e serão consideradas realizadas quando enviadas por correspondência registrada, com aviso de recebimento, ou por *courier*, e efetivamente entregues.

9.5. Cessões e Sub-rogações

- ✓ **Cessão de Créditos.** os credores poderão ceder seus créditos a outros credores e a terceiros, e a cessão produzirá efeitos com relação a **Le Sac** desde que devidamente notificada;
- ✓ **Sub-rogações:** créditos relativos ao direito de regresso contra a **Le Sac** e que sejam decorrentes do pagamento, a qualquer tempo, por terceiros, de créditos e/ou obrigações de qualquer natureza existentes, na data do Pedido

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

de Recuperação Judicial, contra a **Le Sac**, serão pagos nos termos estabelecidos neste Plano de Recuperação Judicial para os referidos credores.

9.6. Lei e Foro

- ✓ **Lei Aplicável:** os direitos, deveres e obrigações decorrentes deste Plano Recuperação Judicial deverão ser regidos, interpretados e executados de acordo com as leis vigentes na República Federativa do Brasil;
- ✓ **Eleição de Foro:** todas as controvérsias ou disputas que surgirem ou estiverem relacionadas a este Plano Recuperação Judicial e aos créditos serão resolvidas:
 - Pelo Juízo da Recuperação, até o encerramento do processo de Recuperação Judicial; e
 - Pelo tramite no Foro Especializado da 1ª. RAJ - 2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª. RAJ – São Paulo - SP, com expressa renúncia de qualquer outro por mais privilegiado que seja, após o encerramento do processo de Recuperação Judicial.

São Paulo, 25 de junho de 2021


Le Sac Comercial Center Couros Ltda


Corporate Consulting – Estratégias Ltda.

Página 49

LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.

FLUXO DE CAIXA PROJETADO

	Ano 01	Ano 02	Ano 03	Ano 04
Venda de Mercadorias	63.946.707,28	65.501.609,79	67.466.658,08	69.850.713,04
Receita de Serv. Marketing - Treinamentos	156.050,04	160.341,42	165.151,66	170.106,21
Cessão de Direito / Taxa de Licença	1.939.421,74	1.992.755,84	2.052.538,51	2.114.114,67
Receitas com Fretes	126.519,88	129.999,17	133.899,15	137.916,12
Receitas Financeiras e Operacionais	315.218,25	326.770,09	338.529,12	350.793,67
Saldo em Caixa Inicial	150.250,00			
Total das Receitas	66.634.167,19	68.111.476,30	70.156.776,52	72.623.643,71
ICMS	-2.913.396,69	-2.993.515,10	-3.083.320,56	-3.175.820,17
ISSQN	-8.842,41	-5.926,62	-6.104,42	-6.287,55
PIS	-656.259,57	-674.306,71	-694.535,91	-715.371,99
COFINS	-2.926.200,54	-3.006.671,05	-3.096.871,18	-3.189.777,32
IRRF - CSLL	-96.703,65	-556.525,83	-488.844,11	-1.353.536,09
Total dos Impostos	-6.601.402,86	-7.236.945,32	-7.369.676,18	-8.440.793,12
Custo da Mercadoria Vendida	-26.824.748,79	-27.948.907,33	-28.871.221,28	-29.823.971,58
Frete	-570.659,55	-576.023,75	-607.176,05	-627.212,86
Embalagens	-760.879,40	-771.950,19	-809.568,07	-836.283,82
Custos / Despesas Indiretas	-122.445,68	-125.390,49	-127.186,81	-132.971,13
Água e Esgoto	-19.591,31	-20.062,48	-20.659,79	-21.275,38
Energia Elétrica	-669.369,72	-685.468,02	-705.876,03	-726.908,82
Fundo de Promoção	-440.804,45	-451.405,77	-464.845,19	-478.696,05
IPTU	-342.847,91	-351.093,38	-361.546,26	-372.319,15
Locação de Imóveis - PJ - Condomínio	-8.375.284,56	-8.362.291,90	-8.814.394,46	-9.095.225,02
Total dos Custos de Vendas de Produtos	-38.126.631,36	-39.292.593,32	-40.782.473,93	-42.114.863,81
Assistência Médica e Social	-322.385,63	-332.379,59	-342.683,36	-353.306,54
Auxílio-Alimentação/Cheque Cardápio	-85.428,35	-88.076,63	-90.807,00	-93.622,02
Aviso Prévio e Indenizações	-547.090,12	-564.049,92	-581.535,46	-599.563,06
Bolsa de Estudo	-2.945,45	-3.036,76	-3.130,90	-3.227,96
Comissões	-92.435,85	-95.301,36	-98.255,70	-101.301,63
Décimo Terceiro Salário	-481.472,15	-496.397,79	-511.786,12	-527.651,49
Férias	-661.812,10	-682.328,28	-703.480,45	-725.288,35
FGTS	-874.487,39	-901.596,50	-929.545,99	-958.361,91
INSS	-1.661.675,17	-1.713.187,10	-1.766.295,90	-1.821.051,07
Remuneração Salarial + Pro Labore	-4.319.234,61	-4.403.651,65	-4.591.177,94	-4.680.909,96
Seguro de Vida em Grupo	-119.671,24	-123.381,05	-127.205,86	-131.149,24
Vale Transportes	-342.927,23	-353.557,98	-364.518,28	-375.818,34
Vestuário Profissional e Equip.Seguranç	-42.252,09	-43.561,91	-44.912,33	-46.304,61
Total da Folha de Pagamento	-9.553.817,39	-9.800.506,50	-10.155.335,29	-10.417.556,19

LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.

FLUXO DE CAIXA PROJETADO

	Ano 01	Ano 02	Ano 03	Ano 04
Combustíveis e Lubrificantes	-166.526,13	-170.531,07	-175.608,18	-180.840,73
Condução / Estacionamento / Pedágio	-63.671,75	-65.203,06	-67.144,31	-69.144,99
Consultoria / Contabil e Assessoria de Informática	-1.942.804,80	-1.989.375,54	-2.048.762,13	-2.109.808,53
Contribuição Entidades de Classe(Patron	-99.589,15	-101.984,27	-105.020,58	-108.149,85
Correios	-127.343,51	-130.406,11	-134.288,61	-138.289,97
Despesas Cartoriais	-130.608,73	-133.749,86	-137.731,91	-141.835,87
Despesas com Eventos	-173.056,56	-177.218,56	-182.494,78	-187.932,52
Despesas com Hospedagens	-235.095,71	-240.749,74	-247.917,43	-255.304,56
Despesas Diversas	-164.893,52	-168.859,20	-173.886,53	-179.067,78
Indenizações á Clientes	-94.691,33	-96.968,65	-99.855,63	-102.831,00
Licenças e Manutenção de Softwares	-408.152,27	-417.968,31	-430.412,21	-443.237,09
Manutenção - Equipamentos - Máquinas - Veículos	-179.587,00	-183.906,05	-189.381,37	-195.024,32
Manutenção - Predial	-310.195,72	-317.655,91	-327.113,28	-336.860,19
Manutenção Periféricos dos PDV´s	-27.754,35	-28.421,84	-29.268,03	-30.140,12
Materiais de Copa e Cozinha	-45.713,05	-46.812,45	-48.206,17	-49.642,55
Material de Expediente	-79.997,84	-81.921,79	-84.360,79	-86.874,47
Materiais de Limpeza	-48.978,27	-50.156,20	-51.649,47	-53.188,45
Material Marketing e Ponto de Venda	-636.717,54	-652.030,56	-671.443,05	-691.449,86
Motoboy	-68.569,58	-70.218,68	-72.309,25	-74.463,83
Recrutamento e Seleção	-83.263,06	-85.265,53	-87.804,09	-90.420,37
Serasa	-27.754,35	-28.421,84	-29.268,03	-30.140,12
Serviço de Gateway - Midia Internet - SAC - TV	-408.152,27	-409.608,94	-430.412,21	-443.237,09
Serviços Prestados de Terceiros	-195.913,09	-200.624,79	-206.597,86	-212.753,80
Taxas Judiciais e Municipais	-179.587,00	-183.906,05	-189.381,37	-195.024,32
Telefone - Internet	-457.130,54	-468.124,50	-482.061,68	-496.425,54
Total das Despesas Administrativas e Comerciais	-6.355.747,13	-6.500.089,50	-6.702.378,96	-6.902.087,91
Tarifas Bancarias	-34.299,99	-34.764,36	-35.807,29	-37.328,55
Juros Passivos	-81.176,64	-82.275,64	-84.743,91	-88.344,25
Juros s/ Cartão de Crédito	-948.966,36	-961.813,87	-990.668,28	-1.032.756,67
Outras Despesas Financeiras	-78.889,97	-79.958,02	-82.356,76	-85.855,68
Total das Despesas Financeiras	-1.143.332,96	-1.158.811,89	-1.193.576,24	-1.244.285,15
Investimentos		-150.000,00	-200.000,00	-150.000,00
Total das Saidas	-61.780.931,70	-64.138.946,52	-66.403.440,60	-69.269.586,18
Saldo de Caixa	4.853.235,49	3.972.529,78	3.753.335,92	3.354.057,54
Classe I - Trabalhistas	-2.015.825,20	-258.000,00		
Classe III - Quirografários		-550.020,20	-449.875,10	-1.024.186,02
Classe IV - Micro e Pequena Empresa		-58.401,25	-45.210,35	-45.277,54
Juros da Recuperação Judicial	-147.356,82	-63.335,41	-36.190,75	-78.177,79
Não Sujeito	-425.650,00	-425.650,00	-425.650,00	-425.650,00
Juros do Não Sujeitos	-4.171,37	-53.972,42	-53.972,42	-53.972,42
Impostos a Pagar	-258.250,00	-264.706,25	-271.323,91	-278.107,00
Pgto. a Fornecedor Parceiro	-550.000,00	-725.000,00	-850.000,00	-850.000,00
Despesas da Recuperação Judicial	-1.240.040,62	-1.182.940,62	-1.163.440,62	-50.000,00
Total da Recuperação Judicial	-4.641.294,01	-3.582.026,15	-3.295.663,14	-2.805.370,77
SaldoTotal de Caixa no Ano	211.941,48	390.503,64	457.672,77	548.686,77

LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.

FLUXO DE CAIXA PROJETADO

	Ano 05	Ano 06	Ano 07	Ano 08
Venda de Mercadorias	71.946.234,44	74.176.567,70	76.476.041,30	78.808.560,56
Receita de Serv. Marketing - Treinamentos	175.209,40	180.640,89	186.240,76	191.921,10
Cessão de Direito / Taxa de Licença	2.177.538,11	2.245.041,79	2.314.638,08	2.385.234,55
Receitas com Fretes	142.053,60	146.457,27	150.997,44	155.602,86
Receitas Financeiras e Operacionais	363.587,54	376.935,67	390.864,25	405.400,73
Saldo em Caixa Inicial				
Total das Receitas	74.804.623,08	77.125.643,32	79.518.781,83	81.946.719,80
ICMS	-3.271.094,78	-3.372.498,72	-3.477.046,18	-3.583.096,09
ISSQN	-6.476,18	-6.676,94	-6.883,93	-7.093,89
PIS	-736.833,15	-759.674,98	-783.224,90	-807.113,26
COFINS	-3.285.470,64	-3.387.320,23	-3.492.327,15	-3.598.843,13
IRRF - CSLL	-1.361.203,63	-1.374.973,43	-1.397.626,66	-1.404.047,57
Total dos Impostos	-8.661.078,38	-8.901.144,29	-9.157.108,81	-9.400.193,93
Custo da Mercadoria Vendida	-30.661.457,10	-31.976.378,83	-32.875.051,46	-34.283.356,05
Frete	-647.910,89	-669.291,95	-691.378,58	-714.194,07
Embalagens	-863.881,18	-892.389,26	-921.838,11	-952.258,76
Custos / Despesas Indiretas	-136.936,46	-141.023,34	-145.235,59	-149.577,13
Água e Esgoto	-21.909,83	-22.563,73	-23.237,69	-23.932,34
Energia Elétrica	-748.585,95	-770.927,59	-793.954,55	-817.688,30
Fundo de Promoção	-492.971,24	-507.684,03	-522.848,12	-538.477,66
IPTU	-383.422,07	-394.865,35	-406.659,65	-418.815,96
Locação de Imóveis - PJ - Condomínio	-9.366.453,53	-9.645.996,48	-9.934.114,25	-10.231.075,50
Total dos Custos de Vendas de Produtos	-43.323.528,26	-45.021.120,56	-46.314.318,00	-48.129.375,77
Assistência Médica e Social	-364.259,04	-375.551,07	-387.193,16	-399.196,14
Auxílio-Alimentação/Cheque Cardápio	-96.524,30	-99.516,55	-102.601,57	-105.782,22
Aviso Prévio e Indenizações	-618.149,52	-637.312,15	-657.068,83	-677.437,96
Bolsa de Estudo	-3.328,03	-3.431,20	-3.537,56	-3.647,23
Comissões	-104.441,98	-107.679,68	-111.017,75	-114.459,30
Décimo Terceiro Salário	-544.008,68	-560.872,95	-578.260,01	-596.186,08
Férias	-747.772,29	-770.953,23	-794.852,78	-819.493,21
FGTS	-988.071,13	-1.018.701,34	-1.050.281,08	-1.082.839,79
INSS	-1.877.503,66	-1.935.706,27	-1.995.713,17	-2.057.580,27
Remuneração Salarial + Pro Labore	-4.880.243,09	-5.031.530,63	-5.187.508,08	-5.348.320,83
Seguro de Vida em Grupo	-135.214,87	-139.406,53	-143.728,13	-148.183,70
Vale Transportes	-387.468,71	-399.480,24	-411.864,13	-424.631,92
Vestuário Profissional e Equip.Seguranc	-47.740,05	-49.219,99	-50.745,81	-52.318,93
Total da Folha de Pagamento	-10.794.725,35	-11.129.361,84	-11.474.372,06	-11.830.077,59

LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.

FLUXO DE CAIXA PROJETADO

	Ano 05	Ano 06	Ano 07	Ano 08
Combustíveis e Lubrificantes	-186.233,58	-191.791,74	-197.520,40	-203.424,89
Condução / Estacionamento / Pedágio	-71.206,96	-73.332,14	-75.522,51	-77.780,11
Consultoria / Contabil e Assessoria de Informática	-2.172.725,09	-2.237.570,33	-2.304.404,67	-2.373.290,42
Contribuição Entidades de Classe(Patron	-111.374,98	-114.698,98	-118.124,95	-121.656,06
Correios	-142.413,91	-146.664,27	-151.045,01	-155.560,21
Despesas Cartoriais	-146.065,55	-150.424,90	-154.917,96	-159.548,94
Despesas com Eventos	-193.536,86	-199.312,99	-205.266,30	-211.402,34
Despesas com Hospedagens	-262.917,99	-270.764,81	-278.852,33	-287.188,08
Despesas Diversas	-184.407,76	-189.911,43	-195.583,93	-201.430,53
Indenizações á Clientes	-105.897,53	-109.058,05	-112.315,52	-115.672,98
Licenças e Manutenção de Softwares	-456.454,85	-470.077,80	-484.118,63	-498.590,42
Manutenção - Equipamentos - Máquinas - Veículos	-200.840,13	-206.834,23	-213.012,20	-219.379,79
Manutenção - Predial	-346.905,69	-357.259,13	-367.930,16	-378.928,72
Manutenção Periféricos dos PDV's	-31.038,93	-31.965,29	-32.920,07	-33.904,15
Materiais de Copa e Cozinha	-51.122,94	-52.648,71	-54.221,29	-55.842,13
Material de Expediente	-89.465,15	-92.135,25	-94.887,25	-97.723,72
Materiais de Limpeza	-54.774,58	-56.409,34	-58.094,24	-59.830,85
Material Marketing e Ponto de Venda	-712.069,57	-733.321,37	-755.225,06	-777.801,06
Motoboy	-76.684,41	-78.973,07	-81.331,93	-83.763,19
Recrutamento e Seleção	-93.116,79	-95.895,87	-98.760,20	-101.712,45
Serasa	-31.038,93	-31.965,29	-32.920,07	-33.904,15
Serviço de Gateway - Midia Internet - SAC - TV	-456.454,85	-470.077,80	-484.118,63	-498.590,42
Serviços Prestados de Terceiros	-219.098,33	-225.637,34	-232.376,94	-239.323,40
Taxas Judiciais e Municipais	-200.840,13	-206.834,23	-213.012,20	-219.379,79
Telefone - Internet	-511.229,43	-526.487,14	-542.212,86	-558.421,28
Total das Despesas Administrativas e Comerciais	-7.107.914,93	-7.320.051,52	-7.538.695,28	-7.764.050,09
Tarifas Bancarias	-37.987,95	-39.877,68	-40.869,16	-42.620,05
Juros Passivos	-89.904,82	-94.377,17	-96.723,68	-100.867,45
Juros s/ Cartão de Crédito	-1.050.999,98	-1.103.282,45	-1.130.713,47	-1.179.154,72
Outras Despesas Financeiras	-87.372,29	-91.718,66	-93.999,07	-98.026,12
Total das Despesas Financeiras	-1.266.265,04	-1.329.255,97	-1.362.305,39	-1.420.668,34
Investimentos	-200.000,00	-200.000,00	-150.000,00	-200.000,00
Total das Saidas	-71.353.511,96	-73.660.868,27	-75.996.799,53	-78.744.365,72
Saldo de Caixa	3.451.111,12	3.464.775,05	3.521.982,30	3.202.354,08
Classe I - Trabalhistas				
Classe III - Quirografários	-1.024.186,02	-1.024.186,02	-1.024.186,02	-1.024.186,02
Classe IV - Micro e Pequena Empresa	-45.277,54	-45.277,54	-45.277,54	-45.277,54
Juros da Recuperação Judicial	-78.177,79	-78.177,79	-78.177,79	-78.177,79
Não Sujeito	-425.650,00	-425.650,00	-425.650,00	
Juros do Não Sujeitos	-53.972,42	-53.972,42	-53.972,42	
Impostos a Pagar	-285.059,68	-292.186,17	-299.490,83	-306.978,10
Pgto. a Fornecedor Parceiro	-850.000,00	-850.000,00	-850.000,00	-850.000,00
Despesas da Recuperação Judicial	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00
Total da Recuperação Judicial	-2.812.323,45	-2.819.449,94	-2.826.754,59	-2.354.619,44
SaldoTotal de Caixa no Ano	638.787,67	645.325,11	695.227,70	847.734,64

LE SAC COMERCIAL CENTER COURO S LTDA.

FLUXO DE CAIXA PROJETADO

	Ano 09	Ano 10	Ano 11	Ano 12
Venda de Mercadorias	81.212.221,66	83.318.201,08	86.241.714,85	88.872.087,15
Receita de Serv. Marketing - Treinamentos	197.774,69	203.806,82	210.022,93	216.428,63
Cessão de Direito / Taxa de Licença	2.457.984,20	2.532.952,72	2.610.207,78	2.689.819,11
Receitas com Fretes	160.348,75	165.239,39	170.279,19	175.472,70
Receitas Financeiras e Operacionais	420.573,91	436.414,01	452.952,71	470.223,28
Saldo em Caixa Inicial				
Total das Receitas	84.448.903,21	86.656.614,01	89.685.177,46	92.424.030,88
ICMS	-3.692.380,52	-3.804.998,12	-3.921.050,56	-4.040.642,61
ISSQN	-7.310,25	-7.533,21	-7.762,98	-7.999,75
PIS	-831.730,21	-857.097,98	-883.239,47	-910.178,28
COFINS	-3.708.607,85	-3.821.720,39	-3.938.282,86	-4.058.400,49
IRRF - CSLL	-1.417.489,96	-1.425.111,60	-1.436.676,43	-1.442.999,73
Total dos Impostos	-9.657.518,79	-9.916.461,31	-10.187.012,30	-10.460.220,85
Custo da Mercadoria Vendida	-35.414.706,80	-36.755.955,29	-37.968.901,82	-39.221.875,58
Frete	-737.762,48	-762.108,64	-787.258,22	-813.237,75
Embalagens	-983.683,30	-1.016.144,85	-1.049.677,63	-1.084.316,99
Custos / Despesas Indiretas	-154.052,01	-158.664,42	-163.418,67	-168.319,21
Água e Esgoto	-24.648,32	-25.386,31	-26.146,99	-26.931,07
Energia Elétrica	-842.150,99	-867.365,48	-893.355,37	-920.145,00
Fundo de Promoção	-554.587,23	-571.191,90	-588.307,20	-605.949,15
IPTU	-431.345,63	-444.260,37	-457.572,27	-471.293,78
Locação de Imóveis - PJ - Condomínio	-10.537.157,46	-10.852.646,16	-11.177.836,76	-11.513.033,83
Total dos Custos de Vendas de Produtos	-49.680.094,21	-51.453.723,42	-53.112.474,92	-54.825.102,36
Assistência Médica e Social	-411.571,22	-424.329,93	-437.484,16	-451.046,17
Auxílio-Alimentação/Cheque Cardápio	-109.061,46	-112.442,37	-115.928,08	-119.521,85
Aviso Prévio e Indenizações	-698.438,54	-720.090,13	-742.412,93	-765.427,73
Bolsa de Estudo	-3.760,29	-3.876,86	-3.997,04	-4.120,95
Comissões	-118.007,54	-121.665,77	-125.437,41	-129.325,97
Décimo Terceiro Salário	-614.667,84	-633.722,55	-653.367,95	-673.622,35
Férias	-844.897,50	-871.089,32	-898.093,09	-925.933,98
FGTS	-1.116.407,83	-1.151.016,47	-1.186.697,98	-1.223.485,62
INSS	-2.121.365,26	-2.187.127,59	-2.254.928,54	-2.324.831,33
Remuneração Salarial + Pro Labore	-5.514.118,77	-5.685.056,46	-5.861.293,21	-6.042.993,30
Seguro de Vida em Grupo	-152.777,40	-157.513,49	-162.396,41	-167.430,70
Vale Transportes	-437.795,51	-451.367,17	-465.359,55	-479.785,69
Vestuário Profissional e Equip.Seguranc	-53.940,82	-55.612,99	-57.336,99	-59.114,44
Total da Folha de Pagamento	-12.196.809,99	-12.574.911,10	-12.964.733,35	-13.366.640,08

LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.

FLUXO DE CAIXA PROJETADO

	Ano 09	Ano 10	Ano 11	Ano 12
Combustíveis e Lubrificantes	-209.510,73	-215.783,61	-222.249,39	-228.914,12
Condução / Estacionamento / Pedágio	-80.107,05	-82.505,50	-84.977,71	-87.525,99
Consultoria / Contabil e Assessoria de Informática	-2.444.291,89	-2.517.475,42	-2.592.909,50	-2.670.664,77
Contribuição Entidades de Classe(Patron	-125.295,63	-129.047,06	-132.913,85	-136.899,62
Correios	-160.214,09	-165.010,99	-169.955,41	-175.051,98
Despesas Cartoriais	-164.322,14	-169.242,05	-174.313,24	-179.540,49
Despesas com Eventos	-217.726,84	-224.245,71	-230.965,05	-237.891,15
Despesas com Hospedagens	-295.779,86	-304.635,68	-313.763,84	-323.172,88
Despesas Diversas	-207.456,71	-213.668,08	-220.070,47	-226.669,87
Indenizações á Clientes	-119.133,55	-122.700,48	-126.377,10	-130.166,85
Licenças e Manutenção de Softwares	-513.506,70	-528.881,39	-544.728,89	-561.064,03
Manutenção - Equipamentos - Máquinas - Veículos	-225.942,95	-232.707,81	-239.680,71	-246.868,17
Manutenção - Predial	-390.265,09	-401.949,86	-413.993,95	-426.408,66
Manutenção Periféricos dos PDV's	-34.918,46	-35.963,93	-37.041,56	-38.152,35
Materiais de Copa e Cozinha	-57.512,75	-59.234,72	-61.009,64	-62.839,17
Material de Expediente	-100.647,31	-103.660,75	-106.766,86	-109.968,55
Materiais de Limpeza	-61.620,80	-63.465,77	-65.367,47	-67.327,68
Material Marketing e Ponto de Venda	-801.070,45	-825.054,97	-849.777,06	-875.259,88
Motoboy	-86.269,13	-88.852,07	-91.514,45	-94.258,76
Recrutamento e Seleção	-104.755,37	-107.891,80	-111.124,69	-114.457,06
Serasa	-34.918,46	-35.963,93	-37.041,56	-38.152,35
Serviço de Gateway - Midia Internet - SAC - TV	-513.506,70	-528.881,39	-544.728,89	-561.064,03
Serviços Prestados de Terceiros	-246.483,22	-253.863,07	-261.469,87	-269.310,73
Taxas Judiciais e Municipais	-225.942,95	-232.707,81	-239.680,71	-246.868,17
Telefone - Internet	-575.127,50	-592.347,16	-610.096,35	-628.391,71
Total das Despesas Administrativas e Comerciais	-7.996.326,31	-8.235.741,03	-8.482.518,23	-8.736.889,02
Tarifas Bancarias	-43.608,10	-45.205,96	-46.363,96	-48.062,45
Juros Passivos	-103.205,85	-106.987,44	-109.728,04	-113.747,81
Juros s/ Cartão de Crédito	-1.206.490,88	-1.250.698,20	-1.282.736,23	-1.329.727,90
Outras Despesas Financeiras	-100.298,64	-103.973,71	-106.637,11	-110.543,64
Total das Despesas Financeiras	-1.453.603,47	-1.506.865,30	-1.545.465,34	-1.602.081,80
Investimentos	-300.000,00	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00
Total das Saidas	-81.284.352,78	-84.037.702,17	-86.642.204,14	-89.340.934,11
Saldo de Caixa	3.164.550,43	2.618.911,85	3.042.973,32	3.083.096,76
Classe I - Trabalhistas				
Classe III - Quirografários	-1.024.186,02	-1.024.186,02	-1.024.186,02	-1.024.186,02
Classe IV - Micro e Pequena Empresa	-45.277,54	-45.277,54	-45.277,54	-45.277,54
Juros da Recuperação Judicial	-78.177,79	-78.177,79	-78.177,79	-78.177,79
Não Sujeito				
Juros do Não Sujeitos				
Impostos a Pagar	-314.652,55			
Pgto. a Fornecedor Parceiro	-850.000,00	-350.000,00		
Despesas da Recuperação Judicial				
Total da Recuperação Judicial	-2.312.293,89	-1.497.641,35	-1.147.641,35	-1.147.641,35
SaldoTotal de Caixa no Ano	852.256,53	1.121.270,50	1.895.331,97	1.935.455,42

LE SAC COMERCIAL CENTER COUROES LTDA.

FLUXO DE CAIXA PROJETADO

	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16
Venda de Mercadorias	91.582.685,81	94.375.957,73	97.254.424,44	100.220.684,38
Receita de Serv. Marketing - Treinamentos	223.029,70	229.832,11	236.841,99	244.065,67
Cessão de Direito / Taxa de Licença	2.771.858,60	2.856.400,28	2.943.520,49	3.033.297,87
Receitas com Fretes	180.824,62	186.339,77	192.023,14	197.879,84
Receitas Financeiras e Operacionais	488.260,59	507.101,23	526.783,61	547.347,99
Saldo em Caixa Inicial				
Total das Receitas	95.246.659,32	98.155.631,12	101.153.593,66	104.243.275,75
ICMS	-4.163.882,21	-4.290.880,61	-4.421.752,47	-4.556.615,92
ISSQN	-8.243,74	-8.495,17	-8.754,28	-9.021,28
PIS	-937.938,71	-966.545,85	-996.025,49	-1.026.404,27
COFINS	-4.182.181,70	-4.309.738,24	-4.441.185,26	-4.576.641,41
IRRF - CSLL	-1.448.524,80	-1.458.830,37	-1.468.561,29	-1.473.178,71
Total dos Impostos	-10.740.771,16	-11.034.490,25	-11.336.278,79	-11.641.861,60
Custo da Mercadoria Vendida	-40.516.197,47	-41.853.231,99	-43.234.388,64	-44.661.123,47
Frete	-840.074,59	-867.797,05	-896.434,36	-926.016,69
Embalagens	-1.120.099,45	-1.157.062,74	-1.195.245,81	-1.234.688,92
Custos / Despesas Indiretas	-173.370,64	-178.577,70	-183.945,28	-189.478,43
Água e Esgoto	-27.739,30	-28.572,43	-29.431,24	-30.316,55
Energia Elétrica	-947.759,49	-976.224,74	-1.005.567,51	-1.035.815,39
Fundo de Promoção	-624.134,30	-642.879,71	-662.202,99	-682.122,33
IPTU	-485.437,79	-500.017,55	-515.046,77	-530.539,59
Locação de Imóveis - PJ - Condomínio	-11.858.551,62	-12.214.714,43	-12.581.856,89	-12.960.324,29
Total dos Custos de Vendas de Produtos	-56.593.364,64	-58.419.078,33	-60.304.119,49	-62.250.425,66
Assistência Médica e Social	-465.028,60	-479.444,49	-494.307,27	-509.630,79
Auxílio-Alimentação/Cheque Cardápio	-123.227,03	-127.047,07	-130.985,53	-135.046,08
Aviso Prévio e Indenizações	-789.155,99	-813.619,83	-838.842,04	-864.846,14
Bolsa de Estudo	-4.248,70	-4.380,41	-4.516,20	-4.656,21
Comissões	-133.335,08	-137.468,47	-141.729,99	-146.123,62
Décimo Terceiro Salário	-694.504,64	-716.034,29	-738.231,35	-761.116,52
Férias	-954.637,93	-984.231,71	-1.014.742,89	-1.046.199,92
FGTS	-1.261.413,67	-1.300.517,50	-1.340.833,54	-1.382.399,38
INSS	-2.396.901,10	-2.471.205,03	-2.547.812,39	-2.626.794,57
Remuneração Salarial + Pro Labore	-6.230.326,09	-6.423.466,20	-6.622.593,65	-6.827.894,05
Seguro de Vida em Grupo	-172.621,05	-177.972,31	-183.489,45	-189.177,62
Vale Transportes	-494.659,05	-509.993,48	-525.803,28	-542.103,18
Vestuário Profissional e Equip.Seguranc	-60.946,98	-62.836,34	-64.784,27	-66.792,58
Total da Folha de Pagamento	-13.781.005,92	-14.208.217,11	-14.648.671,84	-15.102.780,67

LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.

FLUXO DE CAIXA PROJETADO

	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16
Combustíveis e Lubrificantes	-235.784,07	-242.865,67	-250.165,58	-257.690,66
Condução / Estacionamento / Pedágio	-90.152,73	-92.860,40	-95.651,54	-98.528,78
Consultoria / Contabil e Assessoria de Informática	-2.750.814,12	-2.833.432,78	-2.918.598,38	-3.006.391,02
Contribuição Entidades de Classe(Patron	-141.008,12	-145.243,19	-149.608,82	-154.109,12
Correios	-180.305,46	-185.720,80	-191.303,09	-197.057,56
Despesas Cartoriais	-184.928,68	-190.482,88	-196.208,29	-202.110,32
Despesas com Eventos	-245.030,50	-252.389,81	-259.975,99	-267.796,17
Despesas com Hospedagens	-332.871,62	-342.869,18	-353.174,93	-363.798,58
Despesas Diversas	-233.472,46	-240.484,63	-247.712,97	-255.164,28
Indenizações á Clientes	-134.073,29	-138.100,09	-142.251,01	-146.529,98
Licenças e Manutenção de Softwares	-577.902,13	-595.258,99	-613.150,92	-631.594,75
Manutenção - Equipamentos - Máquinas - Veículos	-254.276,94	-261.913,95	-269.786,40	-277.901,69
Manutenção - Predial	-439.205,62	-452.396,83	-465.994,70	-480.012,01
Manutenção Periféricos dos PDV's	-39.297,34	-40.477,61	-41.694,26	-42.948,44
Materiais de Copa e Cozinha	-64.725,04	-66.669,01	-68.672,90	-70.738,61
Material de Expediente	-113.268,82	-116.670,76	-120.177,58	-123.792,57
Materiais de Limpeza	-69.348,26	-71.431,08	-73.578,11	-75.791,37
Material Marketing e Ponto de Venda	-901.527,32	-928.604,02	-956.515,44	-985.287,81
Motoboy	-97.087,56	-100.003,51	-103.009,35	-106.107,92
Recrutamento e Seleção	-117.892,03	-121.432,83	-125.082,79	-128.845,33
Serasa	-39.297,34	-40.477,61	-41.694,26	-42.948,44
Serviço de Gateway - Midia Internet - SAC - TV	-577.902,13	-595.258,99	-613.150,92	-631.594,75
Serviços Prestados de Terceiros	-277.393,02	-285.724,31	-294.312,44	-303.165,48
Taxas Judiciais e Municipais	-254.276,94	-261.913,95	-269.786,40	-277.901,69
Telefone - Internet	-647.250,38	-666.690,07	-686.729,03	-707.386,12
Total das Despesas Administrativas e Comerciais	-8.999.091,90	-9.269.372,96	-9.547.986,13	-9.835.193,46
Tarifas Bancarias	-49.821,43	-51.038,97	-52.284,45	-54.039,48
Juros Passivos	-117.910,71	-120.792,24	-123.739,85	-127.893,43
Juros s/ Cartão de Crédito	-1.378.392,79	-1.412.078,28	-1.446.536,33	-1.495.092,16
Outras Despesas Financeiras	-114.589,28	-117.389,64	-120.254,22	-124.290,79
Total das Despesas Financeiras	-1.660.714,20	-1.701.299,13	-1.742.814,85	-1.801.315,86
Investimentos	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00	-350.000,00
Total das Saidas	-92.124.947,83	-94.982.457,77	-97.929.871,11	-100.981.577,24
Saldo de Caixa	3.121.711,49	3.173.173,35	3.223.722,55	3.261.698,51
Classe I - Trabalhistas				
Classe III - Quirografários	-1.024.186,02	-1.024.186,02	-1.024.186,02	-1.024.186,02
Classe IV - Micro e Pequena Empresa	-45.277,54	-45.277,54	-45.277,54	-45.277,54
Juros da Recuperação Judicial	-78.177,79	-78.177,79	-78.177,79	-78.177,79
Não Sujeito				
Juros do Não Sujeitos				
Impostos a Pagar				
Pgto. a Fornecedor Parceiro				
Despesas da Recuperação Judicial				
Total da Recuperação Judicial	-1.147.641,35	-1.147.641,35	-1.147.641,35	-1.147.641,35
SaldoTotal de Caixa no Ano	1.974.070,14	2.025.532,00	2.076.081,21	2.114.057,16

**LE SAC COMERCIAL
CENTER COUROS LTDA**

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCICIO - DRE PROJETADO

	Ano 01		Ano 02		Ano 03		Ano 04		Ano 05	
Venda de Produtos	123.293,80		126.684,38		130.484,91		134.399,46		138.431,44	
Revenda de Mercadorias	68.970.661,56		70.867.354,76		72.993.375,40		75.183.176,66		77.438.671,96	
Receita de Serv. Treinamentos	49.139,99		50.491,34		52.006,08		53.566,27		55.173,25	
Receita de Serv. de Marketing	111.736,34		114.809,09		118.253,36		121.800,96		125.454,99	
Cessão de Direito / Taxa de Licença	1.999.403,85		2.054.387,46		2.116.019,08		2.179.499,66		2.244.884,65	
Receitas com Fretes	130.432,86		134.019,76		138.040,36		142.181,57		146.447,02	
Vendas Canceladas/ Deduções / Abatimentos	-3.033.307,35		-3.116.723,30		-3.210.225,00		-3.306.531,75		-3.405.727,70	
Receita Bruta	68.351.361,07		70.231.023,50		72.337.954,20		74.508.092,83		76.743.335,61	
ICMS	-4.699.026,93	-6,87%	-4.828.250,17	-6,87%	-4.973.097,67	-6,87%	-5.122.290,60	-6,87%	-5.275.959,32	-6,87%
ISSQN	-14.261,95	-0,01%	-9.559,07	-0,01%	-9.845,84	-0,01%	-10.141,22	-0,01%	-10.445,45	-0,01%
PIS	-1.058.483,18	-1,55%	-1.087.591,47	-1,55%	-1.120.219,21	-1,55%	-1.153.825,79	-1,55%	-1.188.440,56	-1,55%
COFINS	-4.877.000,89	-7,14%	-5.011.118,42	-7,14%	-5.161.451,97	-7,14%	-5.316.295,53	-7,14%	-5.475.784,39	-7,14%
Receita Líquida de Vendas	57.702.588,12		59.294.504,38		61.073.339,51		62.905.539,69		64.792.705,88	
Custo da Mercadoria Vendida	-26.205.212,20	-45,41%	-26.991.368,56	-45,52%	-27.882.083,72	-45,65%	-28.802.192,49	-47,16%	-29.752.664,84	-48,72%
Fretes	-487.676,44	-0,85%	-502.306,73	-0,85%	-518.882,85	-0,85%	-536.005,99	-0,88%	-553.694,18	-0,91%
Embalagens	-481.375,54	-0,83%	-495.816,80	-0,84%	-512.178,76	-0,84%	-529.080,66	-0,87%	-546.540,32	-0,89%
Custo de Mercadorias Vendidas - CMV	-27.174.264,17	-47,09%	-27.989.492,10	-47,20%	-28.913.145,34	-47,34%	-29.867.279,13	-47,48%	-30.852.899,34	-47,62%
Lucro Bruto	30.528.323,95	52,91%	31.305.012,28	52,80%	32.160.194,17	52,66%	33.038.260,56	52,52%	33.939.806,54	52,38%
Ordenados e salários	-9.897.929,69	-17,15%	-10.204.765,51	-17,21%	-10.521.113,24	-17,23%	-10.847.267,76	-17,24%	-11.183.533,06	-17,26%
Serviços Terceirizados	-2.521.782,17	-4,37%	-2.546.999,99	-4,30%	-2.603.033,99	-4,26%	-2.660.300,74	-4,36%	-2.718.827,36	-4,45%
Manutenção/ Conservação Predial	-167.394,15	-0,29%	-169.068,09	-0,29%	-172.787,59	-0,28%	-176.588,91	-0,29%	-180.473,87	-0,30%
Despesas Ocupacionais	-10.766.144,41	-18,66%	-11.089.128,74	-18,70%	-11.455.069,99	-18,76%	-11.833.087,30	-19,38%	-12.223.579,18	-20,01%
Custos Indiretos	-702.884,85	-1,22%	-723.971,40	-1,22%	-747.862,45	-1,22%	-772.541,91	-1,26%	-798.035,80	-1,31%
Despesas com Veículos	-50.493,14	-0,09%	-50.998,08	-0,09%	-52.120,03	-0,09%	-53.266,67	-0,09%	-54.438,54	-0,09%
Viagens e Deslocamentos	-35.602,08	-0,06%	-35.958,10	-0,06%	-36.749,18	-0,06%	-37.557,66	-0,06%	-38.383,93	-0,06%
Despesas de Expediente	-824.193,34	-1,43%	-832.435,28	-1,40%	-850.748,85	-1,39%	-869.465,33	-1,42%	-888.593,56	-1,45%
Manutenção	-167.875,17	-0,29%	-169.553,92	-0,29%	-173.284,11	-0,28%	-177.096,36	-0,29%	-180.992,48	-0,30%
Impostos, Taxas e Contribuições	-232.592,43	-0,40%	-234.918,35	-0,40%	-240.086,55	-0,39%	-245.368,46	-0,40%	-250.766,56	-0,41%
Multas e Indenizações	-36.391,39	-0,06%	-36.755,30	-0,06%	-37.563,92	-0,06%	-38.390,32	-0,06%	-39.234,91	-0,06%
Despesas de Marketing	-791.331,88	-1,37%	-799.245,20	-1,35%	-816.828,60	-1,34%	-834.798,83	-1,37%	-853.164,40	-1,40%
Despesas Indutíveis	-29.405,75	-0,05%	-29.699,81	-0,05%	-30.353,21	-0,05%	-31.020,98	-0,05%	-31.703,44	-0,05%
Despesas Administrativas / Comerciais	-26.224.020,45	-45,45%	-26.923.497,76	-45,41%	-27.737.601,71	-45,42%	-28.576.751,22	-45,43%	-29.441.727,08	-45,44%
EBITDA - LAJIDA	4.304.303,50	7,46%	4.381.514,52	7,39%	4.422.592,47	7,24%	4.461.509,34	7,09%	4.498.079,46	6,94%
Depreciação e Amortização	-1.743.421,16	-3,02%	-1.743.421,16	-2,94%	-1.743.421,16	-2,85%	-1.743.421,16	-2,77%	-1.743.421,16	-2,69%
Receitas Financeiras Diversas	140.302,50	0,24%	143.108,55	0,24%	145.684,50	0,24%	148.306,82	0,24%	150.976,35	0,23%
Despesas Financeiras e de Cartão de Crédito	-1.143.332,96	-1,98%	-1.158.811,89	-1,95%	-1.193.576,24	-1,95%	-1.244.285,15	-1,98%	-1.266.265,04	-1,95%
Juros da Recuperação Judicial	-147.356,82	-0,26%	-63.335,41	-0,11%	-78.177,79	-0,13%	-78.177,79	-0,12%	-78.177,79	-0,12%
Deságio da Recuperação Judicial			1.427.816,72	2,41%	1.163.366,05	1,90%	3.087.638,53	4,91%	3.087.638,53	4,77%
Despesas da RJ	-1.240.040,62	-2,15%	-1.182.940,62	-2,00%	-1.163.440,62	-1,90%		0,00%		0,00%
Despesas e Receitas Não Operacionais	174.915,75	0,30%	183.661,54	0,31%	192.844,61	0,32%	202.486,85	0,32%	212.611,19	0,33%
Receitas / Despesas Financeira e Não Operacionais	-2.215.512,15	-3,84%	-650.501,11	-1,10%	-933.299,48	-1,53%	2.115.969,27	3,36%	2.106.783,25	3,25%
Lucro Antes do Imposto de Renda	345.370,18	0,60%	1.987.592,25	3,35%	1.745.871,83	2,86%	4.834.057,45	7,68%	4.861.441,55	7,50%
IRPJ - CSLL	-96.703,65	-0,17%	-556.525,83	-0,94%	-488.844,11	-0,80%	-1.353.536,09	-2,15%	-1.361.203,63	-2,10%
Lucro após Imposto de Renda	248.666,53	0,43%	1.431.066,42	2,41%	1.257.027,72	2,06%	3.480.521,36	5,53%	3.500.237,91	5,40%

**LE SAC COMERCIAL
CENTER COUROS LTDA**
DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCICIO - DRE PROJETADO

	Ano 06		Ano 07		Ano 08		Ano 09		Ano 10	
Venda de Produtos	142.722,82		147.147,22		151.635,21		156.260,09		161.026,02	
Revenda de Mercadorias	79.839.270,79		82.314.288,19		84.824.873,98		87.412.032,63		90.078.099,63	
Receita de Serv. Treinamentos	56.883,62		58.647,02		60.435,75		62.279,04		64.178,55	
Receita de Serv. de Marketing	129.344,10		133.353,76		137.421,05		141.612,39		145.931,57	
Cessão de Direito / Taxa de Licença	2.314.476,07		2.386.224,83		2.459.004,69		2.534.004,33		2.611.291,46	
Receitas com Fretes	150.986,87		155.667,47		160.415,32		165.307,99		170.349,88	
Vendas Canceladas/ Deduções / Abatimentos	-3.511.305,26		-3.620.155,72		-3.730.570,47		-3.844.352,87		-3.961.605,63	
Receita Bruta	79.122.379,02		81.575.172,77		84.063.215,54		86.627.143,61		89.269.271,49	
ICMS	-5.439.514,06	-6,87%	-5.608.139,00	-6,87%	-5.779.187,23	-6,87%	-5.955.452,45	-6,87%	-6.137.093,74	-6,87%
ISSQN	-10.769,26	-0,01%	-11.103,11	-0,01%	-11.441,75	-0,01%	-11.790,73	-0,01%	-12.150,34	-0,01%
PIS	-1.225.282,22	-1,55%	-1.263.265,97	-1,55%	-1.301.795,58	-1,55%	-1.341.500,34	-1,55%	-1.382.416,10	-1,55%
COFINS	-5.645.533,71	-7,14%	-5.820.545,26	-7,14%	-5.998.071,89	-7,14%	-6.181.013,08	-7,14%	-6.369.533,98	-7,14%
Receita Líquida de Vendas	66.801.279,77		68.872.119,44		70.972.719,08		73.137.387,01		75.368.077,32	
Custo da Mercadoria Vendida	-30.734.502,78	-50,32%	-31.748.741,37	-51,98%	-32.796.449,84	-53,70%	-33.878.732,68	-55,47%	-34.996.730,86	-57,30%
Fretes	-571.966,09	-0,94%	-590.840,97	-0,97%	-610.338,73	-1,00%	-630.479,90	-1,03%	-651.285,74	-1,07%
Embalagens	-564.576,15	-0,92%	-583.207,16	-0,95%	-602.453,00	-0,99%	-622.333,95	-1,02%	-642.870,97	-1,05%
Custo de Mercadorias Vendidas - CMV	-31.871.045,02	-47,71%	-32.922.789,51	-47,80%	-34.009.241,56	-47,92%	-35.131.546,53	-48,04%	-36.290.887,57	-48,15%
Lucro Bruto	34.930.234,74	52,29%	35.949.329,93	52,20%	36.963.477,52	52,08%	38.005.840,48	51,96%	39.077.189,75	51,85%
Ordenados e salários	-11.530.222,58	-17,26%	-11.887.659,48	-17,26%	-12.256.176,92	-17,27%	-12.636.118,41	-17,28%	-13.027.838,08	-17,29%
Serviços Terceirizados	-2.778.641,56	-4,55%	-2.839.771,67	-4,65%	-2.902.246,65	-4,75%	-2.966.096,07	-4,86%	-3.031.350,19	-4,96%
Manutenção/ Conservação Predial	-184.444,29	-0,30%	-188.502,07	-0,31%	-192.649,11	-0,32%	-196.887,40	-0,32%	-201.218,92	-0,33%
Despesas Ocupacionais	-12.626.957,29	-20,68%	-13.043.646,88	-21,36%	-13.474.087,23	-22,06%	-13.918.732,10	-22,79%	-14.378.050,26	-23,54%
Custos Indiretos	-824.370,98	-1,35%	-851.575,22	-1,39%	-879.677,20	-1,44%	-908.706,55	-1,49%	-938.693,87	-1,54%
Despesas com Veículos	-55.636,19	-0,09%	-56.860,18	-0,09%	-58.111,11	-0,10%	-59.389,55	-0,10%	-60.696,12	-0,10%
Viagens e Deslocamentos	-39.228,38	-0,06%	-40.091,40	-0,07%	-40.973,41	-0,07%	-41.874,83	-0,07%	-42.796,07	-0,07%
Despesas de Expediente	-908.142,62	-1,49%	-928.121,76	-1,52%	-948.540,44	-1,55%	-969.408,33	-1,59%	-990.735,31	-1,62%
Manutenção	-184.974,31	-0,30%	-189.043,75	-0,31%	-193.202,71	-0,32%	-197.453,17	-0,32%	-201.797,14	-0,33%
Impostos, Taxas e Contribuições	-256.283,43	-0,42%	-261.921,66	-0,43%	-267.683,94	-0,44%	-273.572,99	-0,45%	-279.591,59	-0,46%
Multas e Indenizações	-40.098,08	-0,07%	-40.980,24	-0,07%	-41.881,80	-0,07%	-42.803,20	-0,07%	-43.744,87	-0,07%
Despesas de Marketing	-871.934,02	-1,43%	-891.116,57	-1,46%	-910.721,13	-1,49%	-930.756,99	-1,52%	-951.233,65	-1,56%
Despesas Indutíveis	-32.400,91	-0,05%	-33.113,73	-0,05%	-33.842,24	-0,06%	-34.586,77	-0,06%	-35.347,67	-0,06%
Despesas Administrativas / Comerciais	-30.333.334,64	-45,41%	-31.252.404,61	-45,38%	-32.199.793,89	-45,37%	-33.176.386,36	-45,36%	-34.183.093,75	-45,35%
EBITDA - LAJIDA	4.596.900,11	6,88%	4.696.925,32	6,82%	4.763.683,63	6,71%	4.829.454,12	6,60%	4.894.096,00	6,49%
Depreciação e Amortização	-1.743.421,16	-2,61%	-1.743.421,16	-2,53%	-1.743.421,16	-2,46%	-1.743.421,16	-2,38%	-1.743.421,16	-2,31%
Receitas Financeiras Diversas	153.693,92	0,23%	156.460,41	0,23%	159.276,70	0,22%	162.143,68	0,22%	165.062,27	0,22%
Despesas Financeiras e de Cartão de Crédito	-1.329.255,97	-1,99%	-1.362.305,39	-1,98%	-1.420.668,34	-2,00%	-1.453.603,47	-1,99%	-1.506.865,30	-2,00%
Juros da Recuperação Judicial	-78.177,79	-0,12%	-78.177,79	-0,11%	-78.177,79	-0,11%	-78.177,79	-0,11%	-78.177,79	-0,10%
Deságio da Recuperação Judicial	3.087.638,53	4,62%	3.087.638,53	4,48%	3.087.638,53	4,35%	3.087.638,53	4,22%	3.087.638,53	4,10%
Despesas da RJ		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Despesas e Receitas Não Operacionais	223.241,75	0,33%	234.403,83	0,34%	246.124,03	0,35%	258.430,23	0,35%	271.351,74	0,36%
Receitas / Despesas Financeira e Não Operacionais	2.057.140,45	3,08%	2.038.019,61	2,96%	1.994.193,13	2,81%	1.976.431,19	2,70%	1.939.009,45	2,57%
Lucro Antes do Imposto de Renda	4.910.619,40	7,35%	4.991.523,77	7,25%	5.014.455,60	7,07%	5.062.464,15	6,92%	5.089.684,29	6,75%
IRPJ - CSLL	-1.374.973,43	-2,06%	-1.397.626,66	-2,03%	-1.404.047,57	-1,98%	-1.417.489,96	-1,94%	-1.425.111,60	-1,89%
Lucro após Imposto de Renda	3.535.645,97	5,29%	3.593.897,11	5,22%	3.610.408,03	5,09%	3.644.974,19	4,98%	3.664.572,69	4,86%

**LE SAC COMERCIAL
CENTER COUROIS LTDA**
DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCICIO - DRE PROJETADO

	Ano 11		Ano 12		Ano 13		Ano 14		Ano 15		Ano 16	
Venda de Produtos	165.937,32		170.998,40		176.213,85		181.588,38		187.126,82		192.834,19	
Revenda de Mercadorias	92.825.481,67		95.656.658,86		98.574.186,95		101.580.699,66		104.678.910,99		107.871.617,78	
Receita de Serv. Treinamentos	66.136,00		68.153,15		70.231,82		72.373,89		74.581,29		76.856,02	
Receita de Serv. de Marketing	150.382,49		154.969,15		159.695,71		164.566,43		169.585,71		174.758,07	
Cessão de Direito / Taxa de Licença	2.690.935,85		2.773.009,39		2.857.586,18		2.944.742,56		3.034.557,21		3.127.111,20	
Receitas com Fretes	175.545,56		180.899,70		186.417,14		192.102,86		197.962,00		203.999,84	
Vendas Canceladas / Deduções / Abatimentos	-4.082.434,60		-4.206.948,86		-4.335.260,80		-4.467.486,25		-4.603.744,58		-4.744.158,79	
Receita Bruta	91.991.984,27		94.797.739,79		97.689.070,85		100.668.587,52		103.738.979,43		106.903.018,31	
ICMS	-6.324.275,10	-6,87%	-6.517.165,49	-6,87%	-6.715.939,04	-6,87%	-6.920.775,18	-6,87%	-7.131.858,83	-6,87%	-7.349.380,52	-6,87%
ISSQN	-12.520,93	-0,01%	-12.902,82	-0,01%	-13.296,35	-0,01%	-13.701,89	-0,01%	-14.119,80	-0,01%	-14.550,45	-0,01%
PIS	-1.424.579,80	-1,55%	-1.468.029,48	-1,55%	-1.512.804,38	-1,55%	-1.558.944,91	-1,55%	-1.606.492,73	-1,55%	-1.655.490,76	-1,55%
COFINS	-6.563.804,76	-7,14%	-6.764.000,81	-7,14%	-6.970.302,83	-7,14%	-7.182.897,07	-7,14%	-7.401.975,43	-7,14%	-7.627.735,68	-7,14%
Receita Líquida de Vendas	77.666.803,68		80.035.641,19		82.476.728,24		84.992.268,46		87.584.532,64		90.255.860,89	
Custo da Mercadoria Vendida	-36.151.622,98	-59,19%	-37.344.626,54	-61,15%	-38.576.999,21	-63,17%	-39.850.040,19	-65,25%	-41.165.091,51	-67,40%	-42.523.539,53	-69,63%
Frete	-672.778,17	-1,10%	-694.979,85	-1,14%	-717.914,18	-1,18%	-741.605,35	-1,21%	-766.078,33	-1,25%	-791.358,91	-1,30%
Embalagens	-664.085,71	-1,09%	-686.000,54	-1,12%	-708.638,56	-1,16%	-732.023,63	-1,20%	-756.180,41	-1,24%	-781.134,36	-1,28%
Custo de Mercadorias Vendidas - CMV	-37.488.486,86	-48,27%	-38.725.606,92	-48,39%	-40.003.551,95	-48,50%	-41.323.669,17	-48,62%	-42.687.350,25	-48,74%	-44.096.032,81	-48,86%
Lucro Bruto	40.178.316,82	51,73%	41.310.034,26	51,61%	42.473.176,29	51,50%	43.668.599,29	51,38%	44.897.182,39	51,26%	46.159.828,08	51,14%
Ordenados e salários	-13.431.701,06	-17,29%	-13.848.083,79	-17,30%	-14.277.374,39	-17,31%	-14.719.973,00	-17,32%	-15.176.292,16	-17,33%	-15.646.757,22	-17,34%
Serviços Terceirizados	-3.098.039,89	-5,07%	-3.166.196,77	-5,18%	-3.235.853,10	-5,30%	-3.307.041,87	-5,41%	-3.379.796,79	-5,53%	-3.454.152,32	-5,66%
Manutenção/ Conservação Predial	-205.645,73	-0,34%	-210.169,94	-0,34%	-214.793,68	-0,35%	-219.519,14	-0,36%	-224.348,56	-0,37%	-229.284,23	-0,38%
Despesas Ocupacionais	-14.852.525,92	-24,32%	-15.342.659,28	-25,12%	-15.848.967,03	-25,95%	-16.371.982,95	-26,81%	-16.912.258,38	-27,69%	-17.470.362,91	-28,61%
Custos Indiretos	-969.670,76	-1,59%	-1.001.669,90	-1,64%	-1.034.725,00	-1,69%	-1.068.870,93	-1,75%	-1.104.143,67	-1,81%	-1.140.580,41	-1,87%
Despesas com Veículos	-62.031,44	-0,10%	-63.396,13	-0,10%	-64.790,84	-0,11%	-66.216,24	-0,11%	-67.673,00	-0,11%	-69.161,81	-0,11%
Viagens e Deslocamentos	-43.737,59	-0,07%	-44.699,81	-0,07%	-45.683,21	-0,07%	-46.688,24	-0,08%	-47.715,38	-0,08%	-48.765,12	-0,08%
Despesas de Expediente	-1.012.531,49	-1,66%	-1.034.807,18	-1,69%	-1.057.572,94	-1,73%	-1.080.839,54	-1,77%	-1.104.618,01	-1,81%	-1.128.919,61	-1,85%
Manutenção	-206.236,67	-0,34%	-210.773,88	-0,35%	-215.410,91	-0,35%	-220.149,95	-0,36%	-224.993,25	-0,37%	-229.943,10	-0,38%
Impostos, Taxas e Contribuições	-285.742,61	-0,47%	-292.028,95	-0,48%	-298.453,58	-0,49%	-305.019,56	-0,50%	-311.729,99	-0,51%	-318.588,05	-0,52%
Multas e Indenizações	-44.707,26	-0,07%	-45.690,82	-0,07%	-46.696,02	-0,08%	-47.723,33	-0,08%	-48.773,24	-0,08%	-49.846,25	-0,08%
Despesas de Marketing	-972.160,79	-1,59%	-993.548,33	-1,63%	-1.015.406,39	-1,66%	-1.037.745,33	-1,70%	-1.060.575,73	-1,74%	-1.083.908,39	-1,77%
Despesas Indetutíveis	-36.125,32	-0,06%	-36.920,08	-0,06%	-37.732,32	-0,06%	-38.562,43	-0,06%	-39.410,81	-0,06%	-40.277,84	-0,07%
Despesas Administrativas / Comerciais	-35.220.856,54	-45,35%	-36.290.644,86	-45,34%	-37.393.459,42	-45,34%	-38.530.332,51	-45,33%	-39.702.328,97	-45,33%	-40.910.547,26	-45,33%
EBITDA - LAJIDA	4.957.460,28	6,38%	5.019.389,41	6,27%	5.079.716,87	6,16%	5.138.266,78	6,05%	5.194.853,42	5,93%	5.249.280,82	5,82%
Depreciação e Amortização	-1.743.421,16	-2,24%	-1.743.421,16	-2,18%	-1.743.421,16	-2,11%	-1.743.421,16	-2,05%	-1.743.421,16	-1,99%	-1.743.421,16	-1,93%
Receitas Financeiras Diversas	168.033,39	0,22%	171.057,99	0,21%	174.137,03	0,21%	177.271,50	0,21%	180.462,39	0,21%	183.710,71	0,20%
Despesas Financeiras e de Cartão de Crédito	-1.545.465,34	-1,99%	-1.602.081,80	-2,00%	-1.660.714,20	-2,01%	-1.701.299,13	-2,00%	-1.742.814,85	-1,99%	-1.801.315,86	-2,00%
Juros da Recuperação Judicial	-78.177,79	-0,10%	-78.177,79	-0,10%	-78.177,79	-0,09%	-78.177,79	-0,09%	-78.177,79	-0,09%	-78.177,79	-0,09%
Deságio da Recuperação Judicial	3.087.638,53	3,98%	3.087.638,53	3,86%	3.087.638,53	3,74%	3.087.638,53	3,63%	3.087.638,53	3,53%	3.087.638,53	3,42%
Despesas da RJ		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%		0,00%
Despesas e Receitas Não Operacionais	284.919,33	0,37%	299.165,29	0,37%	314.123,56	0,38%	329.829,73	0,39%	346.321,22	0,40%	363.637,28	0,40%
Receitas / Despesas Financeira e Não Operacionais	1.916.948,13	2,47%	1.877.602,23	2,35%	1.837.007,13	2,23%	1.815.262,85	2,14%	1.793.429,50	2,05%	1.755.492,88	1,95%
Lucro Antes do Imposto de Renda	5.130.987,24	6,61%	5.153.570,47	6,44%	5.173.302,85	6,27%	5.210.108,47	6,13%	5.244.861,76	5,99%	5.261.352,54	5,83%
IRPJ - CSLL	-1.436.676,43	-1,85%	-1.442.999,73	-1,80%	-1.448.524,80	-1,76%	-1.458.830,37	-1,72%	-1.468.561,29	-1,68%	-1.473.178,71	-1,63%
Lucro após Imposto de Renda	3.694.310,82	4,76%	3.710.570,74	4,64%	3.724.778,05	4,52%	3.751.278,10	4,41%	3.776.300,47	4,31%	3.788.173,83	4,20%

		
Cliente:	LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA - CNPJ: 61.777.009/0001-06.	Data / Vistoria: 17/06/2021
Referência:	Apartamento nº 128 - Edifício St. Thomas Residence Service (FT – 3141_01/2021)	
Proprietário:	LE POSTICHE INDÚSTRIA E COMÉRCIO LIMITADA	
Dados do Imóvel:		
Endereço:	Alameda Joaquim Eugênio de Lima, nº 1.360	
Bairro:	Jardim Paulista	
Município:	São Paulo/SP	
Características:		
Terreno:	Área (m²)	Fonte:
Formato regular	1.816,00	Certidão de Dados Cadastrais do Imóvel - IPTU 2021
Construída:	Área privativa (m²)	Documento:
Apartamento nº 128	57,20	Matricula nº 91.224
Observações:		
<p>1) Avaliação para determinação do valor de mercado;</p> <p>2) Foi realizada a vistoria interna do imóvel;</p> <p>3) O imóvel encontra-se ocupado pelo Sr. Jorge (parente do proprietário);</p> <p>4) De acordo com a matrícula nº 91.224, o imóvel não possui uma vaga de garagem, porém na vistoria <i>in loco</i>, o Sr. Jorge (parente do proprietário) afirmou que tem direito a 01 (uma) vaga de garagem. Para fins de avaliação consideramos 01 (uma) vaga de garagem.</p> <p>5) O laudo não se presta para fins de garantia de operação financeira, uma vez que não foi apresentado o valor de liquidação forçada.</p>		
Documentação Fornecida:		
<p>1) Matrícula nº 91.224 do 4º Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo – SP, último ato R.02 datado de 17/01/1992;</p> <p>2) Boleto de condomínio referente ao mês de junho de 2021;</p> <p>3) Certidão de Dados Cadastrais do Imóvel – IPTU/2021 – Cadastro do imóvel nº 014.068.0525-4.</p>		
Metodologia:	Método Comparativo Direto de Dados de Mercado	
Especificação:	Grau de Fundamentação II e Grau de Precisão III, segundo a NBR 14653-2 da ABNT	
 		
Valor de Mercado		
Apartamento nº 128	R\$ 787.000,00	
Data base:	Junho de 2021	

**LAUDO DE AVALIAÇÃO DE IMÓVEL**
FT – 3141_01/2021**Edifício St. Thomas Residence Service**

Apartamento nº 128

Alameda Joaquim Eugênio de Lima, nº 1.360

Bairro: Jardim Paulista

São Paulo/SP

DATA DA AVALIAÇÃO

Junho de 2021



Índice

- 1 Preliminares**
- 2 Metodologia**
- 3 Resultado da Avaliação**
- 4 Vistoria**
- 5 Memória de Cálculo**
- 6 Encerramento**
- 7 Anexos**



1.

PRELIMINARES

INTERESSADO

LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.- CNPJ: 61.777.009/0001-06.

PROPRIETÁRIO

LE POSTICHE INDÚSTRIA E COMÉRCIO LIMITADA, conforme a Matrícula nº 91.224 do 4º Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo – SP.

OBJETO DA AVALIAÇÃO

- Tipo do bem:

	terreno		casa		sobrado
x	apartamento		loja		conjunto comercial
	galpão		prédio		outro:

- Endereço: Alameda Joaquim Eugênio de Lima, nº 1.360 – Apartamento nº 128
 Edifício St. Thomas Residence Service
 Bairro: Jardim Paulista
 São Paulo/SP



- Áreas:

	Apartamento nº 128
Área privativa:	57,20 m ²
Área comum	32,54 m ²
Área total:	89,74 m ²
Fração ideal:	0,765614%
Matrícula nº:	91.224

- Ocupação: O imóvel encontra-se ocupado pelo Sr. Jorge (parente do proprietário).

DOCUMENTAÇÃO FORNECIDA

- Matrícula nº 91.224 do 4º Oficial de Registro de Imóveis de São Paulo – SP, último ato R.02 datado de 17/01/1992;
- Boleto de condomínio referente ao mês de junho de 2021;
- Certidão de Dados Cadastrais do Imóvel – IPTU/2021 – Cadastro do imóvel nº 014.068.0525-4.

FINALIDADE DA AVALIAÇÃO

- Determinar o valor de mercado do imóvel para fins de negociação.



CONDIÇÕES LIMITANTES

- Os valores apresentados refletem a situação atual do mercado, portanto não assumimos responsabilidade por fatores econômicos ou físicos ocorridos após a data base que possam afetar a opinião relatada.
- **Não foi realizada pesquisa sobre a situação dominial do imóvel avaliando. O mesmo foi valorado em função de suas características, de acordo com a situação atual.**
- **Não foram verificados os documentos de propriedade apresentados.**
- Nós nos reservamos no direito de fazer reajustes na avaliação, caso seja requisitada uma revisão, tendo como base considerações adicionais ou informações mais precisas fornecidas após o término da avaliação.
- Não foram realizadas medições de campo.
- **Cabe ressaltar que não fez parte do escopo deste trabalho efetuar medições 'in loco' para checar eventuais divergências de informações prestadas pela contratante.**
- O laudo é considerado como documento sigiloso, absolutamente confidencial, ressaltando-se que os trabalhos não devem ser utilizados para outra finalidade que não sejam as estabelecidas anteriormente.
- **O laudo não se presta para fins de garantia de operação financeira, uma vez que não foi apresentado o valor de liquidação forçada.**



2.

METODOLOGIA

METODOLOGIA APLICADA

No presente trabalho, foi adotada a seguinte metodologia:

x	Método Comparativo Direto de Dados de Mercado
	Método do Custo
	Método Evolutivo
	Método Involutivo
	Método da Renda
	Sem tratamento definido em Norma

ESPECIFICAÇÃO DO TRABALHO

Grau de fundamentação

A norma NBR 14653-2 – Imóveis Urbanos define 3 (três) graus de fundamentação que consideram os itens abaixo relacionados, atribuindo pontos para cada exigência alcançada:

- Caracterização do imóvel avaliando
- Quantidade mínima de dados de mercado, efetivamente utilizados.
- Identificação dos dados de mercado
- Intervalo admissível de ajuste para cada fator e para o conjunto de fatores

Grau de precisão

O enquadramento é função da amplitude do intervalo de confiança de 80% em torno do valor central da estimativa.



Enquadramento

Conforme estabelecido pela ABNT NBR 14653-2, este laudo pode ser assim enquadrado:

Método comparativo direto	Valor de venda
Grau de precisão:	III
Grau de fundamentação:	II

PESQUISA

A coleta de dados e os valores de mercado foram obtidos na região, considerando-se as ofertas existentes atualmente ou recentemente transacionados por meio de consultas aos proprietários e imobiliárias da cidade. A pesquisa foi realizada no mês de junho de 2021.

TRATAMENTO DOS DADOS

Os elementos pesquisados são homogeneizados através de um “Quadro de Homogeneização”, levando-se em consideração os atributos (fatores) mais importantes e mais utilizados para análise, sendo descartados aqueles que excederem, para mais ou para menos, os valores médios em 30%.

Oferta: utilizado para imóveis em oferta, correspondente a um deflator de 0,85 para compensação de eventual superestimativa dos ofertantes;

Local: corrige as discrepâncias de localização entre os imóveis através dos Índices fiscais da PGV/2021 da PMSP;

Padrão: corrige a diferença entre os padrões, conforme Estudo “Valores de Edificações de Imóveis Urbanos” publicado pelo IBAPE-SP (Instituto Brasileiro de Avaliações e Perícias de Engenharia), limitado a parcela do capital benfeitoria.



Vagas: considera a diferença entre os números de vagas de garagem dos imóveis em análise, conforme observado no mercado local;

Idade: pondera as diferenças entre as idades dos imóveis comparativos e avaliando, limitados à parcela do capital benfeitoria, pela relação entre os respectivos fatores de obsolescimento indicados através do critério de Ross-Heidecke;

Área: razão entre as áreas dos comparativos e avaliando, relação na qual o mercado define na razão inversa da área o valor unitário correspondente, segundo a fórmula:

$$F.A. = (\text{área comparativo}/\text{área avaliando})^x,$$

onde: $x = 0,250$ - diferenças entre áreas até 30%

$x = 0,125$ - diferenças entre áreas acima 30%.

Os fatores descritos foram testados e após análise dos coeficientes de variação de cada fator e do conjunto deles, verificou-se que contribuem para a homogeneização da amostra:

- “localização”
- “idade”
- “padrão”
- “vaga”



DEPRECIÇÃO

A fixação das taxas a serem aplicadas nos cálculos para a depreciação do bem dependem da destinação final da valoração. A porcentagem do valor depreciado pode levar em conta:

- a idade e estado de conservação, caso do modelo de Ross-Heidecke;
- a idade e o padrão do bem, como o método do valor decrescente, utilizado para construções civis.

Neste trabalho será utilizado o critério de Ross-Heidecke, que tem como princípios básicos:

- a depreciação é perda de valor que não pode ser recuperada com gastos de manutenção;
- as reparações podem apenas dilatar a durabilidade;
- um bem regularmente conservado deprecia-se de modo regular, enquanto que um bem mal conservado deprecia-se mais rapidamente.


TABELA DE ROSS HEIDECKE

Idade % da vida	Estado de Conservação							
	a	b	c	d	e	f	g	h
2	0,990	0,987	0,965	0,910	0,811	0,661	0,469	0,245
4	0,979	0,976	0,955	0,900	0,802	0,654	0,464	0,243
6	0,968	0,965	0,944	0,890	0,793	0,647	0,459	0,240
8	0,957	0,954	0,933	0,879	0,784	0,639	0,454	0,237
10	0,945	0,942	0,921	0,869	0,774	0,631	0,448	0,234
12	0,933	0,930	0,909	0,857	0,764	0,623	0,442	0,231
14	0,920	0,917	0,897	0,846	0,754	0,615	0,436	0,228
16	0,907	0,904	0,884	0,834	0,743	0,606	0,430	0,225
18	0,894	0,891	0,871	0,821	0,732	0,597	0,424	0,222
20	0,880	0,877	0,858	0,809	0,721	0,588	0,417	0,218
22	0,866	0,863	0,844	0,796	0,709	0,578	0,410	0,215
24	0,851	0,848	0,830	0,782	0,697	0,569	0,403	0,211
26	0,836	0,834	0,815	0,769	0,685	0,559	0,396	0,207
28	0,821	0,818	0,800	0,754	0,672	0,548	0,389	0,204
30	0,805	0,802	0,785	0,740	0,659	0,538	0,382	0,200
32	0,789	0,786	0,769	0,725	0,646	0,527	0,374	0,196
34	0,772	0,770	0,753	0,710	0,632	0,516	0,366	0,192
36	0,755	0,753	0,736	0,694	0,619	0,504	0,358	0,187
38	0,738	0,735	0,719	0,678	0,604	0,493	0,350	0,183
40	0,720	0,718	0,702	0,662	0,590	0,481	0,341	0,179
42	0,702	0,700	0,684	0,645	0,575	0,469	0,333	0,174
44	0,683	0,681	0,666	0,628	0,560	0,456	0,324	0,169
46	0,664	0,662	0,647	0,610	0,544	0,444	0,315	0,165
48	0,645	0,643	0,629	0,593	0,528	0,431	0,306	0,160
50	0,625	0,623	0,609	0,574	0,512	0,418	0,296	0,155
52	0,605	0,603	0,590	0,556	0,495	0,404	0,287	0,150
54	0,584	0,582	0,569	0,537	0,478	0,390	0,277	0,145
56	0,563	0,561	0,549	0,518	0,461	0,376	0,267	0,140
58	0,542	0,540	0,528	0,498	0,444	0,362	0,257	0,134
60	0,520	0,518	0,507	0,478	0,426	0,347	0,246	0,129
62	0,498	0,496	0,485	0,458	0,408	0,333	0,236	0,123
64	0,475	0,474	0,463	0,437	0,389	0,317	0,225	0,118
66	0,452	0,451	0,441	0,416	0,370	0,302	0,214	0,112
68	0,429	0,427	0,418	0,394	0,351	0,286	0,203	0,106
70	0,405	0,404	0,395	0,372	0,332	0,271	0,192	0,100
72	0,381	0,380	0,371	0,350	0,312	0,254	0,180	0,094
74	0,356	0,355	0,347	0,327	0,292	0,238	0,169	0,088
76	0,331	0,330	0,323	0,304	0,271	0,221	0,157	0,082
78	0,306	0,305	0,298	0,281	0,250	0,204	0,145	0,076
80	0,280	0,279	0,273	0,257	0,229	0,187	0,133	0,069
82	0,254	0,253	0,247	0,233	0,208	0,170	0,120	0,063
84	0,227	0,226	0,221	0,209	0,186	0,152	0,108	0,056
86	0,200	0,200	0,195	0,184	0,164	0,134	0,095	0,050
88	0,173	0,172	0,168	0,159	0,142	0,115	0,082	0,043
90	0,145	0,145	0,141	0,133	0,119	0,097	0,069	0,036
92	0,117	0,116	0,114	0,107	0,096	0,078	0,055	0,029
94	0,088	0,088	0,086	0,081	0,072	0,059	0,042	0,022
96	0,059	0,059	0,058	0,054	0,048	0,040	0,028	0,015
98	0,030	0,030	0,029	0,027	0,024	0,020	0,014	0,007
100	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000

a) Novo

b) Entre novo e regular

c) Regular

d) Entre regular e reparos simples

e) Reparos simples

f) Entre reparos simples e importantes

g) Reparos importantes

h) Entre reparos importantes e sem valor



3.

RESULTADO DA AVALIAÇÃO

Data base: junho de 2021.

VALOR DE MERCADO

Conforme cálculo apresentado no capítulo 5 do presente laudo, para a data base indicada tem-se:

VI = Área privativa x valor unitário

VI = 57,20 m² x R\$ 13.762,60/m²

VI = R\$ 787.220,72

Ou em números redondos:

VI = R\$ 787.000,00

(Setecentos e oitenta e sete mil reais)

*OBS.: No valor acima já está inclusa 01 (uma) vaga de garagem indeterminada.



DIAGNÓSTICO DE MERCADO

- Pontos positivos:

O imóvel está localizado próximo ao Jardim Pamplona Shopping, Colégio Dante Alighieri, Cásper Líbero, FGV - Fundação Getúlio Vargas, Museu de Arte de São Paulo (MASP), Parque Ibirapuera, Parque Trianon e Itaú Cultural;

A região do imóvel possui diversos comércios e serviços, tais como padaria, açougue, hipermercados, bares, restaurantes, hospitais, dentre outros;

O imóvel tem fácil acesso às Avenidas Paulista, Brigadeiro Luís Antônio e Nove de Julho, vias principais da região.

- Pontos Negativos:

De acordo com a matrícula nº 91.224, o imóvel não possui uma vaga de garagem, porém na vistoria *in loco*, o Sr. Jorge (parente do proprietário) afirmou que tem direito a 01 (uma) vaga de garagem. Para fins de avaliação consideramos 01 (uma) vaga de garagem.



4.

VISTORIA

DATA E CONTATO

Data:	17/06/2021
Contato:	Sr. Jorge (parente do proprietário) – Fone: 11 97695-9506

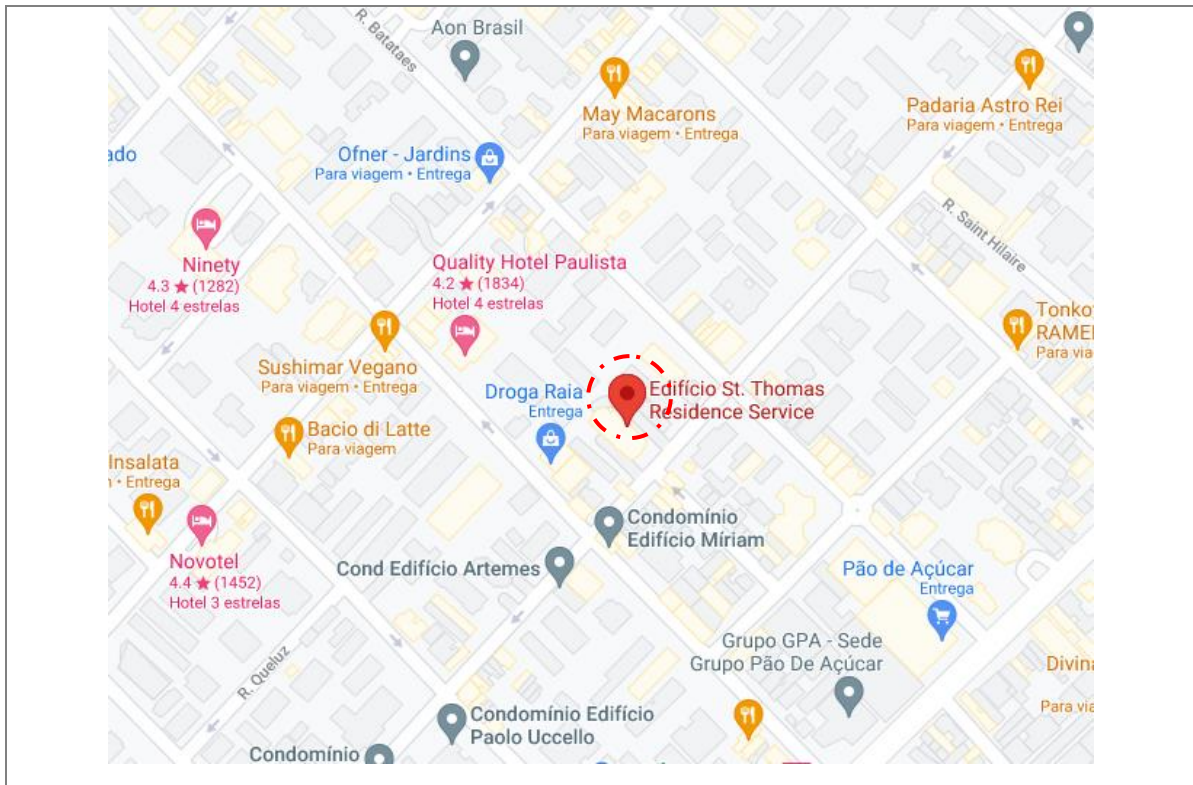
CARACTERIZAÇÃO DA REGIÃO

Do logradouro	
Tipo de pavimentação:	asfáltica
Fluxo de veículos:	intermediário

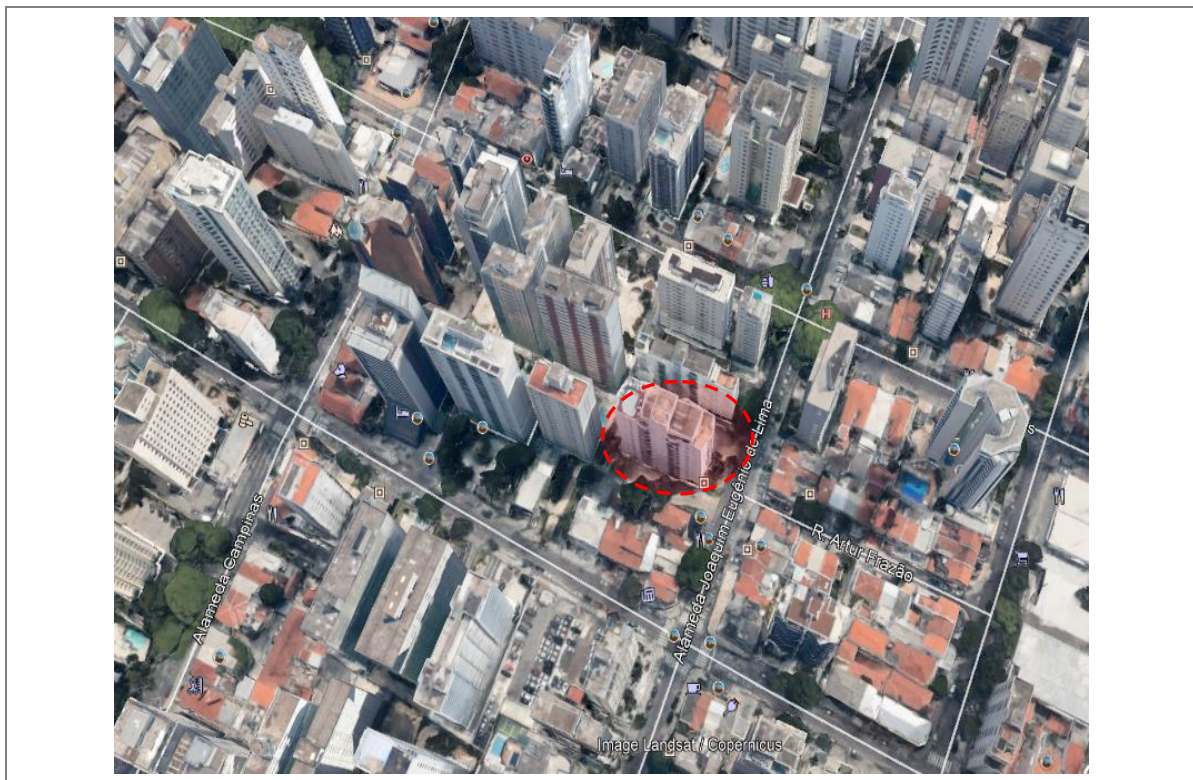
Da região								
Usos predominantes:	<input checked="" type="checkbox"/>	unifamiliar	<input checked="" type="checkbox"/>	multifamiliar	<input checked="" type="checkbox"/>	comercial	<input type="checkbox"/>	industrial
Padrão de construção predominante:	<input checked="" type="checkbox"/>	alto	<input checked="" type="checkbox"/>	médio	<input type="checkbox"/>	baixo	<input type="checkbox"/>	popular
Acesso:	<input type="checkbox"/>	ótimo	<input checked="" type="checkbox"/>	bom	<input type="checkbox"/>	razoável	<input type="checkbox"/>	difícil
Facilidade de estacionamento:	<input type="checkbox"/>	grande	<input type="checkbox"/>	razoável	<input checked="" type="checkbox"/>	pouca	<input type="checkbox"/>	nenhuma
valorização imobiliária:	<input type="checkbox"/>	ótima	<input checked="" type="checkbox"/>	boa	<input type="checkbox"/>	razoável	<input type="checkbox"/>	ruim

Infraestrutura urbana							
<input checked="" type="checkbox"/>	água	<input checked="" type="checkbox"/>	esgoto sanitário	<input checked="" type="checkbox"/>	telefone	<input checked="" type="checkbox"/>	guias e sarjetas
<input checked="" type="checkbox"/>	energia elétrica	<input checked="" type="checkbox"/>	rede pluvial	<input checked="" type="checkbox"/>	iluminação pública	<input checked="" type="checkbox"/>	coleta de lixo
<input checked="" type="checkbox"/>	rede de gás	<input checked="" type="checkbox"/>	TV a cabo	<input checked="" type="checkbox"/>	pavimentação	<input type="checkbox"/>	

Serviços e equipamentos comunitários							
<input checked="" type="checkbox"/>	comércio	<input checked="" type="checkbox"/>	transp. coletivo	<input checked="" type="checkbox"/>	ensino fundamental	<input checked="" type="checkbox"/>	arborização
<input checked="" type="checkbox"/>	rede bancária	<input checked="" type="checkbox"/>	hospital	<input checked="" type="checkbox"/>	ensino superior	<input checked="" type="checkbox"/>	lazer/recreação
<input checked="" type="checkbox"/>	supermercado	<input checked="" type="checkbox"/>	segurança	<input checked="" type="checkbox"/>	correios	<input checked="" type="checkbox"/>	prest. serviços



Mapa de localização do avaliando (Fonte: Google Maps).



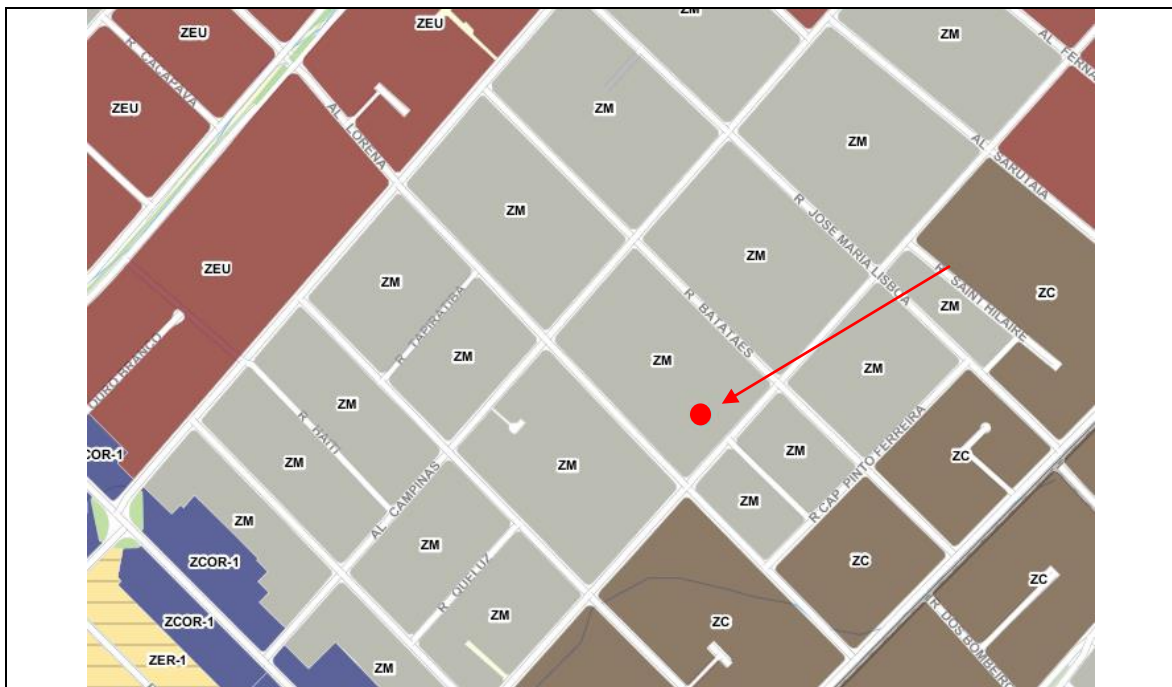
Vista aérea do avaliando (Fonte: Google Earth).



Zoneamento:

O imóvel localiza-se no setor 014, quadra fiscal 068, índice fiscal de 8.424,25 da PGV/2021. Está enquadrado pelo Zoneamento Urbano Municipal como **ZM** – Zona Mista, cujos principais parâmetros são:

Zoneamento	Coeficiente de Aproveitamento				Taxa de Ocupação Máxima
	C.A. Mínimo	C.A. Básico	C.A. Máximo	Gabarito	
ZM	0,30	1,00	2,00	28 m	85%



Mapa de zoneamento (site: www.prefeitura.sp.gov.br).


IMÓVEL AVALIANDO
Terreno:

Características Gerais:

Zona de inserção:	Urbana
Formato:	Regular
Topografia:	Plano
Superfície:	Seca
Situação:	Meio de quadra
Divisas:	Demarcadas e delimitadas
Quadra:	Alamedas Joaquim Eugênio de Lima, Lorena, Campinas e Rua Batataes.

Da edificação – Edifício St. Thomas Residence Service:

Descrição	N.º unid.
Quantidade de torres	01
Pavimento tipo	15
Térreo	01
Cobertura	-
Subsolo	02
Total de pavimentos	18
Aptos por andar	08
Vagas/apartamento*	01 e 02

*obs.: De acordo com a matrícula nº 91.224, o imóvel não possui uma vaga de garagem, porém na vistoria *in loco*, o Sr. Jorge (parente do proprietário) afirmou que tem direito a 01 (uma) vaga de garagem. Para fins de avaliação consideramos 01 (uma) vaga de garagem.

Área de uso comum							
-	salão de jogos	x	piscina adulto	x	sauna seca	-	quadra poliesportiva
x	salão de festas	-	piscina infantil	-	quadra de tênis	-	brinquedoteca
x	sala de ginástica	-	playground	x	jardins	-	churrasqueira
-	espaço gourmet	-	gazebo	-	anfiteatro		



Especificação	Acabamentos/Equipamentos
Fachada	Pintura a látex.
Hall social	Piso cerâmico polido, paredes com pintura látex, forro em gesso.
Hall do avaliando	Piso cerâmico, paredes em látex sobre massa corrida e teto em laje.
Esquadrias externas	Alumínio com vidros.

Unidade Avalianda: Apartamento nº 128

Trata-se de um apartamento residencial, localizado no Edifício St. Thomas Residence Service, com as seguintes características:

Apartamento nº	Idade estimada (anos)	Estado de conservação
128	30	c (regular)
Apartamento médio c/ elev. (+)		

- Áreas:

-	Apartamento nº 128
Área privativa:	57,20 m ²
Área comum	32,54 m ²
Área total:	89,74 m ²
Fração ideal:	0,765614%
Matrícula nº:	91.224

Conforme a vistoria, o imóvel apresenta a seguinte divisão interna:

Descrição	Dependências
Apartamento nº 128	Sala com dois ambientes, banheiro, sacada, cozinha e 02 dormitórios.



Com relação aos principais acabamentos, destacamos:

Ambiente	Revest. Paredes	Piso	Teto	Esquadrias
Sala com dois ambientes	Pintura a látex	Vinílico	Laje	Alumínio com vidros
Sacada	Textura	Cerâmico	Laje	-
Cozinha	Azulejos	Cerâmico	Laje	-
Dormitórios I / II	Pintura a látex	Vinílico	Laje	Alumínio com vidros
Banheiro	Azulejos	Cerâmico	Laje	Alumínio com vidros

Ocupação do imóvel:

<input checked="" type="checkbox"/>	ocupado	<input type="checkbox"/>	invasão
<input type="checkbox"/>	locado	<input type="checkbox"/>	desocupado
<input type="checkbox"/>	comodato	<input type="checkbox"/>	Outros

Obs.: Ocupação: O imóvel encontra-se ocupado pelo Sr. Jorge (parente do proprietário)

INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES:

- Não foi realizada nenhuma pesquisa sobre a situação dominial do imóvel avaliando;
- Não foram verificados eventuais débitos de IPTU;
- O imóvel encontra-se ocupado pela Sr. Jorge (parente do proprietário);
- De acordo com a matrícula nº 91.224, o imóvel não possui uma vaga de garagem, porém na vistoria *in loco*, o Sr. Jorge (parente do proprietário) afirmou que tem direito a 01 (uma) vaga de garagem. Para fins de avaliação consideramos 01 (uma) de garagem;
- Não foi objeto deste trabalho a investigação de qualquer tipo de passivo ambiental no imóvel avaliando e em suas proximidades.



Foto 1:

Placa de identificação da Alameda Joaquim Eugênio de Lima.



Foto 2:

Vista geral da Alameda Joaquim Eugênio de Lima, com o avaliando à esquerda.





Foto 3:

Outra vista da Alameda Joaquim Eugênio de Lima, com o avaliando à direita.

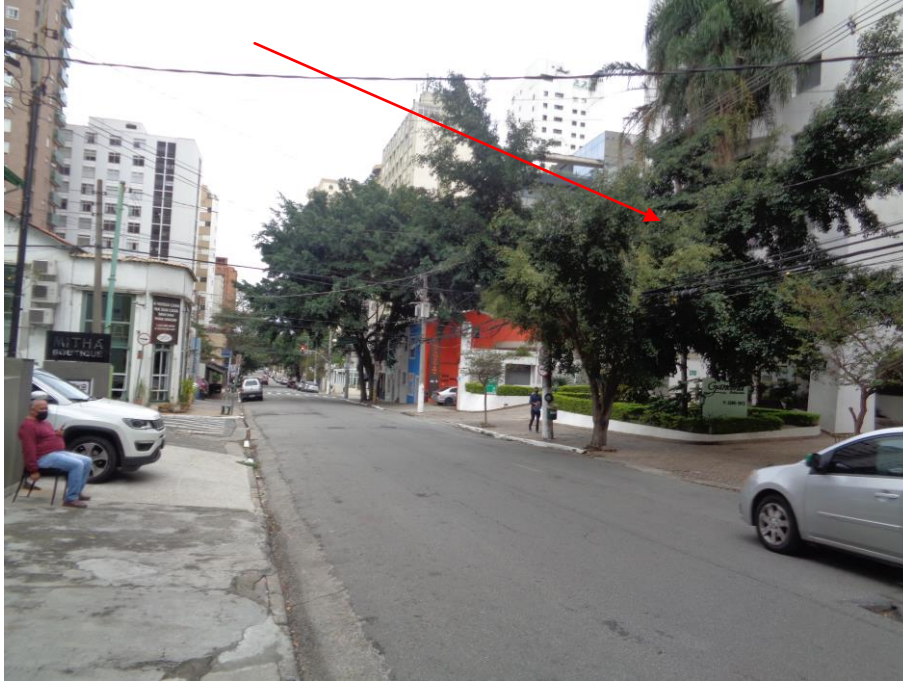


Foto 4:

Fachada do Edifício St. Thomas Residence Service.





Foto 5:

Outra vista da fachada do Edifício St. Thomas Residence Service.



Foto 6:

Identificação numeral do Edifício St. Thomas Residence Service.





Área comum

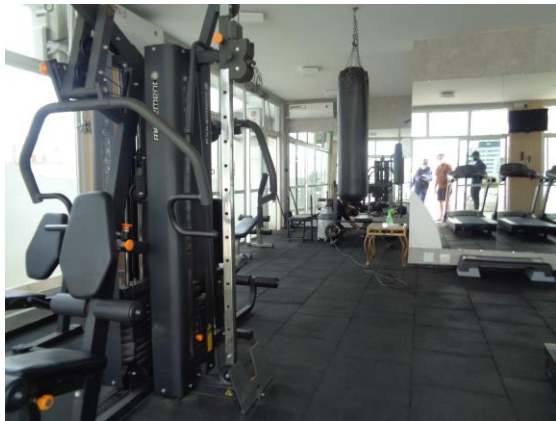
Recepção.



Terraço.



Academia.



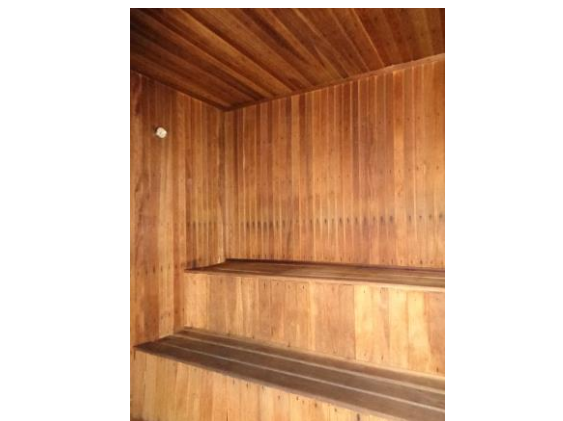
Piscina.



Salão de festas.



Sauna seca.





Avaliando

Jardim.



Identificação numeral do imóvel.



Sala de TV.



Sacada.



Sala de jantar.



Cozinha.





Dormitório I.



Dormitório II.



Banheiro.



Vista geral da garagem.





5.

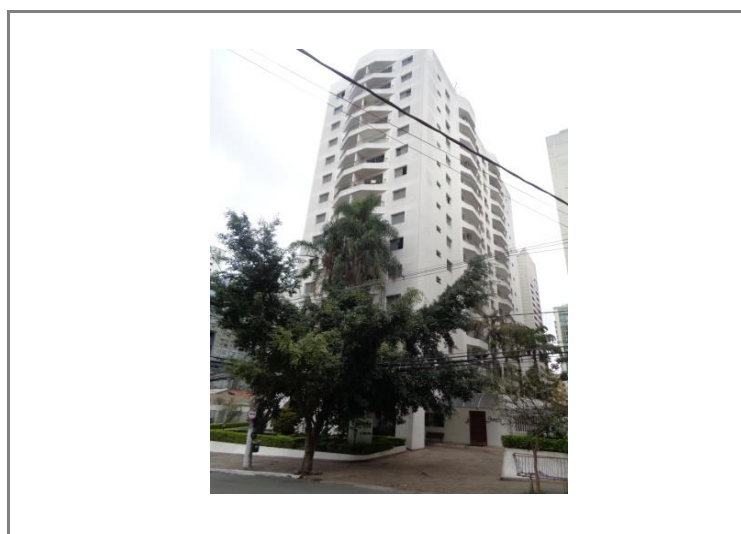
MEMÓRIA DE CÁLCULO

ELEMENTOS COMPARATIVOS E TRATAMENTOS DOS DADOS



MERCATTO
ASSESSORIA E AVALIAÇÕES LTDA

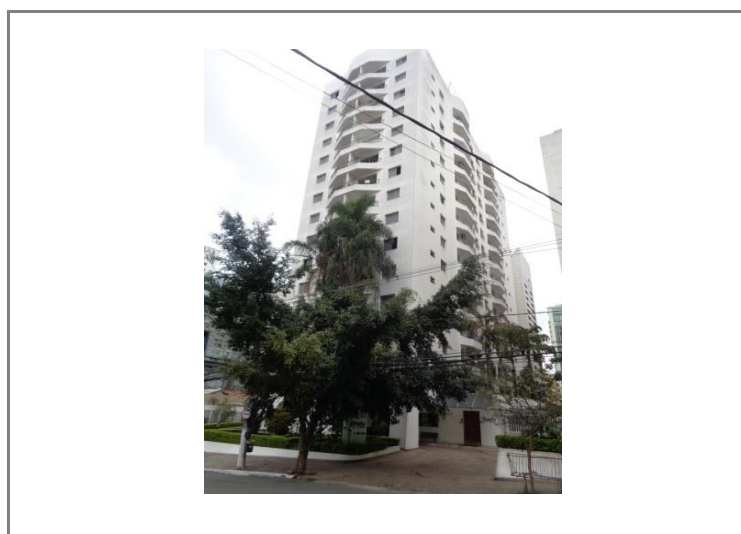
Dados Gerais	data	junho-21	
	endereço	Alameda Joaquim Eugênio de Lima, nº 1.360 - Andar médio	
	setor	014	
	quadra	068	
	índice local	8.424,25	
	valor do imóvel	900.000,00	
	imobiliária	Imobiliária Lopes	
	contato	Sr. Marcos	
	fone	(11) 4890-2335	
	natureza	oferta	
Terreno	acessibilidade	direta	
	formato	regular	
	esquina	não	
	topografia	plano	
	consistência	seco	
Construção	área privativa	57,20	
	idade estimada	30	
	estado conservação	b - entre novo e regular	
	padrão	apartamento médio c/ elev. (+)	
	face	-	
	vagas	1	
	pavimentos	1	
	custo base	0,00	
	coef. padrão	5,583	
	coef. depreciação	0,698	
valor calculado	0,00		
valor arbitrado	0,00		
Adicionais	terr	fator 1 - terreno	1,0000
		fator 2 - terreno	1,0000
		fator 3 - terreno	1,0000
	imóvel	fator 4 - (p.terr.)	1,0000
		fator 5 - (p.benf)	1,0000
		fator posicionamento	1,0000
		observações	Cód. REO424832.





MERCATTO
ASSESSORIA E AVALIAÇÕES LTDA

		2	
Dados Gerais	data	junho-21	
	endereço	Alameda Joaquim Eugênio de Lima, nº 1.360 - Andar médio	
	setor	014	
	quadra	068	
	índice local	8.424,25	
	valor do imóvel	960.000,00	
	imobiliária	Imobiliária Lopes	
	contato	Sr. Marcos	
	fone	(11) 4890-2335	
	natureza	oferta	
Terreno	acessibilidade	direta	
	formato	regular	
	esquina	não	
	topografia	plano	
	consistência	seco	
Construção	área privativa	57,20	
	idade estimada	30	
	estado conservação	b - entre novo e regular	
	padrão	apartamento médio c/ elev. (+)	
	face	-	
	vagas	2	
	pavimentos	1	
	custo base	0,00	
	coef. padrão	5,583	
	coef. depreciação	0,698	
valor calculado	0,00		
valor arbitrado	0,00		
Adicionais	terr	fator 1 - terreno	1,0000
		fator 2 - terreno	1,0000
		fator 3 - terreno	1,0000
	imóvel	fator 4 - (p.terr.)	1,0000
		fator 5 - (p.benf)	1,0000
		fator posicionamento	1,0000
		observações	Cód. REO136247.





MERCATTO
ASSESSORIA E AVALIAÇÕES LTDA

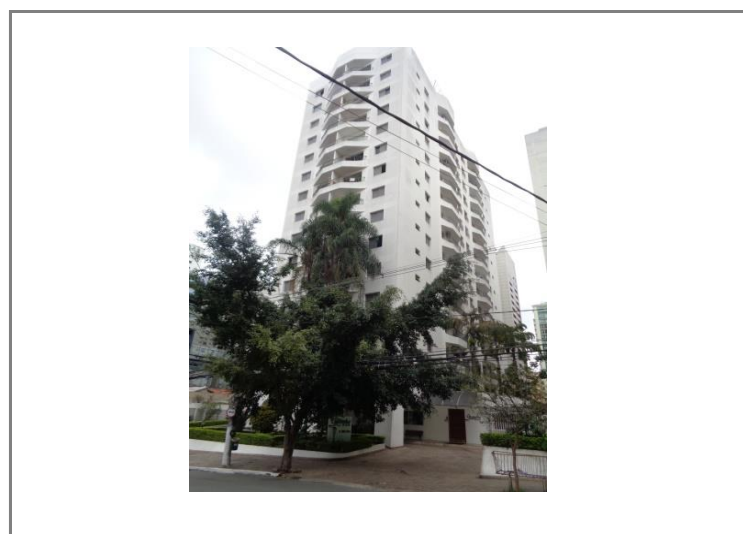
		3	
Dados Gerais	data	junho-21	
	endereço	Alameda Joaquim Eugênio de Lima, nº 1.360 - Andar alto	
	setor	014	
	quadra	068	
	índice local	8.424,25	
	valor do imóvel	845.000,00	
	imobiliária	Imobiliária Casa Vip	
	contato	Sra. Fernanda	
	fone	(11) 5631-2146 / 9.7750-8888	
	natureza	oferta	
Terreno	acessibilidade	direta	
	formato	regular	
	esquina	não	
	topografia	plano	
	consistência	seco	
Construção	área privativa	57,20	
	idade estimada	30	
	estado conservação	e - reparos simples	
	padrão	apartamento médio c/ elev. (+)	
	face	-	
	vagas	2	
	pavimentos	1	
	custo base	0,00	
	coef. padrão	5,583	
	coef. depreciação	0,610	
valor calculado	0,00		
valor arbitrado	0,00		
Adicionais	terr	fator 1 - terreno	1,0000
		fator 2 - terreno	1,0000
		fator 3 - terreno	1,0000
	imóvel	fator 4 - (p.terr.)	1,0000
		fator 5 - (p.benf)	1,0000
		fator posicionamento	1,0000
		observações	Cód. CV12416.





MERCATTO
ASSESSORIA E AVALIAÇÕES LTDA

		4	
Dados Gerais	data	junho-21	
	endereço	Alameda Joaquim Eugênio de Lima, nº 1.360 - Andar baixo	
	setor	014	
	quadra	068	
	índice local	8.424,25	
	valor do imóvel	1.180.000,00	
	imobiliária	Imobiliária Casa Vip	
	contato	Sra. Fernanda	
	fone	(11) 5631-2146 / 9.7750-8888	
Terreno	natureza	oferta	
	acessibilidade	direta	
	formato	regular	
	esquina	não	
	topografia	plano	
	consistência	seco	
Construção	área privativa	67,20	
	idade estimada	30	
	estado conservação	a - novo	
	padrão	apartamento médio c/ elev. (+)	
	face	-	
	vagas	2	
	pavimentos	1	
	custo base	0,00	
	coef. padrão	5,583	
	coef. depreciação	0,700	
valor calculado	0,00		
valor arbitrado	0,00		
Adicionais	terr	fator 1 - terreno	1,0000
		fator 2 - terreno	1,0000
		fator 3 - terreno	1,0000
	imóvel	fator 4 - (p.terr.)	1,0000
		fator 5 - (p.benf)	1,0000
		fator posicionamento	1,0000
	observações	Imóvel reformado recentemente.	





MERCATTO
ASSESSORIA E AVALIAÇÕES LTDA

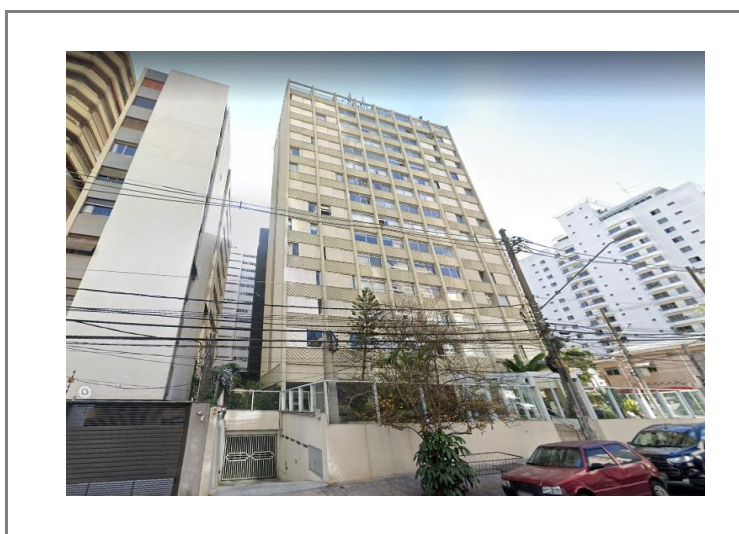
		5	
Dados Gerais	data	junho-21	
	endereço	Alameda Joaquim Eugênio de Lima, nº 1.350 - Andar alto	
	setor	014	
	quadra	068	
	índice local	8.424,25	
	valor do imóvel	2.180.000,00	
	imobiliária	Plataforma Imobiliária MCA	
	contato	Sr. Rodrigo Miozzo	
	fone	(11) 3535-5555	
	natureza	oferta	
Terreno	acessibilidade	direta	
	formato	regular	
	esquina	não	
	topografia	plano	
	consistência	seco	
Construção	área privativa	178,00	
	idade estimada	40	
	estado conservação	c - regular	
	padrão	apartamento médio c/ elev.	
	face	-	
	vagas	1	
	pavimentos	1	
	custo base	0,00	
	coef. padrão	5,075	
	coef. depreciação	0,547	
valor calculado	0,00		
valor arbitrado	0,00		
Adicionais	terr	fator 1 - terreno	1,0000
		fator 2 - terreno	1,0000
		fator 3 - terreno	1,0000
	imóvel	fator 4 - (p.terr.)	1,0000
		fator 5 - (p.benf)	1,0000
		fator posicionamento	1,0000
		observações	Cód. 17058; Imóvel reformado.





MERCATTO
ASSESSORIA E AVALIAÇÕES LTDA

		b	
Dados Gerais	data	junho-21	
	endereço	Alameda Joaquim Eugênio de Lima, nº 1.452 - Andar médio	
	setor	014	
	quadra	075	
	índice local	8.212,94	
	valor do imóvel	1.200.000,00	
	imobiliária	FMS Imóveis	
	contato	Sra. Victória	
	fone	(11) 2337-7674 / 9.4717-4417	
	natureza	oferta	
Terreno	acessibilidade	direta	
	formato	regular	
	esquina	não	
	topografia	plano	
	consistência	seco	
Construção	área privativa	117,00	
	idade estimada	45	
	estado conservação	e - reparos simples	
	padrão	apartamento médio c/ elev.	
	face	-	
	vagas	1	
	pavimentos	1	
	custo base	0,00	
	coef. padrão	5,075	
	coef. depreciação	0,425	
valor calculado	0,00		
valor arbitrado	0,00		
Adicionais	terr	fator 1 - terreno	1,0000
		fator 2 - terreno	1,0000
		fator 3 - terreno	1,0000
	imóvel	fator 4 - (p.terr.)	1,0000
		fator 5 - (p.benf)	1,0000
		fator posicionamento	1,0000
		observações	Cód. Pj488.





Tratamentos - Matrícula nº 91.224 - Apto nº 128 - Edifício ST. Thomas Residence Service



Fatores

	Oferta	paradigma	fator 0,85
		avaliando	
sim	Floc	Localização	índice 8.424,25
sim	Fob	Idade	idade 30
sim	Fpad	Padrão	estado c - regular
não	Fpos	Posicionamento	padrão apartamento médio c/ elev. (+)
não		Área	avaliando
sim		Vagas	área 57,20
			vagas 1
			acréscimo 1%
não		fator 4 - (p.terr.)	sobre terreno 1,0000
não		fator 5 - (p.benf)	sobre benfeitoria 1,0000

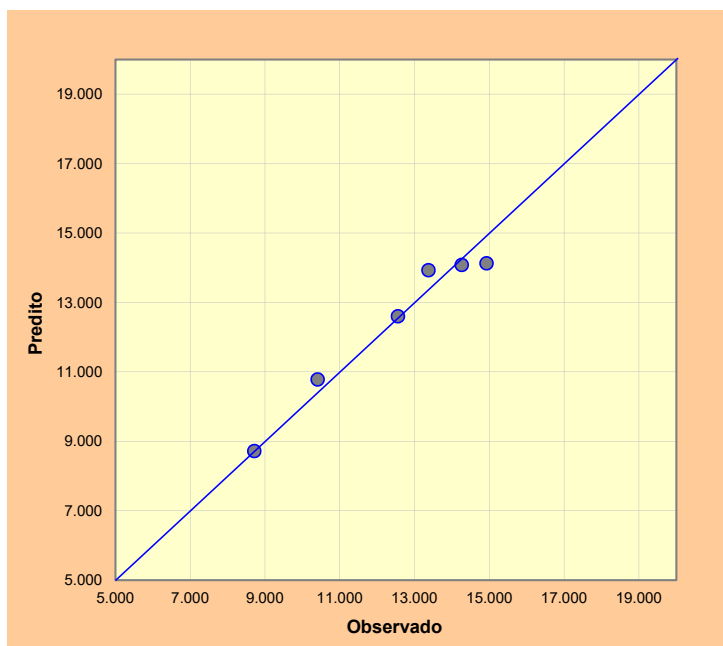

Modelo
Fatores

a	1	Localização
b	2	Idade
c	3	Padrão
d	6	Vagas
e	0	nenhum
f	0	nenhum

		Unitário Original							Homogeneização			Var.
		1	2	3	4	5	6	1	2	3		
1	sim	13.374,13	0,00	-168,52	0,00	0,00	0,00	13.205,61	13.205,61	13.205,61	0,99	
2	sim	14.265,73	0,00	-179,75	0,00	-142,66	0,00	13.943,33	13.943,33	13.943,33	0,98	
3	sim	12.556,82	0,00	1.283,91	0,00	-125,57	0,00	13.715,16	13.715,16	13.715,16	1,09	
4	sim	14.925,60	0,00	-214,93	0,00	-149,26	0,00	14.561,41	14.561,41	14.561,41	0,98	
5	sim	10.410,11	0,00	2.145,34	833,63	0,00	0,00	13.389,08	13.389,08	13.389,08	1,29	
6	sim	8.717,95	44,86	4.300,08	698,12	0,00	0,00	13.761,02	13.761,02	13.761,02	1,58	
7	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
8	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
9	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
10	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
11	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
12	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
13	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
14	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
15	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
16	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
17	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
18	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
19	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
20	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
21	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
22	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
23	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
24	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
25	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
26	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
27	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
28	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
29	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
30	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
31	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
32	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
33	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
34	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
35	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
36	não	n	n	n	n	n	n	n	n	n	n	
		12.375,06						Média Aritmética	13.762,60	13.762,60	13.762,60	
		2.381,03						Desvio Padrão	473,87	473,87	473,87	
		8.662,54						- 30%	9.633,82	9.633,82	9.633,82	
		16.087,57						+ 30%	17.891,38	17.891,38	17.891,38	
		19,24%						Coef. Variação	3,44%	3,44%	3,44%	

Variações

Mínimo	Coef. de variação	Fatores combinados	Fatores	Coef. de variação	Modelo		
17							
1	19,12%	a	1	Localização	nenhum	19,24%	original
2	5,81%	b	2	Idade	a, b, c, d	3,44%	mínimo
3	16,13%	c	3	Padrão	a, b, c, d,	3,44%	escolhido *
4	18,89%	d	6	Vagas			
5	19,24%	e	0	nenhum			* após saneamento
6	19,24%	f	0	nenhum			
7	5,76%	a, b					
8	16,01%	a, c					
9	3,88%	b, c					
10	3,87%	a, b, c					
11	18,77%	a, d					
12	5,32%	b, d					
13	5,28%	a, b, d					
14	15,78%	c, d					
15	15,66%	a, c, d					
16	3,45%	b, c, d					
17	3,44%	a, b, c, d					
18	19,12%	a, e					
19	5,81%	b					
20	5,76%	a, b, e					
21	16,13%	c, e					
22	16,01%	a, c, e					
23	3,88%	b, c, e					
24	3,87%	a, b, c, e					
25	18,89%	d, e					
26	18,77%	a, d, e					
27	5,32%	b, d, e					
28	5,28%	a, b, d, e					
29	15,78%	c, d, e					
30	15,66%	a, c, d, e					
31	3,45%	b, c, d, e					
32	3,44%	a, b, c, d, e					
33	19,12%	a, f					
34	5,81%	b, f					
35	5,76%	a, b, f					
36	16,13%	c, f					
37	16,01%	a, c, f					
38	3,88%	b, c, f					
39	3,87%	a, b, c, f					
40	18,89%	d, f					
41	18,77%	a, d, f					
42	5,32%	b, d, f					
43	5,28%	a, b, d, f					
44	15,78%	c, d, f					
45	15,66%	a, c, d, f					
46	3,45%	b, c, d, f					
47	3,44%	a, b, c, d, f					
48	19,24%	e, f					
49	19,12%	a, e, f					
50	5,81%	b, e, f					
51	5,76%	a, b, e, f					
52	16,13%	c, e, f					
53	16,01%	a, c, e, f					
54	3,88%	b, c, e, f					
55	3,87%	a, b, c, e, f					
56	18,89%	d, e, f					
57	18,77%	a, d, e, f					
58	5,32%	b, d, e, f					
59	5,28%	a, b, d, e, f					
60	15,78%	c, d, e, f					
61	15,66%	a, c, d, e, f					
62	3,45%	b, c, d, e, f					
63	3,44%	a, b, c, d, e, f					




Avaliação

Dados	tipo	apartamento
	modalidade	venda
	data	junho-21
	local	Alameda Joaquim Eugênio de Lima, nº 1.360, Jardim Paulista - São Paulo
	cliente	LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA - CNPJ: 61.777.009/0001-06

Área real privativa 57,20 m²
Média Saneada 13.762,60 R\$ / m²
Intervalo de Confiança (13477,07 - 14048,12)

Valor Total 787.220,72 R\$

Grau de Precisão III

Planilha de cálculo

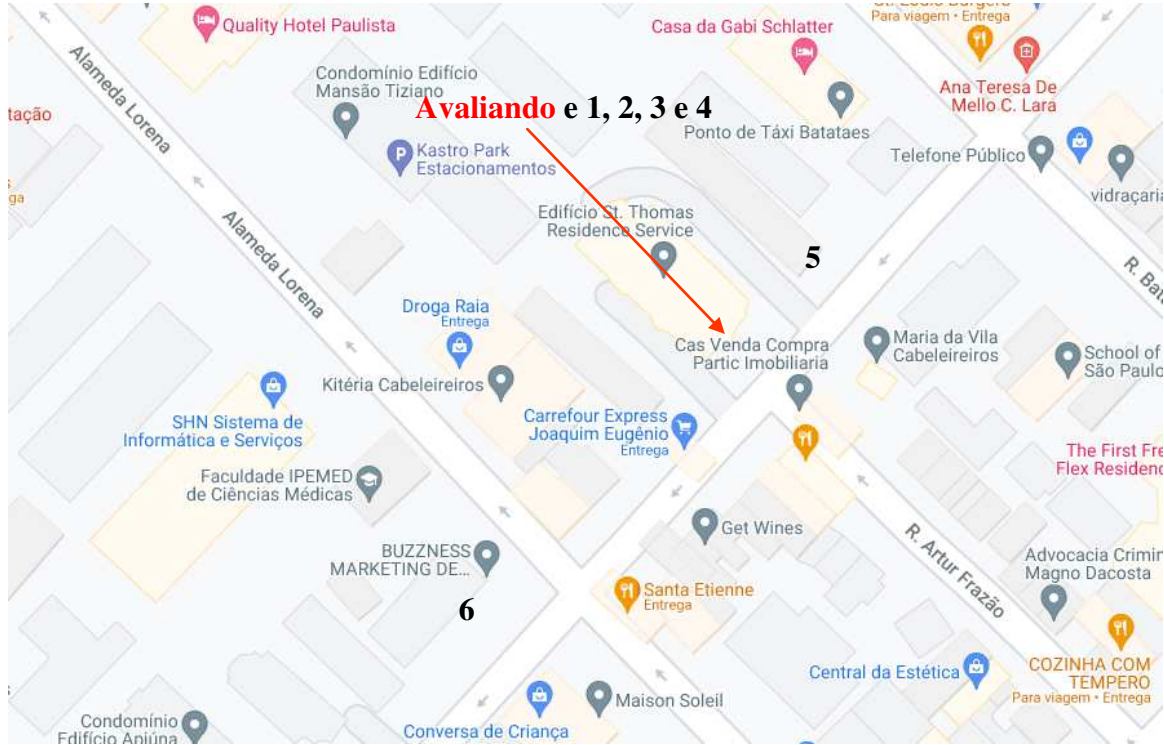
Tratamento
por fatores



desenvolvimento
MERCATTO



MAPA DE LOCALIZAÇÃO DA PESQUISA



Mapa de localização do avaliando e dos elementos comparativos (aproximados).



6.

ENCERRAMENTO

1. As análises, opiniões e conclusões relatadas são limitadas apenas pelas premissas e condições limitantes descritas no laudo, além de serem imparciais;
2. Nós não temos atualmente ou perspectiva de participação ou interesse nos bens que são objeto do presente estudo e não temos interesse pessoal ou propensão com respeito às partes envolvidas;
3. Nossas análises, opiniões e conclusões foram desenvolvidas, assim como a confecção deste laudo de acordo com a ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas) e IBAPE (Instituto Brasileiro de Avaliações e Perícias de Engenharia);
4. Este laudo foi elaborado pelos presentes signatários, que o assinaram pela MERCATTO ASSESSORIA E AVALIAÇÕES.

São Paulo, 22 de junho de 2021.



7.

ANEXOS

7.1 Enquadramento conforme NBR 14653-2

7.2 Documentação



7.1 ENQUADRAMENTO CONFORME NBR 14653-2

Método comparativo direto

Tabela 3 – Grau de fundamentação no caso de utilização do tratamento por fatores

Item	Descrição	Grau		
		III	II	I
1	Caracterização do imóvel avaliando	Completa quanto a todas as variáveis analisadas	Completa quanto aos fatores utilizados no tratamento	Adoção de situação paradigma
2	Quantidade mínima de dados de mercado, efetivamente utilizados	12	5	3
3	Identificação dos dados de mercado	Apresentação de informações relativas a todas as características dos dados analisadas, com foto e características observadas pelo autor do laudo	Apresentação de informações relativas a todas as características dos dados analisadas	Apresentação de informações relativas a todas as características dos dados correspondentes aos fatores utilizados
4	Intervalo admissível de ajuste para cada fator e para o conjunto de fatores	0,80 a 1,25	0,50 a 2,00	0,40 a 2,50*

*No caso de utilização de menos de cinco dados de mercado, o intervalo admissível de ajuste é de 0,80 a 1,25, pois é desejável que, com um número menor de dados de mercado, a amostra seja menos heterogênea.

Tabela 4 – Enquadramento do laudo segundo seu grau de fundamentação no caso de utilização de tratamento por fatores

Graus	III	II	I
Pontos Mínimos	11	6	4
Itens obrigatórios no grau correspondente	Itens 2 e 4 no grau III, com os demais no mínimo no grau II	Itens 2 e 4 no mínimo no grau II e os demais no mínimo no grau I	Todos, no mínimo no grau I

Enquadramento

Laudo	Pontos (Σ 1-4)	Itens obrigatórios	Grau fundamentação
Valor de mercado	10	Grau II	Grau II

Tabela 5 – Grau de precisão no caso de utilização de modelos de tratamento por fatores

Descrição	Grau		
	III	II	I
Amplitude do intervalo de confiança de 80% em torno do valor central da estimativa	$\leq 30\%$	$\leq 40\%$	$\leq 50\%$

Nota: Quando a amplitude do intervalo de confiança ultrapassar 50%, não há classificação do resultado quanto à precisão e é necessária justificativa com base no diagnóstico do mercado.

4º OFICIAL DE REGISTRO DE IMÓVEIS DE SÃO PAULO

Alameda Vicente Pinzon, 173 - 11º andar - Vila Olímpia
Fone: 11 3054-5655 email:Info@4rjsp.com.br site: www.4rjsp.com.br
CNPJ: 45.564.879/0001-32

fls. 2826

S21060109501D

Certifica a pedido de pessoa interessada que revendo os livros deste Registro a seu cargo, deles consta:

LIVRO N.º 2 - REGISTRO
GERAL

4.º CARTÓRIO DE REGISTRO DE IMÓVEIS
de São Paulo

matrícula
91.224

ficha
01

São Paulo, 17 de dezembro de 1987

IMÓVEL:- APARTAMENTO Nº 128, localizado no 12º pavimento-ti-
po do EDIFÍCIO ST. THOMAS RESIDENCE SERVICE, sito à Alameda
Joaquim Eugênio de Lima, nº 1360, no 28º Sub-distrito - Jar-
dim Paulista, contendo a área privativa de 57,20me2., a área
comum de 32,54me2., a área total de 89,74me2. e a fração -
ideal de terreno de 0,765.614%.

CONTRIBUINTE:- 014.068.0525-4.

PROPRIETÁRIA:- GOMES DE ALMEIDA, FERNANDES S/A., com escritó-
rio nesta Capital, à Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 2100,
20º, 21º e 22º andares, CGC. nº 34.177.279/0009-52.-

REGISTROS ANTERIORES:- R.04 na Mat. nº 48.016 e R.03 na Mat.
nº 55.658, deste Registro. (Matricula nº 55.658).

José Roberto Lorenz Castro
Oficial Substituto

R.01/ 91.224

Data:- 17/dezembro/1987

Pela escritura datada de 03 de Novembro de 1987, de Notas do
9º Cartório desta Capital, livro 4560, fls. 119, a proprietá-
ria, já qualificada, representada por Gerson Luiz Bendilati
e José Julio Aguiar de Cunto, transmitiu por venda a LING
SHEUN MING, que também se assina SHEUN MING LING, industrial,
e sua mulher, LYDIA WONG LING, senhora do lar, ambos brasi-
leiros, casados sob o regime da comunhão de bens, antes da -
Lei 6.515/77, RG. nºs. 4.002.611.624-SSP-RS. e 5.004.140.348
SSP-RS., respectivamente, inscritos no CPF. sob o número -
001.233.660-20, domiciliados na cidade de Porto Alegre, Esta-
do do Rio Grande do Sul, à Rua Campos Salles, nº 71, o imó-
vel, pelo valor de Cz\$.129.315,80.-

Marcus A. A. Pátos
Escritor Habilitado

José Roberto Lorenz Castro
Oficial Substituto

(continua no verso)

Mod. 10 - 10.000

4º OFICIAL DE REGISTRO DE IMÓVEIS DE SÃO PAULO

fls. 2827

Alameda Vicente Pinzon, 173 – 11º andar – Vila Olímpia

Fone: 11 3054-5655 email:Info@4rlsp.com.br site: www.4rlsp.com.br

CNPJ: 45.564.879/0001-32

CERTIFICA, que a presente certidão é feita nos termos do art. 19, §1º, da Lei Federal nº 6015, de 31/12/1973, refletindo a situação jurídica do imóvel com respeito às ALIENAÇÕES, ÔNUS REAIS e PRENOTAÇÕES até a data de 14/06/2021.

CERTIDAO EXPEDIDA NO DIA 16/06/2021

Para lavratura de escrituras, esta certidão é válida por 30 dias (NSCGJSP, XVI, 60, “c”).

Emolumentos	R\$	34,73
Estado	R\$	9,87
Sec. Fazenda	R\$	6,76
Registro Civil	R\$	1,83
Tribunal de Justiça	R\$	2,38
M.P	R\$	1,67
Iss	R\$	0,71
TOTAL	R\$	57,95

Certifico e dou fê que a presente certidão foi extraída sob a forma de documento eletrônico mediante processo de certificação digital disponibilizado pela ICP-Brasil, nos termos da Medida Provisória n. 2.200-2, de 24 de agosto de 2001, devendo para validade ser conservada em meio eletrônico, bem como comprovada a autoria e integridade. São Paulo, 14/06/2021



SELO DIGITAL 1134983C3000000046309721T

Para verificar a autenticidade, acesse <https://www.registradores.org.br/validacao.aspx> e digite o hash 3e73eb50-b497-4ea0-a574-6180dab4f883

Confirmação de autenticidade pelo SAI
www.registradores.org.br

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PAULO CEZAR SIMOES CALHEIROS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 25/06/2021 às 17:02, sob o número W1R217000747471. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 4730F0A. Esse documento foi assinado digitalmente por ARTHUR REIGNALDO DE CARVALHO CHAVES.293777368803 - 16/06/2021 14:34 PROTOCOLO: S21060109501D

Administradora: Umarama
Emitido : 17/06/2021 16:15:56

Recibo do Pagador

BRADERCO S/A | 237-2 | 23793.11406 90000.154998 36034.670004 3 86580000113166

Beneficiário 54604756000179 EDIFICIO SAINT THOMAS RESIDENCE SERVICE CNPJ: 54.604.756/0001-79		Agência / Código do Beneficiário 3114-3/0346700-7	Espécie R\$	Data do Documento 17/06/2021	Vencimento 21/06/2021
Número do documento 01549936	CPF/CNPJ 54604756000179	Carteira / Nosso Numero 09/00001549936-5		Valor documento R\$ 1.131,66	
(-) Desconto / Abatimentos	(-) Outras deduções	(+) Mora / Multa	(+) Outros acréscimos	(=) Valor cobrado	

Pagador

LE POSTICHE I. C. LTDA CNPJ: 61.777.009/0001-06
AL JOAQUIM EUGENIO DE LIMA 1360 JD PAULISTA
01403-002 - SAO PAULO / SP

Demonstrativo3:

Referente ao boleto emitido em: 17/06/2021 com vencimento original em: 05/06/2021
Razão Social: EDIFICIO SAINT THOMAS RESIDENCE SERVICE
Unidade: 0 000128

Historico

Condomínio - Junho/2021
MULTA

Valor

1109,47
22,19

Este recibo somente será válido com autenticação emitida pelo banco, assim reconhecida em qualquer de suas formas.

Autenticação mecânica

Corte na linha pontilhada

BRADERCO S/A | 237-2 | 23793.11406 90000.154998 36034.670004 3 86580000113166

Local de pagamento PAGAVEL PREFERENCIALMENTE EM QUALQUER AGENCIA BRADESCO					Vencimento 21/06/2021
Beneficiário 54604756000179 EDIFICIO SAINT THOMAS RESIDENCE SERVICE CNPJ: 54.604.756/0001-79.					Agência / Código Beneficiário 3114-3/0346700-7
Data do documento 17/06/2021	Nº documento 01549936	Espécie doc. RC	Aceite N	Data processamento	Carteira / Nosso número 09/00001549936-5
Uso do banco	Carteira 09	Espécie R\$	Quantidade	(x) Valor	(=) Valor documento R\$ 1.131,66
Instruções (Texto de responsabilidade do beneficiário) NÃO RECEBER APÓS 30/06/2021					(-) Desconto / Abatimentos
					(-) Outras deduções
					(+) Mora / Multa
					(+) Outros acréscimos
					(=) Valor cobrado
Pagador LE POSTICHE I. C. LTDA (Unidade: 0/000128) AL JOAQUIM EUGENIO DE LIMA 1360 JD PAULISTA 01403-002 - SAO PAULO / SP					Cód. baixa

Pagador / Avalista

Autenticação mecânica - Ficha de Compensação



Corte na linha pontilhada



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
FAZENDA

Certidão de Dados Cadastrais do Imóvel - IPTU 2021

Cadastro do Imóvel: 014.068.0525-4

Local do Imóvel:

AL JOAQUIM EUGENIO DE LIMA, 1360 - AP.128
CEP 01403-002
Imóvel localizado na 1ª Subdivisão da Zona Urbana

Endereço para entrega da notificação:

AL JOAQUIM EUGENIO DE LIMA, 1360 - AP.128
CEP 01403-002

Contribuinte(s):

CNPJ 61.777.009/0001-06 LE POSTICHE INDUSTRIA E COMERCIO LTDA

Dados cadastrais do terreno:

Área incorporada (m ²):	1.816	Testada (m):	36,17
Área não incorporada (m ²):	0	Fração ideal:	0,0077
Área total (m ²):	1.816		

Dados cadastrais da construção:

Área construída (m ²):	90	Padrão da construção:	4-C
Área ocupada pela construção (m ²):	556	Uso: uso especial	
Ano da construção corrigido:	1983		

Valores de m² (R\$):

- de terreno:	8.422,00
- da construção:	2.674,00

Valores para fins de cálculo do IPTU (R\$):

- da área incorporada:	168.529,00
- da área não incorporada:	0,00
- da construção:	141.990,00
Base de cálculo do IPTU:	310.519,00

Ressalvado o direito da Fazenda Pública do Município de São Paulo atualizar os dados constantes do Cadastro Imobiliário Fiscal, apurados ou verificados a qualquer tempo, inclusive em relação ao exercício abrangido por esta certidão, a Secretaria Municipal da Fazenda **CERTIFICA** que os dados cadastrais acima foram utilizados no lançamento do Imposto Predial e Territorial Urbano do imóvel do exercício de 2021.

Certidão expedida via Internet - Portaria SF nº 008/2004, de 28/01/2004.

A autenticidade desta certidão poderá ser confirmada, até o dia 19/09/2021, em

<http://www.prefeitura.sp.gov.br/cidade/secretarias/financas/servicos/certidoes/>

Data de Emissão: 21/06/2021

Número do Documento: 2.2021.001738984-3

Solicitante: xxx



Three large diagonal lines crossing the page, likely representing redacted content or a placeholder for a signature.



PARECER
FT – 3141_02/2021

TERRENO

Avenida João Collado, s/n (lote nº 18 da quadra 6)
Bairro: Jardim Fortaleza
Guarulhos/SP

DATA BASE
Junho de 2021

I – CONSIDERAÇÕES PRELIMINARES

Trata-se de um terreno vago, localizado na Avenida João Collado, s/n (lote 18 da quadra 6), Jardim Fortaleza – Guarulhos/SP.

Cabe ressaltar que não fez parte do escopo deste trabalho efetuar medições *in loco* para checar eventuais divergências de informações prestadas pela contratante.

Conforme foi constatado *in loco*, o terreno encontra-se encravado, ou seja, sem acesso direto pela Avenida João Collado, pois a via está obstruída por vegetação impossibilitando o acesso ao mesmo, conforme imagem a seguir:



Vista aérea do terreno (Fonte: Google Earth).

Devido às restrições de acesso até o imóvel, impossibilitando identificar sua real localização e respectivas divisas, recomendamos que seja realizado um levantamento topográfico no imóvel e posterior demarcação dos limites.

Com as documentações fornecidas foi possível realizar uma sobreposição do Projeto de Arruamento e Loteamento na imagem do Google Earth, para identificar as prováveis divisas do terreno. Cabe ressaltar que o Projeto de Arruamento e Loteamento fornecido é antigo, datado de 20/07/1977.

As informações fornecidas por terceiros foram consideradas confiáveis e não assumimos responsabilidade pela precisão das mesmas.

A documentação fornecida para a elaboração deste parecer, é por premissa, considerada boa e válida, não tendo sido efetuados questionamentos junto ao Contratante.

Não foram realizadas medições de campo.

Não foi realizada nenhuma pesquisa sobre a situação dominial do imóvel.

Não foram verificados os documentos de propriedade apresentados.

Mesmo após consulta à Secretaria de Meio Ambiente (SEMA) da Prefeitura de Guarulhos através da Sra. Angelina, pelo telefone 11 2475-9852, não é possível afirmar se sobre o imóvel existem restrições ambientais, devido a vegetação do local e ao córrego existente (lindeiro à Av. João Collado). Fomos orientados a solicitar um laudo ambiental ao departamento; destaca-se que somente o proprietário do imóvel pode fazer esta solicitação.

Devido ao exposto acima, não é possível atribuir valor de mercado ao imóvel. Nós nos reservamos no direito de fazer reajustes no parecer, caso seja requisitada uma revisão, tendo como base considerações adicionais ou informações mais precisas fornecidas após o término do parecer.

II – VISTORIA

Trata-se de um terreno localizado na Avenida João Collado, s/n (lote nº 18 da quadra 6), Jardim Fortaleza – Guarulhos/SP.

DATA E CONTATO

Data:	18/06/2021
Contato:	Sra. Cler (funcionária do proprietário) – Fone: 11 9.4754-7954

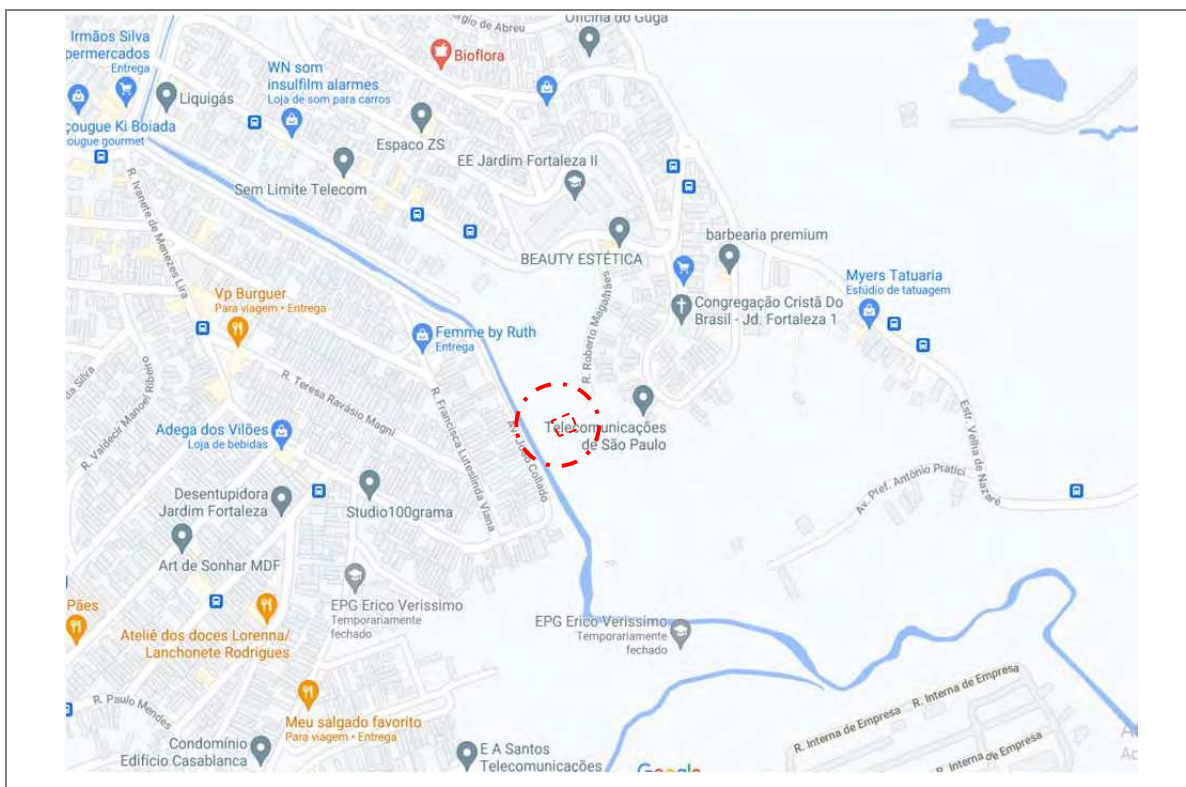
CARACTERIZAÇÃO DA REGIÃO

Do logradouro	
Tipo de pavimentação:	terra
Fluxo de veículos:	baixo

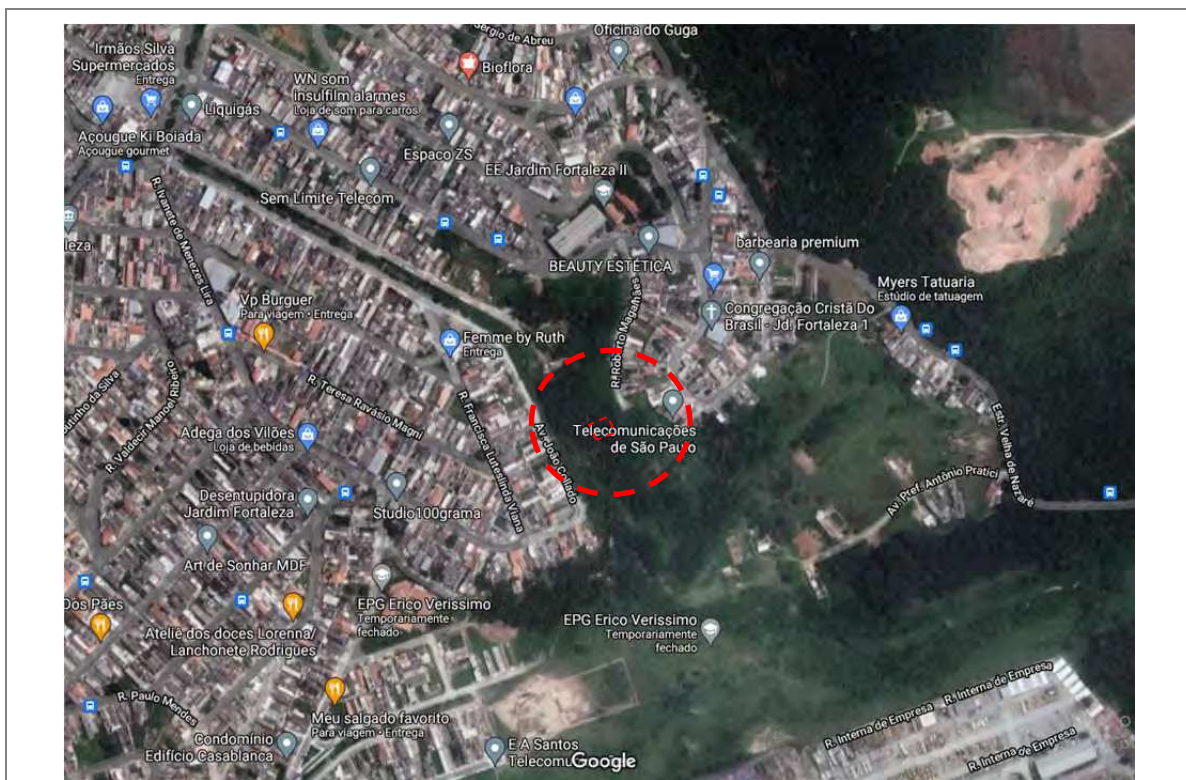
Da região								
Usos predominantes:	<input checked="" type="checkbox"/>	unifamiliar	<input checked="" type="checkbox"/>	multifamiliar	<input checked="" type="checkbox"/>	comercial	<input type="checkbox"/>	industrial
Padrão de construção predominante:	<input type="checkbox"/>	alto	<input type="checkbox"/>	médio	<input checked="" type="checkbox"/>	baixo	<input type="checkbox"/>	popular
Acesso:	<input type="checkbox"/>	ótimo	<input type="checkbox"/>	bom	<input checked="" type="checkbox"/>	razoável	<input type="checkbox"/>	difícil
Facilidade de estacionamento:	<input type="checkbox"/>	grande	<input checked="" type="checkbox"/>	razoável	<input type="checkbox"/>	pouca	<input type="checkbox"/>	nenhuma
Valorização imobiliária:	<input type="checkbox"/>	ótima	<input type="checkbox"/>	boa	<input checked="" type="checkbox"/>	razoável	<input type="checkbox"/>	ruim

Infraestrutura urbana							
<input checked="" type="checkbox"/>	água	<input checked="" type="checkbox"/>	esgoto sanitário	<input checked="" type="checkbox"/>	telefone	<input checked="" type="checkbox"/>	guias e sarjetas
<input checked="" type="checkbox"/>	energia elétrica	<input checked="" type="checkbox"/>	rede pluvial	<input checked="" type="checkbox"/>	iluminação pública	<input checked="" type="checkbox"/>	coleta de lixo
<input type="checkbox"/>	rede de gás	<input checked="" type="checkbox"/>	TV a cabo	<input checked="" type="checkbox"/>	pavimentação	<input type="checkbox"/>	

Serviços e equipamentos comunitários							
<input checked="" type="checkbox"/>	comércio	<input checked="" type="checkbox"/>	transp. coletivo	<input checked="" type="checkbox"/>	ensino fundamental	<input checked="" type="checkbox"/>	arborização
<input checked="" type="checkbox"/>	rede bancária	<input checked="" type="checkbox"/>	hospital	<input checked="" type="checkbox"/>	ensino superior	<input checked="" type="checkbox"/>	lazer/recreação
<input checked="" type="checkbox"/>	supermercado	<input checked="" type="checkbox"/>	segurança	<input checked="" type="checkbox"/>	correios	<input checked="" type="checkbox"/>	prest. serviços



Mapa de localização do terreno (Fonte: Google Maps).



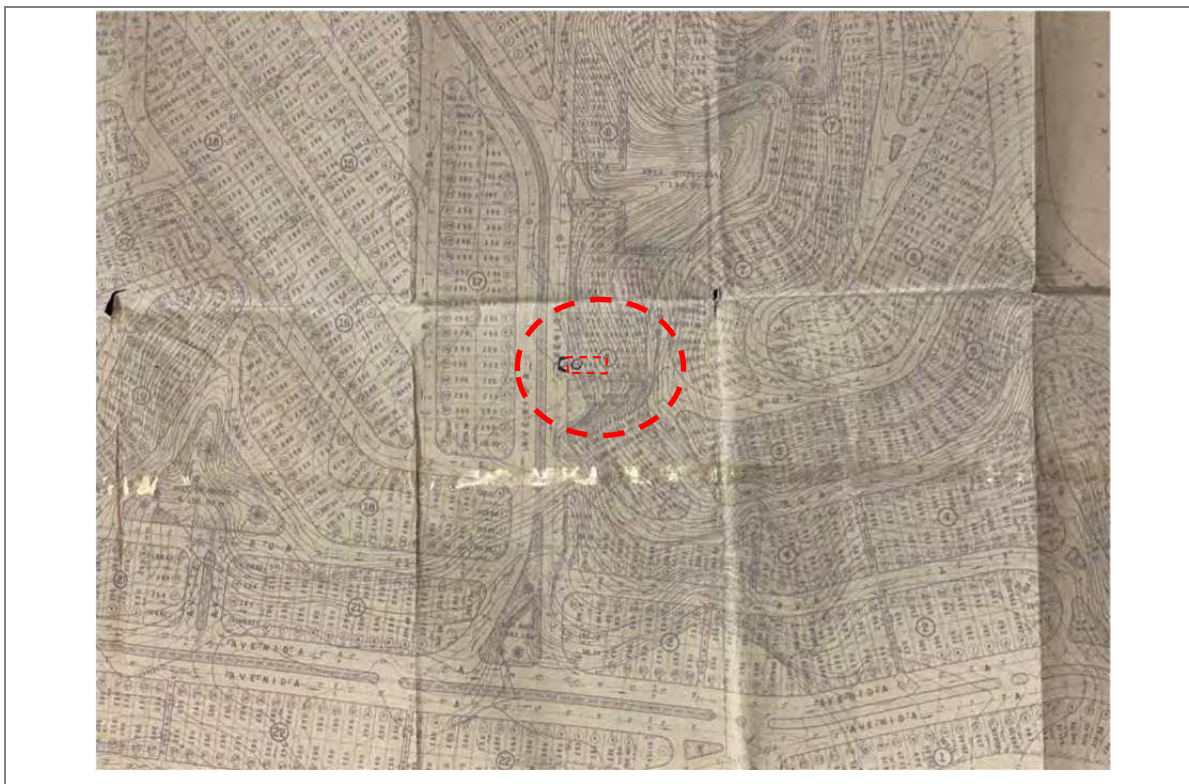
Vista aérea do terreno (Fonte: Google Earth).


Características Gerais:

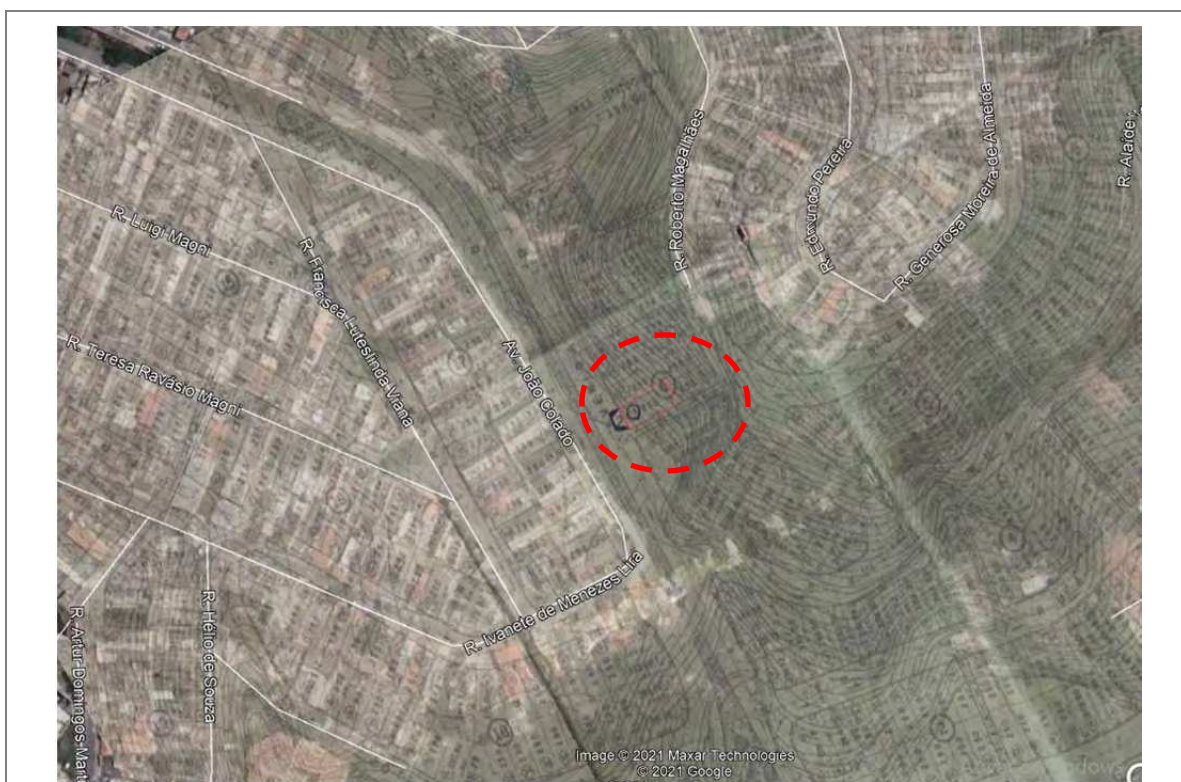
Zona de inserção:	Urbana
Formato:	Regular
Topografia:	Active
Superfície:	Seca
Situação:	Esquina (viela) conforme planta de loteamento. No local, não possui nem via de acesso.
Divisas:	Imóvel não identificado <i>in loco</i>
Quadra:	Avenida João Collado, Viela e Rua Roberto Magalhães.

Dimensões e confrontações:

Frente:	10,00 m	Avenida João Collado, s/n (lote 18 da quadra 6)
Lado direito:	25,00 m	
Fundos:	10,00 m	
Lado esquerdo:	25,00 m	
Área de terreno:	250,00 m ²	Matrícula nº 31.973



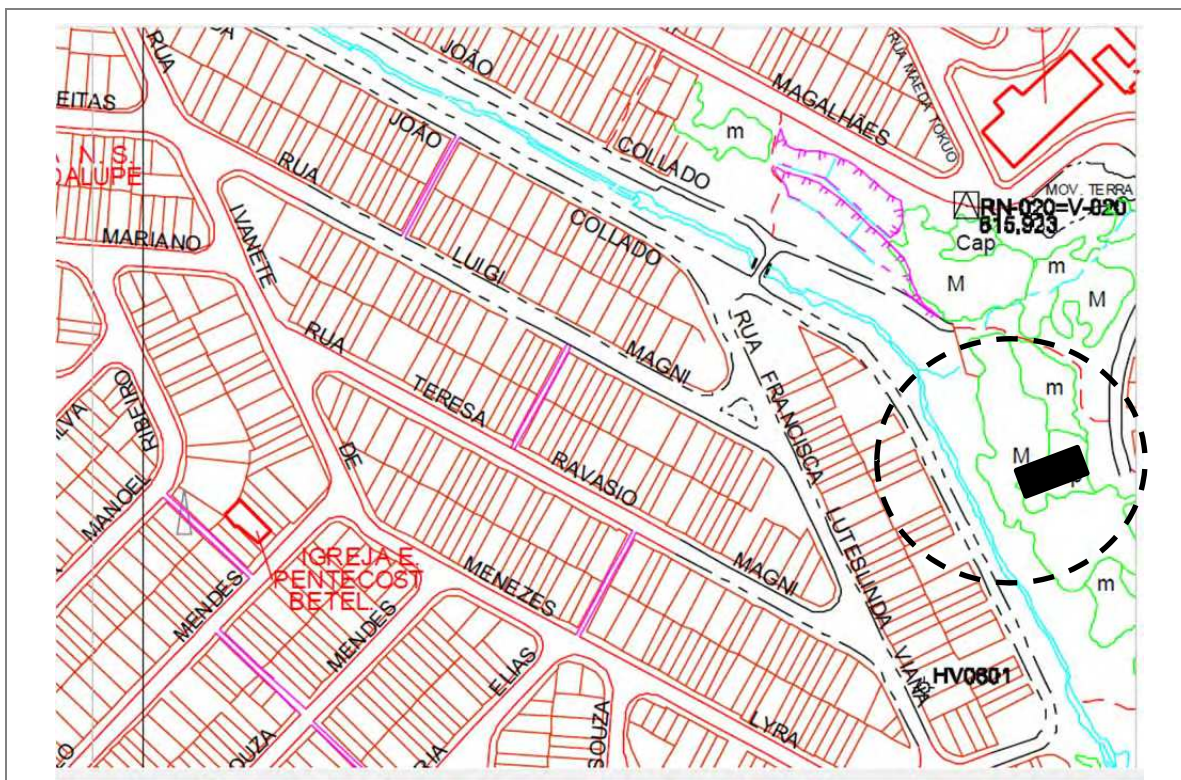
Planta do loteamento, com identificação do lote.



Sobreposição mapa aéreo x Planta do loteamento.



Planta do loteamento com identificação do lote.



Identificação do lote (Fonte: <https://guarugeo.guarulhos.sp.gov.br>).

III – RELATÓRIO FOTOGRÁFICO

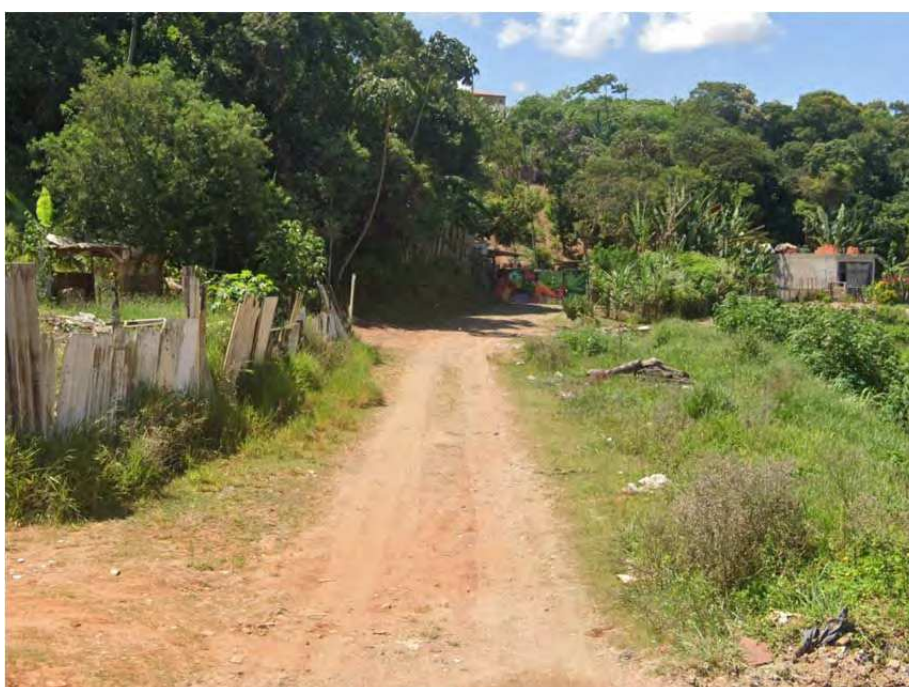
Foto 1:

Placa de identificação da Avenida João Collado.



Foto 2:

Vista geral da Avenida João Collado.

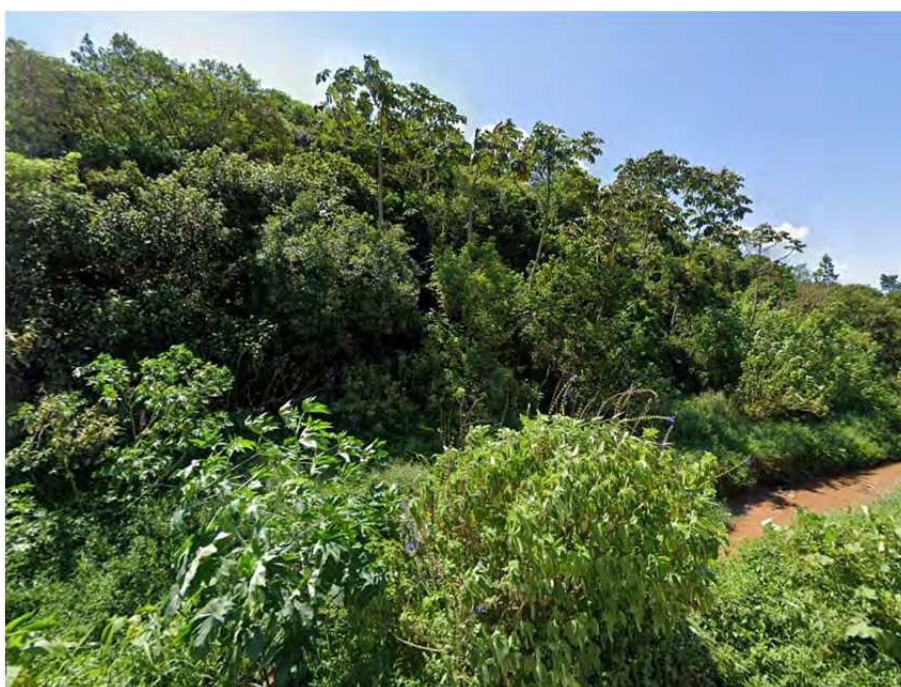


**Foto 3:**

Vista da possível fachada do imóvel.

**Foto 4:**

Aspecto geral da vegetação do local.



IV – CONCLUSÃO

As declarações contidas neste parecer são verdadeiras e corretas;

As análises, opiniões e conclusões relatadas são limitadas apenas pelas premissas e condições limitantes descritas no parecer, além de serem imparciais;

Nós não temos atualmente ou perspectiva de participação ou interesse nos bens que são objeto do presente estudo e não temos interesse pessoal ou propensão com respeito às partes envolvidas;

Este trabalho composto de texto e fotografias foi elaborado pelos presentes signatários pela MERCATTO ASSESSORIA E AVALIAÇÕES LTDA.

V - ENCERRAMENTO

O presente documento está impresso em 12 (doze) folhas sendo a última folha datada e assinada.

Nada mais havendo a relatar, damos por encerrado este Parecer, permanecendo a disposição para quaisquer esclarecimentos porventura necessários.

São Paulo, 23 de junho de 2021.



VI – DOCUMENTAÇÃO



Marcelo Velloso dos Santos
OFICIAL

CERTIFICA, a pedido verbal do (a, s) interessado (a, s), que revendo o Livro 02 de Registro Geral do Serviço Registral a seu cargo, dele verificou constar a matrícula de teor seguinte:

LIVRO N.º 2 - REGISTRO
GERAL

**2.º CARTÓRIO DE REGISTRO DE IMÓVEIS
DE GUARULHOS**

matrícula

ficha

31.973

01

Guarulhos, 15 de junho de 19 81.

IMÓVEL:- O lote de terreno sob n.º 18 da Quadra n.º 06 do loteamento denominado "JARDIM FORTALEZA", situado no lugar chamado SÍTIO DAS LAVRAS ou LAVRINHAS, perímetro urbano deste distrito, município e comarca de Guarulhos, Estado de São Paulo, medindo: 10,00 ms. de frente para a Avenida "D"; 25,00 ms. da frente aos fundos de ambos os lados; e, 10,00 ms. nos fundos, encerrando a área de 250,00 ms².; confrontando pelo lado direito com a Viela Quatro; pelo lado esquerdo com o lote nº 17; e, nos fundos com o lote nº 30.-

PROPRIETÁRIOS:- DR. CUSTÓDIO RIBEIRO FERREIRA LEITE FILHO, engenheiro, RG. n.º 501.533. e s/mr. ANNA MARIA PEREIRA RIBEIRO LEITE, do lar, RG. n.º 1.205.118; ambos brasileiros, casados pelo regime de comunhão de bens, residentes e domiciliados em São Paulo, Capital, na Rua Marechal Bittencourt, n.º 452 - CIC. n.º 002.662.648. TÍTULO AQUISITIVO: transcrição n.º 14.977 da 1ª. Circ. local, e matrículas n.º 246 e 6.826, ambas deste Registro. O OFICIAL

R-1. Em 15 de junho de 19 81. Por instrumento particular de 02 de janeiro de 19 78, firmado nesta cidade, com as firmas reconhecidas, SOCIEDADE DE INSTALAÇÕES HIDRÁULICAS HIDRO-VOLT LTDA., sociedade civil, sediada em São Paulo, Capital, na Alameda Joaquim Eugenio de Lima, n.º 712 - CGC/MF. n.º 61.360.491/0001, prometeu ceder e transferir seus direitos e obrigações, tão somente em relação ao imóvel supra, pelo valor de Cr\$ 300.000,00, pagável na forma contratada do título, a YOLANDA PEREIRA NEVES, portadora do RG. nº 10.345.269-SP. e do CIC. nº 805.739.678-49, brasileira, solteira, maior e capaz, coqueira, residente e domiciliada a Rua Fernando Pessoa, nº 302, Vila Dionizia, São Paulo.- O OFICIAL

Segue.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PAULO CEZAR SIMOES CALHEIROS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 25/06/2021 às 17:02, sob o número W1R121700074741. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 4730F0C.



matrícula

31.973

ficha

01

verso

AV-2. Em 15 de junho de 1981.. Conforme R-1 da matrícula n.º 6.826, deste Registro, CUSTÓDIO RIBEIRO FERREIRA LEITE FILHO e s/mr. ANNA MARIA PEREIRA RIBEIRO LEITE, retroqualificados, comprometeram-se em vender, uma área de terras com 2.105.861,20 m², pelo valor de Cr\$ 294.820.582,00, a SOCIEDADE DE INSTALAÇÕES HIDRÁULICAS HIDRO-VOLT LTDA, sociedade civil, também retra qualificada, na qual a compromissária compradora, promoveu o loteamento denominado "JARDIM FORTALEZA", cujo loteamento acha-se registrado sob n.º 02, na matrícula supra, e, nas matrículas n.ºs 6.827 e 6.828, todas deste Registro.-

O OFICIAL

Av.3-Em 14 de junho de 1.989. Conforme certidão expedida pela Junta Comercial do Estado de São Paulo - JUCESP, em 13 de outubro de 1.981, mencionada na Av.3 da matrícula n.º 6.827., deste Registro, é feita a presente para constar que a SOCIEDADE DE INSTALAÇÕES HIDRAULICAS HIDRO-VOLT LTDA, teve sua razão social alterada, passando a denominar-se HIDRO-VOLT ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES LTDA.-

O Esc. Aut.  (Geraldo B. Sterza)-
O P/ Oficial.  (Osvaldo Marchetti Jr.)-

Av.4-Em 14 de junho de 1.989. Por escritura de 31 de maio de 1.989, do 2º Tabelionato de Notas local, L.º 547, Fls.070/073 juntamente com Certidão Municipal n.º.2.660/89, expedida em 27 de março de 1.989, pela Prefeitura Local, é feita a presente para constar que a Avenida "D", denomina-se atualmente AVENIDA JOÃO COLLADO.-

O Esc. Aut.  (Geraldo B. Sterza)-
O P/ Oficial.  (Osvaldo Marchetti Jr.)-

Av.5-Em 14 de junho de 1.989. Pela mesma escritura mencionada na Av.4 desta matrícula, juntamente com Aviso Recibo n.º. 193650/88, expedido pela Prefeitura Municipal local, é feita a presente para constar que o imóvel objeto desta matrícula,

segue na ficha 02.-

2.º OFICIAL DE
GUARDA2.º OFICIAL DE
GUARDA



Marcelo Velloso dos Santos
OFICIAL

REPÚBLICA FEDERATIVA
DO BRASIL



LIVRO N.º 2 - REGISTRO
GERAL

2.º CARTÓRIO DE REGISTRO DE IMÓVEIS
DE GUARULHOS

matrícula
31.973

ficha
02

Guarulhos, 14 de JUNHO de 19 89

foi Cadastrado pela mesma recebendo a Inscrição sob número
070.98.06.0018.00.000.2.-

O Esc. Aut. [Assinatura] (Geraldo B. Sterza)-

O P/ Oficial. [Assinatura] (Osvaldo Marchetti Jr.)-

R.6-Em 14 de junho de 1.989, Pela mesma escritura mencionada na Av.4 desta matrícula, a HIDRO-VOLT ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES LTDA, sucessora por transformação de Sociedade de Instalações Hidráulicas Hidro-Volt, Ltda, inscrita no CGC/MF. sob nº.61.360.491/0001-76, estabelecida na Capital, São Paulo, à Rua Inajaroba, nº.82, V. Nova Conceição, em cumprimento a - Promessa de Cessão de Direito registrada sob nº.01, Cede e Transfere todos os seus direitos, vantagens e obrigações decorrentes do compromisso mencionado na Av.2 desta matrícula, pelo valor de NCz\$ 0,30, a YOLANDA PEREIRA NEVES, residente e domiciliada a Rua Coriangos, nº.157, Cidade A. E. Carvalho São Paulo, já qualificada.-

O Esc. Aut. [Assinatura] (Geraldo B. Sterza)-

O P/ Oficial. [Assinatura] (Osvaldo Marchetti Jr.)-

R.7-Em 14 de junho de 1.989. Pela mesma escritura mencionada na Av.4 desta matrícula, os proprietários:- CUSTÓDIO RIBEIRO FERREIRA LEITE FILHO, e sua mulher ANNA MARIA PEREIRA RIBEIRO LEITE, já qualificados, em cumprimento ao compromisso mencionado na Av.2 e Cessão e Transferência registrada sob nº06 desta matrícula, VENDERAM o imóvel objeto da mesma, pelo valor de NCz\$ 0,03, a YOLANDA PEREIRA NEVES, já qualificada.-
Valor Venal NCz\$ 446,20 (1.989).-

O Esc. Aut. [Assinatura] (Geraldo B. Sterza)-

O P/ Oficial. [Assinatura] (Osvaldo Marchetti Jr.)-

segue/verso



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PAULO CEZAR SIMOES CALHEIROS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 25/06/2021 às 17:02, sob o número W1R21700074741. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 4730F0C.

matricula
31.973

ficha
02 verso

R.8-Em 01 de agosto de 1.990.-Por escritura de 06 de julho de 1.990, do 1º Tabelionato de Notas de São Paulo - Capital- Lº 2.187, fls. 209, a proprietaria:- YOLANDA PEREIRA NEVES, RG. nº 10.345.269-SSP/SP, CIC. sob nº 805.739.678/49, brasileira, solteira, maior, copeira, residente e domiciliada em São Paulo - Capital, à Rua Coriangos, nº 157, na Cidade A. E Carvalho, VENDEU o imóvel objeto deste matricula, pelo valor de Cr\$ 40.000,00, a JOSÉ MENDES DA SILVA, RG. nº 1.830.293.- SSP/SP, CIC sob nº 115.304.488/91, brasileiro, consensual - mente separado mecânico, residente e domiciliado à Rua Itaparitim, nº 420, no Jardim Presidente Dutra, nesta Cidade.- VALOR VENAL:- CR\$ 12.318,75 (1.990).-

O Esc. Aut. _____ (Luiz A. F. Bassan).-

AV - 9. Em 06 de agosto de 1.998. Pela mesma escritura mencionada no R-10 e aviso recibo nº 162592/98, emitido pela Prefeitura Municipal local, é feita a presente para constar que o imóvel foi recadastrado por esta, recebendo a inscrição nº 661.81.94.0206.00.000.7.

O OFICIAL _____

R - 10. Em 06 de agosto de 1.998. Por escritura de 10 de junho de 1.998, Livro 3063, fls. 195, do 22º Serviço Notarial da Capital, o proprietário, JOSÉ MENDES DA SILVA, RG. nº 1.830.293-SP, CPF/MF. nº 115.304.488-91, brasileiro, separado consensualmente, mecânico, residente e domiciliado na Rua Santo Agostinho, nº 325, Vila Caiçara, Praia Grande - SP, VENDEU o imóvel, pelo valor de R\$ 15.000,00, a LE POSTICHE INDÚSTRIA E COMERCIO LTDA, CGC/MF. nº 61.777.009/0001-06, com sede na Rua Dom Aguirre, nº 554, na Capital.

Valor Venal: 4.623,9500

UFIR.

O OFICIAL _____

v

2.º OFICIAL DE
GUARDA
Dr. M.

2.º OFICIAL DE
GUARDA
Dr. M.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PAULO CEZAR SIMOES CALHEIROS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 25/09/2021 às 17:02, sob o número W1R21700074741. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 4730F0C.



Marcelo Velloso dos Santos
OFICIAL

REPÚBLICA FEDERATIVA
DO BRASIL



2º OFICIAL DE REGISTRO DE IMÓVEIS, TÍTULOS E DOCUMENTOS E CIVIL
DE PESSOA JURÍDICA DA COMARCA DE GUARULHOS - SÃO PAULO.

CERTIDÃO - Certifico e dou fé que este documento composto de 2 folha(s), é cópia autêntica da matrícula Nº 31973, do livro 02, de Registro Geral desta Serventia.

NADA MAIS consta em relação ao imóvel da matrícula certificada. A presente cópia reprográfica foi extraída nos termos do § 1º, do artigo nº 19, da Lei 6.015/73 de 31/12/1973.

O REFERIDO É VERDADE E DOU FÉ. GUARULHOS, 14/05/2018.

Ronaldo José Marques Júnior - Escrevente

AO OFICIAL.....R\$ 30,69
AO ESTADO.....R\$ 8,72
AO IPESP.....R\$ 5,97
AO SINOREG.....R\$ 1,62
AO TR.JUSTIÇA..R\$ 2,11
AO MUNICÍPIO....R\$ 1,53
AO M.P.....R\$ 1,47
TOTAL.....R\$ 52,11

O imóvel objeto da presente certidão passou a pertencer a este Registro em 31/08/1973, sendo anteriormente a esta data de competência do 1º Registro Imobiliário local.

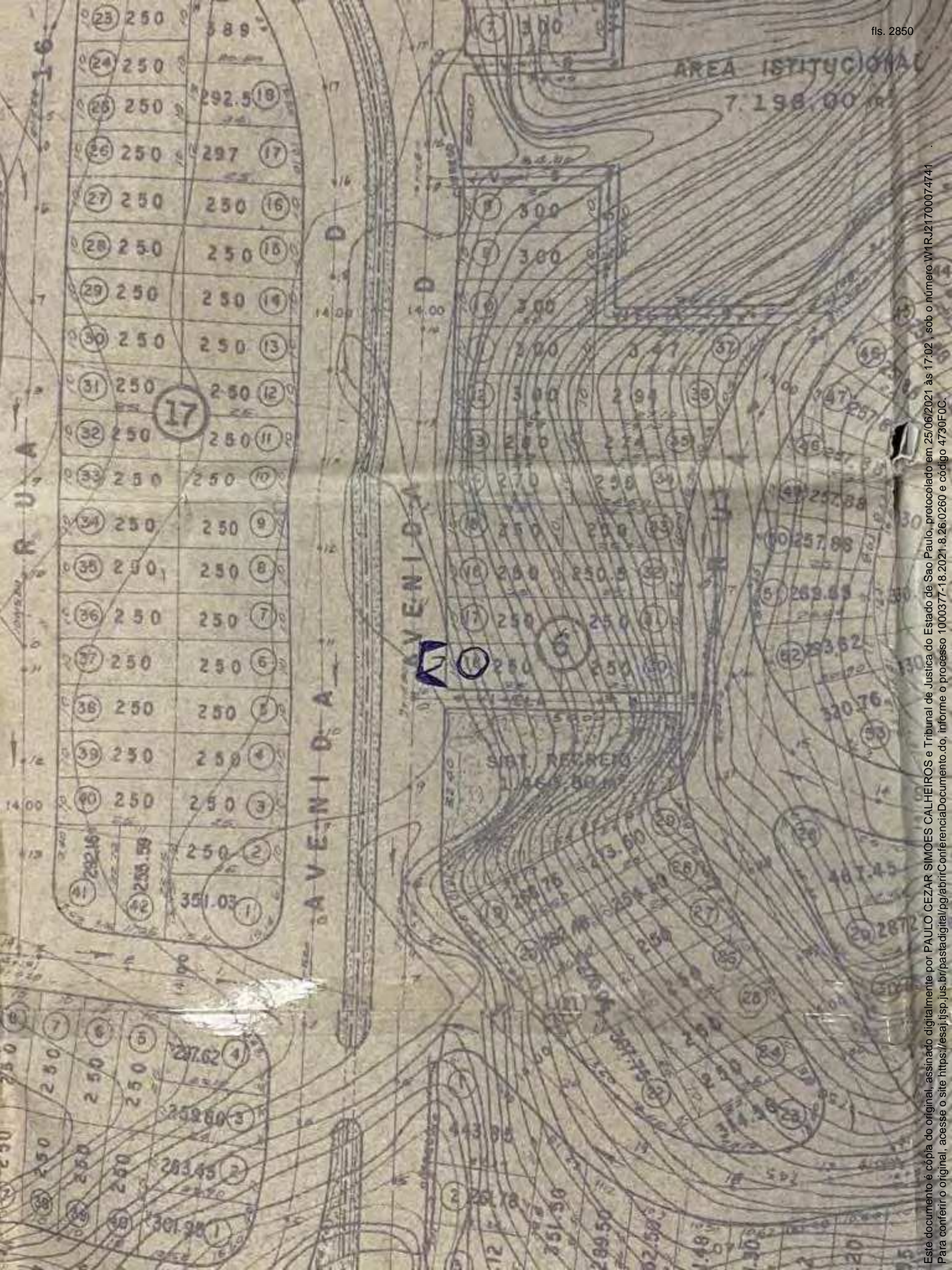
Prot: 480048/

A presente certidão reflete a situação jurídica do imóvel desta matrícula até o dia útil anterior. Esta certidão tem plena validade em todo território nacional, a qualquer tempo, sendo que, na hipótese de utilização para lavratura de escritura o prazo de validade é de 30 (trinta) dias (Decreto 93.240/86, art. 1º, IV).



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por PAULO CEZAR SIMOES CALHEIROS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 25/06/2021 às 17:02, sob o número W1R121700074741. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do> ou clique em qualquer ponto azul de autenticação do documento.

A large, stylized blue signature or scribble, resembling a cursive letter 'S' or a similar shape, is drawn across the center of the page.





AVALIAÇÃO CONTÁBIL DO IMOBILIZADO RELATIVO A BENS, MOVEIS, EQUIPAMENTOS E UTENSILIOS - LE SAC COMERCIAL DE COUROS LTDA. (ART. 53, III DA LEI 11.101/05)

Filiais	Nome	Qtidade	Valor	Depreciação Mai/21	Valor Final
1087	EQUIPAMENTO DE AR CONDICIONADO		4725,93	39,23	R\$ 4.686,70
1090	Mesas		2884	23,94	R\$ 2.860,06
1000	Mesas		52473,95	435,53	R\$ 52.038,42
1000	Mesas		12790,91	106,16	R\$ 12.684,75
1000	Mesas		8357,78	69,37	R\$ 8.288,41
1000	Mesas		90677,56	752,62	R\$ 89.924,94
1000	Mesas		1647	13,67	R\$ 1.633,33
1000	Mesas		2299	19,08	R\$ 2.279,92
1000	Mesas		657,06	5,45	R\$ 651,61
1000	Mesas		219,9	1,83	R\$ 218,07
1000	Mesas		999	8,29	R\$ 990,71
1000	Mesas		938,4	7,79	R\$ 930,61
1000	Mesas		370	3,07	R\$ 366,93
1000	Mesas		5908	49,04	R\$ 5.858,96
1000	balcao		18218,49	151,21	R\$ 18.067,28
1000	Mesas		3847,14	31,93	R\$ 3.815,21
1000	Mesas		6022,11	49,98	R\$ 5.972,13
1000	Mesas		6391,84	53,05	R\$ 6.338,79
1000	Mesas		4009,18	33,28	R\$ 3.975,90
1000	Mesas		5540,93	45,99	R\$ 5.494,94
1000	armário balcao		43337,57	359,70	R\$ 42.977,87
1000	Mesas		56465,91	468,67	R\$ 55.997,24
1000	Mesas		23450,92	194,64	R\$ 23.256,28
1000	Mesas		29952,53	248,61	R\$ 29.703,92
1000	Mesas		99,9	0,83	R\$ 99,07
1000	Mesas		333	2,76	R\$ 330,24
1000	Mesas		333	2,76	R\$ 330,24
1000	Mesas		11370	94,37	R\$ 11.275,63
1000	Mesas		2884	23,94	R\$ 2.860,06
1000	Mesas		259	2,15	R\$ 256,85
1000	Mesas		1999	16,59	R\$ 1.982,41
1000	Mesas		699	5,80	R\$ 693,20
1000	Mesas		699	5,80	R\$ 693,20
1000	Mesas		699	5,80	R\$ 693,20
1000	Mesas		600	4,98	R\$ 595,02
1000	Mesas		249	2,07	R\$ 246,93
1000	Mesas		217,7	1,81	R\$ 215,89
1000	Mesas		1094	9,08	R\$ 1.084,92
1000	Mesas		1900	15,77	R\$ 1.884,23
1000	Mesas		1483	12,31	R\$ 1.470,69
1000	Mesas		2390	19,84	R\$ 2.370,16
1000	Mesas		3513	29,16	R\$ 3.483,84
1000	Mesas		2967	24,63	R\$ 2.942,37
1000	Mesas		891,12	7,40	R\$ 883,72
1000	Mesas		47492,01	394,18	R\$ 47.097,83
1030	Mesas		757,86	6,29	R\$ 751,57
1030	Mesas		206,46	1,71	R\$ 204,75
1030	Mesas		25,04	0,21	R\$ 24,83
1000	Mesas		400	3,32	R\$ 396,68
1009	cadeiras		920	7,64	R\$ 912,36
1003	cadeiras		189	1,57	R\$ 187,43
1089	cadeiras		260	2,16	R\$ 257,84
1011	cadeiras		75	0,62	R\$ 74,38
1011	cadeiras		150	1,25	R\$ 148,76
1900	cadeiras		210	1,74	R\$ 208,26
1900	cadeiras		100	0,83	R\$ 99,17
1000	cadeiras		683,63	5,67	R\$ 677,96
1000	cadeiras		1025,43	8,51	R\$ 1.016,92
1000	cadeiras		683,63	5,67	R\$ 677,96
1000	cadeiras		1025,43	8,51	R\$ 1.016,92
1031	Mesas		199	1,65	R\$ 197,35
1000	Mesas		555	4,61	R\$ 550,39
1000	Mesas		265	2,20	R\$ 262,80
1009	Mesas		175	1,45	R\$ 173,55
1004	Mesas		450	3,74	R\$ 446,27
1069	Mesas		185	1,54	R\$ 183,46
1000	Mesas		185	1,54	R\$ 183,46
1036	Mesas		219,9	1,83	R\$ 218,07

1069	Mesas		1230	10,21	R\$	1.219,79
1069	Mesas		6270,23	52,04	R\$	6.218,19
1069	Mesas		1498,12	12,43	R\$	1.485,69
1069	Mesas		6227,96	51,69	R\$	6.176,27
1069	Mesas		767,16	6,37	R\$	760,79
1069	Mesas		6592,01	54,71	R\$	6.537,30
1069	Mesas		1614,5	13,40	R\$	1.601,10
1069	Mesas		7228,7	60,00	R\$	7.168,70
1069	Mesas		963,46	8,00	R\$	955,46
1069	Mesas		2518,98	20,91	R\$	2.498,07
1069	Mesas		204,45	1,70	R\$	202,75
1069	Mesas		20915,97	173,60	R\$	20.742,37
1069	Mesas		1781,3	14,78	R\$	1.766,52
1069	Mesas		347,82	2,89	R\$	344,93
1069	Mesas		1725,78	14,32	R\$	1.711,46
1069	Mesas		560,76	4,65	R\$	556,11
1069	Mesas		3533,5	29,33	R\$	3.504,17
1069	Mesas		910,32	7,56	R\$	902,76
1069	Mesas		1123,2	9,32	R\$	1.113,88
1069	Mesas		1192,47	9,90	R\$	1.182,57
1069	Mesas		255,46	2,12	R\$	253,34
1069	Mesas		868,16	7,21	R\$	860,95
1069	ARMARIO		6853,28	56,88	R\$	6.796,40
1069	Mesas		2728,62	22,65	R\$	2.705,97
1069	Mesas		245,16	2,03	R\$	243,13
1069	Mesas		1901,04	15,78	R\$	1.885,26
1069	BALACAO		12500	103,75	R\$	12.396,25
1069	Mesas		1860	15,44	R\$	1.844,56
1069	Mesas		214,9	1,78	R\$	213,12
1069	Mesas		75	0,62	R\$	74,38
1069	Mesas		150	1,25	R\$	148,76
1047	Mesas		364,41	3,02	R\$	361,39
1069	Mesas		777,6	6,45	R\$	771,15
1069	Mesas		323,73	2,69	R\$	321,04
1069	Mesas		46	0,38	R\$	45,62
1069	Mesas		1762,5	14,63	R\$	1.747,87
1001	Mesas		537	4,46	R\$	532,54
1001	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1001	Mesas		99,3	0,82	R\$	98,48
1001	Mesas		420,8	3,49	R\$	417,31
1004	Mesas		707	5,87	R\$	701,13
1004	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1004	Mesas		603,12	5,01	R\$	598,11
1005	Mesas		537	4,46	R\$	532,54
1005	Mesas		603,12	5,01	R\$	598,11
1002	Mesas		537	4,46	R\$	532,54
1002	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1002	Mesas		496,5	4,12	R\$	492,38
1006	Mesas		537	4,46	R\$	532,54
1006	Mesas		283,3	2,35	R\$	280,95
1008	Mesas		283,3	2,35	R\$	280,95
1009	Mesas		283,3	2,35	R\$	280,95
1011	Mesas		537	4,46	R\$	532,54
1011	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1011	Mesas		709,74	5,89	R\$	703,85
1017	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1017	Mesas		283,3	2,35	R\$	280,95
1018	Mesas		537	4,46	R\$	532,54
1018	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1018	Mesas		283,3	2,35	R\$	280,95
1021	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1021	Mesas		603,12	5,01	R\$	598,11
1039	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1035	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1035	Mesas		496,5	4,12	R\$	492,38
1034	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1034	Mesas		443,2	3,68	R\$	439,52
1032	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1032	Mesas		496,5	4,12	R\$	492,38
1029	Mesas		537	4,46	R\$	532,54
1029	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1029	Mesas		283,3	2,35	R\$	280,95
1028	Mesas		707	5,87	R\$	701,13



1028	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1028	Mesas		99,3	0,82	R\$	98,48
1028	Mesas		420,8	3,49	R\$	417,31
1026	Mesas		707	5,87	R\$	701,13
1026	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1026	Mesas		99,3	0,82	R\$	98,48
1026	Mesas		420,8	3,49	R\$	417,31
1025	Mesas		707	5,87	R\$	701,13
1025	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1025	Mesas		603,12	5,01	R\$	598,11
1024	Mesas		707	5,87	R\$	701,13
1024	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1024	Mesas		78,86	0,65	R\$	78,21
1024	Mesas		678,08	5,63	R\$	672,45
1093	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1093	Mesas		496,5	4,12	R\$	492,38
1091	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1091	Mesas		603,12	5,01	R\$	598,11
1090	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1090	Mesas		496,5	4,12	R\$	492,38
1087	Mesas		537	4,46	R\$	532,54
1087	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1087	Mesas		496,5	4,12	R\$	492,38
1081	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1081	Mesas		709,74	5,89	R\$	703,85
1085	Mesas		537	4,46	R\$	532,54
1085	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1085	Mesas		283,3	2,35	R\$	280,95
1080	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1080	Mesas		389,91	3,24	R\$	386,67
1082	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1082	Mesas		496,5	4,12	R\$	492,38
1069	Mesas		283,3	2,35	R\$	280,95
1037	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1037	Mesas		443,2	3,68	R\$	439,52
1041	Mesas		170	1,41	R\$	168,59
1048	Mesas		170	1,41	R\$	168,59
1048	Mesas		443,2	3,68	R\$	439,52
1050	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1050	Mesas		443,2	3,68	R\$	439,52
1052	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1052	Mesas		283,3	2,35	R\$	280,95
1054	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1054	Mesas		496,5	4,12	R\$	492,38
1060	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1060	Mesas		496,5	4,12	R\$	492,38
1059	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1059	Mesas		496,5	4,12	R\$	492,38
1061	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1061	Mesas		496,5	4,12	R\$	492,38
1063	Mesas		707	5,87	R\$	701,13
1063	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1063	Mesas		297,9	2,47	R\$	295,43
1063	Mesas		210,4	1,75	R\$	208,65
1066	Mesas		537	4,46	R\$	532,54
1066	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1066	Mesas		283,3	2,35	R\$	280,95
1072	Mesas		707	5,87	R\$	701,13
1072	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1073	Mesas		707	5,87	R\$	701,13
1073	Mesas		283,3	2,35	R\$	280,95
1074	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1074	Mesas		283,3	2,35	R\$	280,95
1079	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1079	Mesas		336,6	2,79	R\$	333,81
1030	Mesas		179,9	1,49	R\$	178,41
1040	Mesas		707	5,87	R\$	701,13
1040	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1040	Mesas		496,5	4,12	R\$	492,38
1073	Mesas		537	4,46	R\$	532,54
1073	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1073	Mesas		297,9	2,47	R\$	295,43
1073	Mesas		210,4	1,75	R\$	208,65



1075	Mesas		537	4,46	R\$	532,54
1075	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1075	Mesas		603,12	5,01	R\$	598,11
1076	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1076	Mesas		443,2	3,68	R\$	439,52
1004	Mesas		599	4,97	R\$	594,03
1000	Mesas		740	6,14	R\$	733,86
1000	Mesas		265	2,20	R\$	262,80
1024	Mesas		378	3,14	R\$	374,86
1000	Mesas		211	1,75	R\$	209,25
1009	Mesas		340	2,82	R\$	337,18
1041	Mesas		707,65	5,87	R\$	701,78
1041	Mesas		40,68	0,34	R\$	40,34
1041	Mesas		255	2,12	R\$	252,88
1041	Mesas		208,2	1,73	R\$	206,47
1041	Mesas		250	2,08	R\$	247,93
1041	Mesas		53,29	0,44	R\$	52,85
1041	Mesas		375,93	3,12	R\$	372,81
1041	Mesas		249,3	2,07	R\$	247,23
1041	Mesas		416,64	3,46	R\$	413,18
1041	Mesas		1166,47	9,68	R\$	1.156,79
1041	Mesas		227,63	1,89	R\$	225,74
1041	Mesas		832,73	6,91	R\$	825,82
1041	Mesas		260,05	2,16	R\$	257,89
1041	Mesas		83,44	0,69	R\$	82,75
1041	Mesas		159,16	1,32	R\$	157,84
1041	Mesas		277,7	2,30	R\$	275,40
1041	ARMARIO		8243,88	68,42	R\$	8.175,46
1041	Mesas		885,3	7,35	R\$	877,95
1041	Mesas		886,06	7,35	R\$	878,71
1041	Mesas		433,8	3,60	R\$	430,20
1059	ARMARIO		4500	37,35	R\$	4.462,65
1063	ARMARIO		5500	45,65	R\$	5.454,35
1017	Mesas		139	1,15	R\$	137,85
1017	Mesas		-139	1,15	-R\$	137,85
1090	Mesas		580	4,81	R\$	575,19
1000	Mesas		580	4,81	R\$	575,19
1041	Mesas		494,91	4,11	R\$	490,80
1059	Mesas		7300	60,59	R\$	7.239,41
1000	Mesas		429,8	3,57	R\$	426,23
1000	Mesas		3670	30,46	R\$	3.639,54
1059	Mesas		-7300	60,59	-R\$	7.239,41
1000	Mesas		-429,8	3,57	-R\$	426,23
1000	Mesas		-3670	30,46	-R\$	3.639,54
1063	Mesas		8200	68,06	R\$	8.131,94
1059	Mesas		7300	60,59	R\$	7.239,41
1000	Mesas		429,8	3,57	R\$	426,23
1000	Mesas		3670	30,46	R\$	3.639,54
1000	Mesas		410	3,40	R\$	406,60
1094	Mesas		670	5,56	R\$	664,44
1094	Mesas		225	1,87	R\$	223,13
1094	Mesas		213	1,77	R\$	211,23
1094	Mesas		8440	70,05	R\$	8.369,95
1094	Mesas		8440	70,05	R\$	8.369,95
1094	Mesas		2249,7	18,67	R\$	2.231,03
1094	Mesas		13303,6	110,42	R\$	13.193,18
1094	Mesas		9156	75,99	R\$	9.080,01
1094	Mesas		33000	273,90	R\$	32.726,10
1094	Mesas		4188,74	34,77	R\$	4.153,97
1062	Mesas		349	2,90	R\$	346,10
1068	Mesas		4580	38,01	R\$	4.541,99
1073	Mesas		599	4,97	R\$	594,03
1006	BALCAO		10000	83,00	R\$	9.917,00
1006	Mesas		9800	81,34	R\$	9.718,66
1005	Mesas		5461,6	45,33	R\$	5.416,27
1005	Mesas		1776,75	14,75	R\$	1.762,00
1005	Mesas		1992,24	16,54	R\$	1.975,70
1005	Mesas		954,18	7,92	R\$	946,26
1005	Mesas		690,23	5,73	R\$	684,50
1005	Mesas		125	1,04	R\$	123,96
1074	Mesas		92	0,76	R\$	91,24
1094	Mesas		2050	17,02	R\$	2.032,99
1094	Mesas		950	7,89	R\$	942,12

1094	Mesas		675	5,60	R\$	669,40
1094	Mesas		14808,9	122,91	R\$	14.685,99
1094	Mesas		681,61	5,66	R\$	675,95
1094	Mesas		16063,9	133,33	R\$	15.930,57
1094	Mesas		15333,81	127,27	R\$	15.206,54
1094	Mesas		1137,32	9,44	R\$	1.127,88
1094	Mesas		6654,94	55,24	R\$	6.599,70
1094	Mesas		3200	26,56	R\$	3.173,44
1094	Mesas		740	6,14	R\$	733,86
1094	Mesas		10326,26	85,71	R\$	10.240,55
1094	Mesas		572,04	4,75	R\$	567,29
1094	Mesas		7086,98	58,82	R\$	7.028,16
1094	Mesas		414,44	3,44	R\$	411,00
1094	Mesas		5588,48	46,38	R\$	5.542,10
1094	Mesas		6691,76	55,54	R\$	6.636,22
1094	Mesas		2629,38	21,82	R\$	2.607,56
1094	Mesas		394	3,27	R\$	390,73
1094	Mesas		45233,56	375,44	R\$	44.858,12
1094	Mesas		2746,87	22,80	R\$	2.724,07
1094	Mesas		1186,02	9,84	R\$	1.176,18
1094	Mesas		1259,49	10,45	R\$	1.249,04
1094	Mesas		30850,24	256,06	R\$	30.594,18
1900	Mesas		2210	18,34	R\$	2.191,66
1000	Bebedouro elétrico		450	3,74	R\$	446,27
1000	compra suporte TV loja Tucuruvi		214,9	1,78	R\$	213,12
1000	compra TV Led loja Tucuruvi		1835	15,23	R\$	1.819,77
1000	TV LED SAMSUNG 40 E SUPORTE DE TV		-2049,9	17,01	-R\$	2.032,89
1005	Compra de Cadeiras		683	5,67	R\$	677,33
1005	material para instalação do ar condicionado		10000	83,00	R\$	9.917,00
1005	material para instalação do ar condicionado		500	4,15	R\$	495,85
1005	material para instalação do ar condicionado		2500	20,75	R\$	2.479,25
1005	material para instalação do ar condicionado		3000	24,90	R\$	2.975,10
1005	material para instalação do ar condicionado		2100	17,43	R\$	2.082,57
1005	Compra de uma camera digital p/ o Marketing		801	6,65	R\$	794,35
1005	compra de camera digital/bolsa (treinamento)		811,89	6,74	R\$	805,15
1005	compra de camera digital/bolsa (treinamento)		62,1	0,52	R\$	61,58
1005	compra de cadeiras		296	2,46	R\$	293,54
1005	compra de cadeiras		296	2,46	R\$	293,54
1999	compra de bebedouro (1º andar)		420	3,49	R\$	416,51
1900	compra de prateleiras para o Depto Juridico		1100	9,13	R\$	1.090,87
1999	Compra de Cadeiras		168	1,39	R\$	166,61
1999	Compra de Cadeiras		286	2,37	R\$	283,63
1005	compra decafeteira eletrica		458	3,80	R\$	454,20
1001	Compra de Escada		435	3,61	R\$	431,39
1005	compra de bebedouro		420	3,49	R\$	416,51
1005	Cameras para monitoramento eletronico		2276,96	18,90	R\$	2.258,06
1006	instalação de equipamento ar condicionado		11800	97,94	R\$	11.702,06
1006	instalação de novo equipamento de ar condicionado		14300	118,69	R\$	14.181,31
1006	COMPRA DE NOVO EQUIPAMENTO DE AR CONDICIONADO		12090	100,35	R\$	11.989,65
1006	COMPRA DE NOVO EQUIPAMENTO DE AR CONDICIONADO		6010	49,88	R\$	5.960,12
1006	compra de armarios/roupieiros de funcionarios		1296	10,76	R\$	1.285,24
1007	compra mobiliario ref reforma da loja		5617,42	46,62	R\$	5.570,80
1007	compra mobiliario ref reforma da loja		8107,69	67,29	R\$	8.040,40
1007	compra mobiliario ref reforma da loja		15909,76	132,05	R\$	15.777,71
1007	compra mobiliario ref reforma da loja		1258,2	10,44	R\$	1.247,76
1007	compra mobiliario ref reforma da loja		4540,89	37,69	R\$	4.503,20
1007	compra mobiliario ref reforma da loja		478,86	3,97	R\$	474,89
1007	compra mobiliario ref reforma da loja		1026,72	8,52	R\$	1.018,20
1007	compra mobiliario ref reforma da loja		2834,48	23,53	R\$	2.810,95
1007	compra mobiliario ref reforma da loja		260,03	2,16	R\$	257,87
1007	compra mobiliario ref reforma da loja		2267,9	18,82	R\$	2.249,08
1007	compra mobiliario ref reforma da loja		11198,05	92,94	R\$	11.105,11
1007	compra de acrilicos ref reforma da loja		340	2,82	R\$	337,18
1007	compra de acrilicos ref reforma da loja		520,55	4,32	R\$	516,23
1007	compra de acrilicos ref reforma da loja		795	6,60	R\$	788,40
1007	MÓVEIS E UTENSILIOS		933	7,74	R\$	925,26
1007	compra prateleiras estoque		5255	43,62	R\$	5.211,38
1007	COMPRA TV LED REF REFORMA DA LOJA		1500,02	12,45	R\$	1.487,57
1007	Complemento Mobiliário Loja ref reforma		1629	13,52	R\$	1.615,48
1007	Complemento Mobiliário Loja ref reforma		260,05	2,16	R\$	257,89
1007	Complemento Mobiliário Loja ref reforma		961,17	7,98	R\$	953,19
1007	Complemento Mobiliário Loja ref reforma		77,21	0,64	R\$	76,57
1007	271-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		165,6	1,37	R\$	164,23

1007	271-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		496,8	4,12	R\$	492,68
1007	271-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		331,44	2,75	R\$	328,69
1007	271-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		173,5	1,44	R\$	172,06
1007	271-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		79,8	0,66	R\$	79,14
1009	compra de escada		435	3,61	R\$	431,39
1009	mobiliario para a loja		2886,56	23,96	R\$	2.862,60
1009	mobiliario para a loja		1328,84	11,03	R\$	1.317,81
1009	mobiliario para a loja		1546	12,83	R\$	1.533,17
1017	mobiliario para a loja		7201	59,77	R\$	7.141,23
1017	mobiliario para a loja		417	3,46	R\$	413,54
1017	mobiliario para a loja		1038	8,62	R\$	1.029,38
1018	compra de cofre		599	4,97	R\$	594,03
1018	compra de frigobar		627,8	5,21	R\$	622,59
1025	compra equipamento de ar condicionado		15400	127,82	R\$	15.272,18
1025	compra equipamento de ar condicionado		2800	23,24	R\$	2.776,76
1025	instalação de novo equipamento ar condicionado		15500	128,65	R\$	15.371,35
1030	Compra de Pedestais		661,2	5,49	R\$	655,71
1030	compra de prateleiras		820	6,81	R\$	813,19
1030	compra de cofre		350	2,91	R\$	347,10
1030	COMPRA DE ESCADA		349	2,90	R\$	346,10
1036	mobiliario para a loja		1584	13,15	R\$	1.570,85
1036	mobiliario para a loja		1884	15,64	R\$	1.868,36
1036	mobiliario para a loja		1288,4	10,69	R\$	1.277,71
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		3970,92	32,96	R\$	3.937,96
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		4430,14	36,77	R\$	4.393,37
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		7757,3	64,39	R\$	7.692,91
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		96,84	0,80	R\$	96,04
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		893,16	7,41	R\$	885,75
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		419,6	3,48	R\$	416,12
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		3547,53	29,44	R\$	3.518,09
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		389,3	3,23	R\$	386,07
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		68,76	0,57	R\$	68,19
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		4071,58	33,79	R\$	4.037,79
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		2070,69	17,19	R\$	2.053,50
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		618,12	5,13	R\$	612,99
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		456,22	3,79	R\$	452,43
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		4413,08	36,63	R\$	4.376,45
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		5548,11	46,05	R\$	5.502,06
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		260,03	2,16	R\$	257,87
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		750	6,23	R\$	743,78
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		180,6	1,50	R\$	179,10
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		250,37	2,08	R\$	248,29
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		170,1	1,41	R\$	168,69
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		771,35	6,40	R\$	764,95
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		2412,4	20,02	R\$	2.392,38
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		642,24	5,33	R\$	636,91
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		1144,74	9,50	R\$	1.135,24
1044	COMPRA MOBILIARIO REF REFORMA DA LOJA		103,92	0,86	R\$	103,06
1044	MOVEIS E UTENSILIOS		22185,4	184,14	R\$	22.001,26
1044	compra de prateleiras para estoque		3855	32,00	R\$	3.823,00
1044	compra tv led ref reforma da loja		1703,41	14,14	R\$	1.689,27
1044	compra letreiro/fachada ref reforma da loja		7197	59,74	R\$	7.137,26
1047	compra de cofre		350	2,91	R\$	347,10
1060	Compra de Compressor		2400	19,92	R\$	2.380,08
1064	compra de cofre		350	2,91	R\$	347,10
1069	compra de escada		435	3,61	R\$	431,39
1070	Compra de Escada		435	3,61	R\$	431,39
1073	projeto referente sistema ar condicionado		1545	12,82	R\$	1.532,18
1076	Compra de Embalagem		71	0,59	R\$	70,41
1076	Compra de Embalagem		85	0,71	R\$	84,29
1076	Compra de Embalagem		10,5	0,09	R\$	10,41
1079	Compra de Compressor		1850	15,36	R\$	1.834,65
1094	compra de cafeteira		340	2,82	R\$	337,18
1900	000043462-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total		0,85	0,01	R\$	0,84
1900	000043551-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total		1,2	0,01	R\$	1,19
1900	1292-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		897	7,45	R\$	889,55
1900	Ventilador de parede		598	4,96	R\$	593,04
1900	000006487-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total		1960	16,27	R\$	1.943,73
1900	maquina pra fita gomada CD S/Boleto		2400	19,92	R\$	2.380,08
1005	compra de cadeiras		588	4,88	R\$	583,12
1005	compra de cadeiras		588	4,88	R\$	583,12
1000	compra suporte TV Led Américas		-212,25	1,76	-R\$	210,49
1027	suporte de bolsas para loja América Shopping		732,16	6,08	R\$	726,08



1027	suporte de bolsas para loja América Shopping		956,8	7,94	R\$	948,86
1005	compra suporte TV Led Américas		209,9	1,74	R\$	208,16
1000	compra de mobiliario (display/porta cartazes) Amér		357,61	2,97	R\$	354,64
1000	compra de mobiliario (display/porta cartazes) Amér		200,8	1,67	R\$	199,13
1000	compra de mobiliario (display/porta cartazes) Amér		1466,39	12,17	R\$	1.454,22
1000	compra de mobiliario (display/porta cartazes) Amér		909,39	7,55	R\$	901,84
1000	compra de mobiliario (display/porta cartazes) Amér		559,01	4,64	R\$	554,37
1000	compra de mobiliario (display/porta cartazes) Amér		156,8	1,30	R\$	155,50
1000	compra de cofre loja América		380	3,15	R\$	376,85
1005	KIT HIGIENIZAÇÃO / COMPRA DE BEBEDOURO		450	3,74	R\$	446,27
1005	compra de cadeiras		480	3,98	R\$	476,02
1000	RECL DE BENFEITORIAS		7502,28	62,27	R\$	7.440,01
1902	000003252-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total		1200	9,96	R\$	1.190,04
1005	biombos ref montagem do mobiliario		1183,94	9,83	R\$	1.174,11
1003	compra de cadeira para a loja		340	2,82	R\$	337,18
1005	41563-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	41563-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1007	compra de armario de funcionarios		450	3,74	R\$	446,27
1009	compra de braço/pontaleta		312	2,59	R\$	309,41
1009	compra de braço/pontaleta		560	4,65	R\$	555,35
1009	631-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		545	4,52	R\$	540,48
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1014	compra de roupeiro		840	6,97	R\$	833,03
1017	Compra cartereiro		4243,68	35,22	R\$	4.208,46
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1022	compra carteiteiro ameixa negra		3732,85	30,98	R\$	3.701,87
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1005	41563-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	41563-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1030	compra cartereiro ameixa negra		4768,68	39,58	R\$	4.729,10
1030	compra de prateleiras estoque		800	6,64	R\$	793,36
1031	LUMINOSO DA LOJA		2410	20,00	R\$	2.390,00
1031	compra de escada		471,3	3,91	R\$	467,39
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1036	compra de base/prateleiras para malas		7177,44	59,57	R\$	7.117,87
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1043	compra cartereiro ameixa negra		2471,84	20,52	R\$	2.451,32
1043	compra de cartereiro kit duplo ameixa negra		4462,85	37,04	R\$	4.425,81
1043	Compra de bandejas para o cartereiro		403,7	3,35	R\$	400,35
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1047	compra de prateleiras de estoque		1400	11,62	R\$	1.388,38
1052	equipamento/material ar condicionado ref obra		6705	55,65	R\$	6.649,35
1052	equipamento/material ar condicionado ref obra		5970	49,55	R\$	5.920,45
1052	compra TV/suporte TV/Frigobar/Microondas ref refor		765	6,35	R\$	758,65
1052	compra TV/suporte TV/Frigobar/Microondas ref refor		321	2,66	R\$	318,34
1052	compra TV/suporte TV/Frigobar/Microondas ref refor		1499	12,44	R\$	1.486,56
1052	compra TV/suporte TV/Frigobar/Microondas ref refor		95	0,79	R\$	94,21
1052	602-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		545,17	4,52	R\$	540,65
1052	602-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		82	0,68	R\$	81,32
1052	602-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		178,2	1,48	R\$	176,72
1052	602-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		805,46	6,69	R\$	798,77
1052	602-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		856,32	7,11	R\$	849,21
1052	39297-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		686,4	5,70	R\$	680,70
1052	39297-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		1212,13	10,06	R\$	1.202,07
1005	27286-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		6232,23	51,73	R\$	6.180,50



1052	suporte para TV		209	1,73	R\$	207,27
1052	compra de prateleiras/roupeiro		2954	24,52	R\$	2.929,48
1052	compra de prateleiras/roupeiro		365	3,03	R\$	361,97
1052	90-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		750	6,23	R\$	743,78
1052	90-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		250	2,08	R\$	247,93
1052	90-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		150	1,25	R\$	148,76
1052	90-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		500	4,15	R\$	495,85
1052	compra mobiliario da loja		5219,82	43,32	R\$	5.176,50
1052	compra mobiliario da loja		5917,9	49,12	R\$	5.868,78
1052	compra mobiliario da loja		5615,19	46,61	R\$	5.568,58
1052	compra mobiliario da loja		20596,66	170,95	R\$	20.425,71
1052	compra mobiliario da loja		1238,01	10,28	R\$	1.227,73
1052	compra mobiliario da loja		1831,32	15,20	R\$	1.816,12
1052	compra mobiliario da loja		7570,4	62,83	R\$	7.507,57
1052	compra mobiliario da loja		5114,16	42,45	R\$	5.071,71
1052	compra mobiliario da loja		6501,59	53,96	R\$	6.447,63
1052	compra mobiliario da loja		8323	69,08	R\$	8.253,92
1052	compra mobiliario da loja		14300,08	118,69	R\$	14.181,39
1052	compra de modulos/base mobiliario		1315	10,91	R\$	1.304,09
1052	compra adesivo testeira		978	8,12	R\$	969,88
1052	complemento luminoso		2830	23,49	R\$	2.806,51
1052	compra base de vitrine		2317,25	19,23	R\$	2.298,02
1053	compra de mesa de valorização		1090,23	9,05	R\$	1.081,18
1055	compra de escada		378,23	3,14	R\$	375,09
1062	Compra de Prateleira de Estoque		800	6,64	R\$	793,36
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1069	compra de carteiro Kit Duplo - MDF Branco		3264,56	27,10	R\$	3.237,46
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1005	Compra de HASTE para as lojas/		995,51	8,26	R\$	987,25
1005	Compra de HASTE para as lojas/		1059,18	8,79	R\$	1.050,39
1086	COMPRA DE MICROONDAS		317,39	2,63	R\$	314,76
1087	PAINEL CANALETADO		1191,73	9,89	R\$	1.181,84
1087	PAINEL CANALETADO		1215,57	10,09	R\$	1.205,48
1094	compra de acrílico unifila		559,8	4,65	R\$	555,15
1094	compra de letras em acrílico/cubos		4300	35,69	R\$	4.264,31
1094	compra de letras em acrílico/cubos		4300	35,69	R\$	4.264,31
1005	24897-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		6232,23	51,73	R\$	6.180,50
1095	compra de mobiliario		8090	67,15	R\$	8.022,85
1095	compra de mobiliario		16848	139,84	R\$	16.708,16
1095	compra de mobiliario		24000	199,20	R\$	23.800,80
1095	compra de mobiliario		600	4,98	R\$	595,02
1095	compra mobiliario		10428	86,55	R\$	10.341,45
1095	compra mobiliario		15004	124,53	R\$	14.879,47
1095	compra mobiliario		12355	102,55	R\$	12.252,45
1095	compra mobiliario		2183	18,12	R\$	2.164,88
1095	compra mobiliario		2182	18,11	R\$	2.163,89
1095	compra mobiliario		310	2,57	R\$	307,43
1027	compra TV lojas Américas		1685,3	13,99	R\$	1.671,31
1027	compra prateleiras/armarios Américas Shopping		4112	34,13	R\$	4.077,87
1027	compra prateleiras/armarios Américas Shopping		450	3,74	R\$	446,27
1095	compra de Geladeira		809,1	6,72	R\$	802,38
1095	compra de microondas		299,9	2,49	R\$	297,41
1095	RECL DE MOVEIS E UTENSILIOS AMERICA SHOP		34500	286,35	R\$	34.213,65
1902	2547-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		2137,84	17,74	R\$	2.120,10
1902	2547-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		849,78	7,05	R\$	842,73
1902	2547-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		924,89	7,68	R\$	917,21
1902	2547-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		3386,49	28,11	R\$	3.358,38
1900	RECL DE MOVEIS E UTENSILIOS		7540	62,58	R\$	7.477,42
1902	000001387-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total		519	4,31	R\$	514,69
1902	2810-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		526,67	4,37	R\$	522,30
1902	2810-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		128,33	1,07	R\$	127,26
1005	Compra de máquina de gravação de acessórios		2401	19,93	R\$	2.381,07
1005	163278-1 Fatura brut/ Máq/ e Equipamentos Total: &		17518,3	145,40	R\$	17.372,90
1005	163278-1 Fatura brut/ Máq/ e Equipamentos Total: &		18481,84	153,40	R\$	18.328,44
1005	COMPRA DE CADEIRA/GAVETEIRO (SUSANA)		166	1,38	R\$	164,62



1005	COMPRA DE CADEIRA/GAVETEIRO (SUSANA)		302	2,51	R\$	299,49
1005	antenas de alarme demonstração(dar baixa na MIRO)		4600	38,18	R\$	4.561,82
1005	antenas de alarme demonstração(dar baixa na MIRO)		112,3	0,93	R\$	111,37
1005	antenas de alarme demonstração(dar baixa na MIRO)		16,46	0,14	R\$	16,32
1005	62567-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		473,42	3,93	R\$	469,49
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		510,64	4,24	R\$	506,40
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		258,88	2,15	R\$	256,73
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		167,67	1,39	R\$	166,28
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		835,59	6,94	R\$	828,65
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		388,31	3,22	R\$	385,09
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		251,51	2,09	R\$	249,42
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		371,37	3,08	R\$	368,29
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		172,58	1,43	R\$	171,15
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		111,78	0,93	R\$	110,85
1004	compra de corner fornecedor (mobiliario)		881	7,31	R\$	873,69
1004	compra de corner fornecedor (mobiliario)		823	6,83	R\$	816,17
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		302,02	2,51	R\$	299,51
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		195,62	1,62	R\$	194,00
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		998,06	8,28	R\$	989,78
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		453,03	3,76	R\$	449,27
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		293,42	2,44	R\$	290,98
1006	compra de corner fornecedor (mobiliario)		2640	21,91	R\$	2.618,09
1006	compra de corner fornecedor (mobiliario)		1909	15,84	R\$	1.893,16
1006	compra de corner fornecedor (mobiliario)		4832	40,11	R\$	4.791,89
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		1880,07	15,60	R\$	1.864,47
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		949,21	7,88	R\$	941,33
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		614,79	5,10	R\$	609,69
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		487,43	4,05	R\$	483,38
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		194,16	1,61	R\$	192,55
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		125,75	1,04	R\$	124,71
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		835,59	6,94	R\$	828,65
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		409,89	3,40	R\$	406,49
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		265,48	2,20	R\$	263,28
1009	compra de corner fornecedor (mobiliario)		2033	16,87	R\$	2.016,13
1009	compra de corner fornecedor (mobiliario)		1632	13,55	R\$	1.618,45
1009	compra de corner fornecedor (mobiliario)		980	8,13	R\$	971,87
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		1206,96	10,02	R\$	1.196,94
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		625,62	5,19	R\$	620,43
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		405,2	3,36	R\$	401,84
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		1415,86	11,75	R\$	1.404,11
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		604,04	5,01	R\$	599,03
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		391,23	3,25	R\$	387,98
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		928,43	7,71	R\$	920,72
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		453,03	3,76	R\$	449,27
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		293,42	2,44	R\$	290,98
1017	compra de prateleiras		2340	19,42	R\$	2.320,58
1017	Compra de suporte fixo tv		85	0,71	R\$	84,29
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		441	3,66	R\$	437,34
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		237,3	1,97	R\$	235,33
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		153,7	1,28	R\$	152,42
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		510,64	4,24	R\$	506,40
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		237,3	1,97	R\$	235,33
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		153,7	1,28	R\$	152,42
1021	Projeto de sistema de ar condicionado		1717,68	14,26	R\$	1.703,42
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		258,88	2,15	R\$	256,73
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		167,67	1,39	R\$	166,28
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		417,79	3,47	R\$	414,32
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		194,16	1,61	R\$	192,55
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		125,75	1,04	R\$	124,71
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		1137,33	9,44	R\$	1.127,89
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		560,9	4,66	R\$	556,24
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		363,29	3,02	R\$	360,27
1025	compra de porta cartaz/display ref reforma		706	5,86	R\$	700,14
1025	compra de porta cartaz/display ref reforma		1565,6	12,99	R\$	1.552,61
1025	Compra de expositor de bolsas Ref reforma		762,3	6,33	R\$	755,97
1025	Compra de expositor de bolsas Ref reforma		897,75	7,45	R\$	890,30
1025	compra de frigobar		711,9	5,91	R\$	705,99
1025	mobiliaria ref reforma da loja		6912,25	57,37	R\$	6.854,88
1025	mobiliaria ref reforma da loja		2618,38	21,73	R\$	2.596,65
1025	mobiliaria ref reforma da loja		8523,9	70,75	R\$	8.453,15
1025	mobiliaria ref reforma da loja		1088,78	9,04	R\$	1.079,74
1025	mobiliaria ref reforma da loja		7855,89	65,20	R\$	7.790,69
1025	mobiliaria ref reforma da loja		1685,1	13,99	R\$	1.671,11

1025	mobiliaria ref reforma da loja	16002	132,82	R\$	15.869,18
1025	mobiliaria ref reforma da loja	435	3,61	R\$	431,39
1025	mobiliaria ref reforma da loja	292	2,42	R\$	289,58
1025	mobiliaria ref reforma da loja	1232	10,23	R\$	1.221,77
1025	mobiliaria ref reforma da loja	474	3,93	R\$	470,07
1025	MOVEIS E UTENSILIO DA REFORMA DA LOJA DE MOGI	17469,99	145,00	R\$	17.324,99
1025	material de sonorização ref reforma da loja	1000	8,30	R\$	991,70
1025	material de sonorização ref reforma da loja	480	3,98	R\$	476,02
1025	material ref equipamento Ar Condicionado	5000	41,50	R\$	4.958,50
1025	material ref equipamento Ar Condicionado	750	6,23	R\$	743,78
1025	compra de móbiliario para a loja ref reforma	5750	47,73	R\$	5.702,28
1025	compra de móbiliario para a loja ref reforma	6276	52,09	R\$	6.223,91
1025	compra de móbiliario para a loja ref reforma	792	6,57	R\$	785,43
1025	compra de móbiliario para a loja ref reforma	776	6,44	R\$	769,56
1025	compra de móbiliario para a loja ref reforma	2922	24,25	R\$	2.897,75
1025	compra de móbiliario para a loja ref reforma	420	3,49	R\$	416,51
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/	366,74	3,04	R\$	363,70
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/	237,53	1,97	R\$	235,56
1005	Compra de acrílicos para as lojas/	696,32	5,78	R\$	690,54
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/	323,6	2,69	R\$	320,91
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/	209,59	1,74	R\$	207,85
1027	compra de corner fornecedor (mobiliario)	1172	9,73	R\$	1.162,27
1027	compra de corner fornecedor (mobiliario)	1172	9,73	R\$	1.162,27
1027	compra de corner fornecedor (mobiliario)	299	2,48	R\$	296,52
1027	compra de corner fornecedor (mobiliario)	1812	15,04	R\$	1.796,96
1005	Compra de acrílicos para as lojas/	765,95	6,36	R\$	759,59
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/	366,74	3,04	R\$	363,70
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/	237,53	1,97	R\$	235,56
1028	compra de corner fornecedor (mobiliario)	1006	8,35	R\$	997,65
1028	compra de corner fornecedor (mobiliario)	973	8,08	R\$	964,92
1005	Compra de acrílicos para as lojas/	1392,65	11,56	R\$	1.381,09
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/	625,62	5,19	R\$	620,43
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/	405,2	3,36	R\$	401,84
1005	Compra de acrílicos para as lojas/	510,64	4,24	R\$	506,40
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/	280,45	2,33	R\$	278,12
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/	181,64	1,51	R\$	180,13
1005	Compra de acrílicos para as lojas/	1067,69	8,86	R\$	1.058,83
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/	496,18	4,12	R\$	492,06
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/	321,37	2,67	R\$	318,70
1030	reembolso reforma escritorio Dom Aguirre	898,65	7,46	R\$	891,19
1031	mobiliario ref loja 1031	3000	24,90	R\$	2.975,10
1031	Frigobar para uso na loja 1031	738,95	6,13	R\$	732,82
1031	Compra de Suporte de TV	214,9	1,78	R\$	213,12
1031	Kit instalação sistema de alarme ref obra	38,23	0,32	R\$	37,91
1031	Kit instalação sistema de alarme ref obra	206,16	1,71	R\$	204,45
1031	compra mobiliario ref obra	108,12	0,90	R\$	107,22
1031	compra mobiliario ref obra	841,29	6,98	R\$	834,31
1031	compra mobiliario ref obra	1336,68	11,09	R\$	1.325,59
1031	compra mobiliario ref obra	1400,6	11,62	R\$	1.388,98
1031	compra mobiliario ref obra	688,08	5,71	R\$	682,37
1031	compra mobiliario ref obra	244,4	2,03	R\$	242,37
1031	compra mobiliario ref obra	1866	15,49	R\$	1.850,51
1031	compra mobiliario ref obra	721,92	5,99	R\$	715,93
1031	compra mobiliario ref obra	1323,52	10,99	R\$	1.312,53
1031	compra mobiliario ref obra	4668,96	38,75	R\$	4.630,21
1031	compra mobiliario ref obra	1003,77	8,33	R\$	995,44
1031	compra mobiliario ref obra	105,27	0,87	R\$	104,40
1031	compra mobiliario ref obra	423	3,51	R\$	419,49
1031	compra mobiliario ref obra	22,56	0,19	R\$	22,37
1031	compra mobiliario ref obra	93,06	0,77	R\$	92,29
1031	compra mobiliario ref obra	695,6	5,77	R\$	689,83
1031	compra mobiliario ref obra	12547,16	104,14	R\$	12.443,02
1031	compra mobiliario ref obra	20745	172,18	R\$	20.572,82
1031	compra mobiliario ref obra	3048,01	25,30	R\$	3.022,71
1031	compra de Pedestal para bolsas ref obra	1164,24	9,66	R\$	1.154,58
1031	compra de Pedestal para bolsas ref obra	1579,73	13,11	R\$	1.566,62
1031	compra de prateleiras e roupeiro ref reforma	2090	17,35	R\$	2.072,65
1031	compra de prateleiras e roupeiro ref reforma	500	4,15	R\$	495,85
1005	Compra de acrílicos para as lojas/	882,01	7,32	R\$	874,69
1031	compra de tv ref reforma da loja	1499	12,44	R\$	1.486,56
1031	3552-1 Fatura brut/ Obras em Andamento Total: &	447	3,71	R\$	443,29
1031	3552-1 Fatura brut/ Obras em Andamento Total: &	365	3,03	R\$	361,97
1031	Compra de vidros/espelho ref Obra	900	7,47	R\$	892,53



1031	Compra de material de ar condicionado		15850	131,56	R\$	15.718,45
1031	Compra de material de ar condicionado		1920	15,94	R\$	1.904,06
1031	Compra de material de ar condicionado		700	5,81	R\$	694,19
1031	Compra de material de ar condicionado		1530	12,70	R\$	1.517,30
1031	Compra acrílicos e displays para a loja 1031/		1743,4	14,47	R\$	1.728,93
1005	Compra de manequins para a loja 1031/		3041,28	25,24	R\$	3.016,04
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		388,31	3,22	R\$	385,09
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		251,51	2,09	R\$	249,42
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		348,16	2,89	R\$	345,27
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		151,01	1,25	R\$	149,76
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		97,81	0,81	R\$	97,00
1034	troca do equipamento de ar condicionado		7800	64,74	R\$	7.735,26
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		371,37	3,08	R\$	368,29
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		172,58	1,43	R\$	171,15
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		111,78	0,93	R\$	110,85
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		487,43	4,05	R\$	483,38
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		280,45	2,33	R\$	278,12
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		181,64	1,51	R\$	180,13
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		789,17	6,55	R\$	782,62
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		345,17	2,86	R\$	342,31
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		223,56	1,86	R\$	221,70
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		510,64	4,24	R\$	506,40
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		258,88	2,15	R\$	256,73
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		167,67	1,39	R\$	166,28
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		719,53	5,97	R\$	713,56
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		388,31	3,22	R\$	385,09
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		251,51	2,09	R\$	249,42
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		371,37	3,08	R\$	368,29
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		151,01	1,25	R\$	149,76
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		97,81	0,81	R\$	97,00
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		510,64	4,24	R\$	506,40
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		194,16	1,61	R\$	192,55
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		125,75	1,04	R\$	124,71
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		1067,69	8,86	R\$	1.058,83
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		345,17	2,86	R\$	342,31
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		223,56	1,86	R\$	221,70
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		323,6	2,69	R\$	320,91
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		209,59	1,74	R\$	207,85
1005	Compra de acrílicos para as lojas/		742,74	6,16	R\$	736,58
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		258,88	2,15	R\$	256,73
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		167,67	1,39	R\$	166,28
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		345,17	2,86	R\$	342,31
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		223,56	1,86	R\$	221,70
1048	33606-104 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total:		655,16	5,44	R\$	649,72
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		107,87	0,90	R\$	106,97
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		69,86	0,58	R\$	69,28
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		215,73	1,79	R\$	213,94
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/		139,73	1,16	R\$	138,57
1050	Kit instalação sistema de alarme ref reforma		30	0,25	R\$	29,75
1050	Kit instalação sistema de alarme ref reforma		159,99	1,33	R\$	158,66
1050	compra de TV/suporte ref reforma		1414	11,74	R\$	1.402,26
1050	compra de TV/suporte ref reforma		194,9	1,62	R\$	193,28
1050	compra equipamento de ar condicionado ref reforma		12300	102,09	R\$	12.197,91
1050	compra de extintores ref Obra loja 1050		810	6,72	R\$	803,28
1050	Compra acrílicos e displays para a loja		1677,2	13,92	R\$	1.663,28
1050	compra sistema som ref reforma - 1050		1500	12,45	R\$	1.487,55
1050	compra sistema som ref reforma - 1050		750	6,23	R\$	743,78
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		3278,87	27,21	R\$	3.251,66
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		3281,94	27,24	R\$	3.254,70
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		1422	11,80	R\$	1.410,20
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		3041	25,24	R\$	3.015,76
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		732	6,08	R\$	725,92
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		260	2,16	R\$	257,84
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		705	5,85	R\$	699,15
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		1203	9,98	R\$	1.193,02
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		3804	31,57	R\$	3.772,43
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		704	5,84	R\$	698,16
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		405	3,36	R\$	401,64
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		9808	81,41	R\$	9.726,59
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		370	3,07	R\$	366,93
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		18	0,15	R\$	17,85
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		9421,5	78,20	R\$	9.343,30
1050	compra mobiliario ref reforma da loja		14306	118,74	R\$	14.187,26



1050	compra mobiliario ref reforma da loja		3799,69	31,54	R\$	3.768,15
1005	Compra de expositor de bolsa para a loja 1050/		2992,4	24,84	R\$	2.967,56
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		345,17	2,86	R\$	342,31
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		223,56	1,86	R\$	221,70
1050	ar condicionado ref reforma da loja		6245	51,83	R\$	6.193,17
1050	ar condicionado ref reforma da loja		1605	13,32	R\$	1.591,68
1052	base de malas Samsonite		2180	18,09	R\$	2.161,91
1052	compra de corner fornecedor (mobiliario)		796	6,61	R\$	789,39
1052	compra de corner fornecedor (mobiliario)		1963	16,29	R\$	1.946,71
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		280,45	2,33	R\$	278,12
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		181,64	1,51	R\$	180,13
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		258,88	2,15	R\$	256,73
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		167,67	1,39	R\$	166,28
1005	Manequins para a loja 1054 - Colinas/		6682,23	55,46	R\$	6.626,77
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		194,16	1,61	R\$	192,55
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		125,75	1,04	R\$	124,71
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		129,44	1,07	R\$	128,37
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		83,84	0,70	R\$	83,14
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		194,16	1,61	R\$	192,55
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		125,75	1,04	R\$	124,71
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		194,16	1,61	R\$	192,55
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		125,75	1,04	R\$	124,71
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		237,3	1,97	R\$	235,33
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		153,7	1,28	R\$	152,42
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		215,73	1,79	R\$	213,94
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		139,73	1,16	R\$	138,57
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		237,3	1,97	R\$	235,33
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		153,7	1,28	R\$	152,42
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		474,61	3,94	R\$	470,67
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		307,4	2,55	R\$	304,85
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		258,88	2,15	R\$	256,73
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		167,67	1,39	R\$	166,28
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		302,02	2,51	R\$	299,51
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		195,62	1,62	R\$	194,00
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		388,31	3,22	R\$	385,09
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		251,51	2,09	R\$	249,42
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		474,61	3,94	R\$	470,67
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		307,4	2,55	R\$	304,85
1073	compra de corner fornecedor (mobiliario)		906	7,52	R\$	898,48
1073	compra de corner fornecedor (mobiliario)		898	7,45	R\$	890,55
1005	Varão para banner para a loja 1073/		750	6,23	R\$	743,78
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		474,61	3,94	R\$	470,67
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		307,4	2,55	R\$	304,85
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		366,74	3,04	R\$	363,70
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		237,53	1,97	R\$	235,56
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		345,17	2,86	R\$	342,31
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		223,56	1,86	R\$	221,70
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		258,88	2,15	R\$	256,73
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		167,67	1,39	R\$	166,28
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		86,29	0,72	R\$	85,57
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		55,89	0,46	R\$	55,43
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		237,3	1,97	R\$	235,33
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		153,7	1,28	R\$	152,42
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		129,44	1,07	R\$	128,37
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		83,84	0,70	R\$	83,14
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		151,01	1,25	R\$	149,76
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		97,81	0,81	R\$	97,00
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		151,01	1,25	R\$	149,76
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		97,81	0,81	R\$	97,00
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		258,88	2,15	R\$	256,73
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		167,67	1,39	R\$	166,28
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		237,3	1,97	R\$	235,33
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		153,7	1,28	R\$	152,42
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		280,45	2,33	R\$	278,12
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		181,64	1,51	R\$	180,13
1088	compra de corner fornecedor (mobiliario)		2055	17,06	R\$	2.037,94
1088	compra de corner fornecedor (mobiliario)		2366	19,64	R\$	2.346,36
1088	compra de corner fornecedor (mobiliario)		6553,98	54,40	R\$	6.499,58
1088	compra de corner fornecedor (mobiliario)		5560,02	46,15	R\$	5.513,87
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		496,18	4,12	R\$	492,06
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		321,37	2,67	R\$	318,70
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/		215,73	1,79	R\$	213,94
1005	Compra de blister +acrílico para as lojas/		139,73	1,16	R\$	138,57



1005	Compra de Blister e Acrílico loja/	194,16	1,61	R\$	192,55
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/	125,75	1,04	R\$	124,71
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/	194,16	1,61	R\$	192,55
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/	125,75	1,04	R\$	124,71
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/	151,01	1,25	R\$	149,76
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/	97,81	0,81	R\$	97,00
1094	MOVEIS E UTENSILIO DA REFORMA DA LOJA DE SBC	8857,68	73,52	R\$	8.784,16
1094	material de sonorização ref reforma da loja	600	4,98	R\$	595,02
1094	compra de mobiliario para a loja ref reforma	1995	16,56	R\$	1.978,44
1094	compra de mobiliario para a loja ref reforma	3659,6	30,37	R\$	3.629,23
1094	compra de mobiliario para a loja ref reforma	88	0,73	R\$	87,27
1094	compra de mobiliario para a loja ref reforma	565	4,69	R\$	560,31
1094	compra de mobiliario para a loja ref reforma	768	6,37	R\$	761,63
1094	799-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &	1408	11,69	R\$	1.396,31
1094	799-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &	5541,4	45,99	R\$	5.495,41
1094	799-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &	27970	232,15	R\$	27.737,85
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/	172,58	1,43	R\$	171,15
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/	111,78	0,93	R\$	110,85
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/	129,44	1,07	R\$	128,37
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/	83,84	0,70	R\$	83,14
1005	Manequim para a loja Vila Olímpia/	2889,24	23,98	R\$	2.865,26
1501	compra de acrílicos ref obra	1732,5	14,38	R\$	1.718,12
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	2199	18,25	R\$	2.180,75
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	2906,4	24,12	R\$	2.882,28
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	3280,44	27,23	R\$	3.253,21
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	2832,32	23,51	R\$	2.808,81
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	3623,04	30,07	R\$	3.592,97
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	2941	24,41	R\$	2.916,59
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	1422	11,80	R\$	1.410,20
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	1284	10,66	R\$	1.273,34
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	732	6,08	R\$	725,92
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	260	2,16	R\$	257,84
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	1203	9,98	R\$	1.193,02
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	704	5,84	R\$	698,16
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	11430	94,87	R\$	11.335,13
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	8372	69,49	R\$	8.302,51
1501	compra mobiliario ref reforma da loja	7504,8	62,29	R\$	7.442,51
1501	compra de roupeiro de 06 portas	512	4,25	R\$	507,75
1501	compra equipamento de som	1000	8,30	R\$	991,70
1501	compra equipamento de som	600	4,98	R\$	595,02
1501	compra de microondas	319,9	2,66	R\$	317,24
1501	compra de frigobar	768,66	6,38	R\$	762,28
1501	Expositor p/ bolsas - loja Vila Olimpia/	889,35	7,38	R\$	881,97
1501	Expositor p/ bolsas - loja Vila Olimpia/	957,6	7,95	R\$	949,65
1501	Compra de extintores/placas e suportes	1024	8,50	R\$	1.015,50
1501	Compra de vidro/espelho ref obra	2880	23,90	R\$	2.856,10
1501	Compra de vidro/espelho ref obra	400	3,32	R\$	396,68
1501	Letreiro do Caixa ref Obra	660	5,48	R\$	654,52
1005	Compra de Blister e Acrílico loja/	172,58	1,43	R\$	171,15
1005	Compra de blister + acrílico para as lojas/	111,78	0,93	R\$	110,85
1902	000046976-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total	500,01	4,15	R\$	495,86
1902	000047916-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total	500,01	4,15	R\$	495,86
1902	compra de ar condicionado	2211,6	18,36	R\$	2.193,24
1991	Compra de coletor de bituca para Escritório/	297	2,47	R\$	294,53
1991	compra de material ref Obra Dom Aguirre	179,25	1,49	R\$	177,76
1991	compra de material ref Obra Dom Aguirre	4816,58	39,98	R\$	4.776,60
1008	compra de frigobar para a loja	532,03	4,42	R\$	527,61
1050	compra de armario p/ funcionarios	425	3,53	R\$	421,47
1991	Compra da imagem do Rio p/ Escritorio	700	5,81	R\$	694,19
1991	depurador de ar para Dom Aguirre	275,44	2,29	R\$	273,15
1991	impressao e instalacao do adesivo do Rio	3150	26,15	R\$	3.123,86
1991	MEIO BIOMBO INDIVIDUAL VERSÁTIL 1470X25X550MM LAMINADO	151,3	1,26	R\$	150,04
1991	MEIO BIOMBO INDIVIDUAL VERSATIL 1200X25X550MM LAMINADO	1638,52	13,60	R\$	1.624,92
1991	ARMARIO BAIXO 800X470X715MM C/1 PRATELEIRA LAMINADO	6106,9	50,69	R\$	6.056,21
1991	ARMARIO INTERMEDIARIO 800X470X1000MM C/2 PRATELEIRAS LAMINADO	14599,4	121,18	R\$	14.478,22
1991	ELETROCALHA DE 1280MM P/ MESAS DE 1400/1600MM PRATA	102,41	0,85	R\$	101,56
1991	GAVETEIRO VOLANTE 3 GAVETAS 320X450X502MM LAMINADO	557,5	4,63	R\$	552,87
1991	MESA PLANA RETA 800X600X740MM PE PAINEL LAMINADO	377,28	3,13	R\$	374,15
1991	MESA DIRETOR GOTA 2100X1500X740MM PE PAINEL LAMINADO	959,99	7,97	R\$	952,02
1991	DIVISÓRIA VIDRO SIMPLES DO PISO AO TETO	16464	136,65	R\$	16.327,35
1991	DIVISÓRIA CEGA LAMINADO DO PISO AO TETO	7007	58,16	R\$	6.948,84
1991	PORTA SIMPLES ALUMINIO C/VIDRO DO PISO AO TETO	7524,4	62,45	R\$	7.461,95
1991	PORTA DUPLA ALUMINIO C/VIDRO DO PISO AO TETO	8104,6	67,27	R\$	8.037,33



1991	COLUNA QUADRADA DO PISO AO TETO	900	7,47	R\$	892,53
1991	PE PAINEL VERSATIL 450X700X25MM LAMINADO	2112,6	17,53	R\$	2.095,07
1991	QUADRO DE PASTA SUSPENSA P/ARMARIO DE 800MM PRETA	2359,28	19,58	R\$	2.339,70
1991	DIVISOR PANORAMICO DE VIDRO 780X8X300MM INCOLOR	265,4	2,20	R\$	263,20
1991	compra de tintas para o auditorio	407,6	3,38	R\$	404,22
1011	substituição equipamento Interlagos	16000	132,80	R\$	15.867,20
1991	Instalação Ar Condicionado Dom Aguirre	14500	120,35	R\$	14.379,65
1900	Compra de maquina fotografica para o CD(Fotografia	1589,85	13,20	R\$	1.576,65
1005	Compra de plantas p/ o escritório/	4808,78	39,91	R\$	4.768,87
1991	compra de Biombo (treinamento)	1368	11,35	R\$	1.356,65
1050	complemento de mobiliario	838	6,96	R\$	831,04
1005	compra DVR/fonte ref cameras	885,36	7,35	R\$	878,01
1991	MESA BISTRO ACO CINZA TAMPO PRETO	1557,98	12,93	R\$	1.545,05
1991	CADEIRA BISTRO ACO CINZA ASSENTO PRETO	1988,93	16,51	R\$	1.972,42
1000	compra de persianas	690	5,73	R\$	684,27
1902	DISPENSADOR DE PAPEL GOMADO CD CAJAMAR	4750	39,43	R\$	4.710,58
1991	Compra de fogão industrial	1845,91	15,32	R\$	1.830,59
1031	ACESSÓRIOS UNIVERSAL - PEG 10CM	160	1,33	R\$	158,67
1031	BRAÇO P/ PONTALETE 340X35X30MM	54	0,45	R\$	53,55
1031	BRAÇO PARA CREMALHEIRA	144	1,20	R\$	142,80
1031	ACESÓRIO UNIVERSAL - PEG 10CMPARA BARRA	200	1,66	R\$	198,34
1031	PRATELEIRA DE MDF - 1/2 MÓDULO PAREDE	292	2,42	R\$	289,58
1031	PRATELEIRA DE MDF - MODELO PAREDE	200	1,66	R\$	198,34
1031	ES-GV2 GAVETÃO - 1/2 MÓDULO	435	3,61	R\$	431,39
1031	ACESSÓRIO UNIVERSAL - PEG 10CM	160	1,33	R\$	158,67
1031	BRAÇO P/ PONTALETE 340X35X30MM	1254	10,41	R\$	1.243,59
1074	compra de porta carteiras para a loja	2720	22,58	R\$	2.697,42
1000	Compra de mesa de som e microfone auditório	3020	25,07	R\$	2.994,93
1096	FRIGOBAR	622,66	5,17	R\$	617,49
1073	AR CONDICIONADO	5600	46,48	R\$	5.553,52
1000	Adesivo Vitrine - Shopping Unimart Campinas	1588	13,18	R\$	1.574,82
1000	Adesivo Vitrine - Shopping Bandeiras - Campinas	2234	18,54	R\$	2.215,46
1021	kit instalação antenas de alarme ref reforma	192	1,59	R\$	190,41
1021	kit instalação antenas de alarme ref reforma	31,19	0,26	R\$	30,93
1500	Recl/ compra de extintores e placas de sinalização	980	8,13	R\$	971,87
1000	Compra de xícaras e pires para os eventos internos	450	3,74	R\$	446,27
1991	compra de expositor de bolsas ref show room	5821,2	48,32	R\$	5.772,88
1021	reforma de mobiliario ref reforma da loja	25000	207,50	R\$	24.792,50
1500	reforma de mobiliario ref reforma da loja	8340	69,22	R\$	8.270,78
1991	CREMALHEIRA 2420MM EM TUBO 30X30	4354,8	36,14	R\$	4.318,66
1991	PLACA CMV MED 1200X400MM EM PERFIL METÁLICO COM ACAB PINT EPÓXI PRAT	3638	30,20	R\$	3.607,80
1991	PRATELEIRA MED 1200X400X30MM, EM MDF BRANCO TX	29007,68	240,76	R\$	28.766,92
1991	PRATELEIRA MED 1050X400X30MM EM MDF BRANCO TX	557,84	4,63	R\$	553,21
1991	PRATELEIRA MED 600X400X30MM, EM MDF BRANCO TX	370,4	3,07	R\$	367,33
1991	PEG BOARD 300MM, ACAB/ PINT EPOXI PRATA LUNAR	1426	11,84	R\$	1.414,16
1991	PAINEL CANALETADO MED 1200X1000MM, EM MDF BRANCO TX	8320	69,06	R\$	8.250,94
1991	BIOMBO CHANFRADO MED 800X30X1500MM, EM MDF BRANCO TX	10771,68	89,40	R\$	10.682,28
1991	BREAK WALL MED 1300X900X2605MM, COM CREMALHEIRAS EM 2 FACES EM MDF	8083,16	67,09	R\$	8.016,07
1991	ARMÁRIO MED 1230X870X2605MM, COM CREMALHEIRA PARA 1 LADO E ARMÁRIO	11973,54	99,38	R\$	11.874,16
1991	PUFE, MED 2000X1000X450MM COM ESTRUTURA EM MDF BRANCO TX	4700,92	39,02	R\$	4.661,90
1991	INSTALAÇÃO	1400	11,62	R\$	1.388,38
1098	compra de 02 NOBREAKS	600,34	4,98	R\$	595,36
1099	compra de 02 NOBREAKS	600,34	4,98	R\$	595,36
1098	compra de 02 impressoras	794,9	6,60	R\$	788,30
1099	compra de 02 impressoras	794,9	6,60	R\$	788,30
1073	troca equipamento de ar condicionado	3800	31,54	R\$	3.768,46
1991	CADEIRA SIGMA, BASE FIXA, PRETA	10949,12	90,88	R\$	10.858,24
1991	MESA RETA 1200X600X740MM MDP18MM LAMINADO	5152	42,76	R\$	5.109,24
1991	compra de caixas de som (RH)	1720	14,28	R\$	1.705,72
1991	Compra compromissor Ar Condicionado do escritório	7863	65,26	R\$	7.797,74
1043	compra equipamento de Ar Condicionado	6000	49,80	R\$	5.950,20
1037	N F18142-3 CHECKPOINT DO BRASIL LTDA	26,99	0,22	R\$	26,77
1037	N F18142-3 CHECKPOINT DO BRASIL LTDA	99,99	0,83	R\$	99,16
1043	NF 18143-3 CHECKPOINT DO BRASIL LTDA	62,34	0,52	R\$	61,82
1043	NF 18143-3 CHECKPOINT DO BRASIL LTDA	154,94	1,29	R\$	153,65
1037	NF 184-1 FABIO L ZANQUETTA ELETRONICA L	800	6,64	R\$	793,36
1037	NF 184-1 FABIO L ZANQUETTA ELETRONICA L	480	3,98	R\$	476,02
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	406,15	3,37	R\$	402,78
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	1535,11	12,74	R\$	1.522,37
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	567,14	4,71	R\$	562,43
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	881,69	7,32	R\$	874,37
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	741,02	6,15	R\$	734,87
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	2962,12	24,59	R\$	2.937,53

1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	834,35	6,93	R\$	827,42
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	595,52	4,94	R\$	590,58
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	1271,14	10,55	R\$	1.260,59
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	1269,53	10,54	R\$	1.258,99
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	920,03	7,64	R\$	912,39
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	754,59	6,26	R\$	748,33
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	83,23	0,69	R\$	82,54
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	90,55	0,75	R\$	89,80
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	298,95	2,48	R\$	296,47
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	392,8	3,26	R\$	389,54
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	250,58	2,08	R\$	248,50
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	291,42	2,42	R\$	289,00
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	362,41	3,01	R\$	359,40
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	61,93	0,51	R\$	61,42
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	58,13	0,48	R\$	57,65
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	4158,25	34,51	R\$	4.123,74
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	2229,92	18,51	R\$	2.211,41
1037	NF 265-1 HUGO BALDANALBERTI-ME	1483,11	12,31	R\$	1.470,80
1037	NF 56850-1 IND/METALURGICA MS ABC LTDA	321,09	2,67	R\$	318,42
1037	NF 56850-1 IND/METALURGICA MS ABC LTDA	149,9	1,24	R\$	148,66
1043	NF 56850-1 IND/METALURGICA MS ABC LTDA	481,48	4,00	R\$	477,48
1043	NF 56850-1 IND/METALURGICA MS ABC LTDA	562,12	4,67	R\$	557,45
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	784	6,51	R\$	777,49
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	336	2,79	R\$	333,21
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	936	7,77	R\$	928,23
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	1827	15,16	R\$	1.811,84
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	1912	15,87	R\$	1.896,13
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	966	8,02	R\$	957,98
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	986	8,18	R\$	977,82
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	178	1,48	R\$	176,52
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	174	1,44	R\$	172,56
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	756	6,27	R\$	749,73
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	1165	9,67	R\$	1.155,33
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	1365	11,33	R\$	1.353,67
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	1848	15,34	R\$	1.832,66
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	370	3,07	R\$	366,93
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	269	2,23	R\$	266,77
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	3415	28,34	R\$	3.386,66
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	758	6,29	R\$	751,71
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	402	3,34	R\$	398,66
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	436	3,62	R\$	432,38
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	477	3,96	R\$	473,04
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	348	2,89	R\$	345,11
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	116	0,96	R\$	115,04
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	435	3,61	R\$	431,39
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	500	4,15	R\$	495,85
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	48	0,40	R\$	47,60
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	14	0,12	R\$	13,88
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	24	0,20	R\$	23,80
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	480	3,98	R\$	476,02
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	351	2,91	R\$	348,09
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	66	0,55	R\$	65,45
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	58	0,48	R\$	57,52
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	66	0,55	R\$	65,45
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	58	0,48	R\$	57,52
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	500	4,15	R\$	495,85
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	8	0,07	R\$	7,93
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	8	0,07	R\$	7,93
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	8	0,07	R\$	7,93
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	2815	23,36	R\$	2.791,64
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	1890	15,69	R\$	1.874,31
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	806	6,69	R\$	799,31
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	184	1,53	R\$	182,47
1043	NF 12-1 MAIS QUE PROJETO LTDA	144	1,20	R\$	142,80
1037	NF 19074-0 VIA VAREJO S/A	49,9	0,41	R\$	49,49
1037	NF 19073-0 VIA VAREJO S/A	1599	13,27	R\$	1.585,73
1037	Recl/ compra de Porta Cinto ref reforma da loja	40,74	0,34	R\$	40,40
1037	Recl/ compra porta carteira/bolsa ref reforma loja	193,26	1,60	R\$	191,66
1037	Recl/ compra porta carteira/bolsa ref reforma loja	112,82	0,94	R\$	111,88
1037	Recl/ compra Porta de Cartaz ref reforma da loja	53,9	0,45	R\$	53,45
1037	Recl/ compra de Porta Cartaz ref reforma da loja	57,69	0,48	R\$	57,21
1037	Recl/ compra de Porta Cartaz ref reforma da loja	188,1	1,56	R\$	186,54
1037	Recl/ compra de Porta Ficha tec/ ref reforma loja	201,25	1,67	R\$	199,58



1037	Recl/ compra de Porta Tag ref reforma da loja		482,4	4,00	R\$	478,40
1043	Compra de termometro para reforma loja		364	3,02	R\$	360,98
1037	Compra de porta banner		1350	11,21	R\$	1.338,80
1043	Compra de prateleira para loja		300	2,49	R\$	297,51
1027	compra de manequins ref reforma da loja		13080,24	108,57	R\$	12.971,67
1027	compra equipamento de ar condicionado		5300	43,99	R\$	5.256,01
1030	Impressora Não Fiscal Elgin		790	6,56	R\$	783,44
1049	Impressora Não Fiscal Elgin		790	6,56	R\$	783,44
1044	Impressora Não Fiscal Elgin		790	6,56	R\$	783,44
1043	Impressora Não Fiscal Elgin		790	6,56	R\$	783,44
1089	Impressora Não Fiscal Elgin parc/ 3x		790	6,56	R\$	783,44
1047	Impressora Não Fiscal Elgin parc/ 3x		790	6,56	R\$	783,44
1014	Impressora Não Fiscal Elgin parc/ 3x		790	6,56	R\$	783,44
1007	Impressora Não Fiscal Elgin parc/ 3x		790	6,56	R\$	783,44
1053	Impressora Não Fiscal Elgin parc/ 3x		790	6,56	R\$	783,44
1038	2820-1 Fatura brut/ Máq/ e Equipamentos Total: &		790	6,56	R\$	783,44
1031	2823-1 Fatura brut/ Máq/ e Equipamentos Total: &		790	6,56	R\$	783,44
1062	2824-1 Fatura brut/ Máq/ e Equipamentos Total: &		790	6,56	R\$	783,44
1027	Impressora Não Fiscal Elgin parc/ 3x		790	6,56	R\$	783,44
1068	2827-1 Fatura brut/ Máq/ e Equipamentos Total: &		790	6,56	R\$	783,44
1086	2828-1 Fatura brut/ Máq/ e Equipamentos Total: &		790	6,56	R\$	783,44
1036	Aquisição de impressora para implantação do NFC-e		790	6,56	R\$	783,44
1027	compra de roupeiro ref reforma da loja		650	5,40	R\$	644,61
1027	42247-1 Fatura brut/ Móveis e Utensílios Total: &		2823,63	23,44	R\$	2.800,19
1054	compra de expositor de bolsas		802,73	6,66	R\$	796,07
1054	compra mobiliario ref reforma da loja		6442,1	53,47	R\$	6.388,63
1054	compra mobiliario ref reforma da loja		1185,34	9,84	R\$	1.175,50
1054	compra mobiliario ref reforma da loja		230,2	1,91	R\$	228,29
1054	compra mobiliario ref reforma da loja		1322,8	10,98	R\$	1.311,82
1054	compra mobiliario ref reforma da loja		1159,6	9,62	R\$	1.149,98
1054	compra mobiliario ref reforma da loja		9159,96	76,03	R\$	9.083,93
1054	compra de display acrilicos ref reforma da loja		1300	10,79	R\$	1.289,21
1054	compra de trilho ref reforma da loja		430,65	3,57	R\$	427,08
1054	compra de trilho ref reforma da loja		28,6	0,24	R\$	28,36
1054	compra de TV e suporte ref reforma da loja		1510,26	12,54	R\$	1.497,72
1054	compra de TV e suporte ref reforma da loja		43,66	0,36	R\$	43,30
1054	mobiliario ref reforma da loja		4000,03	33,20	R\$	3.966,83
1006	compra de manequins ref reforma da loja		4016,7	33,34	R\$	3.983,36
1006	compra de manequins ref reforma da loja		6613,62	54,89	R\$	6.558,73
1006	compra de manequins ref reforma da loja		13227,23	109,79	R\$	13.117,44
1102	compra de acrilicos ref reforma da loja		121	1,00	R\$	120,00
1101	compra de acrilicos ref reforma da loja		465,75	3,87	R\$	461,88
1103	compra de acrilicos ref reforma da loja		211,75	1,76	R\$	209,99
1006	mobiliario ref reforma da loja		11600	96,28	R\$	11.503,72
1102	compra de acrilicos ref obra		1200	9,96	R\$	1.190,04
1103	compra de armario de funcionarios		395	3,28	R\$	391,72
1101	compra de armario de funcionarios		395	3,28	R\$	391,72
1991	compra de tv/suporte ref obra		1499	12,44	R\$	1.486,56
1991	compra de tv/suporte ref obra		39	0,32	R\$	38,68
1102	compra de trihos ref/ obra		328	2,72	R\$	325,28
1102	compra de trihos ref/ obra		788,4	6,54	R\$	781,86
1006	compra de acrilicos ref reforma da loja		2150	17,85	R\$	2.132,16
1006	compra de expositor de bolsas		2568,72	21,32	R\$	2.547,40
1102	Compra de roupeiro de aço 08 portas		395	3,28	R\$	391,72
1068	compra de impressora campo grande		790	6,56	R\$	783,44
1006	compra de acrilicos ref reforma		870	7,22	R\$	862,78
1006	compra de mobiliario ref/ reforma da loja		142240,7	1.180,60	R\$	141.060,10
1006	compra de mobiliario ref/ reforma da loja		1335,52	11,08	R\$	1.324,44
1900	Compra de manequin para E-commerce		1743,7	14,47	R\$	1.729,23
1902	expositor de bolsas loja Campo Grande		1605,45	13,33	R\$	1.592,12
1902	expositor de bolsas loja Campo Grande		749,7	6,22	R\$	743,48
1006	BALCAO CAIXA APOIO E FECHAMENTO		6200	51,46	R\$	6.148,54
1006	MESA CROSS		2200	18,26	R\$	2.181,74
1006	CUBOS 30 X 20 X 30		960	7,97	R\$	952,03
1006	PORTA CARTEIRA		570	4,73	R\$	565,27
1006	GAVETAO MED/ 1/23 X 28		3630	30,13	R\$	3.599,87
1006	PAINEL DA VITRINE COM PORTA MED/ 3,40 X 5,40		8850	73,46	R\$	8.776,55
1006	BASE DA VITRINE		2600	21,58	R\$	2.578,42
1006	PAINEL MASCULINO		1950	16,19	R\$	1.933,82
1006	RODAPE		840	6,97	R\$	833,03
1006	PAINEL QUADRO ELETRICO E FECHAMENTO 9		1200	9,96	R\$	1.190,04
1006	mobiliario ref/ reforma da loja		577,5	4,79	R\$	572,71
1006	compra de monitores ref/ reforma da loja		42000	348,60	R\$	41.651,40



1068	compra TV loja Campo Grande		1640	13,61	R\$	1.626,39
1006	reparos ar condicionado ref reforma		19520	162,02	R\$	19.357,98
1006	reparos ar condicionado ref reforma		4480	37,18	R\$	4.442,82
1054	substituição de fancoil 5TR - Ar Condicionado		9500	78,85	R\$	9.421,15
1902	mobiliario ref/ loja Campo Grande		47540	394,58	R\$	47.145,42
1900	compra de manequim Masculino E-commerce		1743,7	14,47	R\$	1.729,23
1006	mobiliario complementar ref/ reforma		6110,1	50,71	R\$	6.059,39
1054	mobiliario complementar ref/ reforma		108	0,90	R\$	107,10
1006	compra de manequins ref/ reforma		3312,13	27,49	R\$	3.284,64
1101	Compra mobiliario ref nova loja		94132	781,30	R\$	93.350,70
1103	Compra mobiliario ref nova loja		90742	753,16	R\$	89.988,84
1102	Compra mobiliario ref nova loja		54961	456,18	R\$	54.504,82
1006	retorno mercadoria troca ref NF emitida 56		3312,09	27,49	R\$	3.284,60
1054	manut//instalações equi/ mobiliario ref reforma		2380	19,75	R\$	2.360,25
1054	manut//instalações equi/ mobiliario ref reforma		216,6	1,80	R\$	214,80
1991	compra de compressor AR Condicionado		7018	58,25	R\$	6.959,75
1030	compra de impressora NITEROI		790	6,56	R\$	783,44
1101	compra de estante de aço para estoque		1584	13,15	R\$	1.570,85
1005	compra equi/ Ar condicioando ref/ obra da loja		27269,9	226,34	R\$	27.043,56
1991	compra TV ref/ obra Mega Nova		1909,98	15,85	R\$	1.894,13
1991	compra suporte TV ref/ obra Mega Nova		71,4	0,59	R\$	70,81
1005	execução de prateleiras ref/ obra Mega		12900	107,07	R\$	12.792,93
1005	compra de manequins ref/ obra Mega		6266,1	52,01	R\$	6.214,09
1005	compra de manequins ref/ obra Mega		5131,87	42,59	R\$	5.089,28
1005	compra de manequins ref/ obra Mega		5131,87	42,59	R\$	5.089,28
1005	compra de mobiliario ref/ obra da Mega		14454	119,97	R\$	14.334,03
1005	compra de mobiliario ref/ obra da Mega		49546	411,23	R\$	49.134,77
1005	Mobiliário ref obra Mega Store		40257	334,13	R\$	39.922,87
1005	Mobiliário ref obra Mega Store		12620	104,75	R\$	12.515,25
1005	Mobiliário ref obra Mega Store		11680	96,94	R\$	11.583,06
1005	compra mobiliario ref/ obra Mega		25303	210,01	R\$	25.092,99
1005	Compra de hastes ref/ obra Mega Store		1866,31	15,49	R\$	1.850,82
1005	Compra de hastes ref/ obra Mega Store		433,66	3,60	R\$	430,06
1104	repintura mobiliario/araras/mesa		3730	30,96	R\$	3.699,04
1005	compra de acrilicos ref/ Obra Mega		6300	52,29	R\$	6.247,71
1076	compra de impressora fiscal		850	7,06	R\$	842,95
1076	compra de impressora fiscal		700	5,81	R\$	694,19
1006	compra de impressora fiscal		1700	14,11	R\$	1.685,89
1006	compra de impressora fiscal		1400	11,62	R\$	1.388,38
1991	compra de impressora fiscal		1700	14,11	R\$	1.685,89
1991	compra de impressora fiscal		1400	11,62	R\$	1.388,38
1005	compra de tapete verona/vaso ref/ obra loja		680,1	5,64	R\$	674,46
1005	Compra de mobiliário para loja		19196	159,33	R\$	19.036,67
1005	tecido para revestimento de poltronas		1000,3	8,30	R\$	992,00
1005	revestimento de 02 poltronas ref Obra		1730	14,36	R\$	1.715,64
1005	compra de vasos/argila ref obra Mega		966,52	8,02	R\$	958,50
1005	compra de vasos/argila ref obra Mega		515,08	4,28	R\$	510,80
1006	Compra de mesa para loja		5155,5	42,79	R\$	5.112,71
1991	Impressora Laser lojas 1075 e 1032		1250	10,38	R\$	1.239,63
1991	Impressora Laser lojas 1075 e 1032		1250	10,38	R\$	1.239,63
1109	Impressora Fiscal - Loja 1109		1850	15,36	R\$	1.834,65
1107	compra de impressora HP Laser		1250	10,38	R\$	1.239,63
1108	compra de impressora HP Laser		1250	10,38	R\$	1.239,63
1107	IMPRESSORA NAO FISCAL		689	5,72	R\$	683,28
1108	IMPRESSORA NAO FISCAL		689	5,72	R\$	683,28
1106	Compra de porta banner		1500	12,45	R\$	1.487,55
1991	compra de hastes de bolsas		1030,84	8,56	R\$	1.022,28
1991	compra de hastes de bolsas		824,67	6,84	R\$	817,83
1991	compra de hastes de bolsas		824,67	6,84	R\$	817,83
1109	Compra de porta cartaz		2420,9	20,09	R\$	2.400,81
1991	compra de porta cartazes e acrilicos		2420,9	20,09	R\$	2.400,81
1991	compra de porta cartazes e acrilicos		2420,9	20,09	R\$	2.400,81
1991	Impressora Backup para Lojas São Paulo		1250	10,38	R\$	1.239,63
1043	compra de tv para a loja		1269,98	10,54	R\$	1.259,44
1108	reforma dos móveis para inauguração		1800	14,94	R\$	1.785,06
1107	reforma dos móveis para inauguração		8700	72,21	R\$	8.627,79
1088	compra equipamento de ar condicionado		10852,14	90,07	R\$	10.762,07
1014	mobiliario loja ref/ reforma		17971	149,16	R\$	17.821,84
1109	aquisição mobiliario loja (licenciado)		209909,7	1.742,25	R\$	208.167,45
1014	compra de acrilicos ref reforma da loja		2300	19,09	R\$	2.280,91
1108	aquisição mobiliario loja (licenciado)		179964,1	1.493,70	R\$	178.470,40
1107	aquisição mobiliario loja (licenciado)		59976,1	497,80	R\$	59.478,30
1038	Instalação de cameras/cftv segurança ref parc 1/2		630	5,23	R\$	624,77



1038	Instalação de cameras/cftv segurança		1485,55	12,33	R\$	1.473,22
1014	compra equipamento ar condicionado ref reforma		6874	57,05	R\$	6.816,95
1014	montagem mobiliario ref reforma		4250	35,28	R\$	4.214,73
1027	compra de arara mobiliario		1713,68	14,22	R\$	1.699,46
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		435	3,61	R\$	431,39
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		295	2,45	R\$	292,55
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		1628	13,51	R\$	1.614,49
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		840	6,97	R\$	833,03
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		1060	8,80	R\$	1.051,20
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		1890	15,69	R\$	1.874,31
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		188	1,56	R\$	186,44
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		138,46	1,15	R\$	137,31
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		812,4	6,74	R\$	805,66
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		400	3,32	R\$	396,68
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		5775	47,93	R\$	5.727,07
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		1320	10,96	R\$	1.309,04
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		85	0,71	R\$	84,29
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		714	5,93	R\$	708,07
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		588	4,88	R\$	583,12
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		781	6,48	R\$	774,52
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		403,2	3,35	R\$	399,85
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		160	1,33	R\$	158,67
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		600	4,98	R\$	595,02
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		276	2,29	R\$	273,71
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		84	0,70	R\$	83,30
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		48,4	0,40	R\$	48,00
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		216	1,79	R\$	214,21
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		396	3,29	R\$	392,71
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		2178,36	18,08	R\$	2.160,28
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		14	0,12	R\$	13,88
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		800	6,64	R\$	793,36
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		350	2,91	R\$	347,10
1014	mobiliario loja ref/ reforma da loja		229,38	1,90	R\$	227,48
1107	Instalação DVR cameras parc 02/02		630	5,23	R\$	624,77
1076	mobiliario mesas/balcão caixa/prateleiras		324,6	2,69	R\$	321,91
1076	mobiliario mesas/balcão caixa/prateleiras		756,44	6,28	R\$	750,16
1076	mobiliario mesas/balcão caixa/prateleiras		972,56	8,07	R\$	964,49
1076	mobiliario mesas/balcão caixa/prateleiras		2408,56	19,99	R\$	2.388,57
1076	mobiliario mesas/balcão caixa/prateleiras		1537,84	12,76	R\$	1.525,08
1000	Computador - Depto Planejamento		54,57	0,45	R\$	54,12
1000	Computador - Depto Planejamento		20,24	0,17	R\$	20,07
1070	compra de prateleiras ref/ loja nova		2975	24,69	R\$	2.950,31
1501	compra base de malas/prateleiras		1108,8	9,20	R\$	1.099,60
1501	compra base de malas/prateleiras		1080,8	8,97	R\$	1.071,83
1501	compra base de malas/prateleiras		1010,4	8,39	R\$	1.002,01
1070	compra de acrilicos ref/ loja nova shopping		550	4,57	R\$	545,44
1014	compra de TV ref/ reforma da loja		1243,94	10,32	R\$	1.233,62
1028	compra mobiliario ref/ reforma da loja		2048	17,00	R\$	2.031,00
1028	compra mobiliario ref/ reforma da loja		400	3,32	R\$	396,68
1028	compra mobiliario ref/ reforma da loja		6678	55,43	R\$	6.622,57
1028	compra mobiliario ref/ reforma da loja		12600	104,58	R\$	12.495,42
1028	compra mobiliario ref/ reforma da loja		14070	116,78	R\$	13.953,22
1028	compra mobiliario ref/ reforma da loja		3580	29,71	R\$	3.550,29
1028	compra mobiliario ref/ reforma da loja		3070	25,48	R\$	3.044,52
1028	compra de manequins ref/ reforma		3777,53	63,08	R\$	3.714,45
1028	compra de manequins ref/ reforma		6730,06	112,39	R\$	6.617,67
1028	compra de manequins ref/ reforma		11777,6	196,69	R\$	11.580,91
1028	compra de hastes para bolsas/expositor		2225,58	37,17	R\$	2.188,41
1028	compra de hastes para bolsas/expositor		742,14	12,39	R\$	729,75
1028	compra de hastes para bolsas/expositor		1028,58	17,18	R\$	1.011,40
1000	COMPRA DE MAQUINAS PARA LOJAS E ESCRITORIO		233	1,93	R\$	231,07
1000	COMPRA DE MAQUINAS PARA LOJAS E ESCRITORIO		198	1,64	R\$	196,36
1004	COMPRA DE MAQUINAS PARA LOJAS E ESCRITORIO		233	1,93	R\$	231,07
1021	COMPRA DE MAQUINAS PARA LOJAS E ESCRITORIO		250	2,08	R\$	247,93
1024	COMPRA DE MAQUINAS PARA LOJAS E ESCRITORIO		250	2,08	R\$	247,93
1038	COMPRA DE MAQUINAS PARA LOJAS E ESCRITORIO		250	2,08	R\$	247,93
1066	COMPRA DE MAQUINAS PARA LOJAS E ESCRITORIO		500	4,15	R\$	495,85
1090	COMPRA DE MAQUINAS PARA LOJAS E ESCRITORIO		250	2,08	R\$	247,93
1028	compra de acrilicos/porta tag/cartaz/caixa vazada		3550	59,29	R\$	3.490,72
1028	compra de monitores (video wall)		8637	144,24	R\$	8.492,76
1028	cabos p/ instalação Video wall		440	7,35	R\$	432,65
1028	compra antenas de alarme produtos		33	0,55	R\$	32,45
1028	compra antenas de alarme produtos		241,09	4,03	R\$	237,06



1028	compra antenas de alarme produtos		8492,74	141,83	R\$	8.350,91
1028	compra antenas de alarme produtos		29,67	0,50	R\$	29,17
1028	montagem mobiliario loja ref/ reforma		3415	57,03	R\$	3.357,97
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		480	8,02	R\$	471,98
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		1280	21,38	R\$	1.258,62
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		5936	99,13	R\$	5.836,87
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		15120	252,50	R\$	14.867,50
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		131	2,19	R\$	128,81
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		8911	148,81	R\$	8.762,19
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		2110	35,24	R\$	2.074,76
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		1980	16,43	R\$	1.963,57
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		2970	24,65	R\$	2.945,35
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		568	4,71	R\$	563,29
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		568	4,71	R\$	563,29
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		1925	15,98	R\$	1.909,02
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		1080	8,96	R\$	1.071,04
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		1273	10,57	R\$	1.262,43
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		624	5,18	R\$	618,82
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		4480	37,18	R\$	4.442,82
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		753	6,25	R\$	746,75
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		840	6,97	R\$	833,03
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		2432	20,19	R\$	2.411,81
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		328	2,72	R\$	325,28
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		2765	22,95	R\$	2.742,05
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		1100	9,13	R\$	1.090,87
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		220	1,83	R\$	218,17
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		825	6,85	R\$	818,15
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		1200	9,96	R\$	1.190,04
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		450	3,74	R\$	446,27
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		131	1,09	R\$	129,91
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		3165	26,27	R\$	3.138,73
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		40	0,33	R\$	39,67
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		552	4,58	R\$	547,42
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		1694	14,06	R\$	1.679,94
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		4440	36,85	R\$	4.403,15
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		2400	19,92	R\$	2.380,08
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		3120	25,90	R\$	3.094,10
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		2166	17,98	R\$	2.148,02
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		4760	39,51	R\$	4.720,49
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		1100	9,13	R\$	1.090,87
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		490	4,07	R\$	485,93
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		4896	40,64	R\$	4.855,36
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		286	2,37	R\$	283,63
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		256	2,12	R\$	253,88
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		240	1,99	R\$	238,01
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		1250	10,38	R\$	1.239,63
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		1182	9,81	R\$	1.172,19
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		3570	29,63	R\$	3.540,37
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		312	2,59	R\$	309,41
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		288	2,39	R\$	285,61
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		100	0,83	R\$	99,17
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		1396	11,59	R\$	1.384,41
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		240	1,99	R\$	238,01
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		314	2,61	R\$	311,39
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		370	3,07	R\$	366,93
1028	compra mobilairio ref/ reforma da loja		1100	9,13	R\$	1.090,87
1028	prateleiras para estoque ref/ reforma		7800	64,74	R\$	7.735,26
1073	compra de manequins ref/ reforma		2518,36	20,90	R\$	2.497,46
1073	compra de manequins ref/ reforma		5047,54	41,89	R\$	5.005,65
1073	compra de manequins ref/ reforma		3365,03	27,93	R\$	3.337,10
1022	Comp/ de SAT e Imp/ ñ Fiscal p/ Lj(1022,1028,1082)		550	4,57	R\$	545,44
1022	Comp/ de SAT e Imp/ ñ Fiscal p/ Lj(1022,1028,1082)		740	6,14	R\$	733,86
1028	Comp/ de SAT e Imp/ ñ Fiscal p/ Lj(1022,1028,1082)		550	4,57	R\$	545,44
1028	Comp/ de SAT e Imp/ ñ Fiscal p/ Lj(1022,1028,1082)		740	6,14	R\$	733,86
1030	compra de prateleiras para estoque		4069	33,77	R\$	4.035,23
1043	compra de prateleiras para estoque		2053,5	17,04	R\$	2.036,46
1082	Comp/ de SAT e Imp/ ñ Fiscal p/ Lj(1022,1028,1082)		550	4,57	R\$	545,44
1082	Comp/ de SAT e Imp/ ñ Fiscal p/ Lj(1022,1028,1082)		740	6,14	R\$	733,86
1991	compra de mesas dobraveis p/ treinamentos		5730	47,56	R\$	5.682,44
1041	Comp/ de SAT e Imp/ ñ Fiscal p/ LOJA 1041		550	4,57	R\$	545,44
1041	Comp/ de SAT e Imp/ ñ Fiscal p/ LOJA 1041		740	6,14	R\$	733,86
1041	compra de balcão caixa projeto mobile		2396	19,89	R\$	2.376,11
1063	Comp/ de SAT e Impressora ñ Fiscal Parcela 1/3		550	4,57	R\$	545,44



1063	Comp/ de SAT e Impressora ñ Fiscal Parcela 1/3		740	6,14	R\$	733,86
1073	Comp/ de SAT e Impressora ñ Fiscal Parcela 1/3		550	4,57	R\$	545,44
1073	Comp/ de SAT e Impressora ñ Fiscal Parcela 1/3		740	6,14	R\$	733,86
1073	compra de monitores video wall reforma		15660	129,98	R\$	15.530,02
1073	compra hastes de bolsas ref, reforma		1848	15,34	R\$	1.832,66
1073	compra hastes de bolsas ref, reforma		658,2	5,46	R\$	652,74
1073	compra hastes de bolsas ref, reforma		993,8	8,25	R\$	985,55
1991	compra de cadeiras para escritorio		9939,9	82,50	R\$	9.857,40
1073	Montagem mobiliario ref/ reforma		2300	19,09	R\$	2.280,91
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		2253	18,70	R\$	2.234,30
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		2366	19,64	R\$	2.346,36
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		1944	16,14	R\$	1.927,86
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		882	7,32	R\$	874,68
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		2205	18,30	R\$	2.186,70
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		640	5,31	R\$	634,69
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		1200	9,96	R\$	1.190,04
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		860	7,14	R\$	852,86
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		192	1,59	R\$	190,41
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		7462	61,93	R\$	7.400,07
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		160	1,33	R\$	158,67
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		848	7,04	R\$	840,96
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		1638	13,60	R\$	1.624,40
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		295	2,45	R\$	292,55
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		840	6,97	R\$	833,03
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		882	7,32	R\$	874,68
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		196	1,63	R\$	194,37
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		392	3,25	R\$	388,75
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		720	5,98	R\$	714,02
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		324	2,69	R\$	321,31
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		36	0,30	R\$	35,70
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		332	2,76	R\$	329,24
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		852	7,07	R\$	844,93
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		2660	22,08	R\$	2.637,92
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		3234	26,84	R\$	3.207,16
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		2800	23,24	R\$	2.776,76
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		4280	35,52	R\$	4.244,48
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		973	8,08	R\$	964,92
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		792	6,57	R\$	785,43
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		440	3,65	R\$	436,35
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		2750	22,83	R\$	2.727,18
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		128	1,06	R\$	126,94
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		115	0,95	R\$	114,05
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		110	0,91	R\$	109,09
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		560	4,65	R\$	555,35
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		2619	21,74	R\$	2.597,26
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		1120	9,30	R\$	1.110,70
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		259	2,15	R\$	256,85
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		120	1,00	R\$	119,00
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		2125	17,64	R\$	2.107,36
1073	mobiliario ref/ reforma da loja		628	5,21	R\$	622,79
1991	COMPRA DE IMPRESORA NÃO FISCAL BAZAR		550	4,57	R\$	545,44
1030	Kit montagem prateleiras		55	0,46	R\$	54,54
1073	compra de prateleiras para estoque		1800	14,94	R\$	1.785,06
1029	Serviços de Serralheria Ref a Reforma parc 01/02		2450	20,34	R\$	2.429,67
1030	compra de colunas p/ prateleiras		2274	18,87	R\$	2.255,13
1087	COMPRA DE IMPRES/ Ñ FISCAL E SAT LOJA ITAQUERA		550	4,57	R\$	545,44
1087	COMPRA DE IMPRES/ Ñ FISCAL E SAT LOJA ITAQUERA		740	6,14	R\$	733,86
1991	COMPRA DE BATERIAS PARA NOBREAK ESCRITORIO		4640	38,51	R\$	4.601,49
1991	compra de 2 equipamentos de ar condicionado		6883,55	57,13	R\$	6.826,42
1991	compra de 2 equipamentos de ar condicionado		4602,35	38,20	R\$	4.564,15
1991	COMP/ SAT E IMPRES/ NÃO FISCAL LJ 1026 E 1069		550	4,57	R\$	545,44
1991	COMP/ SAT E IMPRES/ NÃO FISCAL LJ 1026 E 1069		740	6,14	R\$	733,86
1029	mobiliario ref/ reforma		7973	66,18	R\$	7.906,82
1029	mobiliario ref/ reforma		1156	9,59	R\$	1.146,41
1029	mobiliario ref/ reforma		1479	12,28	R\$	1.466,72
1029	compra de cameras/dvr ref/ reforma		1500	12,45	R\$	1.487,55
1991	COMP/ SAT E IMPRES/ NÃO FISCAL LJ 1026 E 1069		550	4,57	R\$	545,44
1991	COMP/ SAT E IMPRES/ NÃO FISCAL LJ 1026 E 1069		740	6,14	R\$	733,86
1073	compra balcão caixa para a loja		2768,71	22,98	R\$	2.745,73
1991	COMP/ SAT E IMPRES/ Ñ FISCAL LJS 1029, 1061 E 1088		550	4,58	R\$	545,42
1991	COMP/ SAT E IMPRES/ Ñ FISCAL LJS 1029, 1061 E 1088		740	6,17	R\$	733,83
1991	COMP/ SAT E IMPRES/ Ñ FISCAL LJS 1029, 1061 E 1088		550	4,58	R\$	545,42
1991	COMP/ SAT E IMPRES/ Ñ FISCAL LJS 1029, 1061 E 1088		740	6,17	R\$	733,83

1029	COMP/ SAT E IMPRES/ Ñ FISCAL LJS 1029, 1061 E 1088		550	4,58	545,42
1029	COMP/ SAT E IMPRES/ Ñ FISCAL LJS 1029, 1061 E 1088		740	6,17	733,83
1029	Compra de Prateleiras de Aço		5273,91	43,95	5.229,96
1029	Compra de Prateleiras de Aço		1929,7	16,08	1.913,62
1009	COMPR/IMPRES/ Ñ FISCAL E SAT PARA LJS 1009 E 1035		1100	9,17	1.090,83
1009	COMPR/IMPRES/ Ñ FISCAL E SAT PARA LJS 1009 E 1035		678,77	5,66	673,11
1035	COMPR/IMPRES/ Ñ FISCAL E SAT PARA LJS 1009 E 1035		550	4,58	545,42
1035	COMPR/IMPRES/ Ñ FISCAL E SAT PARA LJS 1009 E 1035		678,77	5,66	673,11
1081	COMPR/IMPRES/ Ñ FISCAL E SAT PARA LJS 1090 e 1081		550	4,58	545,42
1081	COMPR/IMPRES/ Ñ FISCAL E SAT PARA LJS 1090 e 1081		678,77	5,66	673,11
1090	COMPR/IMPRES/ Ñ FISCAL E SAT PARA LJS 1090 e 1081		550	4,58	545,42
1090	COMPR/IMPRES/ Ñ FISCAL E SAT PARA LJS 1090 e 1081		678,77	5,66	673,11
1088	compra de paneis para CV		1555,75	12,96	1.542,79
1088	compra de paneis para CV		244,25	2,04	242,21
1022	Compra de Prateleiras de Aço		2150	17,85	2.132,16
1096	Compra de Prateleiras de Aço		2384,05	19,79	2.364,26
1096	Compra de Prateleiras de Aço		2150	17,85	2.132,16
1070	Compra de Prateleiras de Aço		8100	67,23	8.032,77
1991	compra equipamento de ar condicionado		8228	68,29	8.159,71
1991	compra equipamento de ar codicionado		19000	157,70	18.842,30
Total			4.500.543,35	38.069,86	4.462.473,49



RONIELI GOMES SANTOS - CONTADOR
 CRC Nº 1SP 331794/0-2 - R.G. 41.224.478-0