



**medeiros<sup>2</sup>**  
**costa beber**  
administração judicial

# AVAÍ FUTEBOL CLUBE

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Nº 5031675-75.2023.8.24.0023

## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

8º Relatório Mensal de Atividades

Competência: outubro de 2023

# ÍNDICE

- **Aspectos jurídicos**
  - Cronograma processual
  - Últimos eventos relevantes
  - Incidentes de habilitação e impugnação de crédito
- **Operação**
  - Estrutura societária
  - Operação
  - Prestação de contas
- **Funcionários**
- **Dados contábeis e informações financeiras**
  - Balço patrimonial
  - Demonstração do resultado do exercício
  - Índices de liquidez
- **Endividamento**
  - Passivo total
  - Passivo extraconcursal
- **Diligências nos estabelecimentos da Recuperanda**
- **Proposta de pagamento**



# INTRODUÇÃO

O presente Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) está previsto no artigo 22, inciso II, alínea “c”, da Lei n.º 11.101/2005 e reúne as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da recuperação judicial da empresa AVAÌ FUTEBOL CLUBE, ajuizada em 17/04/2023 e com processamento deferido em 24/04/2023.

Considerando que os administradores foram mantidos na condução da empresa (artigo 64 da Lei n.º 11.101/2005), o RMA objetiva garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados um fluxo contínuo de informações a respeito das atividades da recuperanda, assim como do cumprimento do plano de recuperação judicial, caso seja aprovado e homologado.

A análise técnica contábil apresentada neste RMA é limitada às informações disponibilizadas pelas recuperandas, de sua responsabilidade e de forma não exaustiva, sobre a situação da empresa.

A sonegação de informações ou a prestação de informações falsas pode caracterizar crime, sujeitando o(a) infrator(a) à pena do artigo 171 da Lei n.º 11.101/2005. No mesmo sentido, a omissão de documentos contábeis obrigatórios também encontra punição penal, conforme artigo 178 Lei n.º 11.101/2005.

Em relação aos aspectos processuais, serão apresentadas as movimentações sobre os principais pontos desenvolvidos, com base na premissa básica descrita no artigo 47 da Lei n.º 11.101/2005.

Os dados foram coletados e analisados pela Medeiros & Medeiros, na qualidade de administradora judicial da Recuperanda, extraídos dos autos do processo de recuperação judicial e a partir do fornecimento de documentos solicitados, principalmente no que tange às informações contábeis e financeiras, assim como das visitas técnicas ocorridas na sede da empresa e de reuniões com os seus representantes e respectivos procuradores.

As demonstrações de outubro de 2023 foram enviadas em 04/12/2023. Os questionamentos enviados em 15/12/2023 não foram respondidos.

Todos os documentos que serviram de base para a elaboração deste relatório estão disponíveis para consulta no site [www.administradorjudicial.adv.br](http://www.administradorjudicial.adv.br), sendo que informações adicionais ou complementares podem ser obtidas diretamente com a Administração Judicial, por intermédio da central de atendimento 0800 150 1111, pelo WhatsApp (51) 99871-1170 ou pelo e-mail [contato@administradorjudicial.adv.br](mailto:contato@administradorjudicial.adv.br).



# CRONOGRAMA PROCESSUAL



04/04/2023 - Ajuizamento da RJ



24/04/2023 - Deferimento da RJ



23/05/2023 - Publicação do 1º edital



17/05/2023 - Apresentação de habilitações e divergências



06/07/2023 - Prazo de apresentação do plano



07/07/2023 - Publicação do segundo edital



04/08/2023 - Prazo de impugnação a relação de credores



04/08/2023 - Prazo de objeções ao PRJ



22/11/2023: Publicação edital convocação AGC



22/02/2024 - 1ª convocação da assembleia geral de credores



29/02/2024: 2º convocação da assembleia geral de credores



Homologação do Plano e concessão da RJ



Consolidação do Quadro Geral de Credores



Previsão de encerramento da Recuperação Judicial





# ÚLTIMOS EVENTOS RELEVANTES

---

421

Edital de convocação dos credores para a assembleia geral que será realizada em 22/02/2024, às 10 horas, em primeira convocação e, caso o quórum não fosse atingido, em segunda convocação no dia 29/02/2024, às 10 horas, ambas no formato virtual.

492

27/11/2023: Manifestação do Clube Recuperando sobre reembolso Bradesco e pedido de penhora no rosto dos autos.

507

04/12/2023: Manifestação da Administração Judicial sobre assembleia geral de credores e exclusão de crédito da relação de credores.

568

13/12/2023: Manifestação do Estado de Santa Catarina.





# INCIDENTES DE HABILITAÇÃO/IMPUGNAÇÃO DE CRÉDITOS

DATA	INCIDENTE	PARTE CONTRÁRIA	STATUS	CRÉDITO RECONHECIDO	CLASSE RECONHECIDA	
1	20/07/2023	5070690-51.2023.8.24.0023	ANTONIU'S ASSESSORIA ESPORTIVA LTDA	JULGADO	R\$ 131.768,07	3
2	20/07/2023	5070692-21.2023.8.24.0023	ALAN BELACIANO E ALAN FLAVIO FONSECA GERALDO	JULGADO	R\$ 26.353,61	1
3	31/07/2023	5072787-24.2023.8.24.0023	GLEDSON RIBEIRO DOS SANTOS	JULGADO	R\$ 170.299,09	1
4	01/08/2023	5072952-71.2023.8.24.0023	BANCO BRADESCO S.A.	JULGADO	R\$ 422.456,71	3
5	03/08/2023	5073582-30.2023.8.24.0023	CLAUDIO ROBERTO DA SILVA	EM ANDAMENTO	-	-
6	03/08/2023	5073736-48.2023.8.24.0023	FC MONEY FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS FIDC	EM ANDAMENTO	-	-
7	03/08/2023	5073828-26.2023.8.24.0023	ANDERSON FRANCISCO NUNES	EM ANDAMENTO	-	-
8	04/08/2023	5073942-62.2023.8.24.0023	SUELI APARECIDA GRAVE DUTRA – PROMOCAO E EVENTOS ESPORTIVOS LTDA	JULGADO	IMPROCEDÊNCIA	
9	04/08/2023	5073973-82.2023.8.24.0023	LUIZ OTAVIO SANTOS DE ARAUJO	JULGADO	EXTINÇÃO	
10	04/08/2023	5074025-78.2023.8.24.0023	WELAB.BUSINESS COMUNICAÇÃO DIGITAL LTDA	EM ANDAMENTO	-	-
11	11/09/2023	5081711-24.2023.8.24.0023	DIOGO FERNANDES DA ROSA OTACILIO	JULGADO	R\$ 193.842,77	1
12	28/09/2023	5090671-66.2023.8.24.0023	SOCIEDADE EUNICE WEAVER DE FLORIANÓPOLIS	EM ANDAMENTO	-	-
13	06/10/2023	5097607-10.2023.8.24.0023	WESLEY SORAES XAVIER	EM ANDAMENTO	-	-
14	06/10/2023	5097657-36.2023.8.24.0023	RANGUEL DOS SANTOS PORTELA	JULGADO	R\$ 15.138,00	EXT
15	10/10/2023	5098476-70.2023.8.24.0023	THIAGO DE OLIVEIRA SILVA	EM ANDAMENTO	-	-
16	13/10/2023	5098892-38.2023.8.24.0023	KEVIN PETERSON DOS SANTOS SILVA	JULGADO	R\$ 141.929,78 R\$ 42.055,01	1 3
17	01/11/2023	5103375-14.2023.8.24.0023	LUCCAS SELBACH HENTZ	EM ANDAMENTO	-	-
18	09/11/2023	5104870-93.2023.8.24.0023	KELVIN MATEUS DE OLIVEIRA	EM ANDAMENTO	-	-
19	29/11/2023	5112704-50.2023.8.24.0023	CHRISTIAN SOUZA DA SILVA	EM ANDAMENTO		



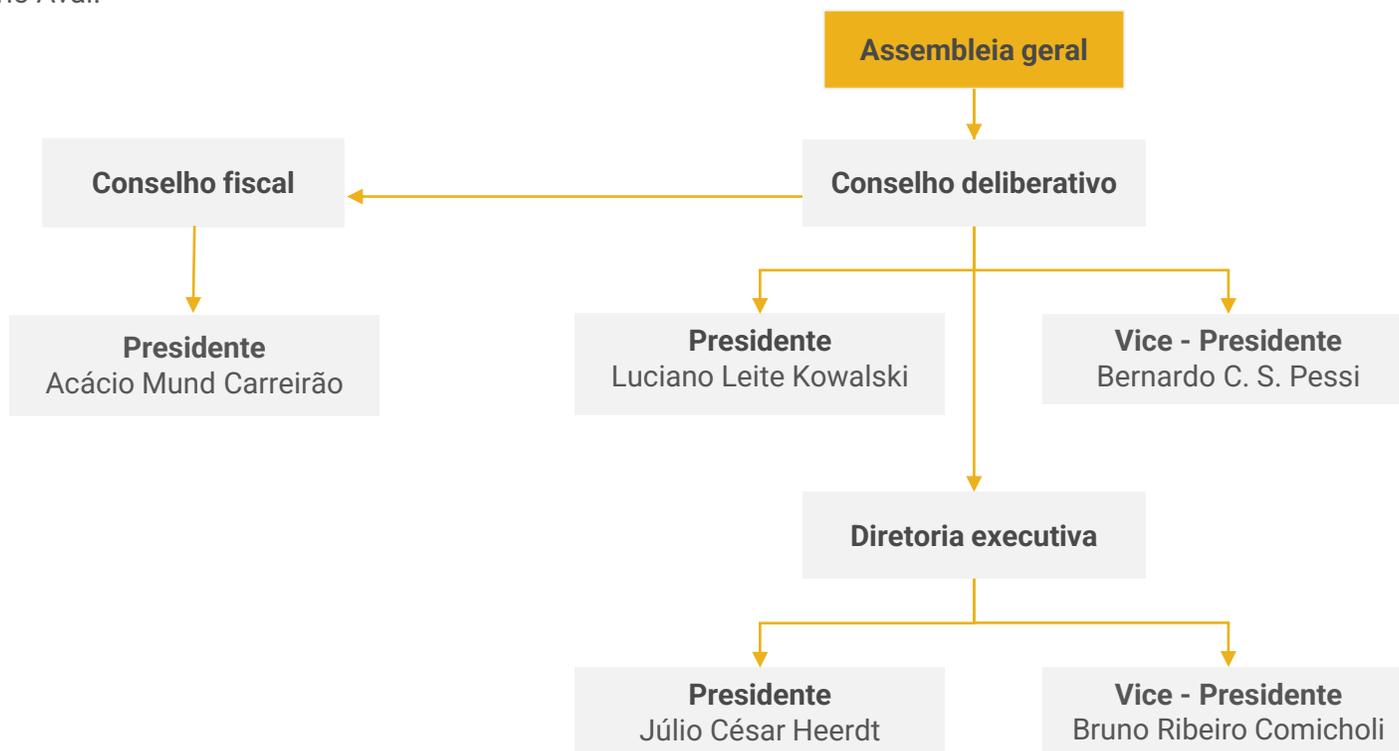


# OPERAÇÃO – ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Recuperanda encontra-se localizada na Avenida Deputado Diomício Freitas, nº 1000, Bairro Carianos, em Florianópolis-SC.

No local, encontra-se o denominado "Estádio Dr. Aderbal Ramos da Silva", também popularmente conhecido como "Ressacada", que possui capacidade para 17.800 torcedores. A estrutura conta com vestiários, camarotes, espaço para imprensa, academia, departamento médico e de fisioterapia, auditório, refeitório, lanchonetes e estacionamento.

Ainda, anexo à referida estrutura, encontra-se estabelecido o Centro de Formação de Atletas João Nilson Zunino. A área total conta com 17.270 m², sendo de propriedade do próprio Avaí.



Últimas atas do conselho:

- 20/06/2023 – Discussão sobre a apresentação do plano de recuperação judicial e questionamentos acerca das movimentações financeiras do Clube;
- 11/07/2023 - Questionamentos acerca das movimentações financeiras do Clube;
- 17/08/2023 – Discussão sobre atualização do site, suplementação orçamentária, parcelamentos junto a PGFN e questionamentos acerca das movimentações financeiras do Clube;
- 20/09/2023 - Discussão sobre a apresentação do plano de recuperação judicial e questionamentos acerca das movimentações financeiras do Clube;





# OPERAÇÃO – CAMPEONATO BRASILEIRO

O Avaí é um clube de Futebol Brasileiro que, atualmente, joga na Série B do campeonato Brasileiro. Após o término da série B do ano de 2023, ficou na 13ª posição, mantendo-se portanto na mesma série para 2024.

## Últimos jogos Campeonato Brasileiro

Data	Jogos	
07/10/2023	Botafogo SP	0 x 1  Avaí
15/10/2023	Londrina	1 x 1  Avaí
22/10/2023	Avaí	1 x 0  Ceará
26/10/2023	ABC	1 x 1  Avaí
04/11/2023	Ponte Preta	1 x 0  Avaí
11/11/2023	Avaí	1 x 1  CRB
20/11/2023	Sampaio Corrêa	4 x 0  Avaí
25/11/2023	Avaí	0 x 0  Ituano

## Tabela Campeonato Brasileiro

Clube	Pts	PJ	VIT	E	DER	GM	GC	SG
1  EC Vitória	72	38	22	6	10	50	31	19
2  Juventude	65	38	18	11	9	42	31	11
3  Criciúma	64	38	19	7	12	45	33	12
4  Atlético-GO	64	38	17	13	8	56	45	11
5  Novorizontino	63	38	19	6	13	48	30	18
6  Mirassol	63	38	18	9	11	42	31	11
7  Sport Recife	63	38	17	12	9	59	40	19
8  Vila Nova	61	38	17	10	11	49	30	19
9  CRB	57	38	16	9	13	45	39	6
10  Guarani	57	38	15	12	11	42	33	9
11  Ceará SC	50	38	13	11	14	40	45	-5
12  Botafogo SP	47	38	12	11	15	25	42	-17
13  Avaí	44	38	10	14	14	31	48	-17
14  Ituano	42	38	9	15	14	33	38	-5
15  Ponte Preta	42	38	9	15	14	24	35	-11
16  Chapecoense	40	38	9	13	16	38	43	-5
17  Sampaio Corrêa	39	38	8	15	15	31	43	-12
18  Tombense	37	38	9	10	19	37	50	-13
19  Londrina	31	38	7	10	21	31	58	-27
20  ABC	28	38	5	13	20	28	51	-23

Zona de rebaixamento





# OPERAÇÃO – CAMPEONATO BRASILEIRO

O Avaí é um clube de Futebol Brasileiro que, atualmente, joga na Série B do campeonato Brasileiro. Após o término da série B do ano de 2023, ficou na 13ª posição, mantendo-se portanto na mesma série para 2024.



## Serviço dos jogos – campeonato brasileiro

Data	Jogos	Público total	Renda	Custo jogo	Funcionários terceirizados
02/09/2023	Avaí 1 x 0  Atlético GO	9.492	41.104,00	56.536,46	111
11/09/2023	Avaí 1 x 0  Novorizontino	7.472	23.168,00	49.743,62	107
25/09/2023	Avaí 0 x 2  Juventude	4.041	15.600,00	53.571,80	112
29/09/2023	Avaí 2 x 2  Sport Recife	5.205	20.645,00	55.274,66	111
22/10/2023	Avaí 1 x 0  Ceará	8.520	35.100,00	55.889,04	98
11/11/2023	Avaí 1 x 1  CRB	6.474	25.863,00	53.088,64	103
25/11/2023	Avaí 0 x 0  Ituano				



Sócios ativos: 9.652

### Camarotes:

78 ao total, com arrecadação de R\$2.246.927,99

Permuta: 18 camarotes

Venda/ locação em dinheiro: 15 camarotes

Permuta e dinheiro: 3 camarotes

Contrapartida patrocínios: 4 camarotes

Acordos/ sem valor: 6 camarotes

Em negociação: 17 camarotes

Livres: 15 camarotes





# OPERAÇÃO – COPA DE SANTA CATARINA

A copa de Santa Catarina teve início em 30/08/2023, com início das semifinais em 05/11/2023 e final em 19/11/2023. O Avaí disputou a semifinal contra o Concórdia, porém não conseguiu se classificar para as finais, ficando na 3º posição do campeonato

## Jogos e serviço dos jogos – Copa de Santa Catarina

Data	Jogos	Público total	Renda	Custo íoo	Funcionários terceirizados
03/09/2023	Avaí 1 x 0  Concórdia	736	2.320,00	22.375,94	36
12/09/2023	Nação 1 x 1  Avaí				
18/09/2023	Inter de Lages 3 x 0  Avaí				
26/09/2023	Avaí 4 x 3  Marcílio Dias	376	1.720,00	21.777,10	34
01/10/2023	Hercílio Luz 3 x 1  Avaí				
12/10/2023	Avaí 1 x 1  Joinville	906	6.400,00	25.428,40	37
18/10/2023	Avaí 1 x 0  Figueirense	7.619	66.618,00	61.875,36	100
24/10/2023	Chapecoense 2 x 0  Avaí				
29/10/2023	Avaí 2 x 1  Barra	926	14.360,00	19.999,76	42
07/11/2023	Avaí 0 x 1  Concórdia	3.774	10.230,00	34.051,16	86
15/11/2023	Concórdia 2 x 1  Avaí				

## Tabela Copa de Santa Catarina

Clube	Pts	PJ	VIT	E	DER	GM	GC	SG
1  Hercílio Luz	20	9	6	2	1	15	9	6
2  Concórdia	16	9	5	1	3	11	7	4
3  Avaí B	14	9	4	2	3	11	14	-3
4  Marcílio Dias	13	9	4	1	4	18	16	2
5  Joinville	13	9	4	1	4	17	15	2
6  Figueirense	12	9	3	3	3	16	12	4
7  Inter de Lages	12	9	3	3	3	18	17	1
8  Chapecoense B	12	9	3	3	3	11	10	1
9  Nação	8	9	1	5	3	14	18	-4
10  Barra	4	9	1	1	7	8	21	-13





O Avaí é um clube de Futebol Brasileiro que, atualmente, joga na Série B do campeonato Brasileiro.



## Contratações, dispensas, renovações e transferências de jogadores

Tipo	Nome	Posição	Tipo de contrato	Data do contrato/ aditivo	Data final	Data término
Aditivo	Big couto	Meio campo	Formação	01/08/2023	03/04/2025	
Aditivo	Andrey	Meio campo	Comissão futura	11/08/2023	31/12/2023	
Aditivo	Igor Bohn	Goleiro	Trabalho/ imagem	11/08/2023	31/12/2023	
Vencido	Cantu	Goleiro	Formação/ compra	17/08/2023	16/08/2023	
Vencido	Vitinho	Meio campo	Formação	17/08/2023	16/08/2023	
Assinatura	Peçanha	Meio campo	Empréstimo	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Arthur Ramos	Atacante	Iniciação desportiva	02/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Henrique Wolf	Lateral	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Josué	Goleiro	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Luiz Ferreira	Meio campo	Iniciação desportiva	04/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Luiz Knachaka	Zagueiro	Iniciação desportiva	02/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Matheus Dutra	Zagueiro	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Miguel Koerich	Atacante	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Pedro Conceição	Atacante	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Pedro Henrique	Lateral	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Rikelmy	Meio campo	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Weverton	Lateral	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Wilian	Meio campo	Iniciação desportiva	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Gustavo	Atacante	Formação	15/08/2023	13/08/2026	





O Avaí é um clube de Futebol Brasileiro que, atualmente, joga na Série B do campeonato Brasileiro.



## Contratações, dispensas, renovações e transferências de jogadores

Tipo	Nome	Posição	Tipo de contrato	Data do contrato/ aditivo	Data final	Data término
Assinatura	Ian	Goleiro	Formação	29/08/2023	27/08/2026	
Assinatura	Juan	Zagueiro	Formação	22/08/2023	20/08/2026	
Assinatura	Barretta	Zagueiro	Formação	22/08/2023	20/08/2026	
Assinatura	Nicola	Atacante	Formação	21/08/2023	19/08/2026	
Assinatura	Vitor	Atacante	Formação/ venda	22/08/2023	20/08/2026	
Assinatura	Dudu	Goleiro	Venda	01/08/2023	31/12/2028	
Assinatura	Big couto	Meio campo	Trabalho/ comissão futura/ venda	01/08/2023	09/08/2026	
Assinatura	Joaquim	Goleiro	Empréstimo	01/08/2023	30/07/2024	
Assinatura	Andrey	Meio campo	Trabalho	01/08/2023	31/12/2025	
Assinatura	Felipe Silva	Zagueiro	Trabalho	01/08/2023	31/12/2026	
Assinatura	Igor Bohn	Goleiro	Trabalho	11/08/2023	31/12/2025	
Assinatura	Leandro Carvalho	Atacante	Trabalho	02/08/2023	30/11/2023	
Assinatura	Rafael Foster	Zagueiro	Trabalho	29/08/2023	30/04/2024	
Rescisão	Arthur	Goleiro	Empréstimo	09/06/2023	30/11/2023	16/10/2023
Assinatura	Peçanha	Meio campo	Empréstimo	01/08/2023	31/12/2023	
Assinatura	Carlos Eduardo		Iniciação desportiva	11/09/2023	31/01/2025	
Assinatura	Jael Ferreira		Iniciação desportiva	14/09/2023	15/12/2023	
Assinatura	Jean Lucas		Iniciação desportiva	13/09/2023	31/12/2023	
Assinatura	Luis Felipe		Iniciação desportiva	29/09/2023	30/04/2024	
Assinatura	Felipe Ribeiro		Iniciação desportiva	22/09/2023	31/01/2026	
Assinatura	Gustavo Alex		Iniciação desportiva	11/09/2023	09/09/2026	
Assinatura	Vinicius da Silva		Iniciação desportiva	03/09/2023	01/09/2026	
Assinatura	Nicola Alipio		Iniciação desportiva	22/09/2023	20/09/2026	
Assinatura	Vitor Pohl		Iniciação desportiva	04/09/2023	02/09/2026	





# OPERAÇÃO – INFORMAÇÕES RELEVANTES

O Clube Avaí, em conjunto com os demais Clubes da Liga Forte Futebol, negociou com a Serengeti Onça Acquisition LLC e LCP Gestora de Recursos Ltda, 20% do direito de arena pelo período de 2025 até 2074.

A negociação representa um adiantamento de 20% dos direitos de arena, sendo que 50% serão recebidos pelo Avaí até dia 31/10/2023, e o restante durante o ano de 2024.

Cumpra-se destacar que o direito de arena refere-se ao direito que os clubes de futebol têm de negociar e receber receitas provenientes da transmissão de seus jogos em meios de comunicação como televisão, rádio e internet. Nesse contexto, a Lei nº 9.615/1998 (Lei Pelé) traz o conceito em seu artigo 42- A, §1º, *in verbis*:

“Art. 42-A. Pertence à entidade de prática desportiva de futebol mandante o direito de arena sobre o espetáculo desportivo. (Incluído pela Lei nº 14.205, de 2021)

§ 1º Para fins do disposto no caput deste artigo, o direito de arena consiste na prerrogativa exclusiva de negociar, de autorizar ou de proibir a captação, a fixação, a emissão, a transmissão, a retransmissão ou a reprodução de imagens do espetáculo desportivo, por qualquer meio ou processo”

A Lei 11.101/2005, prevê em seu art. 66 a necessidade de prévia autorização judicial, nos casos de eventual alienação ou oneração de direitos do ativo não circulante.

Contudo, considerando as características e especificidades dos instrumentos de cessão de direito de arena, observa-se que estes são lastreados por contratos firmados entre as partes, e que atendem aos requisitos do CPC 47 (contrato de cliente).

Desta forma, são contabilizados como Direitos no ativo circulante, de modo que não há necessidade de prévia autorização judicial para eventual alienação/oneração, não se enquadrando, portanto, na hipótese do art. 66, da lei 11.101/2005.





# FUNCIONÁRIOS

Em setembro a Recuperanda admitiu 5 colaboradores e demitiu 9, finalizando o período com 226 funcionários. Destes, 53 são atletas profissionais, cujo gasto mensal engloba CTPS, direito de imagem e moradia, totalizando R\$2.182.089,33.

Além disso, o clube gera, em média, 40 empregos indiretos, nas áreas de manutenção e limpeza em geral, manutenção do gramado, segurança e suporte administrativos e de comunicação. Em dias de jogos, as contratações indiretas são de aproximadamente 100 pessoas.

Destaca-se que os salários, direito de imagem e FGTS se encontram em dia, todavia o INSS permanece inadimplente.





# DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BALANÇO PATRIMONIAL

<b>Ativo (Em milhares de reais)</b>	<b>ago/23</b>	<b>set/23</b>	<b>out/23</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>4.910.479</b>	<b>4.626.094</b>	<b>3.618.727</b>
Disponibilidades	498.389	457.856	298.027
Contas a receber	2.274.612	2.002.344	1.443.787
Almoxarifado	2.137.478	2.165.894	1.876.914
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>70.890.360</b>	<b>70.792.614</b>	<b>69.513.911</b>
Imobilizado	56.782.974	56.770.947	56.744.921
Intangível	14.107.386	14.021.667	12.768.990
Compensação	105.973	168.478	169.128
Transferência entre Filiais	105.973	168.478	169.128
<b>Total do Ativo</b>	<b>75.906.811</b>	<b>75.587.187</b>	<b>73.301.766</b>
<b>Passivo (Em milhares de reais)</b>	<b>ago/23</b>	<b>set/23</b>	<b>out/23</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>43.586.730</b>	<b>44.322.727</b>	<b>45.894.984</b>
Fornecedores	5.076.358	5.077.127	4.727.618
Empréstimos e Financiamentos	1.895.504	1.924.305	1.953.106
Obrigações trabalhistas	13.682.091	14.014.992	15.355.354
Obrigações sociais e fiscais	15.221.581	15.806.841	16.449.711
Outras contas a pagar	7.382.600	7.256.945	7.247.516
Receitas diferidas	328.596	242.517	161.678
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>71.295.287</b>	<b>71.295.287</b>	<b>71.295.287</b>
Fornecedores	11.655	11.655	11.655
Obrigações sociais e fiscais	53.089.059	53.089.059	53.089.059
Outras obrigações	18.194.573	18.194.573	18.194.573
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 22.749.039</b>	<b>- 22.766.728</b>	<b>- 22.541.566</b>
Capital social	3.932.429	3.932.429	3.932.429
Reservas	1.930.557	1.930.557	1.930.557
Ajuste de avaliação patrimonial	41.275.398	41.275.398	41.275.398
Superavit e dífcit acumulados	- 69.887.423	- 69.905.112	- 69.679.950
<b>Total do Passivo</b>	<b>92.132.978</b>	<b>92.851.286</b>	<b>94.648.705</b>

**Disponibilidades:** compreende caixa de R\$12.933,60, conta corrente de R\$1.649,21 e aplicações financeiras de R\$283.443,71. A queda de R\$159,8 mil está relacionada aos pagamentos comuns a operação, como salários, fornecedores e taxas. Os extratos foram encaminhados comprovam o montante de R\$285.557,69, demonstrando um diferença a maior de R\$464,77 devido, especialmente, à aplicação junto ao Banco Bradesco (81536-5).

**Contas a receber:** engloba créditos das seguintes naturezas:

**Créditos (R\$803.138,51):** envolve os contratos de patrocínio, publicidade, licenciamento/ comodato, bloqueio judicial, direito de solidariedade e econômicos a receber, cota de TV e empréstimos de jogadores. No período o crescimento de 14% está relacionado contratos de patrocínio, com destaque para Pix Star de R\$180.000,00, WOA de R\$105.263,16 e CBF de R\$151.875,00.

**Liberação de passe (R\$10.426,79):** está relacionado a rescisão de contrato antecipado, visto que quando isso ocorre há uma multa prevista, que é reconhecida nesta rubrica. O saldo é equivalente apenas do Futebol Conceito e não apresentou variação.

**Clientes (R\$275.826,58):** o valor mais expressivo em aberto é relativo ao arrendamento de camarotes de R\$245.515,62, que equivale a 89% do total a receber. O Avaí não possui *aging list* de clientes, contudo, está trabalhando na sua confecção. A queda está relacionada aos recebimentos de mensalidades, de bilheteria e dos arrendamentos de camarote.

**Outros créditos (R\$354.394,66):** é composto por adiantamentos de salários de R\$54.393,62, adiantamento a fornecedores de R\$247.454,70 e adiantamento de despesas/ viagens de R\$52.546,34. As principais movimentações são decorrentes dos adiantamentos de fornecedores e viagens, bem como a utilização dos impostos a recuperar.

**Imobilizado:** é composto por estádio, terrenos, instalações, veículos, móveis e utensílios, material esportivo, equipamento de processamento de dados, campo de treinamento, academia de ginástica, softwares, equipamentos médicos e gerais, obras em andamento, móveis e catracas eletrônicas. No período houve a compra de R\$6.630,40 de utensílios e R\$9.874,84 de equipamentos de processamento de dados e a depreciação de R\$20.921,40. Além disso, ocorreu o estorno de R\$21.610,00 relativo a um lançamento incorreto

**Intangível:** mensalmente o Clube apropria os gastos relativos a formação de atletas infantis, juvenis e juniores de acordo com a ITG 2003. Em outubro ocorreu a apropriação de R\$574.430,001, a dispensa de atletas de R\$350.176,75, sendo R\$1.395.964,72.





# DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BALANÇO PATRIMONIAL

<b>Ativo (Em milhares de reais)</b>	<b>ago/23</b>	<b>set/23</b>	<b>out/23</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>4.910.479</b>	<b>4.626.094</b>	<b>3.618.727</b>
Disponibilidades	498.389	457.856	298.027
Contas a receber	2.274.612	2.002.344	1.443.787
Almoxarifado	2.137.478	2.165.894	1.876.914
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>70.890.360</b>	<b>70.792.614</b>	<b>69.513.911</b>
Imobilizado	56.782.974	56.770.947	56.744.921
Intangível	14.107.386	14.021.667	12.768.990
<b>Compensação</b>	<b>105.973</b>	<b>168.478</b>	<b>169.128</b>
Transferência entre Filiais	105.973	168.478	169.128
<b>Total do Ativo</b>	<b>75.906.811</b>	<b>75.587.187</b>	<b>73.301.765,26</b>
<b>Passivo (Em milhares de reais)</b>	<b>ago/23</b>	<b>set/23</b>	<b>out/23</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>43.586.730</b>	<b>44.322.727</b>	<b>45.894.984</b>
Fornecedores	5.076.358	5.077.127	4.727.618
Empréstimos e Financiamentos	1.895.504	1.924.305	1.953.106
<b>Obrigações trabalhistas</b>	<b>13.682.091</b>	<b>14.014.992</b>	<b>15.355.354</b>
Obrigações sociais e fiscais	15.221.581	15.806.841	16.449.711
Outras contas a pagar	7.382.600	7.256.945	7.247.516
Receitas diferidas	328.596	242.517	161.678
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>71.295.287</b>	<b>71.295.287</b>	<b>71.295.287</b>
Fornecedores	11.655	11.655	11.655
Obrigações sociais e fiscais	53.089.059	53.089.059	53.089.059
Outras obrigações	18.194.573	18.194.573	18.194.573
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 22.749.039</b>	<b>- 22.766.728</b>	<b>- 22.541.566</b>
Capital social	3.932.429	3.932.429	3.932.429
Reservas	1.930.557	1.930.557	1.930.557
Ajuste de avaliação patrimonial	41.275.398	41.275.398	41.275.398
Superavit e dífcit acumulados	- 69.887.423	- 69.905.112	- 69.679.950
<b>Total do Passivo</b>	<b>92.132.978</b>	<b>92.851.286</b>	<b>94.648.704,97</b>

**Fornecedores:** demonstrou retração de R\$349 mil, devido ao maior volume de compras no período. O aging list apresenta apenas os fornecedores pós pedido de recuperação judicial que somam R\$773.957,66, destacando-se Liderança Serviços de R\$63.115,34 e Dois Por Quatro de R\$54.999,97. O montante inadimplente é de R\$688.602,44.

**Empréstimos e financiamentos:** engloba Banco Bradesco de R\$368.590,75 e UY3 Sociedade de Crédito de R\$1.584.515,64, sendo que ambos estão arrolados no processo de Recuperação Judicial. A variação é decorrente da apropriação dos juros dos credores.

**Obrigações trabalhistas:** compreende direito de uso de imagem (R\$2.193.029,99), salários a pagar (R\$5.510.824,77), 13º salário (R\$1.665,41), férias (R\$45.750,30), pensão alimentícia (R\$1.096,70), litígio trabalhista (R\$98.073,78) e provisões (R\$7.504.912,57). As variações estão relacionadas ao direito de uso de imagem que se refere ao pagamento e contraprestação que os atletas recebem por associar seu nome a marca do Clube, pagamento da folha salarial e provisões sobre a folha, além de um estorno classificado como litígio trabalhista de R\$100.000,00. Quando questionada o Clube nada esclareceu.

**Obrigações sociais e fiscais:** a obrigação cresce mensalmente devido a inadimplência, tendo em vista que a Recuperanda não vem realizando o pagamento integral dos tributos, nem mesmo os parcelamentos.

**Outras contas a pagar:** envolve, especialmente premiações por desempenho a pagar de R\$6.219.508,93 e LCP Gestora de R\$350.000,00. As premiações por desempenho são valores oriundos de contratos junto a atletas e foram integralmente arrolados na Recuperação Judicial. As movimentações mais relevantes são decorrentes dos adiantamentos da Confederação Brasileira de Futebol de R\$1 milhão e dos pagamentos e apropriações junto a Polícia Militar de Santa Catarina.

**Receitas diferidas:** são relativos aos contratos de camarotes com prazo de 12 meses e que já foram integralmente recebidos, assim, o Clube reconhece mensalmente 1/12 avos do montante.





# DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – DRE

D.R.E	ago/23	set/23	out/23	2023
<b>Receita bruta</b>	<b>4.644.895</b>	<b>4.926.845</b>	<b>4.706.318</b>	<b>36.057.581</b>
Jogos	1.388.455	1.282.259	1.945.480	11.990.180
Futebol	2.112.505	2.793.254	2.131.299	15.937.999
Marketing	1.143.500	850.292	628.939	8.120.739
Doações	435	1.040	600	8.663
<b>Custo operacional</b>	<b>- 6.437.138-</b>	<b>- 5.968.610-</b>	<b>- 8.741.969-</b>	<b>- 57.184.922</b>
Salários e encargos	- 2.965.062-	- 3.169.383-	- 3.261.305-	- 27.043.296
Outros custos	- 3.472.076-	- 2.799.227-	- 5.480.664-	- 30.141.626
Custo do Patrimônio Vendido	-	-	-	0
<b>Resultado bruto</b>	<b>- 1.792.243-</b>	<b>- 1.041.764-</b>	<b>- 4.035.650-</b>	<b>- 21.127.341</b>
<i>Margem bruta</i>	-39%	-21%	-86%	6
<b>Despesas e receitas operacionais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>72.200</b>
Outras receitas/despesas não op.	-	-	-	72.200
<b>Resultado Operacional</b>	<b>- 1.792.243-</b>	<b>- 1.041.764-</b>	<b>- 4.035.650-</b>	<b>- 21.055.141</b>
<i>Margem operacional</i>	-39%	-21%	-86%	6
Receitas financeiras	3.221	3.320	2.405	86.056
Despesas financeiras	- 82.165 -	- 57.242 -	- 49.594 -	- 435.587
<b>Superávit/ déficit antes dos impostos</b>	<b>- 1.871.186-</b>	<b>- 1.095.686-</b>	<b>- 4.082.840-</b>	<b>- 21.404.672</b>
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-
<b>Superávit/ déficit do exercício</b>	<b>- 1.871.186-</b>	<b>- 1.095.686-</b>	<b>- 4.082.840-</b>	<b>- 21.404.672</b>
<i>Margem líquida</i>	-40%	-22%	-87%	-59%

**Nota:** este Administrador identificou que as demonstrações contábeis dos meses anteriores foram retificadas. Embora solicitado não foram encaminhados os documentos, assim, o saldo acumulado de 2023 pode apresentar distorções.

**Receita:** o faturamento do Avaí advém, especialmente, dos jogos (bilheteria, mensalidades, arrendamento de camarotes e bares) e de futebol (cota de formação de atleta, cota de TV junto ao Campeonato Catarinense, Brasileiro e Copa do Brasil). As receitas oscilam mensalmente em decorrência da quantidade de sócios, venda de ingressos e itens da loja, além das vendas ocasionais de atletas.

**Custos:** envolvem salários, encargos e outros custos, destacando-se serviços de terceiros de R\$545.585,20, direito de uso de imagem de R\$709.773,33 e perdas por dispensa de atletas de R\$1.395.964,72. O crescimento dos outros custos está relacionada a dispensa de atletas da categoria de base.

**Resultado financeiro:** as despesas com juros e multa, tarifas, IOF e descontos concedidos não fizeram frente as receitas financeiras, gerando resultado financeiro negativo de R\$47.189,38.

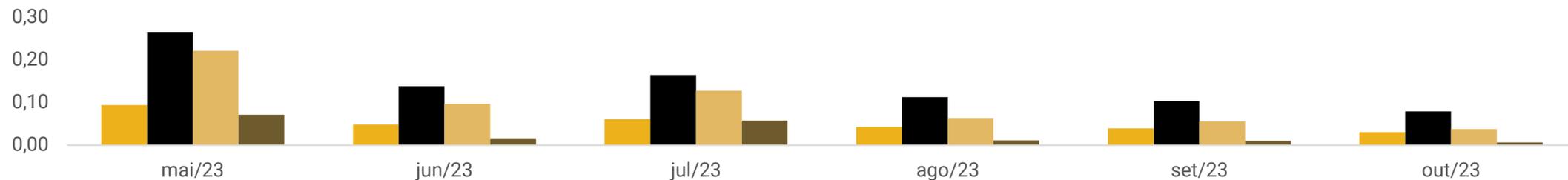
**Superávit/ déficit:** a receita não tem se mostrado suficiente ante aos custos e despesas, assim, mensalmente, o Avaí apresenta déficits, sendo de R\$4.082.80,24 em outubro. Em 2023 o resultado acumulado é negativo em R\$21.404.672,19.





# DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – INDÍCES DE LIQUIDEZ

Índices de Liquidez



	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23
■ Liquidez Geral	0,09	0,05	0,06	0,04	0,04	0,03
■ Liquidez Corrente	0,26	0,14	0,16	0,11	0,10	0,08
■ Liquidez Seca	0,22	0,10	0,13	0,06	0,06	0,04
■ Liquidez Imediata	0,07	0,02	0,06	0,01	0,01	0,01

Os índices de liquidez evidenciam a capacidade de pagamento da empresa, sendo que o resultado esperado é superior a um.

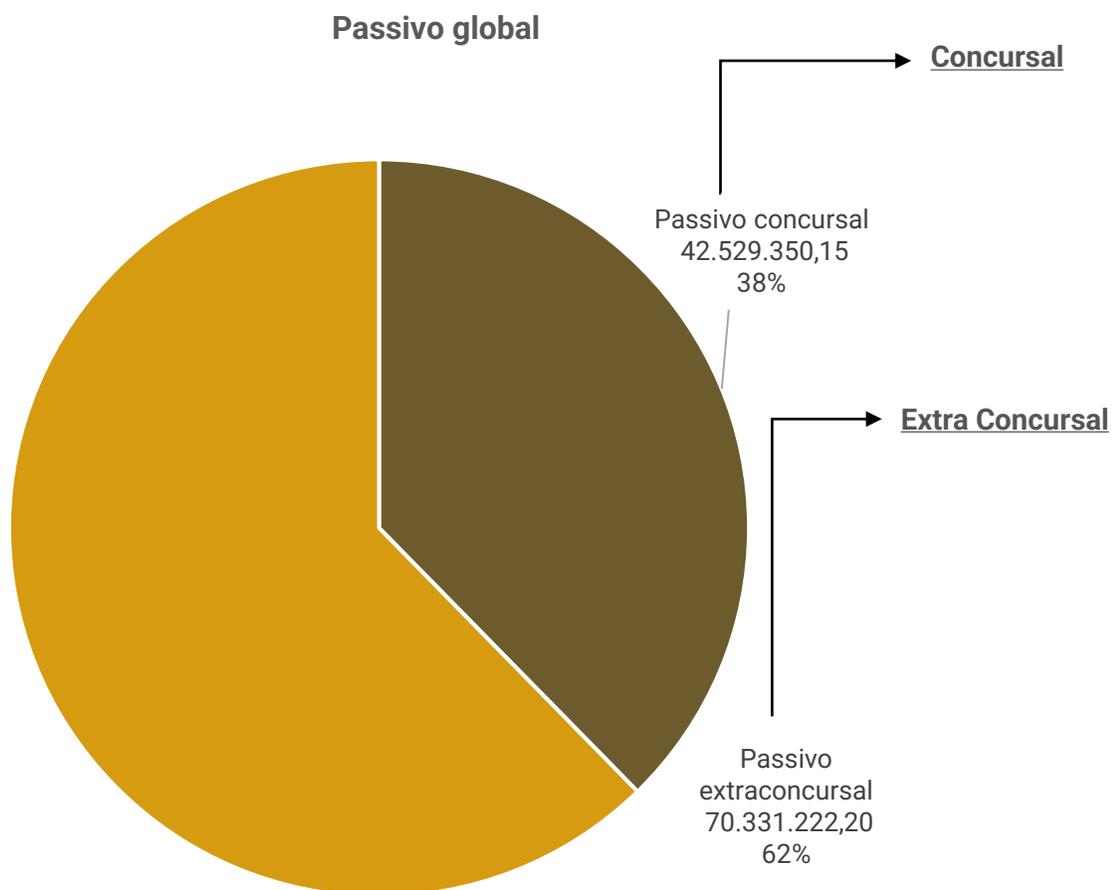
Nos períodos analisados o Avaí não apresenta capacidade de pagamento e, além disso, observa-se uma queda da liquidez nos últimos meses.

O índice com valor mais representativo, embora insuficiente, é a liquidez corrente, a qual demonstra que o Clube dispõe de R\$0,08 para cada R\$1,00 de obrigações.



# ENDIVIDAMENTO – PASSIVO TOTAL

Passivo global de R\$112.860.572,35



Natureza	Quantidade de credores	% quantidade de credores	Valor total
Trabalhista	223	55,33%	R\$ 15.729.288,47
Garantia Real	0	0,00%	R\$ -
Quirografário	59	14,64%	R\$ 15.612.629,57
Microempresa	121	30,02%	R\$ 11.187.432,11
<b>Total</b>	<b>403</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 42.529.350,15</b>

Em outubro/2023 o passivo extraconcursal somou R\$70.331.222,20 e, de acordo com a Recuperanda, é composto apenas pelas obrigações sociais e tributárias e contas a pagar.

A dívida tributária equivale a R\$69.557.264,54 e cresce mensalmente devido a inadimplência, pois o Clube não vem realizando o pagamento integral dos tributos, nem mesmo os parcelamentos. Embora os parcelamentos contabilizados, no montante de R\$ 53 milhões, permaneçam ativos, há parcelas em atraso.

Os fornecedores, por sua vez, somam R\$773.957,66, sendo que 89% deste montante está vencido, do qual: R\$34.005,98 é de vencimento de abril, R\$100.885,06 relativo a maio, R\$110.417,17 de junho, R\$53.152,93 de julho, R\$157.222,94 de agosto, R\$132.578,21 de setembro e R\$100.340,15 em outubro.





# DILIGÊNCIAS NOS ESTABELECIMENTOS DA RECUPERANDA



Fotos capturadas na vista técnica do dia 11/12/2023



# PROPOSTA DE PAGAMENTO

CLASSE	SUBCLASSE	DESÁGIO	CARÊNCIA	INÍCIO DOS PAGAMENTOS	FIM DOS PAGAMENTOS	Nº PARCELAS	PERIODICIDADE	CORREÇÃO	RECURSOS UTILIZADOS	OBSERVAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
Classe I - Trabalhista	Até 150 salários mínimos - férias credores ativos	-	-	-	-	-	-	-	Concessão de férias	Serão quitados através da concessão de férias remuneradas
	Até 150 salários mínimos no limite de R\$30.000,00 - verbas salariais e rescisórias	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Até 150 salários mínimos - acima de R\$30.000,00 - verbas salariais e rescisórias	-	-	Trânsito em julgado	12 mês do trânsito em julgado	11	mensal	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Até 150 salários mínimos no limite de R\$30.000,00 - ações judiciais, luvas e premiações	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Até 150 salários mínimos - acima de R\$30.000,00 - ações judiciais, luvas e premiações	75%	6 meses	6 mês do trânsito em julgado	12 mês do trânsito em julgado	6	mensal	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Até 150 salários mínimos no limite de R\$30.000,00 - trabalhistas âmbito CNRD	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Até 150 salários mínimos - acima de R\$30.000,00 - trabalhistas âmbito CNRD	-	-	Trânsito em julgado	12 mês do trânsito em julgado	11	mensal	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Acima de 150 salários mínimos	75%	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	Haverá deságio de 100% nos valores recorrentes de multas e juros de mora
Classe III - Quirografários	Quirografários no âmbito CNRD	-	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Demais créditos - até R\$30 mil	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Demais créditos - acima de R\$30 mil	75%	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	Haverá deságio de 100% nos valores recorrentes de multas e juros de mora
Classe IV - ME e EPP	ME/EPP no âmbito CNRD	-	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	
	Demais créditos - até R\$30 mil	-	-	Trânsito em julgado	30 dias do trânsito em julgado	1	única	-	Geração de caixa	Pagamento inicial de até R\$30.000,00
	Demais créditos - acima de R\$30 mil	70%	24 meses	25 mês do trânsito em julgado	145 mês do trânsito em julgado	10	anual	Juros 1% e TR	Geração de caixa	Haverá deságio de 100% nos valores recorrentes de multas e juros de mora



# ANEXOS

1

Demonstrações contábeis de outubro/2023

Conta	Descricao	Saldo anterior	Debito	Credito	Saldo atual
1	ATIVO	75.587,187,02 D		14229823,88	73.301.765,26 D
1.1	ATIVO CIRCULANTE	4.626.094,34 D		13414438,37	3.618.726,65 D
1.1.0.1	DISPONIBILIDADE	41.944,84 D		298992,15	12.933,60 D
1.1.0.10.01	CAIXA AVAI	32.497,09 D		258256,01	9.115,76 D
1.1.0.10.02	CAIXA LOJA AVAI	7.335,24 D		30642,92	1.744,53 D
1.1.0.10.04	CAIXA LOJA AEROPORTO	2.112,51 D		10093,22	2.073,31 D
1.1.0.2	BANCOS CONTA MOVIMENTO	78.111,41 D		8203042,49	1.649,21 D
1.1.0.20.01	BANCO DO BRASIL AG 5423 C/C 2346-9			140877,11	
1.1.0.20.02	BRADESCO AG 0348 C/C 81536-5	1,00 D		351757,63	1,00 D
1.1.0.20.06	CEF - AG 1348 C/C 414-6 (Timemania)			142073,22	
1.1.0.20.12	BRADESCO CC: 181536-9	1.101,60 C		0,00	1.101,60 C
1.1.0.20.16	BRADESCO LOJA CC: 53.913	1,00 D		372656,51	1,00 D
1.1.0.20.20	CEF - AG 4270 C/C 00901155-7			1735125,19	
1.1.0.20.21	CEF - AVAI STORE II 00903678-9	2.624,43 D		27554,75	2.146,53 D
1.1.0.20.22	BCO AVAI BANCK	66,46 D		0,00	26,56 D
1.1.0.20.23	BANCO DAYCOVAL	11,14 C		23,16	17,59 C
1.1.0.20.24	CEF LOJA RESSACADA			28575,20	
1.1.0.20.25	BMP (274) - AG 0001 C/C 802603	76.531,26 D		5404399,72	593,31 D
1.1.0.3	APLICACOES FINANCEIRAS	337.799,82 D		1433385,63	283.443,71 D
1.1.0.30.02	APLICACAO BRADESCO - 0081536-5	237.017,07 D		103398,02	231.564,33 D
1.1.0.30.03	APLICACAO TIMEMANIA	35.768,53 D		71310,42	36.042,34 D
1.1.0.30.05	APLICACAO CEF LOJA AEROPORTO	28,95 D		0,24	29,19 D
1.1.0.30.06	901155-7 - CAIXA ECONOMICA FEDERAL	8.782,84 D		122422,96	1.233,59 D
1.1.0.30.07	APLICACAO DAYCOVAL			17,59	
1.1.0.30.08	APLICACAO CEF LOJA RESSACADA	11.127,25 D		5188,56	150,62 D
1.1.0.30.09	APLICACAO BANCO DO BRASIL	14.658,92 D		58,20	13.178,01 D
1.1.0.30.10	XP INVESTIMENTOS 8041106			964829,64	
1.1.0.30.11	APLICACAO BRADESCO 53913	30.416,26 D		166160,00	1.245,63 D
1.1.0.5	CREDITOS	705.183,32 D		1736838,90	803.138,51 D
1.1.0.50.01	CONTRATOS DE PATROCINIO	48.479,13 D		484405,27	204.228,23 D
1.1.0.50.02	CONTRATOS DE PUBLICIDADE	233.189,40 D		162644,25	178.842,90 D
1.1.0.50.09	CONTRATO COMODATO	2.321,92 D		0,00	2.321,92 D
1.1.0.50.10	BLOQUEIO JUDICIAL - CONTA BANCARIA	417.747,46 D		4150,14	417.745,46 D
1.1.0.50.12	CONTRATOS LICENCIAMENTOS A RECEBER	3.445,41 D		1619,52	5064,93
1.1.0.51.51	COTA DE TV CAMP BRASILEIRO			1084019,72	
1.1.0.6	LIBERACAO DE PASSE	10.426,79 D		0,00	10.426,79 D
1.1.0.60.05	FUTEBOL CONCEITO	10.426,79 D		0,00	10.426,79 D
1.1.0.7	CLIENTES	813.015,15 D		1075180,61	275.826,58 D
1.1.0.70.02	MENSALIDADES DE SOCIOS A RECEBER	385.758,65 D		700275,46	29.810,96 D
1.1.0.70.03	FUTEBOL CARD A RECEBER	4.500,00 D		0,00	4.500,00
1.1.0.70.04	BILHETERIA A RECEBER	102.495,97 D		111798,00	500,00 D
1.1.0.70.70	ARRENDAMENTO BARES A RECEBER			72639,43	
1.1.0.70.76	ARRENDAMENTO CAMAROTE A RECEBER	314.585,09 D		76836,79	245.515,62 D
1.1.0.71.01	CLIENTES DIVERSOS LOJA	5.000,01 D		2333,35	733,36
1.1.0.71.99	CLIENTES LOJA A CLASSIFICAR	675,43 D		108797,58	109473,01
1.1.0.72.13	CLIENTE DIVERSOS			2500,00	
1.1.0.8	ALMOXARIFADO	2.165.894,24 D		99541,06	1.876.913,59 D
1.1.0.80.01	MATERIAL ESPORTIVO	840.950,61 D		2912,99	843.863,60 D
1.1.0.80.02	MATERAIS DE CONSUMO E MANUTENCAO	11.990,78 D		1736,40	13.727,18 D
1.1.0.80.03	MATERIAIS LICENCIADOS	9.393,45 D		1495,00	10.888,45 D
1.1.0.80.04	MATERIAIS DE LIMPEZA E HIGIENE	95.364,62 D		9892,57	105.257,19 D
1.1.0.80.05	MATERIAIS DE ESCRITORIO E INFORMATICA	28.096,08 D		1720,00	29.816,08 D
1.1.0.80.06	MATERIAL MEDICO	97.341,78 D		6936,32	95.000,54 D
1.1.0.80.07	MATERIAIS DE CONSTRUCAO	74.819,59 D		35426,77	110.246,36 D
1.1.0.80.09	ALIMENTOS	88.089,89 D		9978,50	98.068,39 D
1.1.0.80.10	MATERIAL GRAFICO	13.917,55 D		0,00	13.917,55 D
1.1.0.80.11	MERCADORIAS LOJA	905.929,89 D		29442,51	556.128,25 D
1.1.0.9	OUTROS CREDITOS	473.718,77 D		567457,53	354.394,66 D
1.1.0.90.01	ADIANTAMENTOS DE SALARIOS	50.444,32 D		56362,51	54.393,62 D
1.1.0.90.03	ADIANTAMENTO DEVIAGENS/DEPESAS	61.499,05 D		46971,32	52.546,34 D
1.1.0.90.08	ADIANTAMENTO P/FORNECEDORES	266.238,24 D		172661,92	247.454,70 D
1.1.0.90.11	RECEBIMENTO COM CARTAO CRED/DEB			288381,03	
1.1.0.90.13	CHEQUES PRE-DATADOS			150,00	
1.1.0.90.17	IMPOSTOS A RECUPERAR - ICMS	95.537,16 D		2930,75	98467,91
1.2	ATIVO NAO CIRCULANTE	70.792.614,36 D		590935,24	69.513.910,76 D
1.2.0.4	IMOBILIZADO	56.770.947,04 D		16505,24	56.744.920,88 D
1.2.0.40.01	ESTADIO DR ADERBAL RAMOS DA SILVA	51.971.825,30 D		0,00	51.971.825,30 D
1.2.0.40.02	TERRENOS	6.425.571,69 D		0,00	6.425.571,69 D
1.2.0.40.03	INSTALACOES E CAMPO DE TREINAMENTO	594.205,49 D		0,00	594.205,49 D
1.2.0.40.04	VEICULOS	257.029,20 D		0,00	257.029,20 D
1.2.0.40.05	MOVEIS E UTENSILIOS MATRIZ E LOJA	2.887.470,18 D		6630,40	2.874.490,58 D
1.2.0.40.06	MATERIAL ESPORTIVO	68.468,94 D		0,00	68.468,94 D
1.2.0.40.07	EQUIPAMENTOS DE PROC DADOS	403.389,61 D		9874,84	413.264,45 D
1.2.0.40.50	EQUIPAMENTOS GERAIS E CATRACAS ELETR	275.922,11 D		0,00	275.922,11 D
1.2.0.40.51	OBRAS EM ANDAMENTO - EST DR AR DA SI	38.065,03 D		0,00	38.065,03 D
1.2.0.40.90	(-) DEPRECIACOES ACUMULADAS	6.549.679,62 C		0,00	6.570.601,02 C
1.2.0.40.93	ACADEMIA E EQUIPAMENTOS MEDICOS	398.679,11 D		0,00	398.679,11 D
1.2.0.5	INTANGIVEL	14.021.667,32 D		574430,00	12.768.989,88 D
1.2.0.50.01	FORMACAO ATLETAS - JUVENIL	3.010.665,49 D		142290,00	3.022.354,84 D
1.2.0.50.02	ATLETAS PROFISSIONAIS	6.457.797,05 D		0,00	6.457.797,05 D
1.2.0.50.03	FORMACAO ATLETAS - INFANTIL	3.101.616,92 D		268770,00	3.288.152,95 D
1.2.0.50.04	FORMACAO ATLETAS - JUNIORES	4.658.348,98 D		163370,00	3.638.588,88 D
1.2.0.50.05	(-) AMORTIZACOES ACUMULADAS	3.252.335,59 C		0,00	3.683.478,31 C
1.2.0.50.06	SOFTWARES	45.574,47 D		0,00	45.574,47 D
1.5	CONTAS DE COMPENSACAO	168.478,32 D		224450,27	169.127,85 D
1.5.0.1	CONTAS DE COMPENSACAO	168.478,32 D		224450,27	169.127,85 D
1.5.0.10.01	TRANSACOES INTERCOMPANY	156.823,32 D		224450,27	157.472,85 D
1.5.0.10.02	CONTRATO DE COMODATO	11.655,00 D		0,00	11.655,00 D
2	PASSIVO	92.851.287,02 C		7753286,03	94.648.704,97 C
2.1	PASSIVO CIRCULANTE	44.322.727,91 C		7722402,84	45.894.983,95 C
2.1.0.1	EMPRESTIMOS BANCARIOS	1.924.305,43 C		0,00	1.953.106,39 C
2.1.0.10.02	EMPRESTIMO BANCO BRADESCO	360.918,70 C		0,00	368.590,75 C
2.1.0.10.05	UY3 SOCIEDADE DE CREDITO DIRETO S.A	1.563.386,73 C		0,00	1.584.515,64 C
2.1.0.3	FORNECEDORES	5.077.126,81 C		2488839,39	4.727.618,44 C
2.1.0.30.01	FORNECEDORES DIVERSOS	747.671,49 C		456134,18	834.590,42 C
2.1.0.30.32	ODAIR JOSE HOFFMANN	43.140,09 C		30000,00	28397,86
2.1.0.30.53	TORCIDA BABY DO BRASIL	1.776,55 C		0,00	1.776,55 C
2.1.0.30.56	VW EDITOR GRAFICO LTDA	4.833,34 C		2346,67	2.486,67 C
2.1.0.30.57	EUGENIO RAULINO KOERICH S/A COM E IN	6.399,41 C		1396,80	6.156,11 C
2.1.0.30.64	HOTEL PORTO DOS INGLESES	14.586,00 C		14586,00	
2.1.0.30.66	STUDIO 20 PRODUCOES LTDA	21.385,00 C		21385,00	
2.1.0.30.77	SQUADRA ASSESSORIA	12.089,40 C		12089,40	
2.1.0.30.85	GUILHERME LOPES DOS SANTOS	88,01 C		18435,03	
2.1.0.30.88	SANTA RITA COM E ENG LTDA	1.799,92 C		1799,92	
2.1.0.30.91	CIA ULTRAGAZ SA	2.075,31 C		7819,77	2.075,31 C
2.1.0.31.02	CONSESC & NACIONAL ELEVADORES LTDA	300,30 C		1800,30	
2.1.0.31.12	EDITORIA NOTICIAS DO DIA LTDA	1.865,50 C		3031,00	1165,50
2.1.0.31.21	WEBI	1.800,00 C		1800,00	
2.1.0.31.22	AGENCIA S2 LTDA	31.501,50 C		0,00	31.501,50 C
2.1.0.31.25	AUDIBANCO AUDITORES ASSOCIADOS S/C	1,98 C		1,98	
2.1.0.31.31	FORNECEDORES LOJA	507.733,68 C		1953,24	582.407,76 C
2.1.0.31.52	A C SONORIZACAO E ILUMINACAO LTDA	14.136,02 C		14136,02	
2.1.0.31.54	ALLIANZ SEGUROS S/A	837,96 C		398,49	837,96 C

2.1.0.31.55	CARVANTUR VIAGENS E TURISMO LTDA		4500,00	5450,00	950,00 C
2.1.0.31.58	D A RIBEIRO COORDENACAO TECNICA LTDA		7959,89	7959,89	
2.1.0.31.60	ESPINDOLA CONTADORES LTDA		2425,57	5849,64	3.424,07 C
2.1.0.31.63	EZEQUIAS PEREIRA NETO MARKETING ESPO		24933,33	24933,33	
2.1.0.31.64	F S - COMERCIO IMPORTACAO E SERVICOS		1225,00	2485,00	1.260,00 C
2.1.0.31.67	GIOVANI DALLA VALLE		17528,02	17528,02	
2.1.0.31.74	KHRONOS SEGURANCA PRIVADA LTDA	1.828,89 C	1828,89	609,63	609,63 C
2.1.0.31.76	NETBAR OPERACOES DE BARES EM EVENTOS	28.737,39 C	0,00	14232,84	42.970,23 C
2.1.0.31.82	PENSA ENTRETENIMENTO LTDA		500,00	500,00	
2.1.0.31.85	THINK BALL & SPORTS CONSULTING S.A.	16.939,92 C	0,00	16939,94	33.879,86 C
2.1.0.31.86	TDSA COMERCIO DE SOFTWARE LTDA	735,45 C	735,45	735,45	735,45 C
2.1.0.31.88	FANATIC UNIFORMES LTDA	26.938,68 C	26120,59	0,00	818,09 C
2.1.0.31.90	COM DE TINTAS MAT ELET E HIDR VERGIN	18.056,20 C	5115,75	0,00	12.940,45 C
2.1.0.31.93	F.J.B SPORTS LTDA	45.832,35 C	0,00	19086,51	64.918,86 C
2.1.0.31.95	PAULISTA BALOES E INFLAVEIS LTDA	1.266,68 C	0,00	0,00	1.266,68 C
2.1.0.31.96	PMSM PUBLICIDADE E COMUNICACAO LTDA	28.155,00 C	0,00	0,00	28.155,00 C
2.1.0.32.00	MIX HS COMERCIO DE UTENSILIOS LTDA	337,70 C	337,70	0,00	
2.1.0.32.01	DANELISE SILVA ARQUITETURA LTDA		2400,00	2400,00	
2.1.0.32.02	JDG MAQUINAS E EQUIPAMENTOS LTDA	905,50 C	2553,50	1648,00	
2.1.0.32.03	UNIMED FLORIANOPOLIS COOP TRAB MEDIC	369,36 C	117257,94	116888,58	
2.1.0.32.05	SDB COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA		14257,20	24294,58	10.037,38 C
2.1.0.32.08	VELAS NAMASTE INDUSTRIA E COMERCIO A	315,60 C	315,60	0,00	
2.1.0.32.09	EMS SERVICOS DE GESTAO EMPRESARIAL L		22000,00	22000,00	
2.1.0.32.11	OTB SPORTS CONSULTORIA ESPORTIVA LTD	45.585,03 C	2987,19	48572,22	91.170,06 C
2.1.0.32.13	JM CONSTRUCOES LTDA	12,02 C	17391,95	38885,77	21.505,84 C
2.1.0.32.14	THIAGO KAUE ALVES LAURINDO 040880099		5000,00	5000,00	
2.1.0.32.18	ACORES COMUNICACAO LTDA		7000,00	7000,00	
2.1.0.32.19	MEGA ART TRANSFERS SERIGRAFIA E ESTA	9.578,84 C	9578,84	1020,50	1.020,50 C
2.1.0.32.20	MULTIBAN LOCACAO DE BENS MOVEIS LTDA	3.280,00 C	5930,00	6660,00	4.010,00 C
2.1.0.32.31	DIVIART DIVISORIAS E ACABAMENTOS LTD	1.833,37 C	1833,37	0,00	
2.1.0.32.39	MALHARIA PIERI LTDA	3.524,55 C	3524,55	0,00	
2.1.0.32.57	BISTEK - SUPERMERCADOS LTDA.	2.536,40 C	2536,40	1591,72	1.591,72 C
2.1.0.32.58	C.P.S. INVESTIMENTOS E PARTICIPACOES		14775,00	14775,00	
2.1.0.32.59	FARMACIA FLORIVITA LTDA		4356,79	4356,79	
2.1.0.32.60	EVOLUTION NUTRICAO SAUDEL E COMERC	1.205,40 C	2398,80	3149,40	1.956,00 C
2.1.0.32.61	SOC. IND. DE ADVOCACIA SESTARIO FILH		4000,00	4000,00	
2.1.0.32.62	SC RESGATE PRESTACAO DE SERVICOS MED		18770,00	18770,00	
2.1.0.32.63	MEDEIROS & MEDEIROS, COSTA BEBER ADM		14077,50	14077,50	
2.1.0.32.64	PREVENFIRE SISTEMAS DE PREVENCAO E C	1.752,75 C	8972,75	7220,00	
2.1.0.32.71	ALL PRESS COMUNICACAO ESTRATEGICA LT	7.000,00 C	14000,00	7000,00	
2.1.0.32.72	TSC SERVICOS DE TECNOLOGIA LTDA		2943,46	2943,46	
2.1.0.32.73	BEATSCODE TECNOLOGIA LTDA.		3795,00	3795,00	
2.1.0.32.75	SOLUCAO MATERIAIS DE CONSTRUCAO LTDA		2590,40	2590,40	
2.1.0.32.76	OMNI SOLUCOES EM DESENVOLVIMENTO E R		3800,00	3800,00	
2.1.0.32.80	DORRIS RINA KONING THIELE	2.300,00 C	3000,00	1000,00	300,00 C
2.1.0.32.82	ARTE MAXIMA IND E COM LTDA		960,00	960,00	
2.1.0.32.83	ABSTRATO MARKETING E PUBLICIDADE LTD		10000,00	20182,64	10.182,64 C
2.1.0.32.84	KATIA MARIA DE PAULA 30571340920		5050,00	5050,00	
2.1.0.32.86	48.953.967 PAULO ROBERTO SANDI		1500,00	3000,00	1.500,00 C
2.1.0.33.00	TK ELEVADORES BRASIL LTDA	5.043,29 C	2417,65	1927,60	4.553,24 C
2.1.0.33.17	ALESSANDRO E ANDRE PANIFICADORA E CO	6.888,60 C	6888,60	4926,60	4.926,60 C
2.1.0.33.23	ASSOC COMERCIAL E IND DE FLORIANOPOL	1.046,00 C	1046,00	0,00	
2.1.0.33.26	CARLOS ALBERTO SOUZA - ENCADADOR	2.400,00 C	2400,00	0,00	
2.1.0.33.29	CASSOL MATERIAIS DE CONSTRUCAO LTDA	1.782,33 C	2116,97	714,44	379,80 C
2.1.0.33.30	CEIMACON COLETA DE ENTULHOS E DETRIT	260,00 C	260,00	316,93	
2.1.0.33.33	CHAVEIRO LAURI 24 HRS	730,00 C	0,00	0,00	730,00 C
2.1.0.33.42	KACHO MARKETING DIGITAL, COMUNIC. E	240,00 C	240,00	0,00	
2.1.0.33.47	ECOLOGIC COMERCIO E SERVICOS LTDA	1.046,00 C	1046,00	0,00	
2.1.0.33.51	ESCRIMATE COM DE MAT DE ESCRITORIO E	12.961,00 C	1491,72	1720,00	13.189,28 C
2.1.0.33.54	FABESUL DISTRIBUIDORA LTDA	19.137,26 C	19137,26	0,00	
2.1.0.33.57	FEDERACAO CATARINENSE DE FUTEBOL	3.469,76 C	11620,00	161440,13	153.289,89 C
2.1.0.33.63	GRAFICA MULTIART	14.078,75 C	0,00	0,00	14.078,75 C
2.1.0.33.64	GREENLEAF PROGETOS E SERVICOS LTDA	33.481,50 C	23481,50	33481,50	43.481,50 C
2.1.0.33.69	HOTELARIA ACCOR BRASIL SA	75.992,84 C	58817,64	7373,98	24.549,18 C
2.1.0.33.75	INTELCAV CARTOES LTDA	21.541,21 C	21541,21	0,00	
2.1.0.33.78	JAN ENVASADORA DE AGUAS MINERAIS LTD	13.445,93 C	9934,00	10866,50	14.378,43 C
2.1.0.33.84	L & C RECEPCAO DE EVENTOS LTDA	53.410,00 C	107233,56	78736,14	24.912,58 C
2.1.0.34.02	OSNI GONZAGA DA SILVA ME	2.894,60 C	2894,60	0,00	
2.1.0.34.03	FUTEBOLCARD SISTEMAS LTDA	306.475,94 C	350339,72	123728,91	79.865,13 C
2.1.0.34.19	SESTARIO E OLIVEIRA LTDA	8.000,00 C	0,00	0,00	8.000,00 C
2.1.0.34.23	SULCATARINENSE MIN. ART. CIM. BRIT.		32069,30	35426,77	3.357,47 C
2.1.0.34.63	LOJA DOMINIK LTDA.	3.993,61 C	3993,61	0,00	
2.1.0.34.66	RMS SERVICOS DESPORTIVOS LTDA.	12.000,00 C	0,00	0,00	12.000,00 C
2.1.0.34.81	MAIS SPORTS BRAZIL LTDA	177.868,82 C	0,00	0,00	177.868,82 C
2.1.0.34.83	DOMENICCA NORDESTE IND. E COM. DE CA	1.815,40 C	1815,40	0,00	
2.1.0.34.86	FC PRESS ASSESSORIA E CONSULTORIA LT	18.770,00 C	18770,00	0,00	
2.1.0.34.98	LOCAWEB	1.830,65 C	1429,23	698,17	1.099,59 C
2.1.0.35.04	PANINI BRASIL LTDA		0,00	3493,00	3.493,00 C
2.1.0.35.08	PRINTSET IMPRESSOS SERIGRAFICOS LTDA	2.190,00 C	2163,00	2151,00	2.178,00 C
2.1.0.35.23	DACF - DECIO ANTONIO CENTRO DE FUTEB	41.974,30 C	5000,00	5000,00	41.974,30 C
2.1.0.35.30	FABIO MANOEL MARTINS	631,00 C	1719,95	1088,95	
2.1.0.35.33	ACTVS SOFTWARE E APOIO A GESTAO LTDA	14.105,28 C	7628,67	6926,47	13.403,08 C
2.1.0.35.37	ROTA LESTE	900,00 C	400,00	0,00	500,00 C
2.1.0.35.54	CREMER SA	9.277,56 C	9277,56	0,00	
2.1.0.35.88	CORPORA SAUDE	8.851,34 C	7517,00	280,00	1.614,34 C
2.1.0.36.00	APK SPORTS LTDA	39.400,00 C	0,00	0,00	39.400,00 C
2.1.0.36.25	CASA DAS PELICULAS LTDA	14.603,50 C	2250,00	0,00	12.353,50 C
2.1.0.36.30	HAVAN S.A	139,93 C	139,93	0,00	
2.1.0.36.47	EMPRESA CATARINENSE DE TECNOLOGIA -	1.040,00 C	1330,00	1330,00	1.040,00 C
2.1.0.36.58	DASS SUL CALCADOS E ARTIGOS ESPORTIV	574.640,37 C	248708,42	1351,68	327.283,63 C
2.1.0.36.69	CONFEDERACAO BRASILEIRA DE FUTEBOL		15750,00	15750,00	
2.1.0.36.80	COMERCIAL DE CARNES SILVA LTDA	20.677,51 C	20677,50	21965,07	21.965,08 C
2.1.0.36.85	VIDA FORTE N.I.E.C DE P.N. LTDA	7.288,47 C	10489,51	10489,51	7.288,47 C
2.1.0.36.90	PEDRO ELIZEU JOSE DA SILVA - ME		1278,00	1278,00	
2.1.0.36.92	UNIODONTO DE SC		6068,38	6068,38	
2.1.0.36.96	IVAN CARLOS DE SOUZA	1.630,00 C	1620,00	1620,00	1.630,00 C
2.1.0.36.99	OTAVIO AUGUSTO DE PAULA PASSOS	6.000,00 C	6000,00	0,00	
2.1.0.37.01	CROMOTRANSFER I. DE E. EMT. LTDA	38.542,40 C	0,00	0,00	38.542,40 C
2.1.0.37.04	SINDICATO DE EMPRESAS DE TRANSPORTES	8.348,38 C	8203,60	8203,60	8.348,38 C
2.1.0.37.12	PREFEITURA MUNICIPAL DE FLORIANOPOLI	88.617,04 C	0,00	0,00	88.617,04 C
2.1.0.37.26	MARCIO LAURO DE SOUZA	1.050,00 C	1050,00	0,00	
2.1.0.37.28	TENDAS CATARINENSE LOCACOES E VENDAS	67.725,00 C	75000,00	16850,00	9.575,00 C
2.1.0.37.31	ERIKANA COMERCIO DE MAQUINAS LTDA	932,20 C	932,20	0,00	
2.1.0.37.32	S.A.H. EIRELI	3.450,30 C	0,00	0,00	3.450,30 C
2.1.0.37.34	SKINA 1820 INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	2.400,00 C	2400,00	0,00	
2.1.0.37.36	WV HIDROANALISE LTDA ME	6.851,65 C	3911,40	3911,40	6.851,65 C
2.1.0.37.43	OVER DIGITAL FOTOGRAFIAS LTDA ME	480,00 C	480,00	0,00	
2.1.0.37.44	TOP DIGITAL IMPRESSOS LTDA ME	4.000,20 C	4000,20	0,00	
2.1.0.37.46	CRITATIVA PAINELIS LTDA	22.810,00 C	0,00	0,00	22.810,00 C
2.1.0.37.54	BP IMPRESSOES EIRELI ME	691,00 C	0,00	0,00	691,00 C
2.1.0.37.62	HOTUSC HOTEIS DE TURISMO SC LTDA	316,10 C	316,10	0,00	
2.1.0.37.68	METTA AMBIENTAL LTDA	136,83 C	1207,25	1070,42	
2.1.0.37.69	MARCELO THOME DA SILVA	8.000,00 C	8000,00	0,00	
2.1.0.37.72	QMC SANEAMENTO LTDA		468,00	468,00	

2.1.0.37.74	EQUIPROTEL LTDA ME	5.240,00 C	5240,00	0,00	
2.1.0.37.84	BKDP MARKETING E LICENCIAMENTO LTDA	2.390,00 C	2390,00	0,00	
2.1.0.37.90	R.O. DIVULGACOES E EVENTOS ESPORTIVO	15.000,00 C	0,00	0,00	15.000,00 C
2.1.0.37.95	INSTITUTO FENACON	705,00 C	0,00	0,00	705,00 C
2.1.0.37.97	THERMOPRIME SISTEMAS DE CLIMATIZACAO	2.310,00 C	2310,00	0,00	
2.1.0.37.98	PROACTIVA MEIO AMBIENTE BRASIL LTDA	534,74 C	180,28	180,28	534,74 C
2.1.0.38.00	SOCIEDADE DE ONIBUS GIGANTE LTDA	5.000,00 C	5000,00	0,00	
2.1.0.38.05	EMPRESA SANTO ANJO DA GUARDA LTDA	11.550,00 C	11550,00	0,00	
2.1.0.38.08	DELL COMPUTADORES DO BRASIL LTDA	41.742,23 C	47445,52	10585,58	4.882,29 C
2.1.0.38.10	TUMDUM & HARMONYA SERVICOS DE PROPAG	2.250,00 C	2250,00	0,00	
2.1.0.38.12	AZEVEDO & MENEZES TERRAPLANAGENS E A	14.000,00 C	0,00	0,00	14.000,00 C
2.1.0.38.14	ACTIVEWEB TECHNOLOGIES INFORMATICA L	568,10 C	0,00	0,00	568,10 C
2.1.0.38.21	MARCOS HEIDEMANN - ME	733,99 C	0,00	0,00	733,99 C
2.1.0.38.28	PREVENFIRE, COMERCIO, SERVICOS DE SI	30.252,51 C	1900,00	0,00	28.352,51 C
2.1.0.38.31	D-EDGE COMERCIO E SERICOS LTDA	4.095,00 C	0,00	0,00	4.095,00 C
2.1.0.38.37	CADERODE MOVEIS PARA ESCRITORIA LTDA	62.439,34 C	0,00	0,00	62.439,34 C
2.1.0.38.40	RADIO BARRIGA VERDE S.A.	4.000,00 C	0,00	0,00	4.000,00 C
2.1.0.38.41	PROFILINE PRODUTOS PARA HIGIENE LTDA	2.683,67 C	0,00	0,00	2.683,67 C
2.1.0.38.53	ERPG GESTAO E PROJETO LTDA	109.620,00 C	0,00	0,00	109.620,00 C
2.1.0.38.58	COUTO & SOUZA COMERCIO DE ARTIGO DO	4.369,52 C	0,00	0,00	4.369,52 C
2.1.0.38.59	HOFFMANN SUPRIMENTOS CORPORATIVOS LT	40.548,56 C	15011,56	7619,73	33.156,73 C
2.1.0.38.64	ATACADO LITORAL CATARINENSE	1.481,36 C	0,00	0,00	1.481,36 C
2.1.0.38.83	LIDERANCA LIMPEZA E CONSERVACAO LTDA	65.062,38 C	0,00	31148,15	96.210,53 C
2.1.0.38.90	LACI & RODRIGO TRANSPORTES LTDA	7.300,00 C	0,00	0,00	7.300,00 C
2.1.0.38.98	ESSOR SEGUROS S.A		1324,04	1324,04	
2.1.0.39.03	SERRALHERIA JARACESCKI LTDA	3.800,01 C	0,00	0,00	3.800,01 C
2.1.0.39.05	GLOBO COMUNICACAO E PARTICIPACOES	196.098,00 C	0,00	0,00	196.098,00 C
2.1.0.39.08	MG BATISTOTTI C JOM GEN. ALIMENTICIO	3.135,36 C	6063,01	2927,65	
2.1.0.39.12	CRUZEIRO ESPORTE CLUBE	29.113,50 C	0,00	0,00	29.113,50 C
2.1.0.39.15	SOMOS TECNOLOGIA LTDA		290,57	290,57	
2.1.0.39.17	VINICIUS ALMEIDA PEIXOTO - ADTO		29293,26	29293,26	
2.1.0.39.20	GLOBO COMERCIO DE AUTOMOVEIS E PECAS	4.208,36 C	0,00	0,00	4.208,36 C
2.1.0.39.22	PORCEVILLE PORCELANAS E VIDROS PERSO	2.294,80 C	2294,80	0,00	
2.1.0.39.23	ANTIPOP COMERCIO DE ARTIGOS DE MERCH	11.383,00 C	5374,00	0,00	6.009,00 C
2.1.0.39.26	CLUBE ATLETICO TUBARAO SPE LTDA	5.001,01 C	0,00	0,00	5.001,01 C
2.1.0.39.31	WFJ SUPRIMENTOS CORPORATIVOS EIRELI	88.102,81 C	0,00	0,00	88.102,81 C
2.1.0.39.33	PC & EDU RECEPTIVO	10.230,03 C	76967,86	168062,29	101.324,46 C
2.1.0.39.37	ALGAR SOLUCOES EM TI		6497,29	6497,29	
2.1.0.39.38	JOHSON INDUSTRIAL DO BRASIL	9.418,35 C	0,00	0,00	9.418,35 C
2.1.0.39.40	REGIS MARQUES CHEDID ESPORTIVO	125.567,10 C	0,00	0,00	125.567,10 C
2.1.0.39.44	WEGA GERADORES	6.000,00 C	9000,00	6000,00	3.000,00 C
2.1.0.39.52	BERLIM URBANIZACAO PRE MOLDADOS	57.093,36 C	0,00	0,00	57.093,36 C
2.1.0.39.53	BIOMEHUB PESQUISA E DESENVOLVIMENTO	152.975,44 C	0,00	0,00	152.975,44 C
2.1.0.39.56	CSG SERVICOS ADMINISTRATIVOS LTDA	54.769,62 C	0,00	4692,45	59.462,07 C
2.1.0.39.57	FORNECEDORES DIVERSOS FUT FEMININO	8.296,80 C	0,00	0,00	8.296,80 C
2.1.0.39.60	ESPORTE CLUB JACUIPENSE	650,00 C	650,00	0,00	
2.1.0.39.62	GREMIO FOOT-BALL	10.250,00 C	3125,00	0,00	7.125,00 C
2.1.0.39.66	FELIPE FERNANDO SCHAITEL 00129572241		7000,00	7000,00	
2.1.0.39.71	VIA CATARINA HOTELARIA	2.853,10 C	0,00	0,00	2.853,10 C
2.1.0.39.72	FLEX BRASIL COM IMP E EXP		0,00	845,00	845,00 C
2.1.0.39.76	LAURA OLIVEIRA DA SILVA 86880900097		1040,00	1040,00	
2.1.0.39.78	IP CONSULTORIA E PERICIA CONTABIL LT		10500,00	10500,00	
2.1.0.39.80	MARIANA GIL CARDOSO MADEIRA 00862340	3.050,00 C	0,00	0,00	3.050,00 C
2.1.0.39.81	WALDIR WALDEMIRO WEINRICH 4591304892	1.300,00 C	0,00	0,00	1.300,00 C
2.1.0.39.82	RICARDO LUIZ ANGELOTTI 00362696977	2.830,00 C	0,00	0,00	2.830,00 C
2.1.0.39.85	NIPPO SERVICOS ADMINISTRATIVOS LTDA	5.850,00 C	0,00	0,00	5.850,00 C
2.1.0.39.92	PAULO CERGIO MARCILI 08632995804	5.000,00 C	9800,00	4800,00	
2.1.0.39.93	LUCAS PEDROZO GESTAO EMPRESARIAL LTD		55000,00	55000,00	
2.1.0.39.94	MARINATUR AGENCIA DE VIAGENS LTDA	55.150,00 C	19050,00	25100,00	61.200,00 C
2.1.0.39.95	S C S SPORTS LTDA	1.200,00 C	0,00	0,00	1.200,00 C
2.1.0.39.96	VITA SUPRA INDUSTRIA DE COMERCIO DE	28.260,00 C	0,00	8367,20	36.627,20 C
2.1.0.39.97	CALA SERVICOS E EVENTOS ESPORTIVOS L	3.922,58 C	0,00	0,00	3.922,58 C
2.1.0.39.98	ENDURECE COMERCIO DE PRODUTOS ESPORT	8.940,40 C	5124,40	0,00	3.816,00 C
2.1.0.39.99	FUNCIONAL HIT-COM DE EQUIP	285.154,39 C	0,00	0,00	285.154,39 C
2.1.0.40	DIREITO USO DE IMAGEM	2.104.470,24 C	590960,65	679520,40	2.193.029,99 C
2.1.0.40.01	LS SPORTS LTDA ME	885,33 C	0,00	0,00	885,33 C
2.1.0.40.05	SPORT CLUB CORINTHIANS PAULISTA	11.438,98 C	0,00	0,00	11.438,98 C
2.1.0.40.10	SUELI APARECIDA GRAVE DUTRA	97.604,00 C	0,00	0,00	97.604,00 C
2.1.0.40.17	S C SPORTS LTDA	63.032,25 C	75032,25	36000,00	24.000,00 C
2.1.0.40.18	FLASH FORWARD REPRES. E INTERM. ATLE	738.750,00 C	0,00	0,00	738.750,00 C
2.1.0.40.20	WELLINGTON APARECIDO MARTINS LTDA		28000,00	28000,00	
2.1.0.40.22	EDUARDO ANANIAS G. DE LIMA	24.000,00 C	0,00	0,00	24.000,00 C
2.1.0.40.23	J.M. EMPRENDIMENTOS ESPORTIVOS	19.896,20 C	0,00	0,00	19.896,20 C
2.1.0.40.25	MD SISENANDO ADMINISTRADORA DE BENS	59.100,00 C	0,00	0,00	59.100,00 C
2.1.0.40.26	TIAGO CAMETA FUTEBOL E MARKETING	18.770,20 C	0,00	0,00	18.770,20 C
2.1.0.40.38	GLEDSON RIBEIRO DOS SANTOS	11.640,00 C	0,00	0,00	11.640,00 C
2.1.0.40.44	VANESSA GOMES DE LIMA	1.000,00 C	0,00	0,00	1.000,00 C
2.1.0.40.46	FARO AGENCIAMENTO	15.760,00 C	7880,00	7880,00	15.760,00 C
2.1.0.40.47	RODRIGO MARQUES	28.000,00 C	0,00	0,00	28.000,00 C
2.1.0.40.48	BS IMAGEM E CONSULTORIA	69.292,77 C	0,00	0,00	69.292,77 C
2.1.0.40.49	COELHO ESPORTE AGENCIAMENTO	37.849,78 C	0,00	0,00	37.849,78 C
2.1.0.40.51	R5 SPORTS MARKETING ESPORTIVO	208.738,05 C	0,00	0,00	208.738,05 C
2.1.0.40.52	GR9 GASTON RODRIGUES	33.333,34 C	0,00	0,00	33.333,34 C
2.1.0.40.53	RW SPORTS EVENTOS LTDA	18.952,22 C	0,00	0,00	18.952,22 C
2.1.0.40.55	ALAN COSTA CONSULTORIA E MARKETING E		21000,00	21000,00	
2.1.0.40.57	MEDIA ESPORTES E SAUDE	37.540,00 C	0,00	0,00	37.540,00 C
2.1.0.40.59	HASC SPORTS CONSULTORIA ESPORTIVA	2.497,00 C	0,00	0,00	2.497,00 C
2.1.0.40.60	G7 FOOTBALL INVESTIMENTS GESTAO MKT	749,50 C	0,00	0,00	749,50 C
2.1.0.40.66	KEKE SOCCER		16000,00	16000,00	
2.1.0.40.67	MURIQUI SOCCER	24.000,00 C	0,00	0,00	24.000,00 C
2.1.0.40.69	R14 SPORTS LTDA	18.000,00 C	0,00	0,00	18.000,00 C
2.1.0.40.70	DG AGENCIAMENTO E GESTAO ESPORTIVA		20000,00	20000,00	
2.1.0.40.71	BC SPORTS LTDA		21670,00	21670,00	
2.1.0.40.74	EDUARDO BARROCA SERVICOS ESPORTIVOS	40.000,00 C	10000,00	68000,00	98.000,00 C
2.1.0.40.77	MSBRESSANELLI	6.000,00 C	0,00	0,00	6.000,00 C
2.1.0.40.79	WILLIAM DE OLIVEIRA POTTKER	50.000,00 C	40000,00	40000,00	50.000,00 C
2.1.0.40.80	RODRIGO DOS SANTOS DE FREITAS	4.000,00 C	0,00	0,00	4.000,00 C
2.1.0.40.81	G.B.CAMPOS	64.000,00 C	0,00	0,00	64.000,00 C
2.1.0.40.82	JPL MARKETING ESPORTIVO LTDA	93.850,00 C	0,00	0,00	93.850,00 C
2.1.0.40.83	DIEGO MARADONA MIRANDA	5.000,00 C	0,00	0,00	5.000,00 C
2.1.0.40.84	L V EMPRESARIAL LTDA	7.000,00 C	0,00	0,00	7.000,00 C
2.1.0.40.86	P97 SPORTS ATIV. E EVENTOS ESPORTIVO	40.000,00 C	0,00	0,00	40.000,00 C
2.1.0.40.91	J. A. SPORTS LTDA	83.320,00 C	0,00	0,00	83.320,00 C
2.1.0.40.93	NATO & ZOLA SPORTS AGENCY INTERMEDIA		29200,00	29200,00	
2.1.0.40.94	IGOR BOHN SPORTS LTDA		37000,00	37000,00	
2.1.0.40.95	BLOOM SOCCER SPORTS	10.000,00 C	0,00	0,00	10.000,00 C
2.1.0.40.96	PRATTES PLANEJAMENTO E GESTAO EMPRES	24.400,00 C	0,00	0,00	24.400,00 C
2.1.0.41.00	DENIS RABELO MOREIRA 09388145674	1.485,00 C	1485,00	1230,00	1.230,00 C
2.1.0.41.01	GIULIA ZANCHETT INTIFER 01798409089	1.050,00 C	1050,00	1225,00	1.225,00 C
2.1.0.41.03	DE LORENZI E KLEINHANS	51.600,00 C	0,00	0,00	51.600,00 C
2.1.0.41.04	VANGUARDA LARANJA ESPORTES LTDA	2.561,00 C	45546,40	45546,40	2.561,00 C
2.1.0.41.07	VSF ASSESSORIA EM ESPORTES LTDA		1365,00	2695,00	1.330,00 C
2.1.0.41.08	MMB SPORTS PARTICIPACOES LTDA	9.385,00 C	0,00	0,00	9.385,00 C
2.1.0.41.09	ESSENTIAL SPORT ASSESSORIA E MARKETI	4.927,12 C	0,00	0,00	4.927,12 C

2.1.0.41.12	BORMON HOTEL EIRELI	9.600,00	C	9600,00	9600,00	9.600,00	C
2.1.0.41.13	VASCO DA GAMA SOCIEDADE ANOMINA	14.000,00	C	0,00	0,00	14.000,00	C
2.1.0.41.14	RAFAEL GUSTAVO MENEGHEL GAVA			45000,00	45000,00		
2.1.0.41.15	VINHAS DIVULGACAO DE EVENTOS ESPORTI			18000,00	18000,00		
2.1.0.41.16	XSPORT LTDA			30032,00	60064,00	30.032,00	C
2.1.0.41.18	DENILSON JUNIOR SERVICOS ESPORTIVOS	23.462,50	C	0,00	56310,00	79.772,50	C
2.1.0.41.19	WWW.BR ATIVIDADES ESPORTIVAS LTDA			20000,00	20000,00		
2.1.0.41.20	EMPENHO LICENCIAMENTO EIRELI			36000,00	36000,00		
2.1.0.41.21	PODEVA PUBLICIDADE LTDA			59100,00	59100,00		
2.1.0.41.22	GIOVANNI PICCOLOMO SPORTS	18.000,00	C	18000,00	0,00		
2.1.0.5	OBRIGACOES TRABALHISTAS	4.860.743,56	C	3168174,70	3866768,32	5.559.337,18	C
2.1.0.50.01	SALARIOS A PAGAR	4.811.919,55	C	3167863,10	3866768,32	5.510.824,77	C
2.1.0.50.02	13 SALARIO	1.665,41	C	0,00	0,00	1.665,41	C
2.1.0.50.03	FERIAS A PAGAR	46.061,90	C	311,60	0,00	45.750,30	C
2.1.0.50.08	PENSAO ALIMENTICIA A PAGAR	1.096,70	C	0,00	0,00	1.096,70	C
2.1.0.6	OBRIGACOES SOCIAIS E FISCAIS A RECOL	15.806.841,44	C	100832,46	743702,20	16.449.711,18	C
2.1.0.60.01	INSS A RECOLHER	5.419.118,62	C	0,00	98478,24	5.517.596,86	C
2.1.0.60.02	FGTS A RECOLHER	1.590.983,12	C	91556,08	169679,31	1.669.106,35	C
2.1.0.60.03	OUTRAS CONTRIBUICOES - C SINDICAL	1.933,06	C	0,00	0,00	1.933,06	C
2.1.0.60.04	IRRF S/ASSALARIADOS	7.553.696,62	C	0,00	408896,32	7.962.592,94	C
2.1.0.60.05	ISS TERCEIROS A RECOLHER	67.404,45	C	9276,38	6580,29	64.708,36	C
2.1.0.60.06	IRRF S/SERV TERCEIROS	100.807,75	C	0,00	7375,12	108.182,87	C
2.1.0.60.07	INSS S/SERV TERCEIROS	301.939,55	C	0,00	14602,85	316.542,40	C
2.1.0.60.08	PIS S/FOLHA DE PAGTO A RECOLHER	469.572,01	C	0,00	22446,55	492.018,56	C
2.1.0.60.09	PIS/COFINS/CS A RECOLHER (4,65%)	301.386,26	C	0,00	15643,52	317.029,78	C
2.1.0.7	OBRIGACOES COM LITIGIO TRABALHISTA	1.926,22	D	0,00	100000,00	98.073,78	C
2.1.0.70.02	TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO 12A RE	1.926,22	D	0,00	100000,00	98.073,78	C
2.1.0.8	OUTRAS CONTAS A PAGAR	7.256.945,40	C	1292756,68	1283327,45	7.247.516,17	C
2.1.0.80.02	POLICIA MILITAR DE SC	211.420,34	C	27754,38	27754,38	211.420,34	C
2.1.0.80.04	CELESC	27.370,28	C	262,73	262,73	27.370,28	C
2.1.0.80.09	ADIANTAMENTO RECEBIDO	68.940,60	C	1100493,81	1214557,65	183.004,44	C
2.1.0.80.15	DIVERSOS	192,00	C	192,00	0,00		
2.1.0.80.22	PREMIACOES POR DESEMPENHO A PAGAR	6.219.508,93	C	0,00	0,00	6.219.508,93	C
2.1.0.80.23	ICMS - LOJA	141.795,93	C	164053,76	40752,69	18.494,86	C
2.1.0.80.30	PREMIER SOCCER PARTICIPACOES	237.717,32	C	0,00	0,00	237.717,32	C
2.1.0.80.34	LCP GESTORA DE RECURSOS LTDA	350.000,00	C	0,00	0,00	350.000,00	C
2.1.1.2	PROVISOES	7.051.704,04	C	0,00	453208,53	7.504.912,57	C
2.1.1.20.01	PROVISAO P/FERIAS	2.284.118,64	C	0,00	204545,54	2.488.664,18	C
2.1.1.20.02	PROVISAO P/13 SALARIO	1.324.457,96	C	0,00	189496,81	1.513.954,77	C
2.1.1.20.03	PROVISAO DIREITO DE IMAGEM	2.929.504,98	C	0,00	0,00	2.929.504,98	C
2.1.1.20.05	ENCARGOS S/PROVISAO 13° SALARIO	169.394,89	C	0,00	24242,06	193.636,95	C
2.1.1.20.06	ENCARGOS S/PROVISAO FERIAS	344.227,57	C	0,00	34924,12	379.151,69	C
2.1.1.4	RECEITAS DIFERIDAS	242.517,21	C	80838,96	0,00	161.678,25	C
2.1.1.40.04	CAMAROTE	242.517,21	C	80838,96	0,00	161.678,25	C
2.2	PASSIVO NAO CIRCULANTE	71.295.286,82	C	0,00	0,00	71.295.286,82	C
2.2.0.1	PARCELAMENTOS FISCAIS E SOCIAIS	53.089.058,50	C	0,00	0,00	53.089.058,50	C
2.2.0.10.03	DIVIDA PREVIDENCIARIA-PGFN	7.449.424,45	C	0,00	0,00	7.449.424,45	C
2.2.0.10.04	PROFIT PREVID.PROC. 11516.723305/201	4.621.500,48	C	0,00	0,00	4.621.500,48	C
2.2.0.10.05	PROFIT - PGFN PROC. 11516.723307/201	3.616.707,42	C	0,00	0,00	3.616.707,42	C
2.2.0.10.07	PROFIT - PARCELAMENTO FGTS	2.924.643,13	C	0,00	0,00	2.924.643,13	C
2.2.0.10.08	IRRF-PROC.11516.722.737/2019-10 - CA	9.317.069,21	C	0,00	0,00	9.317.069,21	C
2.2.0.10.48	DIVIDAS NAO PREVIDENCIARIAS-PGFN	25.159.713,81	C	0,00	0,00	25.159.713,81	C
2.2.0.4	FORNECEDORES	11.655,00	C	0,00	0,00	11.655,00	C
2.2.0.40.07	CONTRATO DE COMODATO	11.655,00	C	0,00	0,00	11.655,00	C
2.2.0.5	OUTRAS CONTAS A PAGAR	18.194.573,32	C	0,00	0,00	18.194.573,32	C
2.2.0.50.03	ACOES JUDICIAIS CIVEIS	18.194.573,32	C	0,00	0,00	18.194.573,32	C
2.6	PATRIMONIO LIQUIDO	22.766.727,71	D	30883,19	256045,10	22.541.565,80	D
2.6.0.1	PATRIMONIO SOCIAL	3.932.429,00	C	0,00	0,00	3.932.429,00	C
2.6.0.10.01	PATRIMONIO SOCIAL	3.932.429,00	C	0,00	0,00	3.932.429,00	C
2.6.0.2	RESERVA DE CAPITAL	1.930.556,86	C	0,00	0,00	1.930.556,86	C
2.6.0.20.01	RESERVA DE DOACOES - IMOBILIZADO	1.500.000,00	C	0,00	0,00	1.500.000,00	C
2.6.0.20.02	RESERVA DE DOACAO	430.556,86	C	0,00	0,00	430.556,86	C
2.6.0.4	AJUSTES DE AVALIACAO DE PATRIMONIAL	41.275.398,37	C	0,00	0,00	41.275.398,37	C
2.6.0.40.01	RESERVA DE REAVALIACAO	16.897.089,37	C	0,00	0,00	16.897.089,37	C
2.6.0.40.02	AJUSTES DE AVALIACAO PATRIMONIAL	24.378.309,00	C	0,00	0,00	24.378.309,00	C
2.6.0.5	SUPERAVIT E DEFICIT ACUMULADO	69.905.111,94	D	30883,19	256045,10	69.679.950,03	D
2.6.0.50.01	DEFICIT ACUMULADO	84.344.468,82	D	0,00	0,00	84.344.468,82	D
2.6.0.50.04	SUPERAVIT E DEFICIT DO EXERCICIO	2.417.137,28	C	0,00	0,00	2.417.137,28	C
2.6.0.50.05	AJUSTE DE EXERCICIOS ANTERIORES	12.022.219,60	C	30883,19	256045,10	12.247.381,51	C
3	CONTAS DE RESULTADO	17.264.079,66	D	9905735,28	5822895,56	21.346.919,38	D
3.1	RECEITAS OPERACIONAIS	31.434.913,80	C	33822,00	4742544,91	36.143.636,71	C
3.1.0.1	RECEITAS FINANCEIRAS	83.651,20	C	188,00	2592,57	86.055,77	C
3.1.0.10.01	DESCONTOS OBTIDOS	16.808,65	C	0,00	1842,78	18.651,43	C
3.1.0.10.02	APLICACOES FINANCEIRAS	41.369,61	C	0,00	549,42	41.919,03	C
3.1.0.10.03	OUTRAS RECEITAS FINANCEIRAS	20,52	C	0,00	0,00	20,52	C
3.1.0.10.04	JUROS E MULTAS RECEBIDOS	1.675,44	C	188,00	200,37	1.687,81	C
3.1.0.10.05	VARIACAO CAMBIAL ATIVA	23.776,98	C	0,00	0,00	23.776,98	C
3.1.0.2	JOGOS	10.044.699,36	C	634,00	1946114,45	11.990.179,81	C
3.1.0.20.01	BILHETERIAS	1.083.589,04	C	0,00	111798,00	1.195.387,04	C
3.1.0.20.02	CONTRIBUICAO DE SOCIOS	6.082.270,43	C	634,00	675130,00	6.756.766,43	C
3.1.0.20.03	ARRENDAMENTO DE CAMAROTES	830.102,80	C	0,00	157338,96	987.441,76	C
3.1.0.20.04	ARRENDAMENTO DE BARES	1.489.363,17	C	0,00	930810,88	2.420.174,05	C
3.1.0.20.06	VENDEDORES AMBULANTES	1.005,00	C	0,00	0,00	1.005,00	C
3.1.0.20.07	TIMEMANIA	558.368,92	C	0,00	71036,61	629.405,53	C
3.1.0.3	FUTEBOL	13.806.700,38	C	0,00	2131298,98	15.937.999,36	C
3.1.0.30.01	COTA DE SOLID. POR FORMACAO DE ATLET	348.028,71	C	0,00	0,00	348.028,71	C
3.1.0.30.02	COTA TV - CAMPEONATO CATARINENSE	231.491,63	C	0,00	0,00	231.491,63	C
3.1.0.30.03	COTA TV - CAMPEONATO BRASILEIRO	5.410.000,00	C	0,00	1000000,00	6.410.000,00	C
3.1.0.30.04	COTA TV - COPA DO BRASIL	1.250.000,00	C	0,00	0,00	1.250.000,00	C
3.1.0.30.06	EMPRESTIMOS DE JOGADORES	224.664,00	C	0,00	0,00	224.664,00	C
3.1.0.30.07	DIREITOS ECONOMICOS	5.431.953,11	C	0,00	964829,64	6.396.782,75	C
3.1.0.30.10	RECEITAS DIVERSAS	86.066,80	C	0,00	0,00	86.066,80	C
3.1.0.30.14	DIREITO INTERNACIONAL DE TRASMISSAO	824.496,13	C	0,00	166469,34	990.965,47	C
3.1.0.4	MARKETING	7.491.800,03	C	33000,00	661939,01	8.120.739,04	C
3.1.0.40.01	PATROCINIO	4.455.381,76	C	14000,00	359142,11	4.800.523,87	C
3.1.0.40.02	PUBLICIDADE	1.424.202,06	C	0,00	171940,77	1.596.142,83	C
3.1.0.40.03	LICENCIAMENTO E ROYALTIES	576.437,43	C	19000,00	21892,60	579.330,03	C
3.1.0.40.05	EVENTOS	30.794,65	C	0,00	0,00	30.794,65	C
3.1.0.40.07	RECEITA LOJA AVAI	988.263,94	C	0,00	108963,53	1.097.227,47	C
3.1.0.40.08	BONIFICACOES RECEBIDAS	16.720,19	C	0,00	0,00	16.720,19	C
3.1.0.5	DOACOES	8.062,83	C	0,00	599,90	8.662,73	C
3.1.0.50.01	DOACOES DIVERSAS	8.062,83	C	0,00	599,90	8.662,73	C
3.2	RECEITAS NAO OPERACIONAIS	72.200,00	C	0,00	0,00	72.200,00	C
3.2.0.1	VENDA DE PATRIMONIO	72.200,00	C	0,00	0,00	72.200,00	C
3.2.0.10.01	VENDA DE PATRIMONIO	72.200,00	C	0,00	0,00	72.200,00	C
3.4	CUSTOS	48.771.193,46	D	9871913,28	1080350,65	57.562.756,09	D
3.4.0.1	SALARIOS E ENCARGOS SOCIAIS	23.781.991,77	D	3261616,11	311,60	27.043.296,28	D
3.4.0.10.01	SALARIOS	17.894.371,58	D	2517747,87	0,00	20.412.119,45	D
3.4.0.10.04	13 SALARIO	1.393.327,15	D	198218,21	0,00	1.591.545,36	D
3.4.0.10.05	RESCISOES	117.829,24	D	0,00	0,00	117.829,24	D
3.4.0.10.06	FERIAS	1.522.248,20	D	204545,54	311,60	1.726.482,14	D
3.4.0.10.07	INSS	850.879,79	D	109405,15	0,00	960.284,94	D
3.4.0.10.08	FGTS	1.670.312,45	D	209252,79	0,00	1.879.565,24	D
3.4.0.10.11	IMPOSTO DE RENDA	162.140,46	D	0,00	0,00	162.140,46	D

3.4.0.10.12	PIS	170.882,90	D	22446,55	0,00	193.329,45	D
3.4.0.2	OUTROS CUSTOS	24.603.208,98	D	6560697,65	1080033,48	30.083.873,15	D
3.4.0.20.01	AJUDA DE CUSTO	298.559,00	D	24720,00	0,00	323.279,00	D
3.4.0.20.02	ALIMENTACAO	857.047,81	D	201715,19	92959,37	965.803,63	D
3.4.0.20.04	ALUGUEIS DE CAMPOS	45.000,00	D	5000,00	0,00	50.000,00	D
3.4.0.20.05	ALUGUEIS DE EQUIPAMENTOS	36.756,96	D	9692,76	3000,00	43.449,72	D
3.4.0.20.06	AMORTIZACAO	934.400,37	D	431142,72	0,00	1.365.543,09	D
3.4.0.20.07	ARBITRAGEM DE JOGOS	183.188,27	D	23875,00	0,00	207.063,27	D
3.4.0.20.08	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES	27.634,06	D	1540,08	0,00	29.174,14	D
3.4.0.20.09	COMISSOES EM NEGOCIACOES DE ATLETAS	759.058,91	D	84842,80	0,00	843.901,71	D
3.4.0.20.10	COMISSOES S/ VENDAS	67.499,80	D	4999,95	0,00	72.499,75	D
3.4.0.20.11	CONCENTRACAO	95.270,00	D	13930,00	0,00	109.200,00	D
3.4.0.20.13	CORREIOS	3.838,01	D	413,24	0,00	4.251,25	D
3.4.0.20.14	DIREITO DE ARENA 5% S/CONTRATO CLUBE	62.500,00	D	41224,81	0,00	103.724,81	D
3.4.0.20.15	DIREITO DE USO DE IMAGEM	3.762.510,50	D	709773,33	0,00	4.472.283,83	D
3.4.0.20.16	EMPRESTIMO DE JOGADORES	921.140,83	D	0,00	0,00	921.140,83	D
3.4.0.20.17	ENERGIA ELETRICA	307.678,48	D	17318,84	0,00	324.997,32	D
3.4.0.20.19	FRETES	3.878,06	D	1930,23	0,00	5.808,29	D
3.4.0.20.20	DESP. ALUGUEL E MORADIAS	43.099,99	D	0,00	0,00	43.099,99	D
3.4.0.20.21	IMPOSTOS E TAXAS	186.112,31	D	1629,83	0,00	187.742,14	D
3.4.0.20.23	INSS 5% S/CONTRATOS PATROC/PUBLICIDA	347.029,56	D	118356,64	6369,20	459.017,00	D
3.4.0.20.24	MANUTENCAO E CONSERVACAO C DE TREINA	31.546,96	D	0,00	0,00	31.546,96	D
3.4.0.20.25	MANUTENCAO E CONSERVACAO INSTALACOES	315.443,81	D	46753,68	200,00	361.997,49	D
3.4.0.20.26	MATERIAIS DE ESCRITORIO E INFORMATIC	39.377,75	D	58,80	0,00	39.436,55	D
3.4.0.20.27	MATERIAIS ESPORTIVOS (PATROCINIO)	259.351,46	D	0,00	0,00	259.351,46	D
3.4.0.20.28	MATERIAIS PROMOCIONAIS	10.119,56	D	0,00	0,00	10.119,56	D
3.4.0.20.29	MATERIAL MEDICO	65.045,33	D	11094,00	1205,40	74.933,93	D
3.4.0.20.31	PLANO DE SAUDE	875.909,76	D	122956,96	98,00	998.768,72	D
3.4.0.20.33	PROPAGANDA E PUBLICIDADE	3.245,80	D	0,00	0,00	3.245,80	D
3.4.0.20.35	SEGUROS	176.330,97	D	5454,47	0,00	181.785,44	D
3.4.0.20.36	SERVICOS DE TERCEIROS	2.314.051,18	D	545585,20	119089,79	2.740.546,59	D
3.4.0.20.37	TAXA DE POLICIAMENTO	206.496,22	D	27754,38	0,00	234.250,60	D
3.4.0.20.38	TAXAS DE REGISTRO DE ATLETAS	558.331,70	D	18725,00	0,00	577.056,70	D
3.4.0.20.39	TAXAS FCF	56.250,00	D	0,00	0,00	56.250,00	D
3.4.0.20.40	TELEFONE E INTERNET	62.870,89	D	7867,29	0,00	70.738,18	D
3.4.0.20.41	TRANSPORTE	303.524,10	D	46350,00	0,00	349.874,10	D
3.4.0.20.42	VALE TRANSPORTE	82.681,72	D	8203,60	0,00	90.885,32	D
3.4.0.20.43	VIAGENS	986.353,80	D	295571,34	0,00	1.281.925,14	D
3.4.0.20.44	MATERIAL ESPORTIVO	5.336,13	D	6000,00	0,00	11.336,13	D
3.4.0.20.45	BENS DE PEQUENO VALOR	59.515,80	D	3478,34	0,00	62.994,14	D
3.4.0.20.47	HONORARIOS PROFISSIONAIS	36.045,50	D	34385,00	0,00	70.430,50	D
3.4.0.20.48	CONSERTOS E REPAROS	22.881,71	D	1304,00	0,00	24.185,71	D
3.4.0.20.49	ALUGUEIS	127.116,11	D	22591,94	0,00	149.708,05	D
3.4.0.20.50	MATERIAL DE LIMPEZA E HIGIENE	85.163,27	D	3127,94	0,00	88.291,21	D
3.4.0.20.51	SERVICOS DE VIGILANCIA	212.145,41	D	19550,58	0,00	231.695,99	D
3.4.0.20.52	PUBLICACOES	1.165,50	D	0,00	0,00	1.165,50	D
3.4.0.20.53	CUSTAS JUDICIAIS	9.060,22	D	0,00	0,00	9.060,22	D
3.4.0.20.54	MATERIAL DE CONSUMO	417.227,63	D	18736,05	0,00	435.963,68	D
3.4.0.20.56	FERRAMENTAS	89,00	D	0,00	0,00	89,00	D
3.4.0.20.57	EVENTOS	237.476,10	D	52751,47	0,00	290.227,57	D
3.4.0.20.58	DESPESAS DIVERSAS	304.428,57	D	5503,69	133683,75	176.248,51	D
3.4.0.20.59	MANUT CAMPO PRINCIPAL	391.248,00	D	39000,00	0,00	430.248,00	D
3.4.0.20.60	DESPESA C/ESTACIONAMENTO			92,50	0,00	92,50	D
3.4.0.20.61	PERDAS POR DISPENSA DE ATLETAS	3.602.165,11	D	1395964,72	0,00	4.998.129,83	D
3.4.0.20.67	BORDEROUX DE JOGOS	421.135,14	D	130720,13	0,00	551.855,27	D
3.4.0.20.71	MATERIAIS PARA OBRAS E REFORMAS	169.107,63	D	9019,08	0,00	178.126,71	D
3.4.0.20.72	MATERIAL GRAFICO	114.313,64	D	585,00	2557,50	112.341,14	D
3.4.0.20.74	PREMIACOES POR DESEMPENHO	366.000,00	D	196000,00	0,00	562.000,00	D
3.4.0.20.75	SOFTWARES E CONSULTORIAS	494.744,12	D	117221,73	25401,00	586.564,85	D
3.4.0.20.78	(-) CUSTO DE FORMACAO DE ATLETA	3.939.797,62	C	0,00	574430,00	4.514.227,62	D
3.4.0.20.79	DEPRECIACAO	199.565,99	D	20921,40	0,00	220.487,39	D
3.4.0.20.80	ASSESSORIA E COMUNICACAO	191.362,50	D	13215,50	0,00	204.578,00	D
3.4.0.20.81	DESPESAS LOJA	5.094,67	D	216,99	0,00	5.311,66	D
3.4.0.20.82	CMV - CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS	877.344,67	D	130295,73	1637,16	1.006.003,24	D
3.4.0.20.83	ICMS S/ VENDAS - LOJA	167.738,84	D	18494,86	0,00	186.233,70	D
3.4.0.20.91	PUBLICIDADE E MIDIA	76.000,00	D	5000,00	0,00	81.000,00	D
3.4.0.20.93	MANUTENCAO DE VEICULOS	21.615,38	D	0,00	0,00	21.615,38	D
3.4.0.20.96	MANUTENCAO DE EQUIPAMENTOS	248.887,40	D	24701,48	0,00	273.588,88	D
3.4.0.20.99	DESPESAS MEDICAS	195.292,96	D	20000,00	0,00	215.292,96	D
3.4.0.21.00	LIMPEZA E CONSERVACAO ESTADIO	627.481,93	D	53748,36	0,00	681.230,29	D
3.4.0.21.01	SERVICOS DE CONTABILIDADE E AUDITORIA	155.130,83	D	16349,64	0,00	171.480,47	D
3.4.0.21.03	DESP. C/ASSESSORIA E CONSULTORIA	359.366,66	D	67000,00	0,00	426.366,66	D
3.4.0.21.06	IPTU			4800,00	0,00	4.800,00	D
3.4.0.21.08	HOSPEDAGENS	240.613,97	D	8413,98	0,00	249.027,95	D
3.4.0.21.09	SERVICO TRATAMENTO AGUA E ESGOTO	45.035,81	D	3911,40	0,00	48.947,21	D
3.4.0.21.14	SERVICO SONORIZACAO E ILUMINACAO	55.006,00	D	5400,00	4400,00	56.006,00	D
3.4.0.21.15	SERVICO CONSULTORIA ESPORTIVA	829.949,13	D	47611,35	115002,31	762.558,17	D
3.4.0.21.16	COTA PATROCINIO KINDERMANN	986.916,47	D	106560,00	0,00	1.093.476,47	D
3.4.0.21.17	COLETA RESIDUOS	18.809,79	D	1633,28	0,00	20.443,07	D
3.4.0.21.18	SERVICO FREE LANCE JOGO			60860,00	0,00	60.860,00	D
3.4.0.21.19	DOACOES EFETUADAS	1.000,00	D	7500,00	0,00	8.500,00	D
3.4.0.21.20	SERVICOS ADVOCATICIOS	34.544,00	D	4000,00	0,00	38.544,00	D
3.4.0.21.21	REPASSE BARES	840.751,08	D	105551,37	0,00	1.896.302,45	D
3.4.0.3	DESPESAS FINANCEIRAS	385.992,71	D	49599,52	5,57	435.586,66	D
3.4.0.30.01	JUROS E MULTAS DE MORA	40.447,37	D	383,77	0,00	40.831,14	D
3.4.0.30.02	JUROS SOBRE EMPRESTIMOS	157.749,00	D	28800,96	0,00	186.549,96	D
3.4.0.30.04	TARIFAS BANCARIAS	48.975,00	D	7993,98	5,57	56.963,41	D
3.4.0.30.05	TARIFAS SOBRE COBRANCAS BANCARIAS	57.277,47	D	8086,82	0,00	65.364,29	D
3.4.0.30.06	IOF	42.644,31	D	4110,82	0,00	46.755,13	D
3.4.0.30.07	OUTRAS DESPESAS FINANCEIRAS	26.228,89	D	0,00	0,00	26.228,89	D
3.4.0.30.08	DESCONTOS CONCEDIDOS	4.514,66	D	140,42	0,00	4.655,08	D
3.4.0.30.09	VARIACAO CAMBIAL PASSIVA			411,61	0,00	411,61	D
3.4.0.30.11	IRRF APLICACAO FINANCEIRA	5.703,56	D	82,75	0,00	5.786,31	D
3.4.0.30.12	TAXA SOBRE CARTAO	2.040,84	D	0,00	0,00	2.040,84	D