

**AO JUÍZO DA EGRÉGIA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE JABOTICABAL,  
ESTADO DE SÃO PAULO****Processo nº 0005791-86.2019.8.26.0291**

**BL ADM JUDICIAL**, Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, movida por **SEMENTES ESPERANÇA COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA.**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, vem, respeitosamente a presença de V. Exa., requerer a juntada do relatório mensal de atividades referente ao mês de **JANEIRO/22**.

Termos em que,

P. Deferimento.

São Paulo, 18 de março de 2022.

**Alexandre Borges Leite**  
**OAB/SP 213.111**

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

SEMENTES ESPERANÇA COMÉRCIO IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA.

JANEIRO 2022

# NOTAS RELEVANTES E LIMITAÇÃO DE ESCOPO

Em 09 de janeiro de 2015, SEMENTES ESPERANÇA COMÉRCIO IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA ajuizou pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101/2005 - Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de fevereiro de 2005.

Em atendimento ao disposto nas alíneas "c" e "d", inciso II, artigo 22 da LREF, a Administradora Judicial apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **janeiro de 2022**, bem como o acompanhamento de questões envolvendo o processo de recuperação judicial, questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e dos quesitos reapresentados durante as análises.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

## SUMÁRIO EXECUTIVO

# SEMENTES ESPERANÇA COMÉRCIO IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA

**RESULTADO:** A Recuperanda apresenta prejuízo de **-R\$ 4 milhões** em janeiro, acumulando prejuízo de **-R\$ 4 milhões** no ano.

**EBITDA:** Janeiro apresentou EBITDA de **-R\$ 2,3 milhões**, acumulando, em 2022, um EBITDA total de **-R\$ 2,3 milhões**. A diferença para o resultado líquido vem do desconto do resultado financeiro e depreciação.

**EMPREGOS:** A Recuperanda encerra o mês com 175 funcionários e despesa com pessoal totalizando **R\$ 693 mil**.

**RECEITAS:** Janeiro apresenta receita líquida de **R\$ 20 milhões**, acumulando **R\$ 20 milhões** no ano.

**FLUXO DE CAIXA:** As atividades de caixa em 2022 geraram resultado negativo de **-R\$ 1,7 milhões**.

**PAGAMENTO DOS CREDORES:** A Recuperanda efetuou pagamentos até janeiro no valor de **R\$ 280 mil**, o que representa **8%** da totalidade dos créditos previstos para pagamento no período. No mês, a Recuperanda realizou pagamento da totalidade dos credores que informaram as contas bancárias, somando **R\$ 7,8 mil**.

**DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRADORA JUDICIAL:** A Recuperanda efetuou o pagamento da remuneração mensal da Administradora Judicial, conforme nota fiscal 235.



# PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS JANEIRO/2022

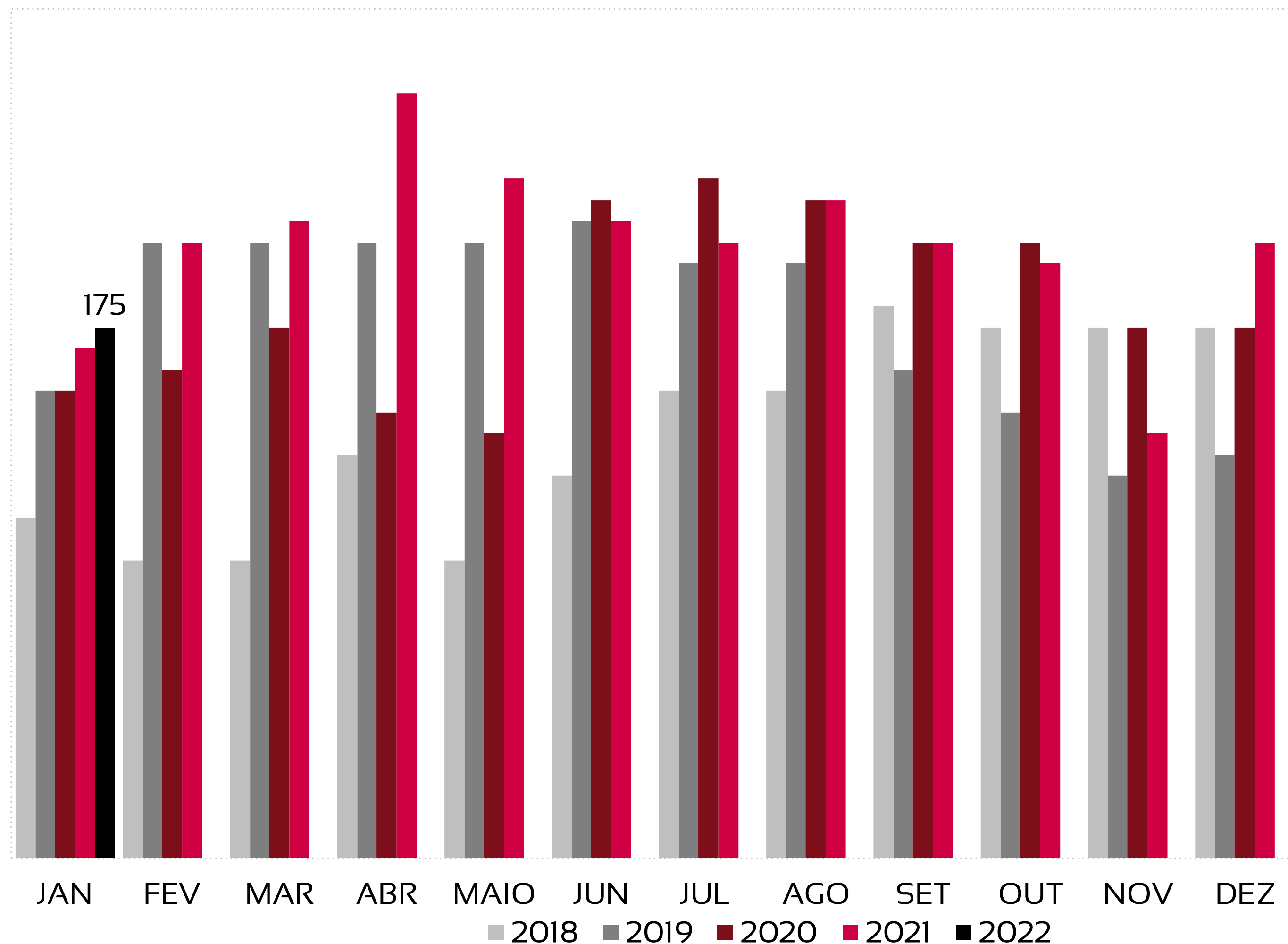
1

Empresa em busca de capital de giro, com oportunidade de compra de matéria prima.

<b><u>1 Quadro de funcionários</u></b>	<b><u>06</u></b>
<b><u>2 Informações financeiras</u></b>	<b><u>07</u></b>
<u>2.1 Balanço Patrimonial da Recuperanda</u>	<u>07</u>
<u>2.1.1 Tributos em aberto</u>	<u>09</u>
<u>2.1.2 Índices de liquidez</u>	<u>10</u>
<u>2.2 Demonstração do Resultado da Recuperanda</u>	<u>11</u>
<u>2.3 Demonstração de Fluxo de caixa da Recuperanda</u>	<u>24</u>
<b><u>3 Condições de pagamento Recuperação Judicial</u></b>	<b><u>25</u></b>
<b><u>4 Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial</u></b>	<b><u>26</u></b>

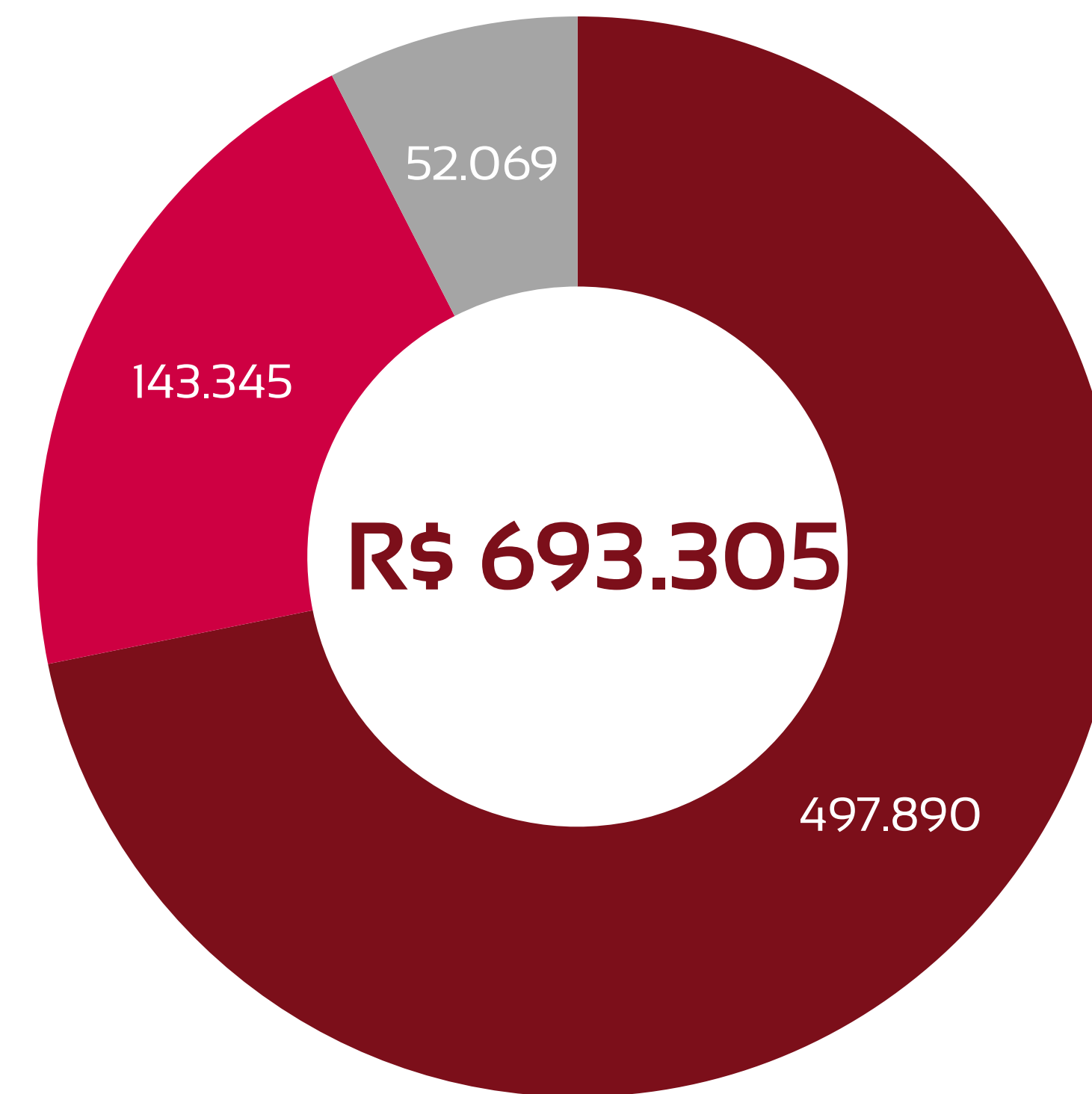
# EVOLUÇÃO DO QUADRO DE TRABALHADORES

Em janeiro, a Recuperanda apresenta variação de 4 trabalhadores, permanecendo com 175 colaboradores.



# TOTAL DA FOLHA:

■ MATRIZ ■ FILIAL ■ PRÓ-LABORE



## BENEFICIÁRIOS PRÓ-LABORE

NOME	FUNÇÃO	VALOR
Fernando V. Borges	Diretor	R\$ 21.159,73
Sidney Bedore	Diretor	R\$ 21.159,73
João Bedore	Sócio	R\$ 4.875,00
Sergio Aparecido Bedore	Diretor	R\$ 4.875,00

# BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVOS

CIRCULANTE			var %
	dez/21	jan/22	
Caixas e equivalentes de caixa	3.001.001	1.266.248	-58%
Contas a receber de clientes	45.966.521	56.223.812	22%
Adiantamentos	24.345.834	25.901.793	6%
Estoques	16.687.466	9.921.139	-41%
Tributos a recuperar	15.026.733	14.816.939	-1%
Deságio RJ a realizar	-2.985.395	-2.983.193	0%
Outros valores a receber	829.423	838.217	1%
Cultura em formação	1.622.295	1.773.689	9%
<b>TOTAL</b>	<b>104.493.878</b>	<b>107.758.644</b>	<b>3%</b>

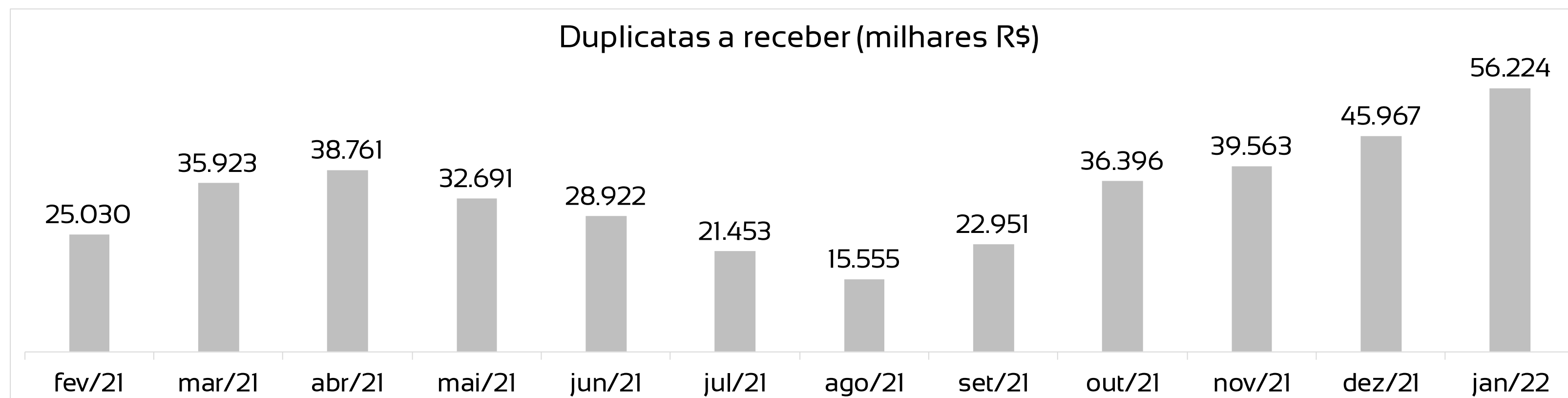
NÃO CIRCULANTE			var %
	dez/21	jan/22	
Imobilizado	55.562.836	56.182.010	1%
Depreciação acumulada	-25.437.584	-25.606.012	1%
Intangível	42.165	42.165	0%
<b>TOTAL</b>	<b>30.167.417</b>	<b>30.618.163</b>	<b>1%</b>

dez/21	jan/22	var %
TOTAL EM ATIVOS	TOTAL EM ATIVOS	
134.661.295	138.376.807	3%

Houve aumento de **3%** no total de ativos em comparação ao mês anterior.

As maiores variações ocorrem nas contas do ativo circulante:

- Aumento de **58%** no valor de caixa, representando **R\$ 1,7 milhões** em valores absolutos;
- Aumento de **22%** no valor de clientes, representando **R\$ 10 milhões** em valores absolutos;
- Queda de **-41%** no valor de estoques, representando **-R\$ 6 milhões** em valores absolutos.





# BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO

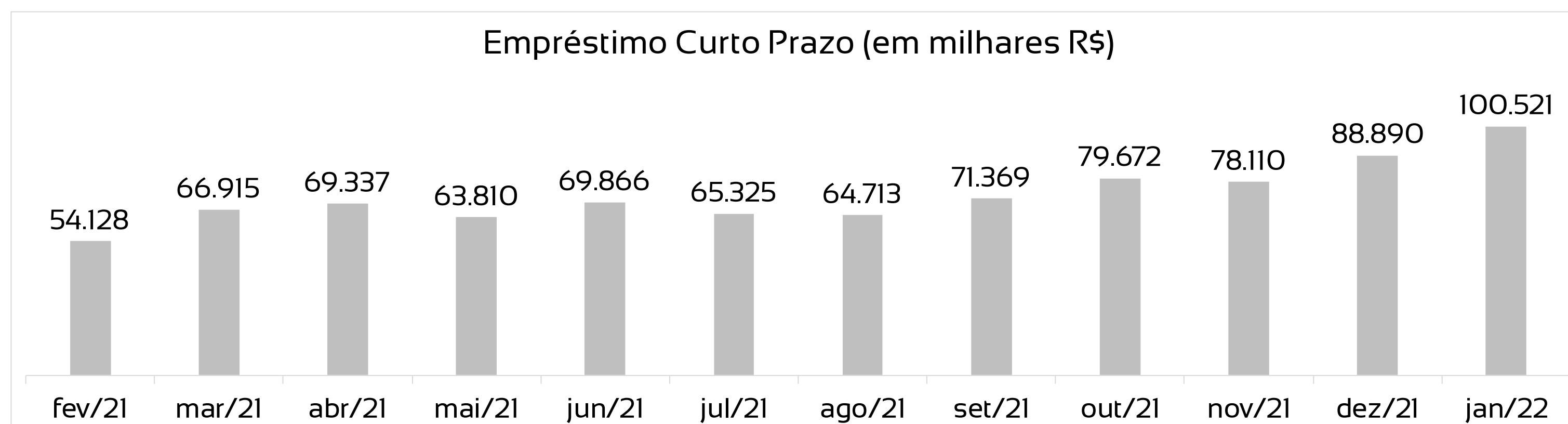
PASSIVO	PASSIVO		var %
	dez/21	jan/22	
Fornecedores	36.109.642	32.718.751	-9%
Obrigações Trabalhistas	1.706.300	1.723.905	1%
Obrigações Tributárias	556.576	522.825	-6%
Empréstimos CP	88.889.882	100.521.079	13%
Emprest. e Financ LP	9.124.734	8.746.478	-4%
Parcelamentos Tributários	9.271.629	9.198.651	-1%
<b>TOTAL</b>	<b>145.658.763</b>	<b>153.431.689</b>	<b>5%</b>

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		var %
	dez/21	jan/22	
Capital Social	4.900.000	4.900.000	0%
Reserva Reavaliação	8.358.981	8.358.981	0%
Prejuízos acumulados	-24.256.448	-28.313.863	17%
<b>TOTAL</b>	<b>-10.997.467</b>	<b>-15.054.882</b>	<b>37%</b>

dez/21	jan/22	var %
PASSIVO + PL	PASSIVO + PL	
134.661.295	138.376.807	3%

Houve aumento de **3%** no total de passivos em comparação ao mês anterior.

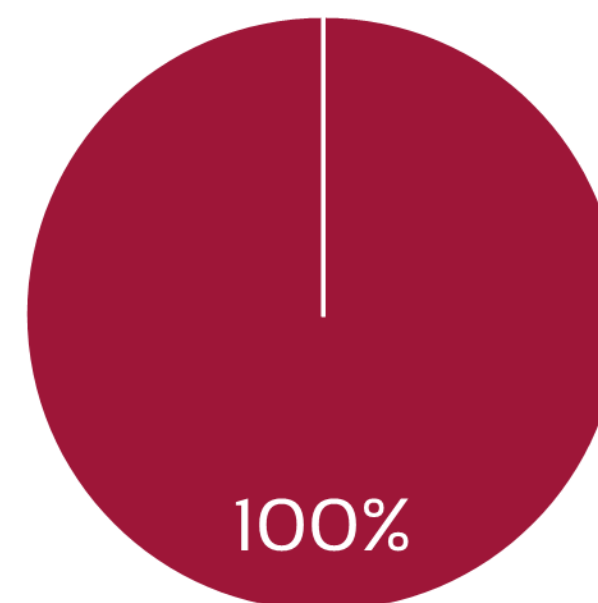
As maiores variações ocorrem nas contas do passivo circulante:  
 -Aumento de **13%** no valor de empréstimos CP, representando **R\$ 11 milhões** em valores absolutos;  
 -Queda de **9%** no valor de fornecedores, representando **-R\$ 3 milhões** em valores absolutos.



# PASSIVOS TRIBUTÁRIOS EM ABERTO – EM JANEIRO, A RECUPERANDA APRESENTA DÍVIDA FISCAL TOTAL DE R\$ 337,6 MIL

TRIBUTOS FEDERAIS				
Diagnostico Fiscal na Receita Federal	Valor em Aberto R\$		Valor Parcelado R\$	Valor Pago Mês R\$
Dívidas Não Previdenciárias	R\$ 337.587,71		R\$ -	R\$ -
Dívidas Previdenciárias	R\$ -		R\$ -	R\$ -
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>R\$ 337.587,71</b>		<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>
Diagnostico Fiscal na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional				
	Valor em Aberto R\$		Valor Parcelado R\$	Valor Pago Mês R\$
Dívidas Não Previdenciárias	R\$ -		R\$ 2.912.215,00	R\$ 28.776,43
<i>PERT</i>			R\$ 2.768.143,52	R\$ 27.935,14
<i>Transação Excepcional</i>			R\$ 144.071,48	R\$ 841,29
Dívidas Previdenciárias	R\$ -		R\$ 10.584.942,51	R\$ 68.445,88
<i>PERT</i>			R\$ 1.687.875,37	R\$ 17.033,45
<i>Transação Excepcional</i>			R\$ 8.897.067,14	R\$ 51.412,43
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>R\$ -</b>		<b>R\$ 13.497.157,51</b>	<b>R\$ 97.222,31</b>
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 337.587,71</b>		<b>R\$ 13.497.157,51</b>	<b>R\$ 97.222,31</b>

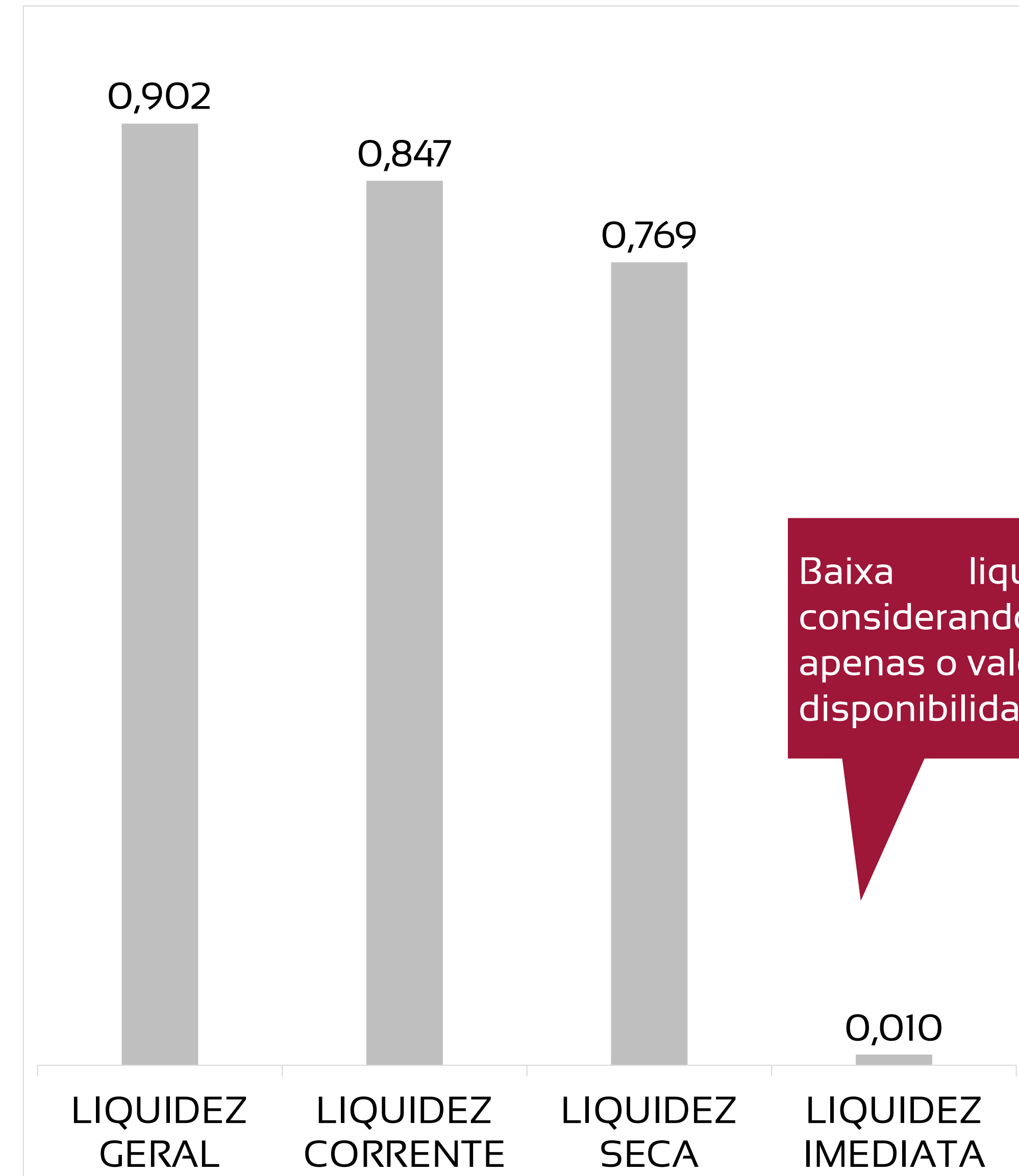
## TRIBUTOS EM ABERTO



- FEDERAL
- ESTADUAL
- MUNICIPAL

# ÍNDICES DE LIQUIDEZ – OS VALORES DO MÊS DE JANEIRO APRESENTAM RESULTADOS PRÓXIMOS DE 1,0, REVELANDO BOA CAPACIDADE DE PAGAMENTO DA RECUPERANDA FRENTE ÀS DÍVIDAS QUE POSSUI

ÍNDICE	dez/21	REFERÊNCIA
LIQUIDEZ GERAL	0,902	Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,9 em ativos para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ CORRENTE	0,847	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,85 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ SECA	0,769	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,77 em ativos de curto prazo, desconsiderando o valor de estoques, para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,010	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,01 em disponibilidades para cobertura das dívidas



# DRE - RESULTADO JANEIRO 2022

R\$ 20,5 MILHÕES

RECEITA LÍQUIDA

R\$ 3,8 MILHÕES

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$ 19,0 MILHÕES

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$ 1,8 MILHÕES

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$ 4,06 MILHÕES X

PREJUÍZO LÍQUIDO

## DRE - RESULTADO ACUMULADO 2022

R\$ 20,5 MILHÕES

RECEITA LÍQUIDA

R\$ 3,8 MILHÕES

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$ 19,0 MILHÕES

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$ 1,8 MILHÕES

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

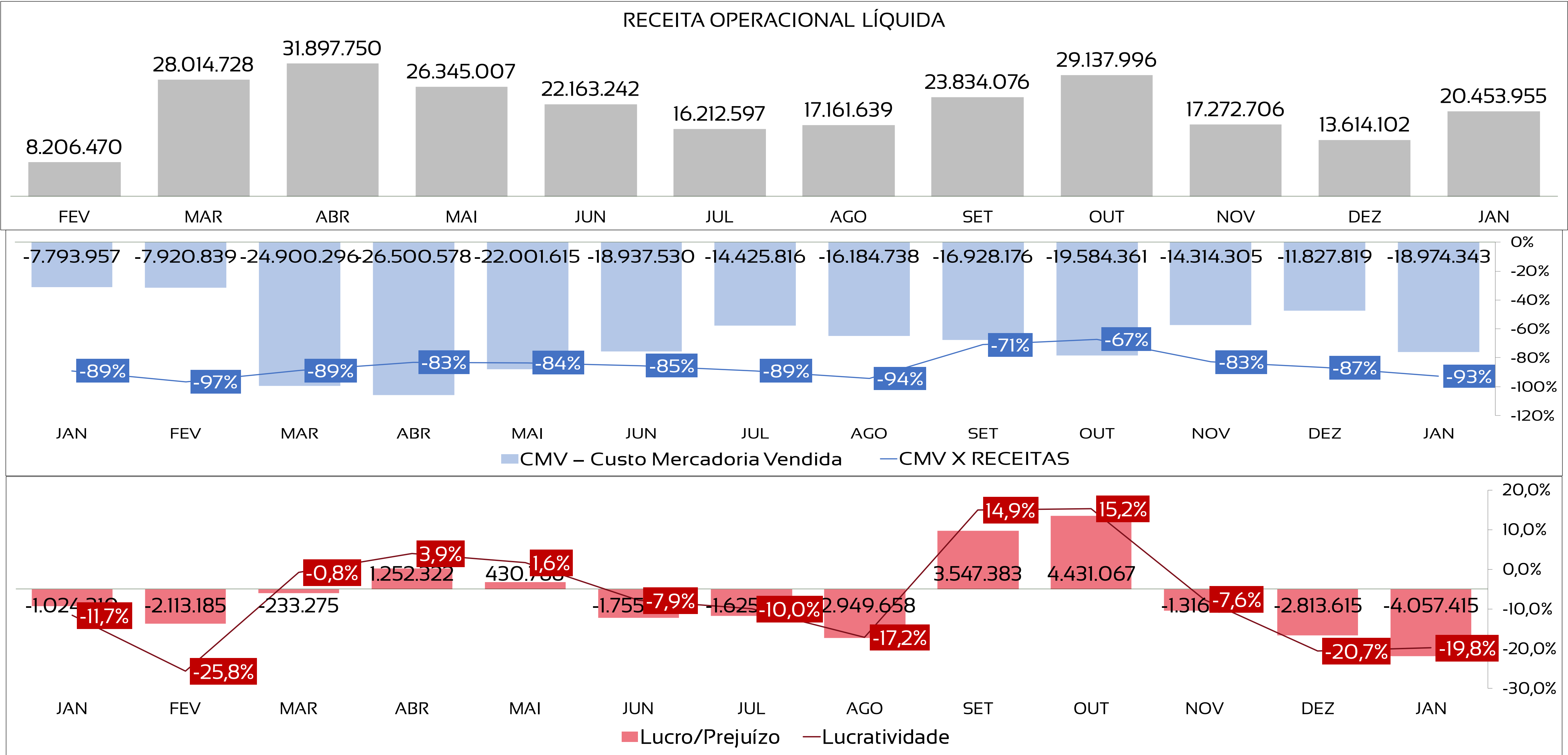
R\$ 4,06 MILHÕES X

PREJUÍZO LÍQUIDO

# DRE RESUMIDO - 2022

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Receitas Operacionais Líquidas	20.453.955												20.453.955
CMV – Custo Mercadoria Vendida	-18.974.343												-18.974.343
Margem de Contribuição	1.479.612												1.479.612
Despesas Operacionais	-3.776.291												-3.776.291
Resultado Financeiro e Não Operacional	-1.760.735												-1.760.735
Provisão de IR e CSLL	0												0
Lucro/Prejuízo	<b>-4.057.415</b>												<b>-4.057.415</b>

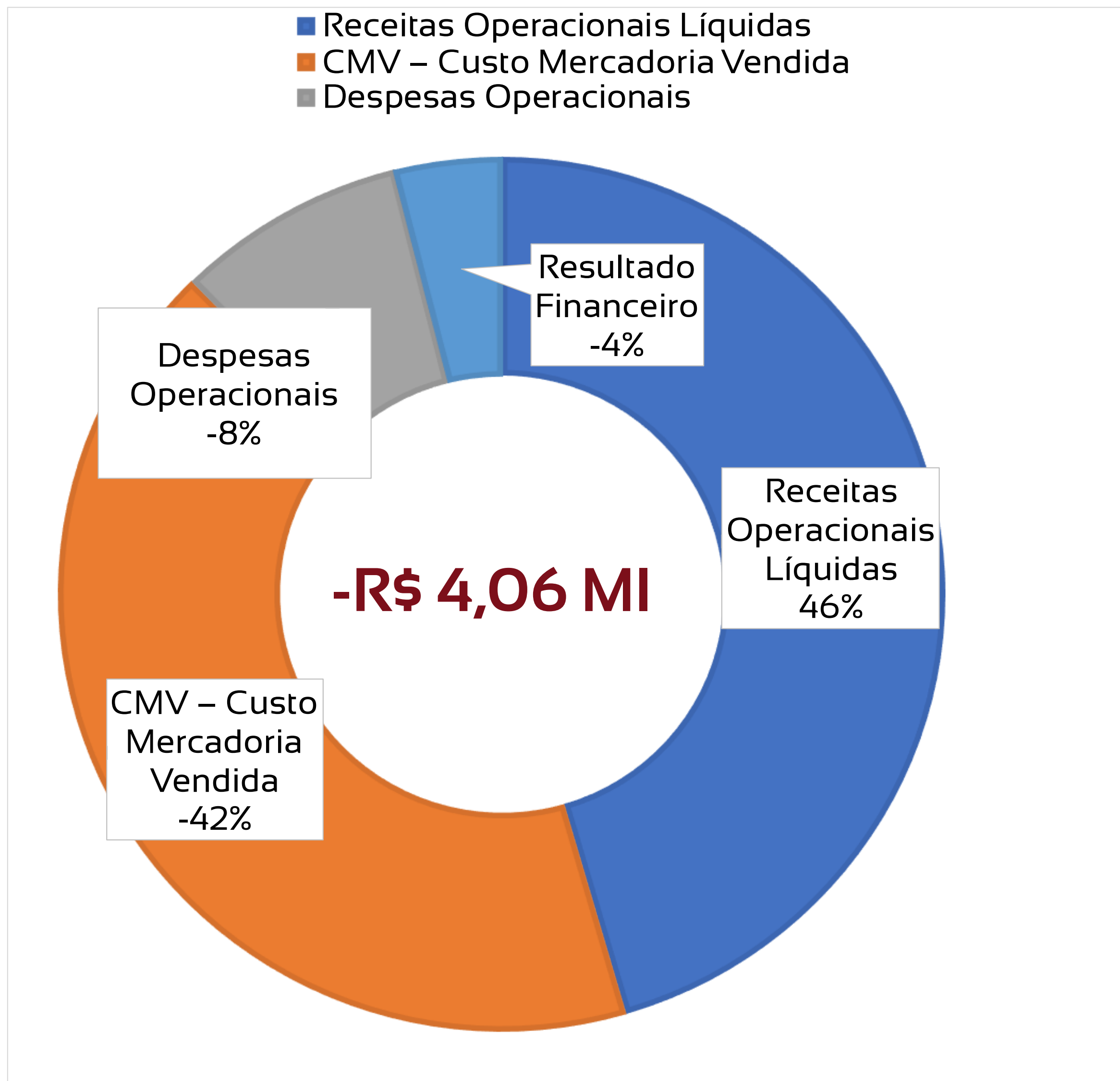
# DRE - RECEITAS APRESENTARAM AUMENTO DE 50% EM JANEIRO. PORÉM, HOUE AUMENTO DE 77% NAS DESPESAS, GERANDO RESULTADO NEGATIVO NO PERÍODO.



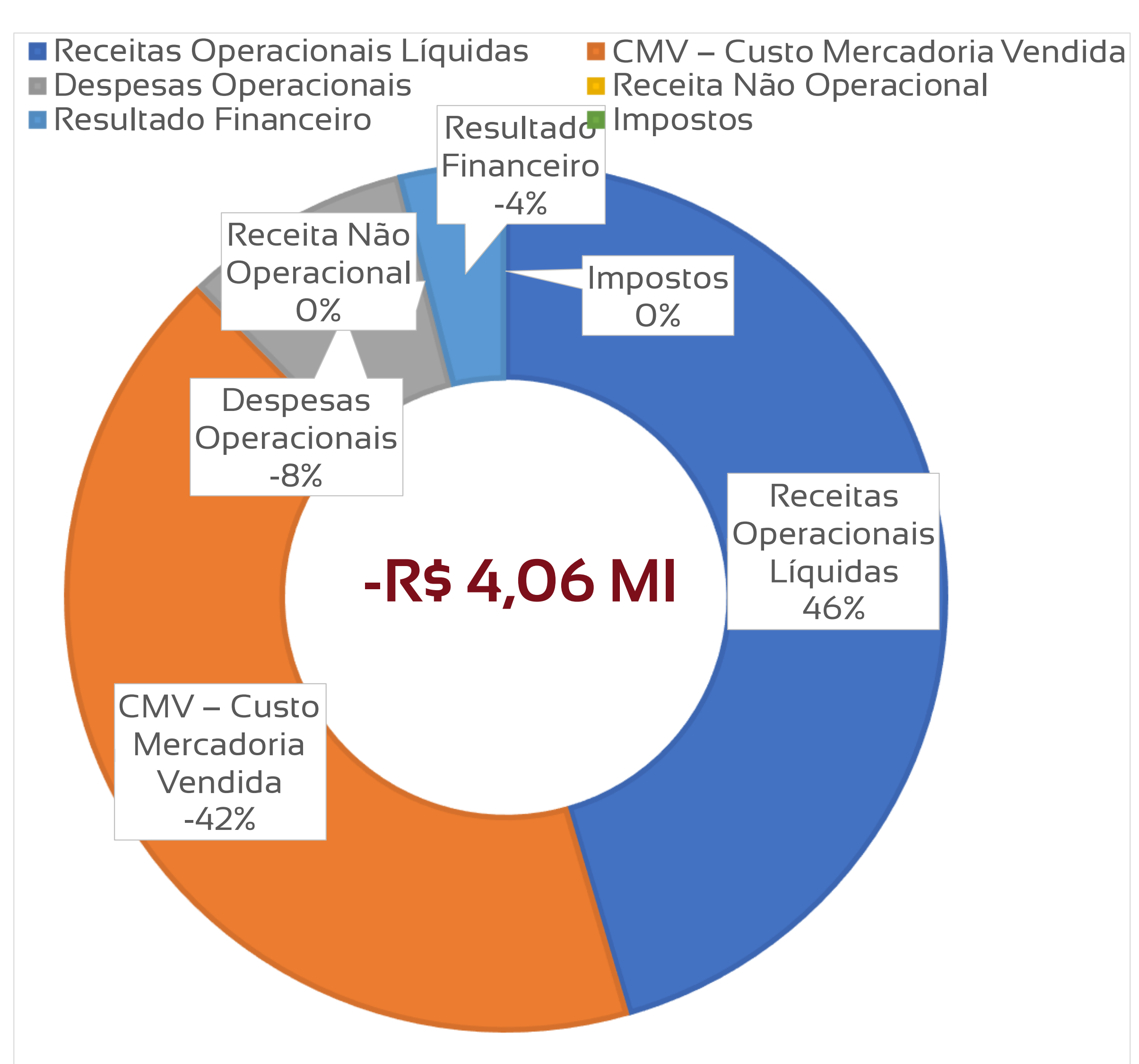
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ALEXANDRE BORGES LEITE e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 18/03/2022 às 13:49, sob o número WJAL22700142926. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pasta/digital/pg/abrigo/conferenciaDocumento.do>, informe o processo 0005791-86.2019.8.26.0291 e código 472FF70.

# COMPOSIÇÃO DE DESPESAS, CUSTOS E RECEITAS

## JANEIRO/2022



## ACUMULADO 2022

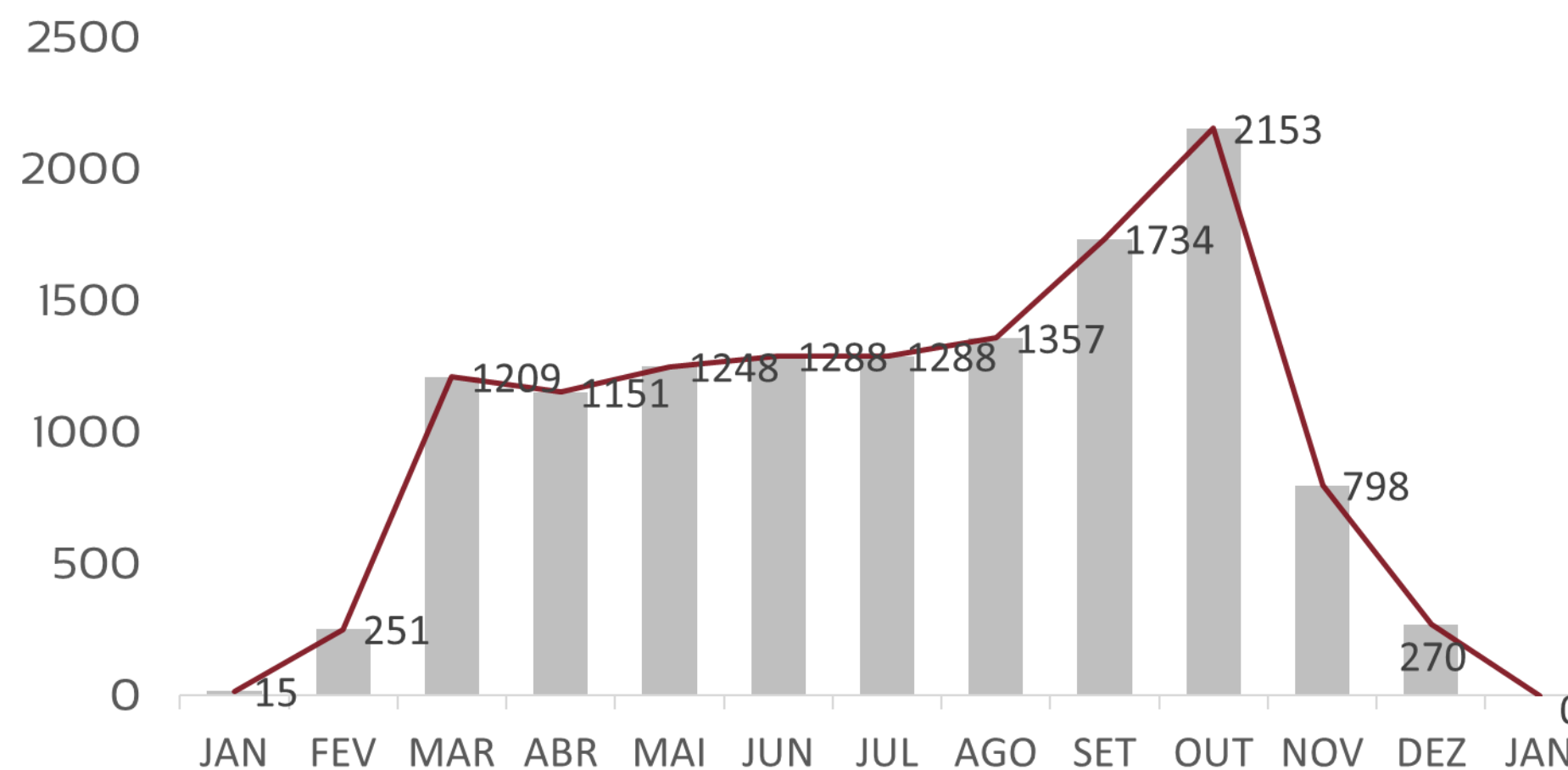
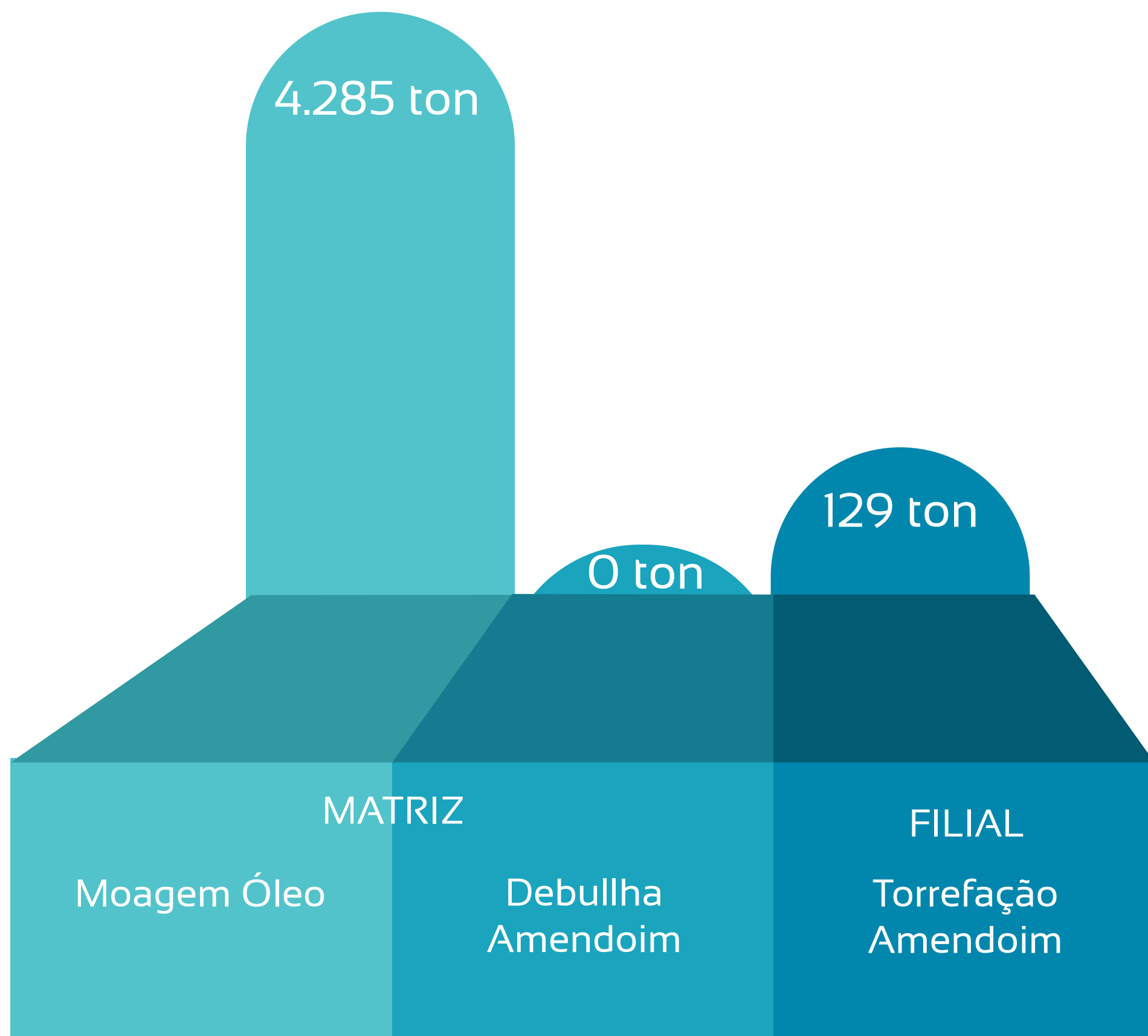
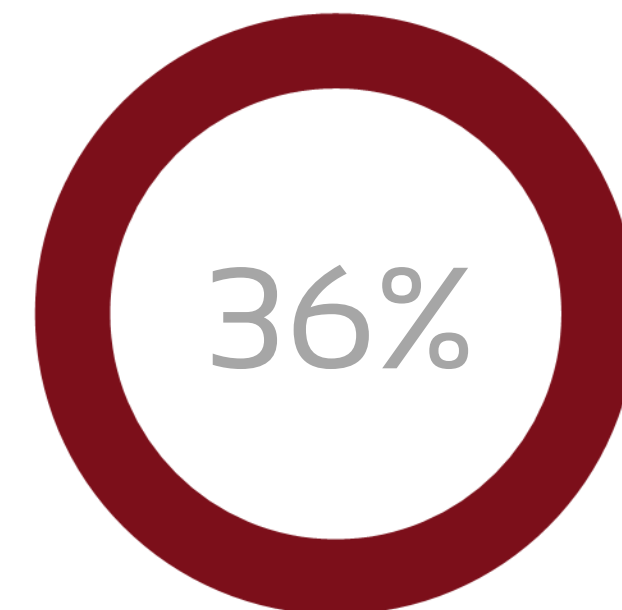




# INDICADORES OPERACIONAIS (TONELADAS)

## MOAGEM ÓLEO

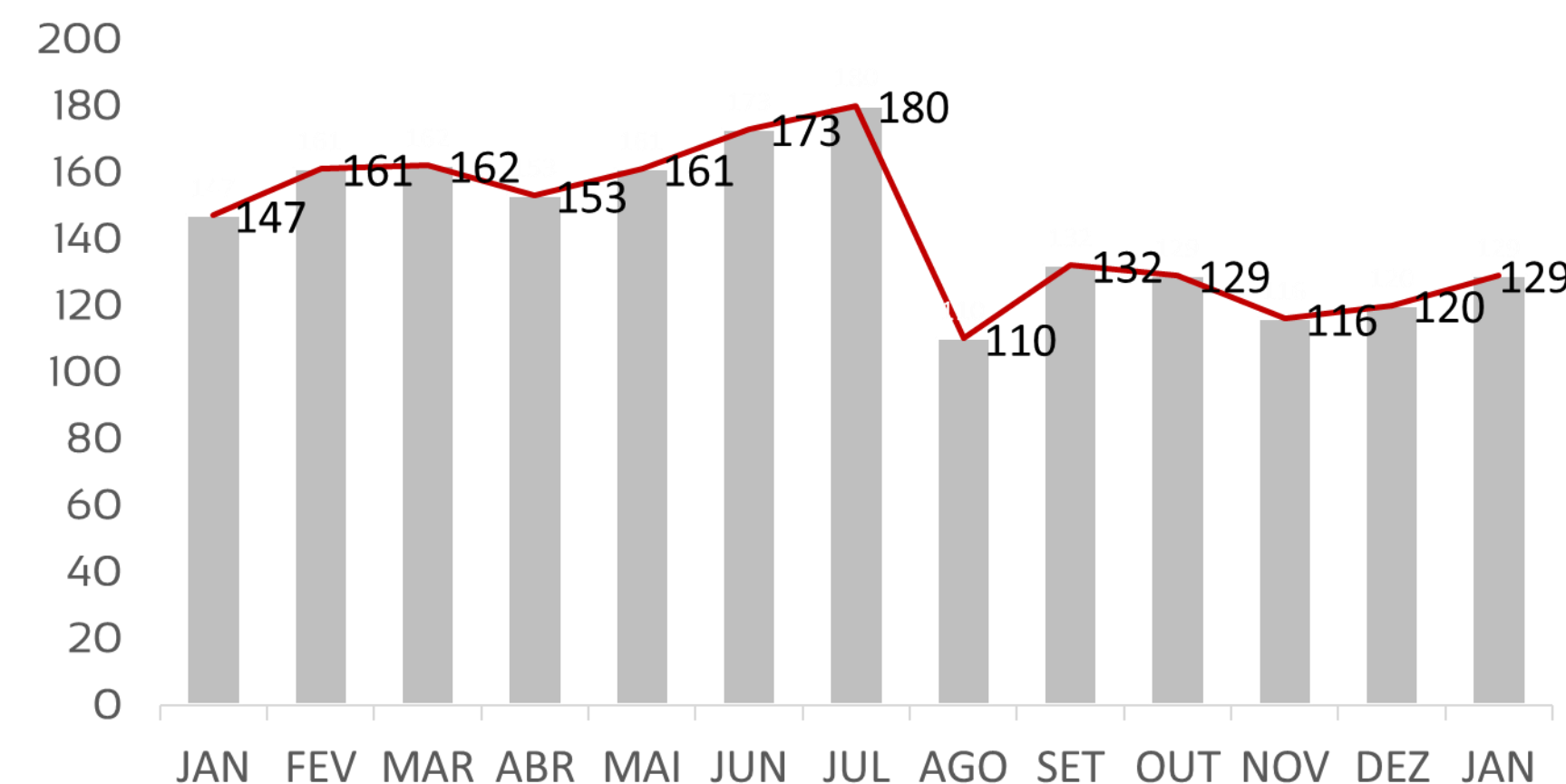
AUMENTO DE 36% EM  
RELAÇÃO AO MÊS  
ANTERIOR



**DEBULHA AMENDOIM**  
JANEIRO APRESENTA VARIÇÃO DE - 270 TONELADAS

## TORREFAÇÃO AMENDOIM

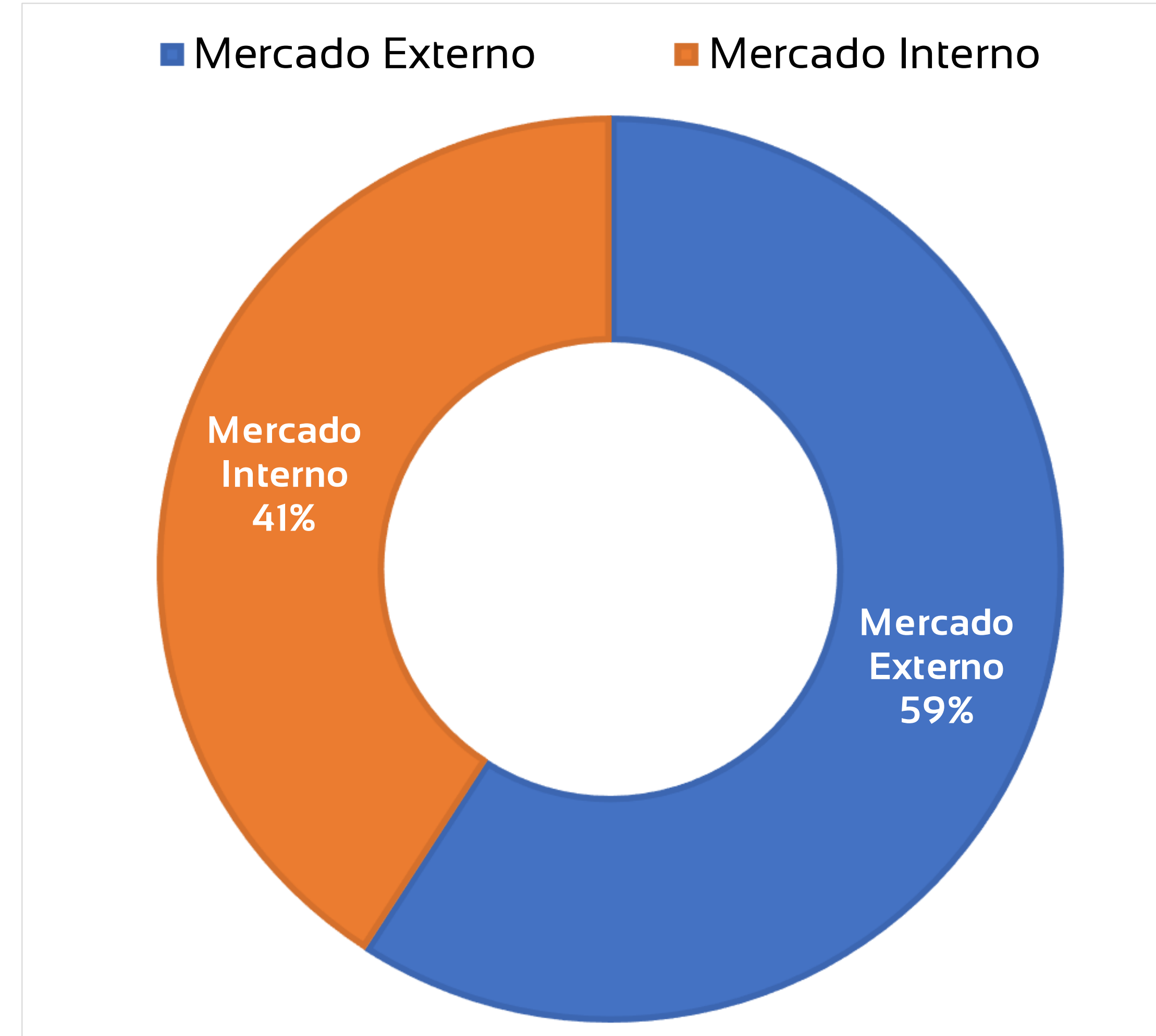
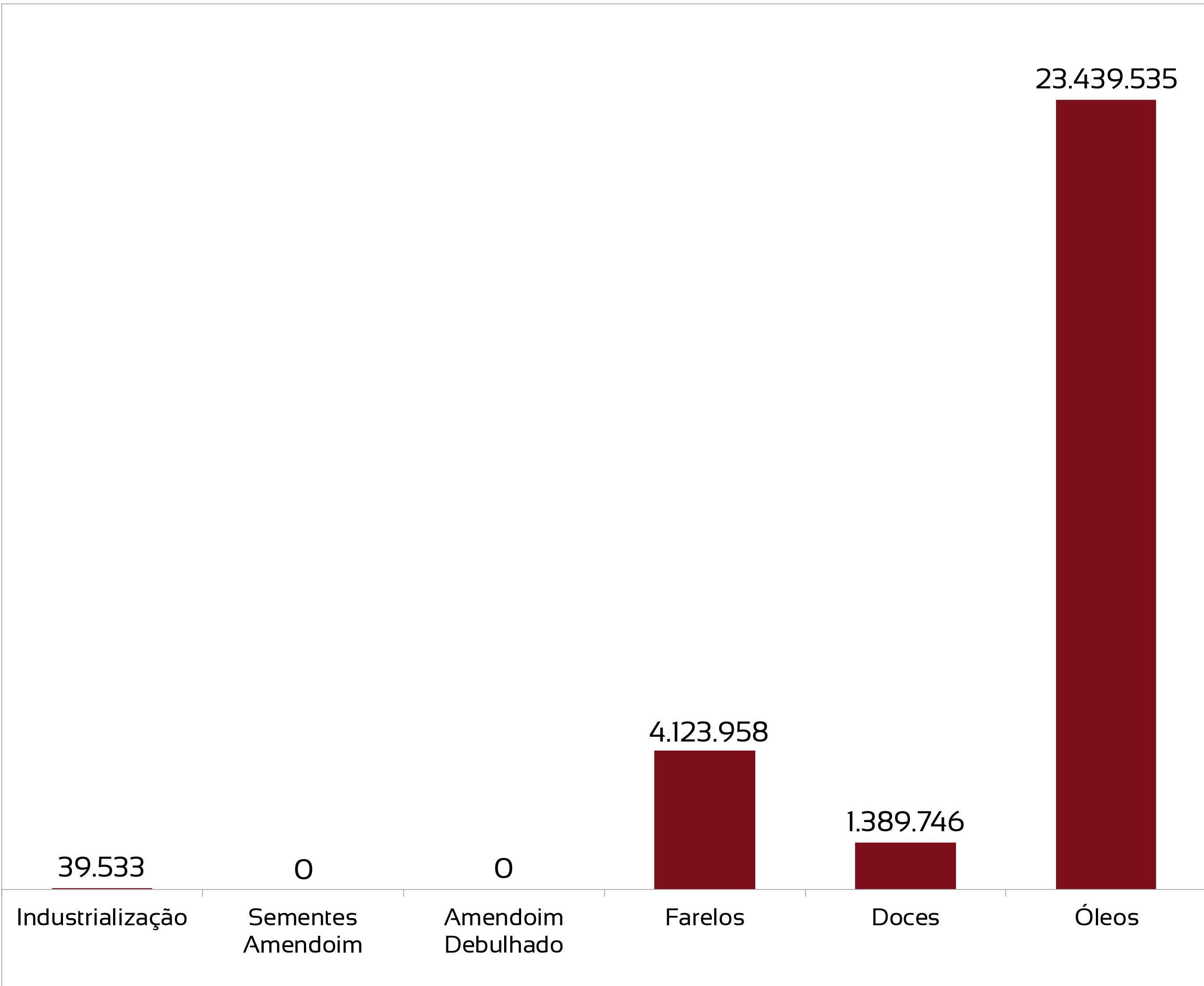
AUMENTO DE 8%  
RELAÇÃO AO MÊS  
ANTERIOR



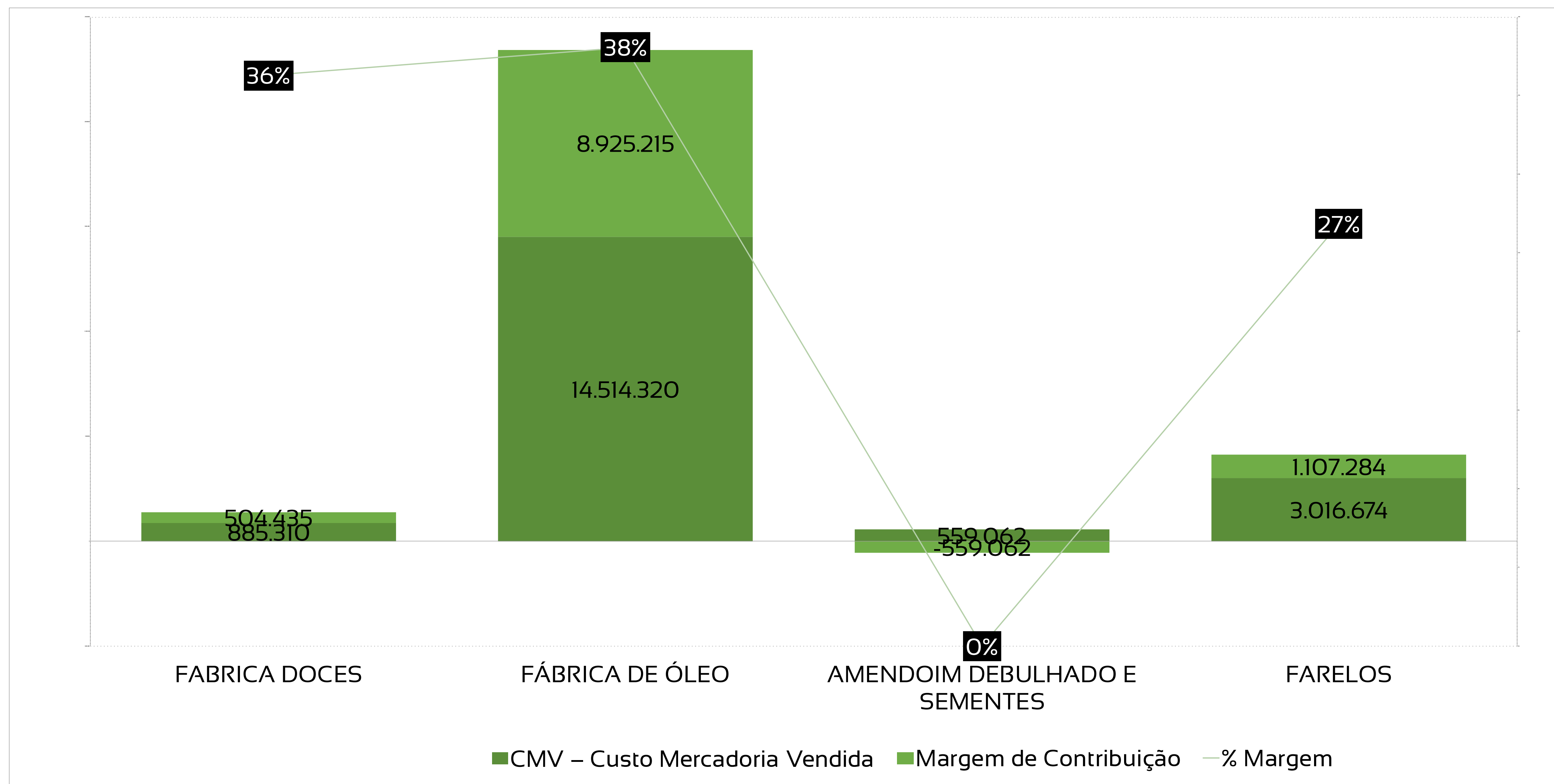
# ANÁLISE DE RECEITA BRUTA – FÁBRICA DE ÓLEO É RESPONSÁVEL POR 49% DO FATURAMENTO DE 2022

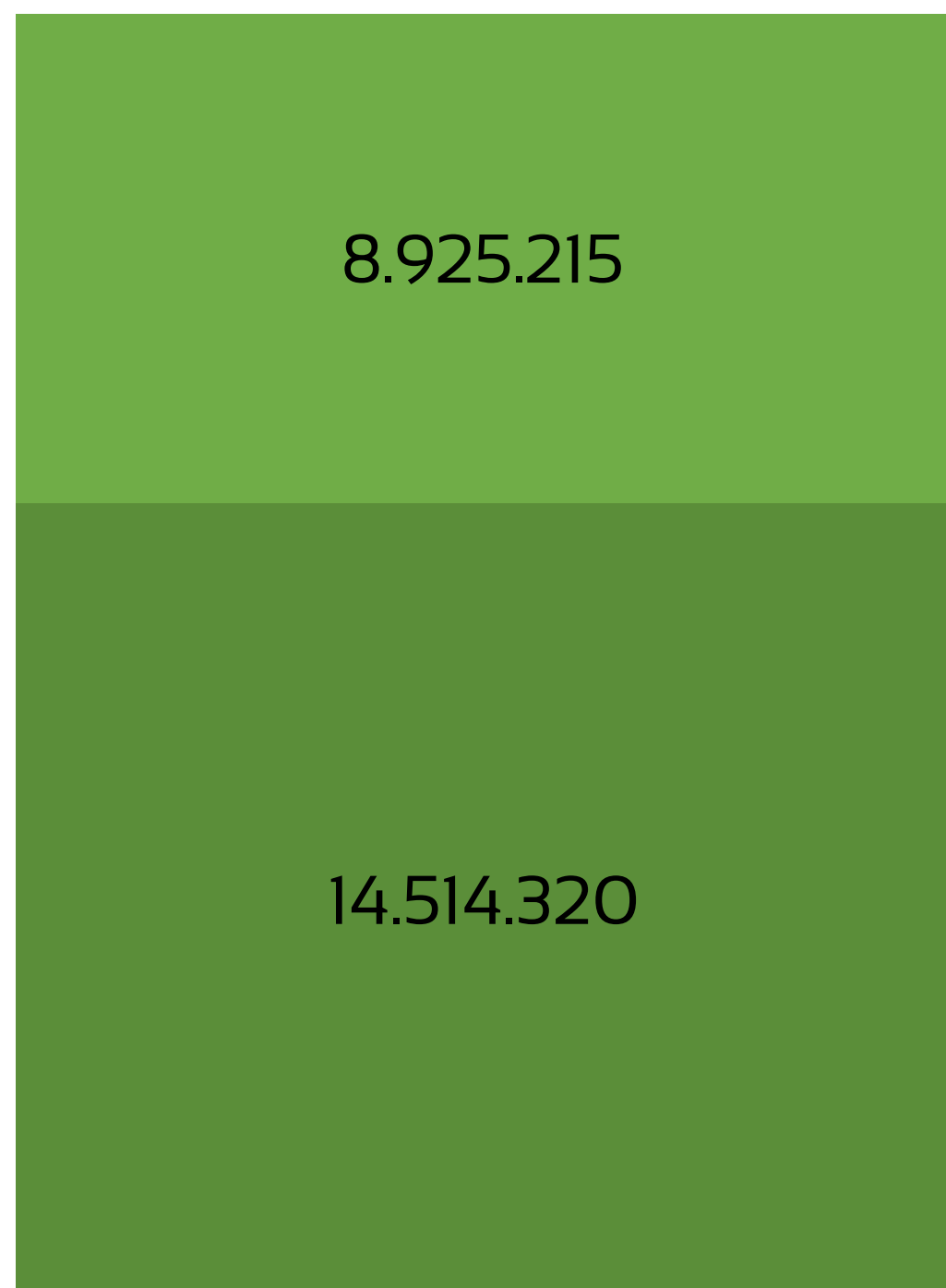
## COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO (2022)

## DESTINAÇÃO (JANEIRO/2022)



**MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO ACUMULADA POR SEGMENTO – FÁBRICA DE ÓLEO APRESENTA MAIOR MARGEM EM RELAÇÃO ÀS DEMAIS. EM TERMOS ABSOLUTOS, A MARGEM É DE R\$ 8,9 MILHÕES NO ANO.**





## FÁBRICA DE ÓLEO

- Margem de Contribuição
- CMV - Custo Mercadoria Vendida

81%

REPRESENTAÇÃO EM VENDAS

12 MI

VENDAS SET

23 MI

VENDAS JAN

102%

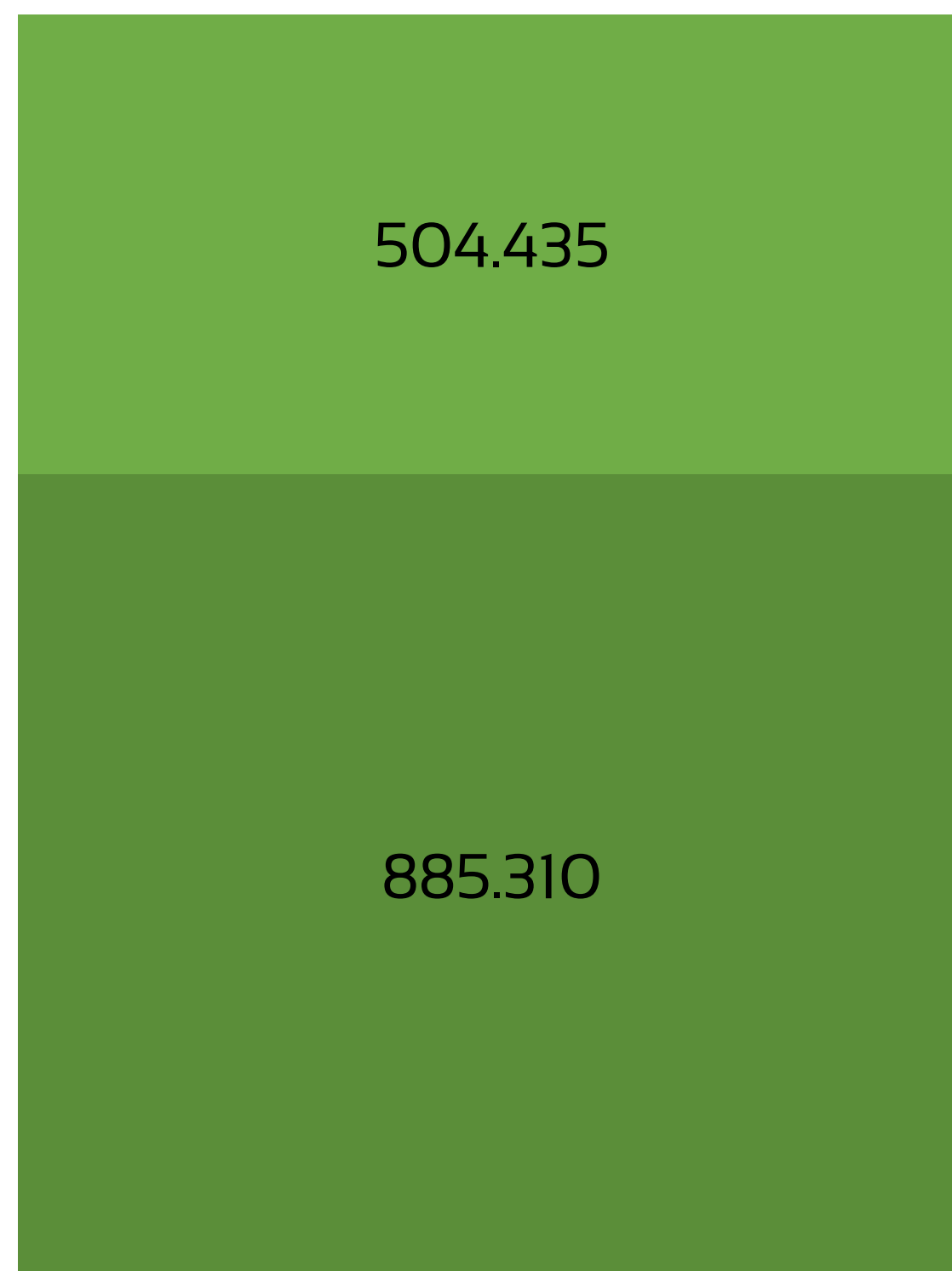
AUMENTO EM VENDAS MENSAL

8,9 MI

MARGEM EM 2022

## ALGUMAS CONSIDERAÇÕES

Com a demanda internacional, a Recuperanda atinge faturamento de R\$ 23 milhões em venda de óleo bruto neste ano.



FABRICA DOCES

- Margem de Contribuição
- CMV – Custo Mercadoria Vendida

5%

REPRESENTAÇÃO EM VENDAS

1,1 MI  
VENDAS SET

1,4 MI  
VENDAS JAN

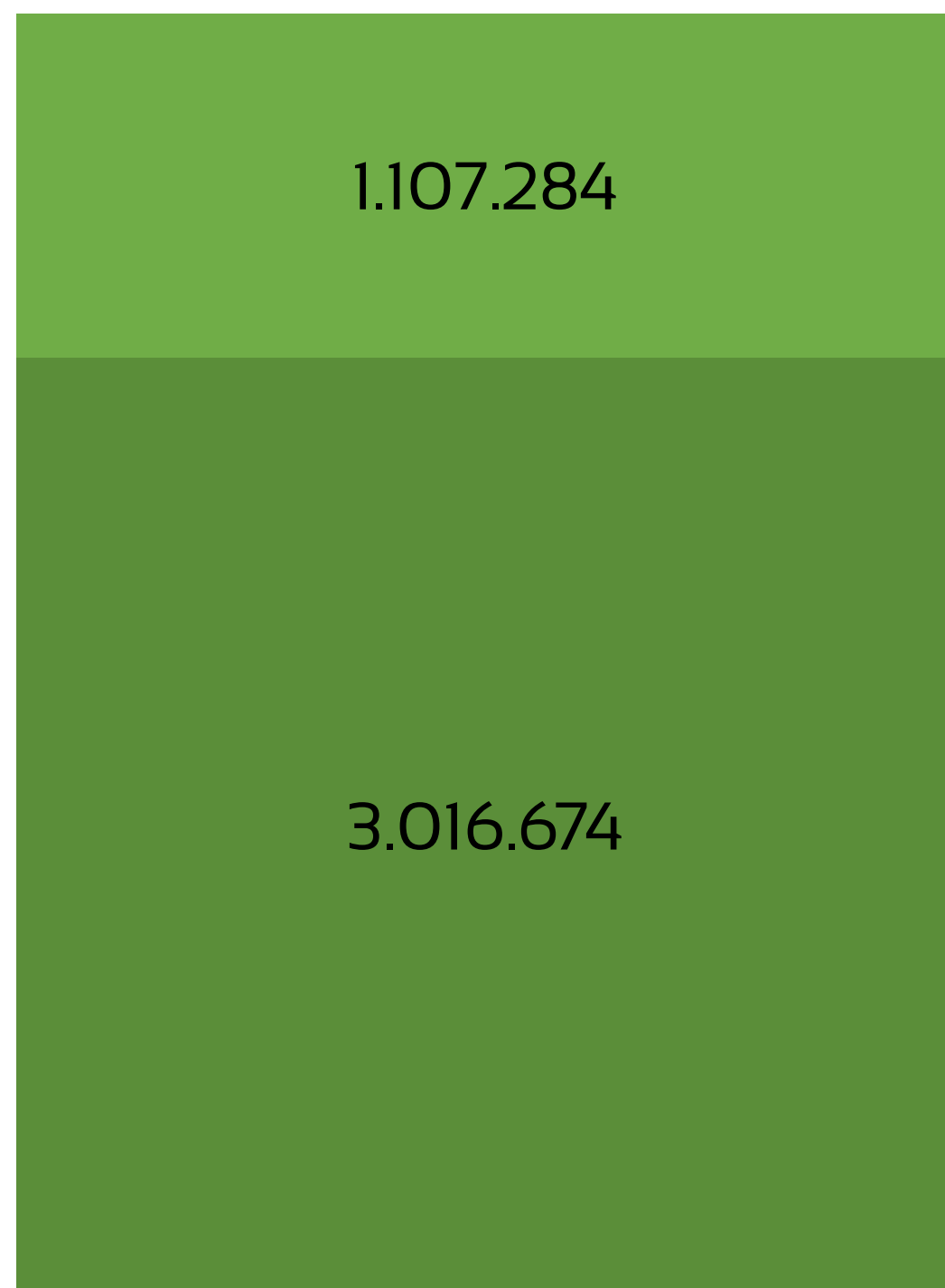
21,0%

AUMENTO EM VENDAS MENSAL

0,5 MI  
MARGEM EM 2022

## ALGUMAS CONSIDERAÇÕES

A fábrica de doces apresenta evolução de vendas significativa, acumulando faturamento de R\$ 1,3 milhões em 2022.



FARELOS

- Margem de Contribuição
- CMV – Custo Mercadoria Vendida

14%

REPRESENTAÇÃO EM VENDAS

3,27 MI

VENDAS SET

4,1 MI

VENDAS JAN

26%

AUMENTO EM VENDAS MENSAL

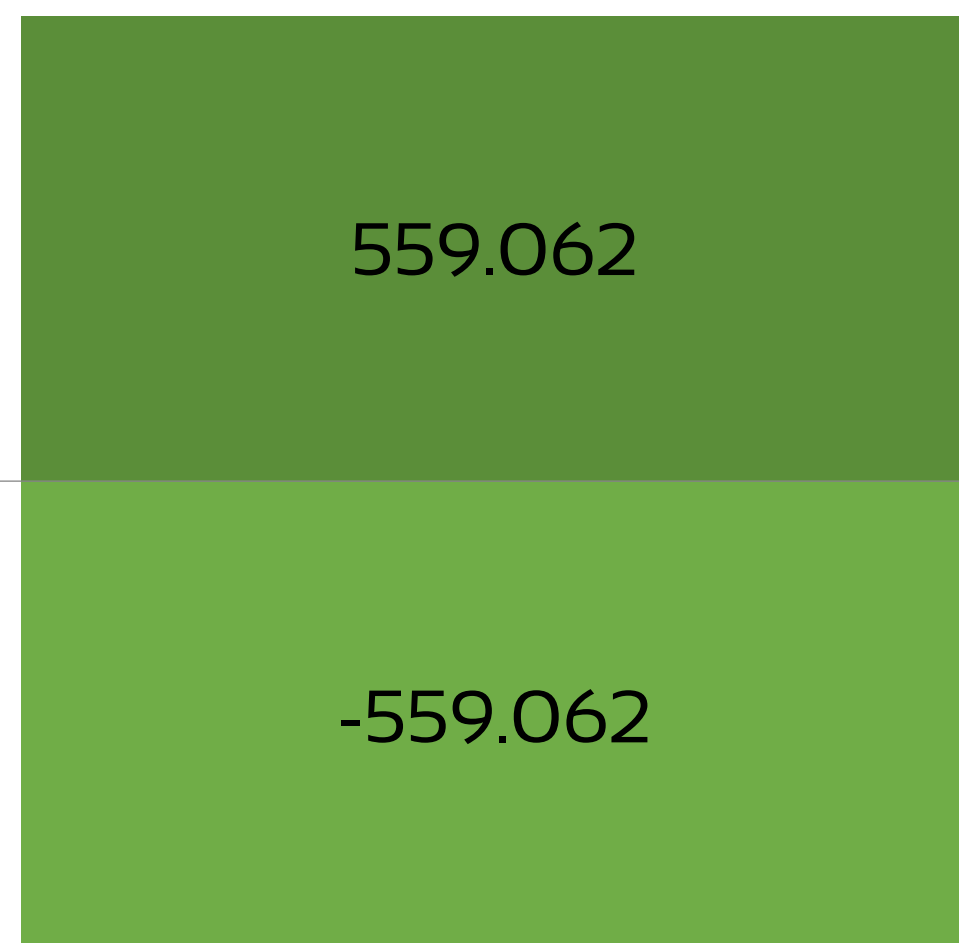
1,1 MI

MARGEM EM 2022

## ALGUMAS CONSIDERAÇÕES

Os farelos revertem a baixa de faturamento proveniente da entressafra. O resultado no mês apresenta grande aumento em relação ao mês anterior.

# AMENDOIM DEBULHADO E SEMENTES



AMENDOIM DEBULHADO E SEMENTES

- % Margem
- Margem de Contribuição

0%

REPRESENTAÇÃO EM VENDAS

2,9 MI

VENDAS SET

- MI

VENDAS JAN

-100%

DIMINUIÇÃO EM VENDAS MENSAL

- 0,6 MI

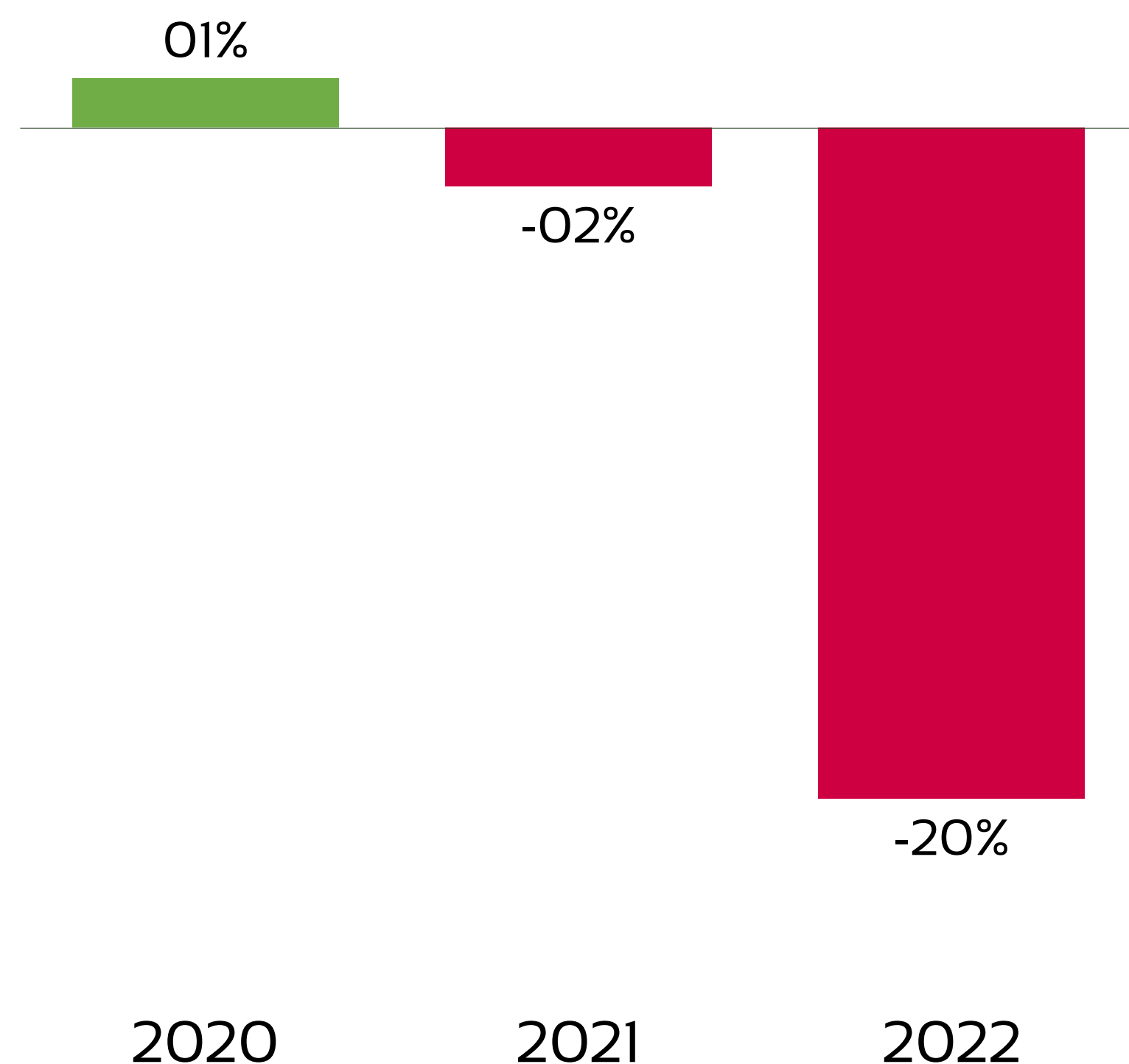
MARGEM EM 2022

## ALGUMAS CONSIDERAÇÕES

Em janeiro de 2022, não houve geração de receita com vendas de sementes e amendoim debulhado.

# ANÁLISE HISTÓRICA ANO A ANO

A lucratividade da Recuperanda é negativa atualmente, com piora em relação aos anos de 2020 e 2021, devido ao aumento de custos e despesas em maior valor do que aumento das receitas.



INDICADORES	2020	2021	2022
Receitas	175.937.794	242.622.374	20.453.955
Custos, Despesas e Resultados Não Operacionais	-173.337.628	-246.793.402	-24.511.370
Lucro/Prejuízo	2.600.165	-4.171.027	-4.057.415
Lucratividade no ano	1,48%	-1,72%	-19,84%



# FLUXO DE CAIXA – HOUE GERAÇÃO DE CAIXA NEGATIVA NO ANO DE 2022, NO VALOR DE -R\$ 1,7 MILHÕES, DEVIDO ÀS ATIVIDADES OPERACIONAIS

2021		
<b>Atividades Operacionais</b>		
	Lucro   Prejuízo do Período	- 3.888.986,58
	Depreciação	- 168.428,54
	<b>Geração de Caixa</b>	<b>- 4.057.415,12</b>
	Contas a Receber	13.131.684,53
	Outros Créditos	- 95.051,07
	Estoques	- 6.614.932,46
	Obrigações Trabalhistas e Encargos	- 17.605,17
	Fornecedores	4.731.488,67
	Impostos	136.001,17
	<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>7.214.170,55</b>
<b>Atividades de Investimentos</b>		
	Valor de Compra de Imobilizado	450.746,35
	<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos</b>	<b>450.746,35</b>
<b>Atividades de Financiamentos</b>		
	Captação de Novos Empréstimos	- 9.399.669,51
	<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>	<b>- 9.399.669,51</b>
<b>Aumento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>-</b>	<b>1.734.752,61</b>
	Caixa Início do Período	3.001.000,69
	Caixa Final do Período	1.266.248,08
<b>Aumento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>-</b>	<b>1.734.752,61</b>

1

Os fluxos de operação geraram entradas de caixa menores do que as saídas, resultando em um saldo de -R\$ 7 milhões;

2

A Recuperanda comprou imobilizado, diminuindo o valor de caixa em -R\$ 450 mil;

3

A Recuperanda captou recursos de financiamento, aumentando o saldo de caixa em R\$ 9,3 milhões;

4

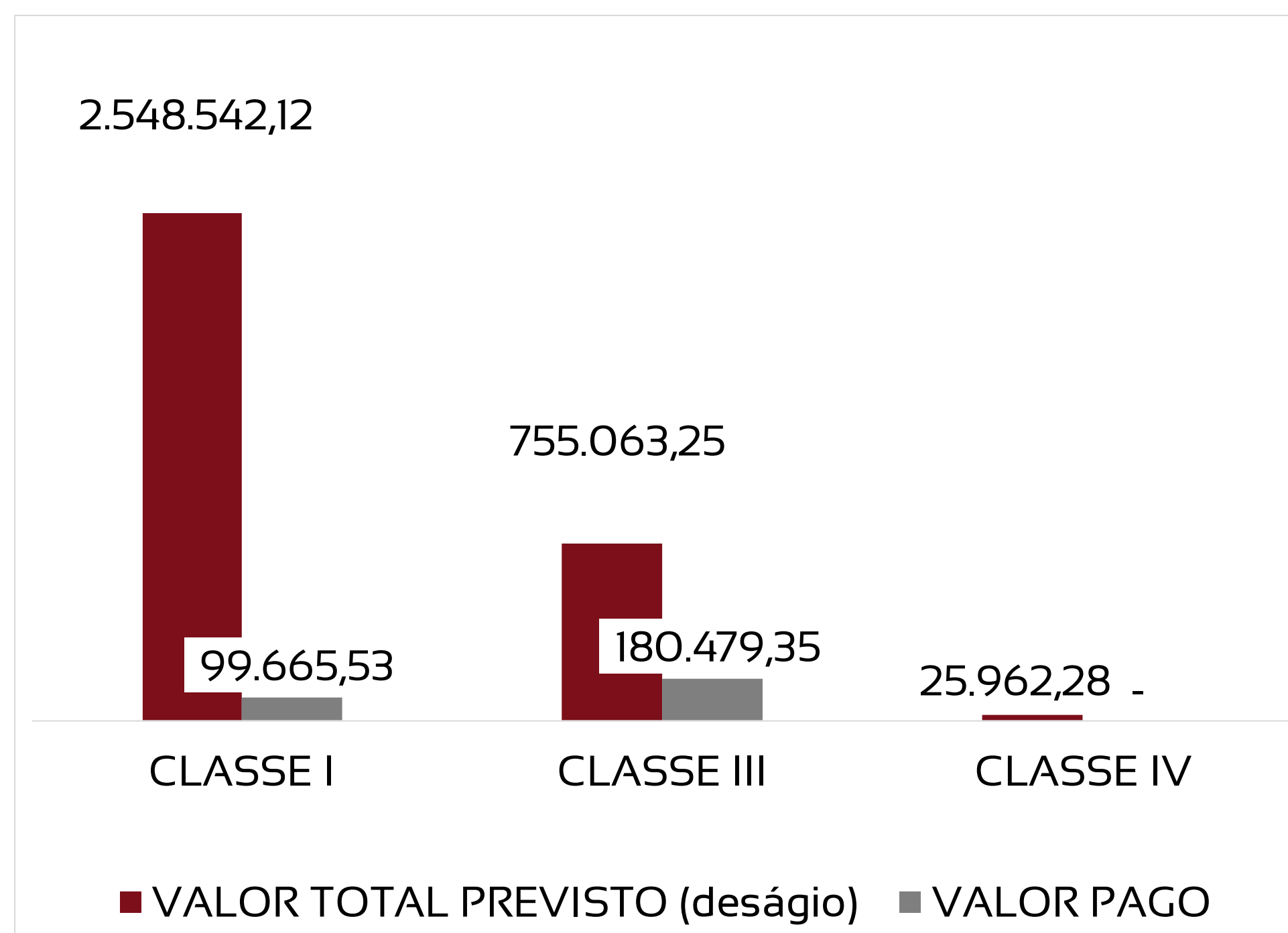
As atividades de caixa em 2022 geraram resultado negativo de -R\$ 1,7 milhões.

# CONDIÇÕES DE PAGAMENTO RECUPERAÇÃO JUDICIAL - POR CLASSE

CLASSE	CARÊNCIA	PARCELAS	DESÁGIO	ATUALIZAÇÃO
I - TRABALHISTA	-	12 MENSAIS	-	-
II - GARANTIA REAL	12 MESES	13 ANUAIS *	60%	TR + 5% A.A.
III - QUIROGRAFÁRIOS	12 MESES	13 ANUAIS *	60%	TR + 5% A.A.
IV - ME/EPP	12 MESES	13 ANUAIS *	60%	TR + 5% A.A.

# ANÁLISE DE CUMPRIMENTO DO PLANO – JANEIRO/21

	DESÁGIO	INÍCIO	VALOR TOTAL PREVISTO (deságio)	VALOR PAGO	%
CLASSE I	0	05/02/2020	2.548.542,12	99.665,53	4%
CLASSE III	60%	05/02/2020	755.063,25	180.479,35	24%
CLASSE IV	60%	05/02/2020	25.962,28	-	-



Até o mês de janeiro de 2022, em consonância com os comprovantes de pagamentos enviados, referente à classe I (trabalhista), a Recuperanda cumpriu com o pagamento de apenas **4%** do total dos créditos da classe I, sujeitos ao plano homologado pelo r. Juízo, uma vez que 02 (dois) credores estão recebendo parcelas devidas (R\$ 99.665,53 comprovados). Referente à classe III (quirografários), a Recuperanda cumpriu com o pagamento de **24%** do total dos créditos da classe III, sujeitos ao plano homologado pelo r. Juízo, uma vez que 15 (quinze) credores estão recebendo parcelas devidas (R\$ 180.479,35 comprovados).

No mês, a Recuperanda realizou pagamento da totalidade dos credores que informaram as contas bancárias, somando R\$ 7,8 mil.

Nos termos da cláusula 6.1 do aditivo homologado, os credores devem informar suas respectivas contas bancárias diretamente à Recuperanda, para que o início dos pagamentos ocorra.

# ANÁLISE DE CUMPRIMENTO DO PLANO – JANEIRO/21

fls. 5329

Relação de credores, Classe I – Trabalhista, cujos comprovantes de pagamento foram enviados até o mês de janeiro/21.

Nome	Valor final apurado	Valor final pago
Viviane Da Silva	R\$ 22.500,00	R\$ 18.000,00
Silvia Regina Barbosa	R\$ 81.665,53	R\$ 81.665,53

Relação de credores, Classe III – Quirografários, cujos comprovantes de pagamento foram enviados até o mês de janeiro/21.

CREDORES	VALOR TOTAL PREVISTO	VALOR TOTAL COM DESÁGIO	VALOR PAGO
Agrofito Ltda.	6.600,00	2.640,00	425,24
Armazéns Gerais Fassina Ltda	13.186,65	5.274,66	503,39
Cacildo Aparecido Sinchetti e out.	25.920,36	10.368,14	989,66
Dori Alimentos S.A.	194.744,80	77.897,92	7.434,88
Irma Micali Valério e outros	7.856,24	3.142,50	299,96
Logplan Logística e Planejamento Ltda.	40.000,00	16.000,00	3.033,32
Luciano da Silva Peres	135.138,64	54.055,46	9.049,54
Nivaldo Fortes Peres Filho	106.180,36	42.472,14	7.109,53
Pavão Indústria e Comércio Ltda	32.078,40	12.831,36	1.224,72
PepsiCo do Brasil Ltda	75.243,28	30.097,31	3.860,62
Syngenta Proteção de Cultivos Ltda.	640.000,00	256.000,00	42.852,16
Tegape Importação e Comércio de Tecidos Técnicos Ltda	4.725,00	1.890,00	166,62
Tracbel SA	1.600,00	640	107,21
Biooleo Industrial e Comercial S.A.	1.601.863,48	640.745,39	102.445,58
Uniamerica Representações de Óleos Vegetais 3S Ltda.	25.588,58	10.235,43	976,92



**Adm Judicial**

**RMA JANEIRO/2022**

**SEMENTES ESPERANÇA COMÉRCIO  
IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA.**

**Alexandre Borges Leite**

Administrador Judicial

OAB/SP 213.111



16 3505 0000



[www.bladmjudicial.com.br](http://www.bladmjudicial.com.br)