

**AO JUÍZO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS –  
FORO CENTRAL CÍVEL, DA COMARCA DE SÃO PAULO, DO ESTADO DE  
SÃO PAULO.**

**Processo nº 0004092-80.2021.8.26.0100**

**BL ADM JUDICIAL**, Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, movida por **SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI – EPP E OUTRA**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, requerer a juntada do Relatório Mensal de Atividades referente ao mês de janeiro de 2023.

Termos em que,

P. Deferimento.

São Paulo, 30 de março de 2023.

**Alexandre Borges Leite**

**OAB/SP 213.111**

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

## RECUPERAÇÃO JUDICIAL

SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI  
CNPJ 58.616.152/0001-01

YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA.  
CNPJ 11.050.258/0001-19

JANEIRO 2023

# NOTAS RELEVANTES E LIMITAÇÃO DE ESCOPO

Em 15 de janeiro de 2020, SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI e YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA ajuizaram pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de janeiro de 2005.

Em atendimento ao disposto nas alíneas “c” e “d”, inciso II, artigo 22 da LREF, essa Administradora Judicial nomeada, apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA), referente às atividades realizadas pelas Recuperandas no mês de **janeiro de 2023**, bem como o acompanhamento de questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e quesitos reapresentados durante as análises deste ano.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades das Recuperandas.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho não contempla a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos, dos registros e dos documentos da empresa.

## SUMÁRIO EXECUTIVO

# SOLO AMBIENTE PROJETOS EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES EIRELI



**RESULTADO:** A Recuperanda apresenta resultado positivo de **R\$ 45 mil** no mês de janeiro, devido à reversão de provisões trabalhistas. No ano, o resultado é positivo, no valor de **R\$ 45 mil**.

**EBITDA:** O indicador EBITDA apresenta valor de **-R\$ 6 mil** no mês de janeiro e **-R\$ 6 mil** no acumulado do ano. Há diferença para o resultado líquido devido aos valores de despesas financeiras e receitas não operacionais, desconsideradas no cálculo deste indicador.

**RECEITAS:** Em janeiro, a Recuperanda não apresenta geração de receitas de serviços, apenas não operacionais no valor de **R\$ 52 mil**, acumulando **R\$ 52 mil** no ano.

**EMPREGOS:** Com 1 empregado, a despesa registrada em folha é de **R\$ 1,6 mil** no mês.

**FLUXO DE CAIXA:** A Recuperanda não apresenta variação de caixa relevante em janeiro.

# INFORMAÇÕES IMPORTANTES CONSTATADAS EM DILIGÊNCIA – 15/02/2023

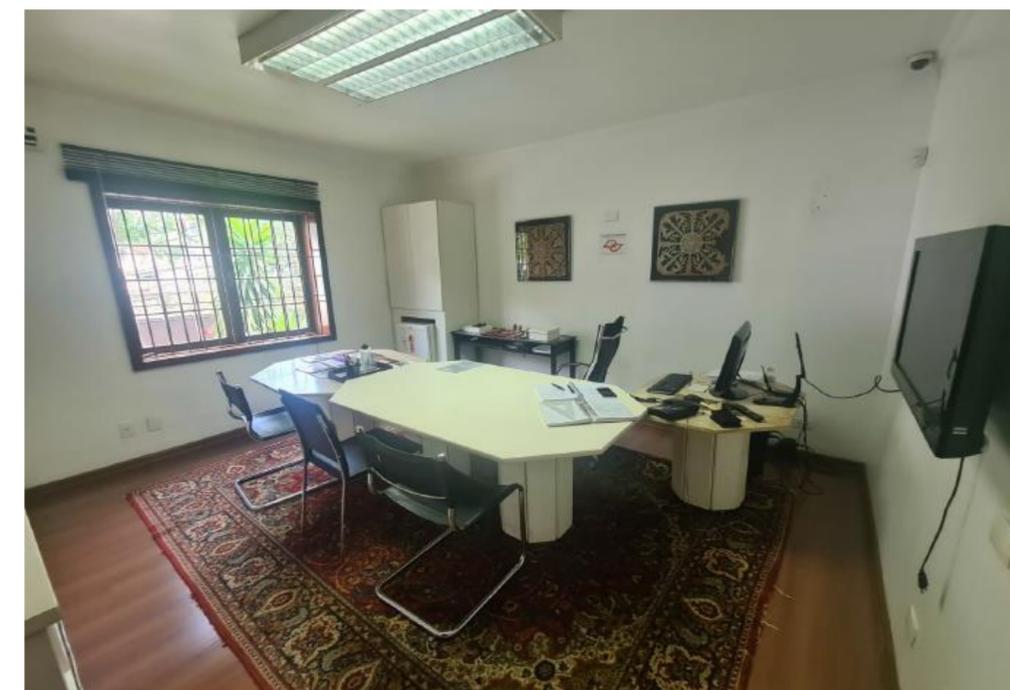
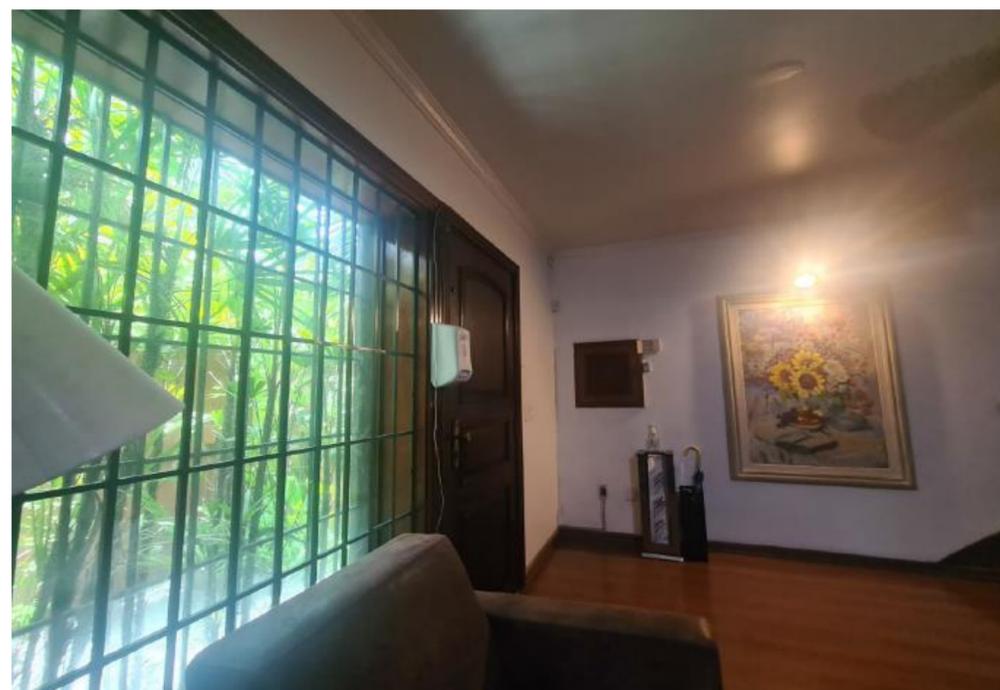
**ENDEREÇO DA VISITA:** Rua Capitão Francisco Padilha nº 94, Sala 01, Jardim Europa – São Paulo

## CONSTATAÇÕES:

De partida, fomos surpreendidos quando tocamos o interfone do endereço (o mesmo endereço da constatação prévia), e fomos informados pela atendente (Sra. Nanci) que não existia a empresa Solo no local, se tratando, na verdade, de um “Instituto de Comunidade Sustentáveis” (sem mais informações). Após tocar o interfone novamente, e a atendente manter a história, perguntamos da empresa YES LAND bem como do Sócio Administrador Sr. João Pantaleão. A atendente manteve a história e informou que iria nos atender pessoalmente. Quando ela abriu o portão conversamos com ela e ela nos contou que conhecia o João. Ao ligarmos para o João, o João mandou ela nos atender e deixar nós entrarmos para aguardar ele chegar no local.

Com a vinda do Sr. João, fomos informados pelo mesmo, que o motivo da informação prestada pela Sra. Nanci, se deu em virtude de problemas com a empresa SOLO, eis que houve distrato de vários credor referente a um empreendimento, de modo que existem oficiais de justiça atrás da citação da SOLO. Nessa linha, ele informou que inventou e combinou tal história com sua funcionária para esquivar de oficiais de justiça.

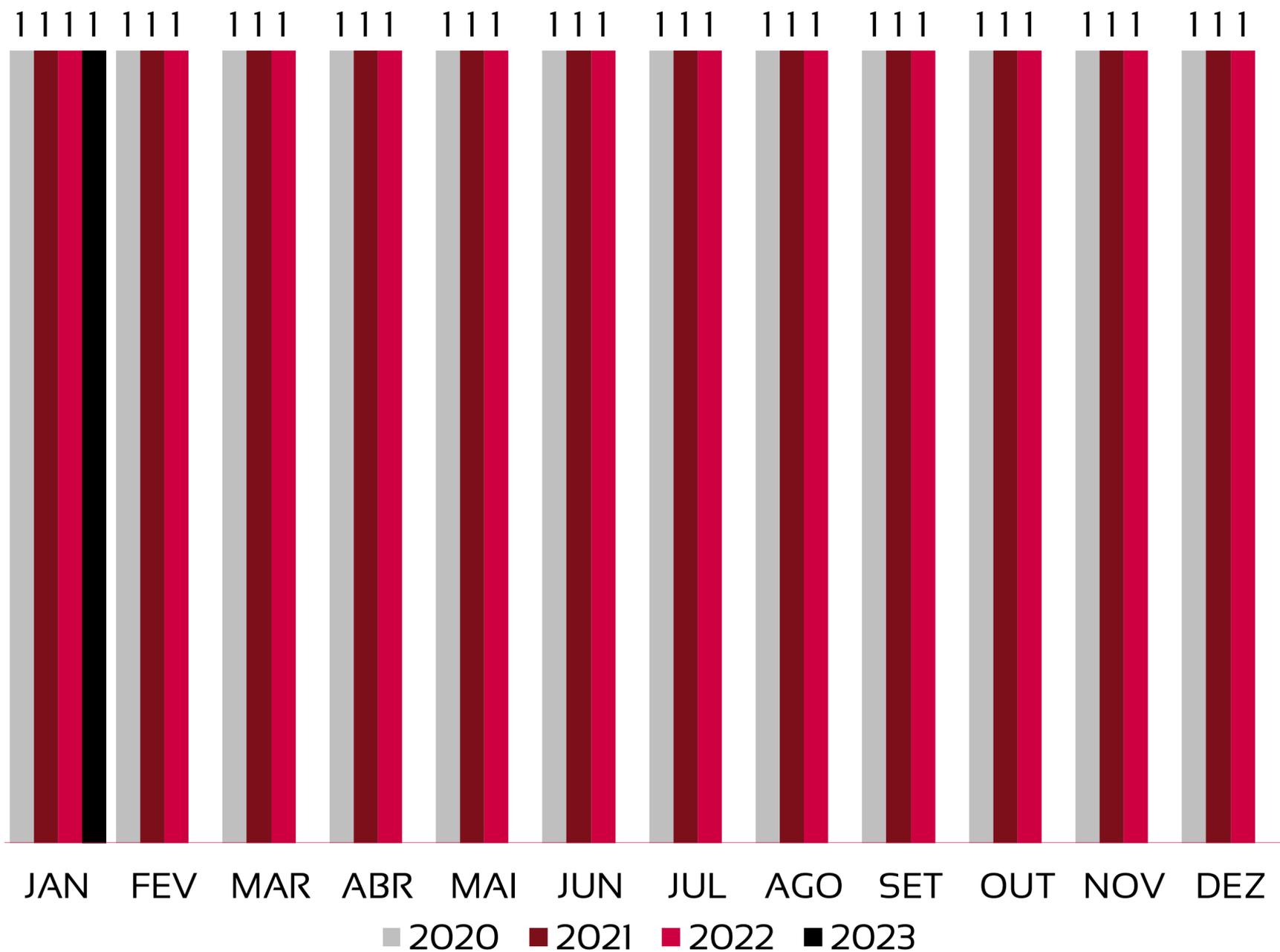
Ele nos informou que estava prestando atenção nas CND's, e que está com uma prestadora de serviços específica para solucionar o tema. Além disso, informou que necessita da aprovação de seu aditivo.



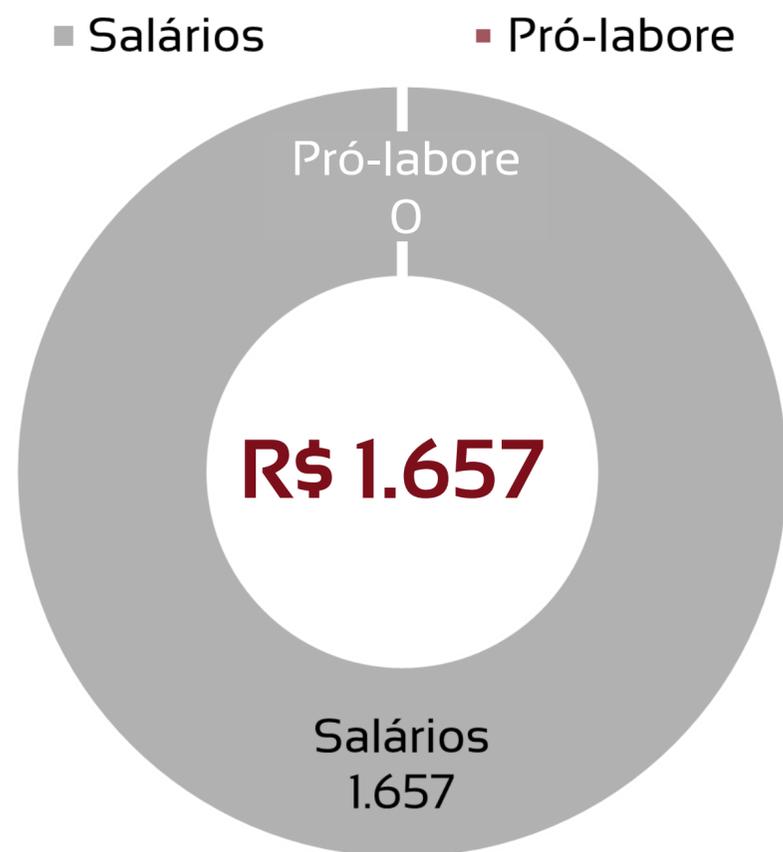
<b>1</b>	<b><u>Quadro de funcionários</u></b>	<b><u>08</u></b>
<b>2</b>	<b><u>Informações financeiras</u></b>	<b><u>09</u></b>
	<b><u>2.1 Balanço Patrimonial da Recuperanda</u></b>	<b><u>09</u></b>
	<b><u>2.1.1 Tributos em aberto</u></b>	<b><u>11</u></b>
	<b><u>2.1.1 Índices de liquidez</u></b>	<b><u>12</u></b>
	<b><u>2.2 Demonstração do Resultado da Recuperanda</u></b>	<b><u>13</u></b>
	<b><u>2.3 Demonstração de fluxo de caixa da Recuperanda</u></b>	<b><u>19</u></b>

# EVOLUÇÃO DO QUADRO DE TRABALHADORES

Recuperanda não apresenta movimentação de funcionários no mês de janeiro, encerrando o período com 1 colaborador.



# TOTAL DA FOLHA:



Recuperanda não possui pagamento de Pró-labore registrado na folha de pagamentos do mês de janeiro.

# BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVOS

CIRCULANTE				NÃO CIRCULANTE				dez/22	jan/23	
								TOTAL EM ATIVOS	TOTAL EM ATIVOS	VAR %
		dez/22	jan/23	VAR %			dez/22	jan/23	VAR %	
Disponibilidades		18	35	92%	Outros créditos		8.285	8.285	0%	
Clientes		15.371	24.756	61%						
Adiantamentos a Fornecedores		238.349	238.349	0%						
Adiantamentos a Empregados		-2.486	0	-100%						
Impostos e Contribuições a Recuperar		0	0	-						
<b>TOTAL</b>		<b>251.251</b>	<b>263.139</b>	<b>5%</b>	<b>TOTAL</b>		<b>8.285</b>	<b>8.285</b>	<b>0%</b>	
								<b>259.536</b>	<b>271.424</b>	<b>5%</b>

A Recuperanda apresenta variação de 5% nas contas do ativo no mês de janeiro.

A maior variação ocorre na conta de clientes, no valor de R\$ 9 mil.

# BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVOS

PASSIVO	VAR %		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	VAR %	
	dez/22	jan/23		dez/22	jan/23
Empréstimos CP	1.532.133	1.533.633	Capital Social	72.400	72.400
Fornecedores	34.760	37.153	Prejuízos acumulados	-4.518.890	-4.473.782
Obrigações Sociais a Pagar	1.404.689	1.334.529			
Obrigações Fiscais	1.544.955	1.545.529			
Creditos com Titular ou Sócios	184.753	217.226			
Adiantamentos de Clientes	4.736	4.736			
<b>TOTAL</b>	<b>4.706.026</b>	<b>4.672.806</b>	<b>TOTAL</b>	<b>-4.446.490</b>	<b>-4.401.382</b>

dez/22	jan/23	VAR %
PASSIVO + PL	PASSIVO + PL	
259.536	271.424	5%

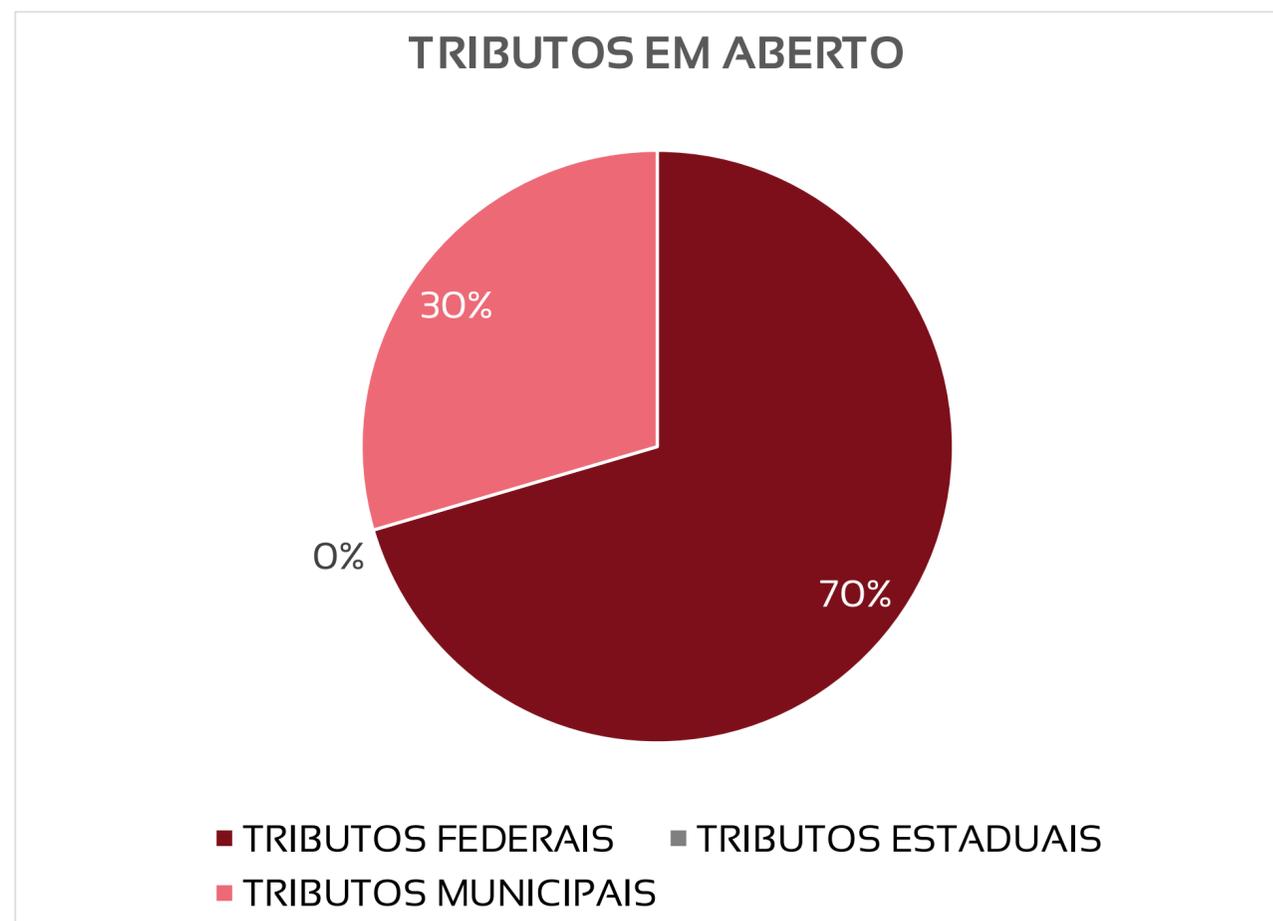
A Recuperanda apresenta variação de 5% nas contas do passivo no mês de janeiro.

As principais variações do passivo, ocorrem nas contas abaixo:

- Queda de -R\$ 70 mil em obrigações sociais a pagar;
- Aumento de R\$ 32 mil créditos com sócios.

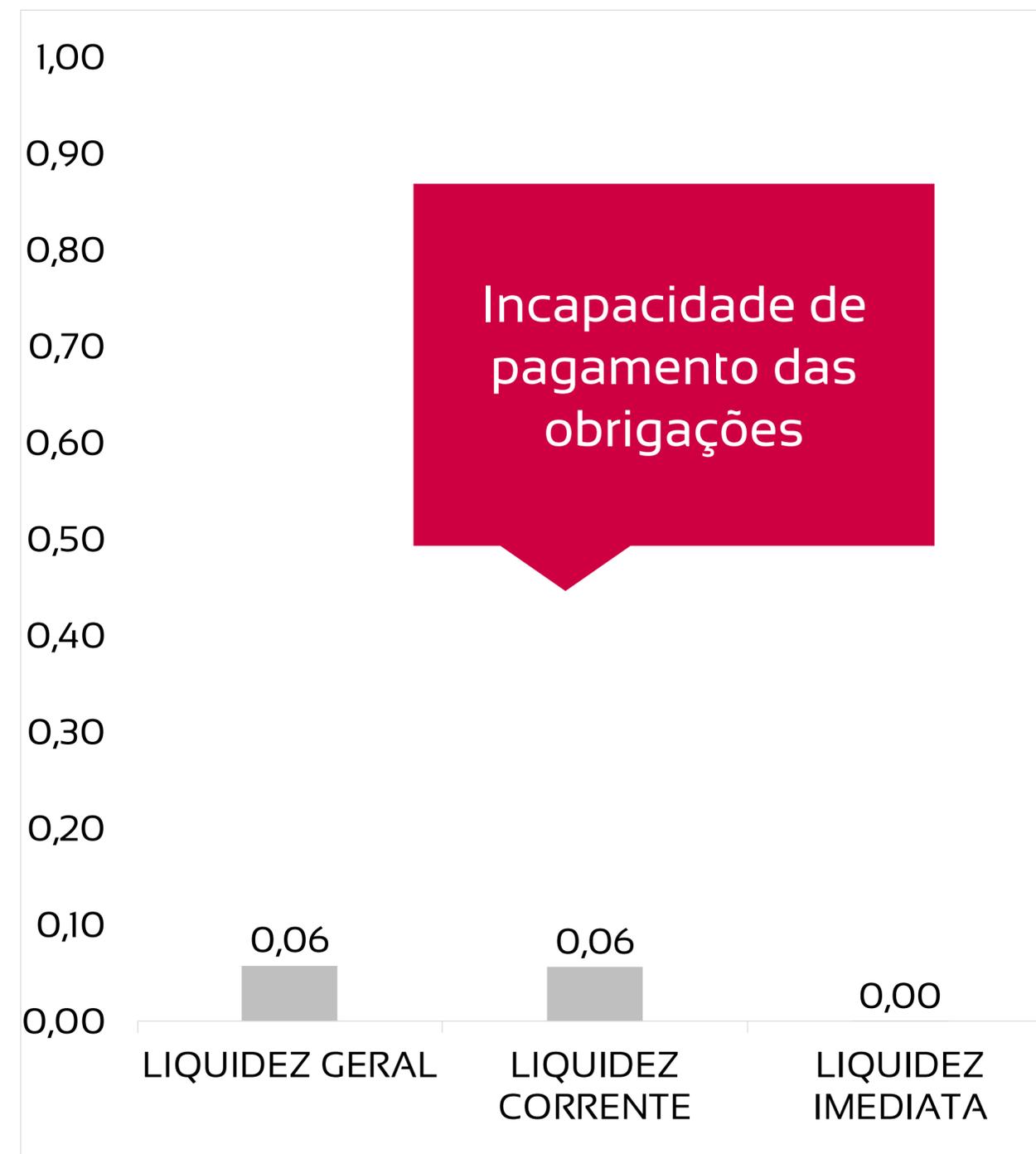
# PASSIVOS TRIBUTÁRIOS EM ABERTO - A RECUPERANDA APRESENTA R\$ 3,9 MILHÕES EM DÍVIDAS FISCAIS TOTAIS, SENDO 70% DA ESFERA FEDERAL

TRIBUTOS FEDERAIS		TRIBUTOS ESTADUAIS		TRIBUTOS MUNICIPAIS	
Valor em aberto:	R\$ 2.799.432,61	Valor em aberto:	R\$ 0,00	Valor em aberto:	R\$ 1.173.887,71
Valor Parcelado:		Valor Parcelado:	R\$ 0,00	Valor Parcelado:	R\$ 0,00
Valor pago mês (parcelamentos):		Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00



# ÍNDICES DE LIQUIDEZ – A RECUPERANDA APRESENTA ÍNDICES DE LIQUIDEZ NULOS, REVELANDO INCAPACIDADE DE PAGAMENTO DAS DÍVIDAS QUE POSSUI

<b>LIQUIDEZ GERAL</b>	<b>0,06</b>	Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,06 em ativos para cobertura das dívidas
<b>LIQUIDEZ CORRENTE</b>	<b>0,06</b>	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,05 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
<b>LIQUIDEZ IMEDIATA</b>	<b>0,00</b>	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0 em disponibilidades para cobertura das dívidas



# DRE - RESULTADO JANEIRO/2023

R\$

-

RECEITA LÍQUIDA

R\$

6.547

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

-

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

51.905

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$ 45.358

LUCRO LÍQUIDO

# DRE - RESULTADO ACUMULADO 2023

R\$

-

RECEITA LÍQUIDA

R\$

6.547

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

-

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

51.905

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

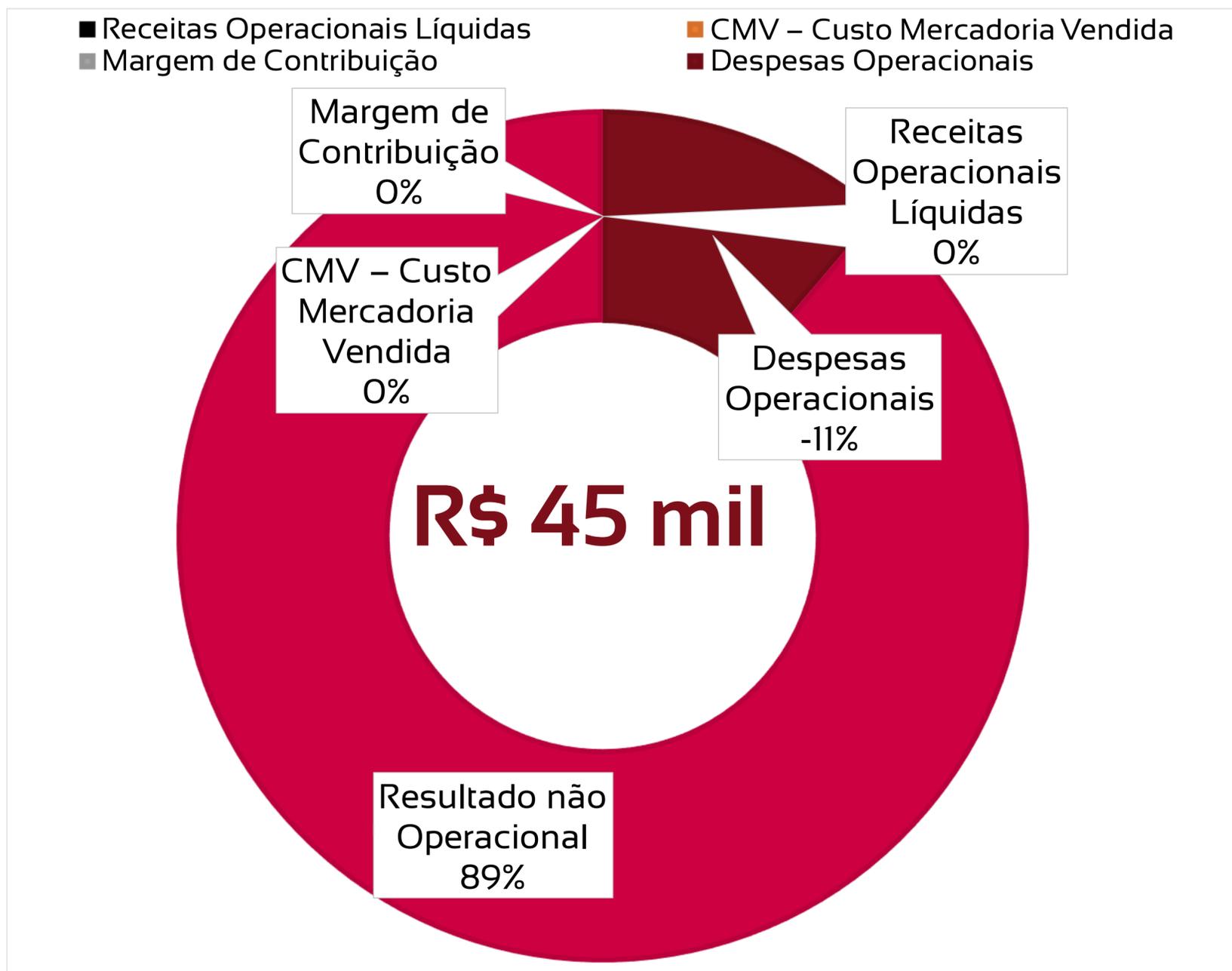
R\$ 45.358

LUCRO LÍQUIDO

# DRE RESUMIDO

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Receitas Operacionais Líquidas	0												0
CMV – Custo Mercadoria Vendida	0												0
Margem de Contribuição	0												0
Despesas Operacionais	-6.547												-6.547
Resultado não Operacional	51.905												51.905
IR E CSLL	0												0
Lucro/Prejuízo	<b>45.358</b>												<b>45.358</b>

# COMPOSIÇÃO DO RESULTADO 2023



1

A Recuperanda apresenta valores de receitas operacionais, provenientes de prestação de serviços;

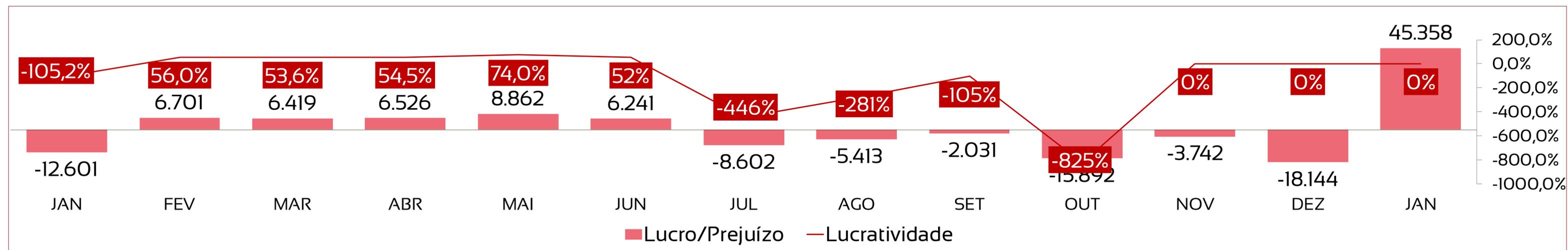
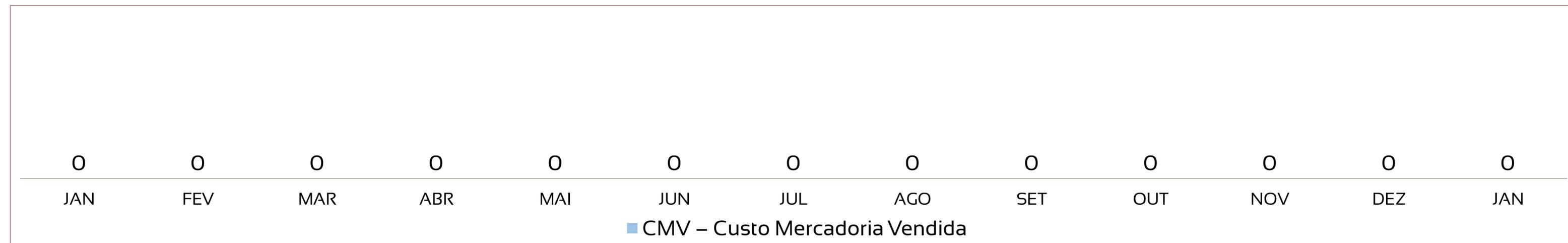
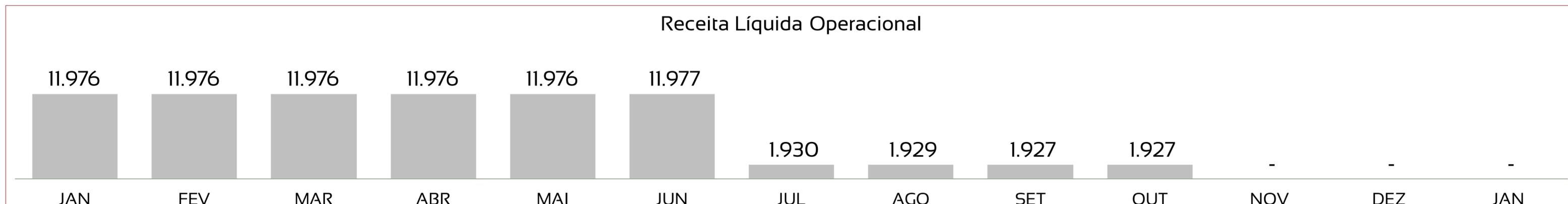
2

Não há valores de custos, apenas há despesas operacionais, sendo as mais relevantes despesas com funcionários e assessoria e consultoria administrativa;

3

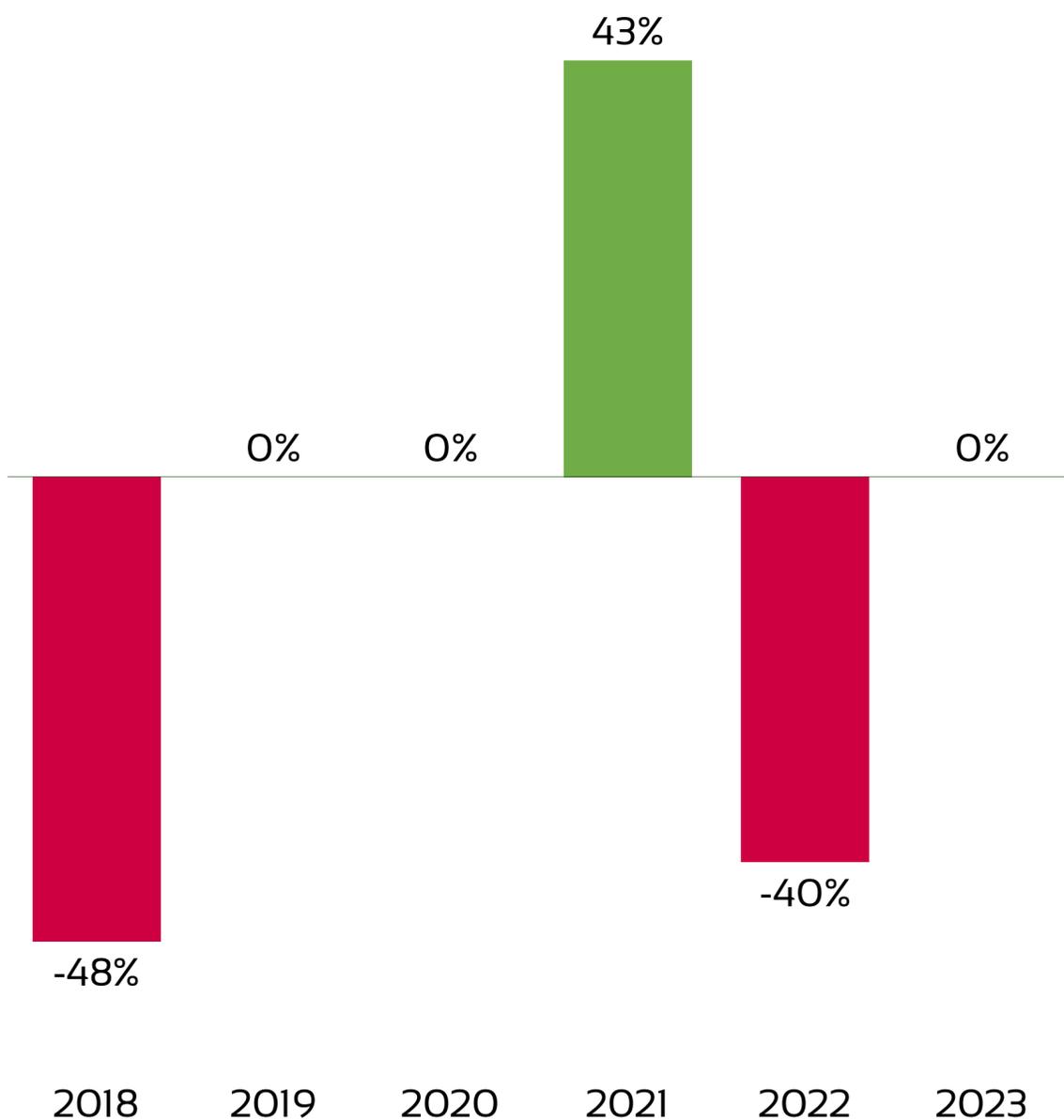
Há receitas não operacionais, advindas de sublocação de alugueis.

# DRE – A RECUPERANDA APRESENTA AUMENTO DE DESPESAS, GERANDO PREJUÍZO NO PERÍODO



# ANÁLISE HISTÓRICA ANO A ANO

Após lucratividade de -48% em 2018, a Recuperanda gerou receitas não operacionais, resultando em lucro líquido no ano de 2021. Em 2023, mesmo não há geração de receitas operacionais, não gerando lucratividade no período.



INDICADORES	2018	2019	2020	2021	2022	jan/23
Receitas	403.313	0	0	125.551	79.569	0
Custos e Despesas	-597.061	-58.965	159.984	-71.520	-111.245	45.358
Lucro/Prejuízo	-193.748	-58.965	159.984	54.031	-31.676	45.358
Lucratividade no ano	-48%	-	0%	43,04%	-39,81%	0%

# FLUXO DE CAIXA – A RECUPERANDA NÃO APRESENTA VARIAÇÃO DE CAIXA RELEVANTE EM JANEIRO

Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC	
Fluxo de Caixa Originados de:	Valores em R\$
Fluxos de caixa das atividades operacionais	
<b>Resultado do exercício/ período</b>	<b>45.358,41</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>	
<b>Redução Variações nos ativos e passivos</b>	
Redução em contas a receber	0
Redução nos estoques	0
Redução de clientes	-9385
Aumento em adiantamentos de Fornecedores/Outros	-2.736,01
Pagamento de Processos Judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)	0,00
Aumento de fornecedores	2.392,27
Aumento de Adiantamentos de Clientes/Outros	0
Aumento em contas a pagar e provisões	-70.160,17
Aumento das Obrigações Fiscais e Tributárias	574,23
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades operacionais:</b>	<b>-33.956,27</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>	
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>	
Integralização de capital	0
Pagamentos de lucros dividendos	0
Empréstimos tomados	32.473,01
Pagamentos de empréstimos/debêntures	1.500,00
Juros recebidos de empréstimos	0
Juros pagos por empréstimos	0
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamentos:</b>	<b>33.973,01</b>
<b>VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>16,74</b>
<b>No início do período</b>	<b>18,18</b>
<b>No final do período</b>	<b>34,92</b>

## SUMÁRIO EXECUTIVO

# YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E CONSTRUÇÃO LTDA



**RESULTADO:** A Recuperanda apresenta resultado negativo de **-R\$ 10 mil** no mês de janeiro. No ano, o resultado é de **-R\$ 10 mil**.

**EBITDA:** O indicador EBITDA apresenta valor de **-R\$ 9 mil** no mês de janeiro e **-R\$ 9 mil** no acumulado do ano. A diferença para o resultado líquido é devido aos valores de despesas financeiras e receitas não operacionais, não contabilizados no cálculo deste indicador.

**RECEITAS:** A Recuperanda apresenta receita operacional líquida no valor de **R\$ 2,8 mil** em janeiro, acumulando **R\$ 2,8 mil** no ano.

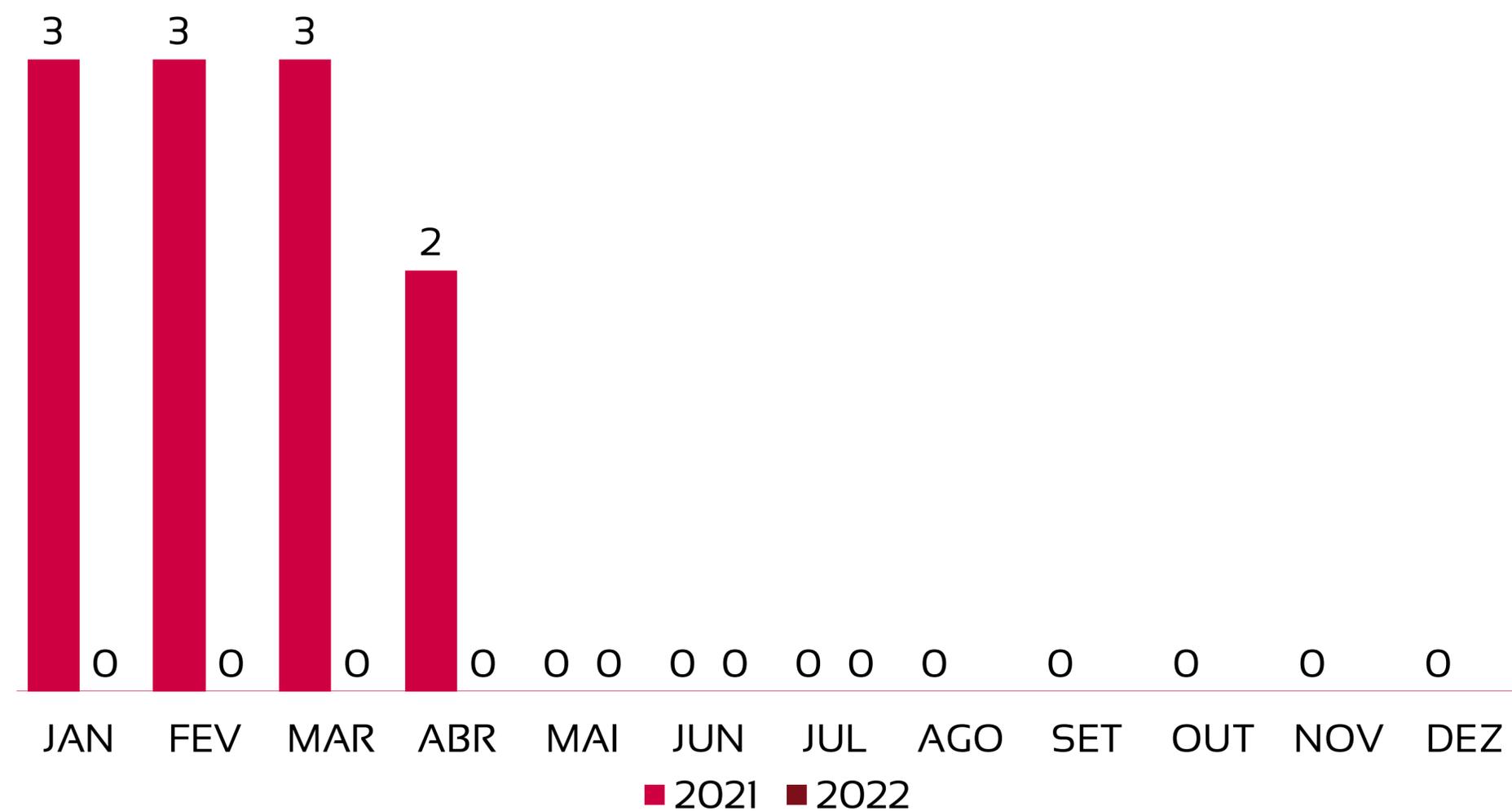
**EMPREGOS:** A Recuperanda não possui funcionários registrados em folha.

**FLUXO DE CAIXA:** A Recuperanda apresenta geração de caixa negativa em janeiro, somando **-R\$ 1,3 mil**.

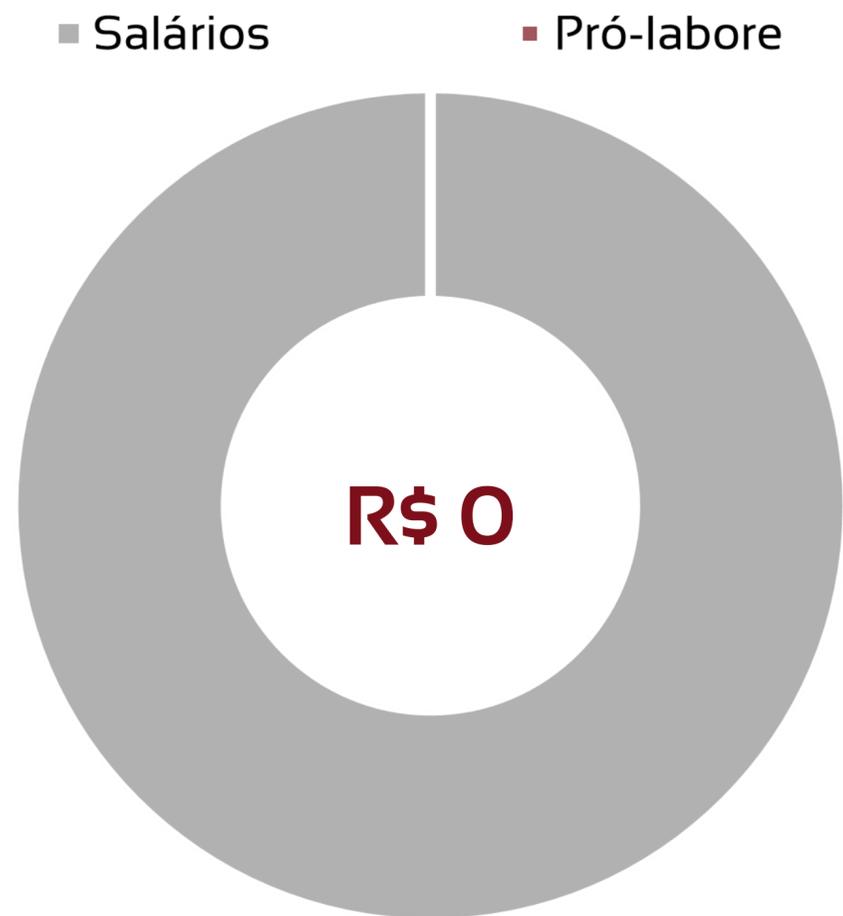
<b>1</b>	<b><u>Quadro de funcionários</u></b>	<b><u>22</u></b>
<b>2</b>	<b><u>Informações financeiras</u></b>	<b><u>23</u></b>
	<u>2.1 Balanço Patrimonial da Recuperanda</u>	<u>23</u>
	<u>2.1.1 Tributos em aberto</u>	<u>25</u>
	<u>2.1.1 Índices de liquidez</u>	<u>26</u>
	<u>2.2 Demonstração do Resultado da Recuperanda</u>	<u>27</u>
	<u>2.3 Demonstração de fluxo de caixa da Recuperanda</u>	<u>33</u>

# EVOLUÇÃO DO QUADRO DE TRABALHADORES

Recuperanda não apresenta registro de funcionários no mês de janeiro.



## TOTAL DA FOLHA:



Recuperanda não possui pagamento de Pró-labore registrado na folha de pagamentos do mês de janeiro.



# BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVOS

PASSIVO	PASSIVO		VAR %	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			VAR %	dez/22	jan/23	VAR %
	dez/22	jan/23		dez/22	jan/23	PASSIVO + PL		PASSIVO + PL		
Fornecedores	301.888	303.121	0%	Capital Social	300.000	300.000	0%	6.219.122	6.217.440	-0,03%
Adiantamentos de Clientes	43.928	43.928	0%	Prejuízos acumulados	-424.659	-435.025	2%			
Emprest. e Financ. a Curto Prazo	3.520.603	3.528.822	0%							
Salários e ordenados a pagar	373	373	0%							
Tributos a Recolher - Terceiros	59.574	58.806	-1%							
Créd.de Pessoas Lig.(Físicas/Jurídicas)	2.417.414	2.417.414	0%							
<b>TOTAL</b>	<b>6.343.781</b>	<b>6.352.465</b>	<b>0,1%</b>	<b>TOTAL</b>	<b>-124.659</b>	<b>-135.025</b>	<b>8%</b>			

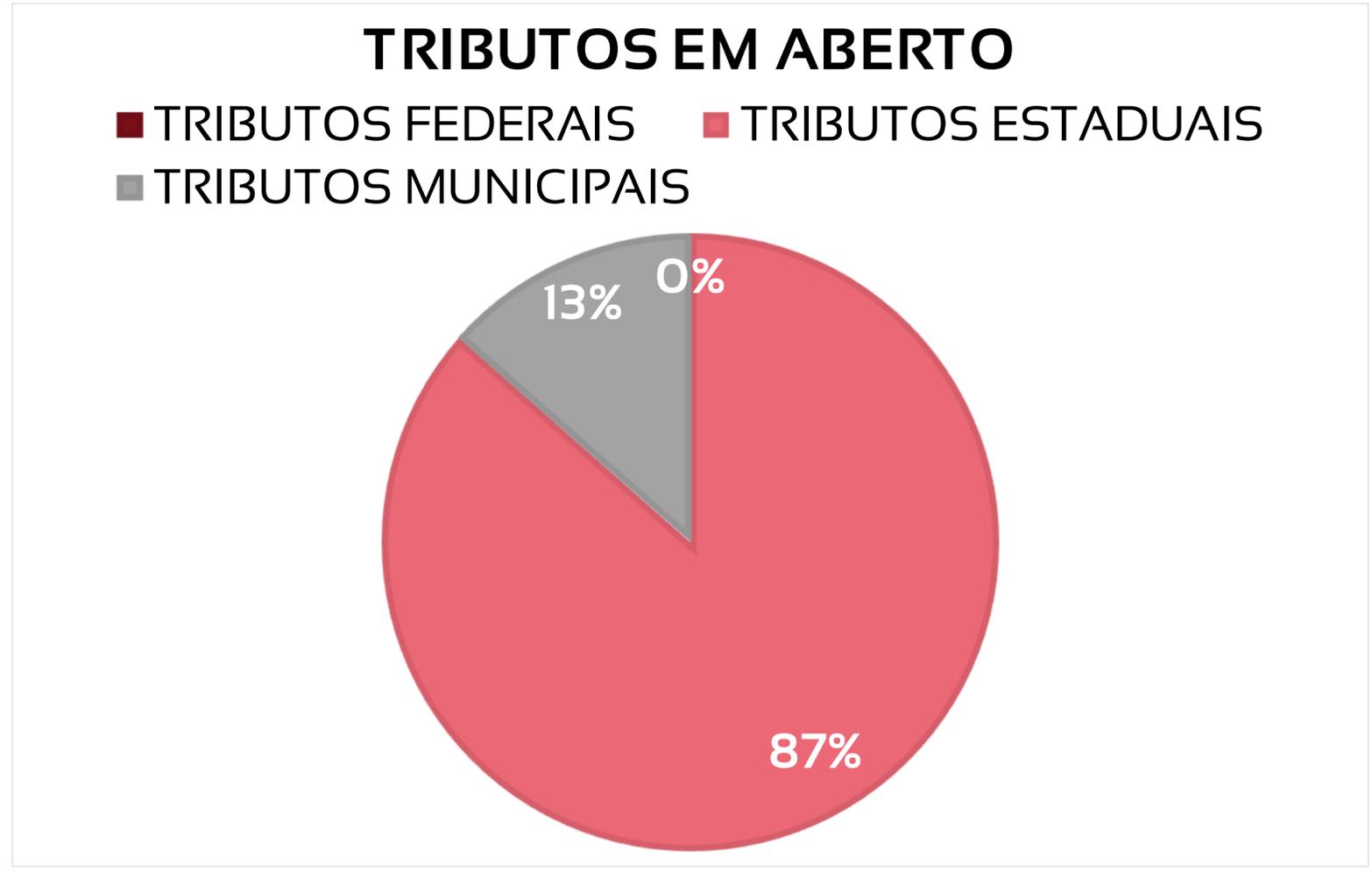
A Recuperanda apresenta variação de 0,03% nas contas do passivo no mês de janeiro.

As maiores variações absolutas ocorrem nas contas do passivo:

- Aumento de R\$ 8 mil em empréstimos.

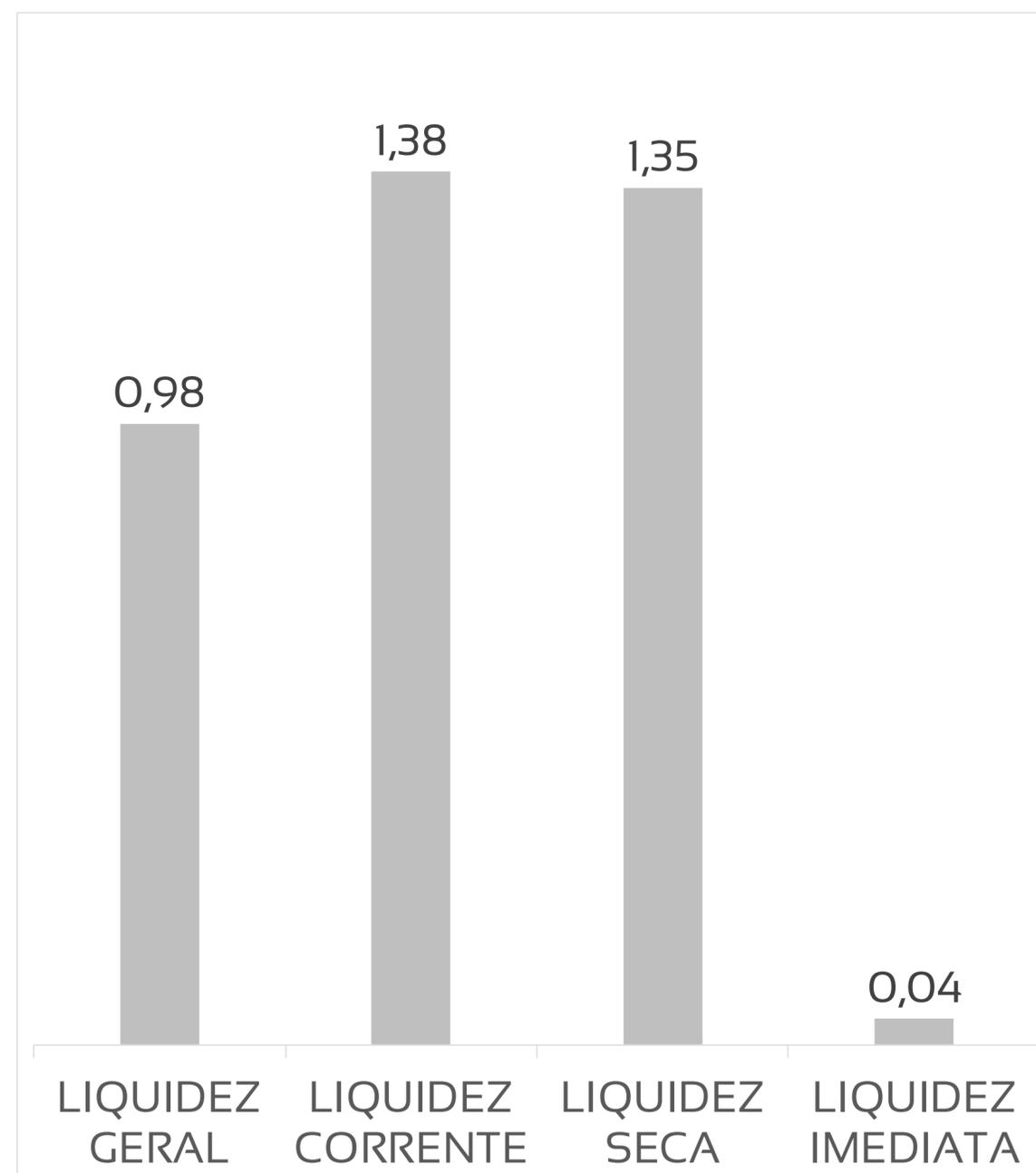
# PASSIVOS TRIBUTÁRIOS EM ABERTO - A RECUPERANDA APRESENTA R\$ 6 MIL EM DÍVIDAS FISCAIS TOTAIS, SENDO 87% DA ESFERA ESTADUAL

TRIBUTOS FEDERAIS		TRIBUTOS ESTADUAIS		TRIBUTOS MUNICIPAIS	
Valor em aberto:	R\$ 0,00	Valor em aberto:	R\$ 5.356,18	Valor em aberto:	R\$ 834,12
Valor Parcelado:	R\$ 67.768,29	Valor Parcelado:	R\$ 0,00	Valor Parcelado:	R\$ 0,00
Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 1.091,31	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 0,00



**ÍNDICES DE LIQUIDEZ – A RECUPERANDA APRESENTA ÍNDICES DE LIQUIDEZ ALTOS, REVELANDO BOA CAPACIDADE DE PAGAMENTO DAS DÍVIDAS QUE POSSUI. PORÉM, AO CONSIDERAR APENAS AS DISPONIBILIDADES, NÃO HÁ LIQUIDEZ. A PRINCIPAL CONTA DO ATIVO QUE GERA LIQUIDEZ É A DE ADIANTAMENTO A FORNECEDORES, SENDO ESTES EM SUA MAIORIA, SÓCIOS E EMPRESAS LIGADAS AO GRUPO**

ÍNDICE		REFERÊNCIA
LIQUIDEZ GERAL	0,98	Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 1,0 em ativos para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ CORRENTE	1,38	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 1,4 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ SECA	1,35	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 1,4 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas
LIQUIDEZ IMEDIATA	0,04	Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,04 em disponibilidades para cobertura das dívidas



# DRE - RESULTADO JANEIRO/2023

R\$

2.802

RECEITA LÍQUIDA

R\$

12.727

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

-

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

441

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$

10.366

PREJUÍZO LÍQUIDO

# DRE - RESULTADO ACUMULADO 2023

R\$

2.802

RECEITA LÍQUIDA

R\$

12.727

DESPESAS OPERACIONAIS

R\$

-

CUSTO MERCADORIA VENDIDA

R\$

441

RESULTADO NÃO OPERACIONAL E FINANCEIRO

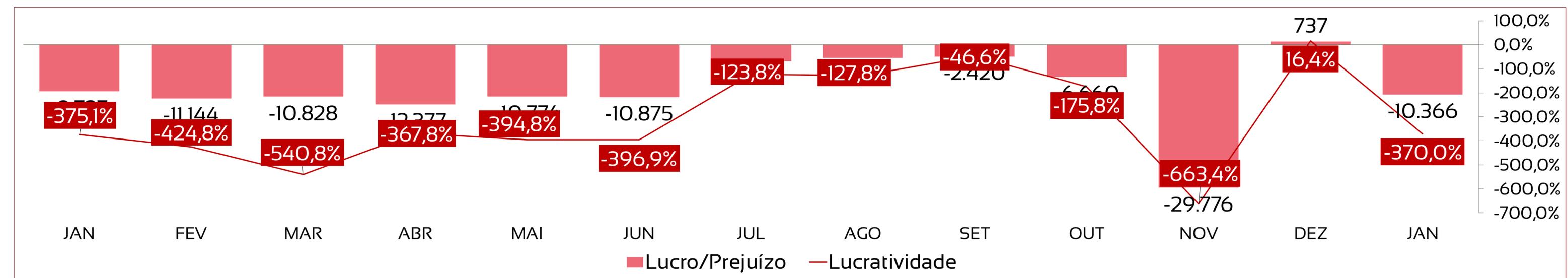
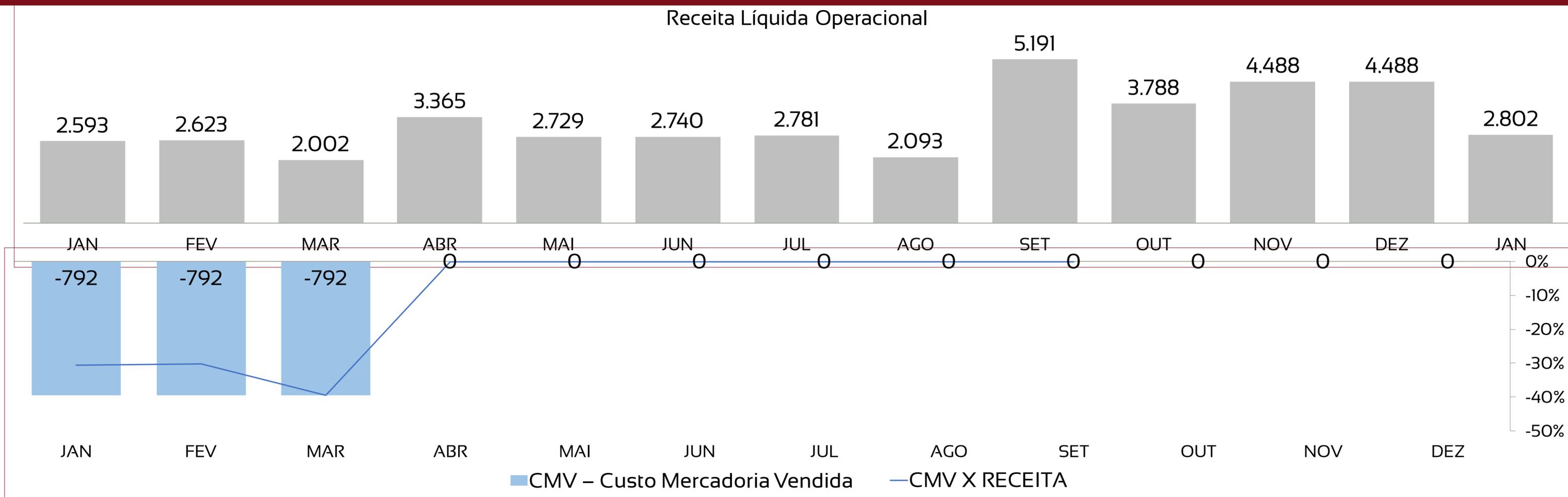
R\$ 10.366

PREJUÍZO LÍQUIDO

# DRE RESUMIDO

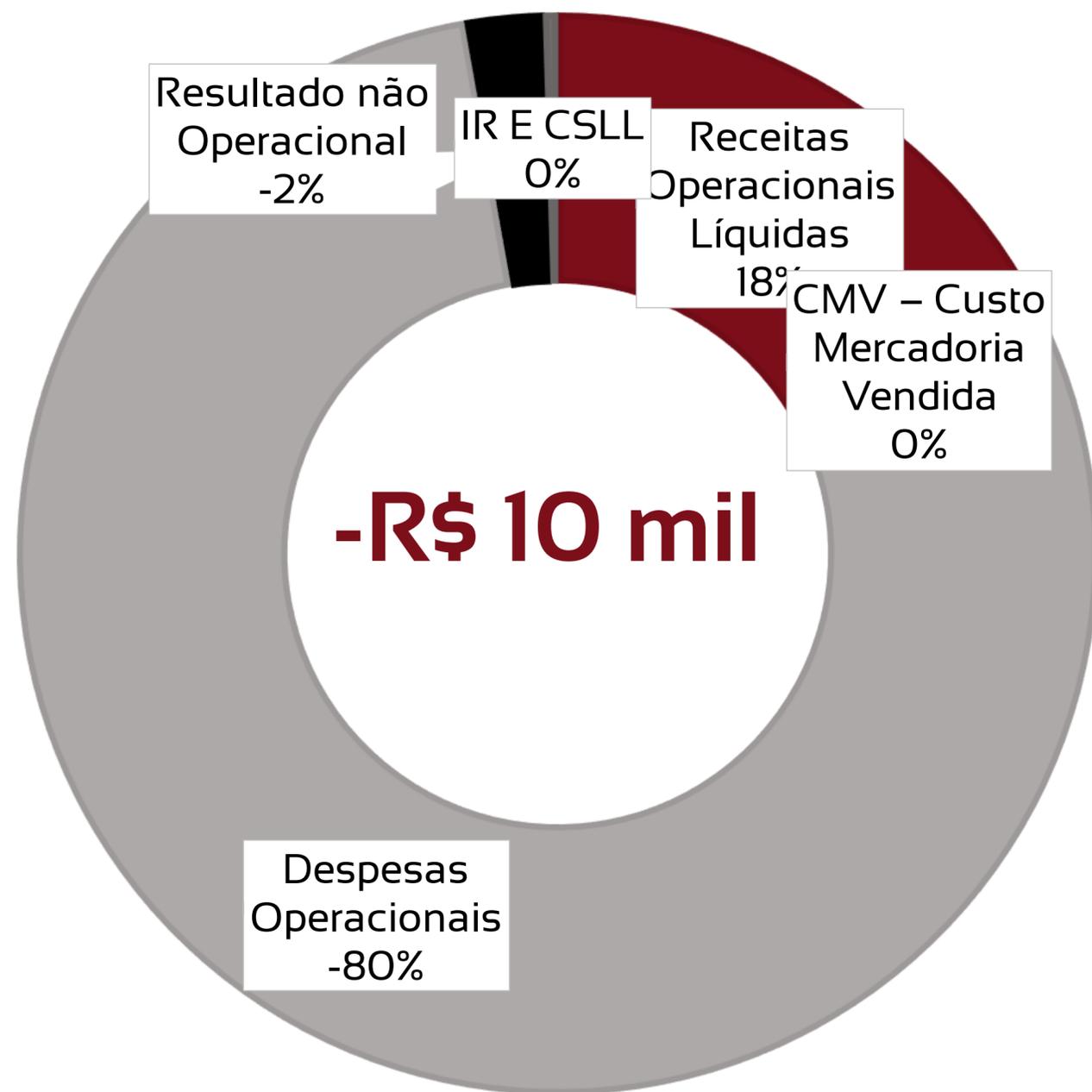
	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
Receitas Operacionais Líquidas	2.802												2.802
CMV – Custo Mercadoria Vendida	0												0
Margem de Contribuição	2.802												2.802
Despesas Operacionais	-12.727												-12.727
Resultado não Operacional	-374												-374
IRE CSLL	0												-66
Lucro/Prejuízo	<b>-10.366</b>												<b>-10.366</b>

# DRE – A RECUPERANDA APRESENTA 26% DE QUEDA NO VALOR DE RECEITAS E AUJMENTO DE 37% NAS DESPESAS, RESULTANDO EM PREJUÍZO EM JANEIRO



# COMPOSIÇÃO DO RESULTADO 2023

- Receitas Operacionais Líquidas
- CMV – Custo Mercadoria Vendida
- Despesas Operacionais
- Resultado não Operacional
- IR E CSLL



1

As receitas e custos operacionais da Recuperanda referem-se à venda de unidades imobiliárias;

2

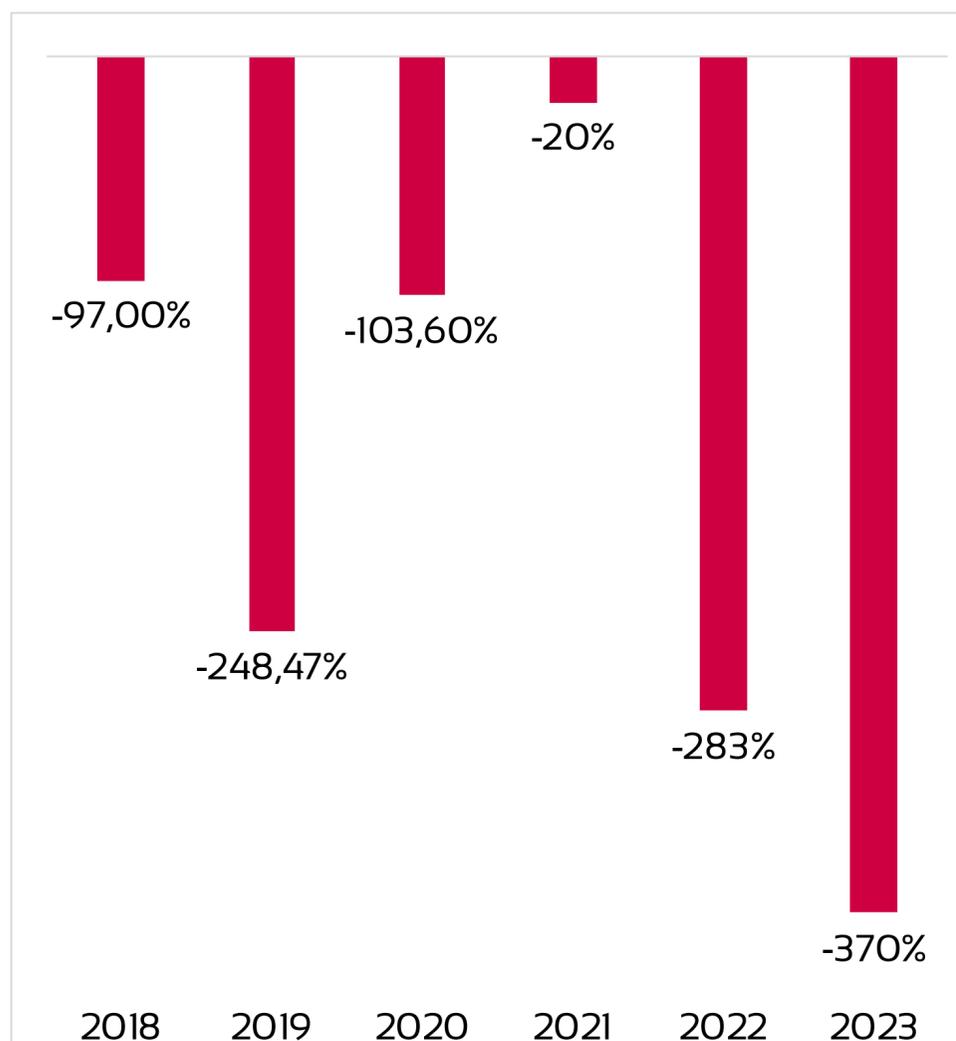
As despesas em sua maioria são compostas por despesas com pessoal, administrativas e tributárias;

3

O Resultado financeiro é composto por baixa em participações societárias em sua maioria.

# ANÁLISE HISTÓRICA ANO A ANO

Após lucratividade de -248% em 2019 e -103% em 2020, a Recuperanda apresentou melhores resultados em 2021. Porém com grande aumento das despesas, 2022 e 2023 voltam a apresentar lucratividade negativa expressiva.



INDICADORES	2018	2019	2020	2021	2022
Receitas	631.592	88.267	128.865	103.308	38.884
Custos e Despesas	-1.244.220	-307.582	-262.371	-124.206	-148.849
Lucro/Prejuízo	-612.628	-219.315	-133.506	-20.898	-109.964
Lucratividade no ano	-97%	-248,47%	-103,60%	-20,23%	-283%

# FLUXO DE CAIXA – A RECUPERANDA APRESENTA GERAÇÃO DE CAIXA NEGATIVA EM JANEIRO, SOMANDO -R\$ 1,3 MIL

Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC	
	Valores em R\$
<b>Fluxo de Caixa Originados de:</b>	
Fluxos de caixa das atividades operacionais	
<b>Resultado do exercício/ período</b>	<b>-10.365,71</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>	
Depreciação e amortização	791,67
<b>Redução Variações nos ativos e passivos</b>	
Redução em contas a receber	-
Aumento de estoques	-
Aumento de Adiantamentos a Fornecedores	- 441,00
Aumento em outros créditos	-
Redução em fornecedores	1.233,00
Aumento em contas a pagar e provisões	0,00
Redução das Obrigações Fiscais e Tributárias	-767,82
Aumento de Adiantamentos a Clientes	0,00
Aumento em Investimentos	0
Aumento em Empréstimos	8.219
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades operacionais:</b>	<b>- 1.331,20</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>	
Aquisição de ações/cotas	-
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos:</b>	<b>-</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>	
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamentos:</b>	<b>-</b>
<b>AUMENTO/REDUÇÃO NAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>-1.331,20</b>
<b>No início do período</b>	<b>165.643,88</b>
<b>No final do período</b>	<b>164.312,68</b>



**Adm Judicial**

**RMA JANEIRO/2023**

**SOLO AMBIENTE PROJETOS  
EMPREENDIMENTOS E CONSTRUÇÕES  
EIRELI**

**YES LAND REALTY URBANIZAÇÃO E  
CONSTRUÇÃO LTDA.**

**Alexandre Borges Leite**

Administrador Judicial

OAB/SP 213.111



16 3505 0000



[www.bladmjudicial.com.br](http://www.bladmjudicial.com.br)