

**AO JUÍZO DA EGRÉGIA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES  
JUDICIAIS DA CAPITAL, ESTADO DE SÃO PAULO****Processo nº 1037982-90.2021.8.26.0100**

**BL ADM JUDICIAL**, Administradora Judicial, devidamente cadastrada neste ofício, nomeada por Vossa Excelência, para atuar nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, movida por **SEEGMA COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA. EPP.**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, requerer a juntada do relatório mensal de atividades referente ao mês de novembro de 2023, assim como, requerer seja autorizado a formação de incidente específico para tramitar tais informações.

Termos em que,

P. Deferimento.

São Paulo, 19 de janeiro de 2024.

**Alexandre Borges Leite****OAB/SP 213.111**



# Relatório Mensal de Atividades (RMA)

***Seegma Comercio, Importacao e Exportacao LTDA***

**02.495.193/0001-24**

Novembro/2023



**Adm Judicial**

## Alexandre Borges Leite

Administrador Judicial  
OAB/SP 213.111

16 3505 0000

[www.bladmjudicial.com.br](http://www.bladmjudicial.com.br)

Em 1º de novembro de 2014, SEEGMA COMERCIO, IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA ajuizou pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101/2005 - Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de novembro de 2005.

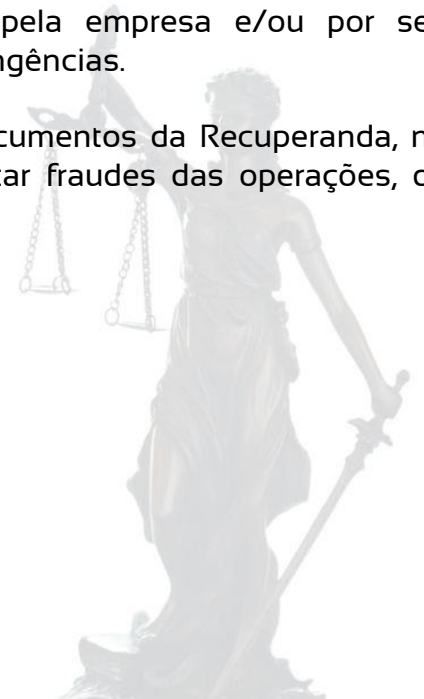
Em atendimento ao disposto nas alíneas "c" e "d", inciso II, artigo 22 da LREF, a Administradora Judicial apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **novembro de 2023**, bem como o acompanhamento de questões envolvendo o processo de recuperação judicial, questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e dos quesitos reapresentados durante as análises.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

BL- CONSULTORIA E PARTICIPACOES RIBEIRAO PRETO S/S LTDA  
Administradora Judicial  
Alexandre Borges Leite



# ÍNDICE



# 1. Eventos Relevantes

## 1.1 Processo - Cronograma

DATA	EVENTO	PROCESSO N° 1037982-90.2021.8.26.0100
16/04/2021	Pedido de Recuperação Judicial	-
09/12/2021	Publicação do edital do art. 52	-
27/07/2022	Publicação do edital no art. 7°, §2°	-
27/07/2022	Publicação do edital de entrega do plano	-
Não definida	Assembleia Geral de Credores	-
Não definida	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	-
Não definida	Trânsito em julgado da sentença/acórdão	-
Não definida	<b>Encerramento da Recuperação Judicial</b>	-

### Observações:

A decisão que deferiu o processamento do pedido de Recuperação Judicial da Recuperanda foi publicada no DJE do dia 19 de novembro de 2021, sendo, portanto, tempestivo o Plano de Recuperação Judicial apresentado até o dia 18 de janeiro de 2022, ou seja, no prazo legal de 60 (sessenta) dias do deferimento do processamento da ação, consoante estabelece o art. 53, caput, da LFRE. Feitas essas considerações, o Plano de Recuperação propõe a concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas e vincendas sujeitas aos efeitos da presente Recuperação Judicial, demonstrando a viabilidade econômico-financeira da empresa, a compatibilidade entre a proposta de pagamento apresentada aos credores e a geração de caixa da Recuperanda.

# 1. Eventos Relevantes

## 1.2 Mudanças de Setembro/2023

	EMPREGOS	FLUXO DE CAIXA	SÓCIOS	FILIAIS
 OPERACIONAIS	NOV - Total: 2 Folha - R\$ 8 mil	Variação de R\$ 746,77	//	//
	RESULTADO	RECEITAS	EBITDA	DESPESAS
 FINANCEIROS	NOV: R\$ 87 mil 2023: R\$ 188 mil	NOV: R\$ 238 mil 2023: R\$ 2,1 MI	NOV: R\$ 93 mil 2023: R\$ 251 mil	NOV: -R\$ 97 mil 2023: -R\$ 1,2 MI
	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV
 JURÍDICOS	Ainda não foi dado seguimento ao processo de Recuperação Judicial a fim de que fosse estipulado e aceito o plano de pagamento de credores			
ATUALIZAÇÕES GERAIS				
 MERCADOLÓGICOS	Mercado de Entretenimento & Mídia no Brasil apresenta projeção de crescimento de 4,7% até 2025 e 5% ao ano			

## 2. Resumo

### 2.1 Sobre a empresa



*São Paulo - SP*

A Seegma é especializada em fornecer soluções aos clientes através da customização de projetos e da oferta de equipamentos para todas as demandas do universo audiovisual.

Representa as principais marcas de áudio e vídeo do cenário mundial, oferecendo serviços personalizados, suporte técnico, treinamentos e vendas que garantiram o crescimento da empresa ao longo de cerca de 29 anos.

A empresa foi constituída em 29/04/1998, inicialmente, prestando serviços de assistência técnica em micro computadores. Com o tempo, adentrou na área de vídeo e áudio, locando e comercializando produtos nacionais e importados para os consumidores finais, lojistas e administração pública.

## 2. Resumo

### 2.1 Sobre a empresa



#### *Missão:*

Atender os clientes com a máxima eficiência por meio de uma equipe capacitada, oferecendo serviços e equipamentos com garantia e qualidade, resultando sempre nas melhores soluções.

#### *Visão:*

Direciona esforços para ser reconhecida como a melhor empresa do segmento de áudio e vídeo, buscando aprender e evoluir cada vez mais com os clientes e representantes.

#### *Valores:*

Para alcançar os objetivos, compartilha de empatia para compreender os clientes, responsabilidade para oferecer a solução ideal e sabedoria para aprender, ensinar e contribuir cada vez mais para o crescimento do audiovisual.

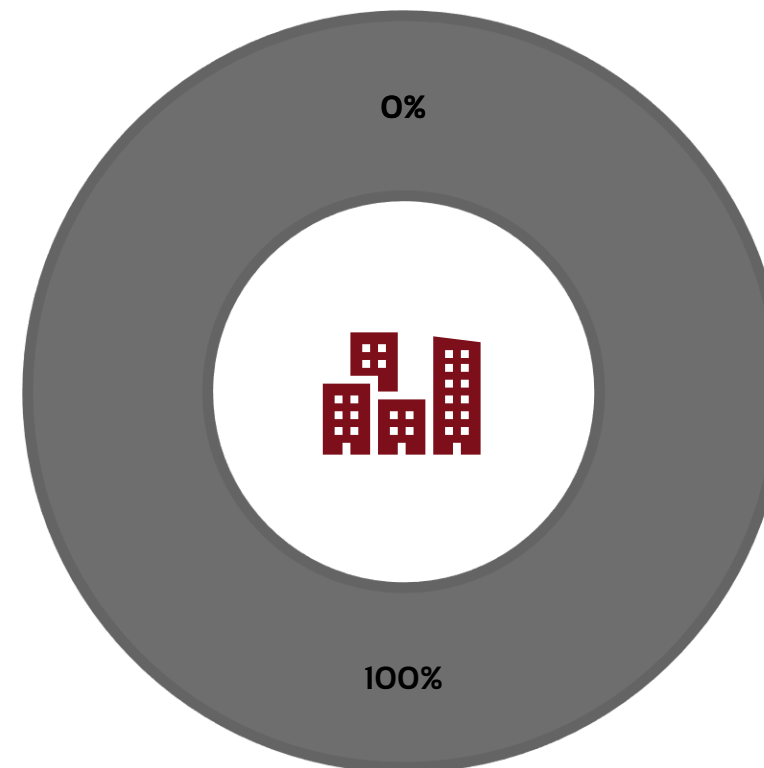


## 2. Resumo

### 2.2 Organograma - Estrutura societária

SEEGMA COMÉRCIO IMPORTAÇÃO  
E EXPORTAÇÃO LTDA

Edi Carlos Pinheiro Silva



Observações:

CAPITAL SOCIAL: R\$ 300.000

Edi Carlos Pinheiro – Sócio

## 2. Resumo

### 2.3 Organograma - Grupo econômico



**SEEGMA:**  
São Paulo – SP  
(Matriz)

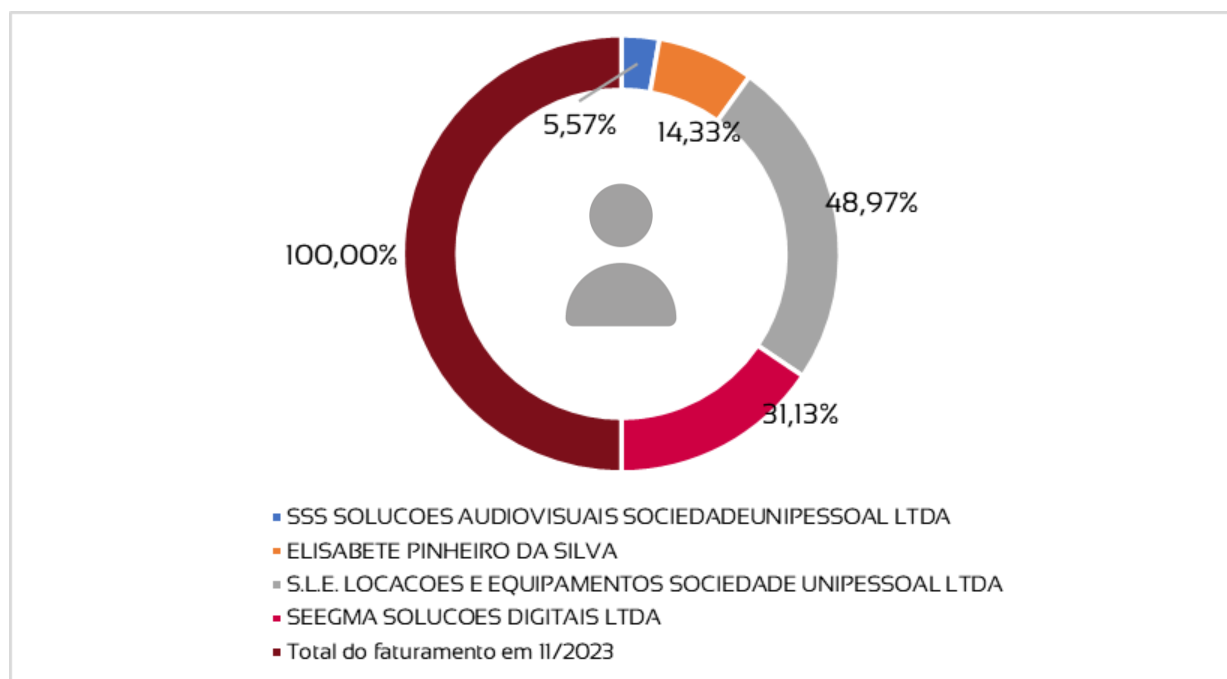
Varginha - MG

Itajai - SC

## 2. Resumo

### 2.4 Principais clientes/fornecedores

CLIENTE	ORIGEM DO FATURAMENTO	VALOR	% FATURAMENTO
SSS SOLUCOES AUDIOVISUAIS SOCIEDADEUNIPessoal LTDA	SERVIÇOS DE LOCAÇÃO	R\$ 14.000,00	5,57%
ELISABETE PINHEIRO DA SILVA	SERVIÇOS DE LOCAÇÃO	R\$ 36.000,00	14,33%
S.L.E. LOCACOES E EQUIPAMENTOS SOCIEDADE UNIPessoal LTDA	SERVIÇOS DE LOCAÇÃO	R\$ 123.040,00	48,97%
SEEGMA SOLUCOES DIGITAIS LTDA	SERVIÇOS DE LOCAÇÃO	R\$ 78.200,00	31,13%
Total do faturamento em 11/2023		R\$ 251.240,00	100,00%
<b>Total do faturamento em 11/2023</b>		<b>R\$ 502.480,00</b>	<b>100,00%</b>



## 2. Resumo

### 2.4 Principais clientes/fornecedores

FORNECEDORES	ORIGEM DA COMPRA	VALOR	% FATURAMENTO
SEEGMA COMERCIO, IMPORTACAO E EXPORTACAO	COMPRA PARA COMERCIALIZAÇÃO	R\$ 131.210,00	100%
<b>Total do compra em 11/2023</b>		<b>R\$ 131.210,00</b>	<b>100%</b>



## 2. Resumo

### 2.5 Comunicados ao mercado



Não diz respeito à natureza da Recuperanda fornecer comunicados periódicos ao mercado sobre suas atividades.

## 2. Resumo

### 2.6 Estudo do mercado

O PIB total arrecadado pela indústria audiovisual brasileira totalizou R\$ 55,8 bilhões em 2019, 0,75% do PIB total do ano.

Assim, conforme dados da 22ª Pesquisa Global de Entretenimento e Mídia 2021-2025 da PwC, o mercado audiovisual compõe um dos segmentos que mais se desenvolveram no contexto pandêmico, de modo que esse mercado de E&M no Brasil apresenta projeção de crescimento de 4,7% até 2025 e 5% ao ano.

Já segundo outras informações quanto ao impacto econômico do setor audiovisual, a produção de filmes, séries, games e iniciativas de realidade virtual emprega, diretamente, cerca de 210 mil pessoas apenas em São Paulo por ano e 290 mil de forma indireta.

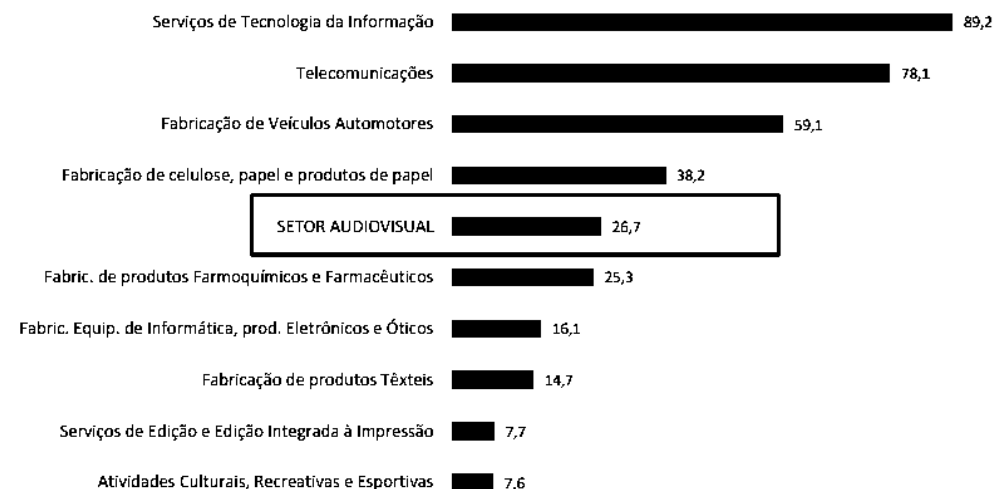
Ademais, o audiovisual tem impacto econômico direto na vida de 1,5 milhões de paulistanos, o que representa 37,5% das empresas do novor no Brasil, 26% dos empregos diretos fixos do setor no país e 20,7% dos salários diretos fixos.

**Fonte:**

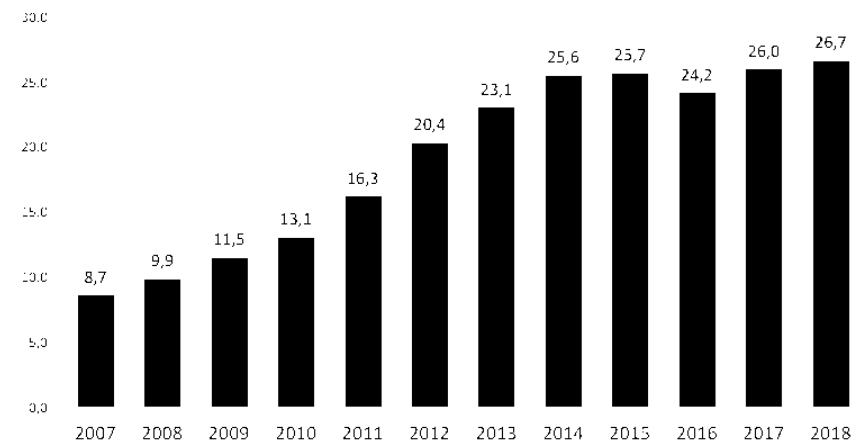
<https://culturaenegocios.com.br/mercado-de-audiovisual-cresce-no-brasil-e-eua-com-producoes-variadas-e-streamings/>

<https://www.exibidor.com.br/noticias/mercado/13257-estudo-aponta-como-industria-audiovisual-influenciou-na-economia-do-brasil-em-2019>

**Valor adicionado por setor, em 2018 (R\$ bilhões correntes)**



**Valor adicionado pelo setor audiovisual (R\$ bilhões correntes)**



Fonte: IBGE. Diretoria de pesquisas, Coordenação de Serviços e Comércio. Pesquisa Anual de Comércio 2007-2018. Pesquisa Anual de Serviços 2007-2018. Elaboração: ANCINE / SRG.

## 2. Resumo

### 2.7 Principais dificuldades

Em 2017 e meados de 2018, a Seegma iniciou a representação no Brasil da marca “Bose”, empresa fabricante de caixas acústicas, porém as metas de vendas impostas pela fabricante “Bose”, e a recusa do mercado brasileiro na aquisição dos equipamentos tendo em vista auto custo, a empresa foi obrigada a encerrar o contrato de representação da referida marca, iniciando com isso seu endividamento, tendo em vista o investimento para atender a nova distribuição.

Em novembro de 2019, a Seegma iniciou uma nova representação comercial de distribuição no Brasil, agora voltada para a área de áudio, da Marca Mackie. Visando a competitividade e o início da parceria, a Seegma realizou uma grande compra de produtos da marca Mackie, mas a aquisição dos produtos ocorreu no início da pandemia e por obrigatoriedade sanitária os produtos vindos do exterior foram submetidos a quarentena dentro dos contêiner, evitando assim a disseminação do Covid – 19.

Com a pandemia, a empresa teve uma drástica diminuição em suas vendas, bem como dificuldade de entrega dos produtos vendidos, já que os mesmos ficavam parados no porto, gerando uma grande crise financeira.

*Fonte: Plano de Recuperação Judicial*

# 3. Informações Operacionais

## 3.1 Balanço Patrimonial (R\$)

	ATIVO CIRCULANTE		PASSIVO CIRCULANTE	
	nov/23	out/23	nov/23	out/23
Caixas e equivalentes de caixa	29.053	29.800	Fornecedores	1.825.384
[2] Contas a receber de clientes	43.786	13.618	Obrigações Trabalhistas	85.386
Adiantamentos	2.579	2.579	Obrigações Tributárias	266.671
[1] Estoques	2.668.729	2.608.134	Empréstimos CP	2.096.888
[3] Outras contas operacionais	188.260	267.277	Adiantamentos de clientes	0
Ativos não operacionais	400.728	617.392		
<b>AC TOTAL</b>	<b>3.333.134</b>	<b>3.538.800</b>	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	
			Obrigações Tributárias LP	1.204.064
			Credores RJ	4.261.513
			<b>PASSIVO TOTAL</b>	<b>9.739.905</b>
				<b>10.034.349</b>
NÃO CIRCULANTE			PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
	nov/23	out/23	nov/23	out/23
Imobilizado	422.057	422.057	Capital Social	300.000
Depreciação acumulada	-391.016	-389.488	Resultados acumulados	-6.601.047
Investimentos	74.684	74.876		
<b>ANC TOTAL</b>	<b>105.725</b>	<b>107.446</b>	<b>PL TOTAL</b>	<b>-6.388.103</b>
<b>TOTAL :</b>	<b>3.666.407</b>	<b>3.438.859</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3.666.407</b>
				<b>3.438.859</b>

### Notas Explicativas:

[1] Estoques: aumento de 2% em seu valor, o que representa R\$ 61 mil;

[2] Clientes: aumento de 222% em seu valor, o que representa R\$ 30 mil;

[3] Outras contas operacionais: queda de 30%, correspondente a -R\$ 73 mil;

### Conclusões do período:

Houve queda total de -6% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior;

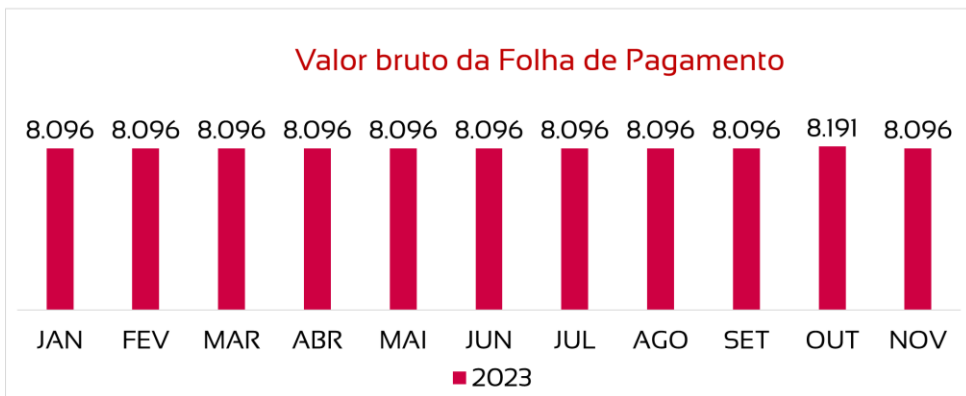
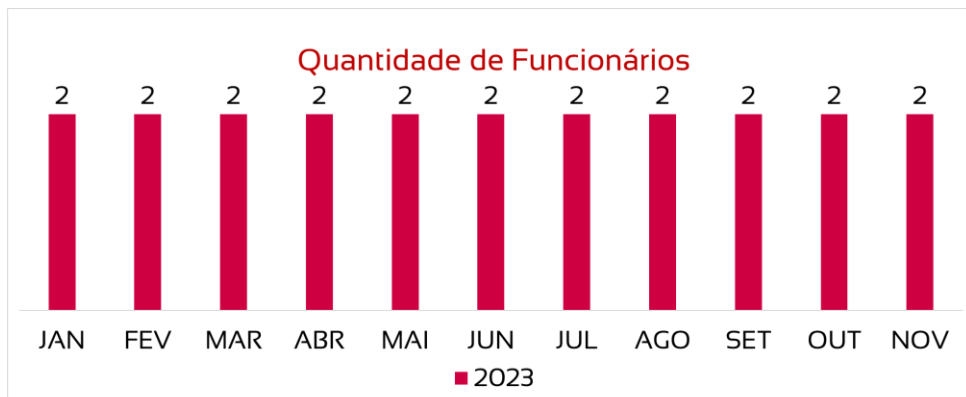
A Recuperanda acumulou um lucro de R\$ 87 mil entre os meses de novembro e outubro.



# 3. Informações Operacionais

## 3.2 Quadro de funcionários

Houve uma manutenção no número de funcionários e no valor gasto (sem variação desde janeiro).



Assim, tem-se um total de 2 funcionários para o mês de novembro e uma projeção de R\$ 8.096 referente às folhas de pagamento de funcionários e pró-labore.

A Recuperanda possui certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FGTS, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990.

“Estar regular perante o FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da Administração Pública e com instituições oficiais de crédito.”

<https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/consultaEmpregador.jsf>

Certificado de Regularidade do FGTS



Apresentado



Não Apresentado

### Notas Explicativas:

Pró-labore: R\$ 4.500 ao Proprietário Edi Carlos Pinheiro da Silva

# 4. Demonstração de Resultados

## 4.1 Análise do faturamento

	novembro-23	2023
Receita Bruta Operacional	266.818	1.502.337
[-] Deduções	-29.191	591.423
<b>[1] Receita Líquida Operacional</b>	<b>237.628</b>	<b>2.093.760</b>
[-] Custo Mercadoria Vendida	-46.998	-629.931
<b>Lucro/Prejuízo Bruto</b>	<b>190.630</b>	<b>1.463.829</b>
[-] <b>[2] Despesas Operacionais</b>	<b>-97.430</b>	<b>-1.212.558</b>
<b>[3] EBITDA</b>	<b>93.200</b>	<b>251.271</b>
Resultado Financeiro	-6.144	-62.764
[-] Provisão de IR e CSLL	0	0
<b>Lucro/Prejuízo Líquido</b>	<b>87.057</b>	<b>188.506</b>

### Notas Explicativas:

**[1] Receita Líquida Operacional:** as receitas diminuíram 9% em novembro.

**[2] Despesas Operacionais:** as despesas cresceram 15% em relação ao mês anterior.

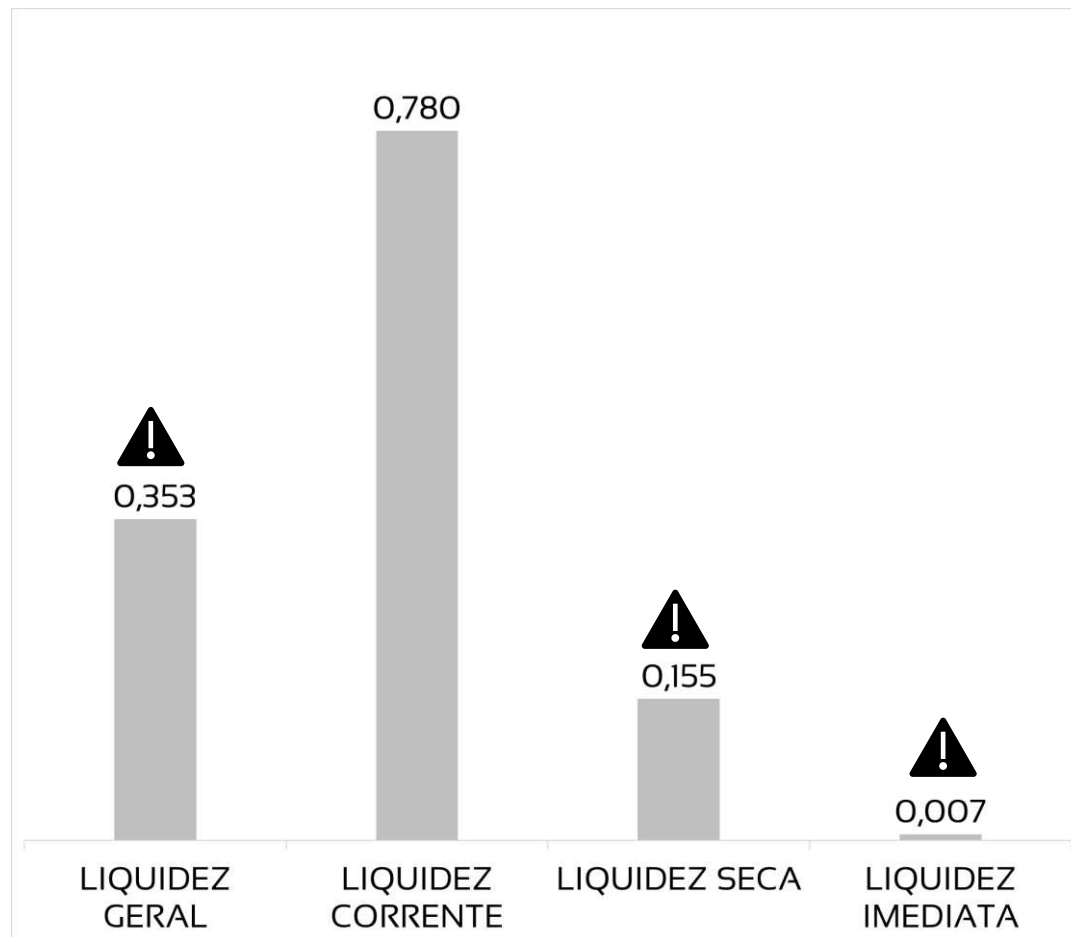
**[3] EBITDA:** A Recuperanda apresentou em novembro um EBITDA positivo de R\$ 93 mil. A diferença para o resultado líquido é proveniente de impostos, resultado financeiro e depreciação que correspondem a R\$ 6,1 mil.

### Conclusões do período:

Mesmo com menor geração de receitas, houve queda significativa dos custos, apresentando lucro em novembro,

## 4. Demonstração de resultados

### 4.2 Avaliação de Índices



Os valores do mês de novembro apresentam baixos índices de liquidez geral, o que significa um poder de pagamento deficitário pela Recuperanda.

1. Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,35 em ativos para cobertura das dívidas;
2. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,78 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas;
3. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,15 em ativos de curto prazo, desconsiderando o valor de estoques, para cobertura das dívidas;
4. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,07 em disponibilidades para cobertura das dívidas.

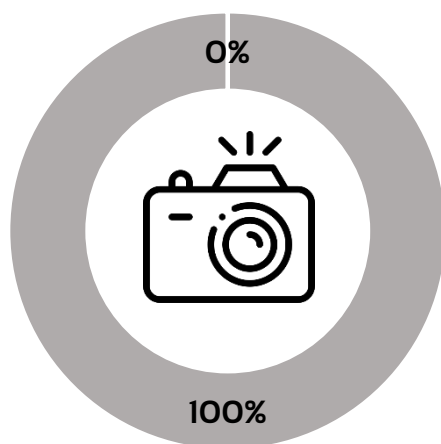
#### Notas Explicativas:

Saúde da empresa – Índices > 1: Maior capacidade de pagamento

## 4. Demonstração de Resultados

### 4.3 Gráfico acumulado

#### ORIGEM DAS RECEITAS



As **Receitas** geradas ao longo do período são oriundas, sobretudo, da venda de mercadorias voltadas ao setor de mídia (vídeo e fotografia) fora do estado (revenda). No geral, as receitas da Recuperanda para 2023 têm sido majoritariamente operacionais, referentes às atividades de vendas e serviços.

#### Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes da venda de produtos das principais marcas de áudio e vídeo do cenário mundial, oferecendo serviços personalizados, suporte técnico, treinamentos e vendas.

[2] **Despesas:** praticamente todos os gastos da Recuperanda também são advindos de suas atividades operacionais. Logo, é possível perceber que sua renda concentra-se em sua prática produtiva, não havendo uma contribuição significativa de suas finanças tanto para a geração de receitas, quanto para os descontos de despesas.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro acumulado de cerca de -R\$ 61,4 mil em 2023.

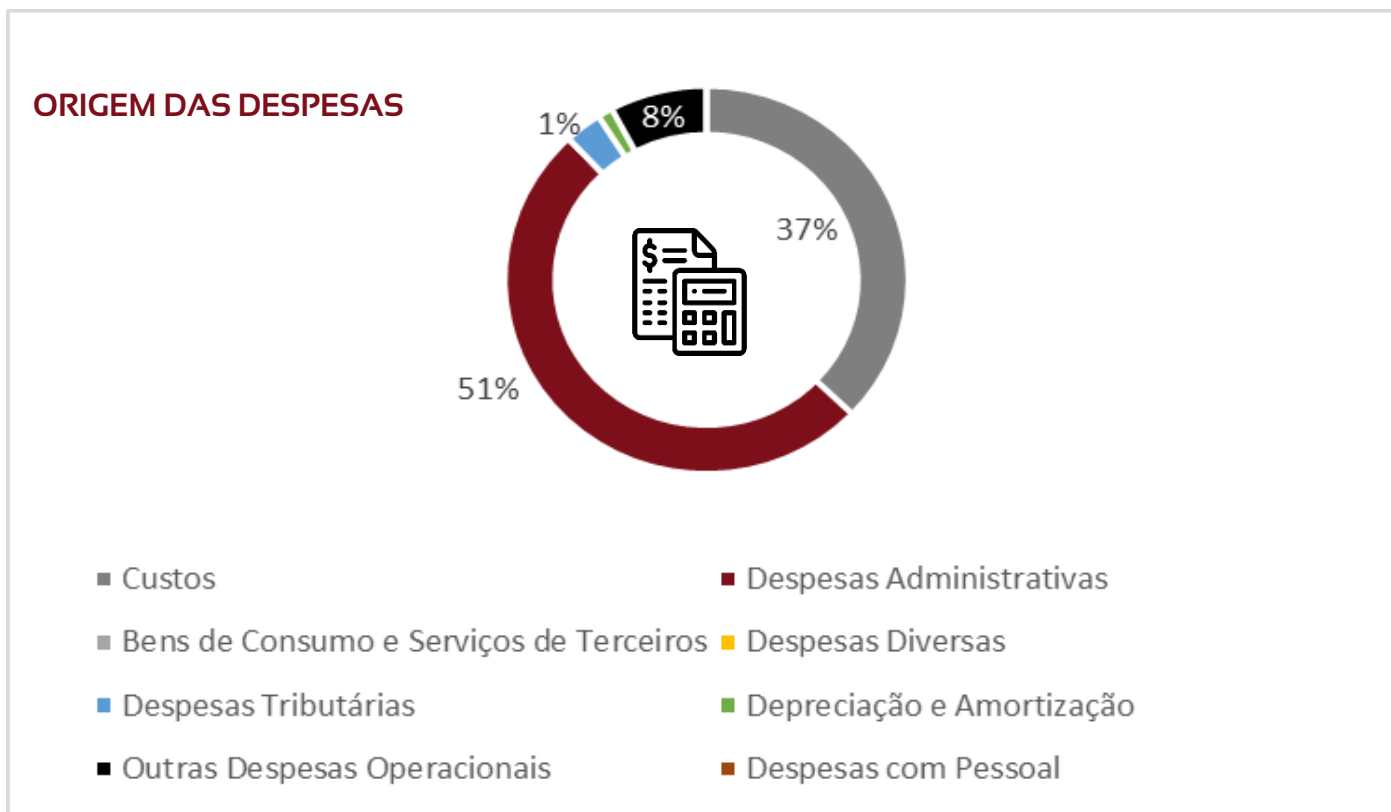
#### Conclusões do período:

Mesmo com menor geração de receitas, houve queda significativa dos custos, apresentando lucro em novembro,



## 4. Demonstração de Resultados

### 4.3 Gráfico acumulado



**Custos:** valor proveniente do custo dos produtos e serviços vendidos pela Recuperanda.

**Despesas Operacionais:** as mais relevantes são representadas por publicidade e propaganda, locação de equipamentos e gastos com pessoal.

#### Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes da venda de produtos das principais marcas de áudio e vídeo do cenário mundial, oferecendo serviços personalizados, suporte técnico, treinamentos e vendas.

[2] **Despesas:** praticamente todos os gastos da Recuperanda também são advindos de suas atividades operacionais. Logo, é possível perceber que sua renda concentra-se em sua prática produtiva, não havendo uma contribuição significativa de suas finanças tanto para a geração de receitas, quanto para os descontos de despesas.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro acumulado de cerca de -R\$ 62,7 mil em 2023.

#### Conclusões do período:

Mesmo com menor geração de receitas, houve queda significativa dos custos, apresentando lucro em novembro,

# 5. Endividamento total

## 5.1 Endividamento total

O endividamento de uma empresa é o percentual de capital de terceiros utilizado por ela para financiar seus ativos, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

ENDIVIDAMENTO								
ÍNDICES	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV
Curto Prazo	138%	138%	134%	137%	133%	131%	125%	124%
Longo Prazo	186%	186%	175%	175%	154%	146%	150%	159%
Endividamento geral	324%	324%	309%	312%	287%	277%	275%	283%

# 5. Endividamento total

## 5.2 Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

Ainda não houve a homologação do plano de recuperação judicial.



# 5. Endividamento total

## 5.3 Passivos Tributários

TRIBUTOS FEDERAIS		TRIBUTOS ESTADUAIS		TRIBUTOS MUNICIPAIS	
Valor em aberto:	-	Valor em aberto:	1.669.284,70	Valor em aberto:	-
Valor Parcelado:	1.507.027,79	Valor Parcelado:	R\$ 187.395,64	Valor Parcelado:	R\$ -
Valor pago mês:	15.916,11	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ 3.235,33	Valor pago mês (parcelamentos):	R\$ -

### CND - ESFERA FEDERAL

Apresentado

Não apresentado

### CND - ESFERA ESTADUAL

Apresentado

Não apresentado

### CND - ESFERA MUNICIPAL

Apresentado

Não apresentado

### Tributos em aberto





## 6. Fluxo de Caixa e Projeções

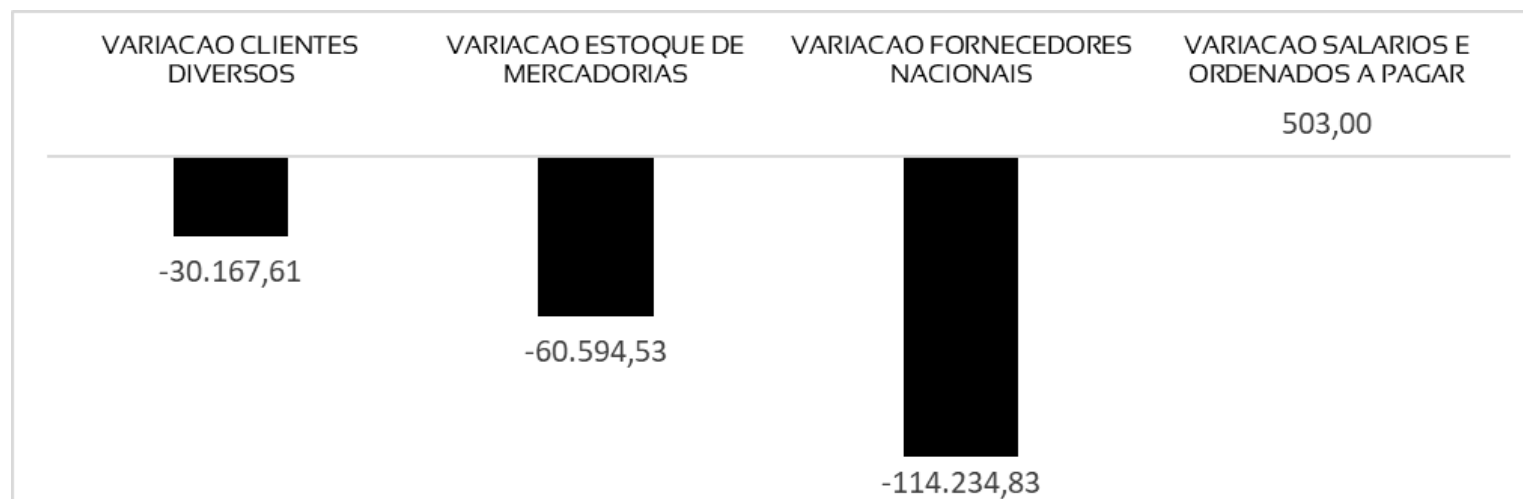
Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

Caixa líquido – Operacional	-117.437,25
Caixa líquido – Investimento	0
Caixa líquido – Financiamento	0
<b>Variação líquida nas disponibilidades</b>	<b>746,77</b>
<b>Saldo de caixa inicial</b>	<b>29.800,16</b>
<b>Saldo de caixa final</b>	<b>29.053,89</b>

### Notas explicativas:

1. Como a Recuperanda não desenvolve atividades voltadas ao setor financeiro, de investimento ou financiamento, todo seu caixa resume-se em suas práticas operacionais;
2. Os fluxos de operação geraram saídas de caixa menores do que as entradas, resultando em um saldo de R\$ 41 mil.

Questiona-se a apuração da demonstração de fluxo de caixa, já que a variação de caixa total difere da variação de caixa das operações.



# 7. Cumprimento do Plano

## 7.1 Resumo das condições por classe

Ainda não houve a homologação do plano de recuperação judicial.



# 7. Cumprimento do Plano

## 7.2 Cumprimento do PRJ

Ainda não houve a homologação do plano de recuperação judicial.



# 7. Cumprimento do Plano

## 7.3 Alienação de ativos



### *Observações:*

Não foram descritas movimentações nesse sentido no Plano de Recuperação Judicial da Seegma.

# 8. Extras

## 8.1 Glossário

**AC** - Ativo Circulante

**ACF** - Ativo Circulante Financeiro

**ACO** - Ativo Circulante Operacional

**AJ** - Administrador Judicial

**ANC** - Ativo Não Circulante

**A.V.** – Análise Vertical

**BP** - Balanço Patrimonial

**DRE** - Demonstrativo de Resultado do Exercício

**EBITDA** - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

**IFs** - Instituições Financeiras

**LL** - Lucro Líquido

**PC** - Passivo Circulante

**LP** - Longo Prazo

**CP** - Curto Prazo

**PL** - Patrimônio Líquido

**PNC** - Passivo Não Circulante

**RJ** - Recuperação Judicial

**RL** - Receita Líquida





Adm Judicial

Ribeirão Preto - Matriz

(16) 3505-0000

Av. Presidente Vargas, 2121 / Sala 102  
Times Square Business / 14020-260

São Paulo

(11) 2847-4545

Av. Paulista, 2.300 / Andar Pilotis  
Cerqueira César / 01310-300