



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA
COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Recuperação Judicial

Autos nº 0008156-75.2017.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA, neste ato representada por **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, Administradora Judicial nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, requerida por **SINA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS LTDA.**, **SINA COMÉRCIO E EXPORTAÇÃO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.** e **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA** (Grupo Sina), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005, apresentar o seu **Relatório das Atividades** referente ao mês de **novembro de 2022**, em conformidade com o Comunicado CG nº 786/2020 – TJ/SP.

72-768/769/801 CT – KP / LS/ MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO

CONSULTORES

Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO	4
Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral das Recuperandas	6
Anexo II – Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais	8
II.1. Sina Indústria de Alimentos Ltda.	8
II.1.1. Análise Horizontal e Vertical	8
II.1.1.1. Evolução do Ativo	9
II.1.1.2. Evolução do Endividamento	10
II.1.1.3. Evolução das Contas de Resultado	10
II.1.2. Demonstrativo de Fluxo de Caixa	11
II.1.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	11
II.1.4. Evolução Mensal de Colaboradores	12
II.2. Agrofoods Brasil Alimentos S.A.	13
II.2.1. Análise Horizontal e Vertical	13
II.2.1.1. Evolução do Ativo	14
II.2.1.2. Evolução do Endividamento	14
II.2.1.3. Evolução das Contas de Resultado	15
II.2.2. Demonstrativo de Fluxo de Caixa	16
II.2.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	16
II.2.4. Evolução Mensal de Colaboradores	17
II.3. Sina Comércio e Exportação de Produtos Alimentícios Ltda.	18
II.3.1. Análise Horizontal e Vertical	18
II.3.1.1. Evolução do Ativo	19
II.3.1.2. Evolução do Endividamento	19
II.3.1.3. Evolução das Contas de Resultado	20
II.3.2. Demonstrativo de Fluxo de Caixa	20

72-768/769/801 CT – KP / LS/ MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO

CONSULTORES

II.3.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	21
II.3.4. Evolução Mensal de Colaboradores	21
II.4. FAS Empreendimentos e Incorporação Ltda.....	22
II.4.1. Análise Horizontal e Vertical.....	22
II.4.1.1. Evolução do Ativo.....	23
II.4.1.2. Evolução do Endividamento	24
II.4.1.3. Evolução das Contas de Resultado.....	24
II.4.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros	25
II.4.3. Evolução Mensal de Colaboradores.....	25
Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial.....	29
III.1. Da Forma de Pagamento Homologada.....	29
III.2. Do Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial.....	30
Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas	31
Anexo V - Pedidos de esclarecimento ou documentos complementares	37
Anexo VI – Cronograma Processual	38
Anexo VII - Da conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020.....	41

72-768/769/801 CT – KP / LS/ MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



SUMÁRIO EXECUTIVO

O 2º (segundo) Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial fora submetido à votação dos credores e aprovado pela maioria dos presentes em Assembleia Geral de Credores. Na sequência, o MM. Juízo Recuperacional o homologou, com ressalvas, conforme r. decisão de fls. 5.739/5.750, proferida em 13 de outubro de 2021.

Como fonte de obtenção de recursos para cumprir as obrigações do PRJ, as Recuperandas apresentaram proposta para a alienação das Unidades Produtivas Isoladas – UPI constituídas, quais sejam Pirapozinho e Bauru.

Na hipótese de não existir proposta vencedora em relação às UPI's, mediante a alienação dos ativos em dinheiro, as Recuperandas pagarão a totalidade ou o saldo remanescente dos créditos dos credores quirografários e Credores ME/EPP com 90% de deságio e parcelas lineares de até R\$ 1.000,00 (um mil reais) por credor.

O saldo remanescente dos credores portadores de valores superiores à mencionada quantia será pago em 15 (quinze) parcelas anuais, vencendo-se a primeira em 360 (trezentos e sessenta) dias após o pagamento da Parcela Linear corrigidos a uma taxa simples de 2% (dois inteiros por cento) ao ano a partir da Data de Homologação Judicial do 2º Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial.

Em relação à posição econômico-financeira, a **SINA INDÚSTRIA** e sua subsidiária **AGROFOODS BRASIL** apresentaram, em conjunto, Patrimônio Líquido negativo, além de alto endividamento. Ambas seguem operando normalmente,

72-768/769/801 CT – KP / LS/ MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



encerrando o ano de 2022, com resultado contábil acumulado positivo, até o mês de novembro. A **SINA COMÉRCIO** continua inoperante e a **FAS EMPREENDIMENTOS** encontra-se em situação deficitária, em razão, principalmente, do reconhecimento de despesas financeiras.

Cabe observar que as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades, inclusive, sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

Outrossim, são necessários esclarecimentos quanto às pendências relacionadas no *Anexo V Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares* deste relatório.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, a subscritora se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo, 01 de janeiro de 2023.


 LASPRO CONSULTORES LTDA.
 Administradora Judicial
 Oreste Nestor de Souza Laspro
 OAB/SP n° 98.628

72-768/769/801 CT – KP / LS/ MM|RJ2|RC



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
 lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 • Milão/Itália
 edoardoricci.it

Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral das Recuperandas

A **SINA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS LTDA**, com sede na Rua Doutor Flaquer, 45 – Paraíso – São Paulo/SP, é inscrita no CNPJ sob nº 10.156.658/0001-40 e foi fundada em 19/06/2008. A empresa tem como objeto social o comércio atacadista de óleos e gorduras e possui a seguinte composição societária:

Sócios	Capital Social	%
Holwerd S.A.	R\$ 99.900	99,90%
Marcílio Mendes Ferreira	R\$ 100	0,10%
	R\$ 100.000	100,00%

A **SINA INDÚSTRIA** possui o seguinte quadro de Administradores – QSA:

Nome	Cargo
Nemr Abdul Massih	Administrador
Andrea Ferreira Absul Massih	Administrador
Simon Nemer Ferreira Abdul Massih	Administrador

➤ A Recuperanda possui 3 filiais ativas:

- Rua Felicíssimo Antonio Ferreira, Quadra 11-87 – Jardim Eugênia – Bauru/SP;
- Avenida 7, 2300 – Planta Industrial – Jardim Teixeira – Orlandia/SP;
- Acesso Nadir Flávia de Medeiros, s/ nº - Vila São Francisco – Pirapozinho/SP.

A **AGROFOODS BRASIL ALIMENTOS S.A**, com sede na Avenida 7, 2300 – Planta Industrial – Jardim Teixeira – Orlandia/SP, está inscrita no CNPJ sob nº 38.081.947/0001-47 e foi fundada em 29/06/2020.

A empresa possui como objeto social a fabricação de óleos vegetais em bruto e refinados, exceto óleo de milho; a fabricação de margarina e outras gorduras vegetais; fabricação de sorvetes e outros gelados e a moagem de trigo e fabricação de derivados.

A sociedade possui o seguinte Quadro de Sócios e Administradores – QSA:

Nome	Cargo
Andrea Ferreira Abdul Massih	Diretora
Simon Nemer Ferreira Abdul Massih	Presidente

➤ Possui 2 filiais ativas:

- Acesso Nadir Flávia de Medeiros, s/ nº - Vila São Francisco – Pirapozinho/SP;
- Rua Doutor Flaquer, 45 – sala 06 - Paraíso – São Paulo/SP.

A **SINA COMÉRCIO E EXPORTAÇÃO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA**, com sede na Alameda Santos, 455 – 3º andar – Cerqueira Cesar – São Paulo/SP, está inscrita CNPJ sob nº 09.374.458/0001-85 e foi fundada em 16/08/2007.

A empresa tem como objeto social o comércio atacadista de produtos alimentícios em geral, com atividade de fracionamento e acondicionamento associada. É uma Sociedade Limitada e apresenta o seguinte quadro societário:

Sócios	Capital Social	%
Dadia S.A.	R\$ 499.900,00	99,98%
Marcilio Mendes Ferreira	R\$ 100,00	0,02%
Total	R\$ 500.000,00	100,00%

A **SINA COMÉRCIO** apresenta o seguinte Quadro de Sócios e Administradores – QSA.

Nome	Cargo
Nemr Abdul Massih	Administrador

Fonte: Receita Federal - julho/2022

- A Recuperanda possui 1 filial ativa: Rua Francisco Machado, 965 – loja 02 – Vila Cruzeiro – Paranaguá/PR

A **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA**, com sede na Rua Doutor Flaquer, 45 – sala 05 – Cerqueira Cesar – São Paulo/SP e está inscrita no CNPJ sob nº 03.752.053/0001-57. Possui como objeto social a incorporação de empreendimentos imobiliários e apresenta o seguinte quadro societário:

Sócios	Capital Social	%
Marcilio Mendes Ferreira	R\$ 28.000	1,0%
Nemr Abdul Massih	R\$ 2.772.000	99,0%
Total	R\$ 2.800.000	100,0%

A **FAS** possui o seguinte Quadro de Sócios e Administradores – QSA:

Nome	Cargo
Marcilio Mendes Ferreira	Sócio
Nemr Abdul Massih	Sócio - Administrador

- A Recuperanda possui 2 filiais ativas:
 - Rodovia SP-255 KM 240,67 – Saraiva – Avaré/SP;
 - Estrada Resende Riachuelo, Km 6 – Morada da Colina – Resende/RJ.

Anexo II – Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais

II.1. Sina Indústria de Alimentos Ltda

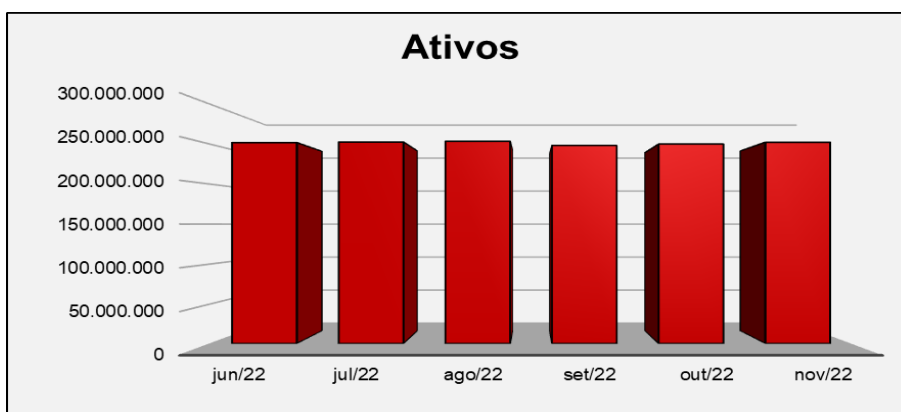
II.1.1. Análise Horizontal e Vertical

Balanco Patrimonial - em R\$	out-22	nov-22	AV	AH
Ativo	250.428.385	252.656.444	100,0%	100,9%
Ativo Circulante	62.328.221	62.529.767	24,7%	100,3%
Caixa e Equivalentes de Caixa	273.132	425.787	0,2%	155,9%
Contas a Receber	10.150.580	10.150.580	4,0%	100,0%
Estoques	290.788	290.788	0,1%	100,0%
Adiantamento a Fornecedores	12.877.048	12.877.048	5,1%	100,0%
Impostos a Recuperar	20.563.385	20.563.385	8,1%	100,0%
Despesas do Exercício Seguinte	2.585.967	2.501.796	1,0%	96,7%
Outros Créditos	15.587.321	15.720.385	6,2%	100,9%
Ativo Não circulante	188.100.164	190.126.677	75,3%	101,1%
Créditos a Receber de Terceiros	328.850	328.850	0,1%	100,0%
Depósitos Judiciais	132.670	132.670	0,1%	100,0%
Adiantamento a Fornecedores	53.790.749	53.886.981	21,3%	100,2%
Outras Contas a Receber	78.100.737	78.133.520	30,9%	100,0%
Investimentos	8.486.488	10.597.834	4,2%	124,9%
Imobilizado	47.260.670	47.046.823	18,6%	99,5%
Passivo	250.428.385	252.656.444	100,0%	100,9%
Passivo Circulante	71.188.399	71.349.903	28,2%	100,2%
Fornecedores	3.433.585	3.337.579	1,3%	97,2%
Empréstimos e Financiamentos	8.269.957	8.211.525	3,3%	99,3%
Impostos e Contribuições a Recolher	1.775.685	1.935.378	0,8%	109,0%
Salários a Pagar	19.989	25.663	0,0%	128,4%
Encargos Trabalhistas a Recolher	125.137	139.052	0,1%	111,1%
Provisões Trabalhistas	100.750	107.260	0,0%	106,5%
Adiantamento de Clientes	56.473.087	56.603.237	22,4%	100,2%
Clientes Entrega Futura	990.209	990.209	0,4%	100,0%
Passivo Não circulante	240.116.027	239.937.162	95,0%	99,9%
Partes Relacionadas	10.000	10.000	0,0%	100,0%
Adiantamento de Clientes	112.398.340	112.398.340	44,5%	100,0%
Empréstimos e Financiamentos	48.856.312	48.856.312	19,3%	100,0%
Impostos e Contribuições a Recolher	13.302.560	13.298.979	5,3%	100,0%
Obrigações a Pagar (Recuperação Judicial)	65.548.816	65.373.530	25,9%	99,7%
Patrimônio Líquido	-60.876.041	-58.630.621	-23,2%	96,3%
Capital Social	100.000	100.000	0,0%	100,0%
Ajuste de Avaliação Patrimonial	4.023.969	3.607.873	1,4%	89,7%
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-71.010.677	-70.594.582	-27,9%	99,4%
Resultado do Exercício Corrente	6.010.667	8.256.088	3,3%	137,4%

Demonstração do Resultado - em R\$	out-22	nov-22	AH	Acumulado
= LUCRO BRUTO OPERACIONAL	-	-		-
(+ -) RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	2.065.125	2.301.084	111,4%	8.635.018
(-) Despesas com Vendas	-	1.481	100,0%	-3.328
(-) Despesas Administrativas	-478.301	-600.027	125,4%	-5.861.046
(-) Despesas Financeiras	-235.934	-232.473	98,5%	-5.056.425
(+) Outras Receitas Operacionais	1.019.594	1.020.757	100,1%	12.115.446
(+ -) Equivalência Patrimonial	1.759.765	2.111.346	120,0%	7.440.370
= RESULTADO APURADO ANTES IRPJ/CSLL	2.065.125	2.301.084	111,4%	8.635.018
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	-79.158	-55.663	70,3%	-378.930
= Resultado Líquido do Exercício	1.985.967	2.245.421	113,1%	8.256.088

II.1.1.1. Evolução do Ativo

No mês de novembro de 2022, os Ativos atingiram o total de R\$ 252,6 milhões, após aumento nas contas de Caixa e Equivalentes de Caixa e de Investimentos.

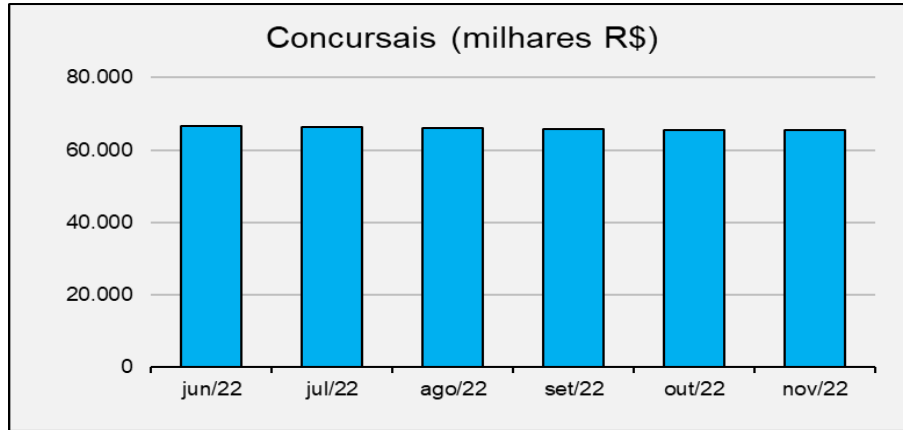


Dentre os Ativos, as rubricas mais relevantes são: Outras Contas a Receber (30,9%); Adiantamentos a Fornecedores (21,3%); Imobilizado (18,6%).

- O Ativo Imobilizado, com total de R\$ 47 milhões, comporta as contas de Máquinas, Equipamentos e Instalações, além das Benfeitorias em Imóveis de Terceiros. Nota-se que a redução é atinente ao reconhecimento contábil da depreciação dos ativos.
- Com total de R\$ 78,1 milhões, as Outras Contas a Receber contabilizam os valores dos contratos de mútuo com Partes Relacionadas e das Duplicatas a Receber no longo prazo.
- O Contas a Receber permaneceu com saldo de R\$ 10,1 milhões e os principais saldos referem-se às empresas Polifrigor S/A Ind. e Com. de Alimentos, Olam Agroindústria Eireli e Fertil Solocom Imp. e Exp. de Cereais.
- Tanto no curto quanto no longo prazo, a Recuperanda somou R\$ 66,8 milhões em Adiantamentos a Fornecedores; tal saldo está distribuído entre seus diversos fornecedores.

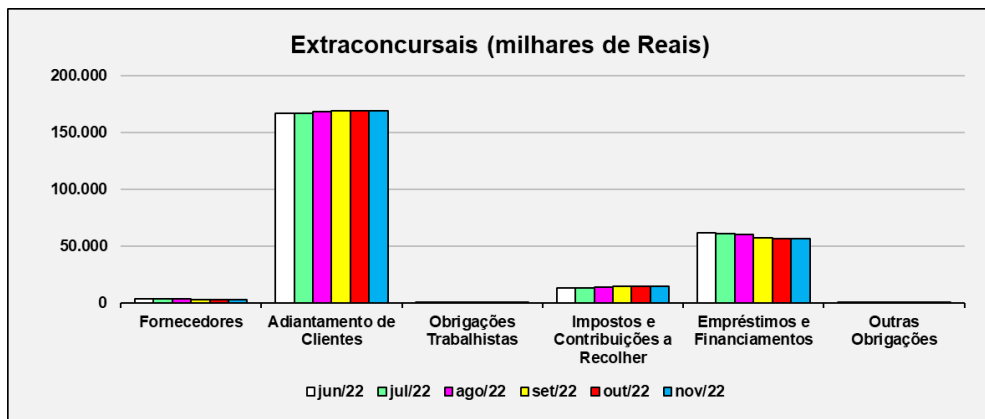
II.1.1.2. Evolução do Endividamento

A Sina Indústria apurou R\$ 311,3 milhões de endividamento, dos quais R\$ 65,4 milhões são atinentes aos créditos concursais.



O maior Passivo refere-se aos Adiantamentos de Clientes, classificados no Circulante e Não Circulante, somando R\$ 169 milhões, em novembro de 2022 (79%).

Entre os principais Fornecedores estão as empresas Agro Bela, Alexandre de Assis e Cerealista Teixeira Comércio de Grãos Ltda.



A Recuperanda enviou as guias de recolhimento dos impostos sobre faturamento e os livros de apuração. Contudo, estão pendentes os devidos comprovantes de pagamento.

II.1.1.3. Evolução das Contas de Resultado

A **SINA INDÚSTRIA** auferiu, em todo o período, Receitas advindas do Aluguel de Equipamentos no total de R\$ 12,1 milhões, classificadas em “Outras Receitas Operacionais”, além dos resultados da Equivalência Patrimonial com sua subsidiária **AGROFOODS S.A.**

II.1.2. Demonstrativo de Fluxo de Caixa

SINA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS LTDA C.N.P.J 10.156.658/00001-40	
Demonstrativo do Fluxo de caixa e Equivalentes a caixa nov/22	
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	
Lucro(Prejuízo) Líquido do Exercício	2.245.421
(-/+ Depreciação e Amortizações	208.048
(-/+ Ajuste de Equivalência Patrimonial	(2.111.346)
(-/+ Ajuste de Reavaliação Patrimonial	
(-/+ Ajuste de Exercícios Anteriores	
(-/+ Aumento/Diminuição em Clientes	
(-/+ Aumento/Diminuição em Estoques	
(-/+ Aumento em Despesas Antecipadas	84.171
(-/+ Aumento/Diminuição em Outros Créditos	(229.294)
(-/+ Aumento em Impostos a Recuperar	
(-/+ Aumento/Diminuição em Créditos Diversos	(32.782)
(-/+ Aumento/Diminuição em Adiantamentos a Terceiros	
(-/+ Aumento de Fornecedores	(271.292)
(-/+ Aumento em Tributos a Pagar	159.693
(-/+ Aumento em Obrigações Trabalhistas	19.589
(-/+ Aumento em Outras Obrigações	
(-/+ Aumento em Adiantamentos de Clientes	130.150
(-/+ Aumento em Outras Provisões	6.510
(-/+ Aumento em Vendas p/Entrega Futura	
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	208.868
Aquisição de Imobilizado	5.799
Investimentos	
Caixa Líquido Geral pelas Atividades de Investimento	5.799
Fluxo de Caixas das Atividades de Financiamento	
(-/+ Aumento em empréstimos e Financiamento	(62.012)
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamento	(62.012)
Aumento Líquido Gerado pelas Atividades	152.655
Saldo Inicial de Disponível	273.132
saldo Final de Disponível	425.787
Varição no Disponível	152.655

II.1.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01
Liquidez Seca	0,87	0,87	0,88	0,92	0,84	0,84
Liquidez Corrente	0,92	0,92	0,92	0,97	0,88	0,88
Liquidez Geral	0,62	0,62	0,62	0,62	0,63	0,63
Índices de Estrutura de Capitais	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Endividamento	-5,07	-5,16	-5,24	-4,96	-5,11	-5,31
Composição do Endividamento	0,22	0,22	0,21	0,21	0,23	0,23
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,19	0,19	0,19	0,17	0,19	0,19
Instrumentos Financeiros - em R\$	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Capital Circulante Líquido	-5.668.799	-5.368.249	-5.145.351	-2.052.486	-8.860.178	-8.820.136
Necessidade de Capital de Giro	-1.084.646	-1.054.653	-1.049.912	-798.987	-863.353	-1.034.397
Saldo em Tesouraria	-4.584.153	-4.313.596	-4.095.439	-1.253.499	-7.996.825	-7.785.739
Índice de Rentabilidade - em R\$	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
EBITDA	8.201.036	9.551.086	10.815.730	8.856.827	11.157.886	13.691.443

II.1.4. Evolução Mensal de Colaboradores

De acordo com a documentação enviada, a Recuperanda manteve o número de colaboradores em seu quadro:

Período	Situação	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Bauru	Ativos	4	5	7	7	7	6
	Afastados	1	1	0	0	0	0
	Férias	2	1	0	0	0	0
	Demissão	0	0	0	0	0	1
	Sócios	1	1	1	1	1	1
Orlândia	Ativos	2	2	2	2	2	2
Total		10	10	10	10	10	10

Fonte: Fopag Mensal e Folha Pró-Labore

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 01/02/2023 às 13:51, sob o número WJMJ23401411055. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0008156-75.2017.8.26.0100 e código EB7D6AF.

II.2. Agrofoods Brasil Alimentos S.A.

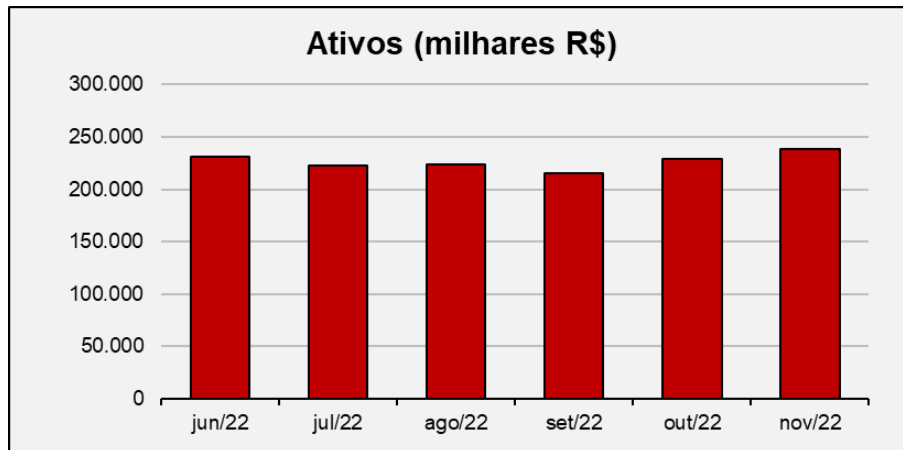
II.2.1. Análise Horizontal e Vertical

Balço Patrimonial - em R\$	out-22	nov-22	AV	AH
Ativo	228.646.914	238.368.775	100,0%	104,3%
Ativo Circulante	209.530.393	217.878.197	91,4%	104,0%
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.215.284	4.405.674	1,8%	104,5%
Contas a Receber	28.562.316	35.507.900	14,9%	124,3%
Estoques	42.899.177	42.058.433	17,6%	98,0%
Adiantamentos	114.119.668	114.712.210	48,1%	100,5%
Impostos a Recuperar	18.147.004	18.078.441	7,6%	99,6%
Outros Contas a Receber	1.343.436	2.343.185	1,0%	174,4%
Despesas Antecipadas	243.508	772.354	0,3%	317,2%
Ativo Não circulante	19.116.521	20.490.578	8,6%	107,2%
Adiantamentos a Fornecedores	2.206.474	2.892.245	1,2%	131,1%
Bloqueios Judiciais	9.491	9.491	0,0%	100,0%
Imobilizado	16.900.556	17.588.842	7,4%	104,1%
Passivo	228.646.914	238.368.775	100,0%	104,3%
Passivo Circulante	185.865.755	193.449.043	81,2%	104,1%
Fornecedores	169.172.647	175.870.266	73,8%	104,0%
Obrigações Trabalhistas	643.491	709.508	0,3%	110,3%
Empréstimos e Financiamentos	5.871.270	5.043.275	2,1%	85,9%
Impostos e Contribuições a Recolher	320.909	550.943	0,2%	171,7%
Encargos Trabalhistas a Recolher	1.577.476	1.740.811	0,7%	110,4%
Adiantamentos de Clientes	1.720.387	2.859.424	1,2%	166,2%
Outros Contas a Pagar	3.300.000	3.300.000	1,4%	100,0%
Provisões Trabalhistas	3.202.751	3.317.994	1,4%	103,6%
Receitas Diferidas	56.824	56.822	0,0%	100,0%
Passivo Não circulante	34.294.672	34.321.898	14,4%	100,1%
Empréstimos e Financiamentos	31.933.859	32.121.044	13,5%	100,6%
Comissões a Pagar	1.238.344	1.185.549	0,5%	95,7%
Encargos Trabalhistas a Recolher	1.122.469	1.015.305	0,4%	90,5%
Patrimônio Líquido	8.486.487	10.597.834	4,4%	124,9%
Capital social	5.000.000	5.000.000	2,1%	100,0%
Lucros (Prejuízos) Acumulados	-1.842.536	-1.842.536	-0,8%	100,0%
Resultado do Exercício Corrente	5.329.024	7.440.370	3,1%	139,6%

Demonstração do Resultado do Exercício - em R\$	out-22	nov-22	AV	AH	Acumulado
RECEITA BRUTA DE VENDAS	104.144.674	112.074.958			1.224.451.576
(-) Deduções e Abatimentos	-11.783.685	-12.306.337			-139.075.570
= RECEITA LÍQUIDA	92.360.989	99.768.621	100,0%	108,0%	1.085.376.006
(-) Custos dos Produtos Vendidos	-79.338.442	-87.967.485	-88,2%	110,9%	-963.359.234
= LUCRO BRUTO OPERACIONAL	13.022.547	11.801.136	11,8%	90,6%	122.016.772
(+ -) RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	-11.093.485	-9.469.688	-9,5%	85,4%	-114.187.003
(-) Despesas Administrativas e Gerais	-2.543.771	-2.801.920	-2,8%	110,1%	-29.378.326
(-) Despesas com Vendas	-4.907.931	-3.432.325	-3,4%	69,9%	-41.569.592
(+) Outras Receitas	291.924	377.143	0,4%	129,2%	7.480.457
(-) Despesas Financeiras	-3.933.707	-3.612.586	-3,6%	91,8%	-50.719.542
= RESULTADO OPERACIONAL	1.929.062	2.331.448	2,3%	120,9%	7.829.769
(-) Provisão IRPJ / CSLL	-169.298	-220.101	-0,2%	130,0%	-389.399
= RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	1.759.764	2.111.346	2,1%	120,0%	7.440.370

II.2.1.1. Evolução do Ativo

Em novembro de 2022, o total dos Ativos atingiu R\$ 238,4 milhões.

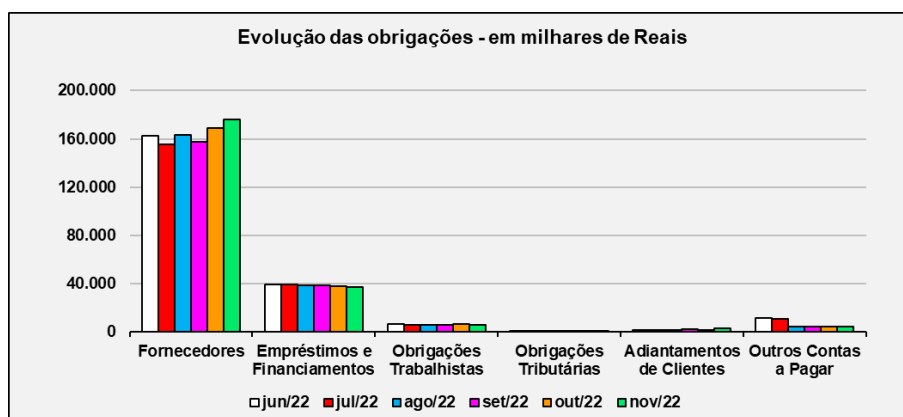


Dentre os Ativos, as rubricas mais relevantes são as de Estoques (17,6%) e Adiantamentos (48,1%).

- A rubrica de Estoques, composta pelos valores de Matéria Prima a Produtos Acabados e de Estoque de Terceiros em seu poder, totalizou R\$ 42 milhões, em novembro de 2022.
- Devido ao Desconto de Duplicatas no valor de R\$ 137,6 milhões, o saldo das Contas a Receber passou de R\$ 173,1 milhões para R\$ 35,5 milhões. Entre os principais Clientes estão as empresas Polifrigor S/A Ind. e Com. de Alimentos, Coop. Central dos Prod. Rurais de Minas Gerais, Danisco Brasil Ltda. e Manfrim Industrial Comercial Ltda.

II.2.1.2. Evolução do Endividamento

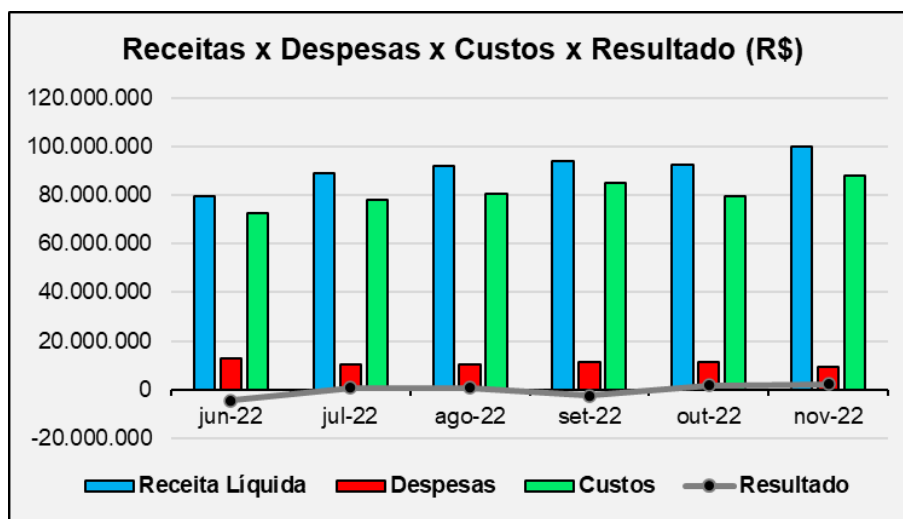
O endividamento da **Agrofoods** atingiu R\$ 227,8 milhões, em novembro de 2022.



O maior Passivo, em novembro de 2022, foi a conta de Fornecedores que totalizou R\$ 175,8 milhões. Entre os principais Fornecedores estão as empresas Agro Líder Cereais Ltda., Montana Comércio de Grãos Ltda. EPP, Armazém Bekker Ltda, Saagros Com. Ind. Imp. e Exp. Cereais e Polifrigor S/A Ind. e Com. de Alimentos.

II.2.1.3. Evolução das Contas de Resultado

Em novembro de 2022, a Agrofoods auferiu o total de R\$ 1,1 bilhões em Receitas Líquidas Acumuladas, que foram suficientes para cobrir os gastos operacionais, resultando em Lucro Acumulado de R\$ 7,4 milhões.



II.2.2. Demonstrativo de Fluxo de Caixa

AGROFOODS BRASIL ALIMENTOS S.A	
CNPJ(MF): 38.081.947/0001-47	
Demonstrativo do Fluxo de caixa e Equivalentes a caixa	nov/22
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	
Lucro(Prejuízo) Líquido do Exercício	2.111.347
(-/+) Depreciação e Amortizações	123.772
(-/+) Aumento/Diminuição em Clientes	(6.945.584)
(-/+) Aumento/Diminuição em Estoques	840.744
(-/+) Aumento em Despesas Antecipadas	(528.845)
(-/+) Aumento/Diminuição em Outros Créditos	(1.685.520)
(-/+) Aumento em Impostos a Recuperar	68.563
(-/+) Aumento/Diminuição em Adiantamentos a Terceiros	(592.542)
(-/+) Aumento de Fornecedores	6.697.619
(-/+) Aumento em Tributos a Pagar	177.239
(-/+) Aumento em Obrigações Trabalhistas	229.349
(-/+) Aumento em Outras Obrigações	
(-/+) Aumento em Adiantamentos de Clientes	1.139.037
(-/+) Aumento em Outras Provisões	115.243
(-/+) Aumento em Vendas p/Entrega Futura	
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	1.750.422
Aquisição de Imobilizado	(812.058)
Aumento de Capital	
Caixa Líquido Geral Pelas Atividades de Investimento	(812.058)
Fluxo de Caixas das Atividades de Financiamento	
(-/+) Aumento em empréstimos e Financiamento	(747.974)
Caixa Líquido Gerado Pelas Atividades de Financiamento	(747.974)
Aumento Líquido Gerado pelas Atividades	190.390
Saldo Inicial de Disponível	4.215.284
saldo Final de Disponível	4.405.674
Varição no Disponível	190.390

II.2.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Liquidez Imediata	0,02	0,02	0,02	0,03	0,02	0,02
Liquidez Seca	0,98	0,98	0,93	0,93	0,90	0,90
Liquidez Corrente	1,18	1,20	1,20	1,14	1,13	1,13
Liquidez Geral	0,98	0,98	0,98	0,95	0,96	0,97
Índices de Estrutura de Capitais	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Endividamento	28,58	25,31	23,32	31,05	25,94	21,49
Composição do Endividamento	0,83	0,82	0,82	0,84	0,84	0,85
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,25	0,25	0,27	0,40	0,40	0,39
Instrumentos Financeiros - em R\$	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Capital Circulante Líquido	34.138.169	34.661.618	35.147.475	24.379.041	23.664.638	24.429.154
Necessidade de Capital de Giro	33.631.113	33.924.922	34.349.841	26.212.848	25.320.624	25.066.755
Índice de Rentabilidade - em R\$	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
EBITDA	-12.586.787	-4.290.942	-3.674.789	-6.868.259	-2.004.645	-1.281.138

II.2.4. Evolução Mensal de Colaboradores

Colaboradores	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Ativos	355	355	358	355	352	353	364	365	369
Admissão	4	17	10	8	9	13	8	3	13
Demissão	12	14	13	11	7	5	7	12	8
Saldo Final	347	358	355	352	354	361	365	356	374

Fonte: Resumo da Folha de Pagamento

II.3. Sina Comércio e Exportação de Produtos Alimentícios Ltda.

II.3.1. Análise Horizontal e Vertical

Balço Patrimonial - em R\$	out-22	nov-22	AV	AH
Ativo	181.452.625	181.452.625	100,0%	100,0%
Ativo Circulante	180.981.215	180.981.215	99,7%	100,0%
Disponibilidades	64	64	0,0%	100,0%
Contas a Receber	5.192.264	5.192.264	2,9%	100,0%
Adiantamento a Fornecedores	172.835.961	172.835.961	95,3%	100,0%
Impostos a Recuperar	2.947.659	2.947.659	1,6%	100,0%
Outros Créditos	5.267	5.267	0,0%	100,0%
Ativo Não circulante	471.410	471.410	0,3%	100,0%
Partes Relacionadas	300.000	300.000	0,2%	100,0%
Depósitos Judiciais	171.410	171.410	0,1%	100,0%
Passivo	181.452.625	181.452.625	100,0%	100,0%
Passivo Circulante	548.561.644	552.575.108	304,5%	100,7%
Fornecedores	52.337.027	52.337.027	28,8%	100,0%
Empréstimos e Financiamentos	493.903.864	497.918.782	274,4%	100,8%
Impostos e Contribuições a Recolher	8.401	8.401	0,0%	100,0%
Salários a Pagar	70.615	69.403	0,0%	98,3%
Encargos Trabalhistas a Recolher	4.163	3.921	0,0%	94,2%
Provisão Férias e 13º Salário	4.892	4.892	0,0%	100,0%
Adiantamentos de Clientes	2.215.443	2.215.443	1,2%	100,0%
Outras contas a pagar	17.240	17.240	0,0%	100,0%
Passivo Não circulante	38.592.390	38.593.851	21,3%	100,0%
Partes Relacionadas	38.592.390	38.593.851	21,3%	100,0%
Patrimônio Líquido	-405.701.409	-409.716.334	-225,8%	101,0%
Capital social	500.000	500.000	0,3%	100,0%
Lucros (Prejuízos) Acumulados	-414.791.245	-414.791.245	-228,6%	100,0%
Resultado do Exercício Corrente	8.589.836	4.574.911	2,5%	53,3%

DRE - em R\$	out-22	out-22	AH	ACUM
=RECEITA LÍQUIDA				
(-) Custos dos Produtos Vendidos				
=LUCRO BRUTO OPERACIONAL				
(+ -) RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	9.246.940	-4.014.925	-43,4%	4.574.911
(-) Despesas Administrativas e Gerais	-1.455	-7	0,5%	-15.027
(+) Variação Cambial	9.248.395	-4.014.918	-43,4%	4.589.938
= RESULTADO OPERACIONAL	9.246.940	-4.014.925	-43,4%	4.574.911
(-) Provisão IRPJ / CSLL				
= RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	9.246.940	-4.014.925	-43,4%	4.574.911

II.3.1.1. Evolução do Ativo

Os Ativos não apresentam variação desde abril de 2022 e totalizaram, em novembro de 2022, o valor de R\$ 181,4 milhões.

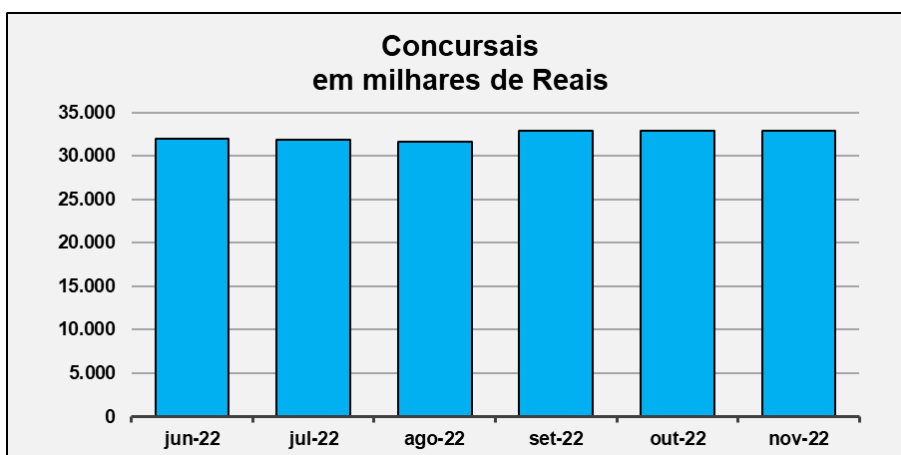


O Ativo principal refere-se aos Adiantamentos a Fornecedores, com 95,3%, no valor de R\$ 172,8 milhões, sendo distribuídos conforme descrito abaixo:

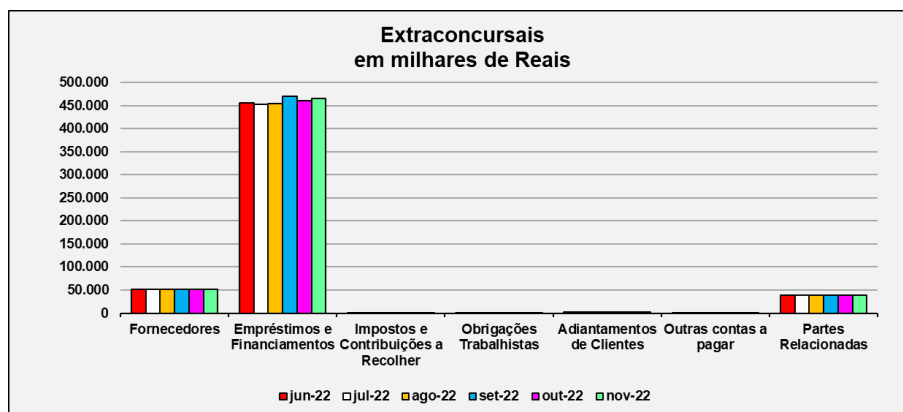
ADIANTAMENTOS A FORNECEDOR NACIONAL A0000057	172.835.960,87
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES A100	59.140,00
MULTIOLEOS OLEOS E FARELOS LTDA A101	90.264.014,04
FAROLEO COM.PROD.ALIM.LTDA A102	81.707.806,83
SINA IND.DE OLEOS VEGETAIS LTDA A206	805.000,00

II.3.1.2. Evolução do Endividamento

Em novembro de 2022, o endividamento da Sina Comércio atingiu R\$ 591,2 milhões, dos quais 5,6% são atinentes às obrigações concursais.



- As obrigações extraconcursais apresentam crescimento em seus valores, principalmente na rubrica de Empréstimos e Financiamentos, sendo responsável pelo maior passivo da Recuperanda, com o total de R\$ 497,9 milhões, em novembro/2022.



- As obrigações tributárias não apresentaram movimentações.
- A rubrica de Partes Relacionadas, com total de R\$ 38,6 milhões, comporta os saldos da cessão de crédito do Banco HSBC Bank S.A e os Empréstimos de Terceiros e Sócios.

II.3.1.3. Evolução das Contas de Resultado

Em 2022, os ganhos e perdas da **SINA EXPORTADORA** são advindos das Variações Cambiais Ativas e Passivas, assim como das variações dos Juros sobre Financiamentos. Através da análise das Demonstrações Contábeis e Financeiras, denota-se a ausência de atividade operacional de Comércio Atacadista, na medida que não se identificam Estoques ou variações nas Contas a Receber.

II.3.2. Demonstrativo de Fluxo de Caixa

De acordo com o Demonstrativo, a Recuperanda utilizou de recursos onerosos – Empréstimos e Financiamentos – para cobrir as despesas ocorridas no período.

Sina Comércio e Exportação de Produtos Alimentícios Ltda-RJ	
CNPJ(MF): 09.374.458/0001-85	
Demonstrativo do Fluxo de caixa e Equivalentes a caixa	nov/22
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	
Lucro(Prejuízo) Líquido do Exercício	(4.014.925)
(-/+) Aumento em Obrigações Trabalhistas	(1.454)
(-/+) Aumento em Outras Obrigações	1.461
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	(4.014.918)
Aquisição de Imobilizado	
Ajuste da Avaliação Patrimonial	
Caixa Líquido Geral Pelas Atividades de Investimento	
Fluxo de Caixas das Atividades de Financiamento	
(+) Aumento em empréstimos e Financiamento	4.014.918
Caixa Líquido Gerado Pelas Atividades de Financiamento	4.014.918
Aumento Líquido Gerado pelas Atividades	-
Saldo Inicial de Disponível	64
saldo Final de Disponível	64
Variação no Disponível	-

II.3.3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Corrente	0,33	0,34	0,33	0,32	0,33	0,33
Liquidez Geral	0,31	0,31	0,31	0,30	0,31	0,31
Índices de Estrutura de Capitais	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Endividamento	1,45	1,46	1,46	1,44	1,45	1,44
Composição do Endividamento	0,93	0,93	0,93	0,94	0,93	0,93
Instrumentos Financeiros	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Capital Circulante Líquido	-360.687.411	-358.574.985	-359.292.744	-376.827.745	-367.580.429	-371.593.893
Necessidade de Capital de Giro	126.324.449	126.324.448	126.324.448	126.324.450	126.323.371	126.324.825
Saldo em Tesouraria	-487.011.860	-484.899.433	-485.617.192	-503.152.195	-493.903.800	-497.918.718

II.3.4. Evolução Mensal de Colaboradores

Não há colaboradores registrados nessa Recuperanda.

II.4. FAS Empreendimentos e Incorporação Ltda

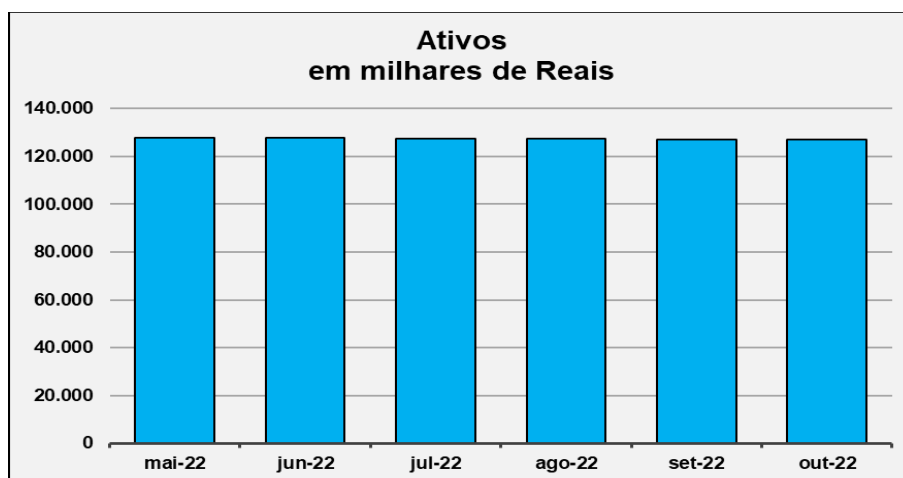
II.4.1. Análise Horizontal e Vertical

Balanco Patrimonial - em R\$	out-22	nov-22	AV	AH
Ativo	127.057.154	126.885.683	100,0%	99,9%
Ativo Circulante	91.097.555	91.108.859	71,8%	100,0%
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.257	4.761	0,0%	111,9%
Estoques	87.336.903	87.336.904	68,8%	100,0%
Contas a Receber	3.717.072	3.727.871	2,9%	100,3%
Impostos a Recuperar	39.323	39.323	0,0%	100,0%
Ativo Não Circulante	35.959.599	35.776.824	28,2%	99,5%
Contratos de Mútuo	19.042.232	19.042.232	15,0%	100,0%
Depósitos Judiciais	9.186.185	9.186.185	7,2%	100,0%
Juros a Amortizar	7.570.646	7.388.344	5,8%	97,6%
Imobilizado	160.536	160.063	0,1%	99,7%
Passivo	127.057.154	126.885.683	100,0%	99,9%
Passivo Circulante	101.222.099	102.052.145	80,4%	100,8%
Adiantamentos de Clientes	855.161	855.161	0,7%	100,0%
Empréstimos e Financiamentos	99.386.738	100.222.594	79,0%	100,8%
Impostos e Contribuições a Recolher	900.979	900.064	0,7%	99,9%
Salários a Pagar	23.980	21.458	0,0%	89,5%
Encargos Trabalhistas a Recolher	4.390	3.386	0,0%	77,1%
Provisão Férias e 13º Salário	47.616	46.248	0,0%	97,1%
Outras Contas a Pagar	3.235	3.235	0,0%	100,0%
Passivo Não Circulante	142.342.476	142.470.785	112,3%	100,1%
Empréstimos e Financiamentos	137.645.879	137.767.338	108,6%	100,1%
Contratos de Mútuo	3.763.495	3.770.345	3,0%	100,2%
Impostos Parcelados	933.102	933.102	0,7%	100,0%
Patrimônio Líquido	-116.507.421	-117.637.247	-92,7%	101,0%
Capital social	2.800.000	2.800.000	2,2%	100,0%
Lucros (Prejuízos) Acumulados	-98.741.171	-98.741.171	-77,8%	100,0%
Resultado do Exercício Corrente	-20.566.250	-21.696.076	-17,1%	105,5%

Demonstração do Resultado do Exercício	out-22	nov-22	AV	AH	Acumulado
RECEITA BRUTA	95.768	94.639			858.373
(-) Deduções e Abatimentos	-8.858	-8.755			-79.400
= RECEITA LÍQUIDA	86.910	85.885	100,0%	98,8%	778.974
(-) Custos	-	-	0,0%	0,0%	-
= LUCRO BRUTO OPERACIONAL	86.910	85.885	100,0%	98,8%	778.974
(+ -) RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	-282.747	-1.215.711	-1415,5%	430,0%	-22.475.049
(-) Despesas Administrativas e Gerais	-97.044	-68.476	-79,7%	70,6%	-776.653
(-) Despesas Financeiras	2.523.614	-1.147.235	-1335,8%	-45,5%	-21.698.397
(+) Outras Receitas Operacionais	-2.709.317	-	0,0%	0,0%	0
(-) Outras Despesas Operacionais	-	-	0,0%	0,0%	-
= RESULTADO APURADO ANTES IRPJ/CSLL	-195.837	-1.129.826	-1315,5%	576,9%	-21.696.076
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-	0,0%	0,0%	-
= RESULTADO DO EXERCÍCIO	-195.837	-1.129.826	-1315,5%	576,9%	-21.696.076

II.4.1.1. Evolução do Ativo

Os Ativos totalizaram R\$ 126,9 milhões, em novembro de 2022.

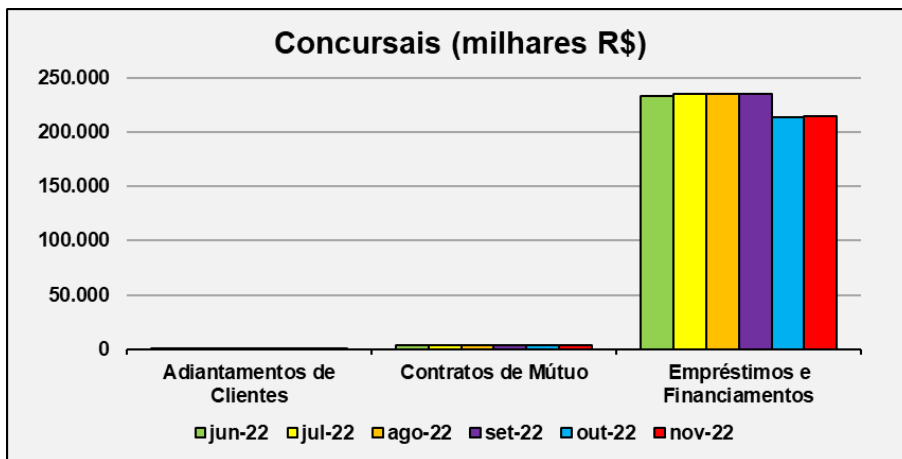


- O principal Ativo é a conta de Estoques com total de R\$ 87,3 milhões ou **68,8%**, composto por Imóveis a Venda.
- Outro Ativo relevante é a conta de Contratos de Mútuo no total de R\$ 19 milhões, composta pelos saldos discriminados a seguir:

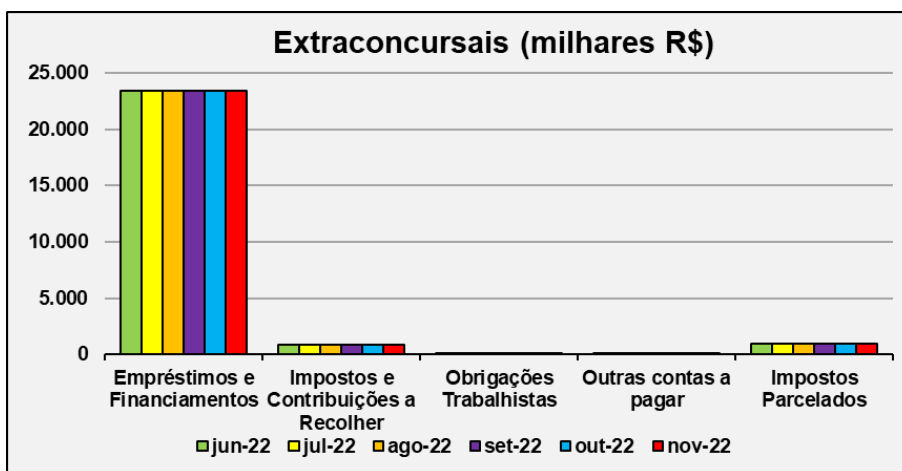
CREDITOS C/PESSOA JURIDIC - LIGADAS A0000096	19.042.232,41
FAROLEO COM DE PROD ALIMENTICIOS A354	4.307.650,78
DMR DISTRIBUIDORA LTDA A355	191.880,00
SINA COM E EXPORTACAO LTDA A356	13.514.201,63
SINA INDUSTRIA DE ALIMENTOS LTDA A364	1.028.500,00

II.4.1.2. Evolução do Endividamento

Em novembro de 2022, o endividamento atingiu R\$ 244,5 milhões, dos quais 89,6% ou R\$ 219,1 milhões são atinentes às obrigações concursais.



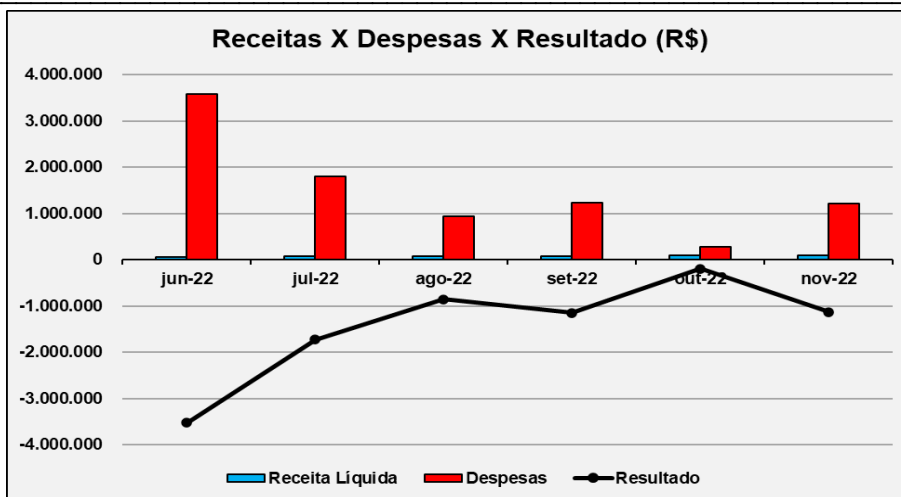
- A principal obrigação extraconcursal da Recuperanda é relativa aos Empréstimos e Financiamentos, que totalizaram R\$ 23,4 milhões, em novembro de 2022.



- A Recuperanda enviou as guias e os comprovantes de pagamento dos Impostos e Contribuições, porém, de acordo com a movimentação nas Demonstrações Financeiras, estão sendo efetuados apenas os pagamentos do período, demonstrando irregularidade com as obrigações tributárias.

II.4.1.3. Evolução das Contas de Resultado

A Recuperanda apurou Receita Líquida Acumulada de R\$ 778,9 mil. Tal montante foi inexpressivo, diante das Despesas Financeiras de R\$ 21,7 milhões, resultando em prejuízo líquido acumulado de R\$ 21.696.076.



II.4.2. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

Índices de Liquidez	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04	0,04
Liquidez Corrente	0,93	0,92	0,92	0,90	0,90	0,89
Liquidez Geral	0,53	0,53	0,52	0,52	0,52	0,52
Índices de Estrutura de Capitais	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Endividamento	2,14	2,12	2,11	2,09	2,09	2,08
Composição do Endividamento	0,41	0,41	0,41	0,41	0,42	0,42
Imobilização dos Recursos Não Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instrumentos Financeiros	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22
Capital Circulante Líquido	-5.151.640	-7.699.620	-8.444.549	-9.760.383	-10.124.544	-10.943.286
Necessidade de Capital de Giro	89.273.825	89.270.481	89.268.718	89.268.052	89.257.937	89.274.547
Saldo em Tesouraria	-96.391.222	-96.970.101	-97.713.268	-99.028.435	-99.382.481	-100.217.833

II.4.3. Evolução Mensal de Colaboradores

A Recuperanda apresentou os relatórios de folha de pagamento, das provisões, assim como as guias trabalhistas e os respectivos comprovantes. De acordo com tais documentos, não houve alteração no quadro de colaboradores, conforme indicado no quadro abaixo:

Colaboradores	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Sócios	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Funcionário	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Saldo Final	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2

Fonte: Resumo da Folha de Pagamento e Pró-Labore

Glossário¹:

Conceito de Análise financeira: Resumidamente, consiste num exame minucioso dos dados financeiros disponíveis sobre a sociedade empresária, bem como das condições endógenas e exógenas que afetam a referida sociedade. Como dados financeiros disponíveis, podemos incluir demonstrações contábeis, programas de investimentos, projeções de vendas e projeção de fluxo de caixa, por exemplo. Como condições endógenas, podemos citar estrutura organizacional, capacidade gerencial e nível tecnológico da empresa. Como condições exógenas, temos os fatores de ordem política e econômica, concorrência e fenômenos naturais, entre outros. Assim, produzir relatório de análise que reflita a situação da sociedade.

Análise Vertical e Horizontal: Por meio das análises horizontal e vertical, é possível avaliar cada uma das contas ou grupo de contas das demonstrações contábeis de maneira rápida e simples, comparando as contas entre si e entre diferentes períodos. Isso é feito utilizando simplesmente o conceito matemático da regra de três simples. Essa técnica permite que se possa chegar a um nível de detalhes que outros instrumentos não permitem, pois é possível avaliar cada conta isoladamente.

Indicadores de Liquidez: Índices são relações entre contas das demonstrações contábeis utilizados pelo analista para investigar a situação econômico-financeira de uma entidade, permitindo, assim, construir um “quadro de avaliação” para que se tenha uma visão macro da situação econômico-financeira da entidade.

- **Índice de liquidez Imediata:** mostra a parcela de dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- **Índice de Liquidez Seca:** mostra a parcela de dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas pela utilização de itens de maior liquidez no Ativo Circulante, basicamente disponível e contas a receber.
- **Índice de Liquidez Corrente:** mostra o quanto a empresa possui de recursos de curto prazo (Ativo Circulante) para cada real de dívidas de curto prazo (Passivo Circulante). Portanto, se o índice de liquidez for maior que 1, significa que as disponibilidades financeiras e os recursos realizáveis em até um ano após o fechamento do Balanço Patrimonial, serão suficientes para saldar suas obrigações vencíveis em igual período.
- **Índice de Liquidez Geral:** mostra o quanto a sociedade possui de recursos de curto e longo prazos (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) para cada real de dívidas de curto e longo prazos (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). Ou seja, mostra a capacidade de pagamento atual da sociedade com relação às dívidas a longo prazo; considera tudo o que ela converterá em dinheiro (nos curto e longo prazos), relacionando com todas as dívidas assumidas (de curto e longo prazos). Em outras palavras, este índice evidencia a capacidade de saldar todos os compromissos assumidos pela sociedade.

¹ Adaptado do livro Análise Didática das Demonstrações Contábeis – Eliseu Martins, Gilberto José Miranda e Josediton Alvez Diniz, Editora Atlas, 3ª Edição – 2022.

Indicadores de Estrutura Patrimonial: estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

- **Índice de Endividamento:** mostra quanto a sociedade tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios (Patrimônio Líquido). Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse ponto, o risco a que está sujeita.
- **Composição do Endividamento:** Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).
- **Imobilização do Patrimônio Líquido:** apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.
- **Imobilização de Recursos Não Correntes:** O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

Índices de Atividade: também chamados de índices do ciclo operacional, permitem que seja analisado o desempenho operacional da sociedade e suas necessidades de investimento em giro.

- **Prazo médio de renovação de estoque:** representa o tempo médio entre a compra e a venda da mercadoria adquirida para revenda.
- **Prazo médio de pagamento de compras:** significa o tempo gasto, em média, pela entidade para pagamento de suas compras a prazo.
- **Prazo médio de recebimento de vendas:** conceitualmente, representa o prazo médio gasto no recebimento das vendas a prazo.

Índices de Rentabilidade: relacionam os resultados obtidos pela sociedade com algum valor que expresse a dimensão relativa do mesmo, ou seja, valor de vendas, ativo total, Patrimônio Líquido ou ativo operacional. Dessa forma, torna-se mais visível o desempenho econômico da entidade, independentemente do seu tamanho.

- **EBITDA:** é a sigla composta pelas iniciais dos termos Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization. Em português, tem sido comumente traduzida por lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações, ou a sigla LAJIDA.
- **Margem Operacional:** A margem operacional indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional (ajustado) sobre as receitas líquidas. Para cálculo do lucro operacional líquido ajustado (LOL), devem-se retirar as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras.

Instrumentos Financeiros: A administração do Capital de Giro se faz necessária para manter a situação financeira equilibrada, de tal forma que os compromissos assumidos sejam cumpridos com o menor impacto possível na rentabilidade da organização. Para tanto, três instrumentos fundamentais são necessários:

CCL	NCG	ST	Situação
+	-	+	Excelente
+	+	+	Sólida
+	+	-	Insatisfatória
-	+	-	Péssima
-	-	-	Muito Ruim
-	-	+	Alto Risco

- **Capital Circulante Líquido (CCL):** o conceito básico de equilíbrio financeiro fica evidenciado ao ser demonstrado que toda aplicação de recursos no ativo deve ser financiada com fundos levantados a um prazo de recuperação proporcional à aplicação efetuada”. Ou seja, as fontes de curto prazo (Passivo Circulante) devem ser utilizadas para financiar as aplicações de curto prazo (Ativo Circulante). Para tanto, tem-se o conceito de CCL, que representa a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- **Necessidade de Capital de Giro (NCG):** O Ativo Circulante é composto de duas partes: (a) uma parte relativa ao giro do próprio negócio (operacional) e que é cíclica, pois é necessária para a manutenção das atividades básicas da entidade; e (b) outra parte não ligada às atividades operacionais, tendo como regra a sazonalidade (itens financeiros). Com o Passivo Circulante ocorre da mesma forma, ou seja, existem itens recorrentes em função da operação da empresa e itens onerosos, que não estão ligados diretamente à atividade operacional da empresa, a não ser na função de seu financiamento. Portanto, é “importante analisar a composição do capital circulante líquido, verificando-se quais os componentes operacionais e quais os itens financeiros do ativo e do passivo circulantes, analisando-se, dessa forma, a necessidade de capital de giro e como ela está sendo financiada. Pela diferença entre Ativo Operacional e Passivo Operacional, tem-se a Necessidade de Capital de Giro (NCG). Ou seja, a Necessidade de Capital de Giro representa a parte do Ativo Operacional que não é financiada por Passivos Operacionais, devendo ser financiada por Passivos financeiros de curto prazo ou por Passivos Não Circulantes, o que seria mais adequado.
- **Saldo em Tesouraria (ST):** O saldo em tesouraria é obtido pela diferença entre ativo financeiro e passivo financeiro, que sinaliza a política financeira da empresa. Se positivo, indica que a empresa terá disponibilidade de recursos para garantir a liquidez no curtíssimo prazo. Se negativo, pode evidenciar dificuldades financeiras iminentes, principalmente se a situação for recorrente.

Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

Os pedidos de Recuperação Judicial da Sina Comércio e Exportação de Produtos Alimentícios Ltda., Sina Indústria de Alimentos Ltda. e FAS Empreendimentos e Incorporação Ltda. foram ajuizados, respectivamente, em 10 de julho de 2015, 13 de julho de 2015, e 20 de julho de 2016.

Nos termos da r. decisão proferida às fls. 8.455/8.457, nos autos nº 1068954-53.2015.8.26.0100, os desdobramentos do processamento das 03 (três) Recuperações Judiciais das empresas que compõem o Grupo Sina/FAS, em consolidação substancial, concentrar-se-ão nos autos do processo piloto da Recuperação Judicial da FAS Empreendimentos e Incorporação Ltda, autuado sob o nº 1062847-56.2016.8.26.0100.

Após a apresentação do 2º (segundo) Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial pelas Recuperandas, este fora submetido à votação dos credores e aprovado pela maioria dos presentes em Assembleia Geral de Credores. Na sequência, o MM. Juízo Recuperacional homologou o 2º (segundo) Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, com ressalvas, conforme r. decisão de fls. 5739/5750, proferida em 13 de outubro de 2021.

Contudo, as Recuperandas interpuseram recurso de Agravo de Instrumento² contra a r. decisão homologatória, o qual está pendente de julgamento.

III.1. Da Forma de Pagamento Homologada

Como fonte de obtenção de recursos para cumprir as obrigações do PRJ nas Classes II, III e IV, as Recuperandas apresentaram proposta para a alienação das Unidades Produtivas Isoladas – UPI constituídas, quais sejam Pirapozinho e Bauru.

Com a venda de mencionadas UPI's, os recursos com ela obtidos, depois de deduzidos todos os custos com a realização do(s) ato(s), incluindo, mas não se limitando, as despesas com leiloeiro e, ainda, após o pagamento dos Credores com Garantia Real, serão integralmente revertidos para o pagamento dos Credores Quirografários e Credores Microempresa e Empresa de Pequeno Porte, com a aplicação de deságio de 50%.

Na hipótese de não existir proposta vencedora em relação às UPI's, mediante a alienação dos ativos em dinheiro, as Recuperandas pagarão a totalidade ou o saldo remanescente dos créditos dos credores quirografários e Credores ME/EPP com 90% de deságio e parcelas lineares de até R\$ 1.000,00 (um mil reais) por credor.

O saldo remanescente dos credores portadores de valores superiores à mencionada quantia será pago em 15 (quinze) parcelas anuais, vencendo-se a primeira em 360 (trezentos e sessenta) dias após o pagamento da Parcela Linear corrigidos a uma taxa simples de 2% (dois inteiros por cento) ao ano a partir da Data de Homologação Judicial do 2º Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial.

² 2266190-92.2021.8.26.0000

A correção monetária aplicada será o IPCA, conforme ressalva realizada pelo D. Juízo Recuperacional.

III.2. Do Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial

Essa Administradora Judicial aguarda resposta aos questionamentos realizados administrativamente às Recuperandas, sobre os pagamentos efetuados (comprovantes e fluxo de pagamento).

Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas

Sina Comércio e Exportação de Produtos Alimentícios Ltda

Data: 03.11.22

Local: Alameda Santos, 455 – 3º Andar – Sala 308 – CEP. 01419-000 – Paraíso – São Paulo/SP

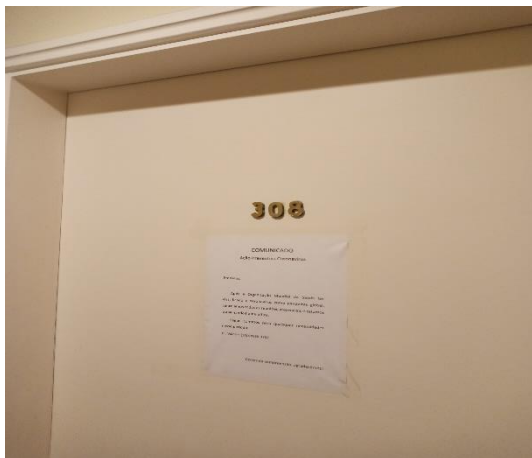
Responsável: Sra. Andrea Ferreira Abdul Massih

Preposto: Antonio Carlos Quintiliano

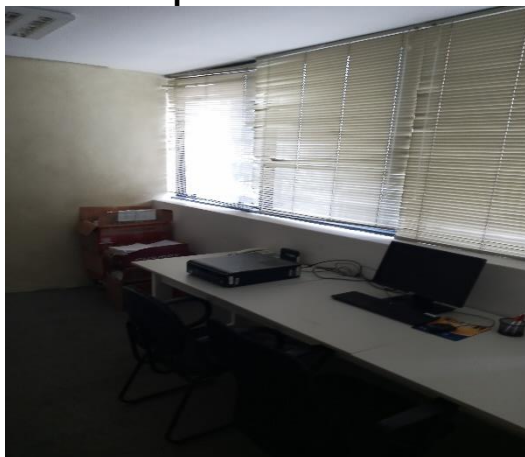
Entrada Edifício



Entrada



Área Administrativa / Preposto





F A S Empreendimentos e Incorporação Ltda

Data: 03.11.22

Responsável: Sra. Andrea Ferreira Abdul Massih

Preposto: Antonio Carlos Quintiliano

Local: Rua Doutor Flaquer, nº 45 – CEP. 04006-010 Paraisópolis – São Paulo – SP

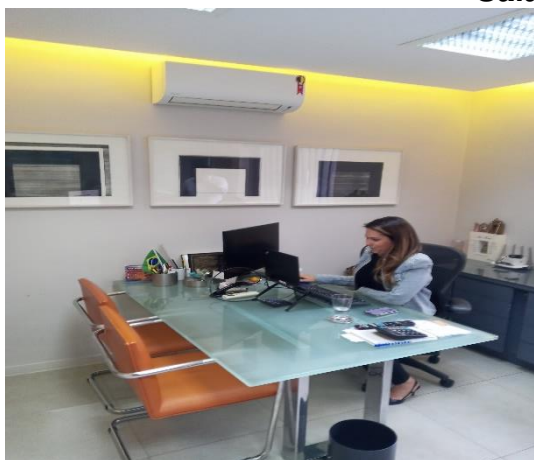
A visita foi conduzida pela Dra. Elizete Ruth Gonçalves dos Santos, advogada da empresa.

Entrada / Recepção

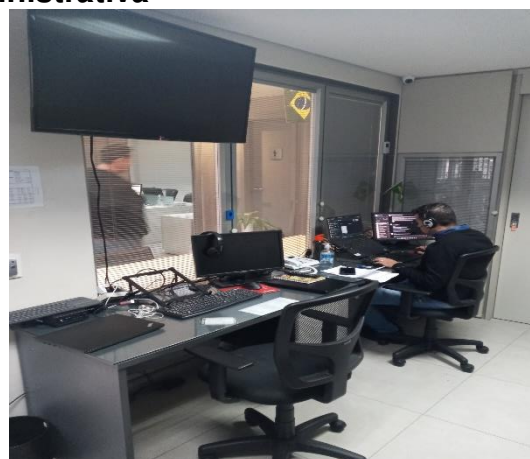


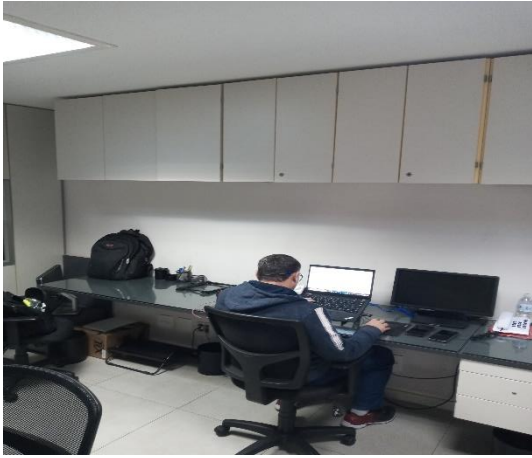
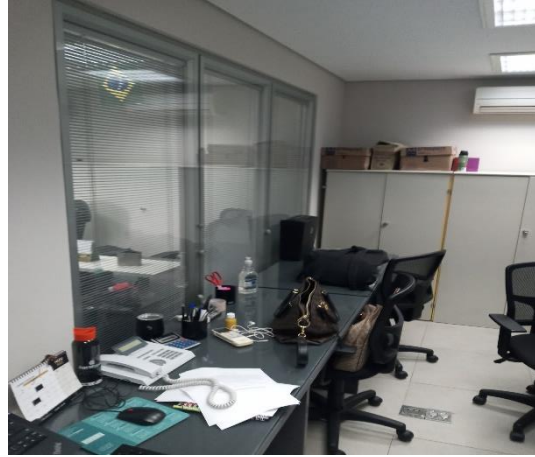


Salas de Diretoria

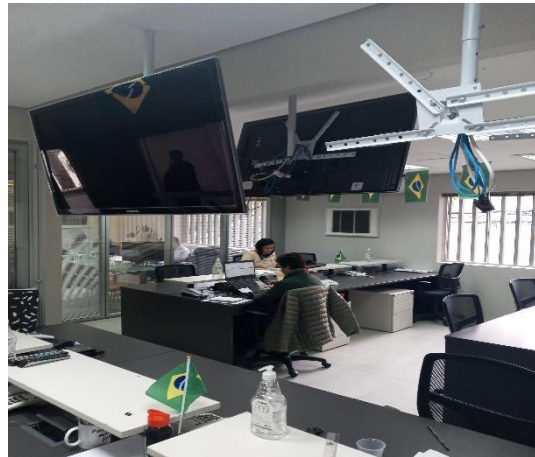
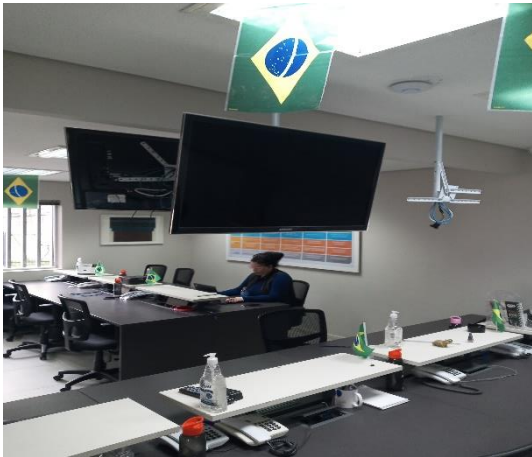


Área Administrativa





Área Comercial



Impressora



Relógio de Ponto



Salas de Reunião



Copas



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 01/02/2023 às 13:51, sob o número WJMJ23401411055. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0008156-75.2017.8.26.0100 e código EB7D6AF.

Preposto: Antonio Carlos Quintiliano



Anexo V – Pedidos de esclarecimento ou documentos complementares

1. Esta Administradora Judicial informa que a Recuperanda prestou os esclarecimentos quanto aos seguintes quesitos:
 - na conta Partes Relacionadas da cessão de crédito do Banco HSBC Bank S.A. (R\$ 11,8 milhões);
 - sobre a redução ocorrida no Ativo Imobilizado na ordem de R\$ 2,8 milhões, no mês de setembro de 2022.
2. Reiteramos a solicitação feita administrativamente para o **envio do controle de pagamentos e os comprovantes correspondentes a todos os credores sujeitos à Recuperação Judicial**;

Anexo VI – Cronograma Processual

DATA	EVENTO	LEI Nº 11.101/05
10/07/2015	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-
17/07/2015	Decisão determinando a emenda à inicial, bem como a realização de Perícia Prévia	-
24/07/2015	Perícia Prévia	-
04/08/2015	Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º
04/08/2015	Termo de Compromisso	Art. 33
25/08/2015	Publicação da decisão de deferimento	-
25/08/2015	Publicação do 1º edital pelo devedor	Art. 52, § 1º
09/09/2015	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º edital)	Art. 7º, § 1º
02/10/2015	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias após publicação do deferimento da Recuperação)	Art. 53
25/11/2015	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ	Art. 53, § único
03/02/2016	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (em, no mínimo, 15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 36, caput
15/02/2016	Publicação do edital pelo AJ - 2º edital	Art. 7º, § 2º
17/02/2016	Publicação de errata - edital de convocação para votação do PRJ - AGC	-
25/02/2016	Fim do prazo para apresentar impugnações ao juízo (10 dias após a publicação do 2º edital)	Art. 8º, caput
16/03/2016	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º edital ou 30 dias após a publicação de aviso de recebimento do PRJ)	Art. 36, inciso I
11/04/2016	Plano de Recuperação Judicial Coordenado - 1ª Versão ¹	-
25/05/2016	Decisão determinando que os processos de RJ da Sina Comércio e a da Sina Indústria tramitem conjuntamente	-
30/05/2016	Plano de Recuperação Judicial Coordenado - 2ª Versão ¹	-

18/10/2016	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (em, no mínimo, 15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 36
25/11/2016	Plano de Recuperação Judicial Consolidado - 3ª Versão ¹	-
28/11/2016	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da Recuperação Judicial)	Art. 56, §1º
23/02/2017	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ	Art. 53, § único
27/03/2017	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, inciso I
10/04/2017	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, inciso I
28/04/2017	Fim do prazo de suspensão do curso de prescrição de ações e execuções contra o devedor (<i>stay period</i>) - (180 dias após o deferimento da Recuperação da Faz, em 29/06/2016) - AI 2248931-60.2016.8.26.0000	Art. 6º, §4º
15/05/2017	2ª Convocação em Continuação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, inciso I
01/08/2017	Decisão de concessão da Recuperação Judicial	Art. 58
31/05/2019	Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial - 1ª versão (processo piloto)	-
26/06/2019	Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial - 2ª versão (processo piloto)	-
01/07/2019	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (processo piloto)	Art. 36, inciso I
04/07/2019	Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial - 3ª versão (processo piloto)	-
08/07/2019	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores (processo piloto)	Art. 36, inciso I
07/08/2019	Decisão de homologação do Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial (processo piloto)	Art. 58
25/06/2020	Decisão de autorização da constituição da subsidiária integral e determinação da apresentação de modificativo com consequente designação de datas para votação em AGC (processo piloto)	-

11/08/2020	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, inciso I
20/08/2020	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	-
18/09/2020	2º Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial - 1ª versão	-
28/10/2020	2ª Convocação em Continuação da Assembleia Geral de Credores - ratificação da criação da subsidiária integral	Art. 36, inciso I
02/03/2021	2º Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial - 2ª Versão	-
14/05/2021	2º Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial - 3ª Versão	-
16/06/2021	2ª Convocação em Continuação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, inciso I
13/10/2021	Decisão homologando 2º Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial (processo piloto)	Art. 58
19/10/2021	Publicação da decisão de concessão da Recuperação Judicial no DJE	-
29/03/2022	Decisão determinando que os desdobramentos do processamento das 03 RJs se concentrem no processo piloto	-
19/10/2023	Encerramento da Recuperação Judicial (até 2 anos da concessão de Recuperação Judicial)	Art. 61

	EVENTO OCORRIDO
	DATA ESTIMADA
	EVENTO NÃO OCORRIDO

Anexo VII - Da conformidade com a Recomendação nº 72, de 19/08/2020

ANEXO II DA RECOMENDAÇÃO Nº 72, DE 19 DE AGOSTO DE 2020	COMENTÁRIOS AJ
<p>1. Há litisconsórcio ativo?</p> <p>1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.</p>	<p>Sim. SINA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS LTDA., SINA COMÉRCIO E EXPORTAÇÃO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA. e FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA.</p>
<p>2. Este relatório é:</p> <p>2.2. Mensal</p>	<p>RMA 11/2022</p>
<p>2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?</p>	<p>Não</p>
<p>2.2.2. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?</p>	<p>Não</p>
<p>2.2.3. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?</p>	<p>Não</p>
<p>2.2.4. Quadro de funcionários</p> <p>2.2.4.1. Número de funcionários/colaboradores total</p> <p>2.2.4.1.1. Número de funcionários CLT</p> <p>2.2.4.1.2. Número de pessoas jurídicas</p>	<p>Anexo II</p>
<p>2.2.5. Análise dos dados contábeis e informações financeiras</p>	<p>Anexo II</p>
<p>2.2.5.1. Ativo (descrição / evolução)</p>	<p>Anexo II</p>
<p>2.2.5.2. Passivo</p> <p>2.2.5.2.1. Extraconcursal</p> <p>2.2.5.2.1.1. Fiscal</p> <p>2.2.5.2.1.1.1. Contingência</p> <p>2.2.5.2.1.1.2. Inscrito na dívida ativa</p> <p>2.2.5.2.1.2. Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios</p> <p>2.2.5.2.1.3. Alienação fiduciária</p> <p>2.2.5.2.1.4. Arrendamentos mercantis</p> <p>2.2.5.2.1.5. Adiantamento de contrato de câmbio (ACC)</p> <p>2.2.5.2.1.6. Obrigação de fazer</p> <p>2.2.5.2.1.7. Obrigação de entregar</p> <p>2.2.5.2.1.8. Obrigação de dar</p> <p>2.2.5.2.1.9. Obrigações ilíquidas</p> <p>2.2.5.2.1.10. N/A</p> <p>2.2.5.2.1.10.1. Justificativa</p> <p>2.2.5.2.1.10.2. Observações</p> <p>2.2.5.2.1.11. Pós ajuizamento da RJ</p> <p>2.2.5.2.1.11.1. Tributário</p> <p>2.2.5.2.1.11.2. Trabalhista</p> <p>2.2.5.2.1.11.3. Outros</p> <p>2.2.5.2.1.11.3.1. Observações</p> <p>2.2.5.2.1.11.4. Observações / Gráficos</p>	<p>Anexo II</p>
<p>2.2.6. Demonstração de resultados (evolução)</p> <p>2.2.6.1. Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x resultado)</p>	<p>Anexo II</p>
<p>2.2.7. Diligência nos estabelecimentos da recuperanda</p>	<p>Anexo IV</p>
<p>2.2.8. Planilha de controle de pagamentos dos credores concursais (nome do credor / valor no edital / parcela / valor pago / saldo residual atualizado)</p> <p>2.2.8.1. N/A</p> <p>2.2.8.2. Anexar documentos</p>	
<p>2.2.9. Observações</p>	
<p>2.2.10. Anexos</p>	
<p>2.2.11. Eventos do mês</p>	