



MEDEIROS & MEDEIROS  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# GRUPO ENGEMET

RECUPERAÇÃO JUDICIAL  
PROC. Nº1005857-55.2018.8.26.0268

## **4º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)**

COMPETÊNCIA: Maio de 2019.

Itapecerica da Serra, 09 de agosto de 2019.





MEDEIROS & MEDEIROS

Itapecerica da Serra, 09 de agosto de 2019.  
MM. Juízo de Direito da 4ª Vara Cível da Comarca de Itapecerica da Serra, Estado de São Paulo  
Exmo. Sr. Dr. Luiz Gustavo de Oliveira Martins Pereira  
Recuperação Judicial

**Processo nº 1005857-55.2018.8.26.0268**

O presente Relatório reúne de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial da ENGEMET AQUECIMENTOS E MANUTENÇÕES INDUSTRIAIS LTDA e da ENERGETICA AQUECIMENTOS E SOLDAS ESPECIAIS LTDA (GRUPO ENGEMET). Os dados foram coletados e analisados pela Medeiros & Medeiros Administração Judicial, na qualidade de administradora judicial das empresas Recuperandas. Os dados foram extraídos dos autos da recuperação judicial, principalmente no que tange às informações contábeis e financeiras e, em especial, das visitas técnicas ocorridas na sede da empresa, bem como reuniões com os procuradores e representantes das Recuperandas.

Todos os documentos que serviram de base para a elaboração do presente relatório estão disponíveis para consulta no site [www.administradorjudicial.adv.br](http://www.administradorjudicial.adv.br) e informações adicionais ou complementares podem ser obtidas diretamente com a Medeiros & Medeiros Administração Judicial.

Salienta-se que a responsável pela contabilidade é a empresa Dignus Contabilidade representada pelo Sr. André Gomes de Oliveira.

O RMA reflete a análise técnica contábil limitada às informações disponibilizadas e não exaustivas sobre a situação da empresa.



MEDEIROS & MEDEIROS  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# SUMÁRIO EXECUTIVO

RELATÓRIO MENSAL DE  
ATIVIDADES (RMA)



ÍNDICE

Maio de 2019

1. **SUMÁRIO EXECUTIVO**
2. **MERCADO DE ATUAÇÃO**
3. **DESCRIÇÃO DAS RECUPERANDAS**
4. **INFORMAÇÕES FINANCEIRAS**
5. **ENDIVIDAMENTO**
6. **FASE ADMINISTRATIVA**
7. **PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**
8. **ASPECTOS JURÍDICOS**
9. **ANEXOS**



Assuntos	Comentários																																									
<b>Quadro de colaboradores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Em maio de 2019, o Grupo Engemet contava com 81 colaboradores, considerando os sócios-administradores.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Energética: 43 colaboradores (29 – CLTs, 12 – Intermitentes; 1 – PJs e 1 – Sócio)</li> <li>❖ Engemet: 38 colaboradores (34 – CLTs, 2 – Intermitentes; 1 – PJs e 1 – Sócio)</li> </ul> </li> <li>Colaboradores Intermitentes são contratados somente para o período da obra que pode ser 10, 15 ou 20 dias geralmente são períodos mais curtos.</li> </ul>																																									
<b>Dados operacionais e econômico-financeiros</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entre janeiro e maio de 2019, o Grupo Engemet realizou 71 serviços de manutenção no valor de R\$3.474.593,82.</li> <li>Até a conclusão deste relatório, o Grupo Engemet não havia enviado as explicações e o detalhamento das contas dos demonstrativos contábeis e financeiros de janeiro a maio de 2019. Conforme comentado no relatório anterior, no mês de abril de 2019 houve alteração do plano de contas e ainda não foram enviados os balancetes analíticos mensais para realizar uma análise comparativa.</li> </ul>																																									
<b>Endividamento concursal e extraconcursal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conforme a relação de credores protocolada pela Administradora Judicial no dia 2 de agosto p.p., o endividamento concursal do Grupo Engemet é de R\$3.056.019,24, sendo distribuído da seguinte forma abaixo:                             <table border="1" data-bbox="486 782 1615 1022"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Classe</th> <th colspan="3">Edital Art. 52</th> <th colspan="3">Edital art. 7</th> </tr> <tr> <th>Moeda</th> <th>Valor</th> <th>Qtde</th> <th>Moeda</th> <th>Valor</th> <th>Qtde</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>I - Trabalhista</td> <td>R\$</td> <td>708.108,16</td> <td>16</td> <td>R\$</td> <td>1.035.976,46</td> <td>26</td> </tr> <tr> <td>III - Quirografária</td> <td>R\$</td> <td>1.753.446,93</td> <td>32</td> <td>R\$</td> <td>1.697.418,92</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>IV - ME/EPP</td> <td>R\$</td> <td>316.596,58</td> <td>11</td> <td>R\$</td> <td>322.623,86</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td><b>Total</b></td> <td><b>R\$</b></td> <td><b>2.778.151,67</b></td> <td><b>59</b></td> <td><b>R\$</b></td> <td><b>3.056.019,24</b></td> <td><b>68</b></td> </tr> </tbody> </table> </li> <li>Aguarda-se a publicação do edital que trata o art. 7º § 2º para início da fase judicial.</li> </ul>	Classe	Edital Art. 52			Edital art. 7			Moeda	Valor	Qtde	Moeda	Valor	Qtde	I - Trabalhista	R\$	708.108,16	16	R\$	1.035.976,46	26	III - Quirografária	R\$	1.753.446,93	32	R\$	1.697.418,92	31	IV - ME/EPP	R\$	316.596,58	11	R\$	322.623,86	11	<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>2.778.151,67</b>	<b>59</b>	<b>R\$</b>	<b>3.056.019,24</b>	<b>68</b>
Classe	Edital Art. 52			Edital art. 7																																						
	Moeda	Valor	Qtde	Moeda	Valor	Qtde																																				
I - Trabalhista	R\$	708.108,16	16	R\$	1.035.976,46	26																																				
III - Quirografária	R\$	1.753.446,93	32	R\$	1.697.418,92	31																																				
IV - ME/EPP	R\$	316.596,58	11	R\$	322.623,86	11																																				
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>2.778.151,67</b>	<b>59</b>	<b>R\$</b>	<b>3.056.019,24</b>	<b>68</b>																																				
<b>Fase Administrativa</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apresentada a análise das habilitações e divergências às fls. 785/842.</li> <li>Houve um aumento no passivo de 10%, tendo sido incluído 10 credores na Classe I - Trabalhista e excluído um credor na Classe III – Quirografária.</li> </ul>																																									



Assuntos	Comentários
<b>Visitas e Reuniões do Administrador Judicial</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Em 15 de março de 2019, a Administradora Judicial visitou a sede das Recuperandas, na Cidade de São Lourenço da Serra, Avenida Evaristo Delfino Pinto, nº 608, 1º andar, conjuntos A e C, Centro e conversou com o Sr. Marcelo Nascimento, assistente financeiro do Grupo Engemet.</li><li>• No dia 18/03 p.p., em reunião realizada na sede da Administradora Judicial, na presença dos Srs. Plínio, Carlos Augusto, Alexsandro, Marcos e Waldir, o último da Consultoria Financeira, FEG, dentre os vários temas tratados, restou acordado entre as partes, que as Recuperandas devem enviar as informações contábeis, financeiras e operacionais até o dia 15 do mês subsequente ao mês de competência, para a elaboração dos RMAs.</li><li>• No dia 22/03 p.p., a Administradora Judicial dirigiu-se ao escritório das Recuperandas situado em São Paulo, sito Rua Doutor José Bento Ferreira, 97, Vila Água Funda, São Paulo, SP. Nesta nova reunião, foram esclarecidas dúvidas das Recuperandas quanto aos documentos solicitados, tendo os administradores das Recuperandas, solicitado dilação do prazo de entrega das informações/documentações, acordando-se o prazo final de 26/03.</li><li>• No dia 09/05 p.p., em reunião realizada na sede da Administradora Judicial, na presença dos Srs. Carlos Augusto, Marcos e Waldir, o último da Consultoria Financeira, FEG, dentre os vários temas tratados, foi discutido o PRJ apresentado e a necessidade dos prazos serem cumpridos das informações para os relatórios mensais de atividades.</li><li>• No dia 22/05 p.p., a Administradora Judicial dirigiu-se ao escritório das Recuperandas situado em São Paulo, sito Rua Doutor José Bento Ferreira, 97, Vila Água Funda, São Paulo, SP. Nesta nova reunião, foram esclarecidas dúvidas das Recuperandas quanto aos documentos de fluxo de caixa e sobre o pagamento das custas para a publicação do Edital do art. 52.</li><li>• No dia 27/06 p.p., a Administradora Judicial dirigiu-se ao escritório das Recuperandas situado em São Paulo, sito Rua Doutor José Bento Ferreira, 97, Vila Água Funda, São Paulo, SP. Essa visita foi agendada a convite dos administradores para acompanhar a obra realizada no galpão em São Paulo pela Recuperanda Energética.</li><li>• No dia 05/08 p.p., a Administradora Judicial dirigiu-se ao escritório das Recuperandas situado em São Paulo, sito Rua Doutor José Bento Ferreira, 97, Vila Água Funda, São Paulo, SP.</li></ul>



Assuntos	Comentários
<b>Forma de Pagamento do PRJ protocolado dia 07/05/2019 (fls. 570/651)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Classe I – R\$ 708.108,16</b><ul style="list-style-type: none"><li>❖ <b>Pagamento integral</b><ul style="list-style-type: none"><li>▪ Será pago em um ano contado da data da publicação da decisão que conceder a Recuperação Judicial.</li></ul></li><li>❖ <b>Sem incidência de encargos</b></li></ul></li><li>• <b>Classe III – R\$ 1.753.446,93 e Classe IV – R\$ 316.596,58</b></li><li>• <b>Condições comuns as duas classes:</b><ul style="list-style-type: none"><li>❖ <b>Deságio: 40% - valores após o deságio: Classe III - R\$1.052.068,16 e Classe IV – R\$ 189.957,95</b></li><li>❖ <b>Encargos: 3% a.a. + TR (Taxa Referencial) ~ sobre o valor da parcela corrigida</b><ul style="list-style-type: none"><li>▪ Para o 1º ano de amortização divisão linear entre os credores e, nos próximos proporcional ao total a ser pago.</li></ul></li><li>❖ <b>Carência de 24 meses (2 anos):</b> a partir da data que conceder a Recuperação Judicial</li><li>❖ <b>Pagamentos em 12 parcelas anuais (12 anos) em amortizações distintas:</b><ul style="list-style-type: none"><li>▪ 1º ao 5º Ano: 6% por ano do saldo devedor (30%)</li><li>▪ 6º Ano: 9% do saldo devedor</li><li>▪ 7º ao 11º Ano: 10% por ano do saldo devedor (50%)</li><li>▪ 12º Ano: 11% do saldo devedor</li></ul></li><li>❖ <b>Prazo total:</b> 14 anos (carência + pagamento das parcelas)</li></ul></li></ul>
<b>Acompanhamento processual</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pendente de apreciação:<ul style="list-style-type: none"><li>❖ Manifestação da Administradora Judicial requerendo a alteração do prazo de apresentação das demonstrações financeiras, conforme necessidade das Recuperandas.</li><li>❖ Manifestação da Administradora Judicial juntando a análise da fase Administrativa requerendo a publicação do edital que trata o art. 7§ 2º.</li></ul></li></ul>



MEDEIROS & MEDEIROS  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# MERCADO DE ATUAÇÃO

RELATÓRIO MENSAL DE  
ATIVIDADES (RMA)



ÍNDICE

Maio de 2019

1. SUMÁRIO EXECUTIVO
2. MERCADO DE ATUAÇÃO
3. DESCRIÇÃO DAS RECUPERANDAS
4. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS
5. ENDIVIDAMENTO
6. FASE ADMINISTRATIVA
7. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL
8. ASPECTOS JURÍDICOS
9. ANEXOS



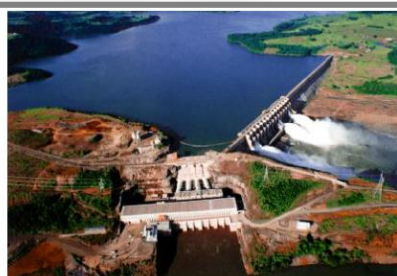


## Setor Industrial

### Área de atuação

- O Grupo Engemet realiza serviços de usinagem com foco em tratamento térmico de campo e soldagem sendo referência em **reforma especializada de grandes equipamentos industriais**. Os principais serviços realizados foram em clientes que atuam nesses segmentos econômicos:

- ❖ **Hidroelétricas**: larga experiência em grandes construções na área de Usinas Hidroelétricas, realizando serviços em bifurcações, estatores, turbinas, pré-distribuidores em diversas unidades como:



**Copel - Usina Gov. José Richa**  
Cap. Leônidas Marques / PR



**Tractebel - UHE Itá**  
Aratiba / RS



**Tractebel - UHE Ponte de Pedra**  
Campinápolis / MT



**UPCH - Ilha de Jararaca**  
Veranópolis / RS



**Central Hidroeléctrica de Monción**  
República Dominicana



**Central Hidrelétrica San Francisco**  
Equador





## Setor Industrial

### Área de atuação – cont.

- ❖ **Refinarias de Petróleo:** contratos de atendimento em paradas e serviços de manutenção de rotina, participando das maiores obras de expansão de refinarias como:



**REVAP**

Refinaria Henrique Lage / Vale do Paraíba  
São José dos Campos / SP



**REDUC**

Refinaria Duque de Caxias  
Duque de Caxias / RJ



**RECAP**

Refinaria de Capuava  
Mauá / SP



**REGAP**

Refinaria Gabriel Passos  
Betim / MG



**REPAR**

Refinaria Pres. Getúlio Vargas  
Araucária / PR



**REPLAN**

Refinaria de Paulínia  
Paulínia / SP



## Setor Industrial

### Área de atuação – cont.

- ❖ **Siderúrgicas:** participou de inúmeras montagens, fabricação e reparos em altos fornos, regeneradores, conversores, panelas de guza, carros torpedos, etc., serviços estes efetuados em todas as grandes siderúrgicas nacionais como:



**CSN – Cia Siderúrgica Nacional**  
Volta Redonda / RJ



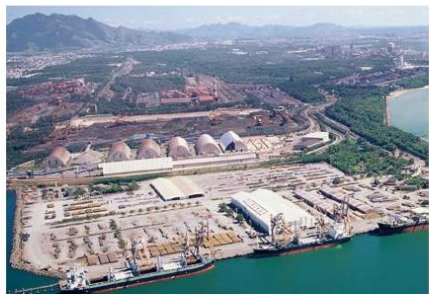
**Gerdau Açominas**  
Ouro Branco / MG



**USIMINAS**  
Ipatinga / MG



**COSIPA**  
Cubatão / SP



**ArcelorMittal**  
Serra / ES



**Thyssen Krupp / CSA**  
Rio de Janeiro / RJ





## Setor Industrial

### Área de atuação – cont.

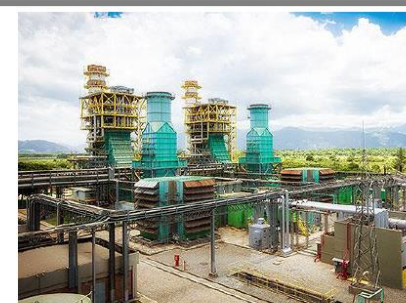
- ❖ **Termoelétricas:** participação em diversas obras de construção completa e em diversas manutenções.



**AES Uruguiana**  
Uruguiana / RS



**EDF Norte Fluminense**  
Macaé / RJ



**Furnas – Usina de Santa Cruz**  
Rio de Janeiro / RJ



**CSN – Central Termelétrica**  
Volta Redonda / RJ



**Petrobras - Ibiritermo**  
Ibirité / MG



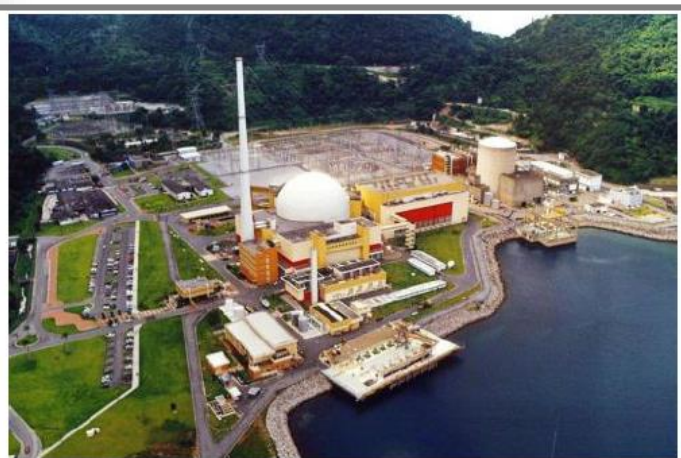
**Petrobras – UTE Fernando Gasparian**  
São Paulo / SP



## Setor Industrial

### Área de atuação – cont.

❖ **Energia nuclear:** Em parcerias com empresas como Odebrecht e Iberdrola, a Engemet realizou os trabalhos de pré-aquecimentos para soldagem durante a troca do reator nuclear de Angra 1.



**Central Nuclear Almirante Álvaro Alberto**  
Angra dos Reis / RJ

### Área de atuação – cont.

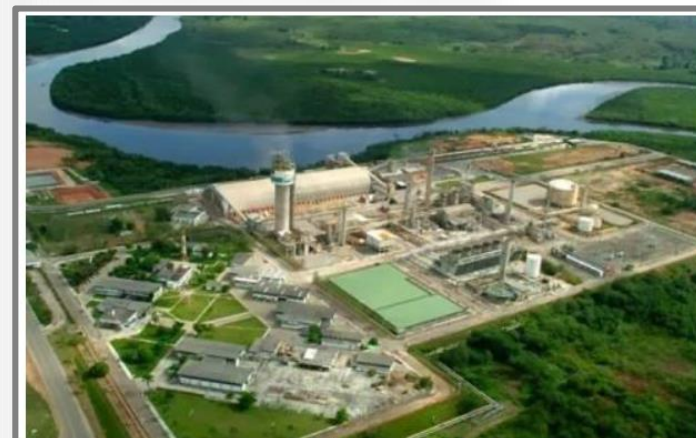
❖ **Prospecção de Petróleo:** participou de construções das grandes plataformas de prospecção de petróleo no Brasil, como as plataformas P51, P50 e P54, e nas paradas das Plataformas na Bacia de Campos.



**Plataforma P51 da Petrobras**  
Macaé / RJ

### Área de atuação – cont.

❖ **Petroquímicas:** destaque para o tratamento térmico para alívio de tensões em soldas do fechamento do Conversor de Amônia da Cia. De Fertilizantes do Nordeste – NITROFÉRTIL, um reator em Aço-Carbono pesando 390 toneladas, com diâmetro de 5800 mm e esp de 75 mm. Por dentro desse reator havia um segundo vaso em aço inoxidável em toda a sua extensão, como se fosse uma membrana protetora interna.

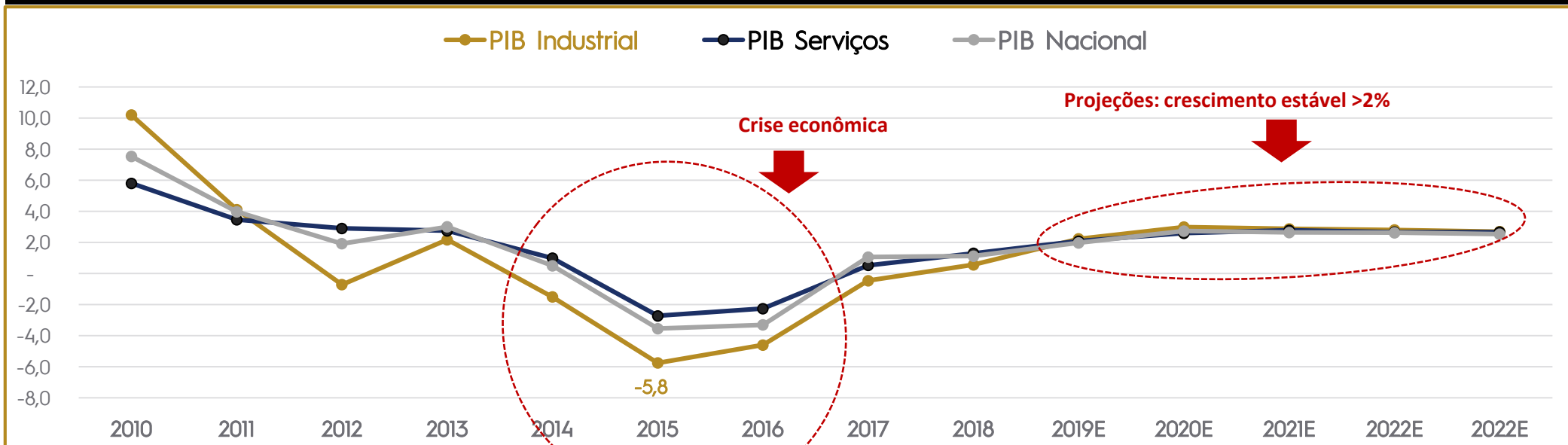


**NITROFÉRTIL (FAFEN)**  
Laranjeiras / SE



## Setor Industrial

### Evolução e Tendência do PIB Industrial e do PIB de Serviços ( crescimento real - % )



### Histórico e Tendências

- Em 2014, o PIB Industrial decresceu 1,5% em relação ao ano anterior. Em 2015, o país entrou em recessão econômica, ou seja, retração geral na atividade econômica, o PIB Nacional atingiu -3,6% em relação a 2014. Nesse mesmo período, o PIB Industrial apresentou o pior desempenho dos últimos anos.
- De acordo com a última expectativa do Bacen, estima-se crescimento médio de 2,2% para o PIB Industrial em 2019 e, para os próximos anos, um crescimento médio de quase 3,0%. O crescimento do PIB de serviços e nacional acompanha esse desempenho.
- Esse cenário de crescimento é favorável para as Recuperandas, já que com o crescimento da produção nacional haverá necessidade de investimentos e, principalmente, de elevados gastos de manutenção do setor industrial para atender a demanda.

Fontes: Bacen, IBGE  
Nota (E): Estimativa – 05/04/2019





## Setor Industrial

### Breve Resumo sobre as Tendências para as Principais Indústrias Atendidas pelas Recuperandas para o ano de 2019

#### Energia

- ❖ Em 2019, com a expectativa de retomada dos investimentos, o setor elétrico deve ser favorecido, seguindo como um dos mais dinâmicos.
- ❖ O déficit de geração das hidrelétricas permanece como um dos grandes desafios do setor, uma vez que a elevada judicialização associada aos custos desse déficit ainda não foi equacionada – há hoje cerca de R\$7,0 bilhões em liminares relacionadas aos custos do GSF (ajuste do risco hidrológico) no mercado livre.
- ❖ O cenário de chuvas surpreendeu de forma positiva no curto prazo, com alguma recuperação dos níveis de reservatórios – em especial no nordeste.

#### Siderurgia

- ❖ A principal consumidora de aço no país, é o setor de construção civil, que estima um crescimento entre 1,0% e 2,5% para 2019. Assim, a demanda por aços longos será impulsionada.
- ❖ Para 2019, o setor automotivo está mais otimista com a facilidade no financiamento em veículos, redução do desemprego e na inflação. De acordo com a Fenabreve (Federação Nacional de Distribuição de Veículos Automotores), a venda de veículos deve crescer 10% em relação ao ano anterior.

#### Petróleo

- ❖ Após queda em 2018, estima-se expansão da produção brasileira de petróleo em 2019 de 14,6%. Já foram autorizadas, novas rodadas de leilões de petróleo, o que resultará em aumento dos investimentos em exploração e produção nos próximos anos: 6ª rodada de partilha de produção de pré-sal e a 16ª rodada de licitação de blocos do pós-sal.
- ❖ Na área de derivados de petróleo, a produção de derivados deverá crescer 18,5% em 2019 em relação ao ano anterior, mas sem novos projetos de refinaria. Nesse cenário, sem aumento de capacidade, a importação de derivados deve aumentar.

Fontes: Bacen, IBGE, DEPEC-Bradesco, Fenabreve, ANP e Valor Econômico





MEDEIROS & MEDEIROS  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# DESCRIÇÃO DA RECUPERANDA

RELATÓRIO MENSAL DE  
ATIVIDADES (RMA)

 ÍNDICE

Maio de 2019

1. **SUMÁRIO EXECUTIVO**
2. **MERCADO DE ATUAÇÃO**
3. **DESCRIÇÃO DAS RECUPERANDAS**
  1. **BREVE HISTÓRICO**
  2. **ESTRUTURA SOCIETÁRIA**
  3. **INFORMAÇÕES OPERACIONAIS**
  4. **RAZÕES DA CRISE**
  5. **INSTALAÇÕES**
4. **INFORMAÇÕES FINANCEIRAS**
5. **ENDIVIDAMENTO**
6. **FASE ADMINISTRATIVA**
7. **PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**
8. **ASPECTOS JURÍDICOS**
9. **ANEXOS**

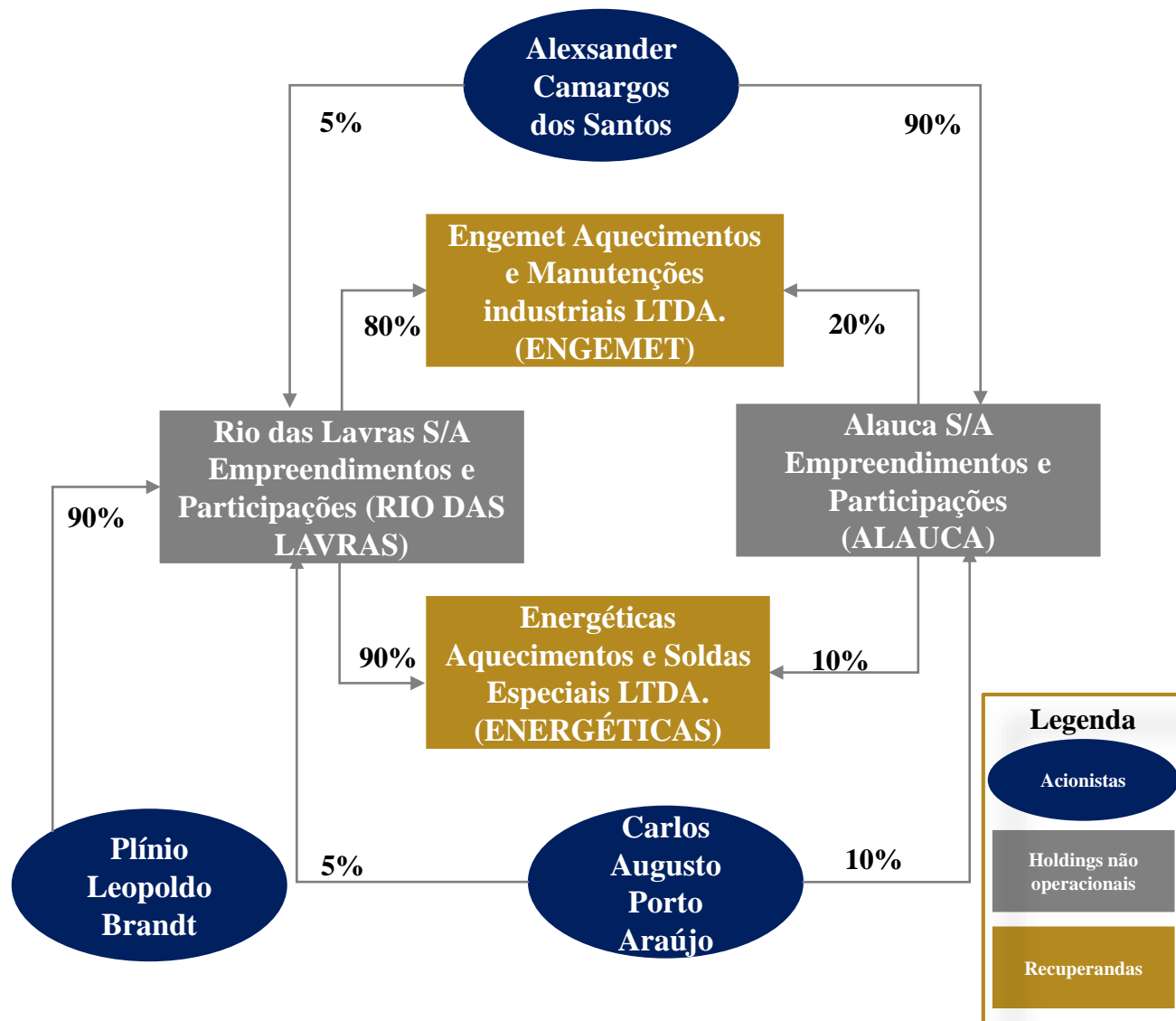


## Breve Histórico

- Em 1979, surgiu a primeira empresa (Engemet Energética) da sociedade entre Sr. Plínio Leopoldo Brandt e Sr. José Lopes, que deu início a atividade de aquecimentos e tratamentos térmicos. De acordo com os administradores das Recuperandas, essa empresa ainda existe, mas possui outros sócios e atua em outra área.
- Em 1982, os sócios desfizeram a sociedade, mas o Sr. Plínio quis continuar na mesma atividade de aquecimentos e tratamentos térmicos e, assim, surgiu a Engemet Comercial e Técnica de Tratamentos Térmicos, que manteve sua atividade até por volta de 2001. Esta empresa ainda existe e continua em atividade em outra área, hoje é comercializadora de equipamentos, materiais, acessórios e consumíveis para empresas que fazem seu próprio serviço de aquecimento. O Sr. Plínio não faz mais parte dessa sociedade desde 2016. Em 2002, o Sr. Alexander Camargos dos Santos, ainda como funcionário da Engemet Comercial, foi convidado a ser sócio, devido a sua capacitação técnica e rede de relacionamento, principalmente com a Petrobrás. Uma das condições impostas pelo Sr. Alexander era a criação de uma sociedade nova, devido ao seu não conhecimento de todas as contingências e passivo da Engemet Comercial. Assim, foi criada a **Engemet Aquecimentos e Manutenções Industriais**.
- Antes da criação da Engemet Aquecimentos, em 1999, ressurgiu a parceria entre Plínio Brandt e José Lopes com a fundação da **Energéticas Soldas Especiais** (atual Recuperanda), já que havia interação entre os negócios de aquecimento e tratamentos térmicos que daria suporte as atividades de recuperação por solda (tecnologia trazida pelo Sr. José Lopes). O objetivo era que esta atividade alcançasse redução de custos e aumento de qualidade. Em 2006, o Sr. José Lopes teve um problema de saúde que o afastou de suas atividades e o Sr. Plínio assumiu a Energéticas. Além disso, nessa época, a Empresa já contava com a atuação do Sr. Augusto como Diretor Comercial.
- Os serviços de ambas as Empresas possuem muita interação, já que a técnica utilizada na maioria dos trabalhos realizados pela Energéticas necessita dos serviços de aquecimento térmico que a Engemet possui, que por outro lado, abriu-se novas possibilidades para a Engemet Aquecimentos em clientes que até então não havia trabalhado e que vieram pelas vias da Energéticas. Assim, formou-se o Grupo Engemet por essas duas empresas.
- A Engemet chegou a atuar em outros países como Panamá, República Dominicana, Equador, Bolívia e Angola. Com o passar dos anos e para realizar e manter os cadastros em grandes empresas como Petrobrás, Vale, entre outras, o objeto social de ambas as Empresas tornou-se semelhantes para não perder grandes obras e a mesma empresa poderia oferecer o serviço completo.
- De acordo com os administradores, a crise nos últimos 4 (quatro) anos prejudicou as operações de ambas as Empresas e, apesar de que desde o 2º semestre de 2018 ter apresentado uma recuperação nos negócios, os administradores tomaram a decisão de pedir Recuperação Judicial em 19.12.2018, com o objetivo de sanar a crise financeira do Grupo. Ressalta-se que durante o ano de 2018, o Sr. Plínio deixou de participar diretamente nas empresas Energéticas e Engemet Térmicas e os atuais sócios-administradores são Sr. Alexander e o Sr. Carlos Augusto. Atualmente, o Sr. Plínio possui o cargo de Diretor Presidente do Grupo Engemet.



## Estrutura societária



## Recuperandas

- Conforme já mencionado na página anterior, a Engemet foi criada para realizar serviços de usinagem com foco em tratamento térmico e a Energética voltada em serviços de soldagem, assim, o Grupo atenderia por completo os serviços de reforma especializada de grandes equipamentos industriais. Com o passar do tempo e para realizar e manter os cadastros em grandes empresas como Petrobrás, Vale, entre outras, o objeto social de ambas as Empresas ficaram semelhantes para não perder grandes obras e atender o serviço completo.
- ENERGÉTICAS:** fundação em 01.03.1999, com os sócios Sra. Hermelinda Norma Brandt (50%) e Sr. José Francisco Lopes (50%). Atualmente, os sócios dessa Recuperanda são: RIO DAS LAVRAS (90%) e ALAUCA (10%) e o valor do capital social é representado por R\$50.000,00. O administrador é o Sr. Carlos Augusto Porto Araújo. As atividades, conforme o objeto social, são: serviços de montagem de estruturas metálicas permanentes: serviços de soldagem de estruturas metálicas e serviços de tratamento térmico; acústico ou de vibração; serviços de engenharia, soldas e aquecimentos de campo, montagens e instalações, inspeção e análise de integridade estrutural em equipamentos de grande porte na indústria em geral; locação de máquinas e equipamentos. Localização da sede: Avenida Evaristo Delfino Pinto, 608 – 1º Andar, conjunto C, Centro, na cidade de São Lourenço da Serra, no Estado de São Paulo, Cep: 06890-900.



## Estrutura societária

### Recuperandas – cont.

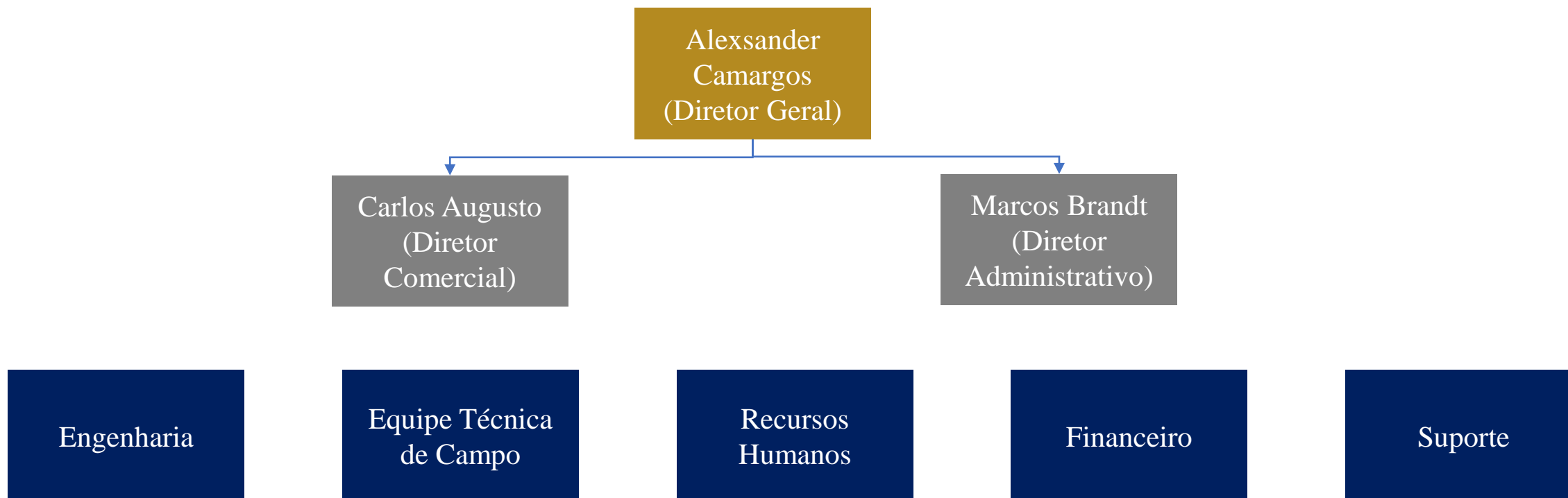
- **ENGEMET:** fundação: 12.08.2002 (1979). Atualmente, os sócios dessa Recuperanda são: RIO DAS LAVRAS (80%) e ALAUCA (20%) e o valor do capital social é representado por R\$80.000,00. Os administradores são: Sr. Alexsander Camargos dos Santos e Sr. Carlos Augusto Porto Araújo. As atividades dessa Recuperanda, conforme o contrato social, são: comércio, exportação e importação de equipamentos para uso industrial, fornos industriais, máquinas, equipamentos e acessórios de tratamento térmico e soldagem, prestação de serviços em tratamentos térmico, acústico ou de vibração; serviços de montagem de estruturas metálicas permanentes, serviços de soldagem de estruturas metálicas, serviços de engenharia térmica, inspeção industrial, aquecimentos e alívio de tensões em soldas de instalações e montagens de unidades, peças e equipamentos; locação de máquinas e equipamentos. Localização da sede: Avenida Evaristo Delfino Pinto, 608 – 1º Andar, conjunto A Centro, na cidade de São Lourenço da Serra, no Estado de São Paulo, Cep: 06890-900.

### Holdings não operacionais

- **ALAUCA:** Fundada pelo Sr. Plínio Leopoldo Brandt pelo nome Agroflorestal Alto da Barrinha S/A Empreendimentos e Participações, a sociedade tem por objeto social a administração de bens próprios e a participação em outras empresas. A sociedade foi cedida em 10.10.2018 e os atuais acionistas são: Sr. Alexsander Camargos dos Santos (90%) e o Sr. Carlos Augusto Porto Araújo (10%). O Diretor Presidente é o Sr. Alexsander Camargos dos Santos e o Vice-Presidente é o Sr. Carlos Augusto Porto Araújo. A sociedade tem sede, foro e administração à sede social na Rua Antônio Vieira de Moraes, nº 190 Bairro Tereza, na cidade de São Lourenço da Serra, Estado de São Paulo, cep: 06890-000.
- **RIO DAS LAVRAS:** Fundada pelo Sr. Plínio Leopoldo Brandt, a sociedade tem por objeto social a administração de bens próprios e a participação em outras empresas. A sociedade foi cedida em 10.10.2018 e os atuais acionistas são: Sr. Plínio Leopoldo Brandt (90%), Sr. Carlos Augusto Porto Araújo (5%), e Sr. Alexsander Camargos dos Santos (5%). O Diretor Presidente é o Sr. Carlos Augusto Porto Araújo e o Vice-Presidente é o Sr. Plínio Leopoldo Brandt. A sociedade tem sede, foro e administração à sede social na Av. Evaristo Delfino Pinto, nº 608, cj. 5, na cidade de São Lourenço da Serra, Estado de São Paulo, cep: 06890-000.



## Estrutura organizacional do Grupo Engemet – mai/19



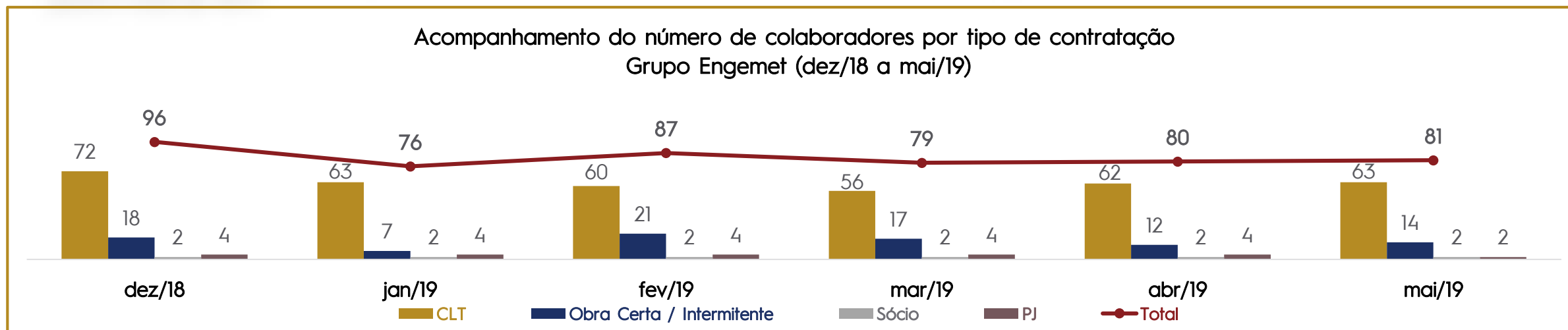
- De acordo com os Administradores, o Sr. Plínio Leopoldo Brandt possui um cargo simbólico de Presidente do Grupo Engemet, mas não toma as decisões estratégicas e administrativas do Grupo. O Sr. Alexsander Camargos é o Diretor Geral do Grupo Engemet.
- Em mai/19, o Grupo Engemet contava com 81 colaboradores, incluindo os sócios-administradores.



## Informações operacionais

### Número de Colaboradores

- Em maio de 2019, o Grupo Engemet contava com 81 colaboradores, incluindo os 2 (dois) sócios-administradores – Sr. Alexsander Camargos e a Sr. Carlos Augusto Porto Araújo. A Recuperanda Energética possui 43 colaboradores, sendo: 29 – CLT, 12 – Intermitente; 1 – PJs e 1 – Sócio e a Recuperanda Engemet possui 38 colaboradores, sendo: 34 – CLT, 2 – Obra Certa; 1 – PJs e 1 – Sócio.
  - ❖ **Obra Certa:** significa contratações temporárias para o período da execução da obra que pode ser entre 10 e 20 dias, mas geralmente são períodos mais curtos. O CRF (Certificado de Regularidade do FGTS) da Energética possui validade até 20/08/2019, mas ainda não foi possível emitir o CRF da Engemet. O último CRF da Engemet constava em 31/12/18. De acordo com os administradores, o FGTS em atraso antes do Pedido de RJ foi parcelado, mas como ainda existe tal dívida, não é liberado esse certificado. O Grupo Engemet não tem conseguido pagar em dia seus encargos sociais, conforme informado pelo administradores em reuniões.
- É importante ressaltar que, as Recuperandas realizaram correções nos relatórios gerenciais da folha de pagamento e o número de colaboradores alterou entre os meses de janeiro e maio de 2019.



Fonte: Recuperandas

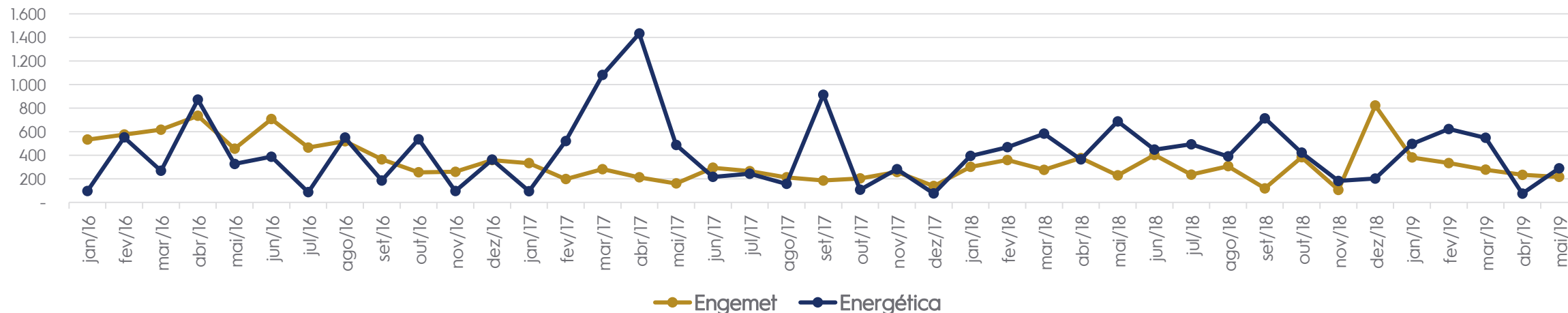




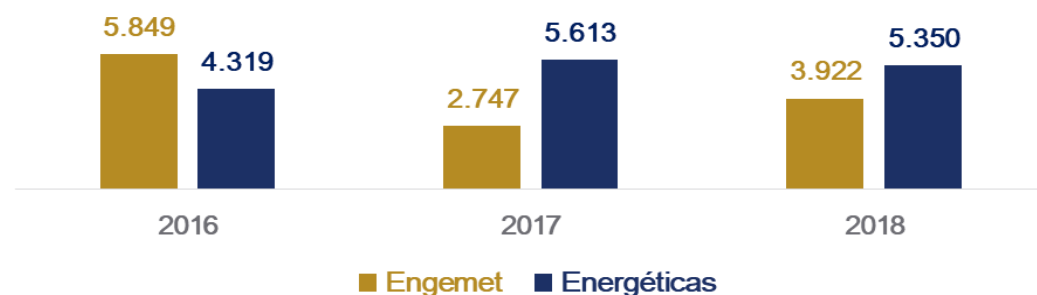
## Evolução do Faturamento do Grupo Engemet

Entre janeiro e maio de 2019, o faturamento do Grupo atingiu ~R\$3 milhões (Energética: 54,7% e Engemet: 45,3%)

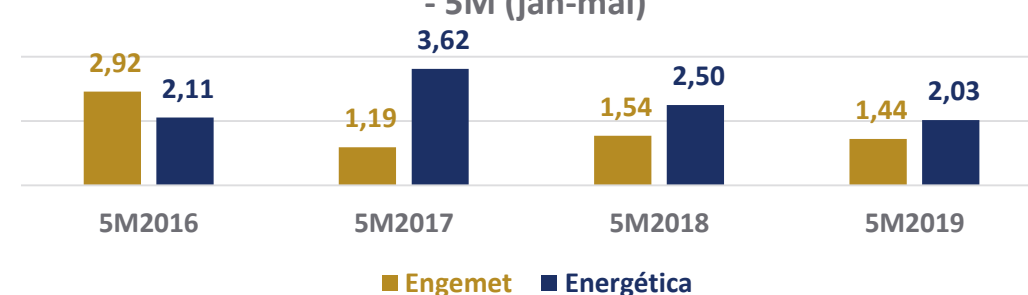
Evolução Mensal do Faturamento das Recuperandas



Evolução Anual do Faturamento das Recuperandas - R\$000



Evolução do Faturamento por Recuperanda - R\$000.000 - 5M (jan-mai)



Fonte: Recuperandas



## Informações Operacionais

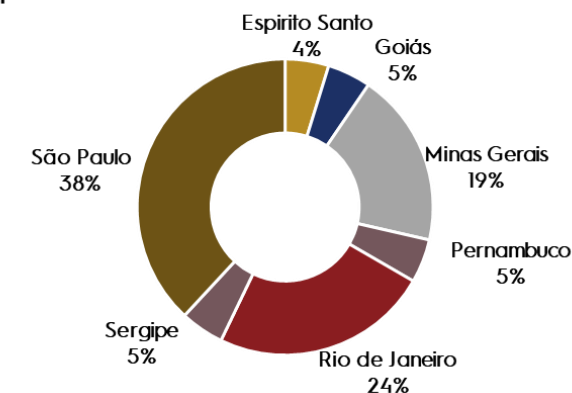
### Serviços Prestados no mês de dezembro de 2018 pelas Recuperandas

Clientes	Serviços Prestados - mês de dez/18	R\$
Usiminas Mecânica	Pré-aquecimento durante a Parada Programada no Alto Forno 2 -Ipatinga - MG	275.000,00
SMS - Group	Pré-aquecimento e alívio de tensões no Convertedor 1 - João Monlevade - MG	150.000,00
GM Industrial	Tratamento térmico em chapas durante a montagem do "DoubleShell" - Serra - ES	60.500,00
Montcalm	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação - Sergipe - SE	52.898,00
Gerdau Aço Minas	Tratamento Térmico em juntas durante Painelas de Aço - Ouro Branco - MG	47.480,00
Voith	Tratamento Térmico em juntas durante o Projeto Green Plus - São Paulo -SP	37.905,00
Technip FMC	Venda de materiais (Resistências tipo esteira)- Rio de Janeiro - RJ	29.221,50
SWS Montagem	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação - Petrobrás RNEST -PE	25.820,00
Metalbrás	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação - Sorocaba - SP	22.665,00
Eletrobrás	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação - Itaboraí - RJ	22.550,00
Voith	Tratamento Térmico em juntas durante o Projeto Green Plus - São Paulo - SP	21.660,00
Siemens	Pré-aquecimento e alívio de tensões na Carcaça Inferior - Jundiáí- SP	18.750,00
Rhodia Solvay	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação - Paulínia - SP	12.550,00
AFGlobal Corp.	Tratamento Térmico em juntas de tubulação - Macaé - RJ	12.532,00
Manserv Eng.	Tratamento Térmico em juntas de tubulação - Petrobrás - REGAP - MG	10.900,00
Aker Solutions	Tratamento Térmico em 01 junta na linha Crossover - Macaé - RJ	6.800,00
Arapongas	Tratamento Térmico em juntas durante reparos - Rio de Janeiro - RJ	6.600,00
Unipar Indupa	Tratamento Térmico em bocais do tampo inferior da Coluna E-581 - Santo André - SP	5.520,00
Howden	Venda de materiais - São Paulo - SP	1.804,00
JLM Inspeção	Venda de materiais - Sertãozinho - SP	836,00
<b>Total Faturado Engemet - mês de dez/18</b>		<b>821.991,50</b>
Clientes	Serviços Prestados - mês de dez/18	R\$
Tekfor Metalurgica	Recuperação de Prensa - Jundiáí /SP	145.000,00
Kinross Mineradora	Recuperação Escavadeira - Catalão/GO	49.800,00
<b>Total Faturado Energéticas - mês de dez/18</b>		<b>194.800,00</b>
<b>Total do Grupo Faturado - mês de dez/18</b>		<b>1.016.791,50</b>

### Faturamento Gerencial das Recuperandas

- No mês de dezembro de 2018, o faturamento das Recuperandas somou um pouco acima de R\$1 milhão, sendo que o faturamento da Engemet representou 80,8% do total.
- Nesse período, a Energética realizou apenas 2 (dois) serviços de recuperação de grandes equipamentos industriais.
- Dos 21 serviços prestados pelas Recuperandas, 8 foram em São Paulo e 5 no Rio de Janeiro.

Serviços por Estado



Fonte:Recuperandas



## Informações Operacionais

### Serviços Prestados no mês de janeiro de 2019 pelas Recuperandas

Clientes	Serviços Prestados - Engemet - mês de jan/19	R\$	Part. (%)
Montcalm	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação Projeto Celse	138.846,40	15,8%
Montcalm	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação Projeto Celse	97.461,00	11,1%
Voith	Tratamento Térmico em juntas durante o Projeto Green Plus- São Paulo - SP	27.075,00	3,1%
Gerdau Aço Minas	Tratamento Térmico em juntas durante Painelas de Aço	22.220,00	2,5%
ArcelorMittal	Tratamento térmico em 02 regiões durante reparo no Eixo Principal do Impeller do KR	20.570,00	2,3%
Manserv	Tratamento Térmico em juntas de diversos diâmetros	17.760,00	2,0%
Voith	Tratamento Térmico em juntas durante o Projeto Witzhausen	16.245,00	1,9%
Arapongas	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	13.200,00	1,5%
Dril-Quip	Fornecimento de mão de obra para execução de tratamento térmico	11.437,50	1,3%
AF Global Corp	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	10.727,85	1,2%
Voith	Tratamento Térmico em juntas durante o Projeto Rigesa	5.415,00	0,6%
<b>Total Engemet</b>		<b>380.957,75</b>	<b>43,4%</b>

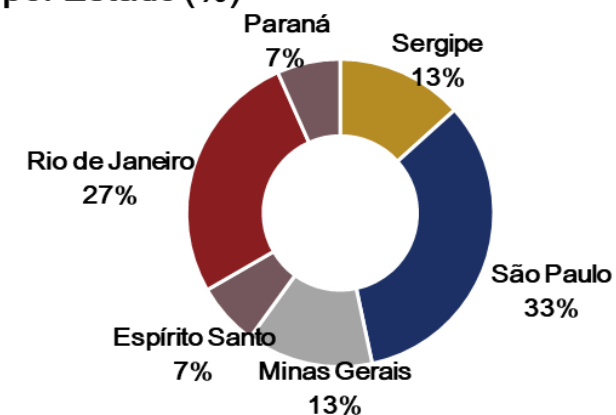
Clientes	Serviços Prestados - Energética - mês de jan/19	R\$	Part. (%)
CSN VOLTA REDONDA	RECUPERAÇÃO CONVERSORES	175.127,42	20,0%
TEKFOR METALURGICA	REC DE PRENSA	145.000,00	16,5%
VOTORANTIM RIO BR.	TRINCA ANEL DO FORNO	107.800,00	12,3%
INTERCEMENT APIAI	TRINCA NO MOINHO	68.000,00	7,8%
<b>Total Energética</b>		<b>495.927,42</b>	<b>56,6%</b>

<b>Total Engemet + Energética</b>		<b>876.885,17</b>	<b>100,0%</b>
-----------------------------------	--	-------------------	---------------

### Faturamento Gerencial das Recuperandas

- No mês de janeiro de 2019, o faturamento das Recuperandas atingiu quase R\$900 mil, sendo que a Energética representou 56,6% do total. Nesse período, a Energética realizou 4 (quatro) serviços de recuperação de grandes equipamentos industriais.
- Dos 15 serviços prestados pelas Recuperandas, 5 foram em São Paulo e 4 no Estado do Rio de Janeiro.

### Serviços por Estado (%)



Fonte: Recuperandas



## Informações Operacionais

### Serviços Prestados no mês de fevereiro de 2019 pelas Recuperandas

Clientes	Serviços Prestados - Engemet - mês de fev/19	R\$	Part. (%)
Arapongas	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	9.360,00	1,0%
Manserv	Tratamento Térmico em juntas de diversos diâmetros - RECAP	9.998,00	1,0%
SMS Group	Tratamento Térmico durante montagem de Convertedor	17.050,00	1,8%
Vale S/A	Locação de Heatmaster	25.000,00	2,6%
Joy Global (Komatsu)	Venda de materiais	15.415,00	1,6%
Andritz	Aquecimento à temperatura 180°C para montagem por interferência em 02 Roscas Throat Screw	18.300,00	1,9%
Montcalm	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação Projeto Celse	92.657,00	9,7%
Siemens	Calibração de Heatmaster - Instalações da Engemet	3.345,00	0,3%
Voith	Tratamento Térmico em juntas durante o Projeto Green Plus	54.150,00	5,7%
Voith	Tratamento Térmico em juntas durante o Projeto Witzzenhausen	21.660,00	2,3%
Imetame	Tratamento térmico em juntas do cletor da Serpentina da Caldeira CTE04	59.250,00	6,2%
Manserv	Tratamento Térmico em juntas de diversos diâmetros - RECAP	8.080,00	0,8%
<b>Total Engemet</b>		<b>334.265,00</b>	<b>34,9%</b>

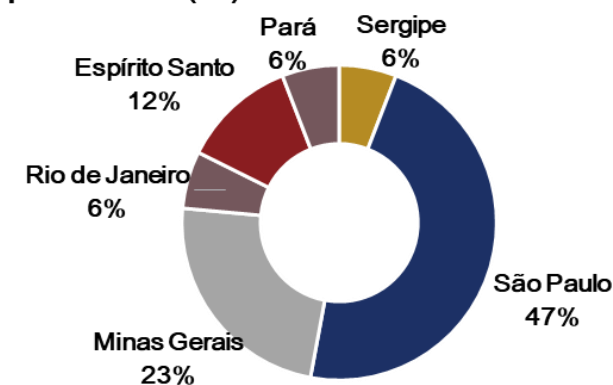
Clientes	Serviços Prestados - Energética - mês de fev/19	R\$	Part. (%)
Eucatex Botucatu	RECUPERAÇÃO PRENSA MDF	183.000,00	19,1%
Eucatex Botucatu Extra	RECUPERAÇÃO PRENSA MDF	33.460,00	3,5%
Intercement Apiai	RECUPERAÇÃO FORNO	292.100,00	30,5%
Cimento Nacional	RECUPERAÇÃO FORNO	20.500,00	2,1%
PCH Bonfante	TRINCAS MANCAL TURBINA	93.680,00	9,8%
<b>Total Energética</b>		<b>622.740,00</b>	<b>65,1%</b>

<b>Total Engemet + Energética</b>		<b>957.005,00</b>	<b>100,0%</b>
-----------------------------------	--	-------------------	---------------

### Faturamento Gerencial das Recuperandas

- No mês de fevereiro de 2019, o faturamento das Recuperandas ultrapassou R\$950 mil, sendo que o faturamento da Engemet representou 65,1% do total.
- Nesse período, a Energética realizou 5 (cinco) serviços de recuperação de grandes equipamentos industriais.
- Dos 17 serviços prestados pelas Recuperandas, 8 foram em São Paulo e 4 em Minas Gerais.

### Serviços por Estado (%)



Fonte: Recuperandas



## Informações Operacionais

### Serviços Prestados no mês de março de 2019 pelas Recuperandas

Clientes	Serviços Prestados - Engemet - mês de mar/19	R\$	Part. (%)
Montcalm	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação Projeto Celse	148.323,00	18,0%
Delp Engenharia	Tratamento Térmico em 01 junta circunferencial	33.800,00	4,1%
Vertical	Tratamento Térmico em 17 juntas em Caldeira	27.500,00	3,3%
Alfa Laval	Tratamento Térmico em 04 juntas circunferencias	24.500,00	3,0%
Manserv	Tratamento Térmico em juntas de diversos diâmetros	21.303,40	2,6%
Montcalm	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação Projeto Celse	16.650,00	2,0%
TGM Indústria	Venda de materiais	4.900,00	0,6%
JLM Inspeção	Venda de materiais	1.003,73	0,1%
<b>Total Engemet</b>		<b>277.980,13</b>	<b>33,7%</b>

Clientes	Serviços Prestados - Energética - mês de mar/19	R\$	Part. (%)
INTERCEMENT APIAI	EXTRA NO FORNO	229.000,00	27,7%
ELIANE REVESTIMENTOS	TRINCAS PRENSA	105.000,00	12,7%
INTERCEMENT APIAI	TRINCAS MOINHO	89.000,00	10,8%
BELOCAL	FORNO DE CAL	83.000,00	10,1%
ARCELOR MITTAL	TRATAMENTO TERMICO	33.500,00	4,1%
ANGELGRES	VISITA TECNICA	8.000,00	1,0%
<b>Total Energética</b>		<b>547.500,00</b>	<b>66,3%</b>

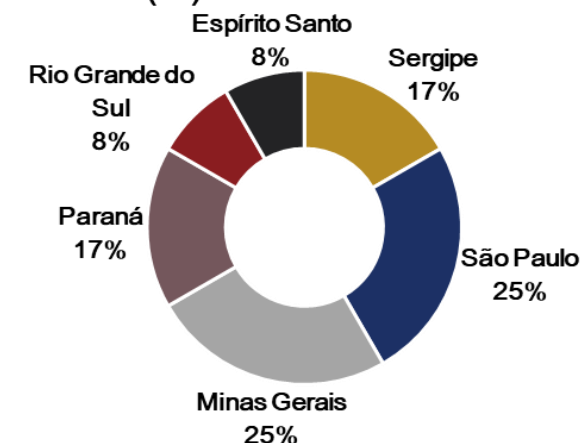
  

<b>Total Engemet + Energética</b>		<b>825.480,13</b>	<b>100,0%</b>
-----------------------------------	--	-------------------	---------------

### Faturamento Gerencial das Recuperandas

- No mês de março de 2019, o faturamento das Recuperandas somou um pouco acima de R\$800 mil, sendo que o faturamento da Energética representou 66,3% do total.
- Nesse período, a Energéticas realizou 6 (seis) serviços de recuperação de grandes equipamentos industriais.
- Dos 14 serviços prestados pelas Recuperandas, 3 foram em São Paulo e 3 em Minas Gerais.

#### Serviços por Estado (%)



Fonte: Recuperandas



## Informações Operacionais

### Serviços Prestados no mês de abril de 2019 pelas Recuperandas

Cientes	Serviços Prestados - Engemet - mês de abr/19	R\$	Part. (%)
AFG Inspeção	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	4.427,50	1,4%
Arapongas	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	6.600,00	2,1%
Manserv	Tratamento Térmico em juntas de tubulação - Petrobrás	10.500,00	3,4%
Arapongas	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	2.200,00	0,7%
FMC Technologies	Venda de materiais	71.357,00	23,1%
	Tratamento Térmico em juntas durante Parada programada das caldeiras		
Imetame	54 e 65	70.000,00	22,7%
Montcalm	Tratamento Térmico em juntas de tubulação - Petrobrás	68.747,00	22,2%
<b>Total Engemet</b>		<b>233.831,50</b>	<b>75,7%</b>

Cliente	Serviços Prestados - Energética - mês de abr/19	R\$	Part. (%)
Intercement	TRINCAS NO FORNO	75.200,00	24,3%
<b>Total Energética</b>		<b>75.200,00</b>	<b>24,3%</b>

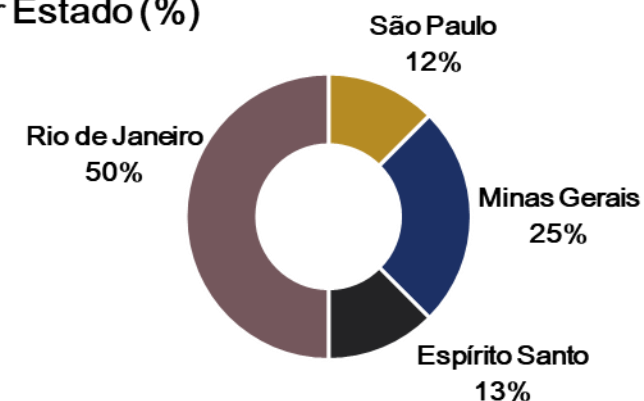
  

<b>Total Engemet + Energética</b>		<b>309.031,50</b>	<b>100,0%</b>
-----------------------------------	--	-------------------	---------------

### Faturamento Gerencial das Recuperandas

- No mês de abril de 2019, o faturamento das Recuperandas somou um pouco acima de R\$300 mil, sendo que o faturamento da Engemet representou 75,7% do total.
- Nesse período, a Energética realizou apenas 1 (um) serviço de recuperação de grandes equipamentos industriais.
- Dos 8 serviços prestados pelas Recuperandas, 4 (quatro) foram no Rio de Janeiro e 2 (dois) em Minas Gerais .

### Serviços por Estado (%)



Fonte: Recuperandas





## Informações Operacionais

### Serviços Prestados no mês de maio de 2019 pelas Recuperandas

Serviços Prestados - Engemet - mês de maio/ 19		R\$	Part. (%)
FMC Technologies	Venda de Materiais	60.379,00	11,9%
Montcalm	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação	42.140,00	8,3%
Imetame	Locação de Equipamento Heatmaster	30.000,00	5,9%
Gerdau Aço Minas	Tratamento Térmico em juntas durante Painelas de Aço	14.490,00	2,9%
Voith	Tratamento Térmico em juntas durante o Projeto Green Plus	14.390,00	2,8%
CMI Serviços	Pré-aquecimento e tratamento térmic em juntas de tubulação	11.900,00	2,4%
Voith	Tratamento Térmico em juntas durante o Projeto Witzenhausen	10.420,00	2,1%
AF Global Corp	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	10.415,00	2,1%
Manserv	Tratamento Térmico em juntas de tubulação - Petrobrás	9.348,00	1,8%
AF Global Corp	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	5.510,00	1,1%
SKE Inspeções	Pré-aquecimento e tratamento térmic em juntas de tubulação	3.000,00	0,6%
Arapongas	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	2.200,00	0,4%
Arapongas	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	2.200,00	0,4%
<b>Total Engemet</b>		<b>216.392,00</b>	<b>42,7%</b>

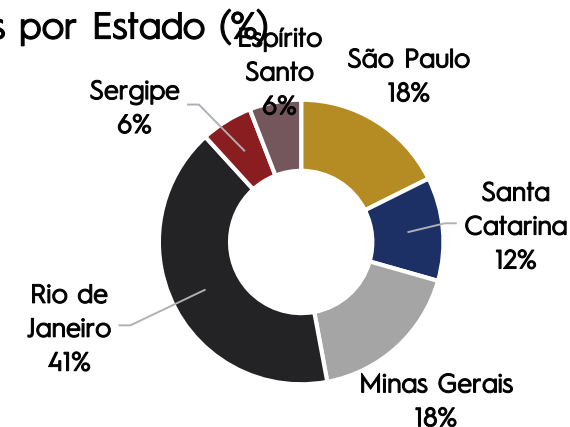
  

Cliente	Serviços Prestados - Energética - mês de maio/ 19	R\$	Part. (%)
Belocal	Recuperação Forno Cal	161.000,02	31,8%
Cecrisa	Recuperação Prensa	84.800,00	16,8%
Cecrisa	Serviços Extras	27.600,00	5,5%
Intercement	Serviços Extras Abril	16.400,00	3,2%
<b>Total Energética</b>		<b>289.800,02</b>	<b>57,3%</b>
<b>Total Engemet + Energética</b>		<b>506.192,02</b>	<b>100,0%</b>

### Faturamento Gerencial das Recuperandas

- No mês de maio de 2019, o faturamento das Recuperandas somou um pouco acima de R\$500 mil, sendo que o faturamento da Energética representou 57,3% do total.
- Dos 17 serviços prestados pelas Recuperandas, 3 (três) foram em São Paulo, 7 (sete) foram no Rio de Janeiro, 3 (três) em Minas Gerais, 2 (dois) em Santa Catarina, 1 (um) no Sergipe e 1 (um) no Espírito Santo.

### Serviços por Estado (%)



Fonte: Recuperandas



## Informações Operacionais

### Backlog (Carteira de Pedidos) das Recuperandas em 31/05/2019 – R\$1,7 milhões

<i>Backlog da Recuperanda Engemet (junho a agosto de 2019)</i>		
Cientes	Serviços estimados em junho/19	R\$
Montcalm	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação Projeto Celse	50.000,00
Arapongas	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	10.000,00
Gerdau Aço Minas	Tratamento Térmico em juntas durante Painelas de Aço	20.000,00
Manserv Engenharia	Tratamento Térmico em juntas de tubulação	10.000,00
Siemens	Tratamento Térmico em juntas de tubulação - Siemens	12.200,00
Metso Engenharia	Serviço de TTAT localizado pelo método resistivo em 01 região revestida	21.000,00
AF Global Corp	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	20.000,00
<b>Faturamento estimado em junho/19</b>		<b>143.200,00</b>
Cientes	Serviços estimados em julho/19	R\$
Montcalm	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação Projeto Celse	50.000,00
Arapongas	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	10.000,00
Gerdau Aço Minas	Tratamento Térmico em juntas durante Painelas de Aço	30.000,00
Manserv Engenharia	Tratamento Térmico em juntas de tubulação - Petrobrás - REGAP	15.000,00
AF Global Corp	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	20.000,00
Dedini	TTAT em junta cuircunferencial do tanque de armazenamento de amônia	14.000,00
Asvotec	Tratamento Térmico Global em Trocador de Calor	48.500,00
<b>Faturamento estimado em julho/19</b>		<b>187.500,00</b>
Cientes	Serviços estimados em agosto/19	R\$
Montcalm	Pré-aquecimento e Tratamento Térmico em juntas de tubulação Projeto Celse	50.000,00
Arapongas	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	10.000,00
Gerdau Aço Minas	Tratamento Térmico em juntas durante Painelas de Aço	30.000,00
Manserv Engenharia	Tratamento Térmico em juntas de tubulação - Petrobrás	15.000,00
AF Global Corp	Tratamento Térmico em juntas durante reparos	20.000,00
Tequaly	TTAT durante Parada programada nas Cladeiras Da Suncoke	24.000,00
Tequaly	Pré-aquecimento durante montagem do Diestor 1 da Suzano	57.000,00
EBSE	Aquecimento convectivo para secagem de vaso refratário	164.000,00
<b>Faturamento estimado em agosto/19</b>		<b>370.000,00</b>
<b>Total do Backlog da Recuperanda Engemet - junho a agosto de 2019</b>		<b>700.700,00</b>

<i>Backlog da Energética (jun-ago/2019)</i>		
Cientes	Serviços estimados em junho/19	R\$
HOLCIM	FORNO CIMENTO	93.900,00
VOTORANTIM	FORNO CIMENTO	89.600,00
NOVELIS	PONTE	48.000,00
LEAGOLD	02 EIXOS	52.000,00
<b>Faturamento estimado em junho/19</b>		<b>283.500,00</b>
Cientes	Serviços estimados em julho/19	R\$
ITABIRA NASSAU	FORNO CIMENTO	132.750,00
NOVELIS	TRINCAS PONTE	118.000,00
CEUSA	PRENSA CERAMICA	120.000,00
<b>Faturamento estimado em julho/19</b>		<b>370.750,00</b>
Cientes	Serviços estimados em agosto/19	R\$
CIA SID NACIONAL	REC CONVERSOR	180.000,00
VOTORANTIM	FORNO CIMENTO	83.000,00
ABB	PRENSA MECANICA	43.800,00
LAFARGEHOLCIM	FORNO CIMENTO	77.800,00
<b>Faturamento estimado em agosto/19</b>		<b>384.600,00</b>
<b>Total do Backlog da Energética (jun-ago/2019)</b>		<b>1.038.850,00</b>

#### **Backlog das Recuperandas (31/05/2019)**

- A Engemet possuía em sua carteira de pedidos, no final de maio, 22 serviços que somam R\$700.700 para os próximos 3 (três) meses. A Engemet atende principalmente o cliente intermediário (presta serviços para o cliente final).
- Já a Energética possuía em sua carteira de pedidos, no fim de maio, 11 serviços que somam R\$ 1.038.850,00 para o próximos 3 meses.



## Informações Operacionais

**Fotos do Serviço de Recuperação de região trincada no anel de rodamento da base 1 do Forno de Cimento  
Obra Energética em Sobral: Cliente Votorantim (Serviço realizado em julho/2019)**



Vista do forno de cimento



Vista da montagem do sistema de aquecimento



Vista da soldagem da trinca conforme procedimento



Controle do aquecimento



Pós-aquecimento da solda acabada



Inspeção final por partículas magnéticas

As atividades consistem em pré-aquecer a região trincada do anel de rodamento com sistemas de aquecimentos para goivagem (Air-Arc) para eliminação da trinca e soldagem da mesma, realizando posteriormente pós aquecimento da região soldada.



MEDEIROS & MEDEIROS

# Razões da Crise

## DESCRIÇÃO DAS RECUPERANDAS

---

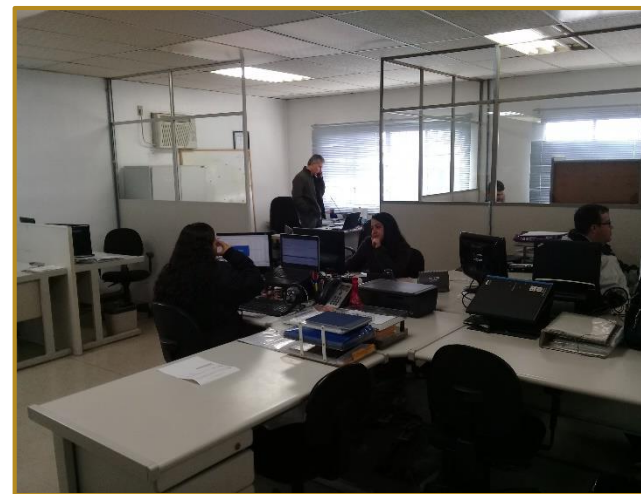
- **Crise econômico-financeira:** a crise política e financeira nacional resultou na retração do mercado em geral.
- **Crise no setor industrial:** os clientes do Grupo Engemet fazem parte do setor industrial, o que foram afetados diretamente. Além disso, o PIB Industrial em 2015 reduziu 5,8% em relação ao ano anterior, apresentando o pior desempenho dos últimos anos.
- **Lava-Jato:** a Petrobrás entrou em crise financeira e política, arrastando toda a cadeia das empresas ligadas do setor de Óleo & Gás, um dos principais setores atendidos pelas Recuperandas.
- **Inadimplência dos Clientes:** nesse contexto, o Grupo Engemet sofreu com a inadimplência dos clientes que não conseguiram honrar os seus pagamentos



# DESCRIÇÃO DAS RECUPERANDAS



Fotos da 4ª Visita realizada em 05/08/2019 – Escritório em São Paulo







## Fotos da Sede em São Lourenço da Serra – 05/08/2019



### Algumas salas da sede em São Lourenço da Serra continuam em reforma

- De acordo com os administradores, o telhado da sede do Grupo Engemet está sendo reformado e o prazo para a conclusão das obras findar-se-á daqui a quatro meses, depois do telhado pronto serão reformadas as salas.





MEDEIROS & MEDEIROS  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

RELATÓRIO MENSAL DE  
ATIVIDADES (RMA)

 ÍNDICE

Maio de 2019

1. **SUMÁRIO EXECUTIVO**
2. **MERCADO DE ATUAÇÃO**
3. **DESCRIÇÃO DAS RECUPERANDAS**
4. **INFORMAÇÕES FINANCEIRAS**
5. **ENDIVIDAMENTO**
6. **FASE ADMINISTRATIVA**
7. **PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**
8. **ASPECTOS JURÍDICOS**
9. **ANEXOS**



## Fluxo de Caixa Projetado para os próximos 3 meses – Engemet Aquecimentos

Fluxo de Caixa Projetado	jun/ 19	jul/ 19	ago/ 19	Acum. Jun- Ago/ 19
<b>Saldo inicial</b>	<b>10166</b>	<b>55,61</b>	<b>(26.831,39)</b>	<b>10166</b>
<b>Entrada</b>	<b>474.997,41</b>	<b>295.172,04</b>	<b>303.500,00</b>	<b>1073.669,45</b>
Receita Operacional - Serviços Prestados	113.725,49	163.760,04	303.500,00	580.985,53
Entrada - Por Empréstimo	169.134,78	-	-	169.134,78
Entrada - Por Resgate de Aplicação Financeira	51.868,48	37.323,78	-	89.192,26
Entrada - Por Empréstimo	-	78.500,00	-	78.500,00
Receita Operacional - Venda de Equipamentos	60.379,00	-	-	60.379,00
Entrada - Crédito em Conta Diversos	35.189,67	5.918,58	-	41.108,25
Receita Operacional - Locação de Máquinas e Equipos	30.000,00	-	-	30.000,00
Outras Entradas	14.699,99	9.669,64	-	24.369,63
<b>Saída</b>	<b>(475.043,46)</b>	<b>(322.059,04)</b>	<b>(231501,43)</b>	<b>(1028.603,93)</b>
Folha de Pgto de Salário Funcionários - Pessoal Direto	(66.129,75)	(94.710,45)	(115.000,00)	(275.840,20)
Saída - Para Aplicação Financeira	(90.330,98)	(37.974,38)	-	(128.305,36)
Saída - Débito em Conta Diversos	-	(44.489,68)	(65.000,00)	(109.489,68)
INSS Empresa - Pessoal Direto	(35.605,29)	(31.472,92)	(8.000,00)	(75.078,21)
Saída - Para Empréstimo	(71.100,00)	(1.500,00)	-	(72.600,00)
Folha de Pgto de Salário Funcionários - Pessoal Indireto	(44.464,11)	(11.148,70)	-	(55.612,81)
Transf entre Contas Corrente	(29.905,47)	(12.457,42)	-	(42.362,89)
FGTS Empresa - Pessoal Indireto	(9.844,54)	(15.428,64)	(13.670,80)	(38.943,98)
Férias	(4.681,79)	(19.526,66)	(4.977,39)	(29.185,84)
Saída - Adiantamentos	(14.869,35)	(7.591,00)	-	(22.460,35)
Assessoria Jurídica e Honorários Advocatícios	(10.829,39)	(5.481,70)	(5.397,10)	(21.708,19)
Plano de Saúde - Assistência Médica Funcionários	(6.639,26)	(6.408,61)	(6.000,00)	(19.047,87)
Saída - Para Empréstimo	(15.700,00)	-	-	(15.700,00)
Outras saídas	(74.943,53)	(33.868,88)	(13.456,14)	(122.268,55)
<b>Fluxo de caixa do período</b>	<b>(46,05)</b>	<b>(26.887,00)</b>	<b>71.998,57</b>	<b>45.065,52</b>
<b>Saldo final</b>	<b>55,61</b>	<b>(26.831,39)</b>	<b>45.167,18</b>	<b>45.167,18</b>

### Fluxo de Caixa Direto Projetado – Junho a Agosto de 2019

- O saldo inicial apresentado para o mês de junho de 2019 está conciliado com os extratos bancários final de maio.
- Até a conclusão deste documento, os Administradores não apresentaram o detalhamento das seguintes contas:
  - ❖ Saída de débito em conta diversos
  - ❖ INSS Empresa valor positivo em mai/19
- O fluxo de caixa projetado para os próximos 3 meses é positivo em R\$45 mil.
- As entradas operacionais de R\$581 mil foram estimadas de acordo com o *backlog* da Energética que prevê faturamento acima de R\$700 mil, considerando os ajustes de variação de capital de giro.
- As principais saídas referem-se aos gastos com pessoal que representam 48% do total das saídas e e da conta que não foi enviada abertura chamada saída-débito em contas diversos.



## Fluxo de Caixa Projetado para os próximos 3 meses – Energética

Fluxo de Caixa Gerencial Projetado - R\$	jun/ 19	jul/ 19	ago/ 19	Acum. Jun- Ago/ 19
<b>Saldo inicial</b>	<b>(4.237)</b>	<b>(239)</b>	<b>64.878</b>	<b>(4.237)</b>
<b>Total de Entradas</b>	<b>613.132</b>	<b>699.639</b>	<b>315.300</b>	<b>1628.071</b>
Receita Operacional - Serviços Prestados	14.1244	439.313	315.300	895.857
Entrada - Por Empréstimo	325.466	42.500	-	367.966
Entrada - Por Resgate de Aplicação Financeira	71.630	154.832	-	226.462
Entrada - Crédito em Conta Diversos	70.663	62.994	-	133.657
Rendimentos de Aplicações Financeiras	3.405	-	-	3.405
Entradas por Acordos Administrativos ou Judiciais	724	-	-	724
<b>Total de Saídas</b>	<b>(609.133)</b>	<b>(634.522)</b>	<b>(278.501)</b>	<b>(1522.156)</b>
Folha de Pagamento de Salário Funcionários - Pessoal Di	(98.390)	(103.676)	(135.000)	(337.066)
Saída - Para Aplicação Financeira	(82.403)	(178.132)	-	(260.535)
Saída - Para Empréstimo	(81.359)	(76.500)	-	(157.859)
Transf entre Contas Corrente	(63.363)	(62.994)	-	(126.357)
Saída - Débito em Conta Diversos	-	(60.000)	(60.000)	(120.000)
INSS Empresa - Pessoal Direto	(37.220)	(32.328)	(15.000)	(84.548)
Folha de Pagamento de Salário Funcionários - Pessoal Inc	(43.331)	(9.680)	-	(53.011)
Saída - Adiantamentos	(39.969)	(11.099)	-	(51.067)
Despesas com Contabilidade	(19.835)	(9.625)	(9.625)	(39.085)
Acordos de Ações Trabalhistas	(10.430)	(10.430)	(10.430)	(31.290)
FGTS Empresa - Pessoal Direto	(9.397)	(8.318)	(12.000)	(29.715)
Locação de Máquinas e Equipamentos Intercompanies	(8.400)	(8.400)	(8.400)	(25.200)
Saída - Acerto de Notas Fiscais	(16.658)	(5.930)	-	(22.588)
Fretes e Carretos Terceirizados para Mobilização ou Desr	(15.690)	(4.900)	-	(20.590)
Outras saídas	(82.690)	(52.511)	(28.046)	(163.247)
<b>Fluxo de caixa do período</b>	<b>3.999</b>	<b>65.117</b>	<b>36.799</b>	<b>105.915</b>
<b>Saldo final</b>	<b>(239)</b>	<b>64.878</b>	<b>101677</b>	<b>101677</b>

### Fluxo de Caixa Direto Projetado – Junho a Agosto de 2019

- O saldo inicial apresentado no mês de junho de 2019 está conciliado com os extratos bancários do final de maio.
- Até a conclusão deste documento, os Administradores não apresentaram detalhamentos das seguintes contas:
  - ❖ Saída de débito em conta diversos
  - ❖ Transf. entre contas corrente
  - ❖ Redução do INSS na projeção, sendo que há aumento da folha de pagamento.
- O fluxo de caixa do período para os próximos 3 (três) meses é positivo em R\$106 mil, já que as saídas estimadas totalizam R\$1.522 mil são menores que as entradas estimadas de recursos de R\$1.628 mil.
- As entradas operacionais foram estimadas de acordo com o *backlog* da Energética que prevê faturamento acima de R\$1 milhão, considerando os ajustes de variação de capital de giro.
- As principais despesas referem-se aos gastos com pessoal como salários, encargos e benefícios dos colaboradores (34%); gastos financeiros (27,49%).



## Demonstração de Resultados – Engemet Aqucimentos

R\$	2018	1º Trim 2019	jan/19	fev/19	mar/19
<b>Receita Bruta</b>	<b>3.918.552,26</b>	<b>938.804,15</b>	<b>380.957,75</b>	<b>285.770,00</b>	<b>272.076,40</b>
Deduções de vendas	(494.345,88)	(117.478,08)	(52.866,55)	(39.444,45)	(25.167,08)
<b>% receita bruta</b>	<b>-12,6%</b>		<b>-13,9%</b>	<b>-13,8%</b>	<b>-9,3%</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.424.206,38</b>	<b>821.326,07</b>	<b>328.091,20</b>	<b>246.325,55</b>	<b>246.909,32</b>
<b>Custos e Despesas</b>	<b>(3.398.106,97)</b>	<b>(890.920,70)</b>	<b>(314.332,56)</b>	<b>(270.971,43)</b>	<b>(305.616,71)</b>
<b>% receita líquida</b>	<b>-99,2%</b>	<b>-108,5%</b>	<b>-95,8%</b>	<b>-110,0%</b>	<b>-123,8%</b>
Ordem de serviço	(2.480.507,56)	(595.853,00)	(255.393,39)	(175.986,65)	(164.472,96)
Administração	(255.715,52)	(61.472,19)	(18.439,70)	(12.687,54)	(30.344,95)
Despesas não dedutíveis	(233.380,34)	(86.715,70)	-	-	(86.715,70)
Manutenção de veículos	(106.749,60)	(43.237,33)	(19.137,67)	(13.018,26)	(11.081,40)
Comercial	(83.830,14)	(25.382,50)	(4.075,75)	(18.925,65)	(2.381,10)
Operacional	(269.981,96)	(78.259,98)	(17.286,05)	(50.353,33)	(10.620,60)
Tributos	(6.213,27)	-	-	-	-
Outros	(1.188,97)	-	-	-	-
Outras receitas	39.460,39	-	-	-	-
<b>Lucro ou (Prejuízo) operacional</b>	<b>26.099,41</b>	<b>(69.594,63)</b>	<b>13.758,64</b>	<b>(24.645,88)</b>	<b>(58.707,39)</b>
<b>% receita líquida</b>	<b>0,8%</b>	<b>-8,5%</b>	<b>4,2%</b>	<b>-10,0%</b>	<b>-23,8%</b>
Resultado financeiro	(318.995,44)	(15.617,76)	(2.026,57)	(11.067,08)	(2.524,11)
<b>Prejuízo líquido</b>	<b>(292.896,03)</b>	<b>(85.212,39)</b>	<b>11.732,07</b>	<b>(35.712,96)</b>	<b>(61.231,50)</b>
<b>% receita líquida</b>	<b>-8,6%</b>	<b>-10,4%</b>	<b>3,6%</b>	<b>-14,5%</b>	<b>-24,8%</b>
<b>Cálculo do EBITDA</b>					
Prejuízo operacional	26.099,41	(69.594,63)	13.758,64	(24.645,88)	(58.707,39)
Depreciação	31.198,26	6.930,42	2.310,14	2.310,14	2.310,14
<b>EBITDA</b>	<b>57.297,67</b>	<b>(62.664,21)</b>	<b>16.068,78</b>	<b>(22.335,74)</b>	<b>(56.397,25)</b>
<b>% receita líquida (margem EBITDA)</b>	<b>1,7%</b>	<b>-7,6%</b>	<b>4,9%</b>	<b>-9,1%</b>	<b>-22,8%</b>

**Até a conclusão deste documento, a Engemet não apresentou as demonstrações contábeis desde abril de 2019**

### Informações financeiras – 1º trimestre de 2019

- De acordo com os demonstrativos contábeis, a Recuperanda Engemet apresentou uma receita bruta de cerca de R\$939 mil no 1º trimestre de 2019. O faturamento gerencial apresentado pela Recuperanda possui uma diferença de R\$ 54.398,73. Até a conclusão deste documento, a Recuperanda não apresentou a diferença desses valores.
- Os maiores custos e despesas operacionais compreendem:
  - ❖ Ordem de serviço (53,8% do total de custos e despesas operacionais): relacionados mais de 85% de gastos com pessoal
  - ❖ Despesas não dedutíveis (28,4%): despesas com refeição, combustível, viagem, hospedagem. Há duas contas chamadas: despesa indedutível e pessoa física que solicitou-se abertura e nota fiscal para a Recuperanda.
  - ❖ Administração (9,9%): despesas com material de escritório, pro-labore e serviços de terceiros e depreciação.
- A Engemet apresentou prejuízo operacional e EBITDA negativo nesse período. Isso significa que a Recuperanda não tem apresentado capacidade de geração de caixa. Os seus custos e despesas operacionais estão maiores que a receita gerada. Solicitou-se para a Recuperanda a necessidade de apresentar um plano de ação para reversão desse quadro e se enquadrar no Plano de Recuperação Judicial apresentado.
- O prejuízo do exercício atingiu R\$ 85mil no 1º trimestre de 2019.



## Balanço Patrimonial – Engemet Aqucimentos

**Até a conclusão deste documento, a Engemet não apresentou as demonstrações contábeis desde abril de 2019.**

R\$	2018	jan-19	fev-19	mar-19
<b>ATIVO</b>	<b>7.698.300</b>	<b>7.928.441</b>	<b>7.930.370</b>	<b>8.113.373</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>7.106.938</b>	<b>7.183.596</b>	<b>7.008.937</b>	<b>7.034.379</b>
DISPONÍVEL	4.218	5.493	4.431	2.021
NUMERÁRIO	2.600	2.743	2.609	(8.800)
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	1.618	2.750	1.822	1.0821
<b>REALIZÁVEL CURTO PRAZO</b>	<b>7.102.721</b>	<b>7.178.102</b>	<b>7.004.506</b>	<b>7.032.358</b>
TÍTULOS A RECEBER	2.639.396	2.657.951	2.442.405	2.467.872
ADIANTAMENTOS	915.830	910.033	903.050	846.730
ESTOQUES	488.904	488.904	488.904	488.904
TRIBUTOS A RECUPERAR	2.819.957	2.882.659	2.931.668	2.990.373
EMPRESTIMOS A RECEBER	237.692	237.692	237.692	237.692
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	942	865	787	787
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>44.010</b>	<b>196.803</b>	<b>375.702</b>	<b>535.572</b>
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	21.090	21.090	21.090	21.090
APLICACÕES FINANCEIRAS	21.090	21.090	21.090	21.090
<b>CONTAS A RECEBER</b>	<b>22.920</b>	<b>175.713</b>	<b>354.612</b>	<b>514.482</b>
DEPÓSITOS JUDICIAIS	22.920	22.920	23.319	23.664
EMPRESTIMOS A RECEBER	-	152.793	331.293	490.818
<b>NÃO CIRCULANTE INVESTIMENTOS</b>	<b>547.352</b>	<b>548.042</b>	<b>545.732</b>	<b>543.422</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>376.849</b>	<b>376.849</b>	<b>376.849</b>	<b>376.849</b>
CONSTRUÇÕES EM ANDAMENTO	376.849	376.849	376.849	376.849
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>824.329</b>	<b>827.329</b>	<b>827.329</b>	<b>827.329</b>
OPERACIONAL	632.577	635.577	635.577	635.577
ADMINISTRATIVO	191.752	191.752	191.752	191.752
<b>DIFERIDO</b>	<b>(89.563)</b>	<b>(89.563)</b>	<b>(89.563)</b>	<b>(89.563)</b>
AMORTIZAÇÕES	(89.563)	(89.563)	(89.563)	(89.563)
DEPRECIAÇÕES	(564.263)	(566.573)	(568.883)	(571.193)

R\$	2018	jan-19	fev-19	mar-19
<b>PASSIVO</b>	<b>7.698.300</b>	<b>7.928.441</b>	<b>7.930.370</b>	<b>8.113.373</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>3.990.393</b>	<b>4.095.506</b>	<b>4.018.311</b>	<b>4.068.907</b>
<b>EFETIVAS</b>	<b>3.744.385</b>	<b>3.860.193</b>	<b>3.780.631</b>	<b>3.812.655</b>
FORNECEDORES	314.717	308.710	310.363	308.134
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	1.911.397	1.996.898	1.880.386	1.892.821
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	935.661	969.252	994.607	1.011.109
EMPRÉSTIMOS	577.237	572.719	572.573	572.741
OBRIGAÇÕES A PAGAR	169	7.410	17.500	22.646
FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	5.204	5.204	5.204	5.204
<b>PROVISÕES</b>	<b>246.008</b>	<b>235.314</b>	<b>237.680</b>	<b>256.253</b>
<b>EXIGÍVEL LONGO PRAZO</b>	<b>5.421.382</b>	<b>5.576.692</b>	<b>5.722.721</b>	<b>5.922.271</b>
<b>EMPRÉSTIMOS</b>	<b>1.908.840</b>	<b>2.064.150</b>	<b>2.209.678</b>	<b>2.409.228</b>
NACIONAIS	46.973	46.973	46.973	46.973
FINANCIAMENTOS	336.264	336.264	336.264	336.264
EMPRESTIMOS A PAGAR	1.524.219	1.679.529	1.825.058	2.024.608
OUTROS EMPRESTIMOS	1.383	1.383	1.383	1.383
<b>OBRIGAÇÕES A PAGAR</b>	<b>3.512.543</b>	<b>3.512.543</b>	<b>3.513.043</b>	<b>3.513.043</b>
CONTAS A PAGAR	-	-	500	500
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS LP	1.824.161	1.824.161	1.824.161	1.824.161
OBRIGACAO TRABALHISTA EM RECUP JUDICIAL	413.489	413.489	413.489	413.489
EMPRESTIMO FINANCIAMENTO EM REC JUDICIAL	950.556	950.556	950.556	950.556
FORNECEDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	324.338	324.338	324.338	324.338
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(1.713.475)</b>	<b>(1.743.758)</b>	<b>(1.810.662)</b>	<b>(1.877.806)</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>
<b>RESERVAS DE LUCROS</b>	<b>(1.793.475)</b>	<b>(1.823.758)</b>	<b>(1.890.662)</b>	<b>(1.957.806)</b>





## Demonstração de Resultados – Energética

R\$	2018 1º Trim	2019	jan/19	fev/19	mar/19
<b>Receita Bruta</b>	<b>5.002.924,61</b>	<b>1.614.699,72</b>	<b>380.957,75</b>	<b>622.740,56</b>	<b>611.001,41</b>
Deduções de vendas	(675.925,32)	(1.89.847,97)	(52.866,55)	(79.977,51)	(57.003,91)
<b>% receita bruta</b>	<b>-13,5%</b>	<b>-11,8%</b>	<b>-13,9%</b>	<b>-12,8%</b>	<b>-9,3%</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.326.999,29</b>	<b>1.424.851,75</b>	<b>328.091,20</b>	<b>542.763,05</b>	<b>553.997,50</b>
<b>Custos e Despesas</b>	<b>(4.895.531,32)</b>	<b>(1.261.421,91)</b>	<b>(314.332,56)</b>	<b>(533.703,42)</b>	<b>(413.385,93)</b>
<b>% receita líquida</b>	<b>-113,1%</b>	<b>-88,5%</b>	<b>-95,8%</b>	<b>-98,3%</b>	<b>-74,6%</b>
Ordem de serviço	(3.871.414,75)	(889.558,89)	(255.393,39)	(376.005,41)	(258.160,09)
Administração	(513.662,82)	(140.218,61)	(18.439,70)	(64.678,94)	(57.099,97)
Despesas não dedutíveis	(272.154,91)	(99.671,89)	0,00	(31.283,20)	(68.388,69)
Manutenção de veículos	(172.540,29)	(76.661,42)	(19.137,67)	(28.359,97)	(29.163,78)
Comercial	(48.498,42)	(5.022,60)	(4.075,75)	(373,45)	(573,40)
Almoxarifado	(32.996,33)	0,00	0,00	0,00	0,00
Operacional	(2.097,10)	(17.286,05)	(17.286,05)	0,00	0,00
Tributos	(859,37)	(33.002,45)	0,00	(33.002,45)	0,00
Outros	(167,41)	0,00			
Outras receitas	18.860,08	0,00			
<b>Prejuízo/lucro operacional</b>	<b>(568.532,03)</b>	<b>163.429,84</b>	<b>13.758,64</b>	<b>9.059,63</b>	<b>140.611,57</b>
<b>% receita líquida</b>	<b>-13,1%</b>	<b>11,5%</b>	<b>4,2%</b>	<b>1,7%</b>	<b>25,4%</b>
Resultado financeiro	(209.115,88)	(32.883,21)	(2.026,57)	(13.169,53)	(17.687,11)
<b>Prejuízo líquido</b>	<b>(777.647,91)</b>	<b>130.546,63</b>	<b>11.732,07</b>	<b>(4.109,90)</b>	<b>122.924,46</b>
<b>% receita líquida</b>	<b>-18,0%</b>	<b>9,2%</b>	<b>3,6%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>22,2%</b>

Cálculo do EBITDA					
Prejuízo ou lucro operacional	(568.532,03)	163.429,84	13.758,64	9.059,63	140.611,57
Depreciação	31.198,26	2.310,14	2.310,14	0,00	0,00
<b>EBITDA</b>	<b>(537.333,77)</b>	<b>165.739,98</b>	<b>16.068,78</b>	<b>9.059,63</b>	<b>140.611,57</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>-12,4%</b>	<b>11,6%</b>	<b>4,9%</b>	<b>1,7%</b>	<b>25,4%</b>

**Até a conclusão deste documento, a Energética não apresentou as demonstrações contábeis desde abril de 2019**

### Informações financeiras – 1º trimestre de 2019

- De acordo com o demonstrativos contábeis, a Recuperanda Energética apresentou uma receita bruta de cerca de R\$1,6 milhões 939 mil no 1º trimestre de 2019. O faturamento gerencial apresentado pela Recuperanda possui uma diferença de R\$ 51.467,70. Até a conclusão deste documento, a Energética não apresentou a diferença desses valores.
- Os maiores custos e despesas operacionais compreendem:
  - ❖ Ordem de serviço (70,5% do total de custos e despesas operacionais): relacionados com custos e despesas com pessoal.
  - ❖ Administração (11,1%): despesas com pró-labore, locação e hospedagem.
  - ❖ Despesas não dedutíveis (7,9%): as principais contas são despesas indedutíveis e serviços prestados pessoas físicas que já solicitado abertura e nota fiscal para a Recuperanda.
- A Energética apresentou lucro operacional de R\$163 mil e EBITDA de R\$166 mil nesse período. Isso significa que a Recuperanda tem apresentado capacidade de geração de caixa.
- O resultado do exercício atingiu R\$ 130,5 mil no 1º trimestre de 2019.





## Balanço Patrimonial – Energética

**Até a conclusão deste documento, a Energética não apresentou as demonstrações contábeis desde abril de 2019.**

R\$	2018	jan/19	fev/19	mar/19
<b>ATIVO</b>	<b>2.990.007,87</b>	<b>3.432.682,66</b>	<b>3.734.966,25</b>	<b>4.065.544,38</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>2.781.311,41</b>	<b>3.110.126,20</b>	<b>3.328.198,09</b>	<b>3.350.414,82</b>
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>817,91</b>	<b>(2.605,37)</b>	<b>(4.164,51)</b>	<b>1.957,61</b>
NUMERÁRIO	394,64	(3.191,50)	(4.587,77)	(20,45)
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	423,27	586,13	423,26	1.978,06
<b>REALIZÁVEL CURTO PRAZO</b>	<b>2.780.493,50</b>	<b>3.112.731,57</b>	<b>3.332.362,60</b>	<b>3.348.457,21</b>
TÍTULOS A RECEBER	400.290,54	627.142,89	726.772,41	639.320,16
ADIANTAMENTOS	737.283,88	762.881,92	778.003,19	787.523,84
ESTOQUES	64.671,50	64.671,50	64.671,50	64.671,50
TRIBUTOS A RECUPERAR	1.410.663,58	1.490.451,26	1.584.899,00	1.678.925,21
EMPRESIMOS	167.584,00	167.584,00	178.016,50	178.016,50
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>157.659,02</b>	<b>271.519,02</b>	<b>355.730,72</b>	<b>664.092,12</b>
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	65.088,24	65.088,24	65.088,24	65.088,24
CONTAS A RECEBER	92.570,78	206.430,78	290.642,48	599.003,88
<b>NÃO CIRCULANTE INVESTIMENTOS</b>	<b>51.037,44</b>	<b>51.037,44</b>	<b>51.037,44</b>	<b>51.037,44</b>
IMOBILIZADO	401.255,58	401.255,58	401.255,58	401.255,58
OPERACIONAL	352.255,71	352.255,71	352.255,71	352.255,71
ADMINISTRATIVO	48.999,87	48.999,87	48.999,87	48.999,87
DEPRECIACÕES	(350.218,14)	(350.218,14)	(350.218,14)	(350.218,14)
DEPRECIACAO OPERACIONAL	(301.218,27)	(301.218,27)	(301.218,27)	(301.218,27)
DEPRECIACAO ADMINISTRATIVA	(48.999,87)	(48.999,87)	(48.999,87)	(48.999,87)

R\$	2018	jan/19	fev/19	mar/19
<b>PASSIVO</b>	<b>2.990.007,87</b>	<b>3.432.682,66</b>	<b>3.734.966,25</b>	<b>4.065.544,38</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>5.961.842,44</b>	<b>6.235.123,93</b>	<b>6.364.092,40</b>	<b>6.498.646,07</b>
FORNECEDORES	599.910,65	723.849,68	686.384,74	684.751,08
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	2.942.439,15	3.044.089,59	3.127.192,61	3.204.589,17
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.874.491,66	1.922.943,37	2.016.259,07	2.066.134,36
EMPRESIMOS	314.994,24	279.068,62	260.432,09	249.334,97
CONTAS A PAGAR	4.813,22	4.813,22	4.813,22	4.813,22
PROVISÕES	225.193,52	260.359,45	269.010,67	289.023,27
<b>EXIGÍVEL LONGO PRAZO</b>	<b>3.571.593,36</b>	<b>3.704.243,36</b>	<b>3.897.355,86</b>	<b>3.970.455,86</b>
EMPRESIMOS	1.332.499,57	1.465.149,57	1.661.949,57	1.735.049,57
OBRIGAÇÕES A PAGAR	292.046,62	292.046,62	292.046,62	292.046,62
IMPOSTOS	558.086,96	558.086,96	558.086,96	558.086,96
OBRIGACAO TRABALHISTA EM RECUP JUDICIAL	592.911,14	592.911,14	592.911,14	592.911,14
EMPRESIMO FINANCIAMENTO EM REC JUDICIAL	236.894,49	236.894,49	236.894,49	236.894,49
FORNECEDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	559.154,58	559.154,58	555.467,08	555.467,08
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(6.543.427,93)</b>	<b>(6.506.684,63)</b>	<b>(6.526.482,01)</b>	<b>(6.403.557,55)</b>
CAPITAL SOCIAL	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
RESERVAS	(6.593.427,93)	(6.556.684,63)	(6.576.482,01)	(6.453.557,55)

### Balanço Patrimonial – janeiro a março de 2019

- A Recuperanda não enviou os balancetes analíticos (com o máximo de abertura e/ou o razão das contas) de janeiro a março de 2019, conforme solicitado, dessa forma, a análise ficou comprometida e incompleta. Encaminhamos a lista de dúvidas solicitada aos administradores que não responderam até a conclusão deste relatório. Conforme comentado na página 36, a Empresa possui contabilidade terceirizada e os Administradores solicitaram um prazo maior para enviar relatórios suporte para esclarecer as dúvidas.



MEDEIROS & MEDEIROS  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# ENDIVIDAMENTO

RELATÓRIO MENSAL DE  
ATIVIDADES (RMA)

  
ÍNDICE

Maio de 2019

1. **SUMÁRIO EXECUTIVO**
2. **MERCADO DE ATUAÇÃO**
3. **DESCRIÇÃO DAS RECUPERANDAS**
4. **INFORMAÇÕES FINANCEIRAS**
5. **ENDIVIDAMENTO**
6. **FASE ADMINISTRATIVA**
7. **PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**
8. **ASPECTOS JURÍDICOS**
9. **ANEXOS**



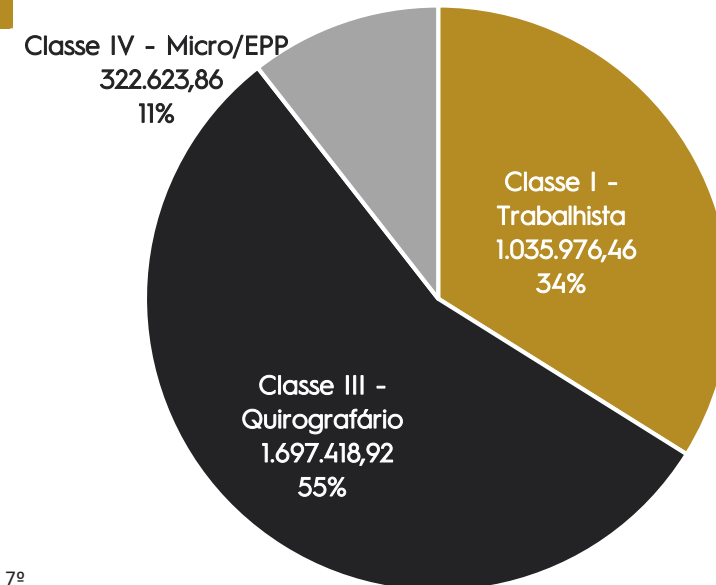
## Endividamento Concursal

Aguarda-se o recolhimento das custas para a publicação do edital do art. 7º no DJE.

**No Edital do art. 7º, a classe com maior representativa de valor e de número de credores é a Classe Quirografária com 49% do passivo concursal total.**

Classe	Edital Art. 52			Edital art. 7		
	Moeda	Valor	Qtde	Moeda	Valor	Qtde
I - Trabalhista	R\$	708.108,16	16	R\$	1.035.976,46	26
III - Quirografária	R\$	1.753.446,93	32	R\$	1.697.418,92	31
IV - ME/EPP	R\$	316.596,58	11	R\$	322.623,86	11
<b>Total</b>	<b>R\$</b>	<b>2.778.151,67</b>	<b>59</b>	<b>R\$</b>	<b>3.056.019,24</b>	<b>68</b>

Distribuição dos valores por classe



Fonte: Edital do art. 7º



## Comparação do Endividamento Concursal – Edital do art. 52 vs. Edital do art. 7º

CLASSE I – CRÉDITOS TRABALHISTA	EDITAL ART. 52		EDITAL ART. 7º, § 2º	
	Moeda	Valor	Moeda	Valor
ADAZIEL NERY DOS SANTOS	R\$	11.178,24	R\$	11.178,24
ADRIANA ALVES DA SILVA		-	R\$	38.069,21
ADRIEL ROBERTO FERREIRA		-	R\$	46.015,30
ALEXANDRE CORDEIRO	R\$	28.093,92	R\$	28.093,92
APARECIDO CAETANO DE LIMA	R\$	8.546,25	R\$	9.973,47
CELSO PEREIRA DE CARVALHO	R\$	7.004,24	R\$	7.004,24
CRISTIANO BEZERRA DA SILVA	R\$	321.613,16	R\$	321.613,16
DIMAS DE SOUZA LOPES	R\$	72.000,00	R\$	72.000,00
EDSON DA SILVA ARAUJO		-	R\$	8.586,19
FRANCISCO ASSIS MELO SOUSA	R\$	24.000,00		24.000,00
GEORGE DOS SANTOS MENDES		-	R\$	53.974,68
JEFERSON CLAUDIO CAMARGOS DOS SANTOS		-		40.690,86
JOSÉ CLAUDIO REZENDE BEZERRA	R\$	18.532,22	R\$	18.532,22
LETICIA COSTABILE LIVRAMENTO	R\$	60.000,00	R\$	60.000,00
LETICIA GABRIELY OLIVEIRA GALINDA		-	R\$	9.580,62
LUIZ FERNANDES PEDERZINI GUIMARÃES		-		30.587,13
MARCELO GOMES PINHÃO		-	R\$	37.445,40
MARCOS CESAR MADEIRA COUTINHO	R\$	6.750,00	R\$	6.750,00
MARCOS FELIX DE MOURA	R\$	1.819,00	R\$	1.819,00
MOISES HERMENEGILDO PEREIRA	R\$	89.420,66	R\$	89.420,66
PAULO SOARES		-	R\$	21.787,92
REGIANE MARA BARBOSA	R\$	2.658,31	R\$	2.658,31
RICARDO RIBEIRO DO NASCIMENTO		-		15.773,98
SEBASTIÃO MORAIS DOS SANTOS	R\$	16.418,64	R\$	24.636,17
THIAGO ALVES DO NASCIMENTO	R\$	38.414,02	R\$	54.126,28
VALDEMIR TEIXEIRA FRANCO	R\$	1.659,50		1.659,50
<b>SUBTOTAL CLASSE I – CRÉDITOS TRABALHISTA</b>	<b>R\$</b>	<b>708.108,16</b>	<b>R\$</b>	<b>1.035.976,46</b>



## Comparação do Endividamento Concursal – Edital do art. 52 vs. Edital do art. 7º

CLASSE III – CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	EDITAL ART. 52		EDITAL ART. 7º, § 2º	
	Moeda	Valor	Moeda	Valor
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	R\$	950.555,79	R\$	960.347,39
ADRIANA ALVES DA SILVA	R\$	27.000,00		-
APTO SEGURANCA E SAUDE OCUPACIONAL LTDA	R\$	11.452,00	R\$	11.452,00
ARGONSOLDAS COMERCIAL LTDA	R\$	8.912,25	R\$	8.912,25
AUDIO LIFE FONOAUDIOLOGIA LTDA	R\$	10.946,72	R\$	10.946,72
BAHIANA DISTRIBUIDORA DE GAS LTDA	R\$	10.026,50	R\$	10.026,50
BANCO BRADESCO S/A	R\$	236.894,49	R\$	135.221,86
BRADESCO CARTÕES S/A			R\$	55.290,40
C4M SOLUCOES EM SEGURANCA DO TRABALHO	R\$	2.800,00	R\$	2.800,00
CASSOLA - EDITORA E TREINAMENTOS	R\$	4.664,00	R\$	6.173,58
CIDAL SANDRINI TAILOR	R\$	26.495,00	R\$	26.495,00
EIKAL FERRAMENTAS ELETRICAS E PNEUMATICAS	R\$	5.853,80	R\$	5.853,80
ELETROSOLDA LOGISTICA E IMPORTACAO LTDA	R\$	7.397,31	R\$	7.397,31
ENDETEC ENSAIOS NAO DESTRUTIVOS TECNICOS EIREL	R\$	2.000,00	R\$	2.000,00
ENGESOLDA INDUSTRIA E COMERCIO	R\$	8.404,58	R\$	8.404,58
HOTEL COLONIAL AQUARIUS	R\$	8.300,00	R\$	8.363,63

CLASSE III – CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	EDITAL ART. 52		EDITAL ART. 7º, § 2º	
	Moeda	Valor	Moeda	Valor
HOTEL MENEGON LTDA	R\$	10.096,20	R\$	10.096,20
HOTEL MORADA DO SOL ARAXA LTDA	R\$	18.698,80	R\$	24.688,21
HOTWORK BRASIL	R\$	5.480,00	R\$	5.480,00
JAUSOLDA COMERCIAL - EIRELI	R\$	1.262,86	R\$	1.262,86
LIFE HOTELS LTDA	R\$	36.248,00	R\$	36.248,00
LOCARES LOCAÇÕES LTDA	R\$	950,00	R\$	950,00
LOTUFO MAQUINAS E ELETRODOS LTDA	R\$	10.331,26	R\$	10.331,26
MARCO ZERO CONFECÇOES INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$	3.602,00	R\$	3.602,00
NOTRE DAME SEGURADORA S/A	R\$	235.478,18	R\$	235.478,18
POUSADA E HOTEL RIO MUCURI LTDA	R\$	15.175,34	R\$	15.175,34
SANTA CASA DE MISERICORDIA DE	R\$	4.614,10	R\$	4.614,10
SOLD ARC ELETRODOS SOLDAS E ABRASIVOS LTDA	R\$	12.906,06	R\$	12.906,06
SOLDALIDER LOCAÇAO E MANUTENCAO DE MAQUINAS LTDA	R\$	55.960,16	R\$	55.960,16
SOLDAS BRASIL COMERCIAL E IMPORTADORA LTDA	R\$	3.748,50	R\$	3.748,50
UNIDAS LOCADORA DE VEÍCULOS LTDA	R\$	15.079,75	R\$	15.079,75
UNIDAS S.A	R\$	313,28	R\$	313,28
YORGOS AMBIENTAL LTDA	R\$	1.800,00	R\$	1.800,00
<b>SUBTOTAL CLASSE III – CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS</b>	<b>R\$</b>	<b>1.753.446,93</b>	<b>R\$</b>	<b>1.697.418,92</b>



## Comparação do Endividamento Concursal – Edital do art. 52 vs. Edital do art. 7º

CLASSE IV – CRÉDITOS ME/EPP	EDITAL ART. 52		EDITAL ART. 7º, § 2º	
	Moeda	Valor	Moeda	Valor
CENTROVENT INDUSTRIA E COMERCIO LTDA. - ME	R\$	8.200,00	R\$	8.200,00
E. A. ROCHA - RESTAURANTE - ME	R\$	22.459,97	R\$	26.321,47
HOTEL ELIANA LTDA - ME	R\$	3.432,50	R\$	3.432,50
MHR MARQUETTI HOTEL E RESTAURANTE LTDA - ME	R\$	12.996,50	R\$	12.996,50
NENIR GUIRRA REIS CALCADO - ME	R\$	8.416,87	R\$	8.416,87
OUROTUR ORGANIZACAO LTDA - EPP	R\$	75.212,72	R\$	75.212,72
POUSADA VITORIA LTDA ME	R\$	10.000,00	R\$	10.000,00
REDE DOMUS HOTEL LTDA - ME	R\$	12.333,00	R\$	12.333,00
ME	R\$	12.130,80	R\$	14.296,58
SECURITY TECNOLOGIA EM SEGURANCA DO TRABALHO LTDA - ME	R\$	3.600,00	R\$	3.600,00
VCA VIAGENS E TURISMO LTDA - ME	R\$	147.814,22	R\$	147.814,22
<b>SUBTOTAL CLASSE IV – CRÉDITOS ME/EPP</b>	<b>R\$</b>	<b>316.596,58</b>		<b>322.623,86</b>





MEDEIROS & MEDEIROS  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# FASE ADMINISTRATIVA

RELATÓRIO MENSAL DE  
ATIVIDADES (RMA)

  
ÍNDICE

Maio de 2019

1. **SUMÁRIO EXECUTIVO**
2. **MERCADO DE ATUAÇÃO**
3. **DESCRIÇÃO DAS RECUPERANDAS**
4. **INFORMAÇÕES FINANCEIRAS**
5. **ENDIVIDAMENTO**
6. **FASE ADMINISTRATIVA**
7. **PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**
8. **ASPECTOS JURÍDICOS**
9. **ANEXOS**



Foram apresentadas 22 divergências de crédito, o prazo para análise escoará em 03/08/2019.

#	Credor	Lista da Recuperanda		Valor Pretendido		Resumo da Habilitação/ Divergência		
		Classe	Moeda	Valor	Classe		Moeda	Valor
1	Adriana Alves da Silva	III	R\$	27.000,00	I	R\$	36.157,50	Pretende a inclusão de honorários obtidos na Reclamação Trabalhista
2	Adriel Roberto Ferreira			-	I	R\$	47.101,94	Pretende a inclusão do crédito definido na Reclamação Trabalhista
3	Aparecido Caetano de Lima	I	R\$	8.546,25	I	R\$	11.600,12	Pretende a inclusão do crédito definido na Reclamação Trabalhista
4	Edson da Silva Araujo			-	I	R\$	7.008,43	Pretende a inclusão do crédito definido na Reclamação Trabalhista
5	George dos Santos Mendes			-	I	R\$	54.393,40	Pretende a inclusão do crédito definido na Reclamação Trabalhista
6	Jeferson Claudio Camargos dos Santos			-	I	R\$	38.245,23	Pretende a inclusão do crédito definido na Reclamação Trabalhista
7	Leticia Gabriely Oliveira Galinda			-	I	R\$	9.580,62	Pretende a inclusão do crédito definido na Reclamação Trabalhista
8	Luiz Fernandes Pederzini Guimarães			-	I	R\$	40.428,96	Pretende a inclusão do crédito definido na Reclamação Trabalhista
9	Marcelo Gomes Pinhão			-	I	R\$	56.879,53	Pretende a inclusão do crédito definido na Reclamação Trabalhista
10	Marivaldo Costa Santos			-	I	R\$	25.000,00	Pretende a inclusão do crédito definido na Reclamação Trabalhista
11	Paulo Soares			-	I	R\$	25.341,43	Pretende a inclusão do crédito definido na Reclamação Trabalhista



Foram apresentadas 22 divergências de crédito, o prazo para análise escoará em 03/08/2019.

#	Credor	Lista da Recuperanda		Valor Pretendido			Resumo da Habilitação/ Divergência	
		Classe	Moeda	Valor	Classe	Moeda		Valor
12	Ricardo Ribeiro do Nascimento			-	I	R\$	13.574,07	Pretende a inclusão do crédito definido na Reclamação Trabalhista
13	Sebastião Morais dos Santos	I	R\$	16.418,64	I	R\$	31.797,92	Credor requer a atualização do crédito acrescido de juros de mora e correção monetária até o efetivo pagamento.
14	Sergio Luiz Ferreira Pinto			-	I	R\$	63.649,94	Pretende a inclusão do crédito definido na Reclamação Trabalhista
15	Banco Bradesco S/A	III	R\$	236.894,49	III	R\$	212.523,12	Requer a minoração do crédito
16	Bradesco Cartões S/A			-	III	R\$	60.006,01	Requer a inclusão do crédito.
17	Banco Caixa Econômica Federal	III	R\$	950.555,79	III	R\$	1.024.228,65	Credor requer a majoração do crédito para o montante de R\$ 1.024.228,65, sendo R\$ 40.021,76 na Classe III e R\$ 984.206,89 extraconcursal.
18	Cassola - Editora e Treinamentos Ltda	III	R\$	4.664,00	III	R\$	7.895,13	Credor requer a atualização do crédito.
19	Hotel Colonial Aquarius	III	R\$	8.300,00	III	R\$	8.592,00	Credor requer a atualização do crédito acrescido de juros e correção monetária de R\$ 292,00.
20	Hotel Morada do Sol Araxá Ltda	III	R\$	18.698,80	III	R\$	26.753,96	Credor requer a atualização do crédito relacionado.
21	E. A. Rocha - Restaurante - ME	IV	R\$	22.459,97	IV	R\$	26.123,70	Requer a inclusão da medição e atualização do crédito
22	Restaurante Casa da Vovó Ltda ME	IV	R\$	12.130,80	IV	R\$	14.633,85	Credora requer a atualização do crédito listado.



MEDEIROS & MEDEIROS  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# Plano de Recuperação Judicial

RELATÓRIO MENSAL DE  
ATIVIDADES (RMA)

  
ÍNDICE

Maio de 2019

1. **SUMÁRIO EXECUTIVO**
2. **MERCADO DE ATUAÇÃO**
3. **DESCRIÇÃO DAS RECUPERANDAS**
4. **INFORMAÇÕES FINANCEIRAS**
5. **ENDIVIDAMENTO**
6. **FASE ADMINISTRATIVA**
7. **PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**
8. **ASPECTOS JURÍDICOS**
9. **ANEXOS**





## Resumo do Plano de Recuperação Judicial (PRJ)

### Reestruturação das Recuperandas (fls. 580)

- A partir de janeiro de 2019, as Recuperandas estão em processo de recuperação e de reorganização administrativa e operacional focando nas seguintes áreas:
  - ❖ Divisão de Patrimônio Humano: programas de treinamento e desenvolvimento para os colaboradores
  - ❖ Divisão de Tecnologias e Sistemas: aprimorar os sistemas de informação
  - ❖ Divisão de Negócios: estruturar a organização para atender as demandas de forma competitiva, por meio de identidade própria e diferenciada.
  - ❖ Divisão Industrial / Pessoal do Campo: otimização dos controles e coordenação dos processos.
  - ❖ Divisão de Controladoria: estabelecer, coordenar e manter um plano integrado para o controle das operações, medindo e acompanhando o desempenho.
- O Grupo Engemet pretende com os investimentos realizados nas divisões acima para oferecer aos seus clientes os seguintes benefícios:
  - ❖ Centrais de atendimento ativa, receptiva e diferenciada; preços competitivos; know-how específico; processos integrados, agilização de prazos, métodos de trabalho personalizados e qualidade.

### Premissas Utilizadas na Elaboração do Fluxo de Caixa (fls.635)

- Horizonte da projeção: 15 anos (de 2019 a 2033) - os valores constantes na Projeção do Fluxo de Caixa para o período estão registrados no Valor Presente.
- Dados históricos base para a projeção de faturamento:
- Taxa de crescimento do faturamento: 3% a.a.

**Comentários:** o fluxo de caixa projetado não contempla o pagamento da dívida extraconcursal, a variação do capital de giro e das despesas de alugueis de equipamentos. Ainda, observa-se que considerar uma margem constante nessa operação não condiz com o histórico e com o plano de reestruturação em que o Grupo está vivenciando nesse momento. No próprio PRJ do Grupo é comentado que o Grupo focará em serviços mais rentáveis, dessa forma, nossa recomendação é realizar a projeção com base em contratos e/ou segmento de mercado. Para cada segmento deveria ser considerado os investimentos estimados em cada setor e a participação de mercado da Engemet na oferta de serviços e/ou sua capacidade de prestar tais serviços. Com esse crescimento de 3% a.a., o Grupo deveria em um determinado momento aumentar seu quadro de colaboradores, o que parece razoável e manter a mesma margem para os próximos 15 anos parece algo simplificado para esse mercado de atuação. Já, para a projeção dos custos e das despesas deveria ser contemplado o plano de ação que está em processo de implementação, assim as margens operacionais apresentariam melhora ao longo dos anos e não constantes desde o 1º ano de projeção.

Fonte: PRJ Grupo Engemet – 07/05/2019



## Resumo do Plano de Recuperação Judicial (PRJ)

### Proposta de Pagamento

#### • Classe I – Crédito Trabalhista:

- ❖ Passivo atual no valor de R\$ 708.108,1
- ❖ Pagamento integral: será pago em um ano contado da data da publicação da decisão que conceder a Recuperação Judicial.
- ❖ Sem incidência de encargos
- ❖ Na hipótese de créditos trabalhistas, cujo período de constituição é anterior ao advento da Recuperação Judicial, mas não se encontram inclusos na relação de credores até a data de concessão da recuperação judicial, fica estabelecido que estes serão pagos na forma da Lei 11.101/2005, contando-se como data inicial a publicação da decisão proferida pelo D. Juízo Recuperacional que determinar a habilitação do crédito lastreado em sentença proferida pela Justiça Trabalhista transitada em julgado que tenha por objeto a liquidação de crédito trabalhista ou a homologação de acordo celebrado no âmbito laboral.

**Comentários:** o art. 54 da Lei 11.101/05, estabelece que os credores trabalhistas devem ser pagos dentro de 1 (um) ano da data da homologação do plano, desta forma, a proposta de pagamento apresentada para a Classe I – Trabalhista está de acordo com a legislação vigente.

#### • Classe III – Crédito Quirografário e Classe IV – Créditos ME/EPP:

Condições comuns as duas classes:

- ❖ Passivo da Classe III: R\$1.753.446,93 e da Classe IV: R\$316.596,58
- ❖ Deságio: 40%; valores após o deságio: Classe III: R\$1.052.068,16 e Classe IV: R\$ 189.957,95
- ❖ Carência de 24 meses (2 anos): a partir da data que conceder a Recuperação Judicial
- ❖ Pagamentos em 12 parcelas anuais (12 anos) em amortizações distintas:
  - 1º ao 5º Ano: 6% por ano do saldo devedor (30%)
  - 6º Ano: 9% do saldo devedor
  - 7º ao 11º Ano: 10% por ano do saldo devedor (50%)
  - 12º Ano: 11% do saldo devedor
- ❖ Prazo total: 14 anos (carência + pagamento das parcelas)
- ❖ Encargos: 3% a.a. + TR (Taxa Referencial) correção monetária ~ sobre o valor da parcela corrigida.
  - Para o 1º ano de amortização divisão linear entre os credores e, nos próximos proporcional ao total a ser pago.

**Comentários:** o prazo de carência de 2 anos se mostra excessivo, tendo em vista que o prazo de fiscalização do Plano de Recuperação Judicial é de 2 anos da homologação, a Recuperação Judicial seria encerrada sem pagamento aos credores. As Recuperandas não informaram no PRJ como os credores de todas as Classes deverão informar os dados bancários para realizar as transferências dos créditos. No PRJ protocolado não fora apresentadas outras alternativas de pagamento além do fluxo de caixa projetado das operações das Recuperandas.



## Resumo do Plano de Recuperação Judicial (PRJ)

### Laudo Econômico-Financeiro

- **Assessor Financeiro:** Waldir Freitas Assessoria Empresarial Eireli
- **Conclusão do Laudo: viabilidade da empresa**
- **Comentários:** conforme mencionado na página 44. Além disso, as Recuperandas não enviaram as premissas detalhadas e as projeções do fluxo de caixa para inserirmos neste documento.

### Laudo de Avaliação de Máquinas, Veículos e Equipamentos no Estado que se Encontram em 05/04/2019

- **Assessor Financeiro:** Waldir Freitas Assessoria Empresarial Eireli
- **Conclusão do Laudo: R\$ 255.350,00 (total dos ativos apurados)**
- **Comentários:**
  - ❖ Não foram informados os critérios e premissas de avaliação dos bens. Observa-se que os valores de avaliação os veículos possuem critérios diferentes em relação a Tabela Fipe e não foi mencionado os motivos dessa avaliação. Além disso, não foram informadas as placas dos veículos listados na relação dos ativos.
  - ❖ Os outros ativos foram relacionados sem informar o ano de fabricação. E não foram mencionados os ativos com base nos relatórios contábeis.
  - ❖ Na relação apresentada nos autos foi mencionado 13 ativos, mas na relação consta 14 ativos.
  - ❖ **Os ativos listados correspondem a 9,2% da dívida concursal.**

### Lista de ativos apresentados no Laudo

	Veículos	Marca	Modelo	Ano/Modelo	Tabela FIPE	Valor de Avaliaç	%
1	Veículos	Peugeot	Boxer M350LH 2.3	2014/2014	R\$ 63.889,00	R\$ 45.000,00	70,4%
2		Citroen	C4 A THP Exclusive	2013/2014	R\$ 45.447,00	R\$ 40.000,00	88,0%
3		IVECO	Daily 70 C 16 CS	2009/2009	R\$ 55.980,00	R\$ 52.000,00	92,9%
4		FORD	F350 G	2001/2001	R\$ 41.748,00	R\$ 38.000,00	91,0%
5		IVECO	Daily 70 C 16 HDCS	2011/2011	R\$ 53.849,00	R\$ 53.000,00	98,4%
<b>Subtotal - Veículos</b>					<b>R\$ 260.913,00</b>	<b>R\$ 228.000,00</b>	<b>87,4%</b>
	Outros ativos	Fabricante	Quantidade	Valor unitário	Valor Total	Valor de Avaliação	
6	Gaiolas para acondicionamento de cilindros para gases	Indefinido	3	R\$ 250,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	n/a
7	Estufa para Eletrodos	Engemet	6	R\$ 1.500,00	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	n/a
8	Dispositivo para Usinagem de Campo	Engemet	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	n/a
9	Talha para Ponte Rolante de Campo	Engemet	1	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	n/a
10	Painel elétrico	Indefinido	1	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	n/a
11	Equipamento de Giro de Moinho para Fábrica de Cimento	Engemet	1	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	n/a
12	Ventiladores Industriais	Indefinido	6	R\$ 250,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	n/a
13	Mobiliário Diversos de Escritório no Estado	Indefinido	9	R\$ 300,00	R\$ 2.700,00	R\$ 2.700,00	n/a
14	Arquivo de Aço de Escritório	Indefinido	3	R\$ 300,00	R\$ 900,00	R\$ 900,00	n/a
<b>Subtotal - Veículos</b>					<b>R\$ 9.600,00</b>	<b>R\$ 27.350,00</b>	
<b>Valor total avaliado dos 14 bens em 05/04/2019</b>					<b>R\$ 270.513,00</b>	<b>R\$ 255.350,00</b>	<b>94,4%</b>



MEDEIROS & MEDEIROS  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# Aspectos Jurídicos

RELATÓRIO MENSAL DE  
ATIVIDADES (RMA)

  
ÍNDICE

Maio de 2019

1. **SUMÁRIO EXECUTIVO**
2. **MERCADO DE ATUAÇÃO**
3. **DESCRIÇÃO DAS RECUPERANDAS**
4. **INFORMAÇÕES FINANCEIRAS**
5. **ENDIVIDAMENTO**
6. **FASE ADMINISTRATIVA**
7. **PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**
8. **ASPECTOS JURÍDICOS**
9. **ANEXOS**





## Cronograma Processual da Recuperação Judicial do Grupo Engemet

Data	Evento	Lei 11.101/05
19/12/2018	Ajuizamento do Pedido de Recuperação	
11/02/2019	Deferimento do Pedido de Recuperação.	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e § 1º
27/02/2019	Publicação do deferimento no D.O.	
07/05/2019	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
04/06/2019	Publicação do 1º Edital pelo devedor.	art. 52, § 1º
19/06/2019	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, § 1º
03/08/2019	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, § 2º
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § Único
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ)	art. 53, § Único e art. 55, § Único

Data	Evento	Lei 11.101/05
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º Edital)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
29/07/2019	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)	art. 56, § 1º
26/08/2019	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação)	art. 6º, § 4º
	Homologação do PRJ	art. 58

Nota: Quadro elaborado pela Administradora Judicial com base nos processos previstos na Lei 11.101/05 e as datas de suas ocorrências conforme o trâmite processual.

Eventos ocorridos  
 Data estimada



## Andamento Processual da Recuperação Judicial do Grupo Engemet

- **Fls. 1/14:** Ajuizamento do pedido da Recuperação Judicial apresentando o histórico, as causas da crise financeira, o objetivo do pedido de Recuperação Judicial. Valor atribuído a causa: R\$100.000,00.
- **Fls. 15:** **Decisão datada de 31/02/2019**, determinando que a parte autora emende a inicial para atender ao disposto no art. 320 do CPC. (Decisão disponibilizado no DJE em 05/02/2019, fls.396).
- **Fls. 16/395:** Manifestação das Recuperandas requerendo a juntada da procuração, custas processuais e rol dos documentos elencados no art. 51da Lei 11.101/2005.
- **Fls. 396:** Certidão de publicação no DJE em 05/02/2019, decisão de fls. 15.
- **Fls. 397:** **Decisão datada de 11/02/2019**, deferindo a Recuperação Judicial e nomeando como Administrador Judicial a pessoa jurídica Medeiros & Medeiros Administração de Falências e empresas em Recuperação Ltda. (Decisão disponibilizada no DJE em 26/02/2019, fls. 396).
- **Fls. 398:** Certidão de publicação no DJE em 26/02/2019, decisão de fls. 397.
- **Fls. 399/401:** Manifestação da Administradora Judicial agradecendo a honrosa nomeação, requerendo que seja substituído o CNPJ da empresa da pessoa jurídica nomeada, informando os profissionais responsáveis pela condução da presente Recuperação Judicial e informando o e-mail criado para envio dos documentos pelos credores.
- **Fls. 402:** Despacho dando ciência de fls. 399/401 retificando o CNPJ da empresa, determinando a expedição do termo de compromisso e determinando que cumpra-se a determinação de fls. 397. (Decisão disponibilizado no DJE em 08/03/2019, fls. 470).
- **Fls. 403:** Assinatura do termo de compromisso.
- **Fls. 404/468:** Manifestação do Banco do Bradesco requerendo a juntada da procuração e substabelecimento, a fim de acompanharem o feito.
- **Fls. 469:** Juntada da cópia do termo de compromisso assinado pelo Dr. Silvio Luciano Santos – OAB/RS 94672.
- **Fls. 470:** Certidão de publicação no DJE em 08/03/2019, decisão de fls. 402.
- **Fls. 471/472:** Manifestação da Administradora Judicial informando referente a visita do dia 15/03/2019, alinhando a entrega dos documentos e informando que a Dra. Ana Cristina Baptista Campi – OAB/SP 111.667, não foi cadastrada no sistema E-SAJ para recebimento das intimações.
- **Fls.473/485:** Manifestação do Banco Santander (Brasil) S.A requerendo a juntada da procuração e substabelecimentos.
- **Fls. 486:** **Ato ordinatório determinando que as Recuperandas providencie as custas para expedição das cartas de certificação das Fazendas. (Decisão disponibilizada no DJE em 25/03/2019).**
- **Fls. 487:** Certidão de publicação no DJE em 25/03/2019, decisão de fls. 396.
- **Fls. 488/501:** Manifestação da Administradora Judicial informando reunião realizada no escritório da Administradora Judicial no dia 18/03/2019, alinhado a data de entrega das informações contábeis, financeiras e operacionais, informando referente a reunião no dia 22/03, juntada do Edital que trata o art. 52 e requerendo que as Recuperandas sejam intimadas para pagamento das custas processuais para publicação do Edital do art. 52, da lei 11.101/2005.



## Andamento Processual da Recuperação Judicial do Grupo Engemet

- **Fls. 502/503:** Ofício enviado a Junta Comercial do Estado de São Paulo informando acerca do deferimento do Pedido de Recuperação Judicial da empresa Engemet e requerendo que proceda à anotação no registro das devedoras, para constar a expressão “em Recuperação Judicial”.
- **Fls. 504/552:** Apresentado pela Administradora Judicial no mês de abril/2019, o 1º Relatório Mensal de Atividades, referente ao mês de competência de fevereiro/2019.
- **Fls. 553/559:** Manifestação do credor Caixa Econômica Federal, requerendo a juntada da guia comprobatória do recolhimento da taxa de mandato.
- **Fls. 560:** **Ato ordinatório datado de 24/04/2019. Determinando que as Recuperandas providencie o recolhimento das custas solicitadas no ato ordinatório de fls. 486 e providencie a retirada e o protocolo do ofício emitido às fls. 502/503 ou providencie o recolhimento das custas postais. (Decisão disponibilizada no DJE em 02/05/2019, fls. 566).**
- **Fls. 561/564:** Juntada do Edital de Convocação de Credores.
- **Fls. 565:** **Ato ordinatório datado de 30/04/2019. Determinando que as Recuperandas providencie o recolhimento das custas referentes à publicação do edital do Diário da Justiça Eletrônica. (Decisão pendente de disponibilização).**
- **Fls. 566:** Certidão de publicação no DJE em 02/05/2019, decisão de fls. 560.
- **Fls. 567/651:** **Manifestação das Recuperandas informando que protocolou equivocadamente o Plano de Recuperação Judicial em outro processo, requerendo assim a sua juntada no presente autos.**
- **Fls. 652:** Certidão do cartório informando que as custas solicitadas, não foram recolhidas pelas Recuperandas.
- **Fls. 653/658:** **Manifestação das Recuperandas requerendo a juntada da taxa de publicação do edital expedido, bem como a taxa para expedição de carta para ciência da Fazenda.**
- **Fls. 659:** **Ato ordinatório datado de 27/05/2019. Cartório informando que emitiu as cartas. (Decisão pendente de disponibilização).**
- **Fls. 660:** Certidão do cartório informando que o edital emitido às fls. 561/564 foi afixada em local próprio do fórum da Comarca de Itapecerica da Serra.
- **Fls. 661:** Juntada da carta de cientificação informando o deferimento da Recuperação Judicial do grupo Engemet.
- **Fls. 662:** Juntada da carta de cientificação informando o deferimento da Recuperação Judicial do grupo Engemet.
- **Fls. 663:** Juntada da carta de cientificação informando o deferimento da Recuperação Judicial do grupo Engemet.
- **Fls. 664/666:** Certidão de publicação no DJE em 03/05/2019, do edital que trata o art. 52 § 1º.
- **Fls. 667:** Certidão cartorária informando que o Plano de Recuperação Judicial foi apresentado dentro do prazo legal.
- **Fls. 668/678:** Manifestação do credor VCA Viagens e Turismo Limitada – ME, requerendo a juntada do instrumento procuratório e contrato social.
- **Fls. 679:** Juntada de aviso de recebimento enviado à Diretoria de Arrecadação da Coordenadoria da Adm. Tributaria da Secretaria da Fazenda.



## Andamento Processual da Recuperação Judicial do Grupo Engemet

- **Fls. 680:** Juntada de aviso de recebimento enviado à Procuradoria da Fazenda Nacional.
- **Fls. 681/745:** Apresentado pela Administradora Judicial no mês de junho/2019, o 2º Relatório Mensal de Atividades, referente ao mês de competência de março/2019.
- **Fls. 746/750:** Manifestação da Administradora Judicial requerendo a fixação dos seus honorários.
- **Fls. 751/757:** Manifestação da Administradora Judicial requerendo a juntada do comprovante de remessa de circulares enviadas aos credores.
- **Fls. 758:** Juntada de aviso de recebimento enviada à Secretaria da Fazenda do Município São Lourenço da Serra.
- **Fls. 759/766:** Manifestação do credor Sergio Luiz Ferreira Pinto, requerendo a habilitação de seu crédito trabalhista.
- **Fls. 767/775:** Manifestação do credor Marivaldo Costa Santos, requerendo a habilitação de seu crédito trabalhista.
- **Fls. 776:** Despacho abrindo vista ao Ministério Público conforme determinando às fls. 397.
- **Fls. 777:** Ato ordinatório dando vista ao Ministério Público.
- **Fls. 778:** Certidão de remessa para o portal eletrônico em 25/07/2019, dando vista ao Ministério Público.
- **Fls. 779:** Manifestação do Ministério Público quando os pedidos de habilitações às fls. 759/561 e fls. 767/769.
- **Fls. 780:** Certidão de ciência da intimação ao Ministério Público.
- **Fls. 781:** Certidão do cartório informando que decorreu o prazo do Edital publicado às fls. 664/666.
- **Fls. 782:** Certidão de publicação no DJE em 31/07/2019, decisão de fls. 777.
- **Fls. 783/784:** Certidão do cartório tornando sem efeito as folhas por motivo de incorreção.
- **Fls. 785/842:** Manifestação da Administradora Judicial requerendo a juntada da **RELAÇÃO DE CREDORES**, na forma do art. 7º, § 2º da Lei nº 11.101/2005 e do Edital de Aviso de Recebimento do Plano de Recuperação Judicial.
- **Fls. 843/844:** **Decisão datada de 02/08/2019, recebendo o plano de recuperação judicial, fixando o prazo de 30 dias para manifestação dos credores e determinando a publicação do edital de aviso do recebimento do Plano. Arbitrando os honorários do Administrador Judicial em 3,5% do passivo, no valor equivalente a R\$ 97.235,31. Determinando a manutenção dos prazos em dias corridos. Tornando nula as petições de habilitações de crédito de Fls. 759/761 e 767/769. (Decisão disponibilizada no DJE em 08/08/2019, fls. 845).**
- **Fls. 845:** Certidão de publicação no DJE em 08/08/2019, decisão de fls. 843/844.



MEDEIROS & MEDEIROS  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# Anexos

RELATÓRIO MENSAL DE  
ATIVIDADES (RMA)



ÍNDICE

Maio de 2019

1. INFORMAÇÕES OPERACIONAIS – PROJETOS REALIZADOS
2. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS HISTÓRICAS
3. LISTA DE INFORMAÇÕES PENDENTES





## Projetos Realizados

### Principais Serviços – Energética

- **Cliente:** SUZANO PAPEL E CELULOSE – UNIDADE MUCURI/BA
- **Período:** 27/01/2017 à 10/02/2017
- **Escopo:** Recuperação do Tambor Descascador de Toras
- **Detalhamento do escopo:** O Tambor Descascador de Toras é um equipamento rotativo com 4,2 metros de diâmetro e 32 metros de comprimento. Esse equipamento executa uma das etapas do processo de fabricação do papel e celulose, ou seja, a retirada das cascas de toras de madeira. Por ser um processo contínuo, esse equipamento sofre esforços que ocasionam deformações e trincas.



**Vista de Tambor  
Descascador de Toras**



**Processo de soldagem**



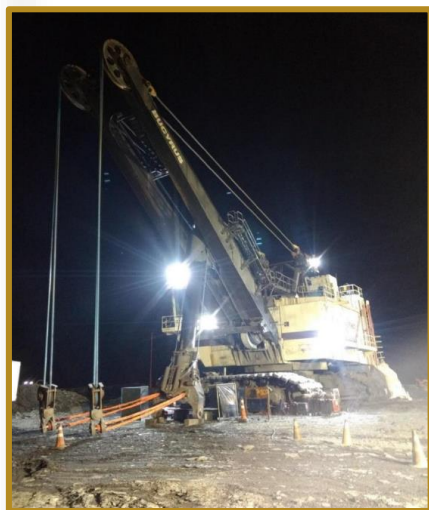
**Soldagem de trincas na  
entrada do Tambor**



## Projetos Realizados

### Principais Serviços – Energética

- **Cliente:** KINROSS BRASIL MINERAÇÃO S.A.
- **Período:** 28/11/2018 à 30/11/2018
- **Escopo:** Recuperação por soldagem de regiões trincadas no punho do tubulão da Escavadeira SHOVER.
- **Detalhamento do escopo:** Recuperação por soldagem de regiões trincadas no punho do tubulão da Escavadeira SHOVER.



**Situação inicial**



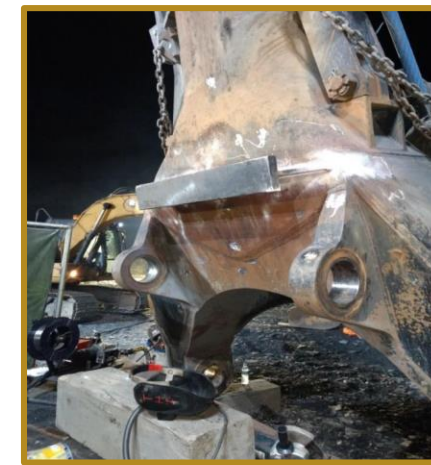
**Processo de eliminação da trinca**



**Soldagem concluída**



**Soldagem concluída**



**Equipamento liberado para o Cliente**





## Projetos Realizados

### Principais Serviços – Energética

- **Cliente:** NEUMAYER TEKFOR AUTOMÓVEIS BRASIL
- **Período:** 11/12/2018 à 17/12/2018
- **Escopo:** Recuperação por soldagem de regiões trincadas na Prensa Hatebur AMP-30
- **Detalhamento do escopo:** Esse equipamento é utilizado na produção de peças automotivas, e por sofrerem grandes esforços durante a produção, são apresentadas trincas e deformações.



Situação inicial



Processo de soldagem



Serviço finalizado



## Projetos Realizados

### Principais Serviços – Engemet

- **Cliente:** Montcalm
- **Período:** Início 24/09/2018 e em andamento
- **Escopo:** Serviços de Tratamento Térmico de Tubulações na Termoelétrica da CELSE.
- **Local:** Barra do Coqueiros – SE







## Projetos Realizados

### Principais Serviços – Engemet

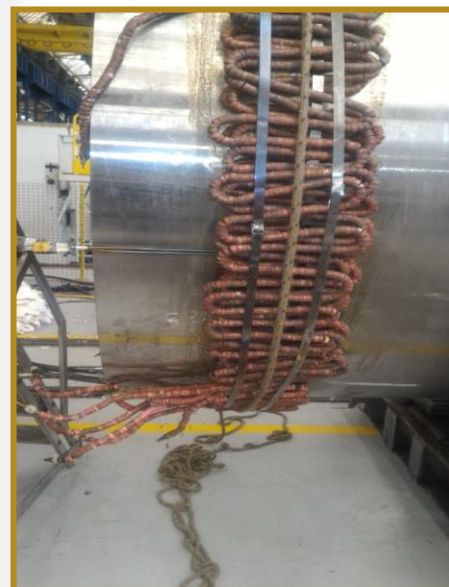
- **Cliente:** Metalbrás
- **Período:** 06/12/2018 à 10/12/2018
- **Escopo:** Tratamento Térmico de Alívio de Tensões de Soldas Circunferenciais de um trocador de Calor
- **Local:** Américo Brasiliense – SP



**Tratamento Térmico da Solda Corpo / Cabeçote do Trocador de Calor**

### Principais Serviços – Engemet

- **Cliente:** Voith
- **Período:** Contrato de Atendimento a Longo Prazo.
- **Escopo:** Tratamento Térmico de Alívio de Tensões de Soldas Circunferenciais de Cilindros Dryer
- **Local:** São Paulo – SP



**Montagem de Resistências Elétricas**



**Montagem de Isolamento Térmico**





## Projetos Realizados

### Principais Serviços – Engemet

- **Cliente:** Usiminas Mecânica
- **Período:** 12/06/18 à 27/07/18
- **Escopo:** Serviço de Pré-Aquecimento para Substituição de Painéis no Alto-Forno II da Gerdau
- **Local:** Ouro Branco – MG



**Montagem de Isolamento Térmico no Costado do Alto-Forno**



**Equipamentos de Aquecimento na Plataforma do Alto-Forno.**

### Principais Serviços – Engemet

- **Cliente:** Engefel
- **Período:** Contrato de Atendimento a Longo Prazo.
- **Escopo:** Serviço de Tratamento Térmico de Alívio de Tensões de Soldas de Caldeamento em Trilhos do Metrô
- **Local:** São Paulo – SP



**Montagem de Resistências Elétricas e Isolamento Térmico**



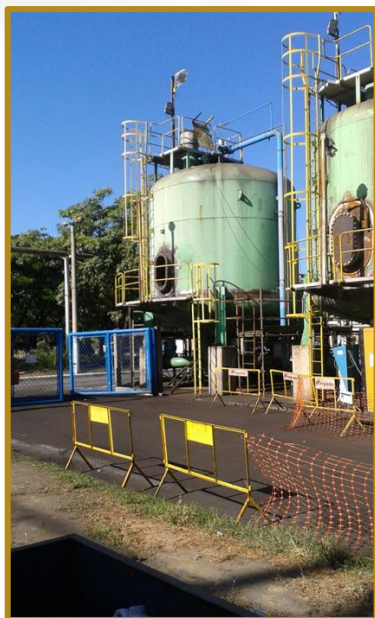
**Montagem de Resistências Elétricas e Isolamento Térmico**



## Projetos Realizados

### Principais Serviços – Engemet

- **Cliente:** Magnesita
- **Período:** 15/10/18 a 19/10/18
- **Escopo:** Serviço de Tratamento Térmico de Alívio de Tensões de Janela de Inspeção do Filtro à Pressão WGBA/Z da Arcelor Mital-Serra/ES.
- **Local:** Serra – ES



Vista Lateral do Filtro à Pressão



Montagem das Resistências na Janela de Inspeção

### Principais Serviços – Engemet

- **Cliente:** Bardella
- **Período:** Outubro de 2016
- **Escopo:** Serviço de Tratamento Térmico de Alívio de Tensões de Juntas Circunferenciais do Vaso MBD-1015 da Modec.
- **Local:** Sorocaba – SP



Montagem de Isolamento Térmico



## Balanço Patrimonial – Engemet Aqucimentos

R\$	2015	2016	2017	2018
<b>ATIVO</b>	<b>12.033.587,94</b>	<b>11.582.212,96</b>	<b>9.844.447,58</b>	<b>7.698.299,86</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>6.373.325,54</b>	<b>6.203.150,77</b>	<b>6.188.539,14</b>	<b>7.106.938,11</b>
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>15.649,12</b>	<b>15.357,41</b>	<b>9.916,20</b>	<b>4.217,57</b>
NUMERÁRIO	15.151,27	607,45	660,35	2.599,62
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	497,85	14.749,96	9.255,85	1.617,95
<b>REALIZÁVEL CURTO PRAZO</b>	<b>6.357.676,42</b>	<b>6.187.793,36</b>	<b>6.178.622,94</b>	<b>7.102.720,54</b>
TÍTULOS A RECEBER	2.802.353,27	2.318.939,17	2.097.145,91	2.639.396,16
ADIANTAMENTOS	665.463,02	712.630,27	719.095,38	915.830,42
ESTOQUES	488.903,73	488.903,73	488.903,73	488.903,73
TRIBUTOS A RECUPERAR	2.315.259,70	2.604.575,60	2.741.013,68	2.819.957,01
EMPRESIMOS A RECEBER	77.854,04	59.950,32	130.596,25	237.691,51
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	7.842,66	2.794,27	1.867,99	941,71
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>4.320.387,33</b>	<b>4.114.081,92</b>	<b>3.084.803,99</b>	<b>44.009,62</b>
<b>APLICAÇÕES FINANCEIRAS</b>	<b>68.862,19</b>	<b>24.297,27</b>	<b>23.104,43</b>	<b>21.089,61</b>
<b>CONTAS A RECEBER</b>	<b>4.251.525,14</b>	<b>4.089.784,65</b>	<b>3.061.699,56</b>	<b>22.920,01</b>
DEPÓSITOS JUDICIAIS	14.079,25	19.969,65	40.421,46	22.920,01
EMPRESIMOS A RECEBER	4.237.445,89	4.069.815,00	3.021.278,10	0,00
<b>NÃO CIRCULANTE INVESTIMENTOS</b>	<b>1.339.875,07</b>	<b>1.264.980,27</b>	<b>571.104,45</b>	<b>547.352,13</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>365.687,03</b>	<b>365.687,03</b>	<b>372.106,98</b>	<b>376.849,10</b>
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>1.201.827,37</b>	<b>1.183.484,37</b>	<b>798.242,28</b>	<b>824.328,94</b>
<b>DIFERIDO</b>	<b>(89.563,27)</b>	<b>(89.563,27)</b>	<b>(89.563,27)</b>	<b>(89.563,27)</b>
<b>DEPRECIAÇÕES</b>	<b>(138.076,06)</b>	<b>(194.627,86)</b>	<b>(509.681,54)</b>	<b>(564.262,64)</b>

R\$	2015	2016	2017	2018
<b>PASSIVO</b>	<b>12.033.587,94</b>	<b>11.582.212,96</b>	<b>9.844.447,58</b>	<b>7.698.299,86</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>3.562.080,53</b>	<b>5.036.798,65</b>	<b>4.925.501,52</b>	<b>3.990.392,90</b>
<b>EFETIVAS</b>	<b>3.353.506,81</b>	<b>4.891.798,06</b>	<b>4.873.486,80</b>	<b>3.744.384,81</b>
FORNECEDORES	206.957,65	281.229,67	444.013,95	314.717,16
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	657.411,21	2.017.985,59	2.453.749,88	1.911.396,84
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	586.627,65	1.516.171,46	985.852,59	935.660,88
EMPRESIMOS	1.864.212,01	991.322,31	781.852,81	577.237,13
OBRIGAÇÕES A PAGAR	10.151,47	79.885,23	202.813,77	169,00
FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	28.146,82	5.203,80	5.203,80	5.203,80
<b>PROVISÕES</b>	<b>208.573,72</b>	<b>145.000,59</b>	<b>52.014,72</b>	<b>246.008,09</b>
TRABALHISTAS	208.573,72	145.000,59	52.014,72	246.008,09
<b>EXIGÍVEL LONGO PRAZO</b>	<b>6.964.516,79</b>	<b>6.959.328,17</b>	<b>6.339.525,19</b>	<b>5.421.382,12</b>
<b>EMPRESIMOS</b>	<b>4.433.618,09</b>	<b>5.117.923,27</b>	<b>4.503.897,89</b>	<b>1.908.839,57</b>
NACIONAIS	206.384,95	691.407,44	867.158,82	46.973,10
FINANCIAMENTOS	336.264,08	336.264,08	336.264,08	336.264,08
EMPRESIMOS A PAGAR	3.889.586,15	4.088.868,84	3.299.092,08	1.524.219,48
OUTROS EMPRESIMOS	1.382,91	1.382,91	1.382,91	1.382,91
<b>OBRIGAÇÕES A PAGAR</b>	<b>2.530.898,70</b>	<b>1.841.404,90</b>	<b>1.835.627,30</b>	<b>3.512.542,55</b>
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS LP	2.530.898,70	1.841.404,90	1.835.627,30	1.824.160,57
OBRIGAÇÃO TRABALHISTA EM RECUP JUDICIAL	0,00	0,00	0,00	413.488,63
EMPRESIMO FINANCIAMENTO EM REC JUDICIAL	0,00	0,00	0,00	950.555,79
FORNECEDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	0,00	0,00	0,00	324.337,56
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.506.990,62</b>	<b>(413.913,86)</b>	<b>(1.420.579,13)</b>	<b>(1.713.475,16)</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>
<b>RESERVAS</b>	<b>1.426.990,62</b>	<b>(493.913,86)</b>	<b>(1.500.579,13)</b>	<b>(1.793.475,16)</b>

### Informações financeiras

- Ressalta-se que o valor total do ativo do Balanço Patrimonial de 2017 protocolado nos autos está diferente em R\$ 727.465,73 do Balanço Patrimonial enviado para a Administradora Judicial. Até a conclusão desse relatório, os administradores das Recuperandas não explicaram o motivo dessa diferença.
- O saldo da dívida concursal da Recuperanda Engemet em dezembro de 2018 está maior em aproximadamente R\$ 263 mil em relação a lista de credores. Foi reportado aos administradores das Recuperandas que enviarão a abertura no próximo relatório.





## Demonstração de Resultado – Engemet

Demonstração de Resultado - Engemet	
R\$	2018
Receita Bruta	3.918.552,26
Deduções de vendas	(494.345,88)
<b>% receita bruta</b>	<b>-12,6%</b>
Receita Líquida	3.424.206,38
Custos e Despesas	(3.398.106,97)
<b>% receita líquida</b>	<b>-99,2%</b>
Ordem de serviço	(2.480.507,56)
Administração	(255.715,52)
Despesas não dedutíveis	(233.380,34)
Manutenção de veículos	(106.749,60)
Comercial	(83.830,14)
Operacional	(269.981,96)
Tributos	(6.213,27)
Outros	(1.188,97)
Outras receitas	39.460,39
<b>Prejuízo operacional</b>	<b>26.099,41</b>
<b>% receita líquida</b>	<b>0,8%</b>
Resultado financeiro	(318.995,44)
<b>Prejuízo líquido</b>	<b>(292.896,03)</b>
<b>% receita líquida</b>	<b>-8,6%</b>

### Demonstração de Resultado do Exercício – DRE

- Até a conclusão desse relatório, as Recuperandas não enviaram as Demonstrações de Resultado entre 2015 e 2017, conforme solicitado pela Administradora Judicial para realizarmos uma análise histórica.
- No ano de 2018, a Engemet apresentou faturamento bruto contábil de R\$4 milhões. Observa-se diferença em relação ao faturamento gerencial, conforme página 29 deste documento. Foi solicitado explicações aos Administradores que até a conclusão deste relatório não enviaram a conciliação.
- Em dezembro de 2018, o prejuízo líquido atingiu ~R\$300 mil.



## Balanço Patrimonial – Energéticas

R\$	2015	2016	2017	2018
<b>ATIVO</b>	<b>6.338.815,25</b>	<b>5.575.777,53</b>	<b>5.606.424,42</b>	<b>2.990.007,87</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>2.262.624,26</b>	<b>1.538.005,60</b>	<b>2.102.466,55</b>	<b>2.781.311,41</b>
DISPONÍVEL	17.052,36	51.477,58	701,36	817,91
NUMERÁRIO	17.052,36	51.319,44	181,66	394,64
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	0,00	158,14	519,70	423,27
<b>REALIZÁVEL CURTO PRAZO</b>	<b>2.245.571,90</b>	<b>1.486.528,02</b>	<b>2.101.765,19</b>	<b>2.780.493,50</b>
TÍTULOS A RECEBER	1.176.813,46	279.727,68	270.699,21	400.290,54
ADIANTAMENTOS	160.433,59	128.393,80	498.344,51	737.283,88
ESTOQUES	0,00	0,00	0,00	64.671,50
TRIBUTOS A RECUPERAR	721.245,40	891.327,09	1.165.137,47	1.410.663,58
CONTAS CORRENTES EMPRESAS PARCEIRAS	19.745,45	19.745,45	0,00	0,00
EMPRESIMOS	167.334,00	167.334,00	167.584,00	167.584,00
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.920.603,52</b>	<b>3.913.464,68</b>	<b>3.421.722,17</b>	<b>157.659,02</b>
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	10.979,81	61.228,86	64.683,86	65.088,24
CONTAS A RECEBER	3.909.623,71	3.852.235,82	3.357.038,31	92.570,78
<b>NÃO CIRCULANTE INVESTIMENTOS</b>	<b>155.587,47</b>	<b>124.307,25</b>	<b>82.235,70</b>	<b>51.037,44</b>
INVESTIMENTOS	0,00	0,00	0,00	0,00
IMOBILIZADO	388.523,55	401.255,58	401.255,58	401.255,58
DEPRECIações	(232.936,08)	(276.948,33)	(319.097,88)	(350.218,14)

R\$	2015	2016	2017	2018
<b>PASSIVO</b>	<b>6.338.815,25</b>	<b>5.575.777,53</b>	<b>5.606.424,42</b>	<b>2.990.007,87</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>3.657.817,40</b>	<b>5.534.129,22</b>	<b>6.620.830,09</b>	<b>5.961.842,44</b>
FORNECEDORES	385.065,51	281.235,03	918.685,95	599.910,65
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	598.594,34	2.299.175,16	2.796.355,23	2.942.439,15
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.127.459,93	1.453.370,84	1.839.298,75	1.874.491,66
EMPRESIMOS	1.219.290,31	1.288.724,37	861.159,85	314.994,24
CONTAS A PAGAR				4.813,22
PROVISÕES	327.407,31	211.623,82	205.330,31	225.193,52
<b>EXIGÍVEL LONGO PRAZO</b>	<b>4.969.927,20</b>	<b>4.616.527,29</b>	<b>4.752.320,35</b>	<b>3.571.593,36</b>
EMPRESIMOS	3.738.822,84	4.088.127,46	4.017.340,27	1.332.499,57
OBRIGAÇÕES A PAGAR	309.322,02	(37.049,10)	173.765,48	292.046,62
ADIANTAMENTOS	30,90	4.234,33	0,00	0,00
<b>IMPOSTOS</b>	<b>921.751,44</b>	<b>561.214,60</b>	<b>561.214,60</b>	<b>558.086,96</b>
OBRIGAÇÃO TRABALHISTA EM RECUP JUDICIAL				592.911,14
EMPRESIMO FINANCIAMENTO EM REC JUDICIAL				236.894,49
FORNECEDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL				559.154,58
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(2.288.929,35)</b>	<b>(4.574.878,98)</b>	<b>(5.766.726,02)</b>	<b>(6.543.427,93)</b>
CAPITAL SOCIAL	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
RESERVAS	(2.338.929,35)	(4.624.878,98)	(5.816.726,02)	(6.593.427,93)

### Informações financeiras

- Ressalta-se que o valor total do ativo do Balanço Patrimonial de 2017 protocolado nos autos está diferente em R\$ 144.739,81 do Balanço Patrimonial enviado para a Administradora Judicial. Até a conclusão desse relatório, os administradores das Recuperandas não explicaram o motivo dessa diferença.
- O saldo da dívida concursal da Recuperanda Engemet em dezembro de 2018 está maior em aproximadamente R\$ 36 mil em relação a lista de credores. Foi reportado aos administradores das Recuperandas que enviarão a abertura no próximo relatório.





## Demonstração de Resultado – Energéticas

Demonstração de Resultado - Energéticas	
R\$	2018
<b>Receita Bruta</b>	<b>5.002.924,61</b>
Deduções de vendas	(675.925,32)
<b>% receita bruta</b>	<b>-13,5%</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.326.999,29</b>
<b>Custos e Despesas</b>	<b>(4.895.531,32)</b>
<b>% receita líquida</b>	<b>-113,1%</b>
Ordem de serviço	(3.871.414,75)
Administração	(513.662,82)
Despesas não dedutíveis	(272.154,91)
Manutenção de veículos	(172.540,29)
Comercial	(48.498,42)
Almoxarifado	(32.996,33)
Operacional	(2.097,10)
Tributos	(859,37)
Outros	(167,41)
Outras receitas	18.860,08
<b>Prejuízo operacional</b>	<b>(568.532,03)</b>
<b>% receita líquida</b>	<b>-13,1%</b>
Resultado financeiro	(209.115,88)
<b>Prejuízo líquido</b>	<b>(777.647,91)</b>
<b>% receita líquida</b>	<b>-18,0%</b>

Fonte: Demonstrações financeiras publicadas nos autos pelas Recuperandas

### Demonstração de Resultado do Exercício – DRE

- Até a conclusão desse relatório, as Recuperandas não enviaram as Demonstrações de Resultado entre 2015 e 2017, conforme solicitado pela Administradora Judicial para realizarmos uma análise histórica.
- No ano de 2018, a Energética apresentou faturamento bruto contábil de R\$5 milhões. Observa-se diferença em relação ao faturamento gerencial, conforme página 29 deste documento. Foi solicitado explicações aos Administradores que até a conclusão deste relatório não enviaram a conciliação.
- Em dezembro de 2018, o prejuízo líquido atingiu ~R\$778 mil.



## Engemet Aquecimentos

### Balço Patrimonial – 1º Trimestre de 2019

- A Recuperanda não enviou os balancetes analíticos (com o máximo de abertura e/ou o razão das contas) de janeiro a março de 2019, conforme solicitado, dessa forma, a análise ficou comprometida e incompleta. Encaminhamos a lista de dúvidas solicitada aos administradores que não responderam até a conclusão deste relatório.
- A Empresa possui contabilidade terceirizada e os Administradores tomam decisões estratégicas, operacionais e administrativas principalmente com base nos relatórios gerenciais e técnico. Dessa forma, solicitaram um prazo maior para responder os esclarecimentos abaixo:
  - ❖ Movimentação do Estoque – Desde 2015, os estoques não possuem movimentação? Explicar como funciona a apuração do custo e dos estoques? Qual a expectativa de realização disso?
  - ❖ Empréstimos do contas a receber curto e longo prazo – natureza e expectativa de recebimento
  - ❖ Investimentos – abertura de construções de andamento
  - ❖ Imobilizado – abertura do imobilizado (relatório analítico)
  - ❖ Abertura das obrigações trabalhistas e tributárias
  - ❖ Abertura dos empréstimos e financiamentos (curto e longo prazo): principais parceiros e custos financeiros e prazo de pagamento
  - ❖ Abertura de provisões trabalhistas
  - ❖ *Aging list* do contas a receber – política de PCLD (provisão para créditos de liquidação duvidosa)



## Energética

### Balanco Patrimonial – 1º Trimestre de 2019

- Explicar o motivo das aplicações financeiras no Longo Prazo não se alterarem? Explicar a natureza e o prazo de resgate?
- Abertura do contas a receber no Longo Prazo: enviar a abertura dos depósitos judiciais de R\$92,6 mil e dos empréstimos a receber? Por que os empréstimos a receber estão crescendo tanto? Qual a natureza e a expectativa de realização desses empréstimos?
- Abertura do imobilizado – enviar relatório detalhado
- Abertura dos títulos a receber – *Aging list* dos títulos a receber – atraso e a receber (explicar política do PCLD)
- Abertura dos fornecedores – *Aging list* dos fornecedores
- Abertura do passivo que não está em Recuperação Judicial
- Empréstimos no Curto e no Longo Prazo – natureza, prazo de pagamento e condições, vencimento.
- Abertura das provisões trabalhistas, obrigações tributárias, obrigações a pagar e impostos.

### Demonstração de Resultado – 1º Trimestre de 2019

- Faturamento bruto está diferente do gerencial em R\$ 51,5 mil – Enviar a conciliação
- Por que não teve depreciação nos meses de fevereiro e março de 2019? No mês de janeiro teve despesa de depreciação, mas não teve alteração no balanço, explicar a movimentação contábil realizada.
- Abertura das despesas não dedutíveis – as subcontas despesas ineditíveis e prestação de serviços pessoa física (enviar as notas fiscais das duas subcontas)

### Energética versus Engemet Aquecimentos

- Os dados do 1º trimestre de 2019, mostrou que a Energética se mostrou mais rentável que a Engemet. Por que a estrutura de custos e despesas da Energética é menor quando comparável com a receita líquida? Como funciona o rateio administrativo para essas Empresas já que a estrutura administrativa é praticamente a mesma?



## Fluxo de Caixa Projetado para os próximos 3 meses – Engemet Aquecimentos

De acordo com a Administração da Recuperanda, o fluxo de caixa direto projetado da Engemet apresentado no 3º RMA não estava correto porque houve um erro no saldo inicial apresentado pela equipe financeira. Observa-se que esse saldo inicial não estava de acordo com os extratos bancários apresentados. Foi reapresentado um novo fluxo de caixa projetado, conforme página 34.

Fluxo de Caixa Direto Projetado - R\$	mai/19	jun/19	jul/19	Acum. Mai-Jul/19
<b>Total de Entradas</b>	<b>211.610</b>	<b>177.200</b>	<b>125.000</b>	<b>513.810</b>
Receita Operacional - Serviços Prestados	211.610	177.200	125.000	513.810
<b>Total de Saídas</b>	<b>(236.654)</b>	<b>(269.734)</b>	<b>(274.503)</b>	<b>(780.892)</b>
Folha de Pagamento de Salário Funcionários - Pessoal Direto	(115.000)	(107.397)	(115.000)	(337.397)
Saída - Débito em Conta Diversos	(69.848)	(72.000)	(95.000)	(236.848)
Férias	(19.494)	(9.026)	(14.398)	(42.918)
FGTS Empresa - Pessoal Indireto	(10.871)	(13.671)	(13.671)	(38.212)
INSS Empresa - Pessoal Direto	15.025	(29.821)	(8.000)	(22.796)
Plano de Saúde - Assistência Médica Funcionários	(4.800)	(11.429)	(6.000)	(22.229)
Assessoria Jurídica e Honorários Advocáticos	(5.397)	(5.397)	(5.397)	(16.191)
Despesas com Refeição de Funcionários	(4.000)	(4.000)	(4.000)	(12.000)
Despesas com Contabilidade	(9.625)	(4.813)	(4.813)	(19.250)
Outras despesas	(12.644)	(12.181)	(8.225)	(33.050)
<b>Fluxo de caixa do período</b>	<b>(25.044)</b>	<b>(92.534)</b>	<b>(149.503)</b>	<b>(267.082)</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>389.943</b>	<b>364.899</b>	<b>272.364</b>	<b>389.943</b>
<b>Saldo final</b>	<b>364.899</b>	<b>272.364</b>	<b>122.861</b>	<b>122.861</b>

### Fluxo de Caixa Direto Projetado – Maio a Julho de 2019

- O saldo inicial apresentado para o mês de maio de 2019 não está conciliado com o saldo contábil final de abril. A diferença está acima de R\$ 380mil.
- Até a conclusão deste documento, os Administradores não haviam enviado extratos bancários das contas bancárias da Engemet comprovando o saldo inicial do mês de maio de 2019. Além disso, não foram enviadas as aberturas das seguintes contas:
  - ❖ Saída de débito em conta diversos
  - ❖ INSS Empresa valor positivo em mai/19
- O fluxo de caixa do período é negativo em R\$267 mil, já que as saídas estimadas totalizam R\$781 mil são maiores que as entradas estimadas de recursos de R\$514 mil.
- As principais despesas referem-se aos salários dos colaboradores (43,2% do total das despesas) e da conta que não foi enviada abertura chamada saída-débito em contas diversos (30,3%).



## Fluxo de Caixa Projetado para os próximos 3 meses – Energética

De acordo com a Administração da Recuperanda, o fluxo de caixa direto projetado da Energética apresentado no 3º RMA não estava correto porque houve um erro no saldo inicial apresentado pela equipe financeira. Observa-se que esse saldo inicial não estava de acordo com os extratos bancários apresentados. Foi reapresentado um novo fluxo de caixa projetado, conforme página 35.

Fluxo de Caixa Gerencial Projetado - R\$	mai/19	jun/19	jul/19	Acum. Mai-Jul/19
<b>Total de Entradas</b>	<b>797.537</b>	<b>320.376</b>	<b>298.000</b>	<b>1.415.913</b>
Receita Operacional - Serviços Prestados	797.537	320.376	298.000	1.415.913
<b>Total de Saídas</b>	<b>(367.983)</b>	<b>(438.440)</b>	<b>(352.564)</b>	<b>(1.158.987)</b>
Saída - Débito em Conta Diversos	(120.000)	(150.000)	(150.000)	(420.000)
Folha de Pagamento de Salário Funcionários - Pessoal Direto	(135.000)	(134.099)	(135.000)	(404.099)
Transf entre Contas Corrente	(30.000)	(30.000)	-	(60.000)
INSS Empresa - Pessoal Direto	(15.000)	(24.894)	(15.000)	(54.894)
FGTS Empresa - Pessoal Direto	(12.000)	(24.000)	(12.000)	(48.000)
Acordos de Ações Trabalhistas	(10.430)	(10.430)	(10.430)	(31.290)
Despesas com Contabilidade	(9.625)	(14.438)	(4.813)	(28.875)
Férias	(4.842)	(15.646)	(4.492)	(24.980)
Assessoria Jurídica e Honorários Advocatícios	(5.397)	(10.794)	(5.397)	(21.588)
ISS - Municipal	(6.409)	(5.000)	(5.000)	(16.409)
Despesas com Refeição de Funcionários	(4.001)	(8.002)	(4.001)	(16.004)
Locação de Máquinas de Solda para Obras	(7.255)	-	-	(7.255)
Outras despesas	(8.025)	(11.137)	(6.432)	(25.593)
<b>Fluxo de caixa do período</b>	<b>429.554</b>	<b>(118.064)</b>	<b>(54.564)</b>	<b>256.926</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>110.198</b>	<b>539.752</b>	<b>421.688</b>	<b>110.198</b>
<b>Saldo final</b>	<b>539.752</b>	<b>421.688</b>	<b>367.124</b>	<b>367.124</b>

### Fluxo de Caixa Direto Projetado – Maio a Julho de 2019

- O saldo inicial apresentado para o mês de maio de 2019 não está conciliado com o saldo contábil final de abril. A diferença está acima de R\$ 540mil.
- Até a conclusão deste documento, os Administradores não haviam enviado extratos bancários das contas bancárias da Energética comprovando o saldo inicial do mês de maio de 2019. Além disso, não foram enviadas as aberturas das seguintes contas:
  - ❖ Saída de débito em conta diversos
  - ❖ Transf. entre contas corrente
- O fluxo de caixa do período é positivo em R\$257 mil, já que as saídas estimadas totalizam R\$1.159 mil são maiores que as entradas estimadas de recursos de R\$514 mil.
- As principais despesas referem-se as contas: chamada “saída-débito em contas diversos” que não foi enviada abertura (36,2% do total das despesas) e aos salários dos colaboradores (34,9%).





# MEDEIROS & MEDEIROS

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

[administradorjudicial.adv.br](http://administradorjudicial.adv.br)

PORTO ALEGRE / RS

NOVO HAMBURGO / RS

SÃO PAULO / SP

CAXIAS DO SUL / RS

BLUMENAU / SC

AV. DR. NILO PEÇANHA, 2900/701  
TORRE COMERCIAL IGUATEMI BUSINESS  
BAIRRO CHÁCARA DAS PEDRAS  
CEP: 91330-001  
51 3062.6770

RUA JÚLIO DE CASTILHOS, 679/1111  
CENTRO EXECUTIVO TORRE PRATA  
BAIRRO CENTRO  
CEP: 93510-130  
51 3065.6770

AV. NACÕES UNIDAS, 12399/133 B  
ED. COMERCIAL LANDMARK  
BAIRRO BROOKLIN NOVO  
CEP: 04578-000  
51 3062.6770

RUA ÂNGELO CHIARELLO, 2811/501  
CENTRO EMPRESARIAL CRUZEIRO  
BAIRRO PIO X  
CEP: 95032-460  
54 3419.7274

RUA DR. ARTUR BALSINI, 107  
BBC BLUMENAU  
BAIRRO VELHA  
CEP: 89036-240  
47 3381-337