



Número: **5004427-75.2021.8.13.0035**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **3ª Vara Cível da Comarca de Araguari**

Última distribuição : **03/08/2021**

Valor da causa: **R\$ 3.500.563,42**

Assuntos: **Recuperação judicial e Falência**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **SIM**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Advogados
ARAGUARI LOGISTICA LTDA (AUTOR)	
	RAFAEL PEREIRA RIOS (ADVOGADO) ROSANGELA TORRENT E SILVA (ADVOGADO)

Outros participantes	
Ministério Público - MPMG (FISCAL DA LEI)	
TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)	
	TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL (ADVOGADO)

Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
10194260056	21/03/2024 13:27	<a href="#">RMA_Araguari_Dezembro 2023 e Janeiro_2024</a>	Outros documentos



ACERBI CAMPAGNARO  
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI

RMA – DEZEMBRO DE 2023 E JANEIRO  
DE 2024  
(em comparação com novembro de 2023)

21.MARÇO.2024



1. Informações iniciais sobre o RMA e a Recuperanda.....	3	2.1.1 Análise financeira.....	11
1.1 O RMA.....	3	2.1.2 Resultado do período.....	12
1.2 A Recuperanda e suas atividades.....	3	3. Análise dos Índices de liquidez.....	13
1.3 Últimos acontecimentos relevantes e cronograma processual.....	4	3.1 Índices de liquidez mensal.....	14
1.4 Organograma e estrutura societária.....	5	3.2 Índices de endividamento .....	15
1.5 Folha de pagamentos.....	6	3.3 Capital de giro líquido (CGL).....	16
1.5.1 Número de funcionários.....	6	4. Balanço patrimonial.....	17
1.6 Endividamento.....	7	4.1 Análise do Capital circulante líquido.....	19
1.6.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo.....	7	4.2 Patrimônio líquido.....	21
1.6.2 Análise da relação de credores (art. 7º, §2º, da Lei n.º 11.101, de 2005)...	8	5. Questões processuais.....	22
1.7 Eventos relevantes.....	9	5.1 Conferência dos documentos dos arts. 48 e 51, ambos da Lei nº 11.101, de 2005.....	22
1.7.1 Providências notificadas pela Recuperanda para enfrentamento da crise.....	9	6. Conclusão.....	23
2. Faturamento.....	10		
2.1 Demonstração do resultado do exercício .....	10		

## 1. INFORMAÇÕES INICIAIS SOBRE O RMA E AS RECUPERANDAS

### 1.1 O RMA

Este Relatório Mensal de Atividades – RMA refere-se aos meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024 e foi elaborado pela ACCC Administração Judicial, com base nos elementos contábeis fornecidos pela ARAGUARI LÓGÍSTICA EIRELI – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, em conformidade com o previsto no art. 22, inciso II, alínea “c”, da Lei n.º 11.101, de 2005.

Neste são registradas as principais informações processuais e financeiras da Recuperanda, analisadas conjuntamente pela administradora e pelo perito nomeados pelo d. juízo.

Na oportunidade, reitera-se a disponibilidade desta administradora judicial para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada, direcionada para a preservação da empresa, com adequado atendimento aos direitos dos credores.

### 1.2 A RECUPERANDA E SUAS ATIVIDADES

A ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL formulou requerimento recuperacional em 21 de julho de 2021, havendo sido deferido seu processamento em 16 de dezembro de 2021, pelo d. juízo da 3ª Vara Cível da Comarca de Araguari/MG, processo n.º 5004427-75.2021.8.13.0035.

A Recuperanda foi constituída em 2004, sob a forma de sociedade por cotas de responsabilidade limitada, sendo posteriormente transformada em empresa individual de responsabilidade limitada. Assim, possui somente um sócio, Manoel Póvoa de Carvalho Neto, detentor de 100% (cem por cento) do capital social.

Além da matriz, a ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI exerce suas atividades em suas 08 (oito) filiais, objetivando a exploração de transporte rodoviário de cargas, exceto produtos perigosos, mudanças municipal, intermunicipal e interestadual, e, ainda, locação de veículos, contando com frota composta por 10 (dez) cavalos-mecânicos, que podem ser acoplados a 43 (quarenta e três) carretas. Assim, patente que a Recuperanda realizou amplo investimento em caminhões e implementos, o que, apesar de ter incrementado 45% (quarenta e cinco por cento) do seu faturamento entre 2017 e 2021, bem como promovido a ampliação do quadro de funcionários, gerou endividamento de longo prazo.



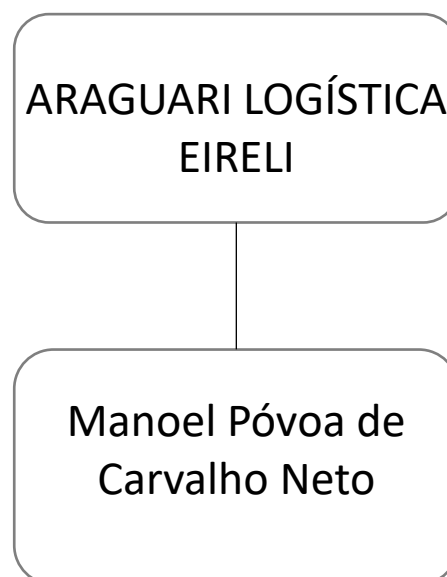
### 1.3 ÚLTIMOS ACONTECIMENTOS RELEVANTES E CRONOGRAMA PROCESSUAL

Atualmente, o prazo para apresentação de habilitação e impugnação de crédito se encontra terminado. Ressalta-se que, até o presente momento, não fora encontrado a interposição dos incidentes supraditos.

DATA	EVENTO	LEI N.º 11.101, DE 2005
21/07/2021	Ajuizamento do pedido de recuperação judicial	
16/12/2021	Deferimento do pedido recuperacional	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
17/12/2021	Publicação do deferimento da recuperação judicial no DJe	art. 52, §1º
13/07/2022	Publicação do 1º edital	
29/07/2022	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergência de crédito (15 dias da publicação do 1º edital)	art. 7º, §1º
11/04/2022	Apresentação do plano recuperacional (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação judicial)	art. 53
20/09/2022	Publicação de aviso sobre o recebimento do plano recuperacional no DJe	art. 53, § Único
21/10/2022	Fim do prazo para apresentar objeções ao plano de recuperação judicial (30 dias após a publicação do 2º edital ou publicação do aviso de recebimento do plano recuperacional)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
20/09/2022	Publicação do 2º edital (45 dias após apresentação de habilitação e divergência de crédito)	art. 7º, §2º
01/10/2022	Fim do prazo para apresentar habilitação e impugnação de crédito (10 dias após publicação do 2º edital)	art. 8º
	Publicação do edital de convocação para votação do plano de recuperação judicial – assembleia geral de credores (15 dias de antecedência da realização do conclave)	art. 36
	1ª convocação da assembleia geral de credores	art. 36, I
	2ª convocação da assembleia geral de credores	art. 36, I
15/05/2022	Prazo limite para votação do plano recuperacional em conclave (150 dias após o deferimento da recuperação judicial)	art. 56 § 1º
19/05/2022	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento recuperacional)	art. 6º, § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	art. 58
	Fim do prazo recuperacional, se cumpridas todas as obrigações previstas no plano de recuperação judicial (2 anos após o deferimento recuperacional)	art. 61
	Eventos Ocorridos	

#### 1.4 ORGANOGRAMA E ESTRUTURA SOCIETÁRIA

ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI			
SÓCIO	Nº DE QUOTAS	VALOR (R\$)	%
Manoel Póvoa de Carvalho Neto	100	3.370.000,00	100



## 1.5 FOLHA DE PAGAMENTOS

### 1.5.1 Número de funcionários

13	13	13
nov/23	dez/23	jan/24

## 1.6 ENDIVIDAMENTO

### 1.6.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo

DESCRIÇÃO DA CLASSE	LISTA DE CREDORES (ART. 52, §1º, DA LEI N.º 11.101, DE 2005)			RELAÇÃO DE CREDORES (ART. 7º, §2º, DA LEI N.º 11.101, DE 2005)		
	QUANT. CREDORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR	QUANT. CREDORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR
CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	9	R\$ 2.195.264,12	0	2	R\$ 304.834,77	0
CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	2	R\$ 1.095.338,76	0	0	R\$ 0,00	0
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	11	R\$ 165.386,76	0	2	R\$ 108.269,13	0
CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	6	R\$ 44.573,78	0	1	R\$ 46.020,21	0
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>28</b>	<b>R\$ 3.500.563,42</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>R\$ 459.124,11</b>	<b>0</b>



### 1.6.2 Análise da relação de credores (art. 7º, §2º, da Lei n.º 11.101, de 2005)

QUANT. CREDORES	CLASSE	CONCLUSÃO AJ
2	CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	304.834,77
2	CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	108.269,13
1	CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	46.020,21
5	TOTAL GERAL	459.124,11

#### QUANTIDADE DE CREDORES



## 1.7 EVENTOS RELEVANTES

### 1.7.1 Providências noticiadas pela Recuperanda para enfrentamento da crise

A ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI vem envidando esforços no sentido de reestruturar suas atividades operacionais para atingir o equilíbrio financeiro e promover geração de caixa fundamental para sua recuperação e pagamento dos seus credores.

Nesse viés, vale mencionar algumas medidas já implementadas ou que estão em vias de serem adotadas, senão vejamos:

- Aumento do preço do frete;
- Implantação de sistema de controle de viagens;
- Readequação do quadro de funcionários;
- Ajuste do número de veículos;
- Venda de ativos não operacionais e oferta para dação em pagamento;
- Terceirização de linhas de transporte;
- Controle e redução das despesas na operação, através da implantação de centro de custos por área;
- Estabelecimento de prazos de pagamento e recebimento;
- Cobrança de recebíveis atrasados; e
- Repactuação do passivo.

## 2. FATURAMENTO

## 2.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

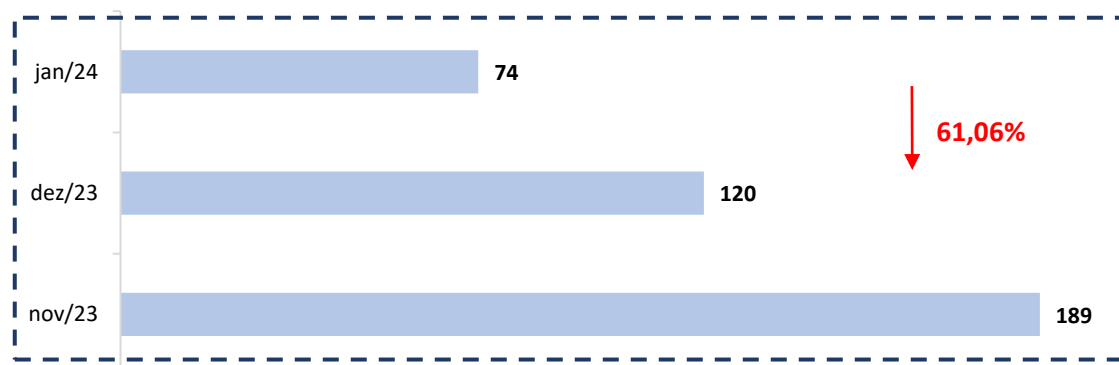
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO	30.11.2023	AV	AH	31.12.2023	AV	AH	31.01.2024	AV	AH
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>188.876,60</b>	<b>100,00%</b>	<b>2,58%</b>	<b>119.846,90</b>	<b>100,00%</b>	<b>-36,55%</b>	<b>73.539,80</b>	<b>100,00%</b>	<b>-61,06%</b>
SERVIÇOS MERCADO INTERNO	116.836,80	61,86%	-36,55%	47.807,10	39,89%	-59,08%	0,00	0,00%	-100,00%
RECEITA C/ALUGUEL	72.039,80	0,00%	0,00%	72.039,80	0,00%	0,00%	73.539,80	0,00%	0,00%
<b>(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>(20.905,04)</b>	<b>-11,07%</b>	<b>22,74%</b>	<b>(11.085,83)</b>	<b>-9,25%</b>	<b>-46,97%</b>	<b>(2.714,20)</b>	<b>-3,69%</b>	<b>-87,02%</b>
(-) ICMS	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
(-) PIS S/FATURAMENTO	(3.116,46)	-1,65%	2,58%	(1.977,47)	-1,65%	-36,55%	(478,01)	-0,65%	-84,66%
(-) CONTRIBUIÇÃO PREVIDENCIARIA /ISS	(3.433,96)	-1,82%	0,00%		0,00%	0,00%	(30,00)	-0,04%	0,00%
(-) COFINS	(14.354,62)	-7,60%	2,58%	(9.108,36)	-7,60%	-36,55%	(2.206,19)	-3,00%	-84,63%
(-)ANULAÇÃO DE FRETE	0,00	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%		0,00%	0,00%
(-) DESCONTO CONCEDIDO	0,00	0,00%	0,00%		0,00%	0,00%		0,00%	0,00%
<b>RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA</b>	<b>167.971,56</b>	<b>88,93%</b>	<b>0,52%</b>	<b>108.761,07</b>	<b>90,75%</b>	<b>-35,25%</b>	<b>70.825,60</b>	<b>96,31%</b>	<b>-57,83%</b>
<b>(-) CSP - CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS</b>	<b>(65.480,65)</b>	<b>-34,67%</b>	<b>-21,64%</b>	<b>(10.520,50)</b>	<b>-8,78%</b>	<b>-83,93%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>-100,00%</b>
<b>LUCRO BRUTO OPERACIONAL</b>	<b>102.490,91</b>	<b>54,26%</b>	<b>22,69%</b>	<b>98.240,57</b>	<b>81,97%</b>	<b>-4,15%</b>	<b>70.825,60</b>	<b>96,31%</b>	<b>-30,90%</b>
<b>(-) DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>(106.571,84)</b>	<b>-56,42%</b>	<b>8,70%</b>	<b>(132.308,29)</b>	<b>-110,40%</b>	<b>24,15%</b>	<b>(57.803,74)</b>	<b>-78,60%</b>	<b>-45,76%</b>
<b>(=) LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL</b>	<b>(4.080,93)</b>	<b>-2,16%</b>	<b>-71,86%</b>	<b>(34.067,72)</b>	<b>-28,43%</b>	<b>734,80%</b>	<b>13.021,86</b>	<b>17,71%</b>	<b>-419,09%</b>
<b>(=) LUCRO ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL E IRPJ</b>	<b>(4.080,93)</b>	<b>-2,16%</b>	<b>-71,86%</b>	<b>(26.124,57)</b>	<b>-21,80%</b>	<b>540,16%</b>	<b>13.021,86</b>	<b>17,71%</b>	<b>-419,09%</b>
(-) PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		0,00%	0,00%		0,00%	0,00%		0,00%	0,00%
(-) PROVISÃO PARA IR		0,00%	0,00%		0,00%	0,00%		0,00%	0,00%
			0,00%			0,00%			0,00%
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(4.080,93)</b>	<b>-2,16%</b>	<b>-71,86%</b>	<b>(26.124,57)</b>	<b>-21,80%</b>	<b>540,16%</b>	<b>13.021,86</b>	<b>17,71%</b>	<b>-419,09%</b>

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

### 2.1.1 Análise Financeira

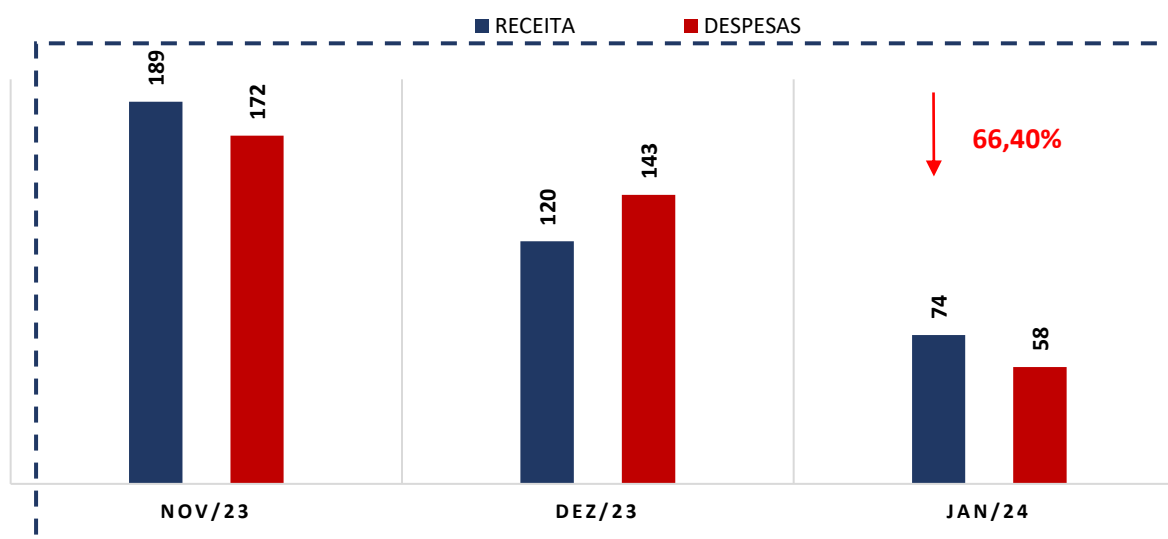
#### RECEITA BRUTA (Em Mil R\$)



#### COMENTÁRIO

A ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI registrou uma redução do faturamento em janeiro de 2024 em comparação com novembro de 2023, alcançando um saldo de R\$ 73.539,80 (setenta e três mil, quinhentos e trinta e nove reais e oitenta centavos).

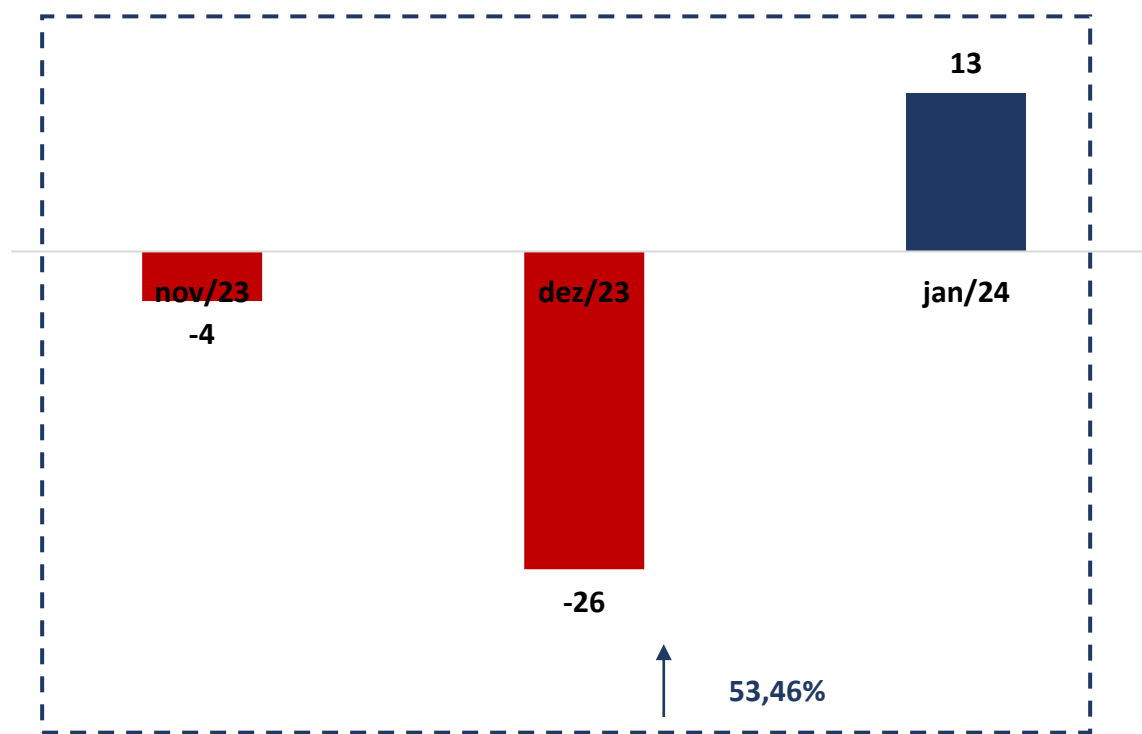
#### RECEITA BRUTA X DESPESAS (EM MIL R\$)



#### COMENTÁRIO

As despesas da Recuperanda sofreram uma queda de 66,40% (sessenta e seis vírgula quarenta por cento) no período em análise, alcançando um saldo de R\$ 57.803,74 (cinquenta e sete mil, oitocentos e três reais e setenta e quatro centavos), o que representa fato relevante na apuração do resultado.

### 2.1.2 Resultado do Período



(Em Mil R\$)

#### COMENTÁRIO

Observou-se no período em análise que a ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI apresentou um aumento do seu resultado, saindo de um prejuízo de - R\$ 4.080,92 (quatro mil, oitenta reais e noventa e dois centavos) para um lucro de R\$ 13.021,86 (treze mil, vinte e um reais e oitenta e seis centavos).

### 3. ANÁLISE DOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Indicadores de desempenho são critérios adotados para mensurar a performance dos negócios da empresa, utilizando, para tanto, análise comparativa com outros exercícios e indicadores, de modo a diagnosticar a evolução da saúde financeira daquela. Nesse sentido:

- **Indicador de liquidez corrente:** se refere à capacidade da sociedade de cumprir suas obrigações no curto prazo. Dessa forma, o gestor saberá que a organização está preparada para cumprir a maioria dos seus compromissos com terceiros.



		ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE	ARAGUARI
ILC =	Ativo Circulante	0,08	
	Passivo Circulante		

- **Indicador de liquidez seca:** é medida pela disponibilidade de bens e direitos realizáveis no curso do exercício, sendo desconsiderado o saldo do estoque.



		ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA	ARAGUARI
ILS =	Ativo Circulante - Estoque	0,01	
	Passivo Circulante		

- **Indicador de liquidez geral:** está atrelado às competências da empresa no médio e longo prazo. Dessa maneira, seu cálculo abrange também o ativo e passivo que superam a estimativa de tempo de um ano.



		ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL	ARAGUARI
ILG =	Ativo Circulante + Realizável a longo Prazo	0,07	
	Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo		

Referência: A análise é de quanto maior, melhor.

- **Índice de endividamento geral:** determina a proporção do endividamento, em comparação ao total do ativo, indicando o quanto dos ativos da sociedade estão financiados por terceiros.

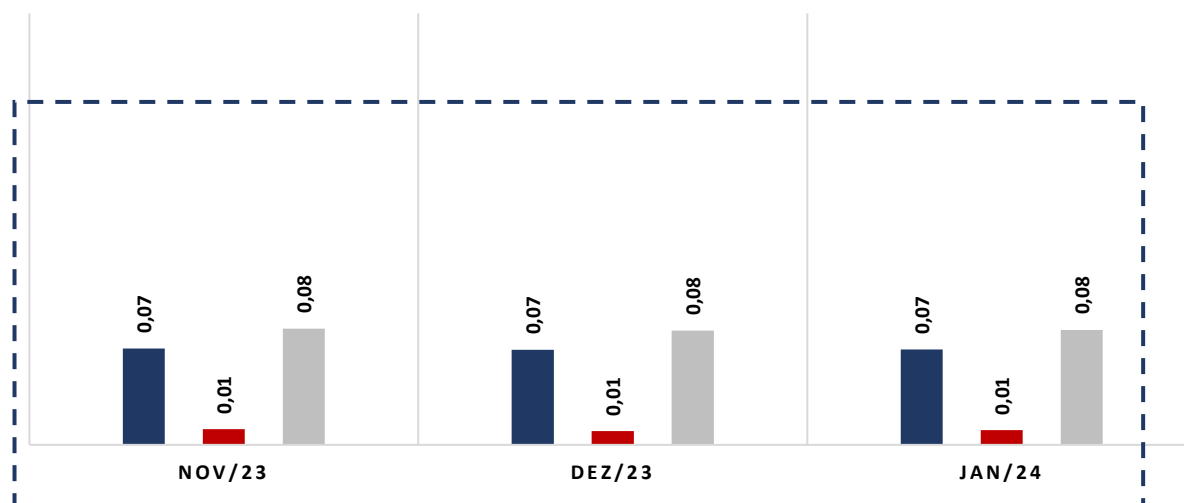


	ENDIVIDAMENTO GERAL	ARAGUARI
EG =	Passivo Circulante + ELP	14,86
	Ativo Total	

### 3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ MENSAL

#### ÍNDICES CONTÁBEIS

■ Geral ■ Seca ■ Corrente

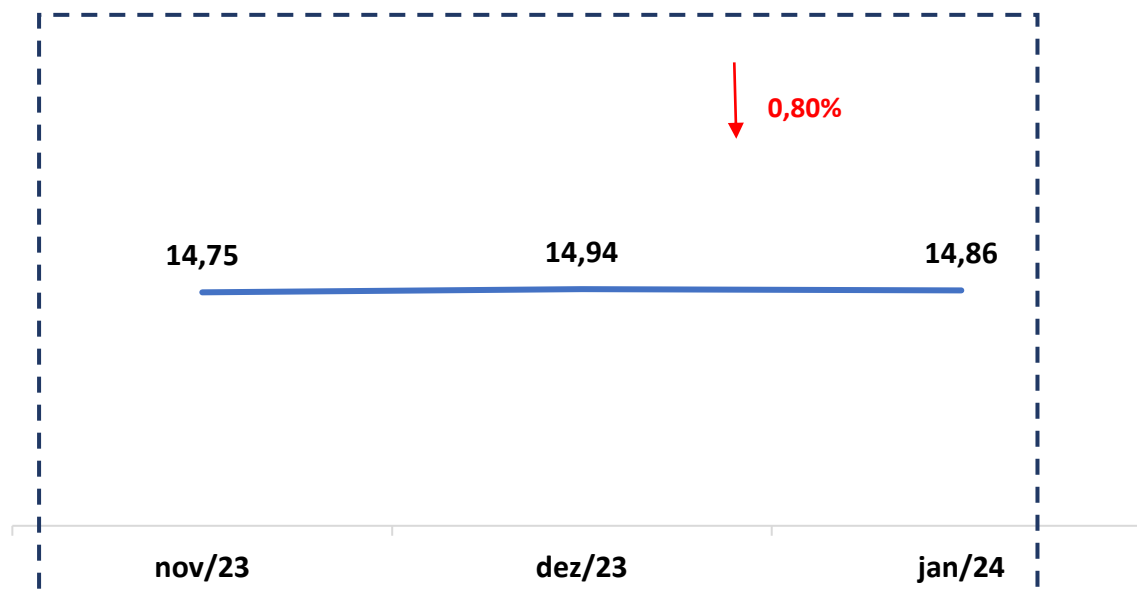


(Referência 1: quanto maior, melhor)

#### COMENTÁRIO

Observa-se que todos os índices de liquidez apresentam valor abaixo do número de referência 1 (um), o que indica dificuldade financeira da ARAGUARI LOGÍSTICA EIRELI em quitar suas obrigações de curto e longo prazo, fato este próprio das empresas em recuperação judicial.

### 3.2 ENDIVIDAMENTO



(Referência 1: quanto menor, melhor)

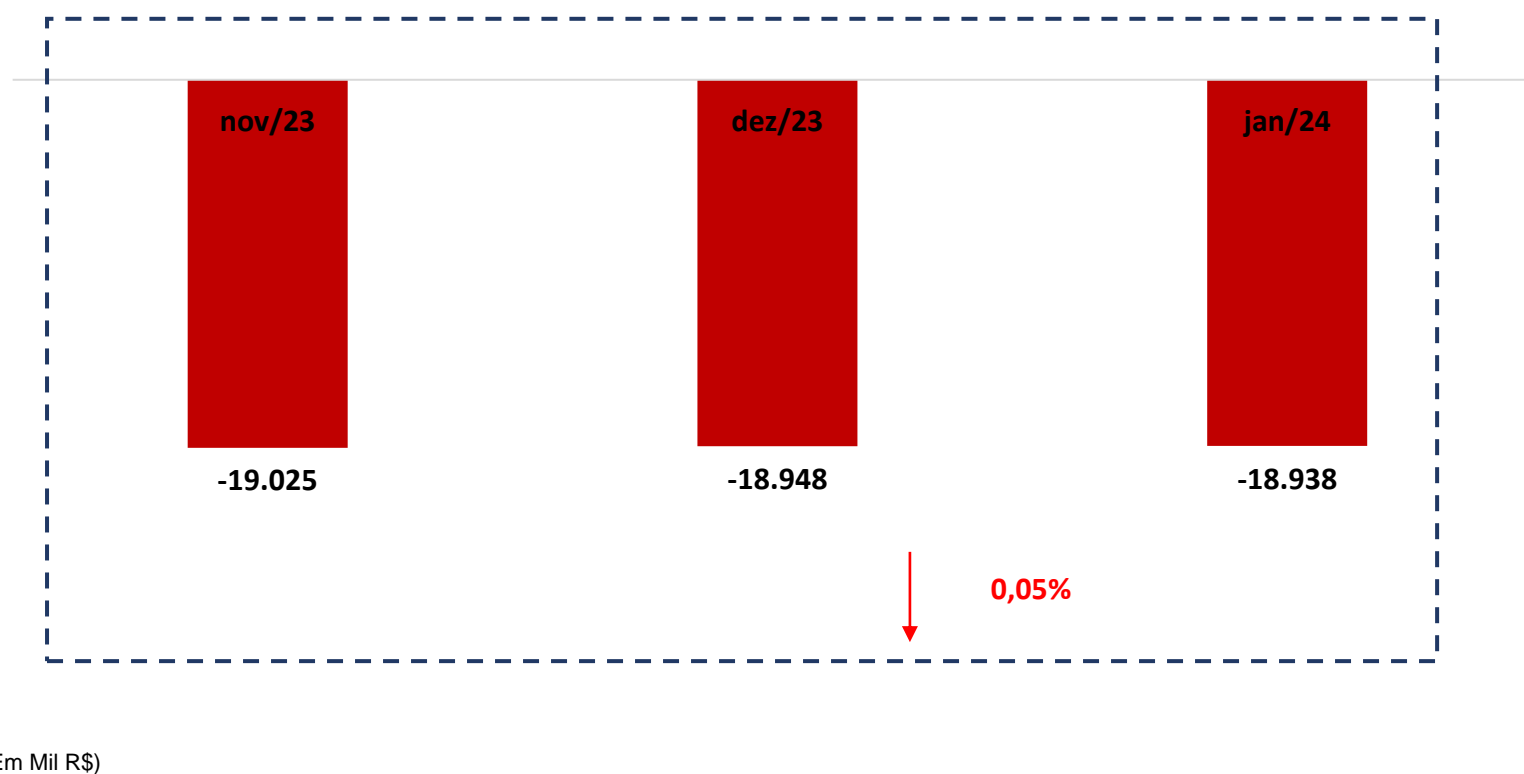
#### COMENTÁRIO

O Índice de endividamento geral apresentou uma pequena variação no percentual, se mantendo acima do valor de referência 1 (um), indicando que a Recuperanda vem recorrendo ao capital de terceiros para financiar suas atividades.



### 3.3 CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL)

O saldo do Capital de giro, que corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha suas atividades e evidencia a capacidade desta de financiar suas obrigações de curto prazo, se mostrou negativo, alcançando um saldo de negativo de - R\$ 18.937.710,67 (dezoito milhões, novecentos e trinta e sete mil, setecentos e dez reais e sessenta e sete centavos).





## 4. BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (em reais R\$)	30.11.2023	AV	AH	31.12.2023	AV	AH	31.01.2024	AV	AH
<b>ATIVO</b>	<b>2.229.130,28</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,06%</b>	<b>2.192.557,12</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1,64%</b>	<b>2.203.773,52</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1,14%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.671.132,91</b>	<b>74,97%</b>	<b>0,08%</b>	<b>1.634.559,75</b>	<b>74,55%</b>	<b>-2,19%</b>	<b>1.645.776,15</b>	<b>74,68%</b>	<b>-1,52%</b>
CAIXA	87.956,60	3,95%	137,13%	69.180,78	3,16%	-21,35%	80.397,18	3,65%	-8,59%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
CLIENTES	79.634,80	3,57%	0,00%	79.634,80	3,63%	0,00%	79.634,80	3,61%	0,00%
IMPOSTOS A RECUPERAR	8.601,76	0,39%	0,00%	8.601,76	0,39%	0,00%	8.601,76	0,39%	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	41.113,17	1,84%	0,00%	41.113,17	1,88%	0,00%	41.113,17	1,87%	0,00%
ADIANTAMENTOS	7.276,84	0,33%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	-100,00%
ESTOQUES	1.446.549,74	64,89%	-4,33%	1.436.029,24	65,50%	-0,73%	1.436.029,24	65,16%	-0,73%
DUPLICATAS A RECEBER	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>557.997,37</b>	<b>25,03%</b>	<b>0,00%</b>	<b>557.997,37</b>	<b>25,45%</b>	<b>0,00%</b>	<b>557.997,37</b>	<b>25,32%</b>	<b>0,00%</b>
INVESTIMENTOS	365.025,00	16,38%	0,00%	365.025,00	16,65%	0,00%	365.025,00	16,56%	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	63.674,95	2,86%	0,00%	63.674,95	2,90%	0,00%	63.674,95	2,89%	0,00%
TÍTULOS A RECEBER		0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%
CONTAS COMPENSAÇÃO		0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%	-	0,00%	0,00%
DEPOSITOS JUDICIAIS	100.448,07	4,51%	0,00%	100.448,07	4,58%	0,00%	100.448,07	4,56%	0,00%
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>28.849,35</b>	<b>1,29%</b>	<b>0,00%</b>	<b>28.849,35</b>	<b>1,32%</b>	<b>0,00%</b>	<b>28.849,35</b>	<b>1,31%</b>	<b>0,00%</b>
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	379.414,11	17,02%	0,00%	379.414,11	17,30%	0,00%	379.414,11	17,22%	0,00%
MOVEIS E UTENSÍLIOS	23.127,80	1,04%	0,00%	23.127,80	1,05%	0,00%	23.127,80	1,05%	0,00%
VEÍCULOS	25.794.263,86	1157,14%	0,00%	25.794.263,86	1176,45%	0,00%	25.794.263,86	1170,46%	0,00%
CONSTRUÇÕES E INSTALAÇÕES	319,00	0,01%	0,00%	319,00	0,01%	0,00%	319,00	0,01%	0,00%
CONSÓRCIO	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
IMÓVEIS	3.300,15	0,15%	0,00%	3.300,15	0,15%	0,00%	3.300,15	0,15%	0,00%
BENS DE COMODATO	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	(26.171.575,57)	-1174,07%	0,00%	(26.171.575,57)	-1193,66%	0,00%	(26.171.575,57)	-1187,58%	0,00%
COMPENSAÇÃO		0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%	0	0,00%	0,00%

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (em reais R\$)	30.11.2023	AV	AH	31.12.2023	AV	AH	31.01.2024	AV	AH
<b>PASSIVO</b>	<b>2.229.130,28</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,06%</b>	<b>2.192.557,12</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1,64%</b>	<b>2.203.773,52</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1,14%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>20.695.987,36</b>	<b>928,43%</b>	<b>0,03%</b>	<b>20.582.420,20</b>	<b>938,74%</b>	<b>-0,55%</b>	<b>20.583.486,82</b>	<b>934,01%</b>	<b>-0,54%</b>
FORNECEDORES	6.221.724,03	279,11%	-0,02%	6.221.215,02	283,74%	-0,01%	6.221.215,02	282,30%	-0,01%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	14.165.038,01	635,45%	0,00%	14.165.038,01	646,05%	0,00%	14.165.038,01	642,76%	0,00%
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>159.518,64</b>	<b>7,16%</b>	<b>0,12%</b>	<b>150.240,09</b>	<b>6,85%</b>	<b>-5,82%</b>	<b>149.197,83</b>	<b>6,77%</b>	<b>-6,47%</b>
<b>OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS</b>	<b>15.356,39</b>	<b>0,69%</b>	<b>12,58%</b>	<b>15.882,76</b>	<b>0,72%</b>	<b>3,43%</b>	<b>16.770,58</b>	<b>0,76%</b>	<b>9,21%</b>
<b>PROVISÕES</b>	<b>103.118,57</b>	<b>4,63%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>-100,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>-100,00%</b>
<b>OBRIGAÇÕES COM PESSOAL</b>	<b>31.231,72</b>	<b>1,40%</b>	<b>16,52%</b>	<b>30.044,32</b>	<b>1,37%</b>	<b>-3,80%</b>	<b>31.265,38</b>	<b>1,42%</b>	<b>0,11%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>12.174.131,37</b>	<b>546,14%</b>	<b>0,00%</b>	<b>12.174.131,37</b>	<b>555,25%</b>	<b>0,00%</b>	<b>12.174.131,37</b>	<b>552,42%</b>	<b>0,00%</b>
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	48.071,86	2,16%	0,00%	48.071,86	2,19%	0,00%	48.071,86	2,18%	0,00%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	12.126.059,51	543,98%	0,00%	12.126.059,51	553,06%	0,00%	12.126.059,51	550,24%	0,00%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(30.640.988,45)</b>	<b>-1374,57%</b>	<b>0,01%</b>	<b>(30.563.994,45)</b>	<b>-1393,99%</b>	<b>-0,25%</b>	<b>(30.553.844,67)</b>	<b>-1386,43%</b>	<b>-0,28%</b>
CAPITAL SOCIAL	3.370.000,00	151,18%	0,00%	3.370.000,00	153,70%	0,00%	3.370.000,00	152,92%	0,00%
LUCRO OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(33.930.719,76)	-1522,15%	0,00%	(33.907.869,88)	-1546,50%	-0,07%	(33.936.866,53)	-1539,94%	0,02%
RESULTADO DO PERÍODO	(80.268,69)	-3,60%	5,36%	(26.124,57)	-1,19%	-67,45%	13.021,86	0,59%	-116,22%

\* AV – Avaliação vertical  
\*\* AH – Avaliação horizontal

#### 4.1 ANÁLISE DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O Ativo circulante registrou queda de 1,52% (um vírgula cinquenta e dois por cento). As variações que se destacaram no período em comento foram as rubricas “Caixa” e “Adiantamentos” que registraram queda de 8,59% (oito vírgula cinquenta e nove por cento) e 100,00% (cem por cento) respectivamente. As demais contas não apresentaram variações.

BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (em reais R\$)	30.11.2023	AV	AH	31.12.2023	AV	AH	31.01.2024	AV	AH
<b>ATIVO</b>	<b>2.229.130,28</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,06%</b>	<b>2.192.557,12</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1,64%</b>	<b>2.203.773,52</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1,14%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.671.132,91</b>	<b>74,97%</b>	<b>0,08%</b>	<b>1.634.559,75</b>	<b>74,55%</b>	<b>-2,19%</b>	<b>1.645.776,15</b>	<b>74,68%</b>	<b>-1,52%</b>
CAIXA	87.956,60	3,95%	137,13%	69.180,78	3,16%	-21,35%	80.397,18	3,65%	-8,59%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
CLIENTES	79.634,80	3,57%	0,00%	79.634,80	3,63%	0,00%	79.634,80	3,61%	0,00%
IMPOSTOS A RECUPERAR	8.601,76	0,39%	0,00%	8.601,76	0,39%	0,00%	8.601,76	0,39%	0,00%
OUTROS CRÉDITOS	41.113,17	1,84%	0,00%	41.113,17	1,88%	0,00%	41.113,17	1,87%	0,00%
ADIANTAMENTOS	7.276,84	0,33%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	-100,00%
ESTOQUES	1.446.549,74	64,89%	-4,33%	1.436.029,24	65,50%	-0,73%	1.436.029,24	65,16%	-0,73%
DUPLICATAS A RECEBER	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

Em relação ao Passivo circulante, observa-se uma queda pouco significativo de 0,54% (zero vírgula cinquenta e quatro por cento). Destaca-se o aumento da rubrica “Obrigações Previdenciárias” com percentual de 9,21% (nove vírgula cinquenta e nove por cento). Já a rubrica “Provisões” registrou queda de 100,00% (cem por cento).

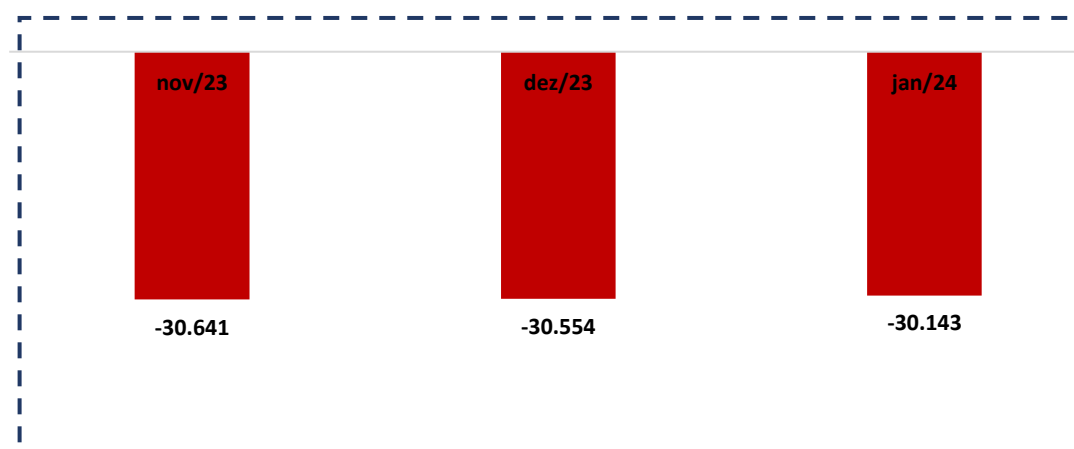
BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (em reais R\$)	30.11.2023	AV	AH	31.12.2023	AV	AH	31.01.2024	AV	AH
<b>PASSIVO</b>	<b>2.229.130,28</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,06%</b>	<b>2.192.557,12</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1,64%</b>	<b>2.203.773,52</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1,14%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>20.695.987,36</b>	<b>928,43%</b>	<b>0,03%</b>	<b>20.582.420,20</b>	<b>938,74%</b>	<b>-0,55%</b>	<b>20.583.486,82</b>	<b>934,01%</b>	<b>-0,54%</b>
FORNECEDORES	6.221.724,03	279,11%	-0,02%	6.221.215,02	283,74%	-0,01%	6.221.215,02	282,30%	-0,01%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	14.165.038,01	635,45%	0,00%	14.165.038,01	646,05%	0,00%	14.165.038,01	642,76%	0,00%
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>159.518,64</b>	<b>7,16%</b>	<b>0,12%</b>	<b>150.240,09</b>	<b>6,85%</b>	<b>-5,82%</b>	<b>149.197,83</b>	<b>6,77%</b>	<b>-6,47%</b>
<b>OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS</b>	<b>15.356,39</b>	<b>0,69%</b>	<b>12,58%</b>	<b>15.882,76</b>	<b>0,72%</b>	<b>3,43%</b>	<b>16.770,58</b>	<b>0,76%</b>	<b>9,21%</b>
<b>PROVISÕES</b>	<b>103.118,57</b>	<b>4,63%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>-100,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>-100,00%</b>
<b>OBRIGAÇÕES COM PESSOAL</b>	<b>31.231,72</b>	<b>1,40%</b>	<b>16,52%</b>	<b>30.044,32</b>	<b>1,37%</b>	<b>-3,80%</b>	<b>31.265,38</b>	<b>1,42%</b>	<b>0,11%</b>

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

## 4.2 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	nov/23	dez/23	jan/24
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(30.640.988,45)</b>	<b>(30.553.844,67)</b>	<b>(30.143.484,05)</b>
CAPITAL SOCIAL	3.370.000,00	3.370.000,00	3.370.000,00
LUCRO OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	(33.930.719,76)	(33.936.866,53)	(33.456.061,24)
RESULTADO DO PERÍODO	(80.268,69)	13.021,86	(57.422,81)



(Em Mil R\$)

## 5. QUESTÕES PROCESSUAIS

## 5.1 CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS DOS ARTS. 48 E 51, AMBOS DA LEI N.º 11.101, DE 2005

CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS DOS ARTS. 48 E 51, AMBOS DA LEI N.º 11.101, DE 2005		
LEI N.º 11.101, DE 2005	DOCUMENTOS	ID N.º
	Petição inicial de recuperação judicial	4713818069 e 7028628060
Art. 48, poderá requerer RJ	Comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do Produtor Rural	4713818073
Art. 48, incisos I, II e III	Certidões falimentares	
Art. 48, incisos IV	Certidões Criminais	
Art. 51. inciso II, Alíneas A e B	Demonstrações Contábeis relativas aos três últimos exercícios	4713783052 a 4714318012 e 7029328038 a 7031358029
Art. 51. inciso III	Relação de credores	4714318016 a 4714423017, 7091633072 e 7091633077
Art. 51. inciso IV	Relação de empregados	4714423029 a 4714527996 e 7091633082.
Art. 51. inciso V	Documentos societários (comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do Produtor Rural).	4714528008 e 7091768073
Art. 51. inciso VI	Relação de bens sócios e administradores	4714528016 a 4714642997, 7092882998 e 7092883019
Art. 51. inciso VII	Extratos contas bancárias dos sócios	4714643023 a 4723208047 e 7093133046
Art. 51. inciso VIII	Certidões negativas de protestos	4723208064 e 7093093152
Art. 51. inciso IX	Relação de todas as ações judiciais em que é parte, com a estimativa do valor em litígio.	4723208078 e 7093093189.
Incisos X e XI, ambos incluídos pela Lei n.º 14.112/20	Demonstração do passivo fiscal e a relação de bens e direitos integrantes do ativo não circulante	4723208086 a 4723718026 e 7093148116 a 7094938024

## 6. CONCLUSÃO

Ante a análise apresentada neste relatório mensal de atividades, há de ser concluído os seguintes pontos:

- Redução do faturamento em 61,06% (sessenta e um vírgula zero seis por cento);
- Todos os índices de liquidez se mantiveram abaixo do valor de referência 1 (um);
- Índice de endividamento apresentou um pequeno aumento alcançando um valor de 14,86 (quatorze vírgula oitenta e seis) pontos; e
- O patrimônio líquido se apresenta negativo, reflexo dos resultados acumulados de exercícios anteriores.

Ressalta-se a importância da maximização dos esforços para ampliação do faturamento e redução das despesas, a fim de que seja otimizado o resultado e viabilizada a recuperação judicial.

O conteúdo deste e as conclusões ora apresentadas são decorrentes de informações coletadas por esta administradora judicial e pelo perito contábil que resultaram nas análises realizadas e reportadas no corpo do RMA.

Belo Horizonte/MG para Araguari/MG, em 21 de março de 2024.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**

*Administradora Judicial*

*OAB/MG 170.449*

**ILSON FERREIRA**  
**GODINHO:721104906**  
**59**

Assinado de forma digital por  
ILSON FERREIRA  
GODINHO:72110490659  
Dados: 2024.03.21 11:07:52 -03'00'

**Ilsou Ferreira Godinho**

*Contador*

*CRC/MG-100723/O-7*