



ACERBI CAMPAGNARO  
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

---

## **RELATÓRIO DE ATIVIDADES**

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

GRUPO CASA CRUZEIRO.

PERÍODO: DEZEMBRO 2020

10.FEVEREIRO.2021

# SUMÁRIO



1. Introdução .....	pg 3
2. A empresa, sua crise e sua recuperação judicial.....	pg 4
3. Informações gerais .....	pg 5
3.1 Informações contábeis .....	pg 6
3.2 Informações financeiras .....	pg 11
4. Informações específicas .....	pg 14
4.1 Retração do consumo.....	pg 14
4.2 Falta de capital de giro próprio.....	pg 15
4.3 Falha nos procedimentos internos.....	pg 16
5. Cronograma processual .....	pg17
6. Conclusão .....	pg 18

# .1 INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da Recuperação Judicial da CASA CRUZEIRO VEÍCULOS LTDA, JEC – EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA, POSTO LAVAJATO LTDA e POSTO TERMINAL LTDA – Em Recuperação Judicial (doravante denominadas apenas GRUPO CASA CRUZEIRO), vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência apresentar Relatório de Atividades referente ao mês de **dezembro de 2020**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pelas Recuperandas, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela Administradora Judicial e pelo Perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei n. 11.101/2005.

A partir deste relatório, o Juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis da Recuperanda, analisadas conjuntamente pela Administradora e pelo Perito nomeados pelo juízo.

A apresentação deste relatório observa periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A Administradora Judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e comprometida direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**

*Administradora Judicial*  
OAB/MG 170.449



## .2 A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

O GRUPO CASA CRUZEIRO formulou pedido de recuperação judicial em 28 de junho de 2019, tendo seu processamento sido deferido em 31 de julho de 2019, pelo Juízo da 2ª Vara Cível da Comarca de Formiga/MG, no processo n.º 5004386-80.2019.8.13.0261.

Fundado em 1973, o GRUPO CASA CRUZEIRO começou atuando no segmento de peças, acessórios e serviços para o ramo automotivo, tendo em seguida, ampliado sua rede de operação para o ramo de combustíveis. Após anos de funcionamento, o grupo estabeleceu parceria com a General Motors (GM), na condição de concessionária.

Foram apontadas como causas da crise econômica do grupo as seguintes circunstâncias:

- Abrupta redução da demanda do consumo no mercado brasileiro;
- Falta de capital de giro próprio;
- Custo elevado do crédito no mercado financeiro;
- Queda nas vendas devido à restrição de crédito ao consumidor final; e
- Falha nos procedimentos internos.

Registra-se que o processo se encontra em fase de consolidação do quadro-geral de credores, que se dará após o julgamento das impugnações judiciais apresentadas.

Segue abaixo linha do tempo, indicativa dos principais atos ocorridos na recuperação judicial.



### .3

## INFORMAÇÕES GERAIS

O presente relatório consolida informações contábeis e financeiras das empresas que compõem o GRUPO CASA CRUZEIRO, ponderando-se que grande parte das contas analisadas são exclusivas de uma única Recuperanda, qual seja, a CASA CRUZEIRO VEÍCULOS LTDA.

Tal medida decorre, a propósito, da percepção de que, no período analisado, o faturamento total das Recuperandas foi, em sua maioria, proveniente da CASA CRUZEIRO VEÍCULOS LTDA., dado que as demais empresas pertencentes ao Grupo não tiveram movimentações financeiras relevantes.

É evidente, destarte, que tal fato haverá de ser sopesado no exame dos indicadores mencionados neste relatório.

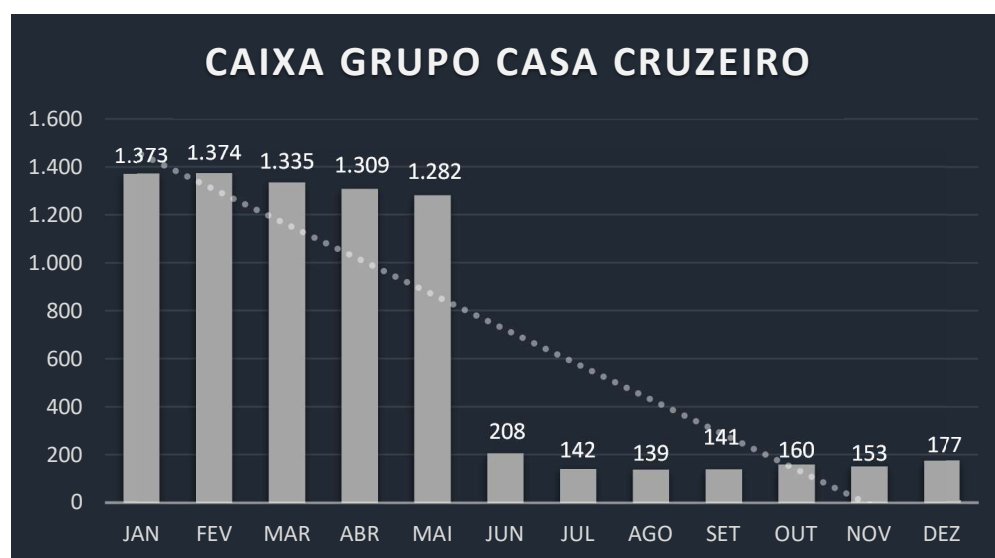


### 3.1 Informações contábeis

Em análise da rubrica “Caixa” do GRUPO CASA CRUZEIRO, verifica-se que esta apresentou aumento de 15,61% (quinze vírgula sessenta e um por cento), saindo de R\$ 152.948,23 (cento e cinquenta e dois mil, novecentos e quarenta e oito reais e vinte e três centavos) para R\$ 176.830,13 (cento e setenta e seis mil, oitocentos e trinta reais e treze centavos).

Visando pormenorizar a referida conta, é de se ver que 89,38% (oitenta e nove vírgula trinta e oito por cento) do caixa total do Grupo se refere à CASA CRUZEIRO VEÍCULOS LTDA., ao passo que 10,62% (dez vírgula sessenta e dois por cento) são alusivos à JEC – EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.

Outrossim, o POSTO TERMINAL LTDA. e a LAVA JATO LTDA. não contribuíram para formar o valor da rubrica em comento.

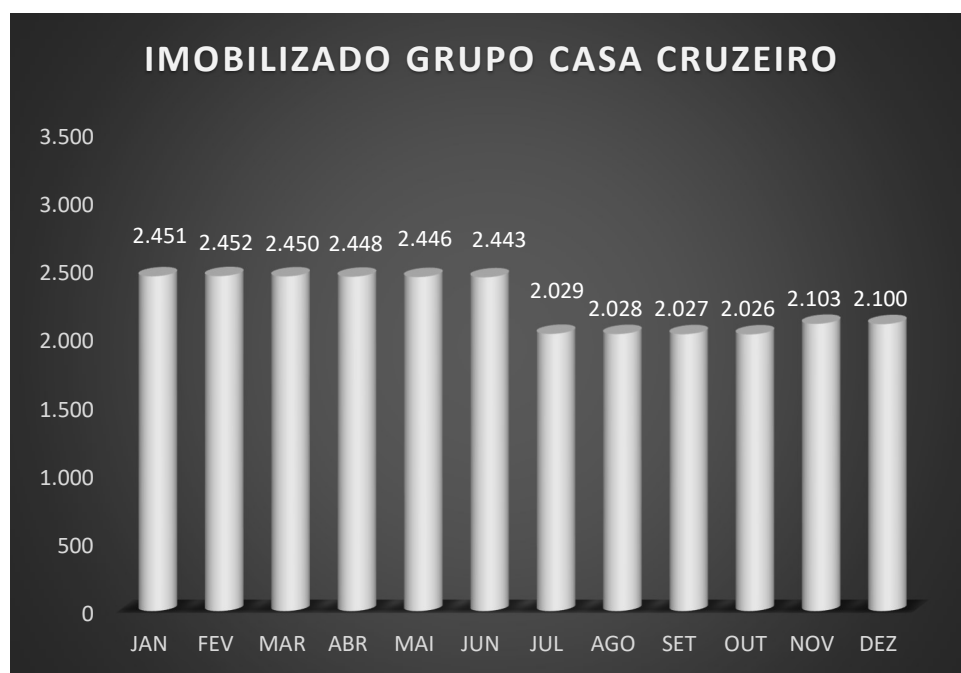


\*Valores em milhares de reais.

Outra rubrica a ser analisada diz respeito à conta “*Imobilizado*”, formada pelo conjunto de bens necessários à manutenção das atividades da sociedade, sendo relevante pontuar que, dentre os motivos que ocasionaram sua redução, está a própria depreciação de bens.

Dessa forma, em análise da rubrica “*Imobilizado*” do GRUPO CASA CRUZEIRO, percebe-se que a referida subscrição apresentou queda, saindo de R\$ 2.102.831,93 (dois milhões, cento e dois mil, oitocentos e trinta e um reais e noventa e três centavos) para R\$ 2.100.373,47 (dois milhões, cem mil, trezentos e setenta e três reais e quarenta e sete centavos).

É importante mencionar que, do total de R\$ 2.100.373,47 (dois milhões, cem mil, trezentos e setenta e três reais e quarenta e sete centavos), o percentual de 86,27% (oitenta e seis vírgula vinte e sete por cento) se refere à JEC – EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.; 7,29% (sete vírgula vinte e nove por cento) ao POSTO TERMINAL LTDA.; 5,58% (cinco vírgula cinquenta e oito por cento) à CASA CRUZEIRO VEÍCULOS LTDA.; e 0,86% (zero vírgula oitenta e seis por cento) ao POSTO LAVA JATO LTDA.



\*Valores em milhares de reais.

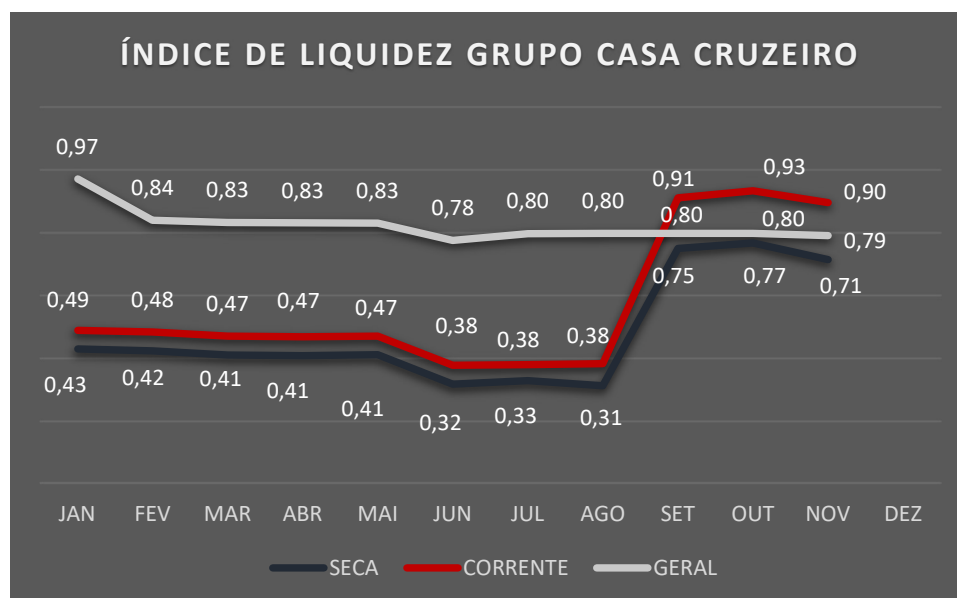
Ainda no âmbito das informações contábeis, observa-se que, no período avaliado, houve queda de 0,59% (zero vírgula cinquenta e nove por cento) na rubrica "Direitos a receber" do GRUPO CASA CRUZEIRO, saindo de R\$ 5.165.830,23 (cinco milhões, cento e sessenta e cinco mil, oitocentos e trinta reais e vinte e três centavos) para R\$ 5.135.498,97 (cinco milhões, cento e trinta e cinco mil, quatrocentos e noventa e oito reais e noventa e sete centavos).



\*Valores em milhares de reais.

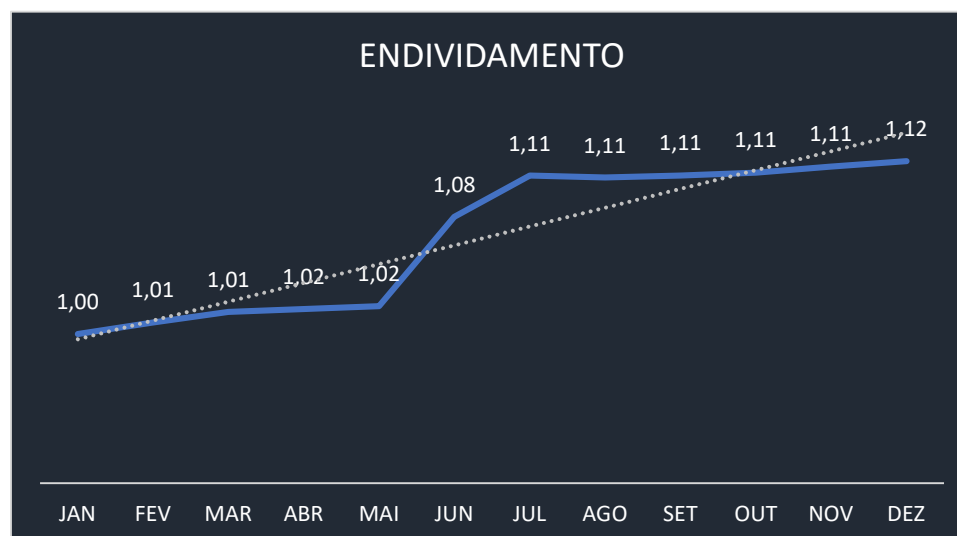


Destarte, finalizando as informações contábeis, destaca-se que os índices de liquidez do GRUPO CASA CRUZEIRO, apesar do aumento do faturamento apresentaram leve queda no período em análise.



Índice ideal 1, quanto maior melhor

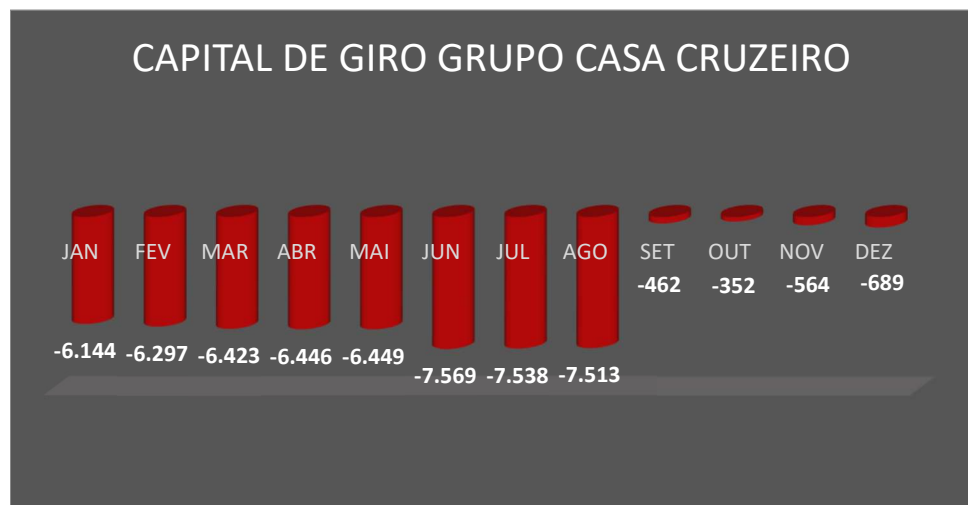
Ratificando as variações dos índices de liquidez, o endividamento apresentou leve aumento, se mantendo acima do valor de referência 1 (um), evidenciando que as Recuperandas ainda dependem do capital de terceiros para financiar suas atividades econômicas.



Índice ideal 1, quanto menor melhor

O capital de giro é o dinheiro necessário para custear a continuidade e o funcionamento da empresa, pois é a diferença entre os recursos disponíveis em caixa e a soma das despesas e contas a pagar.

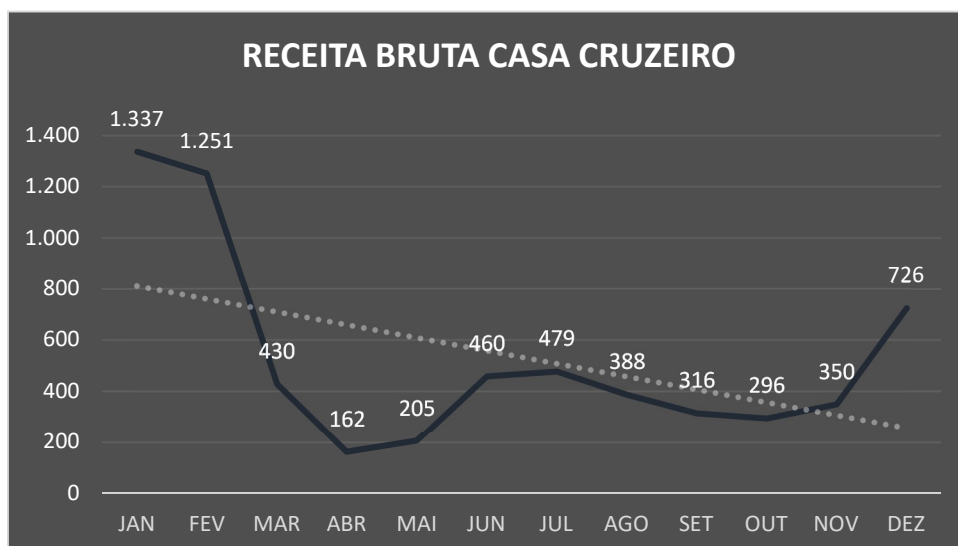
Sobre o capital de giro da Recuperanda, ainda podem ser constatados registros negativos em dezembro de 2020, saindo de -R\$ 563.971,36 (quinhentos e sessenta e três mil, novecentos e setenta e um reais e trinta e seis centavos) para R\$ 688.583,48 (seiscentos e oitenta e oito mil, quinhentos e oitenta e três reais e quarenta e oito centavos).



\*Valores em milhares de reais.

## 3.2 Informações financeiras

Com base na demonstração de resultado do exercício da CASA CRUZEIRO VEÍCULOS LTDA., a conta “*Receita Bruta*” apresentou aumento de 107,45% (cento e sete vírgula quarenta e cinco por cento), saindo de R\$ 350.109,00 (trezentos e cinquenta mil, cento e nove reais) para R\$ 726.295,90 (setecentos e vinte e seis mil, duzentos e noventa e cinco reais e noventa centavos).

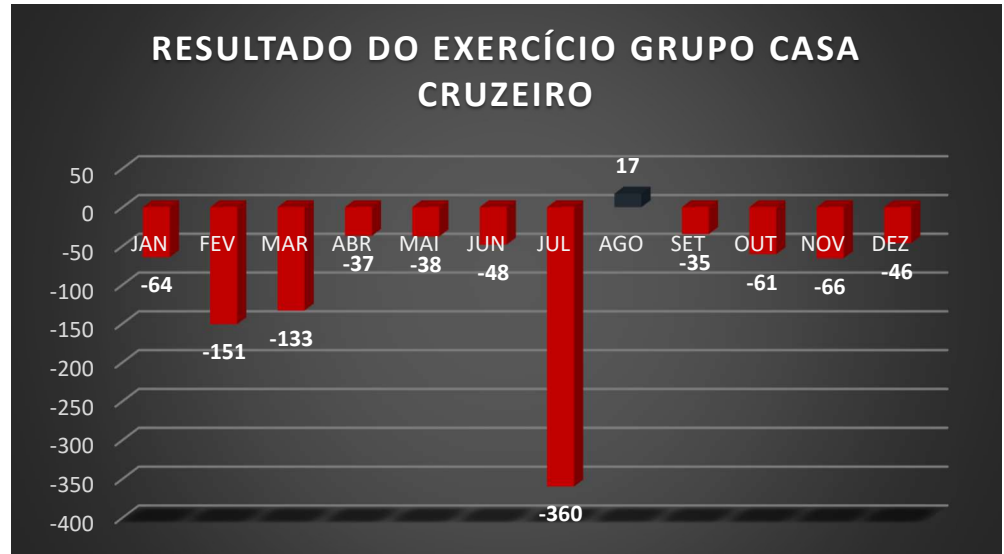


\*Valores em milhares de reais.

Do total da receita bruta auferida em dezembro, 50,27% (cinquenta vírgula vinte e sete por cento) se refere à venda de veículos novos; 27,95% (vinte e sete vírgula noventa e cinco por cento) à venda de veículos usados; 15,70% (quinze vírgula setenta por cento) de peças e acessórios; e 6,08% (seis vírgula zero oito por cento) a serviços.

Conforme nota explicativa da Recuperanda, o aumento do faturamento se deu pela venda de veículos novos que estavam em estoque, tendo em vista que nos meses anteriores as referidas vendas foram realizadas com faturamento direto da montadora para o cliente final, recebendo apenas comissão pela venda.

Ainda da análise do resultado do GRUPO CASA CRUZEIRO, pode ser observada uma queda do saldo negativo entre novembro e dezembro de 2020, saindo de - R\$ 65.783,12 (sessenta e cinco mil, setecentos e oitenta e três reais e doze centavos) para - R\$ 46.396,71 (quarenta e seis mil, trezentos e noventa e seis reais e setenta e um centavos).

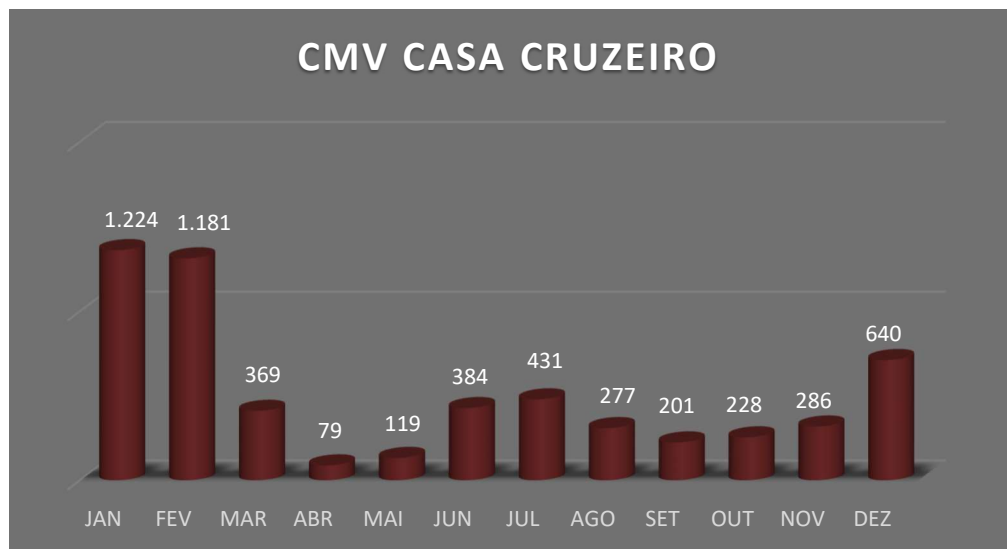


\*Valores em milhares de reais.

Mesmo com aumento do faturamento, o prejuízo apurado no período se deu em função do Custo de Mercadoria Vendida que atingiu o percentual de 88,12% (oitenta e oito vírgula doze por cento) da receita bruta.

Ademais, acerca das informações financeiras, a conta “*Custo de Mercadoria Vendida – CMV*” apresentou aumento de 123,9% (cento e vinte e três vírgula nove por cento), saindo de R\$ 285.847,66 (duzentos e oitenta e cinco mil, oitocentos e quarenta e sete reais e sessenta e seis centavos) para R\$ 640.025,82 (seiscentos e quarenta mil, vinte e cinco reais e oitenta e dois centavos).

Desse modo, o “*Custo de Mercadoria Vendida*” representou 88,12% (oitenta e oito vírgula doze por cento) do faturamento total.



\*Valores em milhares de reais.

Tal crescimento se deu devido ao aumento do faturamento, que no mês em análise foi de 107,45% (cento e sete vírgula quarenta e cinco por cento).

Ante à aferição de tais percentuais, verifica-se que é importante a adoção de política de redução de despesas, mediante planejamento e gerenciamento dos custos diretos e indiretos, buscando o aumento do resultado com consequente reestruturação da Recuperanda no processo de recuperação judicial.



## .4

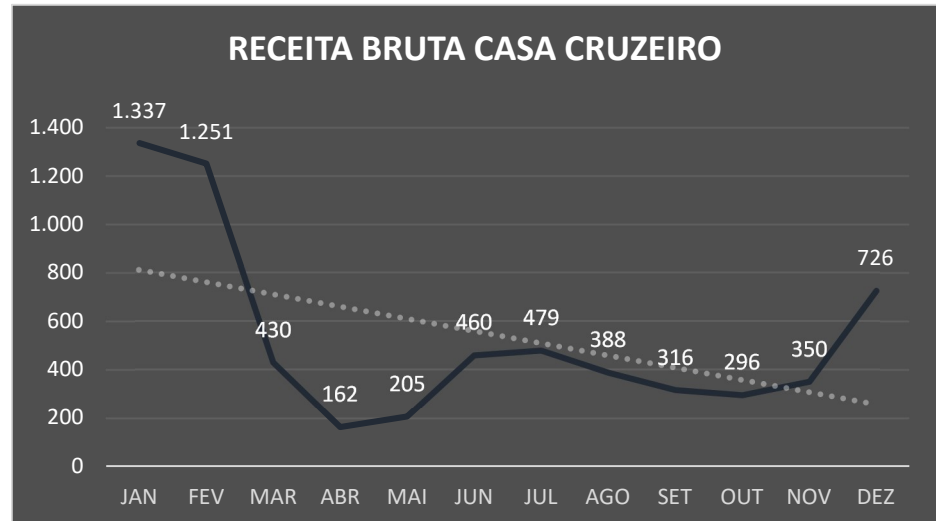
## INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

### 4.1 Retração do consumo

No tocante às causas que ensejaram o pedido de recuperação judicial do GRUPO CASA CRUZEIRO, pode ser citado como fator principal a retração do consumo no mercado brasileiro nos últimos anos.

Partindo dessa premissa, constatou-se que em janeiro as Recuperandas apresentaram faturamento na cifra de R\$ 1.337.392,63 (um milhão, trezentos e trinta e sete mil, trezentos e noventa e dois reais e sessenta e três centavos), o qual demonstrava retomada das atividades.

Contudo, desde julho, a CASA CRUZEIRO VEÍCULOS LTDA., vinha apresentando queda na receita, sendo que em dezembro apresentou crescimento considerável em relação ao mês anterior, saindo de R\$ 350.109,00 (trezentos e cinquenta mil, cento e nove reais) para R\$ 726.295,90 (setecentos e vinte e seis mil, duzentos e noventa e cinco reais e noventa centavos).



\*Valores em milhares de reais.

O motivo para aumento do faturamento decorreu da venda de veículos novos que estavam em estoque. (Ver item 3.2 Informações financeiras).

## 4.2 Falta de capital de giro próprio

Citada também como uma das causas ensejadoras do pedido de recuperação judicial, a falta de capital de giro motivou a captação de recursos de terceiros mediante empréstimos.

Como pode ser observado no gráfico abaixo, o capital de giro do GRUPO CASA CRUZEIRO ainda vem apresentando resultado negativo, conquanto tenha voltado a crescer em novembro, atingindo saldo negativo de -R\$ 563.971,36 (quinhentos e sessenta e três mil, novecentos e setenta e um reais e trinta e seis centavos).



\*Valores em milhares de reais.

### 4.3 Falha nos procedimentos internos

Os procedimentos internos de uma empresa representam conjunto de ações que possibilitam segurança nos aspectos lógicos e técnicos das atividades desempenhadas, visando estabelecer maior eficiência em suas operações, de modo a facilitar a gestão dos sócios, auxiliando o alcance de resultados positivos.

Estabelecida essa premissa, foi identificada pelas Recuperandas, como uma das causas que ensejou sua crise, a falha nos procedimentos internos.

Com o intuito de sanar esse óbice e recuperar as empresas, houve profissionalização da gestão administrativa pelo desenvolvimento de processos voltados a novas metodologias de trabalho, além de projeções de metas e resultados a serem atingidos.

Nesse sentido, também houve a implementação de programa de redução de custos, readequando o quadro de funcionários e criando um controle rigoroso de receita, estoque e logística, o que gerou resultado positivo no mês em análise.

## .5 CRONOGRAMA PROCESSUAL

TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO DE MINAS GERAIS

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO N.º: 5004386-80.2019.8.13.0261

RECUPERANDAS: GRUPO CASA CRUZEIRO

DATA	EVENTO	LEI. 11.101/05
24/06/2019	Ajuizamento do pedido de recuperação	
31/07/2019	Deferimento do pedido de Recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
31/07/2019	Publicação do deferimento no Diário Oficial	
18/09/2019	Publicação do 1º Edital pelo devedor	art. 52, §1º
02/10/2019	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
08/10/2019	Apresentação do plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
07/11/2019	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial	art. 53, § Único
07/12/2019	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
18/12/2019	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências)	art. 7º, §2º
28/12/2019	Fim do Prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias - após publicação do Edital Art. 7º § 2º)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC)	art. 36
	1ª Convocação da assembleia-Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia-Geral de Credores	art. 36, I
	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)	art. 56 § 1º
27/01/2020	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação)	art. 6º, § 4º
	Homologação do PRJ	art. 58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após o deferimento de recuperação judicial)	art. 61
	Eventos Ocorridos	

## .6 CONCLUSÃO

O exame acurado das demonstrações financeiras e contábeis do GRUPO CASA CRUZEIRO permite identificar que os índices de liquidez, apresentaram variações irrelevantes, e permanecem abaixo do valor de referência 1 (um).

É importante que a Recuperanda realize planejamento estratégico, financeiro e orçamentário na busca de melhoria dos índices de liquidez e endividamento que ainda são preocupantes.

Ademais, as Recuperandas apresentaram crescimento no faturamento bruto de 107,45% (cento e sete vírgula quarenta e cinco por cento), perfazendo a cifra de R\$ 726.295,90 (setecentos e vinte e seis mil, duzentos e noventa e cinco reais e noventa centavos).

As ações que a Recuperanda vem realizando no marketing digital, propaganda e criação de promoções tem apresentado resultados positivos o que pode ser observado pelo aumento do faturamento, demonstrando um cenário otimista.

Por estes fundamentos, conclui esta Administradora Judicial pela necessidade de se intensificar a adequação dos processos adotados pelas Recuperandas, a fim de viabilizar sua reestruturação empresarial.

Belo Horizonte/MG, 10 de fevereiro de 2021.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**

*Administradora Judicial  
OAB/MG 170.449*