



ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

CONEXÕES SANTA MARTA LTDA.

PERÍODO: NOVEMBRO A DEZEMBRO 2019

05.MAR.2020

SUMÁRIO



1. Introdução	pg 3
2. A empresa, sua crise e sua recuperação judicial.....	pg 4
3. Informações gerais	pg 5
3.1 Informações contábeis	pg 5
3.2 Informações financeiras	pg 8
4. Informações específicas	pg 10
4.1 Redução das vendas em 2015	pg 10
4.2 Repasse dos custos aos clientes	pg 11
4.3 Falta de gestão	pg 12
5. Conclusão	pg 13

.1

INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da Recuperação Judicial da Conexões Santa Marta Indústria e Comércio Ltda – Em Recuperação Judicial (doravante denominada apenas CONEXÕES SANTA MARTA), vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência apresentar Relatório de Atividades referente aos meses de novembro a dezembro de 2019.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pela Recuperanda, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela Administradora Judicial e pelo Perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei n. 11.101/2005.

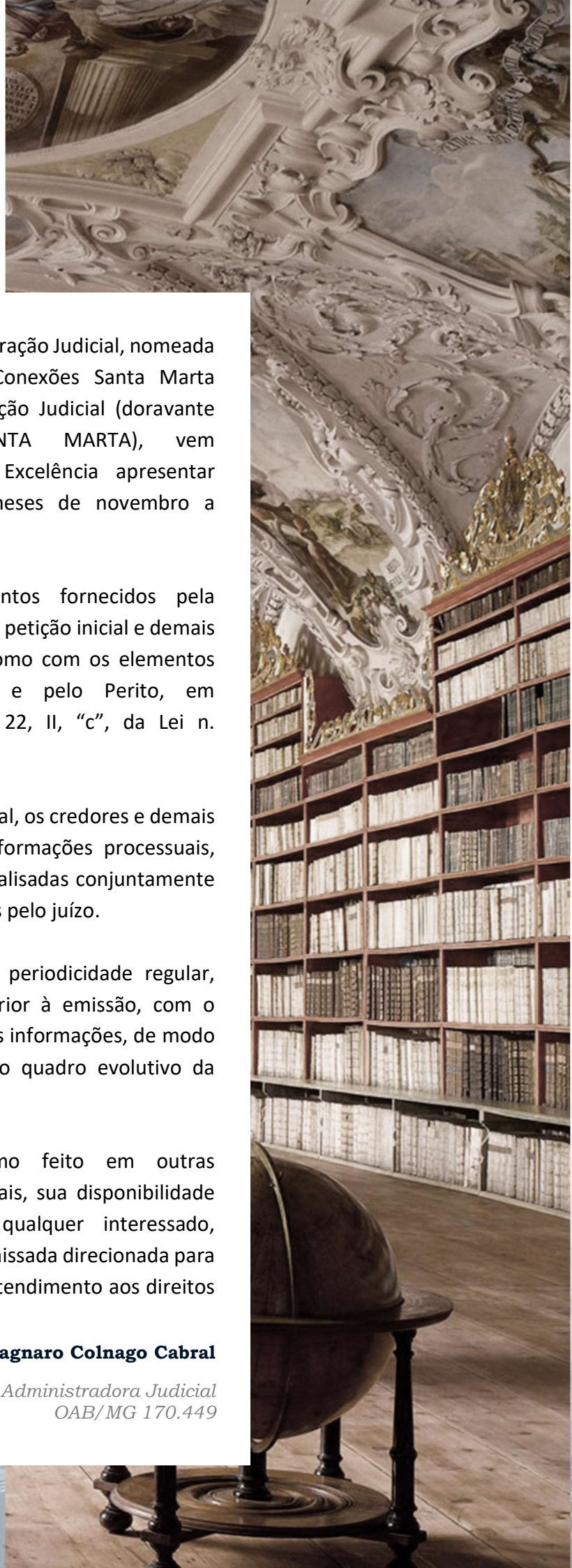
A partir deste relatório, o Juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis da Recuperanda, analisadas conjuntamente pela Administradora e pelo Perito nomeados pelo juízo.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A Administradora Judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

*Administradora Judicial
OAB/MG 170.449*



.2 A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

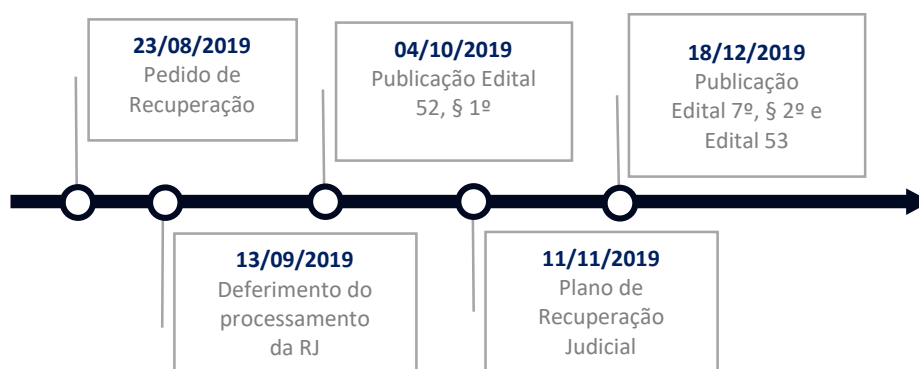
A CONEXÕES SANTA MARTA formulou pedido de recuperação judicial em 23 de agosto de 2019, tendo seu processamento sido deferido em 13 de setembro de 2019 pelo Juízo da 3ª Vara Cível da Comarca de Santa Luzia/MG, no processo n.º 5007805-59.2019.8.13.0245.

Fundada em 03 de julho de 1975, a CONEXÕES SANTA MARTA é especializada na galvanização a fogo com sopro de tubos e peças, tendo como objeto social a produção de tubos de ferro e aço, além da fabricação de estruturas metálicas.

Foram apontadas como causas da crise econômica da empresa as seguintes circunstâncias:

- Crise político-econômico 2014 a 2018;
- Captação de empréstimo;
- Drástica redução nas vendas em 2015;
- Dificuldade em repassar aos clientes os aumentos dos custos;
- Falta de gestão efetiva.

Segue abaixo linha do tempo, na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



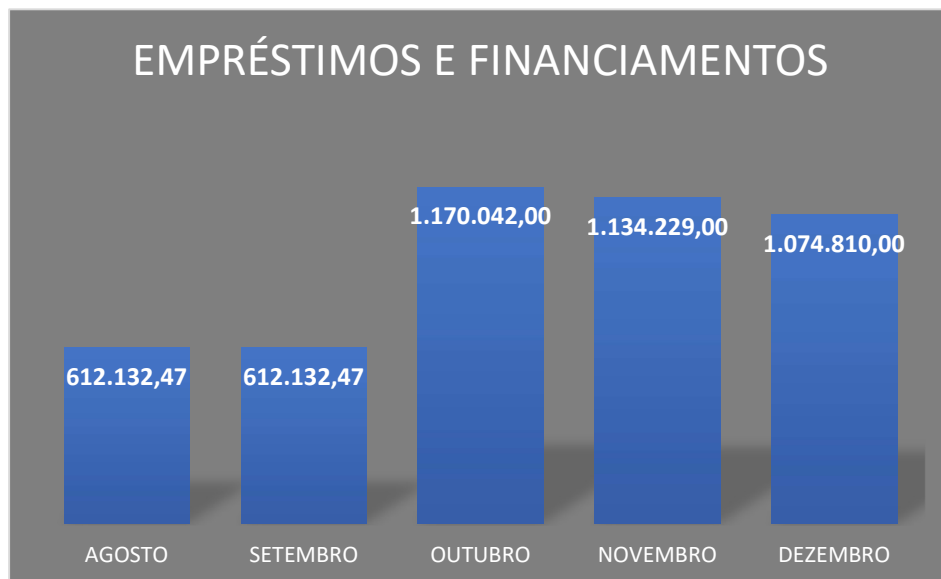
.3 INFORMAÇÕES GERAIS

3.1 Informações Contábeis

Foi identificado no relatório anterior um aumento das obrigações trabalhistas e previdenciárias de agosto a outubro, conquanto o valor apresentado na inicial tenha sido de R\$ 478.839,36 (quatrocentos e setenta e oito mil, oitocentos e trinta e nove reais e trinta e seis centavos). É compreensível que o valor de tais obrigações podem sofrer variações devido às atividades normais da Recuperanda porém as modificações identificadas são muito representativas, o que indica a necessidade de maior controle da respectiva conta e investigação profunda dos motivos das diferenças.

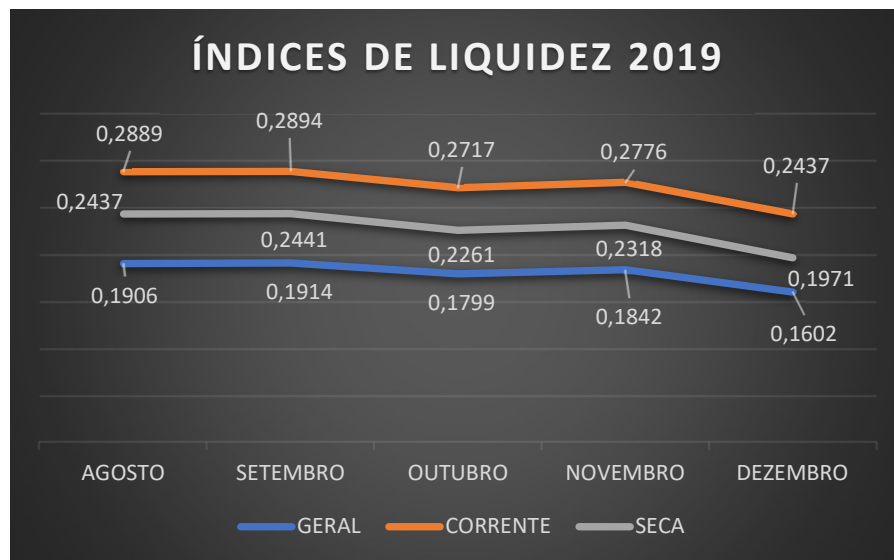


Outra informação importante a ser observada diz respeito à conta de empréstimos e financiamentos, que apresenta crescente de 75,58% (setenta e cinco vírgula cinquenta e oito por cento) em relação a agosto. Apesar do aumento, de outubro a dezembro, esse índice se estabilizou, conquanto ainda recomende atenção especial e gestão cuidadosa.



Esta administradora cuidará de, nos próximos relatórios de acompanhamento, verificar as variações das citadas contas contábeis, além de já estar empreendendo diligências tendendo à identificação das causas das citadas modificações.

Ainda como variável relevante no âmbito das informações contábeis, a CONEXÕES SANTA MARTA continua com indicadores aquém dos índices ideais, inclusive com piora no último trimestre.



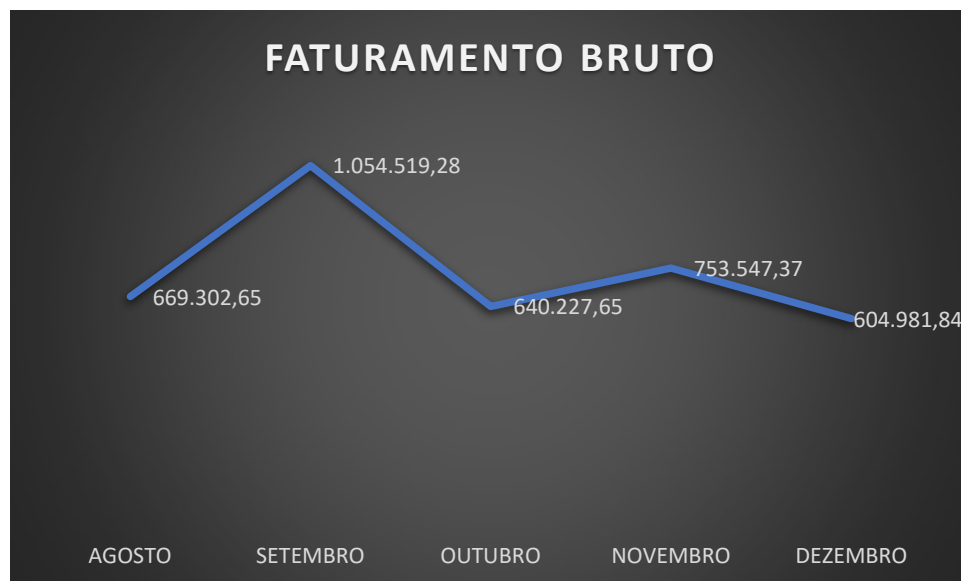
Também o revelou agravamento do empreendimento nos últimos meses.



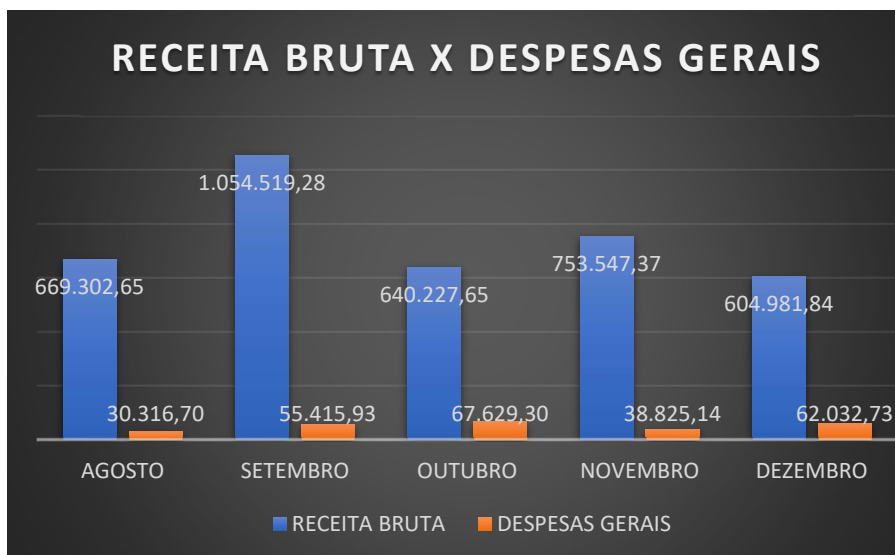
Destarte, os indicadores contábeis apontam período de turbulência financeira a ser devidamente acompanhada pela Recuperanda e pela Administradora.

3.2 Informações financeiras

Apurando as variações financeiras da CONEXÕES SANTA MARTA no período de agosto a dezembro de 2019, é possível identificar elementos de grande importância, sendo o primeiro relativo à oscilação em relação ao faturamento que alcançou em dezembro o menor valor bruto desde agosto.



Outro aspecto de grande relevância se refere à verificação de que a conta Despesas gerais apresentou elevação em quase o dobro do que o mês de agosto, conquanto o faturamento tenha sido similar.



Tais aspectos ratificam a conclusão obtida a partir da verificação dos indicadores contábeis, compondo demonstração clara da turbulência sofrida pela Recuperanda.

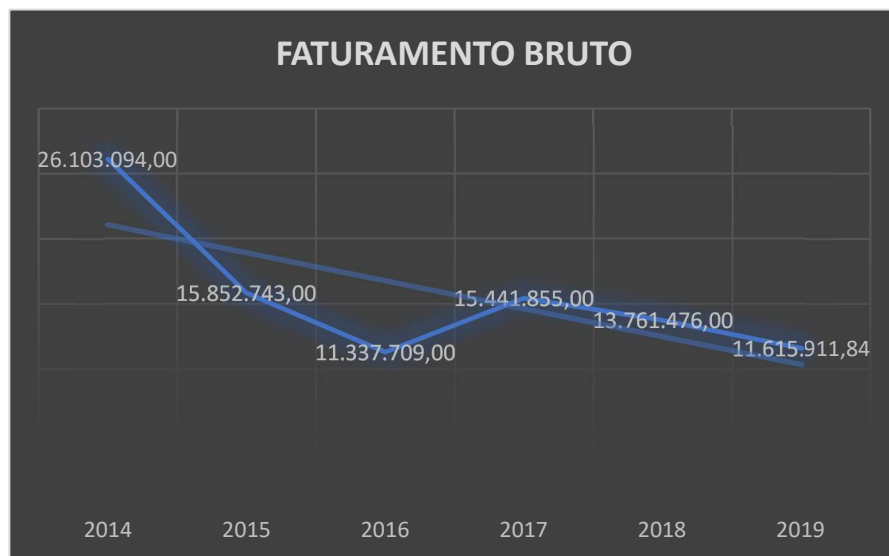
.4

INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

4.1 Redução das vendas em 2015

Um ponto apontado como um dos motivos da crise que levou à crise da Recuperanda foi a redução das vendas em 2015, o que demonstra o gráfico.

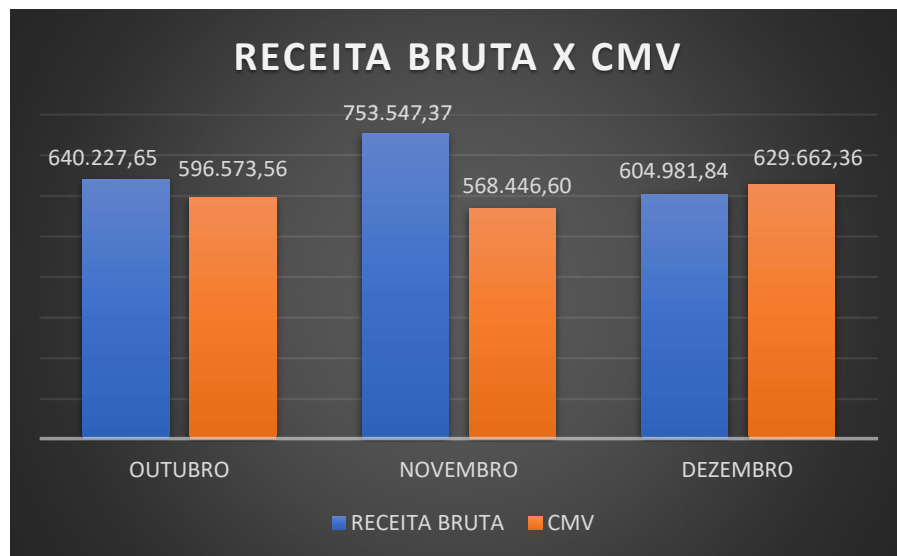
O cenário não apresentou melhora pois, 2019 foi o o segundo ano com faturamento mais baixo, ficando atrás apenas de 2016.



4.2 Repasse dos custos aos clientes

Outra causa apresentada sobre a crise foi o repasse dos custos dos produtos aos clientes, uma vez que as matérias-primas tiveram reajuste, aumentando seus custos diretos e não conseguindo repassá-los.

Esse fator também não foi solucionado, e conforme apresentado, a Recuperanda vem mantendo uma baixa margem de lucro e até margem negativa, como foi o caso do mês dezembro.



4.3 Falta de gestão efetiva

A Recuperanda apresentava algumas lacunas no processo administrativo e operacional, o que comprometia seus prazos de entrega, suas despesas e seus custos, fatores apontados como concausa da crise enfrentada.

Esse ponto foi identificado pela Recuperanda que contratou uma consultoria especializada implementando ações para redução dos custos operacionais e reestruturação administrativa da CONEXÕES SANTA MARTA.

Como está em fase de implementação, espera-se que no exercício de 2020 os resultados sejam favoráveis à recuperação e geração de valor da empresa.

.5 CONCLUSÃO

O exame das demonstrações financeiras e contábeis da CONEXÕES SANTA MARTA permite identificar que a Recuperanda fundou o exercício de 2019 com seu faturamento bruto abaixo do projetado.

O que chamou atenção também e assume enorme importancia é a variação das obrigações trabalhistas e previdenciárias e a conta empréstimos e financiamentos, que tiveram oscilações expressivas, crescentes perante um faturamento que revelou queda.

No tocante às expectativas, como o aquecimento da economia e com a gestão administrativa atuante é esperada uma melhora nos indicadores apurados a partir de 2020.

Na oportunidade, esta Administradora Judicial esclarece que o relatório contemplou o encerramento do exercício de 2019.

Por estes fundamentos, reputa esta Administradora Judicial pela necessidade de adequação de alguns processos, assim como da adoção de medidas objetivando um aumento do faturamento do empreendimento da CONEXÕES SANTA MARTA.

Belo Horizonte/MG, 05 de março de 2020.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

*Administradora Judicial
OAB/MG 170.449*