



ACERBI CAMPAGNARO  
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**GRUPO ARAPORÃ**

RMA – DEZEMBRO DE 2022

1. Informações iniciais sobre o RMA e as Recuperandas.....	3	2.2 Demonstração do resultado do exercício.....	13
1.1 O RMA.....	3	2.2.1 Análise financeira.....	14
1.2 A Recuperandas e suas atividades.....	3	2.2.2 Resultado do período.....	15
1.3 Últimos acontecimentos relevantes e cronograma processual.....	4	3. Análise dos índices de liquidez.....	16
1.4 Organograma societário.....	5	3.1 índices de liquidez mensal.....	17
1.5 Estrutura societária.....	6	3.2 Capital de giro líquido (CGL).....	19
1.6 Folha de pagamentos.....	7	4. Balanço patrimonial.....	20
1.6.1 Número de funcionários.....	7	4.1 Análise do capital circulante líquido.....	22
1.7 Endividamento.....	8	4.2 Patrimônio líquido.....	24
1.7.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo.....	8	5. Questões processuais.....	25
1.7.2 Análise do atual quadro feral de credores (art. 7º, §2º, da Lei 11.101/05).....	9	5.1 Conferência dos documentos dos art.48 e 51 Lei nº 11.101/05.....	25
1.8 Créditos com partes relacionadas.....	10	6. Conclusão.....	26
1.9 Eventos relevantes.....	11		
1.9.1 Providências notificadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise.....	11		
2. Faturamento.....	12		
2.1 Participação das empresas em relação ao faturamento total.....	12		

## 1. INFORMAÇÕES INICIAIS SOBRE O RMA E AS RECUPERANDAS

### 1.1 O RMA

Este Relatório Mensal de Atividades (RMA) refere-se ao mês de dezembro de 2022 e foi elaborado pela ACCC Administração Judicial com base nos elementos contábeis fornecidos pelas Recuperandas, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei n.º 11.101/2005.

No relatório são registradas as principais informações processuais, financeiras e contábeis das Recuperandas, analisadas conjuntamente pela administradora e pelo perito nomeados pelo juízo.

A administradora judicial reitera, como feito em outras manifestações sua disponibilidade para prestar esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada, direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

### 1.2 AS RECUPERANDAS E SUAS ATIVIDADES

As Recuperandas ARAPORÃ BIOENERGIA S.A.; ALVORADA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.; AGROPECUÁRIA ARAPORÃ LTDA.; ALVORADA ADMINISTRAÇÃO DE BENS PRÓPRIOS S/S LTDA. – Em Recuperação Judicial formularam pedido de recuperação judicial em 27 de maio de 2021, havendo sido deferido seu processamento em 9 de junho de 2021, pelo Juízo da Vara Única da Comarca de Tupaciguara/MG, processo n.º 5000730-03.2021.8.13.0696.

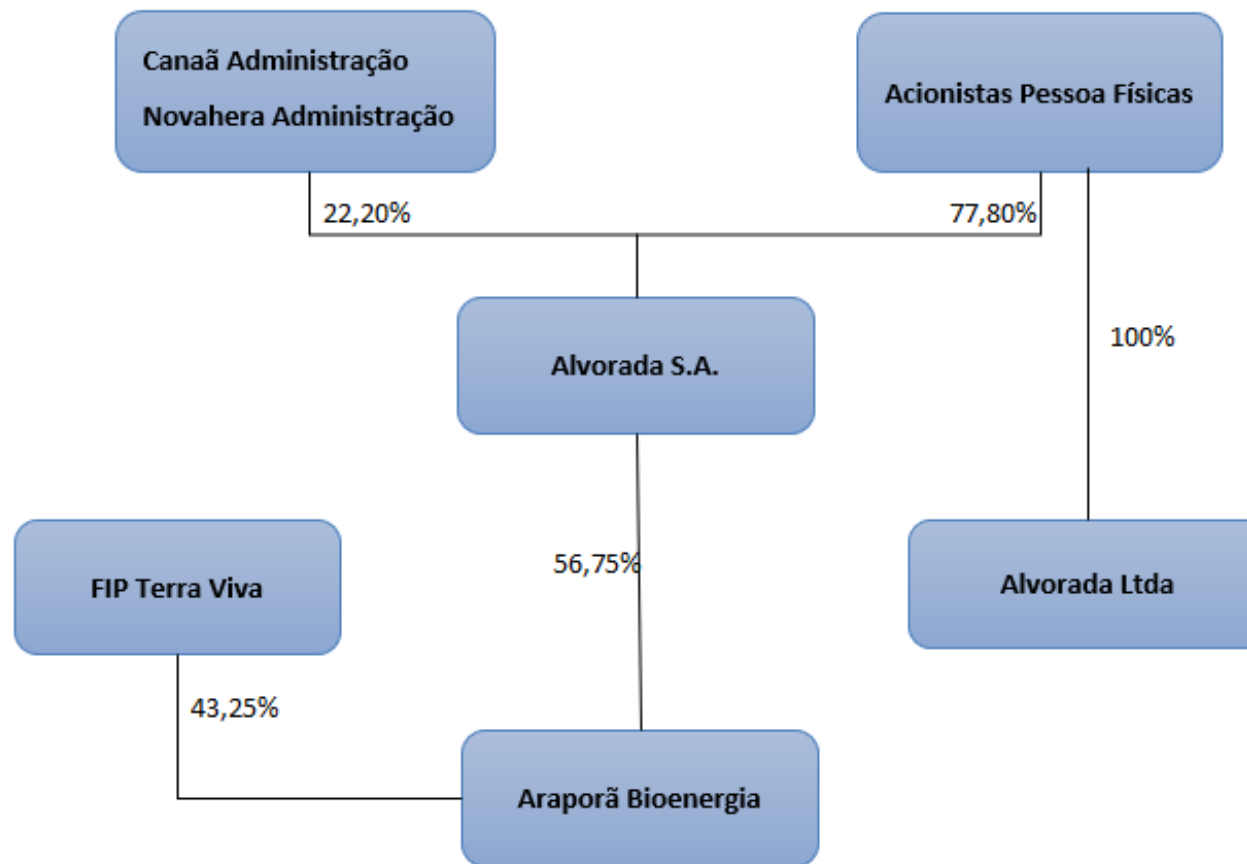
O Grupo Araporã atua no seguimento bioenergético, havendo suas atividades se iniciado em 1972 na cidade de Araporã/MG, quando adquiriram a antiga Açucareira Araporã, hoje denominada Usina Alvorada.

### 1.3 ÚLTIMOS ACONTECIMENTOS RELEVANTES E CRONOGRAMA PROCESSUAL

Foi realizada assembleia geral de credores no dia 27/09/2022 e 04/10/2022, em primeira e segunda convocação, respectivamente, havendo sido aprovado o plano de recuperação judicial, com seu respectivo aditivo apresentado em AGC no dia 25/10/2022, havendo sido o plano homologado pelo juízo recuperacional em 01/02/2023, com a consequente concessão da recuperação judicial ao grupo.

DATA	EVENTO	LEI. 11.101/05
27/05/2021	Ajuizamento do pedido de recuperação	
09/06/2021	Deferimento do pedido de Recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
21/06/2021	Publicação do deferimento no Diário Oficial	
16/07/2021	Publicação do 1º Edital pelo devedor	art. 52, §1º
02/08/2021	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
17/08/2021	Apresentação do plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
24/09/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial	art. 53, § Único
24/09/2021	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências)	art. 7º, §2º
13/10/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (15 dias conforme Edital)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
06/10/2021	Fim do Prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias - após publicação do Edital Art. 7º, §2º)	art. 8º
10/08/2022	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC)	art. 36
25/10/2022	1ª Convocação da assembleia Geral de Credores -	art. 36, I
04/10/2022	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
06/11/2021	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)	art. 56 § 1º
06/12/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação)	art. 6º, § 4º
01/02/2023	Homologação do PRJ	art. 58
01/02/2025	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (até 2 anos após o deferimento de recuperação judicial)	art. 61
	Eventos Ocorridos	

#### 1.4 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



## 1.5 ESTRUTURA SOCIETÁRIA

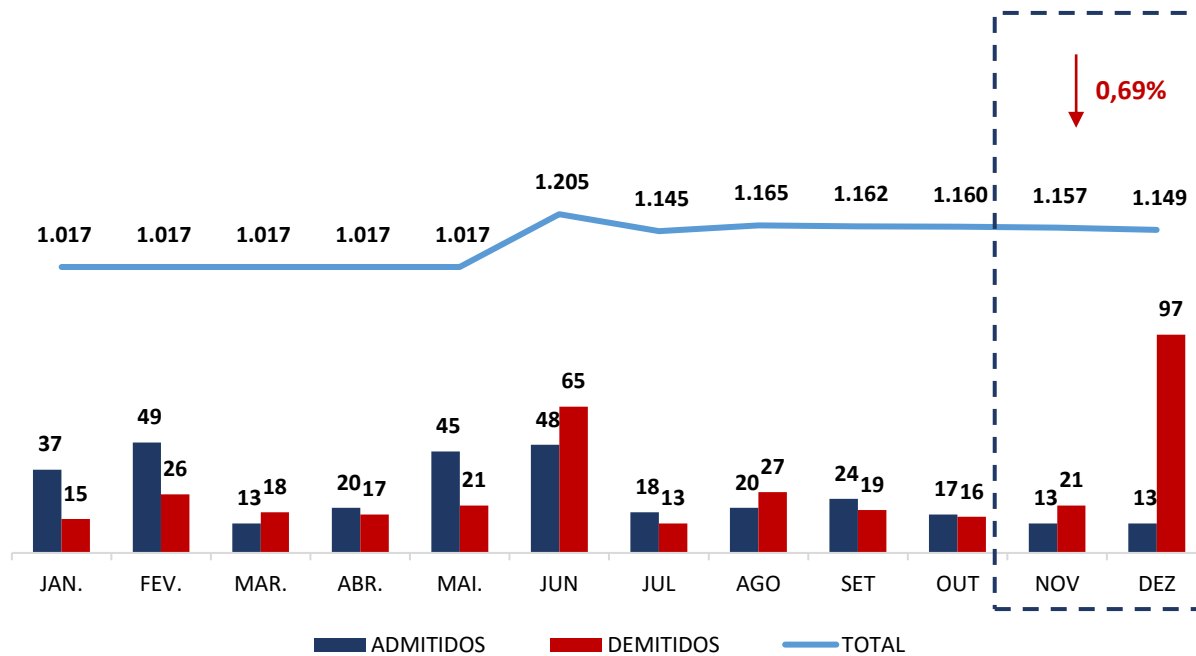
EMPRESA	NOME SÓCIOS	PARTICIPAÇÃO EM %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
ARAPORÃ BIOENERGIA S/A - CNPJ: 19.818.301/0001-55	Alvorada Administração e Participações S/A	56,75%	R\$ 24.727.999,84
	FIP Terra Viva - Fundo de Investimento em Participações e Estratégia	43,25%	R\$ 18.845.568,16
<b>TOTAL</b>		<b>100,00%</b>	<b>R\$ 43.573.568,00</b>

EMPRESA	NOME SÓCIOS	PARTICIPAÇÃO EM %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
ALVORADA ADM. DE BENS PRÓPRIOS S/C – CNPJ: 03.951.771/0001-52	Alice Martins Franceschi	5,55%	R\$ 22.945,00
	Anselmo Franceschi	5,56%	R\$ 22.944,00
	Ayrton Francheschi Júnior	5,56%	R\$ 22.945,00
	Cláudio Franceschi	11,11%	R\$ 45.889,00
	Isabel Maria M. Franceschi Bernardi	1,85%	R\$ 7.648,00
	Luiz Roberto Franceschi	11,11%	R\$ 45.889,00
	Marcela Martins Franceschi	1,85%	R\$ 7.648,00
	Maria Amélia Franceschi di Chiacchio	11,11%	R\$ 45.889,00
	Maria Cecília F. de Almeida Loureiro	11,11%	R\$ 45.889,00
	Maria da Glória Canto de Carvalho Franceschi	5,56%	R\$ 22.945,00
	Maria Teresinha Franceschi Sarkis	11,11%	R\$ 45.889,00
	Marília Franceschi Almeida Santos Lanza	1,85%	R\$ 7.648,00
	Rachel de Carvalho Franceschi	2,78%	R\$ 11.472,00
	Regina Helena Franceschi Name	11,11%	R\$ 45.889,00
	Ruben Carvalho Franceschi	2,78%	R\$ 11.472,00
<b>TOTAL</b>		<b>100,00%</b>	<b>R\$ 413.001,00</b>

EMPRESA	NOME SÓCIOS	PARTICIPAÇÃO EM %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
CONTROLADORA ALVORADA ADM. PARTICIPAÇÃO S/A – CNPJ: 22.585.251/0001-18	Luiz Roberto Franceschi	11,11%	R\$ 5.555.555,00
	Regina Helena Franceschi Name	11,11%	R\$ 5.555.555,00
	Maria Cecília F. de Almeida Loureiro	11,11%	R\$ 5.555.555,00
	Canaã Administração e Participação Ltda	11,11%	R\$ 5.555.555,00
	Cláudio Franceschi	0,00%	R\$ 8,00
	Alexandre Pirillo Franceschi	0,00%	R\$ 2,00
	Novahera Administração e Participações Ltda	11,11%	R\$ 5.555.553,00
	Sérgio di Chiacchio	0,00%	R\$ 1,00
	Sérgio Miguel di Chiacchio	0,00%	R\$ 1,00
	Maria Teresinha Franceschi Sarkis	11,11%	R\$ 5.555.554,00
	Patrícia Milene Cardoso Sarkis	0,00%	R\$ 1,00
	Anselmo Franceschi	5,56%	R\$ 2.777.777,00
	Ayrton Francheschi Júnior	5,56%	R\$ 2.777.778,00
	Marília Franceschi Almeida Santos Lanza	3,70%	R\$ 1.851.852,00
	Isabel Maria M. Franceschi Bernardi	3,70%	R\$ 1.851.852,00
	Marcela Martins Franceschi	3,70%	R\$ 1.851.851,00
	Maria da Glória Canto de C.Franceschi	5,14%	R\$ 2.572.103,00
	Ruben Carvalho Franceschi	2,98%	R\$ 1.491.726,00
Rachel de Carvalho Franceschi	2,98%	R\$ 1.491.726,00	
Ações em Tesouraria	0,00%	R\$ 5,00	
<b>TOTAL</b>		<b>100%</b>	<b>R\$ 50.000.000,00</b>

## 1.6 FOLHA DE PAGAMENTOS

### 1.6.1 Número de funcionários



## 1.7 ENDIVIDAMENTO

### 1.7.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo

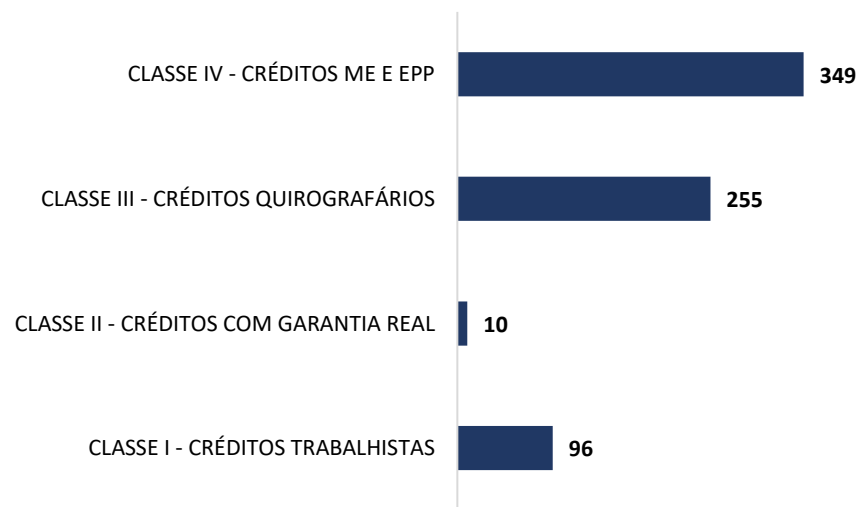
DESCRIÇÃO DA CLASSE	RELAÇÃO INICIAL DE CREDORES (Art. 52)			QUADRO DE CREDORES DA AJ (Art. 7º, §2º)		
	QUANT. CREDORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR	QUANT. CREDORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR
CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	106	R\$ 881.557,43		96	R\$ 922.463,20	
CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	13	R\$ 42.420.717,08	US\$ 16.499.775,00	10	R\$ 31.958.309,15	US\$ 16.499.775,00
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	523	R\$ 81.425.878,73	US\$ 1.906.988,00	255	R\$ 69.697.600,08	US\$ 1.906.988,00
CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	125	R\$ 1.965.542,31		349	R\$ 10.155.269,45	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>767</b>	<b>R\$ 126.693.695,55</b>	<b>US\$ 18.406.763,00</b>	<b>710</b>	<b>R\$ 112.733.641,88</b>	<b>US\$ 18.406.763,00</b>



### 1.7.2 Análise do atual quadro geral de credores (art. 7º, §2º, da Lei 11.101/05)

DESCRIÇÃO DA CLASSE	QUANT. CREDORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR
CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	96	R\$ 922.463,20	
CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	10	R\$ 31.958.309,15	US\$ 16.499.775,00
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	255	R\$ 69.697.600,08	US\$ 1.906.988,00
CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	349	R\$ 10.155.269,45	
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>710</b>	<b>R\$ 112.733.641,88</b>	<b>US\$ 18.406.763,00</b>

QUANTIDADE DE CREDORES 7º § 2º



## 1.8 CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS

ATIVO	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.
ATIVO - TRANSAÇÃO COM PARTES RELACIONADAS	1.277	1.277	1.277	1.277	1.277	1.277	1.277	1.277	2.203	1.277	1.277	130.713

PASSIVO	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.
PASSIVO - TRANSAÇÃO COM PARTES RELACIONADAS	4.448	4.448	3.545	4.448	4.448	4.448	4.448	4.448	4.448	4.448	4.548	135.359

ATIVO - TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS (Em Mil R\$)



PASSIVO - TRANSAÇÃO COM PARTES RELACIONADAS (Em Mil R\$)



As principais transações com partes relacionadas se referem a operações com a AGROPECUÁRIA ARAPORÃ LTDA. incorporada pela ARAPORÃ BIOENERGIA S.A. e são relativas ao cultivo da cana-de-açúcar, sendo esta a matéria prima do processo de industrialização da Sociedade.

## 1.9 EVENTOS RELEVANTES

### 1.9.1 Providências noticiadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise

- Novas negociações com fornecedores para gerar economia no custo dos insumos a partir de pagamentos que serão efetuados à vista;
- Aplicação mais rígida de mecanismos de controle de perdas durante o processo de colheita e na execução dos produtos;
- Desenvolvimento e integração da plataforma tecnológica e software de gestão utilizados, a fim de fornecer controle e indicadores mais precisos;
- Estruturação e implementação da gestão das metas por setor, alinhamento de objetivos entre os times e campanha motivacional interna;
- Reestruturação e análise detalhada da gestão financeira, com objetivo de estabelecer o valor exato para lucratividade, receita, custos, despesas, margem de contribuição e ponto de equilíbrio;
- Implementação de reuniões de análise de resultado periódicas e padronizadas, que possibilitem visualizar a performance econômico-financeira;
- Mapeamento detalhado dos principais processos críticos, mediante de reuniões com os envolvidos, para identificar gargalos operacionais e problemas crônicos;
- Estruturação de relatórios, controles e informações para eliminar riscos e erros;
- Realocação de colaboradores para o suporte de diferentes áreas, de modo a formar equipe mais enxuta e proporcional à nova realidade do GRUPO ARAPORÁ após o pedido da recuperação judicial;
- Revisão e melhoria contínua de todos os processos de lavoura, produção e administrativo.
- Revisão e complementação na governança corporativa como compliance, gestão da qualidade, LGPD e outras, necessárias para o fortalecimento estrutural das empresas;
- Modelo de RH estratégico com a participação dos funcionários nos planos de ação, elaboração e execução, avaliação periódica dos funcionários e dos setores, para atender às suas necessidades e da empresa, treinamento gerencial aos líderes e gestores para integração das áreas e criar uma unidade de trabalho.

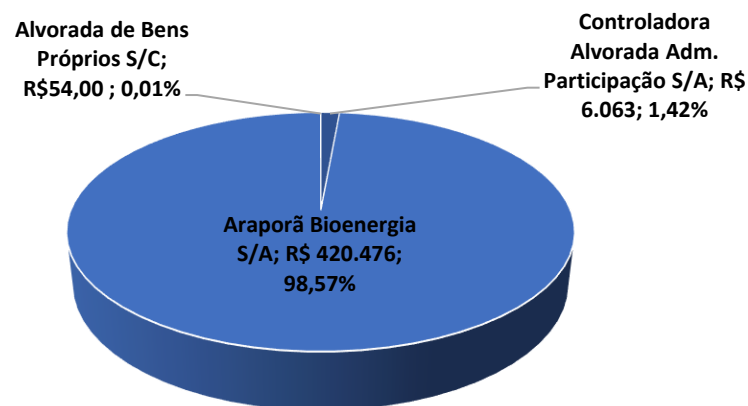
Fonte: Plano de Recuperação.

## 2. FATURAMENTO

## 2.1 PARTICIPAÇÃO DAS EMPRESAS EM RELAÇÃO AO FATURAMENTO TOTAL

	Controladora Alvorada Adm. Participação S/A	AV	Araporã Bioenergia S/A	AV	Alvorada de Bens Próprios S/C	AV	CONSOLIDADO
JANEIRO	R\$ 4.683	1,22%	R\$ 378.794	98,76%	R\$ 67	0,02%	R\$ 383.544
FEVEREIRO	R\$ 4.689	1,20%	R\$ 384.459	98,78%	R\$ 72	0,02%	R\$ 389.220
MARÇO	R\$ 4.693	1,17%	R\$ 397.278	98,81%	R\$ 78	0,02%	R\$ 402.049
ABRIL	R\$ 13	0,09%	R\$ 14.163	99,87%	R\$ 6	0,04%	R\$ 14.182
MAIO	R\$ 6	0,01%	R\$ 81.572	99,78%	R\$ 172	0,21%	R\$ 81.750
JUNHO	R\$ 312	0,24%	R\$ 129.173	99,74%	R\$ 20	0,02%	R\$ 129.505
JULHO	R\$ 312	0,16%	R\$ 197.808	99,83%	R\$ 26	0,01%	R\$ 198.146
AGOSTO	R\$ 3.813	1,42%	R\$ 263.995	98,56%	R\$ 32	0,01%	R\$ 267.840
SETEMBRO	R\$ 5.007	1,51%	R\$ 327.045	98,48%	R\$ 32	0,01%	R\$ 332.084
OUTUBRO	R\$ 5.459	1,44%	R\$ 374.671	98,55%	R\$ 43	0,01%	R\$ 380.173
NOVEMBRO	R\$ 5.990	1,46%	R\$ 403.123	98,52%	48,00	0,01%	R\$ 409.161
DEZEMBRO	R\$ 6.063	1,42%	R\$ 420.476	98,57%	54,00	0,01%	R\$ 426.593

## FATURAMENTO GRUPO (Em Mil R\$)



O faturamento do GRUPO ARAPORÃ, no mês de dezembro de 2022, foi composto em 98,57% (noventa e oito vírgula cinquenta e sete por cento) pela Recuperanda ARAPORÃ BIONERGIA S.A., 1,42% (um vírgula quarenta e dois por cento) pela Recuperanda CONTROLADORA ALVORADA ADM. PARTICIPAÇÃO S.A. e 0,01% (zero vírgula zero um por cento) pela Recuperanda ALVORADA ADMINISTRAÇÃO DE BENS PRÓPRIOS S/S.

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

## 2.2 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

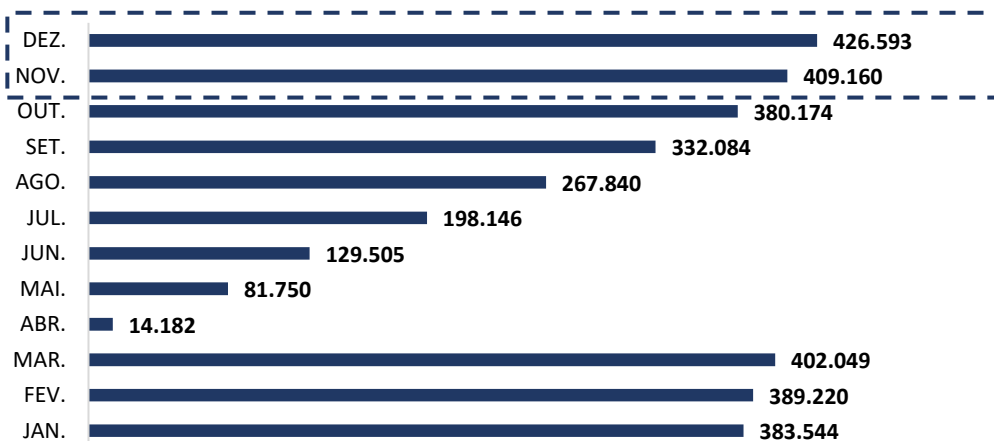
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO	30.11.2022	AV	AH	31.12.2022	AV	AH
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>409.160</b>	<b>100,00%</b>	<b>7,62%</b>	<b>426.593,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>4,26%</b>
Venda de Produtos	409.160	100,00%	7,62%	426.593,00	100,00%	4,26%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(31.388)	-7,67%	5,54%	(32.601,00)	-7,64%	3,86%
(-) Impostos Incidentes	(31.388)	-7,67%	6%	(32.601,00)	-7,64%	4%
(-) Serviços Cancelados	0	0,00%	0%	0,00	0,00%	#DIV/0!
<b>= RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>377.772</b>	<b>92,33%</b>	<b>7,80%</b>	<b>393.992,00</b>	<b>92,36%</b>	<b>4,29%</b>
(-) CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(258.256)	-63,12%	9,71%	(273.612,00)	-64,14%	5,95%
Variação do Valor Justo do Ativo Biológico	0	0,00%		0,00	0,00%	
<b>= RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>119.516</b>	<b>29,21%</b>	<b>3,90%</b>	<b>120.380,00</b>	<b>28,22%</b>	<b>0,72%</b>
DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS	(70.833)	-17,31%	6,96%	(48.129,00)	-11,28%	-32,05%
(-) Despesas Comerciais	(4.777)	-1,17%	1,68%	(4.858,00)	-1,14%	1,70%
(-) Despesas Administrativas	(21.134)	-5,17%	14,82%	(23.817,00)	-5,58%	12,70%
(-) Despesas Financeiras	0	0,00%	0,00%	(82.528,00)	-19,35%	0,00%
(- +) Outras Receitas e Despesas Operacionais	38.255	9,35%	28,34%	0,00	0,00%	-100,00%
(+) Equivalência Patrimonial	0	0,00%	0,00%	23.557,00	5,52%	#DIV/0!
(+) Resultado Financeiro	(83.177)	-20,33%	14,05%	0,00	0,00%	-100,00%
(+) Outras Receitas	0	0,00%	0,00%	39.517,00	9,26%	0,00%
<b>= RESULTADO OPERACIONAL ANTES DOS TRIBUTOS</b>	<b>48.683</b>	<b>11,90%</b>	<b>-0,24%</b>	<b>72.251,00</b>	<b>16,94%</b>	<b>48,41%</b>
IMPOSTOS CORRENTES	(3.951)	-0,97%	0,00%	(4.159,00)	-0,97%	5,26%
IMPOSTOS DIFERIDOS	(1.899)	-0,46%	2,37%	(4.147,00)	-0,97%	118,38%
<b>= RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>42.833</b>	<b>10,47%</b>	<b>-0,37%</b>	<b>63.945,00</b>	<b>14,99%</b>	<b>49,29%</b>

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

## 2.2.1 Análise Financeira

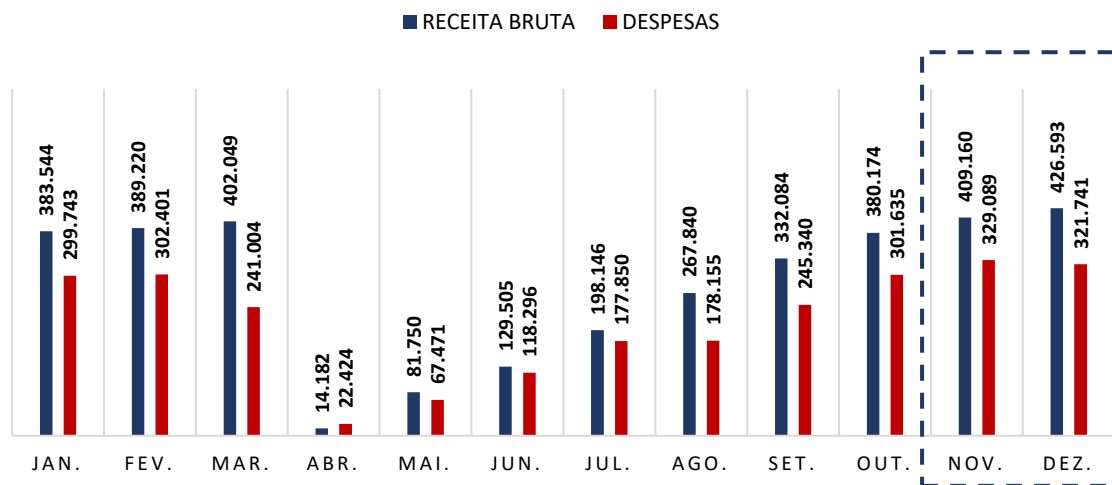
### RECEITA BRUTA (Em Mil R\$)



### COMENTÁRIO

Em que pese as grandes oscilações da Receita Bruta no primeiro semestre de 2022, as Recuperandas registraram aumento de 4,30% (quatro vírgula trinta por cento) no mês de dezembro de 2022, havendo alcançado saldo de R\$ 426.593.000,00 (quatrocentos e vinte e seis milhões, quinhentos e noventa e três mil reais).

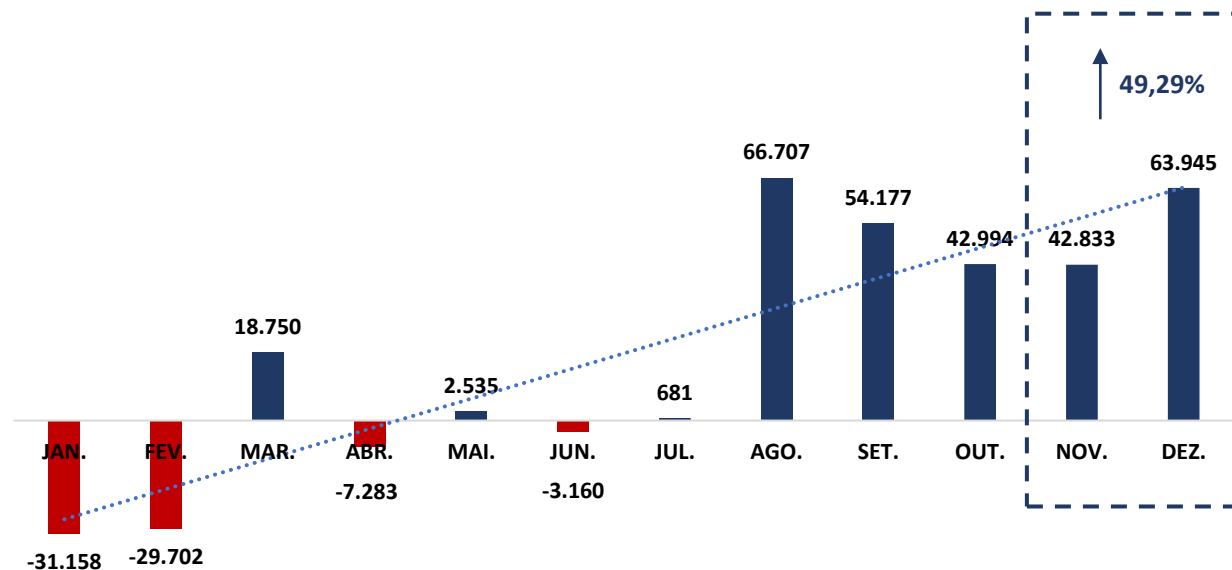
### RECEITA BRUTA X DESPESAS (EM MIL R\$)



### COMENTÁRIO

As despesas do GRUPO ARAPORÃ sofreram queda de 2,23% (dois vírgula vinte e três por cento) no mês em comento, registrando saldo de R\$ 321.741.000,00 (trezentos e vinte e um milhões, setecentos e quarenta e um mil reais), o que configura fator relevante na apuração do resultado final.

## 2.2.2 Resultado do Período



### COMENTÁRIO

Foi verificado aumento em relação ao mês de novembro de 2022, tendo em vista que as Recuperandas registraram variação de 49,29% (quarenta e nove vírgula vinte e nove por cento), saindo de R\$ 42.833.000,00 (quarenta e dois milhões, oitocentos e trinta e três mil reais) para R\$ 63.945.000,00 (sessenta e três milhões, novecentos e quarenta e cinco mil reais).

### 3. ANÁLISE DOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Indicadores de desempenho são critérios adotados para mensurar a performance dos negócios da empresa, utilizando, para tanto, análise comparativa com outros exercícios e outros indicadores, de forma a diagnosticar a evolução da saúde financeira da empresa.

- **Indicador de liquidez Corrente:** se refere à capacidade da empresa de cumprir suas obrigações no curto prazo. Dessa forma, o gestor saberá que a organização está preparada para cumprir a maioria dos seus compromissos com terceiros.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE		GRUPO ARAPORÃ
ILC =	Ativo Circulante	0,64
	Passivo Circulante	

- **Indicador de liquidez Seca:** é medida pela disponibilidade de bens e direitos realizáveis no curso do exercício, sendo desconsiderado o saldo do estoque.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA		GRUPO ARAPORÃ
ILS =	Ativo Circulante - Estoque	0,38
	Passivo Circulante	

- **Indicador de liquidez Geral:** está atrelado às competências da empresa no médio e longo prazo. Desse modo, seu cálculo abrange também o ativo e passivo que superam a estimativa de tempo de um ano.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL		GRUPO ARAPORÃ
ILG =	Ativo Circulante + Realizável a longo Prazo	0,57
	Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo	



- **Índice de Endividamento Geral:** determina a proporção do endividamento, em comparação ao total do ativo, indicando o quanto dos ativos da empresa estão financiados por terceiros.

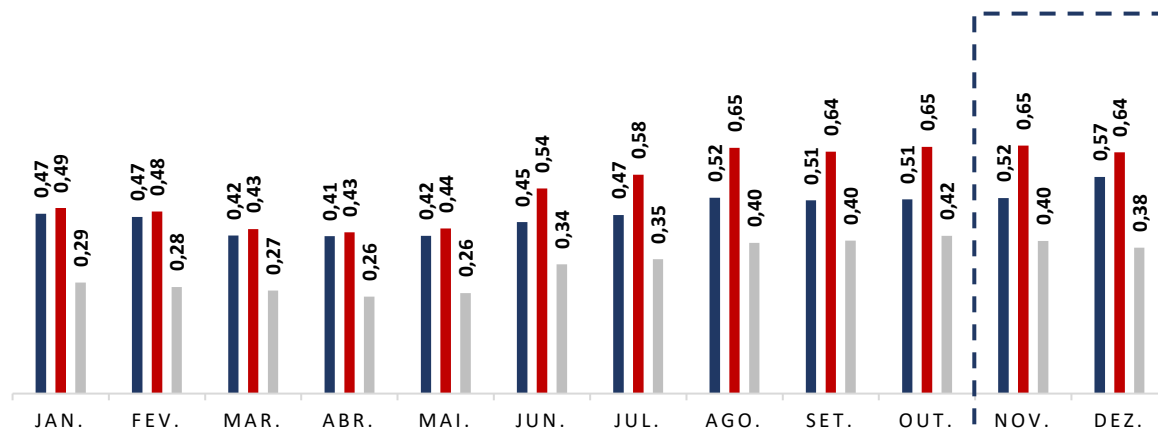


	ENDIVIDAMENTO GERAL	GRUPO ARAPORÃ
EG =	Passivo Circulante + ELP	0,84
	Ativo Total	

### 3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ MENSAL

#### ÍNDICES CONTÁBEIS

■ GERAL ■ CORRENTE ■ SECA

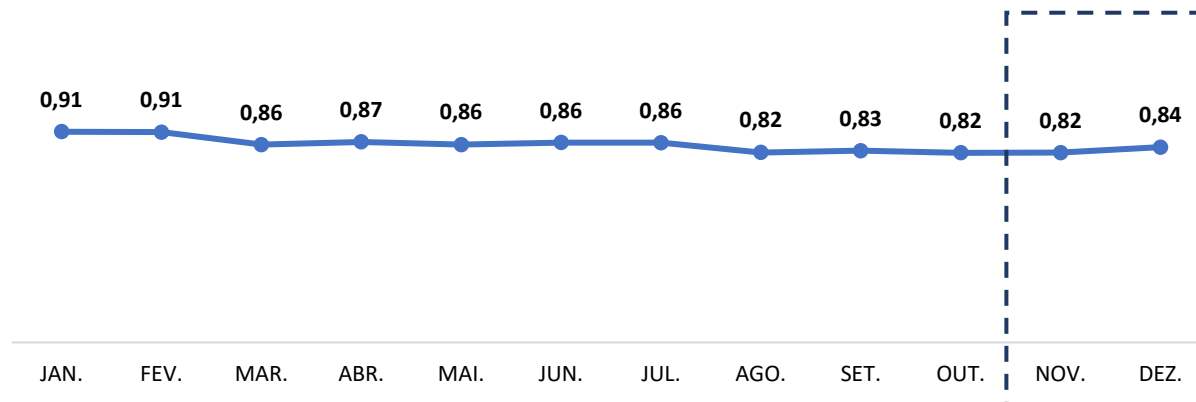


(Referência 1: quanto maior melhor)

#### COMENTÁRIO

Os índices contábeis se encontram desfavoráveis, apresentando valor abaixo do número de referência 1 (um), o que indica dificuldade das Recuperandas em quitar suas obrigações de curto e longo prazo, fato este próprio das empresas em recuperação judicial.

### ENDIVIDAMENTO GERAL



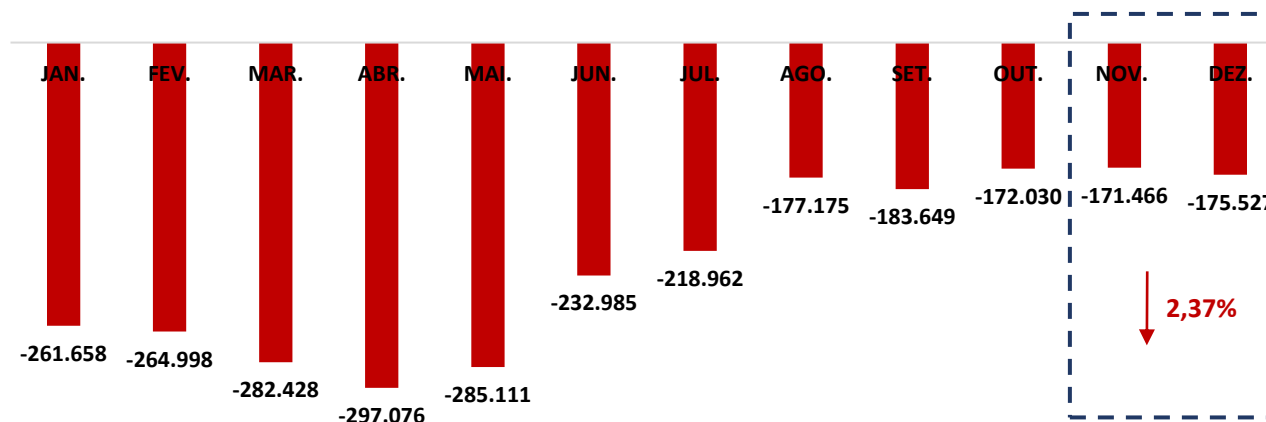
(Referência 1: quanto menor melhor)

### COMENTÁRIO

O índice de endividamento geral apresenta estabilidade, se mantendo abaixo do valor de referência 1 (um), considerando-se, assim, cenário positivo na análise contábil.

### 3.2 CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL)

O saldo do capital de giro, que corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade e evidencia a capacidade de a empresa financiar suas obrigações de curto prazo se mostrou negativo, alcançando saldo de – R\$ 175.527.000,00 (cento e setenta e cinco milhões, quinhentos e vinte e sete mil reais), demonstrando que as Recuperandas não possuem capacidade de financiar suas operações de curto prazo, o que é próprio das empresas em recuperação judicial.



## 4. BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO (Em Mil R\$)	30.11.2022	AV	AH	31.12.2021	AV	AH
<b>ATIVO</b>	<b>938.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,15%</b>	<b>1.049.160</b>	<b>100,00%</b>	<b>11,85%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>324.581</b>	<b>34,60%</b>	<b>1,13%</b>	<b>307.623</b>	<b>29,32%</b>	<b>-5,22%</b>
DISPONIBILIDADE	4.532	0,48%	1,75%	4.628	0,44%	2,12%
Caixa e equivalentes de caixa	4.532	0,48%	1,75%	4.628	0,44%	2,12%
Banco conta movimento	0,00					
Aplicações financeiras	0,00					
OUTROS CRÉDITOS	320.049	34,12%	1,12%	302.995	28,88%	-5,33%
Contas a receber	31.535	3,36%	0,33%	30.739	2,93%	-2,52%
Estoques	124.725	13,30%	7,60%	121.718	11,60%	-2,41%
Ativo biológico	86.308	9,20%	-1,36%	89.790	8,56%	4,03%
Impostos a recuperar	35.813	3,82%	-0,87%	34.250	3,26%	-4,36%
Demais contas a receber	41.668	4,44%	-8,50%	26.498	2,53%	-36,41%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>613.419</b>	<b>65,40%</b>	<b>-0,35%</b>	<b>741.537</b>	<b>70,68%</b>	<b>20,89%</b>
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	72.773	7,76%	-0,05%	198.514	18,92%	172,79%
Aplicações financeiros						
Consórcios						
Partes relacionadas	1.277	0,14%	0,00%	130.713	12,46%	10135,94%
Impostos a recuperar	4.547	0,48%	0,00%	4.547	0,43%	0,00%
Depósitos judiciais	8.122	0,87%	0,12%	9.041	0,86%	11,31%
Impostos fiscais diferidos	54.672	5,83%	-0,08%	52.424	5,00%	-4,11%
INVESTIMENTOS	4.155	0,44%	0,00%	1.789	0,17%	-56,94%
Investimentos	4.155	0,44%	0,00%	1.789	0,17%	-56,94%
IMOBILIZADO	371.980	39,66%	-0,57%	374.357	35,68%	0,64%
Ativo Imobilizado	201.895	21,52%	-1,04%	204.177	19,46%	1,13%
(-) Depreciação acumulada	0					
PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTOS	170.085	18,13%	0,00%	170.180	16,22%	0,06%
DIREITO DE USO - ARRENDAMENTOS	168.666	17,98%	0,00%	168.666	16,08%	0,00%
INTANGÍVEL	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
Softwares	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
(-) Amortizações Acumuladas	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

PASSIVO (Em Mil R\$)	30.11.2022	AV	AH	31.12.2021	AV	AH
<b>PASSIVO</b>	<b>938.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,15%</b>	<b>1.049.160</b>	<b>100,00%</b>	<b>11,85%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>496.047</b>	<b>52,88%</b>	<b>0,62%</b>	<b>483.150</b>	<b>46,05%</b>	<b>-2,60%</b>
Fornecedores	138.577	14,77%	-0,58%	133.166	12,69%	-3,90%
Passivo de contratos de parceria agrícola	36.092	3,85%	0,00%	36.092	3,44%	0,00%
Empréstimos e financiamentos	218.275	23,27%	1,25%	214.460	20,44%	-1,75%
Obrigações sociais	13.774	1,47%	6,83%	9.462	0,90%	-31,31%
Obrigações fiscais e tributárias	13.982	1,49%	-1,49%	13.849	1,32%	-0,95%
Adiantamentos de clientes	69.980	7,46%	0,56%	71.698	6,83%	2,45%
Demais contas a pagar	5.367	0,57%	1,86%	4.423	0,42%	-17,59%
	0					
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>273.923</b>	<b>29,20%</b>	<b>-0,49%</b>	<b>403.044</b>	<b>38,42%</b>	<b>47,14%</b>
OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	273.923	29,20%	-0,49%	403.044	38,42%	47,14%
Fornecedores	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
Passivo de contratos de parceria agrícola	129.969	13,86%	0,00%	129.969	12,39%	0,00%
Empréstimos e financiamentos	16.906	1,80%	-1,28%	16.809	1,60%	-0,57%
Obrigações sociais	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
Obrigações fiscais e tributárias	42.411	4,52%	-2,15%	41.761	3,98%	-1,53%
Partes relacionados	4.548	0,48%	2,25%	135.359	12,90%	2876,23%
Contas a pagar - Copersucar	21.834	2,33%	-2,10%	21.910	2,09%	0,35%
Provisões para Contingências	3.288	0,35%	5,79%	3.387	0,32%	3,01%
Investimentos	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
Adiantamentos de clientes	0,00	0,00%	#DIV/0!	0,00	0,00%	#DIV/0!
Impostos fiscais diferidos	54.967	5,86%	0,00%	54.967	5,24%	0,00%
Investimentos	0,00	0,00%	#DIV/0!	(1.118,00)	-0,11%	#DIV/0!
RECEITAS DIFERIDAS	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
Receitas Diferidas	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>168.030</b>	<b>17,91%</b>	<b>-0,16%</b>	<b>162.966</b>	<b>15,53%</b>	<b>-3,01%</b>
Capital Social Realizado	50.000	5,33%	0,00%	111.384	10,62%	122,77%
Reserva de capital	3.320	0,35%	0,00%	3.419	0,33%	2,98%
Reserva de ágio	3.290	0,35%	0,00%	54.444	5,19%	1554,83%
Ajuste de avaliação patrimonial	6.333	0,68%	0,00%	9.231	0,88%	45,76%
Prejuízo acumulado	105.087	11,20%	-0,25%	(15.512)	-1,48%	-114,76%
Participação dos acionistas não controladores						

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

#### 4.1 ANÁLISE DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O Ativo Circulante registrou queda de 5,22% (cinco vírgula vinte e dois por cento). As rubricas “*Demais Contas a Receber*” e “*Impostos a Recuperar*” apresentaram queda de 36,41% (trinta e seis vírgula quarenta e um por cento) e 4,36% (quatro vírgula trinta e seis por cento), respectivamente. Outra conta que se destacou foi a rubrica “*Ativo Biológico*” que operou em aumento de 4,03% (quatro vírgula zero três por cento).

ATIVO (Em Mil R\$)	30.11.2022	AV	AH	31.12.2021	AV	AH
<b>ATIVO</b>	<b>938.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,15%</b>	<b>1.049.160</b>	<b>100,00%</b>	<b>11,85%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>324.581</b>	<b>34,60%</b>	<b>1,13%</b>	<b>307.623</b>	<b>29,32%</b>	<b>-5,22%</b>
DISPONIBILIDADE	4.532	0,48%	1,75%	4.628	0,44%	2,12%
Caixa e equivalentes de caixa	4.532	0,48%	1,75%	4.628	0,44%	2,12%
Banco conta movimento	0,00					
Aplicações financeiras	0,00					
OUTROS CRÉDITOS	320.049	34,12%	1,12%	302.995	28,88%	-5,33%
Contas a receber	31.535	3,36%	0,33%	30.739	2,93%	-2,52%
Estoques	124.725	13,30%	7,60%	121.718	11,60%	-2,41%
Ativo biológico	86.308	9,20%	-1,36%	89.790	8,56%	4,03%
Impostos a recuperar	35.813	3,82%	-0,87%	34.250	3,26%	-4,36%
Demais contas a receber	41.668	4,44%	-8,50%	26.498	2,53%	-36,41%

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

Em relação ao Passivo Circulante, registra-se queda de 2,60% (dois vírgula sessenta por cento). Cabe destacar a rubrica “*Adiantamentos de Clientes*” que registrou aumento de 2,45% (dois vírgula quarenta e cinco por cento). Já em relação às rubricas “*Demais contas a pagar*” e “*Obrigações sociais*”, a queda foi de 17,59% (dezessete vírgula cinquenta e nove por cento) e de 31,31% (trinta e um vírgula trinta e um por cento), respectivamente.

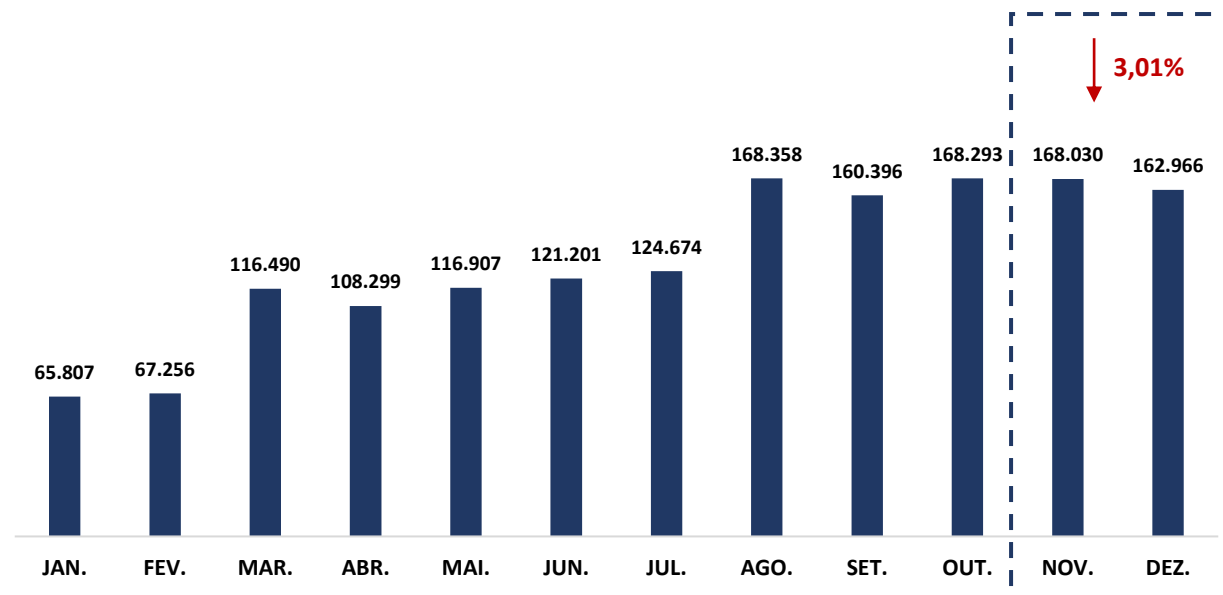
PASSIVO (Em Mil R\$)	30.11.2022	AV	AH	31.12.2021	AV	AH
<b>PASSIVO</b>	<b>938.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,15%</b>	<b>1.049.160</b>	<b>100,00%</b>	<b>11,85%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>496.047</b>	<b>52,88%</b>	<b>0,62%</b>	<b>483.150</b>	<b>46,05%</b>	<b>-2,60%</b>
Fornecedores	138.577	14,77%	-0,58%	133.166	12,69%	-3,90%
Passivo de contratos de parceria agrícola	36.092	3,85%	0,00%	36.092	3,44%	0,00%
Empréstimos e financiamentos	218.275	23,27%	1,25%	214.460	20,44%	-1,75%
Obrigações sociais	13.774	1,47%	6,83%	9.462	0,90%	-31,31%
Obrigações fiscais e tributárias	13.982	1,49%	-1,49%	13.849	1,32%	-0,95%
Adiantamentos de clientes	69.980	7,46%	0,56%	71.698	6,83%	2,45%
Demais contas a pagar	5.367	0,57%	1,86%	4.423	0,42%	-17,59%

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

## 4.2 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>65.807</b>	<b>67.256</b>	<b>116.490</b>	<b>108.299</b>	<b>116.907</b>	<b>121.201</b>	<b>124.674</b>	<b>168.358</b>	<b>160.396</b>	<b>168.293</b>	<b>168.030</b>	<b>162.966</b>
Capital Social Realizado	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	111.384
Reserva de capital	3.320	3.320	3.320	3.320	3.320	3.320	3.320	3.320	3.320	3.320	3.320	3.419
Reserva de ágio	3.290	3.290	3.290	3.290	3.290	3.290	3.290	3.290	3.290	3.290	3.290	54.444
Ajuste de avaliação patrimonial	6.333	6.333	6.333	6.333	6.333	6.333	6.333	6.333	6.333	6.333	6.333	9.231
Prejuízo acumulado	2.864	4.320	53.547	45.356	53.964	58.258	61.731	105.415	97.453	105.350	105.087	-15.512
Participação dos acionistas não controladores	0	-7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0





## 5. QUESTÕES PROCESSUAIS

## 5.1 CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS DOS ART. 48 e 51 LEI N.º 11.101/05

LEI. 11.101/05	DOCUMENTOS	ID
	Petição inicial de recuperação judicial	
Art. 48, poderá requerer recuperação judicial o devedor que exerça suas atividades a mais de dois anos.	Comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do Produtor Rural.	3779363074, 3779363076, 3779363077, 3779363079, 3780348188, 3780348189, 3780348190, 3780348192 e 3780348193.
Art. 48, incisos I, II e III	Certidões falimentares	3780013092, 3780013094, 3780213095 e 3780213096.
Art. 48, incisos IV	Certidões Criminais	3780213103.
Art. 51. inciso II, Alíneas A e B	Demonstrações Contábeis relativas aos três últimos exercícios	3780583000 a 3780578087.
Art. 51. inciso III	Relação de credores	3780348161, 3780348163, 3780348164, 3780348165, 3780348167 e 3780348168.
Art. 51. inciso IV	Relação de empregados	Segredo de justiça
Art. 51. inciso V	Documentos societários (comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do Produtor Rural).	3780348188, 3780348189, 3780348190, 3780348192 e 3780523443.
Art. 51. inciso VI	Relação de bens sócios e administradores	3780803015, 3780803017, 3780803018, 3780803019, 3780803022, 3780803023, 3780803024, 3780803025 e 3780803035. 3780523162, 3780523163, 3780523165, 3780523169, 3780523170, 3780523171, 3780523177, 3780523179,
Art. 51. inciso VII	Extratos contas bancárias dos sócios	3780523180, 3780523182, 3780523183 3780523184, 3780523185 .
Art. 51. inciso VIII	Certidões negativas de protestos	3780523188, 3780523190
Art. 51. inciso IX	Relação de todas as ações judiciais em que o devedor é parte, com a estimativa do valor em litígio.	3780803036, 3780803037, 3780803039, 3780803042, 3780118144, 3780118145, 3780118147, 3780118148, 3780118149, 3780118156, 3780118158, 3780118159,
Art. 51. inciso X	Relatório detalhado do passivo fiscal;	3780118160, 3780118162 e 3780118164.
Art. 51. inciso XI	Relação de bens e direitos integrantes do ativo não circulante, incluídos aqueles não sujeitos à recuperação judicial, acompanhada dos negócios jurídicos celebrados com os credores	3780802995, 3780802997 e 3780803001 3780803015, 3780803017, 3780803018, 3780803019, 3780803022, 3780803023, 3780803024, 3780803025 e 3780803035.

## 6. CONCLUSÃO

Ante a análise apresentada no presente relatório mensal de atividades, não de ser concluídos os seguintes pontos:

- Aumento do faturamento em 4,30% (quatro vírgula trinta por cento);
- Índices de liquidez corrente, seca e geral continuam abaixo do valor de referência 1 (um);
- Índice de endividamento apresentou estabilidade, se mantendo abaixo do valor de referência 1 (um),

Ressalta-se a importância de as Recuperandas maximizarem os esforços para ampliarem o faturamento e reduzir despesas, a fim de que seja otimizado o resultado e viabilizada a recuperação judicial.

O conteúdo do presente relatório e as conclusões ora apresentadas são decorrentes de informações coletadas por esta administradora judicial e pelo perito contábil, que resultaram nas análises realizadas e reportadas no corpo do presente RMA.

Belo Horizonte/MG para Tupaciguara/MG, 11 de abril de 2023.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**

*Administradora Judicial*

*OAB/MG 170.449*

**Ilson Ferreira Godinho**

*Contador*

*CRC/MG-100723/O-7*