



Número: **5001738-15.2021.8.13.0696**

Classe: **[CÍVEL] RELATÓRIO FALIMENTAR**

Órgão julgador: **Vara Única da Comarca de Tupaciguara**

Última distribuição : **16/11/2021**

Valor da causa: **R\$ 36.966.556,72**

Processo referência: **5000730-03.2021.8.13.0696**

Assuntos: **Administração judicial**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Advogados
TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL (RELATANTE)	
	TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL (ADVOGADO)
ALVORADA ADMINISTRACAO DE BENS PROPRIOS S/S LTDA - EPP (RELATADO(A))	
AGROPECUARIA ARAPORA LTDA (RELATADO(A))	
ALVORADA ADMINISTRACAO E PARTICIPACOES S/A (RELATADO(A))	
ARAPORA BIOENERGIA S/A (RELATADO(A))	

Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
8004113016	27/01/2022 14:25	Manifestação Administradora Judicial	Manifestação
8004113020	27/01/2022 14:25	2022.01.27 Juntada RMA outubro e novembro 2021	Manifestação
8004113021	27/01/2022 14:25	3º RMA - Grupo Araporã - Out e Nov 2021	Outros documentos

Petição em PDF.





ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

EXMA. SRA. DRA. JUÍZA DE DIREITO DA **VARA ÚNICA** DA COMARCA DE
TUPACIGUARA/MG

PROCESSO N.º 5001738-15.2021.8.13.0696

TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL, inscrita na OAB/MG sob o n.º 170.449, nomeada administradora judicial nos autos da recuperação judicial de **ARAPORÃ BIOENERGIA S.A., ALVORADA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A., AGROPECUÁRIA ARAPORÃ LTDA. E ALVORADA ADMINISTRAÇÃO DE BENS PRÓPRIOS S/S LTDA.**, vem, respeitosamente, perante V. Exa., requerer a juntada do relatório mensal de atividades referente aos meses de outubro e novembro de 2021.

De Belo Horizonte/MG para Tupaciguara/MG, em 27 de janeiro de 2022.

TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL
OAB/MG 170.449
Administradora Judicial
afv

Alameda Oscar Niemeyer, 1033
Conjunto 424, torre 4 - Vila da Serra
Nova Lima/MG - CEP: 34006-065
(31) 3879-2669 (31) 2115-6166
(31) 99495-6551(whatsapp)

Avenida João Baptista Parra, 633
Sala 1401- Praia do Suá
Vitória/ES - CEP: 29052-123
(27) 99938-6551 (whatsapp)

WWW.COLNAGOCABRAL.COM.BR
CONTATO@COLNAGOCABRAL.COM.BR



ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ARAPORÃ BIOENERGIA S.A.; ALVORADA
ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.;
AGROPECUÁRIA ARAPORÃ LTDA.; ALVORADA
ADMINISTRAÇÃO DE BENS PRÓPRIOS S/S LTDA.

RMA – OUTUBRO E NOVEMBRO DE 2021

27.JANEIRO.2022

SUMÁRIO

1. Introdução	pg 3
2. A empresa, sua crise e sua recuperação judicial.....	pg 4
2.1 Histórico e atividades	pg 4
2.2 Organograma societário.....	pg 6
2.3 Estrutura societária – Grupo Serra Negra.....	pg 6
2.4 Mercado de atuação.....	pg 8
2.5 Endividamento.....	pg 9
2.5.1 Créditos sujeitos a recuperação judicial.....	pg 9
2.5.2 Créditos com partes relacionadas.....	pg 9
2.6 Eventos relevantes.....	pg 10
2.6.1 Providências adotadas pelas recuperandas para enfrentar a crise.....	pg 10
3. Informações gerais.....	pg 11
3.1 Informações contábeis	pg 12
3.1.1 Ativo.....	pg 12
3.1.2 Passivo.....	pg 17
3.2 Índices contábeis.....	pg 21
3.2.1 Capital de giro líquido.....	pg 22
3.2.2 Patrimônio Líquido.....	pg 22
3.3 Informações financeiras	pg 23
3.3.1 DRE – Demonstração de Resultado do Exercício.....	pg 23
3.3.2 Análise financeiro.....	pg 23
4. Informações específicas.....	pg 26
4.1 Captação de Financiamento em dólar.....	pg 26
5. Questões processuais.....	pg 27
5.1 Cronograma processual.....	pg 27
5.2 Conferência dos documentos dos Artigos 48 e 51 da Lei 11.101/05.....	pg 28
6. Conclusão	pg 29

.1 INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da Recuperação Judicial da ARAPORÃ BIOENERGIA S.A.; ALVORADA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.; AGROPECUÁRIA ARAPORÃ LTDA.; ALVORADA ADMINISTRAÇÃO DE BENS PRÓPRIOS S/S LTDA. – Em Recuperação Judicial (doravante denominado GRUPO ARAPORÃ), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório de Atividades referente aos meses de **outubro e novembro de 2021**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pelas Recuperandas, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela Administradora Judicial e pelo Perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei n.º 11.101/2005.

A partir deste relatório, o juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis das Recuperandas, analisadas conjuntamente pela Administradora e pelo Perito nomeados pelo juízo.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A Administradora Judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada, direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

*Administradora Judicial
OAB/MG 170.449*



.2

A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

2.1 HISTÓRICO E ATIVIDADES

As Recuperandas ARAPORÃ BIOENERGIA S.A.; ALVORADA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.; AGROPECUÁRIA ARAPORÃ LTDA.; ALVORADA ADMINISTRAÇÃO DE BENS PRÓPRIOS S/S LTDA. – Em Recuperação Judicial, formularam pedido de recuperação judicial em 27 de maio de 2021, havendo sido deferido seu processamento em 9 de junho de 2021, pelo Juízo da Vara Única da Comarca de Tupaciguara/MG, processo n.º 5000730-03.2021.8.13.0696.

O Grupo Araporã atua no seguimento bioenergético, havendo suas atividades se iniciado em 1972 na cidade de Araporã/MG, quando adquiriram a antiga Açucareira Araporã, hoje denominada Usina Alvorada.

A partir de então passaram a fazer investimentos para fomentar suas atividades, possuindo atualmente cerca de 1.500 (um mil e quinhentos) funcionários diretos e 2.000 (dois mil) indiretos, com a expectativa de produção de mais de 2.085.000 (dois milhões e oitenta e cinco mil) sacas de açúcar, 42.127 m³ (quarenta e dois mil e vinte e sete metros cúbicos) de etanol anidro e 65.058 m³ (sessenta e cinco mil e cinquenta e oito metros cúbicos) de etanol hidratado, bem como energia em cogeração.

Foram apontadas como causas da crise econômica das Recuperandas as seguintes circunstâncias:

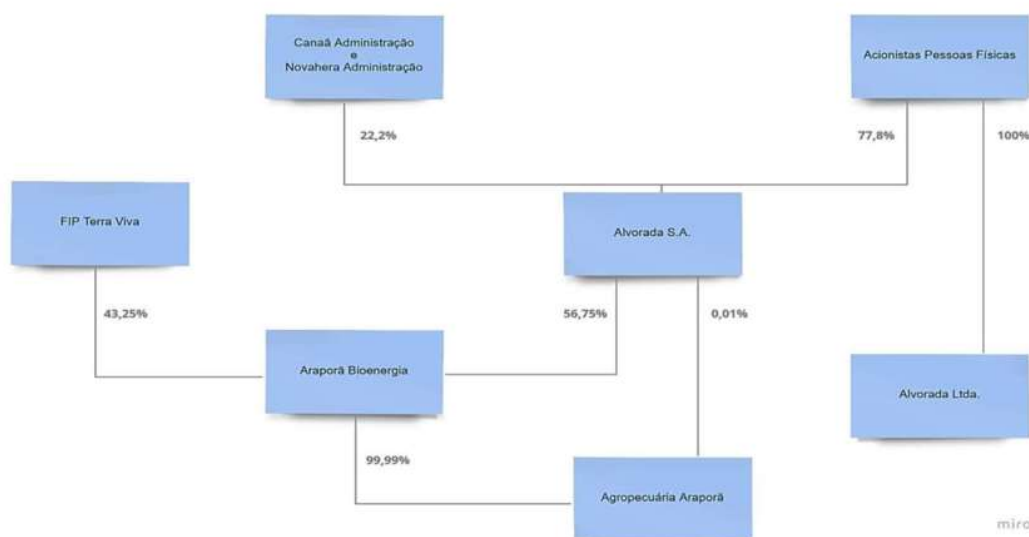
- Crise climática que vem assolando o país nos últimos anos;
- A pandemia do COVID-19, principalmente pela sua influência direta no mercado econômico, que ocasionou desvalorização do real;
- Endividamento bancário em virtude da antecipação de créditos de exportação fixada em dólar americano.

Atualmente, o processo está em fase de verificação judicial de créditos, estando em curso a análise das impugnações, para posterior convocação de assembleia geral de credores.

Segue abaixo linha do tempo, na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



2.2 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



2.3 ESTRUTURA SOCIETÁRIA – GRUPO ARAPORÃ

ESTRUTURA SOCIETÁRIA - GRUPO ARAPORÃ

EMPRESA	NOME SÓCIOS	PARTICIPAÇÃO EM %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
ARAPORÃ BIOENERGIA S/A - CNPJ: 19.818.301/0001-55	Alvorada Administração e Participações S/A	56,75%	R\$ 24.727.999,84
	FIP Terra Viva - Fundo de Investimento em Participações e Estratégia	43,25%	R\$ 18.845.568,16
TOTAL		100,00%	R\$ 43.573.568,00

EMPRESA	NOME SÓCIOS	PARTICIPAÇÃO EM %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
AGROPECUÁRIA ARAPORÃ LTDA - CNPJ: 01.930.985/0001-17	Araporã Bioenergia S/A	99,99%	R\$ 48.210.178,50
	Alvorada Administração e Participações S/A	0,01%	R\$ 4.821,50
TOTAL		100,00%	R\$ 48.215.000,00

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

EMPRESA	NOME SÓCIOS	PARTICIPAÇÃO EM %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
ALVORADA ADM. DE BENS PRÓPRIOS S/C – CNPJ: 03.951.771/0001-52	Alice Martins Franceschi	5,555677%	22.945
	Anselmo Franceschi	5,555434%	22.944
	Ayrton Franceschi Júnior	5,555677%	22.945
	Cláudio Franceschi	11,111111%	45.889
	Isabel Maria M. Franceschi Bernardi	1,851811%	7.648
	Luiz Roberto Franceschi	11,111111%	45.889
	Marcela Martins Franceschi	1,851811%	7.648
	Maria Amélia Franceschi di Chiacchio	11,111111%	45.889
	Maria Cecília F. de Almeida Loureiro	11,111111%	45.889
	Maria da Glória Canto de Carvalho Franceschi	5,555677%	22.945
	Maria Teresinha Franceschi Sarkis	11,111111%	45.889
	Marília Franceschi Almeida Santos Lanza	1,851811%	7.648
	Rachel de Carvalho Franceschi	2,77717%	11.472
	Regina Helena Franceschi Name	11,111111%	45.889
	Ruben Carvalho Franceschi	2,77717%	11.472
TOTAL	100,00%	413.001,00	

EMPRESA	NOME SÓCIOS	PARTICIPAÇÃO EM %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
CONTROLADORA ALVORADA ADM. PARTICIPAÇÃO S/A – CNPJ: 22.585.251/0001-18	Luiz Roberto Franceschi	11,111110%	5.555.555
	Regina Helena Franceschi Name	11,111110%	5.555.555
	Maria Cecília F. de Almeida Loureiro	11,111110%	5.555.555
	Canaã Administração e Participação Ltda	11,111110%	5.555.555
	Cláudio Franceschi	0,000016%	8
	Alexandre Pirillo Franceschi	0,000004%	2
	Novahera Administração e Participações Ltda	11,111060%	5.555.553
	Sérgio di Chiacchio	0,000002%	1
	Sérgio Miguel di Chiacchio	0,000002%	1
	Maria Teresinha Franceschi Sarkis	11,111108%	5.555.554
	Patrícia Milene Cardoso Sarkis	0,000002%	1
	Anselmo Franceschi	5,555554%	2.777.777
	Ayrton Franceschi Júnior	5,555556%	2.777.778
	Marília Franceschi Almeida Santos Lanza	3,703704%	1.851.852
	Isabel Maria M. Franceschi Bernardi	3,703704%	1.851.852
	Marcela Martins Franceschi	3,703702%	1.851.851
	Maria da Glória Canto de C.Franceschi	5,144206%	2.572.103
	Ruben Carvalho Franceschi	2,983452%	1.491.726
	Rachel de Carvalho Franceschi	2,983452%	1.491.726
	Ações em Tesouraria	0,000010%	5
TOTAL	100%	50.000.000,00	



2.4 MERCADO DE ATUAÇÃO

A estimativa da safra de cana-de-açúcar 2021/22, divulgada pela Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), indica que o Brasil deve produzir 628,1 milhões de toneladas, volume 4% menor em comparação com 2020/21.

A queda é explicada pela redução de 3% na área de colheita no Sudeste, principal região produtora do país, com 5,2 milhões de hectares, e decréscimo de 6,2% na produção, prevista em 402,2 milhões de toneladas.

O Centro-Oeste também diminuiu em 0,8% a área destinada à cultura, atingindo 1,8 milhão de hectares para um total de 137,5 milhões de toneladas de cana, 1,6% menor que a obtida na safra anterior. (Fonte: <https://www.conab.gov.br/ultimas-noticias/3998-safra-de-cana-de-acucar-no-pais-aponta-producao-menor-para-o-ciclo-2021-22>. Acesso em 28 de outubro de 2021.)



2.2 ENDIVIDAMENTO

2.5.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial

QUANT. CREDORES	DESCRIÇÃO DA CLASSE	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR
129	CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	R\$ 922.463,20	
20	CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	R\$ 31.958.309,15	US\$ 16.499.775,00
537	CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 69.697.600,08	US\$ 1.906.988,00
364	CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	R\$ 10.155.269,45	
1050	TOTAL GERAL	R\$ 112.733.641,88	US\$ 18.406.763,00

2.5.2 Créditos com partes relacionadas

ATIVO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO
ATIVO - TRANSAÇÃO COM PARTES RELACIONADAS	6.566	5.591	12.364	13.571

PASSIVO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO
PASSIVO - TRANSAÇÃO COM PARTES RELACIONADAS	4.447	4.448	4.448	4.448

As principais transações com partes relacionadas se referem a operações com a AGROPECUÁRIA ARAPORÃ LTDA., responsável pelo cultivo da cana-de-açúcar, sendo esta matéria prima do processo de industrialização da Sociedade.

Cumprir destacar que a definição de parte relacionada é extraída do art. 34, § 3º, da Lei n.º 4.595, de 1964, consistente em obrigações assumidas com:

- I - seus controladores, pessoas físicas ou jurídicas;
- II - seus diretores e membros de órgãos estatutários ou contratuais;
- III - o cônjuge, o companheiro e os parentes, consanguíneos ou afins, até o segundo grau, das pessoas mencionadas nos incisos I e II deste parágrafo;
- IV - as pessoas físicas com participação societária qualificada em seu capital; e
- V - as pessoas jurídicas:
 - a) com participação qualificada em seu capital;
 - b) em cujo capital, direta ou indiretamente, haja participação societária qualificada;
 - c) nas quais haja controle operacional efetivo ou preponderância nas deliberações, independentemente da participação societária; e
 - d) que possuem diretor ou membro de conselho de administração em comum.

2.3 EVENTOS RELEVANTES

2.3.1 Providências adotadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise

- Novas negociações com fornecedores para gerar economia no custo dos insumos a partir de pagamentos que serão efetuados à vista;
- Aplicação mais rígida de mecanismos de controle de perdas durante o processo de colheita e na execução dos produtos;
- Desenvolvimento e integração da plataforma tecnológica e software de gestão utilizados, a fim de fornecer controle e indicadores mais precisos;
- Estruturação e implementação da gestão das metas por setor, alinhamento de objetivos entre os times e campanha motivacional interna;
- Reestruturação e análise detalhada da gestão financeira, com objetivo de estabelecer o valor exato para lucratividade, receita, custos, despesas, margem de contribuição e ponto de equilíbrio;
- Implementação de reuniões de análise de resultado periódicas e padronizadas, que possibilitem visualizar a performance econômico-financeira;
- Mapeamento detalhado dos principais processos críticos, mediante de reuniões com os envolvidos, para identificar gargalos operacionais e problemas crônicos;
- Estruturação de relatórios, controles e informações para eliminar riscos e erros;
- Realocação de colaboradores para o suporte de diferentes áreas, de modo a formar equipe mais enxuta e proporcional à nova realidade do GRUPO ARAPORÃ após o pedido da recuperação judicial;
- Revisão e melhoria contínua de todos os processos de lavoura, produção e administrativo.
- Revisão e complementação na governança corporativa como compliance, gestão da qualidade, LGPD e outras, necessárias para o fortalecimento estrutural das empresas;
- Modelo de RH estratégico com a participação dos funcionários nos planos de ação, elaboração e execução, avaliação periódica dos funcionários e dos setores, para atender às suas necessidades e da empresa, treinamento gerencial aos líderes e gestores para integração das áreas e criar uma unidade de trabalho.

Fonte: Plano de Recuperação.

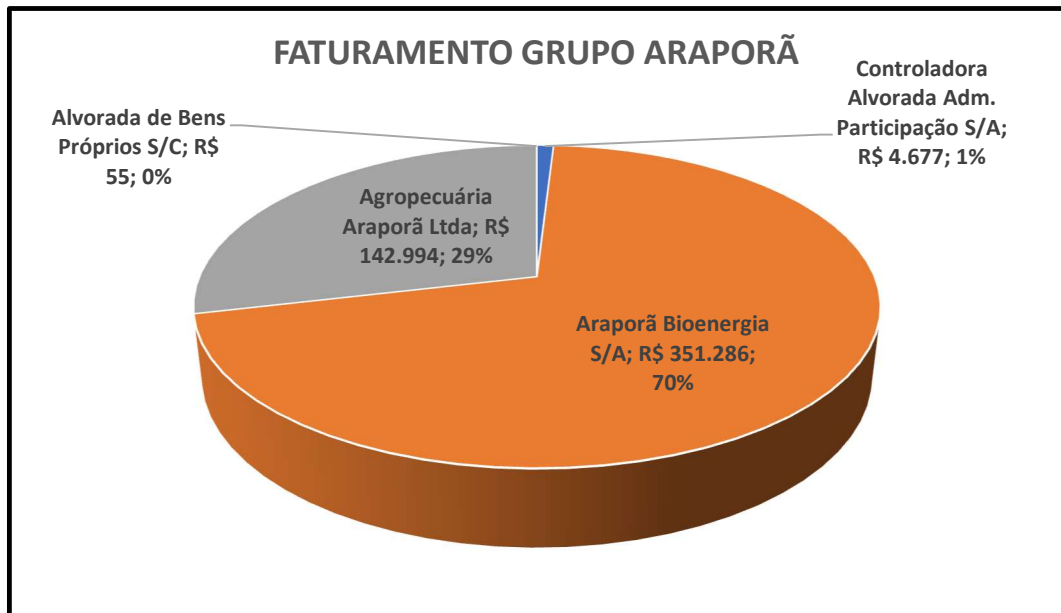
.3

INFORMAÇÕES GERAIS

O presente relatório apresenta informações contábeis e financeiras das empresas de forma única e consolidada, tendo em vista que algumas contas analisadas são peculiares a uma Recuperanda específica.

Tal medida decorre, a propósito, da percepção de que, em setembro de 2021, o faturamento total do GRUPO ARAPORÃ foi representado em 70% (setenta por cento) por ARAPORÃ BIOENERGIA S.A. e 29% (vinte e nove por cento) por AGROPECUÁRIA ARAPORÃ LTDA, o que indica sob qual personalidade jurídica se concentram as atividades empresariais do Grupo.

É evidente, destarte, que tal fato haverá de ser sopesado no exame dos indicadores mencionados neste relatório.



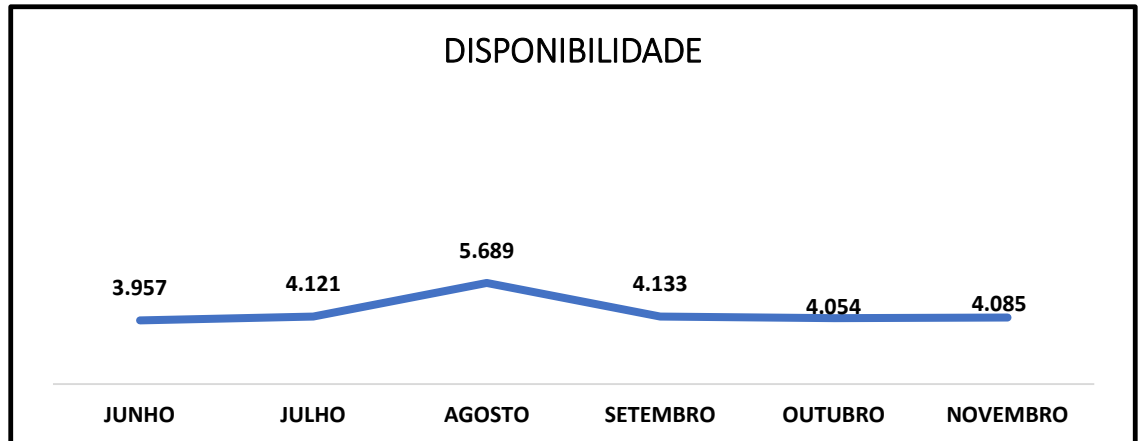
3.1 INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

3.1.1 Ativo

Tomando como base a parte do **Ativo** do Balanço Patrimonial, foram analisadas as contas de acordo com sua relevância: “Disponibilidades”, “Contas a Receber”, “Estoques”, “Ativo Biológico”, “Impostos a Recuperar”, “Impostos Diferidos” e “Imobilizado”.

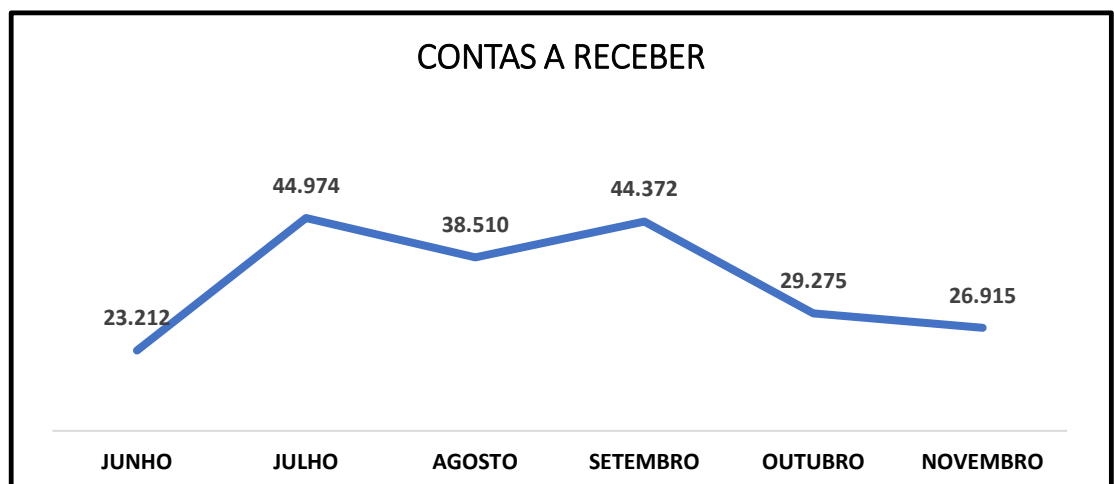
ATIVO	30.09.2021	AV	31.10.2021	AV	30.11.2021	AV
ATIVO	744.264,00	100,00%	745.796,00	100,00%	744.585,00	100,00%
CIRCULANTE	268.441,00	36,07%	259.122,00	34,74%	261.707,00	35,15%
DISPONIBILIDADE	4.133,00	0,56%	4.054,00	0,54%	4.085,00	0,55%
Caixa e equivalentes de caixa	4.133,00	0,56%	4.054,00	0,54%	4.085,00	0,55%
OUTROS CRÉDITOS	264.308,00	35,51%	255.068,00	34,20%	257.622,00	34,60%
Contas a receber	44.372,00	5,96%	29.275,00	3,93%	26.915,00	3,61%
Estoques	119.963,00	16,12%	128.229,00	17,19%	112.890,00	15,16%
Ativo biológico	79.285,00	10,65%	76.673,00	10,28%	79.481,00	10,67%
Impostos a recuperar	19.150,00	2,57%	19.591,00	2,63%	20.089,00	2,70%
Demais contas a receber	1.538,00	0,21%	1.300,00	0,17%	18.247,00	2,45%
NÃO CIRCULANTE	475.823,00	63,93%	486.674,00	65,26%	482.878,00	64,85%
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	78.996,00	10,61%	90.565,00	12,14%	80.353,00	10,79%
Partes relacionadas	13.571,00	1,82%	8.832,00	1,18%	1.277,00	0,17%
Impostos a recuperar	4.784,00	0,64%	4.484,00	0,60%	4.467,00	0,60%
Depósitos judiciais	8.153,00	1,10%	8.153,00	1,09%	8.141,00	1,09%
Impostos fiscais diferidos	48.261,00	6,48%	64.869,00	8,70%	62.241,00	8,36%
INVESTIMENTOS	4.227,00	0,57%	4.227,00	0,57%	4.227,00	0,57%
Investimentos	4.227,00	0,57%	4.227,00	0,57%	4.227,00	0,57%
IMOBILIZADO	282.764,00	37,99%	282.046,00	37,82%	288.462,00	38,74%
Ativo Imobilizado	188.611,00	25,34%	187.893,00	25,19%	194.309,00	26,10%
Propriedades para Investimentos	94.153,00	12,65%	94.153,00	12,62%	94.153,00	12,65%
DIREITO DE USO - ARRENDAMENTOS	114.063,00	15,33%	114.063,00	15,29%	114.063,00	15,32%

Em primeiro plano, a conta “Disponibilidades” é composta por caixa, bancos e aplicações financeiras, havendo apresentado queda de 1,16% (uma vírgula dezesseis por cento) em relação ao mês de setembro de 2021, perfazendo saldo de R\$ 4.085.000,00 (quatro milhões, oitenta e cinco mil reais).



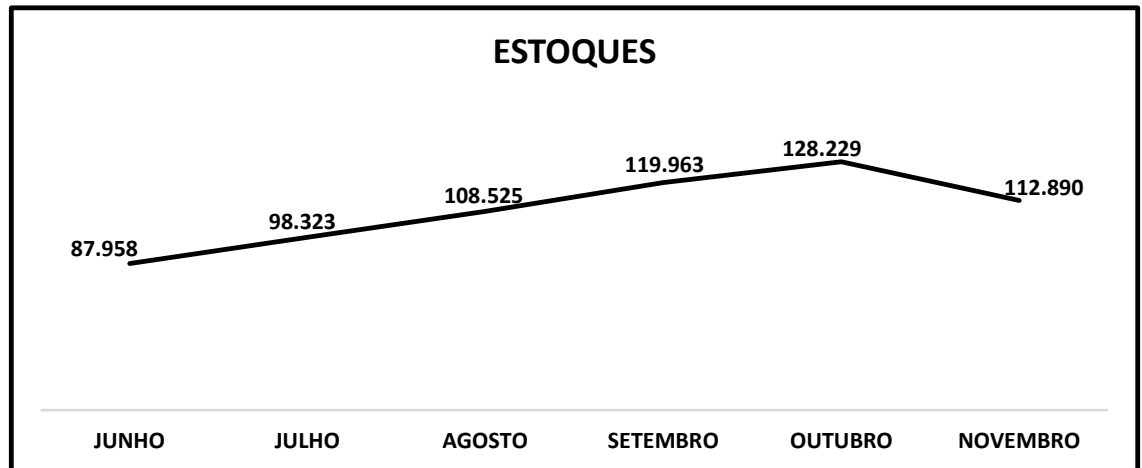
(Valores em milhares de Reais)

Já em relação à rubrica “Contas a Receber”, observa-se queda de 39,34% (trinta e nove vírgula trinta e quatro por cento) em relação ao mês de setembro de 2021, perfazendo saldo de R\$ 26.915.000,00 (vinte e seis milhões, novecentos e quinze mil reais).



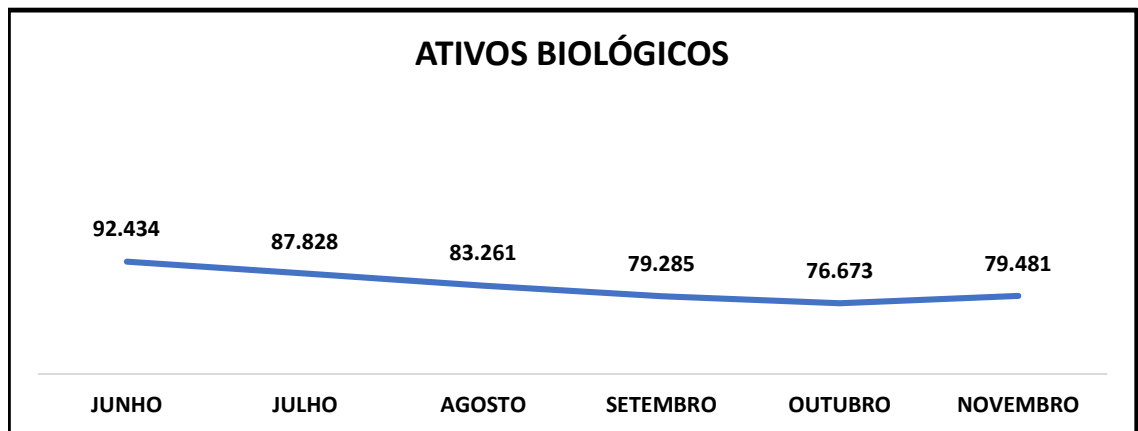
(Valores em milhares de Reais)

No tocante à conta “*Estoques*”, esta apresentou queda de 5,9% (cinco vírgula nove por cento) em relação ao mês de setembro de 2021, alcançando montante de R\$ 112.890.000,00 (cento e onze milhões, oitocentos e noventa mil reais).



(Valores em milhares de Reais)

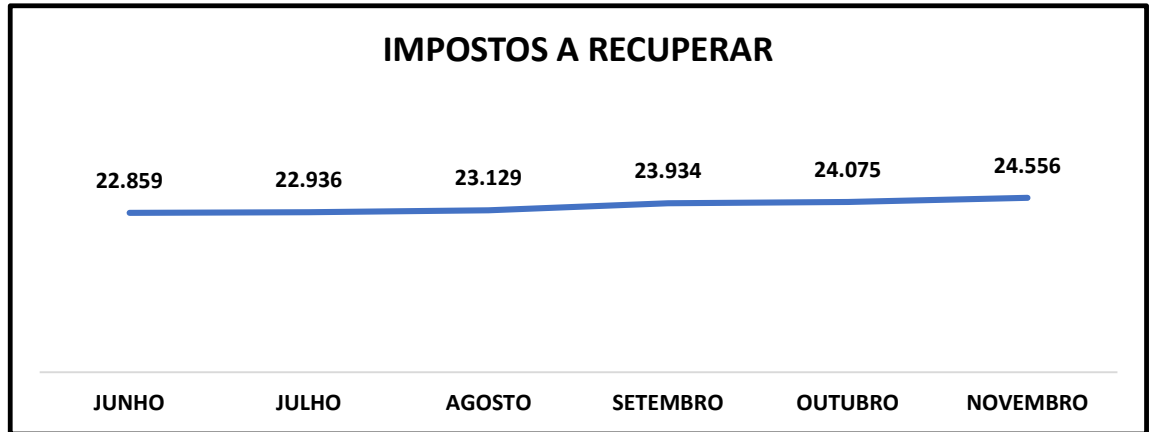
Os “*Ativos Biológicos*” apresentaram aumento de 0,25% (zero vírgula vinte e cinco por cento) em relação a setembro de 2021, alcançando montante de R\$ 79.481.000,00 (setenta e nove milhões, quatrocentos e oitenta e um mil reais).



(Valores em milhares de Reais)

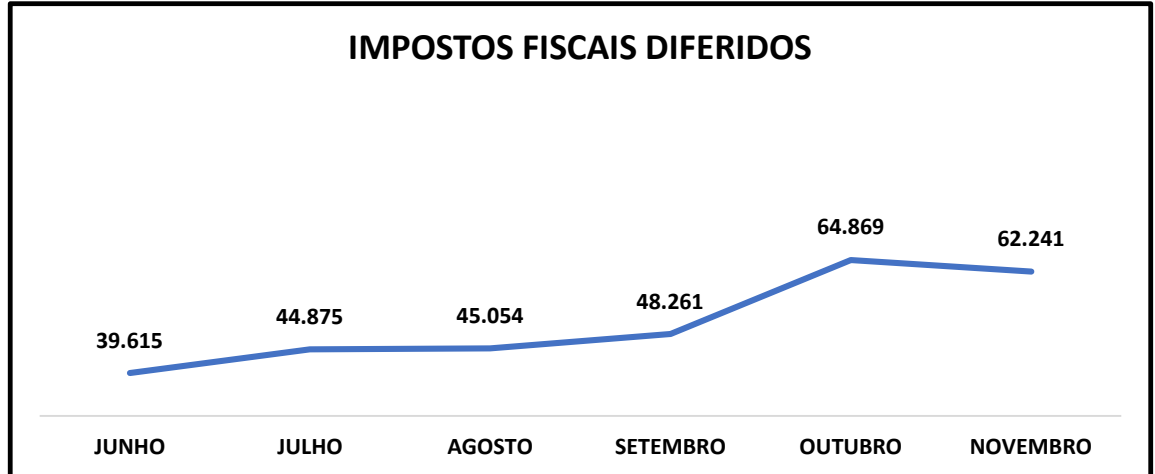
Tal apontamento refere-se à lavoura de cana-de-açúcar cultivada pela AGROPECUÁRIA ARAPORÃ LTDA nos Estados de Minas Gerais e Goiás, que é utilizada como matéria-prima no processo de industrialização da sociedade.

A rubrica “*Impostos a Recuperar*” é composta por ICMS, PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, havendo apresentado aumento de 2,6% (dois vírgula seis por cento) em comparação com o mês de setembro de 2021, perfazendo total de R\$ 24.556.000,00 (vinte e quatro milhões, quinhentos e cinquenta e seis mil reais).



(Valores em milhares de Reais)

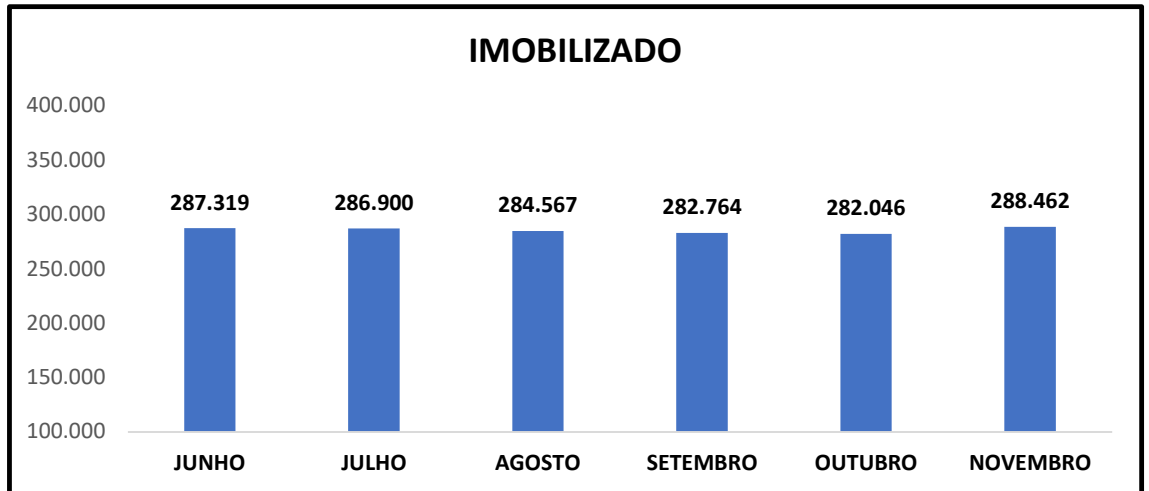
Em relação aos “*Impostos Fiscais Diferidos*”, estes apresentaram aumento de 28,97% (vinte e oito vírgula noventa e sete por cento) em comparação ao mês de setembro de 2021, perfazendo total de R\$ 62.241.000,00 (sessenta e dois milhões, duzentos e quarenta e um mil reais).



(Valores em milhares de Reais)

Os débitos tributários diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e seu respectivo valor contábil.

O “*Imobilizado*” apresentou aumento de 2% (dois por cento) em comparação ao mês de setembro de 2021, perfazendo total de R\$ 288.462.000,00 (duzentos e oitenta e oito milhões, quatrocentos e sessenta e dois mil reais).



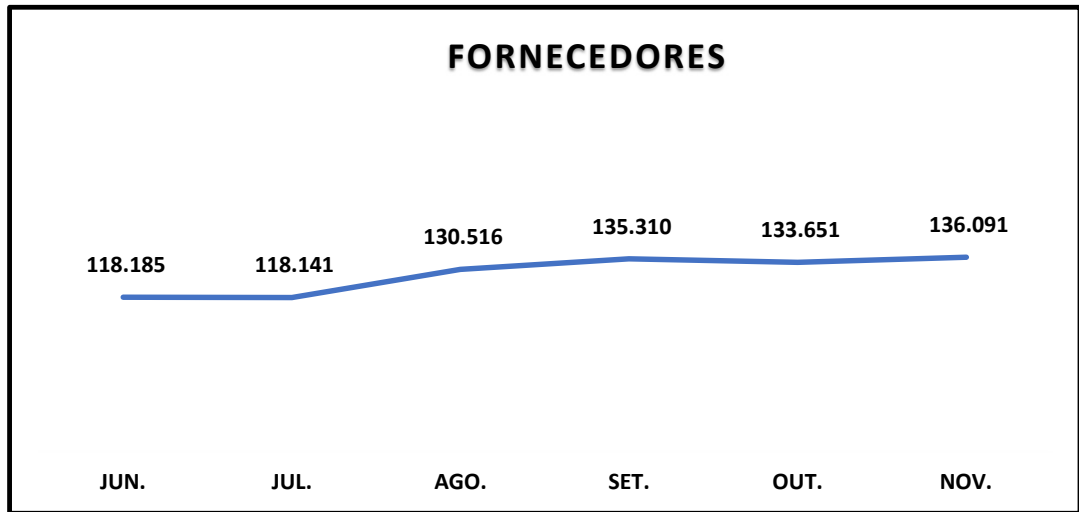
(Valores em milhares de Reais)

3.1.2 Passivo

Tomando como base a parte do **Passivo** do Balanço Patrimonial, as contas foram analisadas de acordo com sua relevância: “Fornecedores”, “Contratos de Parceria Agrícola”, “Empréstimos e Financiamentos”, “Obrigações Sociais”; “Obrigações Fiscais e Tributárias”, “Adiantamentos de Clientes” e “Patrimônio Líquido”.

PASSIVO	31.07.2021	AV	31.08.2021	AV	30.09.2021	AV
PASSIVO	722.939,00	100,00%	729.098,00	100,00%	744.264,00	100,00%
CIRCULANTE	521.572,00	72,15%	509.757,00	69,92%	526.782,00	70,78%
Fornecedores	118.141,00	16,34%	130.516,00	17,90%	135.310,00	18,18%
Passivo de contratos de parceria agrícola	56.221,00	7,78%	56.221,00	7,71%	56.221,00	7,55%
Empréstimos e financiamentos	202.150,00	27,96%	216.338,00	29,67%	227.890,00	30,62%
Obrigações sociais	14.459,00	2,00%	11.808,00	1,62%	12.499,00	1,68%
Obrigações fiscais e tributárias	52.971,00	7,33%	26.008,00	3,57%	25.553,00	3,43%
Adiantamentos de clientes	70.273,00	9,72%	60.657,00	8,32%	60.462,00	8,12%
Demais contas a pagar	7.357,00	1,02%	8.209,00	1,13%	8.847,00	1,19%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	140.431,00	19,43%	149.605,00	20,52%	149.090,00	20,03%
OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	140.431,00	19,43%	149.605,00	20,52%	149.090,00	20,03%
Passivo de contratos de parceria agrícola	51.533,00	7,13%	51.532,00	7,07%	51.533,00	6,92%
Obrigações fiscais e tributárias	20.792,00	2,88%	40.237,00	5,52%	39.662,00	5,33%
Partes relacionados	4.448,00	0,62%	4.448,00	0,61%	4.448,00	0,60%
Contas a pagar - Copersucar	21.899,00	3,03%	21.962,00	3,01%	22.021,00	2,96%
Provisões para Contingências	2.275,00	0,31%	2.275,00	0,31%	2.275,00	0,31%
Adiantamentos de clientes	10.333,00	1,43%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Impostos fiscais diferidos	29.151,00	4,03%	29.151,00	4,00%	29.151,00	3,92%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	60.936,00	8,43%	69.736,00	9,56%	68.392,00	9,19%
Capital Social Realizado	50.000,00	6,92%	50.000,00	6,86%	50.000,00	6,72%
Reserva de capital	3.320,00	0,46%	3.320,00	0,46%	3.320,00	0,45%
Reserva de ágio	3.290,00	0,46%	3.290,00	0,45%	3.290,00	0,44%
Ajuste de avaliação patrimonial	6.333,00	0,88%	6.333,00	0,87%	6.333,00	0,85%
Prejuízo acumulado	(2.007,00)	-0,28%	6.793,00	0,93%	5.449,00	0,73%

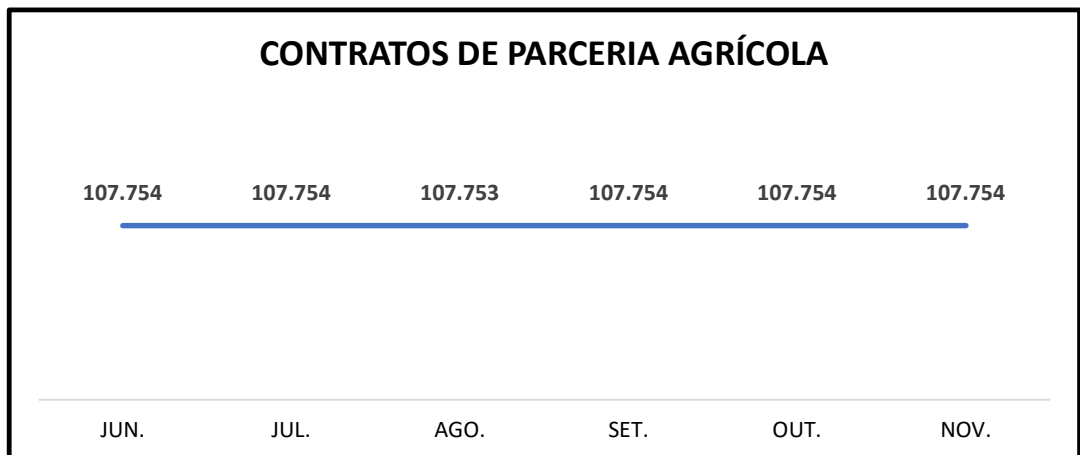
A conta "Fornecedores" apresentou aumento de 0,58% (zero vírgula cinquenta e oito por cento) em novembro de 2021, totalizando R\$ 136.091.000,00 (cento e trinta e seis milhões e noventa e um mil reais).



(Valores em milhares de Reais)

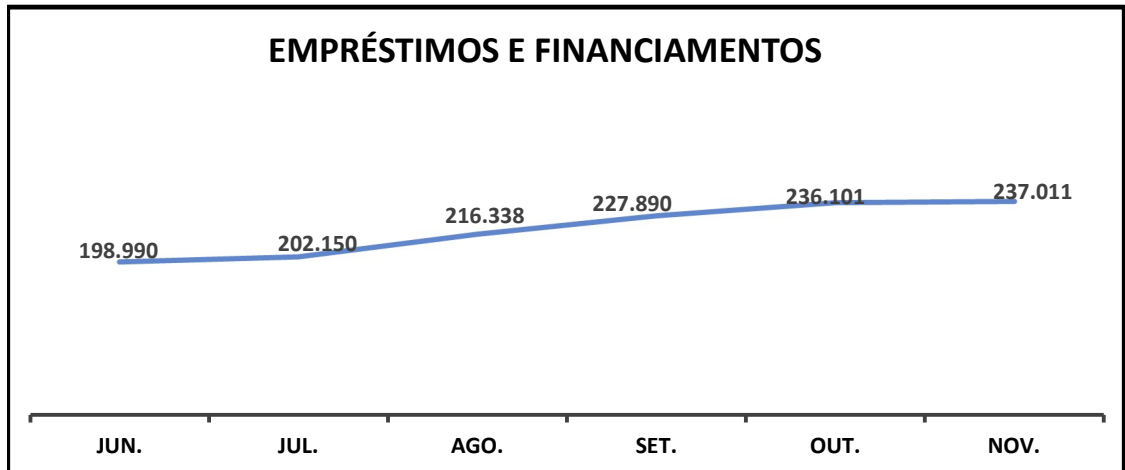
Os principais valores registrados na conta "Fornecedores" se referem a débitos a pagar aos parceiros agrícolas pelo fornecimento de cana-de-açúcar.

Já a conta "Contratos de Parceria Agrícola" apresentou estabilidade, permanecendo no montante de R\$ 107.754.000,00 (cento e sete milhões, setecentos e cinquenta e quatro mil reais).



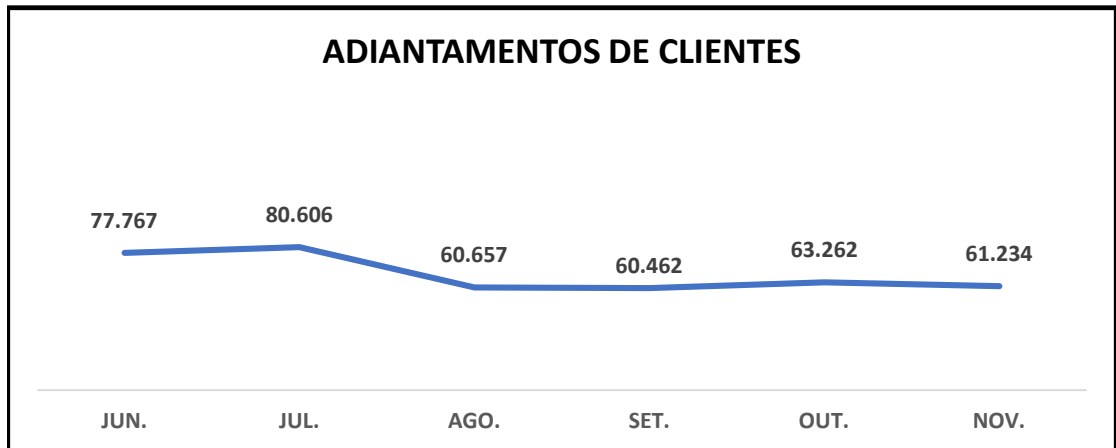
(Valores em milhares de Reais)

Já a conta “*Empréstimos e Financiamentos*” apresentou aumento de 4% (quatro por cento) em relação ao mês de setembro de 2021, perfazendo montante de R\$ 237.011.000,00 (duzentos e trinta e sete milhões e onze mil reais).



(Valores em milhares de Reais)

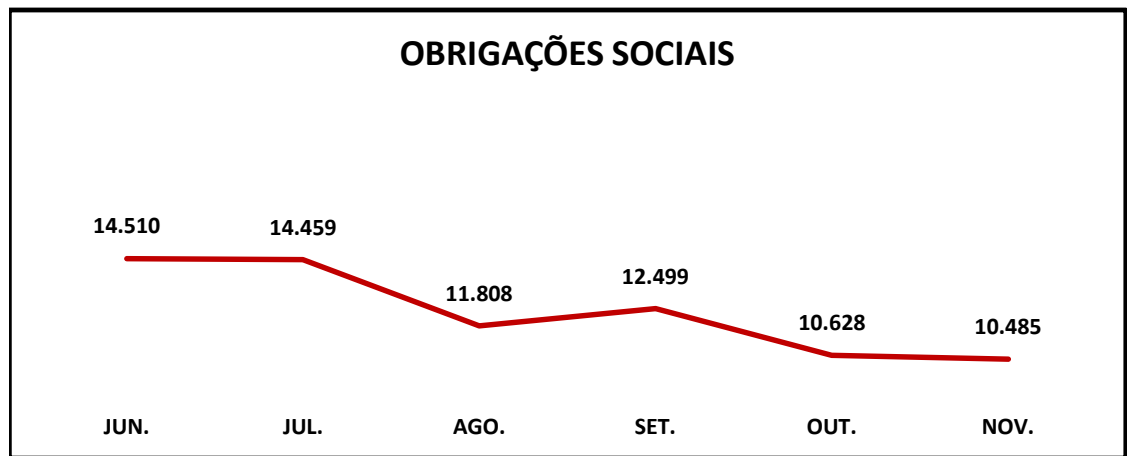
A conta “*Adiantamentos de Clientes*” apresentou aumento de 1,28% (um vírgula vinte e oito por cento) em relação ao mês de setembro de 2021, perfazendo montante de R\$ 61.234.000,00 (sessenta e um milhões, duzentos e trinta e quatro mil reais).



(Valores em milhares de Reais)

A conta em análise refere-se a adiantamento de recursos aos principais clientes e parceiros, para cobrir gastos de manutenção da lavoura de cana-de-açúcar e da usina, utilizando, para tanto, o faturamento antecipado para entrega futura.

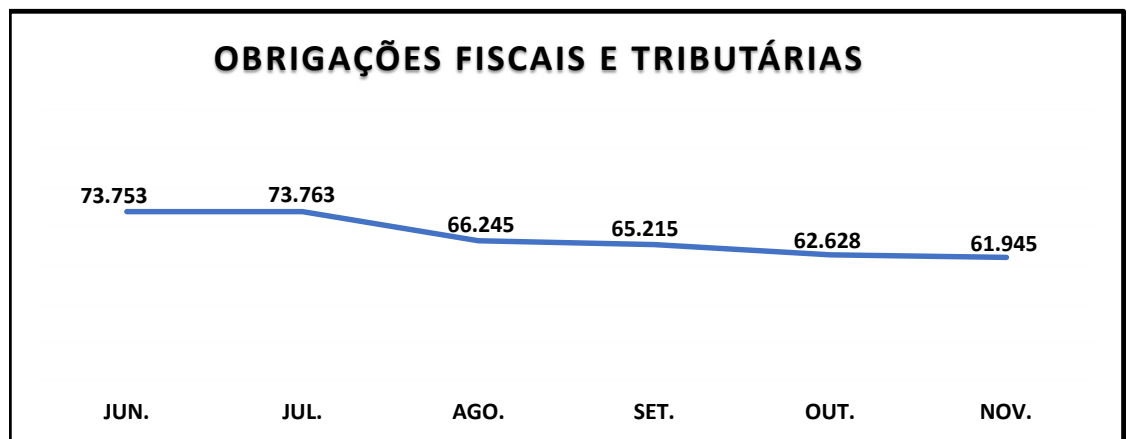
A rubrica “*Obrigações Sociais*” é composta pelos impostos e contribuições a recolher, quais sejam: INSS, FGTS, IRRF, Contribuição Sindical e Salários e Obrigações a pagar. Observa-se no gráfico que a rubrica apresentou queda 16,11% (dezesesseis vírgula onze por cento) em relação ao mês de setembro de 2021, totalizando R\$ 10.485.000,00 (dez milhões, quatrocentos e oitenta e cinco mil reais).



(Valores em milhares de reais)

O saldo da conta é reduzido quando promovida a liquidação das obrigações e aumenta quando se registram suas respectivas provisões.

A rubrica “*Obrigações Fiscais e Tributárias*” é composta pelos tributos federais, estaduais e municipais, quais sejam, ICMS, IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e parcelamentos REFIS, havendo apresentado queda de 5% (cinco por cento) em relação ao mês de setembro de 2021, de modo a totalizar R\$ 61.945.000,00 (sessenta e um milhões, novecentos e quarenta e cinco mil reais).

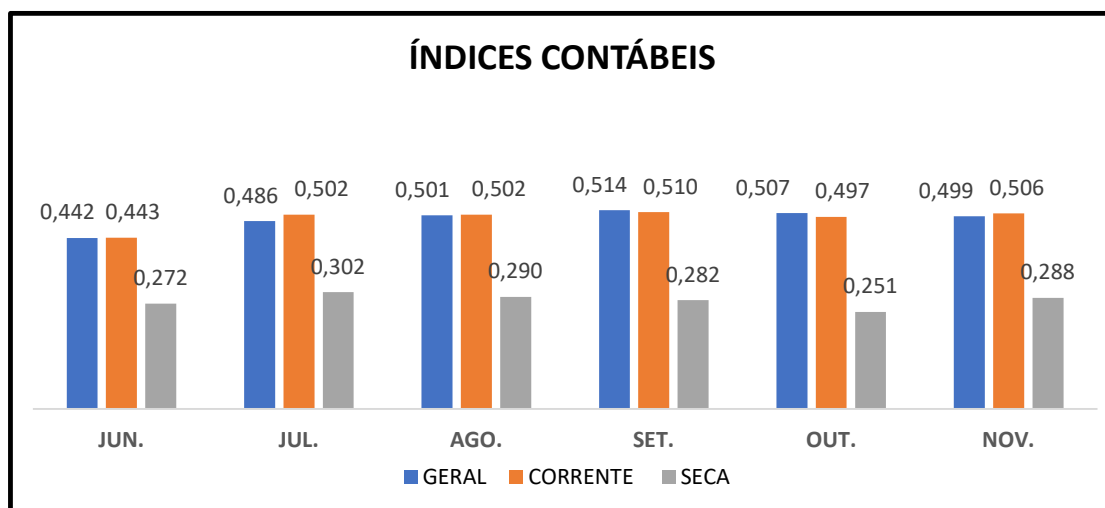


(Valores em milhares de reais)

A variação se deve ao resultado líquido das provisões realizadas *versus* os recolhimentos ocorridos no período.

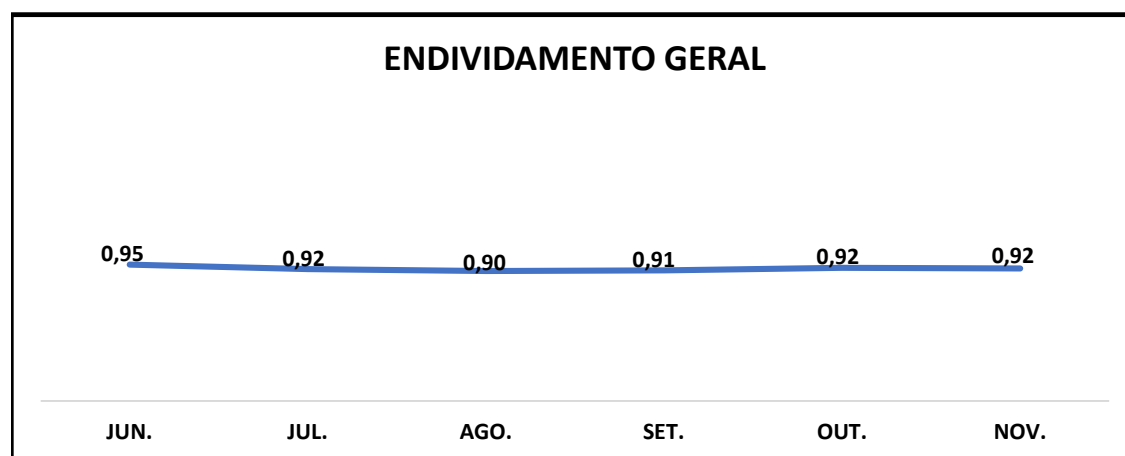
3.2 ÍNDICES CONTÁBEIS

Os índices contábeis se encontram desfavoráveis, se mantendo abaixo do número de referência 1 (um), o que indica dificuldade das Recuperandas em quitar suas obrigações de curto e longo prazo, fato este próprio das empresas em recuperação judicial.



(Referência 1: quanto maior melhor)

Ratificando os índices contábeis apresentados, verifica-se que o percentual de endividamento apresentou variação irrelevante, se mantendo abaixo do valor de referência 1 (um).



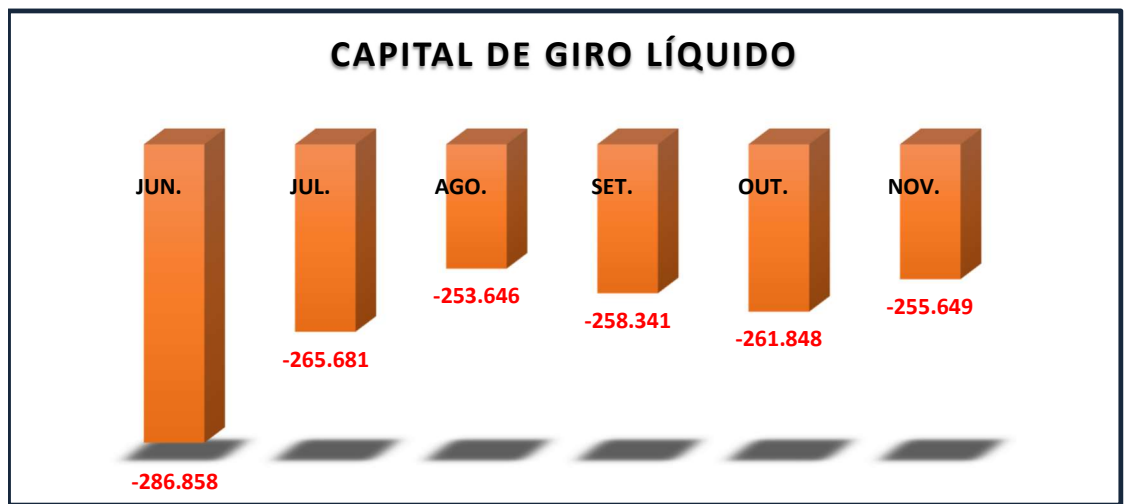
(Referência 1: quanto menor melhor)

3.2.1 Capital de Giro Líquido (CGL)

O capital de giro corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade, evidenciando sua capacidade de financiar suas obrigações de curto prazo.

Conforme observa-se no gráfico abaixo, o capital de giro apresentou variação de 1,85% (um vírgula oitenta e cinco por cento), perfazendo saldo de -R\$ 258.341.000,00 (duzentos e cinquenta e oito milhões, trezentos e quarenta e um mil reais).

CGL = (Ativo Circulante – Passivo Circulante)



(Valores em milhares de reais)

3.2.2 Patrimônio Líquido

As Recuperandas apresentam composição do patrimônio líquido consolidado.

	30.09.2021	31.10.2021	30.11.2021
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	68.392,00	56.137,00	59.136,00
Capital Social Realizado	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Reserva de capital	3.320,00	3.320,00	3.320,00
Reserva de ágio	3.290,00	3.290,00	3.290,00
Ajuste de avaliação patrimonial	6.333,00	6.333,00	6.333,00
Prejuízo acumulado	5.449,00	(6.806,00)	(3.807,00)

3.3 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

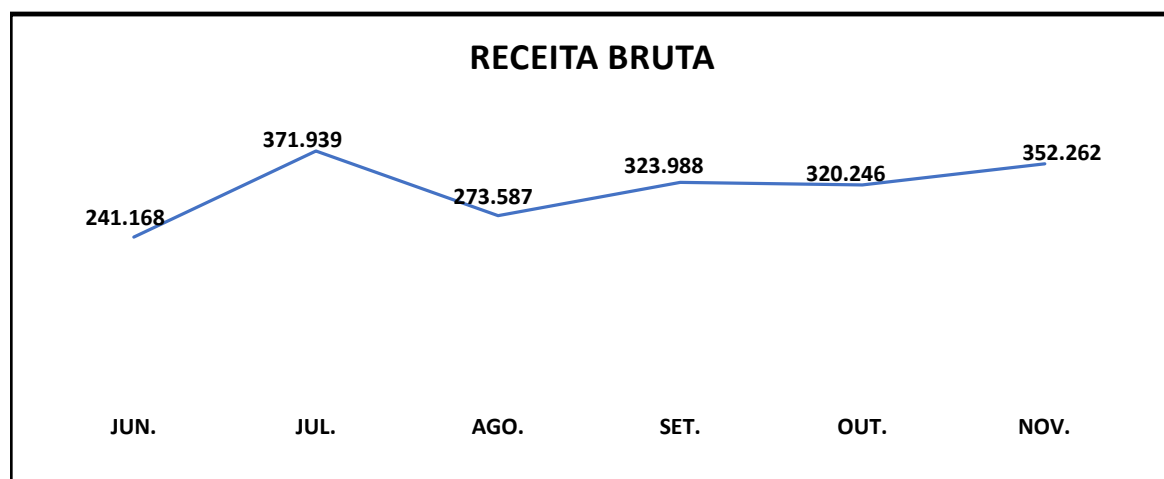
3.3.1 Demonstração de Resultado do Exercício

Com base na **Demonstração do Resultado do Exercício**, apresenta-se análise da “*Receita bruta*”, “*Receita bruta x Despesas operacionais*” e “*Resultado líquido*”.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO		30.09.2021	AV	31.10.2021	AV	30.11.2021	AV
RECEITA OPERACIONAL BRUTA		323.988,00	100,00%	320.246,00	100,00%	352.262,00	100,00%
Venda de Produtos		323.988,00	100,00%	320.246,00	100,00%	352.262,00	100,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA		(31.860,00)	-9,83%	(34.533,00)	-10,78%	(37.189,00)	-10,56%
(-) Impostos Incidentes		(31.860,00)	-9,83%	(34.533,00)	-10,78%	(37.189,00)	-10,56%
= RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA		292.128,00	90,17%	285.713,00	89,22%	315.073,00	89,44%
(-) CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS		(225.835,00)	-69,70%	(222.699,00)	-69,54%	(243.535,00)	-69,13%
= RESULTADO OPERACIONAL BRUTO		66.293,00	20,46%	63.014,00	19,68%	71.538,00	20,31%
DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS		(13.981,00)	-4,32%	(30.867,00)	-9,64%	(33.776,00)	-9,59%
(-) Despesas Comerciais		(2.572,00)	-0,79%	(2.723,00)	-0,85%	(2.829,00)	-0,80%
(-) Despesas Administrativas		(12.509,00)	-3,86%	(14.179,00)	-4,43%	(16.347,00)	-4,64%
(- +) Outras Receitas e Despesas Operacionais		2.063,00	0,64%	2.097,00	0,65%	3.049,00	0,87%
(+) Resultado Financeiro		(963,00)	-0,30%	(16.062,00)	-5,02%	(17.649,00)	-5,01%
= RESULTADO OPERACIONAL ANTES DOS TRIBUTOS		52.312,00	16,15%	32.147,00	10,04%	37.762,00	10,72%
IMPOSTOS DIFERIDOS		(80.602,00)	-24,88%	(72.769,00)	-22,72%	(75.397,00)	-21,40%
IMPOSTOS CORRENTES		(208,00)	-0,06%	(208,00)	-0,06%	(208,00)	-0,06%
= RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		(28.498,00)	-8,80%	(40.830,00)	-12,75%	(37.843,00)	-10,74%

3.3.2 Análise Financeira

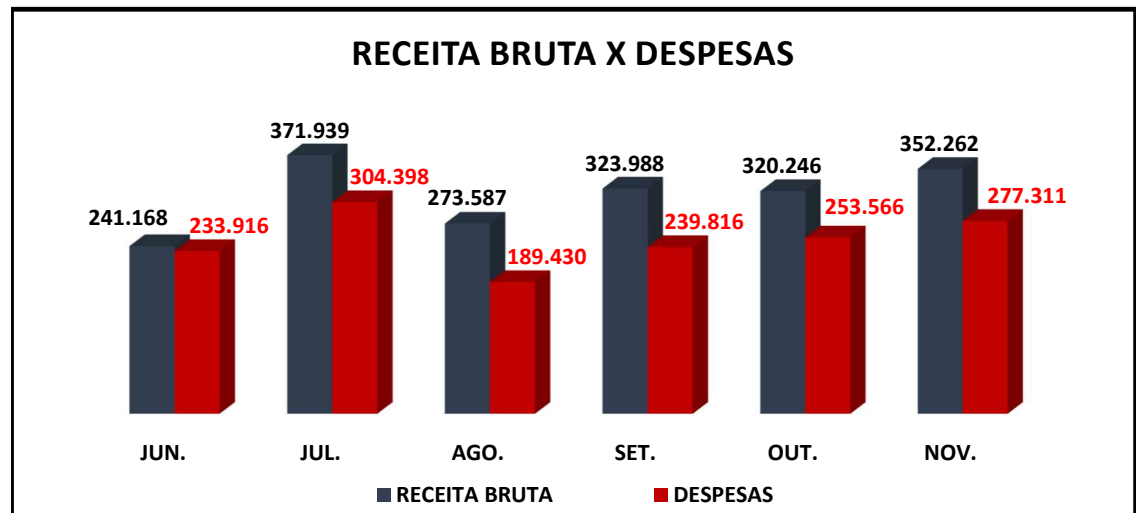
Conforme se infere do gráfico abaixo, verifica-se que as Recuperandas apresentaram aumento de 8,73% (oito vírgula setenta e três por cento) em seu faturamento em relação ao mês de setembro de 2021, totalizando R\$ 352.262.000,00 (trezentos e cinquenta e dois milhões, duzentos e sessenta e dois mil reais).



(Valores em milhares de reais)

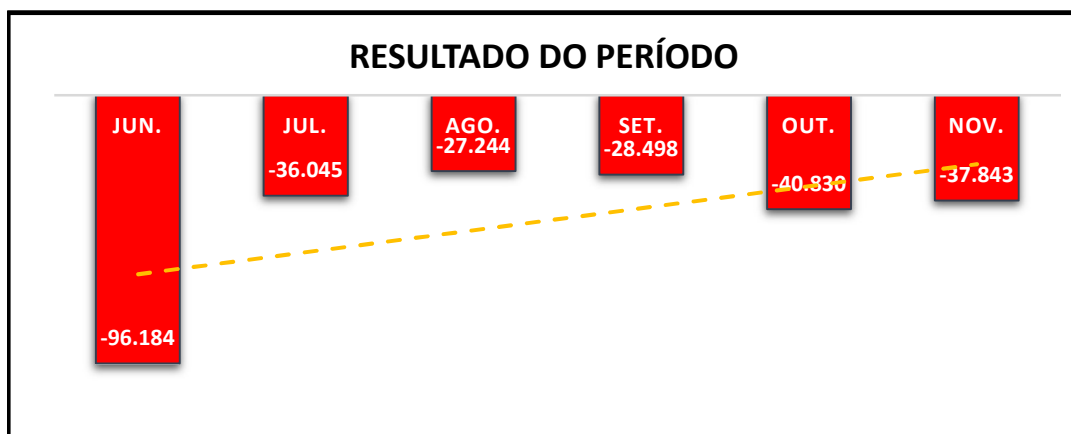
É importante que os gestores empreendam esforços, objetivando a redução das despesas, buscando maximizar o faturamento, de forma a aproveitar os efeitos positivos do processo de recuperação judicial para o soerguimento das Recuperandas.

As despesas operacionais apresentaram aumento de 15,63% (quinze vírgula sessenta e três por cento), totalizando R\$ 277.311.000,00 (duzentos e setenta e sete milhões, trezentos e onze mil reais), configurando-se em fator relevante na apuração do resultado final das Recuperandas.



Nesse sentido, é importante a adoção de política de redução de despesas, mediante planejamento e gerenciamento dos custos diretos e indiretos, visando a reestruturação das Recuperandas no processo de recuperação judicial.

Por fim, conforme demonstrado no gráfico, as Recuperandas apresentaram resultados consolidados negativos no mês de novembro de 2021, totalizando -R\$ 37.843.000,00 (trinta e sete milhões, oitocentos e quarenta e três mil reais).



(Valores em milhares de Reais)

É importante que as Recuperandas gerenciem custos e despesas, de modo a melhorar os índices de desempenho, promovendo o equilíbrio fiscal e financeiro do GRUPO ARAPORÃ.

.4

INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

4.1 CAPTAÇÃO DE FINANCIAMENTO EM DÓLAR

A pandemia do COVID-19 afetou diretamente as obrigações assumidas, principalmente pela sua influência direta no mercado econômico, que ocasionou a desvalorização do real.

Noutro plano, mais de 80% (oitenta por cento) do endividamento da empresa decorre de operações financeiras e contratos de antecipação de créditos de exportação fixados em dólar americano.

Dessa forma, a conjugação de tais fatores deixou o empreendimento em quadro de desarranjo financeiro, culminando na atual crise econômico-financeira que aflige as Recuperandas.

Como o mercado ainda passa por forte recessão, o setor de crédito no Brasil ainda não está propenso a conceder novas linhas de crédito, pois o risco econômico aumentou e isso necessariamente provoca o aumento da inadimplência.

Apesar do momento exposto, o GRUPO ARAPORÃ vem intensificando esforços no sentido de negociar o financiamento das operações, buscando taxas mais atraentes e menos onerosas com novas instituições financeiras parceiras.

Fonte: Plano de Recuperação.

.5

QUESTÕES PROCESSUAIS

5.1 CRONOGRAMA PROCESSUAL

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE MINAS GERAIS

VARA ÚNICA DA COMARCA DE TUPACIGUARA/MG

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO N.º: 5000730-03.2021.8.13.0696

RECUPERANDAS: ARAPORÃ BIOENERGIA S.A.; ALVORADA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.; AGROPECUÁRIA ARAPORÃ LTDA.; ALVORADA ADMINISTRAÇÃO DE BENS PRÓPRIOS S/S LTDA. – Todas em Recuperação Judicial

DATA	EVENTO	LEI. 11.101/05
27/05/2021	Ajuizamento do pedido de recuperação	
09/06/2021	Deferimento do pedido de Recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
21/06/2021	Publicação do deferimento no Diário Oficial	
16/07/2021	Publicação do 1º Edital pelo devedor	art. 52, §1º
02/08/2021	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
17/08/2021	Apresentação do plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
24/09/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial	art. 53, § Único
24/09/2021	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências)	art. 7º, §2º
13/10/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (15 dias conforme Edital)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
06/10/2021	Fim do Prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias - após publicação do Edital Art. 7º, §2º)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC)	art. 36
	1ª Convocação da assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)	art. 56 § 1º
06/12/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação)	art. 6º, § 4º
	Homologação do PRJ	art. 58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após o deferimento de recuperação judicial)	art. 61
	Eventos Ocorridos	



5.2 CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS DOS ART. 48 e 51 LEI N.º 11.101/05

Conferência dos Documentos Art. 48 e 51 da Lei n.º 11.101/05		
LEI. 11.101/05	DOCUMENTOS	ID
	Petição inicial de recuperação judicial	
Art. 48, poderá requerer recuperação judicial o devedor que exerça suas atividades a mais de dois anos.	Comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do Produtor Rural.	3779363074, 3779363076, 3779363077, 3779363079, 3780348188, 3780348189, 3780348190, 3780348192 e 3780348193.
Art. 48, incisos I, II e III	Certidões falimentares	3780013092, 3780013094, 3780213095 e 3780213096.
Art. 48, incisos IV	Certidões Criminais	3780213103.
Art. 51. inciso II, Alíneas A e B	Demonstrações Contábeis relativas aos três últimos exercícios	3780583000 a 3780578087.
Art. 51. inciso III	Relação de credores	3780348161, 3780348163, 3780348164, 3780348165, 3780348167 e 3780348168.
Art. 51. inciso IV	Relação de empregados	Segredo de justiça
Art. 51. inciso V	Documentos societários (comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do Produtor Rural).	3780348188, 3780348189, 3780348190, 3780348192 e 3780523443.
Art. 51. inciso VI	Relação de bens sócios e administradores	3780803015, 3780803017, 3780803018, 3780803019, 3780803022, 3780803023, 3780803024, 3780803025 e 3780803035.
Art. 51. inciso VII	Extratos contas bancárias dos sócios	3780523162, 3780523163, 3780523165, 3780523169, 3780523170, 3780523171, 3780523177, 3780523179, 3780523180, 3780523182, 3780523183 3780523184, 3780523185 .
Art. 51. inciso VIII	Certidões negativas de protestos	3780523188, 3780523190
Art. 51. inciso IX	Relação de todas as ações judiciais em que o devedor é parte, com a estimativa do valor em litígio.	3780803036, 3780803037, 3780803039, 3780803042, 3780118144, 3780118145, 3780118147, 3780118148, 3780118149, 3780118156, 3780118158, 3780118159, 3780118160, 3780118162 e 3780118164.

.6 CONCLUSÃO

Por se tratarem de empresas cuja atividade principal depende do cultivo da cana-de-açúcar, as Recuperandas estão sujeitas à sazonalidade e ao ciclo de produção. Estes fatores interferem diretamente nos seus resultados mensais.

As Recuperandas apresentaram aumento de 8,73% (oito vírgula setenta e três por cento) em seu faturamento bruto em comparação com o mês de setembro de 2021, totalizando R\$ 352.262.000,00 (trezentos e cinquenta e dois milhões, duzentos e sessenta e dois mil reais).

O resultado líquido apurado no mês de setembro foi negativo, atingindo -R\$ 37.843.000,00 (trinta e sete milhões, oitocentos e quarenta e três mil reais).

É importante que os gestores busquem a maximização do faturamento e a gestão eficiente dos custos e despesas, de modo a perseguir resultados positivos e, conseqüentemente, a melhoria dos índices econômicos.

Os índices de liquidez corrente, seca e geral continuam desfavoráveis, se mantendo abaixo do valor de referência 1 (um), indicando sua dificuldade em honrar suas obrigações.

Já o índice de endividamento apresentou variação irrelevante, se mantendo a 0,9 (zero vírgula nove pontos), abaixo do valor de referência 1 (um), o que é característico das empresas em recuperação judicial.

É importante que as Recuperandas continuem empreendendo esforços de modo a ampliar seu faturamento e reduzir suas despesas, majorando o resultado, a fim de recuperar a capacidade de honrar os compromissos de curto e longo prazo.

Por estes fundamentos, conclui esta administradora judicial pela necessidade de adequação dos processos pelas Recuperandas devido à crise econômica instaurada no Brasil e no mundo, a fim de manter a reestruturação empresarial dentro da recuperação judicial.

O conteúdo do presente relatório e as conclusões ora apresentadas são decorrentes de informações coletadas por esta administradora judicial e pelo perito contábil, que resultaram nas análises realizadas e reportadas no corpo do presente RMA.

Submetem, portanto, o presente relatório ao MM. Juízo e aos demais interessados.

Belo Horizonte/MG para Tupaciguara/MG, 27 de janeiro de 2022.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial
OAB/MG 170.449

Ibson Ferreira Godinho

Contador
CRC/MG-100723/O-7