

5000687-92.2019.8.13.0322

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

GRUPO CONQUISTA

CONQUISTA INDÚSTRIA DE MÓVEIS S.A.

CONQUISTA MÁQUINAS, VEÍCULOS E EQUIPAMENTOS S.A.

IMOBILIÁRIA ITAGUARA S.A.

INDUSTRIALIZADORA ITAGUARA EIRELI – EPP.

RMA – NOVEMBRO E DEZEMBRO 2022

(Em comparação com OUTUBRO 2022)

**SUMÁRIO**

1. INTRODUÇÃO	3
2. A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	4
3. OBJETO E FINALIDADE DA PERÍCIA	6
4. METODOLOGIA APLICADA	6
5. CONJUNTURA ECONÔMICA	6
6. ANÁLISE PATRIMONIAL	7
6.1 BALANÇO PATRIMONIAL	7
6.1.1 Caixa e equivalente de caixa	8
6.1.2 Contas a receber de clientes	8
6.1.3 Outros créditos	9
6.1.4 Estoque	10
6.1.5 Empréstimos a receber	11
6.1.6 Imobilizado	12
6.2 BALANÇO PATRIMONIAL – PASSIVO	12
6.2.1 Empréstimos e financiamentos	13
6.2.2 Fornecedores	14
6.2.3 Obrigações tributárias	15
6.2.4 Obrigações trabalhistas e previdenciárias	16
6.2.5 Transações com partes relacionadas	17
6.2.6 Patrimônio líquido	17
6.3 Demonstração do resultado do exercício	18
6.3.1 Receita bruta	18
6.3.2 Receita bruta x CPV	19
6.3.3 Resultado do período	20
7. ANÁLISE FINANCEIRA	21
7.1 Índices de Liquidez	21
7.2 Endividamento	22
7.3 Capital de Giro	23
8. RECURSOS HUMANOS	23
9. CRONOGRAMA PROCESSUAL	24
10. CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS ART. 48 E 51 DA LEI 11.101/05	25
11. CONCLUSÃO	26

## 1. INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da recuperação judicial das sociedades empresárias Conquista Indústria de Móveis S.A., Conquista Máquinas, Veículos e Equipamentos S.A., Imobiliária Itaguara S.A. e Industrializadora Itaguara Eireli S.A., doravante denominadas “Grupo Conquista”, em conjunto com a Alttus D&B Auditoria e Consultoria – EPP, empresa nomeada no presente feito na qualidade de auditora financeira, representada pelo perito contábil, Sr. Luís Felipe Daguer Braga, vêm, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência apresentar relatório de atividades referente aos meses de **novembro e dezembro de 2022**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pelas Recuperandas, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela administradora judicial e pelo perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei n.º 11.101, de 2005.

A partir deste relatório, o juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis das Recuperandas, analisadas conjuntamente pela administradora e pelo perito nomeados pelo juízo.

A apresentação deste relatório observará a periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar o adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A administradora judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando sua atuação transparente e compromissada direcionada para a preservação da empresa com o adequado atendimento aos direitos dos credores.

**Taciani Campagnaro Colnago Cabral**  
Administradora Judicial  
OAB/MG 170.449

  
**Luís Felipe Daguer Braga**  
Contador  
CRCMG 110.726/O-2

## **2. A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

As Sociedades (i) CONQUISTA INDÚSTRIA, (ii) IMOBILIÁRIA ITAGUARA e (iii) CONQUISTA MÁQUINAS, todas em Recuperação Judicial, ora Recuperandas, iniciaram sua atuação no mercado de desenvolvimento e fabricação de móveis em 2004, no Município de Itaguara/MG, tendo como atividade principal a fabricação e comercialização de camas de solteiro e de casal.

Com o crescimento dos negócios, as Recuperandas ampliaram seu mercado de atuação, passando a produzir outros produtos, tais como: cômodas, criados, roupeiros, dentre outros.

Em 2010, idealizando a constante evolução e visando expandir ainda mais os horizontes de sua operação, tornaram-se parceiras comerciais da (iv) INDUSTRIALIZADORA ITAGUARA (também em recuperação judicial) para, com isso, otimizar suas operações com ganho de escala, fator tão fundamental neste mercado.

A partir de então, neste novo formato de atuação comercial, as Recuperandas passaram a atuar em conjunto no mercado, o que lhes garantiu maior capacidade produtiva e excelência no atendimento aos clientes, fazendo com que, no ano de 2015, abrissem a filial da CONQUISTA INDÚSTRIA, onde atualmente concentra-se o estoque de materiais e produtos acabados, além da expedição e triagem de devoluções de entregas.

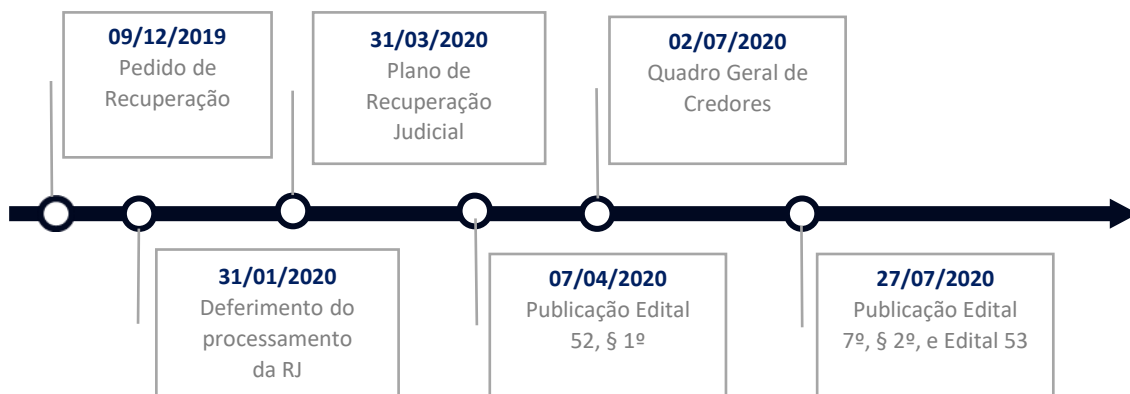
Atualmente, as sociedades empresárias, ora em recuperação judicial, acumulam, aproximadamente, 15 (quinze) anos de experiência, pautadas no constante aprimoramento e na melhoria dos seus produtos e serviços, tornando-as especialistas na fabricação de móveis seriados, que são comercializados para mais de mil clientes em todo o Brasil, entre eles, grandes empresas como Dafiti, Casas Bahia, Magazine Luiza, Tok&Stok e Americanas.

Foram apontadas como causas da crise econômica da empresa as seguintes circunstâncias:

- Mudança do cenário político-econômico. A partir de 2014, em razão da instabilidade financeira que assolou o país, as Recuperandas passaram a sentir os efeitos da crise, especialmente pelo aumento da retração econômica do mercado;
- Em uma tentativa de ajustar os custos de produção e, com isso, minimizar os prejuízos e otimizar a atividade empresarial explorada, construíram, utilizando grande parte de seus recursos próprios, a sede da filial da CONQUISTA INDÚSTRIA;
- Os elevados custos com a operação, mão de obra, compras e fornecimentos também contribuíram para agravar a situação econômico-financeira das Recuperandas. Isto porque, almejando superar a crise e permanecer em posição competitiva no mercado, promoveram significativas alterações em sua linha de produção, realizando grandes investimentos em estrutura física e maquinário, que também foram financiadas, em parte, com recursos obtidos com instituições financeiras; e
- Para viabilizar a superação da crise econômico-financeira, diminuindo o comprometimento da receita com os encargos financeiros, as Recuperandas resolveram colocar à venda parte dos imóveis que compõem o seu ativo e que estavam integralizados na IMOBILIÁRIA ITAGUARA, equacionando, assim, o caixa. Porém, aproximadamente, cinco meses após a disponibilização de alguns imóveis para a venda, as Recuperandas foram surpreendidas por decisão liminar proferida em sede de cautelar fiscal, que tramita em segredo de justiça, o que inviabilizou o sucesso do planejamento idealizado para a superação da crise.

Registra-se que, atualmente, o presente feito está em fase de julgamento das impugnações de créditos apresentadas. Com o trânsito em julgado dos incidentes, ocorrerá a consolidação do quadro-geral de credores para a consequente designação da assembleia geral de credores.

Segue abaixo linha do tempo, na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



### 3. OBJETO E FINALIDADE

O presente relatório tem por objetivo analisar a contabilidade das Recuperandas, a partir do Balanço Patrimonial e da Demonstração do Resultado relativos aos meses de **novembro e dezembro de 2022**.

A análise foi realizada levando em consideração a estrutura de capital, liquidez, rentabilidade e endividamento, com a finalidade de acompanhar as Recuperandas mensalmente após o deferimento da sua recuperação judicial, detalhando o cenário referente à evolução econômica do empreendimento.

### 4. METODOLOGIA APLICADA

Este relatório mensal de atividades (RMA) foi elaborado em conformidade com os ditames da NBC T 13 – Da Perícia Contábil, expedida pelo Conselho Federal de Contabilidade.

Para a elaboração deste RMA foram empregados procedimentos técnico-científicos, tais como: análises, estudos, observações, levantamentos de dados e informações, mensuração, avaliação, dentre outros, destinados a levar à instância decisória elementos de prova necessários a subsidiar a justa solução do litígio ou constatação de fato.

### 5. CONJUNTURA ECONÔMICA

As Recuperandas atuam no ramo da indústria moveleira. Durante o primeiro semestre do exercício de 2020, o mundo foi impactado pela pandemia da COVID-19, o que acarretou a tomada de diversas medidas de combate ao novo vírus, pautadas, substancialmente, no isolamento social e na consequente paralisação de vários setores da economia. No entanto, mesmo tendo paralisado suas atividades por 2 (dois) meses, o Grupo Conquista vem conseguindo manter sua produção, adotando medidas importantes de prevenção ao COVID-19, podendo citar:

- ❖ Divisão da força de trabalho em dois turnos;
- ❖ Medição da temperatura e afastamento de empregados enquadrados em grupo de risco;
- ❖ Ajustes nas escalas de refeições para diminuir o número de pessoas no refeitório;
- ❖ Ajustes na escala de transporte, reduzindo a concentração de empregados nos ônibus fretados; e
- ❖ Fornecimento de EPI's para higienização e controle da transmissão do vírus, dentre outros.

**6. ANÁLISE PATRIMONIAL**

As análises tomaram como base as demonstrações contábeis do Grupo Conquista de forma consolidada, abrangendo as empresas: Conquista Indústria de Móveis S.A., Conquista Máquinas, Veículos e Equipamentos S.A, Imobiliária Itaguara S.A. e Industrializadora Itaguara Eirelli – EPP.

**6.1. Balanço Patrimonial – Ativo (valores expressos em Reais – R\$)**

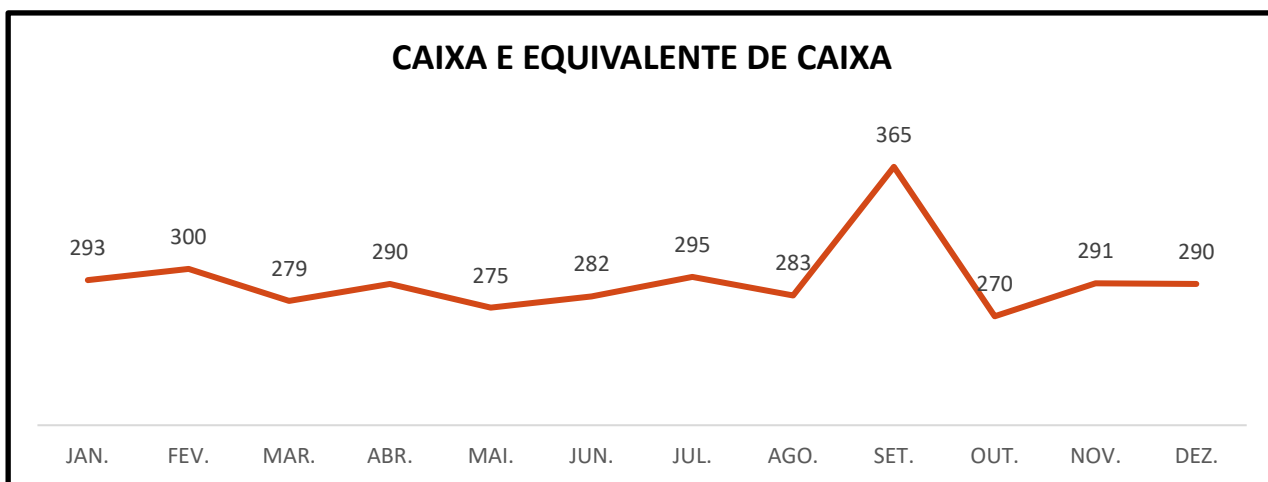
Tomando como base a parte do **Ativo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas: “Caixa e Equivalente de Caixa”, “Clientes”, “Valores a Receber”, “Outros Créditos” e “Estoque”.

	ATIVO	31.10.2022	AV	30.11.2022	AV	31.12.2022	AV
ATIVO		<b>19.337.151,87</b>	<b>99,99%</b>	<b>19.737.714,53</b>	<b>99,99%</b>	<b>18.995.009,09</b>	<b>99,90%</b>
CIRCULANTE		<b>12.093.436,41</b>	<b>62,53%</b>	<b>12.504.512,55</b>	<b>63,34%</b>	<b>11.778.005,49</b>	<b>61,91%</b>
DISPONIBILIDADES		<b>269.605,00</b>	<b>1,38%</b>	<b>290.647,49</b>	<b>1,46%</b>	<b>290.094,35</b>	<b>1,43%</b>
CAIXA		120.778,27	0,62%	107.012,82	0,54%	109.692,46	0,58%
BANCOS CONTA MOVIMENTO		148.769,22	0,77%	182.268,41	0,92%	162.524,47	0,86%
CHEQUES PRÓPRIOS A COMPENSAR		(2.405,80)	-0,01%	(1.044,22)	-0,01%	(611,84)	0,00%
VALORES A RECEBER		5.936.701,44	30,70%	6.092.496,28	30,87%	5.307.766,32	27,94%
OUTROS CRÉDITOS		1.363.175,18	7,05%	1.367.762,64	6,93%	1.598.333,91	8,41%
ESTOQUES		<b>4.516.541,20</b>	<b>23,36%</b>	<b>4.747.712,37</b>	<b>24,05%</b>	<b>4.577.436,96</b>	<b>24,10%</b>
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE		7.413,59	0,04%	5.893,77	0,03%	4.373,95	0,02%
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		<b>7.243.715,46</b>	<b>37,46%</b>	<b>7.233.201,98</b>	<b>36,65%</b>	<b>7.217.003,60</b>	<b>37,99%</b>
OUTROS CRÉDITOS		27.322,96	0,14%	27.322,83	0,14%	27.322,96	0,14%
DESPESAS DO EXERC. SEGUINTE		50.079,52	0,26%	43.837,78	0,22%	37.699,16	0,20%
EMPRÉSTIMOS A RECEBER		<b>980.214,04</b>	<b>5,07%</b>	<b>977.134,04</b>	<b>4,95%</b>	<b>977.134,04</b>	<b>5,14%</b>
EMPRÉSTIMOS A RECEBER-COLIGADAS		915.914,04	4,74%	912.834,04	4,62%	912.834,04	4,81%
CONQUISTA PARTICIPAÇÕES		825.466,34	4,27%	822.386,34	4,17%	822.386,34	4,33%
CONQUISTA INDÚSTRIA DE MOVEIS		90.447,70	0,47%	90.447,70	0,46%	90.447,70	0,48%
EMPRÉSTIMOS A RECEBER		64.300,00	0,33%	64.300,00	0,33%	64.300,00	0,34%
IMOBILIZADO		<b>6.174.395,50</b>	<b>31,93%</b>	<b>6.173.203,89</b>	<b>31,28%</b>	<b>6.163.144,00</b>	<b>32,45%</b>
CONSORCIOS NÃO CONTEMPLADOS		11.703,44	0,06%	11.703,44	0,06%	11.703,44	0,06%

**6.1.1 Caixa e equivalentes de caixa (valores expressos em Reais – R\$)**

	<u>31.10.2022</u>	<u>30.11.2022</u>	<u>31.12.2022</u>
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>269.605,00</b>	<b>290.647,49</b>	<b>290.094,35</b>
CAIXA	120.778,27	107.012,82	109.692,46
BANCOS CONTA MOVIMENTO	148.769,22	182.268,41	162.524,47
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	2.463,31	2.410,48	18.489,26
CHEQUES PRÓPRIOS A COMPENSAR	(2.405,80)	(1.044,22)	(611,84)

A conta “Caixa e Equivalente de Caixa” apresentou aumento de 7,6% (sete vírgula seis por cento), em relação ao mês de outubro de 2022, perfazendo saldo de R\$ 290.094,35 (duzentos e noventa mil, noventa e quatro reais e trinta e cinco centavos).



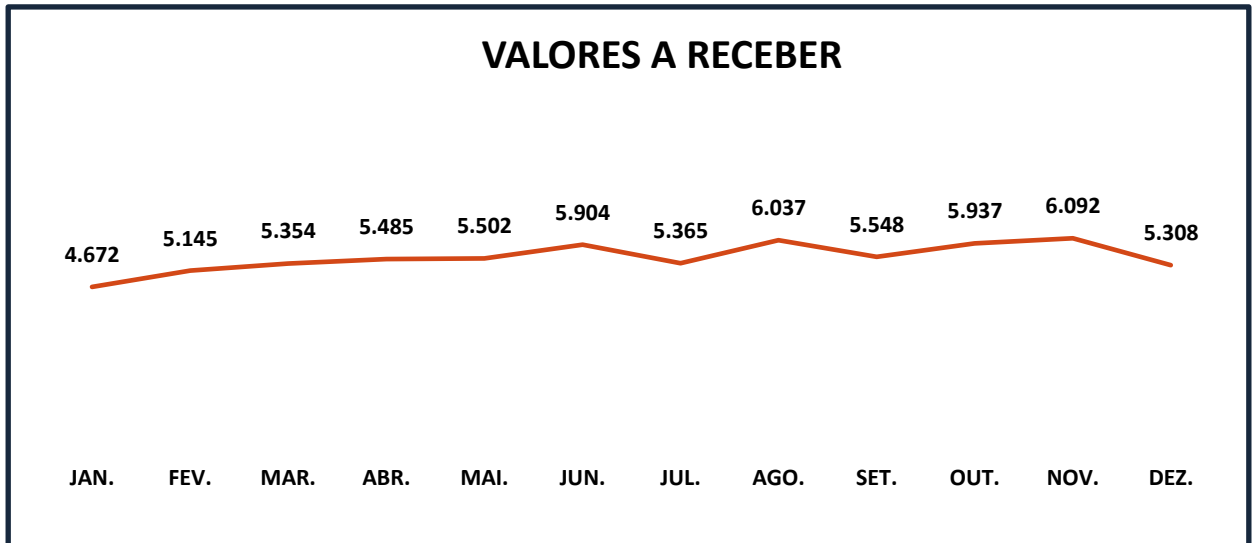
(Valores em milhares de Reais)

É importante que as Recuperandas empreendam esforços no intuito de diminuir o saldo mantido na conta “Caixa”, da ordem de R\$ 109.692,46 (cento e nove mil, seiscentos e noventa e dois reais e quarenta e seis centavos), de modo a convertê-lo em aplicações que gerem rendimentos favoráveis ao Grupo Conquista.

**6.1.2 Contas a Receber de Clientes (valores expressos em Reais – R\$)**

No gráfico abaixo, é possível constatar que a conta “Valores a receber” apresentou queda de 10,6% (dez vírgula seis por cento), em relação ao mês de outubro de 2022, perfazendo o montante de R\$ 5.307.766,32 (cinco milhões, trezentos e sete mil, setecentos e sessenta e seis reais e trinta e dois centavos).

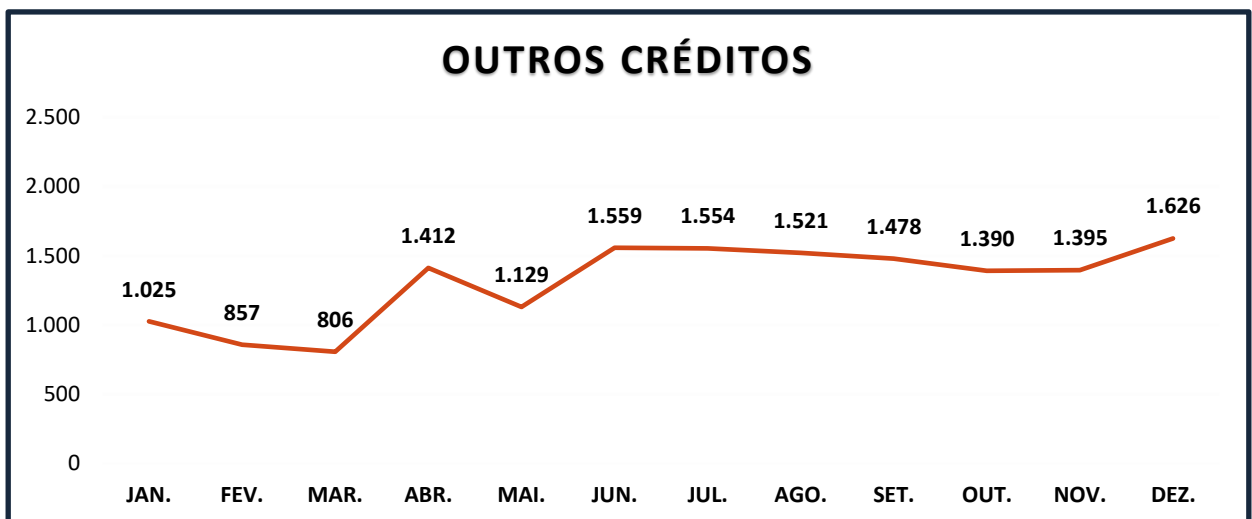




(valores em milhares de Reais)

#### 6.1.3 Outros Créditos (valores expressos em Reais – R\$)

Noutro plano, a conta “*Outros Créditos*” apresentou aumento de 16,91% (dezesseis vírgula noventa e um por cento), em relação ao mês de outubro, sendo composta por “*Cheques Devolvidos em Cobrança*” e “*Adiantamento a Fornecedores*”, perfazendo total de R\$ 1.625.656,87 (um milhão, seiscentos e vinte e cinco mil, seiscentos e cinquenta e seis reais e oitenta e sete centavos).

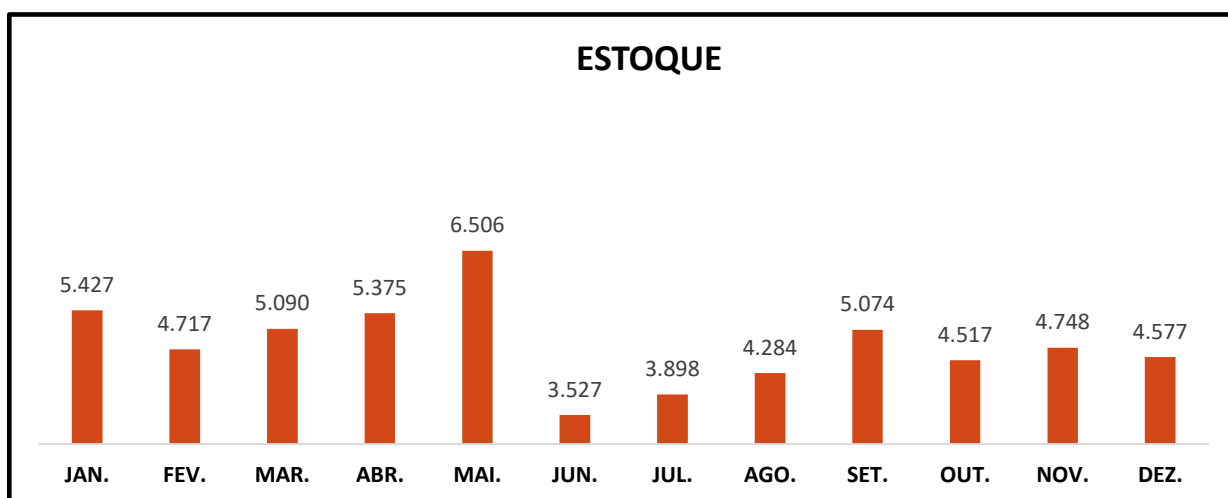


(valores em milhares de Reais)

**6.1.4 Estoque (valores expressos em Reais – R\$)**

	31.10.2022	30.11.2022	31.12.2022
ESTOQUES	4.516.541,20	4.747.712,37	4.577.436,96
MATÉRIA PRIMA	4.216.644,53	4.403.352,39	4.237.144,05
MERCADORIA PARA REVENDA	299.896,67	344.359,98	340.292,91

A rubrica “Estoque” apresentou aumento de 1,35% (um vírgula trinta e cinco por cento), no período em análise, totalizando R\$ 4.577.436,96 (quatro milhões, quinhentos e setenta e sete mil, quatrocentos e trinta e seis reais e noventa e seis centavos).



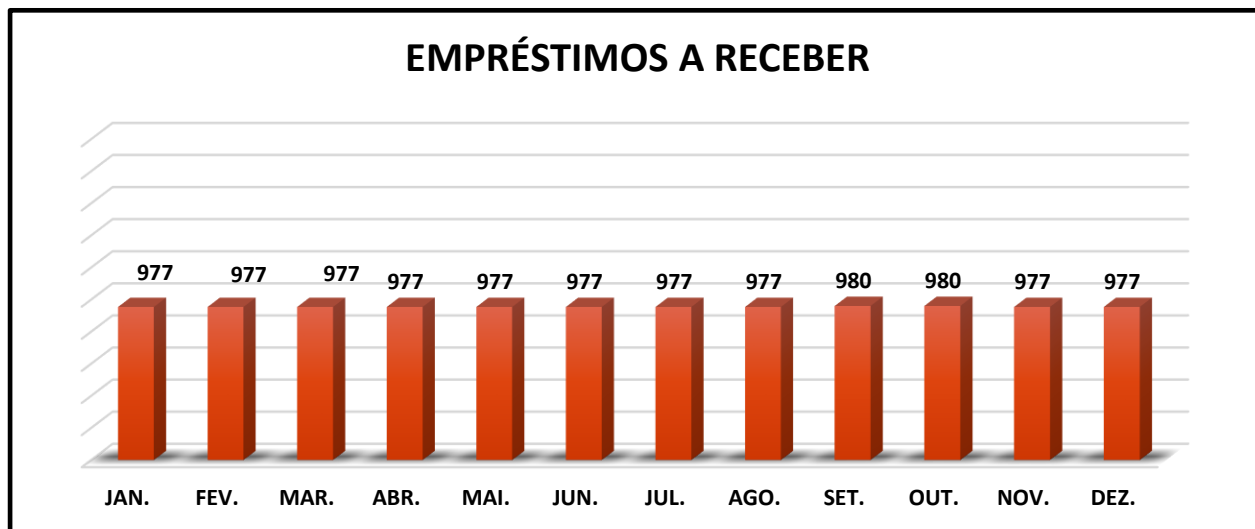
(valores em milhares de reais)

De acordo com informações prestadas pelas Recuperandas, o valor mantido em estoque se refere a produtos que necessitam de prazo maior para produção, sendo que, por motivos estratégicos, é mantido alto volume de produtos acabados, de modo que, havendo vendas, a fábrica estará apta a atender seus clientes e ganhar competitividade no mercado.

**6.1.5 Empréstimos a Receber (valores expressos em Reais – R\$)**

	<u>31.10.2022</u>	<u>30.11.2022</u>	<u>31.12.2022</u>
<b>EMPRÉSTIMOS A RECEBER</b>	<b>980.214,04</b>	<b>977.134,04</b>	<b>977.134,04</b>
EMPRÉSTIMOS A RECEBER-COLIGADAS	915.914,04	912.834,04	912.834,04
CONQUISTA PARTICIPAÇÕES	825.466,34	822.386,34	822.386,34
CONQUISTA INDÚSTRIA DE MOVEIS	90.447,70	90.447,70	90.447,70
LUCAS RIBEIRO COSTA	64.300,00	64.300,00	64.300,00

A rubrica “*Empréstimos a Receber*” apresentou uma leve queda em relação ao mês de outubro de 2022, perfazendo um saldo de R\$ 977.134,04 (novecentos e setenta e sete mil, cento e trinta e quatro reais e quatro centavos).



(valores em milhares de reais)

**6.1.6 Imobilizado (valores expressos em Reais R\$)**

	<u>31.10.2022</u>	<u>30.11.2022</u>	<u>31.12.2022</u>
IMOBILIZADO	<b>6.174.395,50</b>	<b>6.173.203,89</b>	<b>6.163.144,00</b>
IMÓVEIS	1.585.843,53	1.596.178,48	1.596.178,48
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	432.337,63	432.337,63	432.337,63
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	4.503.476,69	4.503.476,69	4.503.476,69
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	19.838,23	19.838,23	19.838,23
VEÍCULOS	497.152,32	497.152,32	497.152,32
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	(864.252,90)	(875.779,46)	(885.839,35)

O “*Imobilizado*” apresentou queda de 0,18% (zero vírgula dezoito por cento), que se refere à rubrica “*Instalações Industriais*”.

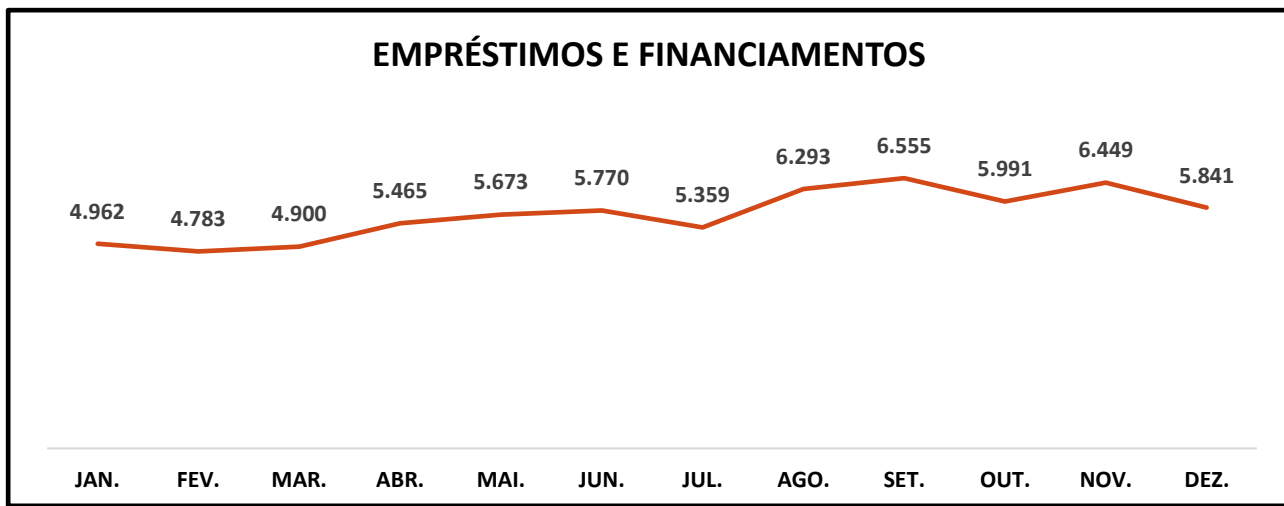
**6.2. Balanço Patrimonial – Passivo (valores expressos em Reais – R\$)**

Tomando como base a parte do **Passivo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas: “*Empréstimos e Financiamentos*”, “*Fornecedores*”, “*Obrigações Tributárias*” e “*Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias*”.

	<u>31.10.2022</u>	<u>AV</u>	<u>30.11.2022</u>	<u>AV</u>	<u>31.12.2022</u>	<u>AV</u>
<b>PASSIVO</b>	<b>19.337.151,87</b>	<b>100,00%</b>	<b>19.737.714,53</b>	<b>100,00%</b>	<b>18.995.009,09</b>	<b>100,00%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>15.733.648,87</b>	<b>81,36%</b>	<b>16.132.003,55</b>	<b>81,73%</b>	<b>15.390.775,31</b>	<b>81,03%</b>
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.071.808,64	10,71%	2.543.018,70	12,88%	1.947.706,42	10,25%
FORNECEDORES	11.454.459,74	59,24%	11.413.956,30	57,83%	11.421.069,85	60,13%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	196.485,92	1,02%	95.821,17	0,49%	317.254,67	1,67%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	725.989,23	3,75%	703.319,25	3,56%	553.705,47	2,92%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	1.284.905,34	6,64%	1.375.888,13	6,97%	1.151.038,90	6,06%
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>4.900.294,70</b>	<b>25,34%</b>	<b>4.871.581,67</b>	<b>24,68%</b>	<b>4.842.767,12</b>	<b>25,49%</b>
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.919.364,44	20,27%	3.906.222,34	19,79%	3.892.978,72	20,49%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	963.091,74	4,98%	947.520,81	4,80%	931.949,88	4,91%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	17.838,52	0,09%	17.838,52	0,09%	17.838,52	0,09%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>						
CAPITAL SOCIAL	(1.296.791,70)	-6,71%	(1.265.870,69)	-6,41%	(1.238.533,34)	-6,52%
RESERVA DE LUCROS	1.874.000,00	9,69%	1.874.000,00	9,49%	1.874.000,00	9,87%
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	4.909.271,42	25,39%	4.902.241,42	24,84%	4.899.141,42	25,79%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(8.229.330,56)	-42,56%	(8.487.934,98)	-43,00%	(8.194.087,06)	-43,14%

### 6.2.1 Empréstimos e Financiamentos (valores expressos em Reais – R\$)

A rubrica “*Empréstimos e Financiamentos*” apresentou queda de 2,51% (dois vírgula cinquenta e um por cento), em relação ao mês de outubro de 2022, perfazendo montante de R\$ 5.840.685,14 (cinco milhões, oitocentos e quarenta mil, seiscentos e oitenta e cinco reais e quatorze centavos).

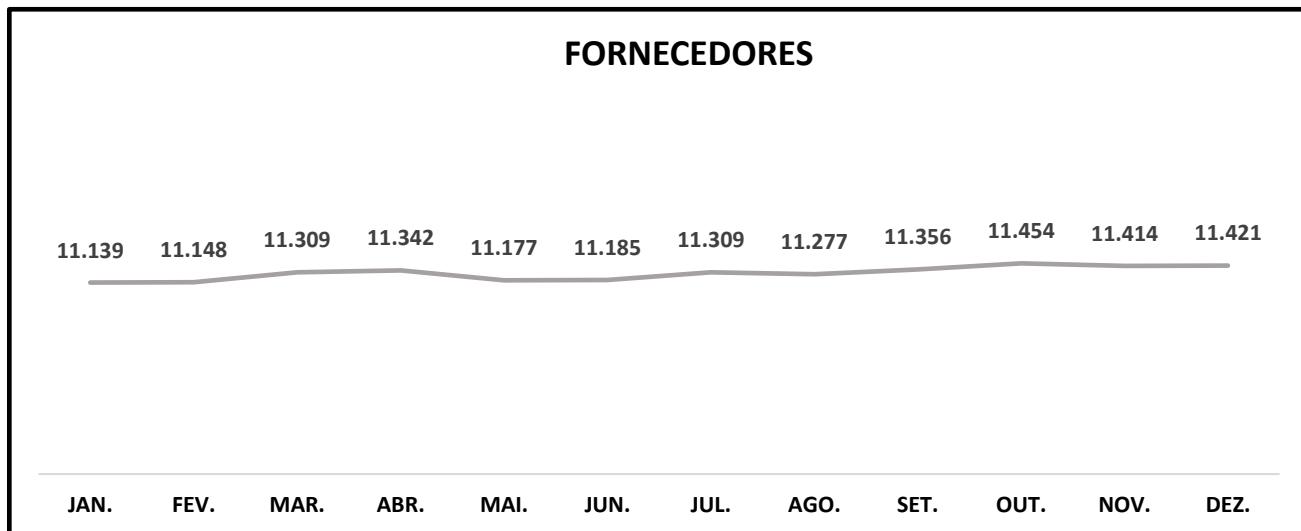


(valores em milhares de Reais)

É relevante destacar que 66,7% (sessenta e seis vírgula sete por cento) do saldo dos “*Empréstimos e Financiamentos*” estão classificados como exigíveis a longo prazo, proporcionando às Recuperandas período maior para quitação de seus compromissos.

**6.2.2 Fornecedores (valores expressos em Reais – R\$)**

A conta “Fornecedores” apresentou leve aumento de 0,3% (zero vírgula três por cento), em relação ao mês de outubro de 2022, totalizando R\$ 11.421.069,85 (onze milhões, quatrocentos e vinte e um mil, sessenta e nove reais e oitenta e cinco centavos).



(valores em milhares de Reais)

**6.2.3 Obrigações Tributárias (valores expressos em Reais – R\$)**

As “Obrigações Tributárias” apresentaram aumento de 7,7% (sete vírgula sete por cento), em relação ao mês de outubro, perfazendo saldo de R\$ 1.249.204,55 (um milhão, duzentos e quarenta e nove mil, duzentos e quatro reais e cinquenta e cinco centavos).

As Recuperandas apresentaram comprovantes de recolhimento de IRRF, CSLL, PIS e COFINS.



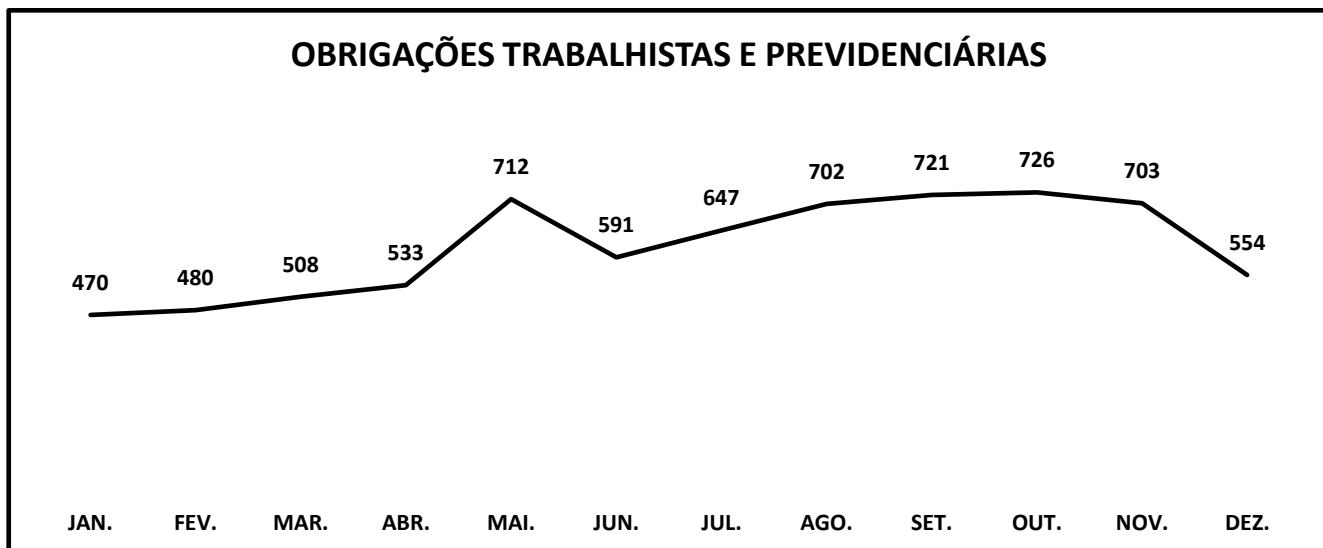
(valores em milhares de Reais)

	<u>31.10.2022</u>	<u>30.11.2022</u>	<u>31.12.2022</u>
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b><u>196.485,92</u></b>	<b><u>95.821,17</u></b>	<b><u>317.254,67</u></b>
IRPJ A RECOLHER	14.458,45	19.334,95	16.125,19
CSLL A RECOLHER	4.741,60	7.217,14	9.353,87
IRRF SOBRE SALARIOS A RECOLHER	3.322,14	3.314,65	4.816,60
IPI A RECOLHER	28.827,75	11.770,12	37.891,62
ICMS A RECOLHER	108.431,86	20.433,15	138.822,77
ICMS DIFERENCIAL DE ALIQ. A RECOLHER	448,58	284,11	985,55
ICMS DIFAL DESTINATÁRIO A RECOLHER	14.580,54	15.846,98	16.052,49
PIS A RECOLHER	2.529,45	2.470,73	16.212,29
COFINS A RECOLHER	16.149,07	11.681,05	74.902,68
PIS /COFINS/CSLL RETIDOS A RECOLHER	144,47	1.165,71	498,75
IRRF S/NF SERVICO A RECOLHER	42,90	363,37	160,59
ICMS S/TRANSPORTES A RECOLHER	2.725,94	1.879,44	1.400,30
IRRF S/COMISSÃO A RECOLHER	83,17	59,77	31,97
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - LONGO PRAZO</b>	<b><u>963.091,74</u></b>	<b><u>947.520,81</u></b>	<b><u>931.949,88</u></b>
REFIS DA CRISE A RECOLHER	312.380,85	307.756,17	303.131,49
REGULARIZE 12.063852700.88	532.900,37	523.885,44	514.870,51
REGULARIZE 12.065186900.66	117.810,52	115.879,20	113.947,88
<b>TOTAL DAS OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b><u>1.159.577,66</u></b>	<b><u>1.043.341,98</u></b>	<b><u>1.249.204,55</u></b>

**6.2.4 Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias (valores expressos em Reais – R\$)**

	<u>31.10.2022</u>	<u>30.11.2022</u>	<u>31.12.2022</u>
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS</b>	<b>725.989,23</b>	<b>703.319,25</b>	<b>553.705,47</b>
SALÁRIOS A PAGAR	136.135,28	132.343,22	116.819,08
PRO LABORE A PAGAR	9.301,30	9.301,30	9.301,30
RESCISÕES A PAGAR	7.777,71	5.212,78	14.863,82
INSS A RECOLHER	68.102,24	65.588,98	67.340,41
FGTS A RECOLHER	23.286,60	21.116,61	37.505,44
PROVISÕES PARA FÉRIAS	277.805,97	274.817,01	306.931,82
PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO	202.636,53	193.995,75	0,00
PENSÃO ALIMENTÍCIA A PAGAR	943,60	943,60	943,60

O gráfico abaixo apresenta variação da conta “*Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias*”, indicando que houve queda de 23,73% (vinte e três vírgula setenta e três por cento), em relação ao mês de outubro de 2022, perfazendo saldo de R\$ 553.705,47 (quinhentos e cinquenta e três mil, setecentos e cinco reais e quarenta e sete centavos).



(valores em milhares de Reais)

As Recuperandas vêm realizando recolhimentos regulares do INSS e FGTS, com apresentação das guias de recolhimento e respectivos comprovantes de pagamento.



**6.2.5 Transações com Partes Relacionadas (valores expressos em Reais – R\$)**

A tabela abaixo demonstra a variação relativa às operações com partes relacionadas, conforme exposto a seguir:

	POSIÇÃO EM <u>30.11.2022</u>	POSIÇÃO EM <u>31.12.2022</u>	VARIAÇÃO	DESCRIÇÃO
<b>CURTO PRAZO</b>	<b><u>999.604,38</u></b>	<b><u>1.205.097,95</u></b>	<b><u>(22.778,00)</u></b>	
CONQUISTA IND. MOVEIS (Ativo) X INDUSTRIALIZADORA ITAGUARA (Ativo)	0,00	0,00	0,00	MATÉRIA PRIMA PARA INDUSTRIALIZAÇÃO
CONQUISTA IND. MOVEIS (Ativo) X INDUSTRIALIZADORA ITAGUARA (Passivo)	0,00	0,00	0,00	EMPRÉSTIMOS A RECEBER
CONQUISTA IND. MOVEIS (Ativo) X INDUSTRIALIZADORA ITAGUARA (Passivo)	527.057,40	514.007,40	(13.050,00)	ADIANTAMENTO A FORNECEDORES
CONQUISTA MÁQ. VEÍCULOS (Ativo) X INDUSTRIALIZADORA ITAGUARA (Passivo)	128.043,15	128.043,15	0,00	ALUGUEIS DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS
CONQUISTA IND. MOVEIS (Ativo) X INDUSTRIALIZADORA ITAGUARA (Passivo)	0,00	0,00	0,00	FORNECEDORES
IMOBILIÁRIA ITAGUARA (Ativo) X CONQUISTA IND. MOVEIS (Passivo)	45.718,00	49.040,00	3.322,00	EMPRÉSTIMOS A RECEBER
CONQUISTA IND. MOVEIS (Ativo) X INDUSTRIALIZADORA ITAGUARA (Passivo)	527.057,40	514.007,40	(13.050,00)	TRANSFERÊNCIA FUNCIONÁRIOS
<b>LONGO PRAZO</b>	<b><u>912.834,04</u></b>	<b><u>912.834,04</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	
IMOBILIÁRIA ITAGUARA (Ativo) X CONQUISTA IND. MOVEIS (Passivo)	90.447,70	90.447,70	0,00	EMPRÉSTIMOS A RECEBER
IMOBILIÁRIA ITAGUARA (Ativo) X CONQUISTA PARTICIPAÇÕES (Passivo)	308.200,00	308.200,00	0,00	EMPRÉSTIMOS A RECEBER
CONQUISTA MÁQ. VEÍCULOS (Ativo) X CONQUISTA PARTICIPAÇÕES (Passivo)	514.186,34	514.186,34	0,00	EMPRÉSTIMOS A RECEBER

Cumprido destacar que a definição de parte relacionada é extraída do art. 34, § 3º, da Lei n.º 4.595, de 1964, consistente em obrigações assumidas com:

- I - seus controladores, pessoas físicas ou jurídicas;
- II - seus diretores e membros de órgãos estatutários ou contratuais;
- III - o cônjuge, o companheiro e os parentes, consanguíneos ou afins, até o segundo grau, das pessoas mencionadas nos incisos I e II deste parágrafo;
- IV - as pessoas físicas com participação societária qualificada em seu capital; e
- V - as pessoas jurídicas:
  - a) com participação qualificada em seu capital;
  - b) em cujo capital, direta ou indiretamente, haja participação societária qualificada;
  - c) nas quais haja controle operacional efetivo ou preponderância nas deliberações, independentemente da participação societária; e
  - d) que possuem diretor ou membro de conselho de administração em comum.

**6.2.6 Patrimônio Líquido (valores expressos em Reais – R\$)**

	<b>31.10.2022</b>	<b>30.11.2022</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(1.296.791,70)</b>	<b>(1.265.870,69)</b>	<b>(1.238.533,34)</b>
CAPITAL SOCIAL	1.874.000,00	1.874.000,00	1.874.000,00
RESERVA DE LUCROS	4.909.271,42	4.902.241,42	4.899.141,42
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	<b>(8.229.330,56)</b>	<b>(8.487.934,98)</b>	<b>(8.194.087,06)</b>
RESULTADO DO EXERCÍCIO	149.267,44	445.822,87	182.412,30

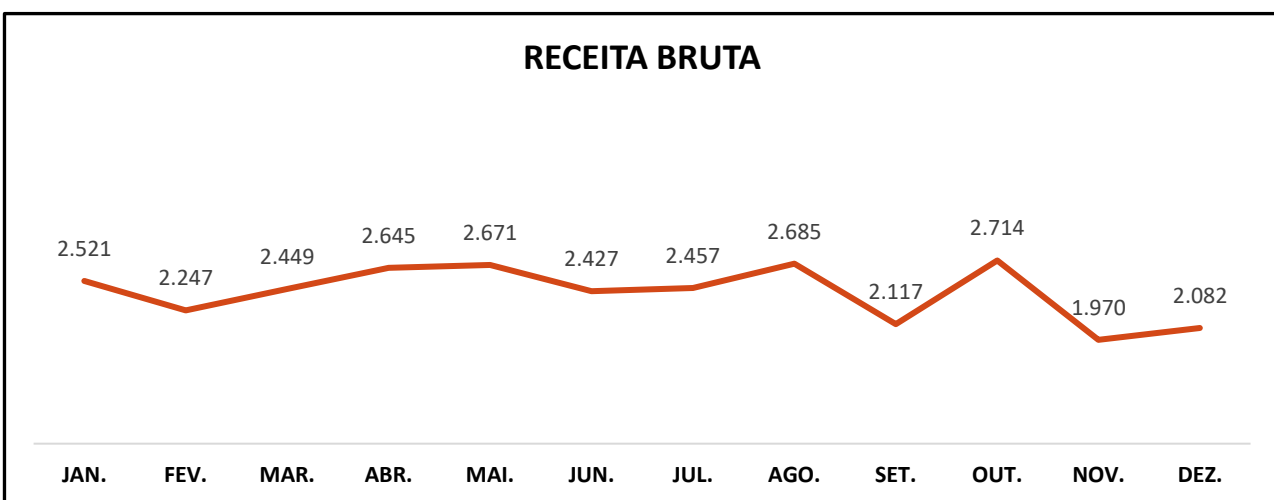
O patrimônio líquido se encontra negativo, o que é reflexo dos resultados deficitários acumulados nos exercícios anteriores.

**6.3. Demonstração do Resultado do Exercício (valores expressos em Reais – R\$)**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO	31.10.2022	AV	30.11.2022	AV	31.12.2022	AV
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>2.714.370,64</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.969.690,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.082.117,04</b>	<b>100,00%</b>
VENDAS DE PRODUTOS	2.714.370,64	100,00%	1.969.690,40	100,00%	2.082.117,04	100,00%
<b>(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>(653.252,82)</b>	<b>-24,07%</b>	<b>(418.835,22)</b>	<b>-21,26%</b>	<b>(468.938,67)</b>	<b>-22,52%</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA</b>	<b>2.061.117,82</b>	<b>75,93%</b>	<b>1.550.855,18</b>	<b>78,74%</b>	<b>1.613.178,37</b>	<b>77,48%</b>
<b>(-) CPV - CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS</b>	<b>(1.636.193,45)</b>	<b>-60,28%</b>	<b>(1.141.681,68)</b>	<b>-57,96%</b>	<b>(1.024.562,64)</b>	<b>-49,21%</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>424.924,37</b>	<b>15,65%</b>	<b>409.173,50</b>	<b>20,77%</b>	<b>588.615,73</b>	<b>28,27%</b>
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	(412.080,36)	-15,18%	(405.629,19)	-20,59%	(569.182,44)	-27,34%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	19.818,91	0,73%	41.758,87	2,12%	31.545,25	1,52%
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>32.662,92</b>	<b>1,20%</b>	<b>45.303,18</b>	<b>2,30%</b>	<b>50.978,54</b>	<b>2,45%</b>
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS NÃO OPERACIONAL	0,00	0,00	0,00	0,00	609,68	0,00
<b>EBTIDA</b>	<b>32.662,92</b>	<b>1,20%</b>	<b>45.303,18</b>	<b>2,30%</b>	<b>51.588,22</b>	<b>2,48%</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>40.483,70</b>	<b>1,49%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>(-) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS - CSLL E IRPJ</b>	<b>73.146,62</b>	<b>2,69%</b>	<b>45.303,18</b>	<b>2,30%</b>	<b>51.588,22</b>	<b>2,48%</b>
<b>(-) PROVISÃO IRPJ E CSLL</b>	<b>(15.912,72)</b>	<b>-0,59%</b>	<b>(7.352,04)</b>	<b>-0,37%</b>	<b>(20.820,36)</b>	<b>-1,00%</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO MÊS</b>	<b>57.233,90</b>	<b>2,11%</b>	<b>37.951,14</b>	<b>1,93%</b>	<b>30.767,86</b>	<b>1,48%</b>

**6.3.1. Receita Bruta (valores expressos em Reais – R\$)**

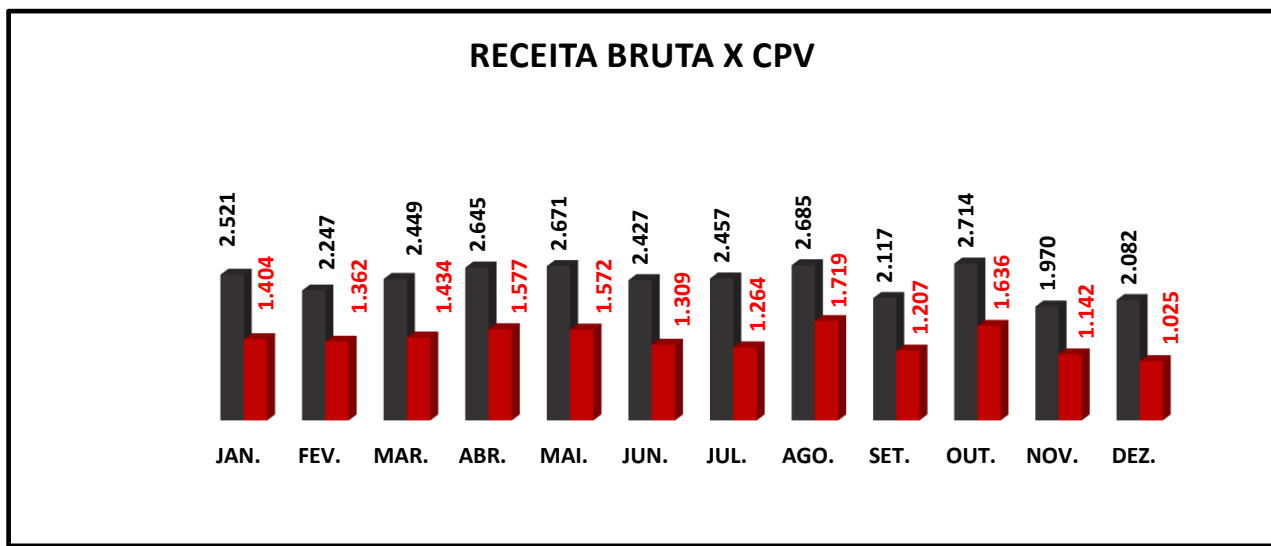
O Grupo Conquista apresentou queda na receita bruta equivalente a 23,3% (vinte e três vírgula três por cento), em relação ao mês de outubro de 2022, de forma a totalizar R\$ 2.082.117,04 (dois milhões, oitenta e dois mil, cento e dezessete reais e quatro centavos).



(valores em milhares de Reais)

### 6.3.2. Receita Bruta x CPV (valores expressos em Reais – R\$)

O custo do produto vendido (CPV) totalizou R\$ 1.024.562,64 (um milhão, vinte e quatro mil, quinhentos e sessenta e dois reais e sessenta e quatro centavos), representando 49,21% (quarenta e nove vírgula vinte e um por cento) do total da receita bruta.

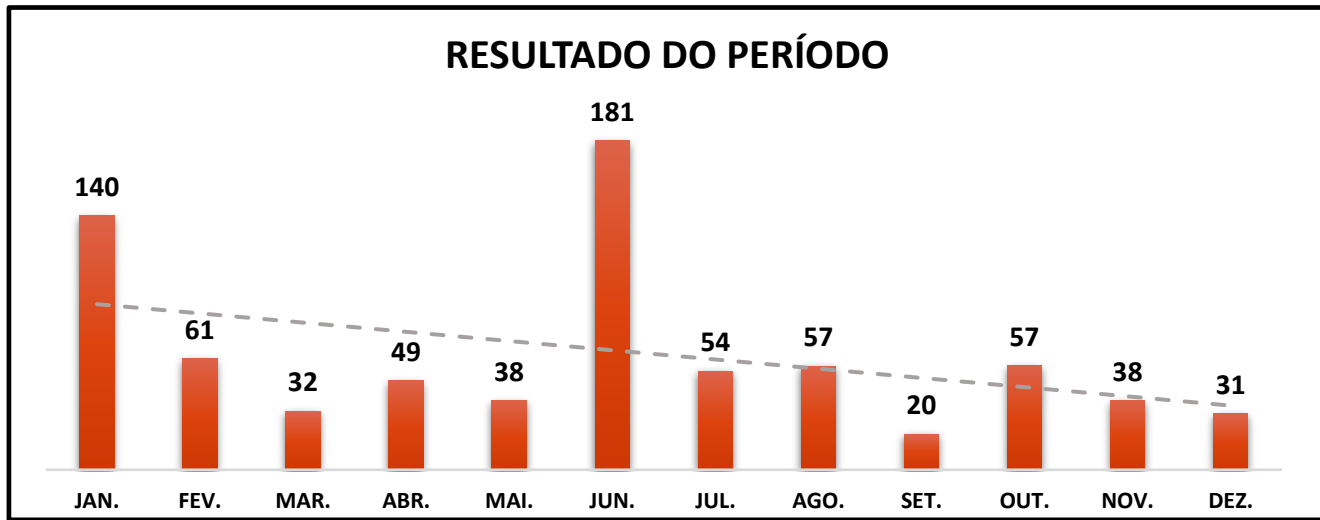


(valores em milhares de reais)

É importante que as Recuperandas realizem gestão dos custos e despesas para que os resultados sejam equacionados, a fim de viabilizar a reestruturação de suas atividades empresariais no curso da recuperação judicial.

**6.3.3. Resultado do período (valores expressos em Reais – R\$)**

O gráfico abaixo mostra que as Recuperandas apresentaram uma queda no resultado líquido, no período ora em exame, totalizando resultado positivo R\$ 30.767,86 (trinta mil, setecentos e sessenta e sete reais e oitenta e seis centavos).



(valores em milhares de Reais)

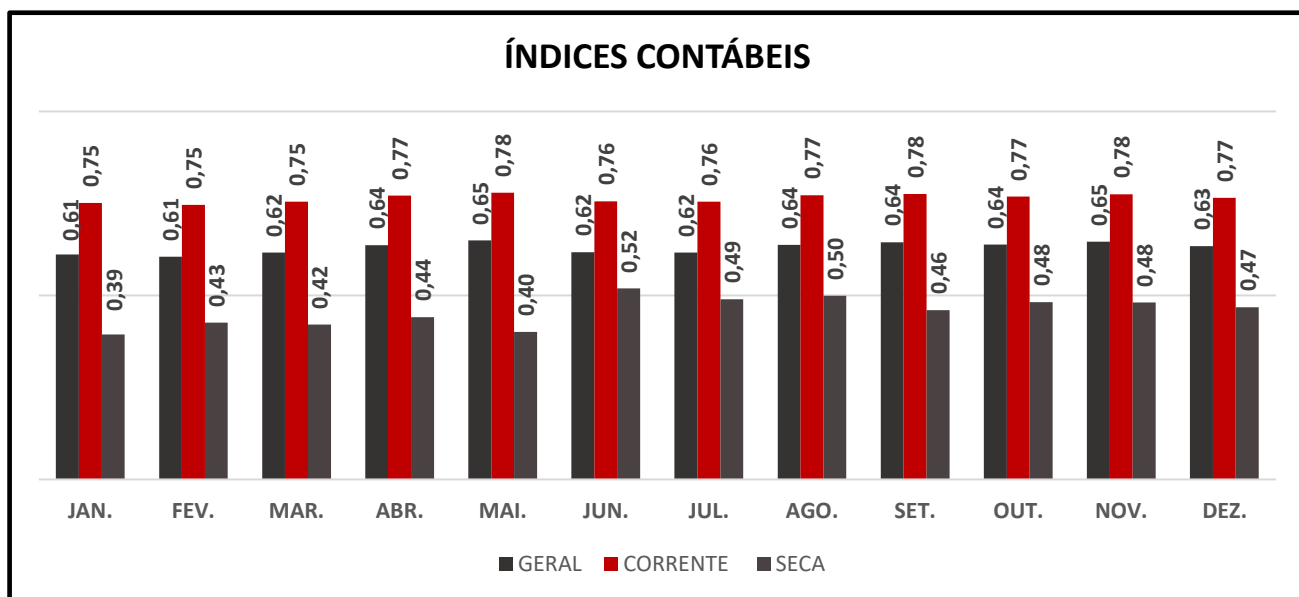
É importante que as Recuperandas mantenham viés de recuperação dos resultados, buscando eficiência, melhorando os processos produtivos e diminuindo os desperdícios, bem como realizem planejamento estratégico, visando o equilíbrio dos custos, despesas e receitas, para que sejam maximizados os resultados futuros.

## 7. ANÁLISE FINANCEIRA

### 7.1 Índices de Liquidez

Os índices contábeis se encontram desfavoráveis, se mantendo abaixo do número de referência 1 (um), o que indica dificuldade das Recuperandas em quitar suas obrigações de curto e longo prazo, o que é próprio das empresas em recuperação judicial.

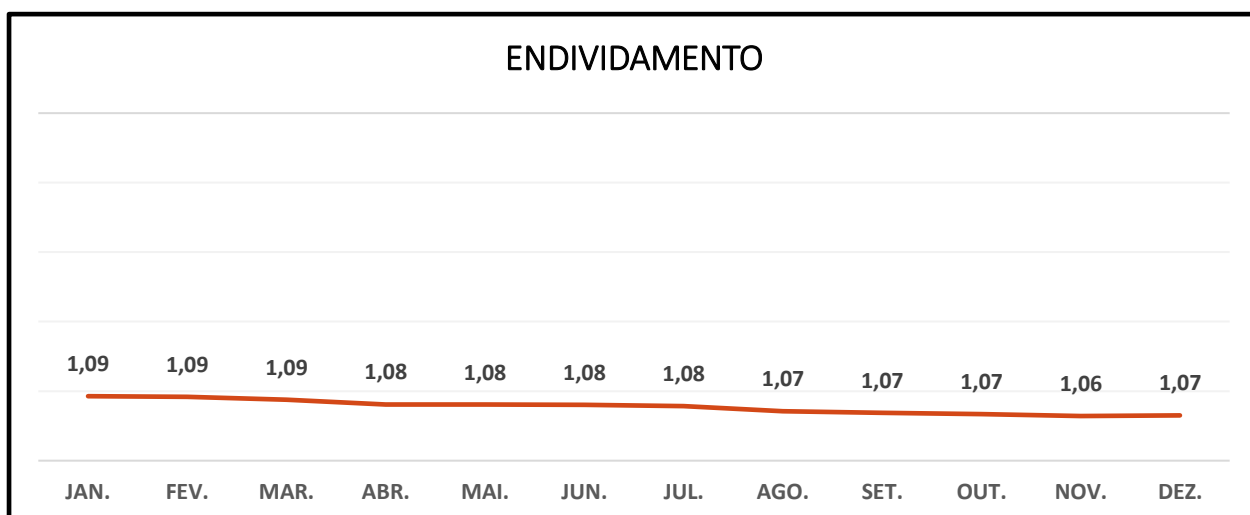
(Referência para análise 1: quanto maior, melhor)



## 7.2 Endividamento

O índice de endividamento do Grupo Conquista vem se mantendo estável, permanecendo acima do valor de referência 1 (um), o que evidencia que as Recuperandas ainda dependem do capital de terceiros para o financiamento de suas atividades econômicas.

(Referência para análise 1: quanto menor, melhor)

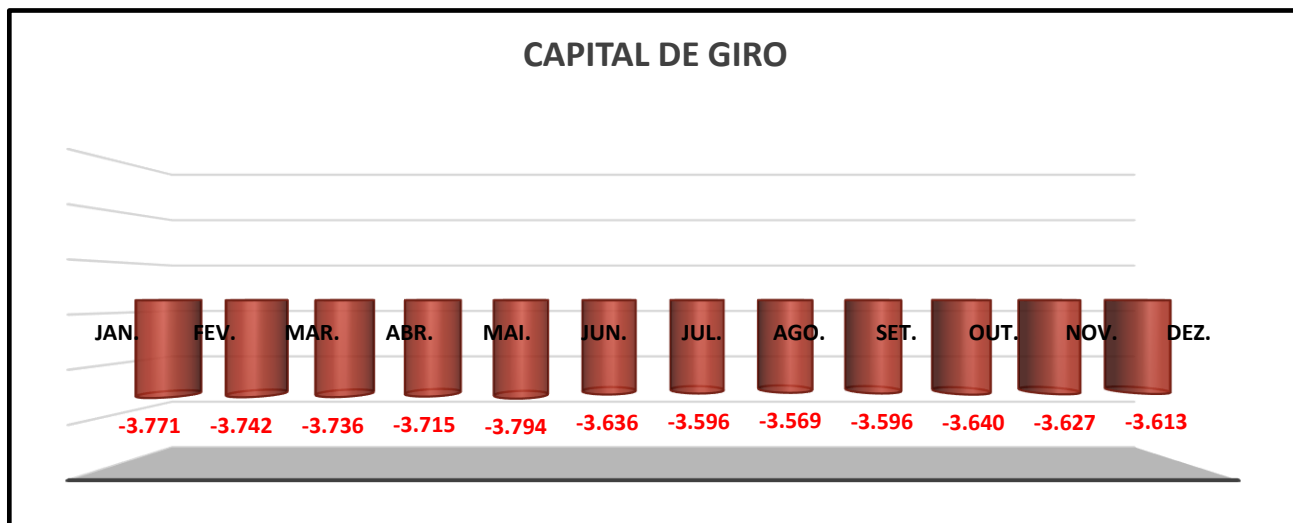


## 7.3 Capital de Giro Líquido (CGL)

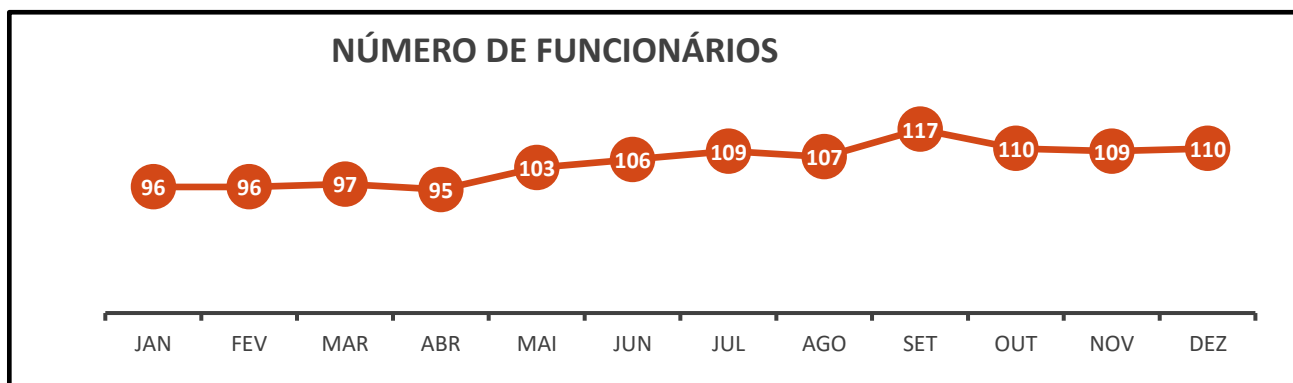
O Capital de Giro corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade, indicando sua capacidade de custear suas obrigações de curto prazo.

Conforme se observa no gráfico abaixo, o capital de giro apresentou variação de 0,75% (zero vírgula setenta e cinco por cento), em relação ao mês de outubro, perfazendo saldo de -R\$ 3.612.769,82 (três milhões, seiscentos e doze mil, setecentos e sessenta e nove reais e oitenta e dois centavos) em dezembro de 2022.

CGL = (Ativo Circulante – Passivo Circulante)



(valores em milhares de reais)

**8. RECURSOS HUMANOS**

Registra-se que os 59 (cinquenta e nove) funcionários que se encontravam registrados na Industrializadora Itaguara Eireli – EPP em maio de 2022, foram transferidos para Conquista Indústria de Móveis S.A. em junho de 2022.

EMPRESA	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
CONQUISTA IND. MÓVEIS S.A.	40	101	104	102	112	105	104	105
INDUSTRIALIZADORA ITAGUARA EIRELI - EPP	59	1	1	1	1	1	1	1
CONQUISTA MÁQ. VEÍC. EQUIP. S.A.	2	2	2	2	2	2	2	2
IMOBILIÁRIA ITAGUARA S.A.	2	2	2	2	2	2	2	2
<b>TOTAL</b>	<b>103</b>	<b>106</b>	<b>109</b>	<b>107</b>	<b>117</b>	<b>110</b>	<b>109</b>	<b>110</b>

## 9. CRONOGRAMA PROCESSUAL

TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO DE MINAS GERAIS		
VARA ÚNICA DA COMARCA DE ITAGUARA/MG		
CRONOGRAMA PROCESSUAL		
PROCESSO N.º:	5000687-92.2019.8.13.0322	
RECUPERANDA:	GRUPO CONQUISTA	
DATA	EVENTO	LEI. 11.101/05
09/12/2019	Ajuizamento do pedido de recuperação	
31/01/2020	Deferimento do pedido de Recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
03/02/2020	Publicação do deferimento no Diário Oficial	
07/04/2020	Publicação do 1º Edital pelo devedor	art. 52, §1º
22/04/2020	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
31/03/2020	Apresentação do plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
27/07/2020	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial	art. 53, § Único
26/08/2020	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
27/07/2020	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências)	art. 7º, §2º
06/08/2020	Fim do Prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias - após publicação do Edital Art.7º, §2º)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC)	art. 36
	1ª Convocação da assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
29/06/2020	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)	art. 56 § 1º
29/07/2020	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação)	art. 6º, § 4º
05/05/2021	Prazo "STAY PERIOD" prorrogado em 06/11/2020 (ID. 1279404908)	
	Homologação do PRJ	art. 58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após o deferimento de recuperação judicial)	art. 61



## 10. CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS ART. 48 E 51 DA LEI N.º 11.101/05

PROCESSO N.º: <b>5000687-92.2019.8.13.0322</b>		
RECUPERANDAS: <b>GRUPO CONQUISTA</b>		
<b>Conferência dos Documentos Art. 48 e 51 da Lei n.º 11.101/05</b>		
ID	DOCUMENTOS	LEI. 11.101/05
96731339	Petição inicial de recuperação judicial	
96729661, 96730145, 96730162 e 96730169	Comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual.	Art. 48
6730622, 96730624, 9670624, 96730625, 96730626, 96789128, 97451505, 96730629, 96730630, 96730631 e 96730633	Certidões falimentares	Art. 48, incisos I, II e III
96731339	Certidões Criminais	Art. 48, incisos IV
96729356, 96729358, 96729359, 96729360, 96729361, 96729363, 96729367, 96729371, 96729373, 96729374, 96729376, 96729377, 96729380, 96729381, 96729382, 96729383, 96729384, 96729385, 96729389, 96729390, 96729391, 96729392, 96729643 e 96729644	Demonstrações Contábeis relativas aos três últimos exercícios	Art. 51. inciso II, alíneas A e B
98973080 e 96729650	Relação de credores	Art. 51. inciso III
96729652, 96729653, 96729654 e 98973084	Relação de empregados	Art. 51. inciso IV
96729661, 96730145, 96730162 e 96730169	Documentos societários (comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual).	Art. 51. inciso V
96730594, 96730596 e 98973081	Relação de bens sócios e administradores	Art. 51. inciso VI
96730598, 96730599, 96730600, 96730602, 96730637, 96730635, 96730636, 96730638, 96730639, 96730641 e 96731293	Extratos contas bancárias dos sócios	Art. 51. inciso VII
96730609, 96730610, 96730611 e 96730613	Certidões negativas de protestos	Art. 51. inciso VIII
93731300	Relação de todas as ações judiciais e em parte, com a estimativa do valor em litígio.	Art. 51. inciso IX

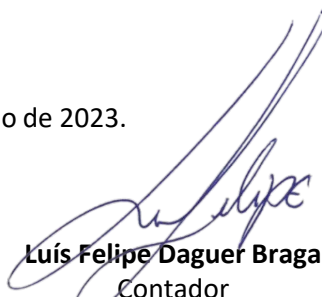
## 11. CONCLUSÃO

- O Grupo Conquista apresentou queda da receita bruta equivalente a 23,3% (vinte e três vírgula três por cento), em relação ao mês de outubro de 2022, de forma a totalizar R\$ 2.082.117,04 (dois milhões, oitenta e dois mil, cento e dezessete reais e quatro centavos);
- O resultado líquido no mês de dezembro de 2022 é positivo, totalizando R\$ 30.767,86 (trinta mil, setecentos e sessenta e sete reais e oitenta e seis centavos);
- Os índices de liquidez corrente, seca e geral são desfavoráveis, se mantendo abaixo do valor de referência 1 (um), indicando dificuldade do grupo em honrar as obrigações de curto e longo prazo;
- Já o índice de endividamento se mostrou estável, mantendo-se em 1,07 (um vírgula zero sete) pontos, levemente acima do valor de referência 1 (um), o que é característico das empresas em recuperação judicial;
- O capital de giro apresentou resultado negativo, totalizando -R\$ 3.612.769,82 (três milhões, seiscentos e doze mil, setecentos e sessenta e nove reais e oitenta e dois centavos);
- As Recuperandas vêm mantendo os pagamentos regulares das obrigações tributárias e previdenciárias;
- Por estes fundamentos, conclui esta administradora judicial pela necessidade de adequação dos processos pelas Recuperandas devido à crise econômica instaurada no Brasil e no mundo, a fim de manter o soerguimento e a reestruturação empresarial do Grupo Conquista.

Atenciosamente,

Belo Horizonte/MG , 02 de maio de 2023.

**Taciani Campagnaro Colnago Cabral**  
Administradora Judicial  
OAB/MG 170.449

  
**Luís Felipe Daguer Braga**  
Contador  
CRCMG 110.726/O-2