



Número: **5139414-13.2023.8.13.0024**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **1ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte**

Última distribuição : **28/06/2023**

Valor da causa: **R\$ 125.598.437,86**

Assuntos: **Concurso de Credores**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Advogados
VIA VALE GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA (AUTOR)	
	BRUNA MURCILLO MENDONCA (ADVOGADO) WALTER VIEIRA FILHO (ADVOGADO)
ASSOCIACAO DO VIA VALE GARDEN SHOPPING (AUTOR)	
	BRUNA MURCILLO MENDONCA (ADVOGADO) WALTER VIEIRA FILHO (ADVOGADO)
TSC VIA CAFE SHOPPING S/A (AUTOR)	
	BRUNA MURCILLO MENDONCA (ADVOGADO) WALTER VIEIRA FILHO (ADVOGADO)
TSC NOVE SHOPPING CENTER S/A (AUTOR)	
	BRUNA MURCILLO MENDONCA (ADVOGADO) WALTER VIEIRA FILHO (ADVOGADO)
VEGA SHOPPING CENTER S/A (AUTOR)	
	BRUNA MURCILLO MENDONCA (ADVOGADO) WALTER VIEIRA FILHO (ADVOGADO)
LAGES SHOPPING CENTER S/A (AUTOR)	
	BRUNA MURCILLO MENDONCA (ADVOGADO) WALTER VIEIRA FILHO (ADVOGADO)
BRAGANCA GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA. (AUTOR)	
	BRUNA MURCILLO MENDONCA (ADVOGADO) WALTER VIEIRA FILHO (ADVOGADO)
LAGES GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA. (AUTOR)	
	BRUNA MURCILLO MENDONCA (ADVOGADO) WALTER VIEIRA FILHO (ADVOGADO)
ASSOCIACAO DO LAGES GARDEN SHOPPING (AUTOR)	
	BRUNA MURCILLO MENDONCA (ADVOGADO) WALTER VIEIRA FILHO (ADVOGADO)
ASSOCIACAO DO VIA CAFE GARDEN SHOPPING (AUTOR)	
	BRUNA MURCILLO MENDONCA (ADVOGADO) WALTER VIEIRA FILHO (ADVOGADO)
ASSOCIACAO DO BRAGANCA GARDEN SHOPPING (AUTOR)	

	BRUNA MURCILLO MENDONCA (ADVOGADO) WALTER VIEIRA FILHO (ADVOGADO)
PORTFOLIO CENTRO-SUL PARTICIPACOES S.A. (AUTOR)	
	BRUNA MURCILLO MENDONCA (ADVOGADO) WALTER VIEIRA FILHO (ADVOGADO)
VIA CAFE GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA (AUTOR)	
	BRUNA MURCILLO MENDONCA (ADVOGADO) WALTER VIEIRA FILHO (ADVOGADO)
TSC VIA CAFE SHOPPING S/A (RÉU/RÉ)	

Outros participantes	
FAZENDA PUBLICA DO ESTADO MG (TERCEIRO INTERESSADO)	
A UNIÃO FAZENDA NACIONAL (TERCEIRO INTERESSADO)	
Ministério Público - MPMG (FISCAL DA LEI)	
BANCO BRADESCO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	GLAUCIA MARA COELHO (ADVOGADO) ELIANE CRISTINA CARVALHO TEIXEIRA (ADVOGADO)
ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL SOCIEDADE INDIVIDUAL DE ADVOCACIA (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)	
	TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL (ADVOGADO)

Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
10111115647	10/11/2023 16:58	<a href="#">Manifestação administradora judicial</a>	Manifestação
101111156200	10/11/2023 16:58	<a href="#">2023.11.10 Manifestação juntada de RMA - Agosto e setembro de 2023</a>	Manifestação
10111135077	10/11/2023 16:58	<a href="#">RMA - Agosto e setembro de 2023</a>	Outros documentos

Manifestação e documento em PDF.





ACERBI CAMPAGNARO  
COLNAGO CABRAL  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA **1ª VARA CÍVEL** DA  
COMARCA DE **BELO HORIZONTE/MG**

**Processo n.º 5139414-13.2023.8.13.0024**

**TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL**, já devidamente qualificada, vem, respeitosamente, perante V. Exa., no procedimento de *recuperação judicial* de **VIA CAFÉ GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA., PORTFÓLIO CENTRO-SUL PARTICIPAÇÕES S/A, ASSOCIAÇÃO DO BRAGANÇA GARDEN SHOPPING, ASSOCIAÇÃO DO VIA CAFÉ GARDEN SHOPPING, ASSOCIAÇÃO DO LAGES GARDEN SHOPPING, LAGES GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA., BRAGANÇA GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA., LAGES SHOPPING CENTER S/A, VEGA SHOPPING CENTER S/A, TSC NOVE SHOPPING CENTER S/A, TSC VIA CAFÉ SHOPPING S/A, ASSOCIAÇÃO DO VIA VALE GARDEN SHOPPING e VIA VALE GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA.**, juntas **GRUPO PCS SHOPPINGS – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, **requerer** a juntada do Relatório Mensal de Atividades referente aos meses de agosto e setembro de 2023.

Termos em que pede deferimento.

De Belo Horizonte/MG, em 10 de novembro de 2023.

**TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL**  
OAB/MG 170.449  
Administradora Judicial  
lamz

Alameda Oscar Niemeyer, 1033  
Conjunto 424, torre 4 - Vila da Serra  
Nova Lima/MG - CEP: 34006-065  
(31) 3879-2669 (31) 2115-6166  
(31) 99495-6551(whatsapp)

Avenida João Baptista Parra, 633  
Sala 1401- Praia do Suá  
Vitória/ES - CEP: 29052-123  
(27) 99938-6551 (whatsapp)

WWW.COLNAGOCABRAL.COM.BR  
CONTATO@COLNAGOCABRAL.COM.BR



**ACERBI CAMPAGNARO  
COLNAGO CABRAL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

## **RELATÓRIO DE ATIVIDADES**

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

**GRUPO PCS**

RMA – AGOSTO E SETEMBRO DE 2023

10.NOVEMBRO.2023



1. Informações iniciais sobre o RMA e as Recuperandas.....	3	2.2 Demonstração do resultado do exercício.....	11
1.1 O RMA.....	3	2.2.1 Análise financeira.....	12
1.2 As Recuperandas e suas atividades.....	3	2.2.2 Resultado do período.....	13
1.3 Últimos acontecimentos relevantes e cronograma processual.....	4	3. Análise dos Índices de liquidez.....	14
1.4 Organograma societário.....	5	3.1 Índices de liquidez mensal.....	15
1.5 Estrutura societária.....	6	3.2 Capital de giro líquido (CGL).....	17
1.6 Folha de pagamentos.....	7	4. Balanço patrimonial.....	18
1.6.1 Número de funcionários.....	7	4.1 Análise do Capital circulante líquido.....	20
1.7 Endividamento.....	8	4.2 Patrimônio líquido.....	22
1.7.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo.....	8	5. Questões processuais.....	23
1.7.2 Análise da lista inicial de credores (art. 52, §1º, da Lei n.º 11.101, de 2005).....	9	5.1 Conferência dos documentos dos art.48 e 51, ambos da Lei n.º 11.101, de 2005.....	23
2. Faturamento.....	10	6. Conclusão.....	24
2.1 Participação das empresas em relação ao faturamento total.....	10		

## 1. INFORMAÇÕES INICIAIS SOBRE O RMA E AS RECUPERANDAS

### 1.1 O RMA

Este Relatório Mensal de Atividades – RMA refere-se aos meses de agosto e setembro de 2023 e foi elaborado pela ACCC Administração Judicial, com base nos elementos contábeis fornecidos pela PORTFÓLIO CENTRO-SUL PARTICIPAÇÕES S.A., TSC NOVE SHOPPING CENTER S.A., BRAGANÇA GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA., ASSOCIAÇÃO DO BRAGANÇA GARDEN SHOPPING, LAGES SHOPPING CENTER S.A., LAGES GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA., ASSOCIAÇÃO DO LAGES GARDEN SHOPPING, TSC VIA CAFÉ SHOPPING S.A., VIA CAFÉ GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA., ASSOCIAÇÃO DO VIA CAFÉ GARDEN SHOPPING, VEGA SHOPPING CENTER, VIA VALE GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA. e ASSOCIAÇÃO DO VIA VALE GARDEN SHOPPING, em conjunto GRUPO PCS – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, em conformidade com o previsto no artigo 22, inciso II, alínea “c”, da Lei n.º 11.101, de 2005.

Neste são registradas as principais informações processuais e financeiras das Recuperandas, analisadas conjuntamente pela administradora judicial e pelo perito nomeados pelo juízo.

Na oportunidade, reitera-se a disponibilidade desta administradora judicial para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada, direcionada para a preservação da empresa, com adequado atendimento aos direitos dos credores.

### 1.2 AS RECUPERANDAS E SUAS ATIVIDADES

O GRUPO PCS formulou requerimento recuperacional em 7 de agosto de 2023, havendo sido deferido seu processamento em 21 de agosto de 2023, pelo d. juízo da 1ª Vara Empresarial da Comarca de Belo Horizonte/MG, processo n.º 5139414-13.2023.8.13.0024.

É sabido que, ao longo desses últimos anos, o Brasil tem enfrentado graves problemas econômicos, sendo este o contexto em que as Recuperandas obtiveram linha de crédito junto a instituições financeiras, para construção e desenvolvimento dos shoppings. Entretanto, o crescimento dos investimentos ocorreu de forma mais lenta e gradual do que o projetado.

Ademais, em 2020 o mundo foi surpreendido pela pandemia da COVID-19 que, embora tenha atingido diversos setores da economia, atingiu o dos shoppings gravemente, especialmente em razão das medidas de restrição e contenção determinadas pelo Poder Público. Inclusive, isso gerou, de imediato, expressiva redução de vendas e outras receitas como, por exemplo, as de estacionamento.

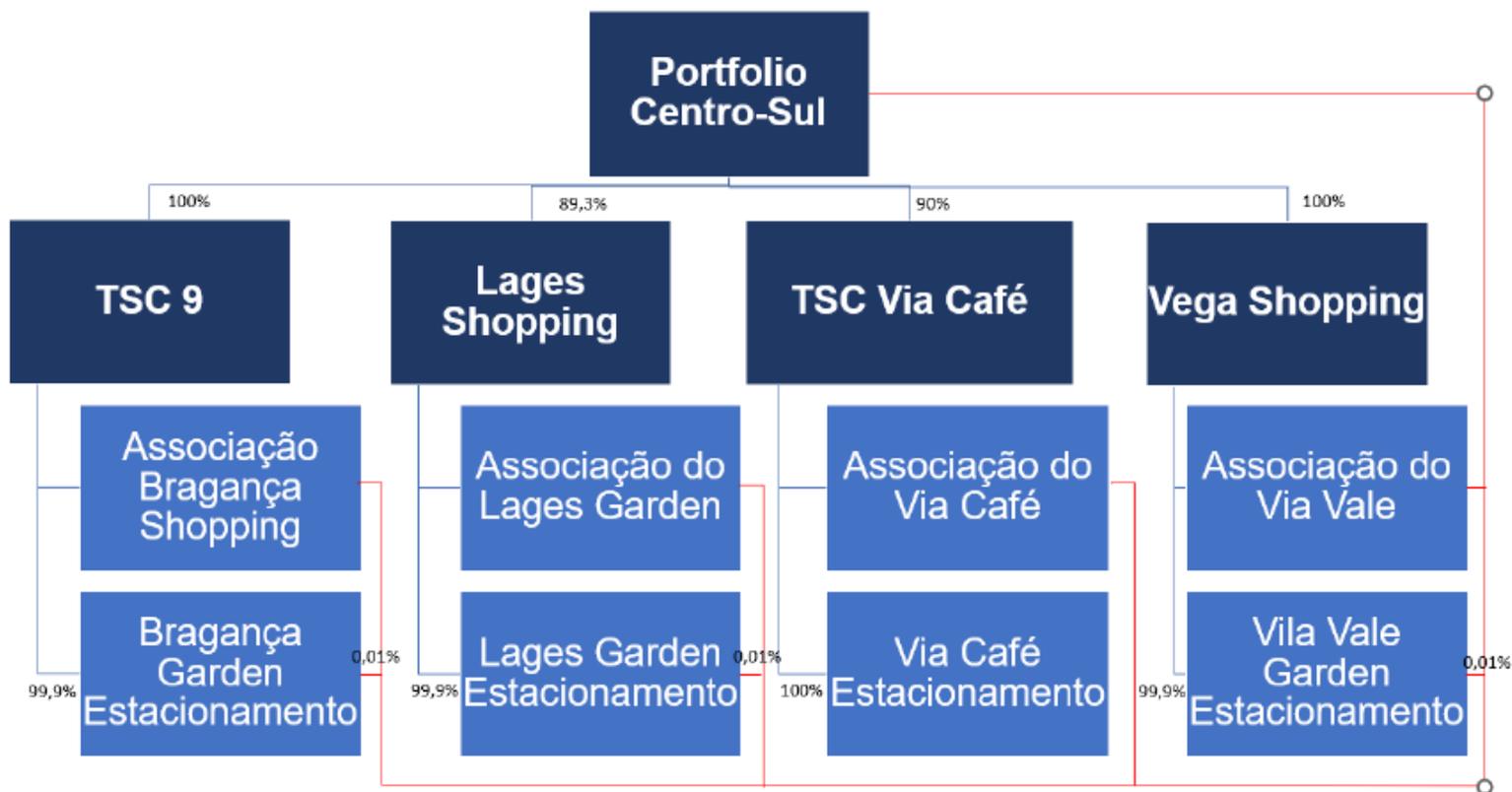
Mesmo após a reabertura gradual dos shoppings, os números de vendas ficaram em patamares inferiores ao período pré-pandemia, em razão de fatores como a queda de renda da população, aumento do desemprego e a alteração de hábitos de consumo.

### 1.3 ÚLTIMOS ACONTECIMENTOS RELEVANTES E CRONOGRAMA PROCESSUAL

Atualmente, aguarda-se a publicação da relação de credores da administradora judicial no DJe. Após tal publicação, terá início a fase de habilitação e impugnação de crédito

DATA	EVENTO	LEI n.º 11.101/05
07/08/2023	Ajuizamento do pedido de recuperação judicial	
21/08/2023	Deferimento do pedido recuperacional	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
22/08/2023	Publicação do deferimento da recuperação judicial no DJe	
01/09/2023	Publicação do 1º edital	art. 52, §1º
19/09/2023	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergência de crédito (15 dias da publicação do 1º edital)	art. 7º, §1º
	Apresentação do plano recuperacional (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação judicial)	art. 53
	Publicação de aviso sobre o recebimento do plano recuperacional no DJe	art. 53, § Único
	Fim do prazo para apresentar objeções ao plano de recuperação judicial (30 dias após a publicação do 2º edital ou publicação do aviso de recebimento do plano recuperacional)	
	Publicação do 2º edital (45 dias após apresentação de habilitação e divergência de crédito)	art. 7º, §2º
	Fim do prazo para apresentar habilitação e impugnação de crédito (10 dias após publicação do 2º edital)	art. 8º
	Publicação do edital de convocação de convocação para votação do plano de recuperação judicial – assembleia geral de credores (15 dias de antecedência da realização do conclave)	art. 36
	1ª convocação da assembleia geral de credores	art. 36, I
	2ª convocação da assembleia geral de credores	art. 36, I
18/01/2024	Prazo limite para votação do plano recuperacional em conclave (150 dias após o deferimento da recuperação judicial)	art. 56 § 1º
17/02/2024	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento recuperacional)	art. 6º, § 4º
	Homologação do plano de recuperação judicial	art. 58
	Fim do prazo de recuperacional, se cumpridas todas as obrigações previstas no plano de recuperação judicial (2 anos após o deferimento recuperacional)	art. 61
	Eventos Ocorridos	

### 1.4 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



## 1.5 ESTRUTURA SOCIETÁRIA

EMPRESAS - SOCIEDADE ANÔNIMA DE CAPITAL FECHADO	AÇÕES/QUOTAS	VALOR
PORTFÓLIO CENTRO-SUL PARTICIPAÇÕES S.A.	50.000	R\$ 500,00
TSC NOVE SHOPPING CENTER S/A	70.994.889	R\$ 70.279.984,40
LAGES SHOPPING CENTER S.A.	676.891	R\$ 76.457.703,30
TSC VIA CAFÉ SHOPPING S/A	349.336	R\$ 50.723.318,87
VEGA SHOPPING CENTER S/A	8.407.945	R\$ 140.206.727,83

EMPRESA	SÓCIOS	QUOTAS	VALOR	PERCENTUAL
BRAGANÇA GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA.	PORTFÓLIO CENTRO-SUL PARTICIPAÇÕES S.A.	1	R\$ 1,00	0,01%
	TSC NOVE SHOPPING CENTER S/A	5.543	R\$ 5.543,00	99,99%
	<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 5.544,00</b>	<b>100,00%</b>

EMPRESA	ASSOCIADA FUNDADORA
ASSOCIAÇÃO DO BRAGANÇA GARDEN SHOPPING	TSC NOVE SHOPPING CENTER S/A

EMPRESA	SÓCIOS	QUOTAS	VALOR	PERCENTUAL
LAGES GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA.	PORTFÓLIO CENTRO-SUL PARTICIPAÇÕES S.A.	1	R\$ 1,00	0,01%
	LAGES SHOPPING CENTER S.A.	58.709	R\$ 58.709,00	99,99%
	<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 58.710,00</b>	<b>100,00%</b>

EMPRESA	ASSOCIADA FUNDADORA
ASSOCIAÇÃO DA LAGES GARDEN SHOPPING	LAGES SHOPPING CENTER S/A

EMPRESA	SÓCIOS	QUOTAS	VALOR	PERCENTUAL
VIA CAFÉ GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA.	TSC VIA CAFÉ SHOPPING S.A.	7.510.000	R\$ 7.510.000,00	100,00%
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 7.510.000,00</b>	<b>100,00%</b>

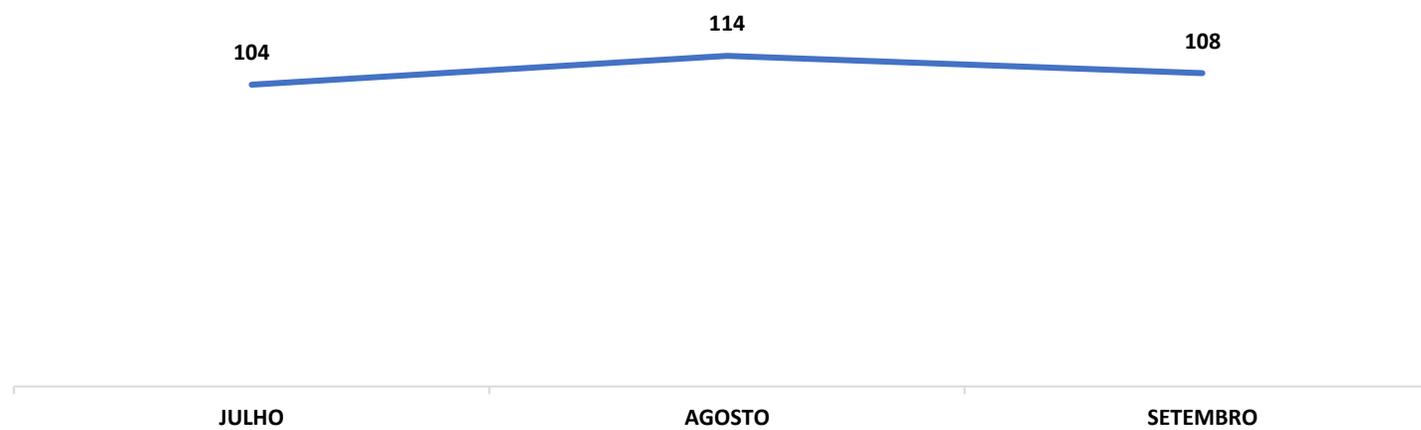
EMPRESA	ASSOCIADA FUNDADORA
ASSOCIAÇÃO DO VIA CAFÉ GARDEN SHOPPING	TSC VIA CFÉ SHOPPING S/A

EMPRESA	SÓCIOS	QUOTAS	VALOR	PERCENTUAL
VIA VALE GARDEN ESTACIONAMENTO E EVENTOS LTDA.	PORTFÓLIO CENTRO-SUL PARTICIPAÇÕES S.A.	1	R\$ 1,00	0,01%
	VEGA SHOPPING CENTER S.A.	167.869	R\$ 167.869,00	99,99%
	<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 167.870,00</b>	<b>100,00%</b>

EMPRESA	ASSOCIADA FUNDADORA
ASSOCIAÇÃO DO VIA VALE GARDEN SHOPPING	VEGA SHOPPING CENTER S.A.

## 1.6 FOLHA DE PAGAMENTOS

### 1.6.1 Número de funcionários



## 1.7 ENDIVIDAMENTO

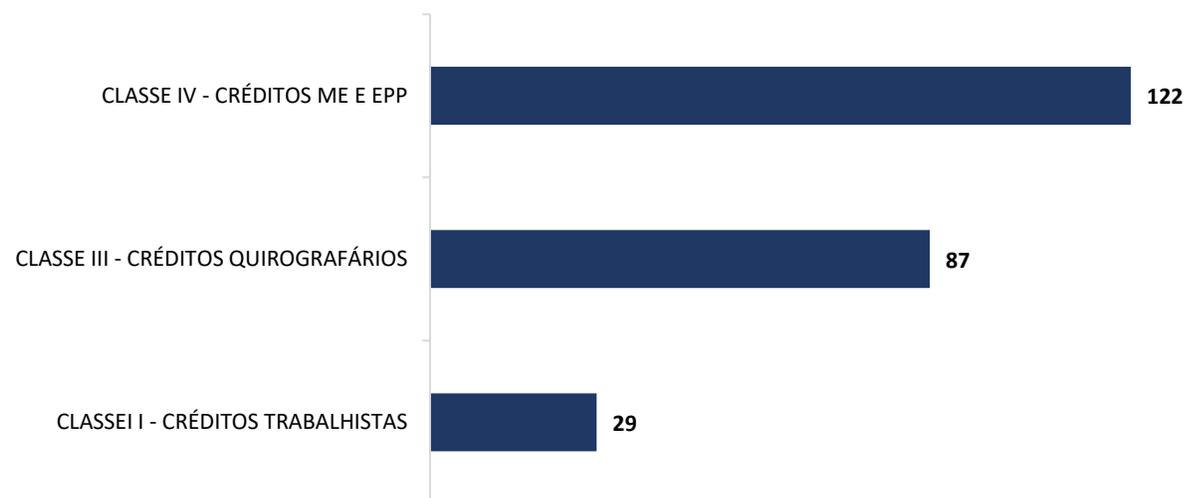
### 1.7.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial – quadro evolutivo

DESCRIÇÃO DA CLASSE	LISTA INICIAL DE CREDITORES (ART. 52, §1º, DA LEI N.º 11.101, DE 2005)			RELAÇÃO DE CREDITORES (ART. 7º, §2º, DA LEI N.º 11.101, DE 2005)		
	QUANT. CREDITORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR	QUANT. CREDITORES	TOTAL EM REAIS	TOTAL EM DÓLAR
CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	29	R\$ 1.315.346,80	0	29	R\$ 850.538,38	0
CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	46	R\$ 123.297.221,84	0	87	R\$ 123.042.803,54	0
CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	92	R\$ 985.869,22	0	122	R\$ 2.234.273,30	0
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>167</b>	<b>R\$ 125.598.437,86</b>	<b>0</b>	<b>238</b>	<b>R\$ 126.127.615,22</b>	<b>0</b>

### 1.7.2 Análise da relação de credores (art. 7º, §2º, da Lei n.º 11.101, de 2005)

QUANT. CREDITORES	CLASSE	TOTAL (R\$)
29	CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	R\$ 850.538,38
87	CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 123.042.803,54
122	CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	R\$ 2.234.273,30
238	<b>TOTAL GERAL</b>	<b>126.127.615,22</b>

#### QUANTIDADE DE CREDITORES



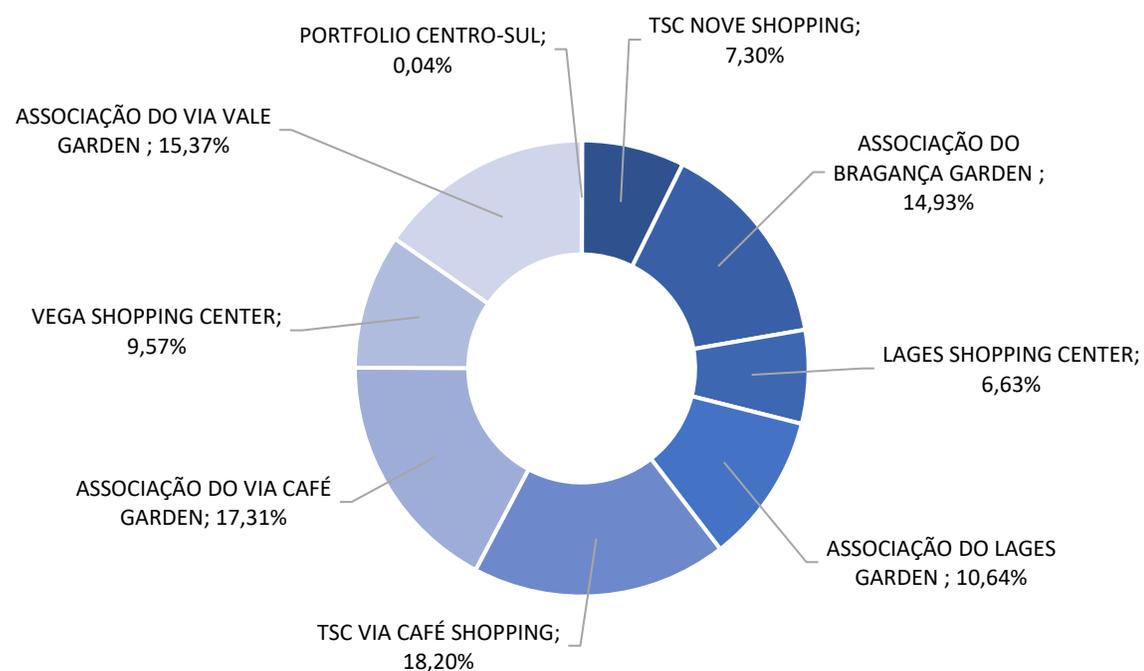


## 2. FATURAMENTO

### 2.1 PARTICIPAÇÃO DAS EMPRESAS EM RELAÇÃO AO FATURAMENTO TOTAL

	PORTFÓLIO CENTRO-SUL	TSC NOVE SHOPPING	ASSOCIAÇÃO DO BRAGANÇA GARDEN	LAGES SHOPPING CENTER	ASSOCIAÇÃO DO LAGES GARDEN	TSC VIA CAFÉ SHOPPING	ASSOCIAÇÃO DO VIA CAFÉ GARDEN	VEGA SHOPPING CENTER	ASSOCIAÇÃO DO VIA VALE GARDEN	TOTAL
SETEMBRO	25.579	4.473.195	9.140.241	4.061.994	6.514.612	11.147.576	10.597.258	5.862.495	9.412.529	<b>61.235.479</b>

### FATURAMENTO DO GRUPO



\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

O faturamento das Recuperandas no mês de setembro de 2023 foi composto em 0,04% (zero vírgula zero quatro por cento) pelo PORTFÓLIO CENTRO-SUL, 7,30% (sete vírgula trinta por cento) pelo TSC NOVE SHOPPING, 14,93% (quatorze vírgula noventa e três por cento) pela ASSOCIAÇÃO DO BRAGANÇA GARDEN, 6,63% (seis vírgula sessenta e três por cento) pelo LAGES SHOPPING CENTER, 10,64% (dez vírgula sessenta e quatro por cento) pela ASSOCIAÇÃO DO LAGES GARDEN, 18,20% (dezoito vírgula vinte por cento) pelo TSC VIA CAFÉ SHOPPING, 17,31% (dezessete vírgula trinta e um por cento) pela ASSOCIAÇÃO DO VIA CAFÉ GARDEN, 9,57% (nove vírgula cinquenta e sete por cento) pelo VEGA SHOPPING CENTER e 15,37% (quinze vírgula trinta e sete por cento) pela ASSOCIAÇÃO DO VIA VALE GARDEN.

]

## 2.2 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

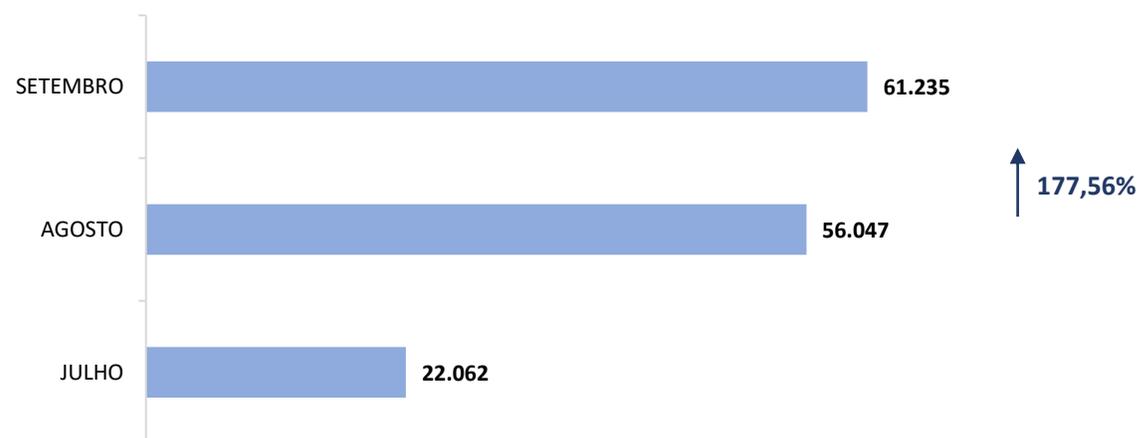
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (Valores expressos em milhares de reais)	31.07.2023	AV	31.08.2023	AV	AH	30.09.2023	AV	AH
<b>Receita Líquida</b>	<b>22.061.774</b>	<b>100,00%</b>	<b>56.046.921</b>	<b>100,00%</b>	<b>154,05%</b>	<b>61.235.479</b>	<b>100,00%</b>	<b>9,26%</b>
Custos dos Aluguéis e Serviços Prestados	(14.651.910)	-66,41%	(16.715.225)	-29,82%	14,08%	(10.870.287)	-19,39%	-34,97%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>7.409.864</b>	<b>33,59%</b>	<b>39.331.696</b>	<b>70,18%</b>	<b>430,80%</b>	<b>50.365.192</b>	<b>89,86%</b>	<b>28,05%</b>
Despesas/Receitas Operacionais	(56.275.908)	-255,08%	(41.415.850)	-73,89%	-26,41%	(51.254.736)	-91,45%	23,76%
Despesas Comerciais, Gerais e Administrativas	(56.212.798)	-254,80%	(41.355.152)	-73,79%	-26,43%	(42.257.492)	-75,40%	2,18%
Resultado da Equivalência Patrimonial	(186.391)	-0,84%	(337.934)	-0,60%	81,30%	(186.391)	-0,33%	-44,84%
Outras Despesas/Receitas Operacionais, Líquidas	123.281	0,56%	277.236	0,49%	124,88%	291.728	0,52%	5,23%
Depreciação	0	0,00%	0	0,00%	0,00%	(7.969.599)	-14,22%	0,00%
Provisão Cred. Liq. Duvidosa	0	0,00%	0	0,00%	0,00%	(1.132.982)	-2,02%	0,00%
<b>Lucro/Prejuízo Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(48.866.044)</b>	<b>-221,50%</b>	<b>(2.084.154)</b>	<b>-3,72%</b>	<b>-95,73%</b>	<b>(889.544)</b>	<b>-1,59%</b>	<b>-57,32%</b>
Receitas Financeiras	143	0,00%	172	0,00%	20,47%	65.045	0,12%	37716,86%
Despesas Financeiras	(48.677.769)	-220,64%	(47.156.575)	-84,14%	-3,13%	(53.274.311)	-95,05%	12,97%
<b>Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício</b>	<b>(97.543.670)</b>	<b>-442,14%</b>	<b>(49.240.557)</b>	<b>-87,86%</b>	<b>-49,52%</b>	<b>(54.098.810)</b>	<b>-96,52%</b>	<b>9,87%</b>
Resultado Atribuível a:								
Participação dos Acionistas da Controladora	0	0,00%	(47.318)	-0,08%	100,00%	(47.318)	-0,08%	0,00%
Participações dos Acionistas não Controladores	0	0,00%	(2.028)	0,00%	100,00%	(7.001)	-0,01%	245,22%
<b>(=) Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>(97.543.670)</b>	<b>-442,14%</b>	<b>(49.240.557)</b>	<b>-87,86%</b>	<b>-49,52%</b>	<b>(54.098.810)</b>	<b>-88,35%</b>	<b>9,87%</b>

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

## 2.2.1 Análise Financeira

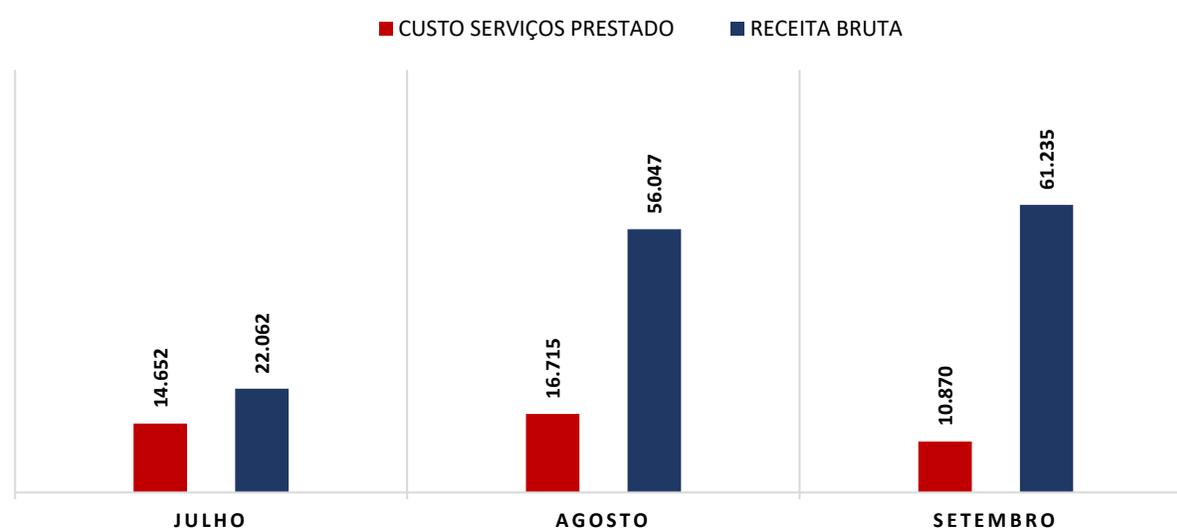
## RECEITA BRUTA (Em Mil R\$)



## COMENTÁRIO

As Recuperandas registraram aumento no faturamento quando comparado os meses de julho e setembro de 2023, havendo alcançado saldo de R\$ 61.235.479,00 (sessenta e um milhões, duzentos e trinta e cinco mil e quatrocentos e setenta e nove reais).

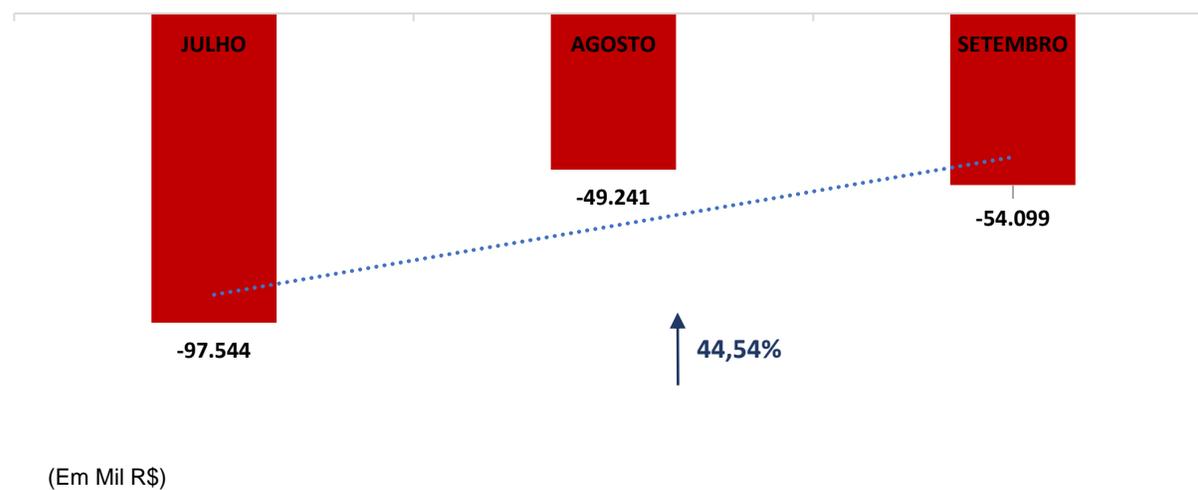
## CUSTOS X RECEITA BRUTA (EM MIL R\$)



## COMENTÁRIO

Os custos dos serviços prestados pelo GRUPO PCS sofreram queda de 25,81% (vinte e cinco vírgula oitenta e um por cento) entre os meses de julho e setembro de 2023, registrando saldo de R\$ 10.870.287,00 (dez milhões, oitocentos e setenta mil e duzentos e oitenta e sete reais), representando 17,75% (dezessete vírgula setenta e cinco por cento) do faturamento.

### 2.2.2 Resultado do Período



#### COMENTÁRIO

Observou-se no período em análise que as Recuperandas registraram queda no resultado negativo, saindo de - R\$ 97.543.670,23 (noventa e sete milhões, quinhentos e quarenta e três mil, seiscentos e setenta reais e vinte e três centavos), em julho de 2023, para - R\$ 54.098.810,00 (cinquenta e quatro milhões, noventa e oito mil e oitocentos e dez reais), em setembro de 2023.

### 3. ANÁLISE DOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Indicadores de desempenho são critérios adotados para mensurar a performance dos negócios da empresa, utilizando, para tanto, análise comparativa com outros exercícios e indicadores, de modo a diagnosticar a evolução da saúde financeira daquela. Nesse sentido:

- **Indicador de liquidez corrente:** se refere à capacidade da sociedade de cumprir suas obrigações no curto prazo. Dessa forma, o gestor saberá que a organização está preparada para cumprir a maioria dos seus compromissos com terceiros.
- **Indicador de liquidez seca:** é medida pela disponibilidade de bens e direitos realizáveis no curso do exercício, sendo desconsiderado o saldo do estoque.
- **Indicador de liquidez geral:** está atrelado às competências da empresa no médio e longo prazo. Dessa maneira, seu cálculo abrange também o ativo e passivo que superam a estimativa de tempo de um ano.

→

	ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE	GRUPO
ILC =	Ativo Circulante	0,88
	Passivo Circulante	

→

	ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA	GRUPO
ILS =	Ativo Circulante - Estoque	0,88
	Passivo Circulante	

→

	ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL	GRUPO
ILG =	Ativo Circulante + Realizável a longo Prazo	0,55
	Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo	

**Referência: A análise é de quanto maior melhor**

- **Índice de endividamento geral:** determina a proporção do endividamento, em comparação ao total do ativo, indicando o quanto dos ativos da sociedade estão financiados por terceiros.

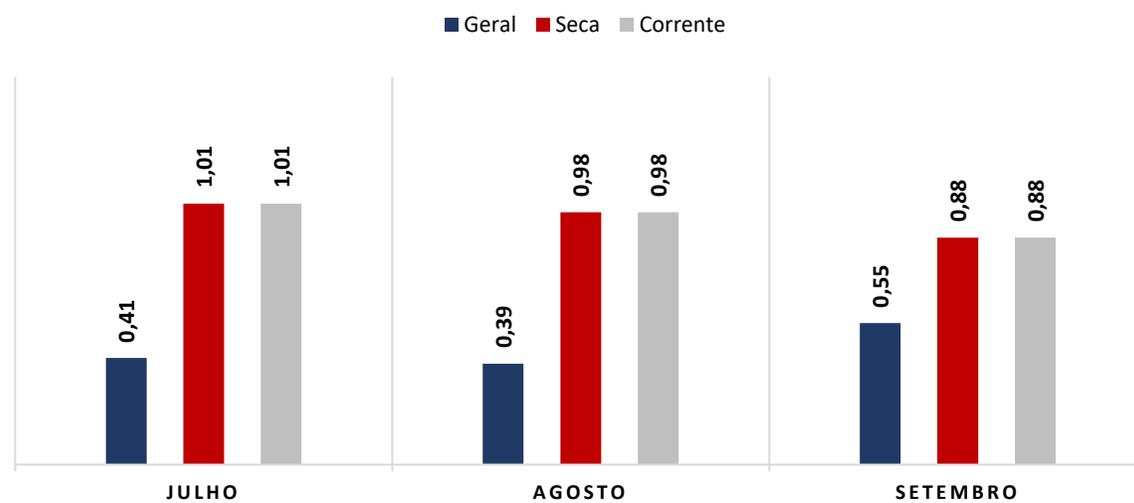


	ENDIVIDAMENTO GERAL	GRUPO
EG =	Passivo Circulante + ELP	1,77
	Ativo Total	



### 3.1 ÍNDICES DE LIQUIDEZ MENSAL

#### ÍNDICES DE LIQUIDEZ

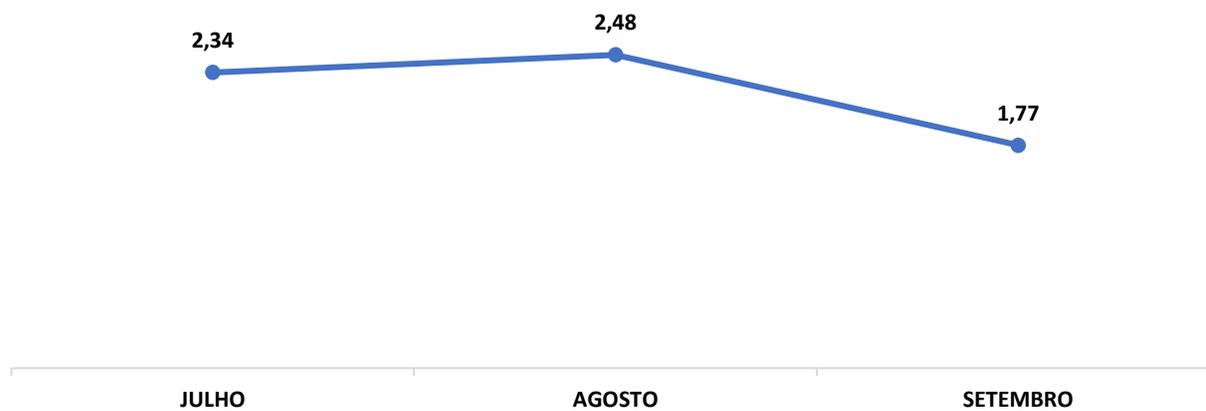


(Referência 1: quanto maior melhor)

#### COMENTÁRIO

Analisando os Índices de liquidez em conjunto, observa-se que todos apresentam valor abaixo da referência 1 (um), o que indica que o GRUPO PCS possui dificuldade em quitar suas obrigações de curto e longo prazo.

### ENDIVIDAMENTO



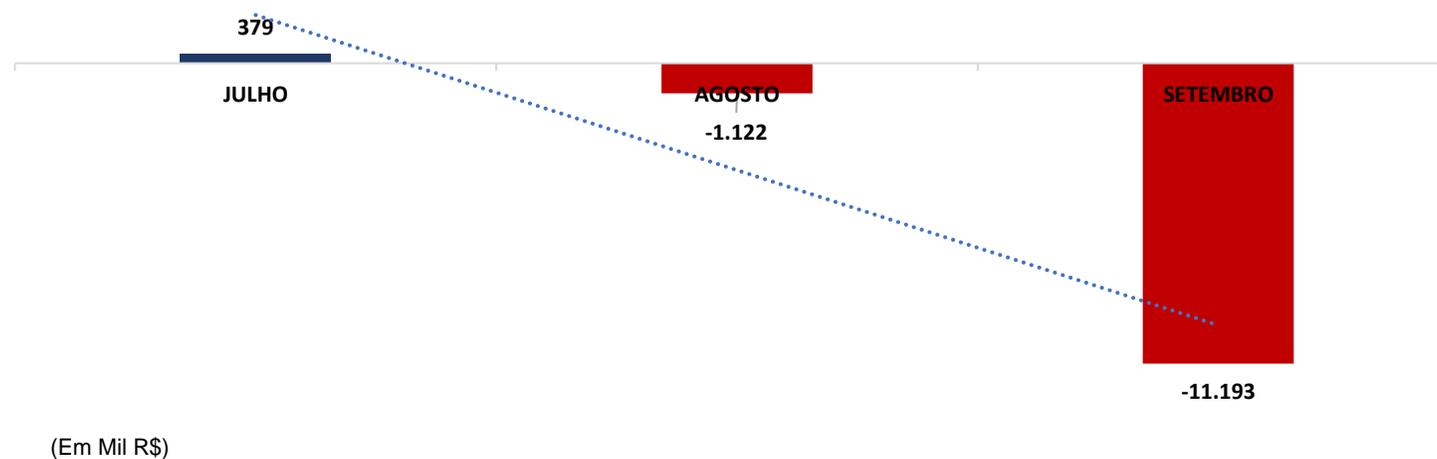
(Referência 1: quanto menor melhor)

### COMENTÁRIO

Ratificando os Índices contábeis apresentados, verifica-se que o Índice de endividamento apresentou queda quando comparado os meses de julho e setembro de 2023, porém, mantendo-se acima do valor de referência 1 (um), indicando que as Recuperandas vêm recorrendo ao capital de terceiros para quitas suas obrigações.

### 3.2 CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL)

O saldo do Capital de giro, que corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade e evidencia a capacidade desta financiar suas obrigações de curto prazo, se mostrou negativo, alcançando saldo de - R\$ 11.192.633,88 (onze milhões, cento e noventa e dois mil, seiscentos e trinta e três reais e oitenta e oito centavos).





## 4. BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	31.07.2023	AV	31.08.2023	AV	AH	30.09.2023	AV	AH
<b>Ativo</b>	<b>425.042.059,95</b>	<b>100,00%</b>	<b>420.405.444,96</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1,09%</b>	<b>846.477.713,17</b>	<b>100,00%</b>	<b>101,35%</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>40.799.020,32</b>	<b>9,60%</b>	<b>45.451.296,64</b>	<b>10,69%</b>	<b>11,40%</b>	<b>80.471.968,47</b>	<b>18,93%</b>	<b>77,05%</b>
Disponível	3.861.029,88	0,91%	7.426.860,28	1,75%	92,35%	10.687.618,59	2,51%	43,90%
Caixa	52.512,57	0,01%	49.814,59	0,01%	-5,14%	49.814,59	0,01%	0,00%
Banco Conta Movimento	1.996.813,74	0,47%	1.730.571,35	0,41%	-13,33%	3.803.181,19	0,89%	119,76%
Aplicações Financeiras	1.811.703,57	0,43%	5.646.474,34	1,33%	211,67%	6.834.622,81	1,61%	21,04%
Contas a Receber	24.183.684,39	5,69%	21.165.735,99	4,98%	-12,48%	37.431.532,52	8,81%	76,85%
Impostos a Recuperar	4.783,35	0,00%	7.806,53	0,00%	63,20%	7.472.482,13	1,76%	95620,92%
Impostos Deferidos	8.347.732,78	1,96%	8.347.732,78	1,96%	0,00%	8.347.732,78	1,96%	0,00%
Impostos a Recuperar/Perdcomp	13,93	0,00%	25,13	0,00%	80,40%	13,93	0,00%	-44,57%
Adiantamento a Funcionários	94.166,05	0,02%	128.822,33	0,03%	36,80%	210.455,27	0,05%	63,37%
Adiantamento a Fornecedores	182.421,30	0,04%	772.933,44	0,18%	323,71%	533.655,01	0,13%	-30,96%
Despesas Antecipadas	510.877,04	0,12%	438.467,24	0,10%	-14,17%	792.856,57	0,19%	80,82%
Créditos com Partes Relacionadas	3.451.847,58	0,81%	6.892.403,81	1,62%	99,67%	12.996.104,50	3,06%	88,56%
Outros Ativos	162.464,02	0,04%	270.509,11	0,06%	66,50%	1.999.517,17	0,47%	639,17%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>384.243.039,63</b>	<b>90,40%</b>	<b>374.954.148,32</b>	<b>88,22%</b>	<b>-2,42%</b>	<b>766.005.744,70</b>	<b>180,22%</b>	<b>104,29%</b>
Contas a Receber Shopping	1.033.711,48	0,24%	1.848.729,19	0,43%	78,84%	2.668.431,71	0,63%	44,34%
Créditos com Partes Relacionadas	7.181.765,89	1,69%	5.475.304,16	1,29%	-23,76%	25.385.262,24	5,97%	363,63%
Mutuo	501.190,72	0,12%	554.400,92	0,13%	10,62%	558.530,60	0,13%	0,74%
Reembolso a Receber	3.611.185,57	0,85%	4.096.931,68	0,96%	13,45%	3.653.654,80	0,86%	-10,82%
Outros Ativos	193.823,86	0,05%	244.462,22	0,06%	26,13%	244.689,51	0,06%	0,09%
Inadimplência a Receber	0,00	0,00%	0,00	0,00%	#DIV/0!	0,00	0,00%	0,00%
Impostos a Recuperar	429.713,67	0,10%	453.920,83	0,11%	5,63%	2.733.920,83	0,64%	502,29%
Investimentos	657.064,58	0,15%	468.713,62	0,11%	-28,67%	4.286.229,27	1,01%	814,47%
Propriedade p/ Investimento	355.770.623,46	83,70%	347.741.985,96	81,81%	-2,26%	698.482.414,85	164,33%	100,86%
Imobilizado	14.863.960,40	3,50%	14.069.699,74	3,31%	-5,34%	27.992.610,89	6,59%	98,96%
Intangível	5.237.189,67	1,23%	4.721.697,97	1,11%	-9,84%	9.403.825,61	2,21%	99,16%

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

PASSIVO	31.07.2023	AV	31.08.2023	AV	AH	30.09.2023	AV	AH
<b>Passivo</b>	<b>425.042.059,95</b>	<b>100,00%</b>	<b>420.405.444,96</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1,09%</b>	<b>846.477.713,17</b>	<b>100,00%</b>	<b>101,35%</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>40.420.424,62</b>	<b>9,51%</b>	<b>46.573.253,14</b>	<b>10,96%</b>	<b>15,22%</b>	<b>91.664.602,35</b>	<b>21,57%</b>	<b>96,82%</b>
Fornecedores	9.038.162,63	2,13%	10.440.162,44	2,46%	15,51%	14.313.297,80	3,37%	37,10%
Empréstimos e Financiamentos	-130.277,43	-0,03%	-130.277,43	-0,03%	0,00%	10.214.934,81	2,40%	-7940,91%
Obrigações Tributárias (Próprio)	190.997,39	0,04%	529.721,30	0,12%	177,34%	3.516.982,18	0,83%	563,93%
Obrigações Tributárias (Retidas)	271.630,24	0,06%	197.224,24	0,05%	-27,39%	980.499,70	0,23%	397,15%
Parcelamento de Impostos	6.072.804,30	1,43%	5.811.597,74	1,37%	-4,30%	6.125.306,75	1,44%	5,40%
Salários a Pagar	183.063,92	0,04%	247.577,47	0,06%	35,24%	494.934,36	0,12%	99,91%
Encargos Trabalhistas	321.181,45	0,08%	295.756,48	0,07%	-7,92%	538.061,08	0,13%	81,93%
Provisões e Encargos	510.529,77	0,12%	1.195.456,71	0,28%	134,16%	1.222.269,87	0,29%	2,24%
Receita Diferida e Adto de Clientes	543.660,40	0,13%	263.227,71	0,06%	-51,58%	1.935.372,61	0,46%	635,25%
Adiantamento de Clientes	2.363.869,70	0,56%	-2.173.588,00	-0,51%	-191,95%	1.978.733,76	0,47%	-191,04%
Débito Partes Relacionadas	14.353.324,71	3,38%	18.892.223,94	4,44%	31,62%	38.449.369,82	9,05%	103,52%
Outros Passivos	6.694.201,02	1,57%	10.995.422,49	2,59%	64,25%	11.891.796,43	2,80%	8,15%
Retenção na Fonte a Recolher	6.478,52	0,00%	6.478,52	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	-100,00%
Fundo de Reserva Técnica	798,00	0,00%	2.269,53	0,00%	184,40%	3.043,18	0,00%	34,09%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>955.366.701,79</b>	<b>224,77%</b>	<b>997.039.497,55</b>	<b>234,57%</b>	<b>4,36%</b>	<b>1.402.985.104,97</b>	<b>330,08%</b>	<b>40,72%</b>
Fornecedores	6.173,55	0,00%	6.123,55	0,00%	-0,81%	20.796,68	0,00%	239,62%
Empréstimos e Financiamentos	628.290.886,80	147,82%	669.821.772,08	157,59%	6,61%	1.360.291.913,81	320,04%	103,08%
Receita Diferida e Adto de Clientes	1.163.979,48	0,27%	1.044.853,43	0,25%	-10,23%	2.721.639,91	0,64%	160,48%
Obrigações Societárias	16.377.691,49	3,85%	15.200.108,48	3,58%	-7,19%	25.952.644,00	6,11%	70,74%
Outros Passivos	4.155.075,04	0,98%	4.740.724,70	1,12%	14,09%	6.594.327,70	1,55%	39,10%
Provisão e Contigência	304.564.332,94	71,66%	305.120.403,00	71,79%	0,18%	2.536.000,00	0,60%	-99,17%
Débito Partes Relacionadas	808.562,49	0,19%	1.105.512,31	0,26%	36,73%	4.867.782,87	1,15%	340,32%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-570.745.066,46</b>	<b>-134,28%</b>	<b>-623.207.305,73</b>	<b>-146,62%</b>	<b>9,19%</b>	<b>-648.171.994,15</b>	<b>-152,50%</b>	<b>4,01%</b>
Capital Social	340.116.642,12	80,02%	340.116.641,12	80,02%	0,00%	339.402.952,64	79,85%	-0,21%
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-862.798.410,51	-202,99%	-863.523.027,40	-203,16%	0,08%	-955.942.220,58	-224,91%	10,70%
Reservas	4.897.528,88	1,15%	4.897.528,88	1,15%	0,00%	4.897.528,88	1,15%	0,00%
Dividendos	-8.374.374,00	-1,97%	-8.374.374,00	-1,97%	0,00%	-19.974.374,00	-4,70%	138,52%
Resultado do Exercício	-44.586.452,95	-10,49%	-96.324.074,33	-22,66%	116,04%	-16.555.881,09	-3,90%	-82,81%

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

#### 4.1 ANÁLISE DO CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO

O Ativo circulante registrou aumento de 77,05% (setenta e sete vírgula zero cinco por cento). As variações que se destacaram no período em comento foi da rubrica “Impostos a recuperar”, que apresentou grande aumento, e as rubricas “Outros ativos” e “Bancos”, que operaram em aumento de 639,17% (seiscentos e trinta e nove vírgula dezessete por cento) e 119,76% (cento e dezenove vírgula setenta e seis por cento), respectivamente.

ATIVO	31.07.2023	AV	31.08.2023	AV	AH	30.09.2023	AV	AH
<b>Ativo</b>	<b>425.042.059,95</b>	<b>100,00%</b>	<b>420.405.444,96</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1,09%</b>	<b>846.477.713,17</b>	<b>100,00%</b>	<b>101,35%</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>40.799.020,32</b>	<b>9,60%</b>	<b>45.451.296,64</b>	<b>10,69%</b>	<b>11,40%</b>	<b>80.471.968,47</b>	<b>18,93%</b>	<b>77,05%</b>
Disponível	3.861.029,88	0,91%	7.426.860,28	1,75%	92,35%	10.687.618,59	2,51%	43,90%
Caixa	52.512,57	0,01%	49.814,59	0,01%	-5,14%	49.814,59	0,01%	0,00%
Banco Conta Movimento	1.996.813,74	0,47%	1.730.571,35	0,41%	-13,33%	3.803.181,19	0,89%	119,76%
Aplicações Financeiras	1.811.703,57	0,43%	5.646.474,34	1,33%	211,67%	6.834.622,81	1,61%	21,04%
Contas a Receber	24.183.684,39	5,69%	21.165.735,99	4,98%	-12,48%	37.431.532,52	8,81%	76,85%
Impostos a Recuperar	4.783,35	0,00%	7.806,53	0,00%	63,20%	7.472.482,13	1,76%	95620,92%
Impostos Deferidos	8.347.732,78	1,96%	8.347.732,78	1,96%	0,00%	8.347.732,78	1,96%	0,00%
Impostos a Recuperar/Perdcomp	13,93	0,00%	25,13	0,00%	80,40%	13,93	0,00%	-44,57%
Adiantamento a Funcionários	94.166,05	0,02%	128.822,33	0,03%	36,80%	210.455,27	0,05%	63,37%
Adiantamento a Fornecedores	182.421,30	0,04%	772.933,44	0,18%	323,71%	533.655,01	0,13%	-30,96%
Despesas Antecipadas	510.877,04	0,12%	438.467,24	0,10%	-14,17%	792.856,57	0,19%	80,82%
Créditos com Partes Relacionadas	3.451.847,58	0,81%	6.892.403,81	1,62%	99,67%	12.996.104,50	3,06%	88,56%
Outros Ativos	162.464,02	0,04%	270.509,11	0,06%	66,50%	1.999.517,17	0,47%	639,17%

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

Em relação ao Passivo circulante, registra-se aumento de 96,82% (noventa e seis vírgula oitenta e dois por cento). Isso se deve ao grande aumento registrado na rubrica “*Empréstimos e financiamentos*”. Ainda, destacou-se as variações nas contas “*Receita diferida e adiantamento de clientes*” e “*Obrigações tributárias (próprio)*”, que apresentaram aumento de 635,25% (seiscentos e trinta e cinco vírgula vinte e cinco por cento) e 563,93% (quinhentos e sessenta e três vírgula noventa e três por cento), nesta sequência.

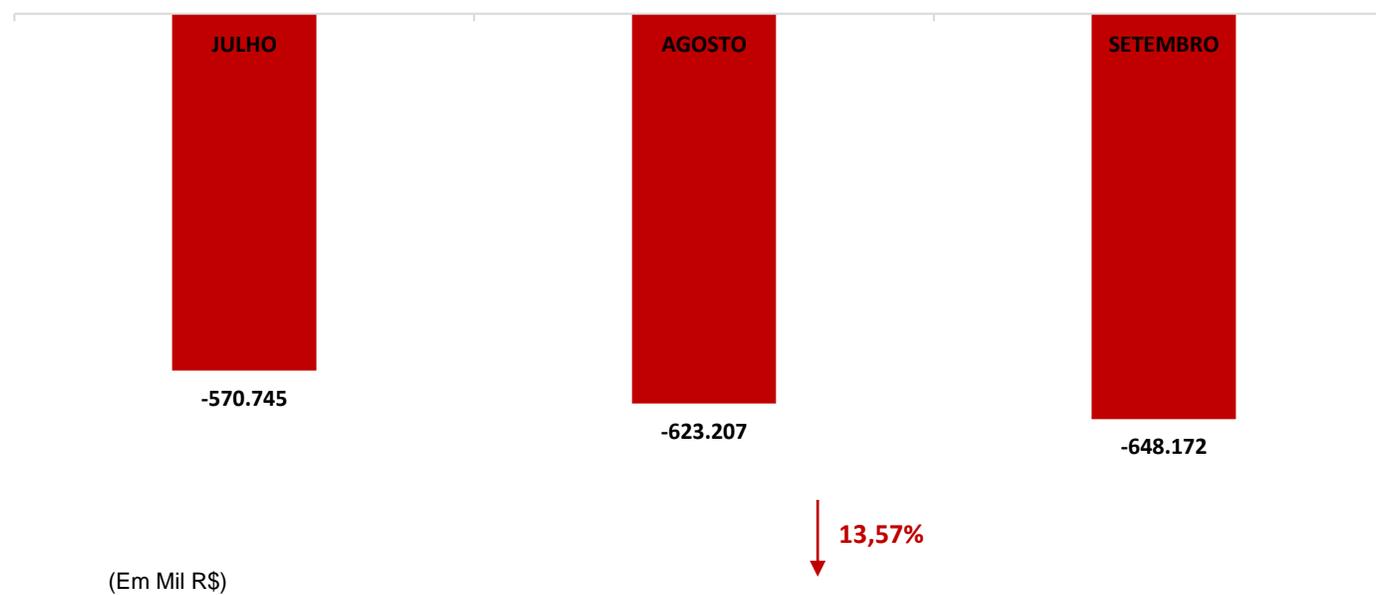
PASSIVO	31.07.2023	AV	31.08.2023	AV	AH	30.09.2023	AV	AH
<b>Passivo</b>	<b>425.042.059,95</b>	<b>100,00%</b>	<b>420.405.444,96</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1,09%</b>	<b>846.477.713,17</b>	<b>100,00%</b>	<b>101,35%</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>40.420.424,62</b>	<b>9,51%</b>	<b>46.573.253,14</b>	<b>10,96%</b>	<b>15,22%</b>	<b>91.664.602,35</b>	<b>21,57%</b>	<b>96,82%</b>
Fornecedores	9.038.162,63	2,13%	10.440.162,44	2,46%	15,51%	14.313.297,80	3,37%	37,10%
Empréstimos e Financiamentos	-130.277,43	-0,03%	-130.277,43	-0,03%	0,00%	10.214.934,81	2,40%	-7940,91%
Obrigações Tributárias (Próprio)	190.997,39	0,04%	529.721,30	0,12%	177,34%	3.516.982,18	0,83%	563,93%
Obrigações Tributárias (Retidas)	271.630,24	0,06%	197.224,24	0,05%	-27,39%	980.499,70	0,23%	397,15%
Parcelamento de Impostos	6.072.804,30	1,43%	5.811.597,74	1,37%	-4,30%	6.125.306,75	1,44%	5,40%
Salários a Pagar	183.063,92	0,04%	247.577,47	0,06%	35,24%	494.934,36	0,12%	99,91%
Encargos Trabalhistas	321.181,45	0,08%	295.756,48	0,07%	-7,92%	538.061,08	0,13%	81,93%
Provisões e Encargos	510.529,77	0,12%	1.195.456,71	0,28%	134,16%	1.222.269,87	0,29%	2,24%
Receita Diferida e Adto de Clientes	543.660,40	0,13%	263.227,71	0,06%	-51,58%	1.935.372,61	0,46%	635,25%
Adiantamento de Clientes	2.363.869,70	0,56%	-2.173.588,00	-0,51%	-191,95%	1.978.733,76	0,47%	-191,04%
Débito Partes Relacionadas	14.353.324,71	3,38%	18.892.223,94	4,44%	31,62%	38.449.369,82	9,05%	103,52%
Outros Passivos	6.694.201,02	1,57%	10.995.422,49	2,59%	64,25%	11.891.796,43	2,80%	8,15%
Retenção na Fonte a Recolher	6.478,52	0,00%	6.478,52	0,00%	0,00%	0,00	0,00%	-100,00%
Fundo de Reserva Técnica	798,00	0,00%	2.269,53	0,00%	184,40%	3.043,18	0,00%	34,09%

\* AV – Avaliação vertical

\*\* AH – Avaliação horizontal

## 4.2 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

COMPOSIÇÃO PL	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-570.745.066,46</b>	<b>-623.207.305,73</b>	<b>-648.171.994,15</b>
Capital Social	340.116.642,12	340.116.641,12	339.402.952,64
Lucros ou Prejuízos Acumulados	-862.798.410,51	-863.523.027,40	-955.942.220,58
Reservas	4.897.528,88	4.897.528,88	4.897.528,88
Dividendos	-8.374.374,00	-8.374.374,00	-19.974.374,00
Resultado do Exercício	-44.586.452,95	-96.324.074,33	-16.555.881,09



## 5. QUESTÕES PROCESSUAIS

### 5.1 CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS DOS ART. 48 E 51, AMBOS DA LEI N.º 11.101, DE 2005

Conferência dos Documentos Art. 48 e 51 da Lei n.º 11.101/05		
ID	DOCUMENTOS	LEI. 11.101/05
9849405185	Petição inicial de recuperação judicial	
9886238653 a 9886231238	Documentos societários (comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores).	Art. 48. Poderá requerer recuperação judicial o devedor que exerça suas atividades há mais de dois anos.
9886232589	Certidões falimentares	Art. 48, incisos I, II e III
9886232589	Certidões Criminais	Art. 48, incisos IV
9886228546 a 9886223282	Demonstrações Contábeis relativas aos três últimos exercícios	Art. 51. inciso II, alíneas A e B
9886269680 a 9886282558	Relação de credores	Art. 51. inciso III
9886232594	Relação de empregados	Art. 51. inciso IV
9886238653 a 988623123	Documentos societários (comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores).	Art. 51. inciso V
9886232984	Relação de bens sócios e administradores	Art. 51. inciso VI
9886233237	Extratos contas bancárias dos sócios	Art. 51. inciso VII
9886231525 a 9886228561	Certidões negativas de protestos	Art. 51. inciso VIII
9886245300	Relação de todas as ações judiciais em que é parte, com a estimativa do valor em litígio.	Art. 51. inciso IX
9886266483	Relatório detalhado do passivo fiscal	
9886269633 a 9886268596	A relação de bens e direitos integrantes do ativo não circulante, incluídos aqueles não sujeitos à recuperação judicial, acompanhada dos negócios jurídicos celebrados com os credores de que trata o § 3º do art. 49 desta Lei.	



## 6. CONCLUSÃO

Ante a análise apresentada no presente Relatório Mensal de Atividades, há de ser concluído os seguintes pontos:

- Aumento do faturamento em 177,56% (cento e setenta e sete vírgula cinquenta e seis por cento);
- Resultado negativo, no valor de - R\$ 54.098.810,00 (cinquenta e quatro milhões, noventa e oito mil e oitocentos e dez reais);
- Todos os Índices de liquidez se mantêm abaixo do valor de referência 1 (um); e
- Índice de endividamento em queda, no valor de 1,77 (um vírgula setenta e sete), se mantendo acima do valor de referência 1 (um).

Ressalta-se a importância da maximização dos esforços pelas Recuperandas, para ampliação do faturamento e redução das despesas, a fim de que seja otimizado o resultado e viabilizado o processo recuperacional.

O conteúdo deste e as conclusões ora apresentadas são decorrentes de informações coletadas por esta administradora judicial e pelo perito contábil, que resultaram nas análises realizadas e ora reportadas.

De Belo Horizonte/MG, em 10 de novembro de 2023.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**

*Administradora Judicial*

*OAB/MG 170.449*

**Ilson Ferreira Godinho**

*Contador*

*CRC/MG-100723/O-7*