



ACERBI CAMPAGNARO  
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

---

## **RELATÓRIO DE ATIVIDADES**

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

GERAIS LOG TRANSPORTES EIRELI – EPP,  
RODOREAL TRANSPORTES LTDA, RODOREAL  
LOGISTICA EIRELI – EPP e RODOREAL LOG  
TRANSPORTES LTDA – ME.

PERÍODO: JANEIRO/2021

28.ABRIL.2021

1. Introdução .....	pg 3
2. A empresa, sua crise e sua recuperação judicial.....	pg 4
2.1 Histórico e atividades.....	pg 4
2.2 Organograma societário.....	pg 7
2.3 Estrutura societária.....	pg 7
2.4 Mercado de atuação.....	pg 8
2.5 Endividamento.....	pg 8
2.5.1 Créditos sujeitos a recuperação judicial.....	pg 8
2.5.2 Créditos com partes relacionadas.....	pg 8
2.6 Folha de pagamentos.....	pg 9
2.6.1 Histórico do número de funcionários.....	Pg 9
2.6.2 Valor total da folha de pagamento.....	pg 9
2.7 Eventos relevantes.....	pg 10
2.7.1 Providências adotadas pelas recuperadas para enfrentar a crise.....	pg 10
3. Informações gerais.....	pg 11
3.1 Informações contábeis .....	pg 12
3.1.1 Ativo.....	pg 12
3.1.2 Passivo.....	pg 16
3.2 Índices contábeis.....	pg 19
3.2.1 Capital de giro líquido.....	pg 20
3.2.2 Patrimônio líquido.....	pg 20
3.3 Informações financeiras .....	pg 21
3.3.1 DRE – Demonstração de Resultado do Exercício.....	pg 21
3.3.2 Análise financeiro.....	pg 21
4. Informações específicas.....	pg 24
4.1 A crise financeira.....	pg 24
5 Questões processuais.....	pg 25
5.1 Cronograma processual.....	pg 25
6. Conclusão .....	pg. 26

.1

# INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da Recuperação Judicial da GERAIS LOG TRANSPORTES EIRELI – EPP, RODOREAL TRANSPORTES LTDA, RODOREAL LOGISTICA EIRELI – EPP e RODOREAL LOG TRANSPORTES LTDA – ME Em Recuperação Judicial (doravante denominado GRUPO RODOREAL), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório de Atividades referente ao mês de **janeiro de 2021**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pelas Recuperandas, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela Administradora Judicial e pelo Perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei nº. 11.101/2005.

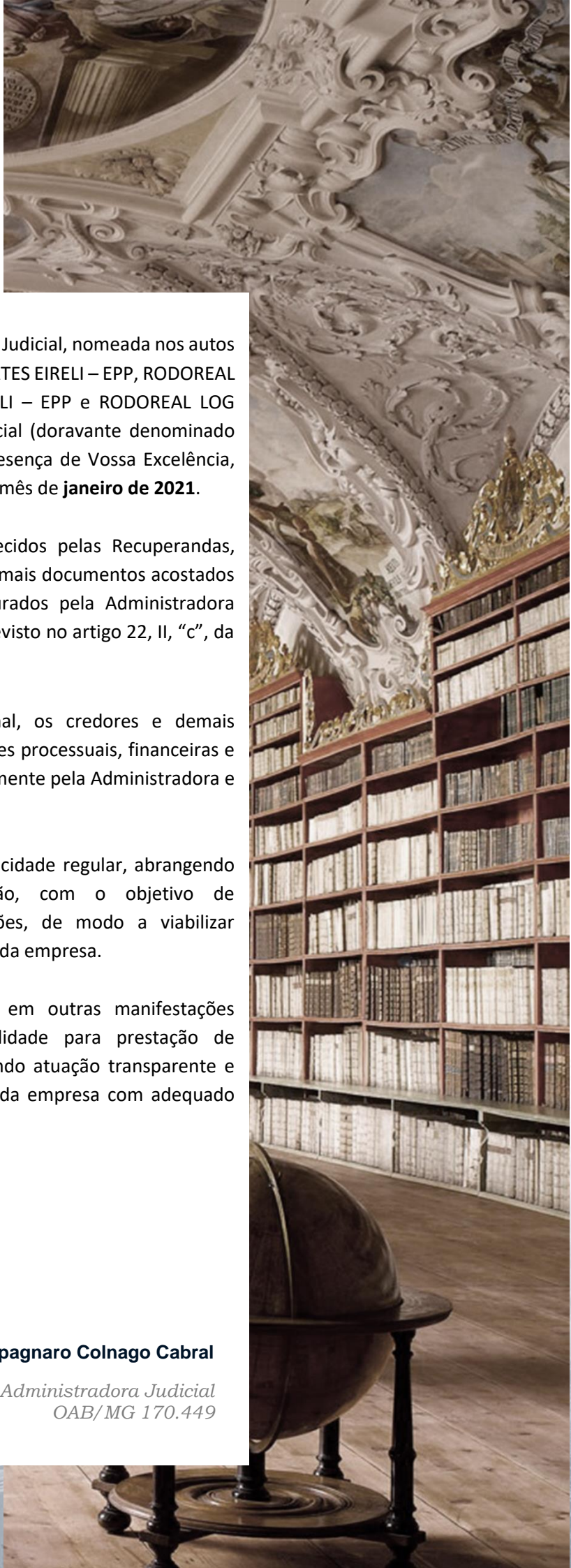
A partir deste relatório, o Juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis das Recuperandas, analisadas conjuntamente pela Administradora e pelo Perito nomeados pelo juízo.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A Administradora Judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**

*Administradora Judicial*  
OAB/MG 170.449



## .2

# A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

## 2.1 HISTÓRICO ATÉ A CRISE

As Recuperandas GERAIS LOG TRANSPORTES EIRELI – EPP, RODOREAL TRANSPORTES LTDA, RODOREAL LOGISTICA EIRELI – EPP e RODOREAL LOG TRANSPORTES LTDA – ME formularam pedido de recuperação judicial em 29 de junho de 2020, havendo sido deferido seu processamento em 03 de agosto de 2020 pelo Juízo da Vara Empresarial, da Fazenda Pública e Autarquias, de Registros Públicos e de Acidentes do Trabalho da Comarca de Betim/MG, processo n.º 5009829-98.2020.8.13.0027.

O GRUPO RODOREAL foi fundado em de 2002 tendo como principal atividade o transporte de cargas rodoviárias.

O GRUPO RODOREAL, enquanto mantinha contrato de prestação de serviços com a MMX, era responsável por toda a distribuição do minério de ferro nos terminais de carga da contratante, incluindo o carregamento dos caminhões, o que implicava em 200 caminhões em operação e mais de 500 mil toneladas de minério transportado por mês.

O aumento da demanda de serviço de seus clientes fez com que o Grupo ampliasse seu objeto contratual passando a incluir agricultura, reflorestamento, terraplanagem, aluguel de máquinas e equipamentos para construção, e serviço de logística, além do fornecimento de mão de obra para a execução de tais serviços.

No decorrer de sua trajetória, o GRUPO RODOREAL chegou a faturar R\$ 6.000.000,00 ao mês, contudo, atualmente, em razão da crise econômico-financeira vivenciada, apresenta faturamento reduzido em 90% (noventa por cento) dos valores indicados.

Foram apontadas como causas da crise econômica das Recuperandas as seguintes circunstâncias:

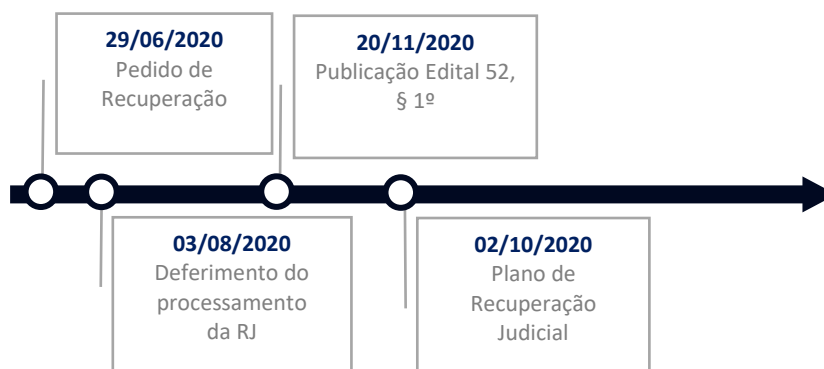
- Mudança do cenário político-econômico, com retração da economia;
- Inadimplência de clientes de grande expressão orçamentária;
- Redução do faturamento em função do desaquecimento da economia nacional;
- Investimento alto para atender operações de transporte de minério;
- Obrigatoriedade contratual de renovação de frota, a cada 3 a 5 anos, causando necessidade de acesso a fontes de financiamento;
- Redução da produtividade dos veículos sem que houvesse reajuste de tarifas, pela entrada em vigor da Lei 12.619/2012;
- Impossibilidade de acesso a fontes de financiamento pela ausência de crédito; e
- Greve dos caminhoneiros em 2018, além da pandemia mundial do coronavírus iniciada em 2020.

Fonte: Petição inicial (ID122138008)

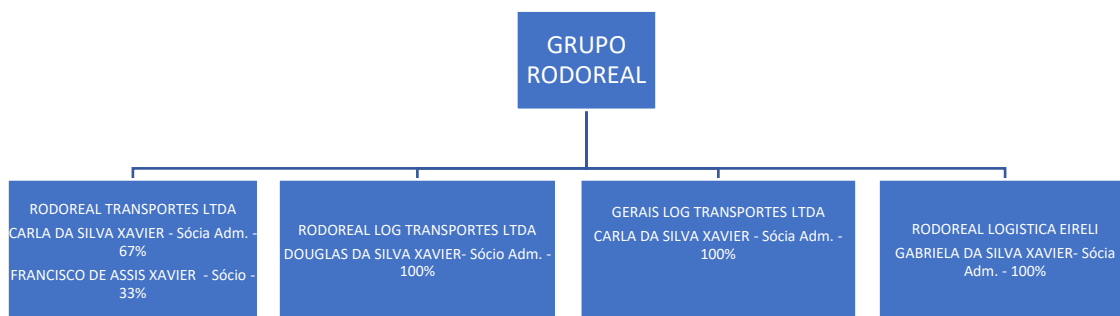
Destaca-se que esta Administradora Judicial já apresentou cronograma para realização da assembleia-geral de credores para os dias 17/08/2021 e 24/08/2021, em primeira e em segunda convocação, respectivamente, estando tal sugestão pendente de apreciação judicial.

Outrossim, cumpre registrar que esta Administradora Judicial apresentou o quadro-geral de credores ao ID n.º 2569026481, devendo ser pontuado que o prazo para apresentação de eventuais impugnações de crédito ainda não teve início, dado que o edital previsto no art. 7º, §2º, da Lei n.º 11.101, de 2005, se encontra pendente de publicação.

Segue abaixo linha do tempo, na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



## 2.2 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



## 2.3 ESTRUTURA SOCIETÁRIA

EMPRESA	NOME SÓCIOS	PARTICIPAÇÃO %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
RODOREAL TRANSPORTES LTDA	CARLA DA SILVA XAVIER	67,00%	R\$ 1.105.500,00
	FRANCISCO DE ASSIS XAVIER	33,00%	R\$ 544.500,00
<b>TOTAL</b>		<b>100,00%</b>	<b>R\$ 1.650.000,00</b>

EMPRESA	NOME SÓCIOS	PARTICIPAÇÃO %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
RODOREAL LOG TRANSPORTES LTDA	DOUGLAS DA SILVA XAVIER	100,00%	R\$ 100.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>100,00%</b>	<b>R\$ 100.000,00</b>

EMPRESA	NOME SÓCIOS	PARTICIPAÇÃO %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
GERAIS LOG TRANSPORTES LTDA	CARLA DA SILVA XAVIER	100,00%	R\$ 90.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>100,00%</b>	<b>R\$ 90.000,00</b>

EMPRESA	NOME SÓCIOS	PARTICIPAÇÃO %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
RODOREAL LOGISTICA EIRELI	GABRIELA DA SILVA XAVIER	100,00%	R\$ 72.400,00
<b>TOTAL</b>		<b>100,00%</b>	<b>R\$ 72.400,00</b>

## 2.4 MERCADO DE ATUAÇÃO

O GRUPO RODOREAL tem como principal atividade o transporte de cargas rodoviárias, integrando nicho de mercado que, segundo matéria veiculada no Estadão: “enfrentou altos e baixos no Brasil em 2020. Com a pandemia do novo coronavírus, o país praticamente parou. E o faturamento de transportadoras e frotistas despencou no primeiro trimestre”. No entanto, setores como o agronegócio, o comércio eletrônico e a construção civil voltaram a se aquecer. Conseqüentemente, a demanda por frete cresceu a partir do terceiro trimestre.

Entre o fim de maio e o início de junho, surgiram os primeiros sinais de recuperação. No levantamento mais recente da NTC, feito entre os dias 22 e 26 de junho, a retração apurada foi de 22,9%. Embora os números ainda fossem negativos, já mostravam que a tendência de recuperação continuava firme. (disponível em: <https://estradao.estadao.com.br/caminhoes/retrospectiva-2020-do-setor-de-transporte-de-cargas-no-brasil/>). Acesso em 10 de fev. de 2021.

## 2.5 ENDIVIDAMENTO

### 2.5.1 CRÉDITOS SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

QUANT. CREDORES	DESCRIÇÃO DA CLASSE	TOTAL EM REAIS
120	CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	R\$ 2.355.559,19
8	CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	R\$ 8.011.325,25
30	CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 3.113.907,03
29	CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	R\$ 1.915.158,79
<b>187</b>	<b>TOTAL GERAL</b>	<b>R\$ 15.395.950,26</b>

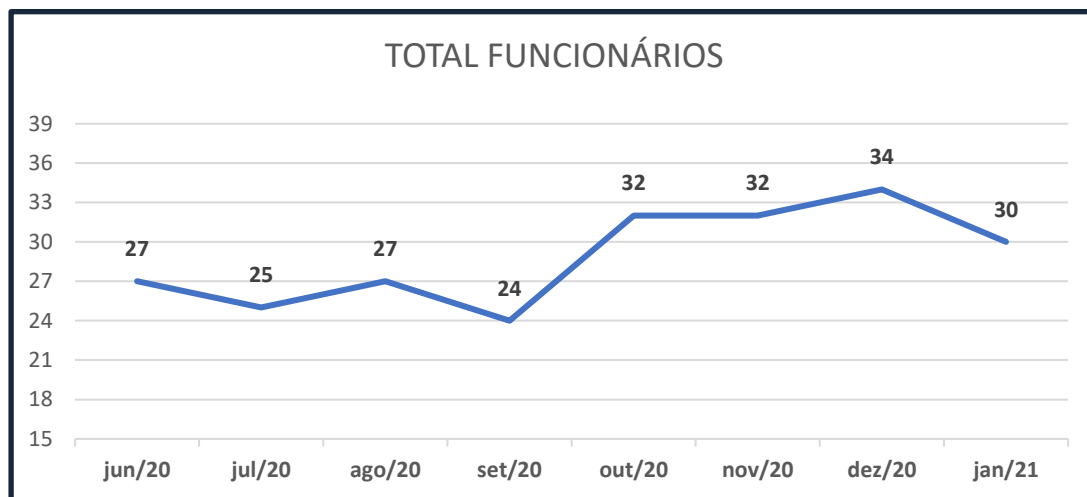
### 2.5.2 CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS

Não foram identificadas operações com partes relacionadas nas demonstrações apresentadas.



## 2.6 FOLHA DE PAGAMENTOS

### 2.6.1 Histórico do número de funcionários.



### 2.6.2 Valor total da folha

#### JANEIRO/2021

Empresa:	239 - RODOREAL LOGISTICA EIRELI	Página:	1/6
CNPJ:	07.181.955/0001-31	Emissão:	31/01/2021
Cálculo:	Folha Mensal	Horas:	20:00:03
Competência:	01/2021		

Total Geral Proventos:	80.850,01	Total Geral Descontos:	33.095,72
		Líquido Geral:	47.754,29

## 2.7 EVENTOS RELEVANTES

### 2.7.1 Providências adotadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise

O GRUPO RODOREAL vem empreendendo esforços no sentido de reestruturar suas atividades operacionais, para que atinja equilíbrio financeiro e obtenha geração de caixa fundamental para sua recuperação financeira e o pagamento dos seus credores.

Neste sentido, vale mencionar algumas medidas já implementadas ou em vias de ser adotadas no processo de reestruturação:

- Alienação de ativos para geração de caixa;
- Renovação de parte da frota em periodicidade média de três anos;
- Ampliação dos serviços de transportes rodoviários;
- Medidas internas de melhoria na gestão de custos e despesas que abrangem:
  - ✓ Redução do consumo de combustível por meio da manutenção preventiva da frota e conscientização dos motoristas na condução veicular;
  - ✓ Redução dos custos de manutenção com opção pela manutenção preventiva; e
  - ✓ Busca de fornecedores e parceiros com preços de venda e serviços mais competitivos.

Fonte: Plano de recuperação

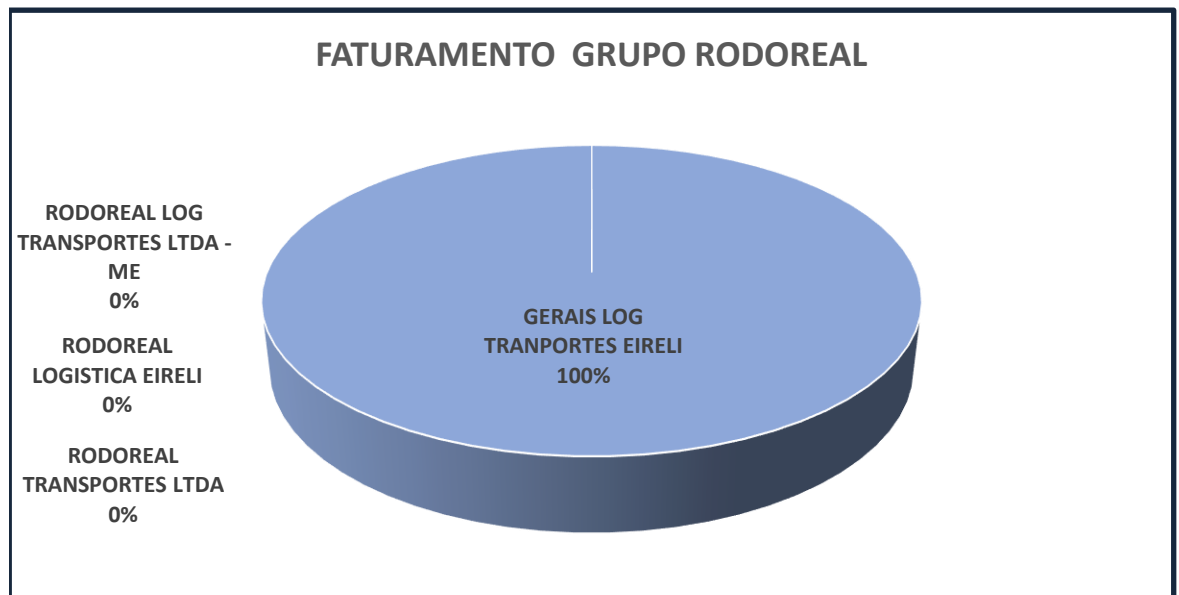
### .3

## INFORMAÇÕES GERAIS

O presente relatório apresenta informações contábeis e financeiras das empresas de forma única e consolidada, tendo em vista que algumas contas analisadas são peculiares a uma Recuperanda específica.

Tal medida decorre, a propósito, da percepção de que, em dezembro de 2020, o faturamento total do GRUPO RODOREAL foi representado em 100% (cem por cento) por GERAIS LOG TRANSPORTES EIRELI, o que indica sob qual personalidade jurídica se concentram as atividades empresariais do Grupo.

É evidente, destarte, que tal fato haverá de ser sopesado no exame dos indicadores mencionados neste relatório.



### 3.1 Informações contábeis

#### 3.1.1 Ativo

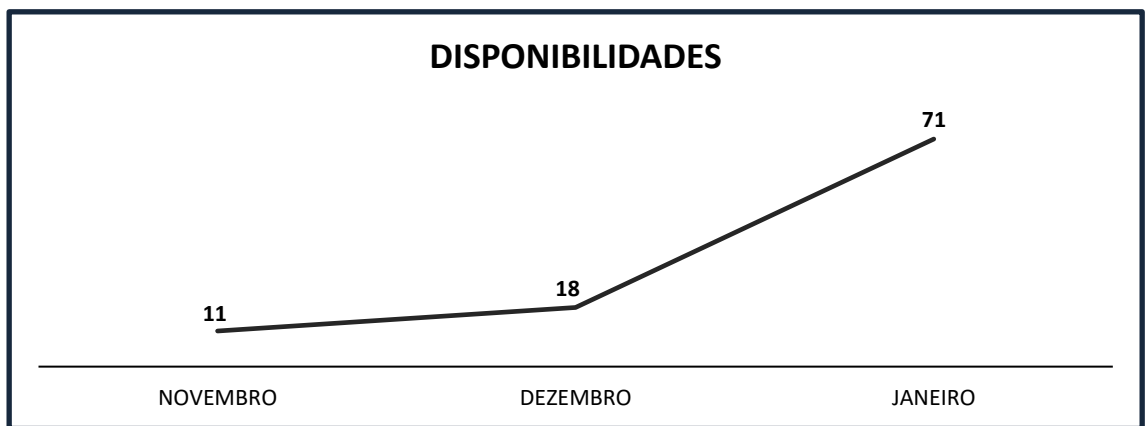
Tomando como base a parte do **Ativo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas de acordo com sua relevância: “Caixa e Equivalente de Caixa”, “Outros Créditos” e “Imobilizado”.

ATIVO	30.11.2020	AV	31.12.2020	AV	31.01.2021	AV
<b>ATIVO</b>	<b>15.293.843,55</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.163.258,61</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.182.950,89</b>	<b>100,00%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.389.022,96</b>	<b>9,08%</b>	<b>1.344.160,42</b>	<b>8,86%</b>	<b>1.468.631,90</b>	<b>9,67%</b>
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>11.135,97</b>	<b>0,07%</b>	<b>18.492,56</b>	<b>0,12%</b>	<b>71.161,95</b>	<b>0,47%</b>
CAIXA GERAL	9.728,12	0,06%	8.893,39	0,06%	33.439,57	0,22%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	1.407,85	0,01%	9.599,17	0,06%	37.722,38	0,25%
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>1.377.886,99</b>	<b>9,01%</b>	<b>1.325.667,86</b>	<b>8,74%</b>	<b>1.397.469,95</b>	<b>9,20%</b>
CLIENTES	1.252.244,32	8,19%	1.200.025,19	7,91%	1.269.437,28	8,36%
ADIANTAMENTOS CONCEDIDOS	77.210,00	0,50%	77.210,00	0,51%	79.600,00	0,52%
IMPOSTOS A RECUPERAR	48.432,67	0,32%	48.432,67	0,32%	48.432,67	0,32%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>13.904.820,59</b>	<b>90,92%</b>	<b>13.819.098,19</b>	<b>91,14%</b>	<b>13.714.318,99</b>	<b>90,33%</b>
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>10.044.998,20</b>	<b>65,68%</b>	<b>10.044.998,20</b>	<b>66,25%</b>	<b>10.044.998,20</b>	<b>66,16%</b>
CLIENTES - MMX	10.044.998,20	65,68%	10.044.998,20	66,25%	10.044.998,20	66,16%
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>3.859.822,39</b>	<b>25,24%</b>	<b>3.774.099,99</b>	<b>24,89%</b>	<b>3.669.320,79</b>	<b>24,17%</b>

Disponibilidades (caixa, bancos, aplicações financeiras) (valores em Reais – R\$)

	<u>30.11.2020</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>31.01.2021</u>
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>11.135,97</b>	<b>18.492,56</b>	<b>71.161,95</b>
CAIXA GERAL	9.728,12	8.893,39	33.439,57
BANCOS CONTA MOVIMENTO	1.407,85	9.599,17	37.722,38

Em primeiro plano, analisando a conta “Disponibilidades”, observa-se crescimento de 294,44% (duzentos e noventa e quatro vírgula quarenta e quatro por cento), perfazendo saldo de R\$ 71.161,95 (setenta e um mil, cento e sessenta e um reais e noventa e cinco centavos).



(Valores em milhares de Reais)

É importante que as Recuperandas empreendam esforços no intuito de diminuir o saldo mantido na conta “Caixa”, na ordem de R\$ 33.439,57 (trinta e três mil, quatrocentos e trinta e nove reais e cinquenta e sete centavos), de modo a convertê-lo em aplicações que gerem rendimentos favoráveis ao Grupo RODOREAL.

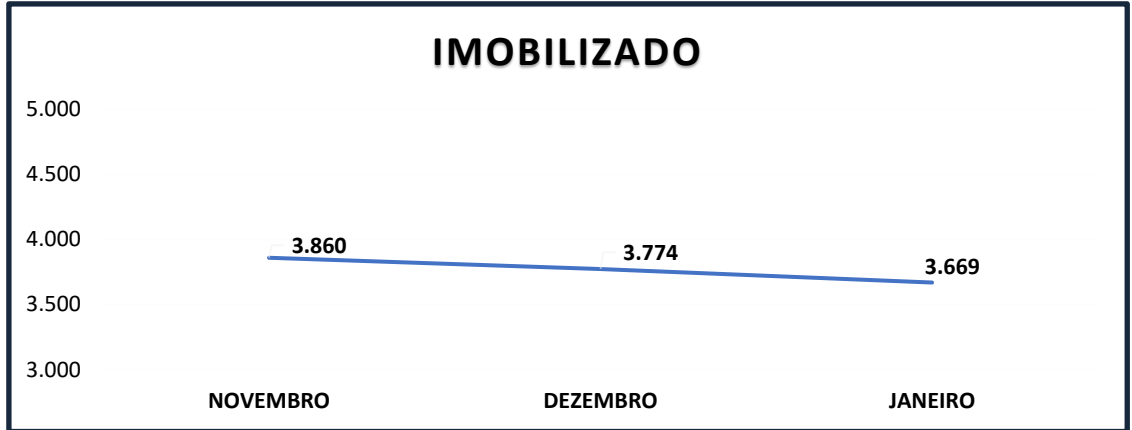
No tocante à conta “*Outros Créditos*”, esta apresentou aumento de 0,61% (zero vírgula sessenta e um por cento), alcançando montante de R\$ 11.314.435,48 (onze milhões, trezentos e quatorze mil, quatrocentos e trinta e cinco reais e quarenta e oito centavos).



(Valores em milhares de Reais)

Registra-se que o saldo da rubrica “*Outros Créditos*” refere-se basicamente a transações com clientes, sendo o mais relevante a MMX, totalizando R\$ 10.044.998,20 (dez milhões, quarenta e quatro mil, novecentos e noventa e oito reais e vinte centavos).

O Imobilizado apresentou variação de 2,78% (dois vírgula setenta e oito por cento) em razão das depreciações mensais.



(Valores em milhares de Reais)

#### COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO

	<u>30.11.2020</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>31.01.2021</u>
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>3.859.822,39</b>	<b>3.774.099,99</b>	<b>3.669.320,79</b>
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	59.319,87	59.319,87	59.319,87
EQUIP. DE PROCESSAMENTO ELETRÔNICO	999,51	999,51	999,51
VEÍCULOS/CAMINHÕES	2.035.000,00	2.035.000,00	2.035.000,00
CAVALO MECÂNICO	1.198.000,00	1.198.000,00	1.198.000,00
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	0,00	0,00	0,00
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	23.347,62	23.347,62	23.347,62
TELEFONES E APARELHOS	2.080,00	2.080,00	2.080,00
ESCAVADEIRA	1.895.000,00	1.895.000,00	1.895.000,00
SEMI REBOQUE	1.506.000,00	1.506.000,00	1.506.000,00
FROTA	1.995.000,00	1.995.000,00	1.995.000,00
<b>(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA</b>	<b>(4.854.924,61)</b>	<b>(4.940.647,01)</b>	<b>(5.045.426,21)</b>

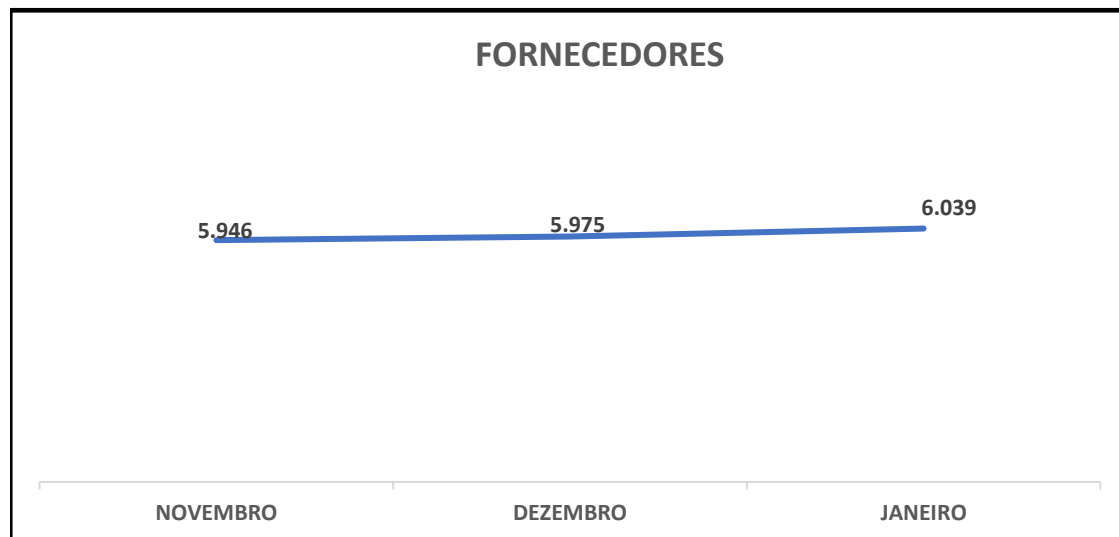
### 3.1.2 Passivo

Tomando como base a parte do **Passivo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas de acordo com sua relevância: “Fornecedores”, “Empréstimos e Financiamentos”, “Obrigações Tributárias”, “Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias” e “Patrimônio Líquido”.

PASSIVO	<u>30.11.2020</u>	AV	<u>31.12.2020</u>	AV	<u>31.01.2021</u>	AV
<b>PASSIVO</b>	<b>15.293.843,55</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.163.258,61</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.182.950,89</b>	<b>100,00%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>6.652.596,18</b>	<b>43,50%</b>	<b>6.669.114,51</b>	<b>43,98%</b>	<b>6.742.039,91</b>	<b>44,41%</b>
FORNECEDORES	5.946.312,35	38,88%	5.974.904,38	39,40%	6.039.388,15	39,78%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - BANCÁRIOS	258.000,00	1,69%	258.000,00	1,70%	258.000,00	1,70%
CHEQUE ESPECIAL	70.000,00	0,46%	70.000,00	0,46%	70.000,00	0,46%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	116.256,21	0,76%	126.529,83	0,83%	132.315,34	0,87%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	233.962,94	1,53%	239.059,30	1,58%	241.715,42	1,59%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	28.064,68	0,18%	621,00	0,00%	621,00	0,00%
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>7.179.595,65</b>	<b>46,94%</b>	<b>7.130.655,42</b>	<b>47,03%</b>	<b>7.170.260,11</b>	<b>47,23%</b>
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	6.418.427,76	41,97%	6.418.427,76	42,33%	6.418.427,76	42,27%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	761.167,89	4,98%	712.227,66	4,70%	751.832,35	4,95%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.461.651,72</b>	<b>9,56%</b>	<b>1.363.488,68</b>	<b>8,99%</b>	<b>1.270.650,87</b>	<b>8,37%</b>
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	1.850.000,00	12,10%	1.850.000,00	12,20%	1.850.000,00	12,18%
LUCROS ACUMULADOS	4.398.421,41	28,76%	4.398.421,41	29,01%	4.398.421,41	28,97%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(3.310.130,24)	-21,64%	(3.310.130,24)	-21,83%	(4.884.932,73)	-32,17%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(1.476.639,45)	-9,66%	(1.574.802,49)	-10,39%	(92.837,81)	-0,61%

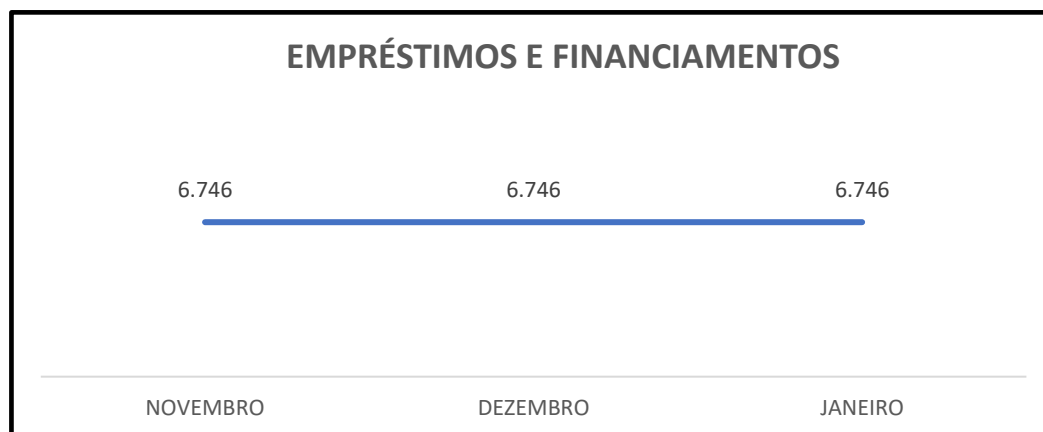


Em exame da conta “Fornecedores”, esta apresentou variação de R\$ 1,07% (um vírgula zero sete por cento), perfazendo montante de R\$ 6.039.388,15 (seis milhões, trinta e nove mil, trezentos e oitenta e oito reais e quinze centavos).



(Valores em milhares de Reais)

Já a conta “Empréstimos e Financiamentos” não apresentou variação no período, totalizando R\$ 6.746.427,76 (seis milhões, setecentos e quarenta e seis mil, quatrocentos e vinte e sete reais e setenta e seis centavos).



(Valores em milhares de Reais)

A rubrica “Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias” é composta pelos saldos das contas: salários a pagar, encargos sociais a recolher e execuções trabalhistas. Observa-se no gráfico variação de 1,26% (um vírgula vinte e seis por cento), totalizando R\$ 241.175,42 (duzentos e quarenta um mil, cento e setenta e cinco reais e quarenta e dois centavos).



(Valores em milhares de reais)

O saldo da conta é reduzido à medida em que promovida a liquidação das obrigações, aumentando quando se registram suas respectivas provisões.

A rubrica “Obrigações Tributárias” é composta pelas sub-contas: Impostos e contribuições a recolher PIS/COFINS, ICMS e IRRF. Tal conta apresentou aumento de R\$ 3,94% (três vírgula noventa e quatro por cento), totalizando R\$ 132.315,34 (cento e trinta e dois mil, trezentos e quinze reais e trinta e quatro centavos).

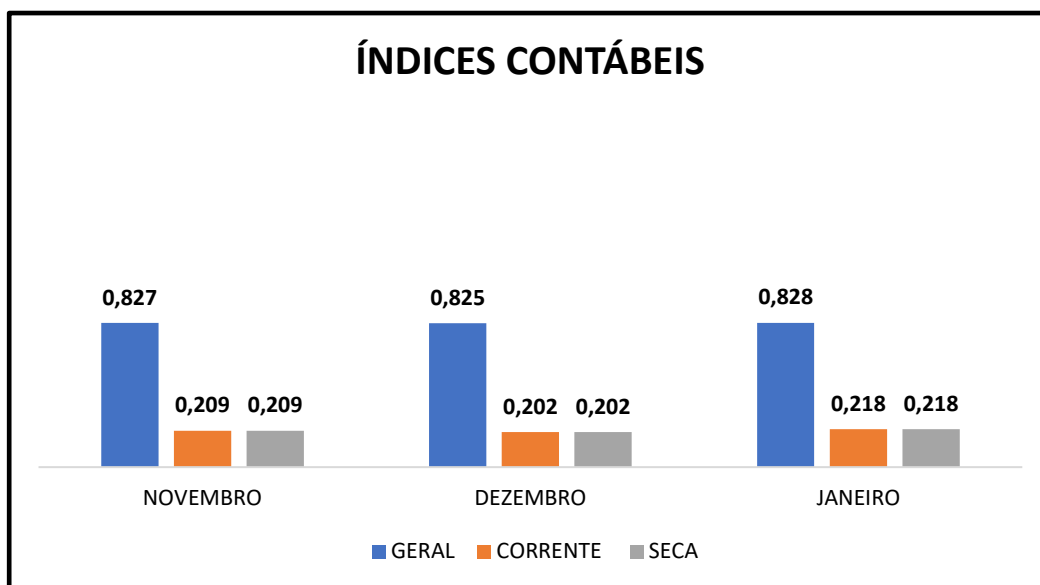


(Valores em milhares de reais)

### 3.2 Índices Contábeis

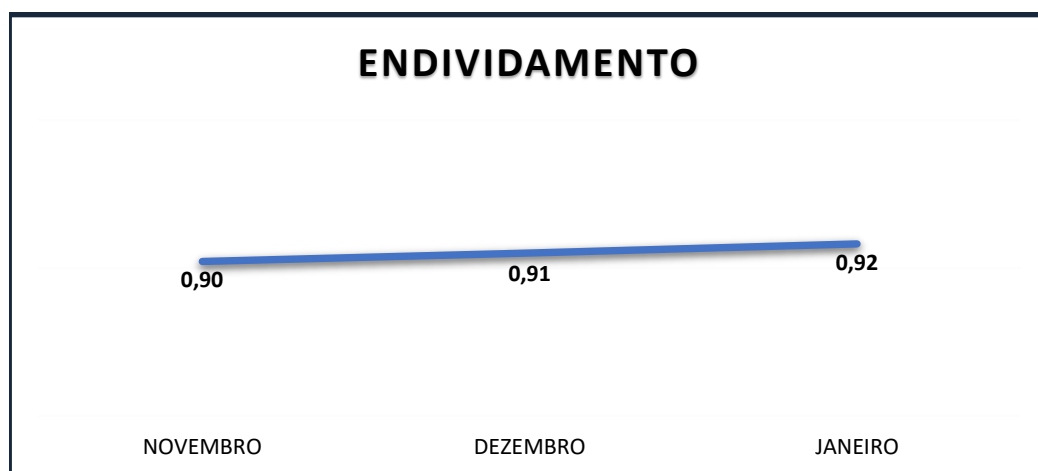
Vê-se que os índices contábeis se encontram abaixo do valor de referência, o que indica dificuldade das Recuperandas em quitar suas obrigações de curto e longo prazo, o que é próprio das empresas em recuperação judicial.

Observa-se que os índices “*corrente*” e “*seco*” apresentam os mesmos percentuais mensais, o que se deve à ausência de registro de “*Estoque de Material*”.



(Referência 1: quanto maior melhor)

Ratificando os índices contábeis apresentados, verifica-se que o índice de endividamento apresenta tendência de alta no período em análise, ressalvando-se que, apesar de se manter abaixo do valor de referência 1 (um), requer atenção por estar no limite de tolerância.



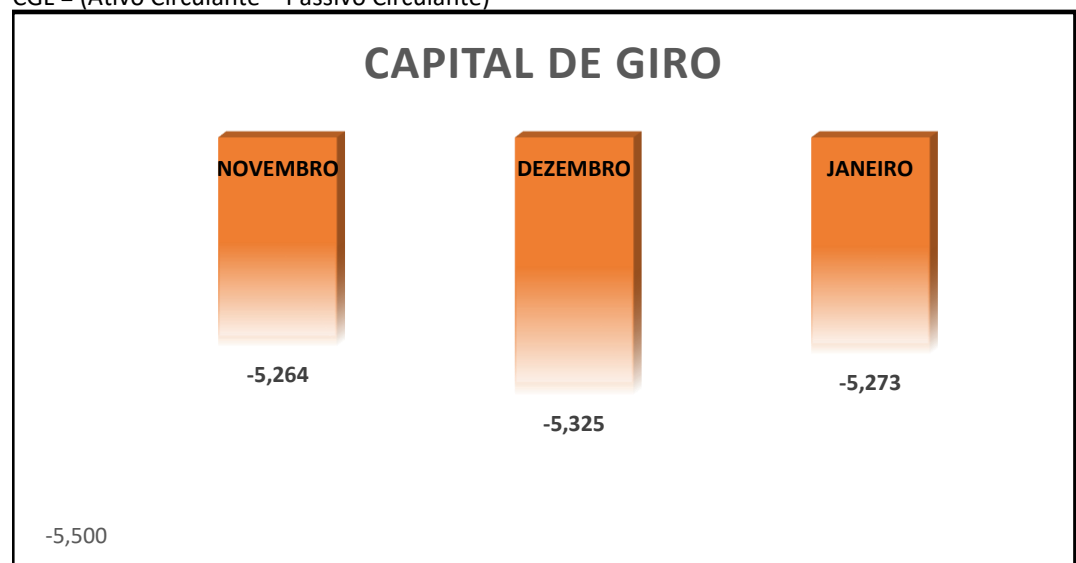
(Referência 1: quanto menor melhor)

### 3.2.1 Capital de Giro Líquido (CGL)

O capital de giro corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade. Neste sentido, evidencia a capacidade de a empresa financiar suas obrigações de curto prazo. Vê-se que o saldo é negativo, corroborando o argumento de que as Recuperandas não possuem capacidade de financiar suas operações de curto prazo.

Conforme observa-se no gráfico, o capital de giro apresentou variação de 1% (um por cento) se mantendo negativo, perfazendo saldo de -R\$ 5.273.408,00 (cinco milhões, duzentos e setenta e três mil, quatrocentos e oito reais).

CGL = (Ativo Circulante – Passivo Circulante)



(Valores em milhares de reais)

### 3.2.2 Patrimônio Líquido

As Recuperandas apresentam patrimônio líquido positivo, apesar dos prejuízos acumulados nos exercícios anteriores. (Valores em Reais)

	<u>30.11.2020</u>	<u>31.12.2020</u>	<u>31.01.2021</u>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>1.461.651,72</b>	<b>1.363.488,68</b>	<b>1.270.650,87</b>
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	1.850.000,00	1.850.000,00	1.850.000,00
LUCROS ACUMULADOS	4.398.421,41	4.398.421,41	4.398.421,41
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(3.310.130,24)	(3.310.130,24)	(4.884.932,73)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(1.476.639,45)	(1.574.802,49)	(92.837,81)

## 3.3 Informações financeiras

### 3.3.1 Demonstração de Resultado do Exercício

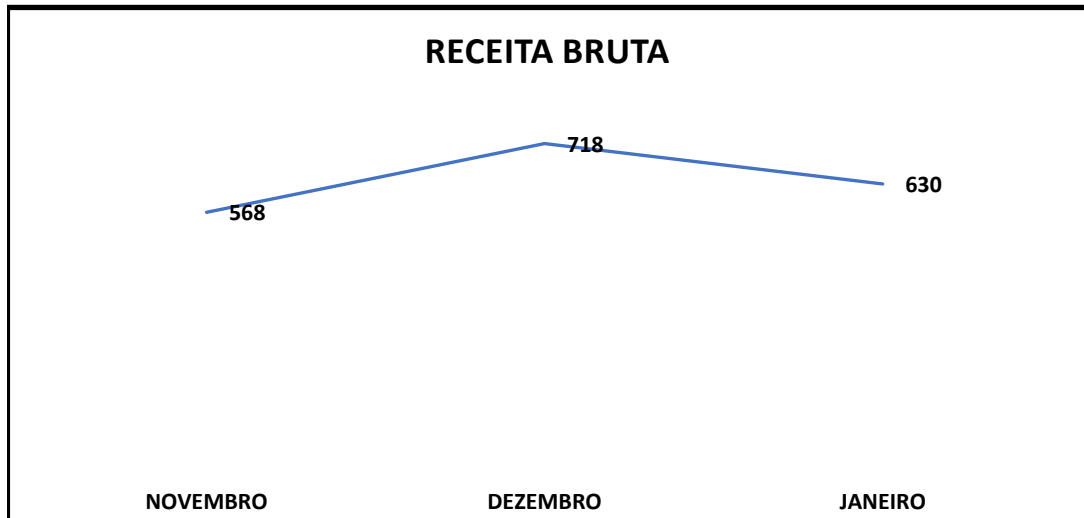
Com base na **Demonstração do Resultado do Exercício**, apresenta-se a análise da “*Receita bruta*”, “*Receita bruta x Despesas operacionais*” e “*Resultado líquido*”.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO	30.11.2020	AV	31/12/2020	AV	31/01/2021	AV
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>567.623,26</b>	<b>100,00%</b>	<b>718.352,60</b>	<b>100,00%</b>	<b>629.968,36</b>	<b>100,00%</b>
RECEITA BRUTA	567.623,26	100,00%	718.352,60	100,00%	629.968,36	100,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(5.218,63)	-0,92%	(10.273,62)	-1,43%	(5.785,51)	-0,92%
<b>RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA</b>	<b>562.404,63</b>	<b>99,08%</b>	<b>708.078,98</b>	<b>98,57%</b>	<b>624.182,85</b>	<b>99,08%</b>
(-) CPV - CUSTOS DOS PRODUTOS	(531.895,66)	-93,71%	(680.951,85)	-94,79%	(590.893,72)	-93,80%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>30.508,97</b>	<b>5,37%</b>	<b>27.127,13</b>	<b>3,78%</b>	<b>33.289,13</b>	<b>5,28%</b>
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-	0,00%	(19.966,31)	-2,78%	(130.649,36)	-20,74%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	-	0,00%	-	0,00%	9,00	0,00%
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>30.508,97</b>	<b>5,37%</b>	<b>7.160,82</b>	<b>1,00%</b>	<b>(97.351,23)</b>	<b>-15,45%</b>
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-	0,00%	(2.023,21)	-0,28%	7.602,78	1,21%
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS NÃO OPERACIONAL	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<b>EBTIDA</b>	<b>30.508,97</b>	<b>5,37%</b>	<b>5.137,61</b>	<b>0,72%</b>	<b>(89.748,45)</b>	<b>-14,25%</b>
RESULTADO FINANCEIRO	(22.986,90)	-4,05%	(17.578,25)	-2,45%	(3.089,36)	-0,49%
<b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS - CSLL E IRPJ</b>	<b>7.522,07</b>	<b>1,33%</b>	<b>(12.440,64)</b>	<b>-1,73%</b>	<b>(92.837,81)</b>	<b>-14,74%</b>
(-) PROVISÃO DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
(-) PROVISÃO DO IMPOSTO DE RENDA	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO MÊS</b>	<b>7.522,07</b>	<b>1,33%</b>	<b>(12.440,64)</b>	<b>-1,73%</b>	<b>(92.837,81)</b>	<b>-14,74%</b>

(Valores em Reais)

### 3.3.2 Análise Financeira

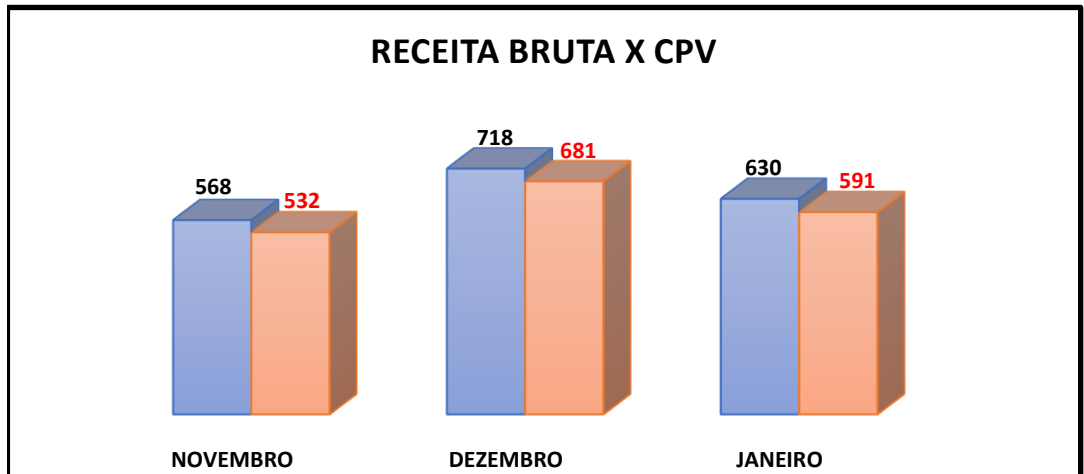
Conforme se infere do gráfico abaixo, verifica-se que o faturamento teve queda de 12,26% (doze vírgula vinte e seis por cento), totalizando R\$ 629.968,36 (seiscentos e vinte e nove mil, novecentos e sessenta e oito reais e trinta e seis centavos).



(Valores em milhares de reais)

É importante que os gestores empreendam esforços objetivando a redução das despesas, buscando maximizar o faturamento, de forma a aproveitar os efeitos positivos do processo de recuperação judicial para o soerguimento das Recuperandas.

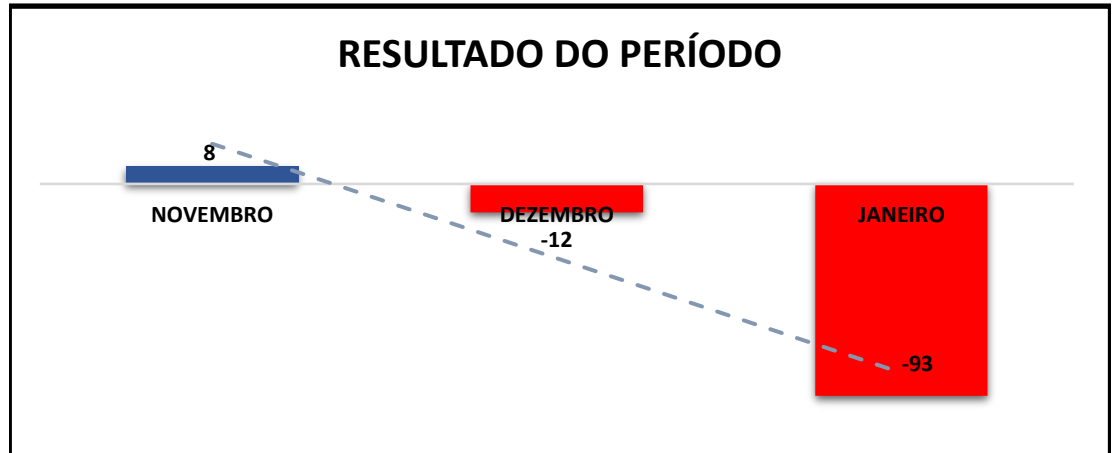
No período em análise, o custo do produto vendido representou 93,81% (noventa e três vírgula oitenta e um por cento) do total do faturamento, correspondendo a fator relevante na apuração do resultado final das Recuperandas.



(Valores em milhares de Reais)

É importante a adoção de política de redução de despesas, mediante planejamento e gerenciamento dos custos diretos e indiretos, sempre visando a reestruturação das Requerentes no processo de recuperação judicial.

As Recuperandas vinham operando em prejuízo, todavia houve aumento de 675% (seiscentos e setenta e cinco por cento) do prejuízo no período, saindo de - R\$ 12.440,64 (doze mil, quatrocentos e quarenta reais e sessenta e quatro centavos) para -R\$ 92.837,81 (noventa e dois mil, oitocentos e trinta e sete reais e oitenta e um centavos).



(Valores em milhares de Reais)

É importante que as Recuperandas busquem reverter o cenário negativo, de modo a melhorar os índices de desempenho, promovendo o equilíbrio fiscal e financeiro do Grupo RODOREAL.

**.4**

## INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

### 4.1 A Crise financeira

A grave recessão econômica vivenciada pelo Brasil a partir de 2012 comprometeu a solidez das atividades desempenhadas pelo GRUPO RODOREAL, de modo que as empresas entraram em crise econômico-financeira.

Logo, com o advento da recessão econômica nacional, o faturamento das empresas entrou em descompasso com a captação de capital necessário para manter os empreendimentos das Requerentes, resultando em crescente endividamento.

Para sanar a crise as Recuperandas apresentaram plano de recuperação que prevê medidas de reestruturação por meio de alienação de ativos com o fim de geração de caixa.

Também foi prevista a renovação da frota em periodicidade média de três anos, a fim de minimizar os custos pelo maior desgaste e aceleração da depreciação, além das elevadas despesas de manutenção preventiva e corretiva.

A disponibilização da frota em boas condições de operação e vida útil permitirá a ampliação dos serviços prestados, na busca do retorno do faturamento aos patamares históricos.

Desse modo, a ampliação dos serviços acompanhará, em igual proporção, o esperado retorno do crescimento da economia, com reflexo em toda a cadeia de produção, em especial o setor de mineração e cimento.

Fonte: Plano de recuperação



# .5

## QUESTÕES PROCESSUAIS

### 5.1 Cronograma Processual

TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO DE MINAS GERAIS

VARA EMPRESARIAL, DA FAZENDA PÚBLICA E AUTARQUIAS, DE REGISTROS PÚBLICOS E DE ACIDENTES DO TRABALHO DA COMARCA DE BETIM/MG

#### CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO N.º: 5009829-98.2020.8.13.0027

RECUPERANDAS: GERAIS LOG TRANSPORTES EIRELI – EPP, RODOREAL TRANSPORTES LTDA., RODOREAL LOGISTICA EIRELI – EPP e RODOREAL LOG TRANSPORTES LTDA. – ME

DATA	EVENTO	LEI. 11.101/05
29.06.2020	Ajuizamento do pedido de recuperação	
03.08.2020	Deferimento do pedido de Recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
	Publicação do deferimento no Diário Oficial	
20.11.2020	Publicação do 1º Edital pelo devedor	art. 52, §1º
07.12.2020	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
02.10.2020	Apresentação do plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial	art. 53, § Único
	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências)	art. 7º, §2º
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (15 dias conforme Edital)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
	Fim do Prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias - após publicação do Edital Art. 7º, §2º)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC)	art. 36
17.08.2021	1ª Convocação da assembleia Geral de Credores	art. 36, I
24.08.2021	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)	art. 56 § 1º
	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação)	art. 6º, § 4º
	Homologação do PRJ	art. 58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após o deferimento de recuperação judicial)	art. 61
	Eventos Ocorridos	

## .6 CONCLUSÃO

As Recuperandas vêm operando em prejuízo, havendo alcançado -R\$ 92.837,81 (noventa e dois mil, oitocentos e trinta e sete reais e oitenta e um centavos).

Os índices de liquidez continuam desfavoráveis, se mantendo abaixo do valor de referência 1 (um), indicando que as Recuperandas apresentam dificuldade em honrar suas obrigações de curto e longo prazo.

Já o índice de endividamento apresenta tendência de alta no período em análise e, apesar de se manter abaixo do valor de referência 1 (um), requer atenção por estar no limite da tolerância.

As Recuperandas vêm realizando compensação do PIS e COFINS, recolhimento do INSS, FGTS e parcelamento previdenciário.

É importante que as Recuperandas empreendam esforços de modo a ampliar seu faturamento, majorando o resultado, a fim de recuperar a capacidade de honrar os compromissos de curto e longo prazo.

Por estes fundamentos, conclui esta Administradora Judicial pela necessidade de constante adequação dos processos pelas Recuperandas, a fim de manter a reestruturação empresarial na recuperação judicial.

Belo Horizonte/MG, 28 de abril de 2021.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**

*Administradora Judicial*  
OAB/MG 170.449