



ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

GERAIS LOG TRANSPORTES EIRELI – EPP,
RODOREAL TRANSPORTES LTDA, RODOREAL
LOGISTICA EIRELI – EPP e RODOREAL LOG
TRANSPORTES LTDA – ME.

PERÍODO: ABRIL/2021

29.JULHO.2021

| | |
|--|--------|
| 1. Introdução | pg 3 |
| 2. A empresa, sua crise e sua recuperação judicial..... | pg 4 |
| 2.1 Histórico e atividades..... | pg 4 |
| 2.2 Organograma societário..... | pg 7 |
| 2.3 Estrutura societária..... | pg 7 |
| 2.4 Mercado de atuação..... | pg 8 |
| 2.5 Endividamento..... | pg 8 |
| 2.5.1 Créditos sujeitos a recuperação judicial..... | pg 8 |
| 2.5.2 Créditos com partes relacionadas..... | pg 8 |
| 2.6 Folha de pagamentos..... | pg 9 |
| 2.6.1 Histórico do número de funcionários..... | Pg 9 |
| 2.6.2 Valor total da folha de pagamento..... | pg 9 |
| 2.7 Eventos relevantes..... | pg 10 |
| 2.7.1 Providências adotadas pelas recuperadas para enfrentar a crise..... | pg 10 |
| 3. Informações gerais..... | pg 11 |
| 3.1 Informações contábeis | pg 12 |
| 3.1.1 Ativo..... | pg 12 |
| 3.1.2 Passivo..... | pg 16 |
| 3.2 Índices contábeis..... | pg 19 |
| 3.2.1 Capital de giro líquido..... | pg 20 |
| 3.2.2 Patrimônio líquido..... | pg 20 |
| 3.3 Informações financeiras | pg 21 |
| 3.3.1 DRE – Demonstração de Resultado do Exercício..... | pg 21 |
| 3.3.2 Análise financeiro..... | pg 21 |
| 4. Informações específicas..... | pg 24 |
| 4.1 A crise financeira..... | pg 24 |
| 5 Questões processuais..... | pg 25 |
| 5.1 Cronograma processual..... | pg 25 |
| 6. Conclusão | pg. 26 |

.1

INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da Recuperação Judicial da GERAIS LOG TRANSPORTES EIRELI – EPP, RODOREAL TRANSPORTES LTDA, RODOREAL LOGISTICA EIRELI – EPP e RODOREAL LOG TRANSPORTES LTDA – ME Em Recuperação Judicial (doravante denominado GRUPO RODOREAL), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório de Atividades referente ao mês de **abril de 2021**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pelas Recuperandas, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela Administradora Judicial e pelo Perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei nº. 11.101/2005.

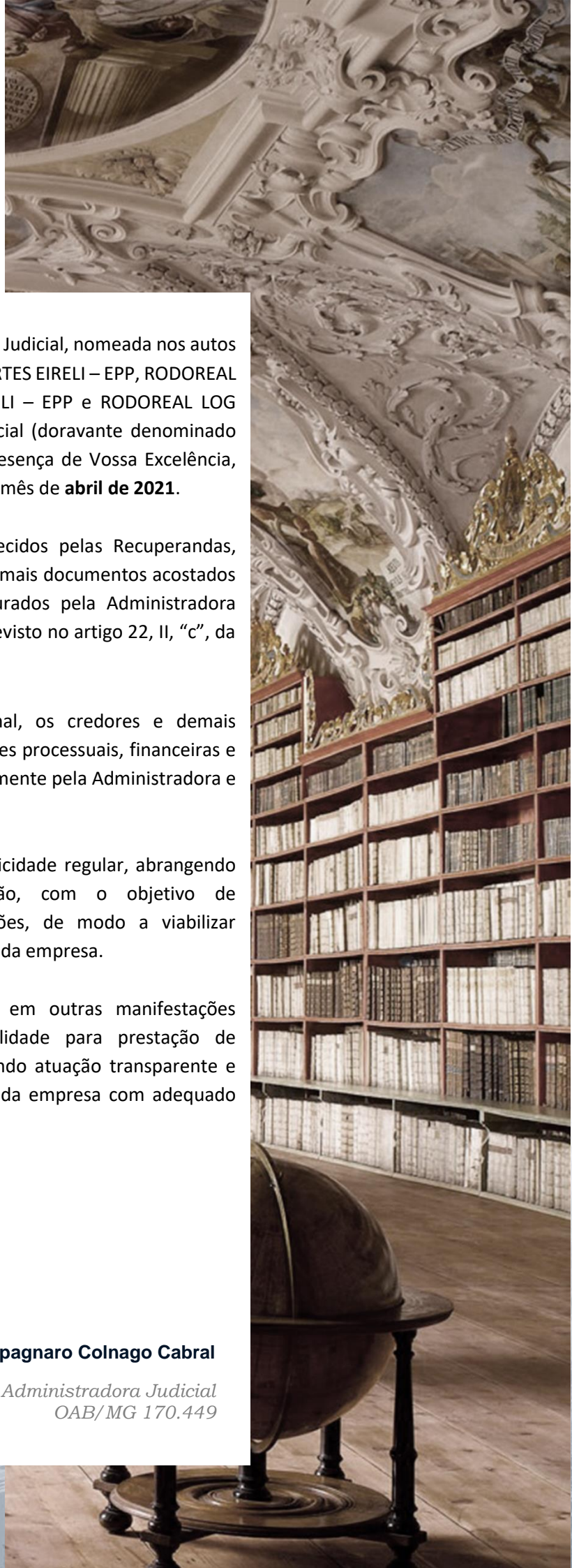
A partir deste relatório, o Juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis das Recuperandas, analisadas conjuntamente pela Administradora e pelo Perito nomeados pelo juízo.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A Administradora Judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial
OAB/MG 170.449



.2

A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

2.1 HISTÓRICO ATÉ A CRISE

As Recuperandas GERAIS LOG TRANSPORTES EIRELI – EPP, RODOREAL TRANSPORTES LTDA, RODOREAL LOGISTICA EIRELI – EPP e RODOREAL LOG TRANSPORTES LTDA – ME formularam pedido de recuperação judicial em 29 de junho de 2020, havendo sido deferido seu processamento em 03 de agosto de 2020 pelo Juízo da Vara Empresarial, da Fazenda Pública e Autarquias, de Registros Públicos e de Acidentes do Trabalho da Comarca de Betim/MG, processo n.º 5009829-98.2020.8.13.0027.

O GRUPO RODOREAL foi fundado em de 2002 tendo como principal atividade o transporte de cargas rodoviárias.

O GRUPO RODOREAL, enquanto mantinha contrato de prestação de serviços com a MMX, era responsável por toda a distribuição do minério de ferro nos terminais de carga da contratante, incluindo o carregamento dos caminhões, o que implicava em 200 caminhões em operação e mais de 500 mil toneladas de minério transportado por mês.

O aumento da demanda de serviço de seus clientes fez com que o Grupo ampliasse seu objeto contratual passando a incluir agricultura, reflorestamento, terraplanagem, aluguel de máquinas e equipamentos para construção, e serviço de logística, além do fornecimento de mão de obra para a execução de tais serviços.

No decorrer de sua trajetória, o GRUPO RODOREAL chegou a faturar R\$ 6.000.000,00 ao mês, contudo, atualmente, em razão da crise econômico-financeira vivenciada, apresenta faturamento reduzido em 90% (noventa por cento) dos valores indicados.

Foram apontadas como causas da crise econômica das Recuperandas as seguintes circunstâncias:

- Mudança do cenário político-econômico, com retração da economia;
- Inadimplência de clientes de grande expressão orçamentária;
- Redução do faturamento em função do desaquecimento da economia nacional;
- Investimento alto para atender operações de transporte de minério;
- Obrigatoriedade contratual de renovação de frota, a cada 3 a 5 anos, causando necessidade de acesso a fontes de financiamento;
- Redução da produtividade dos veículos sem que houvesse reajuste de tarifas, pela entrada em vigor da Lei 12.619/2012;
- Impossibilidade de acesso a fontes de financiamento pela ausência de crédito; e
- Greve dos caminhoneiros em 2018, além da pandemia mundial do coronavírus iniciada em 2020.

Fonte: Petição inicial (ID 122138008)

Destaca-se que esta Administradora Judicial já apresentou cronograma para realização da assembleia-geral de credores para os dias 17/08/2021 e 24/08/2021, em primeira e em segunda convocação, respectivamente, estando tal sugestão pendente de apreciação judicial.

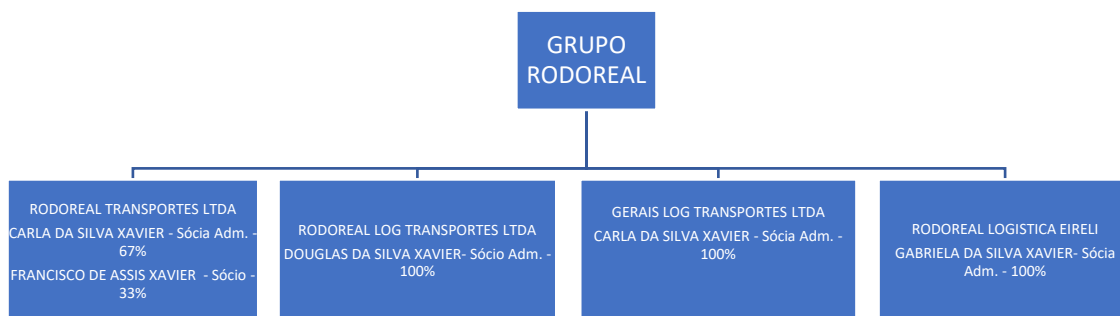
Outrossim, cumpre registrar que esta Administradora Judicial apresentou o quadro-geral de credores ao ID n.º 2569026481 e o edital previsto no art. 7º, §2º, da Lei n.º 11.101, de 2005, foi publicado, no DJe, no dia 07/06/2021.

Atualmente, o processo está em fase de julgamento das impugnações judiciais apresentadas.

Segue abaixo linha do tempo, na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



2.2 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



2.3 ESTRUTURA SOCIETÁRIA

| EMPRESA | NOME SÓCIOS | PARTICIPAÇÃO % | CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA |
|---------------------------|---------------------------|----------------|---------------------------|
| RODOREAL TRANSPORTES LTDA | CARLA DA SILVA XAVIER | 67,00% | R\$ 1.105.500,00 |
| | FRANCISCO DE ASSIS XAVIER | 33,00% | R\$ 544.500,00 |
| TOTAL | | 100,00% | R\$ 1.650.000,00 |

| EMPRESA | NOME SÓCIOS | PARTICIPAÇÃO % | CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA |
|-------------------------------|-------------------------|----------------|---------------------------|
| RODOREAL LOG TRANSPORTES LTDA | DOUGLAS DA SILVA XAVIER | 100,00% | R\$ 100.000,00 |
| TOTAL | | 100,00% | R\$ 100.000,00 |

| EMPRESA | NOME SÓCIOS | PARTICIPAÇÃO % | CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA |
|-----------------------------|-----------------------|----------------|---------------------------|
| GERAIS LOG TRANSPORTES LTDA | CARLA DA SILVA XAVIER | 100,00% | R\$ 90.000,00 |
| TOTAL | | 100,00% | R\$ 90.000,00 |

| EMPRESA | NOME SÓCIOS | PARTICIPAÇÃO % | CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA |
|---------------------------|--------------------------|----------------|---------------------------|
| RODOREAL LOGISTICA EIRELI | GABRIELA DA SILVA XAVIER | 100,00% | R\$ 72.400,00 |
| TOTAL | | 100,00% | R\$ 72.400,00 |

2.4 MERCADO DE ATUAÇÃO

O GRUPO RODOREAL tem como principal atividade o transporte de cargas rodoviárias, integrando nicho de mercado que, segundo matéria veiculada no Estadão: “enfrentou altos e baixos no Brasil em 2020. Com a pandemia do novo coronavírus, o país praticamente parou. E o faturamento de transportadoras e frotistas despencou no primeiro trimestre”. No entanto, setores como o agronegócio, o comércio eletrônico e a construção civil voltaram a se aquecer. Consequentemente, a demanda por frete cresceu a partir do terceiro trimestre.

Entre o fim de maio e o início de junho, surgiram os primeiros sinais de recuperação. No levantamento mais recente da NTC, feito entre os dias 22 e 26 de junho, a retração apurada foi de 22,9%. Embora os números ainda fossem negativos, já mostravam que a tendência de recuperação continuava firme. (disponível em: <https://estradao.estadao.com.br/caminhoes/retrospectiva-2020-do-setor-de-transporte-de-cargas-no-brasil/>). Acesso em 10 de fev. de 2021.

2.5 ENDIVIDAMENTO

2.5.1 CRÉDITOS SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

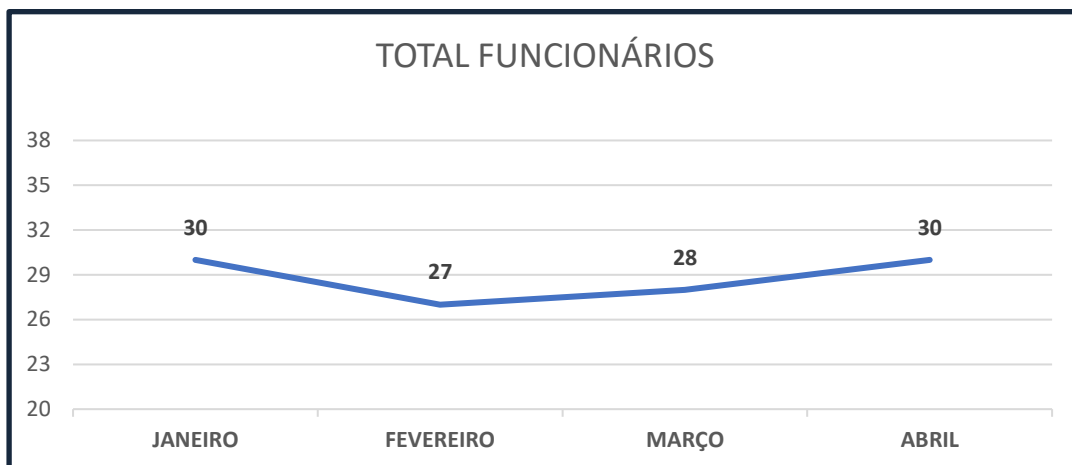
| QUANT. CREDORES | DESCRIÇÃO DA CLASSE | TOTAL EM REAIS |
|-----------------|--|-------------------|
| 120 | CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS | R\$ 2.355.559,19 |
| 8 | CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL | R\$ 8.011.325,25 |
| 30 | CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS | R\$ 3.113.907,03 |
| 29 | CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP | R\$ 1.915.158,79 |
| 187 | TOTAL GERAL | R\$ 15.395.950,26 |

2.5.2 CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS

Não foram identificadas operações com partes relacionadas nas demonstrações apresentadas.

2.6 FOLHA DE PAGAMENTOS

2.6.1 Histórico do número de funcionários.



2.6.2 Valor total da folha

ABRIL/2021

| Situações | | | |
|---|----|-------------------------------------|-----------|
| Número de empregados: | 30 | Salário contribuição empregados: | 41.590,68 |
| Numero de estagiários: | 0 | Salário contribuição contribuintes: | 6.000,00 |
| Trabalhando: | 21 | Excedente: | 0,00 |
| Afastado direitos integrais: | 0 | Base total: | 47.590,68 |
| Afastado acidente de trabalho: | 0 | Segurados: | 3.986,68 |
| Afastado serviço militar: | 0 | Empresa: | 0,00 |
| Salário maternidade: | 0 | RAT: | 0,00 |
| Salário maternidade INSS: | 0 | Contribuintes: | 0,00 |
| Doença: | 2 | Sub-Total: | 3.986,68 |
| Doença Profissional: | 0 | Retenções: | 0,00 |
| Licença sem vencimento: | 0 | (-) Salário família/maternidade: | 205,08 |
| Demitido: | 6 | Compensações: | 0,00 |
| Transferido: | 0 | Valores pagos a Cooperativas: | 0,00 |
| Férias: | 0 | Outras Compensações: | 0,00 |
| Mandato sindical: | 0 | Total: | 3.781,60 |
| Aposentadoria: | 1 | Terceiros: | 0,00 |
| Partic. curso/programa de qualificação: | 0 | Total INSS: | 3.781,60 |
| Ausência justificada: | 0 | Base IRRF Mensal: | 20.323,62 |
| Outros motivos de afastamento: | 0 | Valor IRRF Mensal: | 0,00 |
| Admissões: | 7 | Base IRRF Férias: | 0,00 |
| Número de contribuintes: | 2 | Valor IRRF Férias: | 0,00 |
| | | Base IRRF Partic. Lucros: | 0,00 |
| | | Valor IRRF Partic. Lucros: | 0,00 |
| | | Base IRRF Exterior: | 0,00 |
| | | Valor IRRF Exterior: | 0,00 |
| | | Base IRRF 13º Salário: | 2.860,01 |
| | | Valor IRRF 13º Salário: | 0,00 |
| | | Valor Total do IRRF: | 0,00 |
| | | IRRF Aluguéis: | 0,00 |
| | | IRRF contribuintes: | 114,90 |
| | | Base do FGTS: | 33.421,60 |
| | | Valor do FGTS: | 2.673,68 |
| | | Base do FGTS Aprendiz: | 0,00 |
| | | Valor do FGTS Aprendiz: | 0,00 |
| | | Base FGTS - GRRF: | 14.222,67 |
| | | FGTS - GRRF: | 3.321,41 |
| | | Base FGTS mes ant. - GRRF: | 0,00 |
| | | FGTS mes ant. - GRRF: | 0,00 |
| | | Base PIS: | 0,00 |
| | | Valor PIS: | 0,00 |
| | | Base ISS: | 0,00 |
| | | Valor ISS: | 0,00 |
| | | Líquido Geral: | 41.106,70 |

2.7 EVENTOS RELEVANTES

2.7.1 Providências adotadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise

O GRUPO RODOREAL vem empreendendo esforços no sentido de reestruturar suas atividades operacionais, para que atinja equilíbrio financeiro e obtenha geração de caixa fundamental para sua recuperação financeira e o pagamento dos seus credores.

Neste sentido, vale mencionar algumas medidas já implementadas ou em vias de ser adotadas no processo de reestruturação:

- Alienação de ativos para geração de caixa;
- Renovação de parte da frota em periodicidade média de três anos;
- Ampliação dos serviços de transportes rodoviários;
- Medidas internas de melhoria na gestão de custos e despesas que abrangem:
 - ✓ Redução do consumo de combustível por meio da manutenção preventiva da frota e conscientização dos motoristas na condução veicular;
 - ✓ Redução dos custos de manutenção com opção pela manutenção preventiva; e
 - ✓ Busca de fornecedores e parceiros com preços de venda e serviços mais competitivos.

Fonte: Plano de recuperação (ID 901489802)

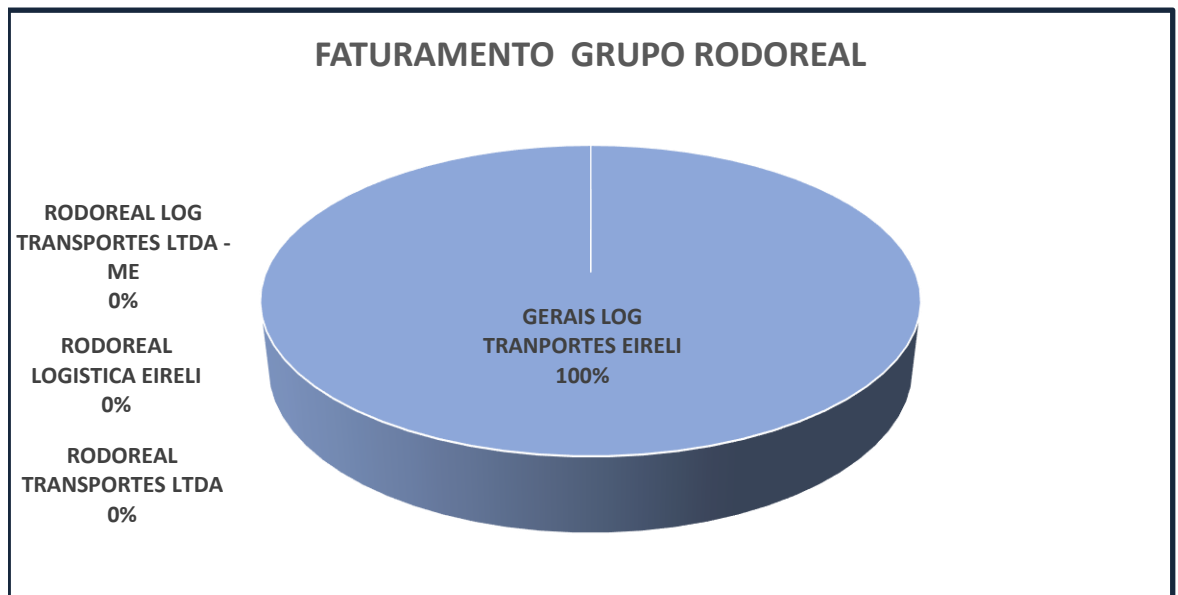
.3

INFORMAÇÕES GERAIS

O presente relatório apresenta informações contábeis e financeiras das empresas de forma única e consolidada, tendo em vista que algumas contas analisadas são peculiares a uma Recuperanda específica.

Tal medida decorre, a propósito, da percepção de que, em dezembro de 2020, o faturamento total do GRUPO RODOREAL foi representado em 100% (cem por cento) por GERAIS LOG TRANSPORTES EIRELI, o que indica sob qual personalidade jurídica se concentram as atividades empresariais do Grupo.

É evidente, destarte, que tal fato haverá de ser sopesado no exame dos indicadores mencionados neste relatório.



3.1 Informações contábeis

3.1.1 Ativo

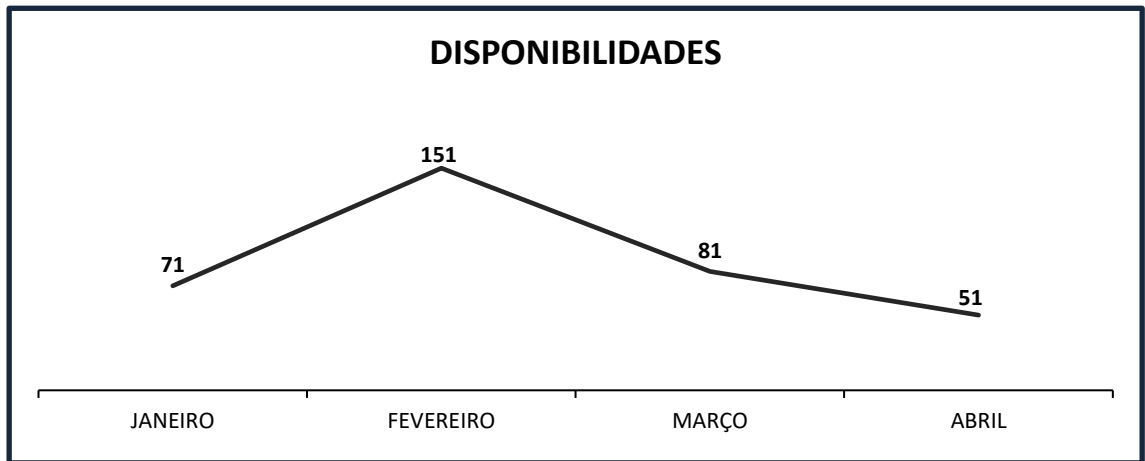
Tomando como base a parte do **Ativo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas de acordo com sua relevância: “Caixa e Equivalente de Caixa”, “Outros Créditos” e “Imobilizado”.

| ATIVO | 29.02.2021 | AV | 31.03.2021 | AV | 30.04.2021 | AV |
|-----------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
| ATIVO | 15.199.965,32 | 100,00% | 15.003.998,37 | 100,00% | 15.074.219,28 | 100,00% |
| CIRCULANTE | 1.552.311,93 | 10,21% | 1.423.015,52 | 9,48% | 1.559.906,97 | 10,35% |
| DISPONIBILIDADES | 151.259,21 | 1,00% | 80.993,02 | 0,54% | 51.209,57 | 0,34% |
| CAIXA GERAL | 79.815,11 | 0,53% | 74.966,42 | 0,50% | 42.937,56 | 0,28% |
| BANCOS CONTA MOVIMENTO | 71.444,10 | 0,47% | 6.026,60 | 0,04% | 8.272,01 | 0,05% |
| OUTROS CRÉDITOS | 1.401.052,72 | 9,22% | 1.342.022,50 | 8,94% | 1.508.697,40 | 10,01% |
| CLIENTES | 1.264.510,49 | 8,32% | 1.207.870,27 | 8,05% | 1.374.160,17 | 9,12% |
| ADIANTAMENTOS CONCEDIDOS | 79.600,00 | 0,52% | 77.210,00 | 0,51% | 77.595,00 | 0,51% |
| IMPOSTOS A RECUPERAR | 56.942,23 | 0,37% | 56.942,23 | 0,38% | 56.942,23 | 0,38% |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE | 13.647.653,39 | 89,79% | 13.580.982,85 | 90,52% | 13.514.312,31 | 89,65% |
| OUTROS CRÉDITOS | 10.044.998,20 | 66,09% | 10.044.998,20 | 66,95% | 10.044.998,20 | 66,64% |
| CLIENTES - MMX | 10.044.998,20 | 66,09% | 10.044.998,20 | 66,95% | 10.044.998,20 | 66,64% |
| IMOBILIZADO | 3.602.655,19 | 23,70% | 3.535.984,65 | 23,57% | 3.469.314,11 | 23,01% |

Disponibilidades (caixa, bancos, aplicações financeiras) (valores em Reais – R\$)

| | 29.02.2021 | 31.03.2021 | 30.04.2021 |
|-------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| DISPONIBILIDADES | 151.259,21 | 80.993,02 | 51.209,57 |
| CAIXA GERAL | 79.815,11 | 74.966,42 | 42.937,56 |
| BANCOS CONTA MOVIMENTO | 71.444,10 | 6.026,60 | 8.272,01 |

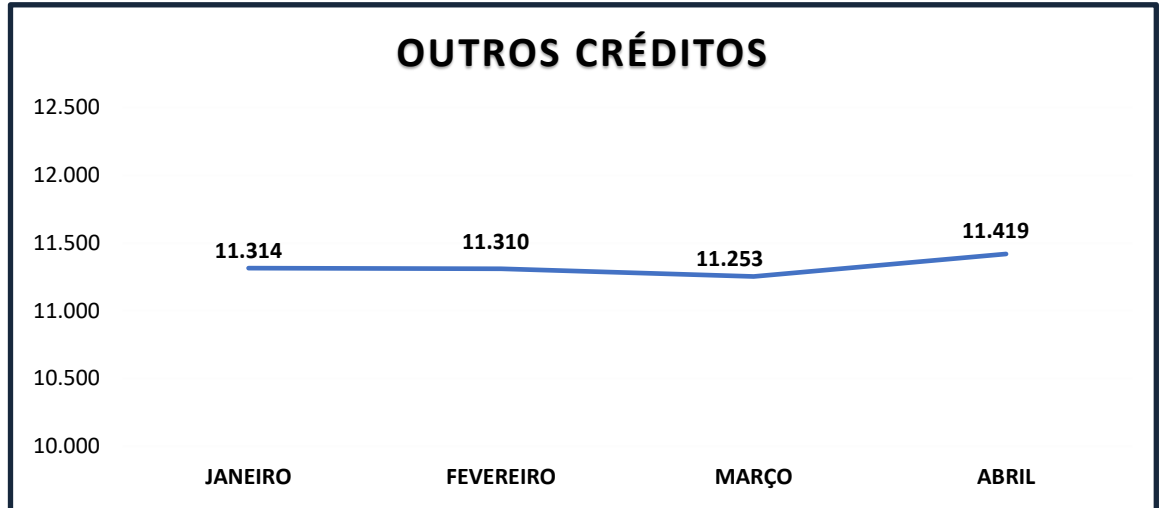
Em primeiro plano, analisando a conta “Disponibilidades”, observa-se queda de 36,77% (trinta e seis vírgula setenta e sete por cento), perfazendo saldo de R\$ 51.209,57 (cinquenta e um mil duzentos e nove reais e cinquenta e sete centavos).



(Valores em milhares de Reais)

É importante que as Recuperandas empreendam esforços no intuito de diminuir o saldo mantido na conta “Caixa”, na ordem de R\$ 42.937,56 (quarenta e dois mil novecentos e trinta e sete reais e cinquenta e seis centavos), de modo a convertê-lo em aplicações que gerem rendimentos favoráveis ao Grupo RODOREAL.

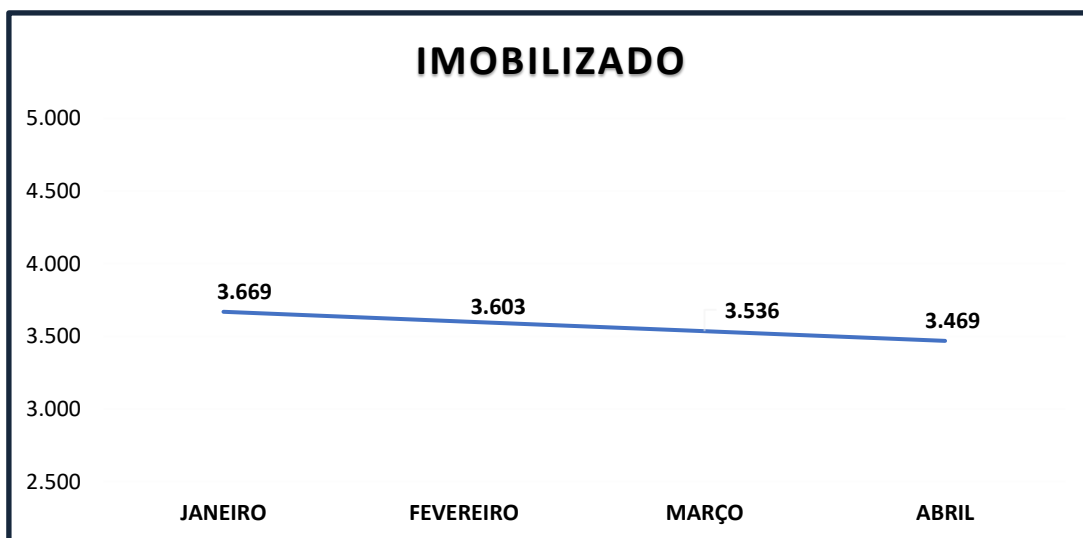
No tocante à conta “*Outros Créditos*”, houve crescimento de 1,48% (um vírgula quarenta e oito por cento), alcançando montante de R\$ 11.419.158,37 (onze milhões quatrocentos e dezenove mil cento e cinquenta e oito reais e trinta e sete centavos).



(Valores em milhares de Reais)

Registra-se que o saldo da rubrica “*Outros Créditos*” refere-se basicamente a transações com clientes, sendo o mais relevante a MMX, totalizando R\$ 10.044.998,20 (dez milhões quarenta e quatro mil novecentos e noventa e oito reais e vinte centavos).

O Imobilizado apresentou variação 1,89% (um vírgula oitenta e nove por cento) em razão das depreciações mensais.



(Valores em milhares de Reais)

COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO

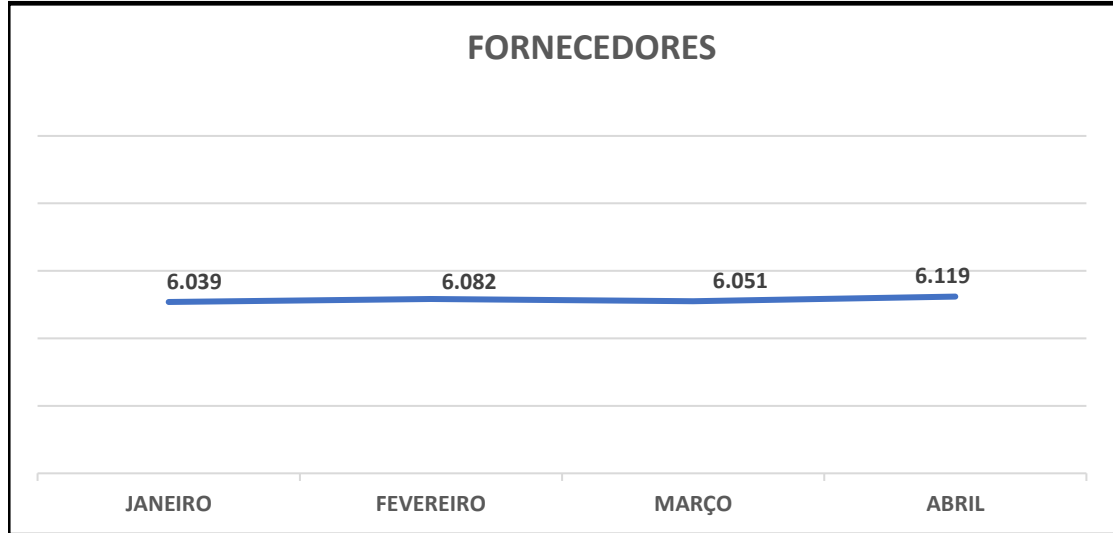
| | 29.02.2021 | 31.03.2021 | 30.04.2021 |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| IMOBILIZADO | 3.602.655,19 | 3.535.984,65 | 3.469.314,11 |
| MÓVEIS E UTENSÍLIOS | 59.319,87 | 59.319,87 | 59.319,87 |
| EQUIP. DE PROCESSAMENTO ELETRÔNICO | 999,51 | 999,51 | 999,51 |
| VEÍCULOS/CAMINHÕES | 2.035.000,00 | 2.035.000,00 | 2.035.000,00 |
| CAVALO MECÂNICO | 1.198.000,00 | 1.198.000,00 | 1.198.000,00 |
| MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| COMPUTADORES E PERIFÉRICOS | 23.347,62 | 23.347,62 | 23.347,62 |
| TELEFONES E APARELHOS | 2.080,00 | 2.080,00 | 2.080,00 |
| ESCAVADEIRA | 1.895.000,00 | 1.895.000,00 | 1.895.000,00 |
| SEMI REBOQUE | 1.506.000,00 | 1.506.000,00 | 1.506.000,00 |
| FROTA | 1.995.000,00 | 1.995.000,00 | 1.995.000,00 |
| (-) DEPRECIÇÃO ACUMULADA | (5.112.091,81) | (5.178.762,35) | (5.245.432,89) |

3.1.2 Passivo

Tomando como base a parte do **Passivo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas de acordo com sua relevância: “Fornecedores”, “Empréstimos e Financiamentos”, “Obrigações Tributárias”, “Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias” e “Patrimônio Líquido”.

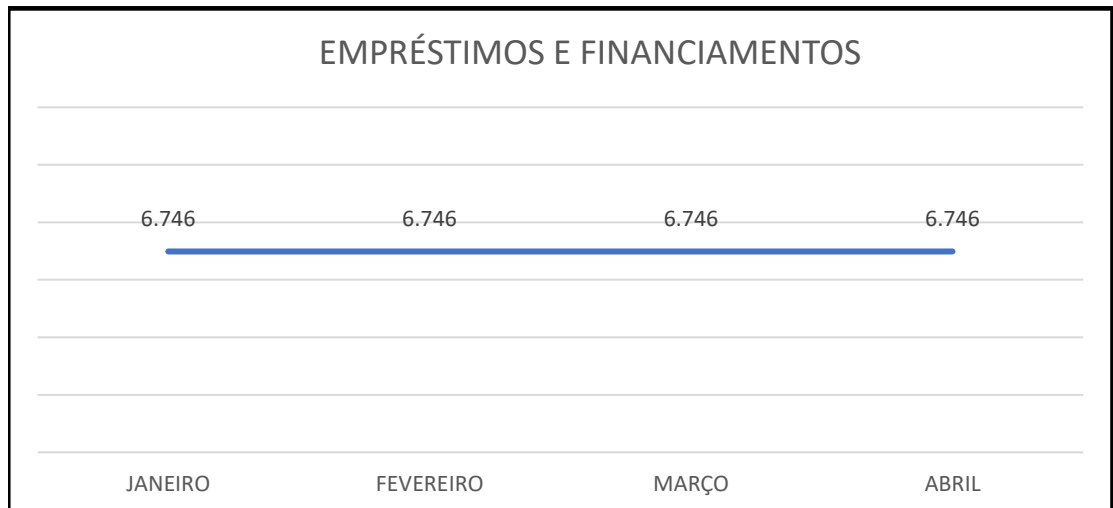
| PASSIVO | 29.02.2021 | AV | 31.03.2021 | AV | 30.04.2021 | AV |
|---|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
| PASSIVO | 15.199.965,32 | 100,00% | 15.003.998,37 | 100,00% | 15.032.665,31 | 100,00% |
| CIRCULANTE | 6.775.704,71 | 44,58% | 6.799.361,68 | 45,32% | 6.868.750,81 | 45,69% |
| FORNECEDORES | 6.081.948,48 | 40,01% | 6.051.202,51 | 40,33% | 6.119.257,16 | 40,71% |
| CHEQUE ESPECIAL | 70.000,00 | 0,46% | 70.000,00 | 0,47% | 70.000,00 | 0,47% |
| OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS | 132.315,34 | 0,87% | 163.116,15 | 1,09% | 182.379,25 | 1,21% |
| OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS | 232.819,89 | 1,53% | 256.422,02 | 1,71% | 238.493,40 | 1,59% |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES | 621,00 | 0,00% | 621,00 | 0,00% | 621,00 | 0,00% |
| EXIGÍVEL A LONGO PRAZO | 7.344.989,76 | 48,32% | 6.997.882,65 | 46,64% | 7.047.313,67 | 46,88% |
| EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS | 6.418.427,76 | 42,23% | 6.418.427,76 | 42,78% | 6.418.427,76 | 42,70% |
| OUTRAS OBRIGAÇÕES | 926.562,00 | 6,10% | 579.454,89 | 3,86% | 628.885,91 | 4,18% |
| PATRIMONIO LÍQUIDO | 1.079.270,85 | 7,10% | 1.206.754,04 | 8,04% | 1.116.600,83 | 7,43% |
| CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO | 1.850.000,00 | 12,17% | 1.850.000,00 | 12,33% | 1.850.000,00 | 12,31% |
| LUCROS ACUMULADOS | 4.398.421,41 | 28,94% | 4.398.421,41 | 29,31% | 4.398.421,41 | 29,26% |
| PREJUÍZOS ACUMULADOS | (4.884.932,73) | -32,14% | (4.884.932,73) | -32,56% | (4.884.932,73) | -32,50% |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (284.217,83) | -1,87% | (156.734,64) | -1,04% | (246.887,85) | -1,64% |

Em exame da conta “Fornecedores”, notou-se variação de 1,12% (um vírgula doze por cento), perfazendo montante de R\$ 6.119.257,16 (seis milhões cento e dezenove mil duzentos e cinquenta e sete reais e dezesseis centavos).



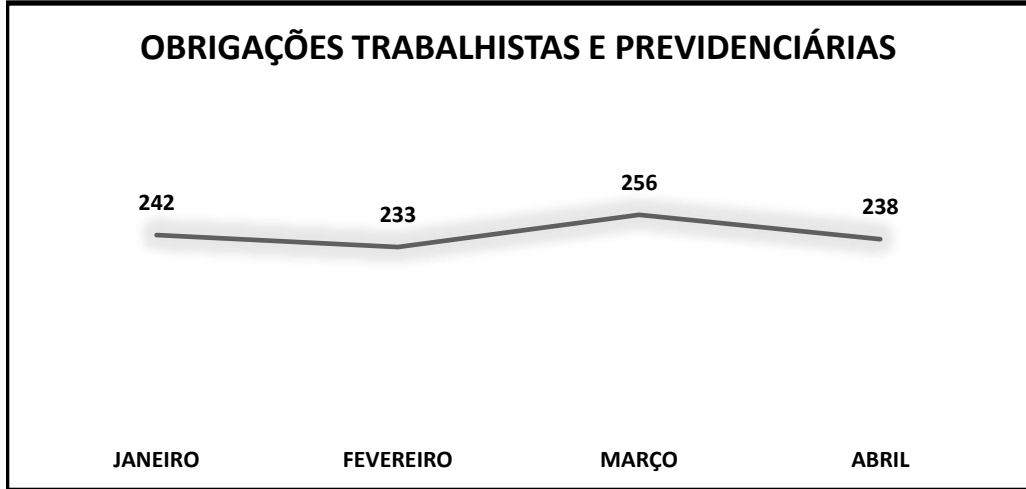
(Valores em milhares de Reais)

Já a conta “Empréstimos e Financiamentos” não apresentou variação no período, totalizando R\$ 6.746.427,76 (seis milhões setecentos e quarenta e seis mil quatrocentos e vinte e sete reais e setenta e seis centavos).



(Valores em milhares de Reais)

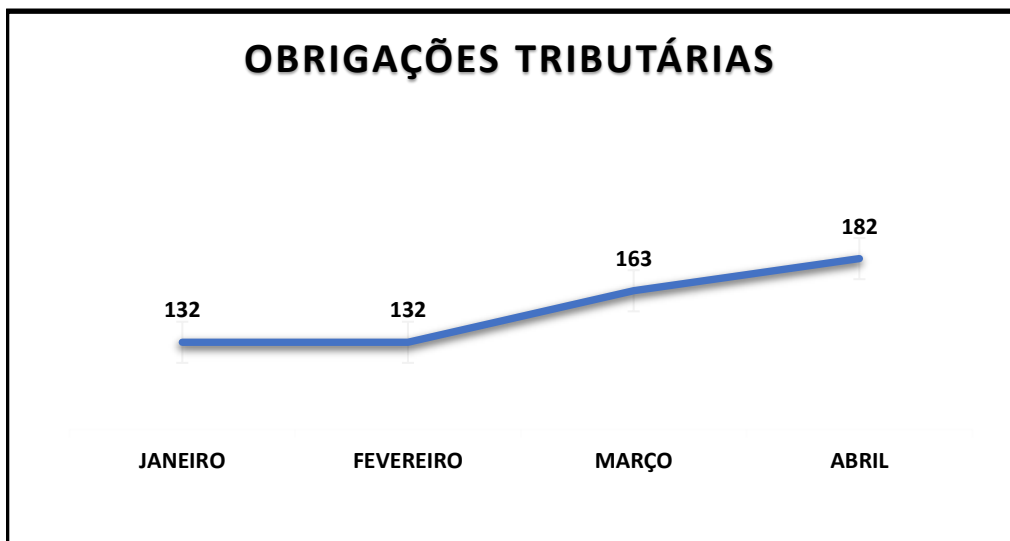
A rubrica “Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias” é composta pelos saldos das contas salários a pagar, encargos sociais a recolher e execuções trabalhistas. Observa-se, no gráfico, variação de 7% (sete por cento), totalizando R\$ 238.493,40 (duzentos e trinta e oito mil quatrocentos e noventa e três reais e quarenta centavos).



(Valores em milhares de reais)

O saldo da conta é reduzido à medida em que promovida a liquidação das obrigações, aumentando quando se registram suas respectivas provisões.

A rubrica “Obrigações Tributárias” é composta pelas sub-contas: Impostos e contribuições a recolher PIS/COFINS, ICMS e IRRF. Tal conta apresentou variação de 11,81% (onze vírgula oitenta e um por cento), totalizando R\$ 182.379,25 (cento e oitenta e dois mil trezentos e setenta e nove reais e vinte e cinco centavos).

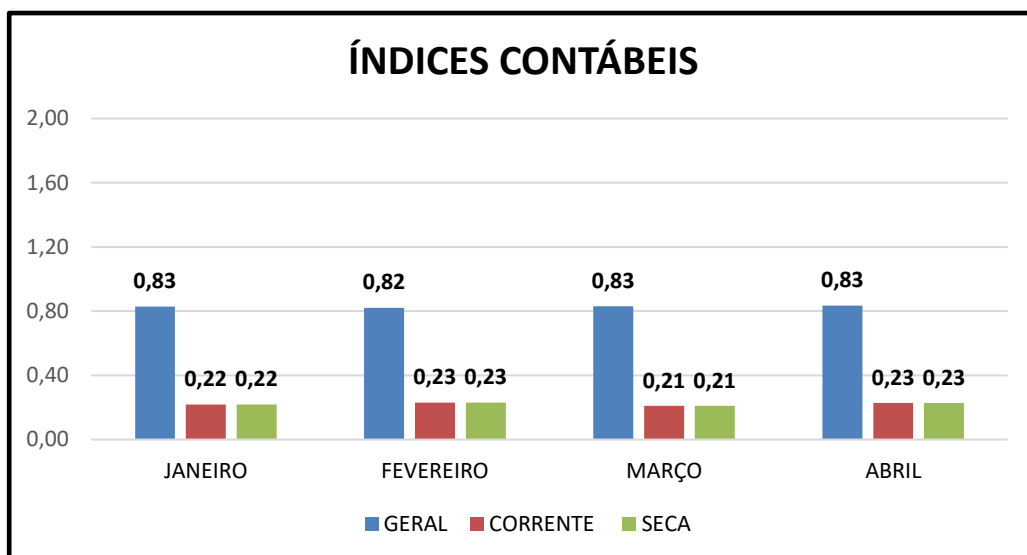


(Valores em milhares de reais)

3.2 Índices Contábeis

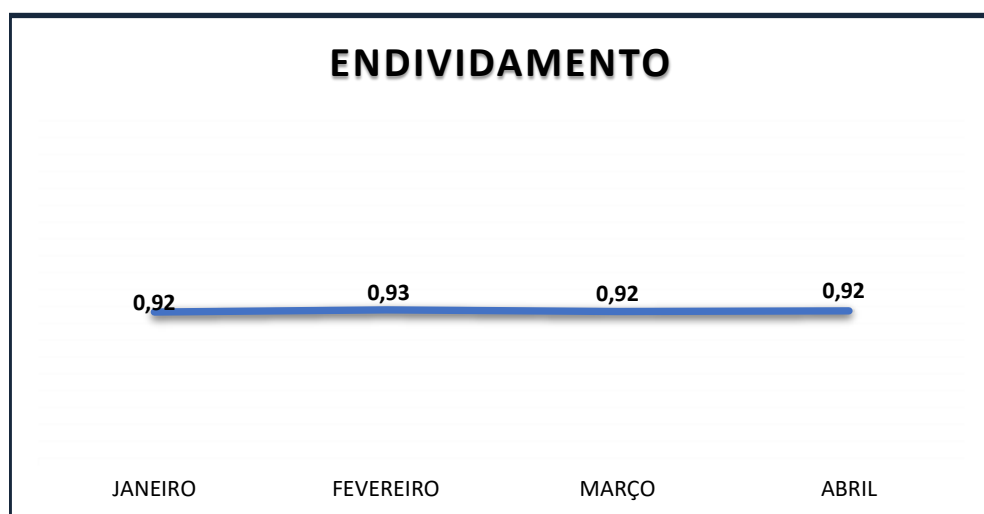
Vê-se que os índices contábeis se encontram abaixo do valor de referência, o que indica dificuldade das Recuperandas em quitar suas obrigações de curto e longo prazo, o que é próprio das empresas em recuperação judicial.

Observa-se que os índices “*corrente*” e “*seco*” apresentam os mesmos percentuais mensais, o que se deve à ausência de registro de “*Estoque de Material*”.



(Referência 1: quanto maior melhor)

Ratificando os índices contábeis apresentados, verifica-se que o índice de endividamento apresenta estabilidade no período em análise, ressaltando-se que, apesar de se manter abaixo do valor de referência 1 (um), requer atenção por estar no limite de tolerância.



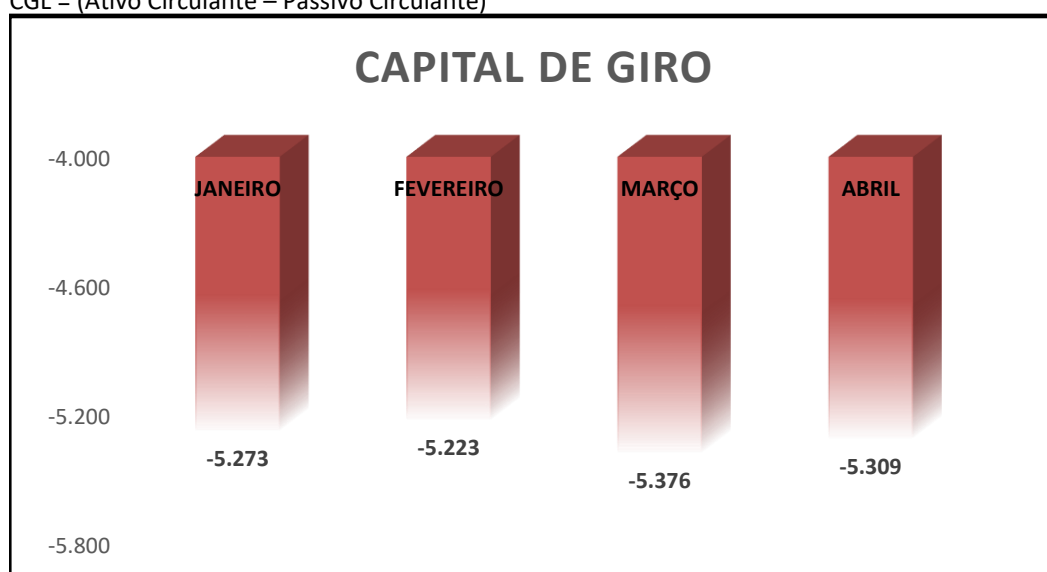
(Referência 1: quanto menor melhor)

3.2.1 Capital de Giro Líquido (CGL)

O capital de giro corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade. Neste sentido, evidencia a capacidade de a empresa financiar suas obrigações de curto prazo. Vê-se que o saldo é negativo, corroborando o argumento de que as Recuperandas não possuem capacidade de financiar suas operações de curto prazo.

Conforme observa-se no gráfico, o capital de giro apresentou variação de 1,26% (um vírgula vinte e seis por cento) se mantendo negativo, perfazendo saldo de -R\$ 5.308.843,84 (cinco milhões trezentos e oito mil oitocentos e quarenta e três reais e oitenta e quatro centavos).

CGL = (Ativo Circulante – Passivo Circulante)



(Valores em milhares de reais)

3.2.2 Patrimônio Líquido

As Recuperandas apresentam patrimônio líquido positivo, apesar dos prejuízos acumulados nos exercícios anteriores. (Valores em Reais)

| PASSIVO | 29.02.2021 | 31.03.2021 | 30.04.2021 |
|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| PATRIMONIO LÍQUIDO | 1.079.270,85 | 1.206.754,04 | 1.116.600,83 |
| CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO | 1.850.000,00 | 1.850.000,00 | 1.850.000,00 |
| LUCROS ACUMULADOS | 4.398.421,41 | 4.398.421,41 | 4.398.421,41 |
| PREJUÍZOS ACUMULADOS | (4.884.932,73) | (4.884.932,73) | (4.884.932,73) |
| RESULTADO DO EXERCÍCIO | (284.217,83) | (156.734,64) | (246.887,85) |

3.3 Informações financeiras

3.3.1 Demonstração de Resultado do Exercício

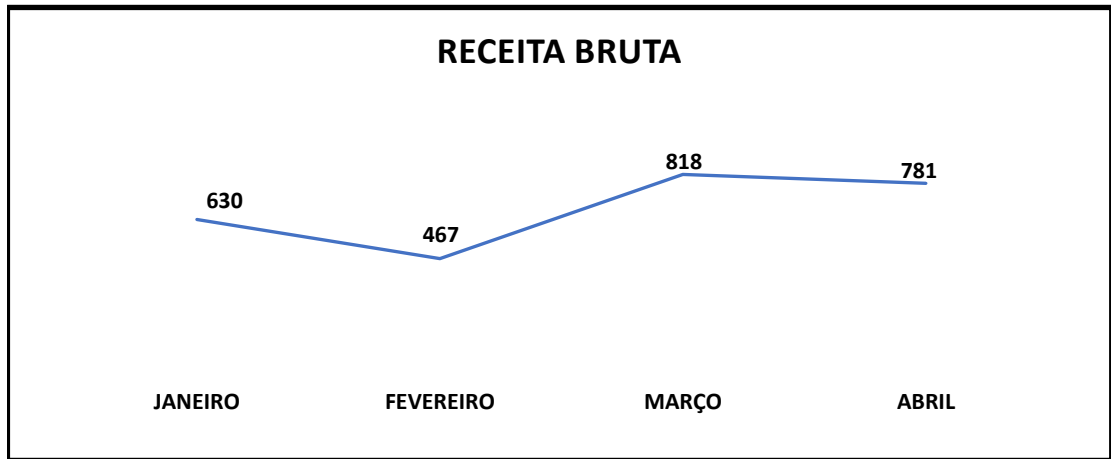
Com base na **Demonstração do Resultado do Exercício**, apresenta-se a análise da “*Receita bruta*”, “*Receita bruta x Custo de Produtos*” e “*Resultado líquido*”.

| DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO | 29/02/2021 | AV | 31/03/2021 | AV | 30/04/2021 | AV |
|--|--------------|----------|--------------|---------|--------------|---------|
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA | 467.146,52 | 100,00% | 818.244,88 | 100,00% | 781.395,46 | 100,00% |
| (-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA | 8.509,56 | 1,82% | (30.800,81) | -3,76% | (19.209,23) | -2,46% |
| RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA | 475.656,08 | 101,82% | 787.444,07 | 96,24% | 762.186,23 | 97,54% |
| (-) CPV - CUSTOS DOS PRODUTOS | (578.548,99) | -123,85% | (539.403,89) | -65,92% | (744.095,44) | -95,23% |
| LUCRO BRUTO | (102.892,91) | -22,03% | 248.040,18 | 30,31% | 18.090,79 | 2,32% |
| (-) DESPESAS OPERACIONAIS | (84.869,41) | -18,17% | (110.394,31) | -13,49% | (91.695,38) | -11,73% |
| OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS | 3.491,90 | 0,75% | 3.493,90 | 0,43% | 1.650,00 | 0,21% |
| RESULTADO OPERACIONAL | (184.270,42) | -39,45% | 141.139,77 | 17,25% | (71.954,59) | -9,21% |
| DESPESAS ADMINISTRATIVAS | 0,00 | | 0,00 | | 0,00 | |
| OUTRAS RECEITAS E DESPESAS NÃO OPERACIONAL | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| EBTIDA | (184.270,42) | -39,45% | 141.139,77 | 17,25% | (71.954,59) | -9,21% |
| RESULTADO FINANCEIRO | (7.109,60) | -1,52% | (13.656,58) | -1,67% | (18.198,62) | -2,33% |
| RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS - CSLL E IRPJ | (191.380,02) | -40,97% | 127.483,19 | 15,58% | (90.153,21) | -11,54% |
| (-) PROVISÃO DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% |
| (-) PROVISÃO DO IMPOSTO DE RENDA | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% | 0,00 | 0,00% |
| RESULTADO LÍQUIDO DO MÊS | (191.380,02) | -40,97% | 127.483,19 | 15,58% | (90.153,21) | -11,54% |

(Valores em Reais)

3.3.2 Análise Financeira

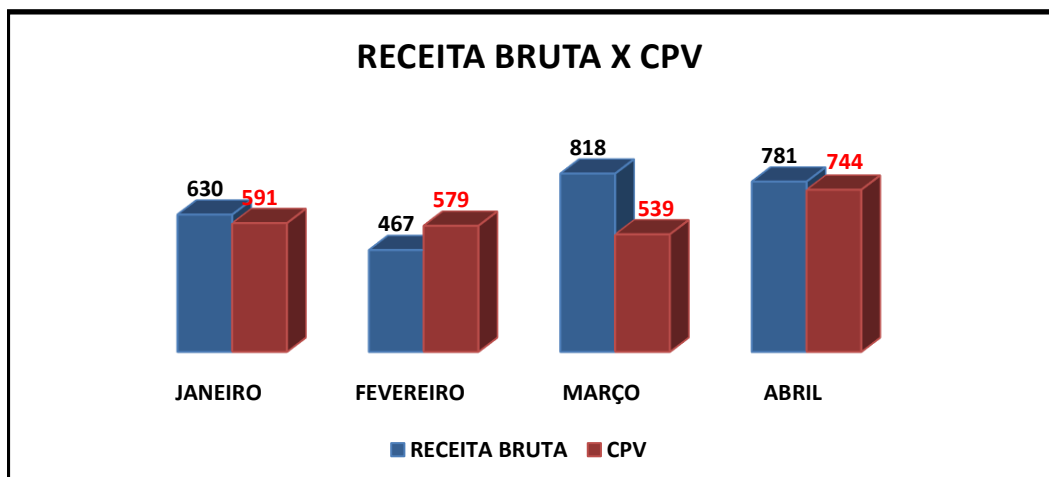
Conforme se infere do gráfico abaixo, verifica-se que o faturamento teve queda de 4,5% (quatro vírgula cinco por cento), totalizando R\$ 781.395,46 (setecentos e oitenta e um mil trezentos e noventa e cinco reais e quarenta e seis centavos).



(Valores em milhares de reais)

É importante que os gestores empreendam esforços objetivando a redução das despesas, buscando maximizar o faturamento, de forma a aproveitar os efeitos positivos do processo de recuperação judicial para o soerguimento das Recuperandas.

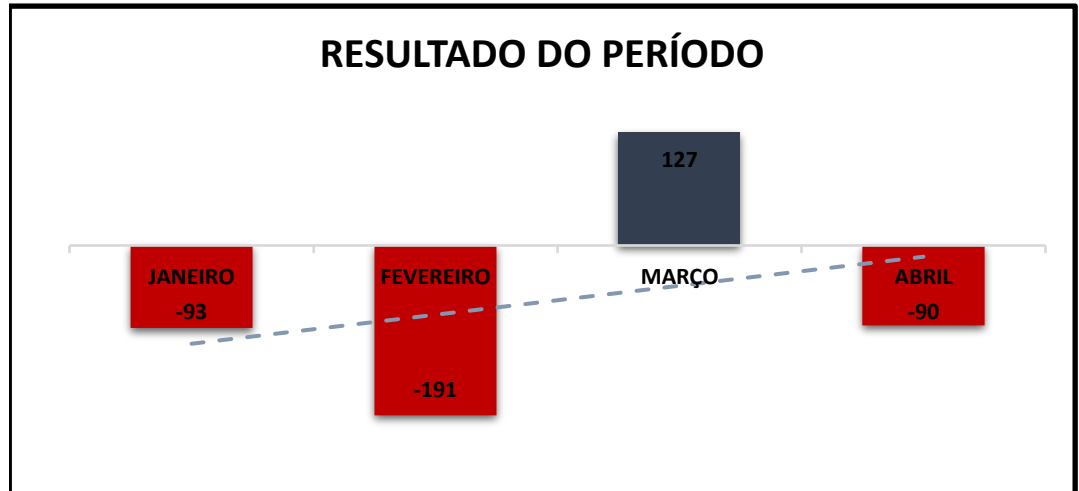
No período em análise, o custo do produto vendido representou 95,23% (noventa e cinco vírgula vinte e três por cento) do total do faturamento, correspondendo a fator relevante na apuração do resultado final das Recuperandas, perfazendo um montante de R\$ 744.095,44 (setecentos e quarenta e quatro mil e noventa e cinco reais e quarenta e quatro centavos).



(Valores em milhares de Reais)

É importante a adoção de política de redução de despesas, mediante planejamento e gerenciamento dos custos diretos e indiretos, sempre visando a reestruturação das Requerentes no processo de recuperação judicial.

As Recuperandas vem operando em prejuízo, todavia com redução de 170% (centos e sessenta por cento), saindo de R\$ 127.483,19 (cento e vinte e sete mil quatrocentos e oitenta e três reais e dezenove centavos) para -R\$ 90.153,21 (noventa mil e cento e cinquenta e três reais e vinte e um centavos).



(Valores em milhares de Reais)

É importante que as Recuperandas busquem reverter o cenário negativo, de modo a melhorar os índices de desempenho, promovendo o equilíbrio fiscal e financeiro do Grupo RODOREAL.

.4

INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

4.1 A Crise financeira

A grave recessão econômica vivenciada pelo Brasil a partir de 2012 comprometeu a solidez das atividades desempenhadas pelo GRUPO RODOREAL, de modo que as empresas entraram em crise econômico-financeira.

Logo, com o advento da recessão econômica nacional, o faturamento das empresas entrou em descompasso com a captação de capital necessário para manter os empreendimentos das Requerentes, resultando em crescente endividamento.

Para sanar a crise as Recuperandas apresentaram plano de recuperação que prevê medidas de reestruturação por meio de alienação de ativos com o fim de geração de caixa.

Também foi prevista a renovação da frota em periodicidade média de três anos, a fim de minimizar os custos pelo maior desgaste e aceleração da depreciação, além das elevadas despesas de manutenção preventiva e corretiva.

A disponibilização da frota em boas condições de operação e vida útil permitirá a ampliação dos serviços prestados, na busca do retorno do faturamento aos patamares históricos.

Desse modo, a ampliação dos serviços acompanhará, em igual proporção, o esperado retorno do crescimento da economia, com reflexo em toda a cadeia de produção, em especial o setor de mineração e cimento.

Fonte: Plano de recuperação (ID 901489802)

.5

QUESTÕES PROCESSUAIS

5.1 Cronograma Processual

TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO DE MINAS GERAIS

VARA EMPRESARIAL, DA FAZENDA PÚBLICA E AUTARQUIAS, DE REGISTROS PÚBLICOS E DE ACIDENTES DO TRABALHO DA COMARCA DE BETIM/MG

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO N.º: 5009829-98.2020.8.13.0027

RECUPERANDAS: GERAIS LOG TRANSPORTES EIRELI – EPP, RODOREAL TRANSPORTES LTDA., RODOREAL LOGISTICA EIRELI – EPP e RODOREAL LOG TRANSPORTES LTDA. – ME

| DATA | EVENTO | LEI. 11.101/05 |
|--------------------------|---|--|
| 29.06.2020 | Ajuizamento do pedido de recuperação | |
| 03.08.2020 | Deferimento do pedido de Recuperação | art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º |
| | Publicação do deferimento no Diário Oficial | |
| 20.11.2020 | Publicação do 1º Edital pelo devedor | art. 52, §1º |
| 07.12.2020 | Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital) | art. 7º, §1º |
| 02.10.2020 | Apresentação do plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação) | art. 53 |
| | Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial | art. 53, § Único |
| 21.07.2021 | Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências) | art. 7º, §2º |
| 11.06.2021 | Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (15 dias conforme Edital) | art. 53, § Único e art. 55, § Único |
| 17.06.2021 | Fim do Prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias - após publicação do Edital Art. 7º, §2º) | art. 8º |
| | Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC) | art. 36 |
| 17.08.2021 | 1ª Convocação da assembleia Geral de Credores | art. 36, I |
| 24.08.2021 | 2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores | art. 36, I |
| 31.12.2021 | Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação) | art. 56 § 1º |
| 31.12.2020 29.07.2021 | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação) | art. 6º, § 4º |
| | Homologação do PRJ | art. 58 |
| | Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após o deferimento de recuperação judicial) | art. 61 |
| | Eventos Ocorridos | |
| | | |

.6 CONCLUSÃO

As Recuperandas vem operando com resultados negativos, com exceção do mês de março de 2021, apresentando resultado negativo de -R\$ 90.153,21 (noventa mil e cento e cinquenta e três reais e vinte e um centavos), no mês em exame.

Os índices de liquidez continuam desfavoráveis, se mantendo abaixo do valor de referência 1 (um), indicando que as Recuperandas apresentam dificuldades em honrar suas obrigações de curto e longo prazo. Já o índice de endividamento apresenta tendência de alta no período em análise e, apesar de se manter abaixo do valor de referência, 1 (um), requer atenção por estar no limite da tolerância.

As Recuperandas vêm realizando compensação do PIS e COFINS, recolhimento do INSS, FGTS e parcelamento previdenciário.

É importante que as Recuperandas empreendam esforços de modo a ampliar seu faturamento, majorando o resultado, a fim de recuperar a capacidade de honrar os compromissos de curto e longo prazo.

Por estes fundamentos, conclui esta Administradora Judicial pela necessidade de constante adequação dos processos pelas Recuperandas, a fim de manter a reestruturação empresarial na recuperação judicial.

Belo Horizonte/MG, 29 de julho de 2021.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial
OAB/MG 170.449