



Número: **5005798-31.2020.8.13.0481**

Classe: **[CÍVEL] RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **2ª Vara Cível da Comarca de Patrocínio**

Última distribuição : **10/12/2020**

Valor da causa: **R\$ 32.020.980,45**

Assuntos: **Recuperação judicial e Falência**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Advogados
ZELINDA LAZARA ZANETONI PIOVEZAN (AUTOR)	
	TIAGO ARANHA D ALVIA (ADVOGADO) ROBERTO GOMES NOTARI (ADVOGADO) JORGE NICOLA JUNIOR (ADVOGADO)
APARECIDA ESTHER ZANETONI (AUTOR)	
	TIAGO ARANHA D ALVIA (ADVOGADO) ROBERTO GOMES NOTARI (ADVOGADO) JORGE NICOLA JUNIOR (ADVOGADO)
LEANDRO CESAR NATAL (AUTOR)	
	PAULO ROBERTO JOAQUIM DOS REIS (ADVOGADO) TIAGO ARANHA D ALVIA (ADVOGADO) ROBERTO GOMES NOTARI (ADVOGADO) JORGE NICOLA JUNIOR (ADVOGADO)
BRUNA LEONARDO ZANETONI NATAL (AUTOR)	
	TIAGO ARANHA D ALVIA (ADVOGADO) ROBERTO GOMES NOTARI (ADVOGADO) JORGE NICOLA JUNIOR (ADVOGADO)

Outros participantes	
MAQNELSON AGRICOLA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	MARCUS VINICIUS DE CARVALHO REZENDE REIS (ADVOGADO) KARINA PERISSINOTTO RIBEIRO (ADVOGADO)
Ministério Público - MPMG (FISCAL DA LEI)	
TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)	
SAGRA INSUMOS AGROPECUARIOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	
	RENE ALVES DA MATA (ADVOGADO)
BANCO BRADESCO S.A. (TERCEIRO INTERESSADO)	
	NORIVAL LIMA PANIAGO (ADVOGADO) BRUNNA MELAZZO FERNANDES DA SILVA (ADVOGADO)
ALZEBIO APARECIDO MARTINS (TERCEIRO INTERESSADO)	
	ALZEBIO APARECIDO MARTINS (ADVOGADO)

BANCO RABOBANK INTERNATIONAL BRASIL S/A (TERCEIRO INTERESSADO)	FERNANDO TARDIOLI LUCIO DE LIMA (ADVOGADO)
COOPERCITRUS COOPERATIVA DE PRODUTORES RURAIS (TERCEIRO INTERESSADO)	PAULO ROBERTO JOAQUIM DOS REIS (ADVOGADO)
TERRA COMERCIO DE PECAS E SERVICOS P/ MAQUINAS AGRICOLAS LTDA - ME (TERCEIRO INTERESSADO)	ISAC NEVES CASTRO SILVA (ADVOGADO)
CAFEBRAS COMERCIO DE CAFES DO BRASIL S/A (TERCEIRO INTERESSADO)	PEDRO SILVEIRA CAMPOS SOARES (ADVOGADO) RAFAEL MOURA CORDEIRO DA SILVA (ADVOGADO) ANTONIO GERALDO PIMENTEL FILHO (ADVOGADO)
BANCO DO BRASIL SA (TERCEIRO INTERESSADO)	MURILO CESAR SCOBOSA SILVA (ADVOGADO)
PROTEC PRODUTOS AGRICOLAS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	MONIQUE SOARES SALGADO (ADVOGADO) CRISTIANE ANDREIA DE FARIAS (ADVOGADO) ALANNA ZANDONADI (ADVOGADO) KAMILA APARECIDA GUILHERMINA TEIXEIRA (ADVOGADO)
COFCO AGRI COMERCIO E ARMAZENAGEM DE GRAOS LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO)	HELIO ALBERTO BELLINTANI JUNIOR (ADVOGADO)
COOPERATIVA REGIONAL DE CAFEICULTORES EM GUAXUPE LTDA COOXUPE (TERCEIRO INTERESSADO)	GUSTAVO SAAD DINIZ (ADVOGADO)
OLAM AGRICOLA LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	CRISTIANO ZAULI DE SOUZA (ADVOGADO)
REDI FERTILIZANTES DO BRASIL LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO)	ELIEZER MACHADO DE ALMEIDA (ADVOGADO)
SUCAFINA BRASIL INDUSTRIA, COMERCIO E EXPORTACAO LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO)	TATIANA FLORES GASPAR SERAFIM (ADVOGADO)
PRODOESTE VEICULOS E SERVICOS LTDA. (TERCEIRO INTERESSADO)	
TERRENA AGRONEGOCIOS LTDA (TERCEIRO INTERESSADO)	MIRIAN GONTIJO MOREIRA DA COSTA (ADVOGADO)

**Documentos**

<b>Id.</b>	<b>Data da Assinatura</b>	<b>Documento</b>	<b>Tipo</b>
8227578126	08/02/2022 15:17	<a href="#">Manifestação Administradora Judicial</a>	Manifestação
8227578129	08/02/2022 15:17	<a href="#">2022.02.08 Juntada RMA Novembro 2021</a>	Manifestação
8227578133	08/02/2022 15:17	<a href="#">RMA Grupo PZ - Novembro 2021</a>	Manifestação





ACERBI CAMPAGNARO  
COLNAGO CABRAL  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA **2ª VARA CÍVEL** DA  
COMARCA DE **PATROCÍNIO/MG**.

**Processo n.º 5005798-31.2020.8.13.0481**

**TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL**, inscrita na OAB/MG sob o n.º 170.449, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **APARECIDA ESTHER ZANETONI, BRUNA LEONARDO ZANETONI NATAL, LEANDRO CESAR NATAL e ZELINDA LAZARA ZANETONI PIOVEZAN, doravante denominados “GRUPO PZ”**, vem, respeitosamente, perante V. Exa., requerer a juntada do Relatório de Atividades referente ao mês de novembro de 2021.

Termos em que pede deferimento.

De Belo Horizonte/MG para Patrocínio/MG, 08 de fevereiro de 2022.

**TACIANI ACERBI CAMPAGNARO COLNAGO CABRAL**  
OAB/MG 170.449  
Administradora Judicial

Alameda Oscar Niemeyer, 1033  
Conjunto 424, torre 4 - Vila da Serra  
Nova Lima/MG - CEP: 34006-065  
(31) 3879-2669 (31) 2115-6166  
(31) 99495-6551(whatsapp)

Avenida João Baptista Parra, 633  
Sala 1401- Praia do Suá  
Vitória/ES - CEP: 29052-123  
(27) 99938-6551 (whatsapp)

WWW.COLNAGOCABRAL.COM.BR  
CONTATO@COLNAGOCABRAL.COM.BR



ACERBI CAMPAGNARO  
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

---

## RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

APARECIDA ESTHER ZANETONI; BRUNA  
LEONARDO ZANETONI NATAL; LEANDRO CESAR  
NATAL e ZELINDA LAZARA ZANETONI PIOVEZAN.

PERÍODO: NOVEMBRO/2021

08.FEVEREIRO.2022

## SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO .....	3
2. A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL .....	4
2.1 HISTÓRICO ATÉ A CRISE .....	4
2.2 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO .....	6
2.3 ESTRUTURA SOCIETÁRIA – GRUPO PZ .....	6
2.4 MERCADO DE ATUAÇÃO .....	7
2.5 ENDIVIDAMENTO .....	7
2.5.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial .....	7
2.5.2 Créditos com partes relacionadas .....	8
2.6 EVENTOS RELEVANTES.....	8
2.6.1 Providências adotadas pelas recuperandas para enfrentamento da crise .....	8
2.7 FOLHA DE PAGAMENTOS.....	9
2.7.1 Histórico do número de funcionários .....	9
3. INFORMAÇÕES GERAIS .....	10
3.1 INFORMAÇÕES CONTÁBEIS .....	10
3.1.1 Ativo.....	10
3.1.2 Passivo.....	14
3.2 ÍNDICES CONTÁBEIS .....	16
3.2.1 Capital de Giro Líquido (CGL).....	17
3.2.2 Patrimônio Líquido.....	17
3.3 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS .....	18
3.3.1 Demonstração de Resultado do Exercício .....	18
3.3.2 Análise Financeira .....	19
4. INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS .....	22
4.1 CAPTAÇÃO DE FINANCIAMENTO .....	22
5. QUESTÕES PROCESSUAIS.....	23
5.1 CRONOGRAMA PROCESSUAL .....	23
5.2 CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS DOS ART. 48 E 51 LEI 11.101/05 .....	24
6. CONCLUSÃO.....	25

# SUMÁRIO

# 1. INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da recuperação judicial da APARECIDA ESTHER ZANETONI, BRUNA LEONARDO ZANETONI NATAL, LEANDRO CESAR NATAL e ZELINDA LAZARA ZANETONI PIOVEZAN em recuperação judicial (doravante denominado GRUPO PZ), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório de Atividades referente ao mês de **novembro de 2021**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pelas Recuperandas, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela administradora Judicial e pelo perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei nº. 11.101/2005.

A partir deste relatório, o juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis das Recuperandas, analisadas conjuntamente pela administradora e pelo perito nomeados pelo juízo.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A administradora judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**

*Administradora Judicial*  
OAB/MG 170.449

## 2. A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

### 2.1 HISTÓRICO ATÉ A CRISE

As Recuperandas APARECIDA ESTHER ZANETONI, BRUNA LEONARDO ZANETONI NATAL, LEANDRO CESAR NATAL e ZELINDA LAZARA ZANETONI PIOVEZAN formularam pedido de recuperação judicial em 10 de dezembro de 2020, havendo sido deferido seu processamento em 17 de dezembro de 2020 pelo juízo da 2ª Vara Cível da Comarca de Patrocínio/MG, processo n.º 5005798-31.2020.8.13.0481.

Em 1995, Avelino, Aparecida e Dirceu Piovezan, marido da Requerente Zelinda, após passarem por alguns outros municípios mineiros tentando o plantio de café, conheceram Patrocínio/MG, com características de clima e solo, satisfatórias para o desenvolvimento da cultura, havendo adquirido a Fazenda São Judas na região de Martins, com área de 100 ha, e a Fazenda Santa Maria na região de Boa Vista, com uma área de 140 ha.

Após falecimento de Piovezan, os negócios foram sucedidos pelos requerentes Leandro, Bruna e Zelinda.

Atualmente, os Requerentes contam com área total aproximada de 1.000 ha de plantio e cultivo de café, sendo necessária a expansão em Patrocínio e Serra do Salitre.

Não obstante a trajetória de expressivo crescimento e sucesso ao longo dos seus anos de existência, a grave recessão econômica enfrentada pelo país nos últimos anos, agravada pela severa crise econômica decorrente dos efeitos da pandemia, que atingiu duramente o Grupo PZ, fez-se necessário socorrer-se da Lei de Recuperação de Empresas para que possa retomar a higidez de suas atividades, a fim de viabilizar a superação da atual crise econômico-financeira.



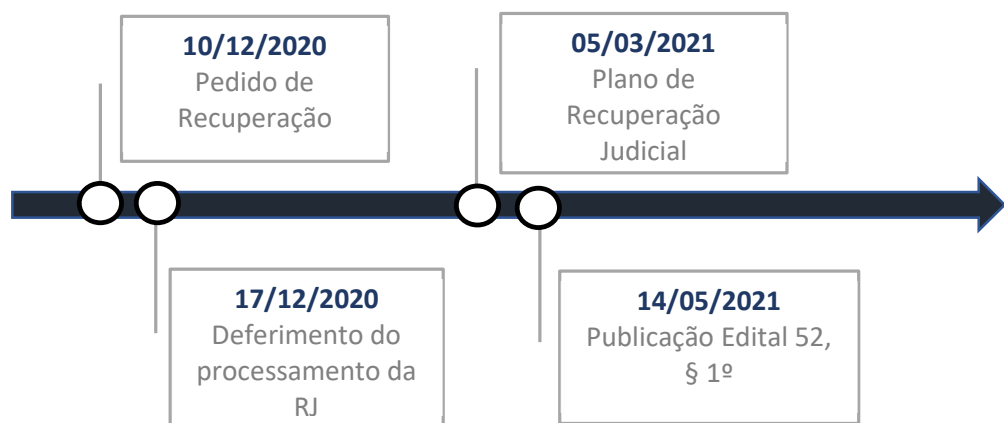


Foram apontadas como causas da crise econômica das Recuperandas as seguintes circunstâncias:

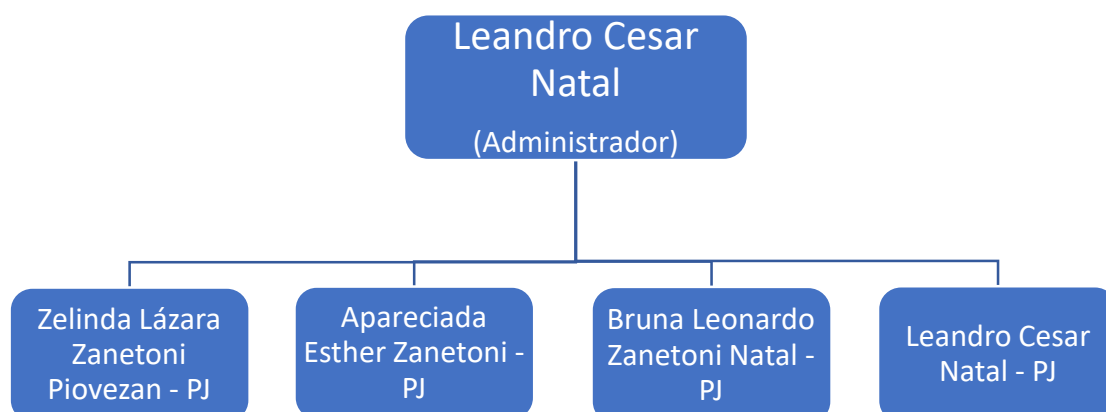
- Intempéries climáticas, pois geadas atingiram fortemente a região, principalmente nos anos de 2015/2016, ocasionando queda de produtividade da lavoura;
- Alta nos preços dos insumos afetando o custo final;
- Falta de capital de giro próprio, aumentando as operações de crédito, com juros altos;
- Alta na cotação do dólar, o que vem ocasionando impacto nos custos dos produtos.

Registra-se que em 14/07/2021 foi apresentado, ao ID n.º 4601623094, quadro-geral de credores, na forma do art. 7º, § 2º, da Lei n.º 11.101, de 2005. O edital contendo o referido quadro ainda está pendente de publicação.

Segue abaixo linha do tempo, na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



## 2.2 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



## 2.3 ESTRUTURA SOCIETÁRIA – GRUPO PZ

EMPRESA	FAZENDAS	PARTICIPAÇÃO EM %
ZELINDA LAZARA ZANETONI PIOVEZAN	SERRA NEGRA	100,00%
	CORREGO DA MATA	100,00%
	GAVIÃO	100,00%
	DOIS IRMÃOS	100,00%
	SÃO JUDAS TADEU	100,00%
	SÃO SILVESTRE	85,00%

EMPRESA	FAZENDAS	PARTICIPAÇÃO EM %
APARECIDA ESTHER ZANETONI	SERRA NEGRA 2	50,00%
	BOA VISTA	100,00%
	SANTA BARBARA	40,00%
	PASTO DA LARGA	40,00%
	CAMPO LIMPO	40,00%

EMPRESAS	FAZENDAS	PARTICIPAÇÃO EM %
LEANDRO CESAR NATAL	SERRA NEGRA 2	50,00%
	SANTA BARBARA	60,00%
	CAMPO LIMPO	60,00%
	PASTO DA LARGA	60,00%

## 2.4 MERCADO DE ATUAÇÃO

A exportação no agronegócio avançou 33,7% em maio 2021, para um recorde de US\$ 13,94 bilhões, com a forte demanda da China, impulsionando os embarques brasileiros. O Ministério da Agricultura citou que a pandemia levou países a ampliarem as compras de commodities agrícolas, com foco na garantia de estoques de alimentos, o que ajuda a explicar os grandes volumes embarcados. O complexo da soja respondeu por praticamente 60% do valor das exportações do agronegócio, como constata-se na matéria da “Exportação do agronegócio do Brasil sobe 33,7% em maio e tem recorde histórico”. (Fonte: <https://g1.globo.com/economia/agronegocios/noticia/2021/06/16/exportacao-do-agronegocio-do-brasil-sobe-337-em-maio-e-tem-recorde-historico.ghtml>).

Já na cultura do café, a queda esperada no faturamento é de 5,74%, devido à menor produção anual esperada (-22,62%). Segundo a Conab, a menor produção é reflexo tanto da menor área destinada à produção, quanto da projeção de recuo na produtividade, devido às condições climáticas desfavoráveis no início do ciclo da cultura e à bienalidade negativa da safra, especialmente de arábica, como constata-se na matéria do CNA Brasil “Impulsionado por ramo agrícola, PIB do agronegócio cresce 5,35% no 1º trimestre de 2021”. (Fonte: <https://www.cnabrazil.org.br/boletins/impulsionado-por-ramo-agricola-pib-do-agronegocio-cresce-5-35-no-1o-trimestre-de-2021>. Acesso em 20 de agosto de 2021).

## 2.5 ENDIVIDAMENTO

### 2.5.1 Créditos sujeitos à recuperação judicial

QUANT. CREDORES	DESCRIÇÃO DA CLASSE	TOTAL EM REAIS
18	CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	R\$ 415.807,34
0	CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	R\$
28	CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 46.514.917,99
15	CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	R\$ 557.275,10
<b>61</b>	<b>TOTAL GERAL</b>	<b>R\$ 47.488.000,43</b>

## 2.5.2 Créditos com partes relacionadas

LONGO PRAZO	2.623.974,94	DESCRIÇÃO
ZELINDA L.ZANETONI ( <i>ATIVO</i> ) X APARECIDA ZANETONI( <i>PASSIVO</i> )	1.049.589,98	MÚTUO
ZELINDA L.ZANETONI ( <i>ATIVO</i> ) X LEANDRO CESAR NATAL( <i>PASSIVO</i> )	1.574.384,96	MÚTUO

Cumpra-se destacar que a definição de parte relacionada é extraída do art. 34, § 3º, da Lei n.º 4.595, de 1964, consistente em obrigações assumidas com:

- I - seus controladores, pessoas físicas ou jurídicas;
- II - seus diretores e membros de órgãos estatutários ou contratuais;
- III - o cônjuge, o companheiro e os parentes, consanguíneos ou afins, até o segundo grau, das pessoas mencionadas nos incisos I e II deste parágrafo;
- IV - as pessoas físicas com participação societária qualificada em seu capital; e
- V - as pessoas jurídicas:
  - a) com participação qualificada em seu capital;
  - b) em cujo capital, direta ou indiretamente, haja participação societária qualificada;
  - c) nas quais haja controle operacional efetivo ou preponderância nas deliberações, independentemente da participação societária; e
  - d) que possuam diretor ou membro de conselho de administração em comum.

## 2.6 EVENTOS RELEVANTES

### 2.6.1 Providências adotadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise

O GRUPO PZ vem empreendendo esforços no sentido de reestruturar suas atividades operacionais, para que atinja o equilíbrio financeiro e promova a geração de caixa fundamental para sua recuperação operacional e pagamento dos seus credores.

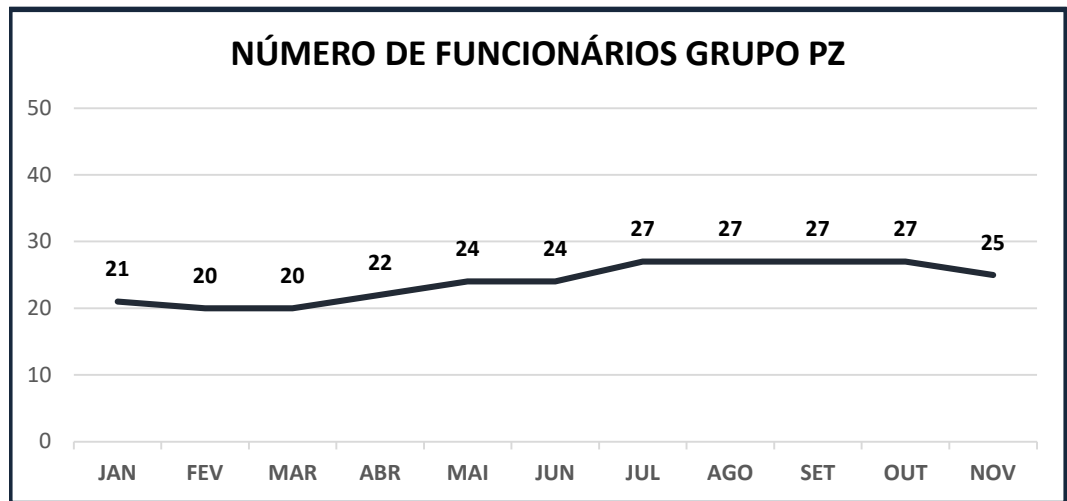
Neste sentido, vale mencionar algumas medidas já implementadas ou que estão em vias de ser adotadas no processo de reestruturação.

- Reestruturação dos departamentos, com foco no alinhamento de responsabilidades de gestão de cada setor;
- Diversificação da produção com início do plantio da lavoura de soja, com objetivo de melhorar o fluxo de caixa, tendo em vista que a soja gera receita em meses diversos ao do café;
- Programa de redução de custos, com a readequação do quadro de funcionários e controle das receitas e logística; e
- Instituição de processos e metodologia de trabalho, com controles, metas e resultados.

## 2.7 FOLHA DE PAGAMENTOS

### 2.7.1 Histórico do número de funcionários

Observa-se que o Grupo possui quadro de colaboradores composto por 25 (vinte e cinco) pessoas, o que representa queda de 7,41% (sete vírgula quarenta e um por cento) em relação ao mês anterior.



### 3. INFORMAÇÕES GERAIS

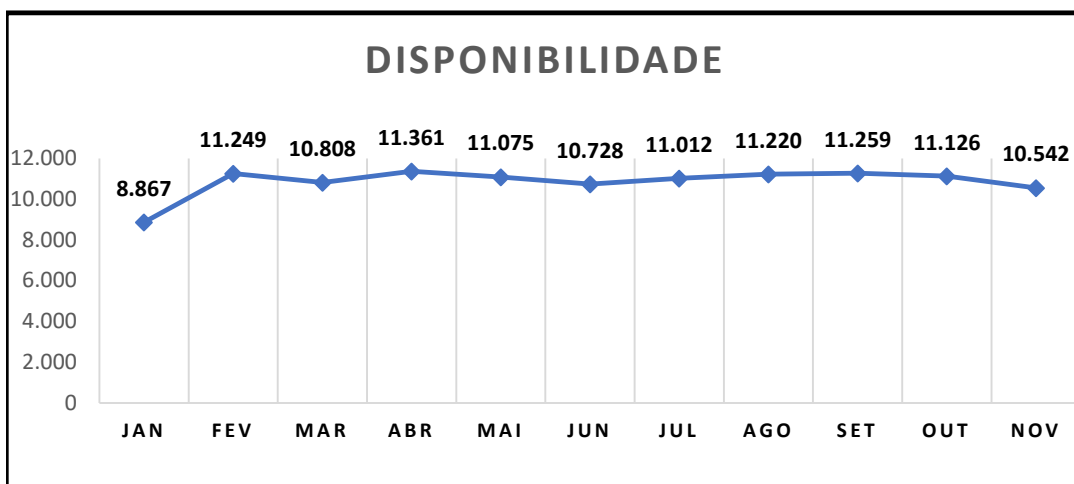
#### 3.1 INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

##### 3.1.1 Ativo

Tomando como base a parte do Ativo do Balanço Patrimonial, será promovida análise das contas relevantes: “Disponibilidades”, “Contas a Receber”, “Outros Créditos” e “Imobilizado”.

ATIVO	30.09.2021	AV	31.10.2021	AV	30.11.2021	AV
<b>ATIVO</b>	<b>20.900.687,86</b>	<b>100,00%</b>	<b>20.768.043,95</b>	<b>100,00%</b>	<b>20.253.633,14</b>	<b>100,00%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>11.258.852,74</b>	<b>53,87%</b>	<b>11.125.602,34</b>	<b>53,57%</b>	<b>10.542.198,03</b>	<b>52,05%</b>
<b>DISPONIBILIDADE</b>	<b>11.258.852,74</b>	<b>53,87%</b>	<b>11.125.602,34</b>	<b>53,57%</b>	<b>10.542.198,03</b>	<b>52,05%</b>
Caixa	9.013.177,07	43,12%	8.585.849,91	41,34%	8.002.445,60	39,51%
Banco conta movimento	2.245.675,67	10,74%	2.539.752,43	12,23%	2.539.752,43	12,54%
<b>CRÉDITOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>9.641.835,12</b>	<b>46,13%</b>	<b>9.642.441,61</b>	<b>46,43%</b>	<b>9.711.435,11</b>	<b>47,95%</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>5.245.902,74</b>	<b>25,10%</b>	<b>5.246.509,23</b>	<b>25,26%</b>	<b>5.315.502,73</b>	<b>26,24%</b>
Créditos com pessoas ligadas	2.623.974,94	12,55%	2.623.974,94	12,63%	2.623.974,94	12,96%
Contas a receber	0,00	17,34%	0,00	17,34%	0,00	17,34%
Consortio em andamento	166.998,08	0,83%	166.998,07	0,83%	166.998,07	0,83%
Adiantamento a fornecedor	2.454.929,72	0,01%	2.455.536,22	0,01%	2.524.529,72	0,01%
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>4.395.932,38</b>	<b>21,03%</b>	<b>4.395.932,38</b>	<b>21,17%</b>	<b>4.395.932,38</b>	<b>21,70%</b>

Em primeiro plano, analisando a conta “Disponibilidades”, observa-se diminuição de 5,24% (cinco vírgula vinte e quatro por cento), perfazendo saldo de R\$ 10.542.198,03 (dez milhões, quinhentos e quarenta e dois mil, cento e noventa e oito reais e três centavos).



(Valores em milhares de Reais)

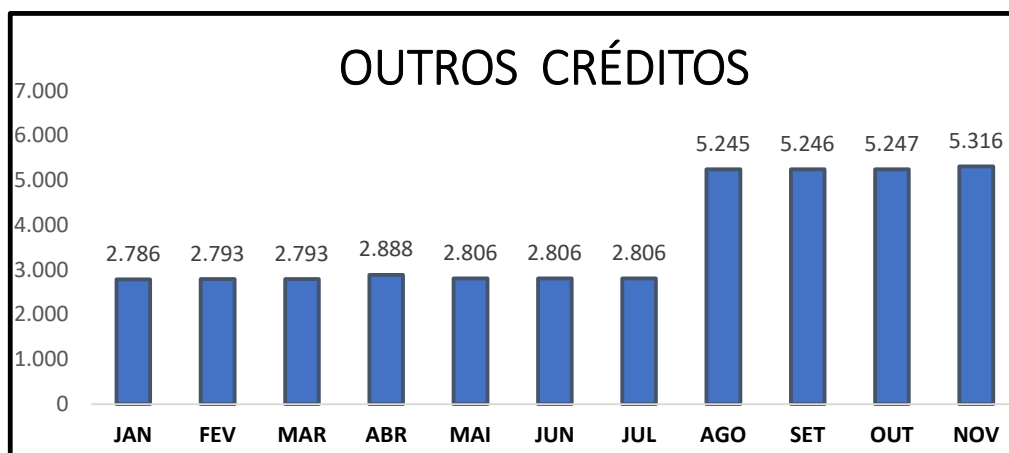
É importante que as Recuperandas empreendam esforços no intuito de reduzir o saldo na conta “Caixa”, de modo a converter tais recursos em aplicações que gerem rendimentos.

No que diz respeito à rubrica “Contas a Receber”, observa-se que não houve saldo no mês em exame.



(Valores em milhares de Reais)

Analisando a conta “Outros Créditos”, observa-se aumento de 1,32% (um vírgula trinta e dois por cento), perfazendo saldo de R\$ 5.315.502,73 (cinco milhões, trezentos e quinze mil, quinhentos e dois reais e setenta e três centavos).



(Valores em milhares de Reais)

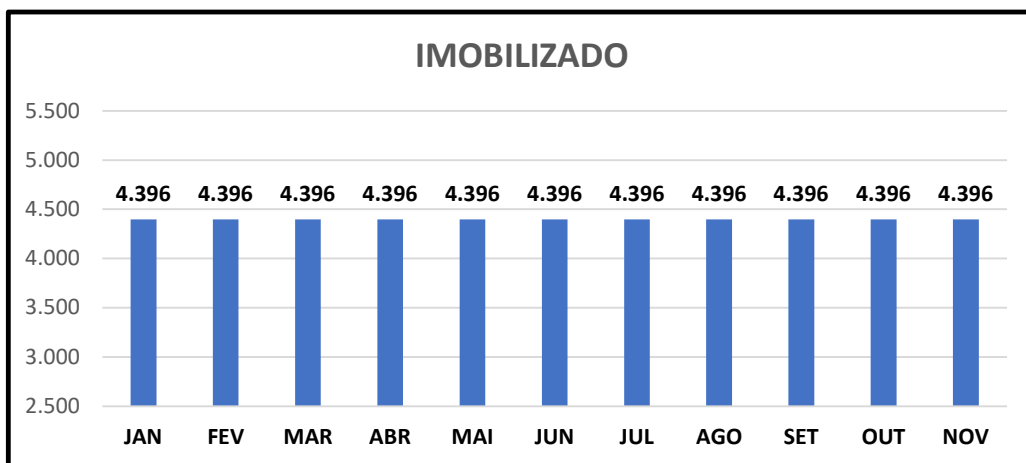
Deste montante, R\$ 2.623.974,94 (dois milhões, seiscentos e vinte e três mil, novecentos e setenta e quatro reais e noventa e quatro centavos) se referem a empréstimos com pessoas ligadas.

#### COMPOSIÇÃO OUTROS CRÉDITOS

	30.09.2021	31.10.2021	30.11.2021
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>5.245.902,74</b>	<b>5.246.509,23</b>	<b>5.315.502,73</b>
CONSORCIO EM ANDAMENTO	166.998,08	166.998,07	166.998,07
ADIANTAMENTO A FORNECEDOR	2.454.929,72	2.455.536,22	2.524.529,72
CRÉDITOS COM PESSOAS LIGADAS	2.623.974,94	2.623.974,94	2.623.974,94



O “Imobilizado” não apresentou variação no período, perfazendo saldo de R\$ 4.395.932,38 (quatro milhões, trezentos e noventa e cinco mil, novecentos e trinta e dois reais e trinta e oito centavos).



(Valores em milhares de Reais)

#### COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO

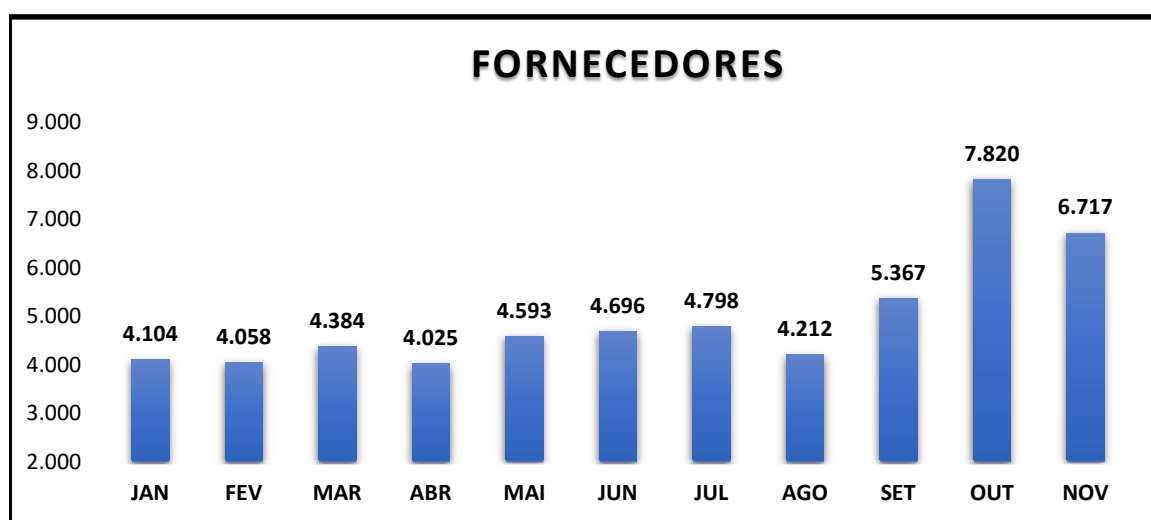
ATIVO	30.09.2021	31.10.2021	30.11.2021
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>4.395.932,38</b>	<b>4.395.932,38</b>	<b>4.395.932,38</b>
Imóveis rurais	3.747.232,40	3.747.232,40	3.747.232,40
Máquinas e Equipamentos	3.838.162,36	3.838.162,36	3.838.162,36
Veículos e caminhões	730.400,00	730.400,00	730.400,00
(-) Depreciação acumulada	(3.919.862,38)	(3.919.862,38)	(3.919.862,38)

### 3.1.2 Passivo

Tomando como base a parte do Passivo do Balanço Patrimonial, analisaremos as principais contas: “Fornecedores” e “Empréstimos e Financiamentos”.

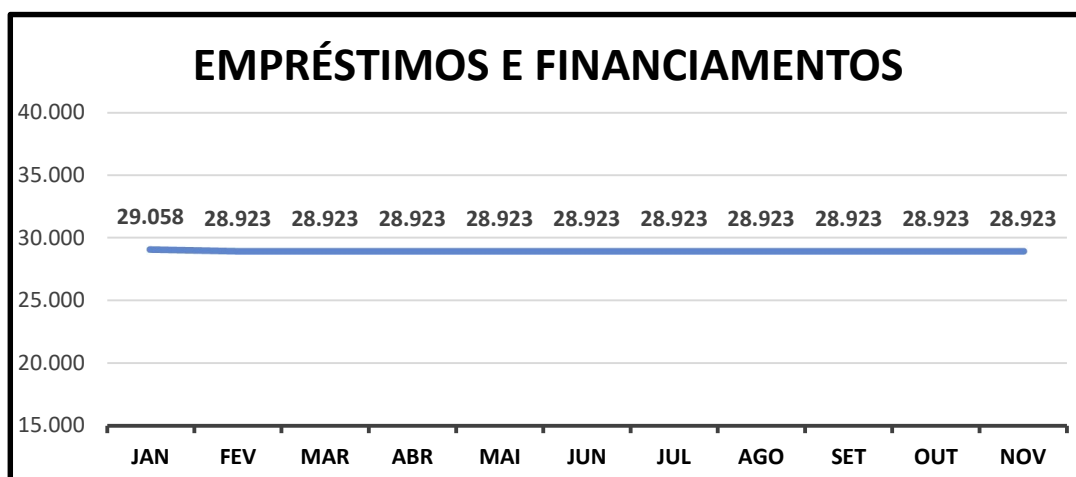
PASSIVO	30.09.2021	AV	31.10.2021	AV	30.11.2021	AV
<b>PASSIVO</b>	<b>20.993.994,44</b>	<b>100,00%</b>	<b>20.900.687,86</b>	<b>100,00%</b>	<b>20.253.633,14</b>	<b>100,00%</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>4.211.618,59</b>	<b>20,06%</b>	<b>5.367.269,91</b>	<b>25,68%</b>	<b>6.717.360,47</b>	<b>33,17%</b>
Fornecedores	4.211.618,59	20,06%	5.367.269,91	25,68%	6.717.360,47	33,17%
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>28.922.697,25</b>	<b>137,77%</b>	<b>28.922.697,25</b>	<b>138,38%</b>	<b>28.922.697,25</b>	<b>142,80%</b>
<b>OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO</b>	<b>28.922.697,25</b>	<b>137,77%</b>	<b>28.922.697,25</b>	<b>138,38%</b>	<b>28.922.697,25</b>	<b>142,80%</b>
Empréstimos e financiamentos	28.922.697,25	137,77%	28.922.697,25	138,38%	28.922.697,25	142,80%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(12.140.321,40)</b>	<b>-57,83%</b>	<b>(13.389.279,30)</b>	<b>-64,06%</b>	<b>(15.386.424,58)</b>	<b>-75,97%</b>
Conta do Titular	(9.969.788,81)	-47,49%	(9.969.788,81)	-47,70%	(9.969.788,81)	-49,22%
Lucros acumulados	14.694.133,66	69,99%	14.694.133,66	70,30%	14.694.133,67	72,55%
Prejuízo acumulado	(18.207.440,41)	-86,73%	(18.207.440,41)	-87,11%	(18.207.440,41)	-89,90%
Resultado do exercício	1.332.628,18	6,35%	83.670,28	0,40%	(1.913.475,01)	-9,45%
Ajuste de anos anteriores	10.145,98	0,05%	10.145,98	0,05%	10.145,98	0,05%

A conta “Fornecedores” apresentou diminuição de 14,1% (quatorze vírgula um por cento), saindo de R\$ 7.819.862,43 (sete milhões, oitocentos e dezenove mil, oitocentos e sessenta e dois reais e quarenta e três centavos) para R\$ 6.717.360,47 (seis milhões, setecentos e dezessete mil, trezentos e sessenta reais e quarenta e sete centavos).



(Valores em milhares de Reais)

Já a rubrica “Empréstimos e Financiamentos” não apresentou variação no período, mantendo-se montante de R\$ 28.922.697,27 (vinte e oito milhões, novecentos e vinte e dois mil, seiscentos e noventa e sete reais e vinte e sete centavos).

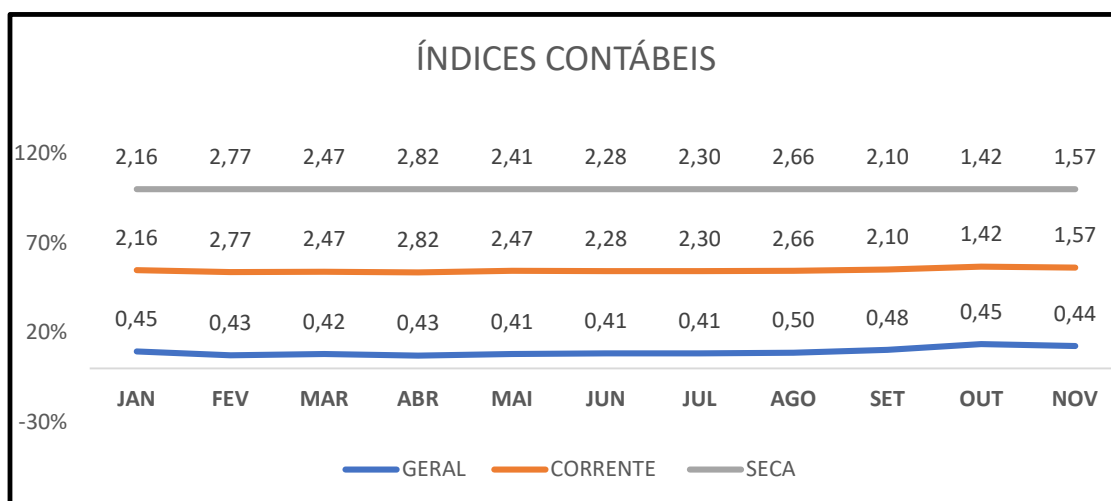


(Valores em milhares de Reais)

Deste montante, R\$ 2.623.974,94 (dois milhões, seiscentos e vinte e três mil, novecentos e setenta e quatro reais e noventa e quatro centavos) são referentes a empréstimos com pessoas coligadas.

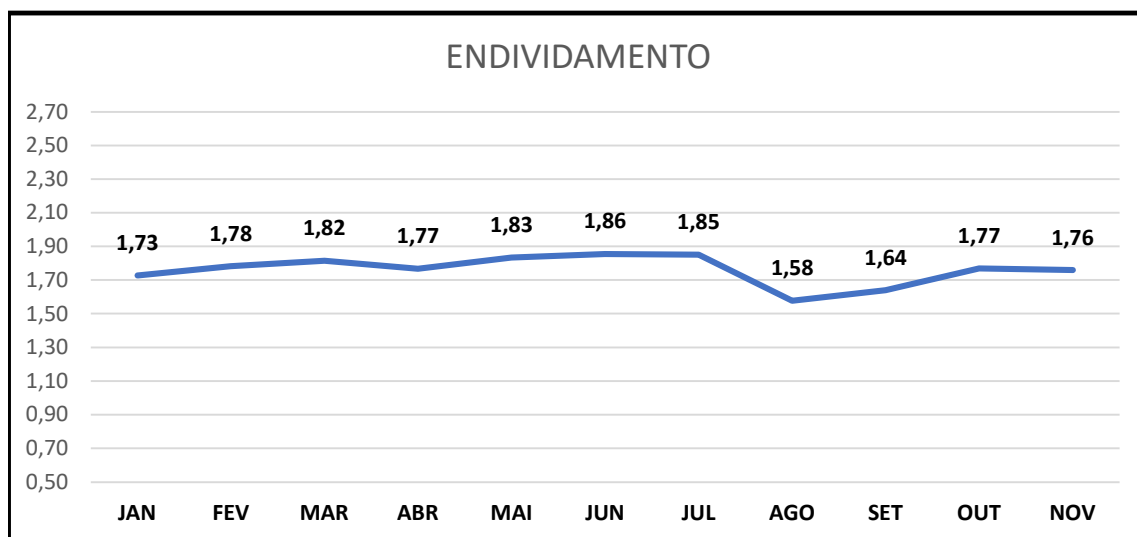
### 3.2 ÍNDICES CONTÁBEIS

Analisando os índices de liquidez em conjunto, observa-se que no viés corrente e seca, se apresentam acima do valor de referência, entretanto, sua liquidez geral se mantém abaixo de 1 (um), o que indica dificuldade das Recuperandas em quitar suas obrigações de curto e longo prazo, o que é próprio das empresas em recuperação judicial.



(Referência 1: quanto maior melhor)

Ratificando os índices contábeis apresentados, verifica-se que o índice de endividamento apresenta leve variação, mantendo-se acima do valor de referência 1 (um), indicando que as Recuperandas vinham recorrendo ao capital de terceiros para financiar suas atividades.



(Referência 1: quanto menor melhor)

### 3.2.1 Capital de Giro Líquido (CGL)

O capital de giro corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade. Neste sentido, evidencia a capacidade de a empresa financiar suas obrigações de curto prazo.

Conforme observa-se no gráfico, o capital de giro vem apresentando instabilidade, com aumento de 15,7% (quinze vírgula sete por cento) no período em análise, mantendo-se positivo com saldo de R\$ 3.824.837,56 (três milhões, oitocentos e vinte e quatro mil, oitocentos e trinta e sete reais e cinquenta e seis centavos).

CGL = (Ativo Circulante – Passivo Circulante)



(Valores em milhares de reais)

### 3.2.2 Patrimônio Líquido

	30.09.2021	31.10.2021	30.11.2021
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(13.389.279,30)</b>	<b>(15.974.515,73)</b>	<b>(15.386.424,58)</b>
Conta do Titular	(9.969.788,81)	(9.969.788,81)	(9.969.788,81)
Lucros acumulado	14.694.133,66	14.694.133,66	14.694.133,67
Prejuízo acumulado	(18.207.440,41)	(18.207.440,41)	(18.207.440,41)
Resultado do exercício	83.670,28	(2.501.566,15)	(1.913.475,01)
Ajuste de anos anteriores	10.145,98	10.145,98	10.145,98

### 3.3 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

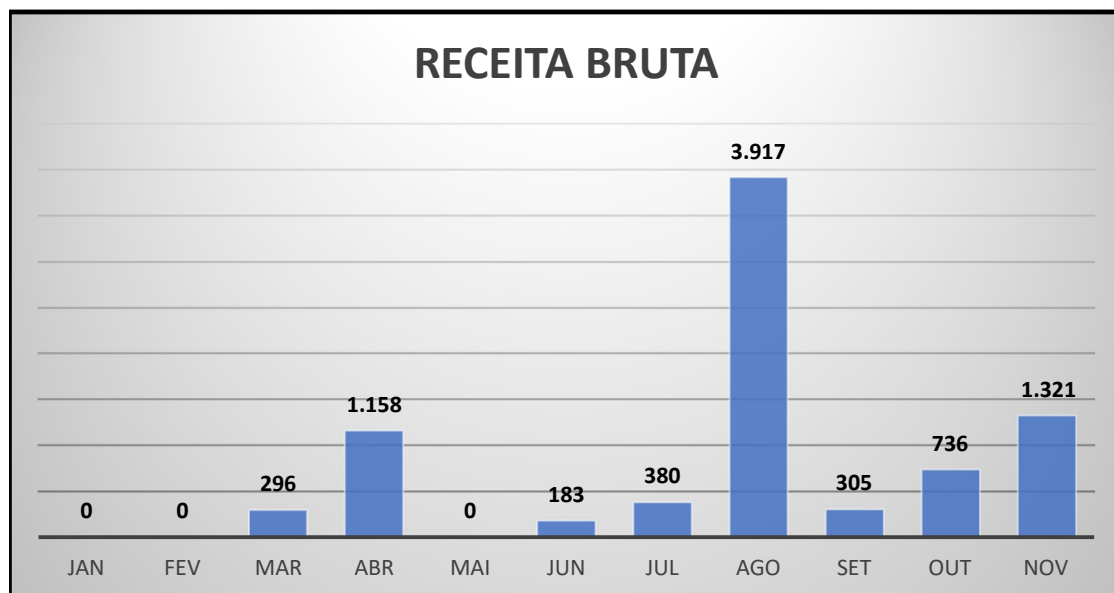
#### 3.3.1 Demonstração de Resultado do Exercício

Com base na **Demonstração do Resultado do Exercício**, apresenta-se análise da “*Receita bruta*”, “*Receita bruta x Despesas operacionais*” e “*Resultado líquido*”.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO	30.09.2021	AV	31.10.2021	AV	30.11.2021	AV
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>3.916.822,41</b>	<b>100,00%</b>	<b>304.525,09</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.321.103,50</b>	<b>100,00%</b>
VENDAS DE PRODUTOS	3.916.822,41	100,00%	304.525,09	100,00%	1.321.103,50	100,00%
<b>DEDUÇÕES DE VENDAS</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	
(-) VENDAS CANCELADAS/DEVOLUÇÕES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
(-) TRIBUTOS SOBRE A RECEITA BRUTA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>= RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>3.916.822,41</b>	<b>100,00%</b>	<b>304.525,09</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.321.103,50</b>	<b>100,00%</b>
<b>CUSTO PRODUTOS VENDIDOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>= RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>3.916.822,41</b>	<b>100,00%</b>	<b>304.525,09</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.321.103,50</b>	<b>100,00%</b>
DESPESAS OPERACIONAIS	(525.971,62)	-13,43%	(1.553.482,99)	-510,13%	(733.012,36)	-55,48%
RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>= RESULTADO OPERACIONAL ANTES DOS TRIBUTOS</b>	<b>3.390.850,79</b>	<b>86,57%</b>	<b>(1.248.957,90)</b>	<b>-410,13%</b>	<b>588.091,14</b>	<b>44,52%</b>
IMPOSTO DE RENDA	0,00		0,00		0,00	
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL S/ O LUCRO	0,00		0,00		0,00	
<b>= RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>3.390.850,79</b>	<b>86,57%</b>	<b>(1.248.957,90)</b>	<b>-410,13%</b>	<b>588.091,14</b>	<b>44,52%</b>

### 3.3.2 Análise Financeira

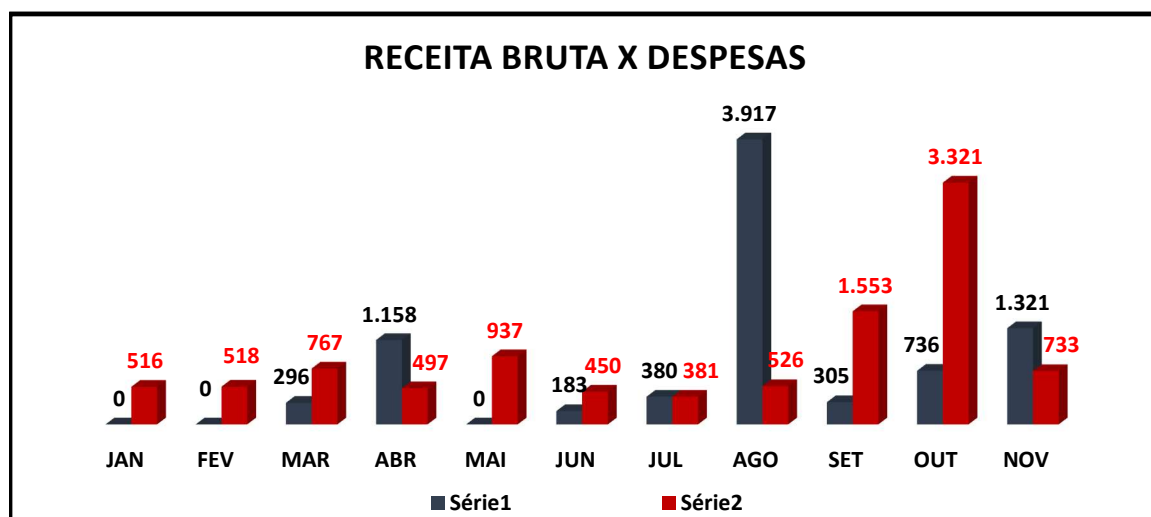
Conforme se infere do gráfico abaixo, verifica-se que as Recuperandas vêm apresentando grande variação em seu faturamento, saindo de R\$ 735.756,59 (setecentos e trinta e cinco mil, setecentos e cinquenta e seis reais e cinquenta e nove centavos) para R\$ 1.321.103,50 (um milhão, trezentos e vinte e um mil, cento e três reais e cinquenta centavos), no mês em exame.



(Valores em milhares de Reais)

É importante que os gestores empreendam esforços para a redução das despesas, buscando maximizar o faturamento, de forma a aproveitar os efeitos positivos do processo de recuperação judicial para o soerguimento das empresas.

Com base na representação gráfica abaixo, observa-se redução de 77,93% (setenta e sete vírgula noventa e três por cento) das despesas, totalizando R\$ 733.012,36 (setecentos e trinta e três mil, doze reais e trinta e seis centavos).

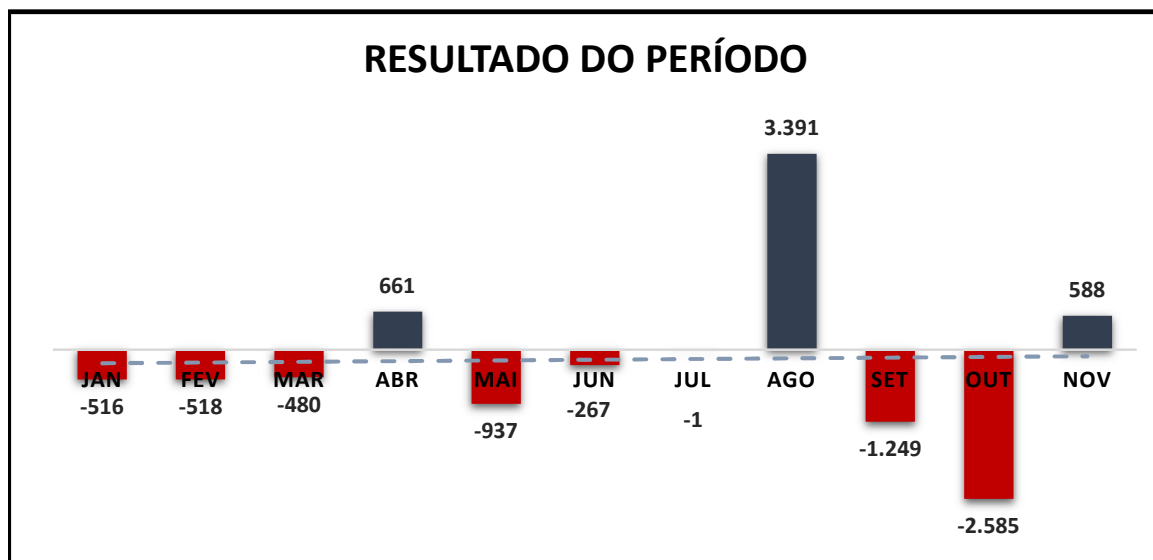


(Valores em milhares de Reais)

Nesse sentido, é importante a adoção de política de redução de despesas, mediante planejamento e gerenciamento dos custos diretos e indiretos, visando a reestruturação das Recuperandas no processo de recuperação judicial.



Ratificando as informações anteriores, observa-se que as Recuperandas vem apresentando prejuízo, salvo em abril, agosto e novembro, cujo resultado positivo foi de R\$ 588.091,14 (quinhentos e oitenta e oito mil, noventa e um reais e quatorze centavos).



(Valores em milhares de Reais)

É importante, como já registrado, que as Recuperandas criem ações estratégicas visando a redução dos custos e despesas, aliada ao aumento das receitas, a fim de melhorar seus resultados, bem como organizem suas atividades, objetivando diminuir variações tão bruscas, apesar da sazonalidade do setor.

## 4. INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

### 4.1 CAPTAÇÃO DE FINANCIAMENTO

Com uma conjuntura comercial desfavorável e falta de capital próprio, as Recuperandas tiveram que celebrar sucessivas operações de crédito, com juros bem maiores que os comumente praticados na agroindústria, além das intempéries climáticas e os altos custos de produtos.

Nessa esteira, as taxas de juros cobradas pelas instituições financeiras ficaram cada vez mais elevadas, situação que foi agravada por fatores internos da economia do Brasil, culminando na atual crise econômico-financeira que aflige as Recuperandas.

No intuito de sanar este problema, as Recuperandas implantaram controle de gestão e readequação de custos bem como iniciaram o plantio da soja visando aumento no fluxo de caixa.

## 5. QUESTÕES PROCESSUAIS

### 5.1 CRONOGRAMA PROCESSUAL

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE MINAS GERAIS

2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE PATROCÍNIO/MG

#### CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO N.º: 5005798-31.2020.8.13.0481

RECUPERANDAS: APARECIDA ESTHER ZANETONI, BRUNA LEONARDO ZANETONI NATAL, LEANDRO CESAR NATAL e ZELINDA LAZARA ZANETONI PIOVEZAN.

DATA	EVENTO	LEI. 11.101/05
10.12.2020	Ajuizamento do pedido de recuperação	
17.12.2020	Deferimento do pedido de recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
05.01.2021	Publicação do deferimento no Diário Oficial	
14.05.2021	Publicação do 1º Edital pelo devedor	art. 52, §1º
31.05.2021	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
05.03.2021	Apresentação do plano de recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial	art. 53, § Único
	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências)	art. 7º, §2º
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (15 dias conforme Edital)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
	Fim do Prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias - após publicação do Edital Art. 7º, §2º)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC)	art. 36
	1ª Convocação da assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
03/06/2021	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)	art. 56 § 1º
	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação)	art. 6º, § 4º
	Homologação do PRJ	art. 58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após o deferimento de recuperação judicial)	art. 61
	Eventos Ocorridos	

## 5.2 CONFERÊNCIA DOS DOCUMENTOS DOS ART. 48 E 51 LEI 11.101/05

Conferência dos Documentos Art. 48 e 51 da Lei n.º 11.101/05		
ID	DOCUMENTOS	LEI. 11.101/05
1727824832	Petição inicial de recuperação judicial	
1727719912 e 1727719913	Comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do Produtor Rural.	Art. 48, <i>caput</i>
1727719899 e 1727809906	Certidões falimentares	Art. 48, incisos I, II e III
1727719900	Certidões Criminais	Art. 48, incisos IV
1727809922, 1727809923, 1727809925 e 1727809925,	Demonstrações Contábeis relativas aos três últimos exercícios	Art. 51. inciso II, Alíneas A e B
1727809931, retificada pelo ID n.º 1914994803	Relação de credores	Art. 51. inciso III
1727719906	Relação de empregados	Art. 51. inciso IV
1727719908, 1727719909, 1727719911, 1727719912, 1727719913 e 1727809935	Documentos societários (comprovantes de inscrição e situação cadastral no CNPJ, certidão de regularidade da devedora no registro público de empresas, atos constitutivos com a nomeação dos atuais administradores, e certidões de inscrição Estadual do Produtor Rural).	Art. 51. inciso V
1727719915	Relação de bens sócios e administradores	Art. 51. inciso VI
1727719916, 1727719917, 1727719918, 1727809897, 1727809899, 1727809900, 1727809901 e 1727809902	Extratos contas bancárias dos sócios	Art. 51. inciso VII
1727809903	Certidões negativas de protestos	Art. 51. inciso VIII
1727809904	Relação de todas as ações judiciais em que é parte, com a estimativa do valor em litígio.	Art. 51. inciso IX

## 6. CONCLUSÃO

Por se tratar de empresas cuja atividade principal é o agronegócio, as Recuperandas estão sujeitas à sazonalidade e ao ciclo de produção, sendo certo que estes fatores interferem diretamente nos seus resultados.

As Recuperandas apresentaram aumento em seu faturamento bruto, apurando resultado positivo de R\$ 588.091,14 (quinhentos e oitenta e oito mil, noventa e um reais e quatorze centavos).

Os índices de liquidez corrente e seca se apresentam acima do valor de referência, entretanto, sua liquidez geral mantém-se abaixo de 1 (um), indicando dificuldade em honrar suas obrigações. Já o índice de endividamento se mantém a 1,8 (um vírgula oito), acima do valor de referência 1 (um), o que é característico das empresas em recuperação judicial.

É importante que as Recuperandas continuem empreendendo esforços de modo a ampliar seu faturamento e reduzir suas despesas, majorando o resultado, a fim de recuperar a capacidade de honrar os compromissos de curto e longo prazo, e, conseqüentemente, a melhoria dos índices econômicos.

Por estes fundamentos, conclui esta administradora judicial pela necessidade de adequação dos processos pelas Recuperandas devido à crise econômica instaurada no Brasil e no mundo, a fim de manter a reestruturação empresarial dentro da recuperação judicial.

O conteúdo do presente relatório e as conclusões ora apresentadas são decorrentes de informações coletadas por esta administradora judicial e pelo perito contábil, que resultaram nas análises realizadas e reportadas no corpo do presente RMA.

Submetem, portanto, o presente relatório ao MM. juízo e aos demais interessados.

De Belo Horizonte/MG para Patrocínio/MG, 08 de fevereiro de 2022.

**Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral**  
*Administradora Judicial*  
OAB/MG 170.449

**Ilsou Ferreira Godinho**  
*Contador*  
CRC/MG-100723/O-7