



ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

BENEFICIADORA DE SEMENTES E CEREAIS SERRA
NEGRA LTDA., SERRA NEGRA ARMAZENS GERAIS
LTDA. – EPP e ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO.

PERÍODO: MARÇO/2021

20.ABRIL.2021

1. Introdução	pg 3
2. A empresa, sua crise e sua recuperação judicial.....	pg 4
2.1 Histórico e atividades	pg 4
2.2 Organograma societário.....	pg 6
2.3 Estrutura societária – Grupo Serra Negra.....	pg 6
2.4 Mercado de atuação.....	pg 6
2.5 Endividamento.....	pg 7
2.5.1 Créditos sujeitos a recuperação judicial.....	pg 7
2.5.2 Créditos com partes relacionadas.....	pg 7
2.6 Eventos relevantes.....	pg 8
2.6.1 Providências adotadas pelas recuperandas para enfrentar a crise.....	pg 8
3. Informações gerais.....	pg 10
3.1 Informações contábeis	pg 11
3.1.1 Ativo.....	pg 11
3.1.2 Passivo.....	pg 15
3.2 Índices contábeis.....	pg 18
3.2.1 Capital de giro líquido.....	pg 19
3.2.2 Patrimônio líquido	pg 19
3.3 Informações financeiras	pg 20
3.3.1 DRE – Demonstração de Resultado do Exercício.....	pg 20
3.3.2 Análise financeiro.....	pg 20
4. Informações específicas.....	pg 23
4.1 Déficit energético.....	pg 23
4.2 Capacitação de financiamento.....	pg 23
5 Cronograma processual.....	pg 24
6. Conclusão	pg 25

.1

INTRODUÇÃO

Acerbi Campagnaro Colnago Cabral Administração Judicial, nomeada nos autos da Recuperação Judicial da BENEFICIADORA DE SEMENTES E CEREAIS SERRA NEGRA LTDA, SERRA NEGRA ARMAZENS GERAIS LTDA – EPP, E ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO – Em Recuperação Judicial (doravante denominado GRUPO SERRA NEGRA), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório de Atividades referente ao mês de **Março de 2021**.

O presente está lastreado em elementos fornecidos pelas Recuperandas, analisados em conjunto com a petição inicial e demais documentos acostados aos autos, assim como com os elementos apurados pela Administradora Judicial e pelo Perito, em conformidade com o previsto no artigo 22, II, “c”, da Lei nº. 11.101/2005.

A partir deste relatório, o Juízo recuperacional, os credores e demais interessados terão acesso às principais informações processuais, financeiras e contábeis das Recuperandas, analisadas conjuntamente pela Administradora e pelo Perito nomeados pelo juízo.

A apresentação deste relatório observará periodicidade regular, abrangendo informações do período anterior à emissão, com o objetivo de complementação e comparação das informações, de modo a viabilizar adequado acompanhamento do quadro evolutivo da empresa.

A Administradora Judicial reitera, como feito em outras manifestações processuais e extraprocessuais, sua disponibilidade para prestação de esclarecimentos a qualquer interessado, ratificando atuação transparente e compromissada direcionada para a preservação da empresa com adequado atendimento aos direitos dos credores.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial
OAB/MG 170.449



.2

A EMPRESA, SUA CRISE E SUA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

2.1 HISTÓRICO E ATIVIDADES

As Recuperandas BENEFICIADORA DE SEMENTES E CEREAIS SERRA NEGRA LTDA, SERRA NEGRA ARMAZENS GERAIS LTDA – EPP e ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO formularam pedido de recuperação judicial em 3 de junho de 2020, tendo sido deferido seu processamento em 7 de junho de 2020, pelo Juízo da 1ª Vara Cível da Comarca de Patrocínio/MG, processo n.º 5002541-95.2020.8.13.0481.

O Requerente ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO, adquiriu, no ano de 1983, 50% (cinquenta por cento) do controle acionário da empresa Planal. No ano seguinte, adquiriu seus primeiros 19 (dezenove) hectares de terras em Patrocínio/MG, onde iniciou sua carreira de produtor rural, adquirindo e arrendando terras.

Em 1994, visando ampliar seus negócios, fundou a empresa Serra Negra e investiu em tecnologia de ponta para produção, colheita, beneficiamento e armazenagem de produtos agrícolas.

Atualmente, as Recuperandas estão sediadas em Patrocínio/MG e contam com produção de mais de 10 (dez) culturas diferentes entre soja, café, sorgo, trigo, feijão, gado de corte e outros.

Foram apontadas como causas da crise econômica das Recuperandas as seguintes circunstâncias:

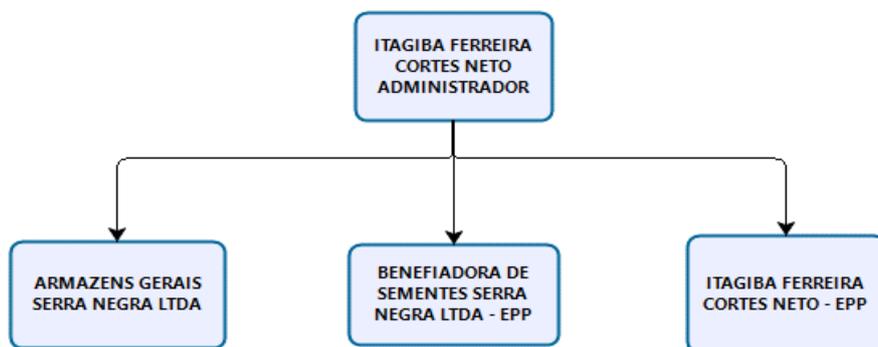
- As intempéries climáticas, que atingiram sua cultura de batatas;
- Alta dos preços dos produtos agrícolas;
- A rede da CEMIG não suportou a câmara fria, causando a perda de 48 (quarenta e oito) mil caixas de sementes de batata, inviabilizado o cumprimento de contratos e causando prejuízo de dezenas de milhares de reais; e
- Endividamento bancário.

Atualmente, o processo está em fase de verificação judicial dos créditos, estando em curso a análise das impugnações de crédito.

Segue abaixo linha do tempo, na qual é possível identificar os principais atos ocorridos na recuperação judicial:



2.2 ORGANOGRAMA SOCIETÁRIO



2.3 ESTRUTURA SOCIETÁRIA – GRUPO SERRA NEGRA

EMPRESAS	NOME SOCIO	PARTICIPAÇÃO EM %	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA	TOTAL
ARMAZENS GERAIS SERRA NEGRA LTDA EPP	ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO	99,99	289.971,00	100%
	ISMAR RAMOS	0,01	29,00	

BENEFICIADORA DE SEMENTES SERRA NEGRA LTDA EPP	ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO	99,99	79.992,00	100%
	ISMAR RAMOS	0,01	8,00	

ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO EPP	ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO	100	120.000,00	100%
----------------------------------	------------------------------	-----	------------	------

2.4 MERCADO DE ATUAÇÃO

O GRUPO SERRA NEGRA atua no mercado do agronegócio que, ano após ano, bate recordes de crescimento na composição do PIB. Em 2020, nem mesmo a crise sanitária provocada pelo COVID-19 foi capaz de interromper a trajetória de crescimento do setor, como constata-se na matéria da Folha de São Paulo: “Agronegócio bate recordes e amplia mercado apesar da pandemia de Covid”, no qual destaca-se o crescimento de 8% nas exportações de soja, sendo que a segunda safra do café alcançou o segundo maior recorde histórico de exportação com 40 milhões de sacas. Fonte: <https://www1.folha.uol.com.br/mercado/2020/08/agronegocio-bate-recordes-e-amplia-mercado-apesar-de-pandemia-de-covid.shtml>, Acesso em 28 de outubro de 2020.

2.5 ENDIVIDAMENTO

2.5.1 CRÉDITOS SUJEITOS A RECUPERAÇÃO JUDICIAL

QUANT. CREDORES	DESCRIÇÃO DA CLASSE	TOTAL DA INICIAL	CONCLUSÃO DA AJ
-	CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS	R\$ -	R\$ -
3	CLASSE II - CRÉDITOS COM GARANTIA REAL	R\$ -	R\$ 52.374.369,84
56	CLASSE III - CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	R\$ 85.065.989,65	R\$ 40.235.528,90
28	CLASSE IV - CRÉDITOS ME E EPP	R\$ 1.013.530,23	R\$ 1.070.350,64
87	TOTAL GERAL	R\$ 86.079.519,88	R\$ 93.680.249,38

2.5.2 CRÉDITOS COM PARTES RELACIONADAS

	POSIÇÃO EM	POSIÇÃO EM	VARIAÇÃO	DESCRIÇÃO
	28.02.2021	31.03.2021		
CURTO PRAZO	8.958.476,35	7.731.769,75	(1.226.706,60)	
ITAGIBA F. C. NETO - PF <i>(ATIVO)</i> X RENATA N. PAIVA <i>(PASSIVO)</i>	1.530.000,00	1.530.000,00	0,00	EMPR. A RECEBER
ITAGIBA F. C. NETO - PF <i>(ATIVO)</i> X SERRA NEGRA ARMAZÉNS <i>(PASSIVO)</i>	1.161.921,16	1.102.771,16	(59.150,00)	EMPR. A RECEBER
ITAGIBA F. C. NETO - PF <i>(ATIVO)</i> X BENEF. SEM. SERRA NEGRA <i>(PASSIVO)</i>	900.132,41	905.395,35	5.262,94	EMPR. A RECEBER
ITAGIBA F. C. NETO - PF <i>(ATIVO)</i> X ITAGIBA F. C. NETO - EIRELI <i>(PASSIVO)</i>	4.826.826,93	3.608.458,57	(1.218.368,36)	EMPR. A RECEBER
ITAGIBA F. C. NETO - EIRELI <i>(ATIVO)</i> X SERRA NEGRA ARMAZÉNS <i>(PASSIVO)</i>	489.252,75	525.098,99	35.846,24	EMPR. A RECEBER
ITAGIBA F. C. NETO - EIRELI <i>(ATIVO)</i> X BENEF. SEM. SERRA NEGRA <i>(PASSIVO)</i>	50.343,10	60.045,68	9.702,58	EMPR. A RECEBER
LONGO PRAZO	478.620,60	478.620,60	0,00	
BENEF. SEMENTES SERRA NEGRA <i>(ATIVO)</i> X SERRA NEGRA ARMAZÉNS <i>(PASSIVO)</i>	478.620,60	478.620,60	0,00	EMPR. A RECEBER

Cumprir destacar que a definição de parte relacionada é extraída do art. 34, § 3º, da Lei nº 4.595, de 1964, consistente em obrigações assumidas com:

- I - seus controladores, pessoas físicas ou jurídicas;
- II - seus diretores e membros de órgãos estatutários ou contratuais;
- III - o cônjuge, o companheiro e os parentes, consanguíneos ou afins, até o segundo grau, das pessoas mencionadas nos incisos I e II deste parágrafo;
- IV - as pessoas físicas com participação societária qualificada em seu capital; e
- V - as pessoas jurídicas:
 - a) com participação qualificada em seu capital;
 - b) em cujo capital, direta ou indiretamente, haja participação societária qualificada;
 - c) nas quais haja controle operacional efetivo ou preponderância nas deliberações, independentemente da participação societária; e
 - d) que possuem diretor ou membro de conselho de administração em comum.

2.6 EVENTOS RELEVANTES

2.6.1 Providências adotadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise

- Reestruturação dos departamentos, com foco no alinhamento de responsabilidades de gestão de cada setor;
- Criação de metodologia focada em gestão de pessoas e de processos e melhoria contínua, no qual cada colaborador tem uma sequência de tarefas determinadas, de modo que cada processo tem seu responsável e seu objetivo;
- Previsão de feedbacks, a cada trimestre, sempre com o gestor do departamento; e
- Planejamento de carreira, em resultado de metas e do desenvolvimento profissional.

DEPARTAMENTO COMERCIAL

- Acompanhamento diário dos preços médio de cada produto produzido nas empresas, observando as tendências de mercado, ajustando a produção às suas oscilações, gerando liquidez de venda de cada produto;
- Análise contínua das inadimplências; e
- Acompanhamento periódico *"in loco"* da carteira de clientes.

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

- Construção de controles de fluxo de caixa, orçamentos, acompanhamento das contas a pagar e a receber, alinhados com o planejamento orçamentário das Recuperandas;
- Auditoria dos processos financeiros;
- Conciliações bancárias diárias, com o objetivo de monitorar todos os pagamentos realizados e recebíveis;
- Adoção de sistemas rígidos de análise de crédito; e

- Implementação de melhorias no processo de seleção, treinamento e valorização social e profissional dos colaboradores, reduzindo a rotatividade e diminuindo custos de pessoal.

DEPARTAMENTO OPERACIONAL

- Planejamento de uso de recursos e insumos, visando a geração de resultados pelo ajuste na capacidade produtiva de cada área, com objetivo de alcançar maior eficiência;
- Otimização da força de trabalho na produção e colheita entre as culturas produzidas, reduzindo contratações excedentes;
- Análise de custos, margens e oportunidades para avaliação na programação de plantios;
- Otimização de uso e unificação de insumos entre culturas, para diminuição de compras e estoques; e
- Negociação com fornecedores de matéria-prima, insumos, serviços e manutenções mecânicas através de cotações, objetivando a competitividade no mercado e melhores preços de aquisição.

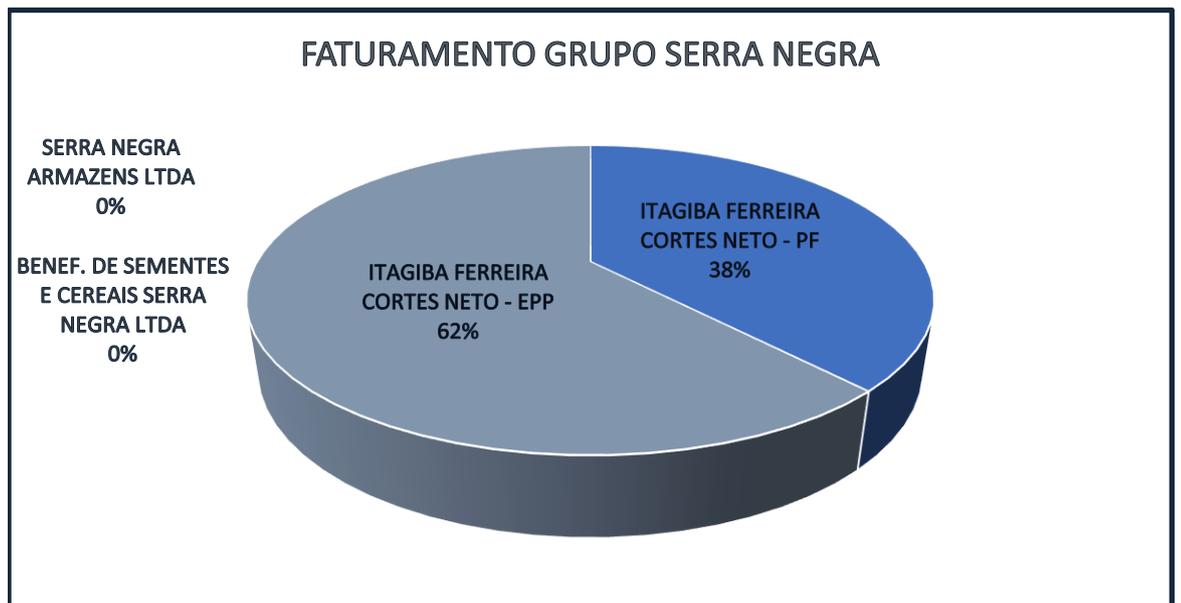
.3

INFORMAÇÕES GERAIS

O presente relatório apresenta informações contábeis e financeiras das empresas de forma única e consolidada, tendo em vista que algumas contas analisadas são peculiares a uma Recuperanda específica.

Tal medida decorre, a propósito, da percepção de que, em março de 2021, o faturamento total do GRUPO SERRA NEGRA foi representado em 100% (cem por cento) por ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO, o que indica sob qual personalidade jurídica se concentram as atividades empresariais do Grupo.

É evidente, destarte, que tal fato haverá de ser sopesado no exame dos indicadores mencionados neste relatório.



3.1 Informações contábeis

3.1.1 Ativo

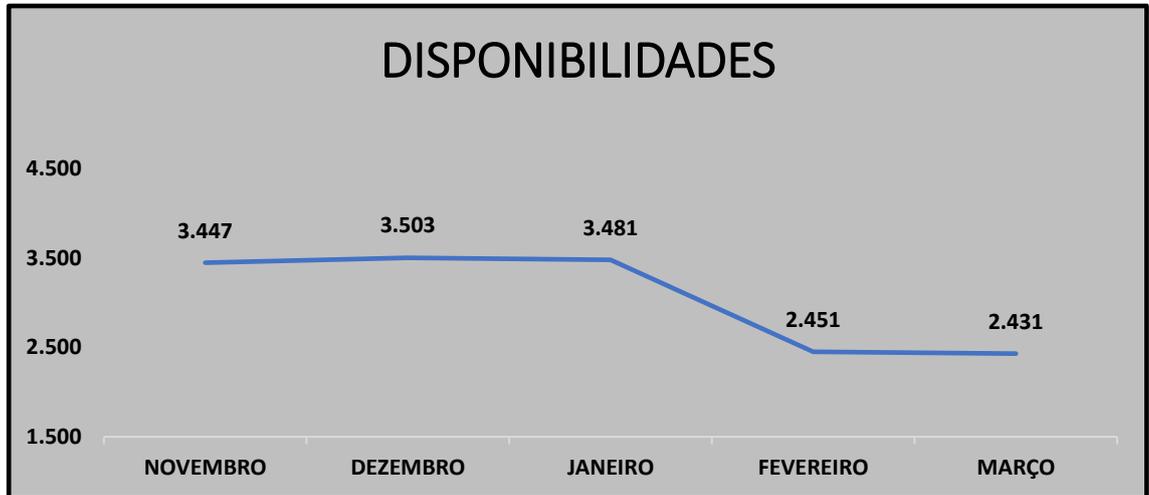
Tomando como base a parte do **Ativo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas de acordo com sua relevância: “Disponibilidades”, “Empréstimos a Receber” e “Imobilizado”.

ATIVO	31.01.2021	AV	28.02.2021	AV	31.03.2021	AV
ATIVO	21.902.490,68	100,00%	18.215.526,14	100,00%	16.718.306,71	100,00%
CIRCULANTE	17.738.341,26	80,99%	14.080.075,56	77,30%	12.614.327,18	75,45%
DISPONIBILIDADES	3.480.706,66	15,89%	2.450.957,77	13,46%	2.430.970,40	14,54%
OUTROS CRÉDITOS	14.257.634,60	65,10%	11.629.117,79	63,84%	10.183.356,78	60,91%
CLIENTES			656.638,00	3,60%	723.253,21	4,33%
ADIANTAMENTOS CONCEDIDOS	104.703,89	0,48%	(175.853,69)	-0,97%	(544.249,70)	-3,26%
IMPOSTOS A RECUPERAR	4.793,78	0,02%	4.793,78	0,03%	4.793,78	0,03%
EMPRÉSTIMOS A RECEBER	10.896.000,28	49,75%	8.958.476,35	49,18%	7.731.769,75	46,25%
ESTOQUE DE MATERIAL	3.252.136,65	14,85%	2.185.063,35	12,00%	2.267.789,74	13,56%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.164.149,42	19,01%	4.135.450,58	22,70%	4.103.979,53	24,55%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	67.130,09	0,31%	67.130,09	0,37%	67.130,09	0,40%
EMPRÉSTIMOS A RECEBER	478.620,60	2,19%	478.620,60	2,63%	478.620,60	2,86%
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES					0,00	
IMOBILIZADO	3.618.398,73	16,52%	3.589.699,89	19,71%	3.558.228,84	21,28%

Disponibilidades (caixa, bancos e aplicações financeiras)

	31.01.2021	28.02.2021	31.03.2021
DISPONIBILIDADES	3.480.706,66	2.450.957,77	2.430.970,40
CAIXA	42.426,22	78.570,74	16.934,92
BANCOS CONTA MOVIMENTO	740.987,70	78.818,27	302.210,62
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	2.625.488,33	2.221.764,35	2.036.810,95
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	71.804,41	71.804,41	75.013,91

Em primeiro plano, analisando a conta “Disponibilidades”, observa-se pequena redução de 0,82% (zero vírgula oitenta e dois por cento), perfazendo saldo de R\$ 2.430.970,40 (dois milhões, quatrocentos e trinta mil, novecentos e setenta reais e quarenta centavos).



(Valores em milhares de Reais)

Observa-se aumento de 283,43% (duzentos e oitenta e três vírgula quarenta e três por cento) no saldo de “Bancos”, perfazendo total de R\$ 302.210,62 (trezentos e dois mil, duzentos e dez reais e sessenta e dois centavos), aliado à diminuição de 8,32% (oito vírgula trinta e dois por cento) em “Aplicações”, resultando em R\$ 2.036.810,95 (dois milhões, trinta e seis mil, oitocentos e dez reais e noventa e cinco centavos).

No tocante à conta “*Empréstimos a Receber*”, esta apresentou queda de 13% (treze por cento), alcançando montante de R\$ 8.210.390,35 (oito milhões, duzentos e dez mil, trezentos e noventa reais e trinta e cinco centavos).

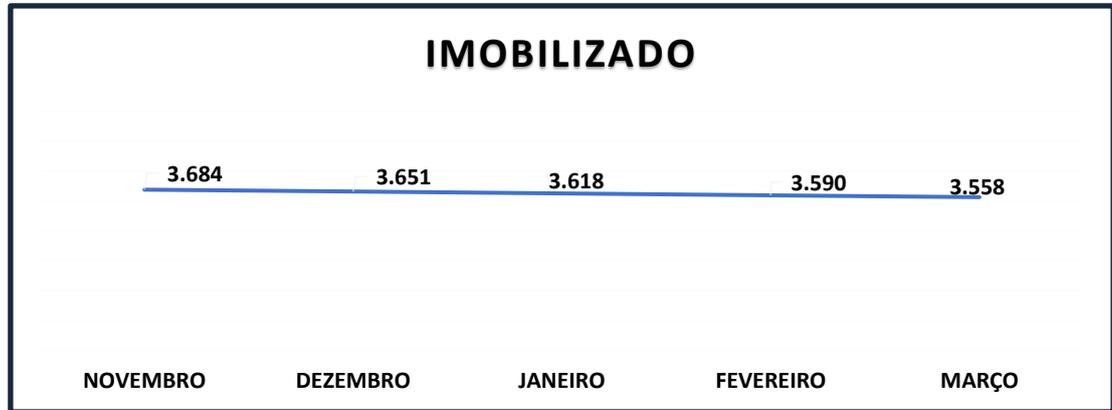


(Valores em milhares de Reais)

Registra-se que o saldo da rubrica “*Empréstimos a Receber*” refere-se a transações com partes relacionadas, já identificadas em tópico anterior do presente relatório.

A variação da rubrica se deve basicamente às operações de empréstimos entre Itagiba Ferreira Cortes - PF x Itagiba Ferreira Cortes EPP Eireli, no montante de -R\$ 1.218.368,36 (um milhão, duzentos e dezoito mil, trezentos e sessenta e oito reais e trinta e seis centavos).

O Imobilizado se manteve estável no período em análise, com queda irrelevante de 0,88% (zero vírgula oitenta e oito por cento) em razão da depreciação mensal.



(Valores em milhares de Reais)

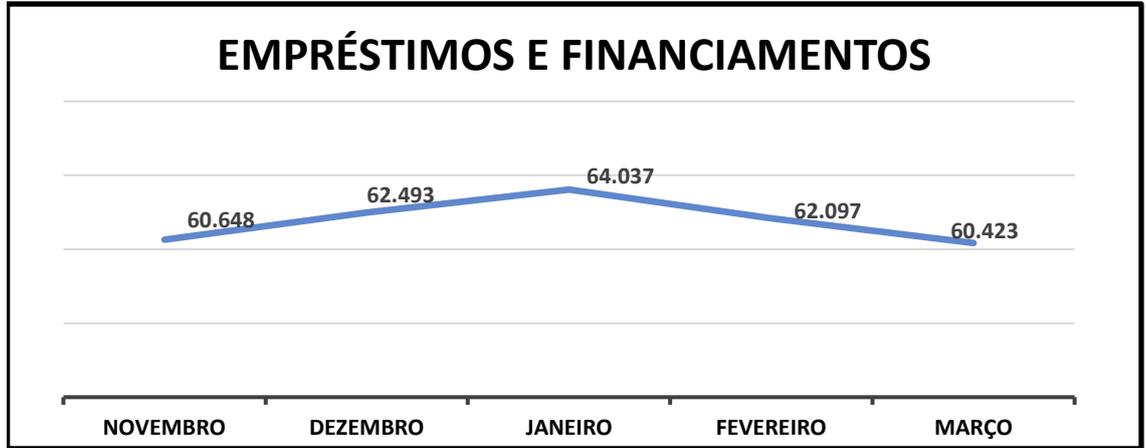
	31.01.2021	28.02.2021	31.03.2021
IMOBILIZADO	3.618.398,73	3.589.699,89	3.558.228,84
IMÓVEIS	2.225.152,57	2.225.152,57	2.225.152,57
BENS	850.301,57	850.301,57	850.301,57
VEÍCULOS LEVES	141.629,16	141.629,16	141.629,16
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	574.269,99	574.269,99	574.269,99
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	10.502,05	10.502,05	10.502,05
VEÍCULOS UTILITÁRIOS	2.308.691,21	2.308.691,21	2.308.691,21
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	(2.492.147,82)	(2.520.846,66)	(2.552.317,71)
VEÍCULOS UTILITÁRIOS	(2.098.655,58)	(2.123.512,34)	(2.150.729,67)
VEÍCULOS LEVES	(126.279,57)	(128.490,55)	(130.938,42)
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	(267.212,67)	(268.843,77)	(270.649,62)

3.1.2 Passivo

Tomando como base a parte do **Passivo** do Balanço Patrimonial, analisaremos as contas de acordo com sua relevância: “*Empréstimos e Financiamentos*”, “*Obrigações Tributárias*”, “*Obrigações Sociais e Fiscais*” e “*Patrimônio Líquido*”.

PASSIVO	31.01.2021	AV	28.02.2021	AV	31.03.2021	AV
PASSIVO	21.902.490,68	100,00%	18.215.526,14	100,00%	16.718.306,71	100,00%
CIRCULANTE	34.563.137,54	157,80%	32.656.524,49	179,28%	31.048.062,42	185,71%
FORNECEDORES	59.652,91	0,27%	6.932,00	0,04%	3.380,00	0,02%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - BANCÁRIOS	23.469.710,56	107,16%	23.469.710,56	128,84%	23.469.710,56	140,38%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	117.208,74	0,54%	116.551,27	0,64%	208.430,41	1,25%
EMPRESIMOS DIVERSOS	10.545.973,19	48,15%	8.605.889,22	47,24%	6.931.927,66	41,46%
EMPRESIMOS COM PESSOAL E EMPRESAS - LIGADAS	10.545.973,19	48,15%	8.605.889,22	47,24%	6.931.927,66	41,46%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	11.573,14	0,05%	12.376,03	0,07%	12.814,60	0,08%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	359.019,00	1,64%	445.065,41	2,44%	421.799,19	2,52%
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	30.367.989,23	138,65%	30.367.989,23	166,71%	30.367.989,23	181,65%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	30.021.269,21	137,07%	30.021.269,21	164,81%	30.021.269,21	179,57%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	346.720,02	1,58%	346.720,02	1,90%	346.720,02	2,07%
PATRIMONIO LÍQUIDO	(43.028.636,09)	-196,46%	(44.808.987,58)	-245,99%	(44.697.744,94)	-267,36%
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	490.000,00	2,24%	490.000,00	2,69%	490.000,00	2,93%
CAPITAL A INTEGRALIZAR	(120.000,00)	-0,55%	(120.000,00)	-0,66%	(120.000,00)	-0,72%
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(48.192.656,19)	-220,03%	(48.192.656,19)	-264,57%	(48.192.656,19)	-288,26%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	589.719,39	2,69%	(1.190.632,10)	-6,54%	(1.079.389,46)	-6,46%
AJUSTES BALANÇO DE ABERTURA	4.204.300,71	19,20%	4.204.300,71	23,08%	4.204.300,71	25,15%

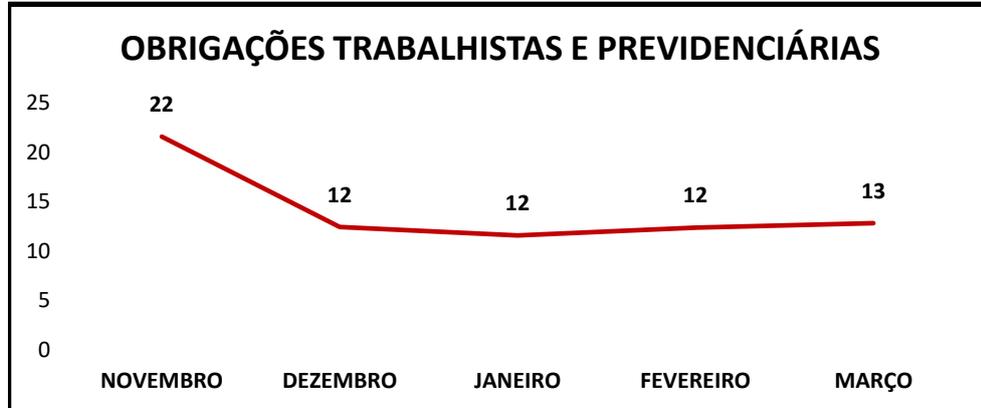
A conta “*Empréstimos e Financiamentos*” apresentou redução de 2,7% (dois vírgula sete por cento), perfazendo montante de R\$ 60.422.907,43 (sessenta milhões, quatrocentos e vinte e dois mil, novecentos e sete reais e quarenta e três centavos).



(Valores em milhares de Reais)

A variação se deve em grande parte às operações coligadas e teve como movimentações mais relevantes as operações da conta de Itagiba Ferreira Cortes - PF para Itagiba Ferreira Cortes -PJ – EPP, que registrou baixa no montante de -R\$ 1.218.368,36 (um milhão, duzentos e dezoito mil, trezentos e sessenta e oito reais e trinta e seis centavos).

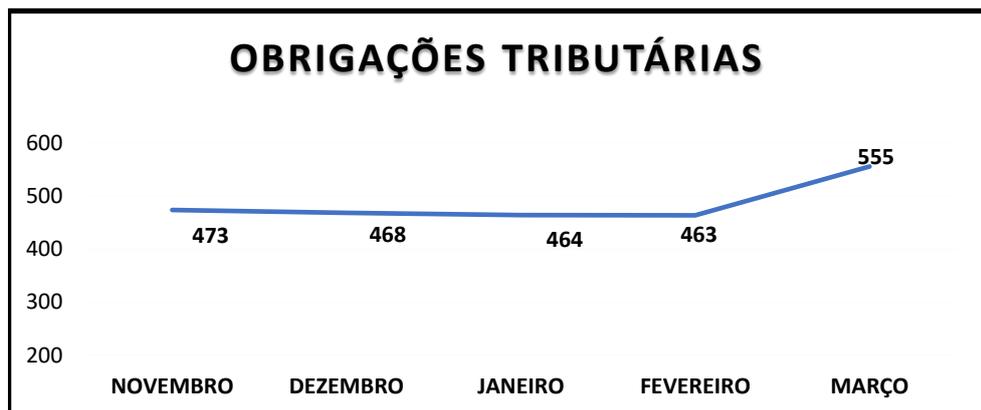
A rubrica “*Obrigações Sociais e Fiscais*” é composta pelos impostos e contribuições a recolher (INSS, FGTS, PIS, COFINS, IRRF, CSLL e pró-labore) sobre a folha. Observa-se no gráfico que a rubrica apresentou leve aumento, totalizando R\$ 12.814,60 (doze mil, oitocentos e quatorze reais e sessenta centavos).



(Valores em milhares de reais)

O saldo da conta é reduzido quando promovida a liquidação das obrigações e aumenta quando se registram suas respectivas provisões.

A rubrica “*Obrigações Tributárias*” é composta pelos tributos federais, estaduais e municipais (ISS, IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e parcelamentos REFIS), havendo apresentado aumento de 19,83% (dezenove vírgula oitenta e três por cento), de modo a totalizar R\$ 555.150,43 (quinhentos e cinquenta e cinco mil, cento e cinquenta reais e quarenta e três centavos).

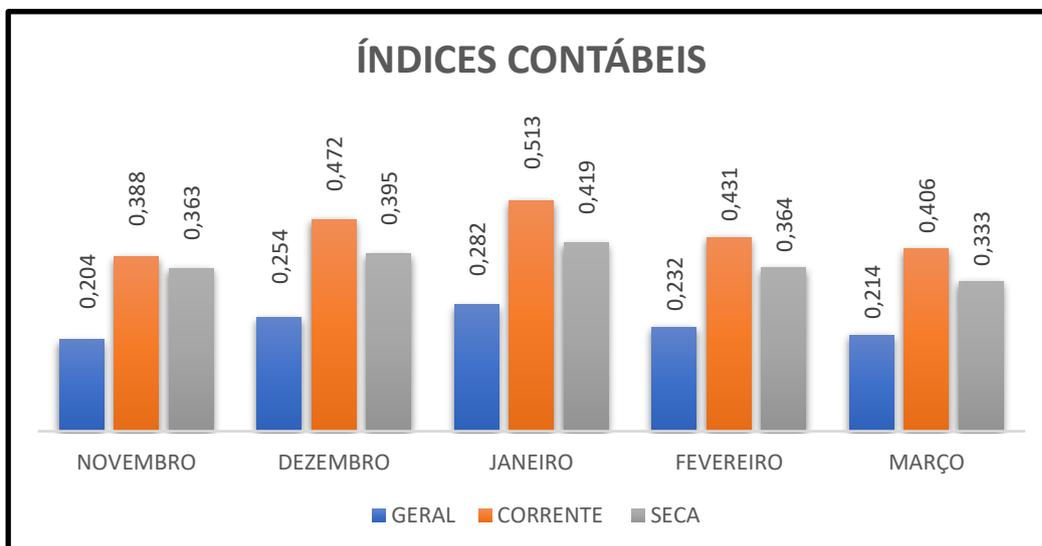


(Valores em milhares de reais)

A variação se deve ao resultado líquido das provisões realizadas versus os recolhimentos realizados no mês.

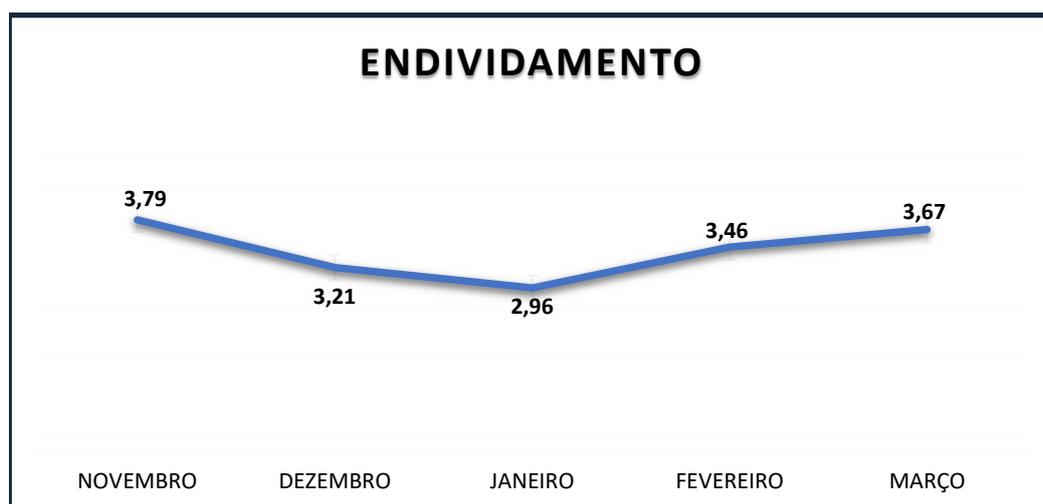
3.2 Índices Contábeis

Os índices contábeis se encontram desfavoráveis, se mantendo abaixo do número de referência 1 (um), o que indica dificuldade das Recuperandas em quitar suas obrigações de curto e longo prazo, o que é próprio das empresas em recuperação judicial.



(Referência 1: quanto maior melhor)

Ratificando os índices contábeis apresentados, verifica-se que o índice de endividamento apresentou aumento de 6,17% (seis vírgula dezessete por cento), se mantendo acima do valor de referência 1 (um).



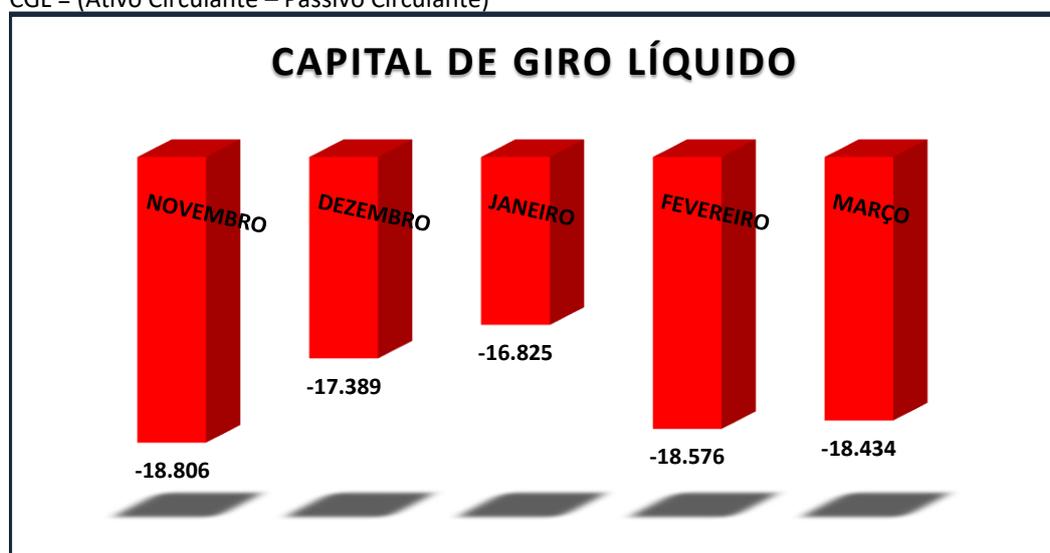
(Referência 1: quanto menor melhor)

3.2.1 Capital de Giro Líquido (CGL)

O capital de giro corresponde aos recursos necessários para que uma empresa mantenha sua atividade. Neste sentido, evidencia a capacidade de a empresa financiar suas obrigações de curto prazo.

Conforme observa-se no gráfico abaixo, o capital de giro apresentou variação de 0,77% (zero vírgula setenta e sete por cento), perfazendo saldo de R\$ 18.433.735,24 (dezoito milhões, quatrocentos e trinta e três mil, setecentos e trinta e cinco reais e vinte e quatro centavos).

CGL = (Ativo Circulante – Passivo Circulante)



(Valores em milhares de reais)

3.2.2 Patrimônio Líquido

As Recuperandas apresentam patrimônio líquido negativo, que é decorrente de prejuízos acumulados nos exercícios anteriores.

PASSIVO	<u>31.01.2021</u>	<u>28.02.2021</u>	<u>31.03.2021</u>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(43.028.636,09)	(44.808.987,58)	(44.697.744,94)
CAPITAL SOCIAL SUBSCRITO	490.000,00	490.000,00	490.000,00
CAPITAL A INTEGRALIZAR	(120.000,00)	(120.000,00)	(120.000,00)
PREJUÍZOS ACUMULADOS	(48.192.656,19)	(48.192.656,19)	(48.192.656,19)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	589.719,39	(1.190.632,10)	(1.079.389,46)
AJUSTES BALANÇO DE ABERTURA	4.204.300,71	4.204.300,71	4.204.300,71

3.3 Informações financeiras

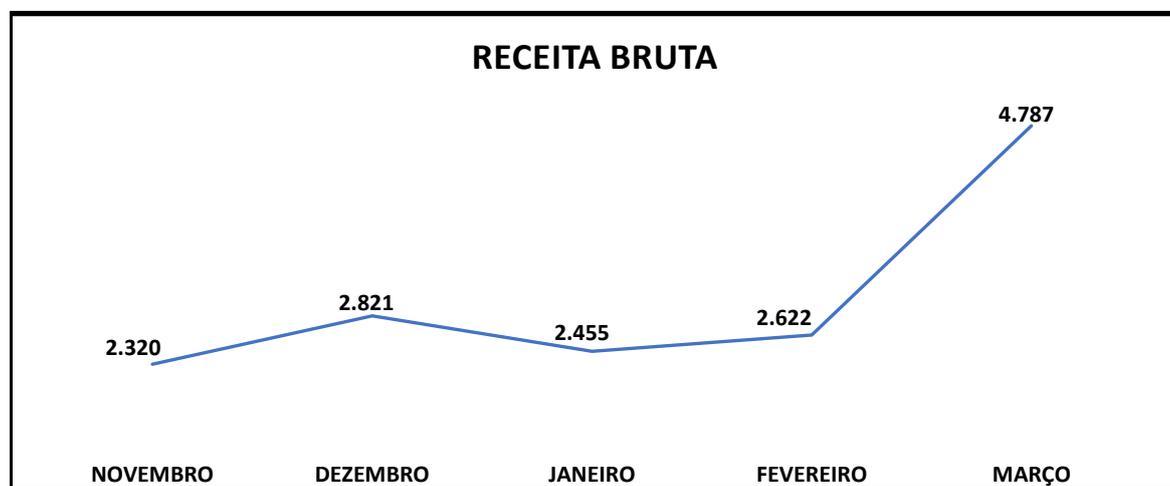
3.3.1 Demonstração de Resultado do Exercício

Com base na **Demonstração do Resultado do Exercício**, apresenta-se análise da “*Receita bruta*”, “*Receita bruta x Despesas operacionais*” e “*Resultado líquido*”.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO	31.01.2021	AV	28.02.2021	AV	31.03.2021	AV
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2.455.341,59	100,00%	2.622.258,39	100,00%	4.787.304,53	100,00%
VENDAS DE PRODUTOS	2.455.341,59	100,00%	2.622.258,39	100,00%	4.787.304,53	100,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(13.618,94)	-0,55%	(36.424,05)	-1,39%	(39.668,62)	-0,83%
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	2.441.722,65	99,45%	2.585.834,34	98,61%	4.747.635,91	99,17%
(-) CPV - CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
LUCRO BRUTO	2.441.722,65	99,45%	2.585.834,34	98,61%	4.747.635,91	99,17%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	(1.852.164,23)	-75,43%	(4.366.322,21)	-166,51%	(4.636.636,43)	-96,85%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
RESULTADO OPERACIONAL	589.558,42	24,01%	(1.780.487,87)	-67,90%	110.999,48	2,32%
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS NÃO OPERACIONAL	54,60	0,00	56,88	0,00	0,00	0,00
EBTIDA	589.613,02	24,01%	(1.780.430,99)	-67,90%	110.999,48	2,32%
RESULTADO FINANCEIRO	106,37	0,00%	79,50	0,00%	243,16	0,01%
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS - CSLL E IRPJ	589.719,39	24,02%	(1.780.351,49)	-67,89%	111.242,64	2,32%
(-) PROVISÃO DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
(-) PROVISÃO DO IMPOSTO DE RENDA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
RESULTADO LÍQUIDO DO MÊS	589.719,39	24,02%	(1.780.351,49)	-67,89%	111.242,64	2,32%

3.3.2 Análise Financeira

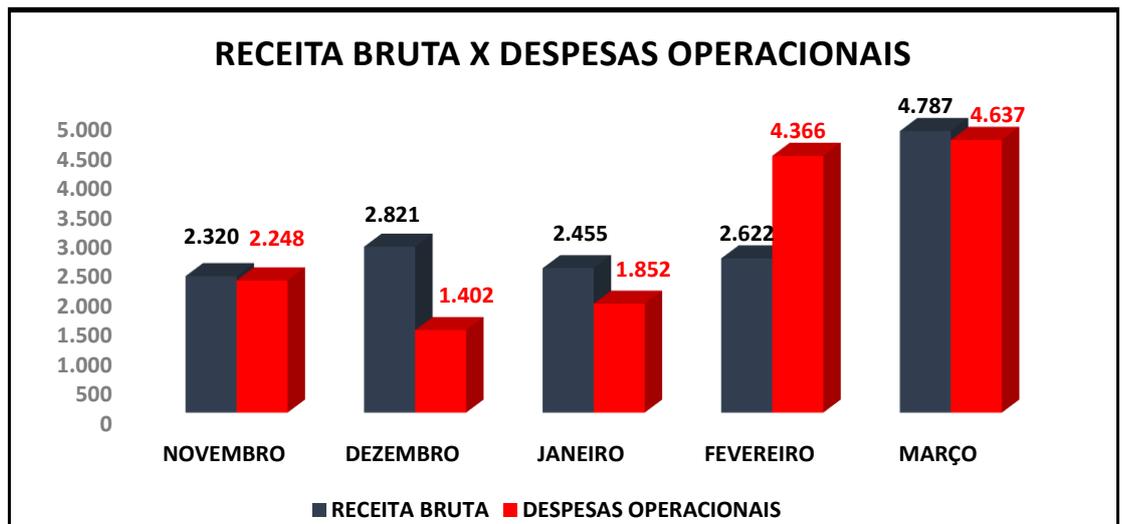
Conforme se infere do gráfico, verifica-se que as Recuperandas apresentaram crescimento de 82,56% (oitenta e dois vírgula cinquenta e seis por cento) em seu faturamento, totalizando R\$ 4.787.304,53 (quatro milhões, setecentos e oitenta e sete mil, trezentos e quatro reais e cinquenta e três centavos).



(Valores em milhares de reais)

É importante que os gestores empreendam esforços objetivando a redução das despesas, buscando maximizar o faturamento, de forma a aproveitar os efeitos positivos do processo de recuperação judicial para o soerguimento das Recuperandas.

As despesas operacionais apresentaram aumento de 6,19% (seis vírgula dezenove por cento), totalizando R\$ 4.636.636,43 (quatro milhões, seiscentos e trinta e seis mil, seiscentos e trinta e seis reais e quarenta e três centavos), que representa 96,85% (noventa e seis vírgula oitenta e cinco por cento) do total do faturamento, configurando-se em fator relevante na apuração do resultado final das Recuperandas.



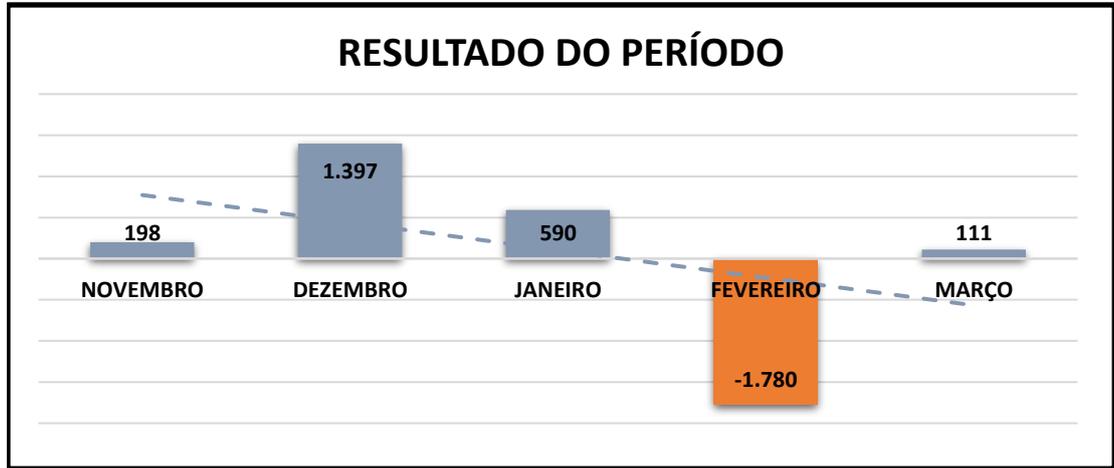
(Valores em milhares de Reais)

Os principais custos e despesas que afetaram o resultado negativo foram:

- Insumos -R\$ 2.390.943,76
- Operações mecanizadas -R\$ 796.016,32
- Mão de obra R\$ 536.430,00 e
- Fretes e carretos -R\$ 275.898,00.

Nesse sentido, é importante a adoção de política de redução de despesas, mediante planejamento e gerenciamento dos custos diretos e indiretos, visando a reestruturação das Requerentes no processo de recuperação judicial.

Por fim, conforme demonstrado no gráfico, as Recuperandas vinham registrando resultado positivo, contudo, neste mês, apresentaram aumento de 106,25% (cento e seis vírgula vinte e cinco por cento), perfazendo lucro de R\$ 111.242,64 (cento e onze mil, duzentos e quarenta e dois reais e sessenta e quatro centavos).



(Valores em milhares de Reais)

É importante que as Recuperandas continuem gerenciando os custos e despesas, de modo a melhorar os índices de desempenho, promovendo o equilíbrio fiscal e financeiro do Grupo Serra Negra.

.4

INFORMAÇÕES ESPECÍFICAS

4.1 Déficit Energético

As Recuperandas relatam que, no ano de 2016, firmaram contrato para fornecimento de 240.000 (duzentos e quarenta mil) sacas de batatas a uma empresa especializada em comercializar batatas congeladas. Nesse mesmo ano, foi construída uma empresa ao lado da sede do Grupo Serra Negra em Patrocínio/MG, sobrecarregando a rede elétrica e comprometendo o abastecimento de energia da câmara fria onde eram estocadas 48.000 (quarenta e oito mil) caixas de sementes.

Com isso, o Grupo Serra Negra não pôde honrar seu contrato com a indústria de batatas, ocasionando prejuízo de milhões de reais e comprometendo todo seu planejamento financeiro.

Para sanar este problema, as Recuperandas implantaram um rigoroso controle financeiro que abrange, fluxo de caixa, orçamentos, contas a pagar e a receber, de modo que o fluxo financeiro esteja de acordo com o planejamento orçamentário. Todo esse processo é auditado internamente e os pagamentos só serão autorizados após submetido ao processo de autorização de compras x pagamentos.

4.2 Captação de financiamento

Com uma conjuntura comercial desfavorável e falta de capital próprio, as Recuperandas foram obrigadas a celebrar sucessivas operações de crédito, com juros bem maiores que os comumente praticados na agroindústria.

Nessa esteira as taxas de juros cobradas pelas instituições financeiras ficaram cada vez mais elevadas, situação que foi agravada por fatores internos da economia do Brasil e do mercado internacional, culminando na atual crise econômico-financeira que aflige as Recuperandas.

.5 CRONOGRAMA PROCESSUAL

TRIBUNAL DE JUSTICA DO ESTADO DE MINAS GERAIS

1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE PATROCÍNIO/MG

CRONOGRAMA PROCESSUAL

PROCESSO N.º: 5002541-95.2020.8.13.0481

RECUPERANDAS: BENEFICIADORA DE SEMENTES E CEREAIS SERRA NEGRA LTDA - ME, SERRA NEGRA ARMAZENS GERAIS LTDA - EPP, e ITAGIBA FERREIRA CORTES NETO.

DATA	EVENTO	LEI. 11.101/05
03.06.2020	Ajuizamento do pedido de recuperação	
07.06.2020	Deferimento do pedido de Recuperação	art. 52, inciso I, II, III, IV e V §1º
13.07.2020	Publicação do deferimento no Diário Oficial	
27.07.2020	Publicação do 1º Edital pelo devedor	art. 52, §1º
11.08.2020	Fim do prazo para apresentar habilitação e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
04.09.2020	Apresentação do plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
21.10.2020	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Diário Oficial	art. 53, § Único
21.10.2020	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitação/divergências)	art. 7º, §2º
05.11.2020	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (15 dias conforme Edital)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
31.10.2020	Fim do Prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias - após publicação do Edital Art. 7º, §2º)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização do AGC)	art. 36
	1ª Convocação da assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da recuperação)	art. 56 § 1º
04/12/2020	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra o devedor (180 dias após o deferimento da recuperação)	art. 6º, § 4º
	Homologação do PRJ	art. 58
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após o deferimento de recuperação judicial)	art. 61
	Eventos Ocorridos	

.6 CONCLUSÃO

Por se tratarem de empresas cuja a atividade principal é o agronegócio, as Recuperandas estão sujeitas à sazonalidade e ao ciclo de produção. Estes fatores interferem diretamente no resultado das empresas.

É importante que os gestores busquem a maximização do faturamento e a gestão eficiente dos custos e despesas de modo a perseguirem resultados positivos, e consequentemente a melhoria dos índices econômicos.

Os índices de liquidez corrente, seca e geral continuam desfavoráveis, se mantendo abaixo do valor de referência 1 (um), indicando sua dificuldade em honrar suas obrigações de curto e longo prazo.

Já o índice de endividamento apresentou aumento de 6,17% (seis vírgula dezessete por cento), se mantendo a 3,67 (três vírgula sessenta e sete), bem acima do valor de referência 1 (um), o que é característico das empresas em recuperação judicial.

É importante que as Recuperandas continuem empreendendo esforços de modo a ampliar seu faturamento e reduzir suas despesas, majorando o resultado, a fim de recuperar a capacidade de honrar os compromissos de curto e longo prazo.

Por estes fundamentos, conclui esta Administradora Judicial pela necessidade de adequação dos processos pelas Recuperandas devido à crise econômica instaurada no Brasil e no mundo, a fim de manter a reestruturação empresarial dentro da recuperação judicial.

Belo Horizonte/MG, 20 de abril de 2021.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial
OAB/MG 170.449