

AO JUÍZO DA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE SÃO CARLOS, ESTADO DE SÃO PAULO.

Processo nº. 1006855-26.2023.8.26.0566

BL ADM JUDICIAL, Administradora Judicial, nomeada por Vossa Excelência para atuar na condição de Auxiliar do Juízo nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL** movida por **INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE TELHAS SÃO CARLOS EIRELI**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, vem, respeitosamente à presença de V. Exa., requerer a juntada do relatório mensal de atividades referente ao mês de setembro de 2023.

Solicitamos envio de contratos de mútuo entre as empresas (2102030001 - Sancalhas Com E Ind Ferro E Ac), na monta de R\$ 10.298.542,39, somente parcialmente atendido no mês de agosto/23.

Termos em que,

P. Deferimento.

São Paulo, 19 de outubro de 2023.

Alexandre Borges Leite

OAB/SP 213.111



Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Indústria e Comércio de Telhas São Carlos Ltda.

26.430.426/0001-79

Setembro/2023

Alexandre Borges Leite

Administrador Judicial
OAB/SP 213.111

16 3505 0000
www.bladmjudicial.com.br

Em 9º de junho de 2023, INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE TELHAS SÃO CARLOS LTDA ajuizou pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101/2005 - Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de junho de 2005.

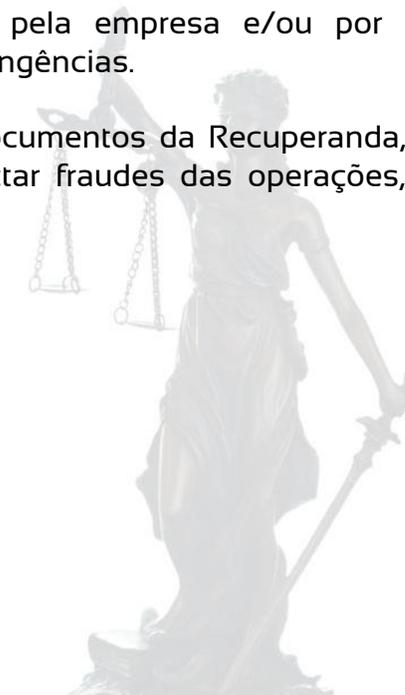
Em atendimento ao disposto nas alíneas "c" e "d", inciso II, artigo 22 da LREF, a Administradora Judicial apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **setembro de 2023**, bem como o acompanhamento de questões envolvendo o processo de recuperação judicial, questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e dos quesitos reapresentados durante as análises.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

BL- CONSULTORIA E PARTICIPACOES RIBEIRAO PRETO S/S LTDA
Administradora Judicial
Alexandre Borges Leite



ÍNDICE



1. Eventos Relevantes

1.1 Processo - Cronograma

DATA	EVENTO	PROCESSO N° 1006855-26.2023.8.26.0566
09/06/2023	Pedido de Recuperação Judicial	fls. 01/30
11/09/2023	Publicação do edital do art. 52	fls. 946
Não definida	Publicação do edital no art. 7°, §2°	-
Não definida	Publicação do edital de entrega do plano	-
Não definida	Assembleia Geral de Credores	-
Não definida	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	-
Não definida	Trânsito em julgado da sentença/acórdão	-
Não definida	Encerramento da Recuperação Judicial	-

Observações:

A decisão que deferiu o processamento do pedido de Recuperação Judicial da Recuperanda foi publicada no DJE do dia 16 de agosto de 2023, sendo que, será tempestivo o Plano de Recuperação Judicial se apresentado até o dia 15 de outubro de 2023, ou seja, no prazo legal de 60 (sessenta) dias do deferimento do processamento da ação, consoante estabelece o art. 53, caput, da LFRE.

❖ Solicitação extraordinária

Solicitamos esclarecimentos adicionais acerca das movimentações financeiras ocorridas em julho de 2023, entre as empresas Indústria e Comércio de Telhas São Carlos Ltda e a San Calhas Indústria e Comércio de Ferro e Aço Ltda; na conta contábil (7) 1101020007 – Banco Grafeno, bem como movimentações em nome do sócio Anderson Fabio Guerreiro e de Larissa Conti Guerreiro.

EXTRATO MOVIMENTAÇÕES FINANCEIRAS
(519) - 1101020007 - Banco Grafeno
01/07/2023 - 31/07/2023

DATA	NOME / EXTRATO BANCARIO	DESCRIÇÃO / RAZAO	DEBITO	CREDITO	SALDO	T
03/07/2023	ANDERSON FABIO GUERREIRO	FORNECEDORES - S/N FISCAL 8 N COMERCIO DE ACOS LTDA	R\$ 5.000,00	R\$ -	-R\$ 5.000,00	D
04/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	BANCO BRADESCO S/A - TRANSFERENCIA(S)	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	C
04/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	NÃO CONSTA NO RAZÃO	R\$ -	R\$ 144.000,00	R\$ 144.000,00	C
05/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 237.000,00	R\$ 237.000,00	C
06/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	FORNECEDORES - S/N FICAL	R\$ 123.600,00	R\$ -	-R\$ 123.600,00	D
07/07/2023	ANDERSON FABIO GUERREIRO	FORNECEDORES - S/N FISCAL 8 N COMERCIO DE ACOS LTDA	R\$ 5.000,00		-R\$ 5.000,00	D
07/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	FORNECEDORES - SUPRIMENTO DE CAIXA	R\$ 29.000,00	R\$ -	-R\$ 29.000,00	D
11/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	FORNECEDORES - SUPRIMENTO DE CAIXA	R\$ 600,00	R\$ -	-R\$ 600,00	D
11/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	FOMENTO - N/PAGTO. CONFORME COMPROVANTES OPERACAO FOMENTO STARS	R\$ -	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	C
13/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 180.000,00	R\$ 180.000,00	C
18/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 69.000,00	R\$ 69.000,00	C
18/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 70.000,00	R\$ 70.000,00	C
20/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	SANCALHAS COM E IND FERRO E AC - S/N FISCAL	R\$ 150.000,00	R\$ -	-R\$ 150.000,00	D
21/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	FORNECEDORES - S/N FISCAL	R\$ 100.000,00	R\$ -	-R\$ 100.000,00	D
21/07/2023	LARISSA CONTI GUERREIRO	FORNECEDORES - S/N FISCAL 8 N COMERCIO DE ACOS LTDA	R\$ 5.000,00	R\$ -	-R\$ 5.000,00	D
25/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	FORNECEDORES - S/N FISCAL	R\$ 100.000,00	R\$ -	-R\$ 100.000,00	D
26/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	BANCO BRADESCO S/A - TRANSFERENCIA(S)	R\$ -	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	C
26/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES -RECEBIMENTO OPERACAO FOMENTO RAIZES	R\$ -	R\$ 150.000,00	R\$ 150.000,00	C
28/07/2023	LARISSA CONTI GUERREIRO	FORNECEDORES - S/N FISCAL 8 N COMERCIO DE ACOS LTDA	R\$ 5.000,00	R\$ -	-R\$ 5.000,00	D
31/07/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	FORNECEDORES - S/N FISCAL	R\$ 7.800,00	R\$ -	-R\$ 7.800,00	D
		TOTAL	R\$ 526.000,00	R\$ 905.000,00	R\$ 379.000,00	C



❖ Solicitação extraordinária

Solicitamos esclarecimentos adicionais acerca das movimentações financeiras ocorridas em agosto de 2023, entre as empresas Indústria e Comércio de Telhas São Carlos Ltda e a San Calhas Indústria e Comércio de Ferro e Aço Ltda; na conta contábil (7) 1101020007 – Banco Grafeno, bem como movimentações em nome de Larissa Conti Guerreiro.

EXTRATO MOVIMENTAÇÕES FINANCEIRAS
(519) - 1101020007 - Banco Grafano
01/08/2023 - 31/08/2023

DATA	NOME / EXTRATO BANCARIO	DESCRIÇÃO / RAZAO	DEBITO	CREDITO	SALDO	T
17/08/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ 123.000,00	R\$ -	-R\$ 123.000,00	D
18/08/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 130.000,00	R\$ 130.000,00	C
18/08/2023	LARISSA CONTI GUERREIRO	NÃO CONSTA RAZÃO	R\$ 5.000,00	R\$ -	-R\$ 5.000,00	D
18/08/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ 26.740,00	R\$ -	-R\$ 26.740,00	D
21/08/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	C
22/08/2022	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	C
23/08/2022	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 21.000,00	R\$ 21.000,00	C
23/08/2022	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ 69.000,00	R\$ -	-R\$ 69.000,00	D
24/08/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	C
24/08/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ 9.100,00	R\$ -	-R\$ 9.100,00	D
25/08/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 11.000,00	R\$ 11.000,00	C
25/08/2023	LARISSA CONTI GUERREIRO	NÃO CONSTA RAZÃO	R\$ 5.000,00	R\$ -	-R\$ 5.000,00	D
29/08/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	C
29/08/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ 55.000,00	R\$ -	-R\$ 55.000,00	D
30/08/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 162.000,00	R\$ 162.000,00	C
30/08/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 35.000,00	R\$ 35.000,00	C
31/08/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	C
31/08/2023	SANCALHAS IND. E COM. DE FERRO E ACO LTDA	CLIENTES - RECEBIMENTO	R\$ -	R\$ 150.000,00	R\$ 150.000,00	C
		TOTAL	R\$ 623.941,07	R\$ 1.551.414,54	R\$ 927.473,47	C



❖ Solicitação extraordinária - Justificativa

Em julho e agosto de 2023, esta Administradora Judicial encaminhou no Relatório Mensal de Atividades, solicitação de esclarecimentos adicionais acerca das movimentações financeiras ocorridas, entre as empresas, Indústria e Comércio de Telhas São Carlos Ltda e a Sancalhas Indústria e Comércio de Ferro e Aço Ltda; na conta contábil (7) 1101020007 – Banco Grafeno, bem como movimentações em nome do sócio Anderson Fabio Guerreiro e de Larissa Conti Guerreiro.

Em 29/09/2023, em reunião realizada com Administradores, Consultores e Advogados da Recuperanda, justificou-se que as movimentações em nome do sócio Anderson Fabio Guerreiro e de Larissa Conti Guerreiro, tratava-se de retiradas realizadas, no valor mensal de R\$ 20.000,00. Em face dessa informação esta Administradora Judicial aconselhou que as retiradas deveriam ser realizadas via pró-labore, e ainda; que retiradas realizadas sob a forma de distribuição antecipada de lucros e dividendos, fere a art. 6º-A da Lei 11.101/05.

Em setembro de 2023, identificou-se nos relatórios contábeis enviados pela Recuperanda, um ajuste no valor do pró-labore do sócio para o valor de R\$ 5.000,00; no entanto, foram identificadas na conta contábil (7) 1101020007 – Banco Grafeno, retiradas no valor R\$ 20.000,00. Ainda sobre o registro dessas retiradas, identificou-se no balancete registro desses fatos na conta contábil 1103010006 - Adiantamentos De Pro Labore.

Acerca das movimentações entre as empresas acima mencionadas, fomos informados que se trata de operações de envio de mercadorias entre as empresas; e de fato, existiu até agosto de 2023, nos registros contábeis da Recuperanda uma conta com a finalidade de registrar mútuos entre as empresas (2102030001 - Sancalhas Com E Ind Ferro E Ac), sendo que até agosto de 2023, o saldo dessa conta era de R\$ 10.298.542,39. Esta Administradora Judicial solicitou que a Recuperanda enviasse todos os contratos de mútuo entre as empresas; solicitação que foi parcialmente atendida, pois recebemos um montante de contratos firmados entre os meses de março e junho de 2023, perfazendo a quantia de R\$ 6.375.102,06.

Cabe salientar que em setembro de 2023, a Recuperanda transferiu o saldo dessa conta (R\$ 10.298.542,39) para a conta fornecedores, fato este, que justifica o aumento de 1832,35% no saldo dessa conta em setembro de 2023.

J

1. Eventos Relevantes

1.2 Mudanças de Julho/2023

	EMPREGOS	FLUXO DE CAIXA	SÓCIOS	FILIAIS
 OPERACIONAIS	+0 - Total: 25 Folha - R\$ 71,3 mil	Variação de -R\$ 2.316,53	Anderson Fábio Guerreiro	N/A
	RESULTADO	RECEITAS	EBITDA	DESPESAS
 FINANCEIROS	SET: -R\$ 498,8 mil 2023: -R\$ 2,4 MI	SET: R\$ 2,2 M 2023: R\$ 32,6 MI	SET: -R\$ 385,4 mil 2023: -R\$ 2,4 MI	SET: -R\$ 291,3 mil 2023: -R\$ 2,6 MI
	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV
 JURÍDICOS	Ainda não há necessidade de menção de quaisquer ocorrências, uma vez que o Plano de Recuperação ainda não foi aprovado.			
ATUALIZAÇÕES GERAIS				
 MERCADOLÓGICOS	Dados recentes divulgados pela Cbic (Câmara Brasileira da indústria da Construção), projetam expansão de 2,00% em 2023.			

2. Resumo

2.1 Sobre a empresa



Figura 1- Logo da empresa

Fundada em 2016, a Telha São Carlos atua na fabricação e comercialização de telhas de aço. A empresa conta com *showroom* para demonstração de vários produtos no mesmo endereço da loja (*R. Dr. Pedro Cassinelli, 534 – Jd. São Paulo, CEP: 13.570-470, São Carlos – SP*) e também com um catálogo digital dos produtos em seu site institucional (<https://telhasaocarlos.com.br/>).

A empresa comercializa grande portfólio de produtos que visam atender as demandas de seus clientes desde a fabricação até a entrega, contando com frota própria e atendendo a obras de pequeno, médio e grande porte. A empresa possui *know-how*, capacidade técnica e estrutural para atuação em seu mercado.

Dentre os produtos comercializados, destacam-se:

- Telha ondulada;
- Telha trapezoidal;
- Telha termoacústica;
- Telha Forro;
- Telhas coloridas;
- Acabamentos;
- Acessórios e outros.

2. Resumo

2.1 Sobre a empresa

A empresa atende a NBR 15575 que é uma norma que trata do desempenho de edificações habitacionais e apresenta características indispensáveis de uma obra para o consumidor, com o objetivo de prezar:

- Conforto;
- Acessibilidade;
- Higiene;
- Estabilidade;
- Vida útil da construção;
- Segurança estrutural;
- Combate de incêndio.

Através do QR Code abaixo, é possível verificar o imóvel sede da Recuperanda, sua estrutura, galpão, estoque, sala administrativa, sala de vendas e refeitório:



Figura 2 - Obras executadas

Disponível em: <https://drive.google.com/drive/folders/1ngejAP2g-RK6qABWNEFquqEI5lCnwOzB?usp=sharing>

2. Resumo

2.1 Sobre a empresa

DEPARTAMENTO DE PRODUÇÃO

Fonte: Entrevista com gestores, petição inicial e site institucional.

A capacidade total de produção da Indústria e Comércio de Telhas São Carlos Ltda com equipe operacional completa é de 600 toneladas de material por mês. Atualmente o volume de produção é de aproximadamente 150 toneladas/mês, sendo que a capacidade de produção com a equipe operacional atual é de 300 toneladas/mês. Além dos produtos fabricados pela indústria há outros produtos comercializados (*revenda*): telha leitosa, parafusos e fixadores.

DEPARTAMENTO COMERCIAL

O departamento é organizado para que a equipe recepcione demandas oriundas de *leads e prospects* ativos e passivos de vendas realizando orçamentos ou visitando os clientes. O contato com os clientes é realizado via plataforma CRM, Site Institucional e Redes Sociais (Instagram, Facebook e WhatsApp). A equipe comercial conta com representantes internos e externos, sendo que os representantes externos atuam em campo realizando abordagem direta aos *prospects*. Uma vez apresentado orçamento, segue-se etapa de negociações comerciais com objetivo de fechamento de pedido.

A área de atuação principal da Indústria e Comércio de Telhas São Carlos Ltda é voltada para o estado de São Paulo, tendo seu volume de vendas concentrado na cidade de São Carlos e região, contando também com atuação significativa no litoral norte do estado de São Paulo.

Área de atuação



2. Resumo

2.2 Organograma - Estrutura societária

INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE TELHAS SÃO CARLOS LTDA
CNPJ N° 26.430.426/0001-79

ANDERSON FABIO GERREIRO
CPF N° 280.299.808-09
100% DAS COTAS
Sócio Administrado



Observações:

CAPITAL SOCIAL: R\$ 100.000,00

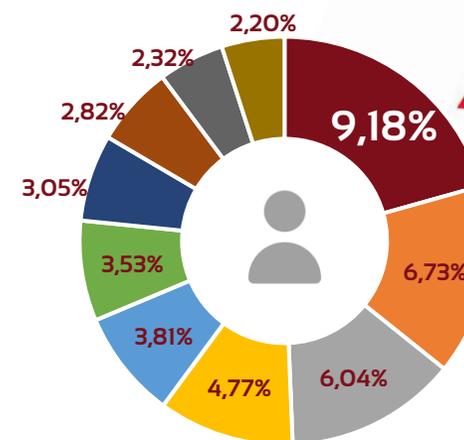
Anderson Fabio Guerreiro– Sócio Administrador

2. Resumo

2.4 Principais clientes

Em setembro de 2023, a Recuperanda detalhou um total de 146 clientes, que representaram 62,14% do seu faturamento. Desses, 10 clientes se destacam pelo volume de negócios realizados, sendo o principal cliente a empresa SOLOVIA ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES LTDA (9.18%)

CLIENTES - TOP 10	VALOR	%
SOLOVIA ENGENHARIA E CONSTRUCOES LTDA.	R\$ 122.999,40	9,18%
JACOBS CITRUS IND. E COM. IMPORTACAO E E	R\$ 90.170,01	6,73%
SOLOVIA ENGENHARIA E CONSTRUCOES LTDA.	R\$ 80.950,80	6,04%
SOLOVIA ENGENHARIA E CONSTRUCOES LTDA.	R\$ 63.871,20	4,77%
GRUPO ADN S.A.	R\$ 51.098,40	3,81%
FRANCISCO JOSE PEREIRA LOPES DE AZEVEDO	R\$ 47.347,00	3,53%
SOLOVIA ENGENHARIA E CONSTRUCOES LTDA.	R\$ 40.936,00	3,05%
ODIVAL HUBACH	R\$ 37.820,00	2,82%
SADI COGO	R\$ 31.088,50	2,32%
SPAZIO MONTE DORE	R\$ 29.537,20	2,20%



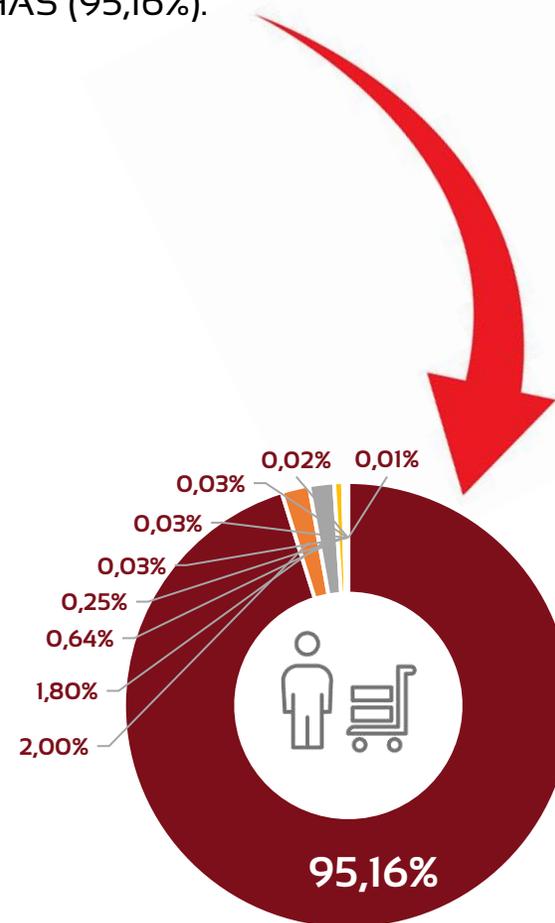
- SOLOVIA ENGENHARIA E CONSTRUCOES LTDA. • JACOBS CITRUS IND. E COM. IMPORTACAO E E • SOLOVIA ENGENHARIA E CONSTRUCOES LTDA.
- SOLOVIA ENGENHARIA E CONSTRUCOES LTDA. • GRUPO ADN S.A. • FRANCISCO JOSE PEREIRA LOPES DE AZEVEDO
- SOLOVIA ENGENHARIA E CONSTRUCOES LTDA. • ODIVAL HUBACH • SADI COGO
- SPAZIO MONTE DORE

2. Resumo

2.4 Principais fornecedores

O valor destinado à conta de fornecedores encontra-se dividida entre 14 empresas principais. Desses, 10 fornecedores se destacam pelo volume de negócios, sendo o principal fornecedor a SANCALHAS (95,16%).

FORNECEDORES - TOP 10	VALOR	%
SANCALHAS	R\$ 10.608.284,82	95,16%
MARCO BRASIL	R\$ 223.331,72	2,00%
CERALISTA LUDWIG	R\$ 200.361,69	1,80%
ACOTEL	R\$ 71.190,57	0,64%
MIGLITI E LUMINI	R\$ 28.099,00	0,25%
MARCO BENVEGNI	R\$ 3.750,00	0,03%
REDE RECAPEX	R\$ 3.096,14	0,03%
DIGO TRANSPORTES	R\$ 3.000,00	0,03%
AUTO POTO MORUMBI	R\$ 2.282,56	0,02%
BONE E CIA	R\$ 1.472,00	0,01%



- SANCALHAS
- MARCO BRASIL
- CERALISTA LUDWIG
- ACOTEL
- MIGLITI E LUMINI
- MARCO BENVEGNI
- REDE RECAPEX
- DIGO TRANSPORTES
- AUTO POTO MORUMBI
- BONE E CIA

2. Resumo

2.5 Comunicados ao mercado



Não diz respeito à natureza da Recuperanda fornecer comunicados periódicos ao mercado sobre suas atividades.

2. Resumo

2.6 Estudo do mercado

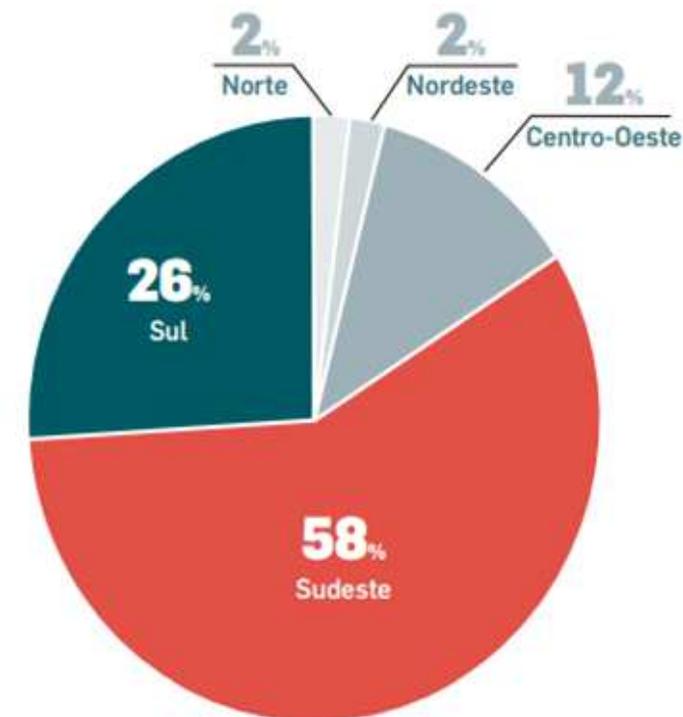
Segundo pesquisa realizada pelo CBCA – Centro Brasileiro da Construção em Aço e ABCEM – Associação Brasileira da Construção Metálica, realizada em 2014, o tamanho total do mercado de coberturas em 2013 foi de 628 milhões m², sendo compartilhado pelos segmentos residencial, comercial e industrial.

O segmento residencial representa 72,6% desse mercado, com 455,9 milhões de m²; o segmento comercial representa 20,7%, com 130 milhões m² e o segmento industrial, com 42,1 milhões de m².

As telhas de aço representaram 16,5% do mercado brasileiro de coberturas, com cerca de 104 milhões m² desse mercado, que equivalem a 60% do segmento industrial e comercial. Considerando uma taxa de aço de 5Kg/m², pode-se estimar que o consumo de aço para telha ficou próximo de 520 mil toneladas.

O estado de São Paulo é o que concentra o maior número de fabricantes (42%).

ESTADO	INDÚSTRIAS
NORTE	2,0%
AM	2,0%
NORDESTE	2,0%
PE	2,0%
CENTRO-OESTE	12,0%
GO	6,0%
MT	4,0%
DF	2,0%
SUDESTE	58,0%
SP	42,0%
MG	10,0%
RJ	4,0%
ES	2,0%
SUL	26,0%
RS	16,0%
PR	6,0%
SC	4,0%
TOTAL	100,0%



2. Resumo

2.7 Principais dificuldades

Embora a empresa desenvolva suas atividades a mais de 7 (sete) anos, os desafios trazidos pela pandemia causada pelo COVID-19 (Coronavírus) em escala mundial e a subsequente disparada dos preços da matéria –prima (aço), acompanhada pela queda na renda geral do consumidor, gerou grandes distorções na cadeia produtiva e no mercado consumidor da Recuperanda.

Esse cenário se agravou ainda mais no início de 2022, com o início do conflito armado entre Ucrânia e Rússia, que piorou as instabilidades no mercado mundial. Estes fatores atingiram sobremaneira o setores da siderurgia, metalúrgica e construção civil, bem como todo o setor imobiliário, mercados estes, diretamente ligados à atividade econômica da Recuperanda – sobretudo, no que se refere a alta de preços de matéria prima.

A principal matéria da Indústria e Comércio de Telhas São Carlos Ltda; o aço, teve fortes altas nesse período e segundo a Recuperanda, o mercado consumidor, já combalido pela crise, não conseguiu absorver esse aumento de custo, sendo assim, a Recuperanda estreitou sua margem de lucros, e viu seu faturamento declinar fortemente.

Diante desse panorama de retração das receitas e aumento sucessivo do custo de produção, a Recuperanda foi levada ao seu estado atual de crise econômico-financeira.

Fonte: Entrevista com gestores, petição inicial.

3. Informações Operacionais

3.1 Balanço Patrimonial (R\$)

Ativo Circulante			AH	AH%
	ago/23	set/23		
Disponibilidades	(71.227)	(68.910)	(2.317)	-3,25%
[1] Clientes	13.463	166.654	153.191	1137,84%
Duplicatas Descontadas	(3.399.793)	(2.367.985)	(1.031.808)	-30,35%
Impostos a recuperar	15.517.214	15.542.559	25.345	0,16%
[2] Estoque	13.054.303	293.739	(12.760.564)	-97,75%
Outras Contas	4.394.978	3.660.605	(734.373)	-16,71%
AC Total:	29.508.939	17.226.663		

Passivo Circulante			AH	AH%
	ago/23	set/23		
[3] Fornecedores	576.926	11.148.233	10.571.306	1832,35%
Empréstimos e financiamentos CP	23.082.024	12.984.082	(10.097.942)	-43,75%
[4] Créditos na Recuperação Judicial	8.859.005	0	(8.859.005)	-100,00%
Obrigações trabalhistas	241.245	261.030	19.784	8,20%
[5] Obrigações fiscais	161.440	301.786	140.346	86,93%
Parcelamento de impostos CP	192.382	189.269	(3.114)	-1,62%
PC Total:	33.113.023	24.884.399		

Notas Explicativas:

[1] Clientes: aumento de 1137,84% em seu valor, correspondente a R\$ 153,1 mil; justifica-se pela diminuição no volume de Duplicatas Descontadas.

[2] Estoques: diminuição de 97,75% em seu valor, o que representa -R\$ 12,8 MI; justifica-se, pois a Recuperanda realizou inventário que exigiu ajuste.

[3] Fornecedores: aumento de 1832,35%, correspondente a R\$ 10,6 MI; justifica-se pela reclassificação da Sancalhas como fornecedor.

[4] Créditos na RJ: reclassificado para Exigível a Longo Prazo (PNC);

[6] Prejuízos acumulados: aumento de 546,26%, correspondente a -R\$ 12,9 MI; justifica-se pelo ajuste dos estoques decorrentes do inventário. O prejuízo do período foi de -R\$ 498,8 mil.

Conclusões do período:

Houve diminuição total de 39,84% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior, decorrente principalmente, do ajuste necessário após o inventário dos estoques.

Ativo Não Circulante			AH	AH%
	ago/23	set/23		
Imobilizado	1.338.449	1.330.410	(8.039)	-0,60%
Marcas e Patentes	331	331	0	0,00%
ANC Total:	1.338.780	1.330.741		

Passivo Não Circulante			AH	AH%
	ago/23	set/23		
[4] Créditos na Recuperação Judicial	0	8.859.005	8.859.005	100,00%
PNC Total:	0	8.859.005		

Patrimônio Líquido			AH	AH%
	ago/23	set/23		
Capital social	100.000	100.000	0	0,00%
Reservas de lucro	0	0	0	0,00%
[6] Prejuízos acumulados	(2.365.304)	(15.286.000)	(12.920.696)	546,26%
PL Total:	(2.265.304)	(15.186.000)		

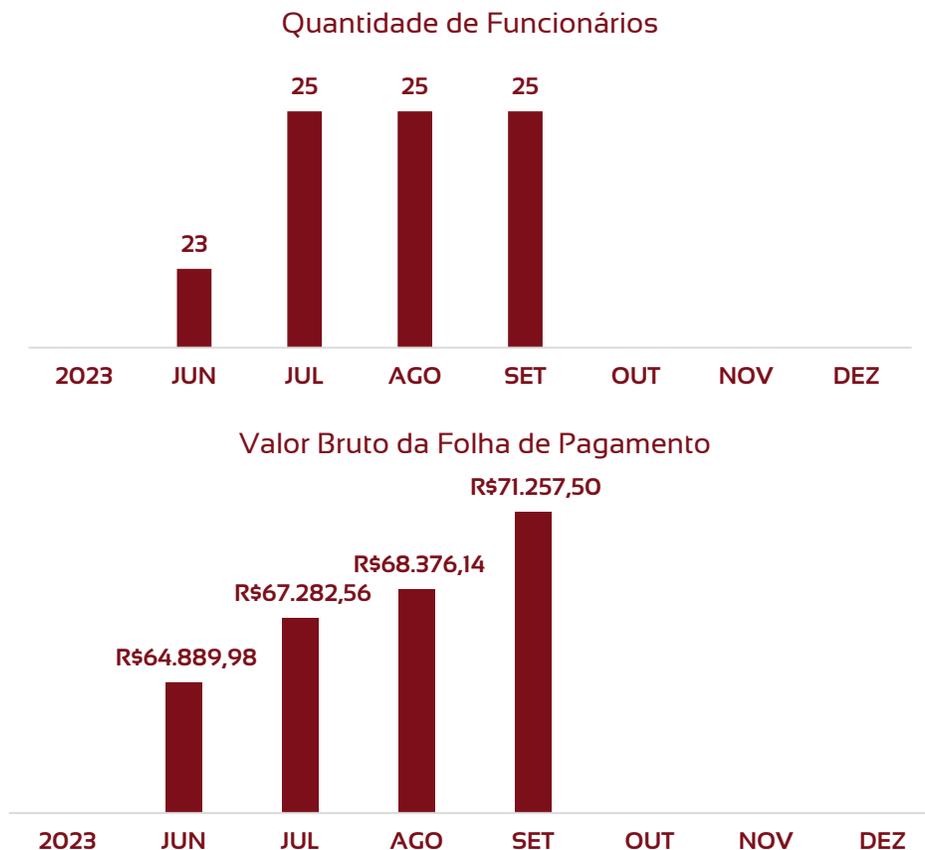
TOTAL DO ATIVO	30.847.719	18.557.404	-12.290.315	-39,84%
-----------------------	-------------------	-------------------	--------------------	----------------

TOTAL DO PASSIVO	30.847.719	18.557.404	-12.290.315	-39,84%
-------------------------	-------------------	-------------------	--------------------	----------------

3. Informações Operacionais

3.2 Quadro de funcionários

Não houve aumento no número de funcionários; no entanto, houve aumento no valor gasto.



Assim, tem-se um total de 25 funcionários para o mês de agosto e uma projeção de R\$ 71.257,50 referente à folha de pagamento bruta de funcionários e pró-labore.

A Recuperanda não apresentou certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FGTS, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990.

“Estar regular perante o FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da Administração Pública e com instituições oficiais de crédito.”

<https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/consultaEmpregador.jsf>

Notas Explicativas:

Pró-labore: R\$ 5.000,00 ao Sócio Administrador Anderson Fabio Guerreiro

4. Demonstração de Resultados

4.1 Análise do faturamento

	DRE			AGOSTO / SETEMBRO	
	AGOSTO	SETEMBRO	2023	AV	AH%
Receita Bruta Operacional	3.395.435	2.157.199	32.606.282	(1.238.235)	-36,47%
[-] Deduções	(1.072.605)	(737.823)	(11.061.008)	334.782	-31,21%
[1] Receita Líquida Operacional	Série "Operacional" Ponto "2023" Valor: 21.545.273	1.419.376	21.545.273	(903.454)	-38,89%
[2] [-] Custo da Mercadoria Vendida	(2.645.784)	(1.513.542)	(21.996.735)	1.132.242	-42,79%
Lucro/Prejuízo Bruto	(322.954)	(94.166)	(451.462)	228.789	-70,84%
[-] Despesas Operacionais	(779.302)	(291.287)	(1.444.407)	488.014	-62,62%
[3] EBTDA	(1.096.666)	(385.383)	(1.130.518)	711.284	-64,86%
Receita Não Operacional	5.589	70	765.351	(5.519)	-98,74%
Resultado Financeiro	(23.121)	(113.419)	(1.221.215)	(90.298)	390,55%
[-] IR e Contribuição IRRF	0	0	0	0	0,00%
Lucro Líquido	(1.119.787)	(498.801)	(2.351.734)	620.986	124,50%

Notas Explicativas:

[1] **Receita Líquida Operacional:** as receitas de setembro diminuíram em 38,89% correspondente a -R\$ 903,5 mil.

[2] **Despesas Operacionais:** as despesas diminuíram em -62,62% correspondente a -R\$ 488,0 mil.

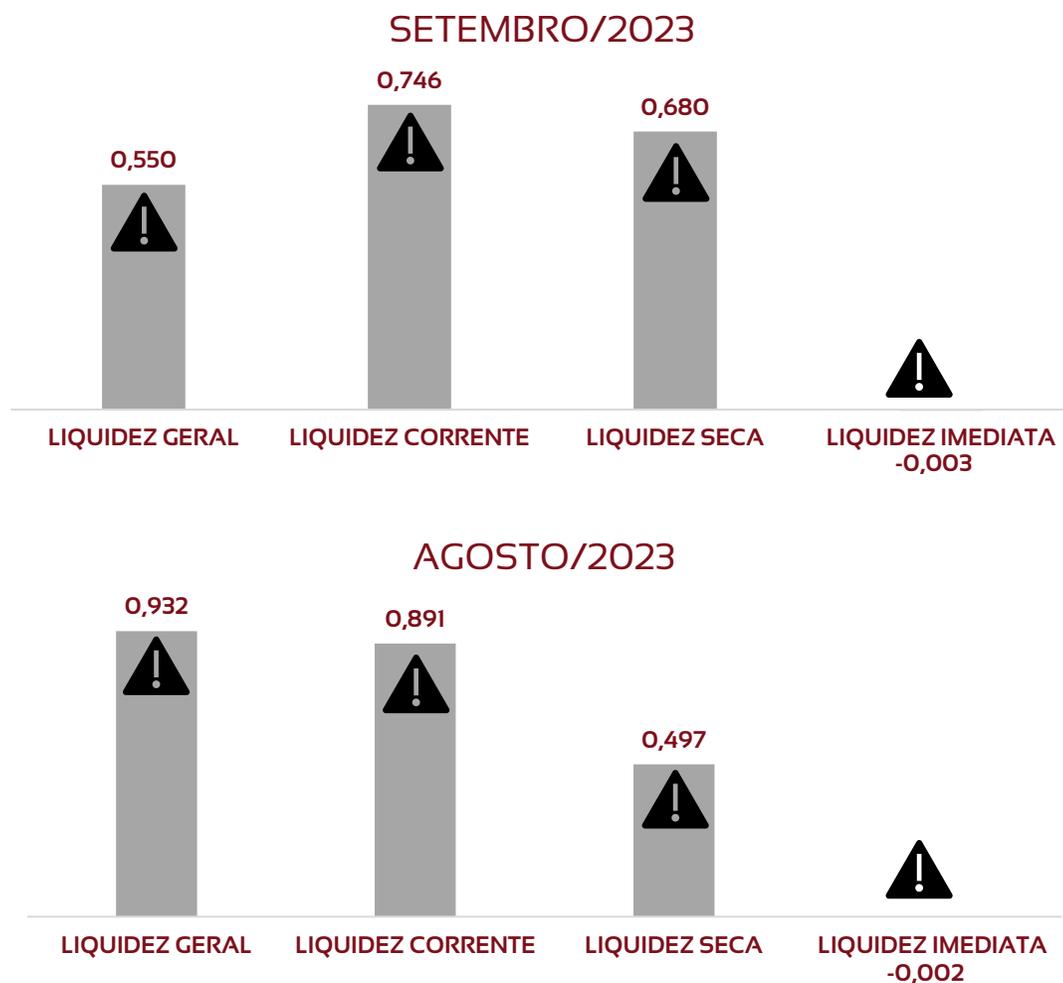
[3] **EBITDA:** A Recuperanda apresentou em setembro um EBITDA negativo, de R\$ 385,4 mil. A diferença para o resultado líquido é proveniente de resultado financeiro e depreciação que correspondem a R\$ 113,4 mil.

Conclusões do período:

A Recuperanda apresentou prejuízo em setembro de 2023, no valor de -R\$ 498,8 mil, destaca-se o "custo da mercadoria vendida" que, em setembro, representou 106,63% da Receita Líquida, sendo que no acumulado de 2023 supera os 100%

4. Demonstração de resultados

4.2 Avaliação de Índices



Os valores do mês de setembro apresentam baixos índices de liquidez, o que significa um poder de pagamento deficitário pela Recuperanda.

1. Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,55 em ativos para cobertura das dívidas;
2. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,74 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas;
3. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,68 em ativos de curto prazo, desconsiderando o valor de estoques, para cobertura das dívidas;
4. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há -R\$ 0,003 em disponibilidades para cobertura das dívidas.

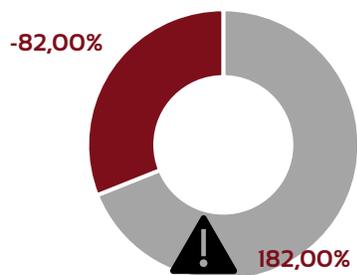
Notas Explicativas:

Saúde da empresa – Índices > 1: Maior capacidade de pagamento

4. Demonstração de resultados

4.2 Avaliação de Índices

Setembro/2023



■ PARTICIPAÇÃO DE CAPITAL DE TERCEIROS ■ PARTICIPAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO

Setembro/2023



Os índices de endividamento evidenciam a participação de capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda, ou seja, representa o percentual de recursos provindos de fontes externas utilizado por uma empresa para a manutenção de suas atividades.

O indicador de composição do endividamento revela o quanto de dívida da empresa está concentrada no curto prazo. Quanto maior for essa concentração, mais dificuldades a empresa pode enfrentar para cumprir seus compromissos.

Quanto ao indicador de imobilização do patrimônio líquido evidencia se há dependência do financiamento do ativo circulante da Recuperanda (recursos de curto prazo) em relação ao capital de terceiros (endividamento) uma vez que a maior parte dos recursos próprios foram imobilizados.

Outro fato para salientar em relação ao patrimônio líquido é que o desejável é que este cubra o total de ativo permanentes da empresa, empresas nesta condição sinalizam ao mercado uma dependência financeira menor. Em casos onde o cálculo de imobilização do patrimônio líquido for igual a 100% ou menor, diz-se que o capital imobilizado é menor que o capital de giro.

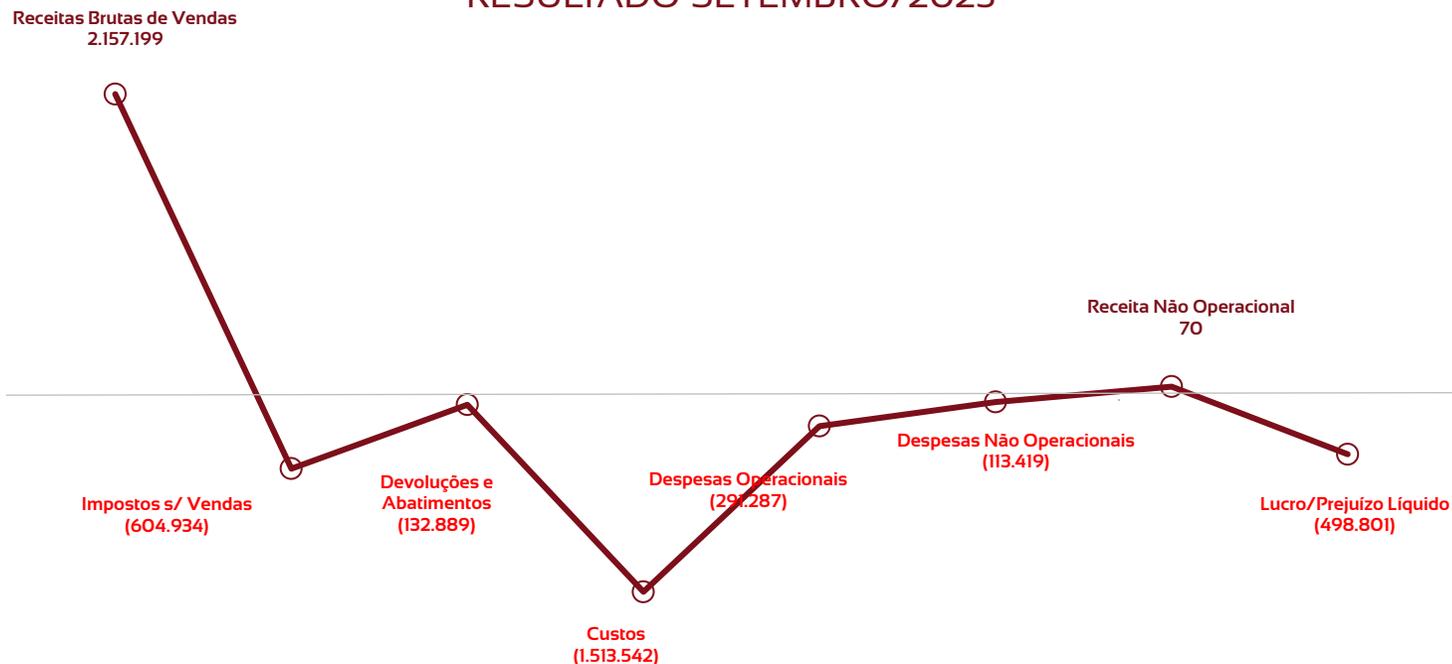
Notas Explicativas:

O ideal é que a participação de capital de terceiros seja inferior a 60%, pois os custos decorrentes desse capital tendem a elevar as despesas financeiras, com os pagamentos de juros e encargos.

4. Demonstração de Resultados

4.3 Avaliação do Resultado

RESULTADO SETEMBRO/2023



No geral, as receitas da Recuperanda para 2023 têm sido majoritariamente operacionais, referentes às atividades operacionais.



Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes das receitas de venda.

[2] **Despesas:** Os gastos com despesas operacionais são majoritários, superando os financeiros; no entanto, são decorrentes de ajustes contábeis. Sendo assim, os financeiros continuam em destaque, e justificados pelo alto índice de capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro acumulado de cerca de -R\$ 1,2 MI em 2023.

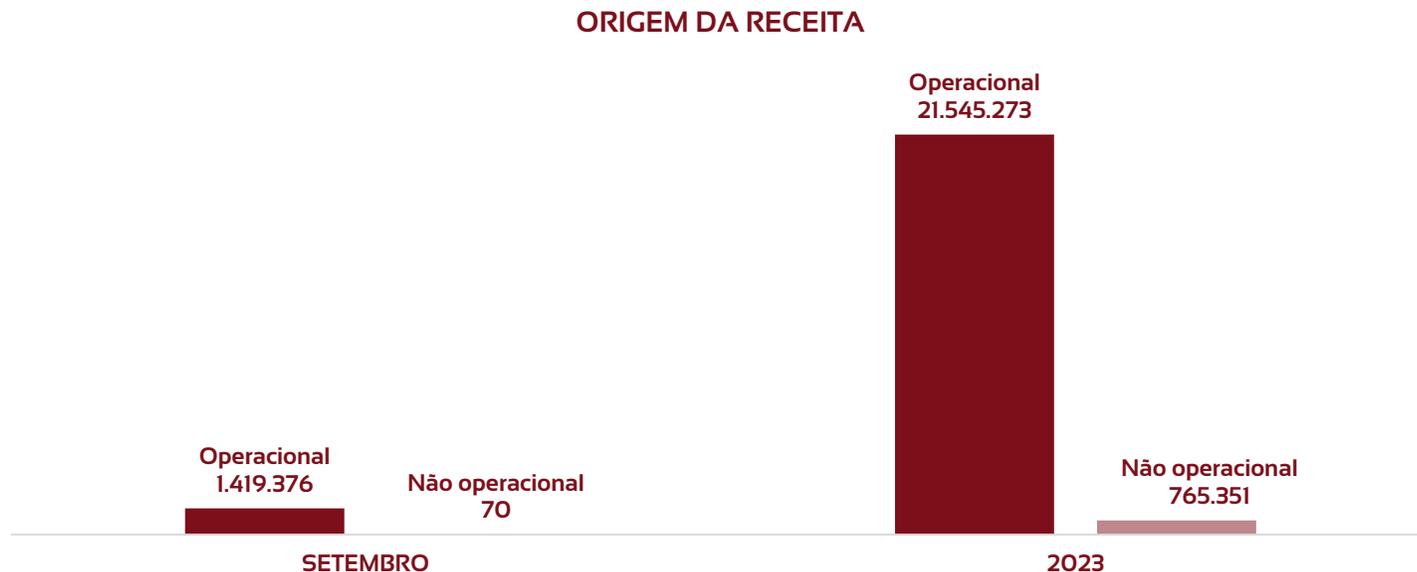
Conclusões do período:

A Recuperanda apresentou prejuízo em setembro de 2023, no valor de -R\$ 498,8 mil, destaca-se o “custo da mercadoria Vendida” que em setembro representou 106,63% da Receita Líquida, sendo que no acumulado de 2023 supera os 100%.

Destaca-se também a necessidade de diminuir a participação do capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda, bem como a busca por alocar seus passivos no longo prazo.

4. Demonstração de Resultados

4.3 Avaliação do Resultado



No geral, as receitas da Recuperanda para 2023 têm sido majoritariamente operacionais, referentes às atividades operacionais.



Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes das receitas de venda.

[2] **Despesas:** Os gastos com despesas operacionais são majoritários, superando os financeiros; no entanto, são decorrentes de ajustes contábeis. Sendo assim, os financeiros continuam em destaque, e justificados pelo alto índice de capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro acumulado de cerca de -R\$ 1,2 MI em 2023.

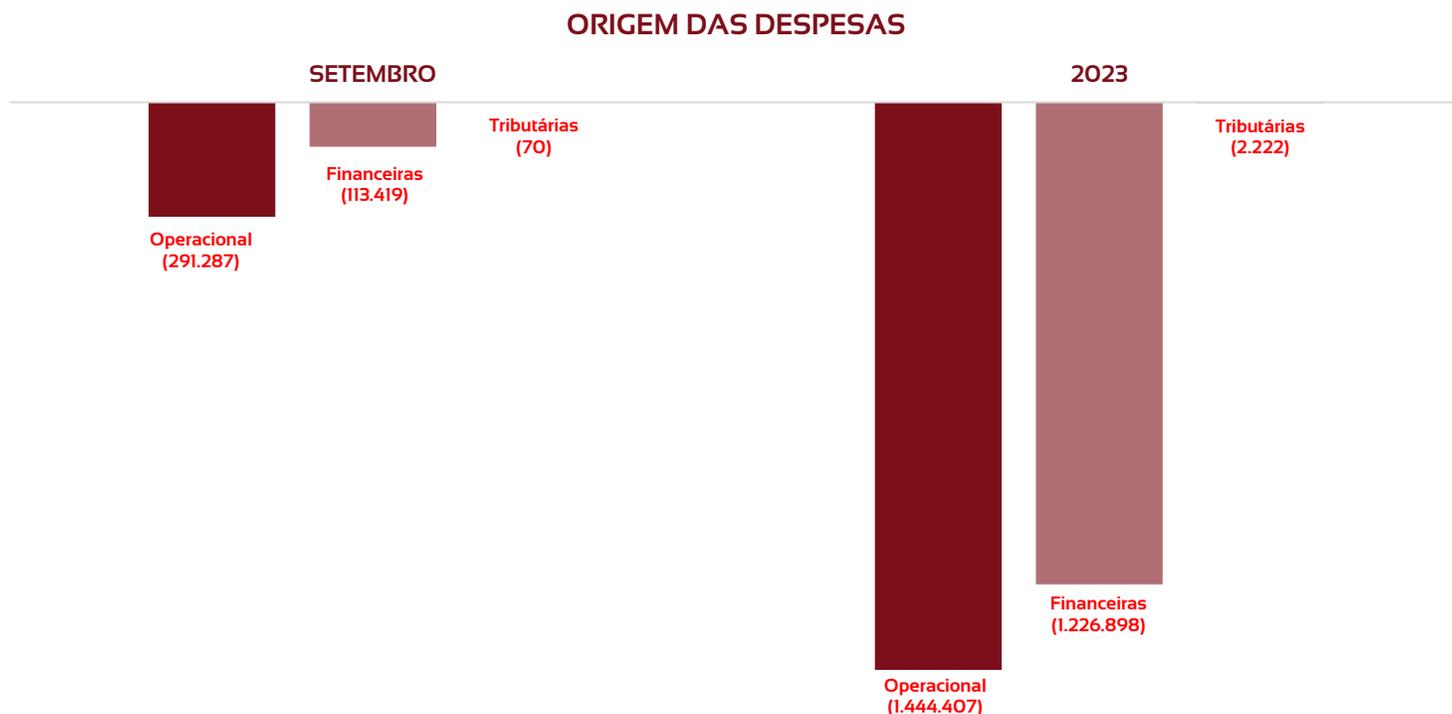
Conclusões do período:

A Recuperanda apresentou prejuízo em setembro de 2023, no valor de -R\$ 498,8 mil, destaca-se o "custo da mercadoria Vendida" que em setembro representou 106,63% da Receita Líquida, sendo que no acumulado de 2023 supera os 100%.

Destaca-se também a necessidade de diminuir a participação do capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda, bem como a busca por alocar seus passivos no longo prazo.

4. Demonstração de Resultados

4.3 Avaliação do Resultado



Despesas Operacionais: as mais relevantes são representadas por gastos com pessoal, alugueis e energia elétrica.

Despesas Financeiras: a mais relevante é a despesas com juros e descontos.



Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes das receitas de venda.

[2] **Despesas:** Os gastos com despesas operacionais são majoritários, superando os financeiros; no entanto, são decorrentes de ajustes contábeis. Sendo assim, os financeiros continuam em destaque, e justificados pelo alto índice de capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro acumulado de cerca de -R\$ 1,2 MI em 2023.

Conclusões do período:

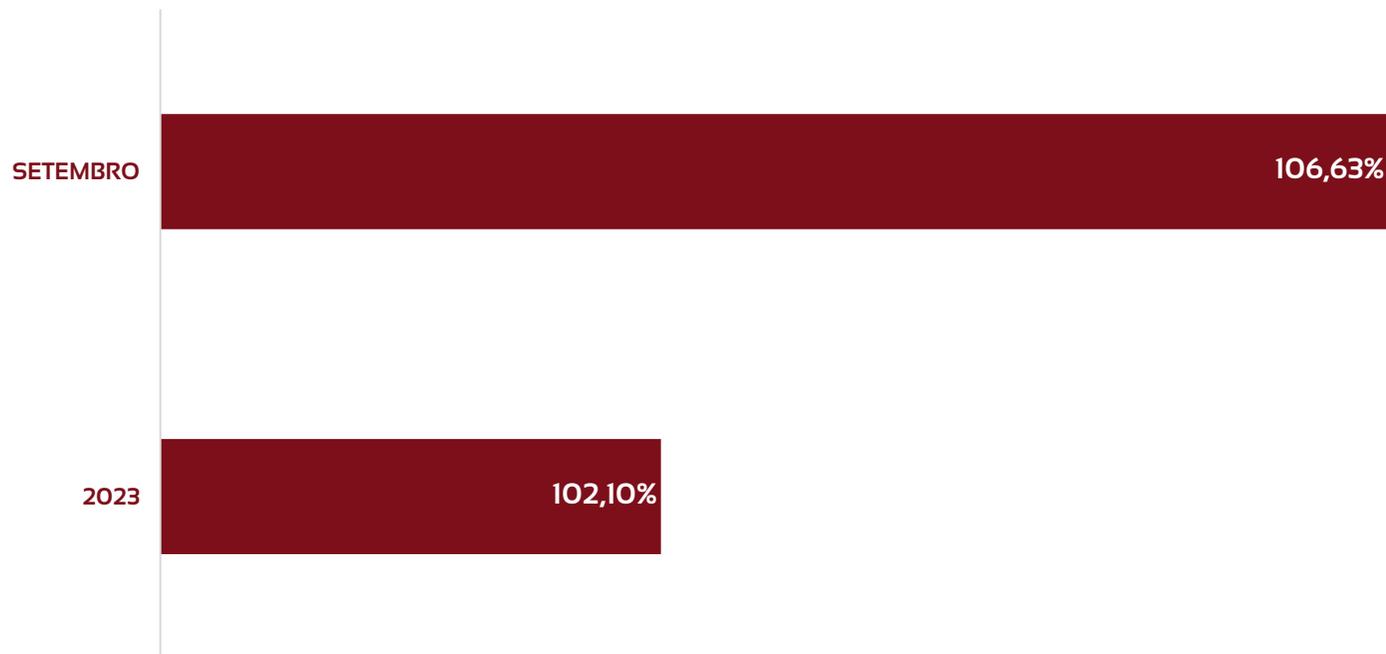
A Recuperanda apresentou prejuízo em setembro de 2023, no valor de -R\$ 498,8 mil, destaca-se o "custo da mercadoria Vendida" que que em setembro representou 106,63% da Receita Líquida, sendo que no acumulado de 2023 supera os 100%.

Destaca-se também a necessidade de diminuir a participação do capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda, bem como a busca por alocar seus passivos no longo prazo.

4. Demonstração de Resultados

4.3 Avaliação do Resultado

PARTICIPAÇÃO DOS CUSTOS NA RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL



Custos: valor proveniente dos custos da mercadoria vendida pela Recuperanda.



Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes das receitas de venda.

[2] **Despesas:** Os gastos com despesas operacionais são majoritários, superando os financeiros; no entanto, são decorrentes de ajustes contábeis. Sendo assim, os financeiros continuam em destaque, e justificados pelo alto índice de capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro acumulado de cerca de -R\$ 1,2 MI em 2023.

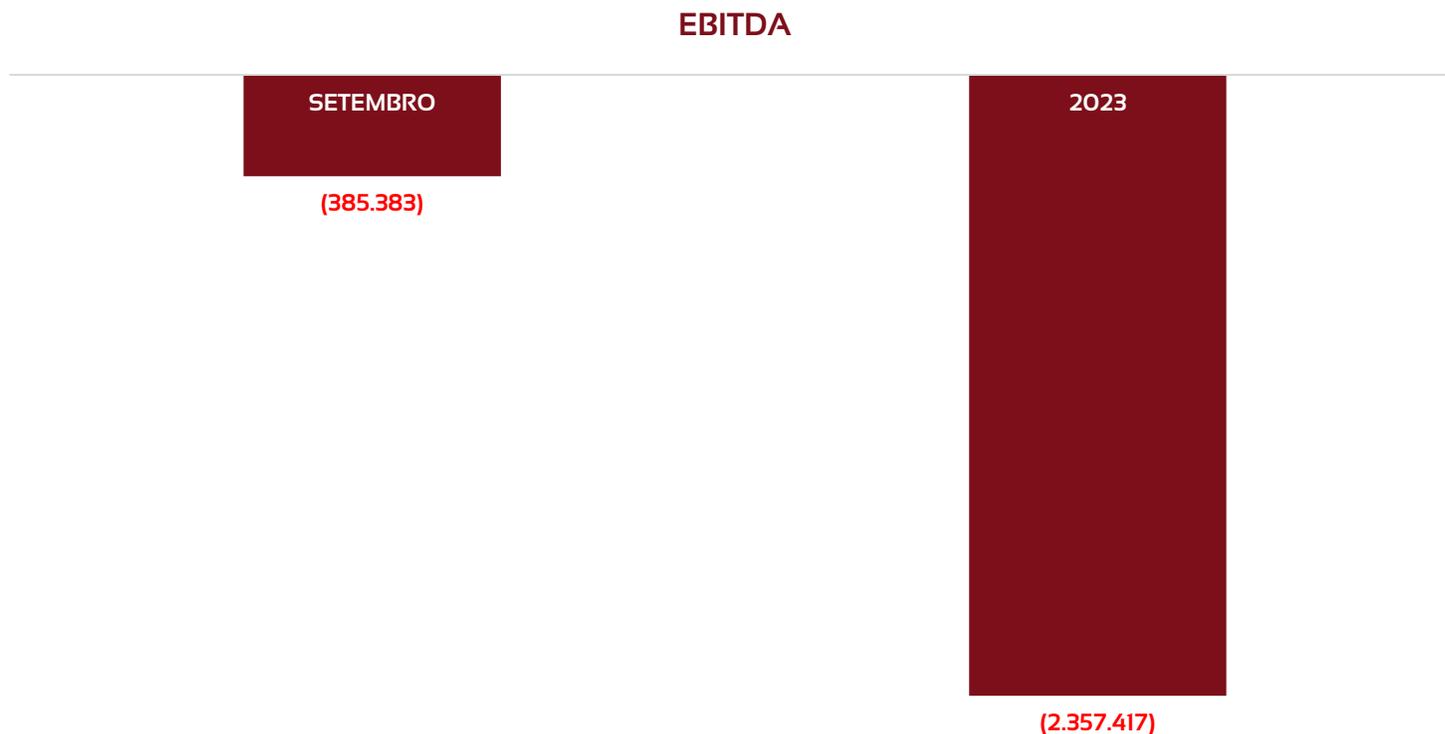
Conclusões do período:

A Recuperanda apresentou prejuízo em setembro de 2023, no valor de -R\$ 498,8 mil, destaca-se o "custo da mercadoria Vendida" que em setembro representou 106,63% da Receita Líquida, sendo que no acumulado de 2023 supera os 100%.

Destaca-se também a necessidade de diminuir a participação do capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda, bem como a busca por alocar seus passivos no longo prazo.

4. Demonstração de Resultados

4.3 Avaliação do Resultado



EBITDA: um dos principais indicadores financeiros para medir os resultados de uma empresa. Ele contempla a quantidade de recursos que a empresa gera apenas em suas atividades principais, sem considerar a rentabilidade de investimentos ou descontos de impostos.



Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes das receitas de venda.

[2] **Despesas:** Os gastos com despesas operacionais são majoritários, superando os financeiros; no entanto, são decorrentes de ajustes contábeis. Sendo assim, os financeiros continuam em destaque, e justificados pelo alto índice de capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro acumulado de cerca de -R\$ 1,2 MI em 2023.

Conclusões do período:

A Recuperanda apresentou prejuízo em setembro de 2023, no valor de -R\$ 498,8 mil, destaca-se o “custo da mercadoria Vendida” que em setembro representou 106,63% da Receita Líquida, sendo que no acumulado de 2023 supera os 100%.

Destaca-se também a necessidade de diminuir a participação do capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda, bem como a busca por alocar seus passivos no longo prazo.

5. Endividamento total

5.1 Endividamento total

O endividamento de uma empresa é o percentual de capital de terceiros utilizado por ela para financiar seus ativos, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

ANALISE FUNDAMENTALISTA

ENDIVIDAMENTO

ÍNDICES	JUN	JUL	AGO	SET
CURTO PRAZO	100,0%	100,0%	100,0%	73,75%
LONGO PRAZO	0,00%	0,00%	0,00%	26,25%
ENDIVIDAMENTO GERAL	103,64%	104,15%	107,34%	181,83%

- Índices de endividamento geral acima de 100%, podem indicar que as dívidas da empresa são maiores que os seus ativos, indicando que a empresa está extremamente alavancada;
- Índices de endividamento geral, iguais a 100%, indicam uma situação parecida com a anterior; porém a dívida é igual aos ativos da empresa, porém a alavancagem continua alta;
- Índice de endividamento geral menor que 100%, indicam dívidas inferiores aos ativos totais, demonstrando uma situação de menor risco. Quanto menor que 100% for o índice, menos arriscada é a atividade empresarial.

Alavancagem: Nesse contexto, refere-se ao montante da dívida, na estrutura de capital da empresa.

5. Endividamento total

5.2 Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

CONCURSAL

CLASSE	MOEDA	QUANTIDADE DE CREDORES	VALOR	% VALOR	% CABEÇA
1 - TRABALHISTA	R\$	5	17.183,58	0,19%	13,89%
2 - GARANTIA REAL	R\$	0	0,00	0,00%	0,00%
3 - QUIROGRAFARIO	R\$	23	6.149.153,75	69,41%	63,89%
4 - ME/EPP	R\$	8	2.692.667,50	30,39%	22,22%
TOTAL		36	8.859.004,83		

EXTRACONCURSAL - TRIBUTÁRIO

CLASSE	MOEDA	QUANTIDADE DE CREDORES	VALOR
EXTRACONCURSAL	R\$	1	43.377,49
TOTAL		1	43.377,49

TOTAL GERAL:

R\$ 8.902.382,32

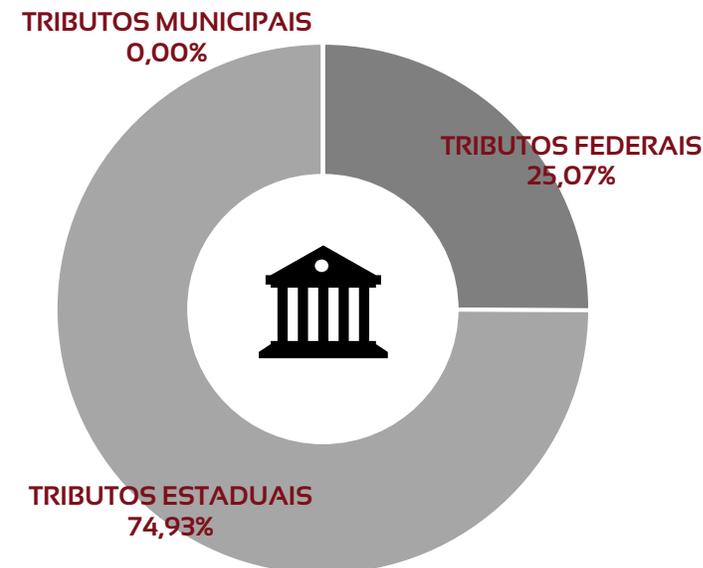
5. Endividamento total

5.3 Passivos Tributários – Tributos em aberto

VALOR EM ABERTO

set/23		
TRIBUTOS FEDERAIS	30.680,04	25,07%
TRIBUTOS ESTADUAIS	91.689,43	74,93%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	0,00	0,00%
TOTAL	122.369,47	

PARCELAMENTOS % Valor em Aberto



PASSIVO FISCAL:

Ainda que não seja sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial, o **passivo fiscal** deve ser demonstrado aos credores pela Recuperanda, uma vez que pode afetar diretamente o andamento desta Recuperação Judicial.

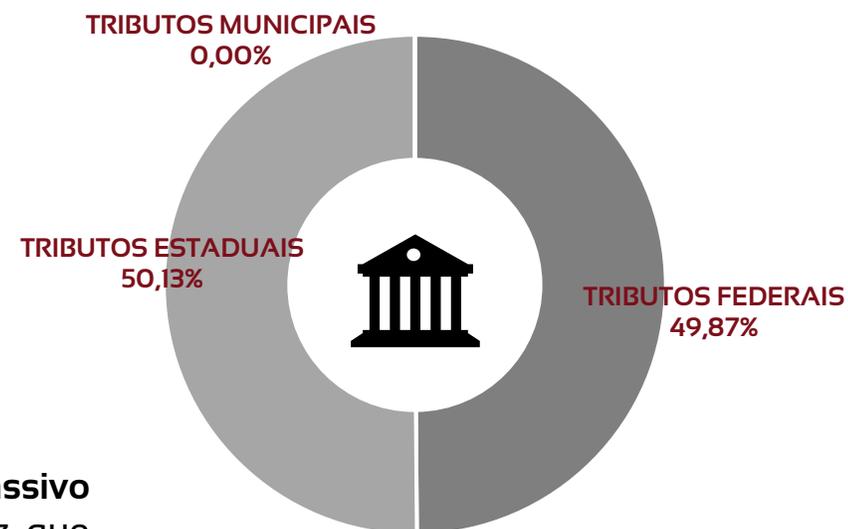
5. Endividamento total

5.3 Passivos Tributários – Tributos parcelados

VALOR PARCELADO

set/23		
TRIBUTOS FEDERAIS	114.986,26	49,87%
TRIBUTOS ESTADUAIS	115.591,39	50,13%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	0,00	0,00%
TOTAL	230.577,65	

PARCELAMENTOS % Valor Parcelado



PASSIVO FISCAL:

Ainda que não seja sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial, o **passivo fiscal** deve ser demonstrado aos credores pela Recuperanda, uma vez que pode afetar diretamente o andamento desta Recuperação Judicial.

5. Endividamento total

5.3 Passivos Tributários – Tributos parcelados pagos na competência

VALOR PAGO NA COMPETÊNCIA

set/23		
TRIBUTOS FEDERAIS	1.983,38	52,94%
TRIBUTOS ESTADUAIS	1.763,26	47,06%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	0,00	0,00%
TOTAL	3.746,64	

PARCELAMENTOS % Valor Pago na Competência



PASSIVO FISCAL:

Ainda que não seja sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial, o **passivo fiscal** deve ser demonstrado aos credores pela Recuperanda, uma vez que pode afetar diretamente o andamento desta Recuperação Judicial.

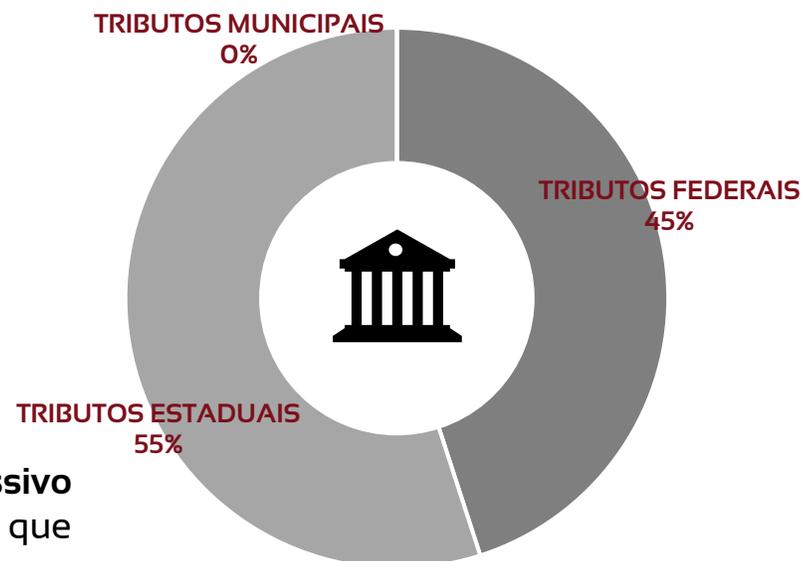
5. Endividamento total

5.3 Passivos Tributários – Tributos apurados na competência

VALOR APURADO

ago/23		
TRIBUTOS FEDERAIS	173.717,18	45%
TRIBUTOS ESTADUAIS	212.081,14	55%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	0,00	0%
TOTAL	385.798,32	

TRIBUTOS NA COMPETÊNCIA
% Valor Apurado



PASSIVO FISCAL:

Ainda que não seja sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial, o **passivo fiscal** deve ser demonstrado aos credores pela Recuperanda, uma vez que pode afetar diretamente o andamento desta Recuperação Judicial.

5. Endividamento total

5.3 Passivos Tributários – Tributos apurados na competência

VALOR PAGO NA COMPETÊNCIA

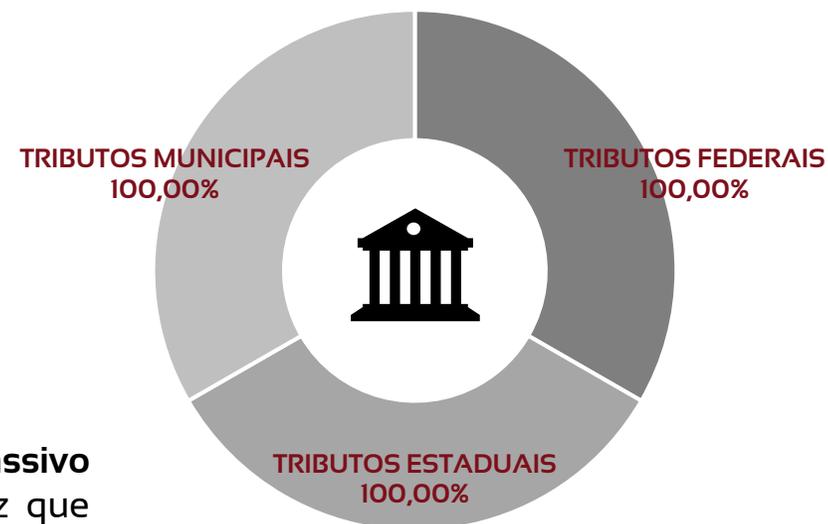
set/23		
TRIBUTOS FEDERAIS	0,00	100,00%
TRIBUTOS ESTADUAIS	0,00	100,00%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	0,00	100,00%
TOTAL	0,00	

A Recuperanda não recolheu os impostos apurados que venciam em setembro de 2023.

PASSIVO FISCAL:

Ainda que não seja sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial, o **passivo fiscal** deve ser demonstrado aos credores pela Recuperanda, uma vez que pode afetar diretamente o andamento desta Recuperação Judicial.

TRIBUTOS NA COMPETÊNCIA % Inadimplência do Período



6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

SETEMBRO/2023

Caixa líquido – Operacional	23.687.730,01
Caixa líquido – Investimento	0,00
Caixa líquido – Financiamento	(3.338.464,03)
Varição líquida nas disponibilidades	2.316,53
Saldo de caixa inicial	(71.226,78)
Saldo de caixa final	(68.910,25)

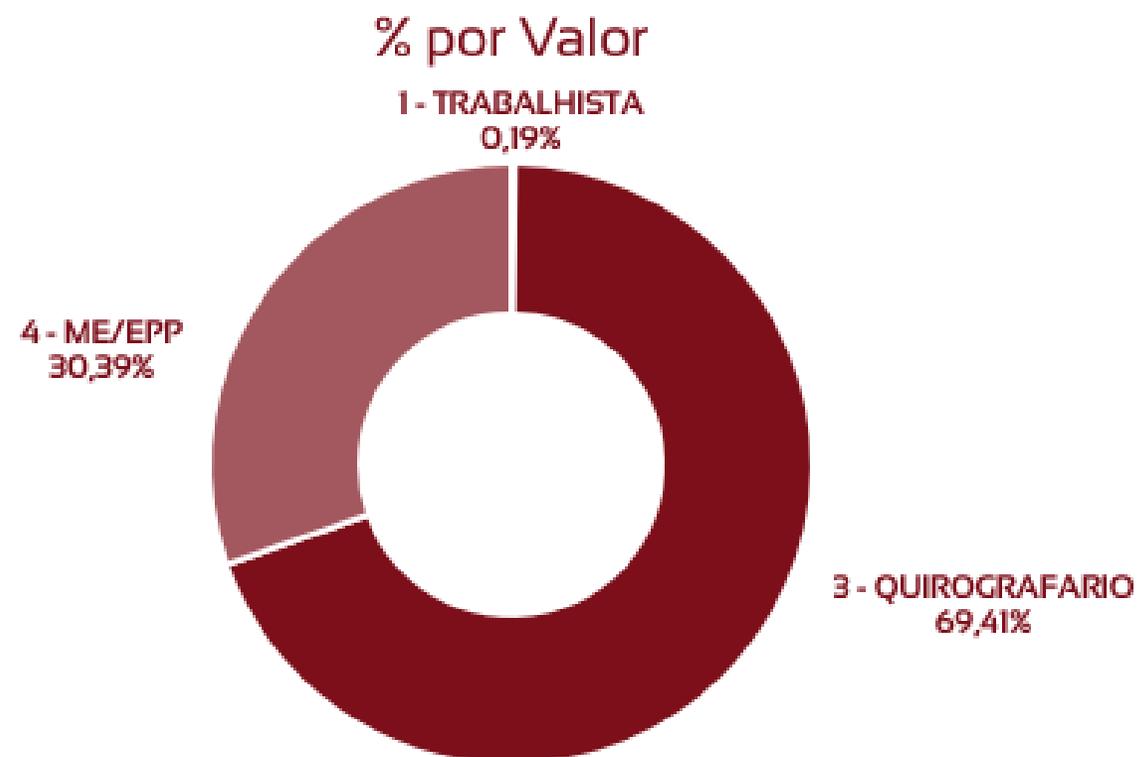
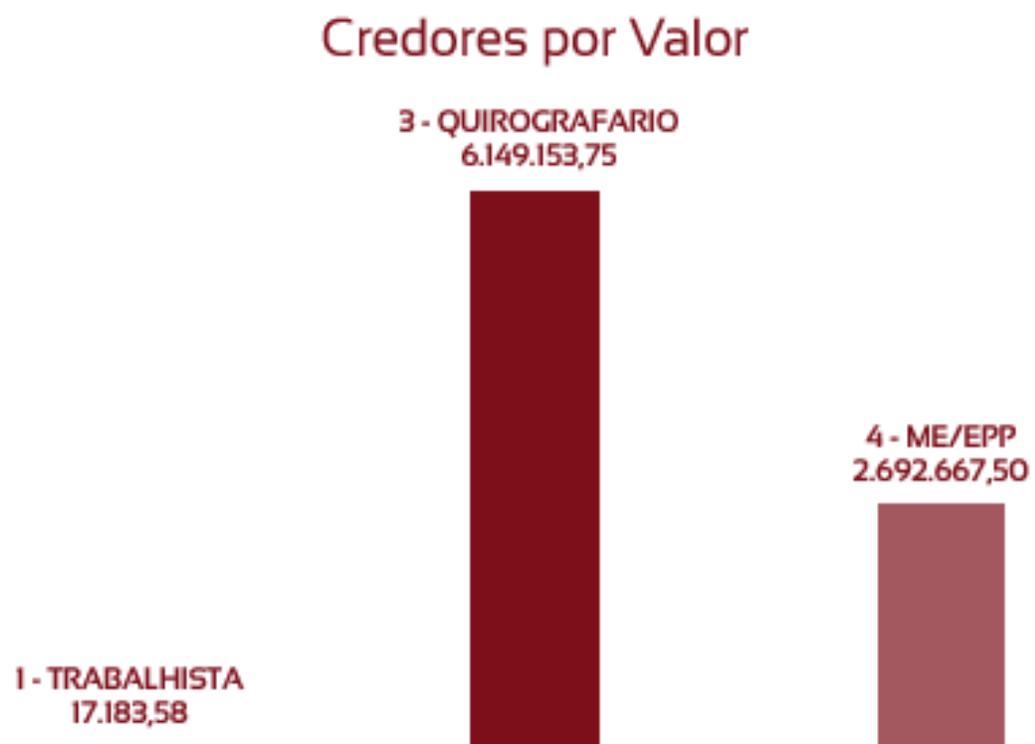
Notas explicativas:

1. A Recuperanda apresentou atividades de financiamento, durante o período, de -R\$ 3,3 MI;
2. Os fluxos de operação geraram entradas de caixa maiores do que as saídas, resultando em um saldo positivo de R\$ 23,7 MI;
3. O saldo final de caixa da Recuperanda durante o período foi de -R\$ 68,9 mil.



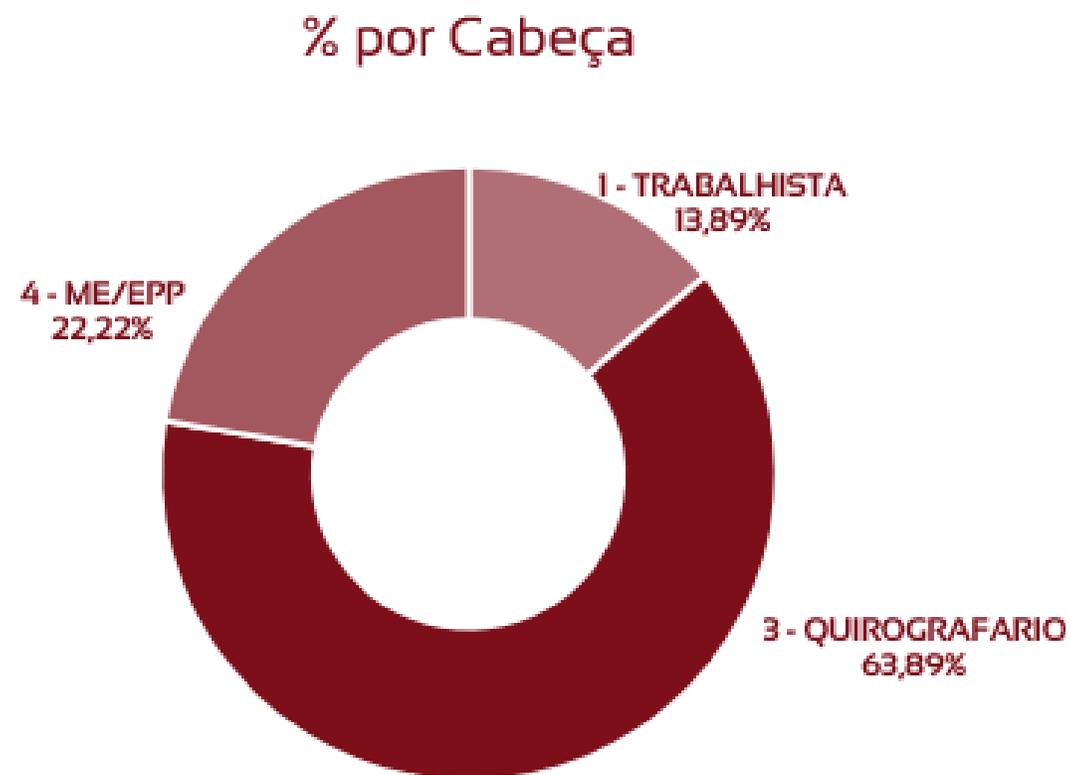
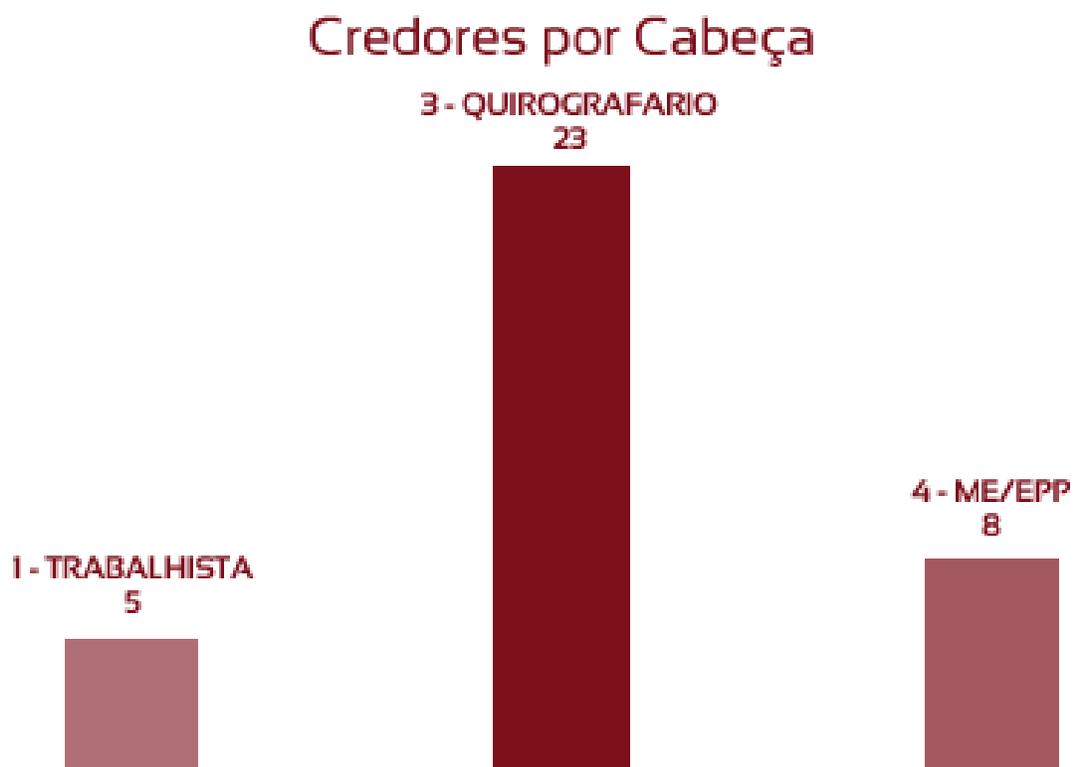
7. Cumprimento do Plano

7.1 Resumo das condições por classe



7. Cumprimento do Plano

7.1 Resumo das condições por classe



7. Cumprimento do Plano

7.2 Cumprimento do PRJ

Ainda não há necessidade de menção de quaisquer ocorrências, uma vez que o Plano de Recuperação ainda não foi aprovado.

7. Cumprimento do Plano

7.3 Alienação de ativos



Observações:

Ainda não foi aprovado seu Plano de Recuperação Judicial, com descrições de movimentações específicas nesse sentido, visando a reestruturação da empresa.

8. Extras

8.1 Glossário

AC - Ativo Circulante

ACF - Ativo Circulante Financeiro

ACO - Ativo Circulante Operacional

AJ - Administrador Judicial

ANC - Ativo Não Circulante

A.H. – Análise Horizontal

BP - Balanço Patrimonial

DRE - Demonstrativo de Resultado do Exercício

EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

IFs - Instituições Financeiras

LL - Lucro Líquido

PC - Passivo Circulante

LP - Longo Prazo

CP - Curto Prazo

PL - Patrimônio Líquido

PNC - Passivo Não Circulante

RJ - Recuperação Judicial

RL - Receita Líquida





Adm Judicial

Ribeirão Preto - Matriz

(16) 3505-0000

Av. Presidente Vargas, 2121 / Sala 102
Times Square Business / 14020-260

São Paulo

(11) 2847-4545

Av. Paulista, 2.300 / Andar Pilotis
Cerqueira César / 01310-300