

**AO JUÍZO DA 1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE SÃO CARLOS, ESTADO DE SÃO PAULO.**

**Processo nº. 1006855-26.2023.8.26.0566**

**BL ADM JUDICIAL**, Administradora Judicial, nomeada por Vossa Excelência para atuar na condição de Auxiliar do Juízo nos autos da **AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL** movida por **INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE TELHAS SÃO CARLOS EIRELI**, em trâmite perante esse E. Juízo e Cartório Privativo, vem, respeitosamente à presença de V. Exa., requerer a juntada do relatório mensal de atividades referente ao mês de dezembro de 2023.

Termos em que,

P. Deferimento.

São Paulo, 22 de janeiro de 2024.

**Alexandre Borges Leite**

**OAB/SP 213.111**



# Relatório Mensal de Atividades (RMA)

**Indústria e Comércio de Telhas São Carlos Ltda.**

**26.430.426/0001-79**

Dezembro/2023

## Alexandre Borges Leite

Administrador Judicial  
OAB/SP 213.111

16 3505 0000  
[www.bladmjudicial.com.br](http://www.bladmjudicial.com.br)

Em 9º de junho de 2023, INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE TELHAS SÃO CARLOS LTDA ajuizou pedido de Recuperação Judicial com base na Lei nº 11.101/2005 - Lei de Recuperação de Empresas e Falência (LREF), de 09 de junho de 2005.

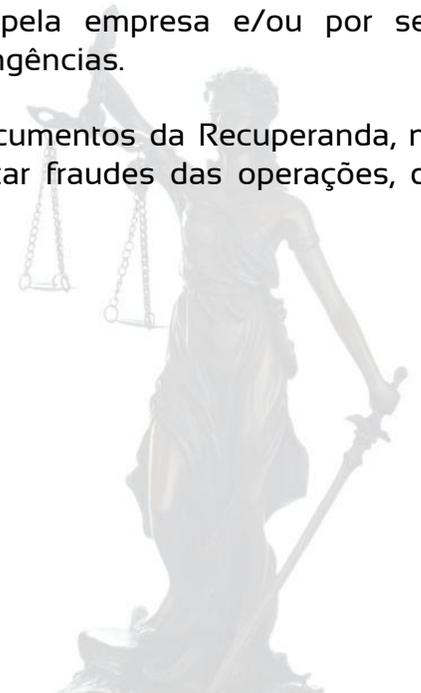
Em atendimento ao disposto nas alíneas "c" e "d", inciso II, artigo 22 da LREF, a Administradora Judicial apresenta este Relatório Mensal de Atividades (RMA) referente às atividades realizadas pela Recuperanda no mês de **dezembro de 2023**, bem como o acompanhamento de questões envolvendo o processo de recuperação judicial, questões relativas ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) e dos quesitos reapresentados durante as análises.

Ressaltamos que as informações que constam no presente Relatório têm o objetivo de atualizar o r. Juízo da Recuperação Judicial e os demais interessados quanto aos últimos eventos e atividades da Recuperanda.

Enfatizamos que nos baseamos em informações disponibilizadas pela empresa e/ou por seus respectivos assessores com relação às análises já efetuadas sobre contingências.

O escopo deste trabalho, apesar de buscar informações e analisar documentos da Recuperanda, não contempla, por si só, a obrigação específica e determinada de detectar fraudes das operações, dos processos contábeis, dos registros e dos documentos da empresa.

BL- CONSULTORIA E PARTICIPACOES RIBEIRAO PRETO S/S LTDA  
Administradora Judicial  
Alexandre Borges Leite



# ÍNDICE



# 1. Eventos Relevantes

## 1.1 Processo - Cronograma

DATA	EVENTO	PROCESSO N° 1006855-26.2023.8.26.0566
09/06/2023	Pedido de Recuperação Judicial	fls. 01/30
11/09/2023	Publicação do edital do art. 52	fls. 946
Não definida	Publicação do edital no art. 7°, §2°	-
Não definida	Publicação do edital de entrega do plano	-
Não definida	Assembleia Geral de Credores	-
Não definida	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	-
Não definida	Trânsito em julgado da sentença/acórdão	-
Não definida	<b>Encerramento da Recuperação Judicial</b>	-

### Observações:

A decisão que deferiu o processamento do pedido de Recuperação Judicial da Recuperanda foi publicada no DJE do dia 16 de agosto de 2023, sendo que, será tempestivo o Plano de Recuperação Judicial se apresentado até o dia 15 de outubro de 2023, ou seja, no prazo legal de 60 (sessenta) dias do deferimento do processamento da ação, consoante estabelece o art. 53, caput, da LFRE.

# 1. Eventos Relevantes

## 1.2 Mudanças de Outubro/2023

	EMPREGOS	FLUXO DE CAIXA	SÓCIOS	FILIAIS
 OPERACIONAIS	+0 - Total: 25 Folha - R\$ 76,6 mil	Variação de -R\$ 21.524,86	Anderson Fábio Guerreiro	N/A
	RESULTADO	RECEITAS	EBITDA	DESPESAS
 FINANCEIROS	NOV: -R\$ 252,9 mil 2023: -R\$ 3,5 MI	NOV: R\$ 1,11 M 2023: R\$ 39,2 MI	NOV: -R\$ 105,1 mil 2023: -R\$ 1,9 MI	NOV: -R\$ 1,36 MI 2023: -R\$ 42,7 MI
	CLASSE I	CLASSE II	CLASSE III	CLASSE IV
 JURÍDICOS	Ainda não há necessidade de menção de quaisquer ocorrências, uma vez que o Plano de Recuperação ainda não foi aprovado.			
ATUALIZAÇÕES GERAIS				
 MERCADOLÓGICOS	Dados recentes divulgados pela CBIC (Câmara Brasileira da indústria da Construção), projetam expansão de 2,00% em 2023.			

## 2. Resumo

### 2.1 Sobre a empresa



Figura 1- Logo da empresa

Fundada em 2016, a Telha São Carlos atua na fabricação e comercialização de telhas de aço. A empresa conta com *showroom* para demonstração de vários produtos no mesmo endereço da loja (R. Dr. Pedro Cassinelli, 534 – Jd. São Paulo, CEP: 13.570-470, São Carlos – SP) e também com um catálogo digital dos produtos em seu site institucional (<https://telhasaocarlos.com.br/>).

A empresa comercializa grande portfólio de produtos que visam atender as demandas de seus clientes desde a fabricação até a entrega, contando com frota própria e atendendo a obras de pequeno, médio e grande porte. A empresa possui *know-how*, capacidade técnica e estrutural para atuação em seu mercado.

Dentre os produtos comercializados, destacam-se:

- Telha ondulada;
- Telha trapezoidal;
- Telha termoacústica;
- Telha Forro;
- Telhas coloridas;
- Acabamentos;
- Acessórios e outros.

## 2. Resumo

### 2.1 Sobre a empresa

A empresa atende a NBR 15575 que é uma norma que trata do desempenho de edificações habitacionais e apresenta características indispensáveis de uma obra para o consumidor, com o objetivo de prezar:

- Conforto;
- Acessibilidade;
- Higiene;
- Estabilidade;
- Vida útil da construção;
- Segurança estrutural;
- Combate de incêndio.

Através do QR Code abaixo, é possível verificar o imóvel sede da Recuperanda, sua estrutura, galpão, estoque, sala administrativa, sala de vendas e refeitório:



Figura 2 - Obras executadas

Disponível em: <https://drive.google.com/drive/folders/1ngejAP2g-RK6qABWNEFquqEI5lCnwOzB?usp=sharing>

## 2. Resumo

### 2.1 Sobre a empresa

#### DEPARTAMENTO DE PRODUÇÃO

Fonte: Entrevista com gestores, petição inicial e site institucional.

A capacidade total de produção da Indústria e Comércio de Telhas São Carlos Ltda com equipe operacional completa é de 600 toneladas de material por mês. Atualmente o volume de produção é de aproximadamente 150 toneladas/mês, sendo que a capacidade de produção com a equipe operacional atual é de 300 toneladas/mês. Além dos produtos fabricados pela indústria há outros produtos comercializados (*revenda*): telha leitosa, parafusos e fixadores.

#### DEPARTAMENTO COMERCIAL

O departamento é organizado para que a equipe recepcione demandas oriundas de *leads e prospects* ativos e passivos de vendas realizando orçamentos ou visitando os clientes. O contato com os clientes é realizado via plataforma CRM, Site Institucional e Redes Sociais (Instagram, Facebook e WhatsApp). A equipe comercial conta com representantes internos e externos, sendo que os representantes externos atuam em campo realizando abordagem direta aos *prospects*. Uma vez apresentado orçamento, segue-se etapa de negociações comerciais com objetivo de fechamento de pedido.

A área de atuação principal da Indústria e Comércio de Telhas São Carlos Ltda é voltada para o estado de São Paulo, tendo seu volume de vendas concentrado na cidade de São Carlos e região, contando também com atuação significativa no litoral norte do estado de São Paulo.

Área de atuação



## 2. Resumo

### 2.2 Organograma - Estrutura societária

INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE TELHAS SÃO CARLOS LTDA  
CNPJ N° 26.430.426/0001-79

ANDERSON FABIO GERREIRO  
CPF N° 280.299.808-09  
100% DAS COTAS  
Sócio Administrador



Observações:

CAPITAL SOCIAL: R\$ 100.000,00

Anderson Fabio Guerreiro– Sócio Administrador

## 2. Resumo

### 2.4 Principais clientes

Em dezembro de 2023, a Recuperanda detalhou um total de 44 clientes, que representaram 92,45% do seu faturamento. Desses, 10 clientes se destacam pelo volume de negócios realizados, sendo o principal cliente a empresa SOLOVIA ENGENHARIA E CONTRUÇÕES LTDA (41,64%)

CLIENTES - TOP 10	VALOR	%
SOLOVIA ENGENHARIA E CONSTRUCOES LTDA.	R\$ 428.658,86	41,64%
CONSORCIO ESCOLA DO FUTURO	R\$ 166.838,60	16,21%
VIC PHARMA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$ 128.657,21	12,50%
NATALIA COUTO ARAUJO	R\$ 37.116,61	3,61%
THOR INSTALACOES ELETRICAS LTDA	R\$ 31.896,00	3,10%
ANGELO MANOEL ZANAO	R\$ 29.998,00	2,91%
AZAEI EDGARD PIZZOLATO JUNIOR	R\$ 18.523,53	1,80%
FRANCISCO EDUARDO BERNAL SIMOES	R\$ 17.999,69	1,75%
LUCIANO CAETANO	R\$ 14.433,00	1,40%
MX ESTRUTURA METALICA EIRELI	R\$ 14.250,00	1,38%

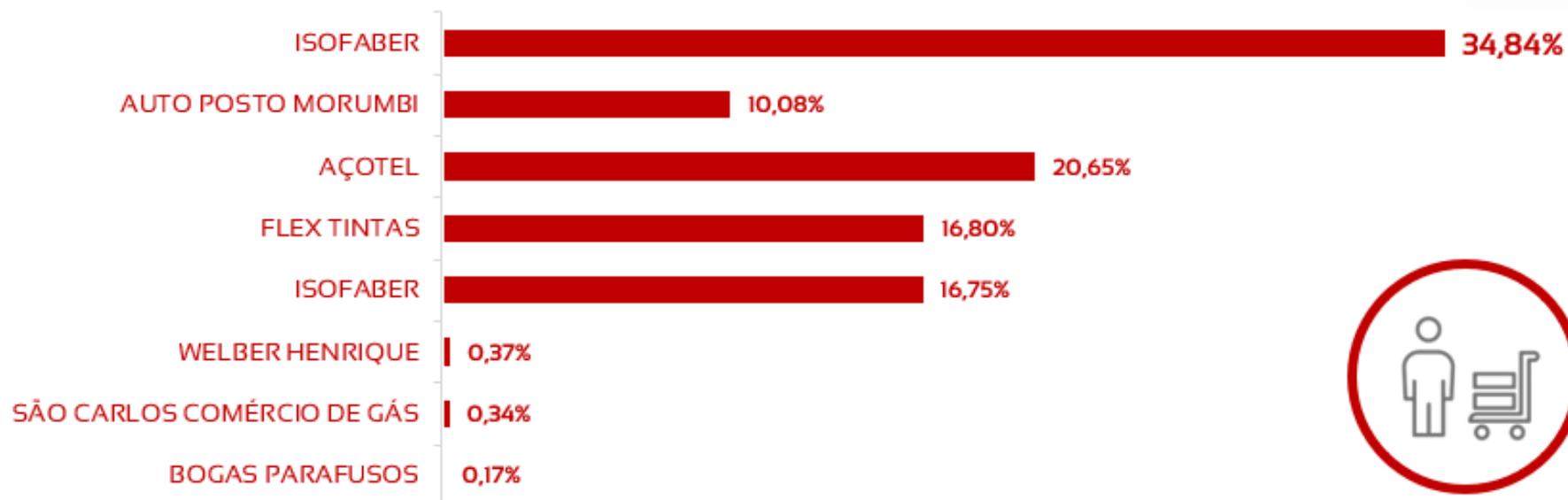
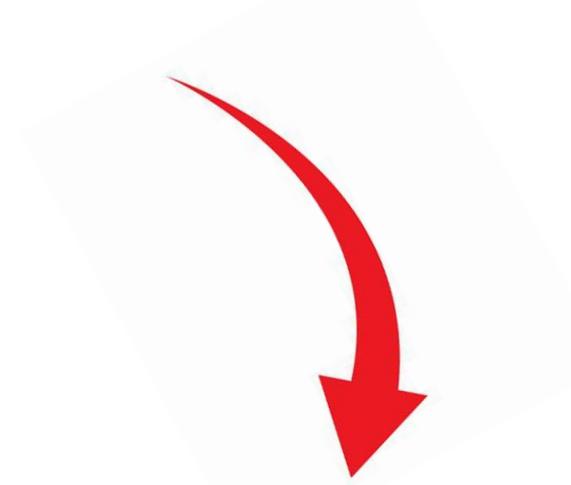


## 2. Resumo

### 2.4 Principais fornecedores

O valor destinado à conta de fornecedores em dezembro de 2023 encontra-se dividida entre 8 (oito) empresas principais. Sendo o principal fornecedor a ISOFABER (34,84%).

FORNECEDORES - DEZ/2023	VALOR	%
ISOFABER	R\$ 40.300,00	34,84%
AUTO POSTO MORUMBI	R\$ 31.036,64	10,08%
AÇOTEL	R\$ 23.879,43	20,65%
FLEX TINTAS	R\$ 19.425,97	16,80%
ISOFABER	R\$ 19.375,00	16,75%
WELBER HENRIQUE	R\$ 430,00	0,37%
SÃO CARLOS COMÉRCIO DE GÁS	R\$ 390,00	0,34%
BOGAS PARAFUSOS	R\$ 198,47	0,17%



## 2. Resumo

### 2.5 Comunicados ao mercado



Não diz respeito à natureza da Recuperanda fornecer comunicados periódicos ao mercado sobre suas atividades.

## 2. Resumo

### 2.6 Estudo do mercado

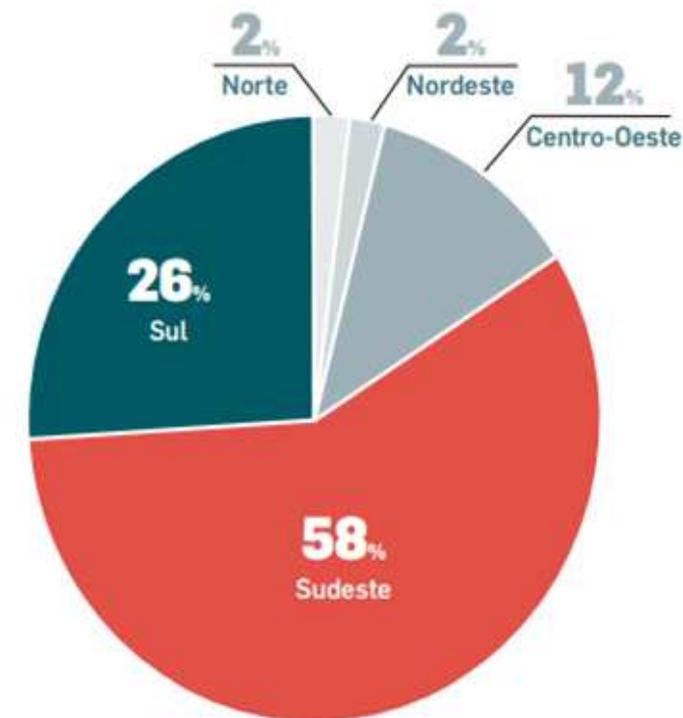
Segundo pesquisa realizada pelo CBCA – Centro Brasileiro da Construção em Aço e ABCEM – Associação Brasileira da Construção Metálica, realizada em 2014, o tamanho total do mercado de coberturas em 2013 foi de 628 milhões m<sup>2</sup>, sendo compartilhado pelos segmentos residencial, comercial e industrial.

O segmento residencial representa 72,6% desse mercado, com 455,9 milhões de m<sup>2</sup>; o segmento comercial representa 20,7%, com 130 milhões m<sup>2</sup> e o segmento industrial, com 42,1 milhões de m<sup>2</sup>.

As telhas de aço representaram 16,5% do mercado brasileiro de coberturas, com cerca de 104 milhões m<sup>2</sup> desse mercado, que equivalem a 60% do segmento industrial e comercial. Considerando uma taxa de aço de 5Kg/m<sup>2</sup>, pode-se estimar que o consumo de aço para telha ficou próximo de 520 mil toneladas.

O estado de São Paulo é o que concentra o maior número de fabricantes (42%).

ESTADO	INDÚSTRIAS
<b>NORTE</b>	<b>2,0%</b>
AM	2,0%
<b>NORDESTE</b>	<b>2,0%</b>
PE	2,0%
<b>CENTRO-OESTE</b>	<b>12,0%</b>
GO	6,0%
MT	4,0%
DF	2,0%
<b>SUDESTE</b>	<b>58,0%</b>
SP	42,0%
MG	10,0%
RJ	4,0%
ES	2,0%
<b>SUL</b>	<b>26,0%</b>
RS	16,0%
PR	6,0%
SC	4,0%
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>



## 2. Resumo

### 2.7 Principais dificuldades

Embora a empresa desenvolva suas atividades a mais de 7 (sete) anos, os desafios trazidos pela pandemia causada pelo COVID-19 (Coronavírus) em escala mundial e a subsequente disparada dos preços da matéria –prima (aço), acompanhada pela queda na renda geral do consumidor, gerou grandes distorções na cadeia produtiva e no mercado consumidor da Recuperanda.

Esse cenário se agravou ainda mais no início de 2022, com o início do conflito armado entre Ucrânia e Rússia, que piorou as instabilidades no mercado mundial. Estes fatores atingiram sobremaneira o setores da siderurgia, metalúrgica e construção civil, bem como todo o setor imobiliário, mercados estes, diretamente ligados à atividade econômica da Recuperanda – sobretudo, no que se refere a alta de preços de matéria prima.

A principal matéria da Indústria e Comércio de Telhas São Carlos Ltda; o aço, teve fortes altas nesse período e segundo a Recuperanda, o mercado consumidor, já combalido pela crise, não conseguiu absorver esse aumento de custo, sendo assim, a Recuperanda estreitou sua margem de lucros, e viu seu faturamento declinar fortemente.

Diante desse panorama de retração das receitas e aumento sucessivo do custo de produção, a Recuperanda foi levada ao seu estado atual de crise econômico-financeira.

*Fonte: Entrevista com gestores, petição inicial.*

# 3. Informações Operacionais

## 3.1 Balanço Patrimonial (R\$)

Ativo Circulante			AH	AH%
	nov/23	dez/23		
Disponibilidades	(52.487)	12.283	64.770	-123,40%
[1] Clientes	50.107	4.436	(45.671)	-9,15%
[1] Duplicatas Descontadas	(3.768.558)	(4.318.191)	549.633	14,58%
Impostos a recuperar	15.560.324	15.639.039	78.716	0,51%
[2] Estoque	293.644	247.949	(45.694)	-15,56%
Outras Contas	5.062.808	5.612.283	549.475	10,85%
<b>AC Total:</b>	<b>17.145.838</b>	<b>17.197.799</b>		

Passivo Circulante			AH	AH%
	nov/23	dez/23		
Fornecedores	11.308.522	10.942.742	(365.781)	-3,23%
Empréstimos e financiamentos CP	13.195.895	13.853.365	657.469	4,98%
[3] Contratos de Mútuo	96.160	96.160	0	0,00%
Obrigações trabalhistas	441.759	373.654	(68.105)	-15,42%
Obrigações fiscais	478.181	551.416	73.235	15,32%
Parcelamento de impostos CP	184.802	184.802	0	0,00%
<b>PC Total:</b>	<b>25.705.319</b>	<b>26.002.138</b>		

Passivo Não Circulante			AH	AH%
Créditos na Recuperação Judicial	8.859.005	8.859.005	0	0,00%
<b>PNC Total:</b>	<b>8.859.005</b>	<b>8.859.005</b>		

Ativo Não Circulante			AH	AH%
	nov/23	dez/23		
Imobilizado	1.314.331	1.306.292	(8.039)	-0,61%
Marcas e Patentes	299	299	0	0,00%
<b>ANC Total:</b>	<b>1.314.630</b>	<b>1.306.591</b>		

Patrimônio Líquido			AH	AH%
Capital social	100.000	100.000	0	0,00%
Reservas de lucro	0	0	0	0,00%
[4] Prejuízos acumulados	(16.203.856)	(16.456.752)	(252.897)	1,56%
<b>PL Total:</b>	<b>(16.103.856)</b>	<b>(16.356.752)</b>		

**TOTAL DO ATIVO** 18.460.468 18.504.390 43.922 0,24%

**TOTAL DO PASSIVO** 18.460.468 18.504.390 43.922 0,24%

### Notas Explicativas:

[1] **Clientes:** diminuição de -61,15% em seu valor, correspondente a -R\$ 45,7 mil; justifica-se pelo aumento no volume de Duplicatas Descontadas.

[2] **Estoques:** diminuição de -15,56% em seu valor, o que representa -R\$ 45,7 mil.

[3] **Contratos de Mútuo:** manutenção do valor; referente a contratos celebrados entre julho e outubro de 2023, com a Sancailhas Com. e Ind. de ferro e Aço Ltda.

[4] **Prejuízos acumulados:** aumento de 1,56%, entre novembro e dezembro de 2023. Acumulando um total correspondente a -R\$ 16,4 MI. O prejuízo do período foi de -R\$ 252,9 mil.

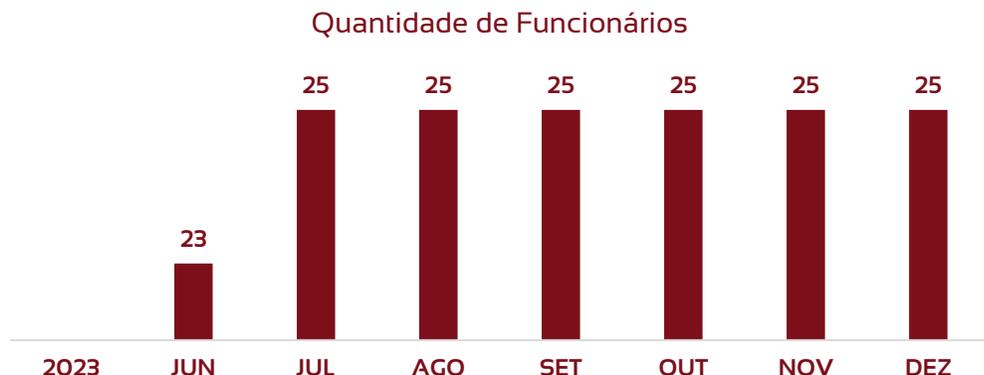
### Conclusões do período:

Houve aumento de 0,24% no total de ativos e passivos em comparação ao mês anterior, decorrente principalmente, das atividades operacionais da Recuperanda.

# 3. Informações Operacionais

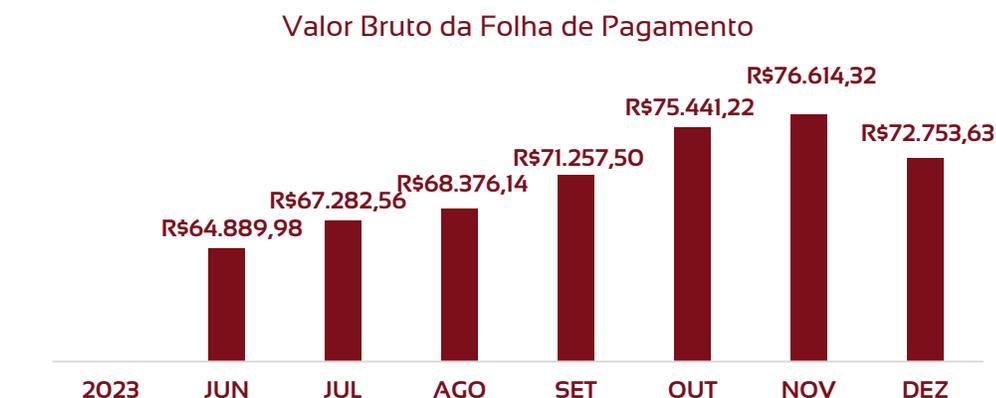
## 3.2 Quadro de funcionários

Não houve aumento no número de funcionários; no entanto, houve aumento no valor gasto.



Assim, tem-se um total de 25 funcionários para o mês de agosto e uma projeção de R\$ 75.441,22 referente à folha de pagamento bruta de funcionários e pró-labore.

A Recuperanda não apresentou certificado quanto à regularidade do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FGTS, da Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990.



“Estar regular perante o FGTS é condição obrigatória para que o empregador possa relacionar-se com os órgãos da Administração Pública e com instituições oficiais de crédito.”

<https://consulta-crf.caixa.gov.br/consultacrf/pages/consultaEmpregador.jsf>

Certificado de Regularidade do FGTS

Apresentado  Não apresentado



### Notas Explicativas:

Pró-labore: R\$ 5.000,00 ao Sócio Administrador Anderson Fabio Guerreiro (6,87% do total da FOPA)

# 4. Demonstração de Resultados

## 4.1 Análise do faturamento

	DRE			OUTUBRO / NOVEMBRO	
	NOVEMBRO	DEZEMBRO	2023	AH	AH%
Receita Bruta Operacional	1.215.414	1.113.430	36.818.441	(101.985)	-8,39%
[ - ] Deduções	(374.777)	(328.961,32)	(12.555.876)	45.815	-12,22%
[1] Receita Líquida Operacional	840.637	784.468	24.262.565	(56.169)	-6,68%
[2] [ - ] Custo da Mercadoria Vendida	(949.640)	(672.129)	(24.667.744)	277.511	-29,22%
<b>Lucro/Prejuízo Bruto</b>	<b>(109.002)</b>	<b>112.339</b>	<b>(405.179)</b>	<b>221.342</b>	<b>-203,06%</b>
[3] [ - ] Despesas Operacionais	(85.914)	(217.436)	(3.915.920)	(131.521)	153,08%
[4] EBTDA	(194.917)	(105.097)	(1.913.527)	89.820	-46,08%
Receita Não Operacional	0	0	2.407.572 <sup>[A]</sup>	0	0,00%
Resultado Financeiro	(107.238)	(147.800)	(1.608.959)	(40.562)	37,82%
[ - ] IR e Contribuição IRRF	0	0	0	0	0,00%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(302.155)</b>	<b>(252.897)</b>	<b>(3.522.486)</b>	<b>49.258</b>	<b>16,30%</b>

### Notas Explicativas:

[1] **Receita Líquida Operacional:** as receitas de dezembro diminuíram em -8,39% correspondente a -R\$ 101,9 mil.

[2] **Custo da Mercadoria Vendida:** o CMV diminuiu em -29,22% correspondente a -R\$ 277,5 mil.

[3] **Despesas Operacionais:** as despesas aumentaram em 153,08% correspondente a R\$ 131,5 mil.

[3] **EBITDA:** A Recuperanda apresentou em dezembro um EBITDA negativo, de -R\$ 105,1 mil. A diferença para o resultado líquido é proveniente de resultado financeiro e depreciação que correspondem a R\$ 147,8 mil.

### Conclusões do período:

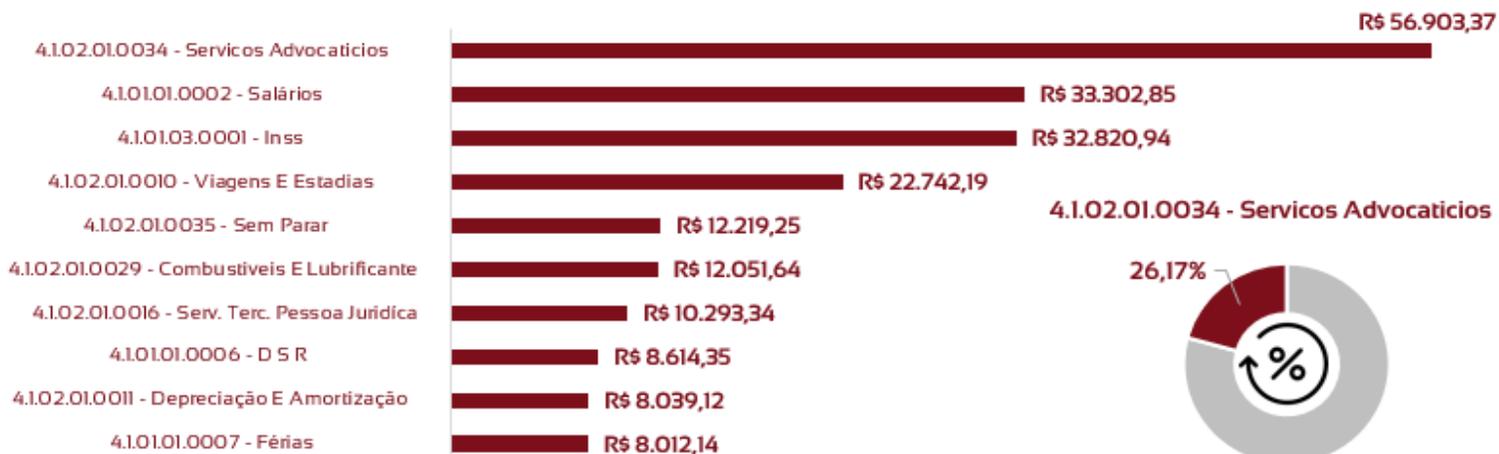
A Recuperanda apresentou prejuízo em dezembro de 2023, no valor de -R\$ 252,9 mil, destaca-se o "custo da mercadoria vendida" que, em dezembro, representou 85,68% da Receita Líquida, sendo que no acumulado de 2023 supera os 100%

[A] Ajustes contábeis geraram um total de 1,6 M de ganhos Não Operacionais

# 4. Demonstração de Resultados

## 4.1 Análise do faturamento

### PRINCIPAIS DESPESAS OPERACIONAIS

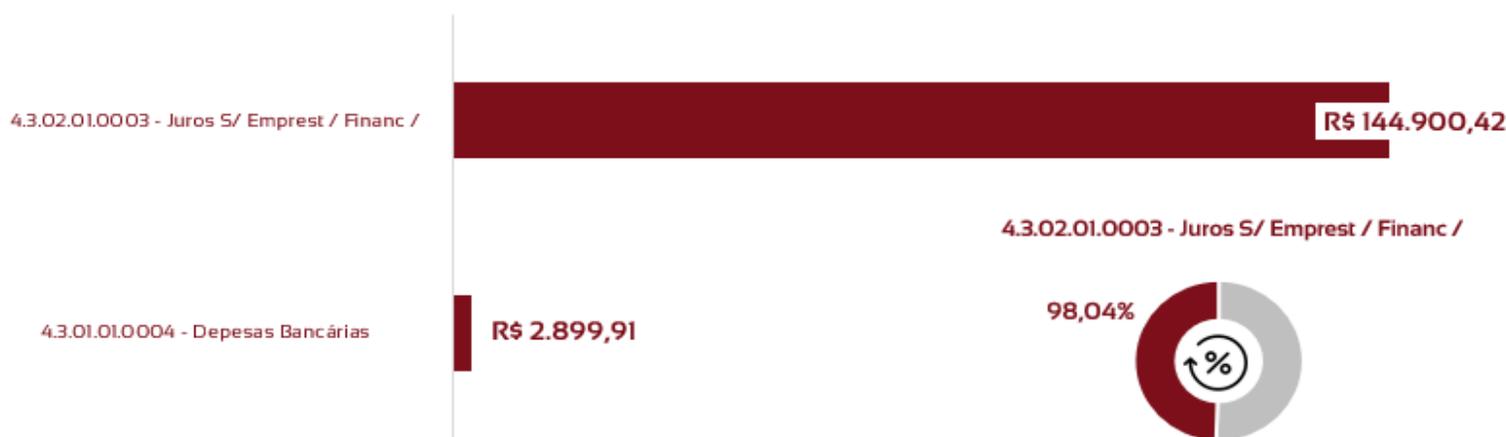


### Notas Explicativas:

[1] **Despesas Operacionais:** entre as 10 (dez) principais despesas operacionais merece destaque a conta "Serviços Advocatórios" que em dezembro registrou R\$ 56.9 mil, representando 26,17% do total dessas despesas, superando as despesas com salários.

[2] **Despesas Financeiras:** a principal despesas financeira é com juros sobre empréstimos e financiamentos, demonstrando coerência com a estrutura de capital, devido a alta participação de capital de terceiros.

### PRINCIPAIS DESPESAS FINANCEIRAS

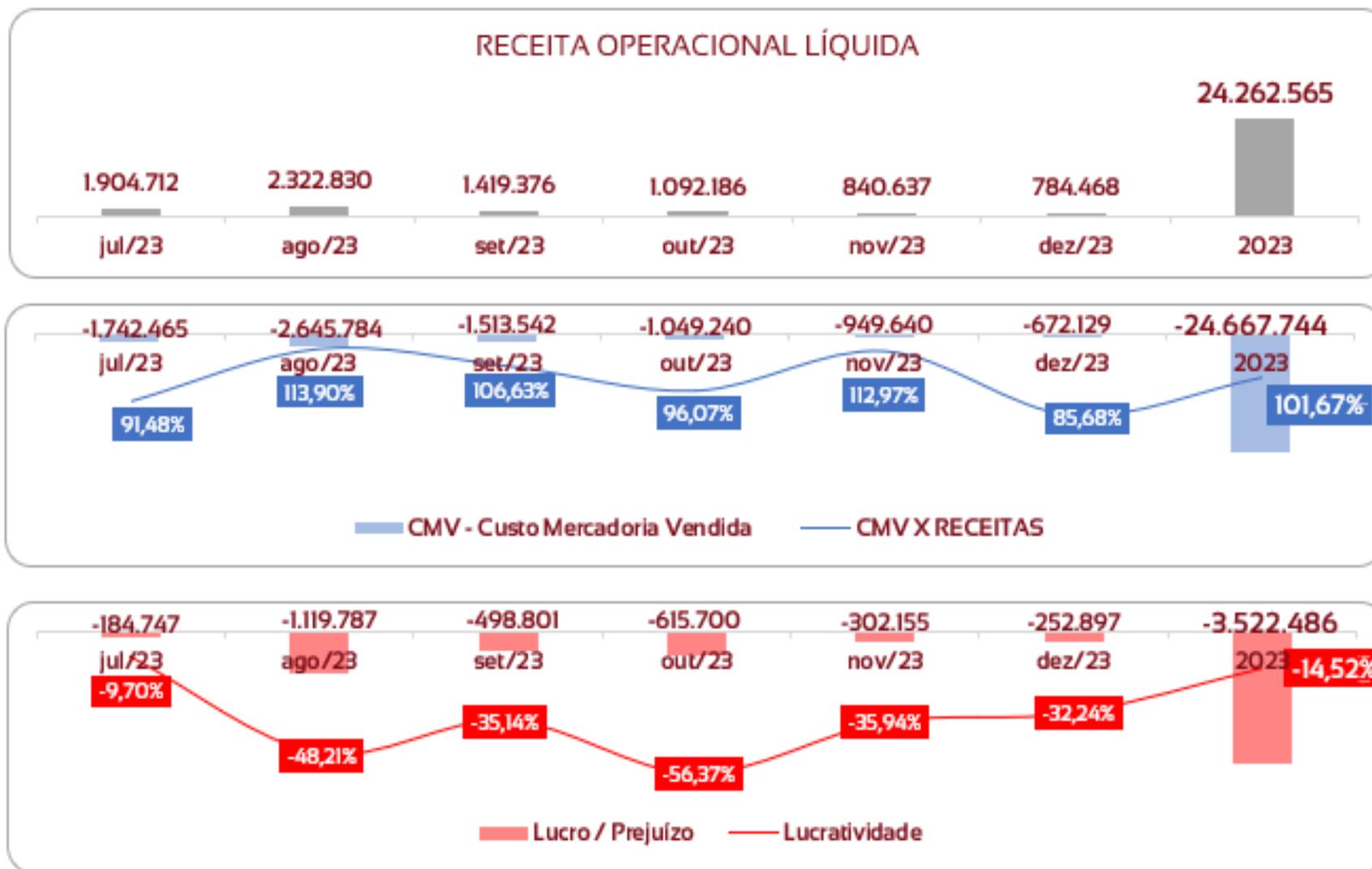


### Conclusões do período:

Quanto as despesas com juros sobre empréstimos e financiamentos, destaca-se o alto custo de captação de capital de terceiros, justificando a necessidade de diminuir a participação desse capital na estrutura patrimonial da Recuperanda, bem como alocar esse capital no passivo exigível de longo prazo.

# 4. Demonstração de resultados

## 4.1 Análise do faturamento



### Notas Explicativas:

[1] Receita Líquida Operacional: as receitas operacionais líquidas de dezembro diminuíram em -6,68% correspondente a -R\$ 56,2 mil.

[2] CMV – Custo da Mercadoria Vendida: em dezembro o CMV representou 85,68% das Receitas Líquidas, o melhor percentual desde julho de 2023; no acumulado de 2023, o percentual foi de 101,7%.

[3] Lucratividade: em dezembro de 2023 a Recuperanda operou com prejuízo de – R\$ 252,9 mil, resultando em lucratividade sobre a Receita Líquida de -32,24%; no acumulado de 2023, a lucratividade foi de -14,52%.

# 4. Demonstração de resultados

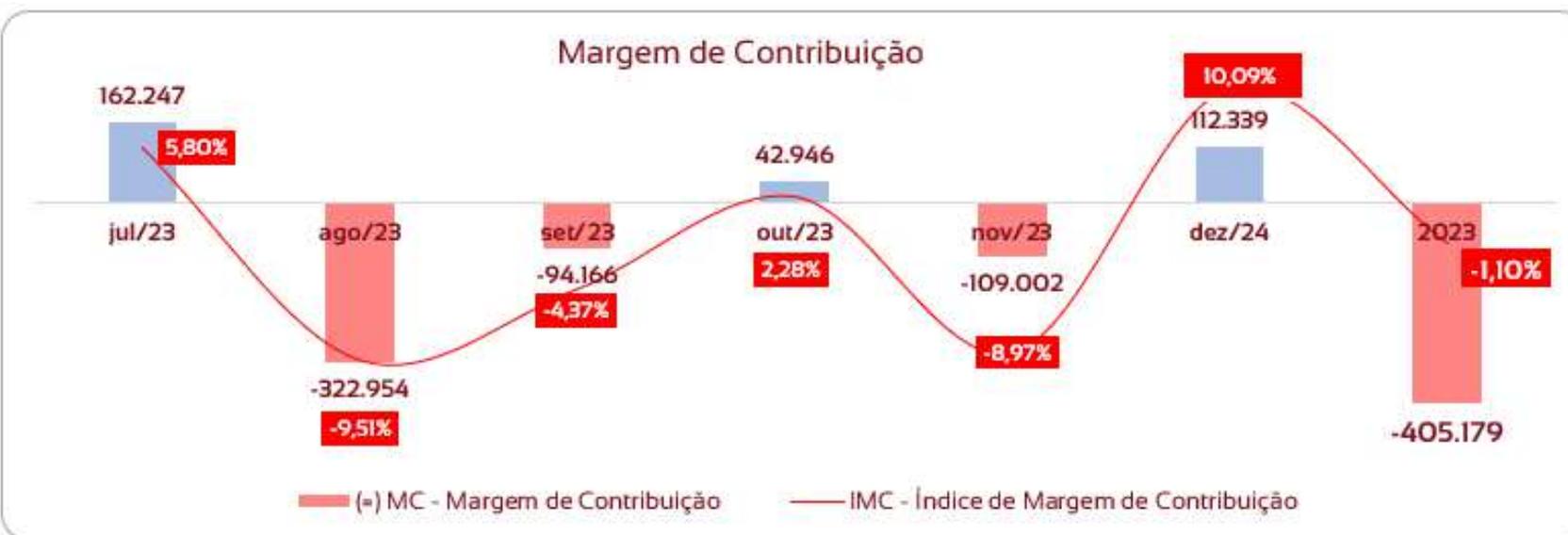
## 4.1 Análise do faturamento

	jul/23	ago/23	set/23	out/23	nov/23	dez/24	2023
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2.796.524	3.395.435	2.157.199	1.883.316	1.215.414	1.113.430	36.818.441
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.904.712	2.322.830	1.419.376	1.092.186	840.637	784.468	24.262.565
(-) CMV - Custo Mercadoria Vendida	-1.742.465	-2.645.784	-1.513.542	-1.049.240	-949.640	-672.129	-24.667.744
(=) MC - Margem de Contribuição	162.247	-322.954	-94.166	42.946	-109.002	112.339	-405.179
IMC - Índice de Margem de Contribuição	5,80%	-9,51%	-4,37%	2,28%	-8,97%	10,09%	-1,10%

### Notas Explicativas:

[1] MC – Margem de Contribuição: A Recuperanda apresenta Margem de Contribuição positiva em dezembro no valor de R\$ 112,3 mil, a melhor margem desde julho de 2023. No acumulado de 2023, a Margem de Contribuição é negativa em –R\$ 405,2 mil.

[2] IMC – Índice Margem de Contribuição: o IMC de novembro é positivo (10,09%). No acumulado de 2023 é negativo em (-1,10%).



### Detalhes:

Margem de contribuição é o quanto sobra da receita obtida com as vendas dos produtos e serviços para pagar os custos fixos e despesas fixas (e ter lucro), após o pagamento dos custos e despesas variáveis (impostos, matérias-primas, fornecedores, salários do pessoal e outros gastos resultantes dessas vendas).

# 4. Demonstração de resultados

## 4.1 Análise do faturamento

### Ponto de Equilíbrio

3.619.782,06

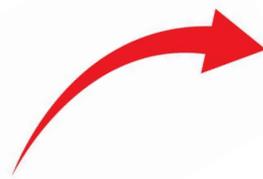


1,00

HIPÓTESE DESPESA

9,91

FATURAMENTO NECESSÁRIO



### Notas Explicativas:

[1] PE – **Ponto de Equilíbrio:** em dezembro a Recuperanda necessitaria de uma Receita Operacional Bruta (faturamento total) de R\$ 3,7 M, para atingir o seu ponto de equilíbrio (*break even point*). O ponto de equilíbrio é o ponto em que as receitas e os desembolsos (custos e despesas fixas e variáveis) são iguais, ou ainda, uniformes; levando a um resultado igual a zero; ou seja, é o faturamento mínimo necessário para fazer frente a todas as obrigações assumidas, sem acumular prejuízo ou mesmo lucro. Este cálculo está intimamente relacionado com a Margem de Contribuição que no caso da Recuperanda é de 10,09%; isso significa que, de toda a Receita Bruta, resta apenas 10,09% para cobrir as Despesas totais da Recuperanda. A Margem de contribuição é obtida subtraindo da Receita Bruta os Impostos diretamente relacionados à venda e o CMV – Custo da Mercadoria Vendida.

[2] Indicador KACE: Com a Margem de Contribuição de 10,09%, a Recuperanda necessita de um faturamento total de R\$ 9,91, para cada R\$ 1,00 que acresce em suas despesas totais.

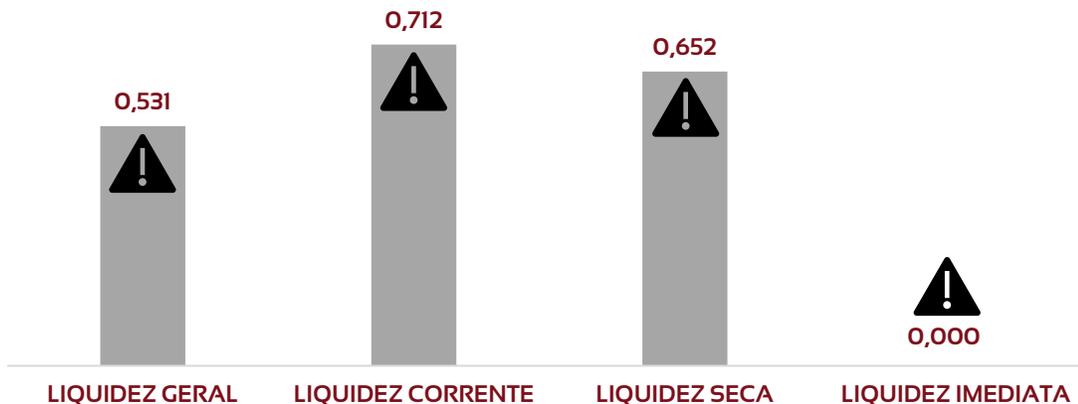
### Detalhes:

*A Recuperanda precisará empenhar esforços para reduzir o seu CMV – Custo da Mercadoria Vendida, tendo em vista, o impacto que este causa em sua MC - Margem de Contribuição. Somente com a redução do CMV, a sua MC aumentará, e por conseguinte restará maiores recursos para suprir as suas necessidades e alcançar equilíbrio em seu resultado. No atual cenário, esse é o principal indicador da Recuperanda, ou seja, a redução dos custos com as mercadorias vendidas, e o subsequente aumento de sua Margem de Contribuição, é o indicador que mais tem poder de impactar o resultado da Recuperanda.*

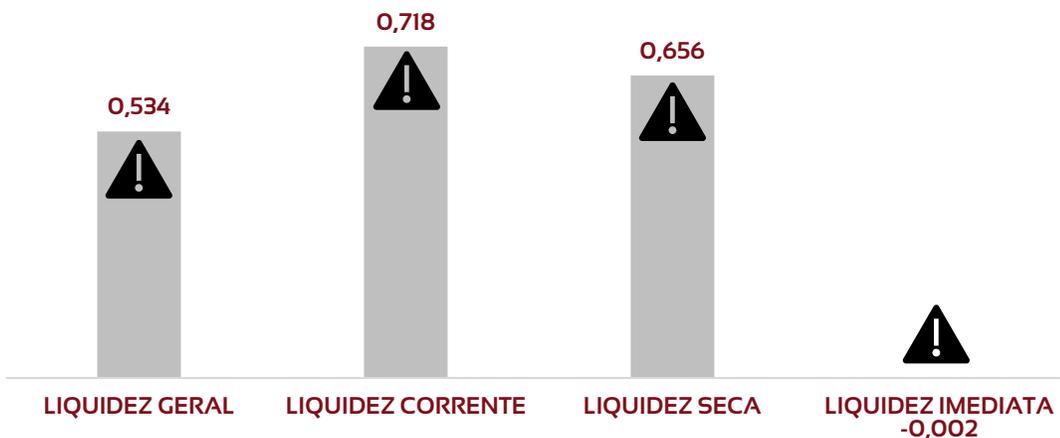
# 4. Demonstração de resultados

## 4.2 Avaliação de Índices

### DEZEMBRO/2023



### NOVEMBRO/2023



Os valores do mês de outubro apresentam baixos índices de liquidez, o que significa um poder de pagamento deficitário pela Recuperanda.

1. Para cada R\$ 1,00 de obrigações totais, há R\$ 0,53 em ativos para cobertura das dívidas;
2. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,71 em ativos de curto prazo para cobertura das dívidas;
3. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há R\$ 0,66 em ativos de curto prazo, desconsiderando o valor de estoques, para cobertura das dívidas;
4. Para cada R\$ 1,00 de obrigações de curto prazo, há -R\$ 0,00 em disponibilidades para cobertura das dívidas.

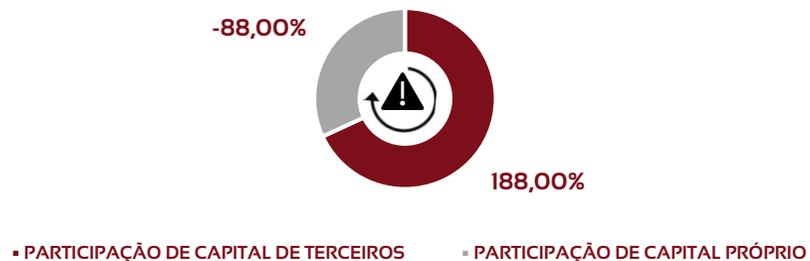
### Notas Explicativas:

Saúde da empresa : Índices de liquidez maiores que 1, indicam maior capacidade de pagamento.

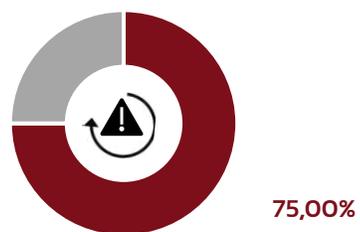
# 4. Demonstração de resultados

## 4.2 Avaliação de Índices

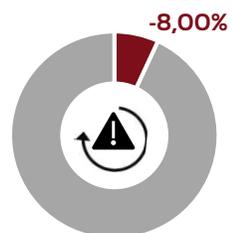
Estrutura de Capital | Outubro/2023



Participação do Endividamento no Curto Prazo



Imobilização do Patrimônio Líquido



[1] Os índices de endividamento e estrutura de capital evidenciam a participação de capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda, ou seja, representa o percentual de recursos provindos de fontes externas utilizado por uma empresa para a manutenção, continuidade e expansão de suas atividades.

[2] O indicador de composição do endividamento revela o quanto de dívida da empresa está concentrada no curto prazo. Quanto maior for essa concentração, mais dificuldades a empresa pode enfrentar para cumprir seus compromissos.

[3] Quanto ao indicador de imobilização do patrimônio líquido evidencia se há dependência do financiamento do ativo circulante da Recuperanda (recursos de curto prazo) em relação ao capital de terceiros (endividamento) uma vez que a maior parte dos recursos próprios foram imobilizados.

Outro fato para salientar em relação ao patrimônio líquido é que o desejável é que este cubra o total de ativo permanentes da empresa, empresas nesta condição sinalizam ao mercado uma dependência financeira menor. Em casos onde o cálculo de imobilização do patrimônio líquido for igual a 100% ou menor, diz-se que o capital imobilizado é menor que o capital de giro.

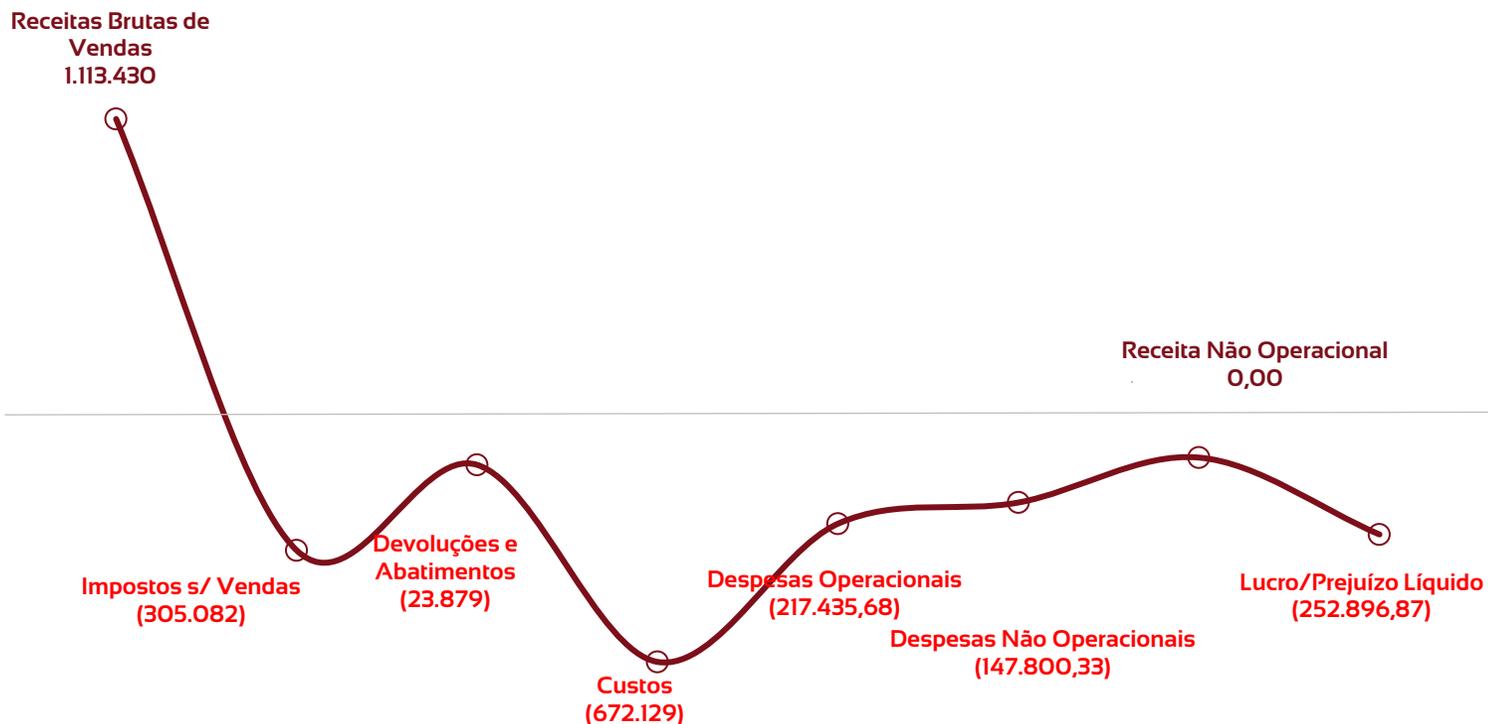
**Notas Explicativas:**

*O ideal é que a participação de capital de terceiros seja inferior a 60%, pois os custos decorrentes desse capital tendem a elevar as despesas financeiras, com os pagamentos de juros e encargos. Ainda, a Recuperanda possui Patrimônio Líquido negativo, ou seja, este não cobre o valor investido em suas imobilizações, por isso a sua imobilização do patrimônio líquido é negativa.*

# 4. Demonstração de Resultados

## 4.3 Avaliação do Resultado

### RESULTADO DEZEMBRO/2023



No geral, as receitas da Recuperanda para 2023 têm sido majoritariamente operacionais. Dentre as “despesas não operacionais”, destaca-se os juros sobre empréstimos e financiamento, que no período representou 98,04% do total.



#### Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes das receitas de venda.

[2] **Despesas:** Os gastos com despesas operacionais são majoritários, superando os financeiros; no entanto, os juros sobre empréstimos e financiamentos representaram no período 98,04% das despesas financeiras, demonstrando coerência com a estrutura de capital, devido a alta participação de capital de terceiros.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro acumulado de cerca de -R\$ 1,6 MI em 2023.

#### Conclusões do período:

A Recuperanda apresentou prejuízo em dezembro de 2023, no valor de -R\$ 252,9 mil, destaca-se o “custo da mercadoria Vendida” que em dezembro representou 85,68% da Receita Líquida, sendo que no acumulado de 2023 supera os 100%.

Destaca-se também a necessidade de diminuir a participação do capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda, bem como a busca por alocar seus passivos no longo prazo.

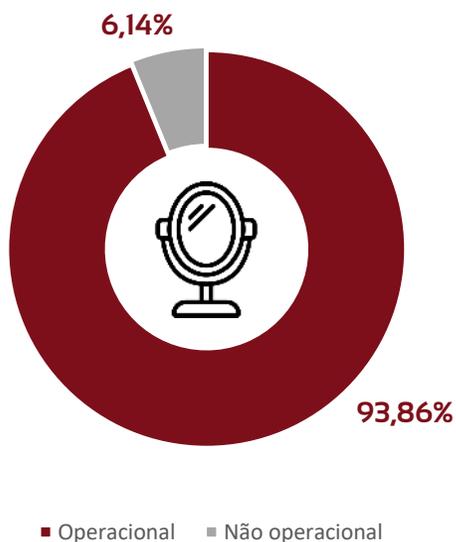
# 4. Demonstração de Resultados

## 4.3 Avaliação do Resultado

### ORIGEM DA RECEITA



2023



No geral, as receitas da Recuperanda para 2023 têm sido majoritariamente operacionais, referentes às atividades operacionais.



### Notas Explicativas:

**[1] Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes das receitas de venda.

**[2] Despesas:** Os gastos com despesas operacionais são majoritários, superando os financeiros; no entanto, os juros sobre empréstimos e financiamentos representaram no período 98,04% das despesas financeiras, demonstrando coerência com a estrutura de capital, devido a alta participação de capital de terceiros.

**[3] EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro acumulado de cerca de -R\$ 1,6 MI em 2023.

### Conclusões do período:

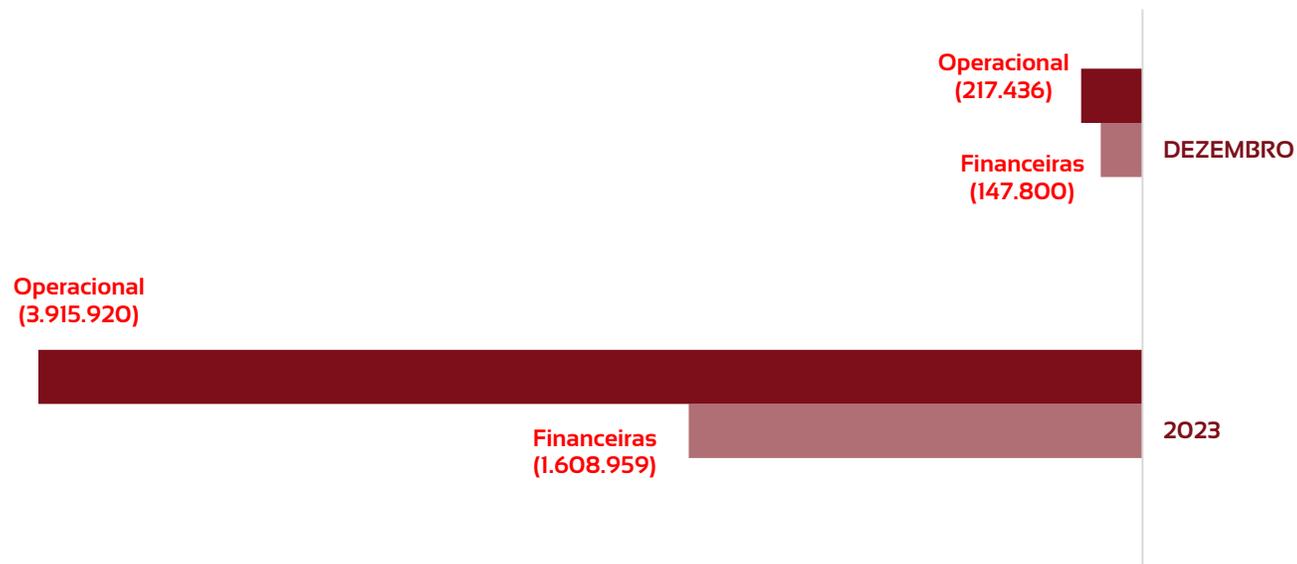
A Recuperanda apresentou prejuízo em dezembro de 2023, no valor de -R\$ 252,9 mil, destaca-se o "custo da mercadoria Vendida" que em dezembro representou 85,68% da Receita Líquida, sendo que no acumulado de 2023 supera os 100%.

Destaca-se também a necessidade de diminuir a participação do capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda, bem como a busca por alocar seus passivos no longo prazo.

## 4. Demonstração de Resultados

### 4.3 Avaliação do Resultado

#### ORIGEM DAS DESPESAS



**Despesas Operacionais:** as mais relevantes são representadas por gastos com serviços advocatícios e salários.

**Despesas Financeiras:** a mais relevante é a despesas com juros sobre empréstimos e financiamentos.



#### Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes das receitas de venda.

[2] **Despesas:** Os gastos com despesas operacionais são majoritários, superando os financeiros; no entanto, os juros sobre empréstimos e financiamentos representaram no período 98,04% das despesas financeiras, demonstrando coerência com a estrutura de capital, devido a alta participação de capital de terceiros.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro acumulado de cerca de -R\$ 1,6 MI em 2023.

#### Conclusões do período:

A Recuperanda apresentou prejuízo em dezembro de 2023, no valor de -R\$ 252,9 mil, destaca-se o "custo da mercadoria Vendida" que em dezembro representou 85,68% da Receita Líquida, sendo que no acumulado de 2023 supera os 100%.

Destaca-se também a necessidade de diminuir a participação do capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda, bem como a busca por alocar seus passivos no longo prazo.

## 4. Demonstração de Resultados

### 4.3 Avaliação do Resultado



**EBITDA:** um dos principais indicadores financeiros para medir os resultados de uma empresa. Ele contempla a quantidade de recursos que a empresa gera apenas em suas atividades principais, sem considerar a rentabilidade de investimentos ou descontos de impostos.



#### Notas Explicativas:

[1] **Receitas:** concentra principalmente recursos provenientes das receitas de venda.

[2] **Despesas:** Os gastos com despesas operacionais são majoritários, superando os financeiros; no entanto, os juros sobre empréstimos e financiamentos representaram no período 98,04% das despesas financeiras, demonstrando coerência com a estrutura de capital, devido a alta participação de capital de terceiros.

[3] **EBITDA:** refere-se ao valor sem considerar impostos, resultados financeiros e depreciações. Há diferença em relação ao resultado operacional, uma vez que a Recuperanda possui um resultado financeiro acumulado de cerca de -R\$ 1,6 MI em 2023.

#### Conclusões do período:

A Recuperanda apresentou prejuízo em dezembro de 2023, no valor de -R\$ 252,9 mil, destaca-se o "custo da mercadoria Vendida" que em dezembro representou 85,68% da Receita Líquida, sendo que no acumulado de 2023 supera os 100%.

Destaca-se também a necessidade de diminuir a participação do capital de terceiros no patrimônio da Recuperanda, bem como a busca por alocar seus passivos no longo prazo.

# 5. Endividamento total

## 5.1 Endividamento total

O endividamento de uma empresa é o percentual de capital de terceiros utilizado por ela para financiar seus ativos, ou seja, reflete o quanto uma empresa vem financiando o seu ativo com recursos próprios ou de terceiros.

### ANALISE FUNDAMENTALISTA

#### ENDIVIDAMENTO

ÍNDICES	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
CURTO PRAZO	100,0%	100,0%	100,0%	73,75%	74,16%	74,37%	74,59%
LONGO PRAZO	0,00%	0,00%	0,00%	26,25%	25,84%	25,63%	25,41%
ENDIVIDAMENTO GERAL	105,48%	106,11%	110,30%	181,83%	185,49%	-214,63%	-213,13%

- Índices de endividamento geral acima de 100%, podem indicar que as dívidas da empresa são maiores que os seus ativos, indicando que a empresa está extremamente alavancada;
- Índices de endividamento geral, iguais a 100%, indicam uma situação parecida com a anterior; porém a dívida é igual aos ativos da empresa, porém a alavancagem continua alta;
- Índice de endividamento geral menor que 100%, indicam dívidas inferiores aos ativos totais, demonstrando uma situação de menor risco. Quanto menor que 100% for o índice, menos arriscada é a atividade empresarial.

**Alavancagem:** Nesse contexto, refere-se ao montante da dívida, na estrutura de capital da empresa.



## 5. Endividamento total

### 5.2 Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

#### CONCURSAL

CLASSE	MOEDA	QUANTIDADE DE CREDORES	VALOR	% VALOR	% CABEÇA
1 - TRABALHISTA	R\$	5	16.662,21	0,11%	13,16%
2 - GARANTIA REAL	R\$	0	0,00	0,00%	0,00%
3 - QUIROGRAFARIO	R\$	26	12.226.744,07	82,46%	68,42%
4 - ME/EPP	R\$	7	2.584.413,24	17,43%	18,42%
<b>TOTAL</b>		<b>38</b>	<b>14.827.819,52</b>		

Endividamento sujeito à Recuperação Judicial, após a análise dos créditos pelo Administrador Judicial. (art. 7º, §2º)

## 5. Endividamento total

### 5.3 Passivos Tributários – CND (Certidão Negativa de Débitos)

#### REGULARIDADE FISCAL:

##### *Nota Explicativa:*

*Na esfera Municipal, a Recuperanda apresentou extrato, informando inexistência de débitos, no entanto a CND, não foi entregue, por falha sistêmica na emissão da CND.*

#### CND - ESFERA FEDERAL

 Apresentado Não apresentado

#### CND - ESFERA ESTADUAL

 Apresentado Não apresentado

#### CND - ESFERA MUNICIPAL

 Apresentado Não apresentado

# 5. Endividamento total

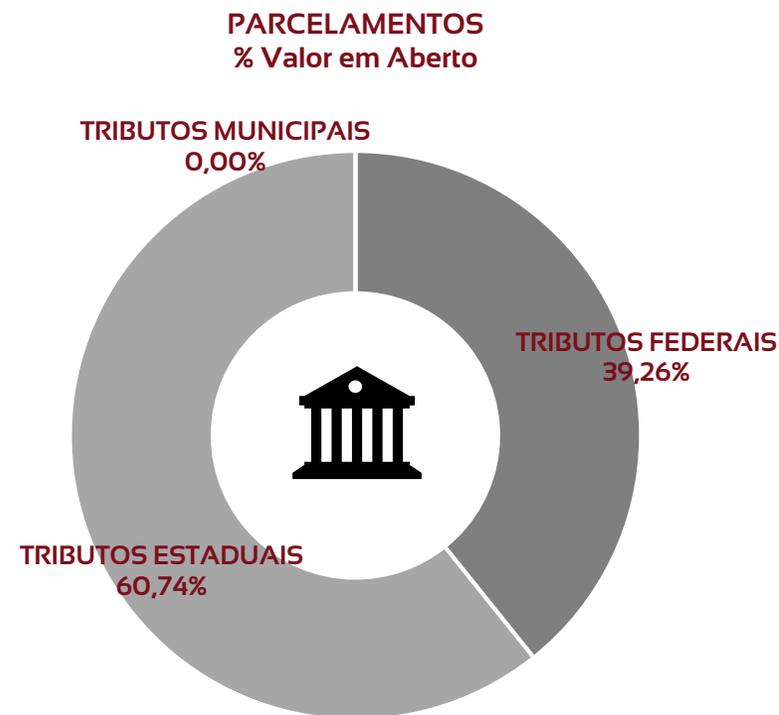
## 5.3 Passivos Tributários – Tributos em aberto

### VALOR EM ABERTO

	dez/23	
TRIBUTOS FEDERAIS	310.244,74	39,26%
TRIBUTOS ESTADUAIS	479.897,75	60,74%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	0,00	0,00%
TOTAL	790.142,49	

### PASSIVO FISCAL:

Ainda que não seja sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial, o **passivo fiscal** deve ser demonstrado aos credores pela Recuperanda, uma vez que pode afetar diretamente o andamento desta Recuperação Judicial.



# 5. Endividamento total

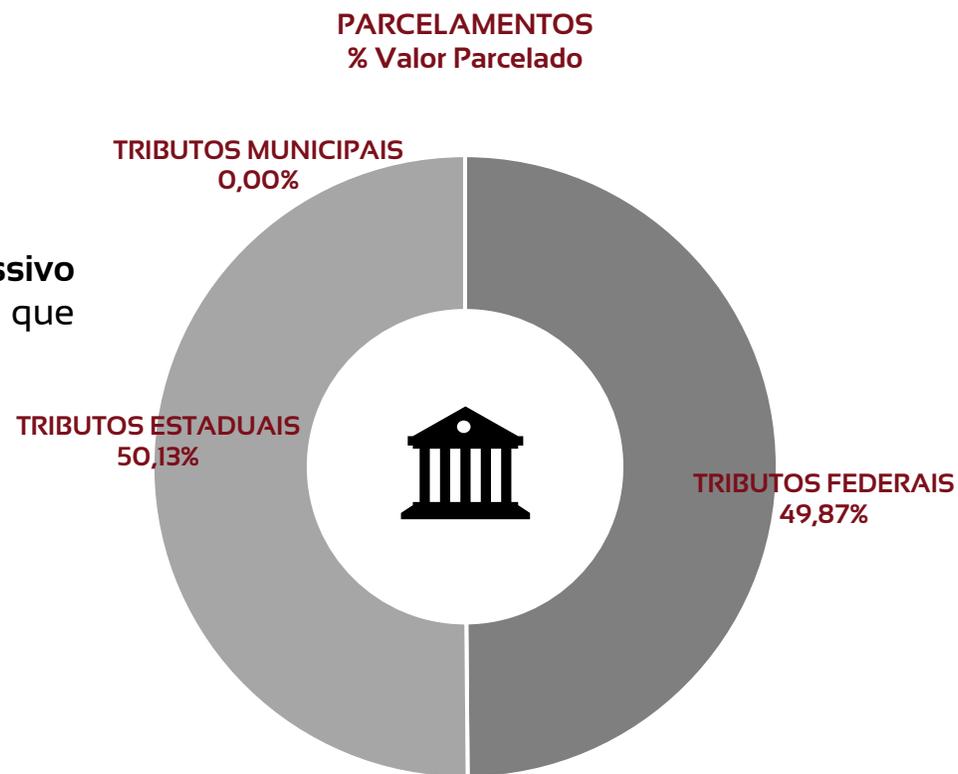
## 5.3 Passivos Tributários – Tributos parcelados

### VALOR PARCELADO

dez/23		
TRIBUTOS FEDERAIS	114.986,26	49,87%
TRIBUTOS ESTADUAIS	115.591,39	50,13%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	0,00	0,00%
TOTAL	230.577,65	

### PASSIVO FISCAL:

Ainda que não seja sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial, o **passivo fiscal** deve ser demonstrado aos credores pela Recuperanda, uma vez que pode afetar diretamente o andamento desta Recuperação Judicial.



## 5. Endividamento total

### 5.3 Passivos Tributários – Tributos parcelados pagos na competência

#### VALOR PAGO NA COMPETÊNCIA - PARCELADO

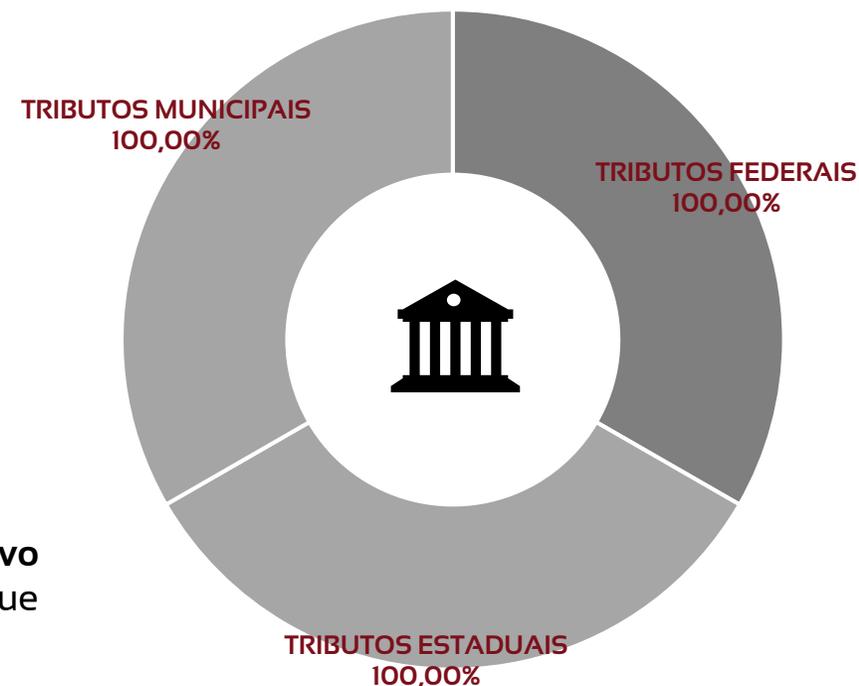
dez/23		
TRIBUTOS FEDERAIS	0,00	100,00%
TRIBUTOS ESTADUAIS	0,00	100,00%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	0,00	100,00%
TOTAL	0,00	

A Recuperanda não recolheu os impostos parcelados que venciam em dezembro de 2023.

#### PASSIVO FISCAL:

Ainda que não seja sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial, o **passivo fiscal** deve ser demonstrado aos credores pela Recuperanda, uma vez que pode afetar diretamente o andamento desta Recuperação Judicial.

#### PARCELAMENTOS % Inadimplência do Período - Parcelado



## 5. Endividamento total

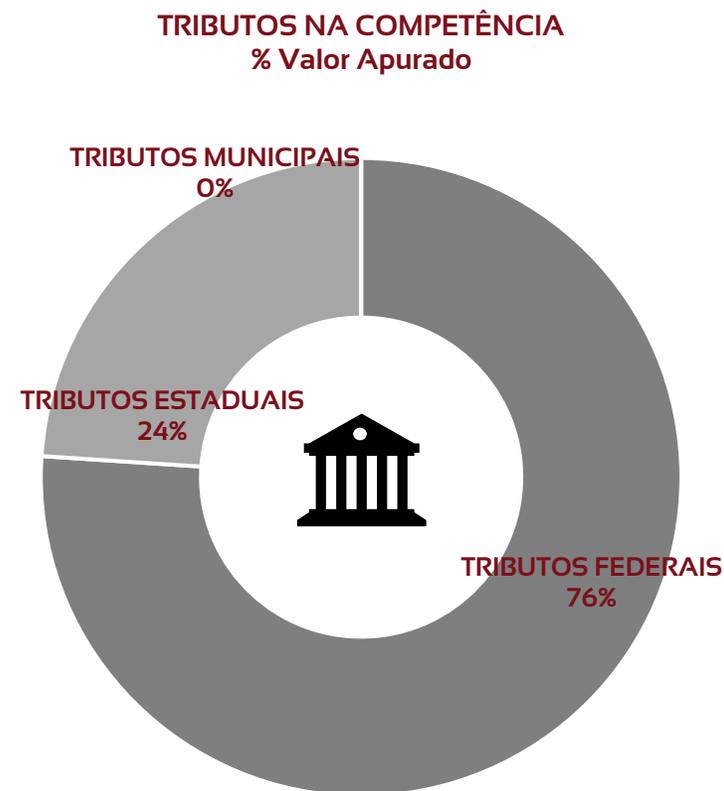
### 5.3 Passivos Tributários – Tributos apurados na competência

#### VALOR APURADO

	dez/23	
TRIBUTOS FEDERAIS	61.218,73	76%
TRIBUTOS ESTADUAIS	19.276,92	24%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	0,00	0%
TOTAL	80.495,65	

#### PASSIVO FISCAL:

Ainda que não seja sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial, o **passivo fiscal** deve ser demonstrado aos credores pela Recuperanda, uma vez que pode afetar diretamente o andamento desta Recuperação Judicial.



## 5. Endividamento total

### 5.3 Passivos Tributários – Tributos apurados na competência

#### VALOR PAGO NA COMPETÊNCIA - APURADO

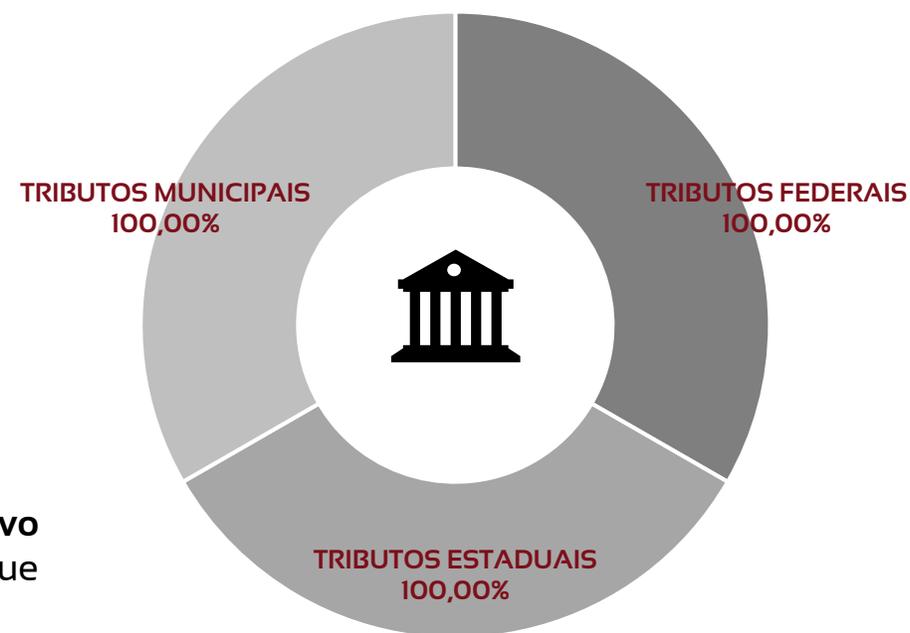
dez/23		
TRIBUTOS FEDERAIS	0,00	100,00%
TRIBUTOS ESTADUAIS	0,00	100,00%
TRIBUTOS MUNICIPAIS	0,00	100,00%
TOTAL	0,00	

A Recuperanda não recolheu os impostos apurados que venciam em dezembro de 2023.

#### PASSIVO FISCAL:

Ainda que não seja sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial, o **passivo fiscal** deve ser demonstrado aos credores pela Recuperanda, uma vez que pode afetar diretamente o andamento desta Recuperação Judicial.

TRIBUTOS NA COMPETÊNCIA  
% Inadimplência do Período



## 6. Fluxo de Caixa e Projeções

Entradas, saídas e projeções para os próximos anos

### Outubro/2023

Caixa líquido – Operacional	(809.633,12)
Caixa líquido – Investimento	0,00
Caixa líquido – Financiamento	(1.386.113,24)
Varição líquida nas disponibilidades	(2.195.746,36)
Saldo de caixa inicial	(52.486,58)
Saldo de caixa final	(12.282,89)



O Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais abrange todo fluxo relativo à produção e de entrega de produtos e serviços por parte da Recuperanda. Portanto, são considerados os custos de produção, as despesas, as contas a receber e os pagamentos à vista. Deve ser considerado como o fluxo mais importante para a manutenção e soerguimento das organizações, tendo em vista que são atividades fins de todas as empresas que visam o lucro.

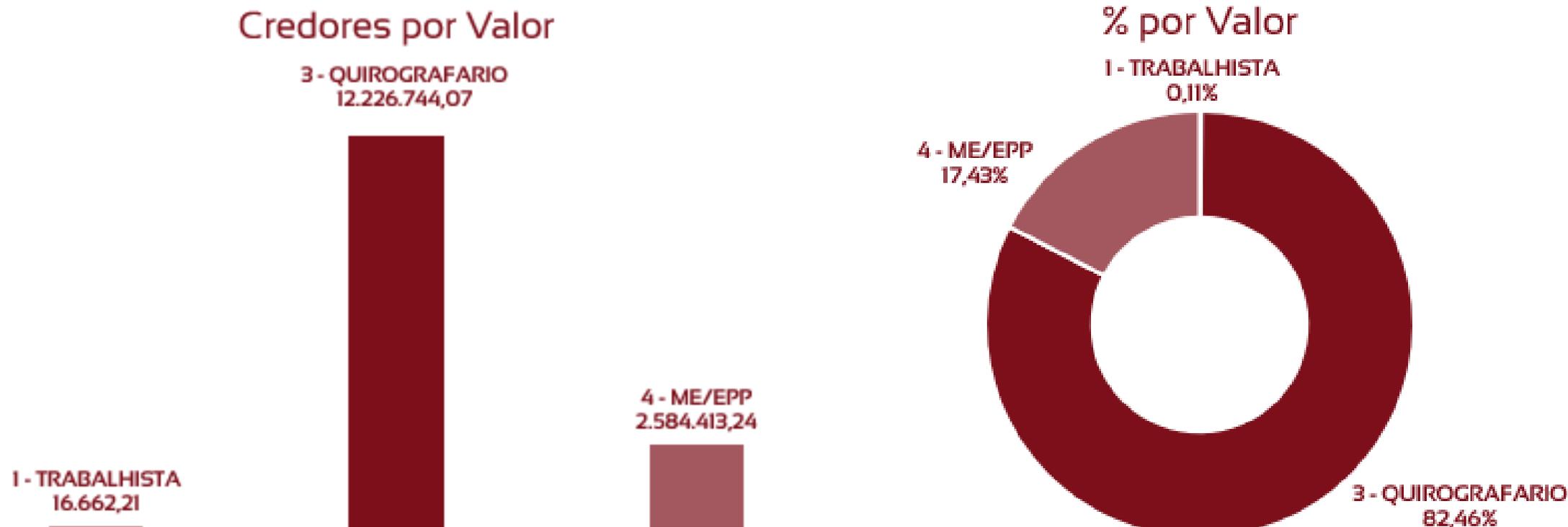


#### Notas explicativas:

1. Os fluxos de operação geraram entradas de caixa menores do que as saídas, resultando em um saldo negativo de -R\$ 809,6 mil;
2. A Recuperanda apresentou atividades de financiamento, durante o período, de -R\$ 1,4 MI;
3. O saldo final de caixa da Recuperanda durante o período foi de R\$ 12,3 mil.
4. A variação de caixa e equivalentes de caixa no período foi negativa em -R\$ 2,2 MI.

# 7. Cumprimento do Plano

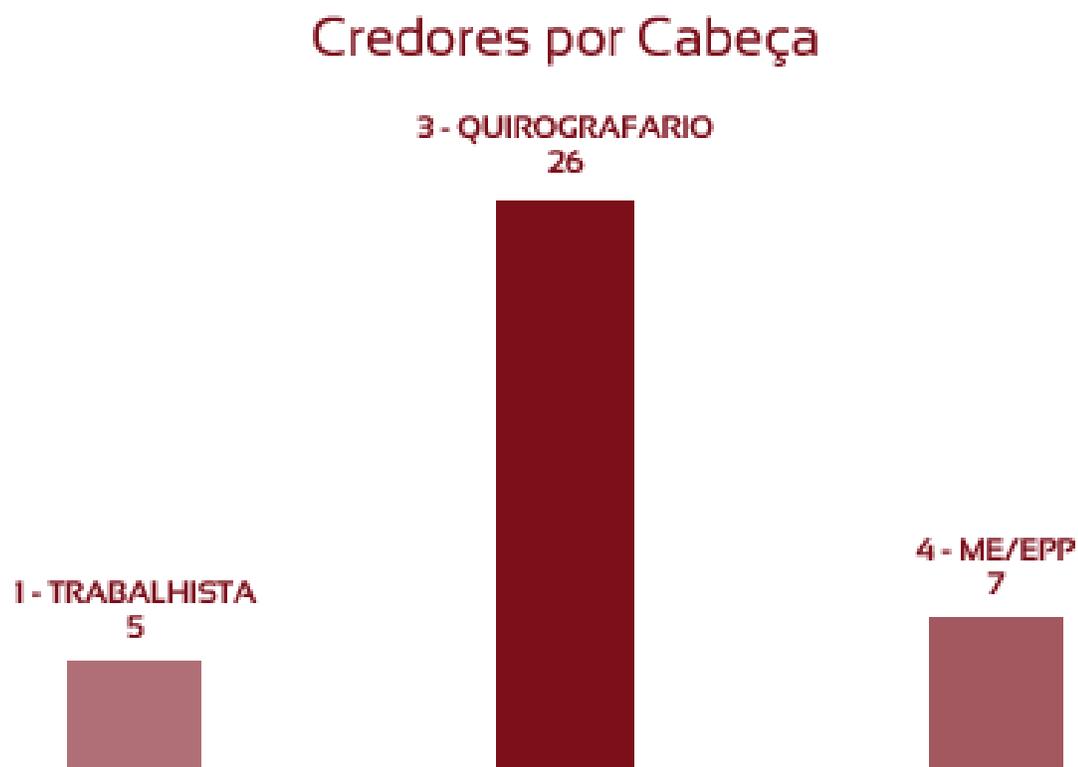
## 7.1 Resumo das condições por classe



Endividamento sujeito à Recuperação Judicial, após a análise dos créditos pelo Administrador Judicial. (art. 7º, §2º)

# 7. Cumprimento do Plano

## 7.1 Resumo das condições por classe



Endividamento sujeito à Recuperação Judicial, após a análise dos créditos pelo Administrador Judicial. (art. 7º, §2º)

# 7. Cumprimento do Plano

## 7.2 Cumprimento do PRJ

Ainda não há necessidade de menção de quaisquer ocorrências, uma vez que o Plano de Recuperação ainda não foi aprovado.

# 7. Cumprimento do Plano

## 7.3 Alienação de ativos



### **Observações:**

Ainda não foi aprovado seu Plano de Recuperação Judicial, com descrições de movimentações específicas nesse sentido, visando a reestruturação da empresa.

# 8. Extras

## 8.1 Glossário

**AC** - Ativo Circulante

**ACF** - Ativo Circulante Financeiro

**ACO** - Ativo Circulante Operacional

**AJ** - Administrador Judicial

**ANC** - Ativo Não Circulante

**A.H.** – Análise Horizontal

**BP** - Balanço Patrimonial

**DRE** - Demonstrativo de Resultado do Exercício

**EBITDA** - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization Ou Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

**IFs** - Instituições Financeiras

**LL** - Lucro Líquido

**PC** - Passivo Circulante

**LP** - Longo Prazo

**CP** - Curto Prazo

**PL** - Patrimônio Líquido

**PNC** - Passivo Não Circulante

**RJ** - Recuperação Judicial

**RL** - Receita Líquida





Adm Judicial

Ribeirão Preto - Matriz

(16) 3505-0000

Av. Presidente Vargas, 2121 / Sala 102

Times Square Business / 14020-260

São Paulo

(11) 2847-4545

Av. Paulista, 2.300 / Andar Pilotis

Cerqueira César / 01310-300