

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA JUDICIAL DA
COMARCA DE AMPARO/SP**

Processo nº 1000136-21.2017.8.26.0022

Recuperação Judicial

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,

Administradora Judicial nomeada por esse MM. Juízo, já qualificada, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, por seus representantes que ao final subscrevem, nos autos da presente **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **AGROPECUÁRIA TUIUTI S/A.**, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**, nos termos a seguir.

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

SUMÁRIO

I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO	2
II – DAS MEDIDAS DE SOERGUMENTO	2
III – ESTRUTURA SOCIETÁRIA – REGIME TRIBUTÁRIO	2
IV – COLABORADORES	3
V – EBITDA (<i>Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization</i>)	6
VI – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL	8
VI.I – LIQUIDEZ SECA.....	8
VI.II – LIQUIDEZ GERAL	9
VI.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	11
VI.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL.....	13
VI.V – ENDIVIDAMENTO	14
VII – FATURAMENTO	16
VIII – BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO.....	18
VIII.I ATIVO	18
VIII.II PASSIVO.....	27
IX – DÍVIDA TRIBUTÁRIA.....	32
X – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	35
XI – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - DFC	38
XII – CONCLUSÃO.....	40

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório de Atividades da Recuperanda referente ao mês de **março/2021**, em cumprimento ao art. 22, inciso II, *alínea* “c”, da Lei 11.101/2005;
- b) Informar o quadro de colaboradores diretos e indiretos do período;
- c) Analisar sua situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados por ela apresentados.

II – DAS MEDIDAS DE SOERGIMENTO

Como já ressaltado no RMA anterior protocolado nesses autos, em 19/04/2021 os representantes desta Auxiliar do Juízo questionaram a Recuperanda, em reunião virtual periódica, acerca das medidas por ela adotadas para o seu soergimento. Em retorno, foi esclarecido que investimentos estão sendo aplicados na aquisição de novos equipamentos, os quais visam o aumento de sua produtividade, além da ampliação da carteira de produtos e diversificação deles.

A Recuperanda se manteve ativa durante o período analisado e registrou um faturamento médio de R\$ 38.231.582,00 no ano de 2021, com poucas alterações no quadro de colaboradores, nesse período.

III – ESTRUTURA SOCIETÁRIA – REGIME TRIBUTÁRIO

É através da análise da estrutura societária de uma empresa que se observa o exato percentual sobre os direitos e obrigações de cada sócio, bem como o regime tributário definido por ela.

A divisão das cotas de sociedade pode ser feita por investimentos financeiros, esforços de mão de obra aplicada ou outras formas de participação que designam a distribuição dos lucros e prejuízos no negócio.

Conforme consulta à Ficha Cadastral Simplificada da JUCESP, realizada em 25/05/2021, o capital social da Recuperanda se encontra distribuído da seguinte forma:

QUADRO SOCIETÁRIO	
SÓCIOS	QUOTAS
JOÃO SIDNEI SILVEIRA LEITE	10,00
JOÃO EDSON SÓRIO	5.112.005,00
TOTAL DO CAPITAL	R\$ 5.112.015,00

Por sua vez, vale dizer que o **Regime Tributário** — o qual consiste em um conjunto de normas e leis que regulam a forma como uma empresa deve apurar os tributos ao exercer suas atividades — em que se enquadra a Recuperanda é, atualmente, conforme por ela informado em 10/08/2020, o **Lucro Real**.

IV – COLABORADORES

Em março/2021, a Recuperanda contava com o seguinte quadro de colaboradores diretos:

Colaboradores	jan/21	fev/21	mar/21
Ativos	428	432	430
Aposentado	9	9	9
Licença Maternidade	2	2	4
Licença Médica até 15 dias	-	2	2
Atestado	1	3	-
Aux. Doença	5	3	6
Férias	25	19	17
Admitidos	18	9	18
Demitidos	15	18	11
Total	488	479	486

Conforme se depreende do quadro acima, no mês de março/2021 a Recuperanda possuía 430 colaboradores ativos, apontando registros de 18 admissões, 17 funcionários em pleno gozo de férias e 21 afastados

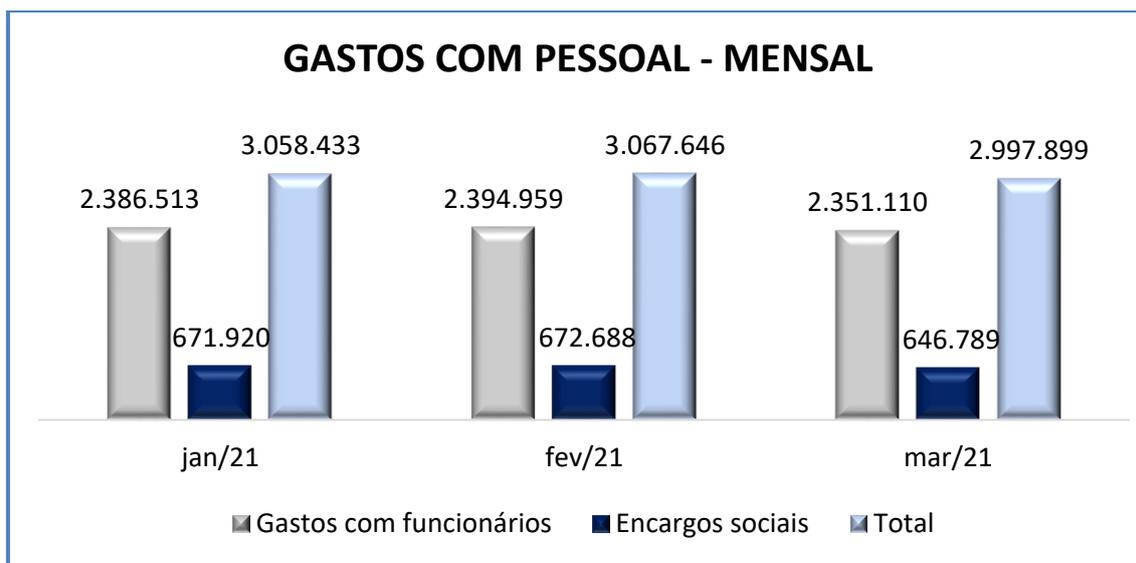
por motivos de auxílio-doença, licença maternidade e aposentadoria por invalidez. Por outro lado, constatou-se a demissão de 11 funcionários celetistas, findando o período analisado com um **quadro de 486 funcionários**. Vale ressaltar ainda, que os pagamentos a funcionários foram realizados no mês analisado, conforme comprovantes disponibilizados pela Recuperanda.

O gasto total com a folha de pagamento sumarizou a importância de R\$ 2.997.899,00, sendo R\$ 2.351.110,00 correspondentes a salários, férias, 13º salário, indenizações, dentre outros benefícios e R\$ 646.789,00 referentes aos encargos sociais de INSS e FGTS. Abaixo, tem-se a composição das rubricas mencionadas:

FOLHA DE PAGAMENTO MENSAL	jan/21	fev/21	mar/21
Salários e ordenados	1.339.679	1.308.758	1.274.624
Provisão de férias	200.088	151.624	186.752
Provisão de 13º salário	132.578	129.730	127.326
Horas extras	173.228	250.594	221.861
Indenização e aviso prévio	9.068	17.871	5.159
Assistência médica e social	119.823	116.355	114.801
Auxílio educação	488	-	1.082
Seguro de vida em grupo	417	424	482
Transporte	78.723	78.851	83.206
Custos com PAT	105.885	113.947	113.665
Prêmios e gratificações	11.032	9.965	11.902
Participação nos lucros	33.654	33.141	32.483
Academia e ginastica	-	6.677	-
Treinamentos	250	-	-
Refeições e alimentação (Expediente)	113.991	111.314	106.886
Medicina e segurança trabalho	230	-	20
Uniformes e equipamentos de segurança	10.112	10.050	6.747
Mão de obra terceirizada	63.943	62.356	63.598
GASTOS COM FUNCIONÁRIOS	2.386.513	2.394.959	2.351.110
INSS	480.753	479.207	475.912
FGTS	167.691	151.360	134.714
INSS S/Férias	-	24.254	-
FGTS S/Férias	20	-	3.950
INSS 13º Salário	47.710	38.067	36.577
FGTS 13. SALÁRIO	-	10.065	9.993
ENCARGOS SOCIAIS	671.920	672.688	646.789

TOTAL 3.058.433 3.067.646 2.997.899

Na sequência, ilustra-se, também, a representação gráfica dos gastos mensais com funcionários no trimestre, incluindo os encargos sociais de INSS e FGTS, denotando-se que houve uma oscilação substancial no período:



Além do quadro de colaboradores indicado, verificou-se que a Recuperanda contou, no mês de março/2021, com 06 colaboradores fixos, os quais foram contratados na qualidade de **prestadores de serviços** autônomos.

O valor dos gastos apurados para a manutenção desses prestadores de serviços fez, no mês de março/2021, o montante de R\$ 47.000,00 (honorários integrais brutos).

Comparado ao mês anterior, houve uma minoração de 2% nos gastos com pessoal, fato justificado pelas reduções de algumas rubricas, principalmente em "horas extras", "salários e ordenados" e "INSS s/ férias".

Em relação aos encargos sociais, houve uma minoração de 4%, fato justificado pela involução apurada na conta "FGTS".

V – EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde à sigla em inglês que, traduzida para o português, representa "lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização". É o índice utilizado para medir o lucro da sociedade empresária antes de serem aplicados os quatros itens citados. Sua finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa, medindo com maior precisão a produtividade e eficiência do negócio.

Para a sua aferição, não são levados em consideração os gastos tributários, tampouco as despesas e as receitas financeiras, revelando-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração, a respeito da Recuperanda, segue abaixo:

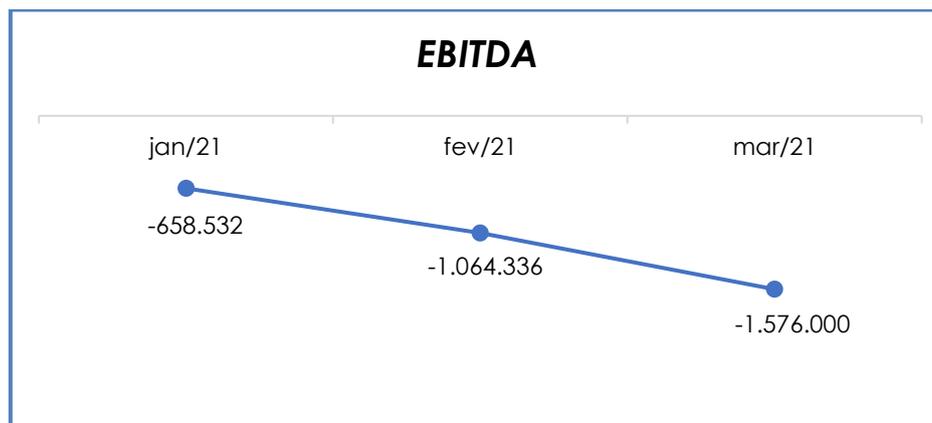
EBITDA	jan/21	fev/21	mar/21
RECEITA OPERACIONAL	34.959.678	38.880.864	40.854.206
Descontos Concedidos Sobre vendas	- -	1	-
Devoluções	- 668.395	- 1.012.288	- 739.894
Impostos s/Vendas, Indust. Serviços e bonificação	- 3.550.835	- 4.140.284	- 4.342.017
Cut-Off Receita	- 933.580	- 5.186.180	6.563.077
(=) Receita operacional líquida	29.806.867	28.542.111	42.335.372
(-) Custos Produtos Vendidos e Serviços Prestados	- 27.858.837	- 25.612.921	- 40.630.963
(=) Lucro bruto	1.948.031	2.929.190	1.704.408
(-) Despesas Administrativas	- 1.251.680	- 1.140.923	- 1.124.695
(-) Despesas Comerciais E Marketing	- 2.559.331	- 2.690.676	- 3.015.628
(-) Provisões	163.743	- 107.870	- 156.471
(+) Outras Receitas Operacionais	200.042	54.308	390.292
Lucro antes de Juros e Imposto de Renda	- 1.499.196	- 955.972	- 2.202.095
EBIT	-5,0%	-3,3%	-5,2%
(+) Total Depreciações e Amortizações	775.039	672.113	781.244
(+) Total Ajustes Contábeis	65.625	- 780.477	- 155.149
Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização	- 658.532	- 1.064.336	- 1.576.000

% Receita Operac. Bruta	-2,2%	-3,7%	-3,7%
-------------------------	-------	-------	-------

No mês de março/2021 a Recuperanda registrou uma evolução de 5% no faturamento. Em contrapartida, apresentou majoração nas rubricas de "impostos s/vendas, indust. serviços e bonificação", "custos dos produtos vendidos e serviços prestados", "cut-off – receita", "despesas comerciais e marketing" e "Provisões".

Diante do exposto acima, tem-se que o resultado operacional do período analisado sumarizou o saldo **negativo** de R\$ 1.576.000,00, se comparado ao mês anterior, demonstrando uma majoração de 48% no prejuízo operacional real.

Abaixo, segue a representação gráfica da oscilação do **EBITDA** no trimestre:



Pelo exposto, houve uma minoração no indicador de **EBITDA**, tendo sido possível ainda verificar que a rentabilidade operacional real da Recuperanda acusou um saldo **negativo**, ou seja, indicador de que não havia rentabilidade suficiente para o cumprimento de todos seus custos e despesas.

Entrementes, destaca-se que houve variação de um mês para outro, fato justificado pela oscilação do faturamento e pela oscilação de despesas no período analisado.

VI – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de avaliação contábil são ferramentas utilizadas na gestão da sociedade empresária e propiciam a adoção de métodos estratégicos para o seu desenvolvimento positivo.

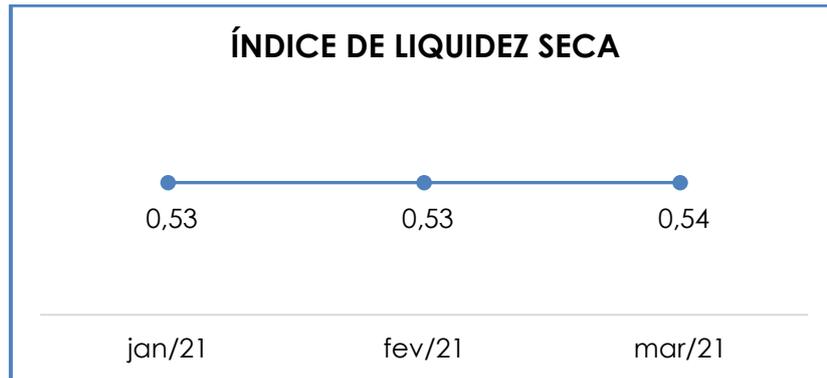
A avaliação adequada desses índices se faz imprescindível, notadamente para as empresas que visam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico, o qual permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

VI.1 – LIQUIDEZ SECA

O índice de **Liquidez Seca** traz informações sobre a capacidade de pagamento das obrigações a curto prazo, com recursos correntes, sem considerar os estoques, os quais podem ser obsoletos e não representar a realidade dos saldos contidos nos demonstrativos contábeis. Entende-se que o referido índice apura a tendência financeira da Recuperanda em cumprir, ou não, com as suas obrigações a curto prazo.

Desse modo, seu cálculo consiste na divisão do “ativo circulante” (subtraído os “estoques”) pelo “passivo circulante”, com estimativa de tempo de 01 ano dentro do balanço.



De acordo com o gráfico acima, verifica-se que o índice de Liquidez Seca apurado se manteve **insatisfatório** no período analisado, fato justificado pelo resultado apurado ter sido inferior a 1. Em outras palavras, para cada R\$ 1,00 de dívida, a capacidade de pagamento foi de R\$ 0,54, o qual sofreu majoração de 2%, em relação ao mês anterior, indicando que a Recuperanda não dispunha de ativos correntes (descontados seus estoques) suficientes para o pagamento de suas obrigações com exigibilidade a curto prazo.

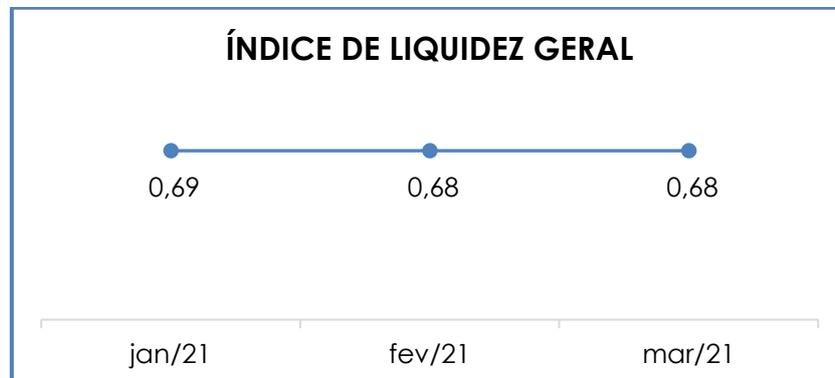
Registra-se que houve majoração de 2% no ativo circulante (desconsiderando os estoques) e de 1% no passivo circulante.

Diante disso, o passivo continuou com saldo superior ao ativo, situação que justificou o índice insatisfatório apurado no período. Nos tópicos seguintes serão detalhadas as variações ocorridas.

VI.II – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra a capacidade de pagamento das obrigações a curto e longo prazos. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “disponibilidade total” (“ativo circulante” somado ao “ativo não circulante”) pelo “total exigível” (“passivo circulante” somado ao “passivo não circulante”).

Segue, abaixo, a representação gráfica da oscilação do índice de liquidez geral no trimestre:



Em março/2021 verificou-se que o ativo e o passivo apresentaram uma majoração no importe de R\$ 2.878.219,00, e de R\$ 8.395.692,00, respectivamente, em comparação ao mês anterior. A capacidade de pagamento se manteve estável, totalizando R\$ 0,68 no mês analisado.

É cediço que tal fato, como corolário lógico, permaneceu demonstrando que houve resultado **insatisfatório** pela Recuperanda, visto ter sido inferior a 1. Em outras palavras, para cada R\$ 1,00 de dívida, havia R\$ 0,68 de disponibilidade para pagamento.

Nesse contexto, verificou-se que a Recuperanda não dispunha de recursos financeiros para liquidação de suas obrigações a curto e longo prazos, tendo em vista que o passivo se encontrava substancialmente superior ao ativo total. Ademais, parte dos saldos das contas que compõem o “passivo circulante” e o “passivo não circulante” estão sujeitos aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

Para a apuração dos índices de liquidez, não foram consideradas as contas de compensações do ativo, as quais não compõem as contas patrimoniais, e que, sem o encerramento do exercício social, são

apresentadas nos demonstrativos contábeis de forma a atender as necessidades gerenciais da Recuperanda.

VI.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O indicador de **Capital de Giro Líquido (CGL)** demonstra a capacidade de gerenciar as relações entre as contas a pagar e a receber. O resultado é formado pela diferença (subtração) entre “ativo circulante” e “passivo circulante”.

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o aumento do endividamento.

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	jan/21	fev/21	mar/21
Caixa	5.673	5.383	12.858
Bancos Conta Movimento	453.765	325.810	355.922
Clientes	62.582.567	72.597.217	73.629.914
Perdas Ou Riscos De Crédito	- 314.366	- 345.860	312.904
Estoques	80.643.384	78.312.402	78.765.973
Adiantamentos	21.046.707	18.113.142	17.920.220
Impostos A Recuperar	36.117.328	35.076.337	36.471.883
Despesas Antecipadas	119.451	108.856	106.131
Outros Créditos	3.592.952	3.065.206	2.096.809
Ajustes	- 2.711.130	- 2.098.079	- 1.355.815
ATIVO CIRCULANTE	201.536.331	205.160.414	208.316.798
Fornecedores Nacionais	- 37.759.757	- 29.117.533	- 32.273.094
Fornecedores - RJ	- 9.113.501	- 9.037.163	- 8.618.075
Empréstimos E Financiamentos	- 96.361.472	- 98.709.151	- 101.776.845
Obrigações Trabalhistas	- 318.799	- 255.179	- 193.955
Obrigações Sociais	- 1.072.029	- 1.039.691	- 1.678.894
Obrigações Fiscais	- 63.557.155	- 63.405.452	- 66.017.308
Retenções Fiscais a recolher	- 2.443.093	- 2.407.052	- 2.520.663
Parcelamentos Fiscais e Sociais a pagar	- 6.866.089	- 15.016.021	- 9.369.866
Devoluções a pagar	- 162.814	- 337.895	- 324.450
Antecipações	- 7.744.765	- 13.357.942	- 12.919.757
Outras obrigações de curto prazo	- 798.295	- 680.880	- 599.944
Provisões Sobre Folha	- 3.423.972	- 3.633.350	- 3.849.884

Outras provisões de curto prazo	-	208.971	-	156.084	-	205.143
PASSIVO CIRCULANTE	-	229.830.712	-	237.153.394	-	240.347.877
TOTAL	-	28.294.381	-	31.992.980	-	32.031.079

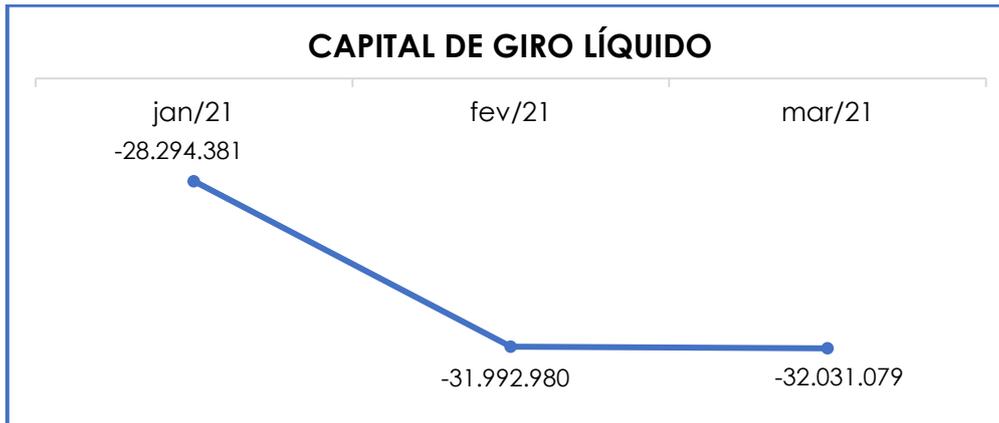
Conforme os dados da tabela acima, nota-se que o “**CGL**” manteve-se **insatisfatório** no mês analisado, tendo em vista que o passivo se manteve substancialmente superior ao ativo. Na comparação com o mês anterior, nota-se que houve um aumento no montante de R\$ 38.099,00, do resultado negativo, visto que a majoração do passivo circulante foi superior à do ativo circulante. Assim, o saldo apresentado para o referido índice foi de **R\$ 32.031.079,00, negativos.**

Do montante de R\$ 8.618.075,00, registrado na rubrica “fornecedores RJ” e suscetível, em sua integralidade, aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial, apurou-se uma minoração de 5% em relação ao mês anterior, tendo em vista as baixas e apropriações de juros e atualizações.

Verificou-se, outrossim, que o “ativo circulante” e o “passivo circulante” apresentaram uma evolução de 2% e 1%, respectivamente. Ademais, a majoração vista no campo “ativo circulante” estava relacionada ao aumento da rubrica “clientes” e “impostos a recuperar”.

No campo “passivo circulante”, a majoração constatada foi justificada pelo aumento das rubricas “fornecedores nacionais”, “empréstimos e financiamentos”, “obrigações fiscais”, “obrigações sociais” e “provisões sobre folha”.

Segue, abaixo, a representação gráfica da majoração do saldo negativo do capital de giro líquido no mês corrente:



Considerando que o “ativo circulante” apresentou um saldo inferior ao “passivo circulante” – demonstrando resultados ineficazes em relação ao “CGL” –, conclui-se que a Recuperanda, no período analisado, não possuía plena capacidade de gerenciar seus bens. Com isso, é importante que ela atue de modo a evitar aumentos significativos no seu passivo circulante.

VI.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

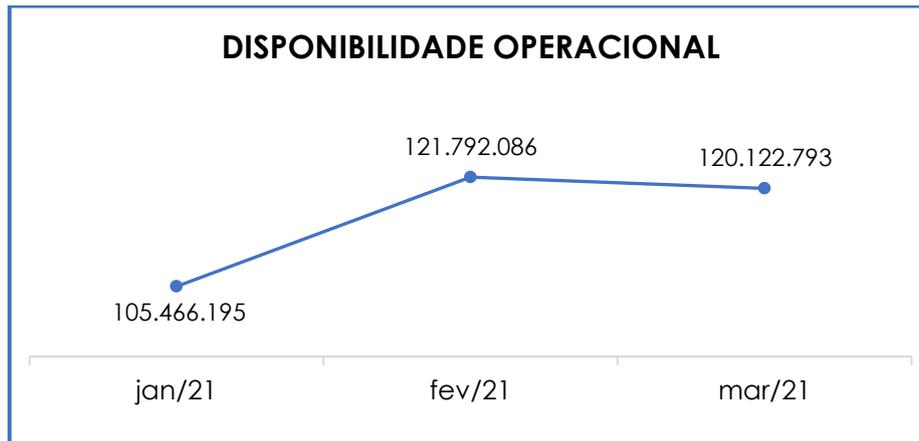
A **Disponibilidade Operacional** representa os recursos utilizados nas operações da sociedade empresária que dependem das características de seu ciclo operacional. O cálculo consiste na somatória de “duplicatas a receber” e “estoques”, subtraído o saldo de “fornecedores”, conforme demonstrado na tabela abaixo:

DISPONIBILIDADE OPERACIONAL	jan/21	fev/21	mar/21
Contas a receber a curto prazo	62.582.567	72.597.217	73.629.914
Estoques	80.643.384	78.312.402	78.765.973
Fornecedores	- 37.759.757	- 29.117.533	- 32.273.094
TOTAL	105.466.195	121.792.086	120.122.793

A disponibilidade operacional da Recuperanda se manteve **positiva** em março/2021, sendo apurado uma redução na monta de 1%, em comparação com o mês anterior.

Tal variação ocorreu devido à majoração verificada na rubrica de “fornecedores”, ter sido superior a majoração de “contas a receber” e “estoques”.

Segue, abaixo, a representação gráfica da oscilação da disponibilidade operacional no trimestre:



Tendo em vista que os valores positivos das rubricas “contas a receber” e “estoques” foram substancialmente superiores aos valores de “fornecedores” (nacionais e estrangeiros), verificou-se que a Recuperanda permaneceu disposta de recursos suficientes para o pagamento de seus fornecedores a curto prazo.

VI.V – ENDIVIDAMENTO

A composição do **endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, deduzidos os saldos registrados na conta “caixa e equivalentes”. O resultado do cálculo representa o valor que a sociedade empresária necessita para adimplir com o passivo que gera a despesa financeira.

Em março/2021 a dívida financeira líquida totalizou a importância de R\$ 449.111.530,00. Vale destacar, ademais, que grande parte

da dívida está sujeita aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial, sendo que o saldo do grupo de contas, denominado "Recuperação Judicial", representou 42% do endividamento bruto no período analisado.

ENDIVIDAMENTO	jan/21	fev/21	mar/21
Fornecedores nacionais	- 37.759.757	- 29.117.533	- 32.273.094
Fornecedores - RJ	- 9.113.501	- 9.037.163	- 8.618.075
Fornecedores - RJ - N.C	- 181.593.822	- 181.593.822	- 181.593.822
Empréstimos e financiamentos	- 96.361.472	- 98.709.151	- 101.776.845
Outras Contas a Pagar	- 1.414.718	- 1.472.384	- 1.378.003
Antecipações	- 6.155.860	- 6.155.860	- 6.450.707
Caixa e Equivalentes de Caixa	459.438	331.193	368.780
DÍVIDA ATIVA	- 331.939.692	- 325.754.719	- 331.721.765
Obrigações trabalhistas	- 318.799	- 255.179	- 193.955
Encargos sociais a recolher	- 1.072.029	- 1.039.691	- 1.678.894
Obrigações tributárias	- 72.866.337	- 80.828.525	- 77.907.836
Obrigações tributárias - Não Circulante	- 6.492.303	- 6.492.303	- 11.537.040
Outras provisões	- 21.961.641	- 22.016.625	- 22.222.155
Provisões de férias e 13º salário	- 3.423.972	- 3.633.350	- 3.849.884
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	- 106.135.082	- 114.265.673	- 117.389.764
TOTAL	- 438.074.774	- 440.020.392	- 449.111.530

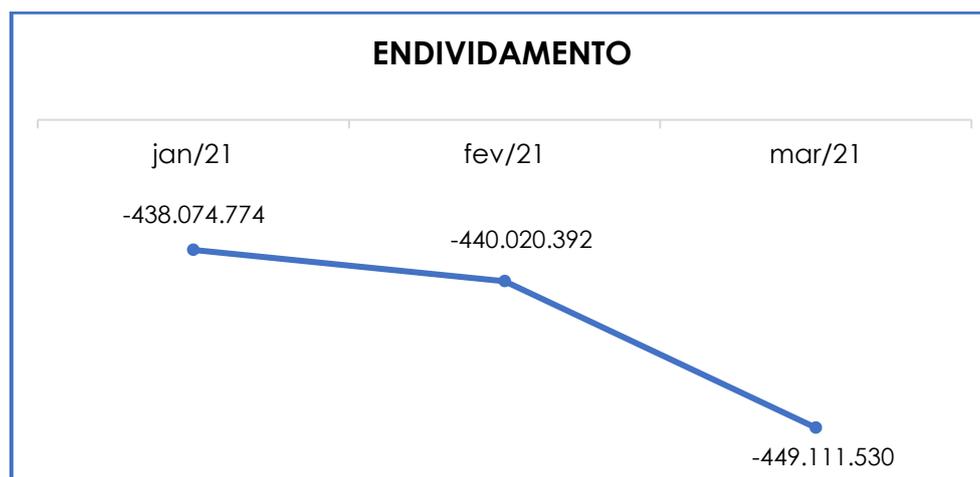
O quadro acima evidencia que houve, no mês analisado, uma majoração de 2%, na comparação com o mês anterior, totalizando a monta de R\$ 9.091.137,00. As principais variações estão detalhadas a seguir:

- **Empréstimos e Financiamentos – Circulante:** apurou-se uma majoração de 3%, devido ao aumento da conta "B S FIDC MULTISSETORIAL" e das duplicatas descontadas.
- **Outras Contas a Pagar:** foi apurada uma minoração de 6% em comparação ao mês anterior, apresentando saldo na monta de R\$ 1.378.003,00. Esse grupo de contas é composto pelos grupos de "antecipações", "outras obrigações a curto prazo" e "outras obrigações a longo prazo".

- **Obrigações Tributárias – Circulante:** houve uma minoração de 4% em comparação ao mês anterior, totalizando o montante de R\$ 2.920.689,00. Tal fato é justificado pelas apropriações terem sido superiores às compensações nas rubricas de “ICMS” e “imposto INC s/vendas não entregue”.

- **Provisões de Férias e 13º Salário:** houve uma evolução de 6% em comparação ao mês anterior, registrando saldo no montante de R\$ 3.849.884,00.

Segue, abaixo, a representação gráfica da oscilação do endividamento no trimestre:



Pelas análises efetuadas, conclui-se pela necessidade de a Recuperanda adotar estratégias de alavancagem de seu faturamento, bem como uma política de redução de custos e despesas, gerando efetivamente recursos em caixa, de forma a diminuir seu endividamento e possibilitar a reversão do seu quadro econômico ao longo dos meses.

VII – FATURAMENTO

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

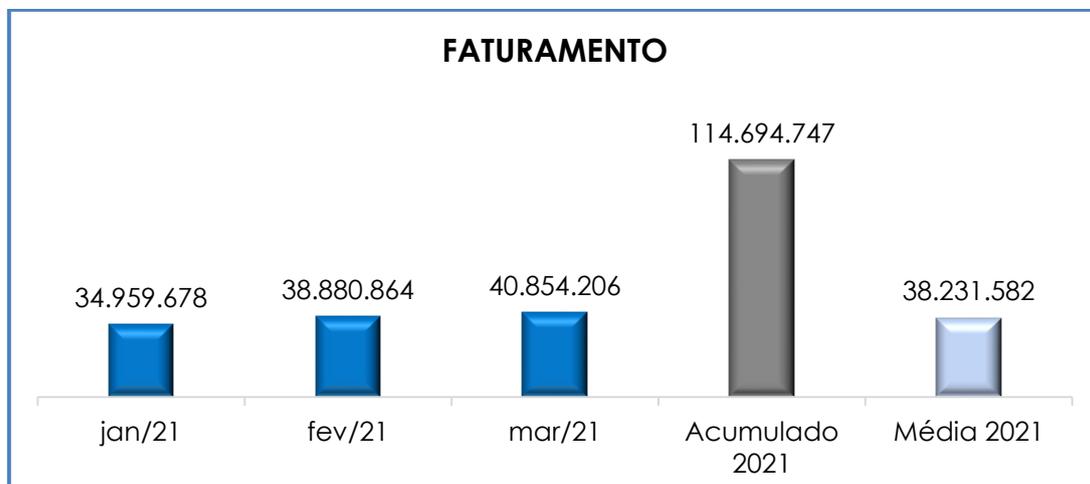
Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

O faturamento consiste na soma de todas as vendas de produtos realizadas por uma sociedade empresária em um determinado período. Esse processo demonstra a real capacidade de produção da organização e sua participação no mercado, o que gera fluxo de caixa para a empresa.

Em razão do encerramento das demonstrações contábeis da Recuperanda ocorrerem no final do exercício social, qual seja, no mês de dezembro de cada ano, os saldos informados são apresentados de forma mensal, ao invés de acumulados.

Em março/2021 o **faturamento bruto** apurado foi de **R\$ 40.854.206,00**. Referido faturamento é oriundo das receitas de vendas, revendas e industrialização para terceiros.

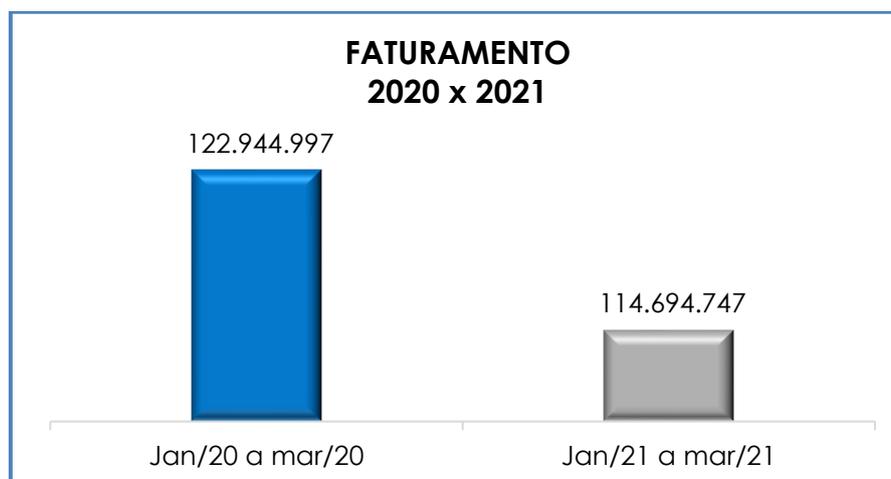
Abaixo, segue a representação gráfica do faturamento bruto do trimestre, do acumulado do ano e sua média mensal:



Pelo gráfico acima, verifica-se que houve uma majoração de 5% no faturamento bruto, em comparação ao mês anterior, demonstrando uma oscilação durante o trimestre analisado.

O valor acumulado no exercício, até o mês de março/2021, por sua vez, sumarizou a monta de R\$ 114.694.747,00, o que representa a média mensal de R\$ 38.231.582,00.

Ademais, quando da comparação do faturamento acumulado do período (janeiro e março/2021), com o acumulado do mesmo período no ano anterior (janeiro e março/2020), observa-se que houve uma involução de 7%, conforme demonstrativo gráfico abaixo colacionado:



VIII – BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

VIII.I ATIVO

“**Ativo**” é um recurso controlado pela sociedade empresária como resultado de eventos passados e do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam contabilizados.

ATIVO	jan/21	fev/21	mar/21
Caixa	5.673	5.383	12.858
Bancos Conta Movimento	453.765	325.810	355.922
Clientes	62.582.567	72.597.217	73.629.914
Perdas Ou Riscos De Crédito	- 314.366	- 345.860	312.904
Estoques	80.643.384	78.312.402	78.765.973

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Adiantamentos	21.046.707	18.113.142	17.920.220
Impostos A Recuperar	36.117.328	35.076.337	36.471.883
Despesas Antecipadas	119.451	108.856	106.131
Outros Créditos	3.592.952	3.065.206	2.096.809
Ajustes	- 2.711.130	- 2.098.079	- 1.355.815
ATIVO CIRCULANTE	201.536.331	205.160.414	208.316.798
Depósitos Judiciais	259.177	405.158	405.158
Tributos a Recuperar	985.452	985.452	979.719
Despesas Antecipadas	235.184	229.355	223.526
Outros Créditos	1.746	-	-
Imobilizado	180.901.207	181.347.071	181.673.571
Depreciação Acumulada	- 82.383.261	- 83.054.223	- 83.646.176
Intangível	2.129.037	2.129.037	2.129.037
Amortizações Acumuladas	- 2.101.442	- 2.102.592	- 2.103.743
ATIVO NÃO CIRCULANTE	100.027.099	99.939.257	99.661.091
TOTAL	301.563.430	305.099.670	307.977.889

- **Disponibilidade financeira:** corresponde aos recursos que a Recuperanda dispõe para o pagamento de suas obrigações a curto prazo. Em março/2021, a disponibilidade financeira totalizou R\$ 368.780,00, sendo R\$ 12.858,00 disponíveis em espécie, no "caixa geral" e R\$ 355.922,00 disponíveis em contas bancárias. Em relação ao mês anterior, houve uma majoração de R\$ 7.475,00 no "caixa" e R\$ 30.112,00 nas contas bancárias.

- **Duplicatas a receber:** a Recuperanda possuía R\$ 73.629.914,00 a receber de clientes nacionais, a curto prazo. Já a rubrica PECLD (perdas estimadas de créditos com liquidação duvidosa), registrou a monta de R\$ 312.904,00 positiva, a qual foi objetivo de questionamento para a Recuperanda.

Em comparação ao mês anterior, verificou-se que o saldo de "clientes nacionais" sofreu uma majoração de R\$ 1.032.697,00. Já o registro de "perdas ou riscos de crédito" apresentou um aumento de no importe de R\$ 658.764,00, totalizando a importância de R\$ 312.904,00, em virtude dos novos registros de risco de crédito, entretanto a rubrica apresentou saldo

positivo. Nesse ponto esta auxiliar de juízo encontra-se em tratativas administrativas com a Recuperanda.

- **Adiantamentos:** são os valores pagos aos funcionários e terceiros, incluindo os adiantamentos a fornecedores, os quais, oportunamente, deverão estar acompanhados de documentos idôneos para que possam ser registrados na contabilidade, em conta específica. As contas deste grupo estão discriminadas abaixo:

ADIANTAMENTOS	jan/21	fev/21	mar/21
Adiantamento De Salários	110.721	112.745	117.057
Adiantamento De Férias	83.259	112.756	55.570
Convênios Funcionários	3.408	3.385	7.737
Adiantamento De 13º Salário	2.553	17.748	41.582
Adiantamento A Terceiros	20.788.158	17.807.900	17.639.667
Adiantamento Consórcio	58.607	58.607	58.607
TOTAL	21.046.707	18.113.142	17.920.220

Quando comparado ao mês anterior, nota-se que houve uma minoração de 1%. Tal fato é justificado pelas baixas nas rubricas "adiantamentos a terceiros", "adiantamento de férias" e "convênios funcionários".

- **Impostos a recuperar:** em março/2021 a Recuperanda manteve um valor expressivo registrado nesse grupo de contas, totalizando o montante de R\$ 36.471.883,00, o qual poderá ser utilizado para compensação (na esfera administrativa e/ou judicial) com os tributos devidos pela sociedade empresária.

Verificou-se, ademais, que houve uma majoração de 4%, decorrente das seguintes variações:

- **ICMS a RECUPERAR:** em março/2021 registrou-se um aumento de 2%, em comparação ao mês anterior. Tal fato decorreu da

movimentação relativa às devoluções, compensações e novas compras ocorridas no período.

- **IPI a RECUPERAR:** houve uma majoração de 12% em comparação ao mês anterior, em razão das contabilizações havidas no período, conforme o regime de apuração “não cumulativo” deste tributo, e os débitos registrados em decorrência de compras no mês de março/2021.
- **ICMS a RECUPERAR – CIAP:** houve uma majoração de 16%, em comparação ao mês anterior, decorrente das compensações terem sido inferiores às apropriações de “ICMS -CIAP”;
- **PIS a COMPENSAR:** houve uma majoração em 58% em comparação ao mês anterior, visto que as apropriações ocorridas no mês foram superiores às baixas.
- **COFINS a COMPENSAR:** constatou-se uma majoração de 49%, em comparação ao mês anterior, fato justificado pelas apropriações de “novos valores a recuperar” terem sido superiores às compensações.
- **PIS e COFINS a COMPENSAR (PER/DCOMP):** ambas as rubricas “COFINS A COMPENSAR (PERD/COMP)” e “PIS A COMPENSAR” não registraram movimentações no mês analisado.
- **IRPJ e CSLL:** as rubricas sumarizaram “R\$ 7.736.001,00” em “IRPJ” e “R\$ 2.784.960,00” em “CSLL”, demonstrando que não houve alteração no mês analisado.

Abaixo, segue a composição dos tributos a recuperar no trimestre:

IMPOSTOS A RECUPERAR	jan/21	fev/21	mar/21
ICMS a recuperar	1.110.678	166.219	170.206
IPI a recuperar	493.377	468.958	523.173

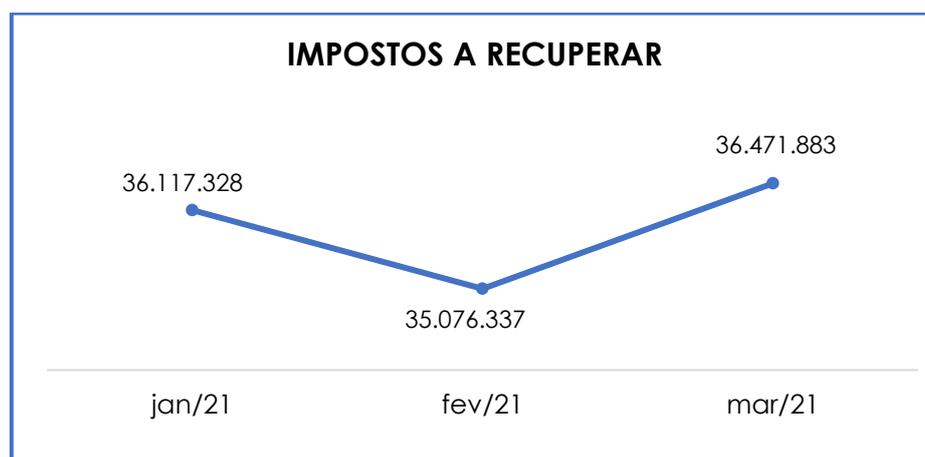
Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

PIS a recuperar	215.931	389.454	613.695
COFINS a recuperar	1.310.420	2.109.717	3.142.454
IRPJ a recuperar	5.972.033	5.972.033	5.972.033
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL a recuperar	2.113.982	2.113.982	2.113.982
ICMS a recuperar ativo imobilizado	497.971	502.238	582.602
INSS a recuperar	53.069	53.069	53.069
IRRF compensar s/aplicações financeiras	15	15	15
IRPJ diferido a recuperar	7.736.001	7.736.001	7.736.001
CSLL diferido a recuperar	2.784.960	2.784.960	2.784.960
PIS a compensar (Per/Dcomp)	4.791.477	4.791.477	4.791.477
COFINS a compensar (Per/Dcomp)	9.037.414	7.988.215	7.988.215
TOTAL	36.117.328	35.076.337	36.471.883

Segue, ademais, a representação gráfica da oscilação deste grupo de contas no trimestre analisado:



- **Estoques:** esse grupo de contas totalizou a importância de R\$ 78.765.973,00. O volume de estoques é relativo ao valor dos bens industrializados e comercializados no período, sendo que as oscilações ocorrem de acordo com o volume de vendas efetuadas. O rol de produtos estocados apresentou a seguinte composição no trimestre:

ESTOQUES	jan/21	fev/21	mar/21
Leite In Natura	42.592.316	43.087.304	44.767.153
Matéria Prima	3.532.191	3.654.838	4.029.989
Material De Embalagem	6.995.144	7.242.723	6.452.895
Combustível Industrial	12.773	20.289	88.218

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

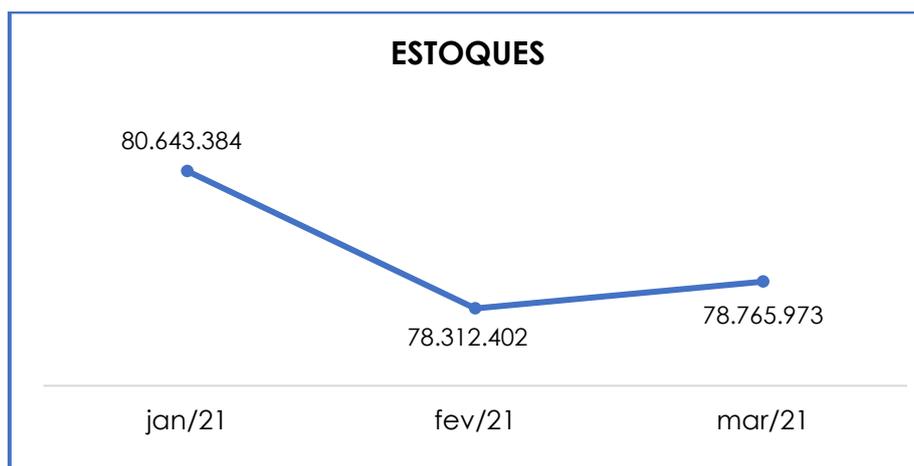
São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Combustível E Lubrificantes Para A Frota	23.037	27.675	21.959
Produtos Acabados	20.861.553	18.757.062	17.440.091
Equipamentos Proteção Individual	47.578	36.229	53.734
Material De Limpeza Industrial	413.940	371.904	275.774
Manutenção De Maq. E Equipamentos	4.349.943	4.252.816	4.415.013
Manutenção De Veículos	581	581	-
Material De Laboratório	614.659	631.600	258.084
Material De Escritório	38.233	27.832	32.690
Estoque Em Poder De Terceiros	13.243.961	18.816.085	15.972.271
(-) Bens Em Poder De Terceiros	- 12.737.576	- 18.816.085	- 15.972.271
Mercadorias Em Trânsito	655.051	200.677	857.556
Bens De Terceiros	73.279.971	73.420.434	75.168.870
(-) Bens De Terceiros	- 73.279.971	- 73.420.434	- 75.168.870
Estoque De Terceiros Em Nosso Poder	39.094.254	35.442.962	30.823.862
(-) Estoque De Terceiro Em Nosso Poder	- 39.094.254	- 35.442.962	- 30.823.862
TOTAL	80.643.384	78.312.402	78.765.973

Conforme o quadro acima, nota-se que o saldo de estoque obteve uma majoração de 1% em comparação ao mês anterior. Referido aumento pode ser observado especialmente nas rubricas "leite in natura", "mercadorias em trânsito".

Segue, abaixo, a representação gráfica da oscilação dos estoques no trimestre analisado:



Além disso, tem-se que a majoração registrada está relacionada ao volume de vendas, o qual foi inferior ao volume das compras (aquisições).

- **Despesas antecipadas:** correspondem às despesas a serem apropriadas no decorrer do exercício corrente ou posterior, de acordo com o princípio contábil do "regime de competência". Em março/2021 esse grupo registrou a importância de R\$ 106.131,00, apurando-se uma minoração de 3% em comparação ao mês anterior.

- **Outros Créditos:** correspondem aos créditos de industrialização "PIS a faturar/receber". No período analisado, viu-se uma minoração de 32%, em comparação ao mês anterior, registrando saldo no montante de R\$ 2.096.809,00.

- **ICMS a Recuperar (CIAP) - Não Circulante:** essa rubrica sumarizou o montante de R\$ 979.719,00 e apresentou uma minoração de 1% em relação ao mês anterior.

- **Despesas Antecipadas – Não Circulante:** de acordo com as informações fornecidas pela Recuperanda, referida rubrica corresponde aos valores antecipados para garantir a locação do imóvel onde está instalada a filial, no formato de posto avançado, com a finalidade de captura de matéria prima (leite cru). Nota-se que em março/2021 houve uma minoração de 3% na comparação com o mês anterior.

- **Depósitos Judiciais:** o período analisado apurou o montante de R\$ 405.158,00, correspondente aos valores desembolsados pela Recuperanda para custear recursos judiciais decorrentes da não conformidade com decisões desfavoráveis. Oportunamente, esses valores poderão ser revertidos à sociedade empresária, ou ainda abatidos de eventual condenação. No mês analisado, a referida rubrica não apresentou variação.

- **Imobilizado:** esse grupo de contas corresponde aos direitos que tenham por objeto bens corpóreos, destinados à manutenção das atividades da empresa ou exercidos com essa finalidade, inclusive os decorrentes de operações que transfiram a ela os benefícios, os riscos e o controle desses bens.

Segue, no quadro abaixo, a composição do imobilizado no trimestre:

IMOBILIZADO	jan/21	fev/21	mar/21
IMOBILIZADO EM OPERAÇÃO	177.975.787	178.077.301	178.291.496
Terrenos	989.624	989.624	989.624
Edifícios E Construções	56.239.375	56.239.375	56.239.375
Instalações	13.546.225	13.546.225	13.643.405
Máquinas E Equipamentos	98.690.542	98.781.993	98.804.903
Equipamentos de Informática/Telefonia	1.994.303	2.004.366	2.004.366
Móveis E Utensílios	1.484.272	1.484.272	1.499.928
Veículos	5.031.445	5.031.445	5.109.894
DEPRECIÇÃO ACUMULADA	- 82.383.261	- 83.054.223	- 83.646.176
(-) Depreciação De Imóveis	- 6.975.685	- 7.038.319	- 7.107.664
(-) Depreciação De Instalações	- 5.995.624	- 6.077.232	- 6.168.322
(-) Depreciação De Máq. e Equipamentos	- 64.335.044	- 64.792.370	- 65.331.679
(-) Depreciação De Comput. e Periféricos	- 1.713.464	- 1.716.384	- 1.719.719
(-) Depreciação De Móveis E Utensílios	- 1.161.807	- 1.165.592	- 1.169.820
(-) Depreciação De Veículos	- 2.201.636	- 2.264.325	- 2.148.971
IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	2.925.420	3.269.771	3.382.074
Construções Em Andamento	94.283	95.466	96.738
Máquinas e Equipam. em andamento	1.498.087	1.498.087	1.498.087
Instalações Em Andamento	1.333.051	1.676.218	1.787.250
TOTAL	98.517.946	98.292.848	98.027.395

Em março/2021 o imobilizado totalizou R\$ 98.027.395,00, apresentando uma minoração no montante de R\$ 265.453,00, fato justificado pelas apropriações de depreciações.

No grupo "imobilizado em andamento", verificou-se uma majoração de 3% em comparação ao mês anterior.

Por sua vez, o grupo “imobilizados em operação” apresentou uma majoração no importe de R\$ 214.196,00, na comparação com o mês anterior, fato atrelado à majoração das rubricas “máquinas e equipamentos”, “instalações”, “móveis e utensílios” e “veículos”.

- **Depreciação:** consiste na alocação sistemática do valor depreciável de ativo tangível ao longo da sua vida útil, ou seja, o reconhecimento da perda do valor do ativo ao longo do tempo. No quadro incluso, especificamente no item “depreciação acumulada”, é possível identificar a composição do saldo no grupo de “depreciação acumulada”, onde se deu o aumento em 1%, em comparação ao mês anterior.

- **Intangível:** corresponde ao ativo não monetário, identificável sem substância física, como é o caso de marcas, patentes, licenças, direitos autorais, *softwares*, desenvolvimento de tecnologia, receitas, fórmulas, carteira de clientes, recursos humanos e *know-how*.

INTANGÍVEL	jan/21	fev/21	mar/21
BENS INTANGÍVEIS	2.129.037	2.129.037	2.129.037
Softwares	2.124.542	2.124.542	2.124.542
Marcas e Patentes	4.495	4.495	4.495
AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	- 2.101.442	- 2.102.592	- 2.103.743
(-) Amortização Softwares	- 2.101.442	- 2.102.592	- 2.103.743
TOTAL INTANGÍVEL	27.595	26.445	25.294

Em março/2021 houve uma redução de 4%, decorrente da amortização acumulada de *softwares* no mês. O grupo de intangíveis da Recuperanda é composto por *softwares*, marcas e patentes.

- **Amortização:** consiste na alocação sistemática do valor amortizável de ativo intangível ao longo da sua vida útil, ou seja, o reconhecimento da perda do valor do ativo ao longo do tempo, tendo registrado.

VIII.II PASSIVO

O “Passivo” é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto e/ou longo prazos.

PASSIVO	jan/21	fev/21	mar/21
Fornecedores Nacionais	- 37.759.757	- 29.117.533	- 32.273.094
Fornecedores - RJ	- 9.113.501	- 9.037.163	- 8.618.075
Empréstimos E Financiamentos	- 96.361.472	- 98.709.151	- 101.776.845
Obrigações Trabalhistas	- 318.799	- 255.179	- 193.955
Obrigações Sociais	- 1.072.029	- 1.039.691	- 1.678.894
Obrigações Fiscais	- 63.557.155	- 63.405.452	- 66.017.308
Retenções Fiscais a recolher	- 2.443.093	- 2.407.052	- 2.520.663
Parcelamentos Fiscais e Sociais a pagar	- 6.866.089	- 15.016.021	- 9.369.866
Devoluções a pagar	- 162.814	- 337.895	- 324.450
Antecipações	- 7.744.765	- 13.357.942	- 12.919.757
Outras obrigações de curto prazo	- 798.295	- 680.880	- 599.944
Provisões Sobre Folha	- 3.423.972	- 3.633.350	- 3.849.884
Outras provisões de curto prazo	- 208.971	- 156.084	- 205.143
PASSIVO CIRCULANTE	- 229.830.712	- 237.153.394	- 240.347.877
Fornecedores - RJ	- 181.593.822	- 181.593.822	- 181.593.822
Parcelamentos Fiscais e Sociais a pagar	- 6.492.303	- 6.492.303	- 11.537.040
Outras obrigações - L.P	- 453.609	- 453.609	- 453.609
Provisão P/IRPJ/CSLL Diferidos	- 16.360.062	- 16.360.062	- 16.360.062
Provisão Para Contingências	- 5.392.608	- 5.500.479	- 5.656.950
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	- 210.292.404	- 210.400.274	- 215.601.483
Capital Subscrito Nacional	- 5.262.015	- 5.262.015	- 5.262.015
Reserva de Capital	- 34.981	- 34.981	- 34.981
Reserva de Lucros	- 2.911.999	- 2.911.999	- 2.911.999
Ajustes	- 31.754.767	- 31.754.767	- 31.754.767
Ajustes Exercícios anteriores	36.874.747	36.874.747	36.874.747
Lucro/ Prejuízo acumulado	104.783.468	137.086.571	137.086.571
Resultado do exercício	18.587.858	- 53.553.893	- 53.553.893
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	120.282.311	80.443.663	80.443.663
TOTAL	- 319.840.806	- 367.110.005	- 375.505.697

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Fornecedores – Circulante e Não Circulante:**

em março/2021, o saldo apurado foi de R\$ 32.273.094,00, o qual está composto de acordo com a tabela abaixo colacionada:

FORNECEDORES	jan/21	fev/21	mar/21
Fornecedores Nacionais	- 37.267.271	- 28.586.506	- 31.968.083
Fornecedores de frete	- 3.465	- 3.465	- 3.465
Fornecedores Estrangeiros	- 48.536	- 48.536	- 48.536
Provisão Fornecedores	- 440.484	- 478.476	- 253.009
(-) Bônus Sobre Compras	- -	550	-
TOTAL	- 37.759.757	- 29.117.533	- 32.273.094

Diante do detalhamento citado no tópico VI.V Endividamento, verificou-se que a Recuperanda realizou baixas e novas apropriações no mês de março/2021, de maneira que os pagamentos foram inferiores às apropriações registradas a curto prazo, justificando a majoração de 11% em comparação ao mês anterior.

- **Empréstimos e Financiamentos:** trata-se das

dívidas com instituições financeiras e/ou fornecedoras de crédito. No período em análise, referido grupo totalizou a importância de R\$ 60.377.410,00. Do montante citado, sua totalidade foi registrada no passivo circulante. Abaixo, segue a composição com a participação de cada instituição financeira e/ou fornecedora de crédito:

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	jan/21	fev/21	mar/21
Banco Safra (1776-3)	- 5.205	- 5.205	- 5.205
B S Factoring Fomento Mercantil	- 11.144.798	- 11.144.798	- 11.144.798
B S Fidc Multissetorial	- 42.380.114	- 44.137.174	- 37.229.100
Banco Itaú - (Giro)	- 9.217.030	- 9.217.030	- 9.217.030
Banco Bradesco - (Finame)	- 1.599.951	- 1.599.951	- 1.599.951
Banco Itaú - (Finame)	- 766.361	- 766.361	- 766.361
Banco Santander - (Finame)	- 78.856	- 78.856	- 78.856
Banco J Safra - (Finame)	- 554.118	- 554.118	- 554.118
(-) Enc A Apropriar - Bco Bradesco- (Finame)	72.434	72.434	72.434
(-) Enc A Apropriar - Bco Itaú -(Finame)	36.236	36.236	36.236
(-) Enc A Apropriar – Bco Santander - (Finame)	1.621	1.621	1.621

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

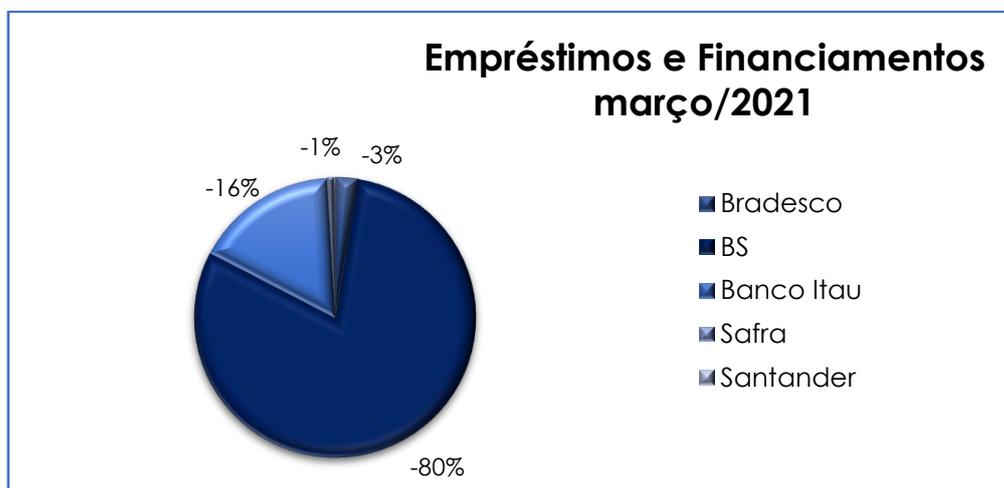
São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

(-) Enc A Apropriar - Bco J Safra -(Finame)		107.718		107.718		107.718
EMPRÉSTIMOS - CIRCULANTE	-	65.528.424	-	67.285.484	-	60.377.410
TOTAL	-	65.528.424	-	67.285.484	-	60.377.410

Nota-se que houve uma minoração de 10% em comparação ao mês anterior. Tal fato é justificado pela apropriação de baixa de empréstimos na rubrica "BS FIDC MULTISSETORIAL". Registra-se, outrossim, que as demais rubricas não sofreram variação.

Segue, abaixo, a representação gráfica do grupo de empréstimos e financiamentos no mês, agrupados por instituição financeira e fornecedoras de crédito:



Verifica-se, ainda, que a financiadora "BS" representou 80% do saldo total do grupo de empréstimos.

- **Obrigações trabalhistas:** a Recuperanda permaneceu cumprindo com as obrigações trabalhistas perante seus colaboradores (salários, contribuições sindicais, pensão alimentícia e rescisões), sendo que o saldo residual é relativo a exercícios anteriores. Em março/2021, referido grupo apresentou minoração de 24%, quando comparado ao mês anterior, sumarizando o montante de R\$ 193.955,00, visto que ocorreram baixas na rubrica "folha de pagamento – empregados".

- **Encargos sociais a recolher:** nesse grupo de contas estão registrados os valores correspondentes ao "INSS", "FGTS", "contribuição sindical" e "FUNRAL", apresentando majoração de 61%, em comparação ao mês anterior, sumarizando saldo no importe de R\$ 1.678.894,00. Há registros de que a Recuperanda permaneceu cumprindo com os pagamentos e/ou compensações mensais. O saldo registrado a título de "FGTS" foi no importe de R\$ 130.737,00 e "INSS" de R\$ 1.270.845,00.

Por fim, a rubricas "contribuição sindical" e FUNRAL" registraram saldo de R\$ 62.583,00 e R\$ 214.729,00, respectivamente.

- **Obrigações Tributárias – Circulante e Não Circulante:** nessa relação estão registrados todos os demais tributos devidos pela Recuperanda. Houve compensações em "ICMS", "IPI", "PIS" e "COFINS" no mês de março/2021. No tópico a seguir ("X – Dívida Tributária"), estão detalhadas as composições desses tributos.

- **Duplicatas descontadas:** mesmo após o pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda continua transacionando com fornecedoras de crédito, cujas operações estão demonstradas abaixo:

DUPLICATAS DESCONTADAS	jan/21	fev/21	mar/21
(-) Dp Desc. Bs Fidc	- 12.844.547	- 12.854.831	- 9.970.993
(-) Dp Desc. Bs Comissária	- 17.988.500	- 18.568.836	- 31.428.443
DUPLICATAS DESCONTADAS	- 30.833.048	- 31.423.667	- 41.399.436
TOTAL	- 30.833.048	- 31.423.667	- 41.399.436

Em março/2021, verificou-se uma majoração de 32%, em comparação com o mês anterior, fato decorrente da evolução na rubrica de "BS Comissária" (69%).

- **Provisões sobre folha:** correspondem às obrigações perante os colaboradores, contemplando despesas prováveis com

“férias”, “13º salário”, “processos trabalhistas” e “PLR”, as quais serão quitadas no próprio exercício ou exercício subsequente.

Pelas análises realizadas, apurou-se um aumento de 6% em comparação ao mês anterior, registrando saldo no montante de R\$ 3.849.884,00, decorrente das apropriações de provisões efetuadas no mês.

- **Adiantamento de Clientes:** são os valores recebidos antecipadamente de clientes, os quais, no período analisado, somaram R\$ 6.469.050,00. Dessa forma, enquanto a mercadoria não for entregue, tais adiantamentos demonstram a obrigação, por parte da Recuperanda, em fornecer produtos ou serviços aos referidos clientes. Em março/2021 essa rubrica sofreu uma minoração de 10%.

- **Outras Contas a Pagar:** referem-se aos créditos e obrigações com terceiros. Em março/2021 esse grupo fez o montante de R\$ 6.450.707,00, apresentando majoração de 5% quando comparado ao mês anterior.

- **Recuperação Judicial – Circulante e Não Circulante:** referem-se aos valores dos créditos sujeitos aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial. Esse grupo de contas totalizou o montante de R\$ 190.211.896,00, apurando-se, no mês corrente, uma minoração de 5% com exigibilidade a curto prazo. Ao longo prazo não houve movimentação no período. As movimentações realizadas nas referidas contas correspondem às reclassificações contábeis, pagamentos efetuados, apropriação de juros e atualização monetária, conforme prevê o Plano de Recuperação Judicial.

Verificou-se, ademais, que ocorreram registros em todas as rubricas do circulante. Ainda, foi visto novas apropriações de juros e atualização monetária da taxa TR.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL	jan/21	fev/21	mar/21
Trabalhistas	- 194.491	- 179.104	- 163.717
Garantia Real	- 6.223.211	- 6.222.774	- 6.222.338
Quirografários	- 1.828.241	- 1.767.728	- 1.757.061
Quiro Mpe	- 73.220	- 73.220	- 77.791
Quiro Colaborativo	- 794.337	- 794.337	- 397.169
TOTAL DE CREDORES - CIRCULANTE	- 9.113.501	- 9.037.163	- 8.618.075
Garantia Real	- 94.660.319	- 94.660.319	- 94.660.319
Quirografários	- 79.801.702	- 79.801.702	- 79.801.702
Quiro Mpe	- 1.770.024	- 1.770.024	- 1.770.024
Quiro Colaborativo	- 5.361.777	- 5.361.777	- 5.361.777
TOTAL DE CREDORES - NÃO CIRCULANTE	- 181.593.822	- 181.593.822	- 181.593.822
TOTAL	- 190.707.323	- 190.630.985	- 190.211.896

- **Outras provisões:** correspondem às “provisões para contingências” e às “provisões para IRPJ e CSLL diferidos”. Em março/2021 verificou-se uma majoração de 3% na rubrica de “provisão para contingências trabalhistas”. Por sua vez, não houve alterações na rubrica de “provisões para IRPJ e CSLL diferidos”.

IX – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

Cuida-se de tópico que retrata o conjunto de débitos da Recuperanda com órgãos públicos (Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc.), não pagos espontaneamente, de natureza tributária.

DÍVIDA TRIBUTÁRIA	jan/21	fev/21	mar/21
ENCARGOS SOCIAIS	1.009.308	976.969	1.616.312
INSS - A RECOLHER	633.256	645.470	1.270.845
FGTS - SALÁRIOS	136.491	133.914	130.737
FUNRURAL A RECOLHER	239.561	197.585	214.729
OBRIGAÇÕES FISCAIS	72.866.337	80.828.525	77.907.836
PARCELAMENTOS FEDERAIS A PAGAR	474.080	430.981	387.883
(-)ENCARGOS A APROPRIAR - INSS PARCELAMENTO (CP)	- 91.825	- 91.825	- 91.825
PARCELAMENTOS ESTADUAIS A PAGAR	11.561.261	19.754.291	12.827.927
(-)ENCARGOS A APROPRIAR - ICMS STPARCELAMENTO	- 5.077.426	- 5.077.426	- 3.754.119

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-736

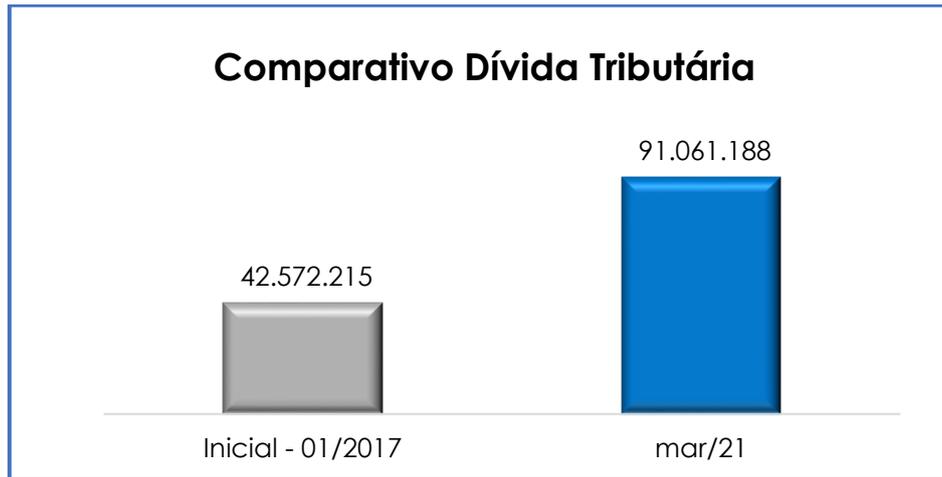
Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

ICMS A RECOLHER	62.287.830	62.300.744	64.325.375
PIS A RECOLHER	109.121	109.765	109.765
IPI A RECOLHER	466.655	466.655	466.655
IMPOSTO DE RENDA - A RECOLHER	1.046.293	1.046.293	1.046.293
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - A RECOLHER	958.323	958.323	958.323
COFINS A RECOLHER	50.604	53.571	53.571
ISSQN A RECOLHER	6.227	5.426	5.535
IRRF (EMPREGADOS) A RECOLHER	1.014.982	1.013.986	1.093.788
IRRF (P.JURÍDICA) A RECOLHER	454.942	448.484	464.227
ISS RETIDO A RECOLHER	84.060	83.887	80.094
RETENÇÃO DO PIS / COFINS / CSLL	859.360	832.171	839.883
INSS RETIDO NA FONTE A RECOLHER	29.748	28.524	42.671
(-)IMPOSTO INC S/ VENDAS NÃO ENTREGUE	-	-	948.210
DÍVIDA TRIBUTÁRIA - CIRCULANTE	73.875.645	81.805.495	79.524.148
ICMS ST PARCELAMENTO A RECOLHER	5.420.124	5.420.124	11.705.277
INSS PARCELAMENTO A RECOLHER (LP)	1.982.514	1.982.514	1.982.514
(-)ENCARGOS A APROPRIAR - ICMS ST PARCELAMENTO (LP)	- 324.099	- 324.099	-
(-)ENCARGOS A APROPRIAR - INSS PARCELAMENTO (LP)	- 586.235	- 586.235	-
DÍVIDA TRIBUTÁRIA - NÃO CIRCULANTE	6.492.303	6.492.303	11.537.040
TOTAL	80.367.948	88.297.798	91.061.188

Existem, em tramitação, diversos processos fiscais que englobam os tributos devidos pela Recuperanda, pendentes de apreciação e com a exigibilidade de seus objetos suspensa.

A dívida tributária totalizou o montante de R\$ 91.061.188,00 (sem os acréscimos dos encargos legais), ou seja, houve uma majoração de 3% em relação ao mês anterior. Além disso, do total supra apontado, R\$ 79.524.148,00 (87%) possuíam exigibilidade a curto prazo e R\$ 11.537.040,00 (13%) possuíam exigibilidade a longo prazo.

O total do passivo tributário no mês do pedido de Recuperação Judicial (janeiro/2017) era de R\$ 42.572.215,00, agora, em março/2021, o saldo sumarizou o montante de R\$ 91.061.188,00, ou seja, ocorreu uma majoração no importe de R\$ 48.488.973,00, conforme o gráfico a seguir:



Ainda, seguem os esclarecimentos acerca da participação da Recuperanda na dívida tributária:

- **Encargos sociais:** referida rubrica totalizou a importância de R\$ 1.616.312,00, apurando-se uma majoração de 65%. O grupo estava composto por R\$ 130.737,00 correspondentes ao "FGTS a recolher", e R\$ 1.485.574,00 relativos aos valores devidos ao "INSS a recolher" e ao "INSS Furrural a recolher". Verificou-se que, no mês de março/2021, a Recuperanda realizou pagamentos a título de INSS (R\$ 645.470,00) e FGTS (R\$ 131.967,00).

- **Obrigações fiscais:** esse grupo de contas totalizou o montante de R\$ 77.907.836,00 no "circulante", sendo que 83% corresponderam ao "ICMS" a recolher. Já o "não circulante" totalizou o montante de R\$ 11.537.040,00, sendo que a maior parte corresponde ao "ICMS ST Parcelamento a Recolher".

As obrigações fiscais com exigibilidade a curto prazo obtiveram uma minoração de 4% em comparação ao mês anterior.

De acordo com os demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda, verificou-se que ocorreram adimplementos das rubricas de "INSS", "FGTS", "ICMS", e "ISSQN", bem como compensações nas rubricas de

“IPI”, “PIS” e “COFINS”. Dessa forma, tem-se que os valores apresentados nos demais tributos referiram-se às apropriações e transferência entre contas.

Em relação às obrigações fiscais com exigibilidade a longo prazo, verificou-se uma majoração de 78% em comparação ao mês anterior. O total desse grupo, por sua vez, representou 13% do saldo total da dívida tributária.

Diante dos detalhamentos discorridos, conclui-se que a Recuperanda cumpriu parcialmente com o pagamento das obrigações tributárias e dos encargos sociais, sendo que parte dos saldos tem sido objeto de compensação (PER/DCOMP) e parcelamento. Destaca-se que o saldo apresentado faz referência aos valores de exercícios anteriores e à apuração mensal dos tributos, cujo vencimento está previsto para o próximo mês.

X – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A “**demonstração do resultado do exercício**” (DRE) é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial e que descreve as operações realizadas pela sociedade empresária em um determinado período.

Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício por meio do confronto das receitas, custos, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio contábil do “regime de competência”. Por meio dessa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independente de recebimento ou pagamento.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda de forma transparente, os saldos da DRE estão expostos de forma mensal, ao invés de acumulados.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	jan/21	fev/21	mar/21
Receita Operacional Bruta	34.959.678	38.880.864	40.854.206
Receita De Vendas	28.704.036	31.580.066	33.371.511
Revenda De Mercadorias	-	3.204	672
Venda De Serviços	6.255.642	7.297.593	7.482.022
Deduções da receita Bruta	- 5.152.810	- 10.338.753	1.481.166
Descontos Concedidos Sobre vendas	- -	1	-
Devoluções	- 668.395	- 1.012.288	- 739.894
Impostos s/Vendas, Indust. Serviços e bonificação	- 3.550.835	- 4.140.284	- 4.342.017
Cut-Off Receita	- 933.580	- 5.186.180	6.563.077
Receita Operacional Líquida	29.806.867	28.542.111	42.335.372
% Receita Operacional Líquida	85%	73%	104%
(-) Custos Produtos Vendidos e Serviços Prestados	- 27.754.292	- 25.572.086	- 40.597.296
Perdas	- 104.544	- 40.834	- 33.667
Resultado Operacional Bruto	1.948.031	2.929.190	1.704.408
% Receita Operacional Bruto	6%	8%	4%
Despesas Administrativas	- 1.251.680	- 1.140.923	- 1.124.695
Despesas Comerciais E Marketing	- 2.559.331	- 2.690.676	- 3.015.628
Provisões	163.743	- 107.870	- 156.471
Outras Receitas Operacionais/ Despesas Operacionais	200.042	54.308	390.292
Resultado antes do Resultado Financeiro	- 1.499.196	- 955.972	- 2.202.095
Receitas Financeiras	6.019	3.953	40.796
Despesas Financeiras	- 3.068.954	- 2.942.292	- 3.356.174
Resultado Financeiro	- 4.562.131	- 3.894.311	- 5.517.473
Resultado Líquido do Exercício	- 4.562.131	- 3.894.311	- 5.517.473

Em março/2021 a Recuperanda registrou uma majoração de 5% em seu faturamento bruto. E, ainda assim, o **resultado** permaneceu **negativo**, sendo apurado um **prejuízo** de R\$ 5.517.473,00. Aludida situação evidenciou que as despesas da Recuperanda foram superiores às receitas.

Na comparação com o mês anterior, houve uma majoração no resultado negativo em 42%. Os principais fatores que

colaboraram para o aumento do resultado negativo foram as rubricas “custo dos produtos vendidos e serviços prestados” (59%), “provisões” (45%), “despesas financeiras” (14%), “impostos s/vendas, indust. serviços e bonificação” (5%) e “despesas comerciais e marketing” (12%).

O “**custo dos produtos vendidos**” e as “**deduções incidentes sobre as receitas**” consumiram 96% do faturamento bruto no mês de março/2021. Diante disso, restaram 4% disponíveis para o adimplemento das demais despesas.

Ainda em comparação ao mês anterior, verificou-se que o “custo dos produtos vendidos” apresentou uma majoração de 59% e as despesas mensais apresentaram majoração de 11%.

Em relação às “**deduções da receita bruta**”, verificou-se que houve uma majoração equivalente a R\$ 1.481.16,00, em comparação ao mês anterior, fato decorrente do aumento registrado na rubrica de “Cut-Off Receita”.

Já em relação às “**outras receitas operacionais**”, observou-se uma majoração no importe de R\$ 335.983,00, em comparação ao mês anterior.

As “**receitas financeiras**” obtiveram uma majoração na monta de R\$ 36.843,00, fato justificado pelo aumento nas rubricas “descontos obtidos” e “juros recebidos”.

As “**despesas financeiras**” apresentaram uma majoração de 14%, o equivalente ao montante de R\$ 413.882,00. Tal fato é justificado pela redução vista na rubrica “descontos por antecipação”.

Verificou-se que houve uma majoração de 12% dos “custos comerciais e marketing”, bem como uma minoração de 1% em

“despesas administrativas”, a qual é justificada, principalmente, pela variação nos grupos de despesas com funcionários, marketing e pelas despesas alocadas na parte administrativas.

De acordo com o detalhamento apresentado, conclui-se que a Recuperanda apresentou **prejuízo contábil** no mês de março/2021, evidenciando que as receitas não foram suficientes para absorver seus custos e suas despesas, sendo necessária a busca permanente pela maximização do faturamento e pela redução dos custos e despesas para, somente assim, ser obtido um resultado positivo.

XI – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - DFC

A **Demonstração dos Fluxos de Caixa** proporciona informações sobre a capacidade da sociedade de gerar “caixa e equivalentes de caixa” em um determinado período, bem como a sua necessidade de consumo de disponibilidades para a manutenção das suas atividades. Portanto, o Fluxo de Caixa é uma ferramenta de controle financeiro, onde é possível visualizar todas as entradas e saídas de dinheiro, tendo assim uma visão completa do negócio.

Sua estrutura é segregada em vários tipos de operações, a saber: atividades operacionais, atividades de recebimento pela venda de produtos e serviços, atividades de investimentos e vendas de ativos imobilizados, e, por último, as atividades de financiamento.

De forma consolidada, essas atividades demonstram os fluxos financeiros com suas origens e aplicações de recursos, e, paralelamente, a Demonstração do Resultado do Exercício, a qual tem viés econômico e denota a capacidade da empresa de gerar resultados e disponibilidade de caixa e equivalentes no presente, bem como possibilita a projeção de valores futuros.

De acordo com os demonstrativos disponibilizados, a Recuperanda elaborada seu Fluxo de Caixa pelo método indireto e no mês de março/2021 estavam compostos pelos seguintes valores:

Demonstração do Fluxo de Caixa		mar/21
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	-	13.974
Ajustes		
Depreciação e amortização		2.228
Adição/diminuição de provisão para demandas judiciais		101
	-	11.645
Variação nas contas de ativo e passivo		
(Diminuição) aumento em Contas a receber	-	1.006
(Aumento) em Estoques	-	281
(Diminuição) aumento em Impostos a recuperar		1.102
(Aumento) diminuição em Outros ativos		6.034
(Aumento) diminuição em Fornecedores	-	8.173
(Aumento) em Impostos a recolher		10.168
(Aumento) em Salários e encargos sociais		929
(Aumento) em Adiantamentos de clientes		4.569
(Aumento) em Outras contas a pagar	-	528
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		1.169
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de Imobilizado	-	1.286
Caixa líquido usado nas atividades de investimento	-	1.286
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Captações de empréstimos e financiamentos	-	837
Caixa líquido gerado pelas (usado nas) atividades de financiamento	-	837
Aumento (Redução) do caixa e equivalentes de caixa	-	954
Demonstrativo do Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		1.323
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício		369
Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa	-	954

Conforme a análise da DFC, apurou-se um saldo **insatisfatório** no mês analisado, sendo que as movimentações mais relevantes ocorreram nas atividades operacionais de "Pagamentos de Despesas", "Captação de empréstimos e financiamentos", "Fornecedores" e "variação em conta bancária".

Ademais, cabe mencionar que **saldo inicial**, disponível em março/2021, foi de R\$ 1.323,00, e, com o fluxo financeiro ocorrido

normalmente, o saldo final apurado foi na monta de R\$ 369,00, apresentando variação **negativa** de R\$ 954,00.

XII – CONCLUSÃO

Por meio da análise dos demonstrativos contábeis disponibilizados a esta Auxiliar, verificou-se que a Recuperanda, no mês de março/2021, contou com **486 colaboradores** pelo regime CLT. Em relação às obrigações que a sociedade empresária detinha perante seus trabalhadores, registra-se que ela permaneceu cumprindo-as normalmente, no mês analisado.

No que diz respeito à análise dos demonstrativos contábeis, conclui-se que tanto o índice de **Liquidez Seca** quanto o índice de **Liquidez Geral** permaneceram apresentando resultados **insatisfatórios** em março/2021, ou seja, inferiores a 1.

O **EBITDA** apurado no mês de março/2021 apresentou um resultado **negativo**, sumarizando o total de R\$ 1.576.000,00. Tal fato demonstrou que a Recuperanda, no mês em questão, obteve custos e despesas operacionais superiores às receitas líquidas, apresentando, portanto, um resultado operacional ineficaz. Verificou-se, ademais, que a Recuperanda apresentou majoração em seu faturamento, entretanto apresentou majoração nas despesas fato que justificou a minoração do resultado do **EBITDA**.

O **Capital de Giro Líquido** permaneceu **insatisfatório** no mês analisado, tendo em vista que o passivo se manteve substancialmente superior ao ativo. O resultado apurado, por sua vez, foi de R\$ 32.031.079,00, apresentando uma majoração de negativo\$ 38.099,00, em relação ao mês anterior.

Quanto à **Disponibilidade Operacional**, viu-se que esta permaneceu com saldo **positivo**, mas apontou uma minoração de 1% na

comparação com o mês anterior, fato justificado pelo aumento verificado na rubrica “fornecedores”.

O **Faturamento Bruto** apurado foi de **R\$ 40.854.206,00**, o que acusou uma majoração de 5% em relação ao mês anterior, no montante de R\$ 1.973.342,00. O valor acumulado no exercício sumarizou o montante de R\$ 114.694.747,00, apurando-se uma média mensal de R\$ 38.231.582,00.

O índice de **Endividamento** registrou uma majoração de menos de 2%, alcançando um saldo de **R\$ 449.111.530,00**. As principais variações ocorreram nas rubricas de “obrigações tributárias – longo prazo”, “fornecedores nacionais”, “empréstimos e financiamentos”, e “encargos sociais”.

A **Dívida Tributária** totalizou o montante de **R\$ 91.061.188,00** (sem os acréscimos dos encargos legais). Concluiu-se, portanto, que houve uma majoração de 3% em relação ao mês anterior, bem como que do total supra apontado, 87% possuíam exigibilidade a curto prazo e 13% possuíam exigibilidade a longo prazo.

É importante destacar que ocorreram pagamentos de diversos tributos, tais como “INSS”, “FGTS”, “ICMS”, “ISS” e “INSS a recolher (parcelamento)”, além de compensações parciais com “PER/DCOMP” em “IRRF sobre salários a recolher”, “IRRF sobre terceiros a recolher” e “PIS/COFINS/CSRF a recolher”, PIS e COFINS.

Para obter recursos e conseqüentemente honrar seus compromissos, a sociedade devedora tem recorrido às instituições e/ou fornecedoras de crédito mediante a operação de “descontos de duplicatas”. No mês de março/2021 verificou-se a majoração de 32%, tendo sido referida variação relacionada às rubricas “BS Comissária” e “BS FIDC”, em decorrência das novas apropriações e de baixas registradas. Ressalta-se que esse tipo de

operação acarreta juros, fato que comprova o alto volume com **despesas financeiras** da Recuperanda.

Quando analisada a **Demonstração dos Fluxos de Caixa**, observou-se que o mês de março/2021 apontou uma incapacidade de geração de caixa através de suas atividades operacionais. No mais, foram realizados investimentos e captação de recursos próprios ou de terceiros.

Por fim, conclui-se que a Recuperanda apresentou resultado contábil **negativo (prejuízo)** no período analisado, o equivalente ao montante de R\$ 5.517.473,00. Constatou-se, ademais, que o faturamento da Recuperanda sofreu uma majoração de 5%, entretanto, pertinente é destacar que também houve um aumento das despesas. Diante disso, o resultado do **DRE** permaneceu negativo.

Mediante todas essas considerações, faz-se necessário que a Recuperanda opere de modo a elevar o seu faturamento, bem como planeje a redução de seus custos e de suas despesas, de forma que, somente assim, conseguirá apresentar resultados positivos nos próximos meses e, conseqüentemente, também conseguirá melhorar os índices financeiros que aqui foram apresentados.

Sendo o que havia a manifestar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados no presente feito recuperacional.

Amparo (SP), 31 de maio de 2021.

Brasil Trustee Administração Judicial
Administradora Judicial

Fernando Pompeu Luccas
OAB/SP 232.622

Filipe Marques Mangerona
OAB/SP 268.409

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-736

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571