

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DA FAZENDA PÚBLICA DA COMARCA DE CRICIÚMA/SC**

**Processo Principal nº 5013535-36.2022.8.24.0020**

**Recuperação Judicial**

**BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,**

Administradora Judicial nomeada pelo MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes que ao final subscrevem, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **GLC TRANSPORTES EIRELI ME**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES** da Recuperanda, referente ao mês de **março** de **2025**, nos termos a seguir.

**Campinas**

Av. Barão de Itapira, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

## SUMÁRIO

I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO.....	3
II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL .....	3
III – FOLHA DE PAGAMENTO .....	4
III.I COLABORADORES.....	4
III.II GASTOS COM COLABORADORES .....	5
III.III PRÓ-LABORE.....	6
IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) .....	7
V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL .....	9
V.I – LIQUIDEZ GERAL .....	9
VI – FATURAMENTO .....	10
VII – BALANÇO PATRIMONIAL .....	12
VII.I – ATIVO .....	12
VII.II – PASSIVO .....	15
VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA .....	18
IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	20
X – CONCLUSÃO .....	20

### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

### São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

### Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

## I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda, referente ao mês de **março** de **2025**, conforme determinado no art. 22, inciso II, *alínea "c"*, da Lei nº 11.101/2005;
- b) Informar o quadro de colaboradores diretos e indiretos do período;
- c) Analisar sua situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados por ela apresentados;

## II – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

A Recuperanda **GLC TRANSPORTES EIRELI**, Sociedade Empresária cujo início das atividades, segundo a Requerente, deu-se em 2020, e, segundo os registros perante a JUCESC, deu-se em 15/06/2020, tendo como objeto social o transporte rodoviário de cargas, exceto produtos perigosos e mudanças intermunicipais, interestaduais e internacionais.

Em síntese, a GLC afirma que os serviços de transportes eram realizados com um caminhão em regime de comodato, onde transportava arroz, matéria prima para produção de cerâmica, madeiras diversas, frutas, verduras, copos e bandejas descartáveis.

As atividades da empresa prosperaram exponencialmente com as demandas atendidas, onde o empresário percebeu a necessidade de obtenção de uma quantidade maior de veículos, visto que, cada vez surgiam mais clientes e os habituais lhe cobravam maior disponibilidade de rotas, assim, para poder alavancar seu faturamento, adquiriu outros veículos, realizando um investimento no patrimônio da empresa.

A Recuperanda aponta ainda que devido a qualidade e responsabilidade dos serviços prestados, houve uma majoração na

demanda de atividades, ocasionando, incremento na busca por terceiros, sob contratos de viagens, aumentando suas rotas de transporte.

Sobre os motivos que a levaram à crise econômica ora vivenciada, a GLC destacou que a pandemia afetou diretamente o tipo de carga transportada. Em determinada época, somente o arroz continuou tendo uma demanda, reduzindo assim, parte de seu faturamento. Cabe mencionar, que durante a pandemia, a Recuperanda obteve contrariedades perante suas obrigações, razão pela qual o empresário buscou expandir a capacidade de transporte, adquirindo mais veículos, de modo a ser capaz de usufruir todas as ofertas de serviço, objetivando um volume maior ao negócio e cumprimento das despesas geradas em sua atividade.

Entretanto, não obstante a GLC aponte ter feito todos os esforços possíveis para a manutenção do crescimento, não houve o resultado esperado para a superação da crise econômico-financeira, o que ensejou no ajuizamento da recuperação judicial em **18 de junho de 2022**.

Não obstante as citações mencionadas, a Recuperanda informou que devido a guerra iniciada no oriente médio, ocasionou ao aviltamento dos insumos necessários ao funcionamento dos veículos utilizados, de modo que prejudique as atividades empresariais.

Deste modo, em 23/08/2022, o D. Juízo deferiu o processamento da Recuperação de **GLC TRANSPORTES EIRELI** (evento 23), nomeando esta Auxiliar do Juízo para a função de Administradora Judicial.

### III – FOLHA DE PAGAMENTO

#### III.I COLABORADORES

De acordo com a folha de pagamento, no mês de março/2025, a Recuperanda contava com 04 colaboradores diretos em seu **quadro funcional**, sendo que 04 exerciam suas atividades laborais normalmente. Ademais, não ocorreram demissões e admissões no período analisado, conforme se observa no quadro abaixo:

COLABORADORES	JAN/2025	FEV/2025	MAR/2025
ATIVO	5	3	4
ADMITIDOS	0	1	0
DEMITIDOS	0	2	0
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

### III.II GASTOS COM COLABORADORES

O **gasto total** com os colaboradores, apurado no mês de março/2025, foi de R\$ 14.385,00, sendo R\$ 10.318,00, correspondente a salários, férias, dentre outros benefícios e R\$ 4.067,00 referente aos encargos sociais de INSS e FGTS.

FOLHA DE PAGAMENTO	JAN/2025	FEV/2025	MAR/2025
<b>PROVENTOS</b>	<b>11.775</b>	<b>10.772</b>	<b>10.318</b>
SALÁRIOS E ORDENADOS	9.558	8.461	8.638
13º SALÁRIO	950	1.100	720
FÉRIAS	1.266	1.211	960
<b>ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>4.366</b>	<b>3.501</b>	<b>4.067</b>
INSS	3.302	2.683	3.120
FGTS	1.063	819	947
<b>TOTAL</b>	<b>16.140</b>	<b>14.273</b>	<b>14.385</b>

Em comparação ao mês anterior, verifica-se que houve uma majoração no importe de R\$ 112,00, nos custos totais com folha de pagamento.

Em relação aos **“proventos”**, observa-se um decréscimo na monta de R\$ 454,00 comparado ao mês anterior, totalizando o

saldo de R\$ 10.318,00. Tal fato é justificado pela involução nas rubricas “13º salário” e “férias”.

Em “**encargos sociais**”, por sua vez, constatou-se que houve evolução na monta de R\$ 566,00, registrando saldo no importe de R\$ 4.067,00.

Por fim, insta informar que o total dos gastos com pessoal comprometeu 5% do faturamento bruto obtido no mês de março/2025.

### III.III PRÓ-LABORE

O **pró-labore** corresponde à remuneração do titular da empresa pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária. O referido valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade exercida.

Para o recebimento do pró-labore é necessário que os administradores estejam elencados no Contrato Social e registrados nos demonstrativos contábeis como despesa operacional da Empresa, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

Verifica-se, abaixo, o demonstrativo de provisionamento do pró-labore no mês analisado:

PRÓ-LABORE	JAN/2025	FEV/2025	MAR/2025
GUILHERME FELISBERTO SALVADEGO	1.518	1.518	1.518
(-) INSS CONTRIBUINTE INDIVIDUAL	155	167	167
<b>TOTAL LÍQUIDO</b>	<b>1.363</b>	<b>1.351</b>	<b>1.351</b>

Ressalta-se, ainda, que no mês de março/2025 não registrou adimplemento de pró-labore, conforme demonstrativos disponibilizados pela Recuperanda, restando um montante remanescente de R\$ 11.433,00. Quanto as apropriações mensais, importante mencionar que estão

sendo realizadas de acordo com as normas contábeis vigentes, bem como se encontram em conformidade com a folha de pagamento.

#### IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde à sigla em inglês que, traduzida para o português, representa “lucros antes de juros, impostos, depreciações e amortizações”. Referido índice é utilizado, em síntese, para medir o lucro da Sociedade Empresária antes de serem aplicados os quatro itens citados.

A finalidade é de mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma Sociedade Empresária, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio. Para a sua aferição não são levados em consideração os gastos tributários e as despesas e receitas financeiras.

Nesses termos, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração, a respeito da Recuperanda, segue abaixo ilustrada:

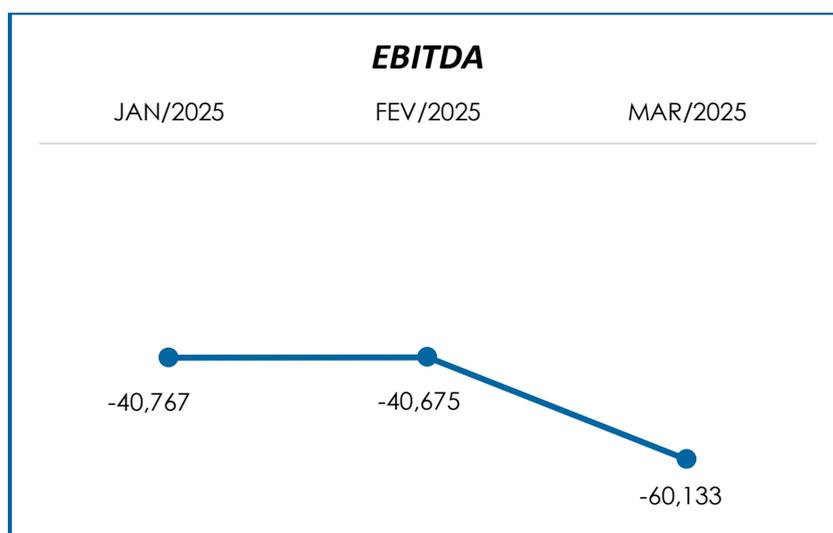
EBITDA	JAN/2025	FEV/2025	MAR/2025
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	275.211	385.393	303.041
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 43.814	- 68.505	- 56.275
(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	231.397	316.888	246.766
(=) LUCRO BRUTO	231.397	316.888	246.766
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 44.400	- 29.663	- 30.173
(-) OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	- 256.280	- 356.417	- 305.242
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	28.517	28.517	28.517
(=) EBITDA	- 40.767	- 40.675	- 60.133
% RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-15%	-11%	-20%

Conforme o quadro acima, verifica-se que o desempenho da atividade operacional da Recuperanda apresentou majoração no saldo negativo na monta de R\$ 19.458,00, em março/2025, de modo que foi apurado um **prejuízo** da operação no montante de **R\$ 60.133,00**.

Este cenário demonstrou, portanto, que as receitas foram inferiores aos custos e às despesas registradas no período.

Consigna-se, que a variação apresentada em março/2025 no referido índice está atrelada a involução apurada em “receita operacional bruta”, em contrapartida com o acréscimo registrado em “despesas administrativas”.

Segue abaixo, representada graficamente, a demonstração do **EBITDA** ao longo do mês analisado:



Diante do indicador apresentado, foi possível medir a lucratividade operacional real da Recuperanda que, conforme sinalizado anteriormente, apurou **prejuízo operacional** no período analisado.

Dessa forma, **é importante que a Recuperanda alavanque o seu faturamento e mantenha o equilíbrio dos custos e despesas**, de maneira que possa reverter o resultado apurado no período em análise.

## V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de avaliação contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações contábeis da Sociedade Empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o seu desenvolvimento positivo.

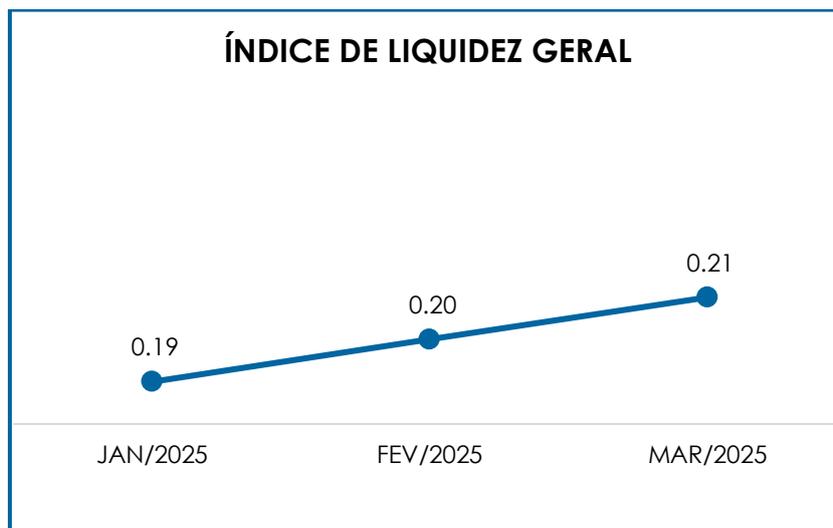
A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, o qual permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

### V.1 – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos com seus bens e direitos. O cálculo é efetuado por meio da divisão da "disponibilidade total" (ativo circulante, somado ao ativo não circulante) pelo "total exigível" (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice apurado aponta o percentual da dívida total a curto e longo prazos. Confira-se:



O índice de liquidez geral da Recuperanda demonstrou resultado inferior a 1, evidenciando, portanto, que a Sociedade Empresária **não dispunha de ativos suficientes** para o pagamento de suas dívidas com vencimentos a curto e longo prazos, uma vez que a capacidade de pagamento em março/2025, foi de R\$ 0,21 para cada R\$ 1,00 de dívida.

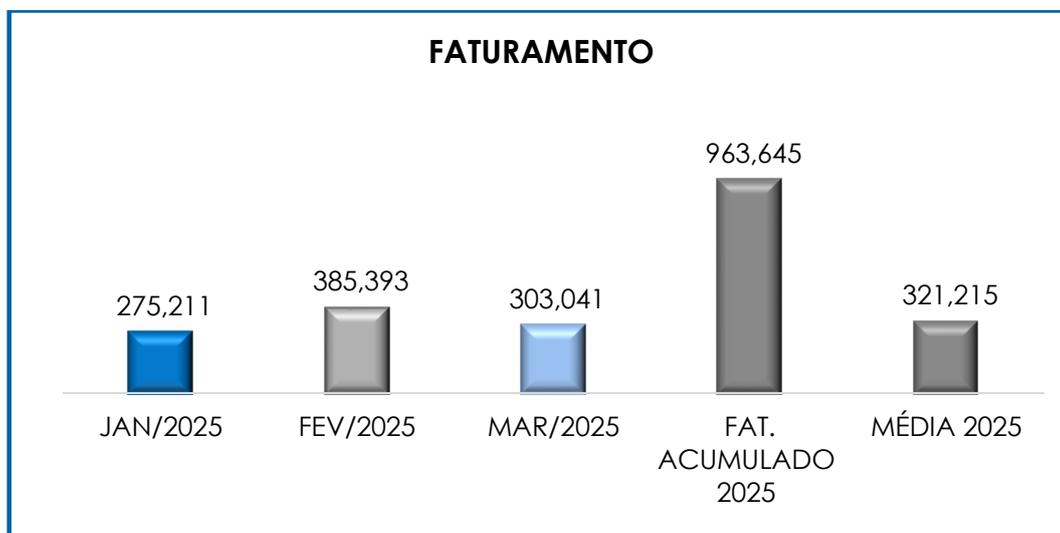
Cabe mencionar, por fim, que o referido índice, em março/2025, registrou evolução de 5% em relação ao mês anterior, uma vez que tanto o "ativo", quanto o "total exigível" sofreram majoração, nos importes de R\$ 111.300,00 e R\$ 217.250,00, respectivamente.

## VI – FATURAMENTO

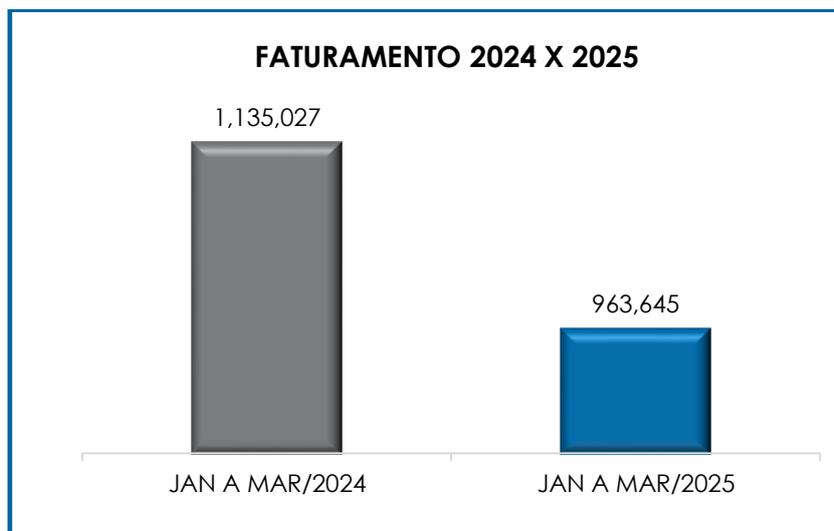
O **faturamento** consiste na soma de todas as vendas, sejam de produtos ou de serviços, realizadas por uma Sociedade Empresária em um determinado período. Esse processo demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado, possibilitando a geração de fluxo de caixa.

O faturamento bruto apurado, no mês de março/2025, foi de R\$ 303.041,00, apresentando minoração no importe de R\$ 82.353,00, em relação ao mês anterior.

O valor acumulado no exercício de 2025 (janeiro a março) foi de R\$ 963.645,00, equivalente à média mensal de R\$ 321.215,00. No gráfico a seguir, ilustra-se a variação do faturamento no trimestre:



Quando comparado com o mesmo período do exercício de 2024 (janeiro a março), nota-se que houve uma minoração no importe de R\$ 171.382,00 no faturamento bruto, conforme gráfico abaixo colacionado:



Diante desse cenário, há de se registrar que houve involução no faturamento da Recuperanda, em comparação ao mês anterior. Contudo, ao compararmos com o exercício de 2024, constata-se minoração no montante apresentado. Desta forma, é esperado que a Devedora continue buscando um plano de ação com a intenção de alavancar o faturamento mensal, com o intuito de adimplemento das obrigações e, conseqüentemente, adquirir disponibilidade para o cumprimento de suas obrigações futuras para que possa reverter a crise que ensejou a Recuperação Judicial.

## VII – BALANÇO PATRIMONIAL

### VII.I – ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária como resultado de eventos passados e do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam por ela contabilizados.

ATIVO	JAN/2025	FEV/2025	MAR/2025
CAIXA	1.144	1.144	1.144
DEPÓSITOS BANCÁRIOS A VISTA	2.887	3.977	238
CLIENTES	847.593	953.905	1.087.729
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	441	441	441
ADIANTAMENTOS A FUNCIONARIOS	2.198	2.198	2.198
TRIBUTOS A RECUPERAR	304.743	291.048	300.861

BLOQUEIO JUDICIAL	38.932	38.932	38.932
DESPESAS A APROPRIAR	204.943	204.943	204.861
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.402.882</b>	<b>1.496.588</b>	<b>1.636.404</b>
COTAS CAPITALIZAÇÃO	500	500	500
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>152.389</b>	<b>123.873</b>	<b>95.356</b>
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	2.837	2.837	2.837
VEÍCULOS	1.368.456	1.368.456	1.368.456
IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	20.268	20.268	20.268
(-) DEPREC./AMORT./EXAUSTÃO ACUMULADA	- 1.239.171	- 1.267.688	- 1.296.204
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>152.889</b>	<b>124.373</b>	<b>95.856</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.555.771</b>	<b>1.620.960</b>	<b>1.732.260</b>

- **Disponibilidade Financeira:** corresponde aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata da Recuperanda para pagamentos de suas obrigações a curto prazo.

No mês de março/2025, a disponibilidade financeira da Sociedade Empresária sumarizou a importância de R\$ 1.382,00 (**positivo**), registrando minoração na rubrica “depósitos bancários a vista”.

Cabe mencionar que o saldo do grupo de “disponibilidade financeira” registrado nos demonstrativos contábeis está convergente do saldo apresentado no extrato bancário da Recuperanda.

Por fim, ressalta-se que fora informado pela Recuperanda, o bloqueio judicial de suas respectivas contas bancárias e, como decorrência, a Recuperanda se utilizou de contas bancárias de terceiros para efetivar as operações financeiras da entidade. Sobre este ponto, esta auxiliar do Juízo se encontra em diligência administrativa, sendo solicitado maiores esclarecimentos, bem como a apresentação da prestação de contas, contendo o detalhamento dos pagamentos realizados e origem dos recursos recebidos, de modo que se possa atestar a conformidade da operação mencionada.

- **Clientes a Receber:** em março/2025, a Recuperanda possuía créditos a receber no importe de R\$ 1.087.729,00, registrando majoração de 14%, quando comparado ao mês anterior.

- **Impostos a Recuperar:** o saldo registrado nesse grupo de contas sumarizou a importância de R\$ 300.861,00, registrando uma majoração na monta de R\$ 9.813,00. A quantia alocada no referido poderá ser utilizada para a compensação (em esfera administrativa e/ou judicial) dos tributos devidos pela Recuperanda. Cabe mencionar que a variação apresentada está relacionada ao acréscimo registrado nas rubricas "ICMS a recuperar", "PIS a recuperar" e "COFINS a recuperar".

IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	JAN/2025	FEV/2025	MAR/2025
ICMS A RECUPERAR	32.311	27.569	36.563
ICMS CIAP	128.288	128.288	128.288
PIS A RECUPERAR	1.724	193	339
COFINS A RECUPERAR	8.313	890	1.562
PIS A COMPENSAR SOBRE ATIVO IMOBILIZADO	23.727	23.727	23.727
COFINS A COMPENSAR SOBRE ATIVO IMOBILIZADO	109.377	109.377	109.377
INSS A RECUPERAR	1.003	1.003	1.003
<b>TOTAL</b>	<b>304.743</b>	<b>291.048</b>	<b>300.861</b>

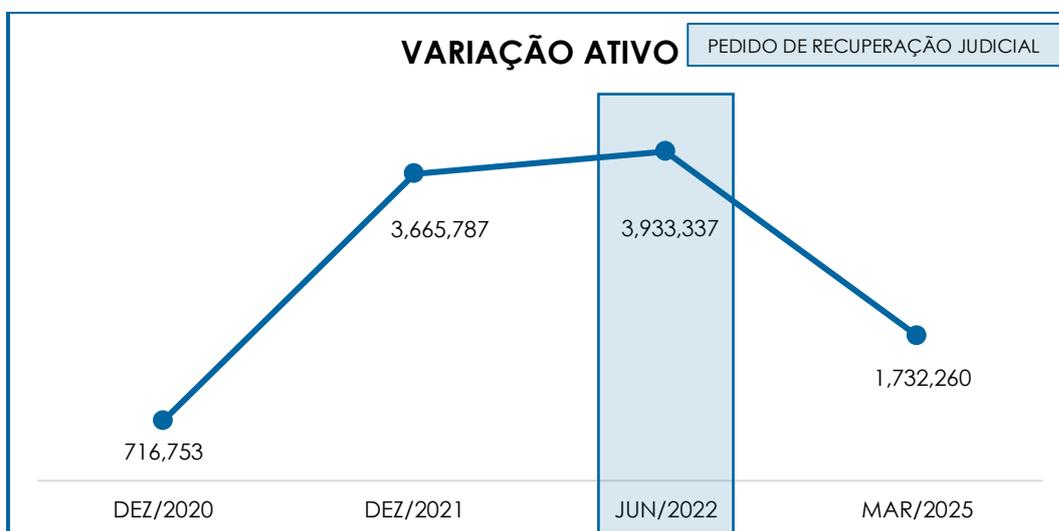
Sobre as compensações realizadas em março/2025, a Recuperanda, realizou a compensação dos créditos de "ICMS a recuperar" no montante de R\$ 35.235,05, "PIS a recuperar" no importe de R\$ 4.486,66 e "COFINS a recuperar" na monta de R\$ 20.665,82, conforme verificado nos demonstrativos contábeis disponibilizados.

- **Imobilizado:** corresponde ao grupo de contas que englobam os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da Sociedade Empresária. No mês de março/2025, o valor registrado sumarizou a importância de R\$ 1.391.560,00, o qual não sofreu alteração, quando comparado ao mês anterior. Considerando a dedução referente às "depreciações", no montante de R\$

1.296.204,00, em março/2025, apurou-se um saldo líquido na monta de R\$ 95.356,00, consoante se observa a seguir:

IMOBILIZADO	JAN/2025	FEV/2025	MAR/2025
VEÍCULOS	1.368.456	1.368.456	1.368.456
COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	2.837	2.837	2.837
<b>BENS EM OPERAÇÃO</b>	<b>1.371.293</b>	<b>1.371.293</b>	<b>1.371.293</b>
(-) VEÍCULOS	- 1.238.895	- 1.267.376	- 1.295.858
(-) EQUIP. PARA PROCESSAMENTO DE DADOS	- 277	- 312	- 347
<b>DEPRECIÇÃO ACUMULADA</b>	<b>- 1.239.171</b>	<b>- 1.267.688</b>	<b>- 1.296.204</b>
CONSORCIO GAPLAN GRUPO N437 COTA 034	15.260	15.260	15.260
CONSÓRCIO BRADESCO	1.978	1.978	1.978
CONSÓRCIO TRANSPOCRED	3.030	3.030	3.030
<b>BENS PARA FUTURA UTILIZAÇÃO</b>	<b>20.268</b>	<b>20.268</b>	<b>20.268</b>
<b>TOTAL</b>	<b>152.389</b>	<b>123.873</b>	<b>95.356</b>

Cabe mencionar que o ativo total, quando comparado ao pedido de Recuperação Judicial (18/06/2022) sofreu um decréscimo de 56%. Abaixo, segue colacionada a variação do ativo total do período de 2020 a 2025:



## VII.II – PASSIVO

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

O “**Passivo**” é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazos.

<b>PASSIVO</b>	<b>JAN/2025</b>	<b>FEV/2025</b>	<b>MAR/2025</b>
EMPRÉSTIMOS	- 1.512.734	- 1.510.052	- 1.481.710
FORNECEDORES NACIONAIS	- 5.798.402	- 6.007.809	- 6.248.803
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	- 118.879	- 115.888	- 115.903
TRIBUTOS RETIDOS A RECOLHER	- 2.844	- 2.865	- 2.892
TRIBUTOS ATRASADOS	- 9.460	- 7.947	- 7.191
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	- 19.406	- 25.516	- 26.423
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	- 64.988	- 70.120	- 67.704
PROVISÕES	- 19.140	- 15.396	- 17.669
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	- 100.682	- 45.423	- 51.423
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>- 7.646.536</b>	<b>- 7.801.016</b>	<b>- 8.019.718</b>
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	- 91.945	- 91.945	- 91.945
CREDORES TRABALHISTAS	- 2.441	- 2.441	- 2.441
CREDORES QUIROGRÁFIOS	- 153.848	- 153.848	- 153.848
CREDORES MICROEMPRESAS/EMPRESAS DE	- 129.674	- 128.222	- 126.771
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>- 377.908</b>	<b>- 376.457</b>	<b>- 375.005</b>
AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	94.543	94.543	94.543
CAPITAL INTEGRALIZADO	- 110.000	- 110.000	- 110.000
LUCROS / PREJUÍZOS ACUMULADOS	6.395.109	6.395.109	6.395.109
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	89.020	176.860	282.810
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>6.468.673</b>	<b>6.556.512</b>	<b>6.662.463</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 1.555.771</b>	<b>- 1.620.960</b>	<b>- 1.732.260</b>

- **Fornecedores:** no mês de março/2025 houve uma majoração de 4% em relação ao mês anterior, registrando saldo na monta de R\$ 6.248.803,00.
- **Impostos e contribuições a recolher:** no mês de março/2025 o saldo apurado registrou majoração no importe de R\$ 16,00, quando comparado ao mês anterior.

Sobre as compensações realizadas em março/2025, a Recuperanda, realizou a compensação dos créditos de “ICMS a recuperar” no montante de R\$ 35.235,05, “PIS a recuperar” no importe de R\$ 4.486,66 e

“COFINS a recuperar” na monta de R\$ 20.665,82, conforme verificado nos demonstrativos contábeis disponibilizados.

- **Obrigações Trabalhistas:** no mês de março/2025 registrou saldo no importe de R\$ 26.423,00, apresentando uma evolução de R\$ 907,00, em relação ao mês anterior, tal variação é justificada pelo acréscimo ocorrido principalmente na rubrica “pró-labore a pagar”.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	JAN/2025	FEV/2025	MAR/2025
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	- 7.796	- 12.555	- 12.111
PRÓ-LABORE A PAGAR	- 8.731	- 10.082	- 11.433
MARCELO PIMENTEL DE SOUZA	- 2.879	- 2.879	- 2.879
<b>TOTAL</b>	<b>- 19.406</b>	<b>- 25.516</b>	<b>- 26.423</b>

- **Obrigações Previdenciárias:** nesse grupo de contas estão registrados os valores correspondentes ao “INSS” e “FGTS”, que registraram minoração no importe de R\$ 2.416,00 em comparação ao mês anterior, registrando um saldo na monta de R\$ 67.704,00.

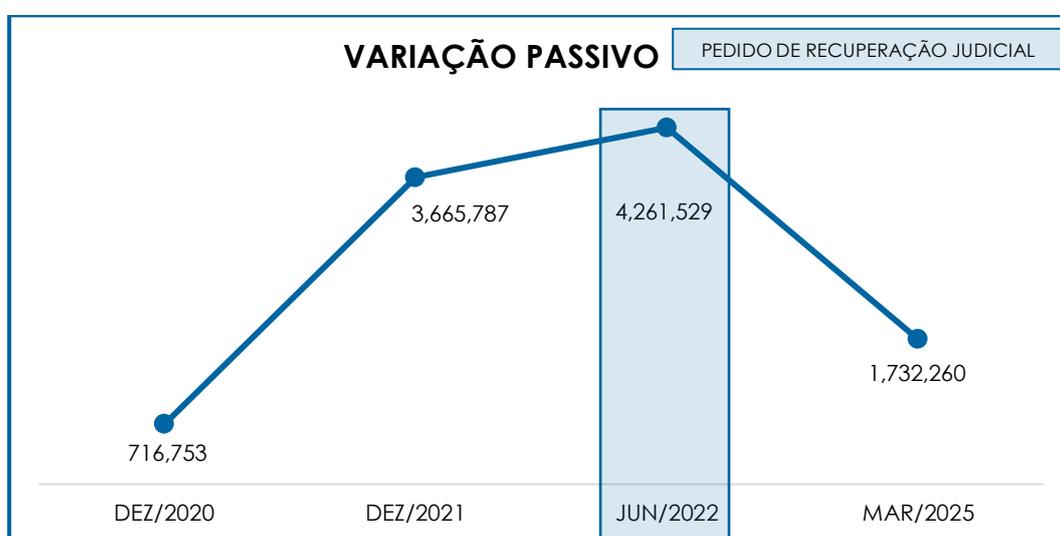
- **Provisão de Férias e 13º Salário:** referem-se às obrigações da Recuperanda com seus colaboradores, relativas às despesas com férias e 13º salário, as quais serão quitados no próprio exercício ou no exercício subsequente. Em março/2025, registrou o montante de R\$ 17.669,00, contabilizando-se uma majoração de 15%, em comparação ao mês anterior.

PROVISÕES	JAN/2025	FEV/2025	MAR/2025
PROVISÃO PARA FÉRIAS	- 13.197	- 10.090	- 11.050
PROVISÃO INSS SOBRE FÉRIAS	- 3.603	- 2.755	- 3.017
PROVISÃO FGTS SOBRE FÉRIAS	- 1.056	- 807	- 884
PROVISÃO PARA 13º SALÁRIO	- 950	- 1.290	- 2.009
PROVISÃO INSS SOBRE 13º SALÁRIO	- 259	- 352	- 549
PROVISÃO FGTS SOBRE 13º SALÁRIO	- 76	- 103	- 161
<b>TOTAL</b>	<b>- 19.140</b>	<b>- 15.396</b>	<b>- 17.669</b>

- **Empréstimos:** no mês de março/2025 foi apurado saldo na monta de R\$ 1.481.710,00, de modo que registrou minoração no

importe de R\$ 28.342,00 em comparação ao período anterior. Cabe mencionar que a rubrica "empréstimo de sócios" findou com um saldo no importe de R\$ 83.616,00.

Por fim, cabe mencionar que o passivo total, quando comparado ao pedido de Recuperação Judicial (18/06/2022) sofreu um decréscimo de 59%. Abaixo, segue colacionada a variação do passivo total no período de 2020 a 2025:



## VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **dívida tributária** representa o conjunto de débitos da Recuperanda perante os órgãos públicos (Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc.), não pagos espontaneamente. Sua representação é feita da seguinte forma:

DÍVIDA TRIBUTÁRIA	JAN/2025	FEV/2025	MAR/2025
INSS A RECOLHER	- 59.008	- 63.515	- 62.523
FGTS A RECOLHER	- 5.980	- 6.605	- 5.181
<b>ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>- 64.988</b>	<b>- 70.120</b>	<b>- 67.704</b>
<b>IMPOSTOS E CONTRIBUICOES A RECOLHER</b>	<b>- 118.879</b>	<b>- 115.888</b>	<b>- 115.903</b>
CSLL A RECOLHER	- 29.358	- 29.358	- 29.358
IRPJ A RECOLHER	- 21.989	- 21.989	- 21.989

COFINS A RECOLHER	-	51.901	-	51.901	-	51.901
ICMS A RECOLHER	-	2.998	-	7	-	7
IRRF A RECOLHER	-	739	-	739	-	754
PIS A RECOLHER	-	11.894	-	11.894	-	11.894
<b>IMPOSTOS E CONTRIB. RETIDOS A RECOLHER</b>	-	<b>2.844</b>	-	<b>2.865</b>	-	<b>2.892</b>
CONTRIBUIÇÕES RETIDAS A RECOLHER	-	2.844	-	2.865	-	2.892
<b>TRIBUTOS ATRASADOS</b>	-	<b>9.460</b>	-	<b>7.947</b>	-	<b>7.191</b>
PARCELAMENTO PGFN Nº 9533904	-	9.460	-	7.947	-	7.191
<b>DÍVIDA TRIBUTÁRIA CURTO PRAZO</b>		<b>-131.183</b>		<b>-126.700</b>		<b>-125.986</b>
<b>TOTAL</b>		<b>-196.171</b>		<b>-196.820</b>		<b>-193.690</b>

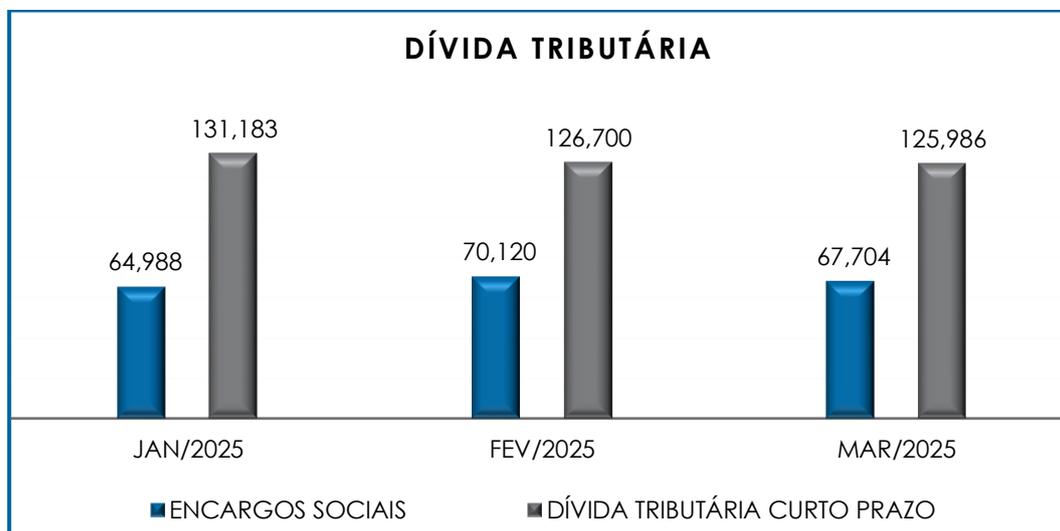
De acordo com o quadro supra, a dívida tributária totalizou, em março/2025, o montante de R\$ 193.690,00, sendo que 35% do valor corresponde aos encargos sociais e 65% às obrigações fiscais. Houve a minoração no importe de R\$ 3.130,00 em relação ao mês anterior.

- **Encargos Sociais:** observa-se que o montante apurado, no mês de março/2025 foi de R\$ 67.704,00, sendo R\$ 62.523,00 relativos ao "INSS" e R\$ 5.181,00 referente ao "FGTS". Importante mencionar que a Recuperanda registrou pagamento à título de "INSS" no importe de R\$ 4.506,51. Em relação ao "FGTS", foi registrado adimplemento na monta de R\$ 2.236,56, de acordo com os demonstrativos contábeis disponibilizados.

- **Obrigações Tributárias (Circulante):** no mês de fevereiro/2025 o saldo apurado foi de R\$ 126.700,00. Observa-se, ademais, que o referido grupo registrou minoração no importe de R\$ 4.482,00, em comparação ao mês anterior.

Sobre as compensações realizadas em março/2025, a Recuperanda, realizou a compensação dos créditos de "ICMS a recuperar" no montante de R\$ 35.235,05, "PIS a recuperar" no importe de R\$ 4.486,66 e "COFINS a recuperar" na monta de R\$ 20.665,82, conforme verificado nos demonstrativos contábeis disponibilizados.

O gráfico abaixo colacionado demonstra a proporção da dívida tributária no mês analisado:



Conclui-se, portanto, que a Recuperanda está demonstrando reunir condições de adimplir com os pagamentos parciais mensais das obrigações tributárias e dos encargos sociais.

Frisa-se que o saldo apresentado faz referência aos exercícios anteriores, assim como a apuração mensal dos impostos, cujo vencimento será no mês subsequente.

Por fim, ao compararmos o saldo do endividamento tributário na data do pedido de Recuperação Judicial, em junho/2022 (R\$ 220.159,00), com o período atual, constata-se a minoração da dívida em 12%.

## IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A “**Demonstração do Resultado do Exercício**” (DRE) é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, o qual descreve as operações realizadas pela Sociedade Empresária em um

determinado período. Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto das receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A **DRE** deve ser elaborada em obediência ao princípio contábil do "regime de competência". Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimento ou pagamento.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda de maneira transparente, os saldos da DRE são expostos mensalmente ao invés de acumulados:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (DRE)	JAN/2025	FEV/2025	MAR/2025
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	275.211	385.393	303.041
RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS	275.211	385.393	303.041
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 43.814	- 68.505	- 56.275
IMPOSTOS INCIDENTES SOBRE A VENDA	- 43.814	- 68.505	- 56.275
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	231.397	316.888	246.766
% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	84%	82%	81%
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	231.397	316.888	246.766
% RECEITA OPERACIONAL BRUTA	84%	82%	81%
DESPESAS COM PESSOAL	- 17.658	- 15.791	- 15.903
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 44.400	- 29.663	- 30.173
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	- 256.280	- 356.417	- 305.242
CONTRIBUIÇÕES IMPOSTOS E TAXAS	- 1.328	- 2.197	- 916
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	- 88.269	- 87.180	- 105.468
DESPESAS FINANCEIRAS	- 751	- 660	- 483
RESULTADO ANTES DOS TRIB. SOBRE O RES.	- 89.020	- 87.840	- 105.951
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 89.020	- 87.840	- 105.951

De acordo com o demonstrativo supra, observa-se que foi apurado **prejuízo contábil** de R\$ 105.951,00, em março/2025, apresentando acréscimo de R\$ 18.111,00 quando comparado ao mês anterior.

O **“faturamento bruto mensal”** no mês de março/2025, apresentou uma involução no importe de R\$ 82.353,00 em comparação ao mês anterior, de modo que registrou a monta de R\$ 303.041,00.

Conseqüentemente, as **“deduções da receita”**, apresentaram um decréscimo na monta de R\$ 12.231,00, de modo que consumiram 19% do faturamento bruto, ou seja, restaram 81% do faturamento para o adimplemento das demais despesas em março/2025, os quais não foram o suficiente.

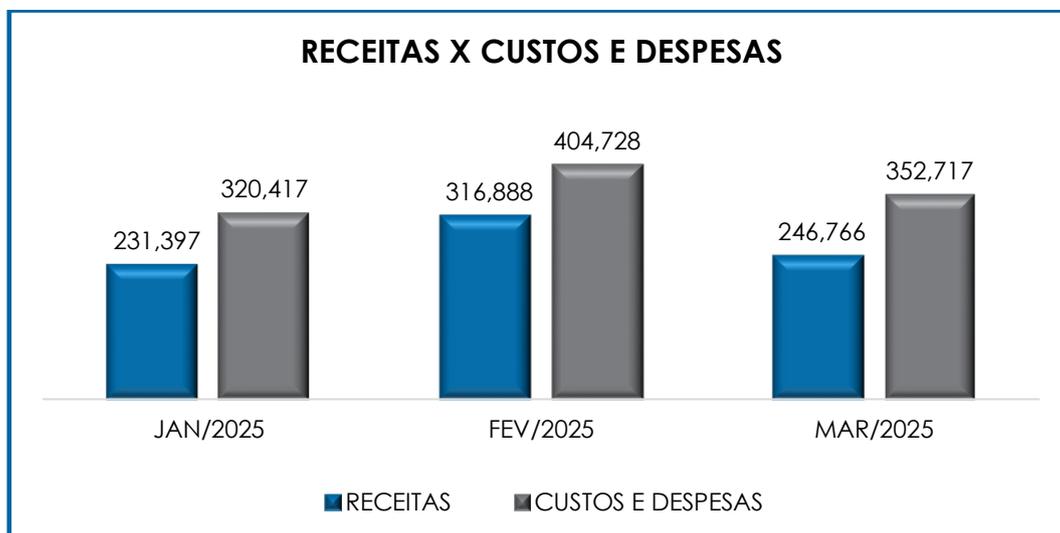
A rubrica **“despesas com pessoal”** apresentou em março/2025 majoração de R\$ 112,00, quando comparado ao mês anterior, totalizando o saldo de R\$ 15.903,00, justificado principalmente pelo acréscimo nas rubricas “salários e ordenados”, “INSS” e “FGTS”.

Constatou-se que o grupo de contas de **“despesas administrativas”** registrou uma majoração de 2% em março/2025, conforme demonstrativos contábeis, totalizando saldo no montante de R\$ 30.173,00, no período analisado, justificado principalmente pelo acréscimo nas rubricas “telecomunicações”, “serviços profissionais” e “entidades e associações”.

No que tange às **“outras despesas operacionais”**, observa-se um decréscimo em março/2025 na monta de R\$ 51.174,00, quando comparado ao mês anterior, de modo que registrou no período o saldo de R\$ 305.242,00. Tal fato é justificado pela minoração registrada nas rubricas “manutenção de veículos”, “frete subcontratado” e “despesas gerais”.

As **“despesas financeiras”** registraram saldo de R\$ 483,00, apresentando uma involução no importe de R\$ 177,00 em março/2025, justificado pelo decréscimo registrado na rubrica “despesas bancárias diversas”.

Para melhor visualização, demonstra-se, a seguir, a oscilação mensal das despesas em relação às receitas:



Assim, o resultado contábil foi **negativo** em março/2025, apresentando um **prejuízo contábil** de R\$ 105.951,00.

Por fim, espera-se que a Recuperanda adote estratégias para alavancagem do faturamento de forma que consiga absorver todos os custos e despesas e ainda gerar lucro, trabalhando para que o resultado consolidado possa manter-se positivo e favorável a continuidade dos negócios.

## X – CONCLUSÃO

De acordo com os demonstrativos contábeis obtidos com a Recuperanda, esta Auxiliar do Juízo verificou no **quadro funcional** que, em março/2025, contava com um total de 04 colaboradores diretos.

Registra-se, também, que a Recuperanda permaneceu honrando com os compromissos mensais perante seus

colaboradores. Importante mencionar que a Recuperanda registrou pagamento à título de "INSS" no importe de R\$ 4.506,51. Em relação ao "FGTS", foi registrado adimplemento na monta de R\$ 2.236,56, de acordo com os demonstrativos contábeis disponibilizados.

Com relação ao índice de "**liquidez geral**", o resultado foi **insatisfatório** no mês de março/2025 (em R\$ 0,21), demonstrando que não dispunha de ativos suficientes para honrar com seus compromissos de curto e longo prazos.

O desempenho da atividade ("**EBITDA**") da Recuperanda apresentou **resultado negativo (prejuízo)**, em março/2025, totalizando o importe de R\$ 60.133,00. Constatou-se, ademais, que houve uma majoração na monta de R\$ 19.458,00 no saldo negativo. Consigna-se, que a variação apresentada em março/2025 no referido índice está atrelada a involução apurada em "receita operacional bruta", em contrapartida com o acréscimo registrado em "despesas administrativas".

O **faturamento**, no mês de março/2025 apresentou um decréscimo na monta de R\$ 82.353,00 em comparação ao mês anterior, sumarizando a importância de **R\$ 303.041,00**.

Em março/2025, tanto o **Ativo** quanto o **Passivo** findaram com o saldo de R\$ 1.732.260,00.

Por sua vez, a **Dívida Tributária** totalizou **R\$ 193.690,00**, de modo que registrou uma minoração no importe de R\$ 3.130,00 em relação ao mês anterior.

Por fim, ressalta-se que fora informado pela Recuperanda, o bloqueio judicial de suas respectivas contas bancárias e, como decorrência, a Recuperanda se utilizou de contas bancárias de terceiros

para efetivar as operações financeiras da entidade. Sobre este ponto, esta auxiliar do Juízo se encontra em diligência administrativa, sendo solicitado maiores esclarecimentos, bem como a apresentação da prestação de contas, contendo o detalhamento dos pagamentos realizados e origem dos recursos recebidos, de modo que se possa atestar a conformidade da operação mencionada.

No mais, esta Administração Judicial, entende por ideal que a Devedora apresente as medidas aplicadas para equalização de seu Passivo Tributário, de forma sintetizada.

Mediante as considerações, é esperado que a Recuperanda alavanque seu faturamento e mantenha seus custos e despesas equilibrados, a fim de reverter o resultado contábil insatisfatório para os próximos meses e permitir a formação de fluxo de caixa suficiente para adimplemento de suas obrigações.

Ante todo o exposto, com base nas informações dispostas neste Relatório Mensal de Atividades, é esperado que a Recuperanda adote estratégias para administrar o endividamento, que continue a trabalhar na alavancagem das suas receitas e na redução dos custos e despesas dentro do possível, de forma a possibilitar a superação da crise econômico-financeira e para assegurar a continuidade de suas atividades empresariais.

Sendo o que havia a manifestar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do D. Juízo, do Ministério Público, e de demais interessados no presente feito recuperacional.

Criciúma (SC), 26 de maio de 2025.

### **Brasil Trustee Administração Judicial**

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Administradora Judicial

**Filipe Marques Mangerona**

OAB/SP 268.409

**Bruno Barbosa de Camargo**

Contador – CRC/SP 345.307

**Daniel Garcia de Oliveira**

Contador – CRC/SP 316.041

**Campinas**

Av. Barão de Itapira, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Curitiba**

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571