

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 6ª VARA CÍVEL DA
COMARCA DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO/SP**

Processo principal nº 1036296-61.2019.8.26.0576

Recuperação Judicial.

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL.,

Administradora Judicial nomeada por esse MM. Juízo, já qualificada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em epígrafe, proposta do **GRUPO FLEXMIX**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, por seus representantes ao final assinados, apresentar o Relatório Mensal das Atividades das Recuperandas, nos termos a seguir.

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Sumário

I - OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO.....	3
II - BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL.....	3
III – FOLHA DE PAGAMENTO.....	5
III.I – COLABORADORES.....	5
III.II – GASTOS COM COLABORADORES.....	6
III.III – PRÓ-LABORE.....	8
IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization).....	9
V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL.....	11
V.I – LIQUIDEZ SECA	12
V.II – LIQUIDEZ GERAL	13
V.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO.....	14
V.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL	16
V.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO	17
VI – FATURAMENTO.....	20
VII – BALANÇO PATRIMONIAL.....	22
VII.I – ATIVO.....	22
VII.II – PASSIVO.....	29
VII.III – PASSIVO CONCURSAL.....	34
VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA.....	35
IX – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO.....	38
X – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC.....	42
XI – CONCLUSÃO.....	45

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

I- OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades das Recuperandas do mês de **junho/2021**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

Esta Auxiliar do Juízo verificou, em análise aos documentos contábeis disponibilizados pela Recuperanda, que ocorreu a retificação dos demonstrativos de meses anteriores ao período em análise. Contudo, não foram disponibilizados tempestivamente, até o final da elaboração deste relatório. Neste sentido, as devidas retificações serão abordadas no próximo relatório mensal de atividades a ser protocolado nestes autos.

II - BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

O **GRUPO FLEXMIX** teve origem com o sócio fundador José das Graças Nascimento, engenheiro com mais de 50 anos de experiência no setor da construção. Fundou no ano de 2003 a primeira empresa, denominada “UNIMIX”, cujo objeto social é o fornecimento de concreto usinado para grandes obras no interior paulista, especialmente, na cidade de São José do Rio Preto.

Aduzem, ainda, que diante da larga expediência, o grupo passou por expansão, com a criação das empresas “GRANDMIX” em 2009 e “FLEXMIX” em 2011, sendo esta, atualmente, a controladora.

Em contínua expansão, no ano de 2012, houve a fundação da empresa “NOVA BETON”, com sede na cidade de Bauru/SP, cujo

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

objeto social é a construção de empreendimentos residenciais e empresariais de alto padrão.

Embora tenha havido uma grande evolução econômica e expansão das atividades do grupo nos últimos 3 (três) anos, a crise financeira que assolou o ramo de construção afetou sobremaneira as requerentes, ressaltando que houve uma brusca queda de faturamento, ocasionando um acúmulo de passivo que inviabiliza as atividades empresariais do Grupo.

Nesse diapasão, ajuizou o pedido de Recuperação Judicial em 24/10/2019, sendo publicado no DJE em 04/11/2019, cujo termo final para apresentação do plano de recuperação judicial conforme os ditames do artigo 53 da Lei 11.101/2005 findou-se em 04/02/2020, apresentando-se em 05/02/2020.

Consigna-se ainda que aos dias 08/04/2021, ocorreu a 2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores em continuação, tendo sido apresentado novo aditivo ao Plano de Recuperação Judicial pelas Recuperandas, o qual posto em votação fora rejeitado pelos credores.

Informa-se ainda que a empresa se manteve ativa, apresentando um faturamento médio de R\$ 800.722,00, do período do pedido de recuperação judicial até junho/2021, além disso vale destacar que conforme informado pelo Sócio Thiego Ribeiro Nascimento a Pandemia do COVID-19, afetou significativamente a economia das Recuperandas, em virtude de medidas restritivas, o que afetou diretamente as vendas e prestações de serviços.

Por outro lado, em reunião periódica realizada na data de 18/05/2021, o Representante Thiego Ribeiro informou a esta Auxiliar do Juízo que, no primeiro trimestre de 2021 a demanda de prestação de serviços têm aumentado, contudo, a empresa está enfrentando o problema dos

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

preços dos materiais, o qual não estão conseguindo equiparar com o preço de venda dos serviços, causando desequilíbrio entre o valor da receita versus custos. Além disso, a Recuperanda deve contratar alguns colaboradores para compor o quadro, a fim de atender o aumento da demanda.

Por fim, em 24/06/2021, a Recuperanda solicitou, pela segunda vez, a prorrogação do prazo de entrega da validação de contas patrimoniais conforme as Recomendações do CNJ, para 30/09/2021, fato justificado pelas medidas restritivas adotadas em virtude da COVID-19, bem como o agravamento da situação na região e casos de covid na empresa.

III – FOLHA DE PAGAMENTO

III.I – COLABORADORES

No mês de junho/2021, o Grupo Recuperando manteve o quadro com 19 colaboradores, sendo 16 ativos e 03 afastados de suas atividades por auxílio-doença e aposentadoria por invalidez.

Vale destacar que os funcionários estavam distribuídos entre as 03 Empresas do Grupo, sendo essas a **Flexmix**, **Unimix** e **Grandmix**, e que a maior parte restou alocada na folha de pagamento da Recuperanda **Grandmix**.

Abaixo está demonstrado o total de colaboradores consolidado no trimestre:

Colaboradores Consolidado	abr/21	mai/21	jun/21
Ativos	13	14	16
Férias	3	2	-
Aposentadoria por invalidez	2	2	2
Auxílio-doença	1	1	1
Demitidos	-	-	-
Total	19	19	19

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

III.II – GASTOS COM COLABORADORES

Os gastos com a **folha de pagamento** no mês em análise totalizaram **R\$ 82.610,00**, sendo que R\$ 52.822,00 representaram os salários, demais remunerações e benefícios sobre a folha, R\$ 12.715,00 compuseram as provisões de férias, 13º salário, bem como seus respectivos encargos sociais e R\$ 17.074,00 somaram os encargos sociais de INSS e FGTS.

Segue abaixo a composição das despesas com a folha de pagamento no período de abril a junho/2021, bem como o total dos gastos acumulados no ano de 2021:

Folha de Pagamento	abr/21	mai/21	jun/21	Acum/21
Ordenados, Salários, Gratificações e Out	27.074	27.876	30.615	151.017
Horas Extras	12.471	12.392	10.215	56.989
Prêmio Assiduidade	5.598	5.228	4.777	26.967
Medicina Ocupacional	717	100	100	1.017
Aviso Prévio e Indenizações	-	-	-	6.495
Exame Médico	-	-	-	358
Uniformes e Equipamentos de Segurança	641	551	603	4.537
Despesas com pessoal	46.501	46.146	46.310	247.380
Vale Transporte	581	336	-	917
Cartão Alimentação	6.803	6.389	6.404	32.492
Seguro de Vida em Grupo	108	108	108	685
Benefícios sobre Folha	7.492	6.833	6.512	34.094
Provisão 13º Salário	4.451	4.330	3.976	22.444
Provisão Férias	5.791	6.152	5.392	30.084
Provisão FGTS 13º Salário	356	346	318	1.785
Provisão FGTS Férias	463	492	431	2.407
Provisão INSS 13º Salário	1.235	1.200	1.103	6.203
Provisão INSS Férias	1.606	1.704	1.495	8.362
Participação de Empregados - PLR	-	-	-	-
Provisões	13.903	14.225	12.715	71.285
Encargos Sociais - INSS	11.580	14.697	13.251	68.641
Encargos Sociais - FGTS	3.324	4.247	3.823	22.499
Encargos	14.904	18.944	17.074	91.140
Total	82.800	86.147	82.610	443.898

No geral, em junho/2021, a Recuperanda apresentou decréscimo de 4%, o equivalente a quantia de R\$ 3.537,00, no total da folha de pagamento, se comparado ao mês anterior.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Quanto ao grupo “despesas com pessoal”, observou-se um pequeno acréscimo de R\$ 164,00, em virtude do aumento ocorrido na rubrica “ordenados, salários, gratificações e out” e “uniformes e equipamentos de segurança”.

O grupo “benefícios sobre a folha”, demonstrou minoração de R\$ 321,00, decorrente da redução da rubrica “vale transporte”.

O grupo “provisões” apresentou uma redução de 11%, o equivalente a quantia de R\$ 1.510,00, decorrente da redução de todas as rubricas do grupo.

Por fim, o grupo “encargos” apresentou minoração de 10%, o equivalente a R\$ 1.870,00.

Quanto aos pagamentos, em 02 e 04/06/2021 verificou-se o pagamento total do saldo de salários de maio/2021, no montante de R\$ 33.368,00, conforme holerites assinados. No mais, de acordo com os demonstrativos contábeis, em 16 e 18/06/2021 foi realizado pagamento de adiantamento salarial no montante de R\$ 8.573,00, no dia 07 e 28/06/2021 foi realizado o pagamento de férias no montante de R\$ 8.390,00 e nos dias 01, 04 e 11/06/2021 foi efetuado o pagamento de rescisões, na monta de R\$ 7.416,00, no entanto, os comprovantes de pagamento não foram apresentados.

Cumpre-nos informar que os comprovantes de pagamento vêm sendo solicitados, contudo, a Recuperanda disponibiliza apenas os holerites assinados.

Outrossim, insta salientar que os custos com os colaboradores por Recuperanda estão representados da seguinte forma: “**GRANDMIX**”, que representa 57%, “**FLEXMIX**” 26% e “**UNIMIX**” 16% dos gastos com a folha de pagamento.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Conforme informado pelas Empresas, em junho/2021 não incorreram em despesas com a contratação de profissionais **autônomos** para complementação da mão-de-obra.

Por fim, vale informar que a folha de pagamento das Recuperandas comprometeu apenas 10% do faturamento de junho/2021 e que o montante acumulado em relação a folha, referente ao período de janeiro a junho de 2021 foi de R\$ 443.898,00.

III.III – PRÓ-LABORE

O **pró-labore** corresponde à remuneração devida aos sócios pelos serviços prestados à sociedade empresária, devendo ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de trabalho desempenhado.

Para que os sócios façam jus ao pró-labore, é necessário que componham o quadro societário da sociedade empresária, bem como seus pagamentos sejam registrados como despesas, razão pela qual incidem INSS.

No mês em análise não houve retirada de Pró-Labore devido a Thiago Ribeiro Nascimento, tendo em vista que não faz mais parte do quadro societário das Recuperandas, de modo que foi questionado de que forma estava sendo realizado o pagamento pela prestação de serviços a Recuperanda. No dia 04/06/2022, a Recuperanda respondeu que “O Thiago não é remunerado pelo serviço, ele contribui em alguns pontos no qual possui domínio”.

Conforme consulta realizada em 22/07/2021 da Ficha Cadastral Completa e os últimos Contratos Sociais disponíveis no site da Junta Comercial do estado de São Paulo, o capital social das Recuperandas perfaz o montante de R\$ 1.295.000,00, estando distribuído da seguinte forma:

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

QUADRO SOCIETÁRIO		
CNPJ - 11.571.120/0001-65	TOTAL	PERCENTUAL
FLEXMIX TECNOLOGIA DE CONCRETO - LTDA		
MARIA INEZ RIBEIRO NASCIMENTO	600.000	100%
TOTAL	600.000	100%
CNPJ - 03.415.439/0001-73	TOTAL	PERCENTUAL
GRANDMIX CONCRETO LTDA		
UNIMIX TECNOLOGIA DE CONCRETO LTDA	48.750	25%
ADHERPAR EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA	73.125	38%
JOSÉ DAS GRAÇAS NASCIMENTO	73.125	38%
TOTAL	195.000	100%
CNPJ - 15.609.040/0001-02	TOTAL	PERCENTUAL
NOVA BETON PRESTAÇÃO DE SERV. ENGEN. LTDA		
FLEXMIX TECNOLOGIA DE CONCRETO LTDA	400.000	100%
TOTAL	400.000	100%
CNPJ - 05.909.939/0001-97	TOTAL	PERCENTUAL
UNIMIX TECNOLOGIA DE CONCRETO - LTDA		
ADHERPAR EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA	50.000	50%
JOSÉ DAS GRAÇAS NASCIMENTO	50.000	50%
TOTAL	100.000	100%
CAPITAL SOCIAL CONSOLIDADO	1.295.000	100%

IV – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

Ebitda corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa “lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”. É utilizada para medir o lucro da empresa antes de serem aplicados os quatro itens citados.

A finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma empresa, medindo com maior precisão a produtividade e eficiência do negócio.

Para sua aferição, não é levado em consideração os gastos tributários, o custo de eventual capital tomado emprestado e nem computadas as despesas e receitas financeiras, os eventos extraordinários e os ganhos ou perdas não operacionais, sendo as Recuperandas optantes pelo regime de tributação com base no **lucro real trimestral**, conforme foi apurado via contato telefônico com a contabilidade responsável.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Portanto, o **Ebitda** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração, a respeito das Recuperandas, está detalhada na planilha a seguir:

EBITDA	abr/21	mai/21	jun/21	Acum/21
Receita Bruta	1.223.104	1.061.570	835.688	4.914.449
(-) Deduções da Receita Bruta	- 139.259	- 120.415	- 96.449	- 558.172
Receita Operacional Líquida	1.083.845	941.154	739.239	4.356.277
Custo Dos Bens e Serviços Vendidos	- 1.053.972	- 976.782	- 817.778	- 4.599.327
(=) Resultado Operacional Bruto	29.873	- 35.628	- 78.539	- 164.511
% Receita Operacional Líquida	2%	-3%	-9%	88%
(-) Despesas com Pessoal	- 60.404	- 60.371	- 59.025	- 318.665
(-) Benefícios Sociais Sobre Folha	- 7.492	- 6.833	- 6.512	- 34.094
(-) Encargos Sobre Folha	- 14.904	- 18.944	- 17.074	- 91.140
(-) Despesas Indedutíveis	- 6.048	- 7.636	- 8.821	- 22.746
(-) Despesas Gerais e Administrativas	- 82.796	- 124.425	- 100.583	- 468.858
(-) Despesas Comerciais	-	- 45	-	- 200
(+) Depreciações	4.256	4.256	4.256	25.500
Total	- 137.514	- 249.626	- 266.297	- 1.074.714

Conforme demonstrado no quadro supra, as Recuperandas apresentaram **Ebitda negativo** de R\$ 266.297,00, em junho/2021. Nota-se que houve um aumento do resultado negativo em 7%, o equivalente a R\$ 16.671,00, se comparado ao mês anterior.

Insta consignar que o resultado operacional de junho/2021 se deu pelo fato da redução de 21% da "Receita Bruta" ter superado a redução dos custos e despesas em 16%.

Ademais, destaca-se que foi excluída do cálculo a quantia de R\$ 3.028,00, referente as despesas com "impostos e taxas", "IPVA e licenciamento" e "IPTU" e abrangidas pelo grupo das "despesas gerais e administrativas", em virtude da característica de apuração do *Ebitda* e em não considerar os gastos tributários para obtenção do resultado operacional.

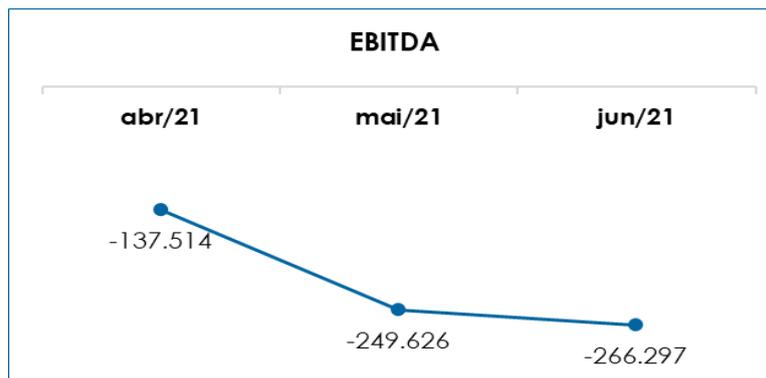
Para complementar as informações apresentadas, segue abaixo a representação gráfica da evolução do saldo negativo do

Ebitda:

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



Diante do índice apresentado, foi possível medir a rentabilidade operacional real do Grupo Econômico, a qual apresentou saldo negativo, demonstrando que não houve potencial suficiente para o adimplemento de todos os custos e despesas necessários a operação dos negócios.

Dessa forma é esperado que nos próximos meses as Devedoras elaborem um plano de ação para reverter a situação negativa.

V – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os índices de análise contábil são ferramentas utilizadas na gestão das informações, com o objetivo de beneficiar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

A avaliação desses indicadores é imprescindível para as sociedades quem buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio, levando em consideração técnicas e métodos específicos por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Depois de colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo que permitirá uma melhor orientação para adoção de decisões mais eficientes.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

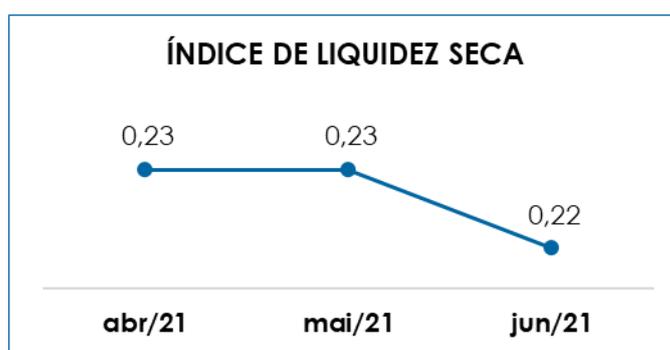
Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

V.I – LIQUIDEZ SECA

O índice de **liquidez seca** traz informações sobre a capacidade de pagamentos da Sociedade Empresária, desconsiderando seus estoques, os quais podem ser obsoletos e não representar a realidade dos saldos apresentados no demonstrativo contábil. Entende-se que o índice apura a tendência financeira da Recuperanda em cumprir, ou não, com as suas obrigações a curto prazo.

Desse modo, seu cálculo consiste na divisão entre o “ativo circulante” subtraindo a rubrica “estoques” e o “passivo circulante”, os quais atendem a estimativa de 1 ano dentro do Balanço Patrimonial como realizável e exigível a curto prazo respectivamente.



De acordo com o gráfico supra, o índice de liquidez seca retraiu R\$ 0,01, apurando o valor de R\$ 0,22 obtido pela divisão do “ativo circulante” subtraído dos “estoques” no valor de R\$ 7.100.491,00, pelo “passivo circulante” de R\$ 32.250.062,00. Frisa-se que a retração de maio/2021, foi em virtude da redução no ativo (3%), ser superior a minoração do passivo (0,06%).

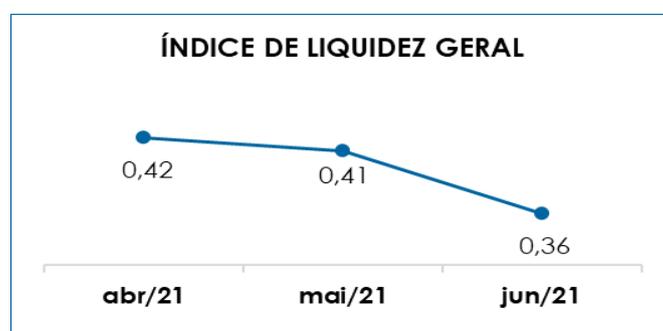
No tópico VII – Balanço Patrimonial as variações do Ativo e do Passivo serão detalhadas.

Desta forma, conclui-se que as Recuperandas apresentaram um índice de liquidez seca **insuficiente e insatisfatório**, isto é,

não possuíam bens e direitos de curto prazo (descontados os valores relativos aos estoques) capazes de suprir as obrigações de curto prazo, logo que para cada **R\$ 1,00** de dívida a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,22**.

V.II – LIQUIDEZ GERAL

O Índice de **liquidez geral** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “Disponibilidade Total” (ativo circulante somado ao ativo não circulante e o ativo imobilizado) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).



Conforme exposto no gráfico acima, o índice apresentou redução de R\$ 0,05, se comparado ao mês anterior, apurando-se a monta de R\$ 0,36. Em virtude da retração de 13% do ativo total, ser superior a pequena retração do passivo total de 0,09%

Ademais, verifica-se que o resultado obtido em junho/2021 era menor do que 1,00, ou seja, as Recuperandas continuavam a não dispor de recursos financeiros suficientes para liquidação de suas obrigações mesmo quando considerados os ativos de longo prazo.

Dessa forma, foi possível concluir que para cada **R\$ 1,00** de dívida havia apenas **R\$ 0,36** de disponibilidades para pagamento destas dívidas a curto e longo prazos.

Vale ressaltar que parte dos saldos constantes no “passivo circulante” e “passivo não circulante” estão sujeitos aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

V.III – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **capital de giro líquido** é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença (subtração) entre o “ativo circulante” e o “passivo circulante”.

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da Empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o endividamento.

Capital De Giro Líquido	abr/21	mai/21	jun/21
Disponibilidades	86.900	79.007	97.031
Clientes	5.783.063	5.577.723	5.245.898
Cheques Devolvidos	633	633	633
Adiantamento a Fornecedores	59.087	77.476	69.084
Adiantamentos a Colaboradores	2.917	-	6.690
Impostos e Contribuições a Recuperar	129.264	125.402	124.418
Outras Contas	108.946	108.946	108.946
Estoques	650.591	610.440	571.101
Partes relacionadas	1.361.304	1.388.706	1.447.793
Ativo Circulante	8.182.705	7.968.332	7.671.592
Fornecedores	- 12.073.622	- 12.062.706	- 12.015.608
Adiantamento de Clientes	- 55.413	- 55.413	-
Empréstimos e Financiamentos	- 13.840.057	- 13.840.057	- 13.885.102
Impostos, Taxas e Contribuições	- 1.034.166	- 1.042.345	- 1.049.606
Impostos e Contribuições Retidos	- 187.621	- 187.811	- 188.279
Encargos e Contribuições Sociais	- 979.531	- 999.541	- 1.016.811
Ordenados e Obrigações Trabalhistas	- 82.880	- 80.265	- 40.442
Provisões de Natureza Trabalhista	- 98.893	- 105.532	- 118.247
Impostos - Parcelamento	- 61.179	- 61.179	- 65.876
Outras contas a pagar	- 2.447.343	- 2.447.343	- 2.422.297
Partes relacionadas	- 1.361.304	- 1.387.287	- 1.447.793
Passivo Circulante	- 32.222.008	- 32.269.480	- 32.250.062
Total	- 24.039.304	- 24.301.148	- 24.578.470

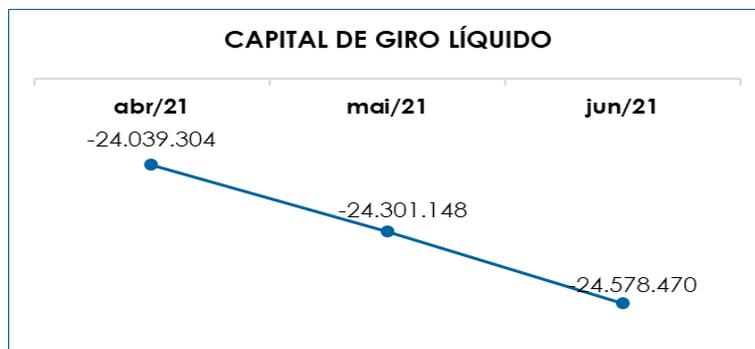
Em junho/2021, o resultado do CGL manteve-se **“negativo e insatisfatório”**, demonstrando que o “ativo circulante” de R\$ 7.671.592,00 era inferior ao “passivo circulante” de R\$ 32.250.062,00,

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

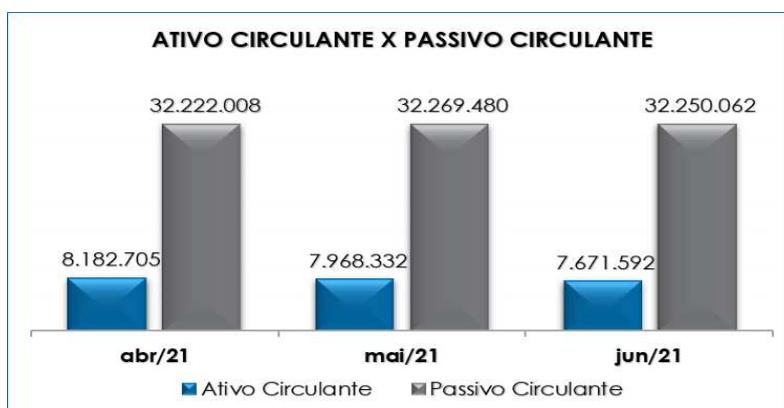
apresentando o **indicador negativo de R\$ 24.578.470,00** e com aumento em 1% do valor negativo, se comparado ao mês anterior. A seguir demonstramos a evolução do saldo negativo em relação ao CGL:



Referente ao **“Ativo Circulante”** nota-se uma redução de 4% e equivalente a R\$ 296.740,00, decorrente da minoração nas rubricas “clientes”, “adiantamento a fornecedores”, “impostos e contribuições a recuperar” e “estoques”.

No **“Passivo Circulante”**, por sua vez, observou-se a minoração geral em menos de 1%, o correspondente a R\$ 19.418,00, resultante das reduções ocorridas nas rubricas “fornecedores”, “adiantamento de clientes”, “ordenados e obrigações trabalhistas” e “outras contas a pagar”

Abaixo é demonstrado o saldo do passivo em relação ao ativo a curto prazo:



Ademais, destaca-se que as contas “partes relacionadas” (ativo e passivo) e “outras contas a pagar” (passivo), referem-se aos valores (idênticos) que transitam entre as Recuperandas. Considerando que se trata de valores substanciais, estas rubricas estão sendo objeto de questionamentos às Recuperandas, sendo que a Recuperanda se manifestou em reunião periódica na data de 18/05/2021, dizendo que estão estudando a melhor forma para contabilizar os valores que possivelmente não ingressarão no caixa das Recuperandas.

Em virtude do resultado obtido, esta Administradora conclui, a cada mês, que o passivo vem apresentando saldo superior ao ativo, evidenciando resultados ineficazes em relação ao CGL, ou seja, o Grupo demonstrou que não havia capacidade de gerenciar os bens da empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre lucratividade e o endividamento. Ademais, quanto maior for o capital de giro líquido negativo, maior será seu risco de insolvência.

V.IV – DISPONIBILIDADE OPERACIONAL

A **disponibilidade operacional** representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.

O cálculo consiste na soma das “duplicatas a receber”, ou também comumente chamada de “clientes”, e do saldo dos “estoques”, subtraindo o valor devido aos “fornecedores”, conforme o quadro abaixo:

Disponibilidade Operacional	abr/21	mai/21	jun/21
Clientes	5.783.063	5.577.723	5.245.898
Estoques	650.591	610.440	571.101
Fornecedores	- 12.073.622	- 12.062.706	- 12.015.608
Total	- 5.639.968	- 5.874.543	- 6.198.610

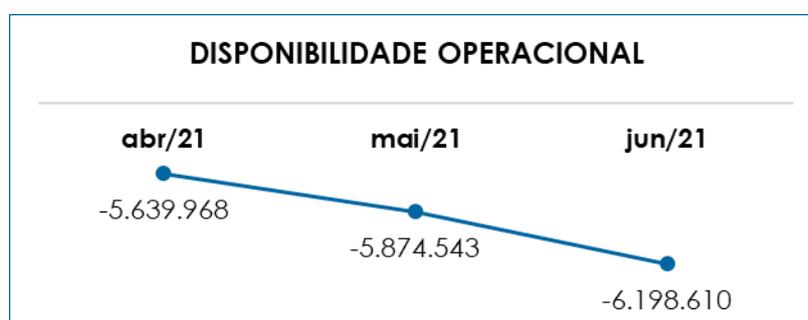
São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

A **disponibilidade operacional** resultou em **saldo negativo** no mês analisado, no montante de **R\$ 6.198.610,00**, apresentando um aumento de 6% no indicador insatisfatório em relação ao mês anterior, devido à redução de R\$ 331.825,00 da conta de “clientes” e a retração de R\$ 39.339,00 do saldo de “estoques”, ser maior que a redução de R\$ 47.098,00 do saldo de “fornecedores”.

Para complementar a explanação, segue o demonstrativo gráfico da evolução dos saldos negativos:



Conforme o gráfico acima, a disponibilidade operacional tem apresentado índice negativo ao longo do trimestre, o que demonstra que as Empresas não estão conseguindo administrar seus recursos de forma a priorizar o pagamento de dívidas que refletem diretamente no desenvolvimento de suas atividades, ou seja, fornecedores de materiais e serviços necessários a manutenção das atividades operacionais.

É imprescindível o acompanhamento das movimentações no trimestre e a identificação dos fatores que ensejaram as variações ocorridas.

V.V – GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, deduzidos os saldos registrados

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

nas contas “caixa e equivalentes de caixa”. O resultado do cálculo representa o valor que a Sociedade Empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.

O quadro abaixo apresenta os resultados no período de abril a junho/2021, os quais foram obtidos pela soma de todas as obrigações, apresentadas com sinal negativo, subtraindo-se os valores do grupo “disponível” apresentado com valores positivos.

Endividamento Financeiro	abr/21	mai/21	jun/21
Fornecedores	- 12.073.622	- 12.062.706	- 12.015.608
Adiantamento de clientes	- 55.413	- 55.413	-
Empréstimos e Financiamentos	- 13.840.057	- 13.840.057	- 13.885.102
Outras contas a pagar	- 2.447.343	- 2.447.343	- 2.422.297
Partes relacionadas	- 1.361.304	- 1.387.287	- 1.447.793
Empréstimos e Financiamentos a Longo	- 308.977	- 308.977	- 308.977
Disponibilidades	86.900	79.007	97.031
Dívida Ativa	- 29.999.815	- 30.022.776	- 29.982.747
Impostos, Taxas e Contribuições	- 1.034.166	- 1.042.345	- 1.049.606
Impostos e Contribuições Retidos	- 187.621	- 187.811	- 188.279
Encargos e Contribuições Sociais	- 979.531	- 999.541	- 1.016.811
Ordenados e Obrigações Trabalhistas	- 82.880	- 80.265	- 40.442
Provisões de Natureza Trabalhista	- 98.893	- 105.532	- 118.247
Impostos - Parcelamento	- 61.179	- 61.179	- 65.876
Impostos - Parcelamento	- 508.632	- 508.632	- 498.037
Dívida Fiscal e Trabalhista	- 2.952.902	- 2.985.306	- 2.977.298
Total	- 32.952.717	- 33.008.082	- 32.960.044

No mês de junho/2021, a **dívida financeira líquida totalizou R\$ 32.960.044,00**, com redução em menos de 1% em relação ao mês anterior. Mesmo considerando que parte da dívida está sujeita aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial, é preciso observar o saldo do grupo “Dívida Ativa”, o qual representou 91% da dívida financeira total.

Ainda sobre a “Dívida Ativa”, nota-se que a minoração foi decorrente da redução do grupo “fornecedores” em R\$ 47.098,00, “adiantamento de clientes” em R\$ 55.413,00 e “outras contas a pagar” em R\$ 25.046,00, bem como houve evolução das disponibilidades em R\$ 18.024,00.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

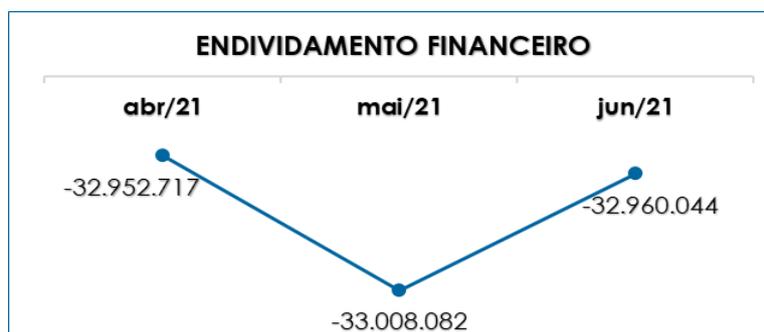
Ademais, observa-se que no período analisado não houve movimentação no grupo “empréstimos e financiamentos - LP”, o qual representa 1% do total da dívida ativa.

Quanto a “Dívida Fiscal e Trabalhista”, nota-se que o decréscimo em menos de 1% se comparado ao mês anterior, é decorrente da redução ocorrida nas contas “ordenados e obrigações trabalhistas” em R\$ 39.824,00 e “impostos parcelamento – longo prazo” em R\$ 10.595,00.

Insta ressaltar que há dois grupos de contas denominados “outras contas a pagar” no montante de R\$ 2.422.297,00 e “partes relacionadas” em R\$ 1.447.793,00, os quais fazem referência aos valores que transitam entre as Recuperandas. Em virtude da constante evolução dos referidos saldos, esta Auxiliar questionou as Devedoras, porém até finalização deste Relatório nenhuma resposta foi apresentada.

Por fim, observou-se o adimplemento parcial do endividamento financeiro, sendo R\$ 993.427,00 da dívida ativa e R\$ 54.663,00 da dívida tributária e trabalhista.

O gráfico abaixo demonstra a oscilação da dívida financeira líquida de abril a junho/2021:



Conforme demonstrado, as Recuperandas apresentaram aumento da dívida financeira líquida sendo necessário, dessa forma, que as Empresas revejam os meios operativos, principalmente os

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

relacionados ao financiamento das operações como no caso dos empréstimos com Instituições Financeiras.

Devem trabalhar no intuito de reduzir o endividamento, possibilitando que ao longo dos meses seguintes revertam o seu quadro econômico desfavorável e gerem disponibilidade financeira para o cumprimento de suas obrigações.

Por fim, ao apresentarmos os índices da análise contábil, concluiu-se que os indicadores de **liquidez seca, liquidez geral, disponibilidade operacional, capital de giro e grau de endividamento** findaram o mês de junho/2021 com resultados insuficientes e insatisfatórios, demonstrando que as Recuperandas, de modo geral, permanecem insolventes.

Logo, conclui-se que as Recuperandas necessitam operar de modo a diminuir o seu endividamento, resultando, assim, em uma maior disponibilidade financeira para o cumprimento das obrigações, o que possibilitará a reversão de seu quadro econômico-financeiro desfavorável.

VI – FATURAMENTO

O **faturamento** consiste na soma de todas as vendas realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período, sejam elas de produtos ou de serviços. Esse procedimento demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado e seu poder de geração de fluxo de caixa.

O total da receita bruta consolidada no mês de junho/2021 foi de R\$ 835.688,00, o que representou uma retração de 21% em comparação ao mês anterior.

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

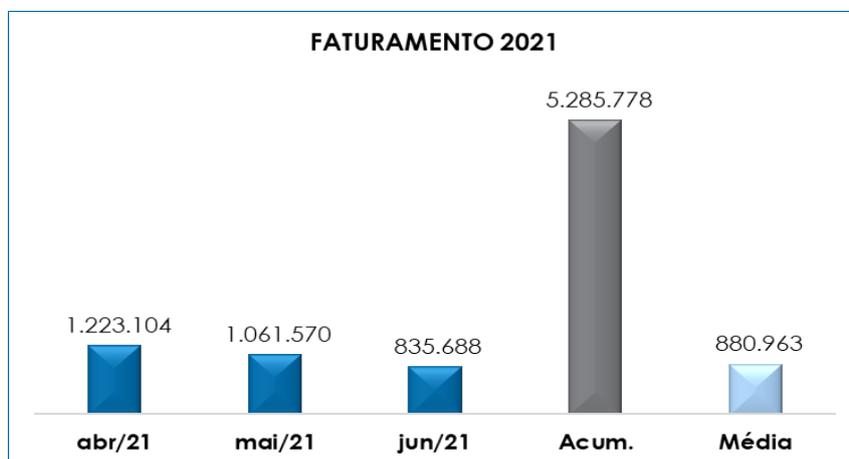
Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

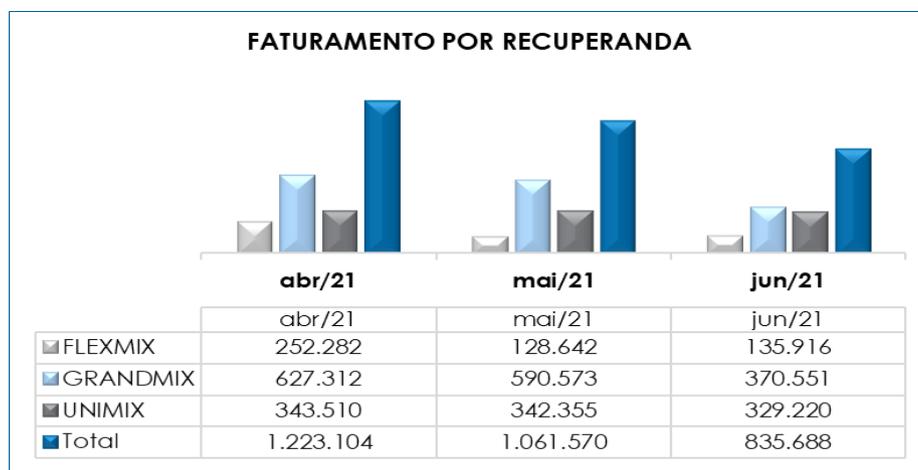
Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

A seguir temos a representação gráfica da oscilação do faturamento no período de abril/2021 a junho/2021, além das receitas acumuladas e a média mensal do ano de 2.021:

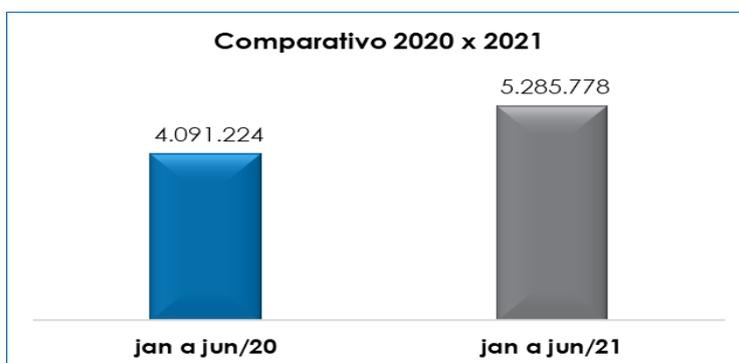


Analisando o faturamento referente aos últimos 3 meses por Recuperanda, temos:



No tocante ao faturamento individual por Recuperanda, observa-se que no mês de junho/2021 a **Grandmix** foi a Empresa que apresentou maior participação no faturamento, representando 44% do total apurado. Ainda, vale ressaltar que a **Nova Beton** não apresentou faturamento no mês em análise.

Além disso, ao levantarmos o faturamento bruto de janeiro a junho/2020 obtivemos o montante de R\$ 4.091.224,00, sendo este R\$ 1.194.554,00 menor do que as receitas obtidas no mesmo período de 2021 (janeiro a junho).



Vale ressaltar que no mês em análise, não ocorreu devolução de vendas. No mais, ao confrontar os valores registrados no livro fiscal da Recuperanda com os valores registrados nos demonstrativos contábeis, não foram encontradas divergências.

Diante do exposto, é evidente que a Recuperanda está conseguindo evoluir o faturamento bruto. Assim, é necessário que seja realizado um trabalho para manter e aumentar o faturamento, visando a reversão do seu quadro econômico.

VII – BALANÇO PATRIMONIAL

VII.I – ATIVO

O **ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária, sendo resultado de eventos passados e do qual se espera que fluam benefícios econômicos futuros.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No quadro abaixo estão apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do ativo da Recuperanda no período de abril a junho/2021:

Balanco Patrimonial Ativo	abr/21	mai/21	jun/21
Ativo Circulante	8.182.705	7.968.332	7.671.592
Disponibilidades	86.900	79.007	97.031
Clientes	5.783.063	5.577.723	5.245.898
Cheques Devolvidos	633	633	633
Adiantamento a Fornecedores	59.087	77.476	69.084
Adiantamentos a Colaboradores	2.917	-	6.690
Impostos e Contribuições a Recuperar	129.264	125.402	124.418
Outras Contas	108.946	108.946	108.946
Estoques	650.591	610.440	571.101
Partes Relacionadas	1.361.304	1.388.706	1.447.793
Ativo Não Circulante	5.627.061	5.622.805	4.184.621
Realizável a Longo Prazo	95.664	95.664	91.536
Créditos Fiscais	69.400	69.400	65.272
Outras Contas	26.264	26.264	26.264
Participações Societárias	348.750	348.750	348.750
Imobilizado	1.257.447	1.253.191	1.248.935
Ativo Imobilizado	13.827.968	13.827.968	13.827.968
(-) Depreciações Normais	- 12.570.521	- 12.574.777	- 12.579.033
Contas de Compensação	3.925.200	3.925.200	2.495.400
Total	13.809.766	13.591.137	11.856.213

De modo geral, houve redução de R\$ 1.734.924,00 no total do ativo e saldo final de R\$ 11.856.213,00, decorrente de diversas variações nos grupos e contas. Em seguida apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações.

- **Ativo circulante:** o ativo a curto prazo representava 65% do ativo total das Empresas e sumarizou R\$ 7.671.592,00, com involução de 4% se comparado a maio/2021.
- **Disponibilidades:** correspondem aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata das Recuperandas para adimplemento de suas obrigações a curto prazo.

Desse modo, no mês de junho/2021 a disponibilidade financeira totalizou o montante de R\$ 97.031,00, sendo R\$

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

38.891,00 disponíveis em espécie no “caixa”, R\$ 37.594,00 em “bancos” e R\$ 20.546,00 em aplicações financeiras, frisa-se que o saldo geral obteve acréscimo de 23% em comparação ao mês anterior, tendo em vista que as saídas de recursos em R\$ 1.369.070,00 foram inferiores às entradas na monta de R\$ 1.387.094,00.

Cumpre informar que questionamos se a Recuperanda possui de fato o valor apresentado na conta de “caixa” (R\$ 38.891,00) e no dia 15/07/2021 obtivemos a seguinte resposta: “O saldo da conta “Caixa”, não reflete a atual situação da empresa. Os valores dessa conta estão sendo conciliados juntamente com o financeiro do Grupo e está dentro do cronograma de validação dos saldos contábeis”.

➤ **Clientes:** as Recuperandas possuem créditos a receber a curto prazo no montante de R\$ 5.245.898,00. Sobre esse ponto, observa-se uma redução de 6% em relação ao mês de maio/2021, em virtude das apropriações de notas fiscais de vendas e serviços serem inferiores aos recebimentos no mês de junho/2021.

Observou-se que o saldo da referida conta representou 68% do total do ativo circulante, e considerando o saldo vultoso, foi solicitado esclarecimento as Recuperandas, pois foi informado que em abril/2021 o saldo da conta estaria validado. Em reunião periódica realizada na data de 18/05/2021, o representante Thiego Ribeiro, informou que boa parte do saldo dos recebíveis se referem aos valores de aportes aos sócios e que estão analisando a melhor forma de reclassificar os valores, além disso os valores provenientes da inadimplência de clientes, também está sendo analisado.

No mais, ao solicitarmos a composição de saldo da conta e política de PCLD, a Recuperanda respondeu que: “A composição de saldo dessa conta, está dentro do cronograma de validação dos saldos

contábeis. Sobre a política PCLD, somente após a validação do saldo conseguiremos definir as medidas adotadas " .

➤ **Adiantamentos a fornecedores:** correspondente aos valores pagos antecipadamente aos fornecedores, os quais, oportunamente, apresentarão o documento idôneo para contabilização em conta específica.

O saldo acumulado no mês de junho/2021 sumarizou R\$ 69.084,00, com minoração em 11%, o equivalente a R\$ 8.392,00, em virtude das baixas efetuadas no mês terem superado as novas antecipações à fornecedores que, oportunamente, ocorrerá a entrega de serviços ou mercadorias, mediante documento fiscal.

Considerando a atual situação das Recuperandas, qual seja, da Recuperação Judicial, é inevitável que trabalhe com adiantamentos à fornecedores, tendo em vista que necessitam adiantar valores aos seus fornecedores para adquirirem as mercadorias.

➤ **Adiantamentos a colaboradores:** verifica-se que no mês de junho/2021, a Recuperanda apresentou o saldo de R\$ 6.690,00, em virtude dos pagamentos de férias aos colaboradores da **Grandmix**, Ubiraci Andrade Mota Junior e Olivar dos Santos Amado.

➤ **Impostos e contribuições a recuperar:** atualmente com saldo de R\$ 124.418,00, este valor poderá ser utilizado para compensação (na esfera administrativa e/ou judicial) com os tributos devidos pelas Sociedades Empresárias.

Houve minoração de 1% em relação ao mês anterior, sendo evidenciado regressão de R\$ -181,00 na **Grandmix**, R\$ -984,00 na **Unimix** e em contrapartida houve aumento de R\$ 181,00 na **Flexmix**. No mês analisado, as compensações de R\$ 77.301,00 registradas nas contas de PIS

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

e COFINS das Recuperandas foram superiores aos reconhecimentos de créditos no valor de R\$ 76.317,00 sobre compras efetuadas no mês, justificando a redução geral do montante a recuperar.

Para uma melhor ilustração, segue a composição dos impostos e contribuições a recuperar no trimestre analisado:

Tributos a Recuperar	abr/21	mai/21	jun/21
PIS a Recuperar	22.951	22.256	22.048
COFINS a Recuperar	105.564	102.362	101.405
Outros Impostos e Contribuições a Recuperar	291	291	291
CSRF a Recuperar	-	21	21
Crédito PIS Não Cumulativo	91	94	126
Crédito COFINS Não Cumulativo	366	377	526
Total	129.264	125.402	124.418

➤ **Estoques:** neste grupo foi registrado o valor de R\$ 571.101,00 em junho/2021, com decréscimo de 6% devido a utilização de 100% da matéria-prima da **Unimix**, bem como a redução do estoque de matéria-prima da Recuperanda **Flexmix**. Por fim, é sabido que a Recuperanda **Nova Beton** não registrou alteração na quantia em estoque.

Segue detalhamento do grupo, com os saldos apresentados por Devedora no período de abril a junho/2021:

ESTOQUES	abr/21	mai/21	jun/21
FLEXMIX	135.045	90.735	40.187
GRANDMIX	87.205	91.364	102.573
NOVA BETON	428.341	428.341	428.341
TOTAL	650.591	610.440	571.101

Verifica-se que a retração de estoques não foi maior, em virtude da elevação de saldo da Devedora Grandmix.

➤ **Partes relacionadas:** o saldo apurado foi de R\$ 1.447.793,00, correspondente aos valores a receber pelas transações realizadas entre as Recuperandas do **Grupo Flexmix**. No mês de junho/2021, houve aumento de

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

R\$ 59.087,00 em comparação ao período anterior, decorrente de novas transferências realizadas entre as Recuperandas.

Ademais, 76% do valor a receber está contabilizado na Recuperanda **FLEXMIX**, conforme discriminado abaixo:

PARTES RELACIONADAS	abr/21	mai/21	jun/21
FLEXMIX	1.040.892	1.069.629	1.103.889
GRANDMIX	190.373	187.750	200.627
NOVA BETON	10.019	10.019	10.019
UNIMIX	120.020	121.307	133.258
TOTAL	1.361.304	1.388.706	1.447.793

No e-mail enviado em 29/10/2020, o Grupo informou apenas que se trata de movimentações financeiras entre as Recuperandas, sendo que o tema será novamente abordado no intuito de verificar os contratos que regulam as operações no que tange ao prazo para devolução e as condições de pagamento.

- **Ativo não circulante:** os ativos realizáveis a longo prazo somaram R\$ 4.184.621,00, de modo que houve redução de 26% em comparação a maio/2021.
- **Créditos Fiscais:** em junho/201, a Recuperanda a apresentou o saldo de R\$ 65.272,00. Em comparação ao mês anterior, nota-se a redução de R\$ 4.128,00, em virtude da compensação de IRPJ (R\$ 2.957,12) e CSLL (R\$ 1.145,48).
- **Imobilizado:** no mês de junho/2021, o saldo correspondente aos valores do conjunto de bens tangíveis, necessários à manutenção das atividades das Recuperandas, sumarizou R\$ 1.248.935,00 (considerando as depreciações mensais), conforme a composição abaixo:

Imobilizado	abr/21	mai/21	jun/21
Ativo Imobilizado	13.827.968	13.827.968	13.827.968
Máquinas e Equipamentos	1.249.835	1.249.835	1.249.835
Equipamentos de Informática	67.424	67.424	67.424
Móveis e Utensílios	30.377	30.377	30.377

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Veículos	12.480.333	12.480.333	12.480.333
(-) Depreciações Acumuladas	- 12.570.521	- 12.574.777	- 12.579.033
(-) Máquinas e Equipamentos	- 126.589	- 130.307	- 134.025
(-) Equipamentos de Informática	- 28.356	- 28.392	- 28.429
(-) Móveis e Utensílios	- 3.120	- 3.120	- 3.120
(-) Veículos	- 424.083	- 424.083	- 424.083
(-) Outras Imobilizações	- 11.962.494	- 11.962.995	- 11.963.497
(-) Outras Imobilizações	- 25.879	- 25.879	- 25.879
Total	1.257.447	1.253.191	1.248.935

No mês analisado o imobilizado apresentou redução de R\$ 4.256,00 em relação a maio/2021, tendo em vista o cômputo, parcial, da depreciação mensal relacionada as máquinas e equipamentos, equipamentos de informática e outras imobilizações.

Foi identificada a não ocorrência da contabilização dos valores de depreciações em algumas das empresas do grupo, o qual está sendo objeto de questionamento às Devedoras. Além disso, ao verificarmos o laudo de avaliação patrimonial, observou-se que o saldo apresentado no laudo não coincide com o saldo apresentado no balanço patrimonial.

Por fim, a Recuperanda foi questionada quanto a diferença entre os saldos dos relatórios e balancetes, o qual foi informado que está sendo realizado o levantamento dos saldos e que serão validados até 30/09/2021.

➤ **Contas de Compensação:** no mês de junho/2021, o saldo correspondente aos valores de Bens recebidos em comodato e remessa em comodato, sumarizou R\$ 2.495.400,00.

Nota-se a redução de 36%, o correspondente a quantia de R\$ 1.429.800,00, decorrente da devolução de bens recebidos em comodato.

VII.II – PASSIVO

Passivo é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazos.

No quadro abaixo estão apresentados as contas e os saldos que compuseram o total do passivo da Recuperanda no período de abril a junho/2021:

Balanco Patrimonial - Passivo	abr/21	mai/21	jun/21
Passivo Circulante	- 32.222.008	- 32.269.480	- 32.250.062
Fornecedores	- 12.073.622	- 12.062.706	- 12.015.608
Adiantamento de Clientes	- 55.413	- 55.413	-
Empréstimos e Financiamentos	- 13.840.057	- 13.840.057	- 13.885.102
Impostos, Taxas e Contribuições	- 1.034.166	- 1.042.345	- 1.049.606
Impostos e Contribuições Retidos	- 187.621	- 187.811	- 188.279
Encargos e Contribuições Sociais	- 979.531	- 999.541	- 1.016.811
Ordenados e Obrigações Trabalhistas	- 82.880	- 80.265	- 40.442
Provisões de Natureza Trabalhista	- 98.893	- 105.532	- 118.247
Impostos - Parcelamento	- 61.179	- 61.179	- 65.876
Outras Contas a Pagar	- 2.447.343	- 2.447.343	- 2.422.297
Partes Relacionadas	- 1.361.304	- 1.387.287	- 1.447.793
Não-Circulante	- 817.609	- 817.609	- 807.014
Empréstimos e Financiamentos a Longo	- 308.977	- 308.977	- 308.977
Impostos - Parcelamento	- 508.632	- 508.632	- 498.037
Patrimônio Líquido	- 1.295.000	- 1.295.000	- 1.295.000
Capital Realizado	- 1.295.000	- 1.295.000	- 1.295.000
Outras Contas	23.216.333	22.983.800	22.983.800
(-) Prejuízos Acumulados	20.908.507	20.675.974	20.675.974
Prejuízo Compensado	2.258.216	2.258.216	2.258.216
Ajuste De Exercícios Anteriores	49.610	49.610	49.610
Contas De Compensação	- 2.843.400	- 2.843.400	- 1.413.600
Bens Recebidos Em Comodatós	- 1.322.600	- 1.322.600	- 1.600
Remessa Em Comodato	- 1.520.800	- 1.520.800	- 1.412.000
Total	- 13.961.685	- 14.241.688	- 12.781.875

De modo geral, em junho/2021 houve decréscimo de 10% e saldo final de R\$ 12.781.875,00. A seguir, apresentaremos a análise detalhada dos grupos de contas do passivo e suas variações no mês analisado.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Passivo circulante e não circulante:** os passivos a curto e longo prazos somavam R\$ 33.057.075,00, sendo R\$ 32.250.062,00 a curto prazo e R\$ 807.014,00 alocados no longo prazo. Foi registrado, no passivo circulante, um decréscimo de 0,1% se comparado ao mês de maio/2021, ademais o passivo não circulante demonstrou retração de 1%.
- **Fornecedores:** o saldo apurado em junho/2021 foi de R\$ 12.015.608,00, com uma redução de R\$ 47.098,00 em comparação ao período anterior.

Ademais nota-se que a conta “fornecedores” é equivalente a 37% do passivo circulante e que em junho/2021 foi verificado o registro de baixas na quantia de R\$ 986.812,00, além das provisões registradas no mês em questão, cuja soma equivaleu a R\$ 939.714,00 de forma consolidada. Dessa forma, têm-se que a Recuperanda realizou a baixa de 8% dos valores devidos aos fornecedores.

Além disso, em análise pormenorizada dos fornecedores que realizaram operações comerciais recentes com o **Grupo Flexmix**, destacam-se 3 Empresas com o maior saldo a receber no período de junho/2021, conforme abaixo:

PRINCIPAIS FORNECEDORES		abr/21		mai/21		jun/21
M R N Locações e Serviços Eireli	-	3.336.856	-	3.441.945	-	3.597.869
Daniel Emilio da Rocha	-	467.193	-	467.193	-	365.614
Autoposto São Domingos de Barretos Ltda	-	253.046	-	250.072	-	243.102
TOTAL	-	4.057.095	-	4.159.210	-	4.206.586

- **Empréstimos e Financiamentos – CP:** auferiu o montante de R\$ 13.885.102,00, nota-se que o saldo evoluiu em junho/2021, em virtude de novos empréstimos feitos pelos sócios, no importe de R\$ 45.046,00, na Devedora Grandmix e Nova Beton. Importante destacar que a conta empréstimos a sócios representou 98% do saldo de empréstimos e financiamentos a curto prazo.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

➤ **Impostos, taxas e contribuições a pagar:** há registrado no grupo o montante de R\$ 1.049.606,00, com majoração de 1% em relação ao mês de maio/2021. Observa-se que a maior participação no valor devido é da Empresa **Unimix**, correspondente a R\$ 443.485,00, e equivalente a 42% do total deste subgrupo.

Nota-se que o aumento mencionado ocorreu na rubrica de “ISS a recolher”, resultado de os pagamentos serem inferiores às provisões do mês, referente as empresas **Flexmix, Grandmix e Unimix**.

Por fim, em junho/2021, verificou-se compensações nas rubricas “PIS a recolher” e “COFINS a recolher”, no importe de R\$ 77.301,00. Em contrapartida, houve novas apropriações, nas mesmas contas destacadas acima.

➤ **Impostos e contribuições retidos a pagar:** neste grupo verifica-se o valor de R\$ 188.279,00, com um pequeno aumento no valor de R\$ 468,00 em comparação ao mês anterior. Os impostos estão sendo adimplidos parcialmente, sendo que se verificou o pagamento consolidado no valor total de R\$ 1.733,00, mas houve novas apropriações no montante de R\$ 2.201,00.

Ademais, não houve movimentação dos valores devidos na Recuperanda **Nova Beton**, mantendo o montante de R\$ 15.823,00, e de acordo com o Grupo o seu departamento financeiro está analisando as ações possíveis para quitação dos saldos tributários.

➤ **Encargos e contribuições sociais a pagar:** nesse grupo de contas estão registrados os valores correspondentes ao “INSS”, “FGTS”, “FGTS rescisório a recolher” e “Contribuição Associativa a Recolher”. De acordo com a análise realizada nos demonstrativos contábeis, observou-se que as Sociedades Empresárias não estão cumprindo integralmente com os pagamentos, bem como incorreram em novas apropriações, resultando na evolução do saldo a pagar.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No mês de junho/2021, houve majoração de 2% em relação ao mês anterior, decorrente do não pagamento de INSS, ou seja, somente ocorreram novas apropriações a pagar. Por outro lado, houve o registro de adimplementos na conta "FGTS a recolher", no importe de R\$ 4.279,00, referente às Recuperandas **Flexmix, Grandmix e Unimix**.

➤ **Ordenados e obrigações trabalhistas:** no mês de junho/2021 apresentou decréscimo de 50%, totalizando no mês a quantia de R\$ 40.442,00, compreendendo as contas abaixo:

Ordenados e Obrigações Trabalhistas	abr/21	mai/21	jun/21
Férias a Pagar	- 680	- 4.638	- 2.938
Salários a Pagar	- 36.990	- 33.368	- 32.954
Rescisões a Pagar	- 45.210	- 41.710	- 4.000
Pensão Alimentícia a Pagar	- -	- 550	- 550
Total	- 82.880	- 80.265	- 40.442

Nota-se que a variação supra é decorrente, principalmente, da redução ocorrida na rubrica de "rescisões a pagar" da Recuperanda **Nova Beton**, fato justificado pelo pagamento de rescisão dos colaboradores, Geferson Antônio Weronka (R\$ 14.985,02) e Amanda Freire Jordão (R\$ 15.308,34). Contudo, observou-se que a baixa está registrada na conta "caixa", que será objeto de questionamento e solicitação de comprovante a Recuperanda.

Neste grupo de contas, observou-se que as Recuperandas estão adimplindo integralmente com as suas obrigações em relação aos colaboradores, verificando o adimplemento consolidado de R\$ 43.034,00 em junho/2021. No mais, as "rescisões a pagar" acumulam saldo de períodos anteriores na monta de R\$ 4.000,00, frisa-se que 100% do saldo está representado pela **Grandmix**.

➤ **Provisões:** correspondem às obrigações da Recuperanda com seus Colaboradores referentes às despesas prováveis com "férias", "13º salário", "INSS" e "FGTS" e que serão quitadas no próprio exercício, em momento

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

oportuno, ou no subsequente. No período analisado observou-se acréscimo de 12%, equivalente a R\$ 12.715,00, devido as baixas registradas serem inferiores as apropriações mensais.

Para complementar as informações apresentadas, segue composição do grupo no período de abril a junho/2021:

Provisões	abr/21	mai/21	jun/21
Provisão de 13º salário	- 15.423	- 19.753	- 23.729
Provisão de férias	- 57.834	- 56.548	- 61.940
Provisão de FGTS s/ 13º salário	- 1.292	- 1.606	- 1.924
Provisão de FGTS s/ férias	- 4.461	- 4.953	- 5.385
Provisão de INSS s/ 13º salário	- 4.487	- 5.571	- 6.673
Provisão de INSS s/ férias	- 15.396	- 17.100	- 18.595
Total	- 98.893	- 105.532	- 118.247

- **Impostos – Parcelamento:** no mês em análise, a Recuperanda apresentou o saldo de R\$ 563.912,00, sendo R\$ 65.876,00 registrado no passivo a curto prazo e R\$ 498.037,00 registrado no passivo a longo prazo. Nota-se a redução de 1%, o equivalente a R\$ 5.899,00, se comparado ao mês de maio/2021. Essa redução se deu em virtude do adimplemento de R\$ 5.898,69 referente a rubrica “ISS parcelamento”, ademais, destaca-se que parte dos valores a longo prazo foram reclassificados para o curto prazo.
- **Outras Contas a pagar:** o saldo apresentado no mês de junho/2021 foi R\$ 2.422.297,00, com redução de R\$ 25.046,00 se comparado ao mês anterior. Fato justificado pela transferência entre contas do passivo não circulante e passivo circulante.
- **Partes relacionadas:** no mês de junho/2021, apresentou o saldo de R\$ 1.447.793,00, correspondente aos valores a pagar pelas transações realizadas entre as Recuperandas do Grupo Flexmix. Ademais, nota-se o aumento de R\$ 60.506,00 em comparação ao mês de maio/2021, decorrente de novas transferências realizadas entre as Recuperandas.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

A maior parte do valor a pagar está contabilizado na Recuperanda **Grandmix**, registrando 76% do valor total.

➤ **Contas de Compensação:** nota-se que em junho/2021 ocorreu a redução de 50% e saldo final de R\$ 1.413.600,00, em virtude da devolução dos bens recebidos em comodato.

VII.III – PASSIVO CONCURSAL

Conforme o 2º Edital de Credores publicado em 28/09/2020, e habilitações e impugnações julgadas até o presente momento nos autos do Processo nº 1036296-61.2019.8.26.0576, bem como seus apensos e dependentes, a relação de credores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial apresenta a seguinte composição em 22/07/2021:

CLASSES	QUANT. CRED.	VALOR	% PART. CLASSE
I	4	419.902,17	10,19%
II	0	-	0,00%
III	28	3.323.912,61	80,63%
IV	19	378.542,41	9,18%
TOTAL	51	4.122.357,19	100,00%

Vale salientar que a maior parte do saldo devido foi escriturado no grupo de “fornecedores”, grupo de contas que está alocado no passivo circulante do Grupo.

Registra-se que, em atendimento à Recomendação do Conselho Nacional de Justiça^[1], esta Auxiliar do Juízo indagou às Recuperandas sobre a demonstração em separado do passivo sujeito à Recuperação Judicial, o qual vai ao encontro das normas contábeis (conforme NBC-TG Estrutura Conceitual), de maneira que a Recuperanda informou que apresentará até a data de 30/09/2021.

^[1] Recomendação CNJ 72/2020

VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **dívida tributária** representa o conjunto de débitos, não pagos espontaneamente, de pessoas jurídicas com os órgãos públicos (Receita Federal, Caixa Econômica Federal, Previdência Social etc.). Os débitos tributários das Recuperandas eram compostos pelas seguintes contas:

Endividamento Tributário	abr/21	mai/21	jun/21
Encargos e Contribuições Sociais a Pagar	- 978.259	- 998.269	- 1.015.540
FGTS a Recolher	- 41.570	- 41.514	- 41.058
INSS a Recolher	- 936.689	- 956.755	- 974.482
Impostos e Contribuições Retidos a Pagar	- 179.242	- 179.360	- 179.759
IRRFs/ Folha de Pagamento	- 21.922	- 21.961	- 21.937
IRRFs/Serviço Prestado PJ	- 1.515	- 1.624	- 1.636
IRRFs/Aluguéis	- 18.866	- 18.866	- 18.866
CSRFs/Serviço Prestado PJ	- 6.723	- 6.698	- 6.765
INSS Retido Sobre Serviços PJ	- 36.606	- 36.606	- 36.606
ISS Retido Sobre Serviços PJ	- 93.610	- 93.604	- 93.948
Impostos, Taxas e Contribuições a Pagar	- 1.034.166	- 1.042.345	- 1.049.606
PIS a Recolher	- 42.968	- 42.968	- 42.968
COFINS a Recolher	- 276.424	- 276.424	- 276.424
CSLL a Recolher	- 65.800	- 65.800	- 64.655
IRPJ a Recolher	- 136.793	- 136.793	- 133.836
ISS a Recolher	- 512.180	- 520.360	- 531.723
Impostos - Parcelamento	- 61.179	- 61.179	- 65.876
COFINS - Parcelamento	- 3.072	- 3.072	- 3.072
ISS - Parcelamento	- 2.018	- 2.018	- 6.714
INSS - Parcelamento	- 56.090	- 56.090	- 56.090
Dívida Tributária - Circulante	- 2.252.847	- 2.281.154	- 2.310.781
Impostos - Parcelamento	- 33.216	- 33.216	- 33.216
COFINS - Parcelamento	- 14.744	- 14.744	- 14.744
ISS - Parcelamento	- 424.015	- 424.015	- 413.420
INSS - Parcelamento	- 36.673	- 36.673	- 36.673
Dívida Tributária - Não Circulante	- 508.648	- 508.648	- 498.053
Total	- 2.761.495	- 2.789.802	- 2.808.834

A dívida tributária totalizou R\$ 2.808.834,00 (valor sem os acréscimos dos encargos legais), com aumento de 1% se comparado ao mês de maio/2021.

Do montante devido, os encargos sociais representavam 36% com um valor de R\$ 1.015.540,00, e as obrigações fiscais a curto prazo sumarizaram R\$ 1.295.241,00 eram equivalentes a 46% do montante devedor. Ademais, destaca-se que 18% correspondem a “Dívida Tributária - Não Circulante”, no importe de R\$ 498.053,00.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

➤ **Encargos e contribuições sociais:** sem os acréscimos legais, há o saldo total de R\$ 1.015.540,00 sendo R\$ 41.058,00 em “FGTS a recolher” e R\$ 974.482,00 relativos aos valores devidos de “INSS a recolher”.

Verifica-se que houve minoração da rubrica “FGTS a recolher” em R\$ 456,00, decorrente de os pagamentos (R\$ 4.279,00) serem superiores as apropriações do mês (R\$ 3.823,00). Além disso, observa-se o acréscimo na rubrica “INSS a recolher” em R\$ 17.727,00 decorrente das apropriações, bem como a ausência de pagamentos no mês.

➤ **Impostos e contribuições retidos a pagar:** o saldo identificado em junho/2021 foi de R\$ 179.759,00, com aumento de R\$ 339,00 em comparação ao mês anterior, tendo em vista que a apropriação dos novos valores a pagar foram superiores aos pagamentos efetuados no mês.

No mês de junho/2021, observou-se o **adimplemento parcial** na quantia de R\$ 1.361,00, bem como a ausência de pagamentos nas rubricas “IRRF s/ alugueis” e “INSS retido s/ PJ”.

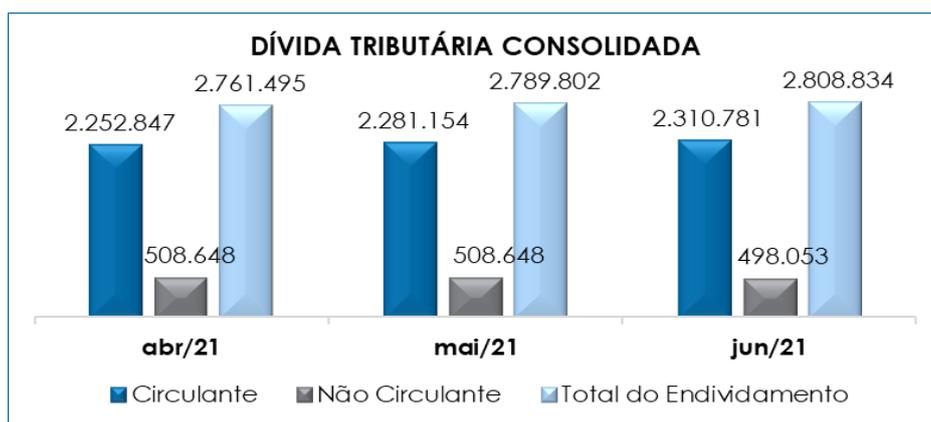
Importante mencionar que não houve movimentação na Recuperanda **Nova Beton**, sendo que o saldo se manteve inalterado desde o ano de 2019 no montante de R\$ 15.823,00.

➤ **Impostos, taxas e contribuições a pagar:** esse grupo de contas totalizou o montante de R\$ 1.049.606,00 no mês de junho/2021, com aumento de 1%, o equivalente a R\$ 7.261,00, em relação ao mês anterior, decorrente do acréscimo ocorrido na rubrica “ISS a recolher” serem superiores aos pagamentos efetuados no mês, ademais, foi contabilizado novos valores de IRPJ e CSLL a pagar no mês corrente, contribuindo para majoração do saldo. Quanto aos tributos PIS e COFINS, é sabido que houve apropriações e compensações equivalentes, não demonstrando variação no mês.

➤ **Parcelamento CP e LP:** Apresentaram a monta de R\$ 563.928,73, sendo R\$ 65.876,00 a curto prazo e R\$ 498.053,00 a longo prazo, frisa-se que a única conta a demonstrar variação foi a conta de ISS parcelado (curto e longo prazo).

ISS – parcelamento: em junho/2021, o saldo foi de R\$ 420.135,00, sendo R\$ 6.714,00 a curto prazo e R\$ 413.420,00 a longo prazo. Em comparação ao mês anterior, nota-se a redução de R\$ 5.899,00 decorrente dos pagamentos efetuados no mês.

A seguir a demonstração gráfica da variação na Dívida Tributária no período de abril a junho/2021:



Além disso, ao compararmos o montante devido de R\$ 2.201.585,00 contabilizado como obrigações fiscais e sociais na data do pedido de Recuperação Judicial em 24/10/2019, constata-se a evolução da dívida tributária consolidada em 22%, totalizando a “dívida tributária” na monta de R\$ 2.808.834,00 em junho/2021.

Importante ressaltar que os valores registrados são extraconcursais, como já mencionado anteriormente, onde é necessário e esperado que as Recuperandas busquem métodos para adimplemento das dívidas já reconhecidas, além do gerenciamento das novas obrigações

assumidas, uma vez que a dívida tributária consolidada vem aumentando gradativamente ao longo dos meses.

Solicitamos a Recuperanda um posicionamento sobre a tratativa adotada para equalização destes valores e no dia 05/05/2021 recebemos a seguinte resposta: “Apesar da evolução do endividamento tributário a empresa não está medindo esforços para organizar o melhor parcelamento tributário disponível hoje, alinhado ao seu fluxo de caixa que foi gravemente comprometido do início do pedido de recuperação, se agravando com a crise do covid 19, o qual manteve redução drásticas de faturamento, e até zerando por alguns momentos. Nosso time tributário, está monitorando o novo REFIS que deve sair dentre os próximos dias segundo rumores, que deve se ajustar com as expectativas de faturamento do grupo para uma regularização fiscal. Sabemos da importância dos impostos serem levados em dia, e assim que tivermos uma definição desse novo programa de regularização tributária especial, iremos fazer a adesão de imediato a fim de sanar essas pendências.”

Por último, registra-se que, em atendimento à Recomendação do Conselho Nacional de Justiça (72/2020), esta Auxiliar do Juízo indagou o **Grupo Flexmix** sobre a demonstração em separado do passivo tributário inscrito em dívida ativa, o qual vai ao encontro das normas contábeis (conforme NBC-TG Estrutura Conceitual), entretanto, em reunião periódica realizada em 18/05/2021 a Recuperanda informou que estão trabalhando para a mudança do software, sendo que as alterações serão apresentadas com a implantação do novo sistema.

IX – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **demonstração do resultado do exercício** é um relatório contábil, elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela Empresa em um determinado período,

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

tendo como objetivo demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto entre as receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio do “regime de competência”. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimentos ou pagamentos.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda de forma transparente, os saldos da DRE estão sendo demonstrados pelas quantias mensais em vez de acumuladas.

Demonstração Do Resultado - DRE	abr/21	mai/21	jun/21	Acum/21
Receita Bruta Operacional	1.223.104	1.061.570	835.688	4.914.449
Venda De Serviços Prestados	1.223.104	1.061.570	835.688	4.914.449
(-) Deduções Da Receita Bruta	- 139.259	- 120.415	- 96.449	- 558.172
(-) PIS/Pasep	- 20.214	- 17.516	- 13.789	- 81.232
(-) COFINS	- 93.106	- 80.679	- 63.512	- 374.160
(-) ISS	- 25.938	- 22.220	- 19.148	- 102.780
Receita Operacional Líquida	1.083.845	941.154	739.239	4.356.277
% Receita Operacional Líquida	89%	89%	88%	266%
Custo Dos Bens e Serviços Vendidos	- 1.053.972	- 976.782	- 817.778	- 4.599.327
Resultado Operacional Bruto	29.873	- 35.628	- 78.539	- 243.050
% Receita Operacional Líquida	2%	-3%	-9%	-10%
Despesas Com Pessoal	- 60.404	- 60.371	- 59.025	- 318.665
Benefícios Sociais Sobre Folha	- 7.492	- 6.833	- 6.512	- 34.094
Encargos Sobre Folha	- 14.904	- 18.944	- 17.074	- 91.140
Despesas Indedutíveis	- 6.048	- 7.636	- 8.821	- 22.746
Despesas Gerais e Administrativas	- 90.246	- 133.046	- 103.611	- 496.599
Despesas Comerciais	-	45	-	200
Resultado Antes Do Resultado Financeiro	- 149.220	- 262.503	- 273.581	- 1.206.494
Despesas Financeiras	- 2.698	- 3.628	- 2.059	- 17.550
Receitas Financeiras	0	31	529	561
Resultado Antes Dos Impostos	- 151.918	- 266.100	- 275.111	- 1.223.483
Resultado Líquido Do Exercício	- 151.918	- 266.100	- 275.111	- 1.223.483

Conforme quadro acima, verifica-se que as Recuperandas operaram no mês de junho/2021 com **prejuízo contábil de R\$ 275.111,00**. Em comparação ao mês anterior, observa-se a majoração de 3% do saldo negativo, equivalente a R\$ 9.010,00.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Segue abaixo as variações ocorridas no mês corrente, sendo que o decréscimo da “receita bruta de vendas” foi o principal fator para aumento do prejuízo contábil, tendo em vista a redução dos custos e despesas:

- **Receita bruta operacional:** nota-se que no mês de junho/2021 a monta do faturamento foi de R\$ 835.688,00, sendo apurada retração de 21%, equivalente a R\$ 225.882,00, em relação ao mês anterior.
- **Deduções da receita bruta:** se referem aos impostos incidentes sobre a receita bruta, que em junho/2021 totalizaram R\$ 96.449,00 apresentando redução de 20%, comparado a maio/2021, acompanhando a redução da receita bruta.
- **Custo dos bens e serviços vendidos:** o saldo identificado em junho/2021 foi de R\$ 817.778,00, com minoração de 16% em relação ao mês anterior, o qual representou 98% do faturamento bruto. As variações ocorreram pelos decréscimos nas rubricas “custos dos produtos vendidos” em R\$ 119.119,00, “serviços de balança” em R\$ 30,00, “horas extras” em R\$ 92,00, “combustíveis e lubrificantes” em R\$ 16.410,00, “fretes de compras – insumos” em R\$ 10.026,00, “locação de máquinas e equipamentos” em R\$ 8.818,00, “manutenção e conservação de veículos” em R\$ 13.616,00, “materiais de higiene e limpeza” em R\$ 266,00, “peças e acessórios de máquinas e equipamentos” em R\$ 3.154,00 e “serviços prestados PJ” em R\$ 1.755,00.
- **Despesas com pessoal:** neste grupo houve uma redução de 2% se comparado ao período anterior, alcançando o montante de R\$ 59.025,00 e com as principais reduções registradas nas rubricas “horas extras”, prêmios assiduidade” e “provisão de 13º salário, férias e seus encargos”.
- **Benefícios sobre folha:** apresentou decréscimo de 5%, em virtude da redução da conta “vale transporte” em R\$ 336,00.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Encargos sobre folhas:** apresentou redução de 10%, o equivalente a R\$ 1.870,00 e contabilizou saldo total de R\$ 17.074,00, tendo em vista os decréscimos nas rubricas de “INSS” e “FGTS”.
- **Despesas indedutíveis:** no mês de junho/2021 apresentou o saldo de R\$ 8.821,00 decorrente dos lançamentos com histórico “Pagto Dupl – Bensaude”, “Pagto Dupl – Bresser” que está sendo objeto de questionamento a Recuperanda.

Em relação aos lançamentos com histórico “Pagto Dupl - Decio Salioni”, questionamos a Recuperanda do que se tratava e fomos informados que são valores pagos referente a locação de terreno.

- **Despesas gerais e administrativas:** esse grupo de contas totalizou o montante de R\$ 103.611,00, com minoração de 22%, em virtude das reduções ocorridos nas rubricas: “alugueis e arrendamentos” em R\$ 160,00, “cartórios” em R\$ 481,00, “consultoria e assessoria” em R\$ 9.650,00, “despesas com segurança” em R\$ 475,00, “gastos com processamento de dados” em R\$ 557,00, “IPVA e Licenciamento” em R\$ 6.335,00, “manutenção e conservação de bens” em R\$ 616,00, “manutenção equipamento informática” em R\$ 400,00, “refeições” em R\$ 1.260,00, “serviços de despachante” em R\$ 152,00, “viagens e estadias” em R\$ 2.102,00 e “serviços profissionais PJ” em R\$ 16.692,00.

No mais, observou-se acréscimos nas rubricas “água e esgoto”, “bens de natureza permanente”, “copa e cozinha”, “energia elétrica”, “impostos e taxas diversas”, “locação de máquinas e equipamentos”, “manutenção e conservação de veículos”, “materiais de escritório”, “materiais de higiene e limpeza”, “telefone” e “honorários contábeis”.

- **Despesas financeiras:** no mês analisado as despesas financeiras somaram R\$ 2.059,00, com redução de 43%, o equivalente a R\$ 1.569,00 se comparado

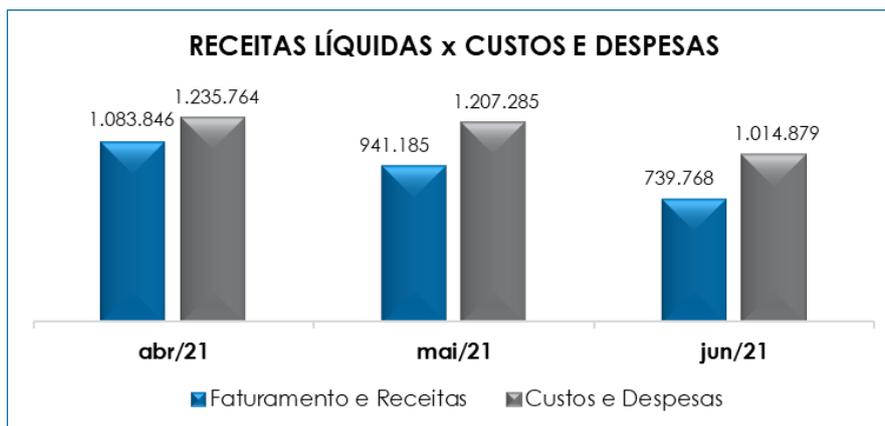
São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

ao mês de maio/2021. Nota-se que a variação ocorrida é resultado do decréscimo nas rubricas “juros e multas pagas” e “tarifas e despesas bancárias”.

O gráfico a seguir representa o total dos custos e despesas em relação ao total das receitas auferidas no trimestre:



Conforme demonstração gráfica supra, em junho/2021 o Grupo Recuperando apresentou um total de receitas líquidas de R\$ 739.768,00, em contrapartida aos custos e despesas sumarizaram R\$ 973.475,00, evidenciando apuração de prejuízo contábil no valor de R\$ 275.111,00 no mês de junho/2021. Além disso, ao analisar o resultado no período acumulado de 2021, tem-se que a Recuperanda demonstrou um prejuízo na ordem de R\$ 1.223.483,00.

Portanto, de maneira consolidada, é esperado que as Recuperandas, na medida do que for possível, reduzam os custos e despesas operacionais, bem como busquem o progresso do faturamento, tendo em vista que tais ações possivelmente tornarão possíveis a reversão do saldo negativo ao longo dos próximos meses.

X – DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

A **demonstração dos fluxos de caixa** proporciona informações sobre a capacidade da Sociedade de gerar “caixa e equivalentes de caixa” em determinado período, bem como a sua necessidade de consumo de disponibilidades para manutenção das suas atividades.

Sua estrutura é segregada em três tipos de operações, sendo que as atividades operacionais são todas as entradas e saídas de recursos diretamente ligadas a atividade fim da Empresa, como o recebimento pela venda de produtos e serviços, as atividades de investimentos refletem as aquisições e vendas de ativos imobilizados, e, por último, as atividades de financiamento que demonstram a origem dos recursos captados ou dispendidos pela Entidade, como empréstimos com Instituições Financeiras, integralização ou aumento de capital social em numerários, empréstimos tomados juntos aos Sócios, dentre outras.

De forma consolidada, essas três atividades demonstram os fluxos financeiros com suas origens e aplicações de recursos e paralelamente a Demonstração do Resultado do Exercício, que tem viés econômico, denotam a capacidade da Empresa de gerar resultados e disponibilidade de caixa e equivalentes no presente, bem como possibilita a projeção de valores futuros.

Ademais, a DFC pode ser apresentada pelo método direto, no qual todos os recebimentos e pagamentos brutos são divulgados, ou pelo método indireto onde parte do lucro líquido ou prejuízo apurado na DRE e abrange todos os recebimentos e pagamentos das três atividades já mencionadas, excluindo dos cálculos todas as receitas, despesas e outras operações que não tenham efeito sobre o caixa e equivalentes.

No mês de junho/2021 os fluxos de caixa pelo método indireto da Recuperanda estavam compostos pelos seguintes valores:

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC (Indireto)	abr/21	mai/21	jun/21
Prejuízo Do Período	(151.918)	(266.100)	(275.111)
Ajustes do Resultado Líquido			
Depreciação E Amortização	-	4.256	4.256
RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO	(151.918)	(261.844)	(270.855)
I - Das Atividades Operacionais			
(Aumento) Ou Redução Nos Ativos Operacionais	-	206.479	318.892
Créditos	-	193.730	334.512
Estoques	-	40.151	39.339
Partes Relacionadas	-	(27.402)	(59.087)
Realizável a Longo Prazo	-	-	4.128
Aumento Ou (Redução) Nos Passivos Operacionais	-	47.472	(30.013)
Obrigações de Curto Prazo	-	47.472	(19.418)
Obrigações de Longo Prazo	-	-	(10.595)
Caixa Aplicado Nas Operações	(151.918)	(7.893)	18.024
Caixa Líquido Aplicado Nas Atividades Operacionais	(151.918)	(7.893)	18.024
II - Das Atividades De Investimentos			
Adições Ao Imobilizado	217	-	-
Caixa Líquido Aplicado Nas Atividades De Investimentos	217	-	-
III - Das Atividades De Financiamentos			
Caixa Líquido Aplicado Nas Atividades De Financiamento	-	-	-
Saldo Inicial Das Disponibilidades	57.499	86.900	79.007
Saldo Final Das Disponibilidades	86.900	79.007	97.031
Variação no Caixa e Equivalente de caixa	- 151.701	- 7.893	18.024

Conforme demonstrativo supra, os acréscimos ocorridos nas atividades operacionais resultaram em um aumento nas disponibilidades da Recuperanda de R\$ 18.024,00, demonstrando que as entradas de recursos e a dilatação de valores a pagar no futuro foram superiores as saídas de numerários.

➤ **Atividades Operacionais:** no mês de junho/2021, observou-se que o acréscimo supra foi ocasionado pela redução de R\$ 318.892,00 nos ativos operacionais e R\$ 30.013,00 nos passivos operacionais.

A redução nos ativos operacionais foi ocasionada, principalmente, em virtude da redução da rubrica “clientes” em 6%, o equivalente a R\$ 331.825,00, decorrente dos recebimentos terem sido superiores as apropriações do mês em análise. No mais, observa-se a redução de 11% em “adiantamento a fornecedores”, 1% em “impostos e contribuições a recuperar” e 6% em “estoques”.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Ademais, observou-se o acréscimo nas rubricas “adiantamento a colaboradores” (100%) e “partes relacionadas” (4%).

Quanto ao decréscimo nos passivos operacionais, nota-se que foi resultado, principalmente, da redução da conta “adiantamento de clientes” em R\$ 55.413,00 em virtude da baixa de 100% do saldo, “ordenados e obrigações trabalhistas” em R\$ 39.824,00 decorrente das baixas e pagamentos terem sido superiores as apropriações no mês. Ademais, ocorreu aumento nas rubricas “fornecedores” (0,39%), “empréstimos e financiamentos” (0,33%), “impostos, taxas e contribuições” (1%), “impostos e contribuições retidos” (0,25%), “encargos e contribuições sociais” (2%), “provisão de natureza trabalhista” (12%), “impostos – parcelamento” (8%) e “partes relacionadas” (4%).

Conclui-se, portanto, que, considerando a piora nos fluxos econômicos da Entidade com base nos resultados operacionais e contábeis demonstrados pela análise do *Ebitda*, os fluxos financeiros, no mês de junho/2021, estiveram em situação incompatível com os fluxos econômicos, tendo em vista que a entrada de recursos e a saída de numerários não superaram o aumento das obrigações. No entanto, é importante destacar que os adimplementos estão sendo feitos parcialmente, dessa forma, a Recuperanda precisa planejar um plano de ação para reverter esse cenário.

XI – CONCLUSÃO

Em junho/2021 as Recuperandas mantiveram o quadro de **19 colaboradores** diretos, sendo que 16 exerciam suas atividades normalmente e 03 encontravam-se afastados por auxílio-doença e aposentadoria por invalidez.

Em relação à **folha de pagamento**, verificou-se o gasto total de R\$ 82.610,00, com redução de R\$ 3.537,00 se comparado ao mês anterior. As Empresas estão cumprindo com as obrigações mensais

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

diretamente devida aos funcionários e realizou pagamentos referente ao FGTS, entretanto não foi contabilizado pagamentos de INSS. Ainda sobre as obrigações diretas, destaca-se que parte do saldo devido se refere a competências anteriores, verificando o adimplemento consolidado de R\$ 58.297,00 em junho/2021.

Verificou-se que o **EBITDA** apresentou **prejuízo operacional de R\$ -266.297,00**, demonstrando que as Recuperandas auferiram receitas insuficientes para arcar com todos os custos e despesas diretamente relacionados a operação dos negócios em junho/2021.

De acordo com os demonstrativos contábeis disponibilizados pelo Grupo, os índices de **liquidez seca** de **R\$ 0,22** e de **liquidez geral** de **R\$ 0,36**, perfizeram a condição de insatisfatórios por serem inferiores a R\$ 1,00, demonstrando que não existem recursos financeiros para o cumprimento das obrigações a curto e longo prazos.

Observou-se que o índice de **capital de giro líquido**, apresentou acréscimo de R\$ 277.322,00 no saldo negativo e alcançou o valor de **R\$ 24.578.470,00**, indicando o grave desequilíbrio entre a lucratividade e o endividamento pela considerável diferença entre os saldos do ativo circulante e do passivo circulante.

Importante destacar que há dois grupos de contas no passivo a curto prazo denominados "outras contas a pagar" de R\$ 2.422.297,00 e "partes relacionadas" de R\$ 1.447.793,00, os quais fazem referência aos valores que transitam entre as Recuperandas e representaram 12% do passivo circulante no mês de junho/2021.

O **grau de endividamento**, por sua vez, reduziu 0,15% e permaneceu com **resultado insatisfatório**, totalizando o valor de **R\$ 32.960.044,00**, embora foram identificados pagamentos parciais de fornecedores, partes relacionadas, impostos e contribuições, encargos sociais,

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

e salários a pagar na ordem de R\$ 1.048.090,00, frisa-se que houve elevação do endividamento, tendo em vista a ocorrência de novas obrigações a serem quitadas nos próximos meses, além do inadimplemento do endividamento tributário.

Dentre as contas que compõem as dívidas de caráter não tributário, a rubrica “**empréstimos dos sócios**” com saldo de **R\$ 13.630.623,00** representou 98% do saldo total de “empréstimos e financiamentos” registrados no curto prazo, que conforme esclarecido pelas Recuperandas se referem aos aportes realizados pelos Sócios para manutenção das atividades empresariais.

A **disponibilidade operacional**, apresentou aumento do resultado insatisfatório em 6% e totalizou o valor negativo de **R\$ 6.198.610,00**, em virtude da redução de clientes e estoques, ser superior ao decréscimo de fornecedores.

O **faturamento bruto** totalizou em junho/2021 o valor de **R\$ 835.688,00**, com redução de 21% em relação ao mês anterior. Além disso, ao compararmos as receitas acumuladas no ano de 2020 com o montante auferido no mesmo em 2021, observou-se uma melhora de 29% em relação ao ano anterior.

No mês analisado o **ativo** das Recuperandas somava **R\$ 11.856.213,00** e o **passivo** registrava o montante de **R\$ 12.781.875,00**, sendo que a diferença entre eles se refere ao prejuízo acumulado de janeiro a junho/2021. Quando do encerramento dos demonstrativos contábeis ao final do exercício social, o lucro ou prejuízo acumulado na DRE será transportado para o patrimônio líquido do Grupo e ensejará o equilíbrio patrimonial obrigatório pelas normas contábeis.

Referente a **dívida tributária** consolidada de **R\$ 2.808.834,00**, restou evidenciado que as Recuperandas, diante da ausência de

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

recursos financeiros, têm realizado pagamentos parciais das dívidas correntes e de valores referentes às competências anteriores.

No mês analisado observou-se a quitação de parte dos encargos de FGTS e ausência de pagamentos de INSS, no entanto, ocorreram novas apropriações a serem quitadas. Dos impostos e contribuições apurados sobre o faturamento e retidos sobre os serviços tomados, há compensação de uma parcela dos créditos a recuperar e o não adimplemento de alguns parcelamentos ativo, além da apropriação de novos valores a pagar ao Fisco, resultando na evolução da dívida total em 1%, se comparada ao mês anterior.

Quanto ao resultado econômico apurado na **demonstração do resultado do exercício**, obteve-se o prejuízo contábil consolidado de **R\$ 275.111,00**, em razão das “receitas totais” terem sido inferiores aos “custos e despesas”. Em complemento, o faturamento no mês de junho/2021 apresentou retração em 21%, o equivalente a R\$ 225.882,00, se comparado ao mês anterior, bem como a minoração das deduções da receita bruta, custos e despesas.

Quanto a **demonstração dos fluxos de caixa (DFC)**, houve aumento no grupo de disponibilidades em R\$ 18.024,00, decorrente dos recebimentos no mês e a dilação de prazo das obrigações a pagar serem maiores que os pagamentos efetuados.

Em reunião periódica realizada na data de 18/05/2021, o Representante Thiego Ribeiro informou a esta Auxiliar do Juízo que, no primeiro trimestre de 2021 a demanda de prestação de serviços têm aumentado, contudo, a empresa está enfrentando o problema dos preços dos materiais, o qual não estão conseguindo equiparar com o preço de venda dos serviços, causando desequilíbrio entre o valor da receita versus

custos. Além disso, a Recuperanda deve contratar alguns colaboradores para compor o quadro, a fim de atender o aumento da demanda.

Importante destacar que foi feito um questionamento, via *e-mail*, sobre a Recuperanda **Nova Beton**, que não se encontra em operação de acordo com as informações prestadas pelo Grupo, no intuito de verificar as intenções do mesmo para com a Devedora.

No mais, em 24/06/2021, a Recuperanda solicitou, pela segunda vez, a **prorrogação do prazo** de entrega da validação de contas patrimoniais em atendimento as Recomendações do CNJ, para **30/09/2021**, fato justificado pelas medidas restritivas adotadas em virtude da COVID-19, bem como o agravamento da situação na região e casos de covid na empresa.

Por fim, cumpre-nos informar que ocorreu a retificação dos demonstrativos de meses anteriores ao período em análise. Contudo, eles não foram disponibilizados tempestivamente, até o final da elaboração deste relatório. Neste sentido, as devidas retificações serão abordadas no próximo relatório mensal de atividades a ser protocolado nestes autos.

Sendo assim, conclui-se que é essencial que as Recuperandas tracem medidas para continuar a alavancagem do seu faturamento, bem como o controlar suas despesas para que não contribuam com resultados contábeis negativos, e assim, aumentar suas disponibilidades de modo que consigam quitar suas obrigações operacionais nos próximos exercícios.

Além de todo o exposto, esta Auxiliar ressalta que, considerando-se sempre a busca pela colheita, análise e exposição mais completa possível das informações acerca do panorama geral da Recuperanda, bem como diante das recentes recomendações divulgadas

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

pelo CNJ (Conselho Nacional de Justiça) e pelo Tribunal de Justiça de São Paulo com a finalidade de padronizar as informações a serem prestadas nos relatórios apresentados pelos Administradores Judiciais sobre a situação econômica, contábil e fiscal das sociedades empresárias, solicitamos as devidas providências às Recuperandas no sentido de disponibilização desses dados para efetiva análise, o que ocorreu, no entanto, apenas de forma parcial, constando ainda, no presente relatório, somente algumas das alterações sugeridas pelo CNJ e pelo TJ/SP.

Porém, esta Administradora Judicial permanece diligenciando fortemente para que possam ser implementadas as alterações no presente relatório o mais breve possível, ressaltando-se que, caso não haja postura colaborativa das Recuperandas, tal ponto será devidamente sinalizado nos autos.

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados.

São José do Rio Preto (SP), 09 de agosto de 2021.

Brasil Trustee Administração Judicial.

Administradora Judicial

Filipe Marques Mangerona

OAB/SP 268.409

Fernando Pompeu Luccas

OAB/SP 232.622

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571