

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA CÍVEL DA
COMARCA DE CAÇAPAVA/SP**

Processo nº 1001790-97.2017.8.26.0101

Recuperação Judicial

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,

Administradora Judicial nomeada por esse MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes ao final assinados, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **WOW NUTRITION IND. E COM. S.A, BRASFANTA IND. E COM. DA AMAZÔNIA LTDA., GOLD NUTRITION ALIMENTOS IND. E COM. LTDA. e BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o *Relatório Mensal de Atividades* das Recuperandas, nos termos a seguir.

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

SUMÁRIO

I – DA REUNIÃO PERIÓDICA	3
II – OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO	7
III – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL	8
IV – FOLHA DE PAGAMENTO.....	12
IV.I. COLABORADORES	12
VI.II GASTOS COM COLABORADORES.....	12
III.III PRÓ-LABORE	14
V – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)...	16
VI – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL	18
V.I – LIQUIDEZ GERAL.....	19
V.II – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	20
V.III – GRAU DE ENDIVIDAMENTO.....	22
VI - FATURAMENTO.....	24
VI.I – RECEITA BRUTA.....	24
VII – BALANÇO PATRIMONIAL	26
VII.I – ATIVO.....	26
VII.II – PASSIVO	33
VII.III - PASSIVO CONCURSAL.....	38
VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA	40
IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	44
X - CONCLUSÃO	49

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

I – DA REUNIÃO PERIÓDICA

Dando sequência às reuniões periódicas, em 27 de novembro de 2024, às 11h00, esta Administradora Judicial reuniu-se presencialmente com os representantes das Recuperandas, em seu endereço localizado na Rua Conego Rodovalho, 210, Centro, CEP: 12282-300 - Caçapava/SP.

Durante o encontro, foi possível verificar as instalações onde as Recuperandas realizam suas atividades, constatando-se o regular desenvolvimento das mesmas.

Presentes:

RECUPERANDAS	ADMINISTRADORA JUDICIAL
Marcos Nunes – Diretor	Juliana Botelho – Coord. Contábil
Ana Carolina Fagundes Neves – Advogada interna	Nathalia Ferreira – Contadora Focal
Adilson Alves da Silva - Gerente	Kelly Silva – Coordenadora Jurídica
Alberto Ricardo da Silva - Contador	

Questionados acerca das atividades da Empresa, novamente, foi colocado em pauta diversas questões envolvendo o operacional e as expectativas da companhia, oportunidade em que foi esclarecido:

Pauta Jurídica:

A Reunião foi iniciada pela Dra. Kelly Silva, tratando de:

- (i) **Natura Suc:** tem-se que o Grupo WOW firmou acordo com a referida Empresa, contudo, o arquivo apresentado nos autos

está sem assinatura. Desta forma, destacou-se a necessidade da juntada do documento devidamente assinado pelas partes;

(ii) Ponto2: os advogados das Recuperandas fizeram um laudo pericial, porque as informações constantes na inicial do Processo estavam “desorganizadas”, dificultando a análise do que estava sendo pleiteado pelo credor.

No mais, destacaram que, após apuração dos valores em discussão, tem-se que 75% do valor cobrado se trata de verba – não prevista ou prevista como inexigível - no Contrato relacionado, e que, ao final, concluíram que o Grupo WOW é credor no importe aproximado de R\$ 300 mil, em vez de figurar como devedor.

Ademais, pontuaram que a réplica apresentada pela Ponto2 não rebate os pontos levantados pelo Grupo Recuperando e que a próxima reunião sobre o tema será presencial.

Pauta Contábil:

1) Como está a operação do Grupo WOW? Alguma novidade em relação a novos contratos ou produtos?

R. Expectativa de fechamento do ano de 2023 com o faturamento bruto de aproximadamente R\$ 110 milhões, o que representa importante melhora em comparação ao ano imediatamente anterior.

Quanto a produtos, relançaram alguns sabores (caju, manga e abacaxi), o que ajudou no processo de captação de clientes, sendo que um portfólio amplo de sabores é importante para a categoria. Por

fim, indicaram que pretendem retomar a produção/comercialização de bebidas à base de soja no próximo ano.

2) Colaboradores – 13º salário e férias coletivas no final do ano.

R: Respondido pelos presentes que não pretendem conceder férias coletivas, mas sim seguir o ciclo normal de férias com base nos períodos aquisitivos. Sobre o pagamento da gratificação natalina, informaram que planejam seguir as datas de vencimento previstas na norma relacionada, ou seja, adimplemento da 1ª parcela até 30/11, e da 2ª parcela até 20/12, em que não haveria acordo/negociação para pagamento em outro formato.

3) Dívida Tributária.

R: Respondido pelos presentes que ainda aguardam a confirmação sobre a última proposta apresentada, em que constou o pedido de deferimento de todos os benefícios constantes nas legislações relacionadas, ou seja, redução dos juros e multa, pagamento de 70% do principal no máximo de prazo e utilização de prejuízo fiscal, dentre outras coisas.

Em complemento, restou acertado que o acompanhamento atualizado da proposta deveria ser encaminhado pelas Recuperandas a Administração Judicial por *e-mail*.

Por fim, esta subscritora destaca que permanece na fiscalização das atividades das Recuperandas, obtendo informações diárias sobre o modelo de negócio das Devedoras, pelo que apresenta periodicamente as informações obtidas em razão da referida movimentação, bem como de seus reflexos nos presentes autos, para o conhecimento de todos os interessados no feito recuperacional.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

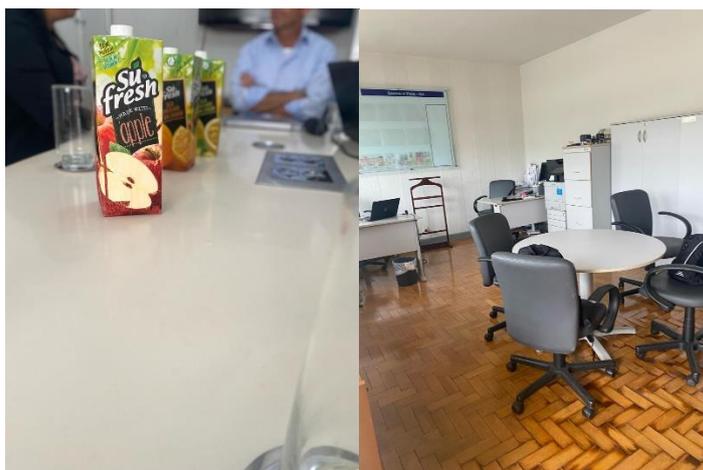
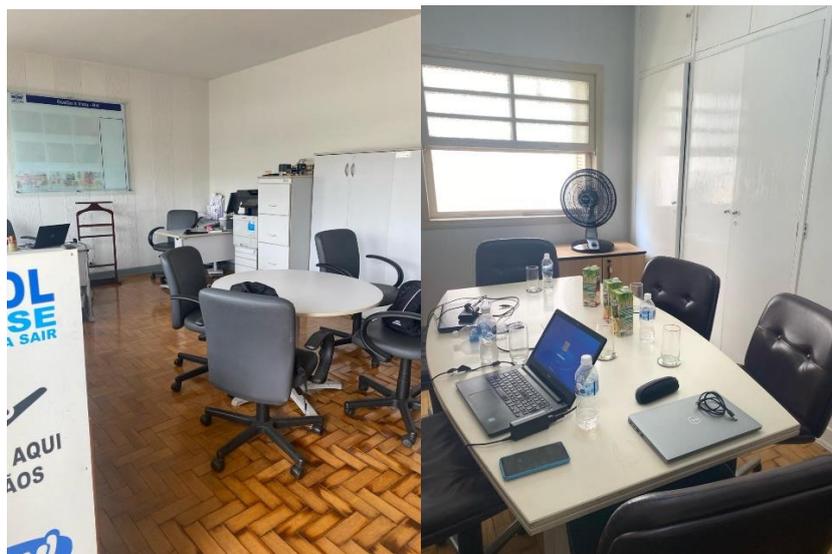
Abaixo, tem-se as fotografias extraídas pela Administradora Judicial do espaço onde foi realizado o encontro.



São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



II – OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades das Recuperandas referente ao mês de **novembro/2023**, conforme determinado no art. 22, inc. II, alínea "c"¹, da Lei nº 11.101/2005;
- b) Informar o quadro de colaboradores diretos e indiretos do período;
- c) Analisar sua situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados por elas apresentados.

No relatório a seguir, foram avaliados os demonstrativos das 04 (quatro) Recuperandas, sendo considerada a mantenedora **WOW NUTRITION IND. E COM. S/A.**, e as demais empresas do Grupo, **GOLD NUTRITION ALIMENTOS IND. E COM. LTDA.**, **BRASFANTA IND. E COM. DA AMAZÔNIA LTDA.** e **BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A.**

III – BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

A **WOW** iniciou suas atividades em 1998, sendo que em 2012, alterou sua denominação social para a atual e seu tipo societário, de sociedade limitada para sociedade anônima, mantendo, contudo, seus serviços na área alimentícia.

As empresas **GOLD** e **BRASFANTA**, iniciaram suas atividades no ano de 2007, tendo como objetos sociais também a atuação na área alimentícia.

Por fim, a **BS&C** fora constituída em 2009, sob a denominação de "**BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA.**", tendo como objeto social inicial, a exploração da atividade imobiliária e a participação em outras sociedades. Em 2011, alterou seu tipo societário para sociedade anônima, sendo que em 2012, alterou seu estatuto social para transformar-se em uma *holding*, contando com o único objetivo social, qual

¹ Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe: (...) II – na recuperação judicial: (...) c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor.

seja, de participação no capital de outras empresas, sendo a controladora das empresas **BRASFANTA** e **WOW** e possuindo participação na **GOLD**.

O **Grupo WOW**, atua no mercado de bebidas saudáveis (*néctares, sucos, chás, soja e água de coco*), alimentos diet/light (*adoçantes, achocolatados, chocolates e sobremesas*) e nutrição infantil, sendo suas marcas: Sufresh e Feel Good, Assugrin, Doce Menor e Gold. O **Grupo Wow** também atua no mercado de nutrição infantil através da marca Vitalon e possui outras marcas como Akoko, Caferazzi, Soyos e Tal e Qual.

Até meados do ano de 2012, as Empresas exibiam resultados essencialmente positivos, embaladas pela economia favorável e pelo aumento na conscientização da população em geral quanto ao consumo de produtos saudáveis. Com fábricas em Caçapava/SP e Manaus/AM e cerca de 800 colaboradores.

O referido cenário é absolutamente distinto do vivenciado desde 2015, com a crise econômica que assola o Brasil e recorrentes reduções do PIB, com redução nos padrões de consumo pelo mercado alvo das Devedoras.

Ademais, verifica-se alguns itens que corroboraram para o aumento da crise econômica do **Grupo WOW**:

- Desvalorização cambial, com reflexo na aquisição de insumos, que afetaram o capital de giro das Recuperandas em mais de 50% no preço de compra final dos insumos;
- Impossibilidade de repasse do aumento do preço (em face da desvalorização do Real) aos clientes;

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- Falta de crédito bancário e a realização de novos financiamentos com empresas de *factoring*, com aplicações de “taxas exorbitantes”, o que não possibilitou a geração de caixa para honrar com as obrigações das sociedades;
- Greve dos caminhoneiros de maio/2018, que comprometeu consideravelmente o caixa das Recuperandas;
- Dificuldade no êxito, com pedidos de ressarcimento de créditos tributários obtidos;
- junto ao governo estadual e federal.

Após não conseguir efetuar o pagamento dos impostos e tributos na monta de R\$ 89 milhões, em abril de 2016, a **WOW** foi impedida de emitir Notas Fiscais. Logo, ficando impossibilitada de comercializar seus produtos, fazendo com que a crise se agravasse ainda mais, pois não foram quitados os valores dos aluguéis das fabricas de março e abril de 2017.

Em 14 de junho de 2017, foi ajuizado o pedido de Recuperação Judicial, que, após a consolidação do 2º edital de credores em 2018, foi possível apurar o montante de R\$ 305.254.228,52 + US\$ 17.464.383,89, a ser pago aos credores concursais, bem como os créditos extraconcursais na monta de R\$ 73.019.800,40. Entretanto, frisa-se que referido valor não é definitivo, vez que foram apresentadas diversas Habilitações e Impugnações de Crédito pelos credores, sendo certo que esta Administradora Judicial, oportunamente, apresentará o Quadro Geral de Credores, de forma

consolidada, tão logo se tenha o julgamento de todos os incidentes de crédito nos termos do art. 18 da Lei 11.101/2005².

No mais, tem-se que o **Grupo WOW** encerrou o mês de novembro/2023, com cerca de 35 colaboradores em seu quadro direto de funcionários, e um faturamento médio mensal, desde o pedido de Recuperação Judicial até o mês analisado no presente relatório, no importe de R\$ 16.206.385,00.

Ainda, tem-se que houve a redução de 82% dos colaboradores após a Reintegração de Posse ocorrida em 11/10/2020, e a terceirização da industrialização dos produtos do Grupo, sobre o que, conforme indicado pelas Recuperandas, houve acordo com o Sindicato da categoria, no qual, a **WOW** irá pagar as rescisões em parcelas mensais. Ademais, com relação ao faturamento antes da Reintegração de Posse (setembro/2020), no comparativo com o faturamento atual constatou-se uma redução de 72%.

O **Grupo WOW** está em fase de cumprimento do Plano de Recuperação Judicial que foi homologado judicialmente, sendo que os períodos de todas as Classes já estão em fruição, nos termos dos Relatórios de Cumprimento do Plano protocolados mensalmente por esta subscritora nos autos recuperacionais.

Ainda, foi verificado por esta Administradora Judicial, que a Recuperanda **GOLD**, foi incorporada pela Recuperanda **WOW**, desde 14/02/2017, portanto, antes do pedido de RJ (14/06/2017), conforme consulta realizada no sítio eletrônico da Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP). Indagados sobre os desdobramentos da referida operação

² Art. 18. O administrador judicial será responsável pela consolidação do quadro-geral de credores, a ser homologado pelo juiz, com base na relação dos credores a que se refere o art. 7º, § 2º, desta Lei e nas decisões proferidas nas impugnações oferecidas.

societária atualmente, as Devedoras informaram que a incorporação ainda não foi efetivamente concretizada, considerando algumas pendências apontadas pelos órgãos competentes no Estado de Pernambuco, onde se localiza a **GOLD**, referente a questões tributárias de ICMS perante o SEFAZ. Assim, esta Administradora Judicial solicitou informações especificamente sobre a pendência junto aos órgãos responsáveis no estado de Pernambuco, entretanto, até o protocolo do presente Relatório, não houve retorno.

IV – FOLHA DE PAGAMENTO

IV.I. COLABORADORES

No mês de novembro/2023, as Recuperandas apresentaram um quadro de 35 colaboradores na **WOW NUTRITION INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.**, divididos entre a matriz situada no município de Caçapava/SP, e a filial situada no município de São Paulo/SP, conforme segue demonstrado:

GRUPO WOW - CONSOLIDADO	set/2023	out/2023	nov/2023
ATIVOS	16	16	16
AFASTADOS	8	8	8
ADMITIDOS	0	0	0
FÉRIAS	0	0	0
APOSENTADORIA POR INVALIDEZ	5	5	5
AUXÍLIO-DOENÇA	6	6	6
DEMITIDOS	0	0	0
TOTAL	35	35	35

Pela análise do quadro acima, no período, as Recuperandas contavam com 16 funcionários exercendo suas atividades normalmente e 19 encontravam-se afastados por diversos motivos.

VI.II GASTOS COM COLABORADORES

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Os gastos com a **folha de pagamento** no mês de novembro/2023, totalizaram **R\$ 281.004,00**, sendo que R\$ 200.185,00 somaram os valores de salários, férias, indenizações, provisões, dentre outros benefícios e R\$ 80.819,00 referiram-se aos encargos sociais de INSS e FGTS.

FOLHA DE PAGAMENTO	set-2023	out-2023	nov-2023	Acum. Anual
SALÁRIOS E ORDENADOS	97.676	135.054	135.054	1.478.866
ESTAGIÁRIOS - CIEE	1.604	1.604	1.604	8.287
MENOR APRENDIZ	119	119	119	714
AJUDA DE CUSTOS	1.300	1.400	1.400	16.200
FÉRIAS	49.837	-	-	86.478
VALE TRANSPORTE	229	229	115	1.909
ASSISTÊNCIA MÉDICA	30.148	22.189	23.693	260.071
ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA	63	22	42	520
DESPESAS DE MEDICINA DO TRABALHO	271	-	-	934
REFEIÇÕES	4.900	4.900	4.900	53.958
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	186.148	165.517	166.927	2.029.199
PROVISÃO DE FÉRIAS	- 5.042	17.183	17.183	201.552
PROVISÃO DE ENCARGOS S/FÉRIAS	- 1.566	6.168	6.168	46.045
PROVISÃO DE 13 SALÁRIOS	11.251	11.252	11.252	128.181
PROVISÃO DE ENCARGOS S/13º SALÁRIO	4.057	4.057	- 1.345	41.177
DESPESA COM PROVISÕES	8.700	38.660	33.258	416.955
INSS	68.283	76.936	64.612	738.786
FGTS	11.801	10.804	16.206	128.376
FGTS S/VERBAS RESCISÓRIAS	-	-	-	145.127
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	80.084	87.740	80.819	1.012.289
TOTAL	274.932	291.917	281.004	3.458.443

De acordo com os demonstrativos disponibilizados pelas Recuperandas, no mês de novembro/2023, notou-se um aumento de 1% nas **despesas diretas com o pessoal**, o equivalente a R\$ 1.410,00, se comparado ao mês de outubro/2023. A majoração ocorrida nesse grupo é resultado do acréscimo evidenciado na rubrica "assistência médica".

Com relação às **Provisões**, em novembro/2023, observou-se o decréscimo de 14%, o equivalente a R\$ 5.402,00, em virtude da redução de "Provisão de Encargos s/13º Salário".

Quanto aos **Encargos Sociais** de INSS e FGTS, observa-se que em novembro/2023, houve o decréscimo de 8%, se comparado ao mês de outubro/2023, correspondente a R\$ 6.921,00, fato

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

justificado pela evolução dos encargos sociais que, apesar do aumento nos encargos com FGTS, houve redução nos encargos com INSS.

III.III PRÓ-LABORE

O Pró-labore corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária, cujo valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade.

Para recebimento do pró-labore é necessário que os administradores constem no contrato social e sejam registrados no demonstrativo contábil como despesa operacional, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

A seguir, apresenta-se o demonstrativo do valor registrado a esse título no trimestre analisado:

PRÓ-LABORE	set/2023	out/2023	nov/2023	Acum. Anual
YA PING CHANG FICHTL - SOCIO GERENTE	43.239	43.239	43.434	464.572
PRÓ-LABORE	61.617	61.617	61.617	657.787
IR NORMAL	- 15.833	- 15.833	- 15.833	- 168.721
PART. CUSTO SAÚDE	- 1.524	- 1.524	-	- 13.370
ASSISTÊNCIA MÉDICA	- 195	- 195	- 1.524	- 2.040
INSS PRÓ-LABORE	- 826	- 826	- 826	- 9.084
MARCOS DE ALMEIDA NUNES - DIRETOR FINANCEIRO	26.684	26.414	26.775	284.279
PRÓ-LABORE	62.314	62.314	62.314	665.230
AJUDA DE CUSTO	100	100	100	1.100
ADTO QUINZENAL	- 24.926	- 24.926	- 24.926	- 234.060
PART. CUSTO SAÚDE	- 195	- 465	- 104	- 4.347
ASSISTÊNCIA MÉDICA	- 822	- 822	- 822	- 7.229
INSS PRÓ-LABORE	- 826	- 826	- 826	- 9.084
IR NORMAL	- 8.961	- 8.961	- 8.961	- 95.299
IR ADTO QUINZENAL	-	-	-	- 32.032
TOTAL CONSOLIDADO	69.924	69.653	70.209	748.851

No mês de novembro/2023, verifica-se que não houve alteração nos valores apropriados à título de remuneração dos Sócios,

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

de modo que a despesa total sumariza a soma dos pró-labores brutos e alcançou a monta de R\$ 124.031,00. Verifica-se, ainda, que o valor de R\$ 70.209,00, referiu-se ao total líquido do pró-labore devido aos Gestores.

Quanto aos colaboradores P.J., verifica-se que no mês corrente, 05 colaboradores emitiram Notas fiscais relacionados aos seus serviços, sumarizando o importe de R\$ 82.721,00.

Por último, conforme consulta realizada em 22/01/2024, à *Ficha Cadastral Simplificada* disponível no site da Junta Comercial do Estado de São Paulo, e ao Quadro Societário, disponível na consulta no site da Receita Federal do Brasil, o capital social do **Grupo WOW** era de R\$ 898.869.230,00, sendo que cada Recuperanda possui seu capital distribuído da seguinte forma:

WOW NUTRITION - CNPJ: 02.338.823/0001-57		
R. GERALDO FLAUSINO GOMES, 78 - CJ 152 PARTE, CIDADE MONÇÕES – VILA OLÍMPIA		
04575-903 - SP - SÃO PAULO		
BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.	R\$ 587.414.029,00	99,99%
YA PING CHANG FICHTL	R\$ 1,00	0,01%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 587.414.030,00	100%
GOLD NUTRITION - CNPJ: 08.830.874/0001-88		
AV. DR. RINALDO DE PINHO ALVES, 2680 - CJ 14, PARATIBE		
53411-000 - PE - PAULISTA		
BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.	R\$ 30.347.929,00	99,99%
WOW NUTRITION INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.	R\$ 1,00	0,01%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 30.347.930,00	100%
BRASFANTA - CNPJ: 09.271.762/0001-05		
R CANDELÁRIA, 360 - LT 9, COROADO		
69082-267 - AM - MANAUS		
BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.	R\$ 10.304.999,00	99,99%
YA PING CHANG FICHTL	R\$ 1,00	0,01%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 10.305.000,00	100%
BS&C EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A. - CNPJ: 10.603.674/0001-34		
R CON RODOVALHO, 210 - CJ 4, VILA RESENDE		
12282-300 - SP - CAÇAPAVA		
CAPITAL SOCIAL	R\$ 270.802.273,61	100%

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No mais, é importante salientar que a Razão Social da WOW NUTRITION passou a ser BS&C, muito embora o nome fantasia tenha permanecido como WOW, conforme alteração na junta comercial em fevereiro/2023.

Por fim, verificamos que na Junta Comercial do Estado de São Paulo, que houve o registro de escritura de debenture emitida em 16/08/2023, com vencimento em 16/08/2023, no valor de R\$ 5.000.000,00. Vale ressaltar, que em 27/11/2023, a transação foi questionada, de modo que as Recuperandas informaram que, apesar da emissão da debenture de R\$ 5.000.000,00, o valor angariado foi de R\$ 800.000,00 e está registrado nos demonstrativos contábeis.

V – EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa "lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização". É utilizado para medir o lucro da sociedade empresária antes de serem aplicados os quatro itens citados.

Sua finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma sociedade empresária, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio.

Para sua aferição, não é levado em consideração os gastos tributários e as despesas e receitas financeiras, sendo as Recuperandas **optantes pelo regime de tributação com base no Lucro Real**. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração a respeito das Recuperandas segue abaixo:

EBITDA	set/2023	out/2023	nov/2023	Acum. Anual
VENDA MERCADO INTERNO	9.721.823	12.074.434	10.736.452	76.086.464
REVENDA MERCADO INTERNO	573.160	5.300.395	4.135.188	41.438.363

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM DE PRODUTOS	13.600	25.200	19.200	58.000
ROYALTIES	4.348	3.192	3.552	52.945
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO	10.312.931	17.403.220	14.894.393	117.635.772
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 3.042.662	- 5.326.375	- 4.333.454	- 35.256.258
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 3.042.662	- 5.326.375	- 4.333.454	- 35.256.258
RECEITA LÍQUIDA	7.270.269	12.076.845	10.560.939	82.379.514
DESPESAS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	- 11.657.979	- 19.492.391	- 17.284.487	- 133.079.666
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	- 4.387.710	- 7.415.546	- 6.723.547	50.700.152
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 151.175	- 334.522	- 85.154	- 1.719.754
DESPEÇA DIRETA COM PESSOAL	- 310.079	- 351.065	- 290.858	- 3.601.305
DESPEÇA COM PROVISÕES	- 8.700	- 38.660	- 33.258	- 416.955
DESPEÇA COM PRESTADORES DE SERVIÇO	- 692.434	- 747.157	- 773.402	- 5.354.769
DESPESAS COMERCIAIS	- 582.000	- 690.958	- 623.821	- 6.122.325
DESPEÇA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 80.084	- 87.740	- 80.819	- 1.012.289
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	21.175	11.628	12.680	293.929
EBITDA	- 6.191.007	- 9.654.021	- 8.598.179	68.633.621
(=) EBITDA % RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-60.03%	-55.47%	-57.73%	135.37%

Conforme demonstrativo supra, em novembro/2023, foi apurado um **EBITDA negativo** no valor de **R\$ 8.598.179,00**, sendo observado uma minoração de 11% no resultado insatisfatório comparado ao mês anterior.

Da análise da tabela supra, observa-se a redução de 14% na "receita bruta com vendas e serviços", em relação ao período anterior, ter sido inferior à redução dos "custos e despesas" em 13%.

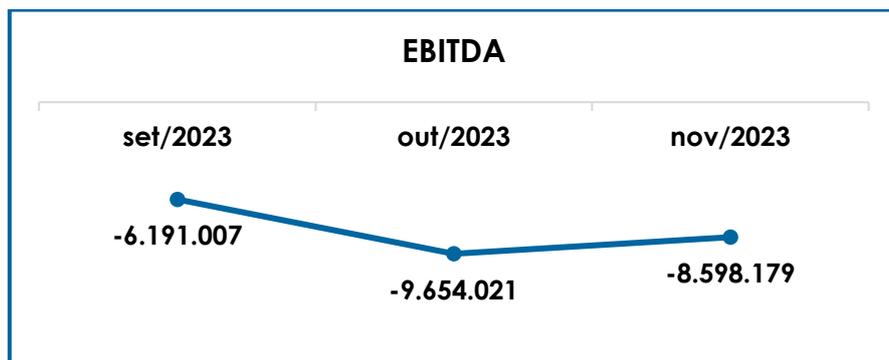
Ademais, é sabido que apenas a Recuperanda **WOW** apresentou receita de vendas no mês em análise, e que a Empresa **GOLD** apresentou receita com *royalties*.

Para melhor entendimento, segue representada, graficamente, a oscilação do **EBITDA**:

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571



Dessa forma, o ideal é que as Recuperandas operem de forma a aumentar as receitas operacionais nos próximos meses, o que, aliado a uma estratégia de redução de custos e despesas, na medida do que for possível, permitirá apurar um saldo positivo por intermédio da operação, e que, eventualmente, será aumentado com o reconhecimento de outras receitas operacionais.

VI – ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os **Índices de Avaliação Contábil** são ferramentas utilizadas na gestão das informações da sociedade empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

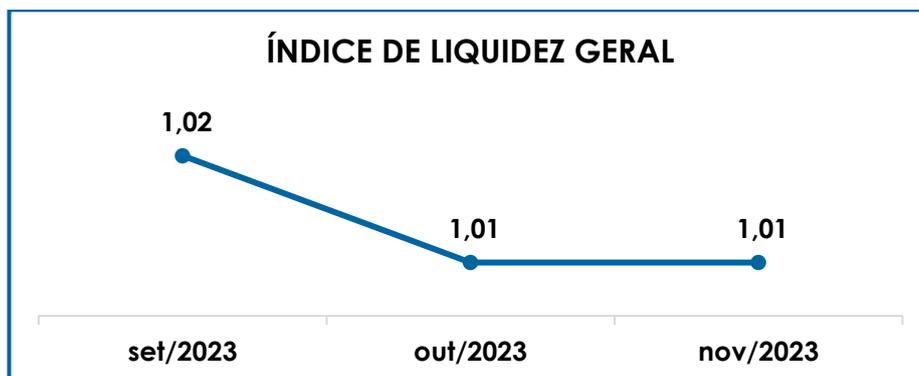
A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, o que permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

V.I – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra se existe a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “Disponibilidade Total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante e ativo imobilizado) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice apurado aponta o percentual da dívida total a curto e longo prazos.



No mês corrente, o índice de liquidez geral das Recuperandas apresentou resultado de R\$ 1,01, evidenciando, portanto, que as sociedades empresárias dispunham de ativo suficiente para o adimplemento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 1,01**, para cada **R\$ 1,00** de dívida. No mais, verifica-se que, em novembro/2023, a redução no ativo total de 4%, bem como no passivo total, na mesma proporção, ensejou a manutenção do resultado, quando comparado ao período anterior.

Entretanto, há de ser observado as contas de maior relevância em relação ao ativo total, sendo elas: “Clientes a receber mercado

interno", "estoques de matéria prima" e "impostos a recuperar", de modo que juntas representam 49% do total de ativos, no mês de novembro/2023.

Destaca-se que parte dos saldos das contas que constam registradas no Passivo Exigível a Longo Prazo está sujeita aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

V.II – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido** é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença entre "ativo circulante" e "passivo circulante".

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o endividamento.

CAPITAL DE GIRO LIQUIDO	set/2023	out/2023	nov/2023
DISPONÍVEL	14.691	347.086	8.966
CLIENTES	572.639.419	575.814.129	524.819.285
OUTROS VALORES A RECEBER	129.983	129.983	129.983
ESTOQUES	157.386.273	150.915.920	140.640.218
TRIBUTOS A RECUPERAR	69.974.994	66.101.657	61.875.788
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	-	-	67.527
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	3.157.501	2.630.383	3.546.781
ATIVO CIRCULANTE	803.302.861	795.939.158	731.088.548
FORNECEDORES	- 552.152.843	- 556.406.865	- 515.236.690
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 3.134.602	- 2.811.818	- 2.470.554
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 631.776	- 670.436	- 703.694
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 24.445.444	- 24.470.776	- 24.546.476
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 29.681.992	- 29.822.263	- 30.027.295
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 108.058.810	- 108.240.581	- 108.474.813
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 192.094.882	- 192.988.472	- 193.875.143
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 312.043.153	- 310.700.476	- 296.099.755
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 105.882.060	- 105.874.208	- 104.552.213
PASSIVO CIRCULANTE	- 1.328.125.562	- 1.331.985.894	- 1.275.986.632
TOTAL	- 524.822.701	- 536.046.735	- 544.898.085

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

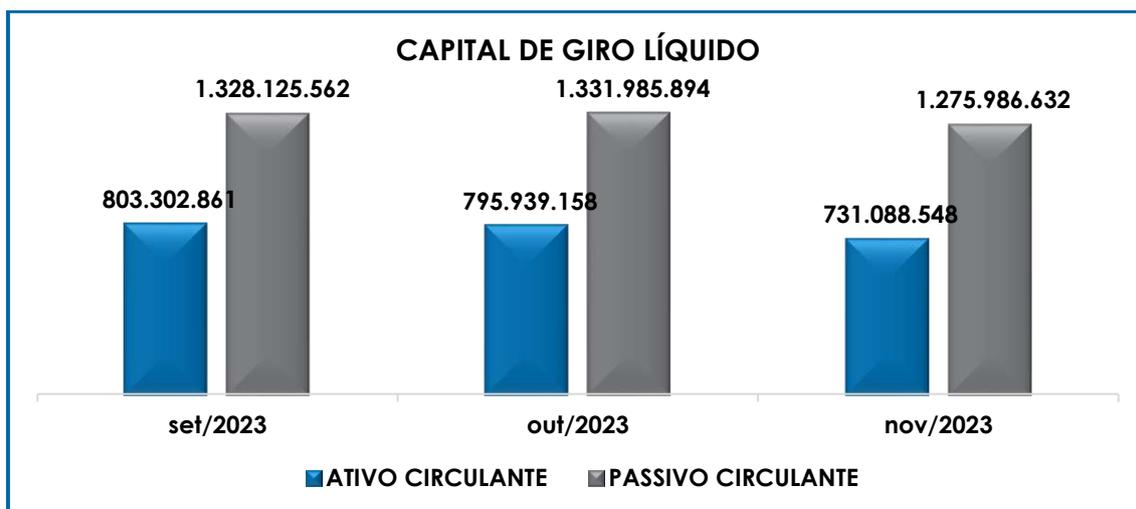
Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Conforme denota-se do quadro acima, foi possível verificar que o índice do CGL apresentou, em novembro/2023, majoração de 2% no resultado negativo em relação ao mês anterior, encerrando o período com o valor de **R\$ 544.898.085,00**. No mais, a majoração no indicador negativo ocorreu devido ao decréscimo no "ativo circulante" ser maior que a evolução no "passivo circulante".

O detalhamento das contas que compõem o "ativo circulante" será realizado no tópico "VII.I – ATIVO" e das contas que compõem o "passivo circulante" no tópico "VII.II – PASSIVO".

Abaixo, é demonstrado o saldo do passivo em relação ao ativo a curto prazo:



Dessa forma, as Recuperandas precisaram recorrer a outras fontes de capital no trimestre apresentado, tendo em vista o grave desequilíbrio entre a lucratividade, representada pelos ativos circulantes, frente ao endividamento a curto prazo, composto pelo passivo circulante.

V.III – GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **Endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraindo o saldo registrado na conta “caixa e equivalentes”. O resultado do cálculo representa o valor que a sociedade empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.

O quadro abaixo, apresenta os resultados do período de setembro a novembro/2023, os quais, foram obtidos pela soma de todas as obrigações, apresentadas com sinal negativo, subtraindo-se os valores do grupo “disponível” apresentado com valores positivos.

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	set/2023	out/2023	nov/2023
DISPONÍVEL	14.691	347.086	8.966
FORNECEDORES	- 552.152.843	- 556.406.865	- 515.236.690
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 312.043.153	- 310.700.476	- 296.099.755
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS	- 61.271.900	- 61.298.940	- 61.328.558
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 105.882.060	- 105.874.208	- 104.552.213
EMPRÉSTIMOS/MÚTUOS	- 41.895.495	- 41.946.421	- 41.892.838
FORNECEDORES LONGO PRAZO	- 28.425.729	- 28.425.729	- 28.425.729
OUTRAS OBRIGAÇÕES - LONGO PRAZO	- 9.583.244	- 9.583.244	- 9.583.244
DÍVIDA ATIVA	- 1.111.239.733	- 1.113.888.797	- 1.057.110.061
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 3.134.602	- 2.811.818	- 2.470.554
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 631.776	- 670.436	- 703.694
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 24.445.444	- 24.470.776	- 24.546.476
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 29.681.992	- 29.822.263	- 30.027.295
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 108.058.810	- 108.240.581	- 108.474.813
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 192.094.882	- 192.988.472	- 193.875.143
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	- 358.047.506	- 359.004.345	- 360.097.974
TOTAL	- 1.469.287.239	- 1.472.893.142	- 1.417.208.035

A **Dívida Financeira** líquida totalizou **R\$ 1.417.208.035,00** no mês de novembro/2023, com redução de R\$ 55.685.107,00 se comparada ao mês anterior.

A **Dívida Ativa**, composta pelas obrigações de caráter não tributário, registrou em novembro/2023, o montante de R\$ 1.057.110.061 e redução de 5% em relação ao mês anterior.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

As principais variações registradas no período foram as minorações das rubricas “fornecedores” e “outras obrigações - circulante”.

Por sua vez, a **Dívida Fiscal e Trabalhista** registrou aumento em menos de 1% em novembro/2023, e saldo no montante de R\$ 360.097.974,00 sendo que as principais variações foram os acréscimos dos grupos “provisão constituída e encargos” (R\$ 33.258,00), “obrigações sociais a recolher” (R\$ 75.700,00), “obrigações tributárias retidas” (R\$ 205.032,00), “impostos e contribuições a pagar” (R\$ 234.232,00) e “parcelamento de tributos” (R\$ 886.671,00), frente a redução das “obrigações trabalhistas e sociais” (R\$ 341.264,00).

Diante do exposto, as Recuperandas devem trabalhar no intuito de reduzir o endividamento, visando, ao longo dos meses, a reversão do quadro econômico insatisfatório exposto anteriormente.

Ademais, destaca-se que as contas que compõem a Dívida Ativa serão detalhadas no Item VII.II – Passivo e o montante do débito tributário será tratado no Item VIII – Dívida Tributária.

Ademais, ao apresentarmos todos os índices da análise contábil no trimestre analisado, concluiu-se que o indicador de **capital de giro** foi insatisfatório, e o **grau de endividamento** findou o mês de novembro/2023 com pequena redução no índice, portanto satisfatório.

Por outro lado, observou-se também que as Empresas obtiveram resultado positivo na análise de **liquidez geral**, que resultou em indicador satisfatório, mas com a ressalva sobre os vultosos saldos registrados em “clientes” e “estoques”, os quais, possivelmente, não serão realizados no curto prazo.

Do exposto, é imprescindível que as Recuperandas adotem estratégias no intuito de reduzir o seu endividamento e aumentar os ativos, de forma que alcance um cenário geral positivo e solvente.

VI - FATURAMENTO

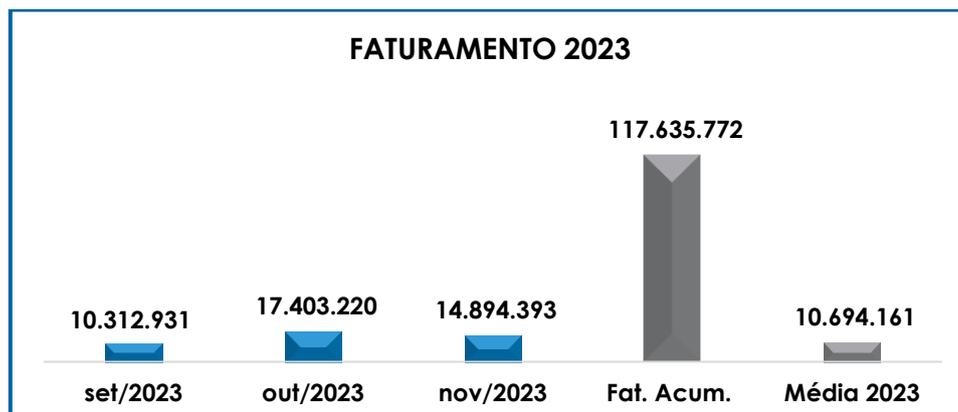
O **Faturamento** consiste na soma de todas as vendas realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período, sejam elas de produtos ou de serviços. Esse procedimento demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado e seu poder de geração de fluxo de caixa.

VI.I – RECEITA BRUTA

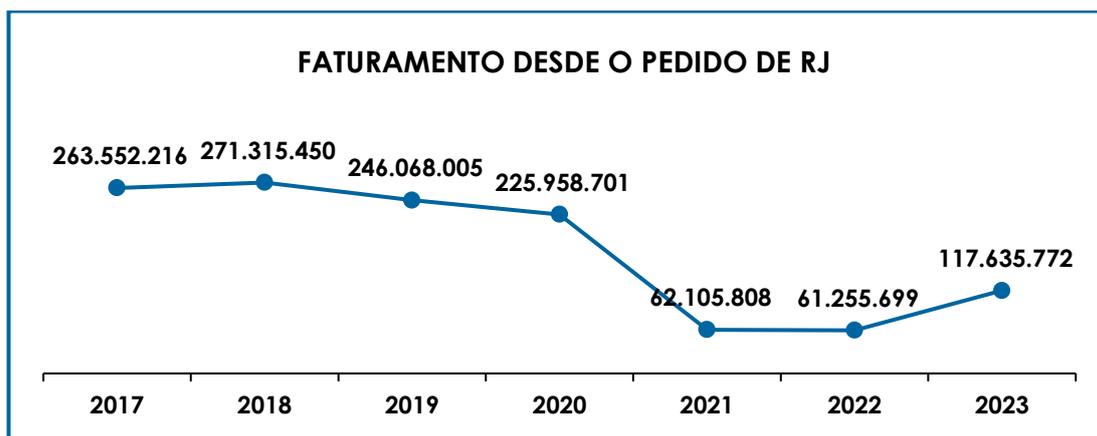
Ao longo do mês de novembro/2023, o faturamento bruto apurado pelas Recuperandas Integrantes do **Grupo WOW** foi de **R\$ 14.894.393,00** com redução de 14% em relação ao mês anterior.

Ademais, cumpre-nos informar que ao realizarmos o confronto dos valores de Receita Bruta informados nos Livros Fiscais das Entidades, com os valores das Demonstrações Contábeis de novembro/2023, não foram apuradas divergências. No entanto, é sabido que há receitas com *Royalties* reconhecidas na Recuperanda **GOLD NUTRITION**, mas que não se encontram registradas nos Livros Fiscais de saída e serviços prestados.

A seguir, temos a representação gráfica da oscilação de faturamento no período de setembro a novembro/2023, bem como o faturamento acumulado e a média de 2023:



Em complemento, segue comparativo anual do faturamento desde o pedido de Recuperação Judicial até o mês analisado:



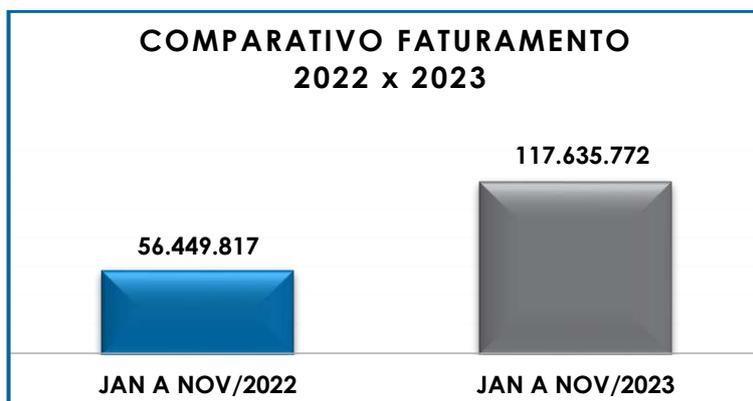
Cumpra informar que apenas a Recuperanda **WOW** apresentou valor de faturamento com a venda de produtos no período, além das receitas com *royalties* geradas pela Empresa **GOLD**, demonstrando que são as únicas Entidades do **Grupo WOW** que estão gerando recursos para a quitação do seu passivo.

Ao serem questionadas sobre as tratativas para retomada do faturamento médio em torno de R\$ 18 milhões, alcançada em 2020, as Recuperandas informaram que a crise pandêmica aliada à

reintegração de posse, foram fatores preponderantes para a queda do faturamento, ressaltando que no cenário atual, pretendem evoluir o faturamento, contudo, não na mesma proporção do ano de 2020, pois objetivam manter seus custos e despesas em equilíbrio para o atual momento.

Sobre o contrato de uso da marca da empresa **GOLD**, em reunião periódica, o **Grupo WOW** informou que ainda não ocorreu a formalização, de modo que essa Auxiliar do Juízo aguarda o envio do documento.

Ainda, ao levantarmos o faturamento bruto de janeiro a novembro/2022, obtivemos o montante de R\$ 56.449.817,00, sendo este mais de 108% inferior às receitas obtidas no mesmo período do ano de 2023, conforme demonstrado abaixo:



VII – BALANÇO PATRIMONIAL

VII.I – ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária, sendo resultado de eventos passados e do qual se espera que fluam benefícios econômicos futuros.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No quadro abaixo, estão apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo das Recuperandas no período de setembro a novembro/2023:

ATIVO	set/2023	out/2023	nov/2023
DISPONÍVEL	14.691	347.086	8.966
CLIENTES	572.639.419	575.814.129	524.819.285
OUTROS VALORES A RECEBER	129.983	129.983	129.983
ESTOQUES	157.386.273	150.915.920	140.640.218
TRIBUTOS A RECUPERAR	69.974.994	66.101.657	61.875.788
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	-	-	67.527
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	3.157.501	2.630.383	3.546.781
ATIVO CIRCULANTE	803.302.861	795.939.158	731.088.548
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	428.671.189	428.630.943	428.630.945
CONTA CORRENTE - SÓCIOS	15.725.220	15.713.996	15.660.414
IMOBILIZADO	204.114.219	204.114.219	204.114.219
DEPRECIACIONES	- 168.587.905	- 168.967.278	- 169.342.240
INTANGÍVEL	9.200.343	9.200.343	9.200.343
AMORTIZACIONES	- 8.418.153	- 8.418.153	- 8.418.153
INVESTIMENTOS	215.579.980	215.579.980	215.579.980
ATIVO NÃO CIRCULANTE	696.284.894	695.854.052	695.425.508
ATIVO TOTAL	1.499.587.755	1.491.793.210	1.426.514.056

De modo geral, em novembro/2023, observou-se a regressão do **Ativo**, em 4% e saldo final de **R\$ 1.426.514.056,00**. Em seguida, apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações no mês corrente.

- **Ativo circulante:** em novembro/2023, representava 51% do ativo total das Empresas e totalizou R\$ 731.088.548,00, com decréscimo de 8% se comparado ao mês anterior, o equivalente a R\$ 64.850.611,00.
- **Disponibilidade financeira:** correspondem aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata das Recuperandas para pagamento de suas obrigações a curto prazo.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No mês de novembro/2023, a disponibilidade financeira totalizou o saldo positivo de R\$ 8.966,00, conforme composição demonstrada no quadro abaixo:

DISPONIBILIDADES	set/2023	out/2023	nov/2023
BANCO CONTA MOVIMENTO	8.544	344.648	6.009
BANCO CONTA VINCULADA	2.381	2.381	2.381
APLICAÇÕES FINANCEIRAS CURTO PRAZO	3.767	57	576
TOTAL	14.691	347.086	8.966

Analisando o saldo deste subgrupo no mês de novembro/2023, verificou-se a redução expressiva de 97%, decorrente, em especial, do decréscimo o subgrupo “banco conta movimento”.

- **Bancos conta movimento:** registrou o saldo de R\$ 6.009,00, apresentando decréscimo de R\$ 338.639,00 em comparação a outubro/2023, fato justificado pelos pagamentos efetuados serem superiores aos recebimentos do mês.
- **Aplicações Financeiras Curto Prazo:** no mês de novembro/2023, nota-se o acréscimo do saldo positivo em R\$ 576,00, decorrente das aplicações (Banco Bradesco) serem superiores aos resgates realizados no mês.
- **Contas a receber:** demonstram os valores a receber a curto prazo pelas Companhias, como resultado das vendas a prazo de produtos e serviços, bem como sobre outros direitos que serão realizados em até 1 ano após o encerramento das Demonstrações Contábeis do ano vigente. Para melhor elucidação, os saldos de setembro a novembro/2023, estão representados no quadro a seguir:

CONTAS A RECEBER	set/2023	out/2023	nov/2023
CLIENTES A RECEBER M. INTERNO	550.174.565	554.639.726	501.860.486
CLIENTES A RECEBER M. EXTERNO	361.164	364.612	356.182
OUTROS VALORES A RECEBER	22.103.690	20.809.791	22.602.617

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

TOTAL	572.639.419	575.814.129	524.819.285
-------	-------------	-------------	-------------

No mês novembro/2023, foi identificado o decréscimo de 9% (R\$ 50.994.844), tendo em vista a retração das vendas e, conseqüentemente a variação na contas "clientes", estimada em 52% no período.

Ainda, importante mencionar que já está sendo descontado o valor da conta "perdas com créditos de liquidação duvidosa – PCLD" do grupo de recebimentos, referente a provisão para créditos que provavelmente não serão recebidos pelas Companhias, sendo que tal estimativa deve ser baseada na análise individual do saldo a receber de cada cliente, com o objetivo de exercer um julgamento adequado dos valores incobráveis.

Ademais, sobre os saldos substanciais a receber de clientes do mercado interno e externo, os quais, somados, perfazem o montante de R\$ 513.492.679,00, as Recuperandas foram questionadas acerca da previsão deste recebimento e seus representantes informaram que cerca de R\$ 498.000.000,00, referem-se a valores *intercompany* que serão eliminados na consolidação.

Entretanto, a partir dos dados apresentados pelas Recuperandas, bem como a classificação nos demonstrativos contábeis, entende-se que foi registrado como operação comum de compra e venda, de forma que a movimentação monetária deve ocorrer, visto ser operação de compra e venda entre empresas que compartilham o mesmo quadro societário, embora com CNPJ 's distintos.

- **Estoques:** cumpre esclarecer que esse valor é composto por mercadorias que as Recuperandas utilizam para operacionalizar suas atividades e

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

aperfeiçoar o prazo de entrega do produto a seus clientes. A composição do saldo desse grupo de contas está assim detalhada:

ESTOQUE	set/2023	out/2023	nov/2023
ESTOQUES	151.011.814	143.226.358	132.700.622
MATÉRIA PRIMA	145.173.495	140.039.223	128.408.964
MATERIAL DE EMBALAGEM	3.775.213	3.765.602	3.739.784
MATERIAIS INTERMEDIÁRIOS	1.201.827	1.201.827	1.202.394
PRODUTO ACABADO	4.437.279	1.795.705	2.925.479
(-) PROVISÃO DE PERDAS NOS ESTOQUES	- 3.576.000	- 3.576.000	- 3.576.000
ESTOQUES DE TERCEIROS EM/PODER	-	-	-
MATÉRIA PRIMA DE TERCEIROS	485.502	485.502	479.762
MATERIAL DE EMBALAGEM DE TERCEIROS	3.340.199	3.345.415	3.343.123
PRODUTO ACABADO DE TERCEIROS	3.197.978	4.545.823	6.699.624
(-) MATÉRIA PRIMA TERCEIROS	- 485.502	- 485.502	- 479.762
(-) MATERIAL DE EMBALAGEM DE TERCEIROS	- 3.340.199	- 3.345.415	- 3.343.123
(-) PRODUTO ACABADO DE TERCEIROS	- 3.197.978	- 4.545.823	- 6.699.624
ESTOQUES DE NOSSA PROPRIEDADE COM TERCEIROS	6.374.459	7.689.563	7.939.596
MATÉRIA PRIMA COM TERCEIROS	3.094.759	3.820.660	3.643.297
MATERIAL DE EMBALAGEM COM TERCEIROS	3.175.781	3.764.983	4.192.380
MATERIAL INTERMEDIÁRIO COM TERCEIROS	103.920	103.920	103.920
TOTAL	157.386.273	150.915.920	140.640.218

No mês de novembro/2023, observa-se a minoração de R\$ 10.275.702,00 em virtude da redução de R\$ 10.525.736,00 no subgrupo "estoques", ser superior a majoração de R\$ 250.033,00 dos "estoques de nossa propriedade com terceiros".

Ademais, vale ressaltar que após a reintegração de posse da fábrica outrora sediada na cidade de Caçapava/SP, a fabricação dos produtos do **Grupo WOW** está sendo realizada por terceiros, ou seja, empresas especializadas na atividade e que foram contratadas pelas Devedoras para a tarefa.

➤ **Tributos a recuperar:** corresponde ao saldo que poderá ser utilizado para compensações (nas esferas administrativa e/ou judicial) com os tributos ora devidos pelas Recuperandas.

Ainda, no mês de novembro/2023, o grupo de contas sumarizou R\$ 61.875.788,00, com decréscimo de 6% se comparado ao

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

mês anterior. A redução do saldo é resultado da compensação de crédito de ICMS, ICMS- ST, PIS a recolher, COFINS a recolher e créditos PIS/COFINS na base de cálculo de ICMS.

➤ **Adiantamentos diversos:** este subgrupo abrange os valores pagos antecipadamente aos fornecedores como resultado das negociações realizadas pelo Grupo, e que serão baixados com o recebimento do produto ou serviço adquiridos e o correspondente documento fiscal, além dos adiantamentos para viagens efetuados aos representantes comerciais. Frisa-se que este grupo de contas sumarizou o montante de R\$ 3.546.781,00, demonstrando aumento de 35% em novembro/2023, comparando-se ao mês anterior.

Os acréscimos registrados evidenciaram que os novos adiantamentos de valores aos fornecedores foram superiores ao recebimento dos produtos e serviços adquiridos no período, com o reconhecimento das respectivas Notas Fiscais.

Considerando a atual situação enfrentada pelas Recuperandas, qual seja, o cenário de Recuperação Judicial, é inevitável que trabalhem com adiantamentos à fornecedores.

- **Ativo não circulante:** os ativos realizáveis a longo prazo somaram R\$ 695.425.508,00 em novembro/2023, com redução em menos de 1% se comparado a outubro/2023.

Conforme mencionado no Relatório de Atividades do mês anterior, verificou-se que a **WOW** possui participação societária na empresa **COCO VERDE AGROINDUSTRIAL LTDA**. No dia 26/05/2022, foram solicitados esclarecimentos acerca da falta de contabilização desta participação societária no Balanço Patrimonial da Devedora **WOW**, bem

como a remessa do contrato que regeu a compra de quotas. Em resposta, no dia 14/06/2022, as Recuperandas disponibilizaram o Contrato completo, no qual foi possível verificar que a Devedora **WOW** possui 99,99% das quotas da empresa **COCO VERDE**, o equivalente a R\$ 1.977.155,00. Ademais, cumpre-nos informar que as Recuperandas não efetuaram o reconhecimento do investimento, em virtude do saldo ser zero, devido ao PL estar negativo.

Ocorre que, no compreender desta Administradora Judicial, apesar da compra ter sido feita pelo valor simbólico de R\$ 1,00, a WOW deveria ter registrado o valor do investimento na **COCO VERDE**, em virtude de a operação ter características qualitativas fundamentais (relevância, materialidade e representação fidedigna). Além disso, de acordo com o CPC 18, deve ser **inicialmente reconhecido pelo custo** e o seu valor contábil será aumentado ou diminuído pelo reconhecimento da participação do investidor nos lucros ou prejuízos do período, gerados pela investida após a aquisição.

- **Realizável a longo prazo:** no mês de novembro/2023 não houve variação relevante no saldo.
- **Conta corrente – Sócios:** este subgrupo abrange os direitos oriundos das transações entre as Recuperandas e com outras pessoas jurídicas relacionadas ao **Grupo WOW**, com saldo de R\$ 15.660.414,00 ao final do mês de novembro/2023, com redução de R\$ 53.583,00, em especial, pela involução do saldo devido a Brasfanta Industria e Comercio da Amazoni, pela empresa **WOW**.
- **Imobilizado (bens e direitos em uso):** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da sociedade empresária.

O valor registrado em novembro/2023 totalizou R\$ 34.771.978,00, composto pelos “ativos imobilizados” no total de R\$ 204.114.219,00 e deduzindo o valor da depreciação acumulada no valor de R\$ 169.342.240,00.

Importante salientar que a variação do período, deve-se ao cômputo das depreciações no importe de R\$ 374.963,00.

VII.II – PASSIVO

O **Passivo** é uma obrigação atual da Empresa como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos. São as dívidas que poderão ter o prazo de quitação em até um ano após o encerramento das demonstrações contábeis, ou, após um ano, sendo divididas, assim, em exigíveis a curto e longo prazos respectivamente.

No quadro abaixo, estão apresentados as contas e os saldos que compuseram o total do Passivo das Recuperandas no período de setembro a novembro/2023:

PASSIVO	set/2023	out/2023	nov/2023
FORNECEDORES	- 552.152.843	- 556.406.865	- 515.236.690
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 3.134.602	- 2.811.818	- 2.470.554
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 631.776	- 670.436	- 703.694
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 24.445.444	- 24.470.776	- 24.546.476
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 29.681.992	- 29.822.263	- 30.027.295
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 108.058.810	- 108.240.581	- 108.474.813
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 192.094.882	- 192.988.472	- 193.875.143
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 312.043.153	- 310.700.476	- 296.099.755
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 105.882.060	- 105.874.208	- 104.552.213
PASSIVO CIRCULANTE	- 1.328.125.562	- 1.331.985.894	- 1.275.986.632
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS	- 61.271.900	- 61.298.940	- 61.328.558
EMPRÉSTIMOS/MÚTUOS	- 41.895.495	- 41.946.421	- 41.892.838
FORNECEDORES LONGO PRAZO	- 28.425.729	- 28.425.729	- 28.425.729
OUTRAS OBRIGAÇÕES - LONGO PRAZO	- 9.583.244	- 9.583.244	- 9.583.244
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	- 141.176.368	- 141.254.334	- 141.230.369
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 1.301.806.770	- 1.301.806.770	- 1.301.806.770
RESULTADOS ACUMULADOS	1.203.197.843	1.203.197.843	1.203.197.843
PASSIVO TOTAL	- 1.567.910.858	- 1.571.849.155	- 1.515.825.928

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No mês de novembro/2023, verifica-se que o **Passivo** consolidado atingiu o saldo de **R\$ 1.515.825.928,00**, com decréscimo de 4% (R\$ 56.023.227,00) em comparação ao mês de outubro/2023. Em seguida, apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações no mês analisado.

- **Passivo circulante:** os passivos a curto prazo em novembro/2023, somavam R\$ 1.275.986.632,00 e equivaliam a 84% do passivo total das Empresas, registrando uma redução de R\$ 55.999.262,00.
- **Fornecedores:** no mês de novembro/2023, houve o decréscimo de R\$ 41.170.176 referente aos fornecedores nacionais e estrangeiros, assim como o reconhecimento da variação cambial passiva. Dessa forma, é sabido que as novas apropriações foram inferiores aos pagamentos e baixas.
- **Obrigações trabalhistas e sociais:** no mês de novembro/2023, houve redução de R\$ 341.264,00 nas referidas obrigações, sumarizando R\$ 2.470.554,00.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	set/2023	out/2023	nov/2023
SALÁRIOS A PAGAR	- 1.305.381	- 1.357.050	- 1.361.946
QUITAÇÕES A PAGAR	- 1.827.551	- 1.453.098	- 1.106.937
EMPRÉSTIMOS CONSIGNADOS A PAGAR	- 1.670	- 1.670	- 1.670
TOTAL	- 3.134.602	- 2.811.818	- 2.470.554

Analisando as informações obtidas, verifica-se que a minoração destacada no grupo de contas foi decorrente das baixas efetuadas em novembro/2023, reduzindo a rubrica "quitações a pagar".

Além disso, destaca-se que a rubrica "rescisões", englobada em "quitações a pagar", aponta saldo substancial decorrente das 234 rescisões ocorridas em outubro/2020. Por fim, destaca-se que no item "III.II

Gastos com colaboradores" foram destacados os valores pagos aos colaboradores.

➤ **Provisão constituída e encargos:** no mês de novembro/2023, o saldo que constava registrado nesse grupo de contas era de R\$ 703.694,00, com majoração de 5%, em virtude do acréscimo de 11% referente ao "13º salário e seus encargos" e acréscimo de 5% referente a "férias e seus encargos".

PROVISÃO DE FÉRIAS E 13º SALÁRIO	set/2023	out/2023	nov/2023
PROVISÃO DE FÉRIAS	- 493.472	- 516.823	- 540.174
FÉRIAS	- 367.844	- 385.026	- 402.209
ENCARGOS SOBRE FÉRIAS	- 125.629	- 131.797	- 137.966
PROVISÃO DE 13º SALÁRIO	- 138.303	- 153.612	- 163.519
13º SALÁRIO	- 101.646	- 112.898	- 124.150
ENCARGOS SOBRE 13º SALÁRIO	- 36.657	- 40.714	- 39.369
TOTAL	- 631.776	- 670.436	- 703.694

➤ **Obrigações Sociais a Recolher:** no mês de novembro/2023, foi verificado o montante de R\$ 24.546.476,00, com aumento inferior a 1% se comparado a outubro/2023, o equivalente a quantia de R\$ 25.700,00. Nesse grupo de contas, os valores registrados estavam distribuídos da seguinte forma:

OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	set/2023	out/2023	nov/2023
INSS A RECOLHER/PAGAR	- 1.679.757	- 1.699.778	- 1.784.419
FGTS A PAGAR	- 20.191.472	- 20.182.219	- 20.159.869
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL MENSAL	- 22.970	- 22.970	- 22.970
SENAI A PAGAR	- 950.008	- 955.397	- 960.355
SESI A PAGAR	- 1.588.274	- 1.597.449	- 1.605.900
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL PATRONAL CONFERATIV	- 12.963	- 12.963	- 12.963
TOTAL	- 24.445.444	- 24.470.776	- 24.546.476

Conforme o demonstrativo acima, a evolução ocorrida é justificada pelas apropriações terem sido superiores aos pagamentos realizados no mês.

- **Obrigações Tributárias Retidas a Pagar:** no mês de novembro/2023, o saldo apurado foi de R\$ 30.027.295,00, com acréscimo em menos de 1%, o equivalente a R\$ 205.032,00.
- **Impostos e Contribuições a Pagar:** no mês de novembro/2023, o saldo apurado foi de R\$ 108.474.813,00, com aumento inferior a 1%, o equivalente a R\$ 234.232,00.
- **Parcelamento de tributos:** no mês novembro/2023, o saldo apurado foi de R\$ 193.875.143,00, com acréscimo de R\$ 886.671,00. Nota-se, que as majorações mencionadas são decorrentes dos pagamentos terem sido inferiores ao registro da atualização da Selic dos impostos parcelados.

Por fim, vale destacar que todas as contas contábeis que refletem o passivo tributário serão detalhadas no tópico VIII – Dívida tributária.

- **Outras Obrigações - circulante:** o saldo apurado em novembro/2023, totalizou R\$ 296.099.755,00, com decréscimo de R\$ 14.600.720,00, conforme tabela a seguir:

OUTRAS OBRIGAÇÕES (CONTAS A PAGAR)	set/2023	out/2023	nov/2023
COMISSÕES A PAGAR	- 176.316	- 169.433	- 191.300
ALUGUÉIS A PAGAR	- 3.220.969	- 3.220.969	- 3.220.969
CONCESSÃO DE DIREITOS REAL DE SUPERFÍCIE	- 8.454.516	- 8.454.516	- 8.454.636
SEGUROS A PAGAR	- 684.883	- 684.883	- 684.883
DEVOLUÇÕES A PAGAR	- 14.151.000	- 14.151.000	- 12.896.130
CONTAS A PAGAR	- 39.970.404	- 39.917.799	- 39.833.105
REEMBOLSOS A FUNCIONÁRIOS A PAGAR	- 240.882	- 240.270	- 261.152
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS A PAGAR	- 5.344.809	- 5.130.185	- 5.243.959
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	- 15.581.696	- 15.085.941	- 2.092.655
VALORES A CLASSIFICAR	-	-	-
ALUGUÉIS A PAGAR - TETRA PAK	- 2.674.773	- 2.674.773	- 2.674.773
ALUGUEL TETRA PAK - JUROS, ATUALIZAÇÃO MO	- 2.270.104	- 2.270.104	- 2.270.104
GOLDPAR EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S	- 16.584.849	- 16.012.650	- 15.588.139
PROVISÕES DE COMISSÕES	-	-	-
PROVISÕES DIVERSAS	- 3.057.844	- 3.057.844	- 3.057.844
COMPRA DE FUNCIONÁRIOS DESCONTADAS	-	-	-
PROVISÃO DE PERDAS INVESTIDA - WOW	- 199.630.108	- 199.630.108	- 199.630.108

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

TOTAL	- 312.043.153	- 310.700.476	- 296.099.755
--------------	----------------------	----------------------	----------------------

No mais, verifica-se que a variação se justifica, principalmente, pela minoração nas contas “**Devoluções a pagar**” (R\$ 1.254.870,00) e “**Adiantamento de clientes**” (R\$ 12.993.287,00).

➤ **Empréstimos com terceiros de curto prazo:** no mês de novembro/2023, há registrado o montante de R\$ 104.552.213,00 com exigibilidade a curto prazo, sobre o qual verificou-se o decréscimo de R\$ 1.321.995,00 em comparação a outubro/2023. Abaixo, segue a composição desse grupo de contas com a participação de cada instituição financeira e de crédito, sendo que os valores são integralmente devidos pela Recuperanda **WOW**:

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	set/2023	out/2023	nov/2023
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS NACIONAIS	- 3.798.375	- 3.798.375	- 3.798.375
FINAME BANCO ALFA - CP	- 3.798.375	- 3.798.375	- 3.798.375
EMPRÉSTIMOS CAPITAL DE GIRO	- 63.238.641	- 62.995.429	- 62.714.865
BANCO DAYCOVAL S/A	- 1.042.733	- 936.044	- 831.126
EMPRÉSTIMOS DE BANCOS DIVERSOS	- 11.328.661	- 11.241.690	- 11.183.286
BANCO SOFISA S/A - CP	- 237.973	- 212.324	- 186.337
BANCO SANTANDER	- 21.439.317	- 21.439.317	- 21.439.317
(-) ENCARGOS A APROPRIAR S/EMPRÉSTIMOS	399.541	385.812	375.989
BANCO ORIGINAL - CAPITAL DE GIRO	- 5.049.614	- 5.049.614	- 5.049.614
CREDIT SUISSE - CAPITAL DE GIRO	- 20.598.560	- 20.598.560	- 20.598.560
BANCO ALFA	- 2.615.630	- 2.615.630	- 2.615.630
BANCOS CONTA VINCULADAS / DUPLICATAS DESC.	- 1.325.693	- 1.288.061	- 1.186.984
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS ESTRANGEIROS	- 37.582.038	- 37.804.813	- 36.794.153
FANTA COMPANY	- 37.582.038	- 37.804.813	- 36.794.153
JUROS DEBÊNTURES	- 1.263.006	- 1.275.592	- 1.244.821
JUROS S/EMPRÉSTIMOS FANTA COMPANY	- 1.263.006	- 1.275.592	- 1.244.821
TOTAL	- 105.882.060	- 105.874.208	- 104.552.213

Ainda, verifica-se que a redução mencionada decorreu, em especial, da involução nas rubricas “Banco Daycoval”, “Banco SOFISA S/A - CP” e “Bancos Conta Vinculadas/Duplicatas”.

• **Passivo não circulante:** as dívidas exigíveis a longo prazo no mês de novembro/2023, sumarizaram R\$ 141.230.369,00, com redução de R\$ 23.965,00 em relação ao mês anterior.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Empréstimos com terceiros – LP:** o saldo demonstrado nesse grupo de contas sumarizou R\$ 61.328.558,00, em novembro/2023, com aumento de R\$ 29.617,00, se comparado ao mês anterior, tendo em vista a baixa de encargos a apropriar sobre empréstimos (sendo esta conta redutora dos empréstimos).
- **Empréstimos/mútuos:** em novembro/2023 o saldo nessa conta totalizou o montante de R\$ 41.892.838,00, com redução de R\$ 53.583,00, sendo que a evolução mencionada decorreu do pagamento de contratos de mútuos de BS&C INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A, conforme razão contábil.

Ademais, importante mencionar que o saldo deste grupo é composto pelas transferências entre as Recuperandas, além das Empresas que possuem correlação com a Sócia Ya Ping, como no caso da GOLDPAR EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A., com a qual existe a obrigação no importe de R\$ 20.300.485,00, o equivalente a 48% do total dos “empréstimos/mútuos”.

Por último, destaca-se que a diferença entre o total do **Ativo** de **R\$ 1.426.514.055,00** e o total do **Passivo** de **R\$ 1.515.825.928,00**, corresponde ao prejuízo contábil de R\$ 89.311.873,00 acumulado na Demonstração do Resultado do Exercício no período de janeiro a novembro/2023, uma vez que para a elaboração da presente análise utilizou-se os Demonstrativos não encerrados e, portanto, o referido valor ainda não havia sido transportado para o “patrimônio líquido”, causando a divergência mencionada acima.

VII.III - PASSIVO CONCURSAL

Conforme se verifica do 2º Edital de Credores, disponibilizado no DJE do dia 09 de abril de 2018, somado às Habilitações e

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Impugnações de Créditos julgadas até o presente momento, nos autos do Processo nº 1001790-97.2017.8.26.0101, bem como seus apensos e dependentes, a relação de credores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial apresentava a seguinte composição até 30/11/2023:

RESUMO CREDITORES SUJEITOS AOS EFEITOS DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL				
CLASSES	QUANT. CRED.	Status	VALOR	% part. Classe
I	197	Cumprindo parcialmente, acordos na esfera trabalhista e ausência de dados bancários	R\$ 1.400.143,27	2%
II	-	Não há credores	-	-
III	435	Cumprindo parcialmente	R\$ 27.036.962,87	42%
III - U\$S	1	Cumprindo parcialmente, 01 credor estrangeiro não apresentou os dados bancários	U\$S 20,560.79	100%
IV	142	Cumprindo parcialmente, demais credores não apresentaram os dados bancários	R\$ 798.111,77	1%
Credores Aderentes e Colaboradores	7	Cumprindo parcialmente	R\$ 35.748.488,13	55%
TOTAL R\$	781	-	R\$ 64.983.706,04	100%
TOTAL U\$S	1	-	U\$S 20,560.79	100%

Ademais, é sabido que para melhor detalhamento, esta Administradora disponibiliza mensalmente o denominado Relatório de Cumprimento do Plano (RCP) de maneira apartada nestes autos, esboçando os pagamentos ocorridos, atualizações e outros dados pertinentes ao cumprimento do Plano.

Por fim, registra-se que em atendimento à Recomendação do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), esta Auxiliar do Juízo indagou às Recuperandas sobre a demonstração em separado do passivo sujeito à Recuperação Judicial, o qual vai ao encontro das normas contábeis (conforme NBC-TG Estrutura Conceitual) e seus representantes informaram que devido ao quadro reduzido de colaboradores, só será possível efetuar a reclassificação após a conclusão dos trabalhos da auditoria inicialmente previstos para 10/11/2021. Contudo, no e-mail encaminhado em 24/08/2022, as Recuperandas informaram que decidiram pela descontinuidade dos

trabalhos de auditoria, devido a limitação de tempo da Equipe e visando priorizar as atividades mais críticas na gestão da operação do Grupo, dessa forma, esta Administradora buscará informações sobre qual procedimento será adotado para regularização e buscar meios legais para correções pertinentes.

VIII – DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **Dívida Tributária** é o conjunto de débitos da Recuperanda com os órgãos da administração pública, tais como Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc., não quitados espontaneamente pela Empresa.

A Dívida Tributária das Recuperandas está representada conforme composição abaixo, e em seguida a análise de cada grupo que registrou variação ou que possua alguma situação que necessite ser comentada:

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	set/2023	out/2023	nov/2023
INSS a recolher/pagar	- 1.679.757	- 1.690.340	- 1.700.077
FGTS a pagar	- 505.230	- 505.230	- 505.230
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 2.184.986	- 2.195.570	- 2.205.307
ICMS a pagar	- -	1.580	-
ICMS a Substituição Tributária a Recolher	- 77.467.816	- 77.467.816	- 77.467.816
IPI a Recolher	- 395.956	- 402.026	- 477.864
IPTU/ SPU a pagar	- 150.153	- 149.588	- 149.203
ISS a pagar	- 6.586	- 6.042	- 5.034
Taxas Municipais	- 2.208	- 2.208	- 2.208
Imposto de Renda P.J	- 12.833.395	- 12.908.014	- 12.976.663
IPTU/ SPU a pagar	- 45	-	-
IRPJ a pagar	- 211.946	- 213.372	- 214.756
CSLL a pagar	- 126.181	- 127.031	- 127.855
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 91.194.285	- 91.277.676	- 91.421.399
IRRF S/salarios a Recolher	- 564.655	- 562.350	- 597.321
IRRF s/Prestação de Serviços	- 4.924	- 5.672	- 5.236
ISS Retido na Fonte a Recolher	- 647.022	- 647.022	- 647.022

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

INSS s/Serviços Terceiros a recolher	-	4.197.531	-	4.197.531	-	4.197.531
PIS s/ Serviços a pagar	-	-	-	416	-	416
Cofins s/ Serviços a pagar	-	-	-	1.915	-	1.915
PIS a pagar - Transferência	-	-	-	-	-	7.451
COFINS a pagar - Transferência	-	-	-	-	-	34.343
IRRF S/salarios a Recolher	-	1.250.893	-	1.259.089	-	1.266.629
PIS a pagar	-	3.947.962	-	3.970.803	-	3.991.817
Cofins a pagar	-	18.103.414	-	18.207.319	-	18.302.912
IRRF S/Prestação de Serviços	-	232.520	-	233.094	-	234.541
IPTU/ SPU a pagar	-	45	-	-	-	-
ISS Retido na Fonte a Recolher	-	19.427	-	18.659	-	18.933
INSS s/Serviços Terceiros a recolher	-	91.876	-	92.475	-	93.026
IRRF S/ Prestação de Serviços	-	289	-	291	-	293
PIS a pagar	-	34.900	-	34.696	-	34.931
COFINS a pagar	-	162.607	-	162.840	-	163.949
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	-	29.258.066	-	29.394.172	-	29.598.267
Impostos Federais Parcelados	-	165.256	-	166.569	-	167.924
INSS Parcelado	-	56.077.191	-	56.517.934	-	56.988.518
Parcelamento ICMS	-	5.684.538	-	5.719.364	-	5.751.405
ICMS Parcelado	-	19.255.475	-	19.247.822	-	19.240.103
PIS Parcelado	-	5.949	-	5.982	-	6.013
COFINS Parcelado	-	29.732	-	29.899	-	30.052
Parcelamentos Taxas Estaduais	-	31.062.644	-	31.062.644	-	31.062.644
Impostos Federais Parcelados	-	78.378.518	-	78.793.353	-	79.175.001
Impostos Parcelado Lei 12.996/2014	-	1.077.872	-	1.083.852	-	1.089.353
Parcelamento INSS	-	357.708	-	361.054	-	364.131
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	-	192.094.882	-	192.988.472	-	193.875.143
TOTAL	-	314.732.219	-	315.855.889	-	317.100.116

No mês de novembro/2023, foi registrado o montante de **R\$ 317.100.116,00**, sendo R\$ 2.205.307,00 referentes aos encargos sociais de INSS e FGTS, R\$ 121.019.666,00 correspondentes a dívida tributária a curto prazo, além de R\$ 193.875.143,00 referente aos parcelamentos a longo prazo. Verifica-se que, no mês de novembro/2023, ocorreu acréscimo de R\$ 1.310.189,00 no total da dívida tributária.

➤ **Encargos sociais:** em novembro/2023, o saldo apresentado foi de R\$ 2.205.307,00, com um acréscimo em menos de 1% no mês analisado.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **INSS:** no mês de novembro/2023, o total devido a título de INSS era de R\$ 1.784.419, com acréscimo de R\$ 84.641,00 se comparado ao mês anterior.
- **FGTS:** no mês de novembro/2023, o total devido a título de FGTS era de R\$ 19.654.640,00, com minoração de R\$ 22.350,00 se comparado ao mês de outubro/2023.
- **Obrigações tributárias a curto prazo:** no mês de novembro/2023, o total das obrigações fiscais alocadas no passivo circulante do **Grupo WOW** era de R\$ 121.019.666,00, com evolução de 1% se comparadas ao mês anterior, o equivalente a R\$ 347.818,00.

No que tange aos **pagamentos e compensações**, tem-se o valor de R\$ 10.621.743,00 em novembro/2023, conforme a seguir:

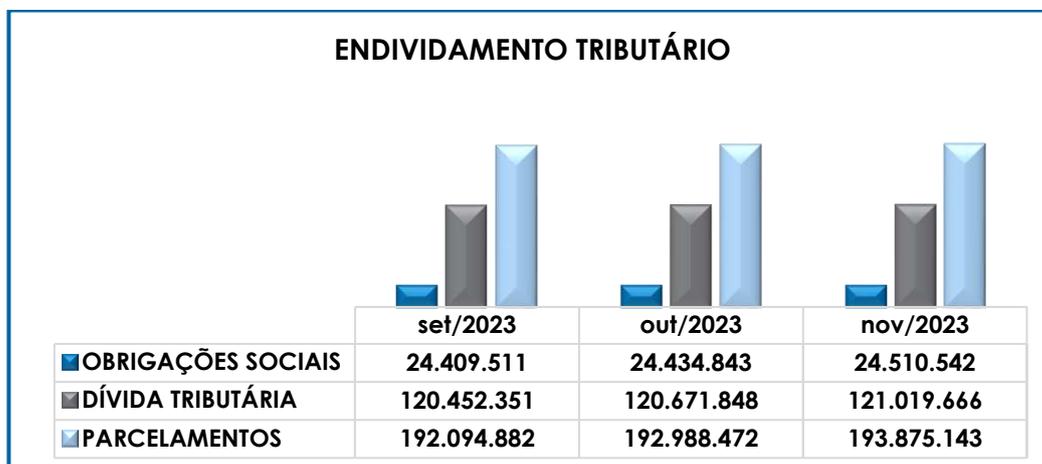
nov/2023	PAGAMENTO	COMPENSAÇÃO
WOW		
INSS A RECOLHER	-	-
FGTS A RECOLHER	38.557	-
IRRF S/ SALÁRIOS	-	-
IRRF S/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	5.672	-
CONTRIB. RET. FTE. RECOLHER (PIS-COFINS-CSL)	11.939	-
ICMS A RECOLHER	1580,03	8.241.875
IPI A RECOLHER	-	525.407
PIS A PAGAR	-	246.868
COFINS A PAGAR	-	1.539.200
IPTU/ SPU A PAGAR	384,55	-
TAXAS MUNICIPAIS	-	-
SUBTOTAL	58.132	10.553.351
BRASFANTA		
IRRF S/ PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	918	-
ISS RETIDO NA FONTE A RECOLHER	1086,21	-
ICMS PARCELADO	7.719	-
CONTRIB. RET. FTE. RECOLHER (PIS-COFINS-CSL)	537	-
SUBTOTAL	10.260	-
TOTAL	68.392	10.553.351

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Abaixo, apresenta-se o gráfico demonstrando a dívida tributária total do Grupo, no período de agosto a novembro/2023:



Portanto, diante da situação exposta, é necessário que as Recuperandas busquem métodos para reduzir suas dívidas, visto que os valores não estão sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

No mais, importante consignar que parte do saldo apresentado se refere às competências anteriores, além de abranger a apuração mensal dos tributos, cujo vencimento será no próximo mês.

Além disso, ao compararmos o montante devido de mais de R\$ 89 milhões contabilizados como obrigações fiscais e sociais na data do pedido de Recuperação Judicial em 14/06/2017, constata-se a monumental evolução da dívida tributária que totalizava mais de R\$ 317 milhões em novembro/2023.

Ainda, registra-se que, em atendimento à Recomendação do Conselho Nacional de Justiça (72/2020), esta Auxiliar do Juízo indagou às Recuperandas sobre a demonstração em separado do passivo tributário inscrito em dívida ativa, o qual vai ao encontro das normas

contábeis (conforme NBC-TG Estrutura Conceitual), obtendo a resposta de que tal adequação no Plano de Contas demandaria um prazo longo para efetivação. Inclusive, vale destacar que conforme informado no passivo, a Recuperanda cessou os trabalhos de auditoria, dessa forma, iremos abordar qual será o novo planejamento para regularização.

Importante destacar que no dia 16/11/2021 a Recuperanda WOW fez adesão a negociação da Transação Excepcional de seus débitos previdenciários (recibo nº 00000000211607111938) e demais débitos (00191000211611111913). Por fim, no dia 29/03/2023, a Recuperanda informou que encaminhou proposta de Transação Federal de seus débitos à PGFN, com a finalidade de mitigar o passivo tributário, sendo necessário que as Recuperandas cumpram com os parcelamentos, e se houver outros tributos a serem regularizados, que efetuem as medidas necessárias para reduzir o substancial saldo do endividamento tributário. No mais, importante destacar que no dia 15/05/2023, foi requerida atualização sobre o endividamento, bem como o planejamento de mitigação do substancial passivo tributário, contudo, não houve retorno por parte da Recuperanda, sabendo-se que uma nova cobrança foi realizada 07/06/2023. Em complemento, no dia 20/07/2023, a Recuperanda comunicou, via reunião virtual periódica, que ainda aguarda o desfecho do processo perante os órgãos competentes.

IX – DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício** é um relatório contábil, elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela Empresa em um determinado período, tendo como objetivo demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto entre as receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio do “regime de competência”. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimentos ou pagamentos.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira das Recuperandas de forma transparente, os saldos da DRE estão sendo demonstrados pelas quantias mensais em vez de acumuladas.

De acordo com a demonstração de resultado do exercício, observa-se que as Recuperandas **WOW** e **GOLD** foram as únicas Empresas que apresentaram faturamento no mês de novembro/2023, enquanto as Recuperandas **BRASFANTA** e **BS&C** apresentaram somente custos e despesas, não existindo apuração de quaisquer valores de receita de vendas ou serviços.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (DRE)	set/2023	out/2023	nov/2023	Acum. Anual
VENDA MERCADO INTERNO	9.721.823	12.074.434	10.736.452	76.086.464
REVENDA MERCADO INTERNO	573.160	5.300.395	4.135.188	41.438.363
SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM DE PRODUTOS	13.600	25.200	19.200	58.000
ROYALTIES	4.348	3.192	3.552	52.945
RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO	10.312.931	17.403.220	14.894.393	117.635.772
DEDUCOES DAS RECEITAS	-	-	-	-
	3.042.662	5.326.375	4.333.454	35.256.258
DEDUCOES DAS RECEITAS	3.042.662	5.326.375	4.333.454	35.256.258
RECEITA LÍQUIDA	7.270.269	12.076.845	10.560.939	82.379.514
% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	70.5%	69.39%	70.91%	70.03%
DESPESAS DE PRODUCAO/SERVIÇOS	-	-	-	-
	11.657.979	19.492.391	17.284.487	133.079.666
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	4.387.710	7.415.546	6.723.547	50.700.152
% RECEITA OPERACIONAL BRUTO	-42.55%	-42.61%	-45.14%	-43.1%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	151.175	334.522	85.154	1.719.754
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	310.079	351.065	290.858	3.601.305

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

DESPESA COM PROVISÕES	-	-	-	-
	8.700	38.660	33.258	416.955
DESPESA COM PRESTADORES DE SERVIÇO	-	-	-	-
	692.434	747.157	773.402	5.354.769
DESPESAS COMERCIAIS	-	-	-	-
	582.000	690.958	623.821	6.122.325
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	-	-	-	-
	80.084	87.740	80.819	1.012.289
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/IMPOSTOS E TAXAS	-	-	-	-
	326	5.618	292	66.367
DESPESAS COM DEPRECIAÇÕES	-	-	-	-
	415.688	379.373	374.963	4.835.239
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	-	-	-	-
	21.175	11.628	12.680	293.929
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	6.607.022	10.039.011	8.973.433	73.535.226
RECEITAS FINANCEIRAS	-	-	-	-
	13.616	7.049	25.184	179.247
DESPESAS FINANCEIRAS	-	-	-	-
	2.144.885	1.686.783	307.679	15.955.893
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O RESULTADO	8.765.523	11.732.843	9.255.928	89.311.873
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	8.765.523	11.732.843	9.255.928	89.311.873

De acordo com o demonstrativo supra, é nítido que as Recuperandas operaram, no mês de novembro/2023, com resultado negativo no valor de R\$ 9.255.928,00.

Abaixo, o detalhamento das contas que compuseram a DRE em novembro/2023:

➤ **Receita operacional bruta:** no mês de novembro/2023, somou R\$ 14.894.393,00 com decréscimo de 14% se comparada ao mês anterior.

O faturamento obtido com vendas de produtos foi integralmente registrado na Recuperanda **WOW**. Ademais, nota-se que a empresa **GOLD** apresentou valor que se refere à receita com *royalties*, contudo, o registro deste faturamento se deu apenas nas peças contábeis, não havendo informações fiscais que subsidiam estes valores.

➤ **Deduções da receita bruta:** em novembro/2023, totalizaram R\$ 4.333.454,00, referentes aos impostos sobre vendas e as devoluções de

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

produtos vendidos, com minoração de 19% se comparadas ao mês anterior, acompanhando a variação do faturamento.

➤ **Custo dos produtos vendidos:** as Recuperandas computaram R\$ 17.284.487,00 a título de custos em novembro/2023, com redução de 11% em relação ao mês anterior.

➤ **Despesas Administrativas:** em novembro/2023, ocorreu redução equivalente a R\$ 249.368,00, totalizando a monta de R\$ 85.154,00, sendo que a variação foi motivada, principalmente, pela rubrica “despesas trabalhistas”.

➤ **Despesas com o pessoal, provisões e encargos sociais:** de forma consolidada, em novembro/2023, estas contas registraram redução equivalente a quantia de R\$ 72.530,00, totalizando a monta de R\$ 404.935,00, decorrente, em especial, da evolução na provisão de férias e seus encargos.

Ainda, insta consignar que o valor total da “despesa direta com pessoal” apresentado acima é maior que o valor indicado no Item III.II Gastos com Colaboradores, tendo em vista que na DRE considerou-se as despesas com “pró-labore” que se enquadram no total dos gastos com pessoal, mas não compõem as despesas diretas com a Folha de Pagamento.

➤ **Despesas com prestadores de serviços:** no mês de novembro/2023, houve acréscimo de 4%, correspondente a R\$ 26.245,00 e totalizando o montante de R\$ 773.402,00, sendo que a principal majoração foi verificada na rubrica “serviços prestados por terceiros” e “serviços de corretagem”, dentre outras ocorrências de menor expressão.

➤ **Despesas Comerciais:** no mês novembro/2023, foi contabilizado o montante de R\$ 623.821,00, com redução de 10%, o equivalente a R\$ 67.137,00, decorrente do acréscimo na rubrica “fretes e carretos comerciais”.

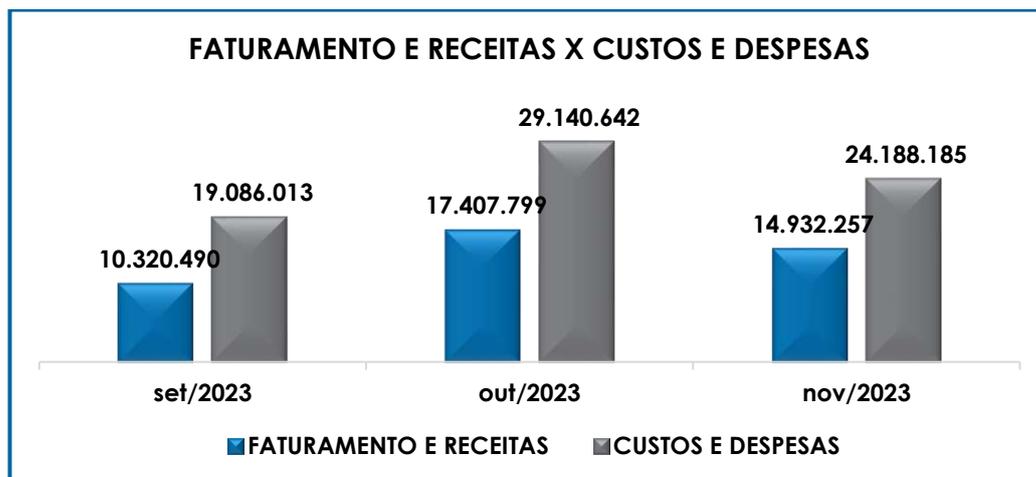
São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Despesas tributárias, impostos e taxas:** ocorreu a redução de 95% no mês de novembro/2023, sumarizando R\$ 292,00, fato justificado, principalmente, pela redução na rubrica "taxas de localização e funcionamento".
- **Despesas com depreciações:** nota-se que no mês de novembro/2023, houve minoração de 1% no valor total apropriado como despesas de depreciação, sendo que o saldo apresentado foi de R\$ 374.963,00.
- **Outras Receitas Operacionais:** no mês de novembro/2023, observa-se o registro de R\$ 12.680,00, especialmente, pelo reconhecimento de outras receitas, o qual será objeto de questionamento a Recuperanda, tendo em vista que o histórico do lançamento não permite identificar do que se trata.
- **Receitas financeiras:** registraram saldo de R\$ 25.184,00, revertendo o cenário negativo do período anterior, cuja composição do saldo foi dada, principalmente, pela variação cambial sobre empréstimos.
- **Despesas financeiras:** em novembro/2023, foi apurado saldo de R\$ 307.679,00, devido ao decréscimo na conta "despesas de variações cambiais", dentre outras variações menores.

Para melhor visualização, segue o gráfico da oscilação das despesas em relação à receita líquida mensal:



Conforme demonstrado no gráfico, em novembro/2023, as Recuperandas apresentaram um total de receitas líquidas de R\$ 14.932.257,00, em contrapartida aos custos e despesas que sumarizaram R\$ 24.188.185,00, evidenciando apuração de prejuízo contábil no valor de R\$ 9.255.928,00.

Por fim, consigna-se que é necessário que as Recuperandas adotem estratégias para minimizar os custos, deduções e despesas, na medida do que for possível, bem como alavancar o faturamento, de modo a adimplir com suas obrigações e cumprir com o Plano de Recuperação Judicial.

X - CONCLUSÃO

No mês de novembro/2023, o quadro funcional do **Grupo WOW** era de **35 Colaboradores**, dos quais 16 exerciam suas atividades normalmente, ao passo que 19 encontravam-se afastados por motivos diversos.

Ainda, no referido mês, os gastos com a **Folha de Pagamento**, somaram **R\$ 281.004,00** demonstrando uma evolução de 4%, se comparado ao mês anterior.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

O **EBITDA**, por sua vez, apresentou um **prejuízo operacional** na monta de **R\$ 8.598.179,00**, devido à minoração no montante de receitas líquidas e outras receitas operacionais, sumarizando a quantia de R\$ 14.907.073,00, bem como acréscimo nos custos e despesas, apurando o montante total de R\$ 23.505.252,00.

Além disso, ao confrontar os valores do *Ebitda* encaminhado pelas Recuperandas, foram encontradas diferenças com relação à análise elaborada por esta Auxiliar, visto que as Empresas consideram contas de cunho não operacional, como por exemplo as despesas tributárias, sendo que tal divergência foi justificada como um erro no momento da transformação dos arquivos pelas Devedoras.

Em relação à **Liquidez Geral**, as Recuperandas apresentaram indicador consolidado na ordem de **R\$ 1,01** em novembro/2023, demonstrando que dispunham de recursos para pagamento de suas obrigações com exigibilidades a curto e longo prazos, quando considerados todos os ativos das Companhias.

Com relação ao **Capital de Giro Líquido**, esse apresentou resultado negativo de **R\$ 544.898.085** no mês de novembro/2023, com majoração do saldo desfavorável de 2% no trimestre analisado e demonstrando uma piora na relação atualmente desequilibrada entre a lucratividade e o endividamento a curto prazo.

Quanto ao **Grau de Endividamento**, no mês de novembro/2023, esse totalizou **R\$ 1.417.208.035,00**, com redução de R\$ 55.685.107,00 se comparado ao mês anterior, demonstrando um cenário mais positivo em seu quadro econômico, se comparado ao período imediatamente anterior.

Ainda, há que ser destacado que, ao longo do mês de novembro/2023, o **Faturamento Bruto** totalizou o valor de **R\$ 14.894.393,00**, com minoração de 14% em relação ao mês anterior. Além disso, ao compararmos as receitas de janeiro a novembro/2023, com o montante auferido no mesmo período de 2022, observou-se uma melhora em mais de 100% nas receitas obtidas no ano corrente.

O **Ativo** encerrou o mês de novembro/2023, com montante de **R\$ 1.426.514.056,00** e o **Passivo** com o valor de **R\$ 1.515.825.928,00**, e a diferença entre eles refere-se ao prejuízo contábil de R\$ 89.311.873,00 acumulado na demonstração do resultado do exercício no período de janeiro a novembro/2023.

Quanto a **Dívida Tributária**, verifica-se uma majoração em menos de 1% no mês de novembro/2023, sumarizando o saldo de **R\$ 317.100.116,00**, tendo em vista que novos provisionamentos de valores a pagar foram superiores as baixas por pagamentos e compensações. Importante ressaltar que os valores registrados são extraconcursais, ou seja, não estão sujeitos aos efeitos do Plano de Recuperação Judicial.

Em paralelo, e não menos importante, o Grupo Empresarial deverá intensificar as medidas para redução da dívida tributária, em especial, buscando aumentar a capacidade de pagamento mensal dos débitos já reconhecidos, tendo em vista a considerável evolução da mesma desde o pedido de Recuperação Judicial, conforme apontado no Item **VIII – Dívida Tributária**.

No que se refere a **Demonstração do Resultado do Exercício**, a Empresa apurou o prejuízo contábil de **R\$ 9.255.928,00**, no mês de novembro/2023, reduzindo o resultado negativo se comparado ao mês de outubro/2023. Insta informar que, conforme detalhado no tópico IX, a

minoração do resultado desfavorável se deu em razão da minoração do faturamento ter sido proporcional à minoração dos custos e despesas.

Sendo assim, é essencial que as Recuperandas tracem medidas para alavancar seu faturamento, bem como controlar suas despesas para que não contribuam com resultados contábeis negativos, e com isso, aumentando suas disponibilidades de modo que consigam quitar suas obrigações nos próximos exercícios.

Além de todo o exposto, esta Auxiliar ressalta que, considerando-se sempre a busca pela colheita, análise e exposição mais completa possível das informações acerca do panorama geral das Recuperandas, bem como diante das recentes recomendações divulgadas pelo CNJ (Conselho Nacional de Justiça) e pelo Tribunal de Justiça de São Paulo, com a finalidade de padronizar as informações a serem prestadas nos relatórios apresentados pelos Administradores Judiciais sobre a situação econômica, contábil e fiscal das sociedades empresárias, solicitamos as devidas providências às Recuperandas no sentido de disponibilização desses dados para efetiva análise, o que ocorreu, no entanto, apenas de forma parcial, constando ainda, no presente relatório, somente algumas das alterações sugeridas pelo CNJ e pelo TJ/SP.

Esta Administradora Judicial permanece diligenciando para que sejam implementadas as alterações nos RMA's o mais breve possível, ressaltando-se que, caso não haja postura colaborativa das Recuperandas, tal ponto será devidamente sinalizado nos autos.

Por fim, vale destacar que foi realizada a cessão de 3 marcas, sendo 2 anteriores ao pedido de RJ – parte da dívida listada como extraconcursal – Gold e Doce menor; e 1 após o pedido de RJ – alienação fiduciária – Assugrim – agosto/2018, com pedido específico nos autos e autorizado pelo Juízo Recuperacional. Frisa-se, que o Grupo empresarial irá

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

enviar os documentos pertinentes para análise e embasamento da operação, conforme comentado em reunião do dia 23/08/2021.

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição desse MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados para eventuais esclarecimentos que se fizerem necessários.

Caçapava (SP), 20 de fevereiro de 2024.

Brasil Trustee Administração Judicial
Administradora Judicial

Fernando Pompeu Luccas
OAB/SP 232.622

Filipe Marques Mangerona
OAB/SP 268.409

Juliana Fernandes Botelho Bandeira
CRC/PR-067042-0

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571