

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE
COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA
1ª REGIÃO ADMINISTRATIVA JUDICIÁRIA DE SÃO PAULO/SP**

Exibição de Documentos nº 0000305-77.2023.8.26.0260

Processo principal nº 1004899-53.2023.8.26.0152 - Recuperação Judicial

BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,

Administradora Judicial nomeada pelo MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes ao final assinados, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS LTDA.** e **BEST - PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTEÇÃO LTDA. – “GRUPO BEST-PACK”**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o *Relatório Mensal de Atividades* das Recuperandas, nos termos a seguir.

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

SUMÁRIO

I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO	3
II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA	4
III. FOLHA DE PAGAMENTO.....	5
III.I. – COLABORADORES.....	5
III.II. – GASTOS COM COLABORADORES.....	6
III.III. – PRÓ-LABORE	8
IV. EBITDA (EARNINGS BEFORE INTEREST, TAXES, DEPRECIATION AND AMORTIZATION)	12
V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL	14
V.I. – LIQUIDEZ GERAL	15
V.II. – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO.....	16
V.III. – GRAU DE ENDIVIDAMENTO	17
VI. FATURAMENTO	20
VI.I. – RECEITA BRUTA	20
VII. BALANÇO PATRIMONIAL	23
VII.I. – ATIVO.....	23
VII.II – PASSIVO.....	26
VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA.....	28
IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	30
X. CONCLUSÃO	34

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

Antes de iniciar a exposição das ocorrências dos meses de novembro/2023 e dezembro/2023, imperioso destacar que o **Grupo Best-Pack** procedeu diversos ajustes em suas peças contábeis do ano de 2023.

Conforme informado pelos representantes das Recuperandas, na ocasião da visita *in loco* realizada em 24/07/2023, bem como nos encontros virtuais, contatos eletrônicos e telefônicos ocorridos desde a nomeação desta Administradora Judicial, os demonstrativos contábeis de 04 a 07/2023, não foram elaborados pela Empresa Contábil responsável até aquele momento, tendo em vista a ausência de cronograma para o envio da documentação fiscal, financeira e de recursos humanos que subsidiava as peças contábeis, por parte das Recuperandas. Ainda, informaram que, mesmo os demonstrativos de 01 a 03/2023, os quais acompanharam o pedido de recuperação judicial impetrado em 04/05/2023, foram revistos e ajustados, após ter sido constatada a presença de informações equivocadas.

Ademais, mesmo com as reiteradas cobranças realizadas por esta subscritora, inclusive, mediante peticionamento nos autos recuperacionais, em razão do insucesso na obtenção dos documentos por *e-mail*, até o presente momento, as Devedoras seguem com pendências documentais que acarretam prejuízo na fiscalização exercida por esta Auxiliar do Juízo, e impedem o completo relato da operação neste Relatório de Atividades.

Feitos estes esclarecimentos, importante ressaltar que tal cenário ensejou incerteza quanto aos valores e outras informações aqui indicados, tendo em vista que as próprias Recuperandas constantemente identificam divergências em seus números.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Dessa forma, o presente feito foi elaborado com o intuito de apresentar a situação contábil, financeira, fiscal e econômica das Empresas, abordando de forma técnica todos os atos e fatos constatados com base nos demonstrativos contábeis e outros documentos auxiliares apresentados pelo **Grupo Best-Pack** até o momento, e os itens prejudicados pela falta de documentação suporte estão pontualmente destacados no Relatório.

Além do exposto acima, os demais objetivos do presente Relatório são:

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades das Recuperandas referentes aos meses de **novembro/2023 e dezembro/2023**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005;
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA

Conforme extrai-se do pedido de recuperação judicial apresentado às fls. 1/27, dos autos principais, as Recuperandas **PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS LTDA.** e **BEST - PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTEÇÃO LTDA.**, são empresas de pequeno porte constituídas em 2002, visando à produção especializada de embalagens de proteção para transporte de produtos e sua respectiva comercialização, cujo público-alvo é o mercado de eletrônicos e centros de distribuição de produtos.

Assim, conforme se depreende dos documentos juntados às fls. 111/153, o **Grupo Best-pack** tem como atividade precípua a

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Fabricação de Embalagens de Material Plástico, Comércio Varejista de Artigos de Papelaria, Aluguel de Máquinas e Equipamentos Comerciais e Industriais.

As Recuperandas aduzem que a recente crise econômica experimentada pelo Grupo é decorrente da ruptura na parceria existente com a empresa alemã STOROPACK em 2010, quando passou a ter seus clientes aliciados pela nova concorrente, prejudicando fortemente a atuação do Grupo.

Prosseguem afirmando que a ruptura na parceria desequilibrou a venda das máquinas que eram alocadas nas dependências dos próprios clientes para confecção das embalagens e esclarecem que, inobstante o Grupo tenha investido massivamente na construção de material próprio, com peças e tecnologias nacionais, até o presente momento, não obtiveram retorno financeiro, o que se agravou ainda mais com o impacto da Covid-19 que encareceu o valor de mercado da matéria prima utilizada na produção das embalagens, o que ensejou a necessidade do presente requerimento de recuperação judicial.

II. FOLHA DE PAGAMENTO

II.I. – COLABORADORES

No mês de **novembro/2023** as Recuperandas contavam com o quadro funcional de **12 colaboradores** diretos, alocados em duas empresas, sendo: **(i)** 09 colaboradores na **BEST – PACK** e **(ii)** 03 colaboradores alocados na **PACK SOLUTION**.

Já no mês de **dezembro/2023** o quadro funcional totalizou **13 colaboradores**, sendo 09 estavam alocados na **BEST - PACK** e 04 na **PACK SOLUTION**, conforme segue demonstrado:

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

COLABORADORES	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
ATIVOS	10	11	11
ADMITIDOS	-	1	1
FÉRIAS	1	-	1
TOTAL	11	12	13

II.II. – GASTOS COM COLABORADORES

Os gastos com a **folha de pagamento** no mês de **novembro/2023**, foram de **R\$ 77.317,00**, sendo que R\$ 65.201,00 corresponderam aos salários, férias, indenizações, provisões, dentre outros benefícios, e R\$ 12.116,00 somaram os encargos sociais de INSS e FGTS.

No mês de **dezembro/2023** os gastos **sumarizaram R\$ 81.602,00**, sendo que R\$ 73.782,00 corresponderam aos salários, férias, indenizações, provisões, dentre outros benefícios, e R\$ 7.820,00 somaram os encargos sociais de INSS e FGTS.

FOLHA DE PAGAMENTO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023	ACUM.ANUAL
SALÁRIOS E ORDENADOS	25.620	26.946	26.841	290.233
13º SALÁRIO	0	12.179	11.571	25.303
FÉRIAS	0	0	6.962	41.658
INDENIZAÇÕES E AVISO PRÉVIO	0	0	0	5.065
ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL	12.825	0	0	78.259
ALIMENTAÇÃO	731	950	1.285	11.193
HORA EXTRA	506	5.246	0	5.751
PARTICIPAÇÃO DE LUCROS	4.599	0	0	9.773
VALE TRANSPORTE	679	1.078	0	9.462
SALÁRIOS E ORDENADOS	2.661	6.750	9.746	60.300
PRÓ-LABORE	10.000	10.000	9.198	74.198
FÉRIAS	3.549	0	0	7.097
ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL	155	2.051	155	21.467
ALIMENTAÇÃO	525	0	0	1.025
PARTICIPAÇÃO DE LUCROS	1.006	0	0	1.006
VALE TRANSPORTE	212	2	836	2.273
13º SALÁRIO	0	0	7.188	7.188

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

DESPESA DIRETA COM PESSOAL	63.066	65.201	73.782	651.249
FGTS	497	753	0	4.825
INSS	0	0	1.640	1.640
FGTS	2.090	2.575	0	23.572
INSS	10.152	8.788	6.180	106.123
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	12.739	12.116	7.820	136.160
TOTAL	75.805	77.317	81.602	787.409

De acordo com os demonstrativos disponibilizados pelas Recuperandas, durante o período de novembro a dezembro/2023, nota-se o aumento de 17% das despesas diretas com o pessoal, o equivalente a R\$ 10.715,00, com destaque para a evolução ocorrida nas rubricas "Salários a pagar" e "Férias", justificado pelo aumento no quadro de colaboradores.

Quanto aos **encargos sociais** de INSS e FGTS, observa-se o decréscimo de 39% durante o período analisado.

Além disso, quanto aos pagamentos de salários e outros benefícios, em novembro/2023 e dezembro/2023, verificou-se o seguinte:

BEST-PACK 11/2023		
DATAS	PAGAMENTOS COLABORADORES DIRETOS	VALOR
07 e 13/11/2023	SALDO SALÁRIOS REF. 10/2023	12.973
30/11/2023	ADIANTAMENTO SALÁRIO REF. 11/2023	10.247
07/11/2023	PARTICIPAÇÃO NOS LUCROS	3.277
SUBTOTAL	-	26.497
PACK SOLUTION 11/2023		
DATAS	PAGAMENTOS COLABORADORES DIRETOS	VALOR
07/11/2023	SALDO SALÁRIOS REF. 10/2023	8.124
30/11/2023	ADIANTAMENTO SALÁRIO REF. 11/2023	2.129
07/11/2023	PARTICIPAÇÃO NOS LUCROS	546
SUBTOTAL	-	10.799
TOTAL	-	37.296

BEST-PACK 12/2023		
DATAS	PAGAMENTOS COLABORADORES DIRETOS	VALOR
06/12/2023	SALDO SALÁRIOS REF. 11/2023	18.252

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

20/12/2023	ADIANTAMENTO SALÁRIO REF. 12/2023	8.375
SUBTOTAL		26.627
PACK SOLUTION 12/2023		
DATAS	PAGAMENTOS COLABORADORES DIRETOS	VALOR
06/12/2023	SALDO SALÁRIOS REF. 11/2023	5.114
15 e 22/12/2023	RESCISÕES A PAGAR	4.742
20/12/2023	ADIANTAMENTO SALÁRIO REF. 12/2023	3.754
SUBTOTAL		13.610
TOTAL		40.237

Além de todo o exposto, como constou no Relatório de fls. 13/48, destes autos de exibição de documentos, parte dos pagamentos realizados em 06 e 07/2023, foram feitos em dinheiro, conforme registros contábeis analisados. Assim, após a constatação de tal fato, a comprovação de tais adimplementos foi prontamente solicitada ao Grupo Recuperando, com a apresentação dos holerites assinados ou outro documento que comprove o recebimento pelos Colaboradores, contudo, nada foi apresentado até o momento, de maneira que o pedido será reiterado.

Por fim, informa-se que no mês de novembro/2023, os gastos com pessoal equivaleram a 24% do faturamento bruto apurado pelas Companhias e, em dezembro/2023, foram equivalentes a 18%.

II.III. – PRÓ-LABORE

O Pró-labore corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária, cujo valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade.

Para recebimento do pró-labore é necessário que os administradores constem no contrato social e sejam registrados no demonstrativo contábil como despesa operacional, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

A seguir, apresenta-se o demonstrativo do valor registrado a esse título no trimestre analisado:

PRÓ-LABORE	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
TATIANA TEODORO SOUZA DE CARVALHO	7.512	0	0
PRÓ-LABORE	10.000	0	0
IRRF	-1.638	0	0
INSS	-850	0	0
AMAURY WYDATOR	11.235	11.235	11.235
PRÓ-LABORE	15.101	15.101	15.101
IRRF	-3.041	-3.041	-3.041
INSS	-826	-826	-826
PRÓ-LABORE	25.101	15.101	15.101
ENCARGOS SOCIAIS	-6.354	-3.867	-3.867
PRÓ-LABORE LÍQUIDO	18.747	11.235	11.235

Nos meses de novembro e dezembro não foram apresentados os comprovantes de pró-labore pertinentes à sócia TATIANA TEODORO SOUZA DE CARVALHO, representante da empresa Pack Solution, cujo motivo será indagado por esta Administradora Judicial.

Todavia, nos meses em análise, foram identificados os seguintes pagamentos em favor dos sócios das Recuperandas:

PRÓ-LABORE BEST-PACK		
DATAS	PAGAMENTOS SÓCIO AMAURY	VALOR
21/11/2023	ADIANTAMENTO	6.040
20/12/2023	ADIANTAMENTO	11.235
SUBTOTAL	-	17.275
PACK SOLUTION		
DATAS	PAGAMENTOS SÓCIA TATIANA	VALOR
07/11/2023	SALDO PRÓ-LABORE REF. 10/2023	4.500
07/12/2023	SALDO PRÓ-LABORE REF. 11/2023	7.536
SUBTOTAL	-	12.036
TOTAL NOVEMBRO	-	10.540
TOTAL DEZEMBRO	-	18.771

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Ademais, cabe evidenciar que, a partir do mês de outubro/2023, passou a ser reconhecida despesa com pró-labore do Sócio AMAURY WYDATOR, integrante do quadro societário da Devedora **Best-pack**.

Além disso, conforme indicado por esta subscritora em Relatório anterior, constatou-se diversos empréstimos cedidos aos Sócios AMAURY e TATIANA.

Desta forma, estes pontos foram devidamente questionados às Recuperandas (fls. 3.440/3.463 dos autos da Recuperação Judicial) para melhor entendimento das operações, e para o que se aguardam as devidas providências, sendo que os valores apurados até o momento estão descritos abaixo:

AMAURY WYDATOR/BEST-PACK		
DATA	VALOR R\$	REGISTRO CONTÁBIL
JUL/23	R\$ 12.591,22	1.2.1.02.004.00002 - EMPRÉSTIMOS AMAURY WYDATOR
AGO/23	R\$ 400,00	1.2.1.02.004.00002 - EMPRÉSTIMOS AMAURY WYDATOR
SET/23	R\$ 16.586,19	2.1.1.01.001.00002 – EMP. NACIONAIS - DEZOITO IMÓVEIS EIRELI - AMAURY
OUT/23	R\$ 13.616,27	2.1.1.01.001.00002 – EMP. NACIONAIS - DEZOITO IMÓVEIS EIRELI - AMAURY
NOV/23	R\$ 9.060,74	2.1.4.01.001.00002 E 3.2.2.01.004.00028 - PRÓ-LABORE E VIAGENS TERRESTRES
NOV/23	R\$ 546,14	3.2.2.01.004.00020 - DIVERSAS
DEZ/23	R\$ 7.941,74	1.2.2.02.000001 - CONTA CORRENTE SÓCIOS
DEZ/23	R\$ 23.825,21	1.2.2.02.000001 - CONTA CORRENTE SÓCIOS - PRÓ-LABORE
TOTAL	R\$ 84.567,51	-
TATIANA TEODORO SOUZA DE CARVALHO/PACK SOLUTION		
DATA	VALOR R\$	REGISTRO CONTÁBIL
JUL/23	R\$ 2.900,00	2.1.1.01.001.00002 - EMP NACIONAIS - TATIANA - DEVOLUÇÃO
JUL/23	R\$ 15.976,16	1.2.1.02.004.00002 - EMPRÉSTIMOS - TATIANA
AGO/23	R\$ 21.485,49	1.2.1.02.004.00002 - EMPRÉSTIMOS - TATIANA
AGO/23	R\$ 579,00	2.1.1.01.001.00002 - EMP NACIONAIS - PGTO DE BOLETO NEW BEST PACK
SET/23	R\$ 6.610,09	3.2.2.01.004.00016 - GASTOS COM VEÍCULOS - IPVA TATIANA
SET/23	R\$ 8.793,22	3.2.2.01.004.00028 - VIAGENS TERRESTRES
OUT/23	R\$ 5.546,14	3.2.2.01.004.00028 - VIAGENS TERRESTRES
NOV/23	R\$ 68,79	1.1.3.01.006.00001 - ADIANTAMENTO A FORNECEDORES (LOCAWEB)

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

NOV/23	R\$ 5.759,00	3.2.2.01.004.00028 - VIAGENS TERRESTRES
NOV/23	R\$ 400,00	1.2.1.02.004.00002 - EMPRÉSTIMOS - TATIANA TEODORO SOUZA DE CARVALHO
NOV/23	R\$ 22,08	3.2.2.01.004.00017 - ESTACIONAMENTOS E PEDÁGIOS (REEMBOLSO)
NOV/23	R\$ 5.000,00	MÚLTIPLO
NOV/23	R\$ 121,50	3.2.2.01.004.00023 - MATERIAIS DE USO E CONSUMO - REEMBOLSO TATIANA
DEZ/23	R\$ 6.259,00	1.2.2.01.000001 - CONTA CORRENTE DE SÓCIOS
DEZ/23	R\$ 400,00	4.2.3.03.000011 - TARIFAS BANCÁRIAS (PGTO DE TARIFAS BANCÁRIAS CONTA PF)
DEZ/23	R\$ 4.259,00	2.1.5.01.000001 - SALÁRIOS A PAGAR
DEZ/23	R\$ 500,00	1.2.2.01.000001 - CONTA CORRENTE DE SÓCIOS (ADIANTAMENTO TATIANA)
DEZ/23	R\$ 4.759,00	1.2.2.01.000001 - CONTA CORRENTE DE SÓCIOS (PAGAMENTO DE PRÓ-LABORE)
TOTAL	R\$ 89.438,47	-
TOT	R\$	-
CONSOLIDADO	174.005,98	-

Por último, conforme consulta realizada em 26/02/2024, às Fichas Cadastrais Simplificadas disponíveis no *site* da Junta Comercial do Estado de São Paulo, o capital social do **Grupo Best-pack** era de R\$ 400.000,00, sendo que cada Recuperanda possui seu capital distribuído da seguinte forma:

BEST - PACK BRASIL EMBALAGENS DE PROTEÇÃO LTDA. – CNPJ 05.277.492/0001-80		
RUA NORBERTO, Nº 127 – VILA JOVINA		
CEP 06705-170 - COTIA – SP		
AMAURY WYDATOR	R\$ 300.000,00	100%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 300.000,00	100%
PACK SOLUTION COMERCIO DE EMBALAGENS LTDA. – CNPJ 34.772.213/0001-53		
AV CRUZADA BANDEIRANTES, Nº 25 – VILA JOVINA		
CEP 06705-140 – COTIA - SP		
TATIANA TEODORO SOUZA DE CARVALHO	R\$ 100.000,00	100%
CAPITAL SOCIAL	R\$ 100.000,00	100%
TOTAL CAPITAL CONSOLIDADO	R\$ 400.000,00	100%

Neste ponto, importante destacar que, em 29/11/2023, por e-mail, o representante das Recuperandas informou que as Devedoras realocaram a operação em um novo galpão localizado a Rua Tarumã, nº 215 – Cotia/SP – CEP 06715-815, contudo, tal alteração ainda não consta nos dados mostrados pela Junta Comercial do Estado de São Paulo.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Além disso, da análise das Faturas de Locação de Equipamentos apresentadas para o mês de setembro/2023, observou-se a indicação do endereço da Devedora **Best-pack** como sendo a Rua Matos Costa, 156 – Jd Lambreta – Cotia/SP – CEP 06710-670, logradouro que outrora abrigou as instalações da referida Empresa, porém, deixou de sediar a Entidade em 2018, conforme se verifica das anotações realizadas pela JUCESP, e para o que ainda se aguarda o retorno das Recuperandas.

IV. EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde a uma sigla em inglês que, traduzida para o português, representa “lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”. É utilizado para medir o lucro da sociedade empresária antes de serem aplicados os quatro itens citados.

Sua finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma sociedade empresária, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio.

Para sua aferição, não é levado em consideração os gastos tributários e as despesas e receitas financeiras, sendo que as Recuperandas são optantes pelo regime de tributação com base no **Lucro Real – Best-pack** e **Simples Nacional – Pack Solution**. Portanto, o **EBITDA** revela-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, cuja demonstração a respeito das Recuperandas segue abaixo:

EBITDA	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023	ACUM/2023
(=) RECEITA OPERACIONAL BRUTA	316.475	320.071	454.344	12.037.052
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-43.249	-72.260	-54.069	-9.060.250
(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	273.226	247.810	400.275	2.976.802

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

(-) CUSTOS	6.040	0	-172.253	-928.445
(=) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	279.267	247.810	228.022	2.048.357
DESPESAS OPERACIONAIS	-6.618	-5.887	-7.762	-65.677
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-204.530	-312.024	-213.790	-3.170.463
(=) EBITDA	68.119	-70.101	6.471	-1.187.783
(=) EBITDA % RECEITA OPERACIONAL BRUTA	22%	-22%	1%	-10%

Conforme demonstrativo supra, em **novembro/2023** foi apurado **prejuízo operacional** de **R\$ 70.101,00**, fato ocorrido em virtude do aumento de 53% nas despesas administrativas, o equivalente a R\$ 109.493,00.

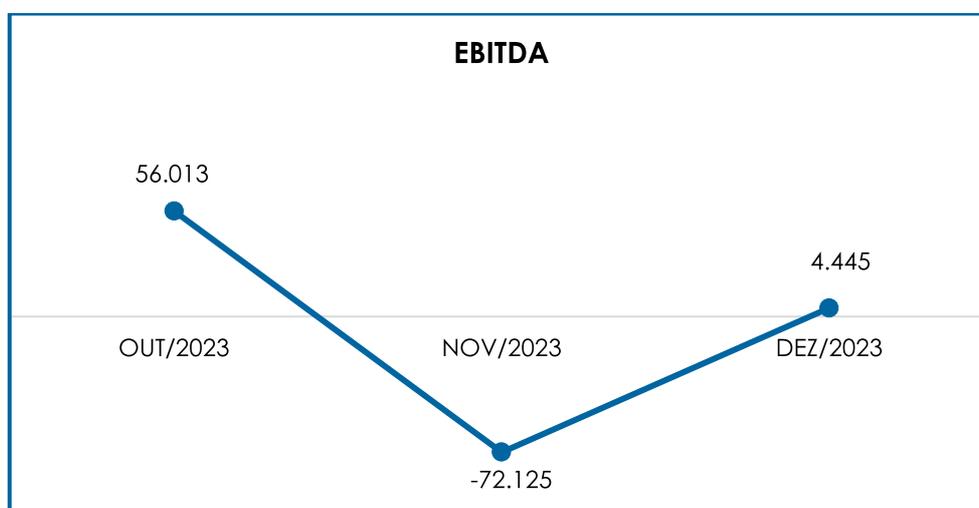
Entretanto, no mês de **dezembro/2023** o cenário foi revertido e foi apurado **lucro operacional** de **R\$ 6.471,00**, cuja evidência perfaz o aumento de 42% no faturamento (R\$ 134.273,00) e redução de 31% (R\$ 98.233,00) nas despesas administrativas.

Ademais, cumpre-nos informar que, ao realizarmos o confronto dos valores de receita bruta informados nos Livros Fiscais das Entidades, com os valores reconhecidos nas Demonstrações Contábeis de setembro/2023, constatou-se incerteza quanto ao registro do faturamento com a locação de equipamentos, atividade esta desempenhada pelas Devedoras em seu ramo de atuação, de maneira que os números acima mostrados podem não demonstrar a realidade das Companhias.

Sobre isso, informa-se que, em 23/11/2023, as Recuperandas esclareceram que a emissão de Notas Fiscais sem o reconhecimento de receita se trata de *“simples remessa das máquinas que foram disponibilizadas em comodato para os referidos clientes e não há pagamento ao grupo Best Pack por esse serviço”*. Ainda, no mesmo contato, indicaram alguns clientes que se enquadram nessa sistemática de remessa de equipamentos, bem como apresentaram diversas faturas de locação emitidas pelas Devedoras no período de 08 a 11/2023.

Assim, e após análise dos documentos e informações apresentados até o momento, tem-se que o cenário ainda é obscuro e não há certeza quanto a escrituração contábil apresentada, de maneira que esta subscritora segue aplicando as diligências que o caso requer, e as eventuais atualizações sobre o tema serão apresentadas nos próximos Relatórios.

Em complemento ao exposto, segue representação gráfica da oscilação do saldo positivo do **EBITDA** no período:



Ademais, é esperado que as Recuperandas continuem operando de forma a aumentar o faturamento nos próximos meses, o que, aliado a uma estratégia de redução de custos e despesas, na medida do que for possível, permitirá a manutenção e evolução dos resultados favoráveis.

V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

Os **Índices de Análise Contábil** são ferramentas utilizadas na gestão das informações da sociedade empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

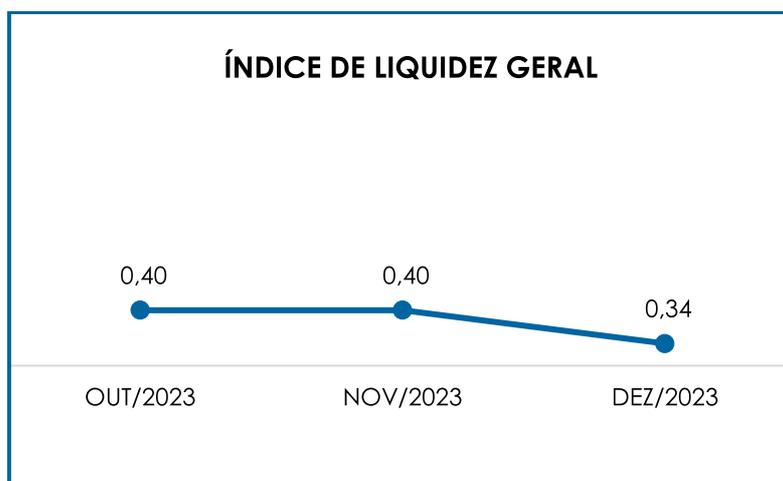
A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, o que permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

V.I. – LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra se existe a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “Disponibilidade Total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante e ativo imobilizado) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).

O índice apurado aponta o percentual da dívida total a curto e longo prazos.



No trimestre analisado, o índice de liquidez geral das Recuperandas apresentou resultado inferior a 1 (um), evidenciando, portanto, que as sociedades empresárias não dispunham de recursos para o adimplemento das suas dívidas com vencimento a curto e longo prazos, vez que a capacidade de pagamento era de **R\$ 0,40** para cada **R\$ 1,00** de dívida, em **novembro/2023**, e **R\$ 0,34** em **dezembro/2024**, mesmo considerando todos os ativos.

V.II. – CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O **Capital de Giro Líquido** é um indicador de liquidez utilizado pelas sociedades empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O resultado é formado pela diferença entre “ativo circulante” e “passivo circulante”.

O objetivo da administração financeira é gerenciar os bens da empresa, de forma a encontrar o equilíbrio entre a lucratividade e o endividamento.

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
DISPONÍVEL	84.035	86.188	38.093
CLIENTES	283.102	339.711	315.134
ESTOQUES	680.512	777.008	-
OUTROS CREDITOS	22.724	18.079	17.724
ATIVO CIRCULANTE	1.070.374	1.220.986	370.951
EMPRESTIMOS NACIONAIS	- 8.764.283	- 8.816.561	- 8.862.727
FORNECEDORES NACIONAIS	- 292.659	- 375.898	- 319.163
IMPOSTOS E CONTRIBUICOES A RECOLHER	- 5.079.613	- 5.156.499	- 5.190.387
OBRIGACOES COM O PESSOAL	- 80.255	- 81.539	- 76.374
OBRIGACOES PREVIDENCIARIAS	- 488.157	- 505.564	- 519.221
PASSIVO CIRCULANTE	- 14.704.967	- 14.936.061	- 14.967.873
TOTAL	- 13.634.593	- 13.715.075	- 14.596.922

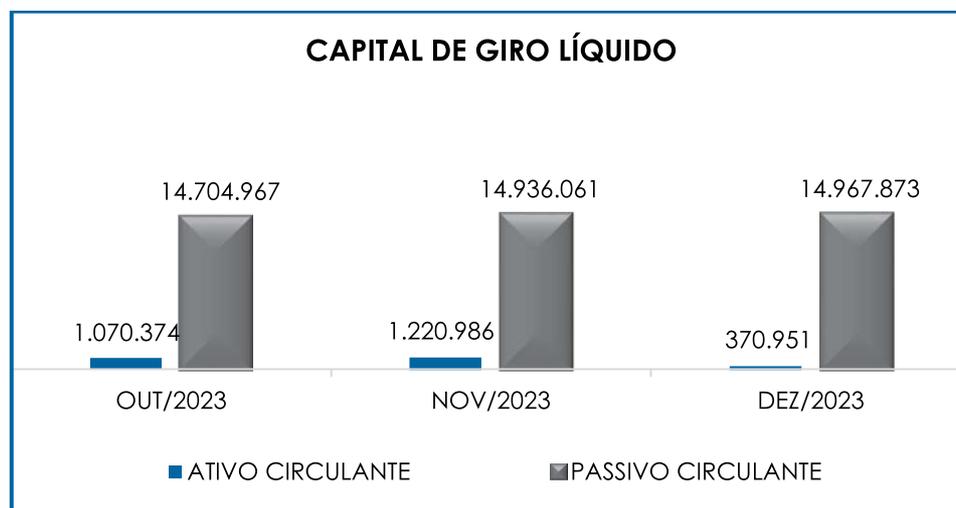
Conforme o quadro acima, verificou-se que o índice do CGL apresentou resultado negativo nos meses de novembro/2023 e

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

dezembro/2023, sendo **R\$ 13.715.075,00** e **R\$ 14.596.922,00**, respectivamente, cenário de piora durante o trimestre analisado. Abaixo, segue demonstrado o saldo do passivo em relação ao ativo a curto prazo:



Conforme demonstrado acima, foi possível observar a oscilação do saldo negativo do CGL consolidado no trimestre, demonstrando que as Recuperandas têm trabalhado para melhorar o cenário adverso atual, mas a considerável diferença entre os valores dos ativos e dos passivos denota o grave desequilíbrio na relação “lucratividade x endividamento”, sendo necessário um trabalho a longo prazo para reversão do quadro.

No mais, informa-se que o detalhamento das contas que compõem o “ativo circulante” será realizado no tópico “VII.I – ATIVO” e das contas que compõem o “passivo circulante” no tópico “VII.II – PASSIVO”.

V.III. – GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **Endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraindo o saldo registrado na conta “caixa e equivalentes”. O resultado do cálculo representa o valor que a

sociedade empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.

O quadro abaixo, apresenta os resultados do período de outubro/2023 a dezembro/2023, os quais foram obtidos pela soma de todas as obrigações, apresentadas com sinal negativo, subtraindo-se os valores do grupo “disponível” apresentado com valores positivos.

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	OUT/23	NOV/23	DEZ/23
DISPONIVEL	84.035	86.188	38.093
EMPRESTIMOS NACIONAIS	- 8.764.283	- 8.816.561	- 8.862.727
FORNECEDORES NACIONAIS	- 292.659	- 375.898	- 319.163
OBRIGACOES COM O PESSOAL	- 80.255	- 81.539	- 76.374
DÍVIDA ATIVA	- 9.053.161	- 9.187.810	- 9.220.172
IMPOSTOS E CONTRIBUICOES A RECOLHER	- 5.079.613	- 5.156.499	- 5.190.387
OBRIGACOES PREVIDENCIARIAS	- 488.157	- 505.564	- 519.221
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	- 5.567.771	- 5.662.063	- 5.709.609
TOTAL	- 14.620.932	- 14.849.873	- 14.929.780

A **Dívida Financeira** líquida totalizou **R\$ 14.849.873,00** no mês de novembro/2023 e **R\$ 14.929.780,00** no mês de dezembro/2023, registrando aumento progressivo durante o trimestre analisado.

A **dívida ativa**, composta pelas obrigações de caráter não tributário, registrou o valor de **R\$ 9.187.810,00** em novembro/2023 e **R\$ 9.220.172,00** em dezembro/2023, com aumento progressivo, especialmente em relação às rubricas “Empréstimos nacionais” e “Fornecedores nacionais”.

Quanto aos **pagamentos**, constatou-se adimplementos de “fornecedores” e “empréstimos”, com destaque para as transferências de recursos entre as Recuperandas registradas no subgrupo dos “empréstimos”, conforme demonstrado abaixo:

DÍVIDA ATIVA	OUT/23	NOV/23	DEZ/23
--------------	--------	--------	--------

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

BEST-PACK			
FORNECEDORES	2.731	1.973	85.112
TRANSFERÊNCIAS ENTRE AS RECUPERANDAS	18.129	12.062	101.950
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	9.061	24.820	-
SUBTOTAL	29.920	38.855	187.062
PACK SOLUTION			
FORNECEDORES	72.592	121.545	157.718
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	4.882	56.269	-
TRANSFERÊNCIAS ENTRE AS RECUPERANDAS	24.925	48.981	53.824
SUBTOTAL	102.398	226.795	211.542
TOTAL	132.318	265.650	398.604

Por sua vez, a **dívida fiscal e trabalhista** registrou o montante de **R\$ 5.662.063,00** em novembro/2023, e de **R\$ 5.709.609,00** em dezembro/2023. Sobre os adimplementos e compensações das obrigações trabalhistas e tributárias, tem-se o seguinte:

DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	OUT/23	NOV/23	DEZ/23
BEST-PACK			
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	38.226	26.497	26.627
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	-	-	-
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	-	-	-
SUBTOTAL	38.226	26.497	26.627
PACK SOLUTION			
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	13.352	10.799	13.610
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	-	-	-
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	-	-	-
SUBTOTAL	13.352	10.799	13.610
TOTAL	51.578	37.296	40.237

Do exposto, de forma consolidada, as Recuperandas apresentaram aumento da dívida financeira líquida nos meses de novembro/2023 e dezembro/2023, com pagamentos e compensações que, somados, representaram 2% do endividamento líquido consolidado.

Dessa maneira, é necessário que as Empresas sigam com as estratégias propostas para redução do endividamento e aumento da capacidade de pagamento das dívidas já reconhecidas, possibilitando que, ao longo dos meses seguintes, revertam o quadro econômico desfavorável e gerem disponibilidades financeiras para o cumprimento de todas as suas obrigações.

Por fim, ao apresentarmos todos os índices da análise contábil no trimestre analisado, concluiu-se que os indicadores de **liquidez geral** e **capital de giro** findaram os meses de novembro/2023 e dezembro/2023 com indicadores insatisfatórios, sendo necessário um trabalho a longo prazo para reversão do quadro geral desfavorável.

Além disso, nota-se que houve acréscimo do **grau de endividamento** das Companhias no período em análise, de maneira que as Devedoras devem seguir com as estratégias para aumento das receitas e, conseqüentemente, aumento da capacidade de pagamento das obrigações concursais e extraconcursais, visando seguir com o decréscimo do passivo nos próximos meses.

VI. FATURAMENTO

O **Faturamento** consiste na soma de todas as vendas realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período, sejam elas de produtos ou de serviços. Esse procedimento demonstra a real capacidade de produção da Sociedade Empresária, além de sua participação no mercado e seu poder de geração de fluxo de caixa.

VI.I. – RECEITA BRUTA

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

O faturamento bruto apurado pelas Recuperandas Integrantes do **Grupo Best-Pack** foi de **R\$ 320.071,00** no mês de novembro/2023 e de **R\$ 454.344,00** no mês de dezembro/2023 com aumento progressivo no trimestre analisado.

Ademais, cumpre-nos informar que ao realizarmos o confronto dos valores de receita bruta informados nos Livros Fiscais das Entidades, com os valores reconhecidos nas Demonstrações Contábeis de setembro/2023, constatou-se incerteza quanto ao registro do faturamento com a locação de equipamentos, atividade esta desempenhada pelas Devedoras em seu ramo de atuação, de maneira que os números acima mostrados podem não demonstrar a realidade das Companhias.

Sobre isso, informa-se que, em 23/11/2023, as Recuperandas esclareceram que a emissão de Notas Fiscais sem o reconhecimento de receita se trata de *“simples remessa das máquinas que foram disponibilizadas em comodato para os referidos clientes e não há pagamento ao grupo Best Pack por esse serviço”*. Ainda, no mesmo contato, indicaram alguns clientes que se enquadram nessa sistemática de remessa de equipamentos, bem como apresentaram diversas faturas de locação emitidas pelas Devedoras no período de 08 a 11/2023.

Assim, e após análise dos documentos e informações apresentados até o momento, tem-se que o cenário ainda é obscuro e não há certeza quanto a escrituração contábil apresentada, de maneira que esta subscritora segue aplicando as diligências que o caso requer, e as eventuais atualizações sobre o tema serão apresentadas no próximo Relatório.

Em complemento, segue a composição das receitas por Empresa no trimestre:

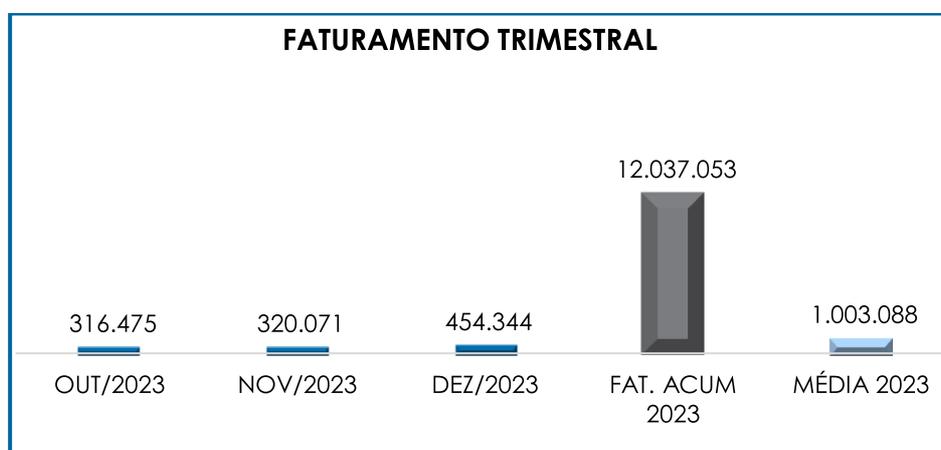
São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

RECEITAS POR RECUPERANDA	OUT/23	NOV/23	DEZ/23
BEST-PACK	-76.415	-90.800	-178.605
PACK SOLUTION	-240.060	-229.271	-275.739
TOTAL	-316.475	-320.071	-454.344

A seguir, temos a representação gráfica da oscilação de faturamento no período de outubro/2023 a dezembro/2023, além do montante acumulado no ano corrente e a média mensal apurada:



Ainda, acerca do comparativo do faturamento bruto de janeiro/2022 a dezembro/2022, com o mesmo período do ano de 2023, tem-se que a informação restou prejudicada, pois há divergência entre as quantias informadas nas peças contábeis e os montantes indicados nas Declarações de Faturamento apresentadas pelo **Grupo Recuperando**, conforme noticiado por esta Subscritora às fls. 1.796/1.822.

Em sequência, após a apresentação de diversos documentos por parte das Devedoras, nos próprios autos recuperacionais e de forma administrativa (*e-mail*), tem-se que as divergências entre as informações contábeis e das Declarações de Faturamento não foram sanadas, conforme indicado por esta Auxiliar do Juízo às fls. 3.184/3.188.

Do exposto, é esperado que as Devedoras apliquem o plano de ação para alavancar o faturamento mensal, com o objetivo de adimplir com obrigações e, conseqüentemente, alcançar disponibilidade para o cumprimento do Plano de Recuperação Judicial e a continuidade dos negócios.

VII. BALANÇO PATRIMONIAL

VII.I. – ATIVO

O **Ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária, sendo resultado de eventos passados e do qual se espera que fluam benefícios econômicos futuros.

No quadro abaixo, estão apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo das Recuperandas no período de outubro/2023 a dezembro/2023:

ATIVO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
CIRCULANTE DISPONIVEL	84.035	86.188	38.093
CLIENTES	283.102	339.711	315.134
OUTROS CREDITOS	22.724	18.079	17.724
ESTOQUES	680.512	777.008	-
ATIVO CIRCULANTE	1.070.374	1.220.986	370.951
OUTROS CRÉDITOS	4.562.988	4.563.388	4.582.803
SOCIOS, ADMINIST. E PESSOAS LIGADAS	4.545.823	4.546.223	4.577.967
DEPOSITOS JUDICIAIS	2.527	2.527	2.527
APLICACOES FINANCEIRAS	14.638	14.638	2.309
IMOBILIZADO	206.259	204.235	202.210
BENS MOVEIS	238.987	238.987	238.987
(-) DEPRECIACOES, AMORT. E EXAUST. ACUM.	- 32.728	- 34.752	- 36.777
ATIVO NÃO CIRCULANTE	4.769.247	4.767.623	4.785.013
TOTAL	5.839.621	5.988.609	5.155.965

De modo geral, em novembro/2023, observou-se o aumento do **Ativo** consolidado em 3% e saldo final de **R\$ 5.988.609,00**, e redução de 14% no mês de dezembro/2023, findando o saldo de

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

R\$ 5.155.965,00, decorrente de diversas variações nos grupos e contas. Em seguida, apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações do mês em análise.

- **Ativo circulante:** o ativo a curto prazo representava, em novembro/2023, 20% do total de bens e direitos das Companhias e saldo consolidado de **R\$ 1.220.986,00**, e em dezembro/2023 representava 7%, com saldo de **R\$ 370.951,00**, minoração justificada pela baixa total em “estoques”.
- **Disponibilidade financeira:** correspondem aos recursos financeiros que se encontram à disposição imediata das Recuperandas para pagamento de suas obrigações a curto e longo prazos.

Abaixo, estão apresentados os valores que compuseram a disponibilidade financeira no trimestre:

DISPONIBILIDADES	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
CAIXA GERAL	93.706	93.123	-
BANCOS	-9.670	-8.523	25.763
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	-	1.587	12.329
TOTAL	84.035	86.187	38.092

Analisando as movimentações ocorridas no trimestre supra, em novembro/2023 houve o aumento de aproximadamente 3% dos recursos financeiros disponíveis em caixa e equivalentes de caixa, totalizando R\$ 86.187,00; já em dezembro/2023 houve o decréscimo de 55% em relação ao período anterior, sumarizando R\$ 38.092,00, tendo em vista que ocorreram saídas superiores às entradas de valores, consumindo parte do saldo já existente nas contas bancária e no “caixa geral” nos meses anteriores.

- **Contas a receber:** este grupo registra as vendas à vista e a prazo, estando composto pelos seguintes valores a receber de clientes no trimestre:

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

CLIENTES	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
DUPLICATAS A RECEBER	278.402	332.411	307.834
ALUGUÉIS A RECEBER	4.700	7300	7300
TOTAL	283.102	339.711	315.134

- **Estoques:** cumpre esclarecer que esse valor é composto por mercadorias produzidas e vendidas pelas Recuperandas, considerando que as atividades das Empresas se baseiam em fabricação de embalagens plásticas, comércio varejista destas embalagens, além do aluguel de máquinas e equipamentos, mas que não influenciam na formação dos estoques.

No mês de novembro/2023, nota-se um acréscimo de R\$ 96.496,00, no estoque. Em dezembro/2023 o saldo de estoque foi zerado, ou seja, há registros de baixa integral na rubrica.

- **Adiantamentos a empregados:** somente no mês de novembro/2023 foi reconhecido a quantia de R\$ 355,00 referente a “adiantamento de 13º salário”.
- **Adiantamentos à fornecedores:** apresentou registro de R\$ 16.760,00 nos meses de novembro e dezembro/2023, referente aos pagamentos antecipados de produtos e serviços adquiridos com os fornecedores.
- **Ativo não circulante:** os ativos realizáveis a longo prazo somaram R\$ 4.767.623,00 em novembro/2023, e de R\$ 4.785.013,00 em dezembro/2023.
- **Imobilizado (bens e direitos em uso):** corresponde ao grupo de contas que engloba os recursos aplicados em bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da sociedade empresária.

IMOBILIZADO	OUT/23	NOV/23	DEZ/23
BENS E DIREITOS EM USO	238.987	238.987	238.987

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

EQUIPAMENTO DE TECNOLOGIA E INFORMÁTICA	3.987	3.987	3.987
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	235.000	235.000	235.000
(-) DEPRECIÇÕES ACUMULADAS	-32.728	-34.752	-36.777
(-) DEPR. ACUM. EQUIPAMENTOS TECNO/INFORMÁTICA	-1.395	-1.462	-1.528
(-) DEPR. ACUM. MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	-31.332	-33.290	-35.249
TOTAL	206.259	204.235	202.210

VII.II – PASSIVO

O **Passivo** é uma obrigação atual da Empresa como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos financeiros. São as dívidas que poderão ter o prazo de quitação em até um ano após o encerramento das demonstrações contábeis ou após um ano, sendo divididas, assim, em exigíveis a curto e longo prazos, respectivamente.

No quadro abaixo, estão apresentados as contas e os saldos que compuseram o total do Passivo das Recuperandas no período de outubro/2023 a dezembro/2023:

PASSIVO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
EMPRESTIMOS NACIONAIS	- 8.764.283	- 8.816.561	- 8.862.727
FORNECEDORES NACIONAIS	- 292.659	- 375.898	- 319.163
IMPOSTOS E CONTRIBUICOES A RECOLHER	- 5.079.613	- 5.156.499	- 5.190.387
OBRIGACOES COM O PESSOAL	- 80.255	- 81.539	- 76.374
OBRIGACOES PREVIDENCIARIAS	- 488.157	- 505.564	- 519.221
PASSIVO CIRCULANTE	- 14.704.967	- 14.936.061	- 14.967.873
CAPITAL SUBSCRITO	- 400.000	- 400.000	- 400.000
RESERVAS DE LUCROS	- 422.142	- 422.142	-
(-)PREJUIZOS ACUMULADOS	9.176.982	9.176.982	8.847.461
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	8.354.841	8.354.841	8.447.461
TOTAL	- 6.350.126	- 6.581.220	- 6.520.412

No mês de novembro/2023 o **Passivo** totalizou a monta de **R\$ 6.581.220,00** e no mês de dezembro/2023 o montante foi de

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

R\$ 6.520.412,00. Em seguida, apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações no mês analisado.

➤ **Passivo circulante:** os passivos a curto prazo apresentaram, em novembro/2023 e dezembro/2023, os saldos de R\$ 14.936.061,00 e R\$ 14.967.873,00, respectivamente, registrando aumento ao longo do trimestre analisado.

- **Fornecedores:** em novembro/2023, foi contabilizado o montante de R\$ 375.898,00, sendo observado um acréscimo de R\$ 83.239,00 em relação ao período anterior, e em dezembro/2023 o saldo foi de R\$ 319.163,00, cuja redução foi de R\$ 56.735,00.

- **Obrigações trabalhistas e sociais:** no mês de novembro/2023 o saldo apresentado foi de R\$ 84.200,00, já no mês de dezembro/2023 o saldo sumarizou R\$ 76.374,00, estando compostas pelas seguintes contas:

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	-15.800	-24.115	-16.289
ACORDO TRABALHISTA A PAGAR	-52.549	-52.549	-52.549
PRÓ-LABORE A PAGAR	-11.880	-7.536	-7.536
TOTAL	-80.230	-84.200	-76.374

- **Obrigações Sociais a Recolher:** as obrigações sociais abrangem os valores devidos a título de INSS e FGTS, cujo montante, em novembro/2023, foi de R\$ 505.564,00, e de R\$ 519.221,00 em dezembro/2023, com aumento progressivo ao longo do trimestre analisado.

- **Impostos e Contribuições a Pagar:** no mês de novembro/2023, o saldo apurado foi de R\$ 5.156.499,00; e no mês de dezembro/2023 o montante foi de R\$ 5.190.387,00, com majoração ao longo do período analisado.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

- **Empréstimos com terceiros de curto prazo:** no mês de novembro/2023 houve o registro do montante de R\$ 8.816.561,00 com exigibilidade a curto prazo; e no mês de dezembro o saldo contabilizado foi de R\$ 8.862.727,00, com aumento progressivo ao longo do trimestre.

Das movimentações ocorridas no mês em questão, constatou-se a transferência de recursos entre as Devedoras, conforme detalhado no tópico III.III. – *Pró-labore*. Em complemento, segue a composição dos empréstimos no trimestre:

EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
EMPRÉSTIMOS NACIONAIS - BEST-PACK	-2.170.262	-2.171.758	-2.171.758
EMPREESTIMOS NACIONAIS - PACK SOLUTION	-6.326.529	-6.377.409	-6.377.409
EMPRÉSTIMOS SANTANDER - PACK SOLUTION	-4.258	-4.258	-4.258
EMPRÉSTIMO BNDES - PACK SOLUTION	-263.136	-263.136	-263.136
BANCO DAYCOVAL S/A	-	-	-32.990
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	-	-	-13.176
TOTAL	-8.764.185	-8.816.561	-8.862.727

Por último, destaca-se que a diferença entre o total do **Ativo** de **R\$ 5.988.609,00** e o total do **Passivo** de **R\$ 6.581.220,00** apresentada no mês de **novembro/2023**; bem como a diferença entre o **Ativo** de **R\$ 5.155.965,00** e o **Passivo** de **R\$ 6.520.412,00** correspondem ao prejuízo contábil acumulado na Demonstração do Resultado do Exercício no período de janeiro/2023 a dezembro/2023, uma vez que para a elaboração da presente análise utilizou-se os Demonstrativos não encerrados e, portanto, o referido valor ainda não havia sido transportado para o “patrimônio líquido”, causando a divergência mencionada acima.

VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

A **Dívida Tributária** é o conjunto de débitos da Recuperanda com os órgãos da administração pública, tais como Receita Federal, Secretaria da Fazenda Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc., não quitados espontaneamente pela Empresa.

ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	OUT/23	NOV/23	DEZ/23
INSS A RECOLHER	- 427.659	- 440.347	- 446.526
FGTS A RECOLHER	- 53.508	- 56.083	- 56.083
INSS A RECOLHER	- 5.697	- 7.087	- 8.727
FGTS A RECOLHER	- 1.294	- 2.047	- 2.047
ENCARGOS SOCIAIS	- 488.157	- 505.564	- 513.383
IRRF A RECOLHER SOBRE SALARIOS	-	-	- 5.838
IPI A RECOLHER	- 331.474	- 331.474	- 331.474
ICMS A RECOLHER	- 2.780.910	- 2.823.896	- 2.835.682
IRPJ	- 264.991	- 264.991	- 267.134
CSLL	- 191.199	- 191.199	- 193.358
IRRF A RECOLHER	- 26.735	- 29.759	- 29.445
PIS/PASEP A RECOLHER	- 113.311	- 113.902	- 115.063
COFINS A RECOLHER	- 522.974	- 525.698	- 531.056
PCC RETIDO A RECOLHER	- 1.477	- 1.477	- 1.445
ISS RETIDO A RECOLHER	- 11	- 11	- 11
IRRF A RECOLHER	- 2.869	- 4.531	- 4.531
PCC RETIDO A RECOLHER	- 79	- 19	- 19
DAS SIMPLES NACIONAL	- 842.840	- 868.799	- 881.163
DÍVIDA TRIBUTÁRIA - CP	- 5.078.869	- 5.155.755	- 5.196.218
TOTAL	- 5.567.027	- 5.661.319	- 5.709.601

No mês de novembro/2023, foi registrado o montante de **R\$ 5.661.319,00**, sendo R\$ 505.564,00 a título de encargos sociais e R\$ 5.155.755,00 correspondentes à dívida tributária a curto prazo.

O mês de dezembro/2023 apresentou o montante de **R\$ 5.709.601,00**, sendo R\$ 513.383,00 a título de encargos sociais e R\$ 5.196.218,00 correspondentes à dívida tributária a curto prazo. Ressalta-se que o saldo registrado no período teve aumento progressivo.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Ademais, verificou-se que houve, tão somente, o pagamento de R\$ 150,00 referente ao IRRF no mês de novembro/2023 na empresa **Best Pack**, sendo que as demais obrigações não foram liquidadas. Ademais **não houve registro de pagamentos e compensações** em dezembro/2023.

Do exposto, é fato que a dívida tributária das Companhias tem evoluído constantemente, e dentre vários fatores que têm resultado no aumento das obrigações, a principal causa é que as Sociedades não têm conseguido adimplir integralmente suas dívidas, além de incorrerem, ao mesmo tempo, na apropriação de novos valores inerentes às atividades Empresariais.

IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício** é um relatório contábil, elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela Empresa em um determinado período, tendo como objetivo demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto entre as receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações significativas para a tomada de decisões.

A DRE deve ser elaborada em obediência ao princípio do “regime de competência”. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente de recebimentos ou pagamentos.

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira das Recuperandas de forma transparente, os saldos da DRE estão sendo demonstrados pelas quantias mensais em vez de acumuladas.

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	OUT/2023	NOV/2023	DEZ/2023
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	316.475	320.071	454.344
RECEITA DE PRESTAÇÃO SERVIÇO	316.475	320.071	454.344
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-43.249	-72.260	-54.069
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	-43.249	-72.260	-54.069
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	273.226	247.810	400.275
% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-86%	-77%	-88%
CUSTOS	-6.040	0	-172.253
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	267.186	247.810	228.022
% RECEITA OPERACIONAL BRUTO	-88%	-77%	118%
DESPESAS OPERACIONAIS	-6.618	-5.887	-7.762
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	-129.907	-218.062	-126.949
DESPESAS COM PESSOAL	-72.038	-92.418	-86.796
DESPESAS COM IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	-2.585	-1.544	-45
DESPESA COM DEPRECIAÇÃO	-2.025	-2.025	-2.025
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	0	0	-4.072
RECEITA ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	54.013	-72.126	373
DESPESAS FINANCEIRAS	-7.056	-9.981	-9.265
RECEITAS FINANCEIRAS	0	0	0
RECUPERAÇÃO DE DESPESA	0	0	-712
RECEITA ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O RESULTADO	46.957	-82.107	-9.604
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	46.957	-82.107	-9.604

De acordo com o demonstrativo supra, tem-se que as Recuperandas operaram com prejuízo contábil nos meses de novembro/2023 e dezembro/2023, sendo **R\$ 82.107,00** e **R\$ 9.604,00**, respectivamente. Abaixo, o detalhamento das contas que compuseram a DRE nos meses em análise:

- **Receita operacional bruta:** a “receita operacional bruta” de novembro/2023 somou R\$ 320.071,00 e em dezembro/2023 somou R\$ 454.344,00, cuja evolução foi positiva ao longo do trimestre analisado.
- **Deduções da receita bruta:** em novembro/2023 totalizaram R\$ 72.260,00 e em dezembro/2023 totalizaram R\$ 54.069,00, referentes aos impostos sobre vendas e devoluções de produtos vendidos.
- **Despesas Administrativas:** no mês de novembro/2023 totalizou a monta de R\$ 218.062,00 e em dezembro R\$ 126.949,00.

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Ainda, destaca-se os gastos registrados como despesas, ao longo dos meses de novembro/2023 e dezembro/2023, e que ensejaram saídas de valores aos Sócios e outras pessoas físicas e jurídicas, conforme o quadro abaixo, e para o que serão solicitados os devidos esclarecimentos, bem como a documentação relacionada e que corrobore as saídas pecuniárias:

DESPESAS COM VIAGENS	VALOR (R\$)
ISABELA PEREIRA CONTI	4.834
ODSON DE ALMEIDA OLIVEIRA	12.191
AMAURY WYDATOR	3.867
TATIANA TEODORO SOUZA DE CARVALHO	7.723
Hotel Cuca Fresca	400
Pedro Henrique Anunciação	1.597
Danilo Cordeiro dos Santos	4.225
Vinicius dos Santos Moraes	7.972
Rodsnack Japonês Lanchonete e Restaurante Ltda	117
Hotel Alven Ltda - Tatiana Teodoro	1.046
Henrique da Silva Santos	1.745
SUBTOTAL	45.716
DESPESAS DIVERSAS	VALOR (R\$)
PORTO SEGURO CARTOES-FATURA CARTAO DE CRÉDITO	2.788
Matheus Teodoro de Souza Carvalho	946
AMAURY WYDATOR-REEMBOLSO TARIFA B9 PF	546
Vivo S.A -Leticia Pereira Cristina Conti	260
Liurgo Anunciação dos Santos	3000
N-Multimídia Telecomunicações Ltda - New Best Pack	160
Alex Santos Lima	550
Marketplace	855
N/ Pagamento N/ Data	91
SUBTOTAL	9.197
TOTAL	54.913

➤ **Despesas com o pessoal e encargos sociais:**

em novembro/2023 a somatória foi de R\$ 92.418,00; já em dezembro/2023 o saldo sumarizou R\$ 86.796,00

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

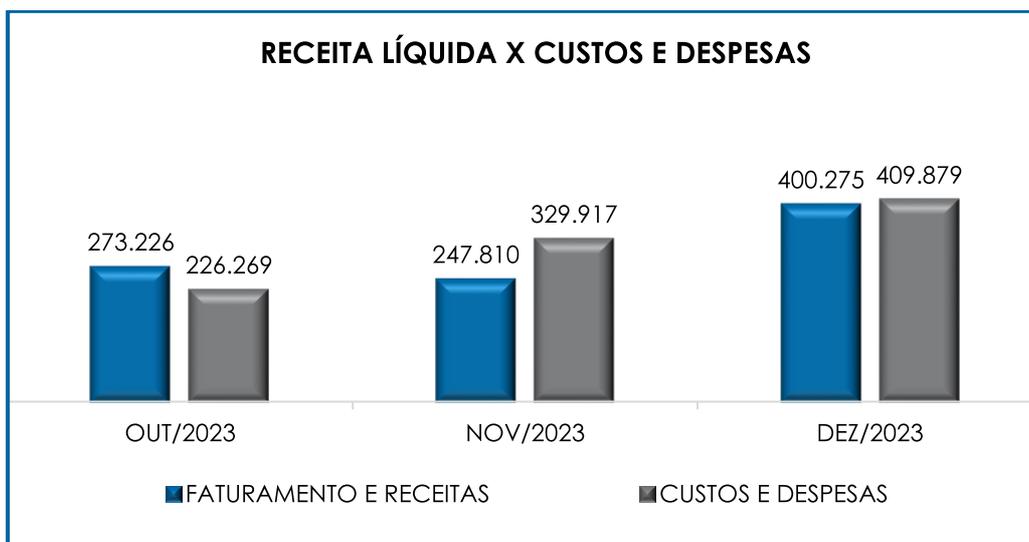
Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

No mais, insta consignar que o valor da “despesa direta com pessoal” apresentado na tabela de abertura do presente tópico, é maior que o valor indicado no tópico *III.III. – Gastos com Colaboradores*, tendo em vista que, na DRE, considerou-se também a despesa bruta com “pró-labore”, que se enquadra no total dos gastos com pessoal, mas não compõem as despesas diretas com a Folha de Pagamento dos funcionários.

- **Despesas tributárias/impostos/taxas:** no mês de novembro/2023 foi contabilizado o saldo de R\$ 1.544,00, já no mês de dezembro/2023 houve minoração no saldo, findando com R\$ 45,00.
- **Despesas com depreciações:** nota-se que, nos meses de novembro e dezembro/2023, ocorreram apropriações da despesa de depreciação mensal dos bens do ativo imobilizado das Companhias, no valor de R\$ 2.025,00, que se manteve inalterado ao longo do trimestre.
- **Despesas financeiras:** em novembro/2023 foi apurada a despesa de R\$ 9.981,00, e em dezembro/2023 foi apurado o montante de R\$ 9.265,00.

Para melhor visualização, segue o gráfico da oscilação das despesas em relação à receita líquida mensal:



Conforme demonstrado no gráfico, em novembro/2023 as Recuperandas apresentaram um total de receitas líquidas de R\$ 247.810,00, em contrapartida as “despesas” que sumarizaram R\$ 329.917,00, evidenciando apuração de **prejuízo contábil** no valor de **R\$ 82.107,00**; e em dezembro/2023 o saldo de receitas líquidas foi de R\$ 400.275,00, em contrapartida as “despesas” representaram R\$ 409.879,00, resultando no **prejuízo de R\$ 9.604,00**.

Ademais, ao considerarmos o resultado acumulado no período de janeiro/2023 a dezembro/2023, consigna-se que as Recuperandas apuraram prejuízo contábil consolidado de R\$ 1.364.448,00, sendo necessário, portanto, que elas sigam aplicando as estratégias para minimização dos custos e despesas, na medida do que for possível, bem como para alavancar o faturamento, de modo a adimplir com suas obrigações, cumprir com o Plano de Recuperação Judicial e atingir um cenário geral de resultado favorável.

X. CONCLUSÃO

São Paulo
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
 Rua da Glória, 314, conjunto 21
 CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Ao final de novembro/2023 as Recuperandas contavam com o quadro funcional de **12 colaboradores** diretos, considerando os funcionários que exerciam suas atividades normalmente e os que estavam em gozo de férias no período. Já no mês de **dezembro/2023** o quadro funcional totalizou **13 colaboradores**.

Em novembro/2023 os gastos com a **Folha de Pagamento** totalizaram o montante de **R\$ 77.317,00**; já no mês de **dezembro/2023** os gastos sumaram **R\$ 81.602,00**.

Sobre o **pró-labore**, nos meses de novembro e dezembro, não foram apresentados os comprovantes de pagamento pertinentes à sócia TATIANA TEODORO SOUZA DE CARVALHO, representante da empresa Pack Solution, cujo motivo será indagado por esta Administradora Judicial.

Ademais, nos meses de novembro e dezembro/2023, verificou-se o reconhecimento da remuneração ao sócio AMAURY WYDATOR no importe de R\$ 15.101,00, com adimplemento de parte do valor, sendo o montante apurado de R\$ 17.275,00.

Além disso, conforme indicado por esta subscritora em Relatório anterior, constatou-se diversos empréstimos cedidos aos Sócios AMAURY e TATIANA.

Desta forma, estes pontos foram devidamente questionados às Recuperandas (fls. 3.440/3.463) para melhor entendimento das operações, e para o que se aguardam as devidas providências, sendo que os valores apurados até o momento estão descritos na tabela apresentada no tópico III.III. – *Pró-labore*.

Em novembro/2023 foi apurado um **EBITDA negativo**, com **prejuízo operacional** de **R\$ 70.101,00**, fato ocorrido em virtude do aumento de 53% nas despesas administrativas, o equivalente a R\$ 109.493,00. Entretanto, no mês de dezembro/2023 o cenário foi revertido e foi apurado **lucro operacional** de **R\$ 6.471,00**.

Ainda, conforme ressalva feita no tópico IV. Ebitda, é fato que a integralidade das receitas não foi comprovada, o que está sendo apurado por esta subscritora.

Em relação à **Liquidez Geral**, as Recuperandas apresentaram indicador na ordem de **R\$ 0,40** e **R\$ 0,34**, respectivamente, nos meses de novembro e dezembro/2023, demonstrando que as Empresas não dispunham de recursos suficientes para pagamento de suas obrigações com exigibilidades a curto e longo prazos, pois resultou em indicador inferior a R\$ 1,00, considerado insuficiente e insatisfatório.

O **Capital de Giro Líquido** apresentou resultado negativo nos meses de novembro/2023 e dezembro/2023, sendo **R\$ 13.715.075,00** e **R\$ 14.596.922,00**, respectivamente, mantendo o cenário de desequilíbrio na relação entre a lucratividade e o endividamento a curto prazo.

Quanto ao **Grau de Endividamento**, este totalizou **R\$ 14.849.873,00** no mês de novembro/2023 e **R\$ 14.929.780,00** no mês de dezembro/2023, registrando aumento progressivo durante o trimestre analisado.

Dessa forma, é necessário que as Empresas sigam com as estratégias propostas para redução do endividamento e aumento da capacidade de pagamento das dívidas já reconhecidas, possibilitando que, ao longo dos meses seguintes, revertam o quadro econômico desfavorável e

gerem disponibilidades financeiras para o cumprimento de todas as suas obrigações.

O faturamento bruto apurado pelas Recuperandas Integrantes do **Grupo Best-Pack** foi de **R\$ 320.071,00** no mês de novembro/2023 e de **R\$ 454.344,00** no mês de dezembro/2023, com aumento progressivo no trimestre analisado.

Ademais, cumpre-nos informar que ao realizarmos o confronto dos valores de receita bruta informados nos Livros Fiscais das Entidades, com os valores reconhecidos nas Demonstrações Contábeis de setembro/2023, constatou-se incerteza quanto ao registro do faturamento com a locação de equipamentos, atividade esta desempenhada pelas Devedoras em seu ramo de atuação, de maneira que os números acima mostrados podem não demonstrar a realidade das Companhias.

Sobre isso, informa-se que, em 23/11/2023, as Recuperandas esclareceram que a emissão de Notas Fiscais sem o reconhecimento de receita se trata de *“simples remessa das máquinas que foram disponibilizadas em comodato para os referidos clientes e não há pagamento ao grupo Best Pack por esse serviço”*. Ainda, no mesmo contato, indicaram alguns clientes que se enquadram nessa sistemática de remessa de equipamentos, bem como apresentaram diversas faturas de locação emitidas pelas Devedoras no período de 08 a 11/2023.

Assim, e após análise dos documentos e informações apresentados até o momento, tem-se que o cenário ainda é obscuro e não há certeza quanto a escrituração contábil apresentada, de maneira que esta subscritora segue aplicando as diligências que o caso requer, e as eventuais atualizações sobre o tema serão apresentadas no próximo Relatório.

Ainda, acerca do comparativo do faturamento bruto de janeiro/2022 a dezembro/2022, com o mesmo período do ano de 2023, tem-se que a informação restou prejudicada, pois há divergência entre as quantias informadas nas peças contábeis e os montantes indicados nas Declarações de Faturamento apresentadas pelo **Grupo Recuperando**, conforme noticiado por esta Subscritora às fls. 1.796/1.822.

Em sequência, após a apresentação de diversos documentos por parte das Devedoras, nos próprios autos recuperacionais e de forma administrativa (*e-mail*), tem-se que as divergências entre as informações contábeis e das Declarações de Faturamento não foram sanadas, conforme indicado por esta Auxiliar do Juízo às fls. 3.184/3.188.

Ademais, o **Ativo** encerrou o mês de novembro/2023 com montante de **R\$ 5.988.609,00** e o mês de dezembro/2023 com montante de **R\$ 5.155.965,00**; e o **Passivo** com o valor de **R\$ 6.581.220,00** em novembro/2023 e **R\$ 6.520.412,00** em dezembro/2023, sendo que a diferença entre eles refere-se ao prejuízo contábil acumulado na demonstração do resultado do exercício no período de 01 a 12/2023, uma vez que para a elaboração da presente análise utilizou-se os Demonstrativos não encerrados e, portanto, o referido valor ainda não havia sido transportado para o “patrimônio líquido”, causando a divergência mencionada acima.

No que diz respeito à **Dívida Tributária**, esta totalizou o montante de **R\$ 5.661.319,00** em novembro/2023 e de **R\$ 5.709.601,00** em dezembro/2023. Ressalta-se que o saldo registrado no período teve aumento progressivo, tendo em vista as novas apropriações de tributos a pagar, aliada a ausência de pagamentos e compensações no período.

Já na **Demonstração do Resultado do Exercício**, tem-se que as Recuperandas operaram com prejuízo contábil nos meses de

novembro/2023 e dezembro/2023, sendo **R\$ 82.107,00** e **R\$ 9.604,00**, respectivamente.

Sendo assim, é essencial que as Recuperandas sigam aplicando as medidas para alavancar seu faturamento, bem como para controlar suas despesas, de maneira que estas não contribuam para a formação de resultados negativos, aumentando suas disponibilidades e capacidade de quitação das obrigações sujeitas aos efeitos da recuperação judicial, bem como das dívidas extraconcursais.

Além de todo o exposto, importante reiterar o que foi exposto no tópico *II. Objetivos deste Relatório*, informando que o **Grupo Best-Pack** procedeu diversos ajustes em suas peças contábeis do ano de 2023.

Conforme informado pelos representantes das Recuperandas, na ocasião da visita *in loco* realizada em 24/07/2023, bem como nos encontros virtuais, contatos eletrônicos e telefônicos ocorridos desde a nomeação desta subscritora para o caso, os demonstrativos contábeis de 04 a 07/2023, não foram elaborados pela Empresa Contábil responsável até aquele momento, tendo em vista a ausência de rotina de envio da documentação fiscal, financeira e de recursos humanos que subsidia as peças contábeis, por parte das Recuperandas. Ainda, informaram que mesmo os demonstrativos de 01 a 03/2023, os quais acompanharam o pedido de recuperação judicial impetrado em 04/05/2023, foram revistos e ajustados, após identificação de informações equivocadas.

Ademais, mesmo com as reiteradas cobranças realizadas por esta subscritora, inclusive, mediante peticionamento nos autos recuperacionais, em razão do insucesso na obtenção dos documentos por *e-mail*, até o presente momento, as Devedoras seguem com pendências documentais que acarretam prejuízo na fiscalização exercida por esta Auxiliar

São Paulo
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba
Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

do Juízo, e impedem o completo relato da operação neste Relatório de Atividades.

Feitos estes esclarecimentos, importante ressaltar que tal cenário ensejou incerteza quanto aos valores e outras informações aqui indicados, tendo em vista que as próprias Recuperandas constantemente identificam divergências em seus números.

Dessa forma, o presente relatório foi elaborado com o intuito de apresentar a situação contábil, financeira, fiscal e econômica das Empresas, abordando de forma técnica todos os atos e fatos constatados com base nos demonstrativos contábeis e outros documentos auxiliares apresentados pelo **Grupo Best-Pack** até o momento, e os itens prejudicados pela falta de documentação suporte estão pontualmente destacados no presente documento.

Por fim, importante salientar que o presente Relatório foi elaborado com base nos demonstrativos contábeis, financeiros, fiscais e de recursos humanos referentes aos meses de novembro e dezembro/2023, bem como por outros documentos colhidos com as Companhias, e que a referida documentação está disponível para consulta mediante agendamento prévio junto desta Auxiliar do Juízo.

Sendo o que havia a relatar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do MM. Juízo, do Ministério Público e demais interessados para eventuais esclarecimentos que se fizerem necessários.

São Paulo (SP), 29 de abril de 2024.

Brasil Trustee Administração Judicial

Administradora Judicial

São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

Curitiba

Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571

Fernando Pompeu Luccas

OAB/SP 232.622

Filipe Marques Mangerona

OAB/SP 268.409

Juliana Fernandes Botelho Bandeira

CRC/PR-067042-0

São PauloRua Robert Bosch, 544, 8º andar
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363**Campinas**Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006**Curitiba**Rua da Glória, 314, conjunto 21
CEP 80030-060 F. 41 3891-1571