

# PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

24/06/2016

**GRUPO SHINOZAKI**

## **1 – INTRODUÇÃO**

Nos tempos atuais, ficou ainda mais evidente o significado das atividades econômicas para o progresso da sociedade, geração de empregos, avanço tecnológico e melhoria do bem-estar da população.

A sociedade, desse modo, passou a se preocupar, de forma relevante, com a **função social da empresa** e, por consequência, dentro dos princípios do direito, surge o **princípio da preservação das empresas**.

A recuperação judicial consta do Capítulo III da Lei n. 11.101/05, com as disposições gerais nos artigos 47 a 50.

A **Lei de Recuperação Judicial** prevê um plano de recuperação - e reestruturação -, contendo medidas que vão além do campo jurídico-legal, ou seja, contendo medidas no campo das finanças empresariais (“corporate finance”), abrangendo aspectos econômicos, financeiros e comerciais, para superação da crise empresarial.

Os credores participam, aprovam - ou rejeitam - e modificam o plano de recuperação elaborado pelo devedor. Posteriormente, fiscalizam o seu cumprimento.

## **2 - OBJETIVO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO**

O Plano de Recuperação, elaborado com base na Lei de Recuperação de Empresas tem como objetivos:

- a. Solucionar a crise financeira da LABATE.
- b. Permitir a manutenção da fonte produtora.
- c. Permitir a manutenção do emprego dos trabalhadores.
- d. Preservar os interesses dos credores.
- e. Preservar a função social da LABATE. e
- f. Estimular a atividade econômica através da manutenção e geração de recursos, riquezas, empregos e tributos.

## **3 - DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Atendendo ao Art. 53 da Lei de Recuperação Judicial, estamos apresentando o PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL da LABATE, dentro do prazo legal de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferiu o processamento da recuperação judicial, contendo:

1. A discriminação pormenorizada dos meios de recuperação a ser empregados, conforme o art. 50 desta Lei, e o resumo da proposta de pagamento aos credores.
2. A demonstração de sua viabilidade econômica através do LAUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA, elaborado pela empresa VR CONSULTORES E AUDITORES S/C LTDA, que acompanha o presente plano, conforme ANEXO II.
3. O LAUDO ECONÔMICO-FINANCEIRO e seu “anexo único, denominado Relatório de Análise Econômico-Financeira, ambos elaborados pela

empresa VR CONSULTORES E AUDITORES S/C LTDA, que acompanha o presente plano, conforme ANEXO III.

4. O LAUDO DE AVALIAÇÃO DOS BENS DO ATIVO, subscrito por profissionais legalmente habilitados, elaborado por conforme ANEXO IV

#### **4 - MEIOS DE RECUPERAÇÃO**

Para obter os recursos necessários, continuar operando e consequentemente, honrar as suas obrigações vencidas e vincendas declaradas neste plano de recuperação, o GRUPO SHINOZAKI oferece os seguintes meios de recuperação, todos abrangidos pelo art. 50 da Lei de Recuperação Judicial:

- I. Diante da absoluta falta de capital para disponibilização imediata para pagamento dos créditos em geral, o GRUPO SHINOZAKI se utiliza: **da carência, da concessão de prazos, da aplicação de deságio, bem como da redução da taxa de juros**, dos valores devidos, conforme previsto no art. 50, inc. I, da Lei n. 11.101/2005.
- II. **Adequação do tamanho da empresa, implantação de nova modalidade de negócio (aluguel de máquinas e equipamentos) e modificação dos órgãos administrativos da empresa**, com corte nas despesas em geral, visando agilidade na tomada de decisões, conforme art. 50, inc. IV, da Lei n. 11.101/2005.
- III. **Obtenção de descontos com os credores em geral e equalização de encargos financeiros relativos a financiamentos**, transação desses valores, conforme se vê no art. 50, incs. IX e XII, da Lei n. 11.101/2005.

#### **5 - SÍNTESE DAS PRINCIPAIS MEDIDAS TOMADAS – E A SEREM TOMADAS - VISANDO O REEQUILÍBRIO DAS EMPRESAS**

As principais medidas que já foram ou estão sendo adotadas, pela Administração do GRUPO SHINOZAKI, dentro das estratégias do seu Plano de Recuperação, estão basicamente subdivididas em Medidas Administrativas & Financeiras e Medidas de Mercado, a saber:

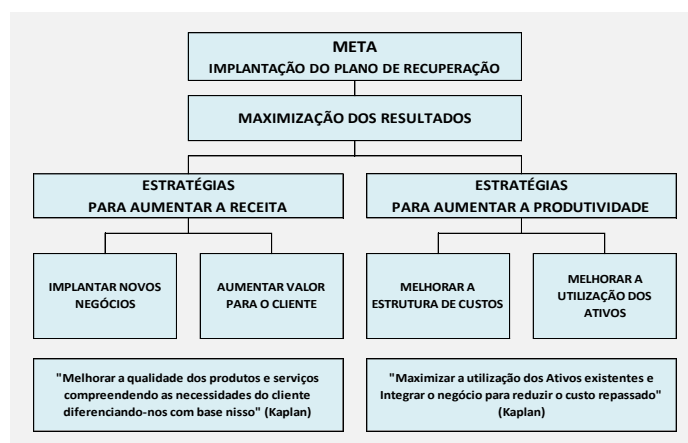
##### **Medidas Administrativas e Financeiras**

- a. Redução de Custos.
- b. Busca de melhores fontes de realização das suas operações.
- c. Recuperação de créditos vencidos.
- d. Otimização de rotinas administrativas.
- e. Gerenciamento das margens operacionais.
- f. Novas rotinas no gerenciamento dos custos de operação e de vendas.

- g. Medidas visando recuperação de qualquer ativo possível, no âmbito cível ou administrativo.
- h. Controle efetivo de despesas.
- i. Controle de margens operacionais por produto e serviços.
- j. Fortalecimento da política empresarial.

### Medidas de Mercado

- a. Medidas de adequação do tamanho da empresa, proporcionando maior produtividade, intensificando o foco nas modificações do mercado e buscando maior margem de contribuição em suas operações.



### 6 - PROJEÇÃO DA MARGEM OPERACIONAL DE CAIXA A PARTIR DE JUNHO DE 2020 PARA OS 7 ANOS SEGUINTE (ELABORADA EM JUNHO 2019)

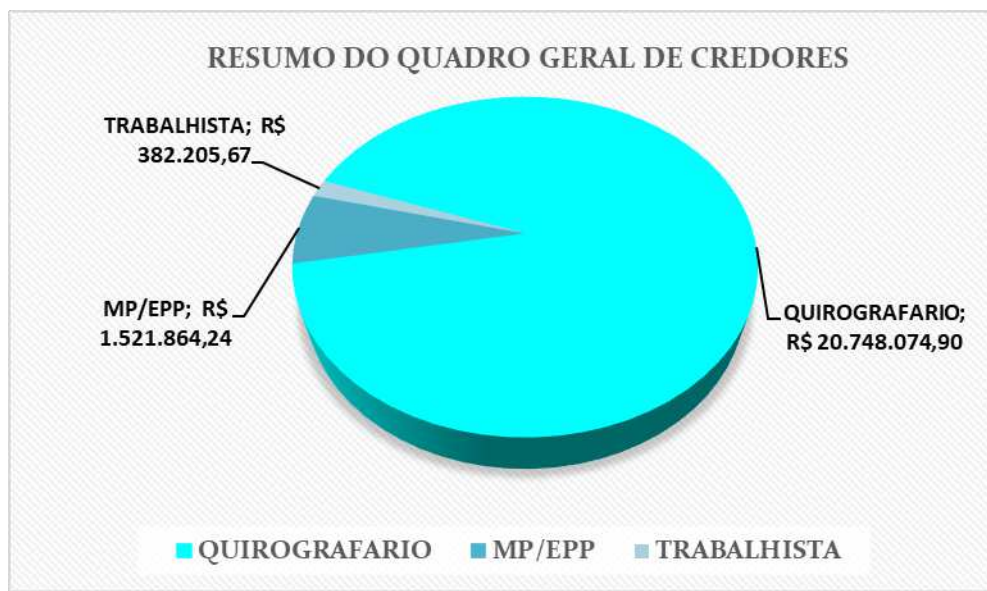
Conservadoramente, a projeção da Margem Operacional de Caixa, para os 12 anos seguintes à aprovação do plano de recuperação, elaborada sob a responsabilidade da Administração do GRUPO SHINOZAKI, perfaz o montante de **R\$ 20.000,00** (vinte mil reais) por mês

### 7 - CLASSIFICAÇÃO DOS CREDORES PARA O PLANO

A lista de credores está assim composta:

## Resumo do Quadro Geral de Credores

| Classificação dos Créditos | Valor da Dívida a ser Novada |                      |
|----------------------------|------------------------------|----------------------|
| QUIROGRAFARIO              | R\$                          | 20.748.074,90        |
| MP/EPP                     | R\$                          | 1.521.864,24         |
| TRABALHISTA                | R\$                          | 382.205,67           |
| <b>Total</b>               | <b>R\$</b>                   | <b>22.652.144,81</b> |



### **8 - PROPOSTA DE PAGAMENTO - PRINCÍPIOS**

O GRUPO SHINOZAKI, com base na projeção da MARGEM OPERACIONAL DE CAIXA (item acima), estabeleceu os seguintes princípios para elaborar a sua proposta de pagamento da lista dos credores:

1. Amortização da lista de credores quirografários, através de obtenção de desconto de 80%, com prazo de carência de 24 meses e pagamento das dívidas em 240 meses, parcelas mensais, iguais e sucessivas, atualizadas mensalmente pelo TR, a partir do mês seguinte da aprovação do plano de recuperação, de modo compatível com a evolução do fluxo de caixa do grupo em recuperação.
2. Proposição de pagamento dos créditos das pequenas e médias empresas de modo corrente e dentro do prazo legal, com desconto de 60%, com carência de 24 meses e 240 parcela mensal, iguais e sucessivas, e atualizadas mensalmente pelo TR,, a partir do mês seguinte da aprovação do plano de recuperação, de modo compatível com a evolução do fluxo de caixa do grupo em recuperação
3. Proposição de pagamento dos créditos trabalhistas de modo corrente e dentro do prazo legal, com desconto de 40%, sem carência e pagamento em 12 parcelas mensais, iguais

e sucessivas, atualizadas mensalmente pelo TR, a partir do mês seguinte da aprovação do plano de recuperação, de modo compatível com a evolução do fluxo de caixa do grupo em recuperação.

4. Manutenção de um sólido saldo final de caixa.
5. Desoneração da conta de juros, mediante equalização dos mesmos, na forma prevista no artigo 50, XII, da LRF.
6. NOTA IMPORTANTE: em caso do surgimento de credores nas classes “garantia real”, a respectiva amortização se dará nos mesmos critérios estabelecidos para a classe dos credores quirografários

## **9. PROCEDIMENTOS TÉCNICOS PARA A ELABORAÇÃO DO FLUXO GERAL DE CAIXA PROJETADO**

Após a projeção da Margem Operacional de Caixa e após a proposta de pagamento da lista dos credores, elaboramos o FLUXO GERAL DE CAIXA PROJETADO, seguindo os seguintes procedimentos técnicos:

1. Conhecer o “negócio” do grupo e seus processos operacionais;
2. Buscar informações detalhadas com os responsáveis das operações;
3. Fracionar o fluxo de caixa em diversos fluxos e mapas auxiliares, por processo de negócio e por tipo de entrada e saída de caixa;
4. Identificar a relação entre os principais eventos econômicos e os eventos financeiros das operações das empresas;
5. Utilizar série de valores históricos e cenários futuros para estabelecer as premissas;
6. Reduzir o risco e a incerteza: adotar uma abordagem conservadora e usar análise de sensibilidade (o que acontece);
7. Lançar o saldo inicial de posição financeira;
8. Prever a geração livre de caixa de modo conservador;
9. Prever a liquidação da dívida novada pelo caixa;
10. Apurar o saldo final de caixa.

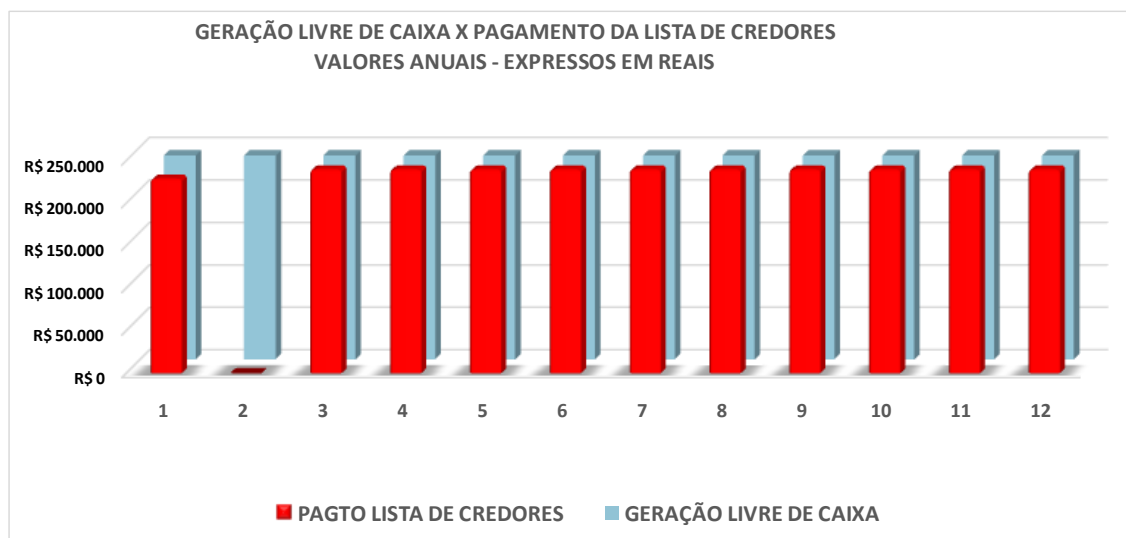
## **10 - FLUXO DE CAIXA GERAL PROJETADO PARA 12 anos A CONTAR A PARTIR DE DA DATA DA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

A partir da proposta de pagamento da lista de credores em combinação com os valores da Margem Operacional de Caixa e da geração livre de caixa projetada e seguindo os princípios elencados no item 4 acima deste plano, construímos o fluxo de caixa geral da GRUPO SHINOZAKI, projetado para 12 anos a contar a partir da data da aprovação do Plano de Recuperação Judicial, conforme demonstrado abaixo:

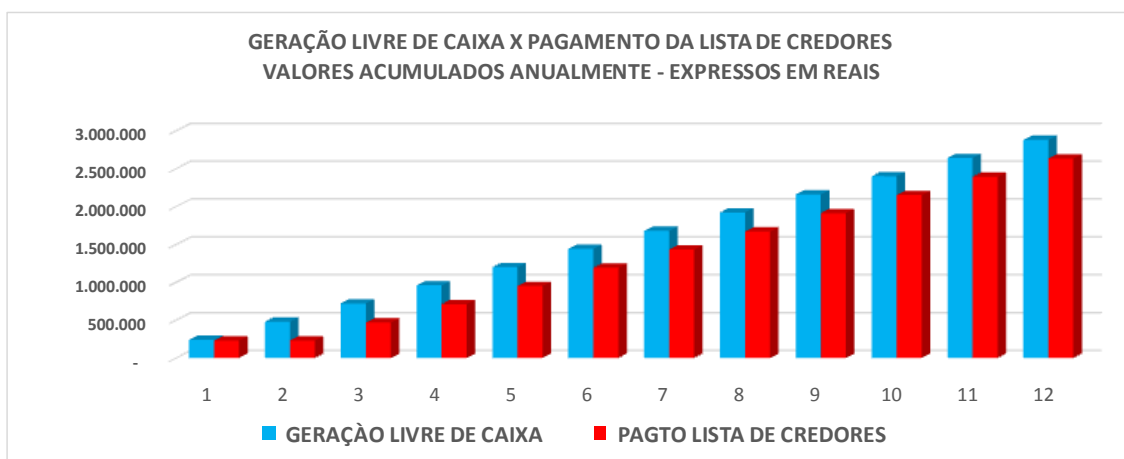
| GRUPO SHINOZAKI                                                           |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |             |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| FLUXO DE CAIXA GERAL                                                      |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |             |
| PROJEÇÃO DO PERÍODO DE 120 MESES APÓS A APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |             |
| VALORES EXPRESSOS EM REAIS                                                |           |         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |             |
| HISTÓRICO                                                                 | ANO 1     | ANO 2   | ANO 3     | ANO 4     | ANO 5     | ANO 6     | ANO 7     | ANO 8     | ANO 9     | ANO 10    | ANO 11    | ANO 12    | TOTAL       |
| SALDO INICIAL                                                             | -         | 10.677  | 250.677   | 250.373   | 250.070   | 249.767   | 249.464   | 249.161   | 248.858   | 248.554   | 248.251   | 247.948   | -           |
| GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA                                                    | 240.000   | 240.000 | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 2.880.000   |
| LUCRO LÍQUIDO CAIXA                                                       | 240.000   | 240.000 | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 2.880.000   |
| PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS                                               | -         | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -           |
| PAGTO LISTA DE CREDORES                                                   | (229.323) | -       | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (2.632.355) |
| SALDO FINAL                                                               | 10.677    | 250.677 | 250.373   | 250.070   | 249.767   | 249.464   | 249.161   | 248.858   | 248.554   | 248.251   | 247.948   | 247.645   | 247.645     |

## 11 – GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA VERSUS PAGAMENTO DA LISTA DE CREDITORES, CONFORME O FLUXO DE CAIXA GERAL PROJETADO PARA 12 ANOS A CONTAR A PARTIR DE DA DATA DA APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Conforme o fluxo de caixa geral do GRUPO SHINOZAKI ,projetado para 12 anos a contar a partir da data da aprovação do Plano de Recuperação Judicial, apresentado no item anterior, podemos fazer a comparação da **Geração Livre de Caixa – Anual versus Pagamento Anual da Lista de Credores**, através do gráfico abaixo e constatar a sua capacidade de pagamento da lista de credores:

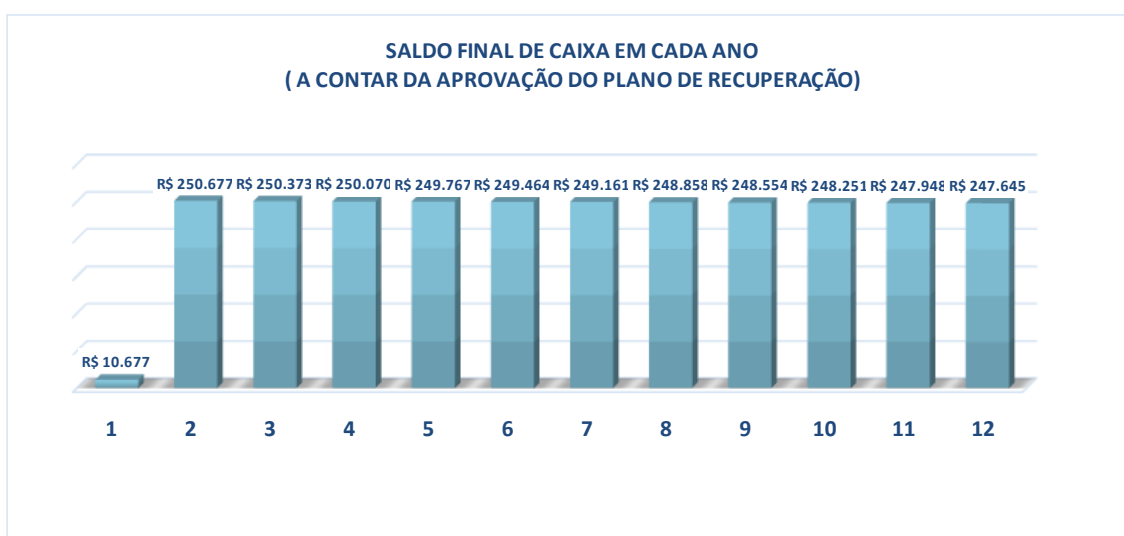


Conforme o mesmo fluxo de caixa geral do GRUPO SHINOZAKI, projetado para 12 anos a contar a partir da data da aprovação do Plano de Recuperação Judicial, apresentado no item anterior, podemos fazer a comparação da **Geração Livre de Caixa – Acumulada Anualmente versus Pagamento da Lista de Credores, também, Acumulada Anualmente**, através do gráfico abaixo e constatar a sua capacidade de pagamento da lista de credores:



## 12 - SALDO FINAL DE CAIXA

Como consequência da construção do fluxo de caixa geral da GRUPO SHINOZAKI projetado para 12 anos a contar a partir da data da aprovação do Plano de Recuperação Judicial, chegamos a seguinte situação, ano a ano, do saldo final de caixa, o que demonstra uma situação de solidez financeira:



**Lembrando que os critérios utilizados têm como objetivo haver**  
**a continuidade do negócio empresarial**

| <p style="text-align: center;"><b>GRUPO SHINOZAKI</b></p> <p style="text-align: center;"><b>PROPOSTA DE PAGAMENTO DO QUADRO GERAL DE CREDORES</b></p> |                     |                  |              |                   |                                          |                      |                                                                         |                         |                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|--------------|-------------------|------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Credor                                                                                                                                                | Classe de Credores  | VALOR            | %<br>deságio | valor do desconto | valor da dívida a ser<br>paga pelo caixa | meses de<br>carência | valor da dívida a ser<br>pago pelo caixa<br>mais TR, após a<br>carência | prazo para<br>pagamento | valor da parcela a<br>ser pago pelo caixa<br>mais TR, após a<br>carência |
| AMARO MARTINS SILVA                                                                                                                                   | III - Quirografário | R\$ 18.000,00    | 80%          | R\$ 14.400,00     | R\$ 3.600,00                             | 24                   | R\$ 3.636,09                                                            | 240                     | R\$ 15,15                                                                |
| BANCO BRADESCO S/A                                                                                                                                    | III - Quirografário | R\$ 176.391,76   | 80%          | R\$ 141.113,41    | R\$ 35.278,35                            | 24                   | R\$ 35.632,02                                                           | 240                     | R\$ 148,47                                                               |
| BANCO DAYCOVAL S/A                                                                                                                                    | III - Quirografário | R\$ 6.000.000,00 | 80%          | R\$ 4.800.000,00  | R\$ 1.200.000,00                         | 24                   | R\$ 1.212.030,00                                                        | 240                     | R\$ 5.050,13                                                             |
| BANCO DO BRASIL S/A                                                                                                                                   | III - Quirografário | R\$ 609.001,16   | 80%          | R\$ 487.200,93    | R\$ 121.800,23                           | 24                   | R\$ 123.021,28                                                          | 240                     | R\$ 512,59                                                               |
| BANCO DO BRASIL S/A                                                                                                                                   | III - Quirografário | R\$ 106.536,00   | 80%          | R\$ 85.228,80     | R\$ 21.307,20                            | 24                   | R\$ 21.520,80                                                           | 240                     | R\$ 89,67                                                                |
| BANCO SANTANDER (BRASIL) S/A                                                                                                                          | III - Quirografário | R\$ 2.026.000,00 | 80%          | R\$ 1.620.800,00  | R\$ 405.200,00                           | 24                   | R\$ 409.262,13                                                          | 240                     | R\$ 1.705,26                                                             |
| BANCO VOLKSWAGEN S/A                                                                                                                                  | III - Quirografário | R\$ 2.654.675,24 | 80%          | R\$ 2.123.740,19  | R\$ 530.935,05                           | 24                   | R\$ 536.257,67                                                          | 240                     | R\$ 2.234,41                                                             |
| BANCO VOLVO (BRASIL) S/A                                                                                                                              | III - Quirografário | R\$ 378.898,73   | 80%          | R\$ 303.118,98    | R\$ 75.779,75                            | 24                   | R\$ 76.539,44                                                           | 240                     | R\$ 318,91                                                               |
| CAIXA ECONÔMICA FEDERAL                                                                                                                               | III - Quirografário | R\$ 3.293.750,00 | 80%          | R\$ 2.635.000,00  | R\$ 658.750,00                           | 24                   | R\$ 665.353,97                                                          | 240                     | R\$ 2.772,31                                                             |
| CBL - CABO BRANCO LOGISTICA SERVICOS E COMERCIO LTDA                                                                                                  | III - Quirografário | R\$ 9.065,27     | 80%          | R\$ 7.252,22      | R\$ 1.813,05                             | 24                   | R\$ 1.831,23                                                            | 240                     | R\$ 7,63                                                                 |
| CENTER PECAS FABBRI LTDA                                                                                                                              | III - Quirografário | R\$ 6.394,35     | 80%          | R\$ 5.115,48      | R\$ 1.278,87                             | 24                   | R\$ 1.291,69                                                            | 240                     | R\$ 5,38                                                                 |
| COMERCIAL PAULISTA DE BATERIAS LTDA                                                                                                                   | III - Quirografário | R\$ 8.621,45     | 80%          | R\$ 6.897,16      | R\$ 1.724,29                             | 24                   | R\$ 1.741,58                                                            | 240                     | R\$ 7,26                                                                 |
| DAFONTE RENOVADORA DE PNEUS LTDA                                                                                                                      | III - Quirografário | R\$ 5.745,83     | 80%          | R\$ 4.596,66      | R\$ 1.149,17                             | 24                   | R\$ 1.160,69                                                            | 240                     | R\$ 4,84                                                                 |
| DIBRACAM COMERCIAL LTDA                                                                                                                               | III - Quirografário | R\$ 250.000,00   | 80%          | R\$ 200.000,00    | R\$ 50.000,00                            | 24                   | R\$ 50.501,25                                                           | 240                     | R\$ 210,42                                                               |
| ESCRITÓRIO ANDRADE E MANA ADVOGADOS                                                                                                                   | III - Quirografário | R\$ 21.679,01    | 80%          | R\$ 17.343,21     | R\$ 4.335,80                             | 24                   | R\$ 4.379,27                                                            | 240                     | R\$ 18,25                                                                |
| HABITE SOLUCOES IMOBILIARIAS LTDA                                                                                                                     | III - Quirografário | R\$ 6.240,00     | 80%          | R\$ 4.992,00      | R\$ 1.248,00                             | 24                   | R\$ 1.260,51                                                            | 240                     | R\$ 5,25                                                                 |
| INTERAÇÃO IMOVEIS LTDA                                                                                                                                | III - Quirografário | R\$ 4.598,41     | 80%          | R\$ 3.678,73      | R\$ 919,68                               | 24                   | R\$ 928,90                                                              | 240                     | R\$ 3,87                                                                 |
| ITAU UNIBANCO S/A                                                                                                                                     | III - Quirografário | R\$ 1.744.471,70 | 80%          | R\$ 1.395.577,36  | R\$ 348.894,34                           | 24                   | R\$ 352.392,01                                                          | 240                     | R\$ 1.468,30                                                             |
| JMJB TRANSPORTE                                                                                                                                       | III - Quirografário | R\$ 20.000,00    | 80%          | R\$ 16.000,00     | R\$ 4.000,00                             | 24                   | R\$ 4.040,10                                                            | 240                     | R\$ 16,83                                                                |
| LEITE DE BARROS ZANIN ADVOCACIA                                                                                                                       | III - Quirografário | R\$ 13.514,40    | 80%          | R\$ 10.811,52     | R\$ 2.702,88                             | 24                   | R\$ 2.729,98                                                            | 240                     | R\$ 11,37                                                                |
| LINS & LEITE LTDA                                                                                                                                     | III - Quirografário | R\$ 24.776,05    | 80%          | R\$ 19.820,84     | R\$ 4.955,21                             | 24                   | R\$ 5.004,89                                                            | 240                     | R\$ 20,85                                                                |
| LOUF ORGANIZACAO LOGISTICA E TRANSPORTES LTDA.                                                                                                        | III - Quirografário | R\$ 3.000,00     | 80%          | R\$ 2.400,00      | R\$ 600,00                               | 24                   | R\$ 606,02                                                              | 240                     | R\$ 2,53                                                                 |
| M DA FONTE COMERCIO E RECICLAGEM DE PNEUS LTDA.                                                                                                       | III - Quirografário | R\$ 21.250,00    | 80%          | R\$ 17.000,00     | R\$ 4.250,00                             | 24                   | R\$ 4.292,61                                                            | 240                     | R\$ 17,89                                                                |
| MAGGI CAMINHOES LTDA.                                                                                                                                 | III - Quirografário | R\$ 9.206,70     | 80%          | R\$ 7.365,36      | R\$ 1.841,34                             | 24                   | R\$ 1.859,80                                                            | 240                     | R\$ 7,75                                                                 |
| PLATAMO AUTO POSTO LTDA                                                                                                                               | III - Quirografário | R\$ 18.002,65    | 80%          | R\$ 14.402,12     | R\$ 3.600,53                             | 24                   | R\$ 3.636,63                                                            | 240                     | R\$ 15,15                                                                |
| SIND NAC EMP TRANSP MOVIM CARGAS PESADAS E EXCE                                                                                                       | III - Quirografário | R\$ 6.960,58     | 80%          | R\$ 5.568,46      | R\$ 1.392,12                             | 24                   | R\$ 1.406,07                                                            | 240                     | R\$ 5,86                                                                 |
| SOMPO SEGUROS SA - SHINOZAKI                                                                                                                          | III - Quirografário | R\$ 30.681,30    | 80%          | R\$ 24.545,04     | R\$ 6.136,26                             | 24                   | R\$ 6.197,78                                                            | 240                     | R\$ 25,82                                                                |
| TICKET SERVICOS SA                                                                                                                                    | III - Quirografário | R\$ 572.000,00   | 80%          | R\$ 457.600,00    | R\$ 114.400,00                           | 24                   | R\$ 115.546,86                                                          | 240                     | R\$ 481,45                                                               |
| TRANSALTERNATIVA TRANSPORTES LTDA                                                                                                                     | III - Quirografário | R\$ 8.500,00     | 80%          | R\$ 6.800,00      | R\$ 1.700,00                             | 24                   | R\$ 1.717,04                                                            | 240                     | R\$ 7,15                                                                 |
| TRANSPORTADORA IRMÃOS SHINOZAKI LTDA                                                                                                                  | III - Quirografário | R\$ 281.700,00   | 80%          | R\$ 225.360,00    | R\$ 56.340,00                            | 24                   | R\$ 56.904,81                                                           | 240                     | R\$ 237,10                                                               |
| BR CONSORCIOS - SHINOZAKI                                                                                                                             | III - Quirografário | R\$ 100.000,00   | 80%          | R\$ 80.000,00     | R\$ 20.000,00                            | 24                   | R\$ 20.200,50                                                           | 240                     | R\$ 84,17                                                                |
| CAIXA ECONÔMICA FEDERAL                                                                                                                               | III - Quirografário | R\$ 400.000,00   | 80%          | R\$ 320.000,00    | R\$ 80.000,00                            | 24                   | R\$ 80.802,00                                                           | 240                     | R\$ 336,68                                                               |
| CANOPUS CONSORCIOS                                                                                                                                    | III - Quirografário | R\$ 152.000,00   | 80%          | R\$ 121.600,00    | R\$ 30.400,00                            | 24                   | R\$ 30.704,76                                                           | 240                     | R\$ 127,94                                                               |
| CANOPUS CONSORCIOS - SHINOZAKI                                                                                                                        | III - Quirografário | R\$ 58.000,00    | 80%          | R\$ 46.400,00     | R\$ 11.600,00                            | 24                   | R\$ 11.716,29                                                           | 240                     | R\$ 48,82                                                                |

| <p align="center"><b>GRUPO SHINOZAKI</b></p> <p align="center"><b>PROPOSTA DE PAGAMENTO DO QUADRO GERAL DE CREDORES</b></p> |                     |                  |              |                   |                                          |                      |                                                                         |                         |                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|--------------|-------------------|------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Credor                                                                                                                      | Classe de Credores  | VALOR            | %<br>deságio | valor do desconto | valor da dívida a ser<br>paga pelo caixa | meses de<br>carência | valor da dívida a ser<br>pago pelo caixa<br>mais TR, após a<br>carência | prazo para<br>pagamento | valor da parcela a<br>ser pago pelo caixa<br>mais TR, após a<br>carência |
| HSBC CONSORCIO - SHINOZAKI                                                                                                  | III - Quirografário | R\$ 120.000,00   | 80%          | R\$ 96.000,00     | R\$ 24.000,00                            | 24                   | R\$ 24.240,60                                                           | 240                     | R\$ 101,00                                                               |
| RODOBENS CONSORCIOS                                                                                                         | III - Quirografário | R\$ 362.000,00   | 80%          | R\$ 289.600,00    | R\$ 72.400,00                            | 24                   | R\$ 73.125,81                                                           | 240                     | R\$ 304,69                                                               |
| RODOBENS CONSORCIOS - SHINOZAKI                                                                                             | III - Quirografário | R\$ 1.038.000,00 | 80%          | R\$ 830.400,00    | R\$ 207.600,00                           | 24                   | R\$ 209.681,19                                                          | 240                     | R\$ 873,67                                                               |
| SOMPO SEGUROS S/A                                                                                                           | III - Quirografário | R\$ 8.414,31     | 80%          | R\$ 6.731,45      | R\$ 1.682,86                             | 24                   | R\$ 1.699,73                                                            | 240                     | R\$ 7,08                                                                 |
| VOLVO CONSORCIO - SHINOZAKI                                                                                                 | III - Quirografário | R\$ 180.000,00   | 80%          | R\$ 144.000,00    | R\$ 36.000,00                            | 24                   | R\$ 36.360,90                                                           | 240                     | R\$ 151,50                                                               |
| ADRIANA FERRAZ DE OLIVEIRA SOROCABA - ME                                                                                    | IV - ME/EPP         | R\$ 2.533,33     | 60%          | R\$ 1.520,00      | R\$ 1.013,33                             | 24                   | R\$ 1.023,49                                                            | 240                     | R\$ 4,26                                                                 |
| AM PONTE CONTABIL EIRELI - ME                                                                                               | IV - ME/EPP         | R\$ 34.410,96    | 60%          | R\$ 20.646,58     | R\$ 13.764,38                            | 24                   | R\$ 13.902,37                                                           | 240                     | R\$ 57,93                                                                |
| ANTONIO DA SILVA CARNEIRO                                                                                                   | IV - ME/EPP         | R\$ 9.000,00     | 60%          | R\$ 5.400,00      | R\$ 3.600,00                             | 24                   | R\$ 3.636,09                                                            | 240                     | R\$ 15,15                                                                |
| AUSTIN DE OLIVEIRA ADMINISTRADORA LTDA - ME                                                                                 | IV - ME/EPP         | R\$ 39.848,94    | 60%          | R\$ 23.909,36     | R\$ 15.939,58                            | 24                   | R\$ 16.099,37                                                           | 240                     | R\$ 67,08                                                                |
| BARBOSA E ALBUQUERQUE PNEUMATICOS LTDA - EPP                                                                                | IV - ME/EPP         | R\$ 31.038,34    | 60%          | R\$ 18.623,00     | R\$ 12.415,34                            | 24                   | R\$ 12.539,80                                                           | 240                     | R\$ 52,25                                                                |
| CARLOS JOSE VACCA                                                                                                           | IV - ME/EPP         | R\$ 9.000,00     | 60%          | R\$ 5.400,00      | R\$ 3.600,00                             | 24                   | R\$ 3.636,09                                                            | 240                     | R\$ 15,15                                                                |
| KENNEDY NUNES DA SILVA 07291218446                                                                                          | IV - ME/EPP         | R\$ 1.180,00     | 60%          | R\$ 708,00        | R\$ 472,00                               | 24                   | R\$ 476,73                                                              | 240                     | R\$ 1,99                                                                 |
| L. B. DOS SANTOS - TRANSPORTES E LOCACOES - ME                                                                              | IV - ME/EPP         | R\$ 7.550,00     | 60%          | R\$ 4.530,00      | R\$ 3.020,00                             | 24                   | R\$ 3.050,28                                                            | 240                     | R\$ 12,71                                                                |
| LATAO AUTOPECAS LTDA - ME                                                                                                   | IV - ME/EPP         | R\$ 2.500,00     | 60%          | R\$ 1.500,00      | R\$ 1.000,00                             | 24                   | R\$ 1.010,03                                                            | 240                     | R\$ 4,21                                                                 |
| MOURAO OLIVEIRA & CIA LTDA - ME                                                                                             | IV - ME/EPP         | R\$ 35.000,00    | 60%          | R\$ 21.000,00     | R\$ 14.000,00                            | 24                   | R\$ 14.140,35                                                           | 240                     | R\$ 58,92                                                                |
| NILSON CABRAL DO NASCIMENTO EPP                                                                                             | IV - ME/EPP         | R\$ 121.025,00   | 60%          | R\$ 72.615,00     | R\$ 48.410,00                            | 24                   | R\$ 48.895,31                                                           | 240                     | R\$ 203,73                                                               |
| NILZA GUILHERME DA SILVA ME                                                                                                 | IV - ME/EPP         | R\$ 3.000,00     | 60%          | R\$ 1.800,00      | R\$ 1.200,00                             | 24                   | R\$ 1.212,03                                                            | 240                     | R\$ 5,05                                                                 |
| PATRIOTA ESCOLTA LTDA - ME                                                                                                  | IV - ME/EPP         | R\$ 3.800,00     | 60%          | R\$ 2.280,00      | R\$ 1.520,00                             | 24                   | R\$ 1.535,24                                                            | 240                     | R\$ 6,40                                                                 |
| QUALITY SERVICOS FISCAIS LTDA - ME                                                                                          | IV - ME/EPP         | R\$ 10.000,00    | 60%          | R\$ 6.000,00      | R\$ 4.000,00                             | 24                   | R\$ 4.040,10                                                            | 240                     | R\$ 16,83                                                                |
| R & J TACOGRAFOS LTDA - ME                                                                                                  | IV - ME/EPP         | R\$ 1.977,67     | 60%          | R\$ 1.186,60      | R\$ 791,07                               | 24                   | R\$ 799,00                                                              | 240                     | R\$ 3,33                                                                 |
| SOCIEDADE NATALENSE DE ESCOLTA LTDA - ME                                                                                    | IV - ME/EPP         | R\$ 70.000,00    | 60%          | R\$ 42.000,00     | R\$ 28.000,00                            | 24                   | R\$ 28.280,70                                                           | 240                     | R\$ 117,84                                                               |
| STAR TREINAMENTOS E SEGURANCA LTDA - ME                                                                                     | IV - ME/EPP         | R\$ 6.000,00     | 60%          | R\$ 3.600,00      | R\$ 2.400,00                             | 24                   | R\$ 2.424,06                                                            | 240                     | R\$ 10,10                                                                |
| TRANSPORTADORA ESTADO LTDA - EPP                                                                                            | IV - ME/EPP         | R\$ 1.000.000,00 | 60%          | R\$ 600.000,00    | R\$ 400.000,00                           | 24                   | R\$ 404.010,00                                                          | 240                     | R\$ 1.683,38                                                             |
| WAGNER OSWALDO DE ASSIS EPP                                                                                                 | IV - ME/EPP         | R\$ 101.000,00   | 60%          | R\$ 60.600,00     | R\$ 40.400,00                            | 24                   | R\$ 40.805,01                                                           | 240                     | R\$ 170,02                                                               |
| WEBTRAC SOLUCOES EM RASTREAMENTO LTDA. - ME                                                                                 | IV - ME/EPP         | R\$ 33.000,00    | 60%          | R\$ 19.800,00     | R\$ 13.200,00                            | 24                   | R\$ 13.332,33                                                           | 240                     | R\$ 55,55                                                                |
| ALDEMIR RODRIGHUES DOS SANTOS                                                                                               | I - Trabalhista     | R\$ 1.969,68     | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |
| ALEXANDRE LOURA DA SILVA                                                                                                    | I - Trabalhista     | R\$ 2.748,91     | 40%          | R\$ 1.099,56      | R\$ 1.649,35                             | -                    | R\$ 1.649,35                                                            | 12                      | R\$ 137,45                                                               |
| ALUIZIO DE MIRANDA E SILVA                                                                                                  | I - Trabalhista     | R\$ 1.768,01     | 40%          | R\$ 707,20        | R\$ 1.060,81                             | -                    | R\$ 1.060,81                                                            | 12                      | R\$ 88,40                                                                |
| ANDERSON DOS SANTOS                                                                                                         | I - Trabalhista     | R\$ 2.270,64     | 40%          | R\$ 908,26        | R\$ 1.362,38                             | -                    | R\$ 1.362,38                                                            | 12                      | R\$ 113,53                                                               |
| ANDRE LOURA DA SILVA                                                                                                        | I - Trabalhista     | R\$ 990,03       | 40%          | R\$ 396,01        | R\$ 594,02                               | -                    | R\$ 594,02                                                              | 12                      | R\$ 49,50                                                                |
| ANDRE LUIS RIBEIRO                                                                                                          | I - Trabalhista     | R\$ 2.649,61     | 40%          | R\$ 1.059,84      | R\$ 1.589,77                             | -                    | R\$ 1.589,77                                                            | 12                      | R\$ 132,48                                                               |
| ANTONIO CAMPOS CACIQUE                                                                                                      | I - Trabalhista     | R\$ 1.502,98     | 40%          | R\$ 601,19        | R\$ 901,79                               | -                    | R\$ 901,79                                                              | 12                      | R\$ 75,15                                                                |
| ANTONIO CARLOS DA SILVA                                                                                                     | I - Trabalhista     | R\$ 890,25       | 40%          | R\$ 356,10        | R\$ 534,15                               | -                    | R\$ 534,15                                                              | 12                      | R\$ 44,51                                                                |
| ANTONIO CARLOS DE MOURA                                                                                                     | I - Trabalhista     | R\$ 2.609,23     | 40%          | R\$ 1.043,69      | R\$ 1.565,54                             | -                    | R\$ 1.565,54                                                            | 12                      | R\$ 130,46                                                               |

| <p align="center"><b>GRUPO SHINOZAKI</b></p> <p align="center"><b>PROPOSTA DE PAGAMENTO DO QUADRO GERAL DE CREDORES</b></p> |                    |                |              |                   |                                          |                      |                                                                         |                         |                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|--------------|-------------------|------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Credor                                                                                                                      | Classe de Credores | VALOR          | %<br>deságio | valor do desconto | valor da dívida a ser<br>paga pelo caixa | meses de<br>carência | valor da dívida a ser<br>pago pelo caixa<br>mais TR, após a<br>carência | prazo para<br>pagamento | valor da parcela a<br>ser pago pelo caixa<br>mais TR, após a<br>carência |
| BRUNO JACOB                                                                                                                 | I - Trabalhista    | R\$ 102.353,37 | 40%          | R\$ 40.941,35     | R\$ 61.412,02                            | -                    | R\$ 61.412,02                                                           | 12                      | R\$ 5.117,67                                                             |
| CARLOS CARDOSO DA MOTA                                                                                                      | I - Trabalhista    | R\$ 2.593,86   | 40%          | R\$ 1.037,54      | R\$ 1.556,32                             | -                    | R\$ 1.556,32                                                            | 12                      | R\$ 129,69                                                               |
| CESAR CAFALCHI                                                                                                              | I - Trabalhista    | R\$ 2.929,30   | 40%          | R\$ 1.171,72      | R\$ 1.757,58                             | -                    | R\$ 1.757,58                                                            | 12                      | R\$ 146,47                                                               |
| CESAR CRUZ DE FREITAS                                                                                                       | I - Trabalhista    | R\$ 3.196,62   | 40%          | R\$ 1.278,65      | R\$ 1.917,97                             | -                    | R\$ 1.917,97                                                            | 12                      | R\$ 159,83                                                               |
| CLAUDINO FABRI                                                                                                              | I - Trabalhista    | R\$ 1.942,06   | 40%          | R\$ 776,82        | R\$ 1.165,24                             | -                    | R\$ 1.165,24                                                            | 12                      | R\$ 97,10                                                                |
| CRISTIANO JOSE DA SILVA                                                                                                     | I - Trabalhista    | R\$ 1.370,18   | 40%          | R\$ 548,07        | R\$ 822,11                               | -                    | R\$ 822,11                                                              | 12                      | R\$ 68,51                                                                |
| CYNTIA SUEMI SHINOZAKI                                                                                                      | I - Trabalhista    | R\$ 6.703,66   | 40%          | R\$ 2.681,46      | R\$ 4.022,20                             | -                    | R\$ 4.022,20                                                            | 12                      | R\$ 335,18                                                               |
| DANIEL GOMES DA SILVA-(M)                                                                                                   | I - Trabalhista    | R\$ 2.617,56   | 40%          | R\$ 1.047,02      | R\$ 1.570,54                             | -                    | R\$ 1.570,54                                                            | 12                      | R\$ 130,88                                                               |
| DAYVID JERONIMO DOS SANTOS SILVA                                                                                            | I - Trabalhista    | R\$ 1.849,42   | 40%          | R\$ 739,77        | R\$ 1.109,65                             | -                    | R\$ 1.109,65                                                            | 12                      | R\$ 92,47                                                                |
| EDGAR DE MORAES FOGAÇA                                                                                                      | I - Trabalhista    | R\$ 5.896,00   | 40%          | R\$ 2.358,40      | R\$ 3.537,60                             | -                    | R\$ 3.537,60                                                            | 12                      | R\$ 294,80                                                               |
| EDILSON DOMINGOS DO NASCIMENTO                                                                                              | I - Trabalhista    | R\$ 1.722,78   | 40%          | R\$ 689,11        | R\$ 1.033,67                             | -                    | R\$ 1.033,67                                                            | 12                      | R\$ 86,14                                                                |
| EDISON RIYUICHI SHINOZAKI                                                                                                   | I - Trabalhista    | R\$ 11.830,00  | 40%          | R\$ 4.732,00      | R\$ 7.098,00                             | -                    | R\$ 7.098,00                                                            | 12                      | R\$ 591,50                                                               |
| EDIVALDO DONIZETE DA SILVA MEDEIROS                                                                                         | I - Trabalhista    | R\$ 2.000,00   | 40%          | R\$ 800,00        | R\$ 1.200,00                             | -                    | R\$ 1.200,00                                                            | 12                      | R\$ 100,00                                                               |
| EDNALDO FELIPE DA SILVA                                                                                                     | I - Trabalhista    | R\$ 1.892,32   | 40%          | R\$ 756,93        | R\$ 1.135,39                             | -                    | R\$ 1.135,39                                                            | 12                      | R\$ 94,62                                                                |
| EDUARDO ALVES DE SOUZA                                                                                                      | I - Trabalhista    | R\$ 3.000,00   | 40%          | R\$ 1.200,00      | R\$ 1.800,00                             | -                    | R\$ 1.800,00                                                            | 12                      | R\$ 150,00                                                               |
| EDVALDO LEANDRO DA SILVA                                                                                                    | I - Trabalhista    | R\$ 1.946,24   | 40%          | R\$ 778,50        | R\$ 1.167,74                             | -                    | R\$ 1.167,74                                                            | 12                      | R\$ 97,31                                                                |
| ELISIO LOPES DA SILVA                                                                                                       | I - Trabalhista    | R\$ 1.352,67   | 40%          | R\$ 541,07        | R\$ 811,60                               | -                    | R\$ 811,60                                                              | 12                      | R\$ 67,63                                                                |
| EMERSON MONTAGNOLA                                                                                                          | I - Trabalhista    | R\$ 1.323,23   | 40%          | R\$ 529,29        | R\$ 793,94                               | -                    | R\$ 793,94                                                              | 12                      | R\$ 66,16                                                                |
| EMERSON PEREIRA DE ARAUJO                                                                                                   | I - Trabalhista    | R\$ 1.726,51   | 40%          | R\$ 690,60        | R\$ 1.035,91                             | -                    | R\$ 1.035,91                                                            | 12                      | R\$ 86,33                                                                |
| ERALDO BEZERRA DOS SANTOS                                                                                                   | I - Trabalhista    | R\$ 1.814,98   | 40%          | R\$ 725,99        | R\$ 1.088,99                             | -                    | R\$ 1.088,99                                                            | 12                      | R\$ 90,75                                                                |
| EVERTON DE SOUSA IWATA                                                                                                      | I - Trabalhista    | R\$ 1.631,14   | 40%          | R\$ 652,46        | R\$ 978,68                               | -                    | R\$ 978,68                                                              | 12                      | R\$ 81,56                                                                |
| EXPEDITO BEZERRA LEITE                                                                                                      | I - Trabalhista    | R\$ 22.000,00  | 40%          | R\$ 8.800,00      | R\$ 13.200,00                            | -                    | R\$ 13.200,00                                                           | 12                      | R\$ 1.100,00                                                             |
| FABIO RICARDO RODRIGUES                                                                                                     | I - Trabalhista    | R\$ 1.669,53   | 40%          | R\$ 667,81        | R\$ 1.001,72                             | -                    | R\$ 1.001,72                                                            | 12                      | R\$ 83,48                                                                |
| FERNANDA MASSOLINI LINI PESSOA                                                                                              | I - Trabalhista    | R\$ 2.532,76   | 40%          | R\$ 1.013,10      | R\$ 1.519,66                             | -                    | R\$ 1.519,66                                                            | 12                      | R\$ 126,64                                                               |
| FLAVIO MARIO DA SILVA                                                                                                       | I - Trabalhista    | R\$ 1.969,68   | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |
| GILBERTO DOS SANTOS ARRUDA                                                                                                  | I - Trabalhista    | R\$ 2.621,18   | 40%          | R\$ 1.048,47      | R\$ 1.572,71                             | -                    | R\$ 1.572,71                                                            | 12                      | R\$ 131,06                                                               |
| GUIDO LUIZ PINTO                                                                                                            | I - Trabalhista    | R\$ 1.054,52   | 40%          | R\$ 421,81        | R\$ 632,71                               | -                    | R\$ 632,71                                                              | 12                      | R\$ 52,73                                                                |
| GUILHERME BEZERRA DA SILVA                                                                                                  | I - Trabalhista    | R\$ 3.525,22   | 40%          | R\$ 1.410,09      | R\$ 2.115,13                             | -                    | R\$ 2.115,13                                                            | 12                      | R\$ 176,26                                                               |
| IGOR LEANDRO DE BARROS RADTKE                                                                                               | I - Trabalhista    | R\$ 1.316,95   | 40%          | R\$ 526,78        | R\$ 790,17                               | -                    | R\$ 790,17                                                              | 12                      | R\$ 65,85                                                                |
| JAILSON SANTOS SANTIAGO                                                                                                     | I - Trabalhista    | R\$ 1.993,15   | 40%          | R\$ 797,26        | R\$ 1.195,89                             | -                    | R\$ 1.195,89                                                            | 12                      | R\$ 99,66                                                                |
| JAIME TAKEO TAGUTI                                                                                                          | I - Trabalhista    | R\$ 2.416,47   | 40%          | R\$ 966,59        | R\$ 1.449,88                             | -                    | R\$ 1.449,88                                                            | 12                      | R\$ 120,82                                                               |
| JESSINIEL DOS SANTOS JANUARIO                                                                                               | I - Trabalhista    | R\$ 1.969,68   | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |
| JOSE DE ARIMATEA DS SILVA BEZERRA                                                                                           | I - Trabalhista    | R\$ 1.625,16   | 40%          | R\$ 650,06        | R\$ 975,10                               | -                    | R\$ 975,10                                                              | 12                      | R\$ 81,26                                                                |
| JOSE FABIO DA SILVA                                                                                                         | I - Trabalhista    | R\$ 1.969,68   | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |

| <p><b>GRUPO SHINOZAKI</b></p> <p><b>PROPOSTA DE PAGAMENTO DO QUADRO GERAL DE CREDORES</b></p> |                    |               |              |                   |                                          |                      |                                                                         |                         |                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------|-------------------|------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Credor                                                                                        | Classe de Credores | VALOR         | %<br>deságio | valor do desconto | valor da dívida a ser<br>paga pelo caixa | meses de<br>carência | valor da dívida a ser<br>pago pelo caixa<br>mais TR, após a<br>carência | prazo para<br>pagamento | valor da parcela a<br>ser pago pelo caixa<br>mais TR, após a<br>carência |
| JOSÉ HENRIQUE DA SILVA                                                                        | I - Trabalhista    | R\$ 1.969,68  | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |
| JOSÉ PETRONIO MARQUES EVANGELISTA                                                             | I - Trabalhista    | R\$ 1.969,68  | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |
| JOSE RODRIGUES DOS SANTOS FILHO                                                               | I - Trabalhista    | R\$ 1.969,68  | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |
| JOSE VILSON DE MIRANDA                                                                        | I - Trabalhista    | R\$ 1.768,01  | 40%          | R\$ 707,20        | R\$ 1.060,81                             | -                    | R\$ 1.060,81                                                            | 12                      | R\$ 88,40                                                                |
| JULIO BENEDITO DA SILVA                                                                       | I - Trabalhista    | R\$ 3.298,60  | 40%          | R\$ 1.319,44      | R\$ 1.979,16                             | -                    | R\$ 1.979,16                                                            | 12                      | R\$ 164,93                                                               |
| JULIO CESAR LOURENÇO                                                                          | I - Trabalhista    | R\$ 1.725,16  | 40%          | R\$ 690,06        | R\$ 1.035,10                             | -                    | R\$ 1.035,10                                                            | 12                      | R\$ 86,26                                                                |
| KLEBER GUSTAVO DE ARAUJO                                                                      | I - Trabalhista    | R\$ 1.625,16  | 40%          | R\$ 650,06        | R\$ 975,10                               | -                    | R\$ 975,10                                                              | 12                      | R\$ 81,26                                                                |
| KLEBER TELES SIMÕES                                                                           | I - Trabalhista    | R\$ 2.034,19  | 40%          | R\$ 813,68        | R\$ 1.220,51                             | -                    | R\$ 1.220,51                                                            | 12                      | R\$ 101,71                                                               |
| LUCIA REJANE SILVA VIANNA                                                                     | I - Trabalhista    | R\$ 2.506,61  | 40%          | R\$ 1.002,64      | R\$ 1.503,97                             | -                    | R\$ 1.503,97                                                            | 12                      | R\$ 125,33                                                               |
| LUCIFLAUDIO EMILIO DA SILVA                                                                   | I - Trabalhista    | R\$ 1.969,68  | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |
| MANOEL RAMON SANTOS PIMENTA                                                                   | I - Trabalhista    | R\$ 3.506,80  | 40%          | R\$ 1.402,72      | R\$ 2.104,08                             | -                    | R\$ 2.104,08                                                            | 12                      | R\$ 175,34                                                               |
| MARCUS OTAVIO DE ABREU                                                                        | I - Trabalhista    | R\$ 1.625,16  | 40%          | R\$ 650,06        | R\$ 975,10                               | -                    | R\$ 975,10                                                              | 12                      | R\$ 81,26                                                                |
| MARCOS AURELIO PEREIRA                                                                        | I - Trabalhista    | R\$ 1.195,75  | 40%          | R\$ 478,30        | R\$ 717,45                               | -                    | R\$ 717,45                                                              | 12                      | R\$ 59,79                                                                |
| MARCOS JOSÉ SANTOS                                                                            | I - Trabalhista    | R\$ 1.961,84  | 40%          | R\$ 784,74        | R\$ 1.177,10                             | -                    | R\$ 1.177,10                                                            | 12                      | R\$ 98,09                                                                |
| MARCOS PEREIRA DA SILVA                                                                       | I - Trabalhista    | R\$ 1.316,95  | 40%          | R\$ 526,78        | R\$ 790,17                               | -                    | R\$ 790,17                                                              | 12                      | R\$ 65,85                                                                |
| MAURICIO TOMAZ DOS SANTOS                                                                     | I - Trabalhista    | R\$ 1.969,68  | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |
| MILTON BATISTA DA CRUZ                                                                        | I - Trabalhista    | R\$ 2.198,04  | 40%          | R\$ 879,22        | R\$ 1.318,82                             | -                    | R\$ 1.318,82                                                            | 12                      | R\$ 109,90                                                               |
| NATANAEL FERREIRA DO NASCIMENTO                                                               | I - Trabalhista    | R\$ 1.969,68  | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |
| ODAIR DE OLIVEIRA                                                                             | I - Trabalhista    | R\$ 2.617,56  | 40%          | R\$ 1.047,02      | R\$ 1.570,54                             | -                    | R\$ 1.570,54                                                            | 12                      | R\$ 130,88                                                               |
| ODILON BARBOSA DA SILVA NETO                                                                  | I - Trabalhista    | R\$ 1.969,68  | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |
| PAULO SERGIO GOMES DA SILVA                                                                   | I - Trabalhista    | R\$ 1.576,36  | 40%          | R\$ 630,54        | R\$ 945,82                               | -                    | R\$ 945,82                                                              | 12                      | R\$ 78,82                                                                |
| RAIMUNDO NONATO DE PAULA                                                                      | I - Trabalhista    | R\$ 1.687,25  | 40%          | R\$ 674,90        | R\$ 1.012,35                             | -                    | R\$ 1.012,35                                                            | 12                      | R\$ 84,36                                                                |
| RAMERSON DO CARMO CAMARGO                                                                     | I - Trabalhista    | R\$ 2.085,77  | 40%          | R\$ 834,31        | R\$ 1.251,46                             | -                    | R\$ 1.251,46                                                            | 12                      | R\$ 104,29                                                               |
| RENE DE SOUZA SANTOS                                                                          | I - Trabalhista    | R\$ 2.328,10  | 40%          | R\$ 931,24        | R\$ 1.396,86                             | -                    | R\$ 1.396,86                                                            | 12                      | R\$ 116,41                                                               |
| RICARDO DA SILVA ALMEIDA                                                                      | I - Trabalhista    | R\$ 771,50    | 40%          | R\$ 308,60        | R\$ 462,90                               | -                    | R\$ 462,90                                                              | 12                      | R\$ 38,58                                                                |
| RICARDO MITSUO SHINOZAKI                                                                      | I - Trabalhista    | R\$ 11.830,00 | 40%          | R\$ 4.732,00      | R\$ 7.098,00                             | -                    | R\$ 7.098,00                                                            | 12                      | R\$ 591,50                                                               |
| ROGERIO VELOSO LARA                                                                           | I - Trabalhista    | R\$ 2.325,52  | 40%          | R\$ 930,21        | R\$ 1.395,31                             | -                    | R\$ 1.395,31                                                            | 12                      | R\$ 116,28                                                               |
| RONALDO LAURINDO DA CRUZ                                                                      | I - Trabalhista    | R\$ 4.457,87  | 40%          | R\$ 1.783,15      | R\$ 2.674,72                             | -                    | R\$ 2.674,72                                                            | 12                      | R\$ 222,89                                                               |
| RONALDO VIEIRA DE MOURA                                                                       | I - Trabalhista    | R\$ 4.102,47  | 40%          | R\$ 1.640,99      | R\$ 2.461,48                             | -                    | R\$ 2.461,48                                                            | 12                      | R\$ 205,12                                                               |
| ROSANA CRISTINA ALVES                                                                         | I - Trabalhista    | R\$ 542,10    | 40%          | R\$ 216,84        | R\$ 325,26                               | -                    | R\$ 325,26                                                              | 12                      | R\$ 27,11                                                                |
| SANDRO BARBOZA FERREIRA                                                                       | I - Trabalhista    | R\$ 1.625,16  | 40%          | R\$ 650,06        | R\$ 975,10                               | -                    | R\$ 975,10                                                              | 12                      | R\$ 81,26                                                                |
| SATIRO FREIRE DE LIMA                                                                         | I - Trabalhista    | R\$ 1.615,87  | 40%          | R\$ 646,35        | R\$ 969,52                               | -                    | R\$ 969,52                                                              | 12                      | R\$ 80,79                                                                |
| SENAVALDO CORDEIRO ALVES                                                                      | I - Trabalhista    | R\$ 1.969,68  | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |
| TAKASHI SHINOZAKI                                                                             | I - Trabalhista    | R\$ 10.400,00 | 40%          | R\$ 4.160,00      | R\$ 6.240,00                             | -                    | R\$ 6.240,00                                                            | 12                      | R\$ 520,00                                                               |

| GRUPO SHINOZAKI                                   |                    |                   |              |                   |                                          |                      |                                                                         |                         |                                                                          |
|---------------------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------|-------------------|------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| PROPOSTA DE PAGAMENTO DO QUADRO GERAL DE CREDORES |                    |                   |              |                   |                                          |                      |                                                                         |                         |                                                                          |
| Credor                                            | Classe de Credores | VALOR             | %<br>deságio | valor do desconto | valor da dívida a ser<br>paga pelo caixa | meses de<br>carência | valor da dívida a ser<br>pago pelo caixa<br>mais TR, após a<br>carência | prazo para<br>pagamento | valor da parcela a<br>ser pago pelo caixa<br>mais TR, após a<br>carência |
| TELMO ABBA DA SILVA                               | I - Trabalhista    | R\$ 1.853,52      | 40%          | R\$ 741,41        | R\$ 1.112,11                             | -                    | R\$ 1.112,11                                                            | 12                      | R\$ 92,68                                                                |
| THIAGO ANTONIO SANTOS DE ARAUJO                   | I - Trabalhista    | R\$ 1.316,95      | 40%          | R\$ 526,78        | R\$ 790,17                               | -                    | R\$ 790,17                                                              | 12                      | R\$ 65,85                                                                |
| TIAGO HENRIQUE RIBEIRO                            | I - Trabalhista    | R\$ 1.671,73      | 40%          | R\$ 668,69        | R\$ 1.003,04                             | -                    | R\$ 1.003,04                                                            | 12                      | R\$ 83,59                                                                |
| VALDECIR CAETANO DE LIMA                          | I - Trabalhista    | R\$ 2.080,60      | 40%          | R\$ 832,24        | R\$ 1.248,36                             | -                    | R\$ 1.248,36                                                            | 12                      | R\$ 104,03                                                               |
| VALDEMAR DE OLIVEIRA                              | I - Trabalhista    | R\$ 3.755,38      | 40%          | R\$ 1.502,15      | R\$ 2.253,23                             | -                    | R\$ 2.253,23                                                            | 12                      | R\$ 187,77                                                               |
| VALDIR FELIX DE SANTANA FILHO                     | I - Trabalhista    | R\$ 1.969,68      | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |
| VALMIR APARECIDO CAMARGO DA SILVA                 | I - Trabalhista    | R\$ 2.400,00      | 40%          | R\$ 960,00        | R\$ 1.440,00                             | -                    | R\$ 1.440,00                                                            | 12                      | R\$ 120,00                                                               |
| VALTER SILVERIO                                   | I - Trabalhista    | R\$ 2.400,00      | 40%          | R\$ 960,00        | R\$ 1.440,00                             | -                    | R\$ 1.440,00                                                            | 12                      | R\$ 120,00                                                               |
| WELLINGTON JOSÉ DA SILVA                          | I - Trabalhista    | R\$ 1.969,68      | 40%          | R\$ 787,87        | R\$ 1.181,81                             | -                    | R\$ 1.181,81                                                            | 12                      | R\$ 98,48                                                                |
| WELLINGTON ROSA GARCIA                            | I - Trabalhista    | R\$ 36.717,67     | 40%          | R\$ 14.687,07     | R\$ 22.030,60                            | -                    | R\$ 22.030,60                                                           | 12                      | R\$ 1.835,88                                                             |
| WILSON KENJI SHINOZAKI                            | I - Trabalhista    | R\$ 11.830,00     | 40%          | R\$ 4.732,00      | R\$ 7.098,00                             | -                    | R\$ 7.098,00                                                            | 12                      | R\$ 591,50                                                               |
|                                                   |                    | R\$ 22.652.144,81 |              | R\$ 17.664.460,73 | R\$ 4.987.684,08                         |                      | R\$ 5.035.386,64                                                        |                         |                                                                          |

# LAUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA

GRUPO SHINOZAKI LTDA

Junho 2019



# LAUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA

**GRUPO SHINOZAKI LTDA**

**RESPONSÁVEL TÉCNICO PELO LAUDO:**

**VR CONSULTORES & AUDITORES S/C LTDA.**

**Junho 2019**



# LAUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA<sup>fls. 1221</sup>

## CONCLUSÃO

Efetuamos o trabalho de análise dos demonstrativos de Projeções dos Resultados Econômicos e de Projeções do Fluxo de Caixa do **GRUPO SHINOZAKI LTDA** para o período futuro de 07 anos, a contar do mês de aprovação do plano de recuperação, projeções essas elaboradas sob a responsabilidade de sua Administração.

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre a Viabilidade Econômica e Financeira do **GRUPO SHINOZAKI LTDA** . em face da implantação do seu Plano de Recuperação Judicial.

O Plano de Recuperação Judicial em análise tem viabilidade econômico-financeira, uma vez que ele demonstra, ao longo do tempo, de modo consistente e crescente, que o **GRUPO SHINOZAKI LTDA** . possui:

- 1. a capacidade de geração de lucro & e de margem operacional de caixa e***
- 2. a capacidade de geração de saldos positivos de caixa.***

Em nossa opinião, com base no nosso trabalho de análise dos demonstrativos de Projeções dos Resultados Econômicos e de Projeções do Fluxo de Caixa para o período futuro de 07 anos, a contar do mês de aprovação do plano de recuperação, o **GRUPO SHINOZAKI LTDA** ., se seguir as premissas e as propostas do referido Plano de Recuperação Judicial, **possui viabilidade econômica e financeira.**

São Paulo - SP, 19 de Junho de 2019

  
José Vittorato Neto  
Contador  
CRC nº 1PR 016.325/T-0  
"T"SP 002.382

  
VR Consultores & Auditores S/C Ltda.  
CRC nº 2SP 018.327/0-1

## OBJETIVO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO GRUPO SHINOZAKI LTDA

O Plano de Recuperação tem como objetivo viabilizar, com base na Lei de Recuperação de Empresas, a solução da crise financeira do **GRUPO SHINOZAKI LTDA**, visando preservar a sua função social de gerar recursos, riquezas, empregos, trabalho e tributos.

Em outras palavras, o Plano de Recuperação Judicial do **GRUPO SHINOZAKI LTDA**, tem como meta principal “ganhar dinheiro”, visando crescer indefinidamente no tempo até atingir a perenização, respeitando sua filosofia e os seus princípios e, ainda, atendendo os requisitos exigidos pelos seus Clientes, Acionistas, Empregados, Fornecedores, Governo e Meio Ambiente Físico e Social.

## RESUMO DOS PRÍNCÍPIOS ESTABELECIDOS NO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL GRUPO SHINOZAKI LTDA

1. ELABORAR O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL
2. REESTABELECE O NEGÓCIO.
3. ESTUDAR A CRIAÇÃO DE NOVAS MODALIDADES DE ATUAÇÃO.
4. FAZER RENASCER OS SEUS ATIVOS INTANGÍVEIS
5. FAZER A GESTÃO DA EMPRESA.
6. FAZER INVESTIMENTOS PARA REPOSIÇÃO.
7. GERAR DE MANEIRA CONSISTENTE, AO LONGO DO TEMPO, MARGEM DE CAIXA OPERACIONAL POSITIVA.
8. REMUNERAR E DEVOLVER OS NOVOS EMPRÉSTIMOS DE CAPITAL DE GIRO
9. EFETUAR A AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA NOVADA PELA ASSEMBLÉIA DE CREDORES
10. DISTRIBUIR DIVIDENDOS AOS SEUS SÓCIOS

**GRUPO SHINOZAKI LTDA**  
**PROCEDIMENTOS TÉCNICOS**  
**DE ELABORAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA PROJETADO**

fls. 1224

1. CONHECER O “NEGÓCIO” DA EMPRESA E SEUS PROCESSOS DETALHADOS DE NEGÓCIO.
2. BUSCAR INFORMAÇÕES DETALHADAS COM OS RESPONSÁVEIS DAS OPERAÇÕES.
3. FRACIONAR O FLUXO DE CAIXA EM DIVERSOS FLUXOS E MAPAS AUXILIARES, POR PROCESSO DE NEGÓCIO E POR TIPO DE ENTRADA E SAÍDA DE CAIXA.
4. IDENTIFICAR A RELAÇÃO ENTRE OS PRINCIPAIS EVENTOS ECONÔMICOS E O EVENTOS FINANCEIROS DAS OPERAÇÕES DAS EMPRESA.
5. UTILIZAR A SÉRIE DE VALORES HISTÓRICOS E CENÁRIOS FUTUROS PARA ESTABELECEER AS PREMISSAS
6. REDUZIR O RISCO E A INCERTEZA: ADOTAR UMA ABORDAGEM CONSERVADORA E USAR ANÁLISE DE SENSIBILIDADE (O QUE ACONTECE SE).

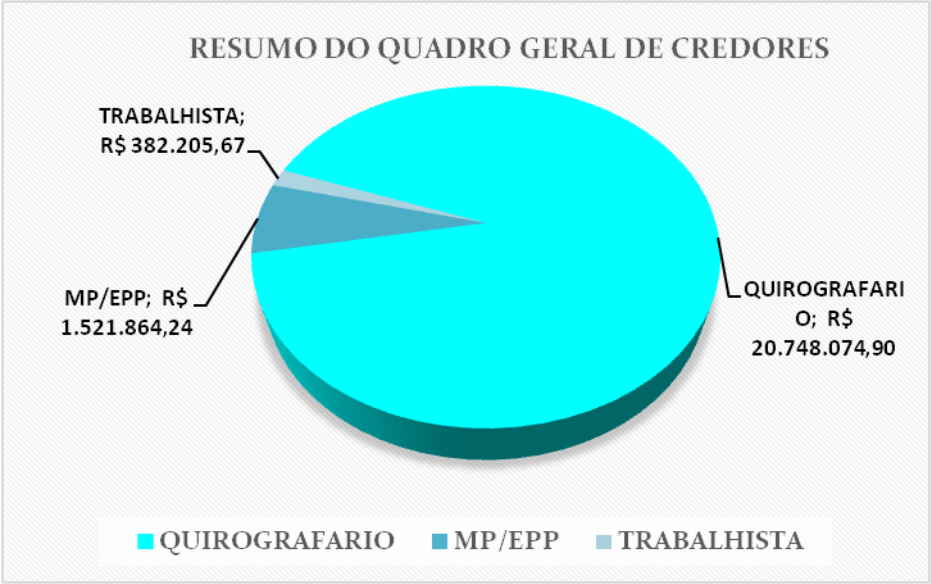
## GRUPO SHINOZAKI LTDA

### MONTAGEM ARITMÉTICA DO FLUXO DE CAIXA PROJETADO

1. “LANÇAR” O SALDO INICIAL DE POSIÇÃO FINANCEIRA.
2. PREVER A GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA (EBTIDA)
3. PREVER A LIQUIDAÇÃO DA DÍVIDA NOVADA PELO CAIXA.
4. PREVER A PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS E RISCOS.
5. PREVER O PAGAMENTO DO PASSIVO TRIBUTÁRIO
6. APURAR SALDO PARCIAL.
7. PREVER MOVIMENTO LÍQUIDO DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS
8. APURAR AS RECEITAS FINANCEIRAS.
9. APURAR O SALDO FINAL DE CAIXA

# Resumo do Quadro Geral de Credores

| Classificação dos Creditos | Valor da Divida a ser Novada |                      |
|----------------------------|------------------------------|----------------------|
| QUIROGRAFARIO              | R\$                          | 20.748.074,90        |
| MP/EPP                     | R\$                          | 1.521.864,24         |
| TRABALHISTA                | R\$                          | 382.205,67           |
| <b>Total</b>               | <b>R\$</b>                   | <b>22.652.144,81</b> |



GRUPO SHINOZAKI

FLUXO DE CAIXA GERAL

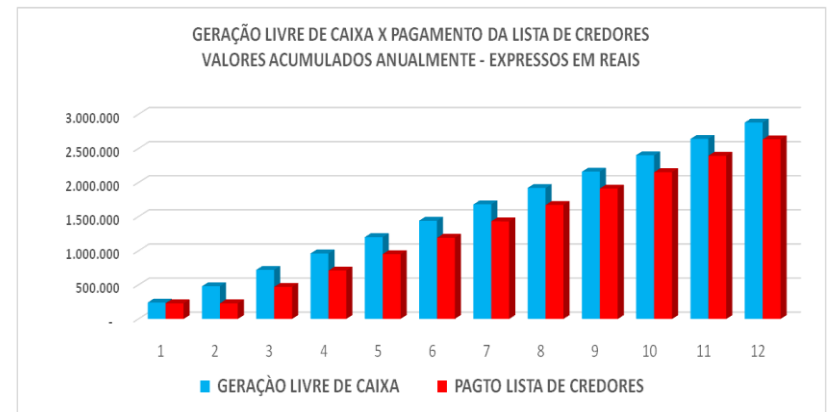
PROJEÇÃO DO PERÍODO DE 120 MESES APÓS A APROVAÇÃO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO  
VALORES EXPRESSOS EM REAIS

| HISTÓRICO                   | ANO 1     | ANO 2   | ANO 3     | ANO 4     | ANO 5     | ANO 6     | ANO 7     | ANO 8     | ANO 9     | ANO 10    | ANO 11    | ANO 12    | TOTAL       |
|-----------------------------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|
| SALDO INICIAL               | -         | 10.677  | 250.677   | 250.373   | 250.070   | 249.767   | 249.464   | 249.161   | 248.858   | 248.554   | 248.251   | 247.948   | -           |
| GERAÇÃO LIVRE DE CAIXA      | 240.000   | 240.000 | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 2.880.000   |
| LUCRO LÍQUIDO CAIXA         | 240.000   | 240.000 | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 240.000   | 2.880.000   |
| PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS | -         | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -           |
| PAGTO LISTA DE CREDORES     | (229.323) | -       | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (240.303) | (2.632.355) |
| SALDO FINAL                 | 10.677    | 250.677 | 250.373   | 250.070   | 249.767   | 249.464   | 249.161   | 248.858   | 248.554   | 248.251   | 247.948   | 247.645   | 247.645     |

## CONSTATAÇÃO DA VIABILIDADE ECONÔMICA-FINANCEIRA DO PLANO DE RECUPERAÇÃO DO GRUPO SHINOZAKI LTDA

O Plano de Recuperação Judicial do GRUPO SHINOZAKI LTDA , demonstra, pelo seu fluxo de caixa projetado, claramente que a geração livre de caixa tem a capacidade de fazer frente às amortizações da dívida novada a ser aprovada na assembléia de credores.

Essa capacidade de geração livre de caixa demonstrada no Plano de Recuperação Judicial do GRUPO SHINOZAKI LTDA , **comprova a sua viabilidade econômica e financeira.**



## CONSTATAÇÃO DA VIABILIDADE ECONÔMICA-FINANCEIRA DO PLANO DE RECUPERAÇÃO DO GRUPO SHINOZAKI LTDA

O Plano de Recuperação Judicial do GRUPO SHINOZAKI LTDA, demonstra claramente a sustentação do saldo final positivo de caixa, ao longo do tempo, o que indica uma boa solidez financeira.

Essa capacidade de sustentação constante do saldo final positivo de caixa, ao longo do tempo, demonstrada no Plano de Recuperação Judicial do GRUPO SHINOZAKI LTDA, comprova a sua viabilidade econômica e financeira.





**VR Consultores & Auditores S/C Ltda.**

CNPJ 00458301/0001-63

São Paulo - SP e Cuiabá – MT

Fone : 11 993200699

Fone 65 999533500

## GRUPO SHINOZAKI

# LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO

DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO GRUPO SHINOZAKI PERIODO DE 2015 A DEZEMBRO 2018

**VR CONSULTORES & AUDITORES S/C LTDA - JUNHO 2019**



**GRUPO SHINOZAKI**  
**LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO**  
**DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO GRUPO SHINOZAKI PERÍODO DE 2015 A DEZEMBRO 2018**

**1. INTRODUÇÃO**

- Analisamos os Balanços Patrimoniais das empresas do: GRUPO SHINOZAKI, bem como as respectivas Demonstrações de Resultado levantados em: Dezembro de 2015, 2016, 2017 e Dezembro 2018, elaboradas sob responsabilidade da sua Administração.
- Nossa responsabilidade é a de emitir um laudo Econômico e Financeiro, com base no Relatório de Análise Econômica e Financeira do passado dessas Demonstrações Contábeis, visando analisar e opinar sobre a situação econômica e financeira do passado e atual do GRUPO SHINOZAKI bem como opinar sobre os fatores que o levaram a chegar nesta situação de crise financeira .
- Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas contábeis aplicáveis a análise das demonstrações financeiras, bem como a constatação dos respectivos aspectos mais relevantes em termos micro e macroeconômicos e compreenderam: a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos e o sistema contábil e b) a avaliação das práticas contábeis mais representativas adotadas pela administração da entidade, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

## **GRUPO SHINOZAKI**

### **LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO GRUPO SHINOZAKI PERÍODO DE 2015 A DEZEMBRO 2018**

#### **2. OBJETIVO DO LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS.**

O objetivo desta LAUDO é o de diagnosticar a real situação econômico-financeira atual e passada da GRUPO SHINOZAKI , no período de 2015, 2016, 2017 e Dezembro 2018.

#### **3. DOCUMENTOS QUE FUNDAMENTAM ESTE LAUDO**

Anexo Único a este Laudo Econômico e Financeiro das Demonstrações Contábeis (Balanços e DRE), relativas aos anos de 2015, 2016, 2017 e Dezembro 2018 e NBC - Normas Brasileiras de Contabilidade.

## GRUPO SHINOZAKI

### LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO GRUPO SHINOZAKI PERIODO DE 2015 A DEZEMBRO 2018

#### 4. METODOLOGIA ADOTADA

Nossos trabalhos foram conduzidos de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade aplicáveis à Análise Econômica e Financeira das Demonstrações Contábeis e foram executados através das seguintes etapas:

- a) Consolidação, Condensação e Adaptação das Demonstrações Contábeis do GRUPO SHINOZAKI (Balanços e DRE), relativas aos anos de 2015, 2016, 2017 e Dezembro 2018, para fins da “análise”.
- b) Elaboração dos Índices constantes do Anexo Único a este Laudo, correspondente às Demonstrações Contábeis (Balanços e DRE), relativas aos anos de 2015, 2016, 2017 e Dezembro 2018, com a utilização das seguintes técnicas:
  - Análise Vertical (em valor e em %)
  - Análise Horizontal (em %)
  - Análise Através dos Índices
    - Índices de Liquidez
    - Indicadores de Lucratividade
    - Indicadores de Garantia do Capital de Terceiros

## GRUPO SHINOZAKI

### LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO GRUPO SHINOZAKI PERÍODO DE 2015 A DEZEMBRO 2018

## CONCLUSÃO

- a. Em decorrência de todas essas análises, concluímos que o GRUPO SHINOZAKI, por ocasião do seu Pedido de Recuperação Judicial, vinha passando por sérias dificuldades econômicas e financeiras e que não tinha condições de cumprir com suas obrigações.
- b. Os índices de liquidez, de lucratividade e de garantia do capital de terceiros demonstram uma situação crítica em termos econômicos e financeiros.
- c. O grau de dependência de Capital de Terceiros aumentou acentuadamente, prejudicando a continuidade das operações. Outras ferramentas foram utilizadas na análise das demonstrações contábeis e todas apontam para essa grave situação financeira.

São Paulo - SP, 17 de junho de 2019.

  
José Vittorato Neto  
Contador  
CRC nº 1PR 016.325/T-0  
"T"SP 002.382

  
VR Consultores & Auditores S/C Ltda.  
CRC nº 2SP 018.327/0-1

# GRUPO SHINOZAKI

## ANEXO ÚNICO

### LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO

DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO GRUPO SHINOZAKI PERIODO DE 2015 A DEZEMBRO 2018

VR CONSULTORES & AUDITORES S/C LTDA - JUNHO 2019



# GRUPO SHINOZAKI

## **ANEXO ÚNICO** **LAUDO ECONÔMICO E FINANCEIRO** **DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO GRUPO SHINOZAKI PERÍODO DE 2015 A DEZEMBRO 2018**

### **ÍNDICE**

PARTE I – Análise Vertical do Balanço Patrimonial – em milhares de reais – fl, 10

PARTE II – Análise Vertical do Balanço Patrimonial – em percentuais – fl, 19

PARTE III – Análise Vertical da DRE – em milhares de reais – fl, 28

PARTE IV – Análise Vertical da DRE – em percentuais – fl, 34

PARTE V – Análise por Índices– fl, 38

---

# **ANÁLISE ECONÔMICA & FINANCEIRA**

---

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2015 A DEZEMBRO 2018**

---

## **PARTE I**

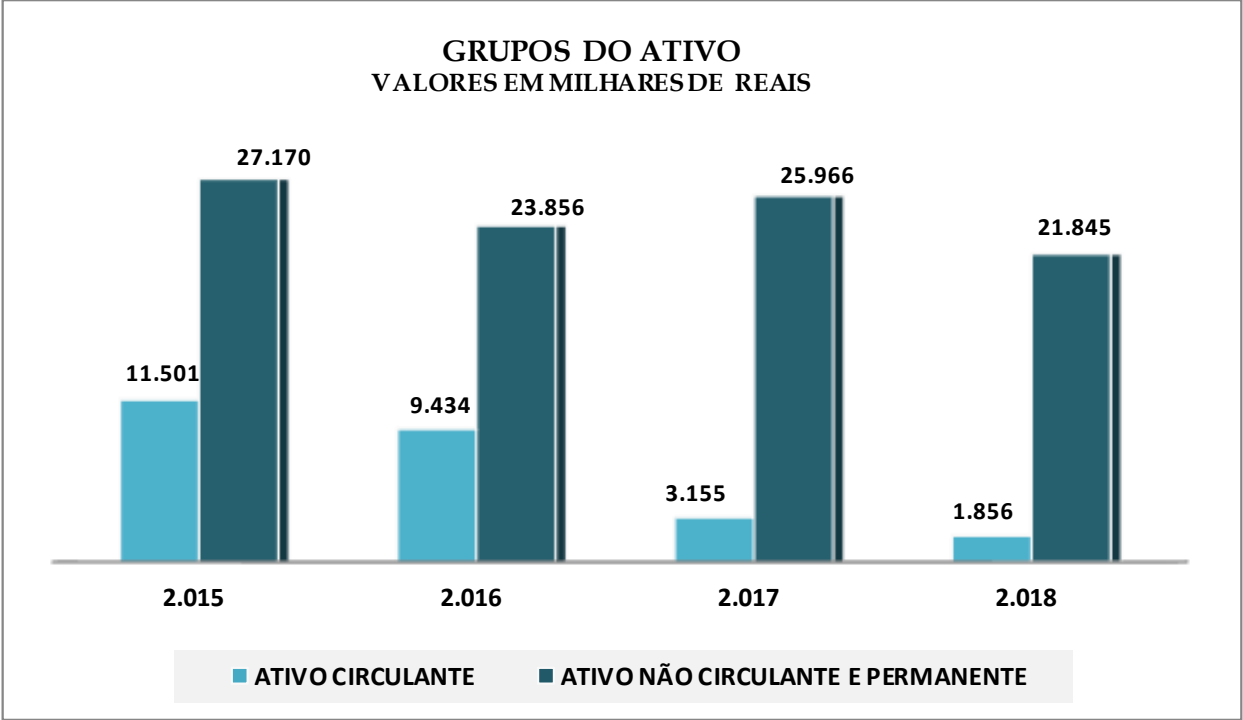
**ANÁLISE VERTICAL DO BALANÇO**  
**(EM MILHARES DE REAIS)**

---

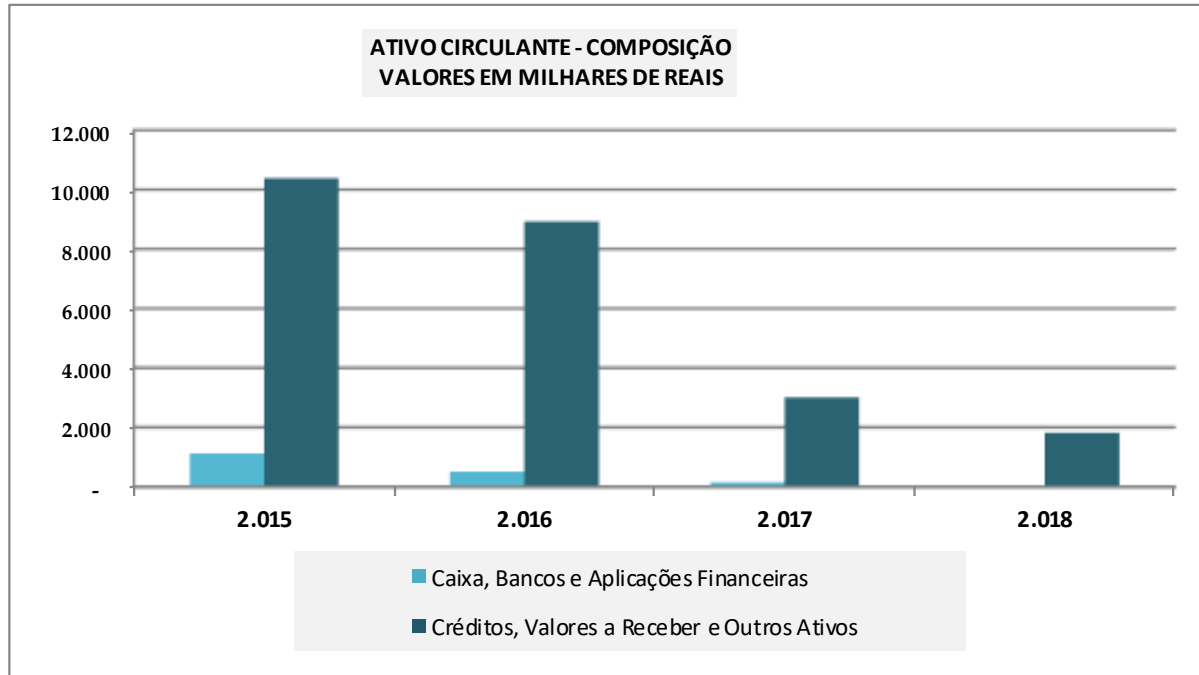
**GRUPO SHINOZAKI**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**  
em milhares de reais

| <b>ATIVO</b>                             | <b>2.015</b>     | <b>2.016</b>   | <b>2.017</b>    | <b>2.018</b>    |
|------------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|-----------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                  | <b>11.501,00</b> | <b>9.434</b>   | <b>3.155</b>    | <b>1.856</b>    |
| Caixa, Bancos e Aplicações Financeiras   | 1.123            | 510            | 151             | 44              |
| Créditos e Valores a Receber             | 8.014            | 4.995          | 2.656           | 1.183           |
| Outros Creditos                          | 2.364            | 3.929          | 348             | 629             |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE E PERMANENTE</b> | <b>27.170</b>    | <b>23.856</b>  | <b>25.966</b>   | <b>21.845</b>   |
| Imobilizado                              | 13.395           | 7.641          | 4.134           | 84              |
| Outros Creditos LP                       | 5.608            | 8              | 13.517          | 13.371          |
| Investimentos                            | 8.167            | 16.207         | 8.315           | 8.390           |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                       | <b>38.671</b>    | <b>33.290</b>  | <b>29.121</b>   | <b>23.701</b>   |
|                                          |                  |                |                 |                 |
| <b>PASSIVO</b>                           | <b>2.015</b>     | <b>2.016</b>   | <b>2.017</b>    | <b>2.018</b>    |
| <b>PASSIVO (ENDIVIDAMENTO)</b>           | <b>41.136</b>    | <b>40.272</b>  | <b>49.608</b>   | <b>56.018</b>   |
| Passivo de Funcionamento                 | 7.880            | 10.666         | 12.923          | 17.300          |
| Passivo de Financiamento /Emprestimos    | 26.081           | 24.110         | 30.055          | 32.089          |
| Ajuste avaliação Patrimonial             |                  | (1.251)        |                 |                 |
| Outras Obrigações                        | 7.175            | 6.747          | 6.630           | 6.629           |
| <b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>                | <b>(2.465)</b>   | <b>(6.982)</b> | <b>(20.487)</b> | <b>(32.317)</b> |
| Capital Social Integralizado             | 830              | 830            | 830             | 830             |
| Lucros Acumulados                        | (5.622)          | (8.750)        | (24.178)        | (36.008)        |
| Reserva de capital                       | 2.327            | 938            | 2.861           | 2.861           |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>                     | <b>38.671</b>    | <b>33.290</b>  | <b>29.121</b>   | <b>23.701</b>   |

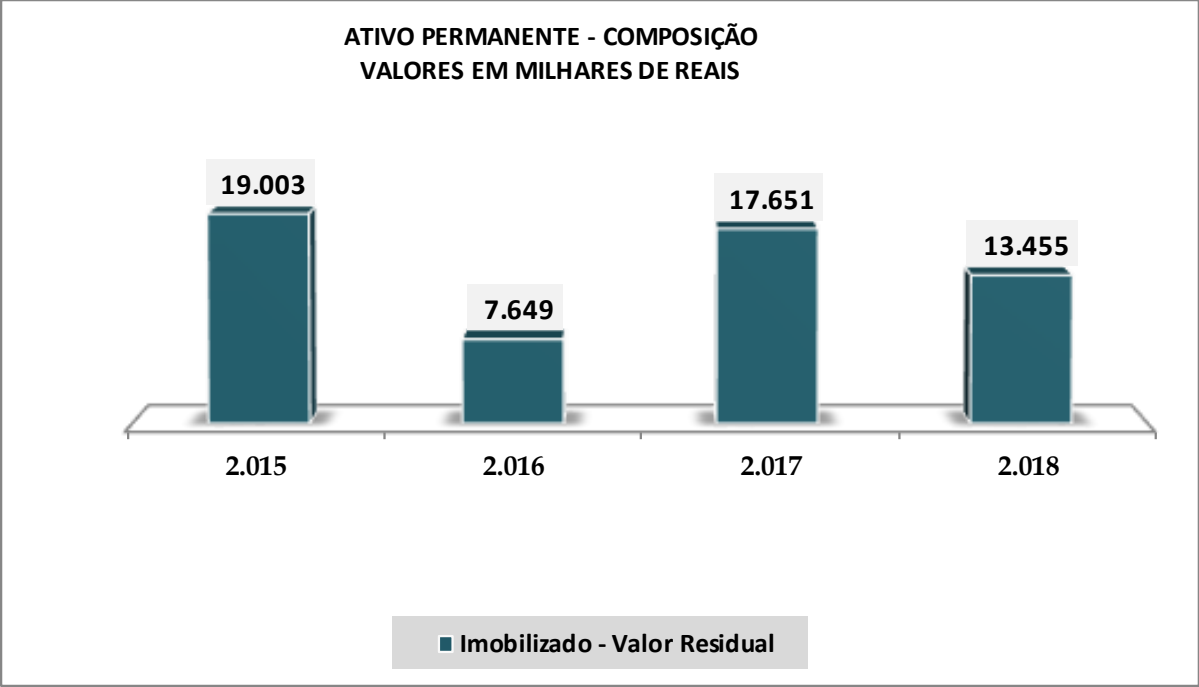
| GRUPOS DO ATIVO                   | 2.015         | 2.016         | 2.017         | 2.018         |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO CIRCULANTE                  | 11.501        | 9.434         | 3.155         | 1.856         |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE E PERMANENTE | 27.170        | 23.856        | 25.966        | 21.845        |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                | <b>38.671</b> | <b>33.290</b> | <b>29.121</b> | <b>23.701</b> |



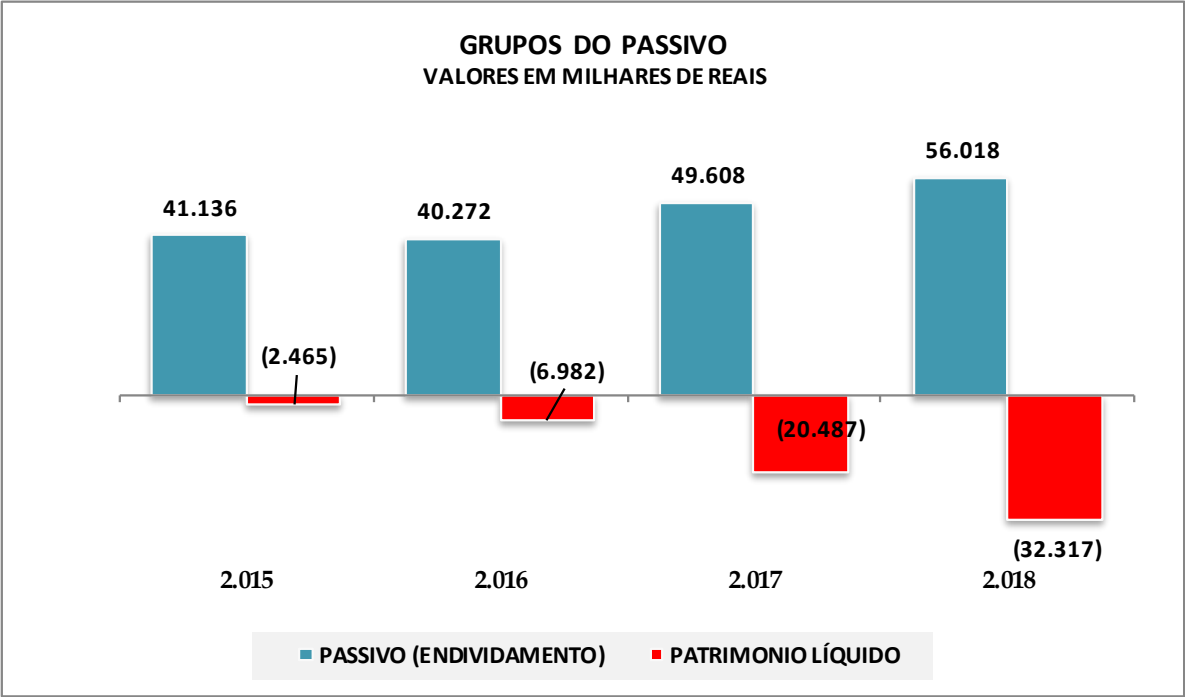
| ATIVO CIRCULANTE                            | 2.015         | 2.016        | 2.017        | 2.018        |
|---------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Caixa, Bancos e Aplicações Financeiras      | 1.123         | 510          | 151          | 44           |
| Créditos, Valores a Receber e Outros Ativos | 10.378        | 8.924        | 3.004        | 1.812        |
| <b>Total</b>                                | <b>11.501</b> | <b>9.434</b> | <b>3.155</b> | <b>1.856</b> |



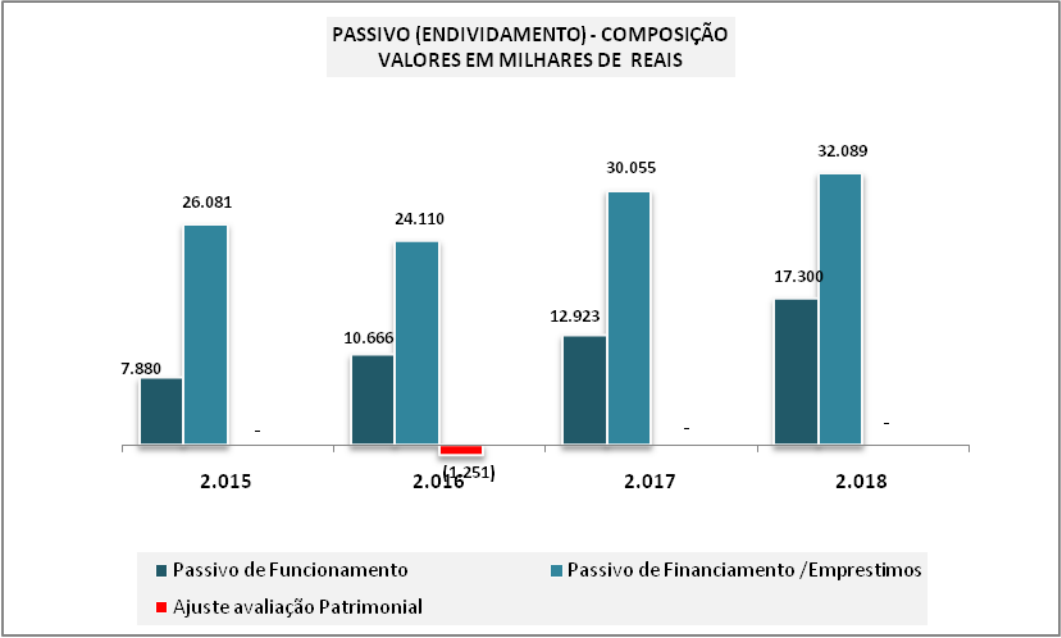
| ATIVO PERMANENTE             | 2.015         | 2.016        | 2.017         | 2.018         |
|------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Imobilizado - Valor Residual | 19.003        | 7.649        | 17.651        | 13.455        |
| <b>Total</b>                 | <b>19.003</b> | <b>7.649</b> | <b>17.651</b> | <b>13.455</b> |



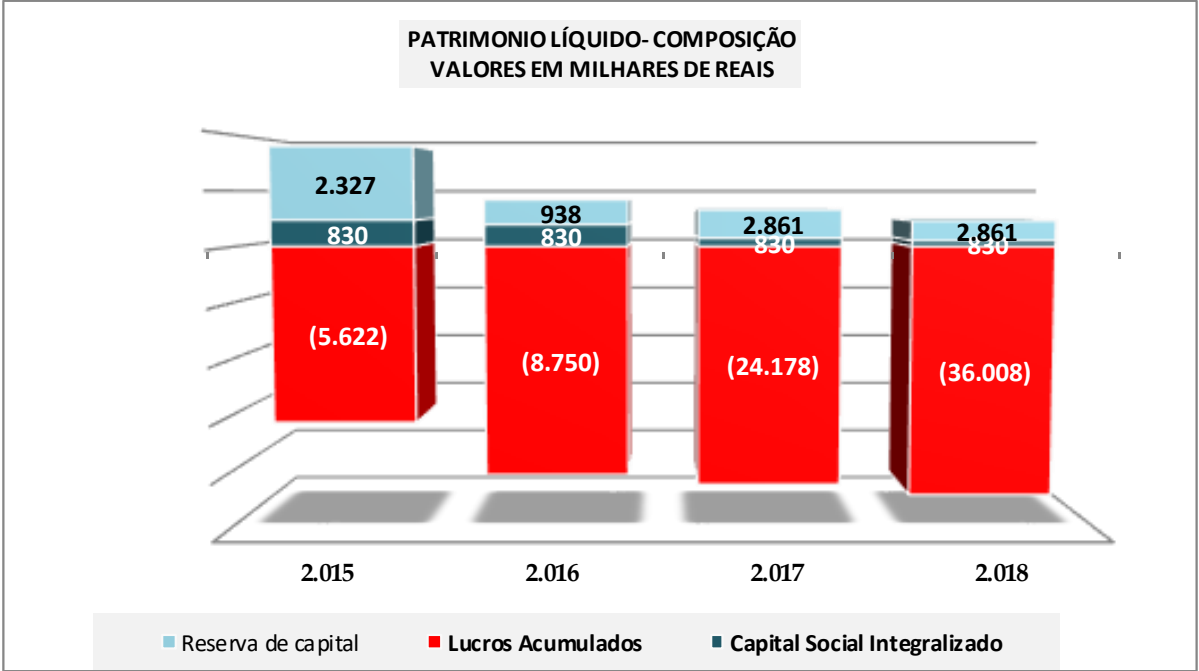
| GRUPOS DO PASSIVO       | 2.015         | 2.016         | 2.017         | 2.018         |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PASSIVO (ENDIVIDAMENTO) | 41.136        | 40.272        | 49.608        | 56.018        |
| PATRIMONIO LÍQUIDO      | (2.465)       | (6.982)       | (20.487)      | (32.317)      |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>    | <b>38.671</b> | <b>33.290</b> | <b>29.121</b> | <b>23.701</b> |



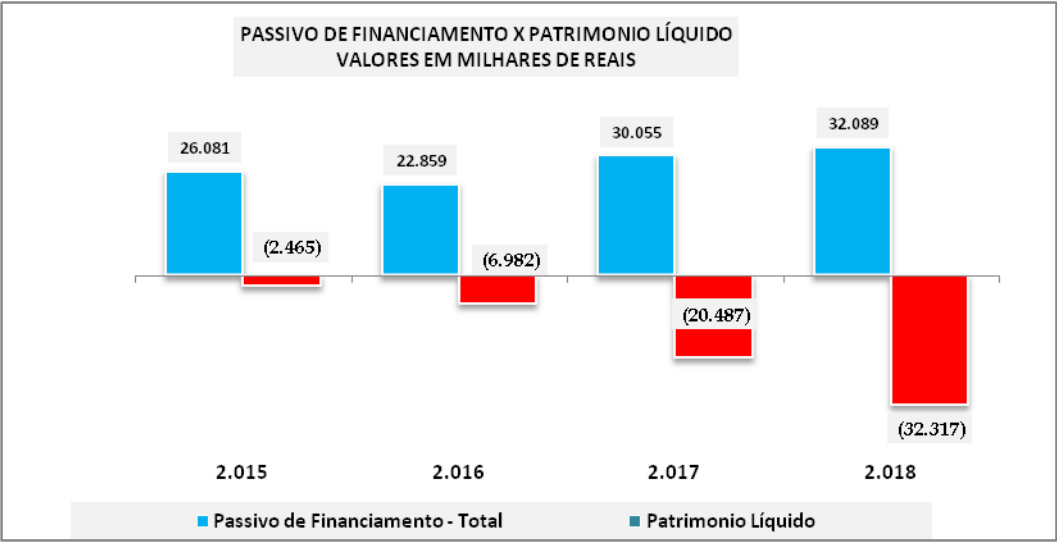
| PASSIVO (ENDIVIDAMENTO)               | 2.015         | 2.016         | 2.017         | 2.018         |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Passivo de Funcionamento              | 7.880         | 10.666        | 12.923        | 17.300        |
| Passivo de Financiamento /Empréstimos | 26.081        | 24.110        | 30.055        | 32.089        |
| Ajuste avaliação Patrimonial          | -             | (1.251)       | -             | -             |
| <b>Total</b>                          | <b>33.961</b> | <b>33.525</b> | <b>42.978</b> | <b>49.389</b> |



| PATRIMONIO LÍQUIDO           | 2.015          | 2.016          | 2.017           | 2.018           |
|------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Capital Social Integralizado | 830            | 830            | 830             | 830             |
| Lucros Acumulados            | (5.622)        | (8.750)        | (24.178)        | (36.008)        |
| Reserva de capital           | 2.327          | 938            | 2.861           | 2.861           |
| <b>Total</b>                 | <b>(2.465)</b> | <b>(6.982)</b> | <b>(20.487)</b> | <b>(32.317)</b> |



| PASSIVO DE FINANCIAMENTO X PATRIMONIO LÍQUIDO |  | 2.015   | 2.016   | 2.017    | 2.018    |
|-----------------------------------------------|--|---------|---------|----------|----------|
|                                               |  |         |         |          |          |
| Passivo de Financiamento - Total              |  | 26.081  | 22.859  | 30.055   | 32.089   |
| Patrimonio Líquido                            |  | (2.465) | (6.982) | (20.487) | (32.317) |



---

# ANÁLISE ECONÔMICA & FINANCEIRA

---

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2015 A DEZEMBRO 2018

---

## PARTE II

ANÁLISE VERTICAL DO BALANÇO  
(EM PERCENTUAIS)

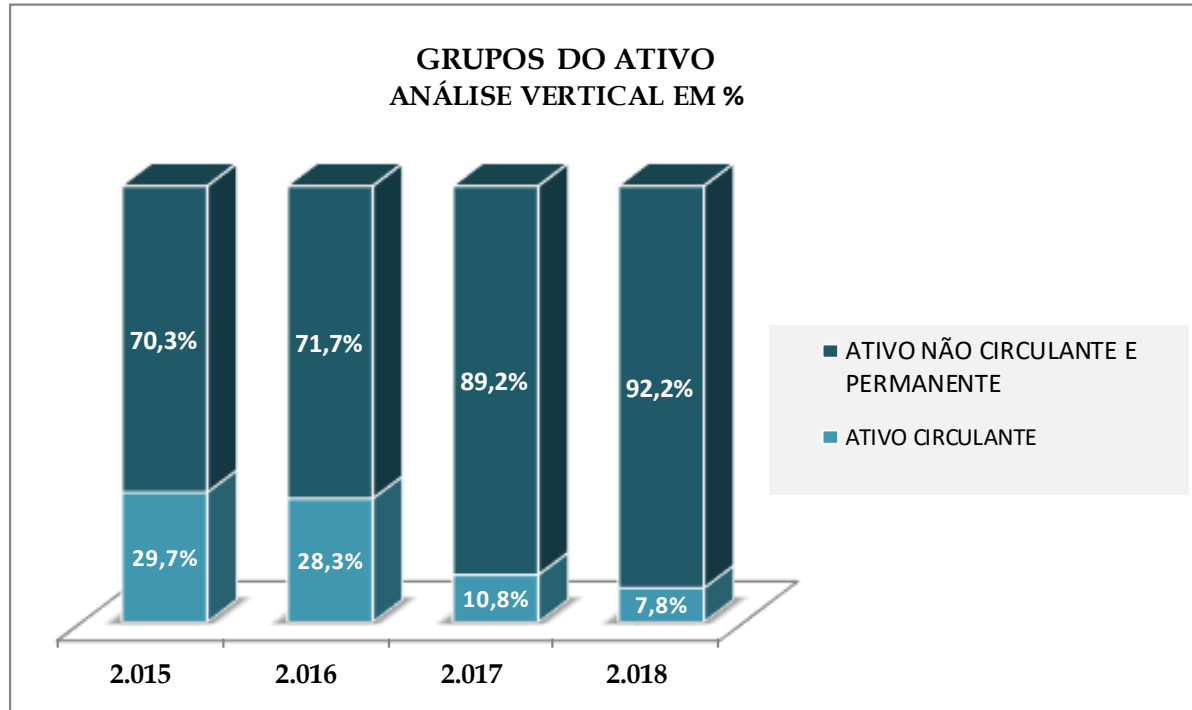
---

**GRUPO SHINOZAKI**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**  
análise vertical - em %

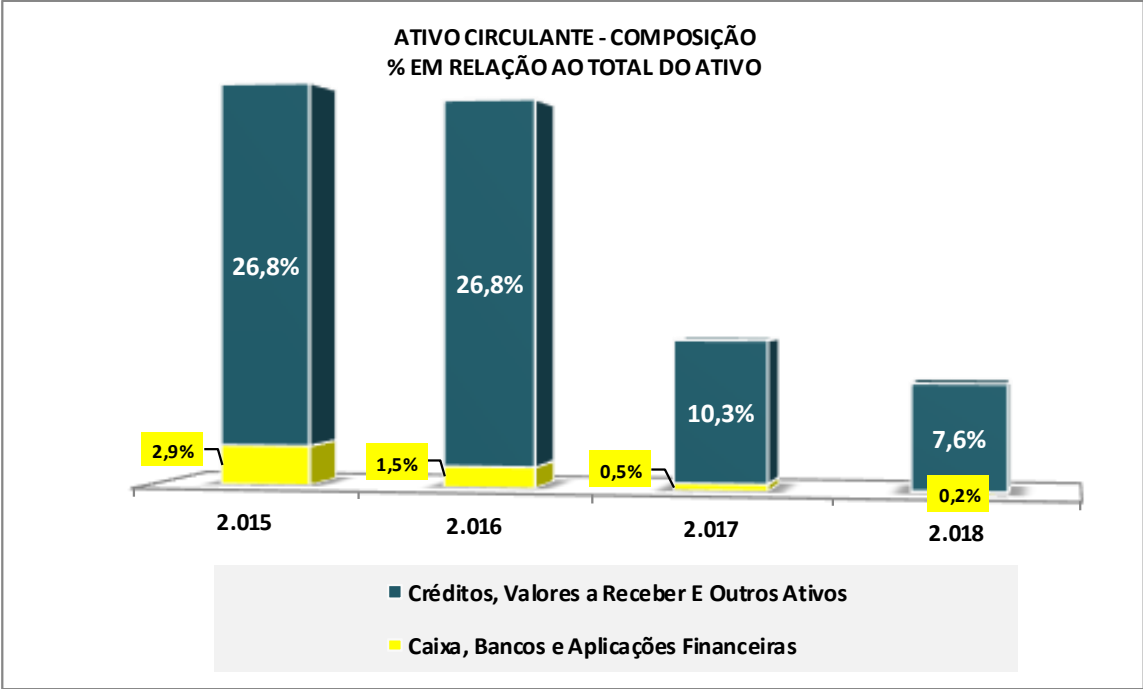
| <b>ATIVO</b>                             | <b>2.015</b>  | <b>2.016</b>  | <b>2.017</b>  | <b>2.018</b>  |
|------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                  | <b>29,7%</b>  | <b>28,3%</b>  | <b>10,8%</b>  | <b>7,8%</b>   |
| Caixa, Bancos e Aplicações Financeiras   | 2,9%          | 1,5%          | 0,5%          | 0,2%          |
| Créditos e Valores a Receber             | 20,7%         | 15,0%         | 9,1%          | 5,0%          |
| Outros Creditos                          | 6,1%          | 11,8%         | 1,2%          | 2,7%          |
| <b>ATIVO NÃO CIRCULANTE E PERMANENTE</b> | <b>70,3%</b>  | <b>71,7%</b>  | <b>89,2%</b>  | <b>92,2%</b>  |
| Imobilizado                              | 34,6%         | 23,0%         | 14,2%         | 0,4%          |
| Outros Creditos LP                       | 14,5%         | 0,0%          | 46,4%         | 56,4%         |
| Investimentos                            | 21,1%         | 48,7%         | 28,6%         | 35,4%         |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                       | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

| <b>PASSIVO</b>                        | <b>2.015</b>  | <b>2.016</b>  | <b>2.017</b>  | <b>2.018</b>   |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>PASSIVO (ENDIVIDAMENTO)</b>        | <b>106,4%</b> | <b>121,0%</b> | <b>170,4%</b> | <b>236,4%</b>  |
| Passivo de Funcionamento              | 20,4%         | 32,0%         | 44,4%         | 73,0%          |
| Passivo de Financiamento /Empréstimos | 67,4%         | 72,4%         | 103,2%        | 135,4%         |
| Ajuste avaliação Patrimonial          | 0,0%          | -3,8%         | 0,0%          | 0,0%           |
| Outras Obrigações                     | 18,6%         | 20,3%         | 22,8%         | 28,0%          |
| <b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>             | <b>-6,4%</b>  | <b>-21,0%</b> | <b>-70,4%</b> | <b>-136,4%</b> |
| Capital Social Integralizado          | 2,1%          | 2,5%          | 2,9%          | 3,5%           |
| Lucros Acumulados                     | -14,5%        | -26,3%        | -83,0%        | -151,9%        |
| Reserva de capital                    | 6,0%          | 2,8%          | 9,8%          | 12,1%          |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>                  | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b>  |

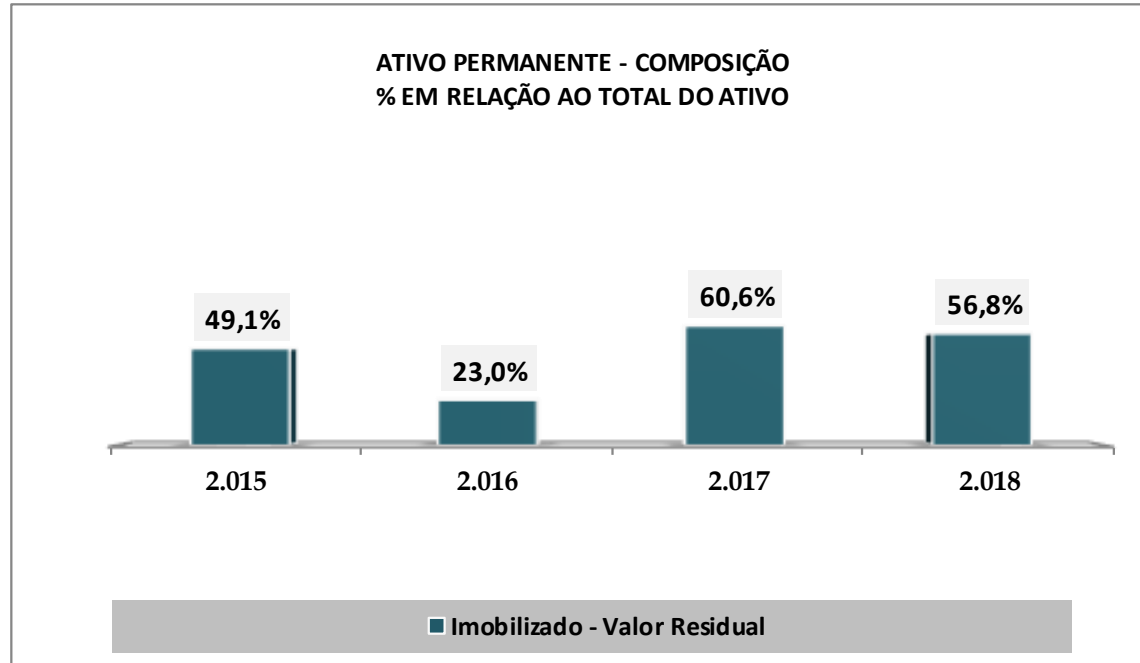
| GRUPOS DO ATIVO                   | 2.015         | 2.016         | 2.017         | 2.018         |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ATIVO CIRCULANTE                  | 29,7%         | 28,3%         | 10,8%         | 7,8%          |
| ATIVO NÃO CIRCULANTE E PERMANENTE | 70,3%         | 71,7%         | 89,2%         | 92,2%         |
| <b>TOTAL ATIVO</b>                | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |



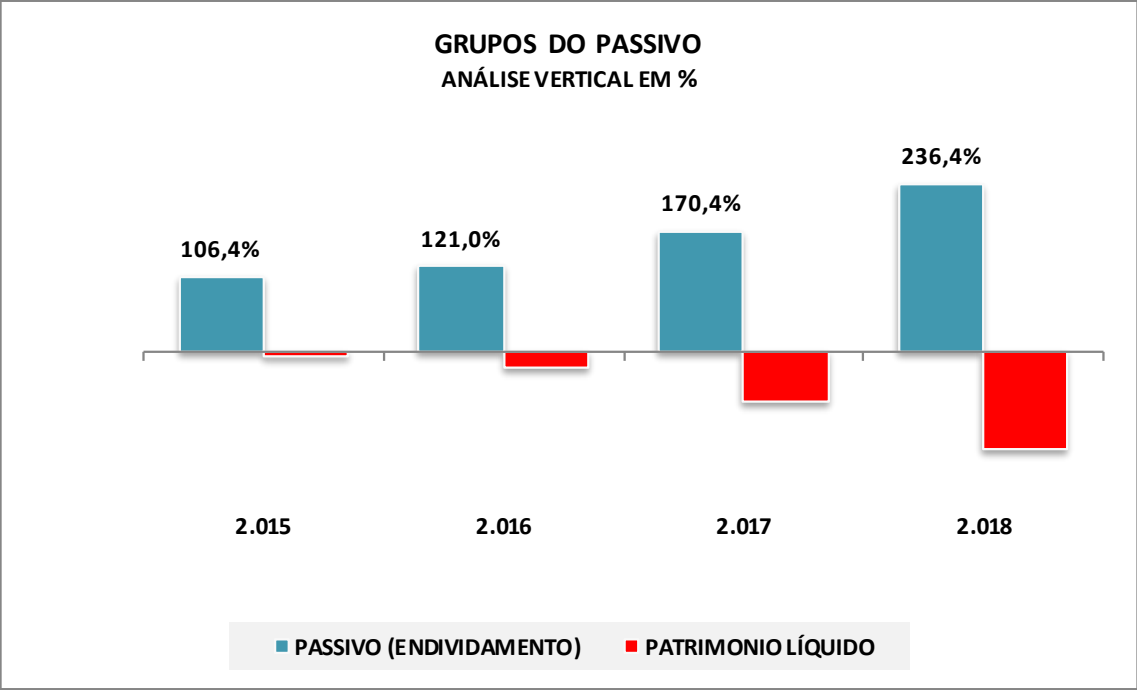
| ATIVO CIRCULANTE                            | 2.015         | 2.016         | 2.017         | 2.018         |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Caixa, Bancos e Aplicações Financeiras      | 2,9%          | 1,5%          | 0,5%          | 0,2%          |
| Créditos, Valores a Receber E Outros Ativos | 26,8%         | 26,8%         | 10,3%         | 7,6%          |
| <b>Total</b>                                | <b>106,4%</b> | <b>121,0%</b> | <b>170,4%</b> | <b>236,4%</b> |



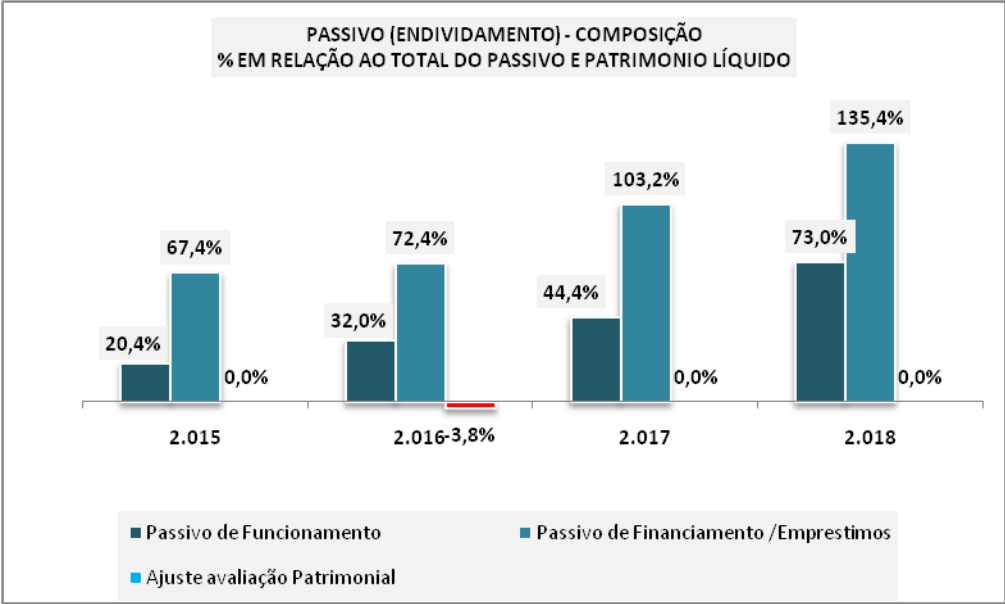
| <b>ATIVO PERMANENTE</b>      | <b>2.015</b> | <b>2.016</b> | <b>2.017</b> | <b>2.018</b> |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Imobilizado - Valor Residual | 49,1%        | 23,0%        | 60,6%        | 56,8%        |
| <b>Total</b>                 | <b>70,3%</b> | <b>71,7%</b> | <b>89,2%</b> | <b>92,2%</b> |



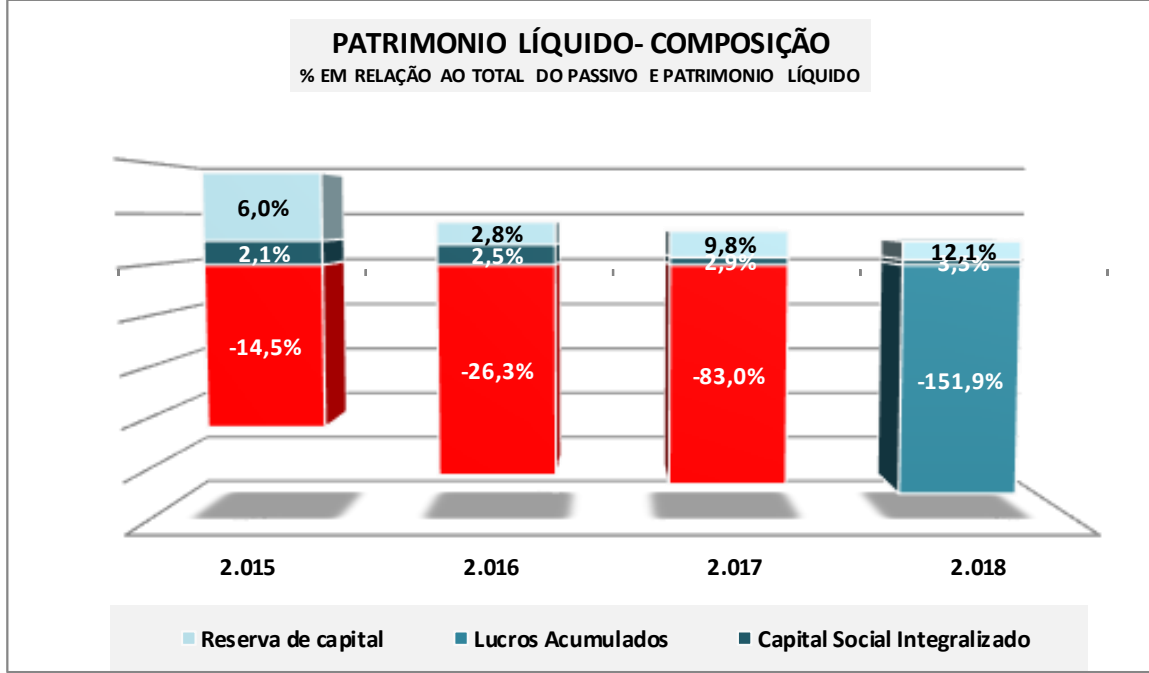
| GRUPOS DO PASSIVO       | 2.015         | 2.016         | 2.017         | 2.018         |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PASSIVO (ENDIVIDAMENTO) | 106,4%        | 121,0%        | 170,4%        | 236,4%        |
| PATRIMONIO LÍQUIDO      | -6,4%         | -21,0%        | -70,4%        | -136,4%       |
| <b>TOTAL PASSIVO</b>    | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |



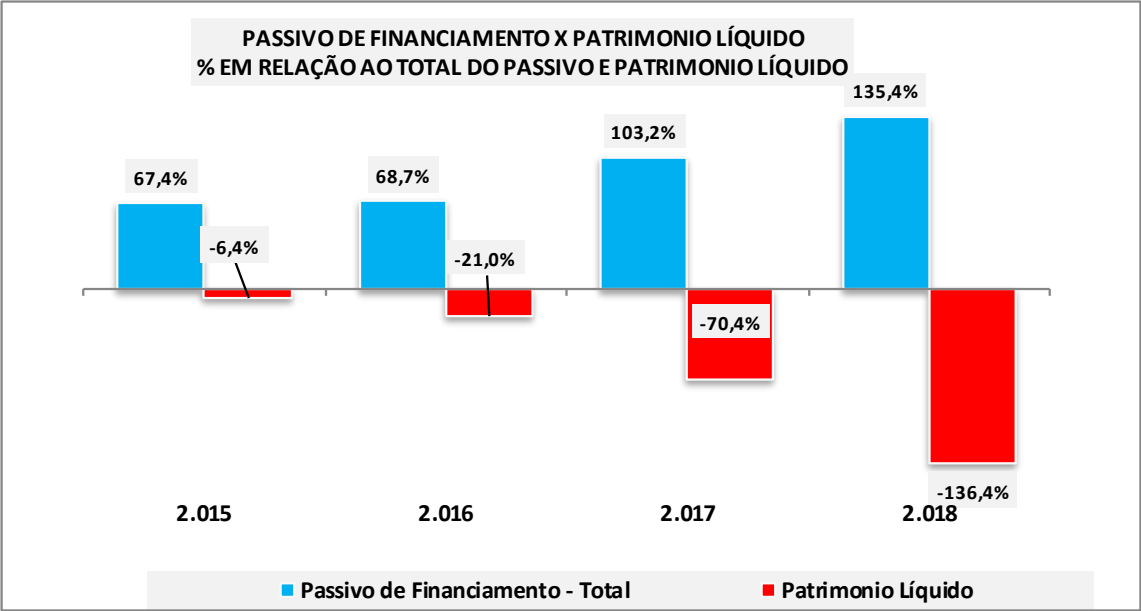
| PASSIVO (ENDIVIDAMENTO)               | 2.015         | 2.016         | 2.017         | 2.018         |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Passivo de Funcionamento              | 20,4%         | 32,0%         | 44,4%         | 73,0%         |
| Passivo de Financiamento /Empréstimos | 67,4%         | 72,4%         | 103,2%        | 135,4%        |
| Ajuste avaliação Patrimonial          | 0,0%          | -3,8%         | 0,0%          | 0,0%          |
| <b>Total</b>                          | <b>106,4%</b> | <b>121,0%</b> | <b>170,4%</b> | <b>236,4%</b> |



| PATRIMONIO LÍQUIDO           | 2.015        | 2.016         | 2.017         | 2.018          |
|------------------------------|--------------|---------------|---------------|----------------|
| Capital Social Integralizado | 2,1%         | 2,5%          | 2,9%          | 3,5%           |
| Lucros Acumulados            | -14,5%       | -26,3%        | -83,0%        | -151,9%        |
| Reserva de capital           | 6,0%         | 2,8%          | 9,8%          | 12,1%          |
| <b>Total</b>                 | <b>-6,4%</b> | <b>-21,0%</b> | <b>-70,4%</b> | <b>-136,4%</b> |



| PASSIVO DE FINANCIAMENTO X PATRIMONIO LÍQUIDO | 2.015 | 2.016  | 2.017  | 2.018   |
|-----------------------------------------------|-------|--------|--------|---------|
| Passivo de Financiamento - Total              | 67,4% | 68,7%  | 103,2% | 135,4%  |
| Patrimonio Líquido                            | -6,4% | -21,0% | -70,4% | -136,4% |



---

# ANÁLISE ECONÔMICA & FINANCEIRA

---

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2015 A DEZEMBRO 2018

---

## PARTE III

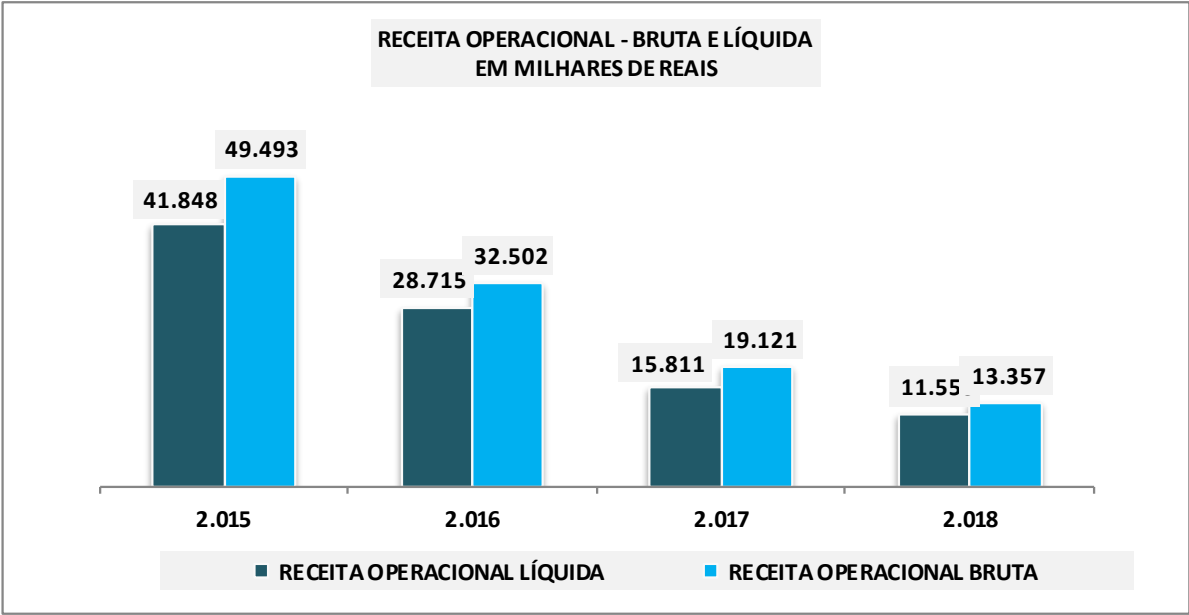
ANÁLISE VERTICAL DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS  
(EM MILHARES DEREAIS)

---

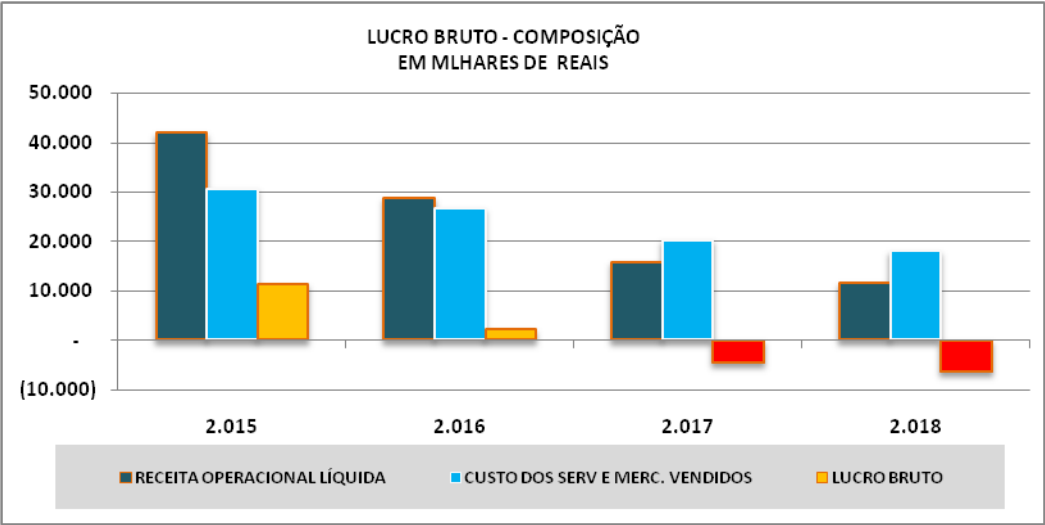
**GRUPO SHINOZAKI**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**  
em milhares de reais

| <b>CONTAS</b>                          | <b>2.015</b>       | <b>2.016</b>   | <b>2.017</b>   | <b>2.018</b>   |
|----------------------------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>       | <b>49.493</b>      | <b>32.502</b>  | <b>19.121</b>  | <b>13.357</b>  |
| Impostos e Deduções de Vendas          | (7.645)            | (3.787)        | (3.310)        | (1.804)        |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>     | <b>41.848</b>      | <b>28.715</b>  | <b>15.811</b>  | <b>11.553</b>  |
| Custo dos Serv. e Mercadorias Vendidos | (30.591)           | (26.579)       | (20.174)       | (17.927)       |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                     | <b>11.257</b>      | <b>2.136</b>   | <b>(4.363)</b> | <b>(6.374)</b> |
| <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>           | <b>(10.440,00)</b> | <b>(6.365)</b> | <b>(3.660)</b> | <b>(2.206)</b> |
| Receitas/Despesas Operacionais         | (2.993)            | 70             | (1.020)        | (151)          |
| Despesas Tributárias                   | (1.869)            | (1.971)        | (755)          | (334)          |
| Outras Receitas/Despesas Financeiras   | (5.578)            | (4.464)        | (1.885)        | (1.721)        |
| <b>RESULTADO ANTES DO IR E CSSL</b>    | <b>817</b>         | <b>(4.229)</b> | <b>(8.023)</b> | <b>(8.580)</b> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | (283)              | (218)          | (153)          | -              |
| <b>RESULTADO LÍQ. DO EXERCÍCIO</b>     | <b>534</b>         | <b>(4.447)</b> | <b>(8.176)</b> | <b>(8.580)</b> |

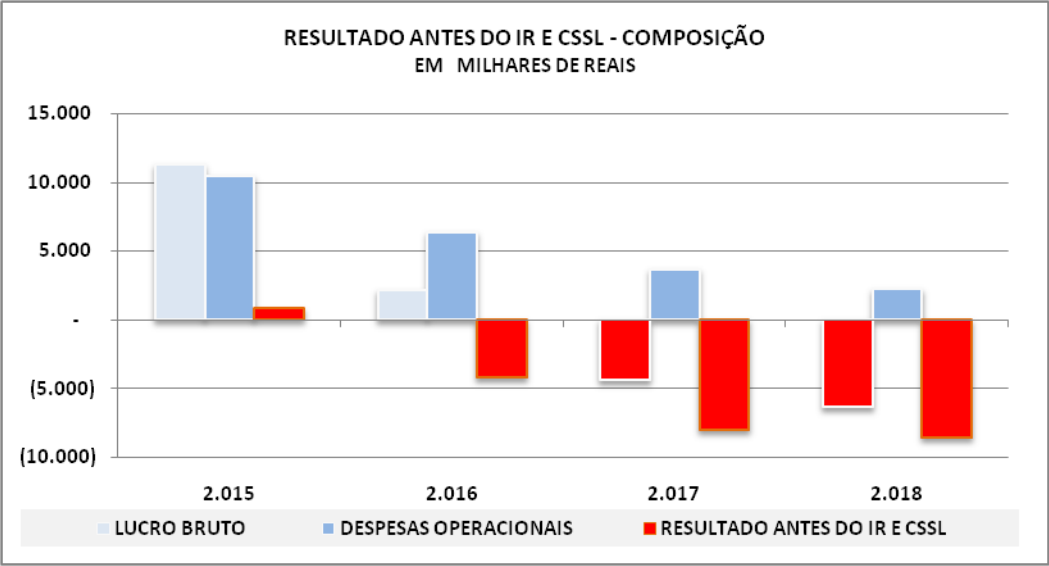
| RECEITA OPERACIONAL - BRUTA E LÍQUIDA |        |        |        |        |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| EM MILHARES DE REAIS                  |        |        |        |        |
| CONTAS                                | 2.015  | 2.016  | 2.017  | 2.018  |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA           | 41.848 | 28.715 | 15.811 | 11.553 |
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA             | 49.493 | 32.502 | 19.121 | 13.357 |



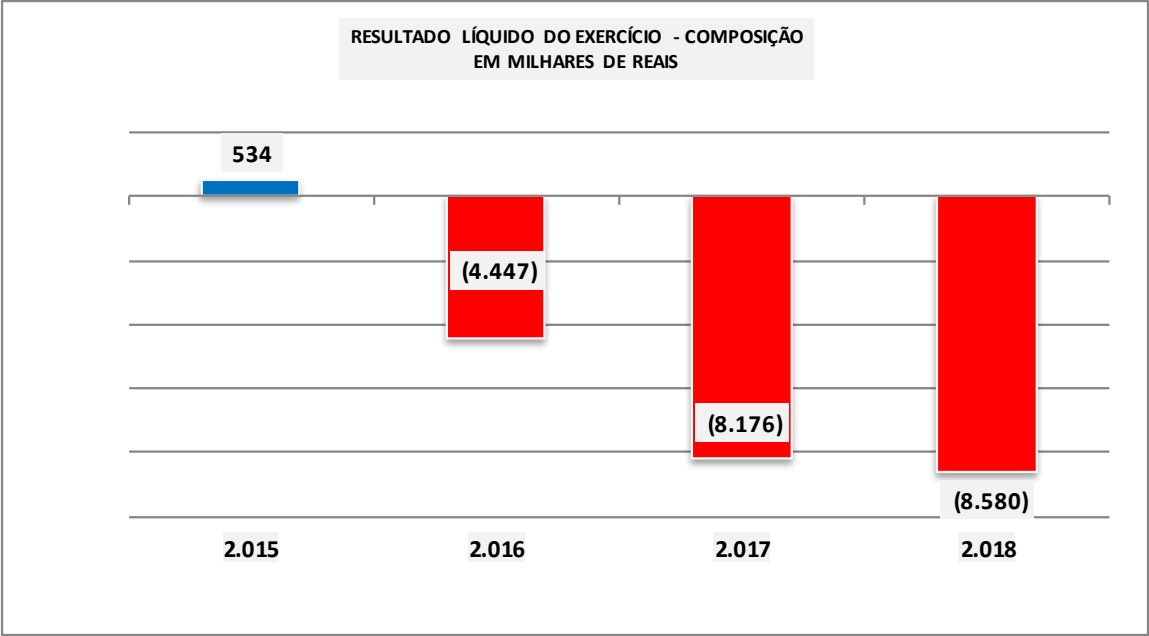
| LUCRO BRUTO - COMPOSIÇÃO        |        |        |         |         |
|---------------------------------|--------|--------|---------|---------|
| EM MILHARES DE REAIS            |        |        |         |         |
| CONTAS                          | 2.015  | 2.016  | 2.017   | 2.018   |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA     | 41.848 | 28.715 | 15.811  | 11.553  |
| CUSTO DOS SERV E MERC. VENDIDOS | 30.591 | 26.579 | 20.174  | 17.927  |
| LUCRO BRUTO                     | 11.257 | 2.136  | (4.363) | (6.374) |



| RESULTADO ANTES DO IR E CSSL - COMPOSIÇÃO |        |         |         |         |
|-------------------------------------------|--------|---------|---------|---------|
| EM MILHARES DE REAIS                      |        |         |         |         |
| CONTAS                                    | 2.015  | 2.016   | 2.017   | 2.018   |
| LUCRO BRUTO                               | 11.257 | 2.136   | (4.363) | (6.374) |
| DESPESAS OPERACIONAIS                     | 10.440 | 6.365   | 3.660   | 2.206   |
| RESULTADO ANTES DO IR E CSSL              | 817    | (4.229) | (8.023) | (8.580) |



| RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO - COMPOSIÇÃO |       |         |         |         |
|---------------------------------------------|-------|---------|---------|---------|
| EM MILHARES DE REAIS                        |       |         |         |         |
| CONTAS                                      | 2.015 | 2.016   | 2.017   | 2.018   |
| RESULTADO ANTES DO IR E CSSL                | 817   | (4.229) | (8.023) | (8.580) |
| Imposto de Renda e Contribuição Social      | 283   | 218     | 153     | -       |
| RESULTADO LÍQ. DO EXERCÍCIO                 | 534   | (4.447) | (8.176) | (8.580) |



---

# ANÁLISE ECONÔMICA & FINANCEIRA

---

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2015 A DEZEMBRO 2018

---

## PARTE IV

ANÁLISE VERTICAL DA DEMONSTRAÇÃO DE  
RESULTADOS

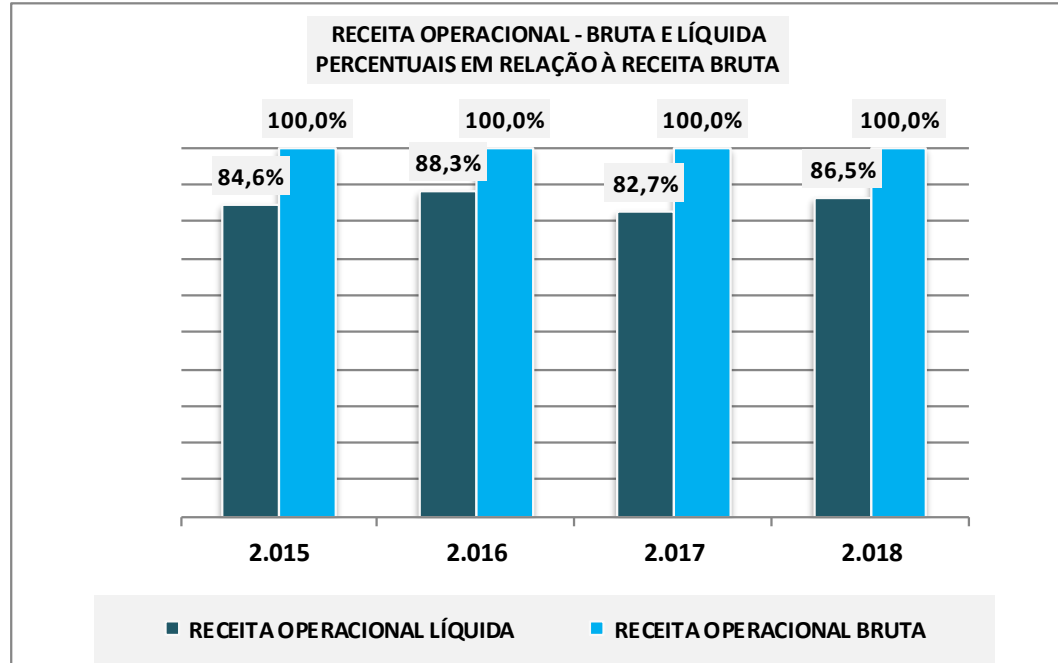
(PERCENTUAIS EM RELAÇÃO À RECEITA OPERACIONAL BRUTA)

---

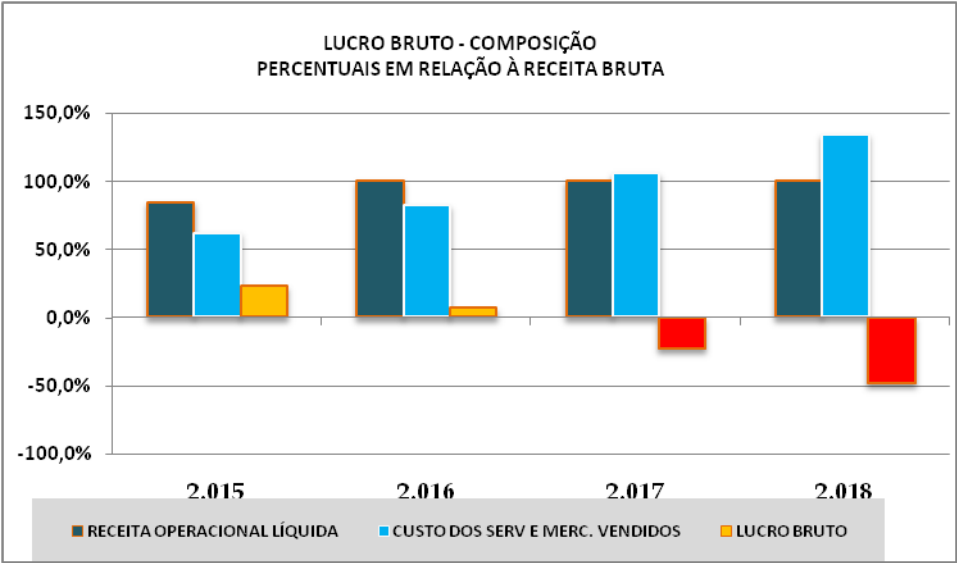
**GRUPO SHINOZAKI**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**  
em percentuais

| <b>CONTAS</b>                          | <b>2.015</b>  | <b>2.016</b>  | <b>2.017</b>  | <b>2.018</b>  |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>       | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |
| Impostos e Deduções de Vendas          | -15,4%        | -11,7%        | -17,3%        | -13,5%        |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>     | <b>84,6%</b>  | <b>88,3%</b>  | <b>82,7%</b>  | <b>86,5%</b>  |
| Custo dos Serv. e Mercadorias Vendidos | -61,8%        | -81,8%        | -105,5%       | -134,2%       |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                     | <b>22,7%</b>  | <b>6,6%</b>   | <b>-22,8%</b> | <b>-47,7%</b> |
| <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>           | <b>-21,1%</b> | <b>-19,6%</b> | <b>-19,1%</b> | <b>-16,5%</b> |
| Receitas/Despesas Operacionais         | -6,0%         | 0,2%          | -5,3%         | -1,1%         |
| Despesas Tributárias                   | -3,8%         | -6,1%         | -3,9%         | -2,5%         |
| Outras Receitas/Despesas Financeiras   | -11,3%        | -13,7%        | -9,9%         | -12,9%        |
| <b>RESULTADO ANTES DO IR E CSSL</b>    | <b>1,7%</b>   | <b>-13,0%</b> | <b>-42,0%</b> | <b>-64,2%</b> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | -0,6%         | -0,7%         | -0,8%         | 0,0%          |
| <b>RESULTADO LÍQ. DO EXERCÍCIO</b>     | <b>1,1%</b>   | <b>-13,7%</b> | <b>-42,8%</b> | <b>-64,2%</b> |

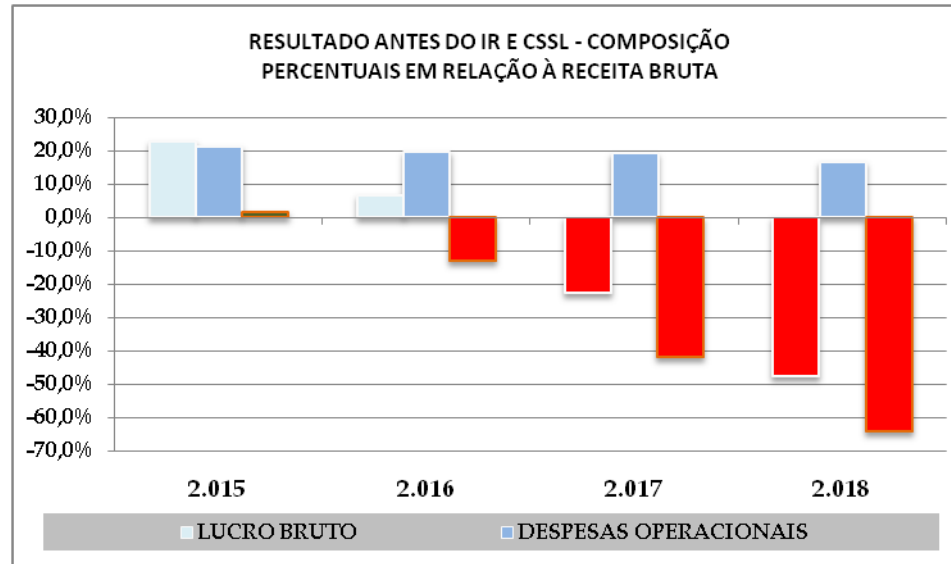
| RECEITA OPERACIONAL - BRUTA E LÍQUIDA              |        |        |        |        |
|----------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| PERCENTUAIS EM RELAÇÃO À RECEITA OPERACIONAL BRUTA |        |        |        |        |
| CONTAS                                             | 2.015  | 2.016  | 2.017  | 2.018  |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA                        | 84,6%  | 88,3%  | 82,7%  | 86,5%  |
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA                          | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |



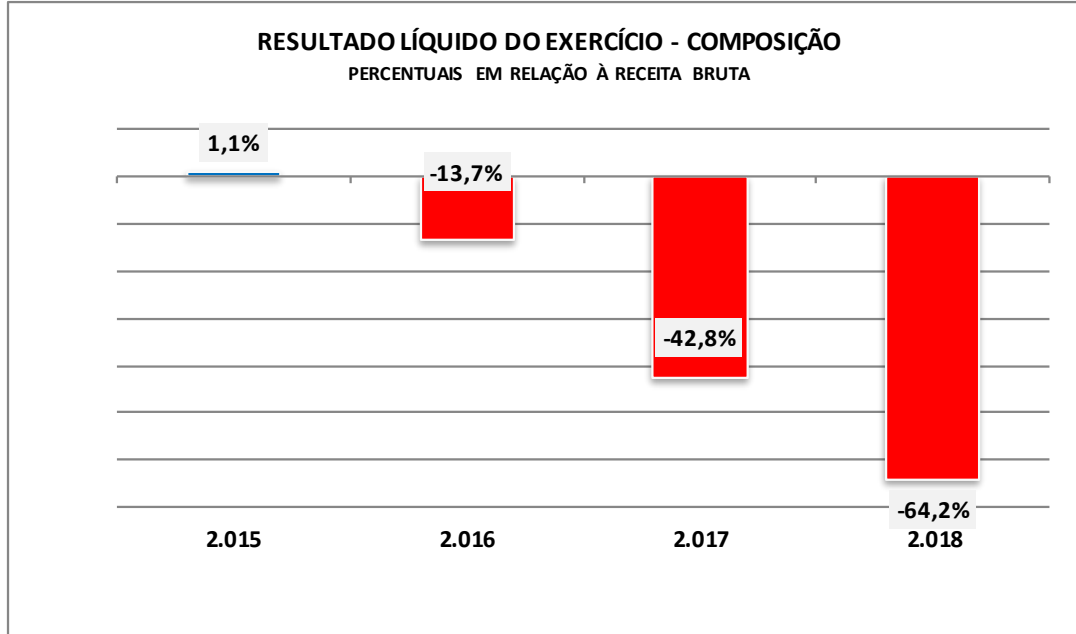
| LUCRO BRUTO - COMPOSIÇÃO                           |       |        |        |        |
|----------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|
| PERCENTUAIS EM RELAÇÃO À RECEITA OPERACIONAL BRUTA |       |        |        |        |
| CONTAS                                             | 2.015 | 2.016  | 2.017  | 2.018  |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA                        | 84,6% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| CUSTO DOS SERV E MERC. VENDIDOS                    | 61,8% | 81,8%  | 105,5% | 134,2% |
| LUCRO BRUTO                                        | 22,7% | 6,6%   | -22,8% | -47,7% |



| RESULTADO ANTES DO IR E CSSL - COMPOSIÇÃO          |       |        |        |        |
|----------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|
| PERCENTUAIS EM RELAÇÃO À RECEITA OPERACIONAL BRUTA |       |        |        |        |
| CONTAS                                             | 2.015 | 2.016  | 2.017  | 2.018  |
| LUCRO BRUTO                                        | 22,7% | 6,6%   | -22,8% | -47,7% |
| DESPESAS OPERACIONAIS                              | 21,1% | 19,6%  | 19,1%  | 16,5%  |
| RESULTADO ANTES DO IR E CSSL                       | 1,7%  | -13,0% | -42,0% | -64,2% |



| RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO - COMPOSIÇÃO        |       |        |        |        |
|----------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|
| PERCENTUAIS EM RELAÇÃO À RECEITA OPERACIONAL BRUTA |       |        |        |        |
| CONTAS                                             | 2.015 | 2.016  | 2.017  | 2.018  |
| RESULTADO ANTES DO IR E CSSL                       | 1,7%  | -13,0% | -42,0% | -64,2% |
| Imposto de Renda e Contribuição Social             | 0,6%  | 0,7%   | 0,8%   | 0,0%   |
| RESULTADO LÍQ. DO EXERCÍCIO                        | 1,1%  | -13,7% | -42,8% | -64,2% |



---

# ANÁLISE ECONÔMICA & FINANCEIRA

---

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2015 A DEZEMBRO 2018

---

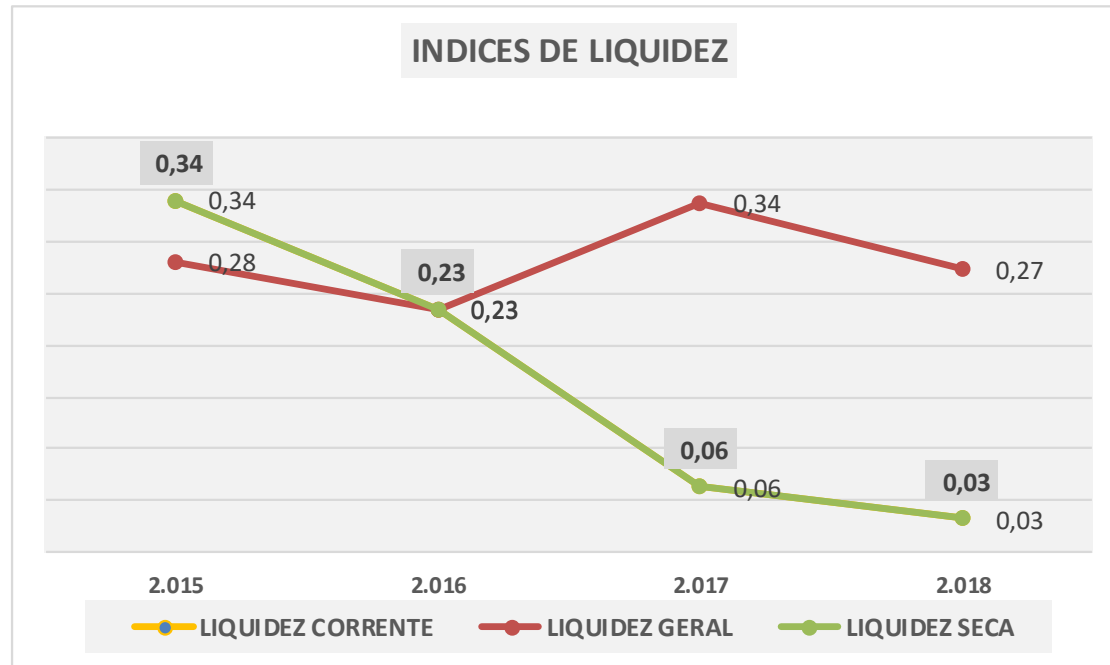
## PARTE V

ANÁLISE POR INDÍCES  
(EM PERCENTUAIS)

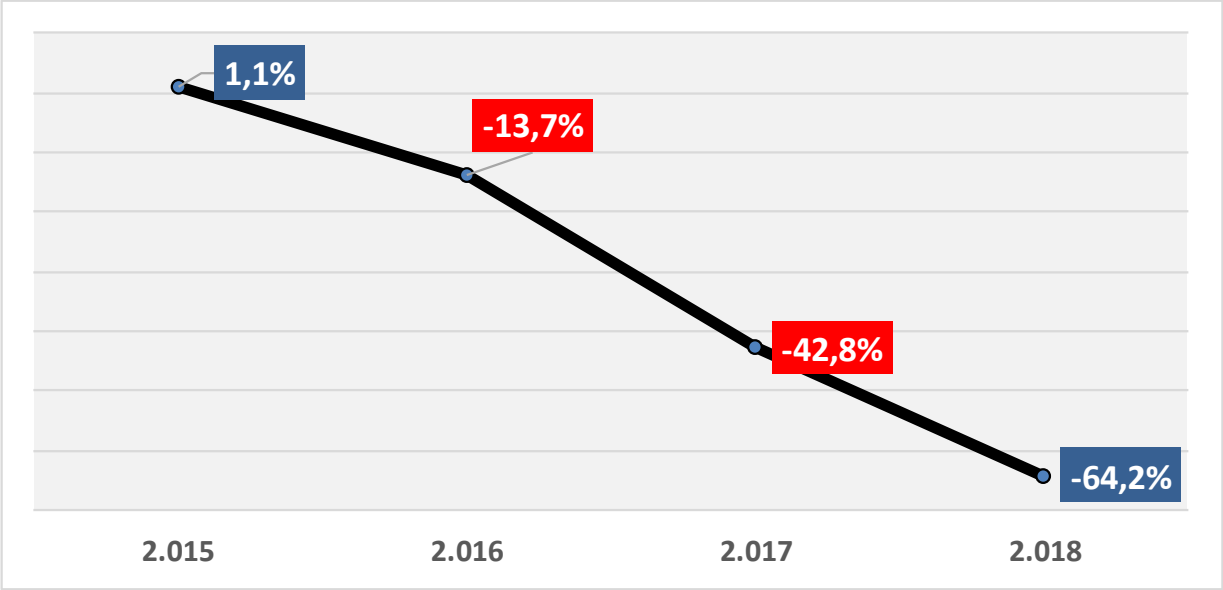
---

**ANÁLISE DE LIQUIDEZ**  
**MEDE A CAPACIDADE FINANCEIRA EM COBRIR SUAS OBRIGAÇÕES**

| DESCRIÇÃO         | 2.015 | 2.016 | 2.017 | 2.018 |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|
| LIQUIDEZ CORRENTE | 0,34  | 0,23  | 0,06  | 0,03  |
| LIQUIDEZ GERAL    | 0,28  | 0,23  | 0,34  | 0,27  |
| LIQUIDEZ SECA     | 0,34  | 0,23  | 0,06  | 0,03  |

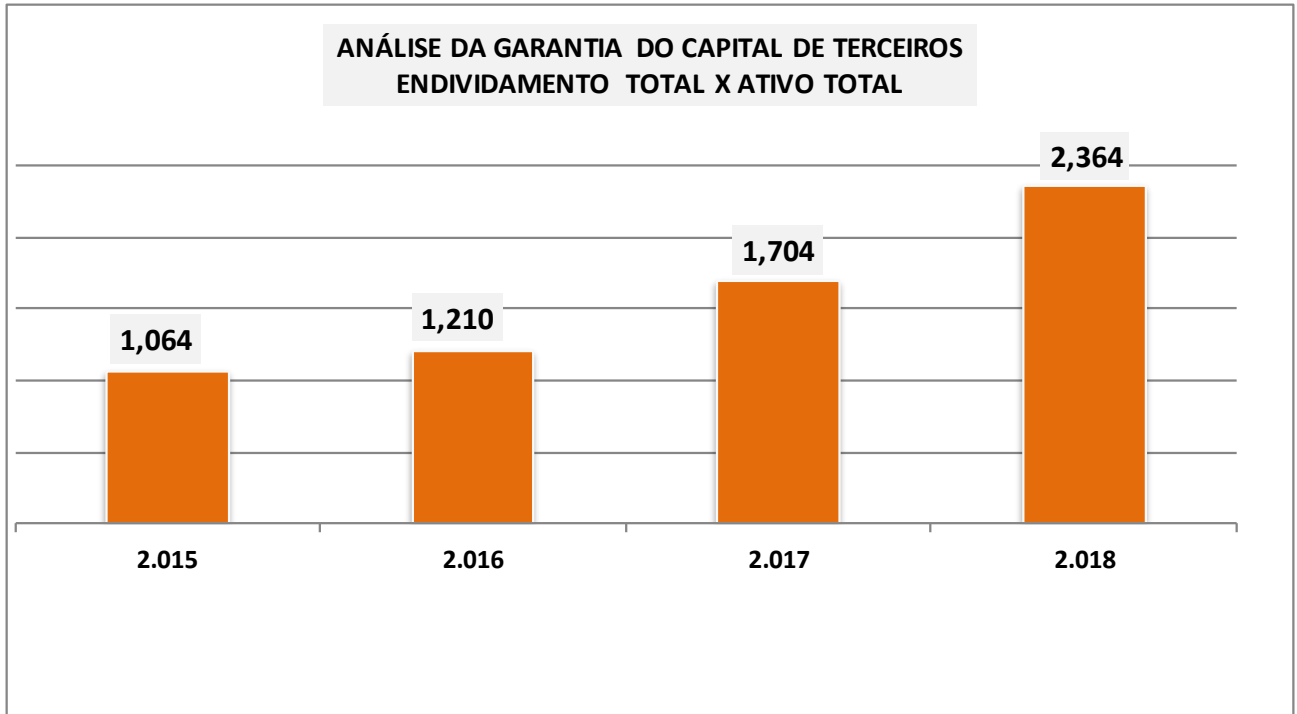


| ANÁLISE DA LUCRATIVIDADE                                                           |       |        |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|
| MEDE O INDICE COMPARATIVO ENTRE OS RESULTADO LÍQUIDO E A RECEITA OPERACIONAL BRUTA |       |        |        |        |
| DESCRIÇÃO                                                                          | 2.015 | 2.016  | 2.017  | 2.018  |
| MARGEM LÍQUIDA                                                                     | 1,1%  | -13,7% | -42,8% | -64,2% |



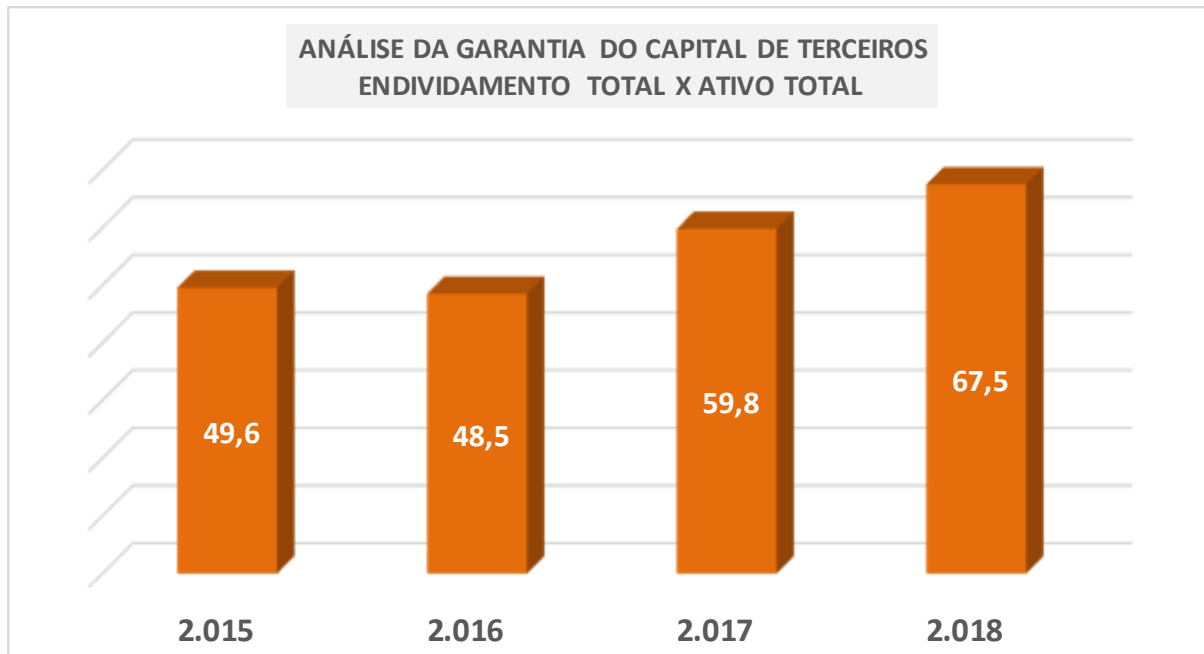
**ANÁLISE DA GARANTIA DO CAPITAL DE TERCEIROS**  
**MEDE A CAPACIDADE ECONÔMICA DA EMPRESA EM GARANTIR SUAS OBRIGAÇÕES COM**  
**TERCEIROS**

| DESCRIÇÃO                         | 2.015 | 2.016 | 2.017 | 2.018 |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| ENDIVIDAMENTO TOTAL X ATIVO TOTAL | 1,064 | 1,210 | 1,704 | 2,364 |



**ANÁLISE DA GARANTIA DO CAPITAL DE TERCEIROS**  
**MEDE A CAPACIDADE ECONÔMICA DA EMPRESA EM GARANTIR SUAS OBRIGAÇÕES COM**  
**TERCEIROS**

| DESCRIÇÃO                             | 2.015 | 2.016 | 2.017 | 2.018 |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| ENDIVIDAMENTO TOTAL X CAPITAL PRÓPRIO | 49,6  | 48,5  | 59,8  | 67,5  |



**VR**  
**CONSULTORES E AUDITORES S/C LTDA.**

**GRUPO SHINOZAKI**  
**LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ATIVO IMOBILIZADO**  
(lei no 11.101, de 9 de fevereiro de 2005 - item iii do art, 53)

data de elaboração: 17 de junho de 2019



# ÍNDICE

1. Identificação do Laudo de Avaliação – pág. 3
2. Resultado da Avaliação Econômica – pág. 5
  3. Escopo de Verificação – pág.7
  4. Metodologia Adotada – pág. 9
  5. Notas Importantes – pág. 11
6. Informações sobre o Avaliador – pág. 13
  7. Anexo I – Relação dos Veículos
8. Anexo II – Relação dos Móveis e Utensílios
  9. Anexo III – Relação dos Imóveis

## IDENTIFICAÇÃO DO LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ATIVO IMOBILIZADO

# IDENTIFICAÇÃO DO LAUDO DE AVALIAÇÃO DO ATIVO IMOBILIZADO

## Data de Elaboração:

17 de junho de 2019.

## GRUPO SHINOZAKI

SHINOZAKI TRANSPORTE E LOGISTICA LTDA

CNPJ: 04.416.200/0001-80

TRANSPORTADORA IRMÃOS SHINOZAKI - EIRELI

CNPJ: 44.394.989/0001-30

## Objetivo:

determinação do valor justo do seu ativo imobilizado

# GRUPO SHINOZAKI

## RESULTADO DA AVALIAÇÃO DO ATIVO IMOBILIZADO

# RESULTADOS & CONCLUSÃO

Analizamos a relação individualizada do Ativo Imobilizado do **GRUPO SHINOZAKI** e realizamos a competente inspeção física.

Com base no escopo desse nosso trabalho, na utilização da metodologia adequada, estimamos que, na data de 30 de novembro de 2015, o **VALOR JUSTO DO ATIVO IMOBILIZADO DO GRUPO SHINOZAKI** equivale ao montante de **R\$ 17.321.020,00** (dezessete milhões, trezentos e vinte e um mil, e vinte reais), conforme quadro abaixo:

| CONTA               | ANEXO | VALOR AVALIADO           |
|---------------------|-------|--------------------------|
| VEÍCULOS            | I     | R\$ 11.265.519,00        |
| MÓVEIS E UTENSÍLIOS | II    | R\$ 32.180,00            |
| IMÓVEIS             | III   | R\$ 6.023.321,00         |
| <b>TOTAL</b>        |       | <b>R\$ 17.321.020,00</b> |

São Paulo- SP, 17 de junho de 2019

  
 José Vittorato Neto  
 Contador  
 CRC nº 1PR 016.325/T-0  
 "T"SP 002.382

  
 VR Consultores & Auditores S/C Ltda.  
 CRC nº 2SP 018.327/0-1

# ESCOPO DE VERIFICAÇÃO

# ESCOPO DA VERIFICAÇÃO

Em nosso trabalho de avaliação, baseamos nossas estimativas de cálculo, análises e considerações em documentos e informações elaborados e fornecidos sob a responsabilidade da Administração do **GRUPO SHINOZAKI**

Além da utilização dos documentos e informações acima mencionados, obtivemos informações da Administração do **GRUPO SHINOZAKI**

as quais serviram de base para o nosso entendimento:

- ✓ do funcionamento atual das suas operações e sistemas,
- ✓ das condições de uso dos ativos tangíveis integrantes do seu ativo imobilizado

2) ”

# METODOLOGIA ADOTADA

# METODOLOGIA ADOTADA

## FUNDAMENTOS

fls. 1282

A avaliação dos bens do ativo imobilizado, dentro do novo contexto contábil dos ativos em conformidade com a lei 11.638” e os pronunciamentos contábeis do CPC de números: 28,29,31 e ICPC 10 e, especialmente, o “Pronunciamento Técnico CPC 27 - Ativo Imobilizado, o qual faz a correlação com as Normas Internacionais De Contabilidade – IAS 16”.

Seguindo esse fundamentos, o nosso critério adotado para a avaliação dos bens do ativo imobilizado foi o do “preço justo de mercado”.

Valor justo é o “preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração”. (definição alterada pela Revisão CPC 03)

Para a atribuição final do valor dos bens do ativo imobilizado, foi levado em consideração o estado de conservação dos referidos bens através de aplicação, sobre o valor atualizado do bem novo, de um “fator de valor justo”

# NOTAS IMPORTANTES

## NOTAS IMPORTANTES

1. Esta avaliação, apesar de ser uma estimativa elaborada com base em procedimentos específicos e, portanto, não é exata, ela se baseia em fatos e documentos relevantes e julgamentos razoáveis de valor.
2. Os valores de avaliação finais podem variar, no decorrer do tempo, devido às alterações das condições econômicas, sobre as quais o avaliador não exerce controle.
3. Não fez parte do escopo da elaboração deste laudo, verificações quanto à existência de penhor civil, alienação fiduciária ou outros ônus que estejam onerando os bens objeto desta avaliação.
4. Os valores de avaliação estão referidos ao poder de compra da unidade monetária na data desta avaliação e não considera expectativas de inflação.

-----o-----

# INFORMAÇÕES SOBRE O AVALIADOR

INFORMAÇÕES SOBRE O AVALIADOR  
**JOSÉ VITTORATO NETO**  
CONTADOR - CRC-SP 1PR 016.325/T-0

Possui 30 anos de experiência em Finanças Empresarias (Corporate Finance), Fusões & Aquisições, Auditoria, Perícia Contábil, Recuperação Judicial de Empresas e Avaliações Econômico Financeiras de Empresas e Projetos e, mais recentemente, Avaliação de Bens do Ativo Imobilizado em função dos princípios contábeis internacionais.

Participou em diversos processos de fusão e aquisição, planejamento estratégico, reestruturação societária, entre outros, bem como avaliação de negócios e de ativos intangíveis, atuando sempre como responsável técnico.

Especificamente nos processos de Fusões & Aquisições, executou as seguintes etapas:

- i. Diagnóstico Preliminar;
- ii. Avaliação da Empresa ("Valuation");
- iii. Avaliação de potenciais compradores/investidores;
- iv. Elaboração do Memorando de Informações;
- v. Assessoria na Negociação;
- vi. Execução ou Acompanhamento do Due Diligence;
- vii. Assessoria na elaboração do acordo de compra e venda de cotas/ações.

Formação Educacional: Bacharel em Ciências Contábeis – Universidade São Judas, Mestrando em Controladoria e Finanças na PUC SP e possui ainda Pós-Graduação em Administração de Empresas no CEAG- EAESP - FGV.

**GRUPO SHINOSAKI**  
**LAUDO DE AVALIAÇÃO AO VALOR JUSTO -**  
**ANEXO I - RELAÇÃO DOS VEÍCULOS**

| ORD | PLACA    |       | DESCRIÇÃO |                |                    |       |      | VALOR DE AQUISIÇÃO | FONTE DE PESQUISA | VALOR AVALIADO |
|-----|----------|-------|-----------|----------------|--------------------|-------|------|--------------------|-------------------|----------------|
|     | NÚM      | LOCAL | MARCA     | MODELO         | TIPO               | EIXOS | ANO  |                    |                   |                |
| 1   | FCE1590  | SP    | VOLVO     | FH 460 6X2 T   | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 320.000,00     | FIPE              | R\$ 285.445,00 |
| 2   | FOI4360  | SP    | VOLVO     | FH 460 6X2 T   | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 320.000,00     | FIPE              | R\$ 285.445,00 |
| 3   | FOY4630  | SP    | VOLVO     | FH 460 6X2 T   | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 320.000,00     | FIPE              | R\$ 285.445,00 |
| 4   | FUF2880  | SP    | VOLVO     | FH 460 6X2 T   | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 335.000,00     | FIPE              | R\$ 285.445,00 |
| 5   | FUQ0040  | SP    | VOLVO     | FH 460 6X2 T   | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 335.000,00     | FIPE              | R\$ 285.445,00 |
| 6   | FUX9480  | SP    | VOLVO     | FH 460 6X2 T   | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 335.000,00     | FIPE              | R\$ 285.445,00 |
| 7   | FJP 8812 | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2013 | R\$ 254.755,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 8   | FJP 7554 | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2013 | R\$ 280.470,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 9   | FJP 7555 | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2013 | R\$ 280.470,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 10  | FJP 7556 | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2013 | R\$ 280.470,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 11  | FRC 0150 | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2014 | R\$ 300.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 12  | FTT 4279 | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2014 | R\$ 300.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 13  | FTX 3350 | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2014 | R\$ 300.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 14  | FCN1820  | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2014 | R\$ 308.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 15  | FPQ1450  | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2014 | R\$ 308.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 16  | FVZ8890  | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2014 | R\$ 308.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 17  | FXR7810  | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2014 | R\$ 308.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 18  | FYB6839  | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2014 | R\$ 308.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 19  | FHJ5310  | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2015 | R\$ 308.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 20  | FLP 7539 | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2015 | R\$ 308.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 21  | FPB7889  | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2015 | R\$ 308.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 22  | FTS6170  | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2015 | R\$ 308.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 23  | FUY2420  | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2015 | R\$ 308.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 24  | FWL 7700 | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2015 | R\$ 308.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 25  | FZA0409  | SP    | PASTRE    | SR/PASTRE SRGG | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2015 | R\$ 308.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 110.000,00 |
| 26  | FFN 8336 | SP    | M.BENZ    | AXOR 2544 S    | Cavalo             | 3     | 2013 | R\$ 283.700,00     | FIPE              | R\$ 209.000,00 |
| 27  | FFN 8338 | SP    | M.BENZ    | AXOR 2544 S    | Cavalo             | 3     | 2013 | R\$ 283.700,00     | FIPE              | R\$ 209.000,00 |
| 28  | FFN 8346 | SP    | M.BENZ    | AXOR 2544 S    | Cavalo             | 3     | 2013 | R\$ 283.700,00     | FIPE              | R\$ 209.000,00 |
| 29  | FFN 8355 | SP    | M.BENZ    | AXOR 2544 S    | Cavalo             | 3     | 2013 | R\$ 283.700,00     | FIPE              | R\$ 209.000,00 |
| 30  | FFN 8356 | SP    | M.BENZ    | AXOR 2544 S    | Cavalo             | 3     | 2013 | R\$ 283.700,00     | FIPE              | R\$ 209.000,00 |
| 31  | FFN 8357 | SP    | M.BENZ    | AXOR 2544 S    | Cavalo             | 3     | 2013 | R\$ 283.700,00     | FIPE              | R\$ 209.000,00 |
| 32  | FQA6640  | SP    | VW        | 25.420 CTC     | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 275.000,00     | FIPE              | R\$ 165.865,00 |
| 33  | FSA3110  | SP    | VW        | 25.420 CTC     | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 275.000,00     | FIPE              | R\$ 165.865,00 |
| 34  | FSG6480  | SP    | VW        | 25.420 CTC     | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 275.000,00     | FIPE              | R\$ 165.865,00 |

**GRUPO SHINOSAKI**  
**LAUDO DE AVALIAÇÃO AO VALOR JUSTO -**  
**ANEXO I - RELAÇÃO DOS VEÍCULOS**

| ORD | PLACA    |       | DESCRIÇÃO |                      |                    |       |      | VALOR DE AQUISIÇÃO | FONTE DE PESQUISA | VALOR AVALIADO |
|-----|----------|-------|-----------|----------------------|--------------------|-------|------|--------------------|-------------------|----------------|
|     | NÚM      | LOCAL | MARCA     | MODELO               | TIPO               | EIXOS | ANO  |                    |                   |                |
| 35  | FTB8099  | SP    | VW        | 25.420 CTC           | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 275.000,00     | FIPE              | R\$ 165.865,00 |
| 36  | FTH3599  | SP    | VW        | 25.420 CTC           | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 275.000,00     | FIPE              | R\$ 165.865,00 |
| 37  | FTK9390  | SP    | VW        | 25.420 CTC           | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 275.000,00     | FIPE              | R\$ 165.865,00 |
| 38  | FTO9800  | SP    | VW        | 25.420 CTC           | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 275.000,00     | FIPE              | R\$ 165.865,00 |
| 39  | FTW1669  | SP    | VW        | 25.420 CTC           | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 275.000,00     | FIPE              | R\$ 165.865,00 |
| 40  | FRF4779  | SP    | VW        | 25.420 CTC           | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 297.500,00     | FIPE              | R\$ 165.865,00 |
| 41  | FCN0370  | SP    | VW        | 25.420 CTC 6X2       | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 275.000,00     | FIPE              | R\$ 165.865,00 |
| 42  | FXA8810  | SP    | VW        | 25.420 CTC 6X2       | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 275.000,00     | FIPE              | R\$ 165.865,00 |
| 43  | FQV4320  | SP    | VW        | 25.390 CTC           | Cavalo             | 3     | 2013 | R\$ 297.500,00     | FIPE              | R\$ 148.541,00 |
| 44  | FQO6609  | SP    | VW        | 25.390 CTC           | Cavalo             | 3     | 2014 | R\$ 297.500,00     | FIPE              | R\$ 148.541,00 |
| 45  | ELQ 7749 | SP    | VW        | 25370 CLM T 6X2      | Cavalo             | 3     | 2010 | R\$ 263.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 46  | ELQ 3011 | SP    | VW        | 25370 CLM T 6X2      | Cavalo             | 3     | 2011 | R\$ 240.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 65.000,00  |
| 47  | ELQ 3032 | SP    | VW        | 25370 CLM T 6X2      | Cavalo             | 3     | 2011 | R\$ 240.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 65.000,00  |
| 48  | EMU 5111 | SP    | VW        | 25370 CLM T 6X2      | Cavalo             | 3     | 2011 | R\$ 240.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 65.000,00  |
| 49  | EMU 0337 | SP    | VW        | 25370 CLM T 6X2      | Cavalo             | 3     | 2011 | R\$ 255.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 65.000,00  |
| 50  | EMU 0338 | SP    | VW        | 25370 CLM T 6X2      | Cavalo             | 3     | 2011 | R\$ 255.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 65.000,00  |
| 51  | ELW 4669 | SP    | VW        | 25370 CLM T 6X2      | Cavalo             | 3     | 2011 | R\$ 263.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 65.000,00  |
| 52  | EFV 3742 | SP    | VW        | 25370 CLM T 6X2      | Cavalo             | 3     | 2010 | R\$ 242.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 65.000,00  |
| 53  | FCB 2319 | SP    | VW        | 19330 CTC 4X2        | Cavalo             | 2     | 2012 | R\$ 208.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 90.000,00  |
| 54  | FCB 4484 | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PSED | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2012 | R\$ 155.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 50.000,00  |
| 55  | FCB 4494 | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PSED | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2012 | R\$ 155.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 50.000,00  |
| 56  | FCB 4449 | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PSED | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2012 | R\$ 171.250,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 50.000,00  |
| 57  | FCB 4644 | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PSED | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2012 | R\$ 171.250,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 50.000,00  |
| 58  | FCB 4744 | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PSED | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2012 | R\$ 171.250,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 50.000,00  |
| 59  | FCB 4746 | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PSED | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2012 | R\$ 171.250,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 50.000,00  |
| 60  | FFN 8345 | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PSED | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2013 | R\$ 183.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 61  | FFN 8354 | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PSED | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2013 | R\$ 183.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 62  | FFN 8374 | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PSED | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2013 | R\$ 183.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 63  | FFN 9448 | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PSED | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2013 | R\$ 183.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 64  | FJP 7569 | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PSED | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2013 | R\$ 183.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 65  | FJP 8813 | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PSED | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2013 | R\$ 183.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 66  | DTE 2164 | SP    | VW        | 19320 CNC TT         | Cavalo             | 3     | 2007 | R\$ 226.500,00     | FIPE              | R\$ 76.774,00  |
| 67  | DTE 2165 | SP    | VW        | 19320 CNC TT         | Cavalo             | 3     | 2007 | R\$ 226.500,00     | FIPE              | R\$ 76.774,00  |
| 68  | DTE 2168 | SP    | VW        | 19320 CNC TT         | Cavalo             | 2     | 2007 | R\$ 226.500,00     | FIPE              | R\$ 76.774,00  |

**GRUPO SHINOSAKI**  
**LAUDO DE AVALIAÇÃO AO VALOR JUSTO -**  
**ANEXO I - RELAÇÃO DOS VEÍCULOS**

| ORD | PLACA     |       | DESCRIÇÃO |                     |                    |       |      | VALOR DE AQUISIÇÃO | FONTE DE PESQUISA | VALOR AVALIADO |
|-----|-----------|-------|-----------|---------------------|--------------------|-------|------|--------------------|-------------------|----------------|
|     | NÚM       | LOCAL | MARCA     | MODELO              | TIPO               | EIXOS | ANO  |                    |                   |                |
| 69  | DTE 2159  | SP    | VW        | 19320 CNC TT        | Cavalo             | 2     | 2008 | R\$ 226.500,00     | FIPE              | R\$ 81.957,00  |
| 70  | DTE 2178  | SP    | VW        | 19320 CNC TT        | Cavalo             | 2     | 2008 | R\$ 226.500,00     | FIPE              | R\$ 81.957,00  |
| 71  | EZL 7276  | SP    | LENCOIS   | CAR/S. REBOQUE SRTM | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2011 | R\$ 193.306,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 72  | FCB 4133  | SP    | LENCOIS   | CAR/S. REBOQUE SRTM | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2011 | R\$ 193.306,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 73  | .EMU 0396 | SP    | LENCOIS   | CAR/S. REBOQUE SRTM | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2011 | R\$ 195.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 74  | .EMU 0397 | SP    | LENCOIS   | CAR/S. REBOQUE SRTM | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2011 | R\$ 195.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 75  | .EMU 0398 | SP    | LENCOIS   | CAR/S. REBOQUE SRTM | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2011 | R\$ 195.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 76  | EFU1727   | SP    | LENCOIS   | CAR/S. REBOQUE SRTM | CARRETA EXTENSÍVEL | 4     | 2011 | R\$ 195.000,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 77  | EZL 7274  | SP    | LENCOIS   | CAR/S. REBOQUE SRTM | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2011 | R\$ 201.776,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 60.000,00  |
| 78  | DTD 1446  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 45.000,00  |
| 79  | DTD 1447  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 45.000,00  |
| 80  | DTD 1448  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 45.000,00  |
| 81  | DTD 1449  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 45.000,00  |
| 82  | DTD 1450  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 45.000,00  |
| 83  | DTD 1451  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 45.000,00  |
| 84  | DTD 1452  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 45.000,00  |
| 85  | DTD 1454  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 45.000,00  |
| 86  | DTD 1459  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 45.000,00  |
| 87  | DTD 1460  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 45.000,00  |
| 88  | DTD 1461  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 45.000,00  |
| 89  | DTD 1462  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 45.000,00  |
| 90  | DTD 0946  | SP    | RANDON    | SR/RANDON SR CA     | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 109.093,20     | MERCADO LIVRE     | R\$ 48.000,00  |
| 91  | DTD 0952  | SP    | RANDON    | SR/RANDON SR CA     | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 109.093,20     | MERCADO LIVRE     | R\$ 48.000,00  |
| 92  | DTD 0976  | SP    | RANDON    | SR/RANDON SR CA     | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 109.093,20     | MERCADO LIVRE     | R\$ 48.000,00  |
| 93  | DTD 1457  | SP    | RANDON    | SR/RANDON SR CA     | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2007 | R\$ 109.093,20     | MERCADO LIVRE     | R\$ 48.000,00  |
| 94  | DTC 5237  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2008 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 50.000,00  |
| 95  | DTD 1265  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2008 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 50.000,00  |
| 96  | DTE 2169  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2008 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 50.000,00  |
| 97  | DTE 2172  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2008 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 50.000,00  |
| 98  | DTE 2174  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2008 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 50.000,00  |
| 99  | DTE 2181  | SP    | FACCHINI  | SR/FACCHINI SRF PS. | CARRETA EXTENSÍVEL | 4     | 2008 | R\$ 125.500,00     | MERCADO LIVRE     | R\$ 50.000,00  |
| 100 | FAD5499   | SP    | VW        | GOL CITY MB S       | Carro              |       | 2014 | R\$ 26.312,05      | FIPE              | R\$ 27.699,00  |
| 101 | FCW1379   | SP    | VW        | GOL CITY MB S       | Carro              |       | 2014 | R\$ 26.312,05      | FIPE              | R\$ 27.699,00  |
| 102 | FDI3449   | SP    | VW        | GOL CITY MB S       | Carro              |       | 2014 | R\$ 26.312,05      | FIPE              | R\$ 27.699,00  |

**GRUPO SHINOSAKI**  
**LAUDO DE AVALIAÇÃO AO VALOR JUSTO -**  
**ANEXO I - RELAÇÃO DOS VEÍCULOS**

| ORD | PLACA    |       | DESCRIÇÃO |                                |       |       |      | VALOR DE AQUISIÇÃO | FONTE DE PESQUISA | VALOR AVALIADO |
|-----|----------|-------|-----------|--------------------------------|-------|-------|------|--------------------|-------------------|----------------|
|     | NÚM      | LOCAL | MARCA     | MODELO                         | TIPO  | EIXOS | ANO  |                    |                   |                |
| 103 | FEF6549  | SP    | VW        | GOL CITY MB S                  | Carro |       | 2014 | R\$ 26.312,05      | FIPE              | R\$ 27.699,00  |
| 104 | FFC7110  | SP    | VW        | GOL CITY MB S                  | Carro |       | 2014 | R\$ 26.312,05      | FIPE              | R\$ 27.699,00  |
| 105 | FMJ9870  | SP    | VW        | GOL CITY MB S                  | Carro |       | 2014 | R\$ 26.312,05      | FIPE              | R\$ 27.699,00  |
| 106 | FPQ9010  | SP    | VW        | GOL CITY MB S                  | Carro |       | 2014 | R\$ 26.312,05      | FIPE              | R\$ 27.699,00  |
| 107 | FUF4439  | SP    | VW        | GOL CITY MB S                  | Carro |       | 2014 | R\$ 26.312,05      | FIPE              | R\$ 27.699,00  |
| 108 | FUU9859  | SP    | VW        | GOL CITY MB S                  | Carro |       | 2014 | R\$ 26.312,05      | FIPE              | R\$ 27.699,00  |
| 109 | EFV 1350 | SP    | Fiat      | Fiorino Flex                   | Carro |       | 2011 | R\$ 34.766,80      | FIPE              | R\$ 21.401,00  |
| 110 | EZL 7441 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2012 | R\$ 23.300,00      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 111 | EZL 7444 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2012 | R\$ 23.300,00      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 112 | FCB 4101 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2012 | R\$ 23.300,00      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 113 | FCB 4111 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2012 | R\$ 23.300,00      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 114 | FCB 4119 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2012 | R\$ 23.300,00      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 115 | FCB 4144 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2012 | R\$ 23.300,00      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 116 | FCB 4212 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2012 | R\$ 23.300,00      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 117 | FCB 4222 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2012 | R\$ 23.300,00      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 118 | FFN 3520 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 119 | FFN 3527 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 120 | FFN 3528 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 121 | FFN 3758 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 122 | FFN 3770 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 123 | FFN 3857 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 124 | FFN 5240 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 125 | FFN 6799 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 126 | FFN 6800 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 127 | FFN 6809 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 128 | FFN 6810 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 129 | FFN 6819 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 130 | FFN 6820 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 131 | FFN 6829 | SP    | VW        | GOL 1.0 GIV                    | Carro |       | 2013 | R\$ 20.390,17      | FIPE              | R\$ 20.612,00  |
| 132 | EUV 3319 | SP    | Fiat      | Palio Fire Economy (celebratic | Carro |       | 2011 | R\$ 27.233,83      | FIPE              | R\$ 16.715,00  |
| 133 | EUP 9487 | SP    | Fiat      | Palio Fire Economy             | Carro |       | 2011 | R\$ 24.135,26      | FIPE              | R\$ 16.715,00  |
| 134 | EUV 7769 | SP    | Fiat      | Palio Fire Economy             | Carro |       | 2011 | R\$ 24.135,26      | FIPE              | R\$ 16.715,00  |
| 135 | KVI 6105 | SP    | VW        | Gol 1.0 Ecomotion              | Carro |       | 2010 | R\$ 20.000,00      | FIPE              | R\$ 14.000,00  |
| 136 | CVP 8701 | SP    | Fiat      | Palio Fire Economy             | Carro |       | 2009 | R\$ 25.000,00      | FIPE              | R\$ 16.715,00  |

**GRUPO SHINOSAKI**  
**LAUDO DE AVALIAÇÃO AO VALOR JUSTO -**  
**ANEXO I - RELAÇÃO DOS VEÍCULOS**

| ORD          | PLACA    |       | DESCRIÇÃO |                         |                    |       |      | VALOR DE AQUISIÇÃO       | FONTE DE PESQUISA | VALOR AVALIADO           |
|--------------|----------|-------|-----------|-------------------------|--------------------|-------|------|--------------------------|-------------------|--------------------------|
|              | NÚM      | LOCAL | MARCA     | MODELO                  | TIPO               | EIXOS | ANO  |                          |                   |                          |
| 137          | DTA 8160 | SP    | VW        | GOL 1.0                 | Carro              |       | 2007 | R\$ 20.000,00            | FIPE              | R\$ 6.000,00             |
| 138          | BUP 9078 | SP    | FRUEHAUF  | REB/FNV FRUEHAUF        | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 1977 | R\$ 10.000,00            | MERCADO LIVRE     | R\$ 10.000,00            |
| 139          | BUP 9484 | SP    | FRUEHAUF  | REB/FNV FRUEHAUF        | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 1977 | R\$ 10.000,00            | MERCADO LIVRE     | R\$ 10.000,00            |
| 140          | BXA 9245 | SP    | TANKAR    | REB/TANKAR              | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 1978 | R\$ 10.000,00            | MERCADO LIVRE     | R\$ 10.000,00            |
| 141          | CMR 0622 | SP    | FRUEHAUF  | REB/FNV FRUEHAUF FB     | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 1987 | R\$ 15.000,00            | MERCADO LIVRE     | R\$ 15.000,00            |
| 142          | CYB 8017 | SP    | RANDON    | SR/RANDON SR CA         | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2001 | R\$ 15.000,00            | MERCADO LIVRE     | R\$ 15.000,00            |
| 143          | CYB 2085 | SP    | RANDON    | SR/RANDON SR CA         | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2001 | R\$ 40.000,00            | MERCADO LIVRE     | R\$ 40.000,00            |
| 144          | DJF 3716 | SP    | RANDON    | SR/RANDON SR CC         | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     | 2006 | R\$ 111.200,00           | MERCADO LIVRE     | R\$ 45.000,00            |
| 145          | CBL 0978 | SOR   | GM        | CHEVROLET 60 - CAMINHÃO | Muncky             |       |      | R\$ 8.085,00             | MERCADO LIVRE     | R\$ 5.000,00             |
| 146          | CDM 4584 | SP    | FRUEHAUF  | REB/FNV FRUEHAUF        | CARRETA EXTENSÍVEL | 3     |      | R\$ 15.000,00            | MERCADO LIVRE     | R\$ 15.000,00            |
| <b>TOTAL</b> |          |       |           |                         |                    |       |      | <b>R\$ 23.615.352,78</b> |                   | <b>R\$ 11.265.519,00</b> |

| <p align="center"><b>GRUPO SHINOSAKI</b><br/> <b>LAUDO DE AVALIAÇÃO AO VALOR JUSTO -</b><br/> <b>ANEXO II - RELAÇÃO DOS MÓVEIS E UTENSÍLIOS</b></p> |        |                    |            |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------|------------|------------------|
| DESCRIÇÃO                                                                                                                                           | QUANT. | VALOR DE AVALIAÇÃO |            |                  |
|                                                                                                                                                     |        | UNITÁRIO           | TOTAL      |                  |
| Mesa executiva granito                                                                                                                              | 9      | R\$ 550,00         | R\$        | 4.950,00         |
| Mesa dobrável cozinha                                                                                                                               | 1      | R\$ 210,00         | R\$        | 210,00           |
| Purificador Europa Summer Line Plus Hf Inox                                                                                                         | 1      | R\$ 1.750,00       | R\$        | 1.750,00         |
| Frigobar Eletrolux                                                                                                                                  | 1      | R\$ 750,00         | R\$        | 750,00           |
| Microondas Eletrolux                                                                                                                                | 1      | R\$ 350,00         | R\$        | 350,00           |
| Armário escritório azul                                                                                                                             | 3      | R\$ 470,00         | R\$        | 1.410,00         |
| Armário escritório preto                                                                                                                            | 2      | R\$ 450,00         | R\$        | 900,00           |
| Gaveteiro escritório 04 gavetas preto                                                                                                               | 9      | R\$ 320,00         | R\$        | 2.880,00         |
| Cadeira escritório giratoria                                                                                                                        | 10     | R\$ 160,00         | R\$        | 1.600,00         |
| Impressora Epson L365 Wifi Inkjet book                                                                                                              | 1      | R\$ 780,00         | R\$        | 780,00           |
| Impressora Brother DCP-7065 Toner                                                                                                                   | 1      | R\$ 1.100,00       | R\$        | 1.100,00         |
| Impressora HP Laserjet - 3050 Toner                                                                                                                 | 1      | R\$ 500,00         | R\$        | 500,00           |
| Impressora HP Laserjet P1102W Wifi Toner                                                                                                            | 1      | R\$ 750,00         | R\$        | 750,00           |
| PABX - Siemens Hipath 1150 04 linhas + DDR                                                                                                          | 1      | R\$ 800,00         | R\$        | 800,00           |
| CPU - Pentium G3250 3.20GHZ 04gb-ram HD1-tb                                                                                                         | 1      | R\$ 1.200,00       | R\$        | 1.200,00         |
| Monitor Samsung 18,5 LED                                                                                                                            | 2      | R\$ 300,00         | R\$        | 600,00           |
| CPU - Intel I3-4170 3.7GHZ 8gb-ram HD500gb                                                                                                          | 1      | R\$ 1.400,00       | R\$        | 1.400,00         |
| Monitor Itautec 22 LED                                                                                                                              | 1      | R\$ 450,00         | R\$        | 450,00           |
| CPU - intel celeron 1007u 1.50GHZ 4gb-ram HD500gb                                                                                                   | 1      | R\$ 900,00         | R\$        | 900,00           |
| Monitor LG LED 21.5 Wide, Full HD,HDMI/VGA                                                                                                          | 1      | R\$ 450,00         | R\$        | 450,00           |
| CPU - Intel I3-4130 3.4GHZ 8gb-ram HD500gb                                                                                                          | 1      | R\$ 1.200,00       | R\$        | 1.200,00         |
| Monitor Itautec 22 LED                                                                                                                              | 2      | R\$ 450,00         | R\$        | 900,00           |
| CPU - Intel Celeron J1800 2.4GHZ, 4GB, HD2-tb                                                                                                       | 1      | R\$ 1.500,00       | R\$        | 1.500,00         |
| Monitor AOC LED 15,6" wide E1670SWU usb                                                                                                             | 1      | R\$ 300,00         | R\$        | 300,00           |
| CPU - Positivo Stilo Mini Dual Core 2.4GHZ 4gb-ram 500gb                                                                                            | 1      | R\$ 1.100,00       | R\$        | 1.100,00         |
| Ar Condicio Split High Wall Inverter Fujitsu 18000Btus                                                                                              | 1      | R\$ 3.350,00       | R\$        | 3.350,00         |
| <b>Total</b>                                                                                                                                        |        |                    | <b>R\$</b> | <b>32.180,00</b> |

| GRUPO SHINOSAKI<br>LAUDO DE AVALIAÇÃO AO VALOR JUSTO -<br>ANEXO I - RELAÇÃO DOS VEÍCULOS                                                                                                                                                                                  |                    |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| DESCRIÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                 | VALOR DE AVALIAÇÃO |                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                           | VALOR UNITARIO M2  | VALOR TOTAL      |
| 01 terreno, com 5.607,38 M2, com um prédio, na Av. Jaraguá, Gleba 07 – Sorocaba/SP, Cópia da Matrícula 148.776/1º CRI; Cópia da capa do IPTU 2019 correspondente ao contribuinte 76.21.17.1462.00.000. valor aproximado de R\$ 450,00 o M 2, totalizando R\$ 2.523.321,00 | R\$ 450,00         | R\$ 2.523.321,00 |
| 01 terreno, com 7.000 M2, na Av. Jerome Case, lote nº06-D – Sorocaba/SP, Cópia da Matrícula 136.596/1º CRI; Cópia da capa do IPTU 2019 correspondente ao contribuinte 76.31.43.0398.00.000. valor aproximado de R\$ 500,00 o M2, totalizando R\$ 3.500.000,00             | R\$ 500,00         | R\$ 3.500.000,00 |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                                                                                                                              |                    | R\$ 6.023.321,00 |