

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 6ª VARA CÍVEL DA  
COMARCA DE SOROCABA/SP**

**Processo nº 1005988-95.2018.8.26.0602**

**Recuperação Judicial**

**BRASIL TRUSTEE ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL,**

Administradora Judicial nomeada pelo MM. Juízo, já qualificada, por seus representantes ao final assinados, nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **UNITED MILLS ALIMENTOS LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o *Relatório Mensal de Atividades* da Recuperanda, nos termos a seguir.

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

## SUMÁRIO

I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO .....	3
II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL .....	3
III. FOLHA DE PAGAMENTO .....	4
III.I. COLABORADORES .....	4
III.II. PRÓ-LABORE .....	5
IV. EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) .....	6
V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL .....	8
V.I. LIQUIDEZ GERAL .....	9
V.II. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO .....	9
V.III. GRAU DE ENDIVIDAMENTO .....	11
VI. FATURAMENTO .....	13
VII. BALANÇO PATRIMONIAL .....	15
VII.I. ATIVO .....	15
VII.II. PASSIVO .....	17
VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA .....	18
IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	20
X. CONCLUSÃO .....	23

### São Paulo

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

### Campinas

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

### Curitiba

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

## I. OBJETIVOS DESTE RELATÓRIO

- a) Apresentar ao MM. Juízo o Relatório das Atividades da Recuperanda do mês de **fevereiro** de **2025**, conforme determinado no art. 22, inciso II, alínea "c" da Lei 11.101/2005, alterada pela Lei 14.112/2020.
- b) Informar o quadro atual de colaboradores diretos e indiretos;
- c) Analisar a situação econômico-financeira;
- d) Analisar os resultados apresentados.

## II. BREVE HISTÓRICO E PANORAMA GERAL

A **UNITED MILLS ALIMENTOS LTDA.** opera no segmento de produção e comércio de produtos alimentícios saudáveis, notadamente as barras de cereais "**Trio**", tendo como data de abertura da matriz o dia 09/09/2002, atualmente, com sua unidade fabril localizada no Município de Valinhos, Estado de São Paulo.

O endividamento da empresa adveio de investimentos realizados há anos, necessários para a continuidade das operações, instalações, máquinas e equipamentos, os quais não geraram o retorno pretendido, haja vista a ausência de concretização do faturamento almejado. Após inúmeros problemas, nos anos de 2015, 2016 e 2017, ocorreram diversos fatores que concorreram para a incapacidade de cumprimento das obrigações, dentre os quais estão: a troca de embalagens dos produtos, queda nas vendas, contratações de profissionais especializados para reverter a situação da área comercial, lançamento de novos produtos, redução do quadro de funcionários, atrasos na folha de pagamento etc.

No entanto, o fator econômico mais recente, e que contribuiu para o agravamento da crise financeira, foi a distribuição da Ação de Despejo por Falta de Pagamento de Alugueres, proposta em face da empresa Recuperanda, visando a retomada do parque fabril outrora localizado na cidade de Sorocaba, colocando em risco a sua operação. Todos os fatos culminaram para atual situação, não lhe restando outro caminho senão o

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, em 26/02/2018, na qual esta Administradora Judicial foi nomeada Auxiliar do Juízo inicial em 05/03/2018, tendo seu Plano homologado em 13/09/2019.

A Empresa manteve-se ativa e registrou o faturamento médio mensal de R\$ 2.382.720,00 em maio/2024, com diversas alterações no quadro de colaboradores. Atualmente, a distribuidora exclusiva dos produtos "TRIO" é a empresa Globalbev Bebidas e Alimentos Ltda., a qual, de acordo com contrato firmado em abril/2019, tem fomentado a operação da Recuperanda, e posteriormente, sagrou-se vencedora da arrematação da marca "TRIO" no leilão ocorrido em junho do ano de 2020.

### III. FOLHA DE PAGAMENTO

#### III.I. COLABORADORES

De acordo com a folha de pagamento, no mês de fevereiro/2025, a Recuperanda contava com 120 colaboradores diretos em seu **quadro funcional**, sendo que 104 exerciam suas atividades laborais normalmente, 03 estavam afastados, 04 encontravam-se em gozo de férias. Ademais, verifica-se que ocorreram 09 admissões e 13 demissões no período analisado.

COLABORADORES	DEZ/2024	JAN/2025	FEV/2025
ATIVOS	78	97	104
ADMITIDOS	24	23	9
FÉRIAS	3	2	4
AFASTADOS	4	2	3
DEMITIDOS	3	8	13
<b>TOTAL</b>	<b>109</b>	<b>124</b>	<b>120</b>

Outrossim, relata-se que o custo total com os colaboradores sumarizou o montante de R\$ 1.485.367,00 no mês de fevereiro/2025, representando 60% do faturamento bruto apurado no período. A seguir, apresenta-se o demonstrativo com a composição dos valores mencionados:

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

FOLHA DE PAGAMENTO	DEZ/2024	JAN/2025	FEV/2025
SALÁRIOS E ORDENADOS	187.135	346.318	823.399
HORAS EXTRAS	41.050	33.617	153.008
TEMPOR./TERCER./ESTAGIARI	2.200	2.053	2.053
FÉRIAS E PROV.S/FERIAS	-	16.516	71.668
13º SALÁRIO E PROV.13º SALÁRIO	-	531.545	330
INDENIZAÇÕESS TRABALHISTAS	-	2.934	2.234
PRÊMIOS/COMISSÕES	2.500	3.000	8.000
VALE TRANSPORTE	12.897	11.812	12.012
ALIMENTAÇÃO	-	2.139	2.657
UNIFORMES	7.097	-	4.618
SEGURO DE VIDA	2.063	1.267	2.836
CESTA BÁSICA	11.513	-	3
ADICIONAL NOTURNO	7.025	4.094	40.170
DESCANSO SEMANAL REMUNERADO	11.538	7.162	33.073
ASSISTÊNCIA ODONTOLÓGICA	-	-	2.318
<b>DESPESA DIRETA COM PESSOAL</b>	<b>-</b>	<b>251.603</b>	<b>425.745</b>
INSS	54.197	81.342	177.246
FGTS	33.441	31.705	101.692
FGTS RESCISÃO - GRRF	38	-	2.666
<b>DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>87.675</b>	<b>113.047</b>	<b>281.604</b>
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>163.927</b>	<b>538.793</b>

Conforme os dados acima apontados, tem-se que o montante dos gastos com pessoal, registraram uma majoração no importe de R\$ 946.574,00 em **fevereiro/2025**, sendo que as principais variações foram registradas em “salários e ordenados”, “horas extras”, “férias e provisão sobre férias” e “13º salário e provisão 13º salário”.

### III.II. PRÓ-LABORE

O **pró-labore** corresponde à remuneração dos sócios pelo trabalho realizado frente à Sociedade Empresária. O referido valor deve ser definido com base nas remunerações de mercado para o tipo de atividade exercida.

Para o recebimento do pró-labore é necessário que os administradores estejam elencados no Contrato Social e registrados nos demonstrativos contábeis como despesa operacional da Empresa, resultando, assim, na incidência de INSS e IRRF.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

A seguir, apresenta-se a composição do valor registrado no período analisado:

PRÓ-LABORE	DEZ/2024	JAN/2025	FEV/2025
<b>ANDRÉ FARIA PARODI</b>	<b>11.062</b>	<b>13.489</b>	<b>11.547</b>
PRÓ-LABORE	14.878	15.547	15.547
DIF DISSÍDIO	-	2.678	-
INSS	- 856 -	856 -	856
IRRF	- 2.960 -	3.880 -	3.144
<b>JORGE ALBERTO GONÇALVES</b>	<b>11.062</b>	<b>13.489</b>	<b>11.547</b>
PRÓ-LABORE	14.878	15.547	15.547
DIF DISSÍDIO	-	2.678	-
INSS	- 856 -	856 -	856
IRRF	- 2.960 -	3.880 -	3.144
<b>TOTAL</b>	<b>29.756</b>	<b>31.095</b>	<b>31.095</b>
<b>PRÓ-LABORE LÍQUIDO</b>	<b>22.123</b>	<b>26.977</b>	<b>23.094</b>

Em fevereiro/2025 o pró-labore sumarizou a monta de R\$ 31.095,00, de modo que correspondeu a 1% do faturamento no período analisado.

#### IV. EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

O **EBITDA** corresponde à sigla em inglês que, traduzida para o português, representa lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização. É utilizada para medir o lucro da empresa antes de serem aplicados os quatro itens supracitados.

A finalidade é mensurar o potencial operacional de geração de caixa em uma empresa, medindo, com maior precisão, a produtividade e eficiência do negócio.

Para sua aferição, não se leva em consideração os gastos tributários e as despesas e receitas financeiras, revelando-se como um indicador capaz de demonstrar o verdadeiro desempenho da atividade operacional, sendo a Recuperanda **optante pelo regime de tributação com base no Lucro Presumido**, cuja demonstração segue abaixo:

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

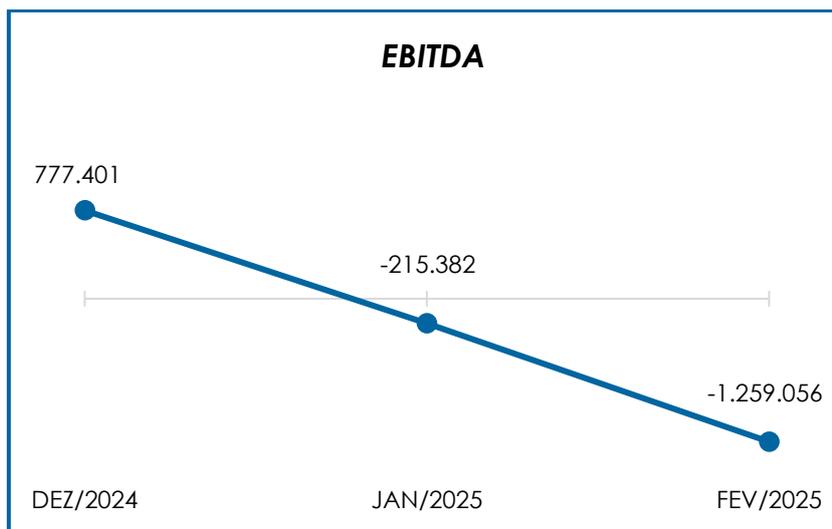
**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

EBITDA	DEZ/2024	JAN/2025	FEV/2025
BARRAS	1.606.798	1.463.436	2.310.685
INSTITUCIONAIS	29.043	80.136	158.724
BARRAS SOBREMESA	-	4.723	4.723
REVENDA BARRAS	-	-	1.257
OUTRAS RECEITAS	1.304	-	1.087
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO</b>	<b>1.637.145</b>	<b>1.548.296</b>	<b>2.476.476</b>
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 306.086	- 275.828	- 430.002
<b>DEDUÇÕES DAS RECEITAS</b>	<b>- 306.086</b>	<b>- 275.828</b>	<b>- 430.002</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>1.331.059</b>	<b>1.272.467</b>	<b>2.046.474</b>
DESPESAS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	- -	281.520 -	518.816
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>1.331.059</b>	<b>990.948</b>	<b>1.527.658</b>
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 717.585 -	667.537 -	1.301.346
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	251.603 -	425.745 -	1.203.763
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 87.675 -	113.047 -	281.604
<b>EBITDA</b>	<b>777.401 -</b>	<b>215.382 -</b>	<b>1.259.056</b>
<b>EBITDA % RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>47%</b>	<b>-14%</b>	<b>-51%</b>

Observa-se que, em fevereiro/2025, o resultado do **desempenho da atividade operacional** da Recuperanda foi **negativo**, no montante de R\$ 1.259.056,00, demonstrando um acréscimo no importe de R\$ 1.043.673,00 em relação ao resultado negativo apurado no mês anterior, justificado principalmente pelo acréscimo registrado em nas rubricas "despesas de produção/serviços", "despesas administrativas", "despesa direta com pessoal" e "despesa com encargos sociais".

Para um melhor entendimento, segue a representação gráfica da oscilação do **EBITDA** no trimestre:



Destarte, diante do indicador apresentado foi possível aferir a **rentabilidade operacional** real da Recuperanda, que no mês de fevereiro/2025 apresentou um **resultado insatisfatório**, demonstrando que não havia rentabilidade suficiente para o adimplemento dos demais custos e despesas.

## V. ÍNDICES DE ANÁLISE CONTÁBIL

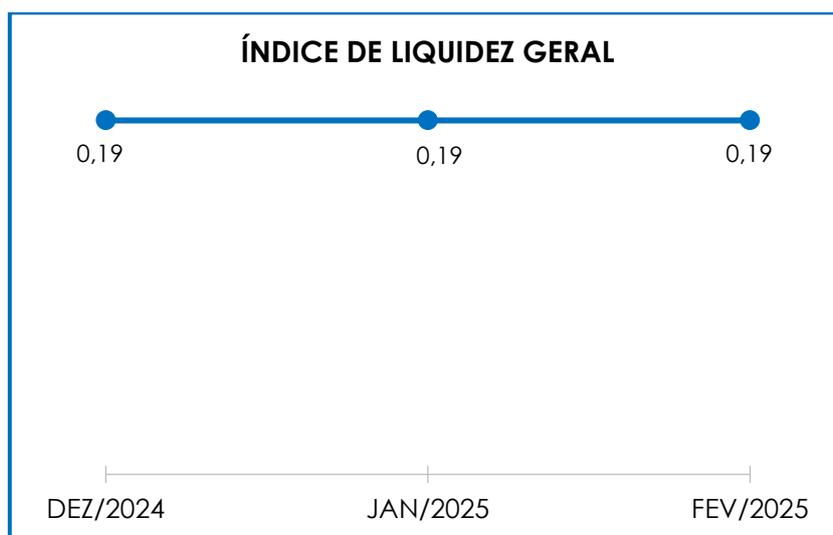
Os **Índices de Análise Contábil** são ferramentas utilizadas na gestão das informações contábeis da sociedade empresária, com o objetivo de propiciar a adoção de métodos estratégicos para o desenvolvimento positivo de uma organização.

A avaliação dos índices contábeis é uma técnica imprescindível para as empresas que buscam investir em estratégias de gestão eficientes para o desenvolvimento do negócio por meio da realização do mapeamento e organização das informações contábeis e fiscais.

Após colher as informações e compará-las, é possível chegar a um diagnóstico conclusivo, que permitirá uma melhor orientação para a adoção de decisões mais eficientes.

## V.I. LIQUIDEZ GERAL

O índice de **Liquidez Geral** demonstra a capacidade de pagar as obrigações a curto e longo prazos, durante determinado período. O cálculo é efetuado por meio da divisão da “Disponibilidade Total” (ativo circulante, somado ao ativo não circulante) pelo “Total Exigível” (passivo circulante somado ao passivo não circulante).



Pelo gráfico supra, o **Índice de Liquidez Geral** da Recuperanda obteve um resultado inferior a 1, concluindo-se como **insatisfatório**. Dessa forma, é possível afirmar que em fevereiro/2025, para cada R\$ 1,00 de obrigações havia R\$ 0,19 de disponibilidade para quitação, considerando-se recursos de curto e longo prazos.

Registra-se que o referido índice não registrou alteração, quando comparado ao mês anterior. Ademais, verifica-se uma majoração na “disponibilidade total”, no importe de R\$ 178.570,00, em contrapartida com o acréscimo registrado no “total exigível”, na monta de R\$ 2.296.659,00.

## V.II. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

O **Capital de Giro Líquido** consiste em um indicador de liquidez utilizado pelas Sociedades Empresárias para refletir a capacidade de gerenciar as relações entre as contas a pagar e as contas a receber. O resultado é formado pela diferença (subtração) entre “Ativo Circulante” e “Passivo Circulante”.

<b>CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO</b>	<b>DEZ/2024</b>	<b>JAN/2025</b>	<b>FEV/2025</b>
DISPONÍVEL	139.051	93.691	106.547
CLIENTES	11.362.912	11.144.283	11.219.237
OUTROS VALORES A RECEBER	15.347.516	14.747.722	14.484.130
TRIBUTOS A RECUPERAR	652.592	666.333	693.328
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	18.453.836	19.674.682	19.991.642
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>45.955.907</b>	<b>46.326.712</b>	<b>46.494.883</b>
FORNECEDORES	- 1.942.842	- 2.025.308	- 2.026.896
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 2.761.528	- 2.755.711	- 2.798.187
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 1.187.350	- 1.187.350	- 1.299.440
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 48.863.425	- 49.032.946	- 49.323.081
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 135.362.707	- 135.607.385	- 136.760.885
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 23.749	- 23.749	- 23.749
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 10.849.561	- 10.849.561	- 10.849.561
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 6.177.709	- 6.165.179	- 5.843.841
ADIANTAMENTOS	- 19.856.647	- 20.062.392	- 20.160.601
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 105.546.662	- 105.546.662	- 106.496.662
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - CIRCULANTE	81.785.707	81.785.707	81.785.707
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>- 250.786.473</b>	<b>- 251.470.537</b>	<b>- 253.797.196</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 204.830.567</b>	<b>- 205.143.825</b>	<b>- 207.302.312</b>

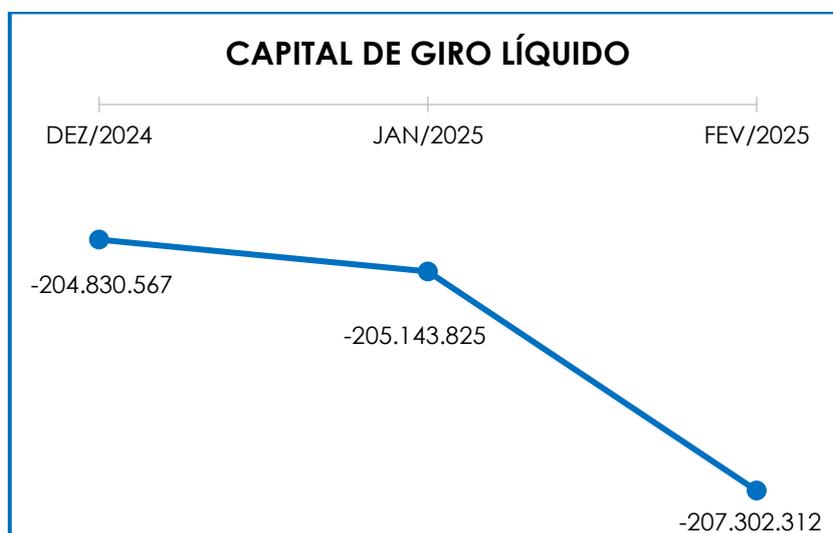
Em consonância com a tabela retratada acima, observa-se que o “**Capital de Giro Líquido**” apresentou um resultado **negativo** em fevereiro/2025, sumarizando o montante de R\$ 207.302.312,00, registrando assim, uma majoração no importe de R\$ 2.158.488,00 em relação ao mês anterior.

Ademais, nota-se que, no mês analisado (fevereiro/2025), houve o registro de acréscimo no “ativo circulante” na monta de R\$ 168.171,00, em contrapartida com a evolução no “passivo circulante”, no importe de R\$ 2.326.659,00.

A evolução no “**ativo circulante**” se deu, principalmente, em razão do acréscimo registrado nas rubricas “disponível”, “clientes”, “tributos a recuperar” e “adiantamentos diversos”.

Quanto ao “**passivo circulante**”, a variação é justificada pela majoração ocorrida, principalmente, em “provisão constituída e encargos”, “obrigações sociais a recolher”, “obrigações tributárias retidas” e “empréstimos com terceiros de curto prazo”.

Para uma melhor visualização, segue representada a evolução do saldo negativo apurado no capital de giro líquido:



Conforme o gráfico supra, foi possível observar que a Recuperanda incorre em um grave desequilíbrio entre a lucratividade e o endividamento, dada a desproporcionalidade das obrigações em relação aos ativos, sendo necessário um trabalho de longo prazo para reverter o cenário desfavorável atual.

### V.III. GRAU DE ENDIVIDAMENTO

A composição do **endividamento** refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos, subtraindo o saldo registrado na conta “caixa e equivalentes”. O resultado do cálculo representa o valor que a

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Sociedade Empresária necessita para liquidar o passivo exigível e que pode gerar despesas financeiras.

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO	DEZ/2024	JAN/2025	FEV/2025
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>139.051</b>	<b>93.691</b>	<b>106.547</b>
FORNECEDORES	- 1.942.842	- 2.025.308	- 2.026.896
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 6.177.709	- 6.165.179	- 5.843.841
ADIANTAMENTOS	- 19.856.647	- 20.062.392	- 20.160.601
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 105.546.662	- 105.546.662	- 106.496.662
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - CIRCULANTE	81.785.707	81.785.707	81.785.707
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - LP	- 73.923.622	- 73.923.622	- 73.893.622
<b>DÍVIDA ATIVA</b>	<b>- 125.522.725</b>	<b>- 125.843.766</b>	<b>- 126.529.368</b>
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 2.761.528	- 2.755.711	- 2.798.187
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 1.187.350	- 1.187.350	- 1.299.440
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 48.863.425	- 49.032.946	- 49.323.081
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 135.362.707	- 135.607.385	- 136.760.885
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 23.749	- 23.749	- 23.749
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 10.849.561	- 10.849.561	- 10.849.561
PARCELAMENTOS FISCAIS - LONGO PRAZO	- 1.674.351	- 1.674.351	- 1.674.351
<b>DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA</b>	<b>- 200.722.672</b>	<b>- 201.131.054</b>	<b>- 202.729.254</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 326.245.396</b>	<b>- 326.974.819</b>	<b>- 329.258.623</b>

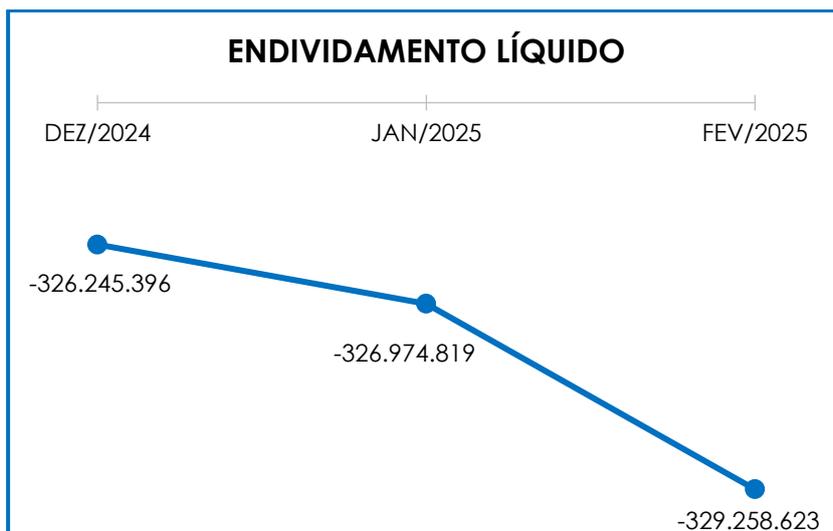
Conforme quadro acima, verifica-se que a **dívida financeira** sumarizou a importância de R\$ 329.258.623,00 no mês de fevereiro/2025, apresentando majoração no importe de R\$ 2.283.803,00 quando comparado ao mês anterior. Tal fato, é justificado pelo acréscimo registrado principalmente nas rubricas “empréstimos com terceiros de curto prazo”, “provisão constituída e encargos”, “obrigações sociais a recolher” e “obrigações tributárias retidas”. Ademais, registra-se que a rubrica “disponível” apresentou majoração do saldo apurado em R\$ 12.856,00 no mês analisado, encerrando o mês com o saldo positivo de R\$ 106.547,00.

Verifica-se, abaixo, a demonstração gráfica da oscilação do endividamento apurado no último trimestre:

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571



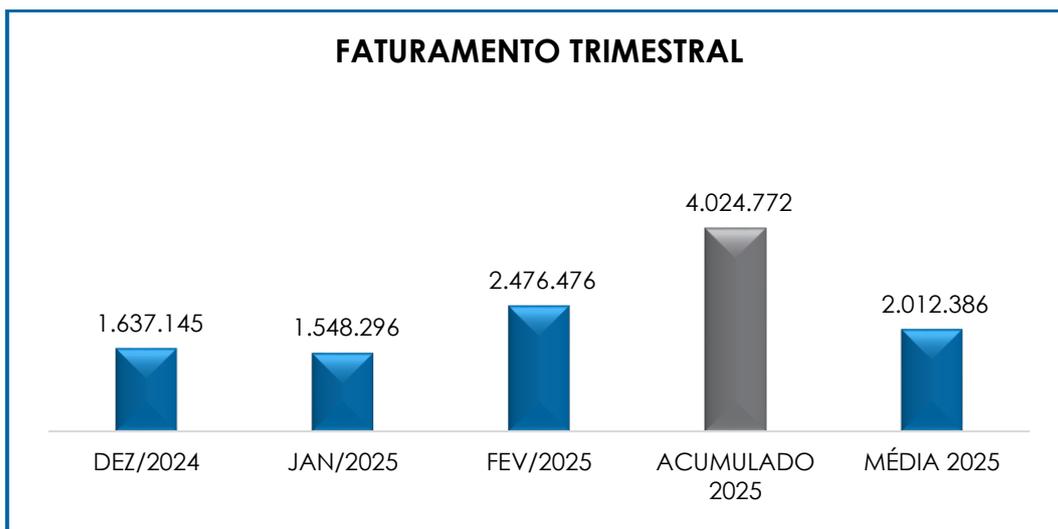
Mediante tais considerações, e, após detida análise a todos os índices apurados, conclui-se que no mês de fevereiro/2025, a Recuperanda apresentou um resultado **negativo e insatisfatório** em relação **Liquidez Geral, Capital de Giro Líquido e Índice de Endividamento**.

Dessa forma, é esperado que a Recuperanda adote estratégias com o objetivo de reduzir seu endividamento, com o intuito de reverter seu quadro econômico, o que permitirá gerar disponibilidade financeira para o cumprimento de suas dívidas.

## VI. FATURAMENTO

O faturamento consiste na soma de todas as vendas, sejam de produtos ou de serviços, que uma Sociedade Empresária realiza em um determinado período.

Referido processo demonstra a real capacidade de produção da organização e sua participação no mercado, sendo o principal responsável por gerar fluxo de caixa para a Sociedade Empresária.

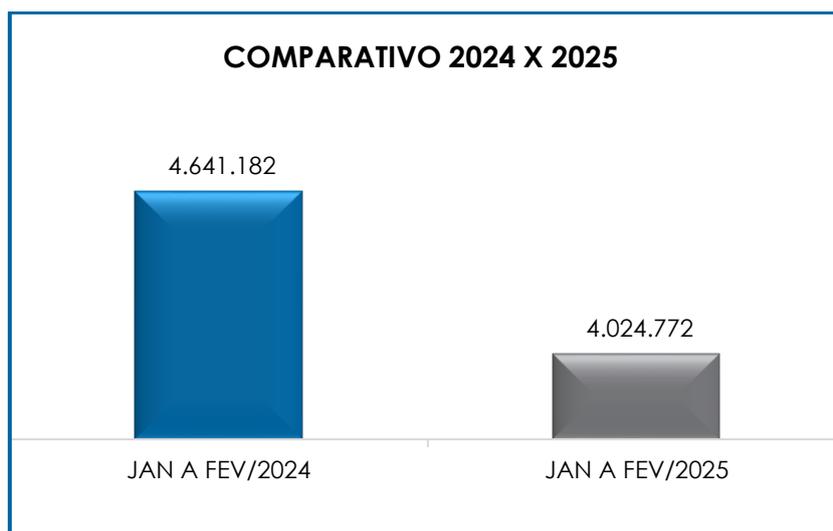


O **faturamento bruto** apurado no mês de fevereiro/2025 sumarizou o importe de **R\$ 2.476.476,00**, registrando uma majoração de 60% em relação ao mês anterior.

O valor acumulado no exercício de 2025, por sua vez, sumarizou a monta de R\$ 4.024.772,00, o que representa uma média mensal de R\$ 2.012.386,00, a qual é inferior à média alcançada no mesmo período do exercício de 2024.

Ademais, o valor do **faturamento líquido** em fevereiro/2025, o qual efetivamente ingressará ao caixa da Recuperanda, alcançou a monta de R\$ 2.046.474,00, apresentando um acréscimo no importe de R\$ 774.007,00 no mês analisado.

Frisa-se, entretanto, que em comparação ao valor faturado no mesmo período do exercício anterior (janeiro a fevereiro/2024), foi demonstrada uma involução no importe de R\$ 616.410,00, conforme demonstração gráfica abaixo colacionada.



## VII. BALANÇO PATRIMONIAL

### VII.I. ATIVO

O **ativo** é um recurso controlado pela Sociedade Empresária, sendo resultado de eventos passados e do qual se espera que benefícios econômicos futuros sejam por ela contabilizados.

ATIVO	DEZ/2024	JAN/2025	FEV/2025
DISPONÍVEL	139.051	93.691	106.547
CLIENTES	11.362.912	11.144.283	11.219.237
OUTROS VALORES A RECEBER	15.347.516	14.747.722	14.484.130
TRIBUTOS A RECUPERAR	652.592	666.333	693.328
ADIANTAMENTOS DIVERSOS	18.453.836	19.674.682	19.991.642
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>45.955.907</b>	<b>46.326.712</b>	<b>46.494.883</b>
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	4.578.937	4.585.959	4.598.543
EMPRÉSTIMOS	300	3.336	1.094
DESPESAS ANTECIPADAS	63.329	68.214	68.270
IMOBILIZADO	45.039.913	45.054.594	45.054.594
DEPRECIACIONES	- 32.962.164	- 32.962.164	- 32.962.164
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>16.720.316</b>	<b>16.749.938</b>	<b>16.760.337</b>
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>62.676.223</b>	<b>63.076.650</b>	<b>63.255.220</b>

- **Disponibilidade Financeira:** corresponde aos recursos que se encontram à disposição imediata da Recuperanda, os quais sumarizaram a monta de R\$ 106.547,00 em fevereiro/2025. Cabe mencionar que

o referido grupo apresentou uma majoração no importe de R\$ 12.856,00, quando comparado ao mês anterior.

- **Contas a Receber:** a Recuperanda possuía créditos a receber a curto prazo, em fevereiro/2025, na monta de R\$ 11.219.237,00, o qual sofreu um acréscimo no importe de R\$ 74.954,00. Ressalta-se que o saldo de "Clientes a receber" representou 24% do ativo circulante em fevereiro/2025.

**Impostos a Recuperar:** esse grupo de contas registrou o saldo de R\$ 693.328,00 em fevereiro/2025, apresentando majoração de 4%, quando comparado ao período anterior, o qual poderá ser utilizado para compensação (nas esferas administrativa e/ou judicial) com os tributos devidos pela Recuperanda.

- **Adiantamentos Diversos:** o saldo acumulado representou, em fevereiro/2025, o importe de R\$ 19.991.642,00, correspondente aos valores pagos antecipadamente para os fornecedores, os quais, oportunamente, apresentarão o documento idôneo para contabilização em conta específica. Notou-se, ademais, que houve uma majoração no importe de R\$ 316.960,00, visto que as apropriações do mês foram superiores às baixas efetuadas.

- **Realizável a longo prazo:** no período de fevereiro/2025, houve a evolução no importe de R\$ 12.584,00, findando com um saldo de R\$ 4.598.543,00.

- **Imobilizado:** nesse grupo de contas encontra reunido o patrimônio constituído por bens móveis e imóveis da Recuperanda, o qual totalizou, em fevereiro/2025, o montante de R\$ 12.092.430,00, líquido da depreciação acumulada até o mês em questão. Menciona-se que o grupo de imobilizado, não registrou alteração, quando comparado ao mês anterior.

## VII.II. PASSIVO

O **passivo** é uma obrigação atual da entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos econômicos ou geração de novos passivos. São dívidas que poderão ter exigibilidade a curto ou longo prazos.

PASSIVO	DEZ/2024	JAN/2025	FEV/2025
FORNECEDORES	- 1.942.842	- 2.025.308	- 2.026.896
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 2.761.528	- 2.755.711	- 2.798.187
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 1.187.350	- 1.187.350	- 1.299.440
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 48.863.425	- 49.032.946	- 49.323.081
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A	- 135.362.707	- 135.607.385	- 136.760.885
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR	- 23.749	- 23.749	- 23.749
PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	- 10.849.561	- 10.849.561	- 10.849.561
OUTRAS OBRIGAÇÕES - CIRCULANTE	- 6.177.709	- 6.165.179	- 5.843.841
ADIANTAMENTOS	- 19.856.647	- 20.062.392	- 20.160.601
EMPRÉSTIMOS COM TERCEIROS DE CURTO PRAZO	- 105.546.662	- 105.546.662	- 106.496.662
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - CIRCULANTE	81.785.707	81.785.707	81.785.707
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>- 250.786.473</b>	<b>- 251.470.537</b>	<b>- 253.797.196</b>
PARCELAMENTOS FISCAIS - LONGO PRAZO	- 1.674.351	- 1.674.351	- 1.674.351
CREDORES EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL - LP	- 73.923.622	- 73.923.622	- 73.893.622
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>- 75.597.974</b>	<b>- 75.597.974</b>	<b>- 75.567.974</b>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 19.202.056	- 19.202.056	- 19.202.056
AJUSTE EXERCÍCIOS ANTERIORES	9.854.448	9.854.448	9.854.448
RESULTADOS ACUMULADOS	282.483.667	282.483.667	282.483.281
<b>PASSIVO TOTAL</b>	<b>- 53.248.388</b>	<b>- 53.932.451</b>	<b>- 56.229.496</b>

- **Fornecedores:** o saldo apurado, no mês de fevereiro/2025, totalizou R\$ 2.026.896,00, de modo que registrou um acréscimo no importe de R\$ 1.588,00, quando comparado ao mês anterior. Ademais, o referido grupo estava composto da seguinte forma no período analisado:

- **Obrigações Trabalhistas:** no período analisado, a Recuperanda cumpriu com as obrigações trabalhistas perante seus colaboradores, conforme demonstrativo abaixo colacionado:

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	DEZ/2024	JAN/2025	FEV/2025
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	- 2.761.528	- 2.755.711	- 2.798.187
PROVISÃO CONSTITUÍDA E ENCARGOS	- 1.187.350	- 1.187.350	- 1.299.440
OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER	- 48.863.425	- 49.032.946	- 49.323.081

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

<b>TOTAL</b>	- 52.812.303	- 52.976.008	- 53.420.708
--------------	--------------	--------------	--------------

O saldo das obrigações trabalhistas apontou o montante de R\$ 53.420.708,00 em fevereiro/2025. Notou-se, portanto, uma majoração no importe de R\$ 444.700,00, quando comparado ao mês anterior.

- **Obrigações Tributárias Retidas:** no período analisado, a rubrica registrou o montante de R\$ 136.760.885,00, registrando uma majoração de R\$ 1.153.500,00 em comparação ao mês anterior, sendo que maior detalhamento será realizado no tópico VIII – Dívida Tributária.

- **Outras Obrigações – Circulante e Adiantamentos:** os saldos nesse grupo de contas totalizaram o montante consolidado de R\$ 26.004.442,00, sendo registrada uma involução no importe de R\$ 223.129,00, em relação ao mês anterior, conforme demonstrado no quadro abaixo:

OUTRAS CONTAS A PAGAR	DEZ/2024	JAN/2025	FEV/2025
ACORDOS COMERCIAIS A PAGAR	- 352.101	- 341.909	- 22.139
SEGUROS A PAGAR	- 41.277	- 38.940	- 37.371
ALUGUÉIS A PAGAR	- 5.328.711	- 5.328.711	- 5.328.711
PROVISÕES DE DESPESAS	- 444.497	- 444.497	- 444.497
DEPOSITOS NAO IDENTIFICADOS	- 15.922	- 15.922	- 15.922
ACORDOS FORNECEDORES	4.800	4.800	4.800
<b>OUTRAS OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO</b>	<b>- 6.177.709</b>	<b>- 6.165.179</b>	<b>- 5.843.841</b>
ADIANTAMENTO ATHENA BANCO	- 1.902.071	- 1.902.071	- 1.902.071
ADIANTAMENTO DE CLIENTES	- 13.579.763	- 14.109.866	- 14.115.366
ADIANTAMENTO DE CLIENTES - MULTIMARCAS	- 372.905	- 372.905	- 372.905
ADIANTAMENTO DE CLIENTES GLOBALBEV	- 933.324	- 933.324	- 933.324
MERCADORIAS PARA INDUSTRIALIZACAO	- 2.630.775	- 2.306.416	- 2.399.125
RECEITA A APROPRIAR - VENDA DA MARCA	- 437.809	- 437.809	- 437.809
<b>ADIANTAMENTOS</b>	<b>- 19.856.647</b>	<b>- 20.062.392</b>	<b>- 20.160.601</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 26.034.356</b>	<b>- 26.227.571</b>	<b>- 26.004.442</b>

## VIII. DÍVIDA TRIBUTÁRIA

A **dívida tributária** representa o conjunto de débitos da Recuperanda com órgãos públicos (Receita Federal, Secretaria da Fazenda

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Estadual, Secretaria da Fazenda Municipal etc.), não pagos espontaneamente. Sua representação é feita da seguinte forma:

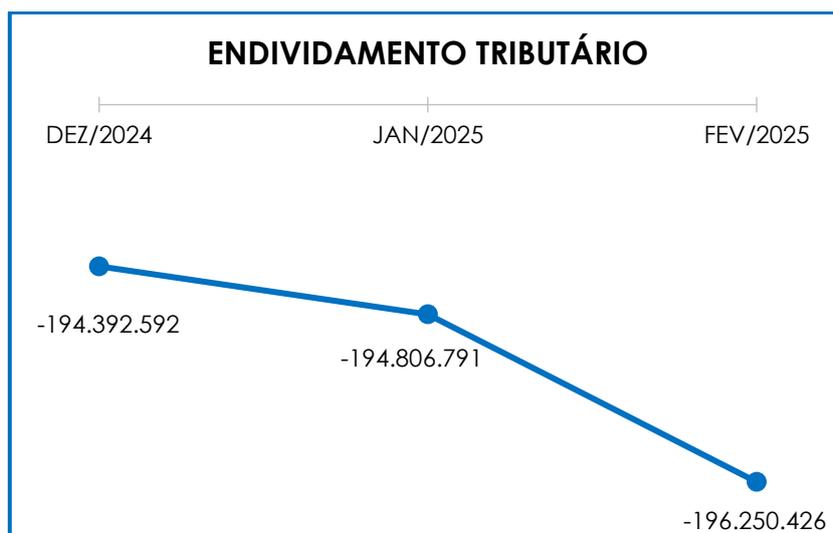
ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO	DEZ/2024	JAN/2025	FEV/2025
INSS S/ FOLHA	- 36.744.869	- 36.882.684	- 37.062.603
FGTS S/ FOLHA	- 3.738.990	- 3.770.695	- 3.836.765
IRRF S/ FOLHA	- 5.998.366	- 5.998.366	- 6.042.513
<b>OBRIGAÇÕES SOCIAIS A RECOLHER</b>	<b>- 46.482.224</b>	<b>- 46.651.745</b>	<b>- 46.941.880</b>
ICMS S/ MAT. 3 EM NOSSO PODER	- 23.749	- 23.749	- 23.749
<b>IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A PAGAR</b>	<b>- 23.749</b>	<b>- 23.749</b>	<b>- 23.749</b>
IRPJ A RECOLHER	- 897.853	- 897.853	- 1.638.572
CSLL A RECOLHER	- 535.462	- 535.462	- 810.761
PIS A RECOLHER	- 8.195.935	- 8.223.330	- 8.241.911
COFINS A RECOLHER	- 35.382.979	- 35.499.062	- 35.566.146
ICMS A RECOLHER	- 38.862.304	- 38.959.562	- 39.009.333
INSS S/ PREST. SERVIÇOS	- 2.539.570	- 2.539.570	- 2.539.570
IRRF S/ PREST. SERVIÇOS	- 692.024	- 692.210	- 692.329
ISS S/ PREST. SERV	- 553.284	- 554.392	- 556.046
CSLL-PIS-COFINS INSRF 381/2003	- 1.482.501	- 1.482.666	- 1.482.851
TAXA DE LICENÇA E FUNCIONAMENTO	448	448	448
ICMS SUBST. TRIBUTÁRIA A RECOLHER - SP	- 21.510.214	- 21.511.121	- 21.511.121
ICMS EXTEMPORÂNEO	- 13.012.783	- 13.012.783	- 13.012.783
ICMS A RECOLHER PE	- 932.250	- 932.250	- 932.250
ICMS A RECOLHER RJ	- 6.287.769	- 6.289.342	- 6.289.342
ICMS SUBST. TRIBUTÁRIA A RECOLHER SC	16	16	16
ICMS SUBST. TRIBUTÁRIA A RECOLHER - RJ	- 4.277.971	- 4.277.971	- 4.277.971
ICMS SUBST. TRIBUTÁRIA A RECOLHER - PR	- 202.777	- 202.777	- 202.777
ICMS SUBST. TRIBUTÁRIA A RECOLHER - DF	7.240	7.240	7.240
ICMS COMPLEMENTAR DESTINO A RECOLHER	- 4.957	- 4.957	- 5.045
ICMS A RECOLHER MT	184	184	184
ICMS A RECOLHER ES	35	35	35
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS RETIDA A</b>	<b>- 135.362.707</b>	<b>- 135.607.385</b>	<b>- 136.760.885</b>
<b>PARCELAMENTO DE TRIBUTOS</b>	<b>- 10.849.561</b>	<b>- 10.849.561</b>	<b>- 10.849.561</b>
<b>PARCELAMENTOS FISCAIS - LONGO PRAZO</b>	<b>- 1.674.351</b>	<b>- 1.674.351</b>	<b>- 1.674.351</b>
<b>TOTAL</b>	<b>- 194.392.592</b>	<b>- 194.806.791</b>	<b>- 196.250.426</b>

No mês de **fevereiro/2025**, o valor registrado da **Dívida Tributária** da Recuperanda sumarizou **R\$ 196.250.426,00** (sem os *acréscimos dos encargos legais*), sendo R\$ 194.576.075,00 com exigibilidade a curto prazo, representando 99% da dívida tributária total e R\$ 1.674.351,00 com exigibilidade a longo prazo, registrando evolução de R\$ 414.199,00. Abaixo, verificamos graficamente a evolução da dívida tributária no trimestre:

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571



O total do passivo tributário, no mês do pedido de Recuperação Judicial (fevereiro/2018), resumava o valor de R\$ 174.621.938,00, ou seja, ocorreu uma majoração de 12%, quando comparado ao mês de fevereiro/2025, resumando R\$ 196.250.426,00.

## IX. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)** é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, o qual descreve as operações realizadas pela sociedade empresária em um determinado período. Seu objetivo é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício, por meio do confronto das receitas, despesas e resultados apurados, gerando informações importantes para a tomada de decisões.

A "**DRE**" deve ser elaborada em obediência ao princípio contábil do Regime de Competência. Por essa regra, as receitas e as despesas devem ser incluídas na operação do resultado do período em que ocorreram, sempre simultaneamente, quando se correlacionarem, independente de recebimento ou pagamento.

**São Paulo**  
Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

Com o objetivo de demonstrar a situação financeira da Recuperanda de maneira transparente, os saldos da **DRE** são demonstrados de maneira mensal, ao invés de acumulados.

<b>DEMONSTRATIVO DE RESULTADO (DRE)</b>	<b>DEZ/2024</b>	<b>JAN/2025</b>	<b>DEZ/2025</b>
BARRAS	1.606.798	1.463.436	2.310.685
INSTITUCIONAIS	29.043	80.136	158.724
BARRAS SOBREMESA	-	4.723	4.723
REVENDA BARRAS	-	-	1.257
OUTRAS RECEITAS	1.304	-	1.087
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇO</b>	<b>1.637.145</b>	<b>1.548.296</b>	<b>2.476.476</b>
DEDUÇÕES DAS RECEITAS	- 306.086	- 275.828	- 430.002
<b>DEDUÇÕES DAS RECEITAS</b>	<b>- 306.086</b>	<b>- 275.828</b>	<b>- 430.002</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>1.331.059</b>	<b>1.272.467</b>	<b>2.046.474</b>
<b>% RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>81%</b>	<b>82%</b>	<b>83%</b>
DESPESAS DE PRODUÇÃO/SERVIÇOS	- -	281.520 -	518.816
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>1.331.059</b>	<b>990.948</b>	<b>1.527.658</b>
<b>% RECEITA OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>81%</b>	<b>64%</b>	<b>62%</b>
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 717.585 -	667.537 -	1.301.346
DESPESA DIRETA COM PESSOAL	251.603 -	425.745 -	1.203.763
DESPESA COM ENCARGOS SOCIAIS	- 87.675 -	113.047 -	281.604
DESPESAS TRIBUTÁRIAS/IMPOSTOS E TAXAS	- 38.759 -	15.595 -	32.747
<b>RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>738.642 -</b>	<b>230.978 -</b>	<b>1.291.803</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	674	557	1.799
DESPESAS FINANCEIRAS	- 60.116 -	53.138 -	96.011
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O RESULTADO</b>	<b>679.200 -</b>	<b>283.558 -</b>	<b>1.386.015</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>679.200 -</b>	<b>283.558 -</b>	<b>1.386.015</b>

Nesse sentido, tem-se que, em fevereiro/2025, nota-se que a Recuperanda apresentou um **prejuízo contábil** no importe de R\$ 1.386.015,00. Consigna-se que, em fevereiro/2025, verifica-se um acréscimo de R\$ 1.102.457,00 no resultado negativo, quando comparado ao período anterior. Tal variação se deu, principalmente, em razão da evolução registrada em “despesas de produção/serviços”, “despesas administrativas”, “despesa direta com pessoal” e “despesa com encargos sociais”.

As principais variações estão detalhadas abaixo:

- **Receita bruta de vendas e serviços:** em fevereiro/2025, a Recuperanda registrou um acréscimo de 60% no faturamento bruto, perfazendo a monta de R\$ 2.476.476,00.

**São Paulo**  
 Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
 CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**  
 Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
 CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**  
 Rua Francisco Rocha, 198  
 CEP 80420-130 F. 41 3891-1571

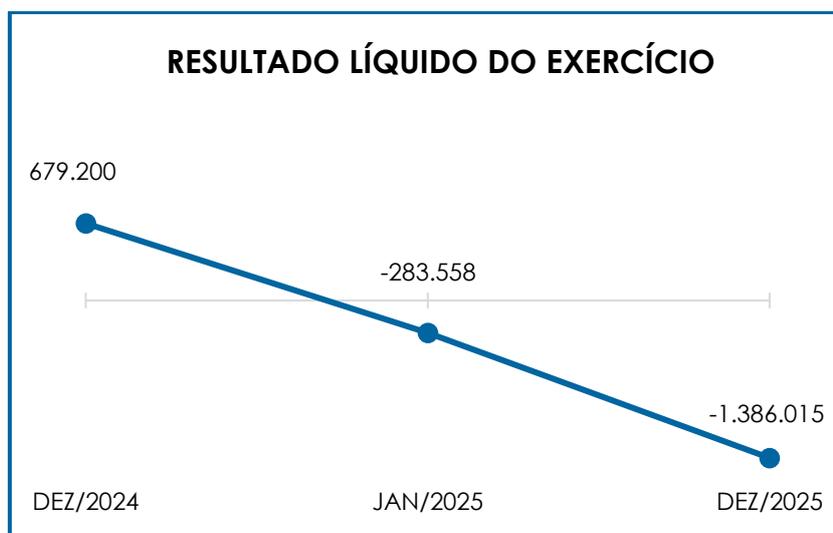
- **Despesas Administrativas:** registrou, em fevereiro/2025 um acréscimo de R\$ 633.809,00, visto principalmente, nas rubricas "aluguéis PJ", "serviços terceirizados", "viagens e estadias" e "gás".

- **Despesa Direta com Pessoal:** registrou evolução em fevereiro/2025, na importância de R\$ 778.017,00, principalmente, em razão da majoração vista nas rubricas "salários e ordenados", "horas extras", "férias e provisão férias" e "13º salário e provisão 13º salário".

- **Despesa com encargos sociais:** referido grupo apresentou uma majoração no importe de R\$ 168.557,00 em fevereiro/2025, sendo que as principais variações foram registradas em "INSS", "FGTS" e "FGTS rescisão".

- **Despesas financeiras:** registraram saldo no importe de R\$ 96.011,00 em fevereiro/2025, apresentando uma majoração na monta de R\$ 42.873,00, justificado pela evolução nas rubricas "encargos sobre fornecedores", "tarifas bancárias", "tarifas de cobrança" e "encargos sobre conta garantida".

Abaixo, segue a variação no resultado líquido do exercício:



Diante do exposto, é possível observar que a Recuperanda não operou de modo sustentável, verificando-se que houve uma oscilação no resultado, principalmente, em razão da evolução registrada em “despesas de produção/serviços”, “despesas administrativas”, “despesa direta com pessoal” e “despesa com encargos sociais”.

## X. CONCLUSÃO

Conforme análise dos demonstrativos, a folha de pagamento, no mês de fevereiro/2025, a Recuperanda contava com 120 colaboradores diretos em seu **quadro funcional**.

O custo total com os colaboradores sumarizou a monta de R\$ 1.485.367,00 no mês analisado.

Mediante todas as constatações perfilhadas, corroboradas pela análise dos marcadores de **Capital de Giro Líquido e Liquidez Geral**, a Recuperanda apresentou resultados **negativos e insatisfatórios**, demonstrando não possuir disponibilidade financeira suficiente para a liquidação de suas obrigações a curto e longo prazo.

Rememora-se que o **EBITDA** apresentou um resultado **negativo**, tendo em vista que a receita foi inferior aos custos e despesas apuradas em fevereiro/2025, e desta forma, o resultado apresentado sumarizou a monta de **R\$ 1.259.056,00**.

No que diz respeito à **Dívida Tributária**, esta totalizou o montante de **R\$ 196.250.426,00**, e registrou majoração de R\$ 1.443.635,00 em relação ao mês anterior.

Quanto ao **endividamento** (dívida financeira), em fevereiro/2025 verifica-se um saldo na monta de R\$ 329.258.623,00. Ademais, a

rubrica “caixa e equivalentes” apresentou uma majoração de R\$ 12.856,00 no mês analisado, conforme explanado no tópico.

Em relação ao **faturamento bruto**, no mês de fevereiro/2025 sumarizou o montante de R\$ 2.476.476,00, registrando uma majoração de 60% em relação ao mês anterior.

Sob a ótica da **Demonstração de Resultado do Exercício (DRE)**, a Recuperanda apresentou **prejuízo contábil**, em fevereiro/2025, no montante de **R\$ 1.386.015,00**, demonstrando-se que as receitas apuradas no mês foram insuficientes para cumprir com todos os custos e despesas.

Sendo o que havia a manifestar, esta Administradora Judicial permanece à disposição do MM. Juízo, do N. Ministério Público e demais interessados neste processo.

Sorocaba (SP), 28 de abril de 2025.

**Brasil Trustee Administração Judicial**

Administradora Judicial

**Filipe Marques Mangerona**

OAB/SP 268.409

**Bruno Barbosa de Camargo**

Contador – CRC/SP 345.307

**Daniel Garcia de Oliveira**

Contador – CRC/SP 316.041

**São Paulo**

Rua Robert Bosch, 544, 8º andar  
CEP 01141-010 F. 11 3258-7363

**Campinas**

Av. Barão de Itapura, 2294, 4º andar  
CEP 13073-300 F. 19 3256-2006

**Curitiba**

Rua Francisco Rocha, 198  
CEP 80420-130 F. 41 3891-1571