

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUÍZ DE DIREITO DA PRIMEIRA  
VARA CÍVEL DA COMARCA DE ATIBAIA – ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo sob nº 0003049-02.2023.8.26.0048**

**Incidente de Exibição de Documento ou Coisa Cível**

**R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **ALMEIDA BUENO MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO LTDA. – ME E OUTROS.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em conformidade com o artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, requerer a juntada do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) das Recuperandas, relativo aos meses de março de 2024 (**doc.01**), assim como demais documentos contábeis relativos ao mesmo período (**doc.02**).

Destaca-se que no anexo relatório há diversos pontos que a administradora judicial solicita esclarecimentos por parte das recuperandas, os quais auxiliarão em melhor compreensão dos números contabilizados e apresentados pelas empresas.

Diante disso, opina-se por intimação das Recuperandas para que respondam aos questionamentos inseridos no relatório anexo.

Aproveitando o ensejo, em compasso às atribuições deste Auxiliar do Juízo no predicado de suas funções, informa que procedeu, na data de **15 de maio de 2024**, a visita não agendada à sede das Recuperandas, com a finalidade de verificar a continuidade do funcionamento da mesma e mensurar e comparar o nível operacional já previamente anotado.

Com base no presente Relatório Fotográfico (**doc.03**), que desde já requer sua juntada, pode-se constatar que as Recuperandas seguem operando em seu ramo de mercado.

Importante destacar que a constatação de funcionamento evidenciada pelas fotos colacionadas no anexo desta petição não mede de forma peremptória o volume da operação, e este relatório tem o objetivo de demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais das Recuperandas, um dos fatores essenciais e basilares da Recuperação Judicial, devendo servir como complemento ao quanto noticiado nos Relatórios Mensais de Atividades, estes sim, de propriedade para analisar a saúde financeira da operação das empresas e sua viabilidade na continuidade do processo da Recuperação Judicial, e que serão oportunamente carreados aos autos.

Diante disso, é a presente para, respeitosamente, requerer a juntada aos autos do Relatório Fotográfico (**doc.03**) de inspeção à sede das Recuperandas, realizado em 15 de maio de 2024.

Campinas, 22 de maio de 2024.

## R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA

*Maurício Dellova de Campos*

*Sócio-diretor*

*Juliana Salles Ferraz*

*Advogada*



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

## Relatório Mensal de Atividades

---

Almeida Bueno Material de  
Construção Ltda.  
Distribuidor Master Ferragens e  
Madeiras Ltda.

---

Março/2024

---



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO.....</b>	<b>5</b>
<b>2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E DA SITUAÇÃO DAS EMPRESAS .....</b>	<b>6</b>
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL .....	6
2.2. DA SITUAÇÃO DAS EMPRESAS.....	9
<b>3. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS .....</b>	<b>11</b>
3.1. DO ESTABELECIMENTO E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS.....	12
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA .....	13
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....	13
<b>4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS.....</b>	<b>14</b>
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL.....	14
4.1.1. DISPONÍVEL.....	15
4.1.2. CONTAS A RECEBER .....	16
4.1.3. ESTOQUES.....	18
4.1.4. IMOBILIZADO.....	18
4.1.5. FORNECEDORES .....	19
4.1.6. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS.....	20
4.1.7. PASSIVO TRIBUTÁRIO .....	21
4.1.8. PASSIVO TRABALHISTA .....	22
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO.....	24
4.2.1. FATURAMENTO E DEDUÇÕES DE VENDAS.....	24
4.2.2. RECEITA LÍQUIDA E CUSTOS DE VENDAS.....	25
4.2.3. MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO E DESPESAS OPERACIONAIS .....	25
4.2.4. RESULTADO OPERACIONAL .....	26
4.2.5. RESULTADO FINANCEIRO .....	26
4.2.6. RESULTADO LÍQUIDO .....	27
<b>5. INDICADORES FINANCEIROS E CONTÁBEIS.....</b>	<b>27</b>
5.1. LIQUIDEZ CORRENTE.....	27
5.2. LIQUIDEZ GERAL.....	28
5.3. ENDIVIDAMENTO GERAL.....	29
<b>6. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>30</b>



7. ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL .....30

8. ANEXOS.....31



## Glossário

<b>Almeida</b>	Almeida Bueno Material de Construção Ltda.
<b>Master</b>	Distribuidor Master Ferragens e Madeiras Ltda.
<b>BP</b>	Balanço Patrimonial
<b>DRE</b>	Demonstração do Resultado do Exercício
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos.
<b>Receita Líquida</b>	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, abatimentos e devoluções.
<b>Custo de Vendas</b>	Trata-se do custo das mercadorias vendidas e, quando estas são produzidas por uma empresa, incluem os gastos diretamente ligados à produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra.
<b>Margem de Contribuição</b>	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzirem-se da receita líquida de vendas os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	O EBITDA ( <i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization</i> ) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros incorridos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente à operação executada pela empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados à operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
<b>Resultado Líquido</b>	Trata-se do resultado final da empresa, depois de contabilizados todos os fatores ocorridos no exercício.



**Almeida Bueno Material de Construção Ltda.**  
**Distribuidor Master Ferragens e Madeiras Ltda.**

## **1. Introdução**

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos, resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das Empresas, a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas Recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e de correção por parte das Recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao escrutínio do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que **estas devem estar cientes de que têm exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada**. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constate qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, analisaremos a capacidade das Empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades, tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas pelas Recuperandas, entre os meses de abril/2023 até março/2024.

## **2. Do cenário econômico e da situação das Empresas**

O objetivo deste tópico é abordar as principais informações sobre a economia, as principais projeções, bem como a situação setorial específica das Recuperandas, visando, assim, uma melhor compreensão.

Na sequência, apresentaremos um resumo da situação das Recuperandas<sup>2</sup>.

### ***2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial***

A atividade empresarial<sup>3</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

---

<sup>2</sup> Detalhado pelas próprias Recuperandas.

<sup>3</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.



Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 20/05/2024 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 2,05% neste ano, sendo que para o próximo ano a expectativa é de 2,0%.

A previsão para o câmbio<sup>4</sup> foi de R\$ 5,04/US\$ para o fim deste ano. Para o ano de 2025, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,05/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2024 passou de US\$ 80,00 bilhões para US\$ 82,00 bilhões essa semana. Em relação ao ano de 2025, a expectativa – também de superávit – passou de US\$ 76,15 bilhões para US\$ 76,30 bilhões.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), o mercado financeiro estima que essa deve encerrar 2024 em 10,00%. Para o ano de 2025, o mercado espera que a taxa de juros fique em 9,00%, mesma projeção da semana anterior.

---

<sup>4</sup> Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA)<sup>5</sup> passou de 3,76% para 3,80% nessa semana, enquanto para 2025, a projeção passou de 3,66% para 3,74%.

Setorialmente, verificam-se diferentes impactos – dada a especificidade de cada um dos setores.

O Índice Nacional de Custo da Construção – M (INCC-M)<sup>6</sup> calculado pelo Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas (FGV Ibre) passou de 0,20% em fevereiro para 0,24% em março de 2024. Com esse resultado, o indicador acumulada alta de 3,29% nos últimos 12 meses.

O componente referente a Materiais, Equipamentos e Serviços passou de 0,23% para 0,25% sugerindo tendência de estabilidade nos custos dos insumos e dos serviços no setor, segundo o relatório apresentado.

Na categoria de Materiais e Equipamentos o aumento foi de 0,26%, enquanto no mês anterior a taxa foi de 0,20%. De acordo com o FGV Ibre:

*Esse movimento reflete uma tendência de alta nos preços desses insumos, crucial para a execução de projetos de construção. Notavelmente, metade dos subgrupos que compõem essa categoria exibiu incrementos em suas taxas de variação.*

---

<sup>5</sup> A meta de inflação é de 3%, oscilando em um intervalo entre 1,5% e 4,5%.

<sup>6</sup> O Índice Nacional de Custo da Construção (INCC-M) é um indicador econômico que capta a evolução de custos de construções residenciais, possibilitando o acompanhamento da evolução dos preços de materiais e custos de mão de obra e serviços mais relevantes dentro do setor da construção civil abrangendo as sete capitais: Belo Horizonte, Brasília, Recife, Porto Alegre, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo.



No grupo de Serviços, verificou-se diminuição. A taxa passou de 0,49% em fevereiro para 0,14% no mês de março. A diminuição foi reflexo no item Projetos, cuja taxa passou de 0,69% para 0,34%.

Também observou-se alta na mão de obra da construção. A taxa passou de 0,16% em fevereiro para 0,23% em março.

Das capitais pesquisadas, apresentaram desaceleração no INCC-M: Brasília, Recife e São Paulo indicando uma moderação nos custos de construção nessas cidades.

Registrando avanço estiveram: Salvador e Belo Horizonte, enquanto Rio de Janeiro e Porto Alegre mantiveram-se estáveis.

O Índice de Confiança da Construção (ICST) apresentou queda de 1,0 ponto no mês de março chegando a 96,6 pontos. Segundo Ana Maria Castelo, coordenadora de Projetos da Construção do Ibre/FGV:

*As dificuldades de acesso ao crédito e à mão de obra qualificada continuam afetando parcela expressiva das empresas.*

Ana Maria menciona ainda que, a queda na confiança setorial se deu devido a avaliação negativa em relação ao ambiente de negócios. No entanto, o setor segue confiante quanto à demanda dos próximos meses.

## **2.2. Da situação das Empresas**



Esse tópico apresenta dados referentes ao desempenho das atividades das Recuperandas, bem como uma visão a respeito da atual situação<sup>7</sup>.

Em manifestação às fls. 54/56 dos autos nº 0003049-02.2023.8.26.0048, referente a incidente de exibição de documento ou coisa cível, as Recuperandas apresentaram seu plano de reorganização, abaixo reproduzido, a ser implementado após o deferimento do processamento da recuperação judicial, o qual possui três frentes:

### 1. REORGANIZAÇÃO DO MIX DE PRODUTOS:

*As recuperandas estão reorganizando sua grade de produtos, deixando de adquirir produtos de menor giro, menor margem de lucro, que apresentem risco de perda principalmente por quebra gerada pela movimentação dos estoques, todo este trabalho é realizado com mecanismo de gestão (software).*

*Ao percorrer esse caminho as recuperandas se especializam em materiais de acabamento como, pisos, revestimentos, tintas entre outros e reduzindo sua participação no segmento de materiais básicos, como areia, pedra, cimento entre outros cujas margens são extremamente reduzidas.*

### 2. DA REESTRUTURAÇÃO:

*As recuperandas visando um melhor aproveitamento de recursos e redução de custos, estão em processo de reestruturação orgânica, encerrando suas filiais, entregando os prédios, com consequente redução dos alugueres e demais custos de se manter um ponto de venda.*

---

<sup>7</sup> Tais informações devem ser encaminhadas mensalmente pelas Recuperandas.



*Com isso cada recuperanda, irá centralizar todo o esforço em único ponto de venda busca, reorganizando seus estoques, custos, vendas e principalmente margem de lucro para modificar o panorama trazido ao processo pelo nobre administrador judicial.*

*Uma vez concluída essa etapa de reorganização de melhoria de processos, tornando a base sólida, colocar em prática um plano de expansão dentro de suas capacidades econômicas e financeiras.*

### 3. DO PASSIVO FINANCEIRO:

*Também é possível verificar pelos números apresentados pelas recuperandas que os juros pagos por utilização de capital de terceiros (bancos e cooperativas de crédito) foram uma das causas da dificuldade enfrentada pelas recuperandas.*

*Com o deferimento da recuperação judicial, as recuperandas vem reorganizando seu fluxo de caixa, trabalhando com recursos próprios, tanto para compra de mercadorias quanto para financiar as compras a prazo de seus clientes ou os incentivando a se financiar através de linhas de crédito do mercado para comprar à vista.*

### 3. Visão geral das Recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária das Empresas, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver),





com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

### 3.1. Do estabelecimento e atividades desenvolvidas

De acordo com a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP):

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Almeida Bueno Materiais de Construção Ltda
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	25/03/2015
CNPJ	22.123.415/0001-95
Inscrição Estadual	
Inscrição Municipal	
Natureza Jurídica	206-2 – Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	47.44-0-99 - Comércio varejista de materiais de construção em geral
CNAE's Secundários	47.13-0-02 - Lojas de variedades, exceto lojas de departamentos ou magazines
	47.42-3-00 - Comércio varejista de material elétrico
	47.44-0-03 - Comércio varejista de materiais hidráulicos
	47.53-9-00 - Comércio varejista especializado de eletrodomésticos e equipamentos de áudio e vídeo
Endereço	Av. Professor Flávio Pires de Camargo, 705
Bairro	Caetetuba
Cidade	Atibaia
Estado	SP
CEP	12951-750
Capital (R\$)	10.000,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Distribuidor Master Ferragens e Madeiras Ltda
Nome Fantasia	
Data de Abertura	12/07/2013
CNPJ	18.482.834/0001-46
Inscrição Estadual	N/D
Inscrição Municipal	
Natureza Jurídica	206-2 – Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	47.44-0-02 - Comércio varejista de madeira e artefatos
CNAE's Secundários	23.30-3-02 - Fabricação de artefatos de cimento para uso na construção
	41.20-4-00 - Construção de edifícios
	43.21-5-00 - Instalação e manutenção elétrica
	43.22-3-01 - Instalações hidráulicas, sanitárias e de gás
	43.22-3-02 - Instalação e manutenção de sistemas centrais de ar-condicionado, de ventilação e refrigeração
	43.99-1-01 - Administração de obras
	43.99-1-02 - Montagem e desmontagem de andaimes e outras estruturas temporárias
	43.99-1-03 - Obras de alvenaria





	43.99-1-04 - Serviços de operação e fornecimento de equipamentos para transporte e elevação de cargas e pessoas para uso em obras 43.99-1-05 - Perfuração e construção de poços de água 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 46.71-1-00 - Comércio atacadista de madeira e produtos derivados 46.72-9-00 - Comércio atacadista de ferragens e ferramentas 47.44-0-01 - Comércio varejista de ferragens e ferramentas 47.44-0-99 - Comércio varejista de materiais de construção em geral
Endereço	Av. Prof. Flávio Pires de Camargo, 705
Complemento	Galpão 2
Bairro	Caetetuba
Cidade	Atibaia
Estado	SP
CEP	12951-750
Capital (R\$)	R\$ 205.000,00

3.2. Da composição societária

As Recuperandas possuem a seguinte composição societária:

Sócios	EMPRESAS	
	Almeida Bueno CNPJ: 22.123.415/0001-95	Distribuidor Master CNPJ: 18.482.834/0001-46
Sergio Almeida Bueno Junior	100%	100%

3.3. Da estrutura organizacional

A tabela abaixo apresenta a estrutura organizacional das Recuperandas no período de abril/2023 a março/2024:

Período	Almeida	Master
Abr/23	17	1
Mai/23	17	1
Jun/23	18	1
Jul/23	18	1
Ago/23	18	1



Set/23	19	1
Out/23	14	1
Nov/23	14	1
Dez/23	12	1
Jan/24	12	0
Fev/24	12	0
Mar/24	12	0

O quadro acima demonstra a relação de colaboradores do período de abril/2024 até março/2024. Observamos que, entre setembro e outubro/2023 houve a diminuição de 5 (cinco) colaboradores e, entre novembro e dezembro/2023 o quadro apresentou diminuição de 2 (dois) colaboradores. Desde então, o quadro apresenta estabilidade totalizando 12 (doze) postos de trabalho.

#### 4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o Pronunciamento 26 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis:

*[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.*

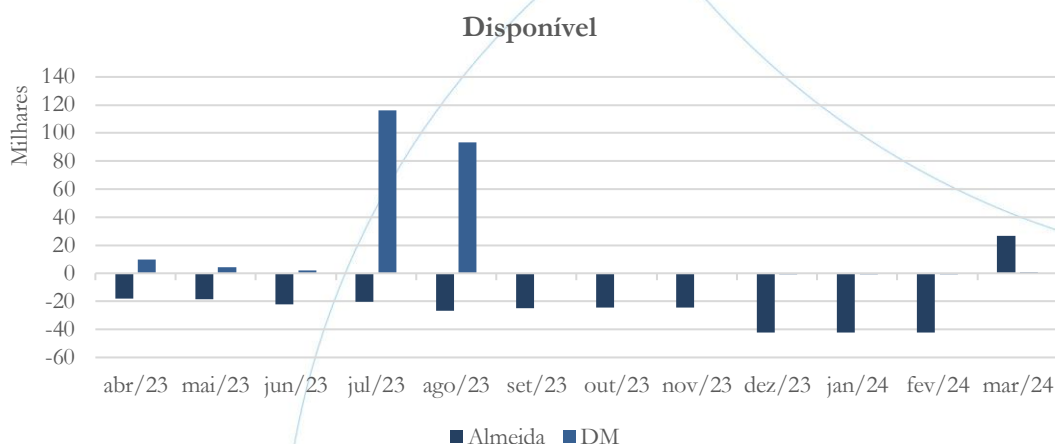
##### 4.1. Balanço Patrimonial



O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira de uma empresa.

#### 4.1.1. Disponível

Gráfico 1

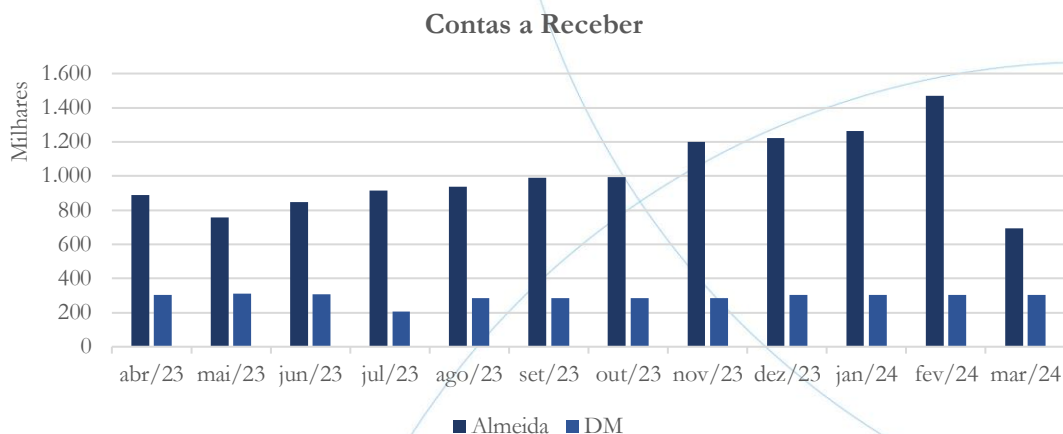


Após apresentar saldo de disponibilidades credor (negativo) no período de abril/2023 a fevereiro/2024, no mês de março/2024 a Almeida registrou saldo positivo no valor de R\$ 26,5 mil. A mesma situação também ocorreu na Master, cujo saldo foi de R\$ 781,6.

Devido ao fato do disponível apresentar saldo credor, solicitamos as Recuperandas que esclarecessem sobre referido fato, e fornecessem a esta Administradora Judicial os extratos bancários de todas as suas contas (correntes e aplicações financeiras) demonstradas no balancete para os meses de dezembro/2023, janeiro, fevereiro e março/2024 para conferência e análise, no que não fomos atendidos até o término desse relatório. Dessa forma, reiteramos nossa solicitação.

#### 4.1.2. Contas a receber

Gráfico 2



No mês de março/2024, o contas a receber da Almeida registrou queda de 52,7% quando comparado ao mês de fevereiro/2024 demonstrando movimento contrário até então apresentado. O saldo passou de R\$ 1,4 milhão em fevereiro/2024 para R\$ 694 mil em março/2024. Solicitamos à recuperanda que nos esclareça sobre essa redução, incluindo informações, se for o caso, de eventuais recebimentos.

De forma similar, mas em menor proporção, a Master contabilizou diminuição de 0,5%. Seu saldo passou de R\$ 305,1 mil em fevereiro/2024 para R\$ 303,5 mil em março/2024.

Tendo em vista a natureza e comportamento das contas a receber no período acima mencionado, necessário que as Recuperandas esclarecessem sobre as razões para sua elevação, no caso da Almeida, e sobre sua inatividade, no caso da Master. Adicionalmente, esta Administradora Judicial requereu que fosse apresentada a composição dos saldos das contas a receber de ambas as Recuperandas, segregados por cliente, títulos e respectivas datas de emissão e vencimento, na data base



março/2024. A solicitação não foi atendida pelas recuperandas e nessa oportunidade reiteramos nosso pedido.

No relatório referente à análise dos documentos contábeis de agosto/2023, solicitamos a seguinte informação:

O contas a receber da Almeida registrou aumento no saldo referente aos meses de julho (8,30%) e agosto (2,23%), enquanto na Master houve aumento de 30,02% no primeiro mês e de 38,7%% no segundo mês em análise. Requeremos à recuperanda que demonstre os títulos recebidos, bem como disponibilize a comprovação da aplicação do recurso nas atividades da empresa.

Segundo as Recuperandas:

*Após a entrada do pedido de recuperação judicial, as recuperandas tiveram todas as linhas de créditos suspensos.*

*Os fornecedores em sua totalidade suspenderam as vendas à prazo e alguns até mesmo as vendas com pagamento à vista.*

*Assim, não restou outra alternativa às recuperandas se não comprar à vista e ainda assim com dificuldade.*

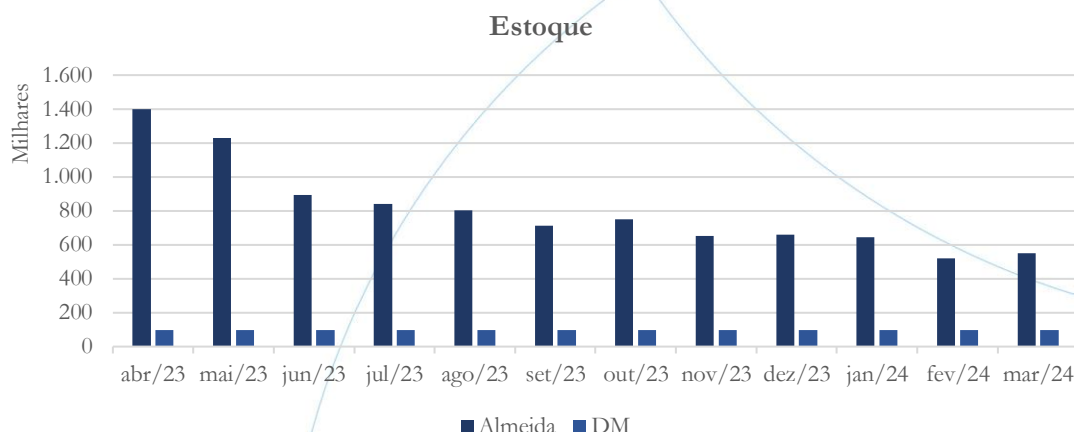
*Portanto todos os recursos recebidos tem sido aplicados nas compras de mercadoria e pagamento das despesas operacionais.*



Embora as Recuperandas tenham retornado ao questionamento, a resposta não atende ao que foi requerido e, portanto, reiteramos nossa solicitação para que se demonstre o recebimento dos títulos e sua aplicação nas atividades da Empresa.

#### 4.1.3. Estoques

Gráfico 3



Os estoques da Almeida apresentaram aumento de 6% no mês de março/2024 com saldo no valor de R\$ 551,0 mil. Com relação a Master, o saldo de estoques não registrou alteração, cujo saldo é de R\$ 96,4 mil. Vale mencionar ainda que os estoques são compostos unicamente por mercadorias para revenda, como se extrai dos balancetes das Recuperandas.

#### 4.1.4. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

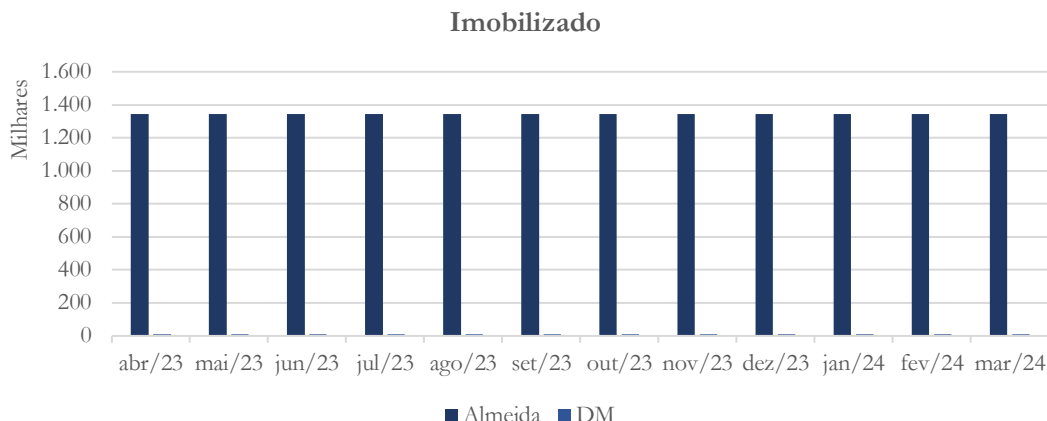
*Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente*





*utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.*

Gráfico 4



Conforme o gráfico acima, o imobilizado<sup>8</sup> das Recuperandas manteve-se estável.

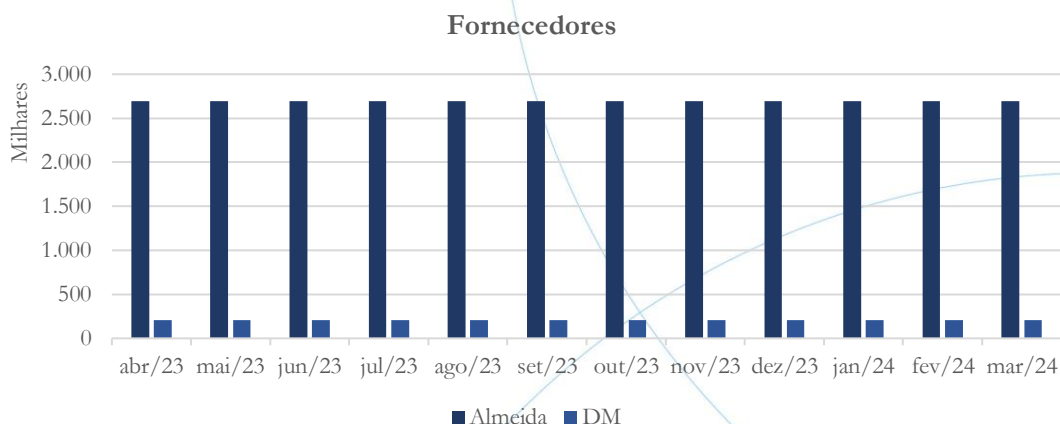
Ressalta-se que o saldo do imobilizado da Almeida inclui R\$ 1.075,2 mil referentes a fundo de comércio. Dada a natureza deste saldo, solicita-se à Recuperanda que esclareça sobre a origem dessa transação, apresentando a correspondente documentação de suporte.

#### 4.1.5. Fornecedores

<sup>8</sup> As Recuperandas não apresentam registro de despesas com depreciações.



Gráfico 5

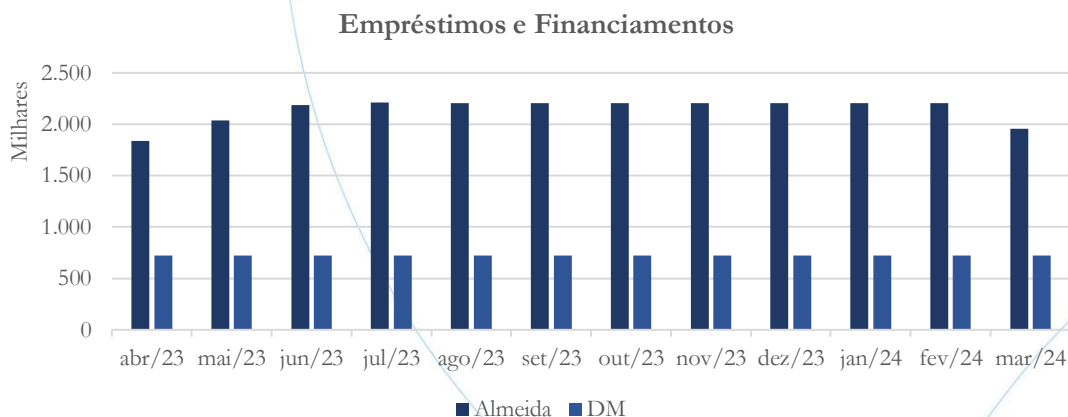


A conta fornecedores das Recuperandas não demonstra movimentação ao longo do período em análise. A Almeida possui saldo no valor de R\$ 2,69 milhões, enquanto na Master o saldo é de R\$ 207,3 mil.

Reiteramos nossa solicitação para que as Recuperandas nos forneçam a composição dos saldos, por título, fornecedor e data de vencimento.

#### 4.1.6. Empréstimos e financiamentos

Gráfico 6



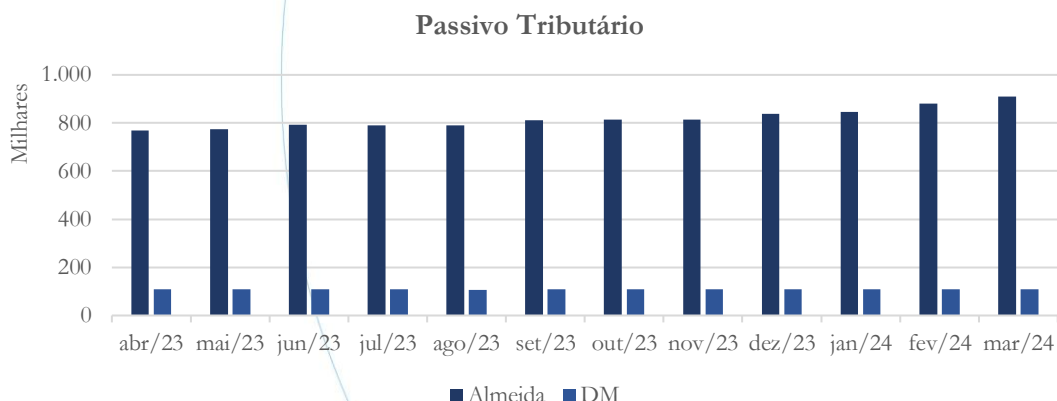


Os saldos de empréstimos e financiamentos da Almeida mantiveram-se inalterados no período de agosto/2023 a fevereiro/2024. No mês de março/2024 o saldo dos empréstimos e financiamentos foi de R\$ 1,9 milhão, representando diminuição de 11,5%. A movimentação foi contabilizada na conta 2.1.05.002.0001 – Empréstimos de terceiros – Distribuidora Master, cujo saldo passou de R\$ 518,2 mil para R\$ 263,9 mil. Não identificamos este saldo nas demonstrações contábeis da Master e, sendo assim, solicitamos seja esclarecido como essa transação vem sendo tratada contabilmente. Com relação a diminuição do empréstimo na Almeida, solicitamos que nos seja esclarecido a forma como se deu a redução e, nos seja apresentada a documentação de suporte, sobretudo sobre pagamentos.

Na Master, os saldos mantiveram-se estáveis no valor de R\$ 722,4 mil.

#### 4.1.7. Passivo tributário

Gráfico 7



No mês de março/2024, novamente, o passivo tributário da Almeida apresentou aumento. O saldo de R\$ 880,5 mil registrado no mês de fevereiro/2024 passou para R\$ 908,9 mil em março/2024, demonstrando aumento de 3,2%. A Master, manteve o saldo no valor de R\$ 108,0 mil.



A tabela abaixo apresenta a evolução mensal do passivo tributário da Almeida para o período de seis (6) meses findo em março/2024:

Passivo Tributário	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estadual	306.687,63	306.687,63	318.440,30	324.296,91	349.337,57	366.726,55
Federal	507.289,83	507.289,83	520.325,47	522.819,43	531.155,20	542.234,40
<b>Total:</b>	<b>813.977,46</b>	<b>813.977,46</b>	<b>838.765,77</b>	<b>847.116,34</b>	<b>880.492,77</b>	<b>908.960,95</b>

No mês de março/2024, a esfera Federal representou 59,6% do passivo tributário total da Almeida.

A tabela abaixo apresenta a evolução mensal do passivo tributário da Master para o período de seis (6) meses findo em março/2024:

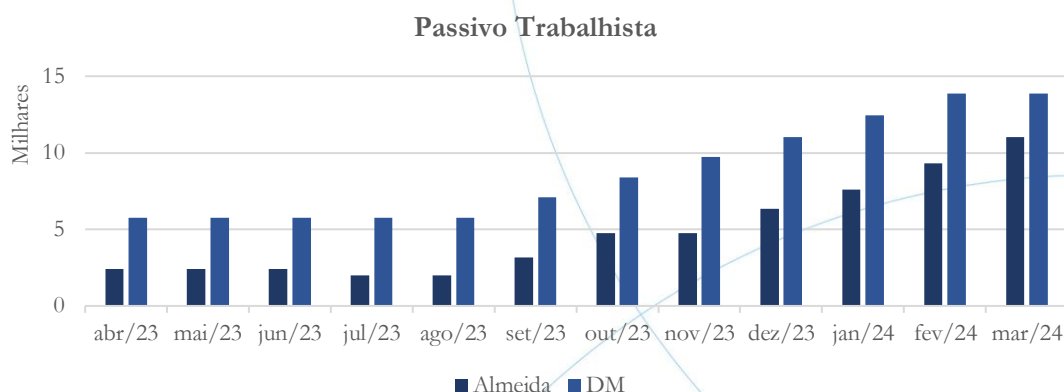
Passivo Tributário	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Municipal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estadual	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Federal	108.019,68	108.019,68	108.019,68	108.019,68	108.019,68	108.019,68
<b>Total:</b>	<b>108.019,68</b>	<b>108.019,68</b>	<b>108.019,68</b>	<b>108.019,68</b>	<b>108.019,68</b>	<b>108.019,68</b>

Na Master, a esfera Federal representa 100% do passivo tributário total.

#### 4.1.8. Passivo Trabalhista



Gráfico 8



O passivo trabalhista da Almeida registrou novo aumento (18,2%) no mês de março/2024, cujo saldo passou de R\$ 9,3 mil em fevereiro/2024 para R\$ 11,0 mil. Na Master, o saldo no valor de R\$ 13,9 mil manteve-se estável.

As tabelas abaixo apresentam a evolução mensal do passivo trabalhista das Recuperandas no período compreendido entre setembro/2023 e fevereiro/2024:

Passivo Trabalhista Almeida	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Pró Labore	3.428,28	3.428,28	4.603,08	5.859,76	7.116,44	8.373,12
INSS	1.318,49	1.318,49	1.727,69	1.756,21	2.193,93	2.631,65
<b>Total:</b>	<b>4.746,77</b>	<b>4.746,77</b>	<b>6.330,77</b>	<b>7.615,97</b>	<b>9.310,37</b>	<b>11.004,77</b>

No mês de março/2024, o Pró Labore representou 76,0% do passivo trabalhista total da Almeida.

Passivo Trabalhista Master	out/23	nov/23	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24
Pró Labore	3.508,38	4.683,18	5.857,98	7.114,66	8.371,34	8.371,34
INSS	3.502,30	3.647,50	3.792,70	3.948,02	4.103,34	4.103,34
FGTS	1.390,03	1.390,03	1.390,03	1.390,03	1.390,03	1.390,03
<b>Total:</b>	<b>8.400,71</b>	<b>9.720,71</b>	<b>11.040,71</b>	<b>12.452,71</b>	<b>13.864,71</b>	<b>13.864,71</b>

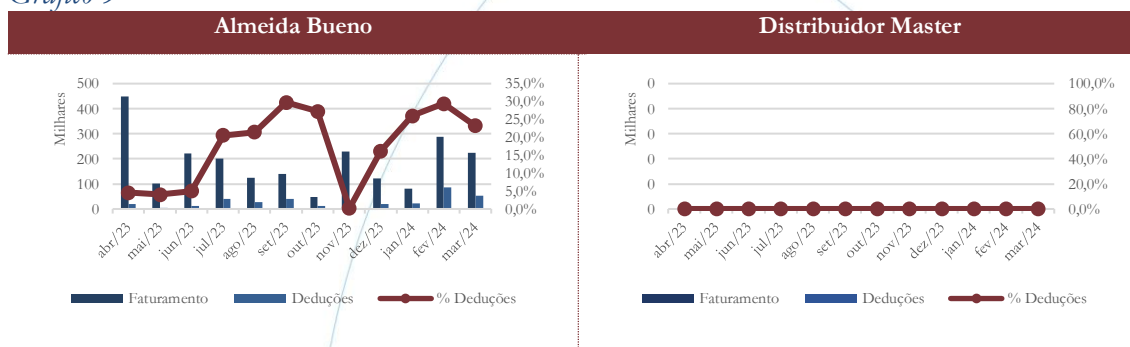
Na Master, o Pró Labore representou 60,4% do passivo trabalhista total contabilizado em março/2024.

## 4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais de uma empresa, permitindo visualizar, assim, se a entidade está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

### 4.2.1. Faturamento e Deduções de Vendas

Gráfico 9



A Almeida apresentou diminuição de 22,5% no faturamento de março/2024 registrando saldo no valor de R\$ 223,8 mil. As deduções de vendas – compostas, em sua maior parte, pelo ICMS, seguido das despesas com PIS e COFINS – contabilizou diminuição de 38,7%.

A Almeida, em fevereiro/2024, registrou devoluções de mercadorias no valor de R\$ 51,3 mil, montante que representa, por si só, 17,8% das vendas. Tal fato também foi verificado no mês de março/2024 quando as devoluções de mercadorias foram no valor de R\$ 34,6 mil. Tendo em vista a excepcionalidade desse valor, solicita-se à Recuperanda que esclareça as razões para o ocorrido nesse mês.

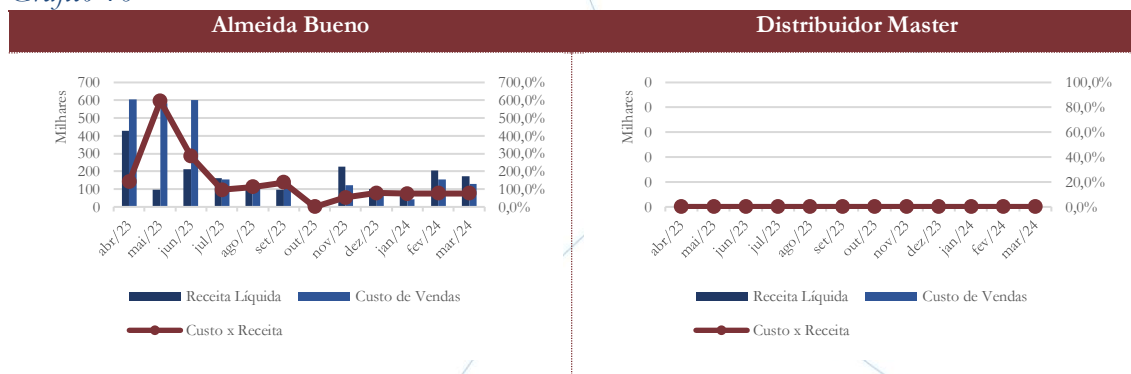
A Master não registra vendas ao longo do período sob análise.





#### 4.2.2. Receita Líquida e Custos de vendas

Gráfico 10

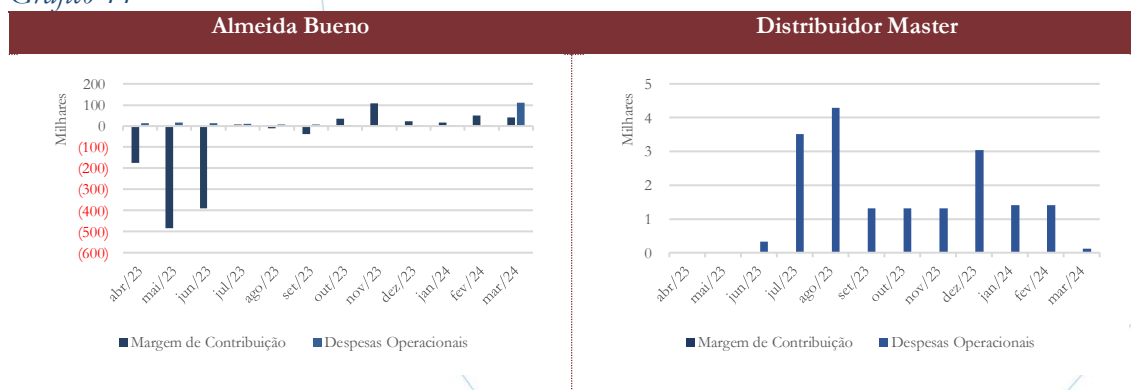


Registrado apenas na Almeida, a receita líquida foi de R\$ 171,8 mil em março/2024, enquanto o custo das mercadorias vendidas totalizou R\$ 129,5 mil.

A Master não registrou receita líquida, tampouco custo de vendas, como demonstrado no gráfico.

#### 4.2.3. Margem de contribuição e Despesas operacionais

Gráfico 11



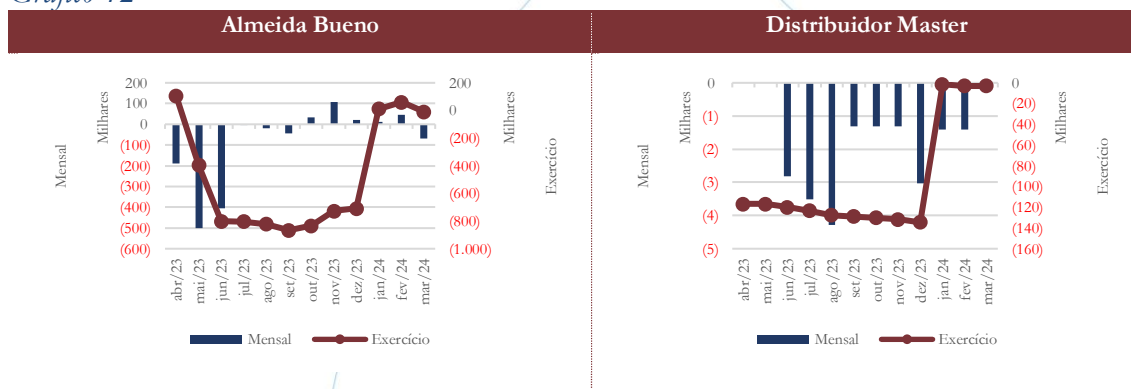
No mês de março/2024, a margem de contribuição apresentou saldo positivo no valor de R\$ 42,3 mil, sendo este de R\$ 49,6 mil em fevereiro/2024, representando

diminuição de 14,6% no período. As despesas operacionais passaram de R\$ 2,4 mil para R\$ 110,3 mil. Solicitamos à recuperanda que nos posicione a respeito da alta apresentada nas despesas operacionais.

A Master contabilizou despesas operacionais no valor de R\$ 118.

#### 4.2.4. Resultado operacional

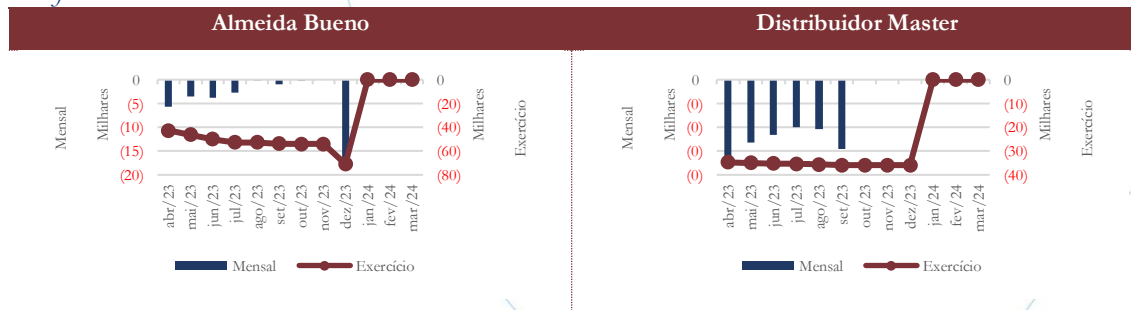
Gráfico 12



Considerando os primeiros três meses do exercício de 2024, o prejuízo operacional foi de R\$ 8,5 mil na Almeida, enquanto na Master este foi de R\$ 2,9 mil.

#### 4.2.5. Resultado financeiro

Gráfico 13

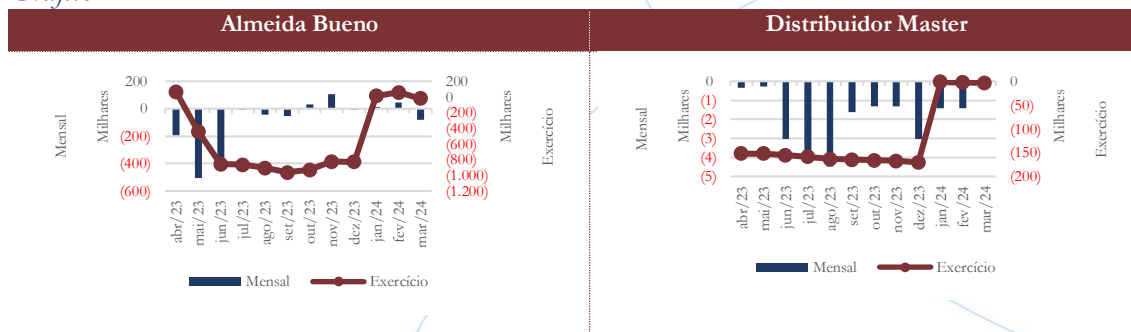




As Recuperandas não apresentaram despesas financeiras nos três primeiros meses do exercício de 2024.

#### 4.2.6. Resultado líquido

Gráfico 14



No primeiro trimestre de 2024, a Almeida apresentou prejuízo líquido no valor de R\$ 19,6 mil. Na Master o prejuízo líquido foi de R\$ 2,9 mil.

## 5. Indicadores financeiros e contábeis

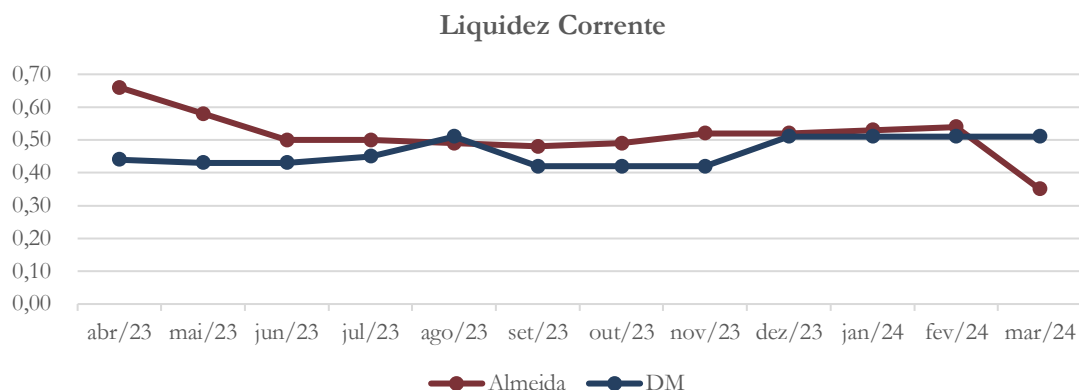
Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil de uma empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas, possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

### 5.1. Liquidez corrente



A liquidez corrente<sup>9</sup> – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa tem a capacidade de cumprir suas obrigações imediatas, ou seja, aquelas de curto prazo.

Gráfico 15



Conforme o gráfico acima, no mês março/2024, a Almeida Bueno possuía R\$ 0,35 para cada R\$ 1,00 de dívida liquidável a curto prazo, enquanto a Master possuía R\$ 0,51 para cada R\$ 1,00

## 5.2. Liquidez geral

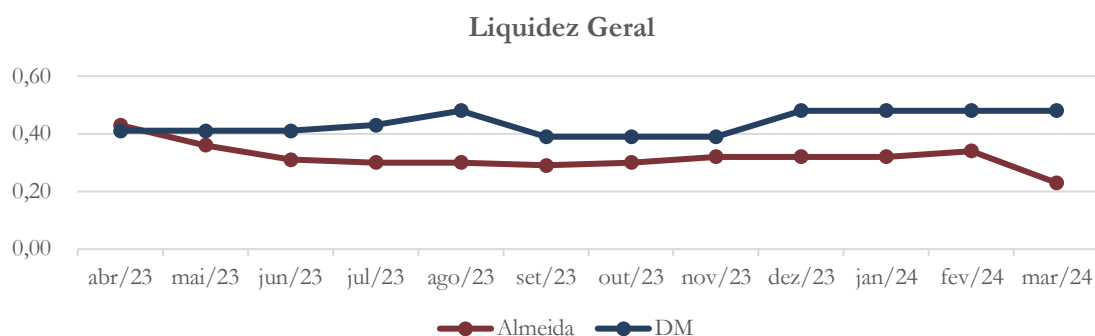
Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazos<sup>10</sup>. Neste sentido, quando o resultado deste índice for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, consequentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

<sup>9</sup> Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

<sup>10</sup> Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.



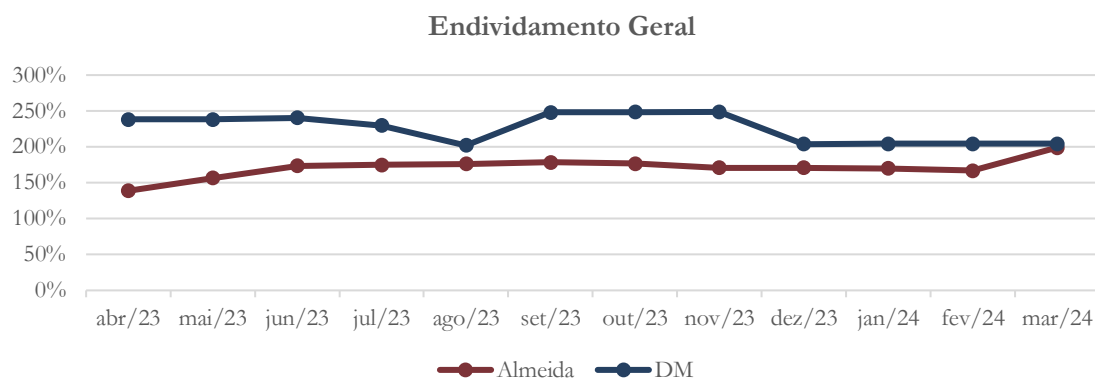
Gráfico 16



No mês de março/2024, a Almeida possuía R\$ 0,23 para cada R\$ 1,00 de dívida exigível a curto e a longo prazos. A Master possuía R\$ 0,48 para cada R\$ 1,00 de dívida de curto e a longo prazo.

### 5.3. Endividamento geral

Gráfico 17



Este índice reflete a razão entre os passivos de curto e longo prazos de uma empresa, e os seus ativos totais. Conforme o gráfico acima, os passivos da Almeida e Master excedem os seus ativos, o que representa alta dependência de capital de terceiros.



## 6. Considerações finais

No primeiro trimestre de 2024, a Almeida registrou receitas líquidas de R\$ 435,5 mil e custo de vendas no valor de R\$ 328,4 mil resultando em margem de contribuição positiva (lucro bruto) no valor de R\$ 107,1 mil. Tendo em vista as despesas operacionais que totalizaram R\$ 115,6 mil no mesmo período e ausência de despesas financeiras, a Recuperanda contabilizou prejuízo líquido no valor de R\$ 19,6 mil.

A Master não registrou vendas nos três primeiros meses de 2024, mas incorreu em despesas operacionais no valor de R\$ 2,9 mil. Como não se contabilizou despesa financeira, o prejuízo líquido no período totalizou R\$ 2,9 mil.

Não houve melhorias significativas nos indicadores de liquidez e endividamento das Recuperandas.

## 7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002934-61.2023.8.26.0048

11/04/2023	• Petição Inicial
11/05/2023	• Decisão de Deferimento
02/06/2023	• Artigo 52 da LRE
04/08/2023	• Plano de Recuperação Judicial
16/05/2024	• 1ª convocação para AGC: ausência de quórum
23/05/2024	• 2ª convocação para AGC





Para verificação do andamento processual acesse o site: [www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## 8. Anexos

**BALANÇO PATRIMONIAL**

Descrição	Saldo Atual
<b>ATIVO</b>	<b>2.799.184,15D</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>1.276.686,05D</b>
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>31.051,85D</b>
<b>BANCOS CONTA MOVIMENTO</b>	<b>26.517,08D</b>
BANCO ITAU MATRIZ 359	17,27C
BANCO SICOOB MATRIZ 359	25.949,72D
BANCO BRADESCO FILIAL 540	95,10C
BANCO SICREDI MATRIZ 359	773,68D
BANCO BRADESCO FILIAL 549	1,00D
BANCO BRADESCO FILIAL 542	94,95C
<b>APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA</b>	<b>2.114,99D</b>
APLICACAO BRADESCO FILIAL 540	73,99D
APLICACAO BRADESCO FILIAL 542	73,96D
APLICACAO BRADESCO FILIAL 549	68,83D
APLICACAO SANTANDER MATRIZ 359	1.898,21D
<b>BANCOS CONTA MOVIMENTO - DISTRIBUIDORA MASTER</b>	<b>316,47D</b>
BANCO SAFRA	316,47D
<b>APLICAÇÕES FINANCEIRAS - DISTRIBUIDORA MASTER</b>	<b>2.103,31D</b>
APLICACAO FINANCEIRA BANCO SAFRA	2.103,31D
<b>CLIENTES</b>	<b>694.631,27D</b>
<b>DUPLICATAS A RECEBER</b>	<b>694.631,27D</b>
CLIENTES DIVERSOS	694.631,27D
<b>ESTOQUE</b>	<b>551.002,93D</b>
<b>MERCADORIAS, PRODUTOS E INSUMOS</b>	<b>551.002,93D</b>
MERCADORIAS PARA REVENDA	550.282,75D
MERCADORIA EM PODER DE TERCEIROS	720,18D
<b>ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>1.522.498,10D</b>
<b>ATIVO IMOBILIZADO</b>	<b>1.344.000,00D</b>
FUNDOS DE COMERCIO	1.075.200,00D
INSTALAÇÕES COMERCIAIS	268.800,00D
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>178.498,10D</b>
<b>CONTROLADORA, CONTROLADAS E COLIGADAS</b>	<b>178.498,10D</b>
CONSORCIOS	178.498,10D
<b>PASSIVO</b>	<b>2.799.184,15C</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>3.615.413,35C</b>
<b>FORNECEDORES</b>	<b>2.695.447,63C</b>
<b>FORNECEDORES</b>	<b>2.695.447,63C</b>
FORNECEDORES DIVERSOS	2.695.447,63C
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>908.960,95C</b>
<b>IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER</b>	<b>908.960,95C</b>
DAU - (DARF 1734)	201.455,55C
IRPJ (DARF 2089 LP)	43.742,79C
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER (DARF 2372)	51.567,50C
PIS A RECOLHER (DARF 8109)	66.238,50C
COFINS A RECOLHER (DARF 2172)	179.230,06C
ICMS A RECOLHER	366.726,55C
<b>OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA</b>	<b>11.004,77C</b>
<b>OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL</b>	<b>8.373,12C</b>
PRÓ-LABORE A PAGAR	8.373,12C
<b>OBRIGAÇÕES SOCIAIS</b>	<b>2.631,65C</b>
INSS A RECOLHER (DARF 1410)	2.631,65C
<b>PASSIVO EXIGIVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>1.953.248,01C</b>
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>1.953.248,01C</b>
<b>EMPRÉSTIMOS</b>	<b>1.953.248,01C</b>
EMPRESTIMO E FINANCIAMENTO	1.689.303,36C
EMPRESTIMOS DE TERCEIROS - DISTRIBUIDORA MASTER	263.944,65C
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>2.769.477,21D</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>10.000,00C</b>
<b>CAPITAL SUBSCRITO</b>	<b>10.000,00C</b>

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
CAPITAL SOCIAL	10.000,00C
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	1.927.959,80D
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	1.927.959,80D
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	1.596.020,73D
AJUSTE DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	331.939,07D
RESULTADO DO EXERCÍCIO	851.517,41D
RESULTADO DO EXERCÍCIO	851.517,41D

SERGIO ALMEIDA BUENO JUNIOR  
SÓCIO  
CPF: 350.062.518-59

JAVERT JOSE DOS REIS  
Reg. no CRC - SP sob o No. SP317124/O-5  
CPF: 353.402.218-14

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 22/05/2024 às 17:52, sob o número WAIJA24700569654. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0003049-02.2023.8.26.0048 e código 4Q6nXrMW.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/03/2024

Descrição	Saldo Atual
<strong>RECEITAS</strong>	<strong>223.838,33</strong>
VENDA DE MERCADORIAS	223.838,33
<strong>DEDUÇÕES</strong>	<strong>(52.028,65)</strong>
DESCONTOS SOBRE VENDAS	(34.613,16)
(-) ICMS	(17.415,49)
<strong>RECEITA LÍQUIDA</strong>	<strong>171.809,68</strong>
<strong>CMV</strong>	<strong>(129.496,36)</strong>
CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	(129.496,36)
<strong>LUCRO BRUTO</strong>	<strong>42.313,32</strong>
<strong>DESPESAS ADMINISTRATIVAS</strong>	<strong>(110.064,25)</strong>
PRÓ-LABORE	(1.412,00)
ALUGUEL DE IMÓVEL	(30.452,25)
COMBUSTÍVEL E LUBRIFICANTE	(1.520,00)
APOIO ADMINISTRATIVO	(76.680,00)
<strong>DESPESAS TRIBUTARIAS</strong>	<strong>(282,40)</strong>
INSS	(282,40)
<strong>RESULTADO ANTES DO IR E CSL</strong>	<strong>(68.033,33)</strong>
<strong>PROVISÕES PARA IR E CSL</strong>	<strong>(11.079,20)</strong>
(-) CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(5.248,04)
(-) IMPOSTO DE RENDA	(5.831,16)
<strong>PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</strong>	<strong>(79.112,53)</strong>

SERGIO ALMEIDA BUENO JUNIOR  
SOCIO  
CPF: 350.062.518-59

JAVERT JOSE DOS REIS  
Reg. no CRC - SP sob o No. SP317124/O-5  
CPF: 353.402.218-14

Empresa: DISTRIBUIDOR MASTER FERRAGENS E MADEIRAS LTDA		Folha:	0001
C.N.P.J.: 18.482.834/0001-46			
Balanco encerrado em: 31/03/2024			fls. 373
BALANÇO PATRIMONIAL			
Descrição		Saldo Atual	
ATIVO		514.431,78D	
ATIVO CIRCULANTE		503.291,78D	
DISPONÍVEL		91.776,79D	
CAIXA		1.168,87D	
CAIXA GERAL		1.168,87D	
BANCOS CONTA MOVIMENTO		387,23C	
BANCO SICREDI		2.808,43C	
BANCO SAFRA		2.419,78D	
SICOOB C/C - 62457 8		0,84D	
BANCO STONE INSTITUICAO PAGTO SA		0,58D	
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA		90.995,15D	
BRADESCO APLICACAO - 476 75608 3		5.000,00C	
CAPITALIZACAO BRADESCO		100.000,00D	
APLICAÇÃO CDB FLUXO DE CAIXA		4.004,85C	
CLIENTES		303.527,37D	
DUPLICATAS A RECEBER		303.527,37D	
CLIENTES DIVERSOS		39.375,29D	
PAGAMENTOS A VISTA - ALMEIDA BUENO		264.152,08D	
ESTOQUE		96.495,11D	
MERCADORIAS, PRODUTOS E INSUMOS		96.495,11D	
MERCADORIAS PARA REVENDA		96.495,11D	
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE		11.492,51D	
DESPESAS DE MESES SEGUINTES		11.492,51D	
CONSORCIO		11.492,51D	
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		11.140,00D	
IMOBILIZADO		11.140,00D	
MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS		11.140,00D	
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS		11.140,00D	
PASSIVO		514.431,78C	
PASSIVO CIRCULANTE		989.784,79C	
FORNECEDORES		207.290,43C	
FORNECEDORES		207.290,43C	
FORNECEDOR DIVERSOS RJ		207.290,43C	
EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS		722.442,28C	
EMPRÉSTIMOS		722.442,28C	
GIRO FACIL		153.494,34C	
CAPITAL DE GIRO		568.947,94C	
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS		46.187,37C	
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER		46.187,37C	
IRRF A RECOLHER		71,65C	
SIMPLES NACIONAL A RECOLHER (DARF 3333)		46.115,72C	
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA		13.864,71C	
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL		8.371,34C	
PRÓ-LABORE A PAGAR		8.371,34C	
OBRIGAÇÕES SOCIAIS		5.493,37C	
INSS A RECOLHER (DARF 1410)		4.103,34C	
FGTS A RECOLHER		1.390,03C	
PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO		61.832,31C	
OUTRAS OBRIGAÇÕES		61.832,31C	
CONTAS A PAGAR		61.832,31C	
PARCELAMENTO INSS		2.851,74C	
PARCELAMENTO SIMPLES NACIONAL		58.980,57C	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		537.185,32D	
CAPITAL SOCIAL		35.000,00C	
CAPITAL SUBSCRITO		35.000,00C	
CAPITAL SOCIAL		35.000,00C	
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		572.185,32D	
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		398.726,33D	
LUCROS ACUMULADOS		68.215,86C	

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
AJUSTE DE EXERCICIO ANTERIOR	466.942,19D
<b>RESULTADO DO EXERCICIO</b>	<b>173.458,99D</b>
RESULTADO DO EXERCÍCIO	173.458,99D

SERGIO ALMEIDA BUENO JUNIOR  
SOCIO  
CPF: 350.062.518-59

JAVERT JOSE DOS REIS  
Reg. no CRC - SP sob o No. SP317124/O-5  
CPF: 353.402.218-14



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/03/2024

Descrição	Saldo Atual
RECEITA LÍQUIDA	0,00
LUCRO BRUTO	0,00
DESPESAS OPERACIONAIS	(118,00)
DESPESAS COM VENDAS	(118,00)
TARIFA BANCARIA	(118,00)
RESULTADO OPERACIONAL	(118,00)
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	(118,00)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(118,00)

SERGIO ALMEIDA BUENO JUNIOR  
SOCIO  
CPF: 350.062.518-59

JAVERT JOSE DOS REIS  
Reg. no CRC - SP sob o No. SP317124/O-5  
CPF: 353.402.218-14

---

## Relatório Fotográfico

---

*Almeida Bueno Materiais de Construção  
Ltda. e Outra*

**Maio / 2024**

---

**Introito: R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos da Recuperação Judicial de **ALMEIDA BUENO MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO e DISTRIBUIDOR MASTER FERRAGENS E MADEIRAS LTDA.**, feito em tramite na 1ª Vara Cível de Atibaia - SP, processo número 1002934-61.2023.8.26.0048, vem informar que procedeu a **vistoria não agendada** à sede da Recuperanda em **15 de maio de 2024**.

**Breve Relatório:** Informa esta Administradora Judicial que pôde averiguar que a situação factual das empresas se mostrou estável apresentando planta empresarial organizada.

Esta Auxiliar do Juízo visualizou o regular funcionamento da atividade, com produtos disponíveis para comercialização, e clientes presentes no estabelecimento comercial.

Cumprе ressaltar que o presente relatório fotográfico tem o propósito de demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais da Requerente, um dos fatores essenciais e basilares do instituto recuperacional.

Por fim, segue relatório fotográfico retratando parte dos trabalhos de vistoria:



Foto 001: Entrada principal



Foto 002: Entrada principal (*ângulo diverso*)



Foto 003: Produtos expostos área externa



Foto 004: Produtos expostos área externa (*ângulo diverso*)





Foto 005: Entrada da loja (*ângulo interno*)



Foto 006: Mostruário de produtos e colaboradores operando





Foto 007: Mostruário setor de tintas e pinturas

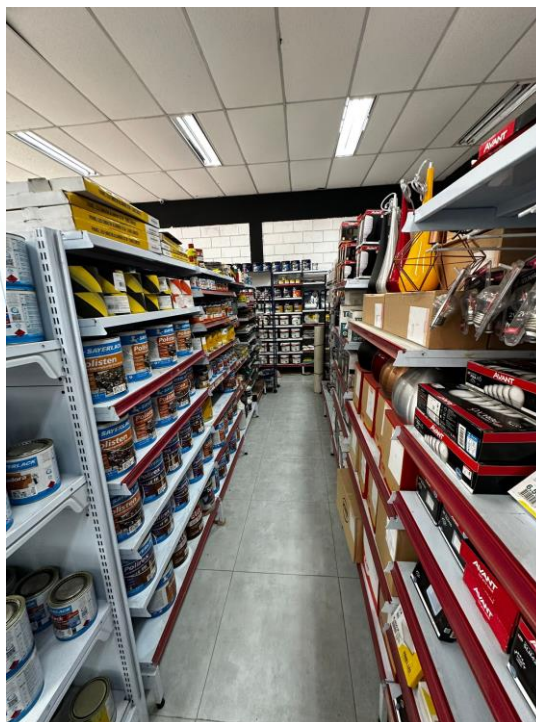


Foto 008: Mostruário de produtos



Foto 009: Mostruário de produtos (continuação)



Foto 010: Mostruário de produtos (continuação)



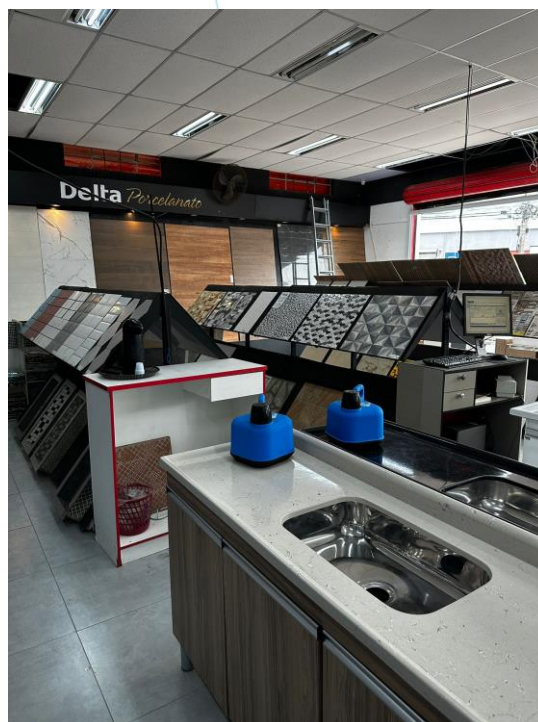


Foto 011: Mostruário de produtos de revestimento



Foto 012: Mostruário de produtos de revestimento (*ângulo diverso*)

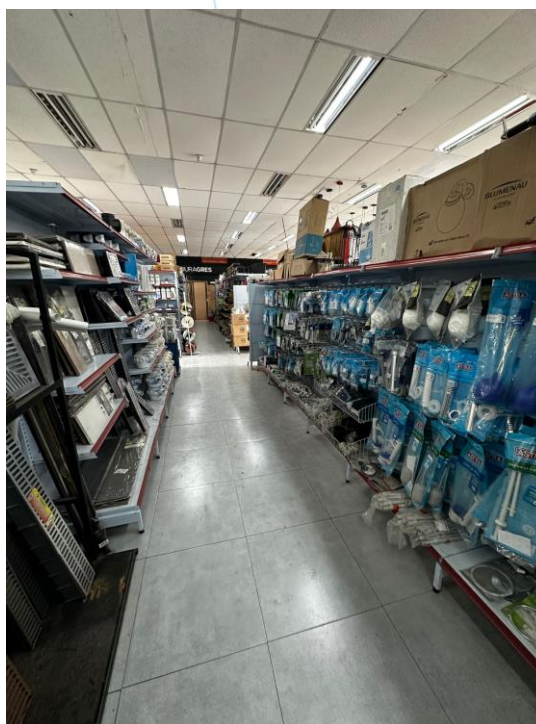


Foto 013: Mostruário de produtos hidráulicos



Foto 014: Mostruário de produtos hidráulicos (continuação)





Foto 015: Copa



Foto 016: Produtos alocados na área externa da loja



Foto 017: Produtos alocados na área externa da loja



Foto 018: Estoque de areias



Foto 020: Estoque de Pedras



Foto 021: Estoque





Foto 022: Estoque (continuação)



Foto 023: Estoque (continuação)

**Conclusão:** As Recuperandas encontram-se em escoreito funcionamento, com colaboradores em seus devidos postos de trabalho, tendo vislumbrado a presença de produtos e estoque. Ambiente administrativo e operacional propício a execução de sua atividade.