



**EXCELENTEÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA E. VARA 6<sup>a</sup>  
VARA CÍVEL DA COMARCA DE ARARAQUARA – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo sob nº 0004895-92.2020.8.26.0037

Incidente de Exibição de Documento ou Coisa

**R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos da Recuperação Judicial de **AGROTEC SP COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, AGROTEC TR COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atenção a r. decisão de fls. 1479, bem como, em conformidade com o artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2005, requerer a juntada do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) das Recuperandas atinente ao mês de novembro de 2023, bem como, demais documentos contábeis relativos ao mesmo período.

Campinas, 24 de janeiro de 2024.

**R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA**

*Maurício Dellova de Campos*

OAB/SP nº 183.917

*Arthur Fonseca Cesarini*

OAB/SP nº 345.711

*Felipe Rodrigues Medeiros*

OAB/SP nº 468.865



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

**Relatório Mensal de Atividades**

---

*Agrotec SP Comércio e Representações  
Ltda.*

*Agrotec TR Comércio e Representações  
Ltda.*

---

**Novembro / 2023**

---



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E DA SITUAÇÃO DA EMPRESA.....</b>	<b>6</b>
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	6
2.2. DA SITUAÇÃO DA EMPRESA .....	9
<b>3. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS .....</b>	<b>10</b>
3.1. DO GRUPO.....	10
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	12
3.3. DOS DIRETORES E ADMINISTRADORES .....	12
3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....	12
<b>4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS .....</b>	<b>13</b>
4.1. DA POSIÇÃO PATRIMONIAL.....	14
4.1.1. <i>Agrotec SP</i> .....	14
4.1.2. <i>Agrotec TR</i> .....	20
4.2. DA OPERAÇÃO DESENVOLVIDA .....	24
4.2.1. <i>Agrotec SP</i> .....	24
4.2.2. <i>Agrotec TR</i> .....	33
<b>5. PASSIVO CONCURSAL.....</b>	<b>41</b>
<b>6. ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>42</b>
<b>7. ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL.....</b>	<b>42</b>
<b>8. ANEXOS .....</b>	<b>43</b>



## Glossário

<b>SP</b>	Agrotec SP
<b>TR</b>	Agrotec TR
<b>DRE</b>	Demonstração de Resultado do Exercício
<b>BP</b>	Balanço Patrimonial
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos.
<b>Receita Líquida</b>	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e cancelamentos.
<b>Custo de Vendas</b>	São os gastos diretamente ligados à produção e à prestação de serviços, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra.
<b>Margem de Contribuição</b>	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos, devoluções e cancelamentos, e os custos de vendas, ou seja, o resultado da subtração do custo de vendas da receita líquida. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	O EBITDA ( <i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization</i> ) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de encargos incorridos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente à operação executada pela empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados diretamente à operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado, entre outras.

**Resultado Líquido**

Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizados todos os fatores ocorridos no exercício.



## Grupo Agrotec

### 1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos, resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e de correção por parte das recuperandas – salvo prova em contrário – especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que este relatório inicial é elaborado por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que têm exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constate qualquer indício de fraude, manipulação, dissimulação ou outro qualquer expediente ilícito na concepção da documentação que serve de base à elaboração deste relatório.



Com base nos dados que aqui serão apresentados, analisaremos a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades, tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas pelas recuperandas entre os meses dezembro/2022 a novembro/2023.

## **2. Do cenário econômico e da situação da empresa**

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, as principais projeções, bem como a situação setorial específica das recuperandas, visando assim uma melhor compreensão.

Na sequência, apresentaremos um resumo da situação das recuperandas<sup>2</sup>.

### ***2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial***

A atividade empresarial<sup>3</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

---

<sup>2</sup> Detalhado pela própria recuperanda.

<sup>3</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.



Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 22/01/2024 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 1,60% neste ano, sendo que para o próximo ano a expectativa ficou em 2%.

A previsão para o câmbio<sup>4</sup> está em R\$ 4,92/US\$ para o fim deste ano. Para o ano de 2025, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,00/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para aquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2024 passou de US\$ 75,00 bilhões para US\$ 76,90 bilhões há uma semana. Em relação ao ano de 2025, a expectativa – também de superávit – passou de US\$ 68,50 bilhões para US\$ 70,00 bilhões.

Em relação à taxa básica de juros (Selic), o mercado financeiro estima que essa deve encerrar 2024 em 9%. A primeira reunião do Copom ocorrerá em 30 e 31 de janeiro. De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA)<sup>5</sup> passou de 3,87% para 3,86% este ano. Para 2025, a projeção do Copom<sup>6</sup> continuou em 3,5%.

Setorialmente, verificam-se diferentes impactos – dada a especificidade de cada um dos setores.

<sup>4</sup> Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

<sup>5</sup> A meta de inflação é de 3%, oscilando em um intervalo entre 1,5% e 4,5%.

<sup>6</sup> Comitê de Política Monetária.



Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatísticas (IBGE), no terceiro trimestre de 2023, o PIB (Produto Interno Bruto) variou 0,1% quando comparado ao segundo trimestre deste ano, demonstrando crescimento de 2,0% frente ao mesmo trimestre de 2022, enquanto no acumulado dos quatro trimestres finalizados em setembro de 2023, o PIB cresceu 3,1% frente aos quatro trimestres imediatamente anteriores. Vale ainda observar que o acumulado do ano ficou em 3,2% quando comparado ao mesmo período de 2022.

A Agropecuária, que havia sido o grande destaque no primeiro semestre, apresentou recuo de 3,3% entre os meses de julho e setembro devido a saída da supersafra de soja do primeiro semestre.

De acordo com a coordenadora de Contas Nacionais do IBGE, Rebeca Palis:

*A agropecuária atingiu o seu maior patamar no trimestre passado e neste há a saída da safra da soja, a maior lavoura brasileira, que é concentrada no primeiro semestre. Então há a comparação de um trimestre em que há um grande peso da soja com outro em que ela não pesa quase nada. Portanto, essa queda era esperada, mas está sendo um bom ano para a atividade, que está acumulando alta de 18,1% até o terceiro trimestre.*

Importante também ressaltar que o setor puxa a economia brasileira para cima, havendo alta de 8,8% em relação ao mesmo trimestre de 2022. Tal resultado foi apoiado por culturas como milho (19,5%), cana (13,1%), algodão (12,5%) e café (6,9%), sendo que no acumulado, o agro cresceu 18,1%, mantendo-se assim como líder absoluto entre os setores.

Segundo a Secretaria de Comércio e Relações Internacionais do ministério, em outubro de 2023, as exportações brasileiras de produtos do agronegócio foram de



US\$ 13,38 bilhões, ficando 2,3% inferior na comparação à exportada no mesmo período de 2022. O valor representa 45,4% do total das exportações do Brasil.

O resultado foi fortemente influenciado pelo recuo do índice de preços dos produtos exportados, enquanto a safra recorde de grãos de 2022/2023 possibilitou um aumento no volume exportado pelo país. Contribuíram para esse resultado a soja em grãos, milho e açúcar.

As vendas externas do agronegócio brasileiro alcançaram a soma recorde de US\$ 139,58 bilhões entre os meses de janeiro e outubro de 2023, representando crescimento de 3% na comparação com o mesmo período de 2022 (US\$ 135,55 bilhões).

Os setores destaques para esse desempenho positivo foram o complexo de soja (US\$ 4,37 bilhões), complexo sucroalcooleiro (US\$ 3,02 bilhões) e cereais, farinhas e preparações (US\$ 1,82 bilhão).

## ***2.2. Da situação da empresa***

Em seu Relatório Operacional, a recuperanda apresenta dados referentes ao desempenho de suas atividades, bem como sua visão a respeito atual situação.

Segundo a recuperanda:

*Visando a captação de novos clientes, o grupo intensificou treinamento para manter a equipe de vendas mais focada, com metas bem definidas e direcionados a novos negócios.*



### 3. Visão geral das recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária das empresas, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

#### 3.1. Do Grupo

O Grupo Agrotec é composto por duas empresas, a Agrotec SP e a Agrotec TR, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Informações	Agrotec SP	Agrotec TR
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz
Nire	35217953297	35229649440
Razão Social	Agrotec SP Comércio e Representações Ltda	Agrotec TR Comércio e Representações Ltda.
Nome Fantasia	Agrotec SP Comércio e Representações	Agrotec TR Comércio e Representações Ltda.
Data de Abertura	07/05/2003	17/03/2016
CNPJ	05.628.164/0001-81	24.414.911/0001-23
Inscrição Estadual	181.306.523.111	684.068.734.113
Endereço	Rua Castro Alves, 1713	Rua Castro Alves, 1713 <sup>7</sup>
Complemento	1727	
Bairro	Vila Nossa Senhora do Carmo	Vila Nossa Senhora do Carmo
Cidade	Araraquara	Araraquara
Estado	SP	SP
CEP	14801-450	14801-450
Natureza Jurídica	206-2: Sociedade Empresária Limitada	206-2: Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	46.83-4-00 - Comércio atacadista de defensivos agrícolas, adubos, fertilizantes e corretivos do solo	01.15-6-00 - Cultivo de soja

<sup>7</sup> De acordo com o cartão CNPJ houve alteração no número, o qual passou de 1.870 para 1.473 sala 01.



CNAE Secundários	45.30-7-05 - Comércio a varejo de pneumáticos e câmaras-de-ar 47.82-2-01 - Comércio varejista de calçados 47.44-0-01 - Comércio varejista de ferragens e ferramentas 47.44-0-99 - Comércio varejista de materiais de construção em geral 47.89-0-04 - Comércio varejista de animais vivos e de artigos e alimentos para animais de estimação 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guardamóveis 46.18-4-99 - Outros representantes comerciais e agentes do comércio especializado em produtos não especificados anteriormente	01.61-0-03 - Serviço de preparação de terreno, cultivo e colheita
Capital Social	1.000.000,00	200.000,00
Sócio(s)	Evandro Pacheco Lustosa	Agrotec SP Comércio e Representações Ltda Evandro Pachêco Lustosa

Em alteração de contrato social deferida pela JUCESP em 21/05/2020, a Agrotec TR promoveu as seguintes alterações, já refletidas na tabela acima.

1. Saída do Sr. Carlos Henrique de Freitas, que possuía 5% do capital da empresa, e entrada do Sr. Evandro Pachêco Lustosa com a mesma participação. O Sr. Evandro é o único sócio da Agrotec SP;
2. Foi adicionada como atividade econômica secundária o *serviço de preparação de terreno, cultivo e colheita*, código CNAE 01.61-0-03, sendo que nenhuma atividade foi retirada;
3. O Sr. Evandro passa a assinar pela Agrotec TR, de forma isolada;
4. O Sr. Evandro passa a atuar como administrador legal da empresa;
5. A empresa mudou de endereço, saindo da cidade de Taquaritinga – onde desenvolvia suas operações à Av. Dr. Francisco Área Leão, 10 – para a cidade de Araraquara, à Rua Castro Alves, 1870.

A Agrotec SP não sofreu modificações no contrato social.



### *3.2. Da composição societária*

<b>Grupo Agrotec</b>		<b><i>SÓCIOS</i></b>	
		Evandro Pacheco Lustosa CPF: 484.415.971-20	Agrotec SP Com. E Repres. Ltda. CNPJ: 05.628.164/0001-81
Agrotec SP Comércio e Representações Ltda. CNPJ: 05.628.164/0001-81		1.000.000,00	-
Agrotec TR Comércio e Representações Ltda. CNPJ: 24.414.911/0001-23		10.000,00	190.000,00

Conforme constatado em visita realizada por esta Perita, as operações da SP e TR, na prática, se fundem em apenas uma.

### *3.3. Dos diretores e administradores*

Conforme dados constantes na JUCESP, os administradores e representantes das empresas são:

#### *Agrotec SP*

Administrador: Evandro Pacheco Lustosa

#### *Agrotec TR*

Administrador: Evandro Pacheco Lustosa

### *3.4. Da estrutura organizacional*

As recuperandas possuem a seguinte estrutura organizacional:



Período	Agrotec SP	Agrotec TR	Total
Nov/22	7	0	7
Dez/22	7	0	7
Jan/23	8	0	8
Fev/23	8	0	8
Mar/23	8	0	8
Abr/23	8	0	8
Mai/23	8	0	8
Jun/23	7	0	7
Jul/23	7	0	7
Ago/23	6	0	6
Set/23	6	0	6
Out/23	6	0	6
Nov/23	6	0	6

Conforme a tabela acima, o quadro de colaboradores manteve-se estável.

#### 4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o Pronunciamento 26 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

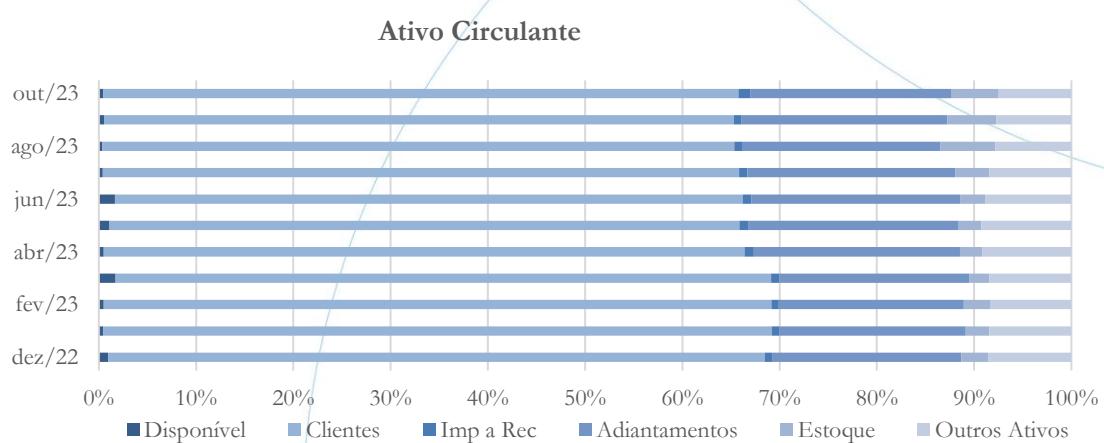


#### *4.1. Da posição patrimonial*

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativa – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira de uma empresa.

##### **4.1.1. Agrotec SP**

*Gráfico 1*



No mês de novembro/2023, as contas a receber de clientes representaram cerca de 67,0% do ativo circulante, enquanto a conta adiantamentos realizados a terceiros (notadamente fornecedores) representou 21,1% no mesmo período.

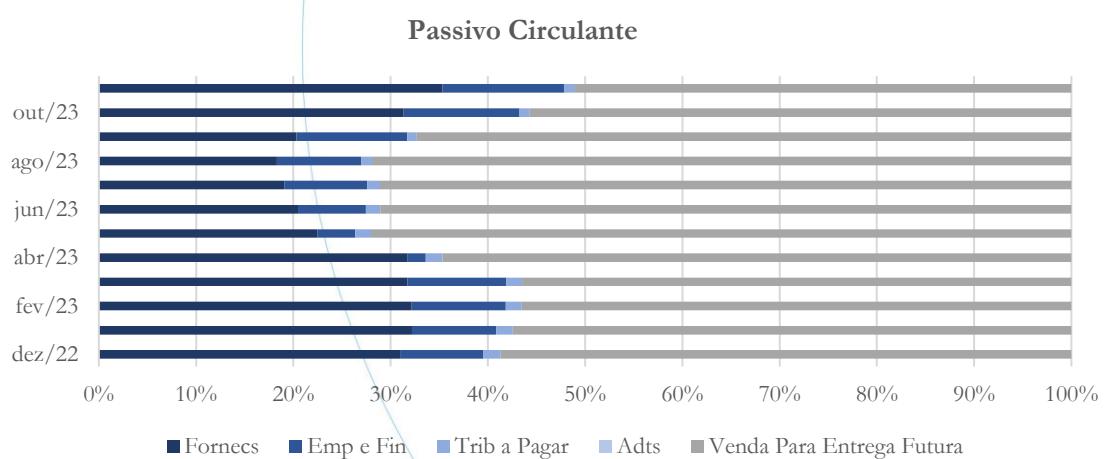


Gráfico 2



Representando 81,4% do ativo não circulante no mês de novembro/2023 encontra-se a conta investimentos (composta principalmente por participação na Agrotec TR), seguida pelo imobilizado, cuja representatividade foi de 12,6% no mesmo período em análise.

Gráfico 3



A categoria outros débitos, composta por vendas para entrega futura, representou 51,04% do passivo circulante no mês de novembro/2023, seguida por fornecedores



e empréstimos e financiamentos, que representavam, respectivamente, 35,34% e 12,52% do total.

No relatório anterior, solicitamos a seguinte informação:

No mês de outubro/2023, a linha outros débitos representou 55,7% do passivo circulante, enquanto a linha fornecedores representou 31,3% deste. Referente a essa última, solicitamos à recuperanda que nos posicione a respeito do aumento de 57,3% apresentado entre os meses de setembro/2023 e outubro/2023.

Segundo a recuperanda<sup>8</sup>:

*Em relação aos questionamento, temos a esclarecer que contabilmente as vendas com entrega futura CFOP 5.922 são contabilizadas em conta transitória do Passivo (D-Clientes e C-Passivo), pois a entrega da mercadoria ocorre num segundo momento com emissão da nota com o CFOP 5.117(6.117), consideramos efetivamente a Receita da empresa.*

---

<sup>8</sup> As informações prestadas pela recuperanda encontram-se sob análise.



Registro de Apuração de I.C.M.S						
Empresa : AGROTEC SP COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL						
Insc. Est.: 181306523111		C.N.P.J.: 05.628.164/0001-81				
Folha : 2		Mes ou Período/Ano : 10/2023				
Codificação	Valores	Entradas				
		Icms - Valores Fiscais				
		Operações com Crédito do Imposto		Operações sem Crédito do Imposto		
Contab/Fiscal	Contábeis	Base	Calculo	Imposto	Creditado	Isentos /Nao Tribt
						Outras
1000 - Entradas e/ou Aquisição de Serviços no Estado						
1.102	381.456,95	2.239,60		319,97	244.099,66	135.117,69
1.202	121.486,65	217,31		39,12	4.992,37	116.276,97
1.556	3.697,00	1.185,00		96,12	0,00	2.512,00
1.908	69.000,00	0,00		0,00	69.000,00	0,00
<b>Sub-Total</b>	<b>575.640,60</b>	<b>3.641,91</b>		<b>455,21</b>	<b>318.092,03</b>	<b>253.906,66</b>
2000 - Entradas e/ou Aquisição de Serviços de outros Estados						
2.102	2.230.092,80	918.724,03		108.646,84	1.311.368,77	0,00
2.202	173.508,00	0,00		0,00	0,00	173.508,00
<b>Sub-Total</b>	<b>2.403.600,80</b>	<b>918.724,03</b>		<b>108.646,84</b>	<b>1.311.368,77</b>	<b>173.508,00</b>
<b>Total</b>	<b>2.979.241,40</b>	<b>922.365,94</b>		<b>109.102,05</b>	<b>1.629.460,80</b>	<b>427.414,66</b>
Codificação	Valores	Saídas				
		Icms - Valores Fiscais				
		Operações com Débito do Imposto		Operações sem Débito do Imposto		
Contab/Fiscal	Contábeis	Base	Calculo	Imposto	Debitado	Isento/Nao Tribt
						Outras
5000 - Saídas e/ou Prestação de Serviços no Estado						
5.102	139.510,91	1.441,13		259,41	138.069,78	0,00
5.117	2.228.001,09	14.513,57		2.612,41	2.213.487,52	0,00
5.405	50,50	0,00		0,00	0,00	50,50
5.922	754.205,15	0,00		0,00	0,00	754.205,15
<b>Sub-Total</b>	<b>3.121.767,65</b>	<b>15.954,70</b>		<b>2.871,82</b>	<b>2.351.557,30</b>	<b>754.255,65</b>
6000 - Saídas e/ou Prestação de Serviços de outros Estados						
6.102	205.200,00	82.080,00		9.561,60	123.120,00	0,00
6.117	232.305,69	92.922,28		11.150,66	139.383,41	0,00
6.202	5.000,00	5.000,00		200,00	0,00	0,00
<b>Sub-Total</b>	<b>442.505,69</b>	<b>180.002,28</b>		<b>20.912,26</b>	<b>262.503,41</b>	<b>0,00</b>
<b>Total</b>	<b>3.564.273,34</b>	<b>195.956,98</b>		<b>23.784,08</b>	<b>2.614.060,71</b>	<b>754.255,65</b>

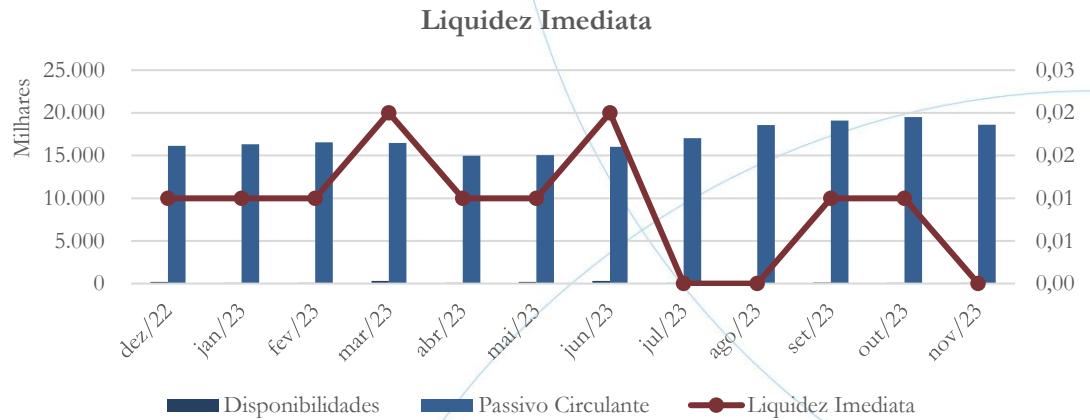
Gráfico 4



No mês de novembro/2023, a recuperanda registra saldo de empréstimos e financiamentos no valor total de R\$ 18,96 milhões, que corresponde à totalidade do passivo não circulante.

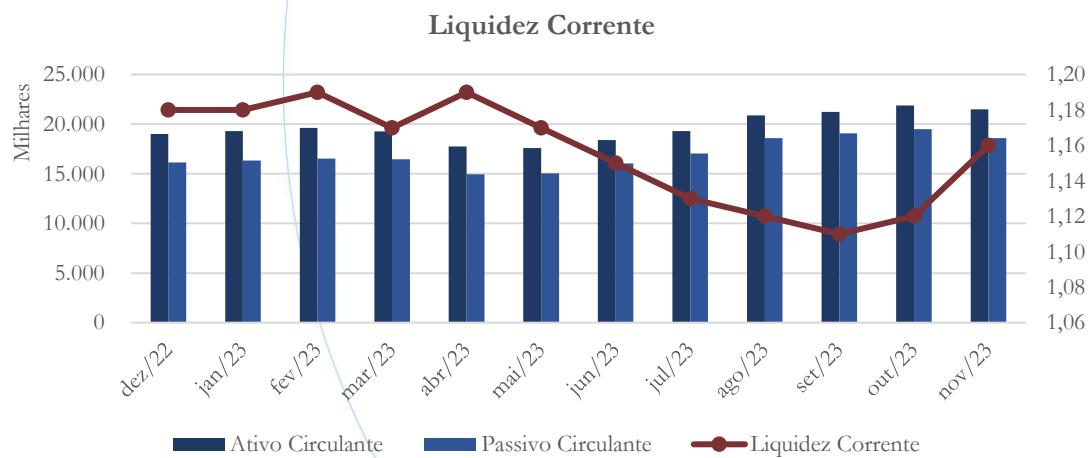


Gráfico 5



O índice de liquidez imediata, fruto da relação entre o saldo das disponibilidades e o passivo circulante, demonstra que a recuperanda possui dificuldades de fluxo de caixa, uma vez que o índice foi de R\$ 0,00 no mês de novembro/2023.

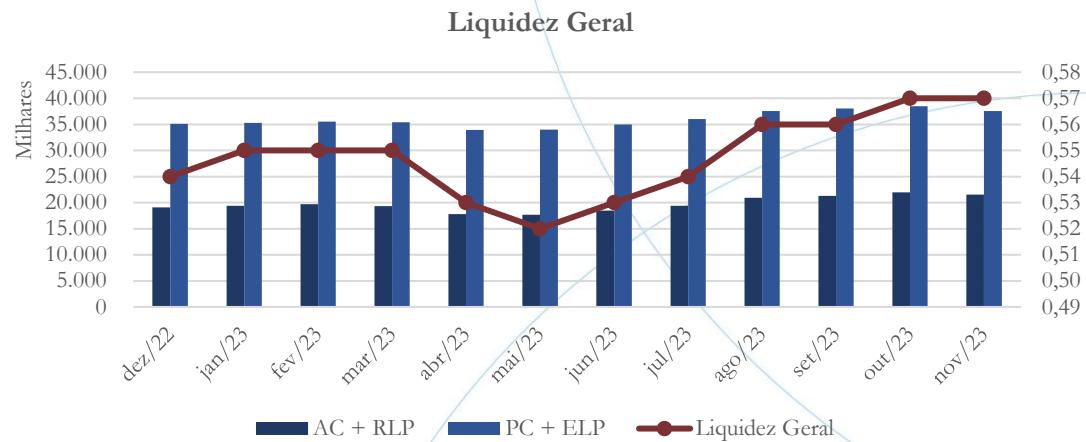
Gráfico 6



Em novembro/2023, o índice de liquidez corrente, resultante da relação entre os ativos circulantes da recuperanda e seus passivos circulantes, demonstra que a Agrotec SP possuía R\$ 1,16 para cada R\$ 1,00 de passivos vencíveis a curto prazo.

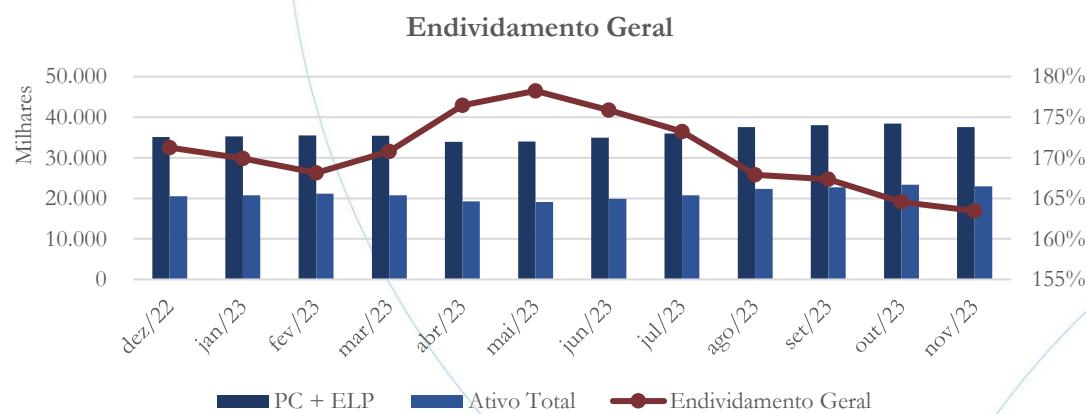


Gráfico 7



No mês de novembro/2023, a liquidez geral, índice deduzido da relação entre a soma dos ativos circulante e realizável a longo prazo da recuperanda, e seus passivos de curto e longo prazos, demonstrou que a empresa possuía R\$ 0,57 de ativos para honrar cada R\$ 1,00 de dívida adquirida a curto e longo prazos. Vale observar que este índice não sofre influência da reclassificação dos valores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

Gráfico 8

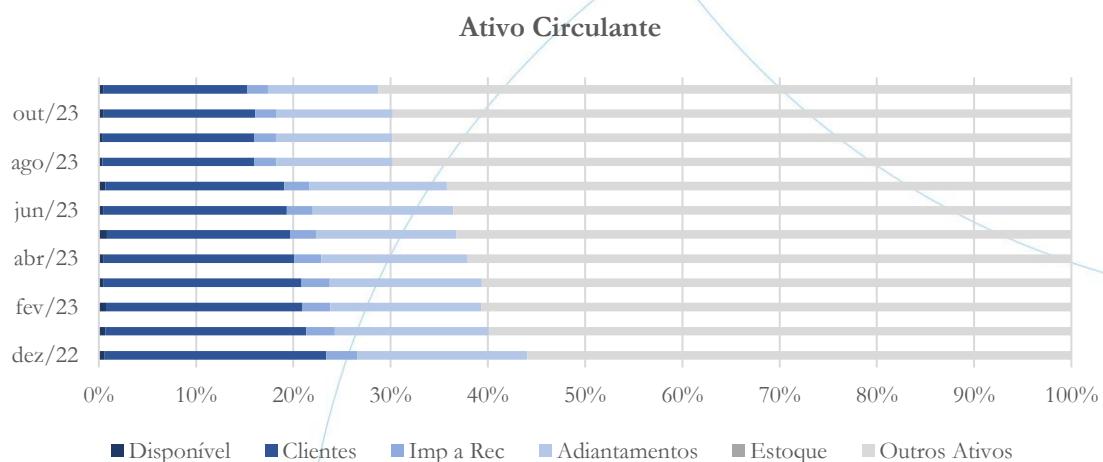




O índice de endividamento geral da recuperanda, calculado pela relação entre os passivos totais da empresa e seus ativos totais, se apresenta em 163%, demonstrando alta participação do capital de terceiros na operação.

#### 4.1.2. Agrotec TR

*Gráfico 9*



Na Agrotec TR, no mês de novembro/2023, a linha outros ativos, composta principalmente por despesas antecipadas e empréstimos à Agrotec SP, representou 71,26% do ativo circulante, enquanto na categoria clientes a representatividade foi de 14,80%, seguido pelos adiantamentos, os quais representaram 11,35% do ativo circulante.

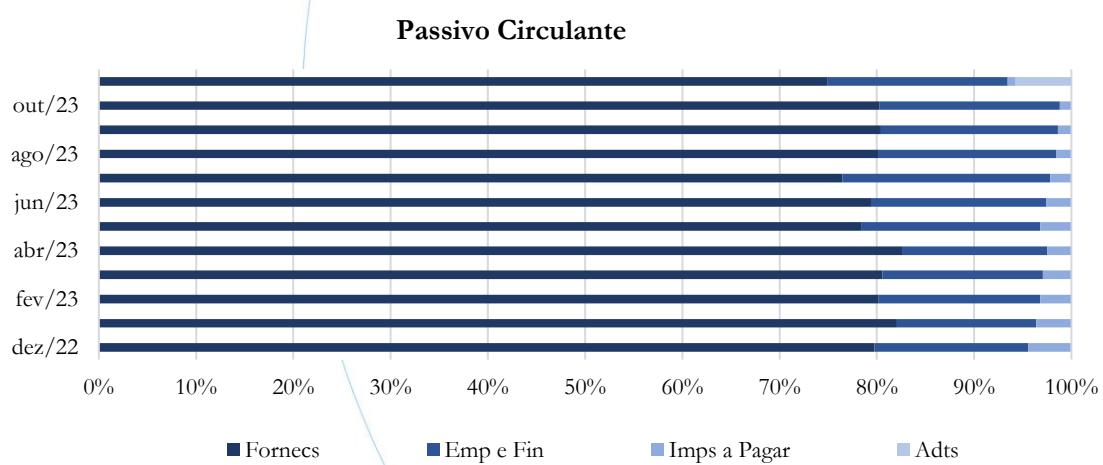


Gráfico 10



Os investimentos, que totalizam R\$ 5,5 mil e são compostos por incentivos fiscais, representaram 98,61% do ativo não circulante no mês de novembro/2023, enquanto o imobilizado representou 1,39% deste no mesmo período.

Gráfico 11



No mês de novembro/2023, o saldo de fornecedores representou 74,87% do passivo circulante, sendo de 18,58% a representatividade dos empréstimos e financiamentos.

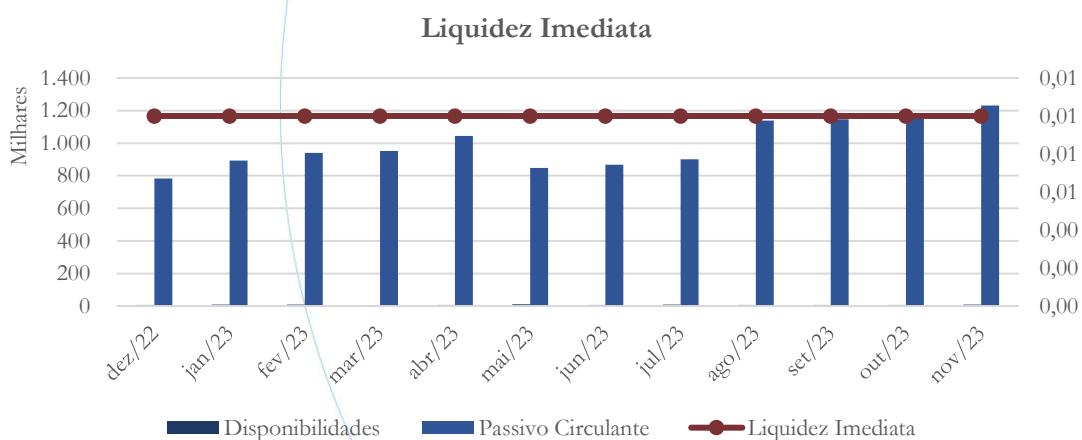


Gráfico 12



A recuperanda apresentou obrigações exigíveis a longo prazo em seu Balanço Patrimonial, compostas essencialmente por empréstimos e financiamentos, totalmente referentes à recuperação judicial, cujo saldo é de R\$ 1,40 milhão.

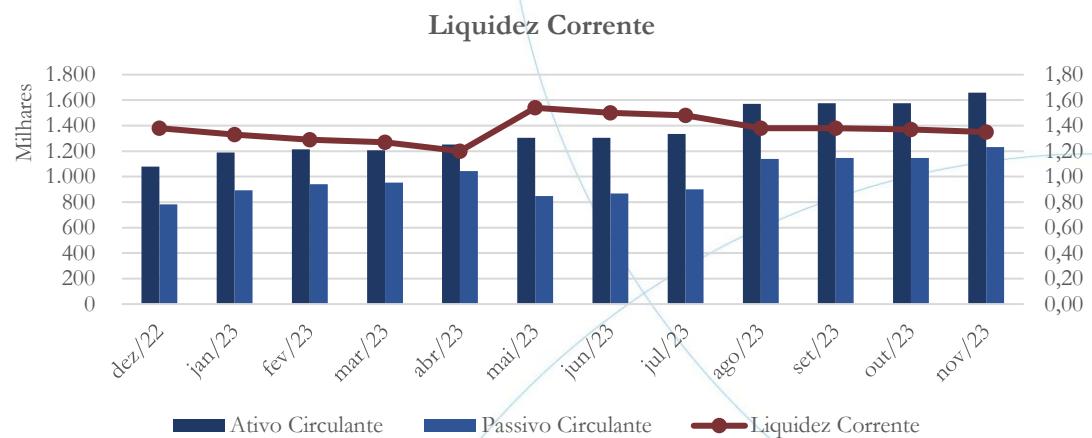
Gráfico 13



O índice de liquidez imediata da Agrotec TR, fruto da relação entre o saldo das disponibilidades e o passivo circulante, foi de R\$ 0,01 no mês de novembro/2023.

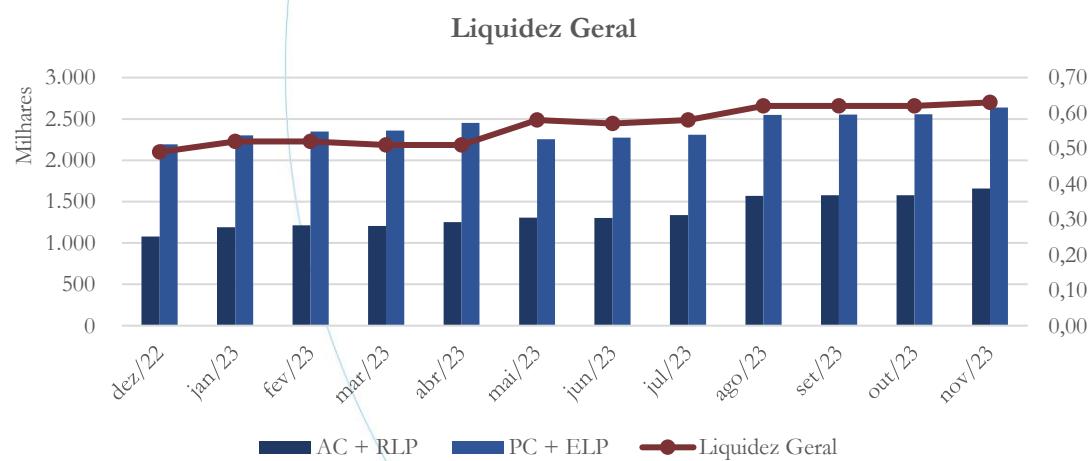


Gráfico 14



A liquidez corrente, resultante da relação entre os ativos circulantes da recuperanda e seus passivos circulantes, demonstra que a Agrotec TR possuía R\$ 1,35 de ativos circulantes para cada R\$ 1,00 de dívidas vencíveis a curto prazo, no mês de novembro/2023.

Gráfico 15

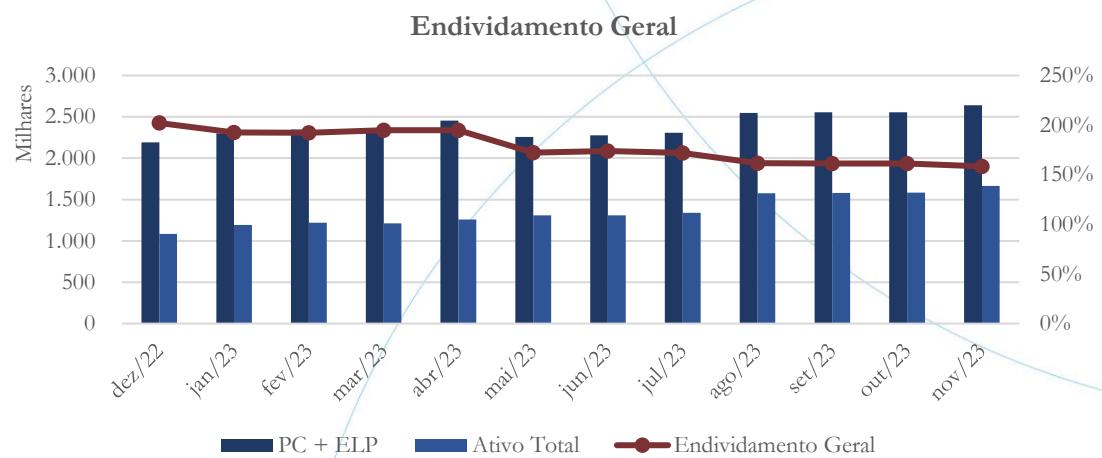


O índice de liquidez geral, deduzido da relação entre a soma dos ativos circulante e realizável a longo prazo da recuperanda, e seus passivos de curto e longo prazos, demonstra que a empresa possui, em novembro/2023, de R\$ 0,63 para honrar cada



R\$ 1,00 de dívida adquirida a curto e longo prazos. Vale observar que este índice não sofre influência da reclassificação dos valores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

*Gráfico 16*



O índice de endividamento geral da recuperanda, calculado pela relação entre os passivos totais da empresa e seus ativos totais, se apresenta em 158% em novembro/2023, demonstrando alta participação do capital de terceiros na operação.

#### *4.2. Da operação desenvolvida*

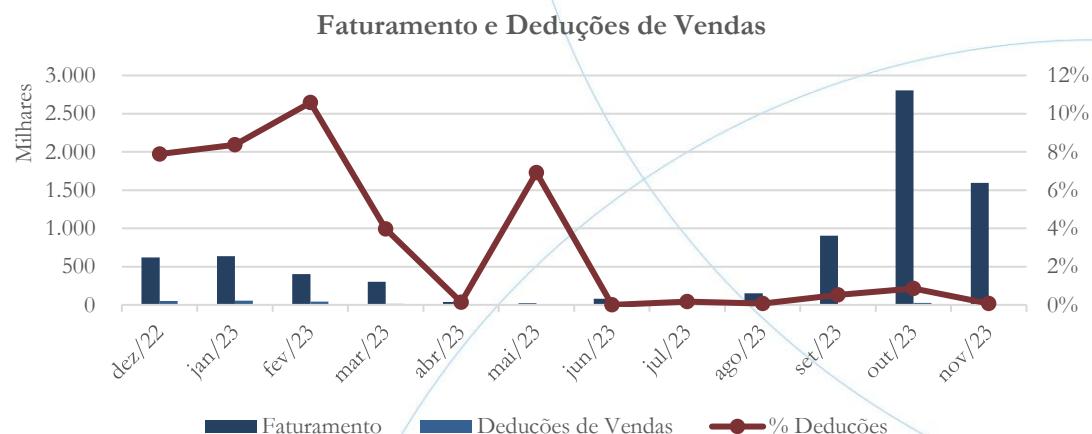
A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais de uma empresa, permitindo visualizar assim se ela está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

##### *4.2.1. Agrotec SP*



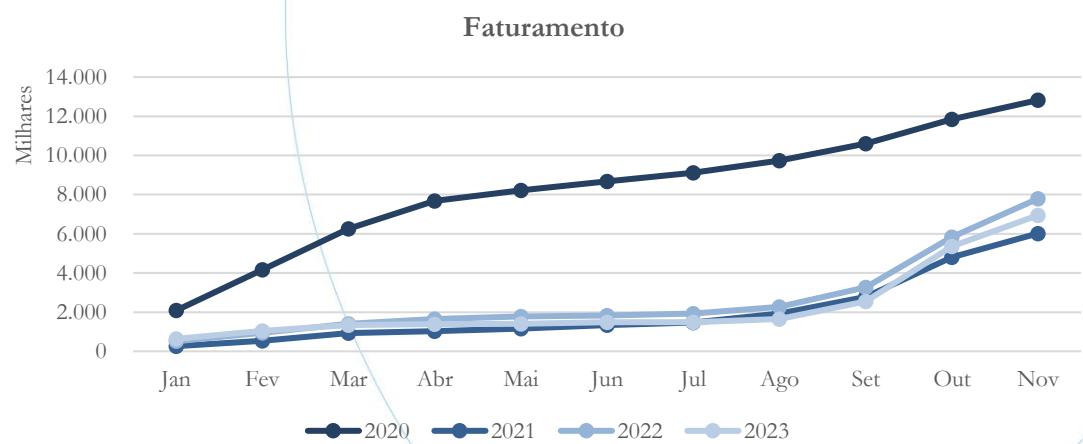
#### 4.2.1.1. Faturamento e Deduções de Vendas

Gráfico 17



A Agrotec SP registrou faturamento<sup>9</sup> de R\$ 1,59 milhão no mês de novembro/2023, sendo de R\$ 1,2 mil o saldo contabilizado de deduções de vendas, que se constituem essencialmente por devoluções de vendas.

Gráfico 18



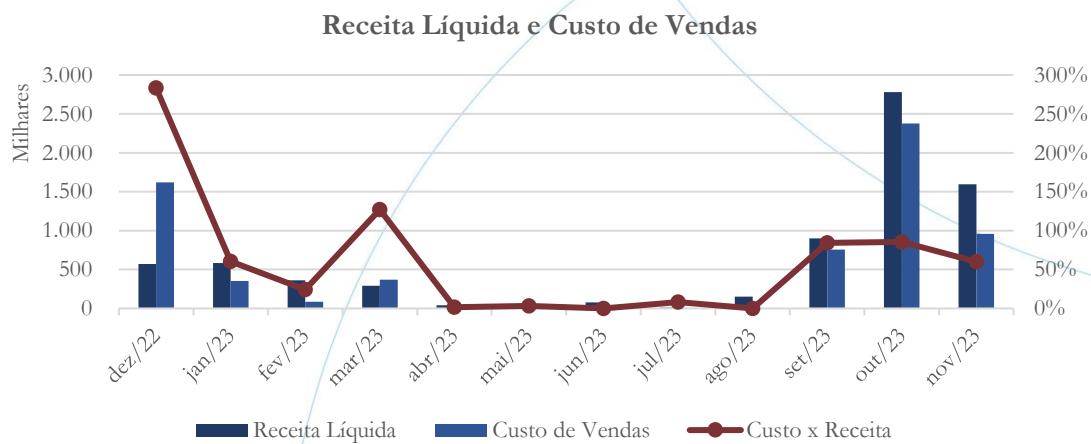
<sup>9</sup> O faturamento contabilizado não considera as vendas com entregas futuras, sendo estas contabilizadas no passivo até que haja, efetivamente, sua entrega.



O gráfico acima compara o faturamento acumulado mensalmente nos 11 primeiros meses do exercício corrente e dos três exercícios anteriores.

#### 4.2.1.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

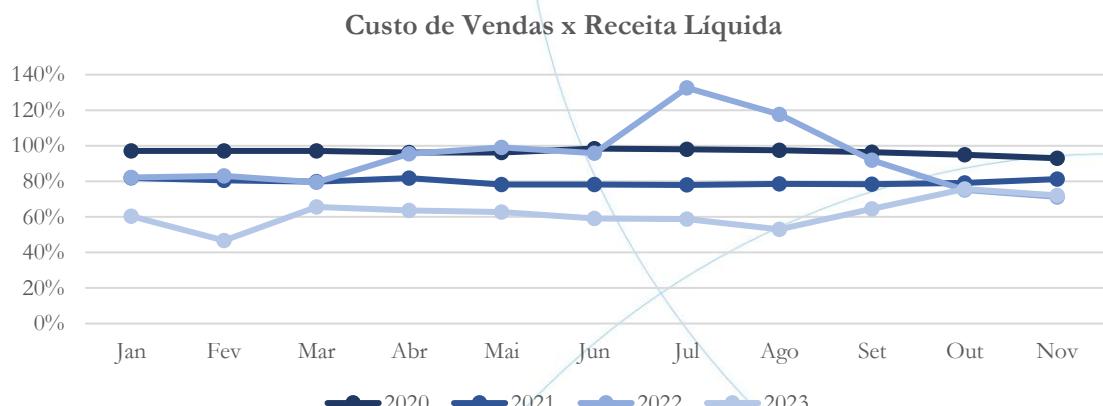
*Gráfico 19*



Embora tenha demonstrado diminuição de 42,6% na receita líquida no mês de novembro/2023, quando comparada ao mês anterior, esta apresentou alta de 77,6% quando comparada ao mês de setembro/2023. Em relação ao custo de vendas, este apresentou redução de 59,7% em novembro/2023, quando comparado ao mês anterior.



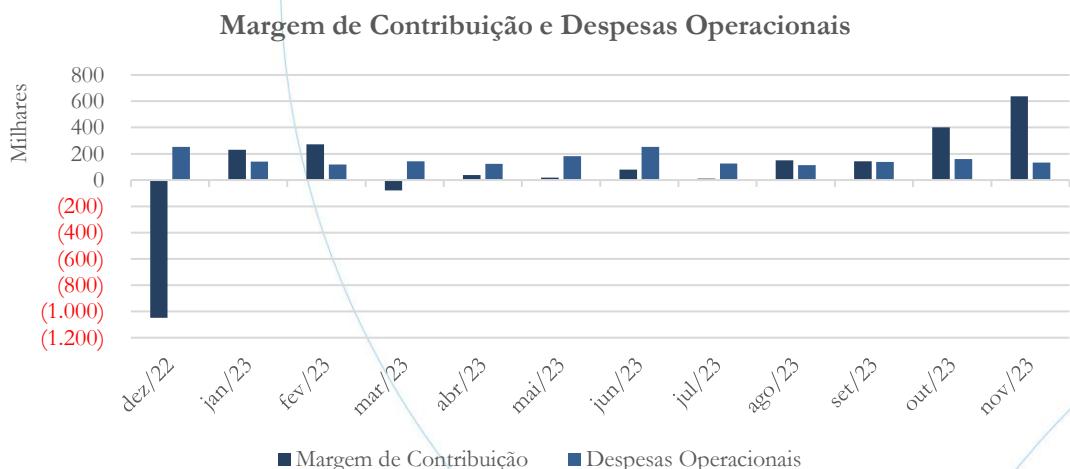
Gráfico 20



Observando a comparação acima, verifica-se que o custo de vendas nos 11 (onze) primeiros meses de 2023, continua a apresentar menor representatividade quando comparado aos exercícios de 2021 e 2020.

#### 4.2.1.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais

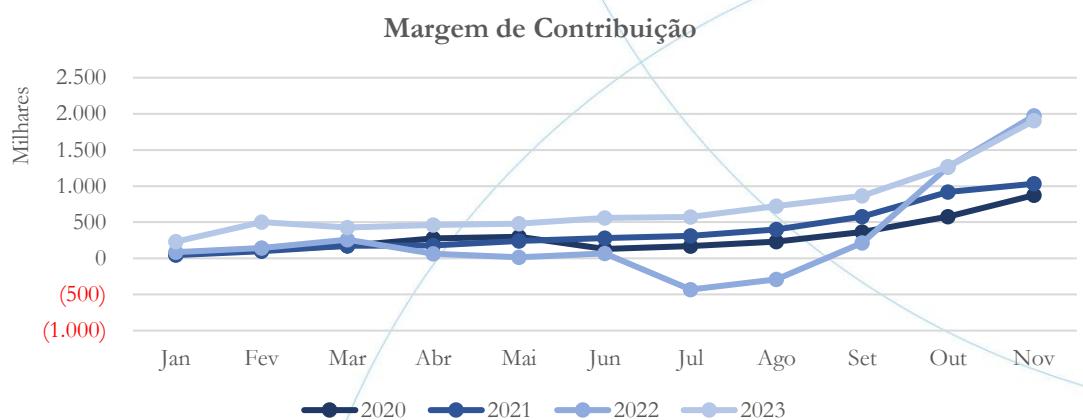
Gráfico 21





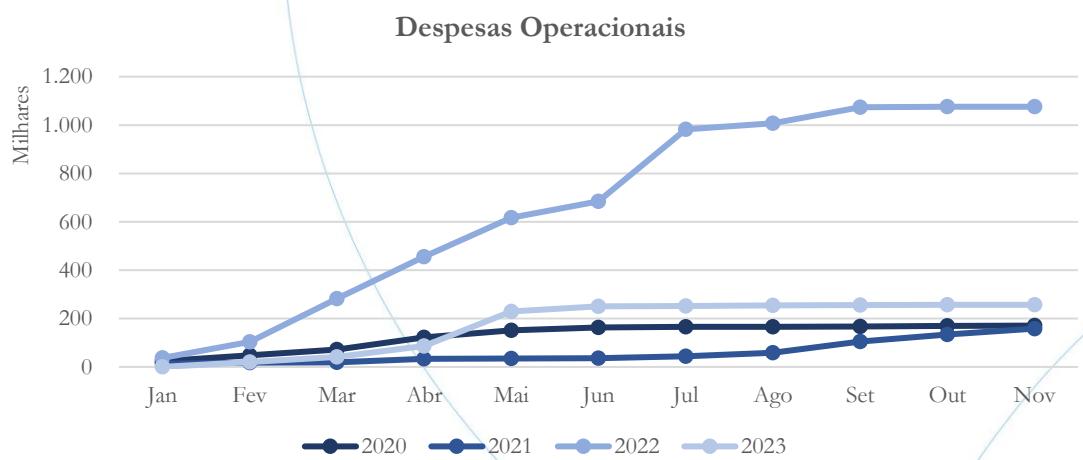
A margem de contribuição apresentou aumento de 58,6% no último mês em análise, quando comparada ao mês de outubro/2023, enquanto nas despesas operacionais a diminuição foi de 16,8% no mesmo período em análise.

*Gráfico 22*



Comparando-se o desempenho da margem de contribuição dos 11 (onze) primeiros meses de 2023, a iguais períodos dos exercícios de 2020 a 2022, verifica-se tendência de crescimento.

*Gráfico 23*





As despesas operacionais nos 11 (onze) primeiros meses de 2023 registram saldos inferiores aos verificados nos mesmos períodos dos três exercícios anteriores.

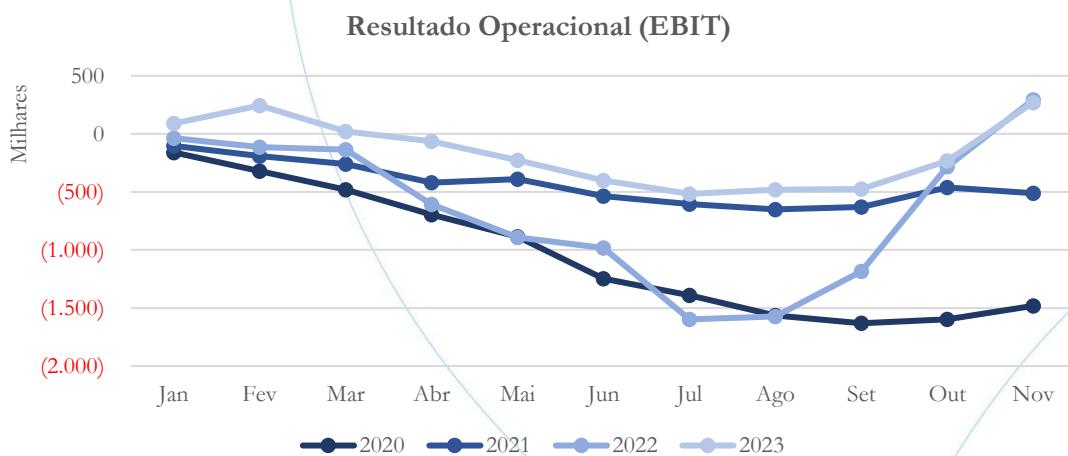
#### 4.2.1.4. Resultado Operacional (EBITDA)

*Gráfico 24*



No período de janeiro/2023 a novembro/2023, o lucro operacional foi de R\$ 269,9 mil.

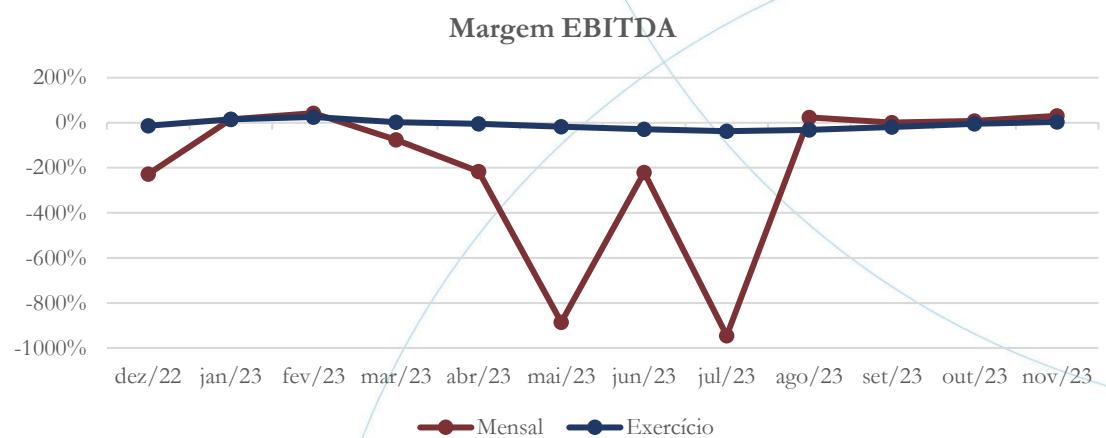
*Gráfico 25*





O gráfico acima compara o resultado operacional alcançado nos primeiros 11 (onze) meses de 2023 ao dos últimos três exercícios.

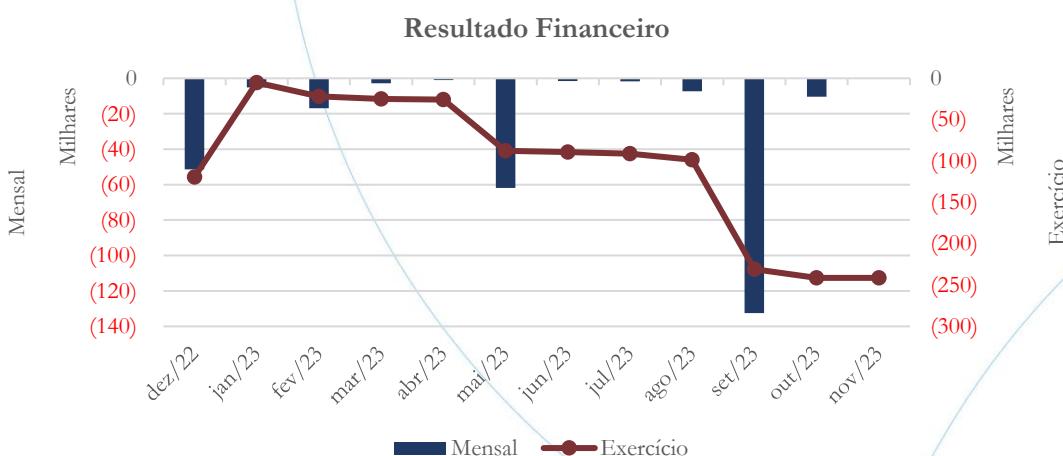
*Gráfico 26*



A margem operacional, calculada pela razão entre o lucro operacional e a receita líquida de janeiro/2023 a novembro/2023, foi positiva em 4%.

#### 4.2.1.5. Resultado Financeiro

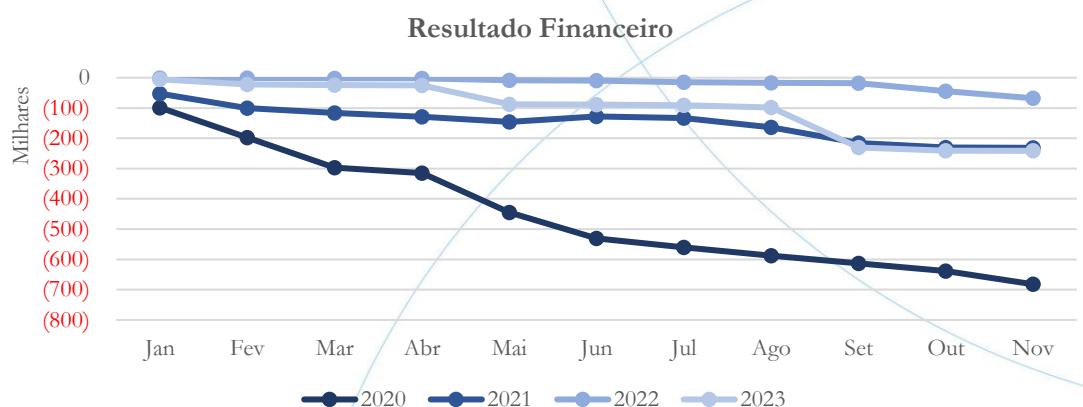
*Gráfico 27*





Nos 11 (onze) primeiros meses do exercício de 2023, as despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 241,3 mil.

*Gráfico 28*

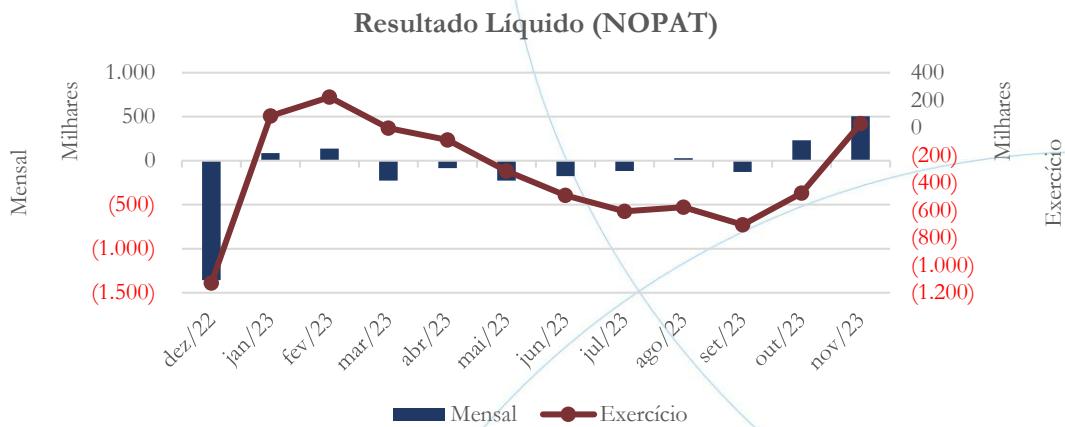


Observando o gráfico acima, verifica-se que as despesas financeiras apresentam saldo acumulado nos 11 (onze) primeiros meses de 2023 similar ao registrado no mesmo período de 2021, e aquele contabilizado no exercício de 2020, ficando, no entanto, acima do registrado em 2022.

#### 4.2.1.6. Resultado Líquido

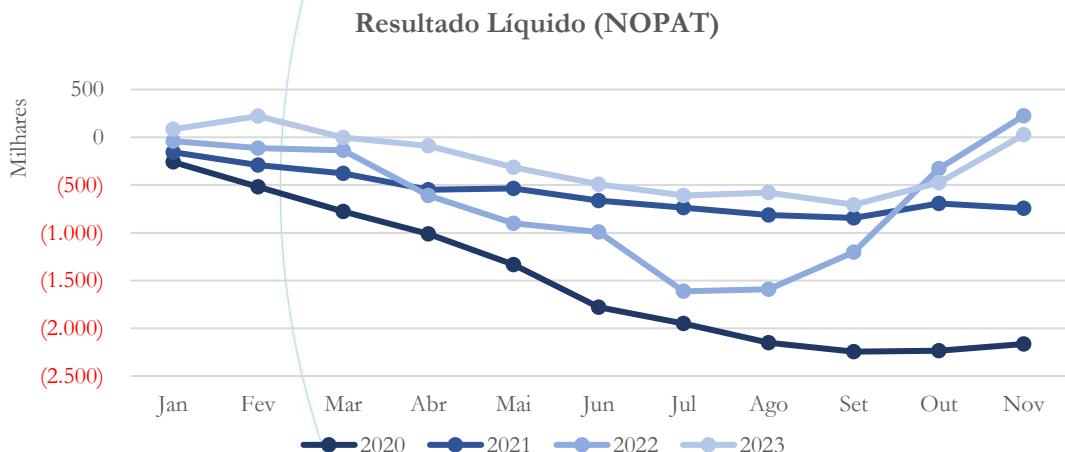


Gráfico 29



No período de 11 meses findo em novembro/2023, a recuperanda registrou lucro líquido de R\$ 28,5 mil.

Gráfico 30



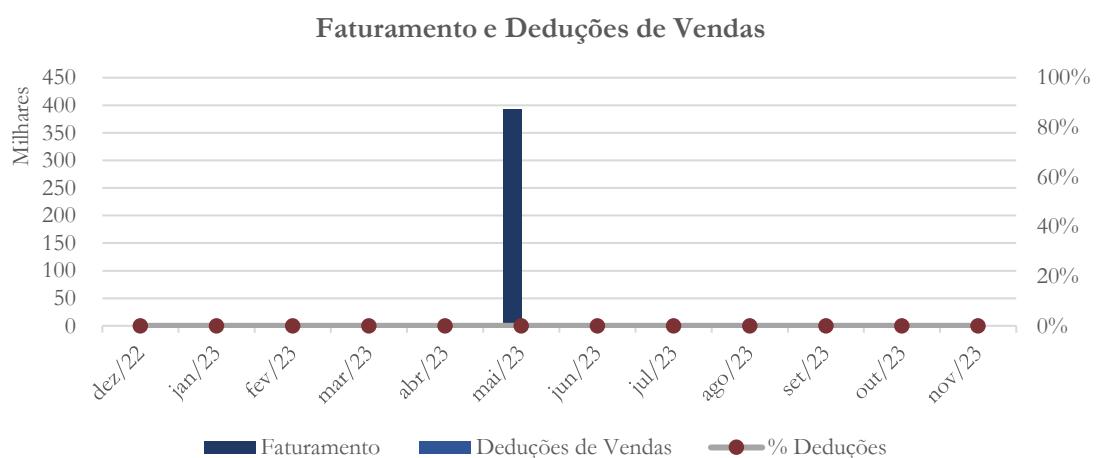
Observando o gráfico acima, verifica-se que durante os 11 primeiros meses do exercício de 2023 a recuperanda apresenta lucro líquido, algo que também se verificou no mesmo período do exercício de 2022, ao contrário dos prejuízos líquidos apurados nos mesmos períodos de 2020 e 2021.



#### 4.2.2. Agrotec TR

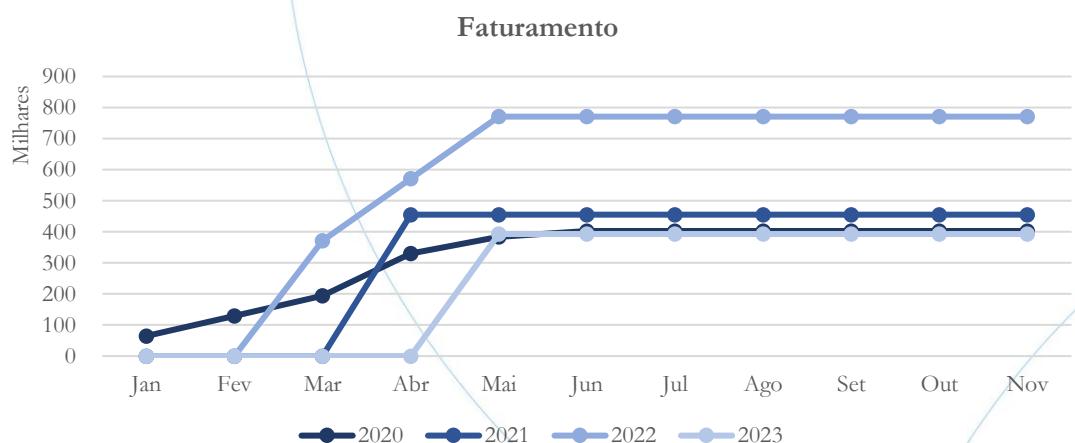
##### 4.2.4.1. Faturamento e Deduções de Vendas

*Gráfico 31*



A Agrotec TR apresenta faturamento apenas em maio/2023, conforme o gráfico acima.

*Gráfico 32*





O gráfico acima compara o faturamento nos 11 (onze) primeiros meses de 2023 a iguais períodos dos exercícios de 2020 a 2022.

#### 4.2.4.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

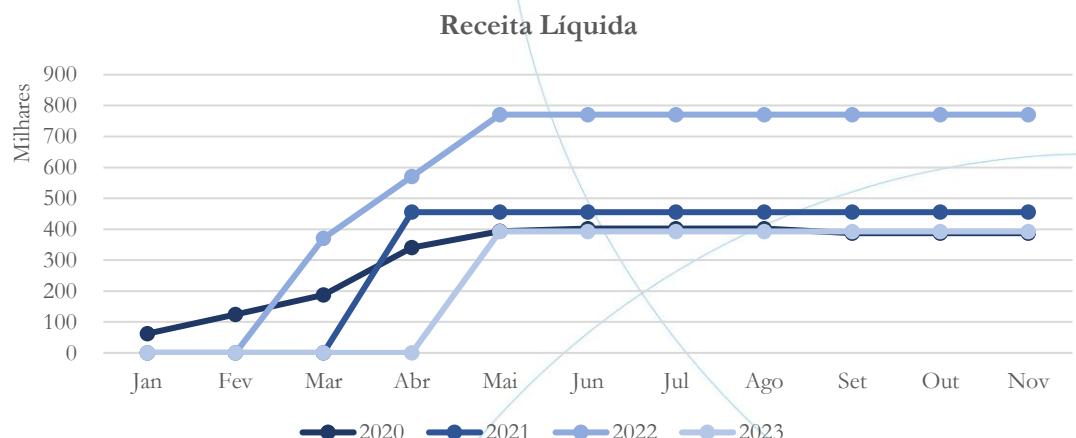
*Gráfico 33*



Não há registro de custos de vendas ao longo do período, conforme apresentado no gráfico acima, razão pela qual a margem de contribuição coincide com a receita líquida reconhecida no período.



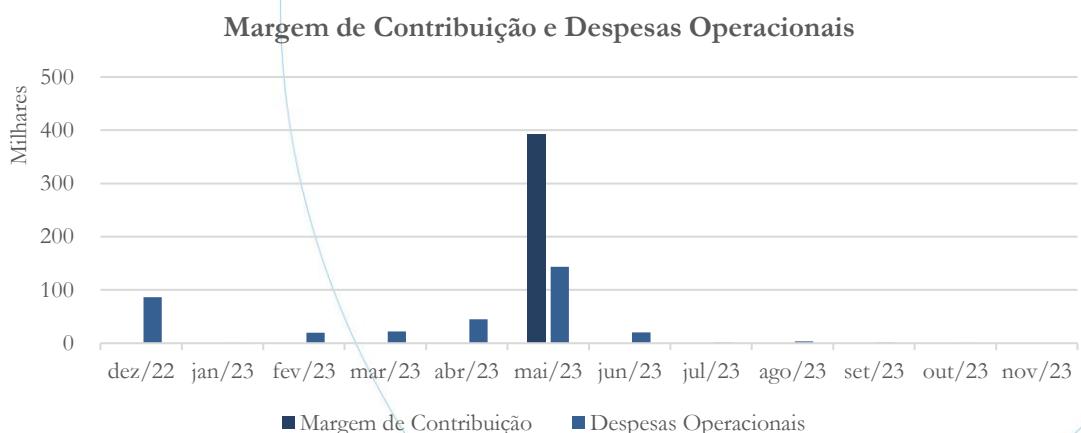
Gráfico 34



O gráfico acima compara a receita líquida apurada nos 11 (onze) primeiros meses de 2023 a iguais períodos dos exercícios de 2020 a 2022.

#### 4.2.4.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais

Gráfico 35

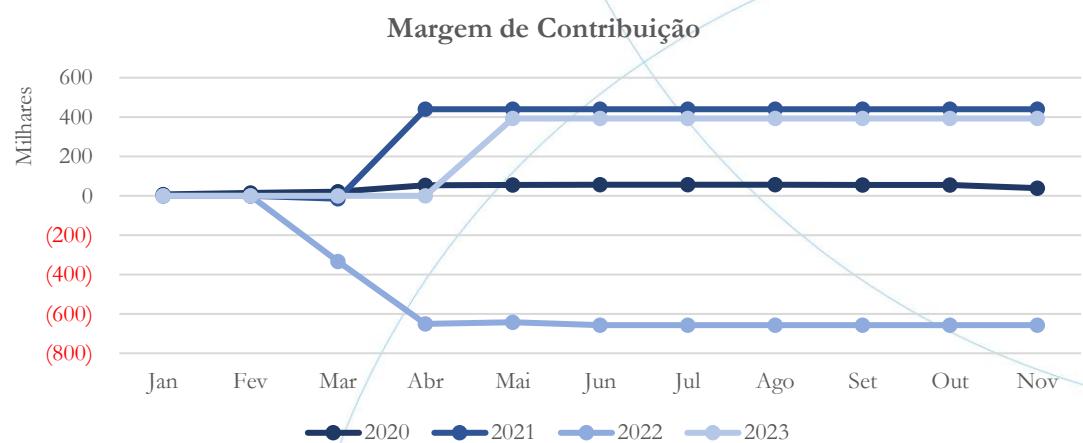


Refletindo o acima exposto, a recuperanda apresenta margem de contribuição apenas no mês de maio/2023. Não há registro de despesas operacionais em novembro/2023.



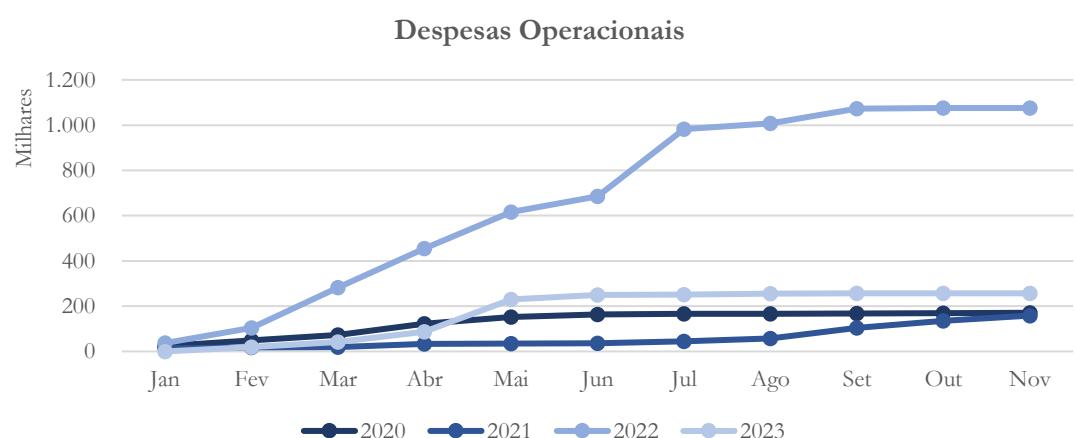
Todavia, no período de 11 (onze) meses iniciado em janeiro/2023 e terminado em novembro/2023, a recuperanda registra despesas operacionais no valor de R\$ 256,7 mil.

*Gráfico 36*



O gráfico acima compara a margem de contribuição nos 11 (onze) primeiros meses de 2023 a iguais períodos dos exercícios de 2020 a 2022. Como se pode verificar, o exercício de 2023 apresenta margem de contribuição menor do que o exercício de 2021, porém superior à registrada em iguais períodos de 2020 e 2022.

*Gráfico 37*





O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada das despesas operacionais registradas no período de janeiro a novembro de 2023 a iguais períodos dos exercícios de 2020 a 2022.

#### 4.2.4.4. Resultado Operacional

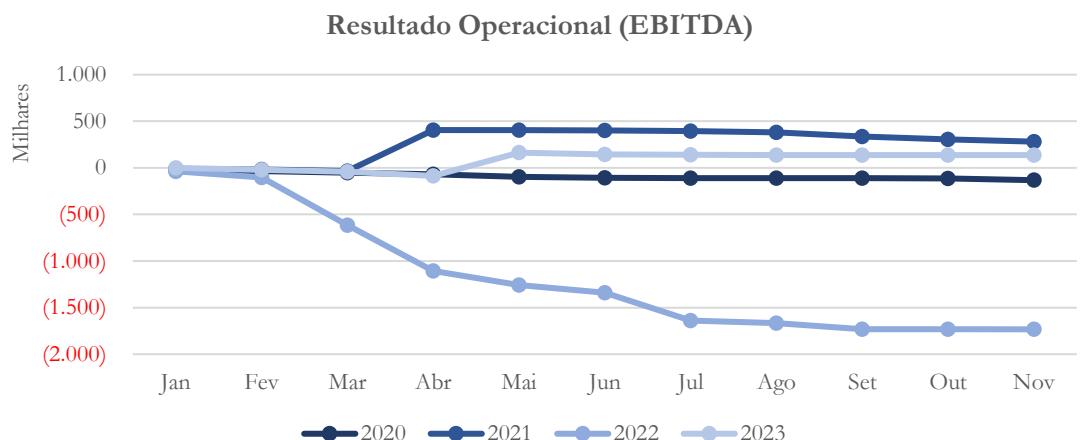
*Gráfico 38*



Nos 11 (onze) primeiros meses do exercício de 2023, a recuperanda registrou lucro operacional no valor de R\$ 136,2 mil.

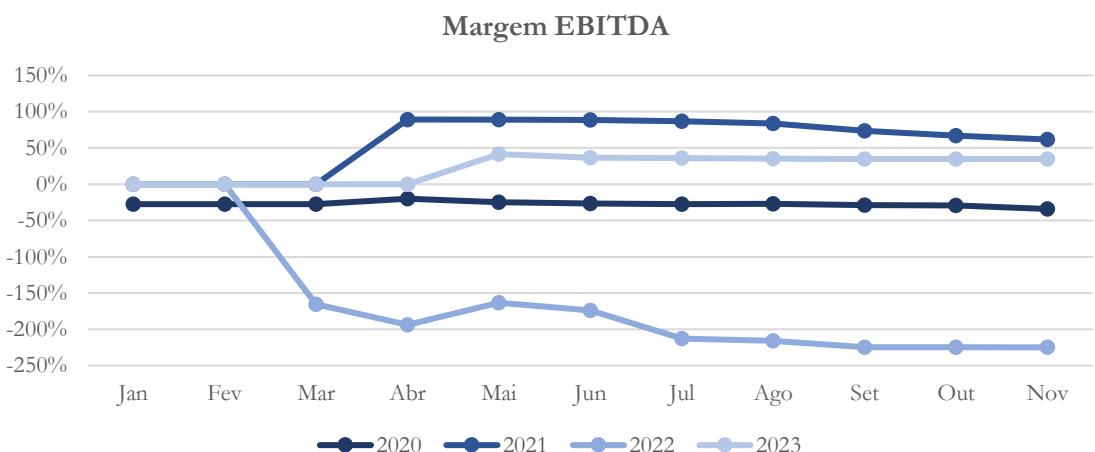


Gráfico 39



O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada do resultado operacional registrado nos 11 (onze) primeiros meses de 2023 a iguais períodos dos exercícios de 2020 a 2022.

Gráfico 40

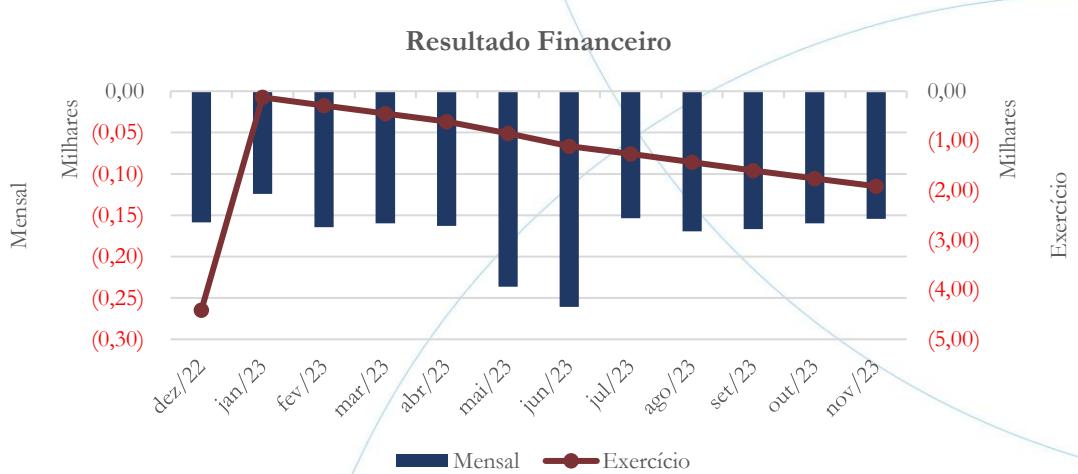


O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada da margem EBITDA registrada nos 11 (onze) primeiros meses de 2023 a iguais períodos dos exercícios de 2020 a 2022.



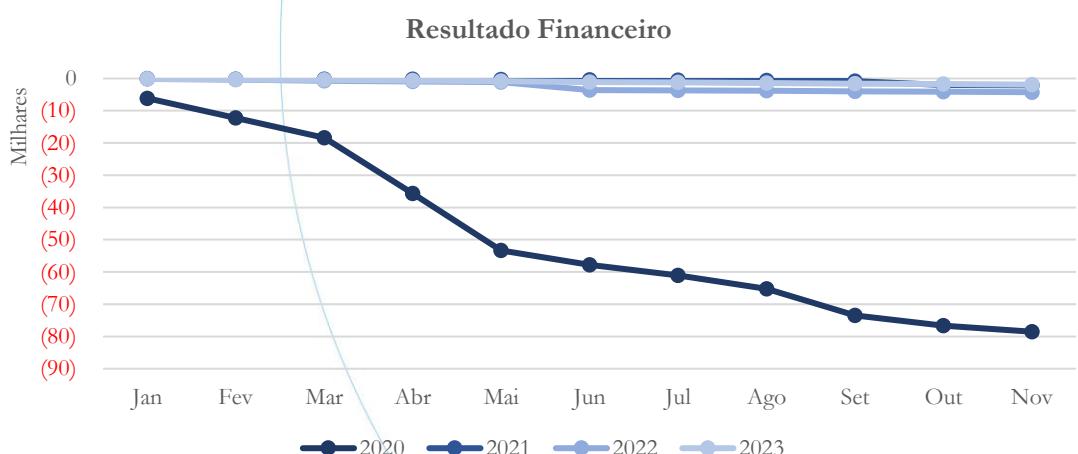
#### 4.2.4.5. Resultado Financeiro

Gráfico 41



No exercício 2023, as despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ 1,91 mil.

Gráfico 42

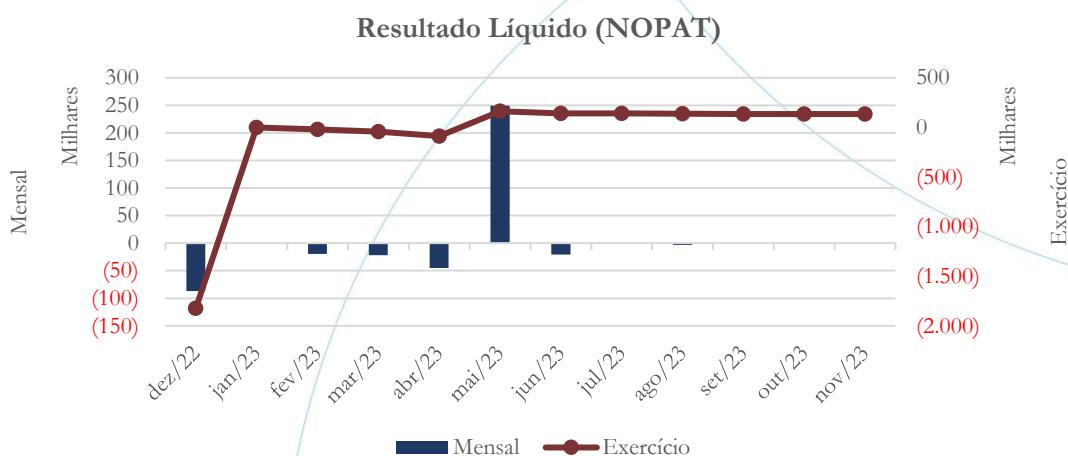




O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada das despesas financeiras líquidas registradas nos 11 (onze) primeiros meses de 2023 a iguais períodos dos exercícios de 2020 a 2022.

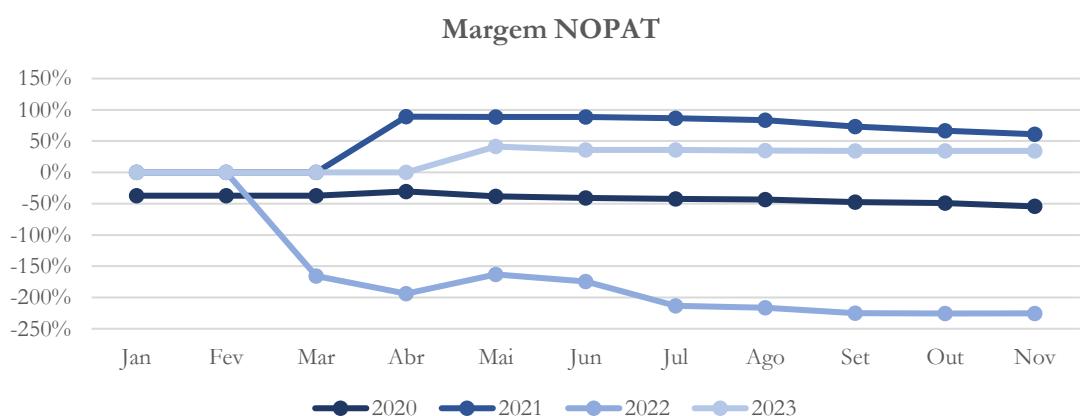
#### 4.2.4.6. Resultado Líquido (NOPAT)

*Gráfico 43*



Nos 11 (onze) primeiros meses do exercício de 2023, o lucro líquido apurado foi de R\$ 134,27 mil.

*Gráfico 44*



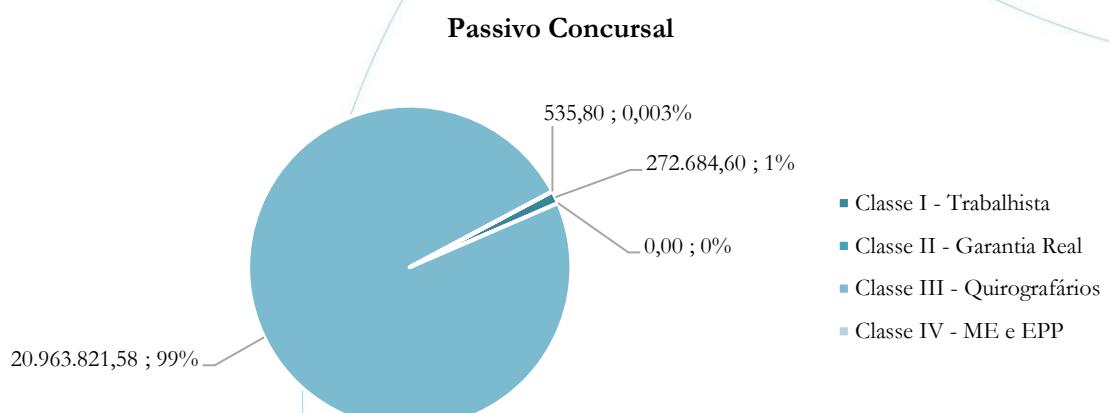


O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada da margem NOPAT registrada nos 11 (onze) primeiros meses de 2023 a iguais períodos dos exercícios de 2020 a 2022.

## 5. Passivo Concursal

As recuperandas possuem o seguinte passivo concursal:

*Gráfico 45*



O passivo concursal totaliza saldo no valor de R\$ 21,23 milhões, conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade de Credores	Valor	Participação
Classe I - Trabalhista	18	272.684,60	1,28%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	41	20.963.821,58	98,71%
Classe IV - ME e EPP	4	535,80	0,003%
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>21.237.041,98</b>	<b>100,00%</b>



São 63 credores, sendo que 18 pertencem à Classe I, a qual representa 1,28% do passivo. Na Classe III há 41 credores representando 98,71% do total, enquanto na Classe IV, representando 0,003% do passivo total, há 4 credores.

## 6. Análise e considerações finais

Neste último mês em análise, novembro/2023, o faturamento<sup>10</sup> da Agrotec SP registrou redução em relação a outubro/2023, diminuição esta que foi acompanhada pelo custo de vendas e, em menor proporção, pelas despesas operacionais, proporcionando assim elevação do lucro líquido, o qual passou de R\$ 230,7 mil em outubro/2023 para R\$ 503,8 mil em novembro/2023. No acumulado nos 11 (onze) primeiros meses de 2023, a recuperanda registra lucro líquido de R\$ 28,5 mil.

A Agrotec TR, continua sem apresentar faturamento<sup>11</sup>, sendo que no mês de novembro/2023 seu prejuízo líquido foi de R\$ 154,45. No acumulado nos 11 (onze) primeiros meses de 2023, a recuperanda registra lucro líquido de R\$ 134,3 mil

No mais, continuaremos acompanhando.

## 7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002785-21.2019.8.26.0108

<sup>10</sup> Importante apenas relembrar que a recuperanda também opera na modalidade de vendas com entregas futuras sendo a receita somente reconhecida após a entrega do produto, conforme informado pela recuperanda.

<sup>11</sup> Devido ao encerramento da safra.



23/09/2019	• Petição Inicial
23/10/2019	• Despacho de deferimento do Processamento da Recuperação Judicial
23/06/2020	• Publicação Edital art.52, §1º
22/09/2020	• Publicação do Edital referente ao artigo 7º
03/08/2020	• Plano de Recuperação Judicial juntado aos autos
11/08/2020	• Edital do Plano de Recuperação Judicial
16/10/2020	• Substitutivo do Plano de Recuperação Judicial juntado aos autos
15/07/2021	• Edital para a assembleia geral de credores
29/09/2021	• Assembleia Geral de Credores, 1ª Chamada – Ausência de quórum
05/10/2021	• Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial
06/10/2021	• Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial
06/10/2021	• Assembleia Geral de Credores, 2ª Chamada – Aprovação do Plano
03/03/2022	• Decisão de concessão a Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: [www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## 8. Anexos

**Empresa:** AGROTEC SP COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL Página: 1  
**CNPJ:** 05.628.164/0001-81  
**Período:** 01/11/2023 a 30/11/2023

### Balanço Patrimonial

#### ATIVO

ATIVO	22.983.092,93
CIRCULANTE	21.497.772,11
DISPONIVEL	20.873.711,55
ESTOQUES	624.060,56
ATIVO NAO CIRCULANTE	65.522,22
ATIVO REALIZAVEL A LONGO PRAZO	65.522,22
PERMANENTE	1.419.798,60
INVESTIMENTOS	1.209.081,89
IMOBILIZADO	186.993,71
ATIVO INTANGIVEL	23.723,00

#### PASSIVO

PASSIVO	22.983.092,93
CIRCULANTE	18.603.244,41
FORNECEDORES	6.531.065,14
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS DE GIRO	2.329.221,76
OBRIGAÇOES SOCIAIS E FISCAIS	175.796,58
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	232.265,21
VENDA P/ ENTREGA FUTURA E FATURAMENTO	9.334.895,72
PASSIVO NAO CIRCULANTE - LONGO PRAZO	18.962.944,22
RECUPERACAO JUDICIAL	18.962.944,22
PATRIMONIO LIQUIDO	(14.583.095,70)
CAPITAL SOCIAL	474.510,00
LUCROS OU PREJUIZOS ACUMULADOS	(15.057.605,70)

Araraquara, 30 de novembro de 2023.

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, cujos valores do Ativo e Passivo mais Patrimônio Líquido importam em R\$ 22.983.092,93 (vinte e dois milhoes, novecentos e oitenta e tres mil, noventa e dois Reais e noventa e tres Centavos)

**EVANDRO PACHECO  
LUSTOSA:48441597120**

Assinado de forma digital por EVANDRO  
PACHECO LUSTOSA:48441597120  
Dados: 2024.01.02 10:49:42 -03'00'

ADMINISTRADOR  
*EVANDRO PACHECO LUSTOSA*  
CPF: 484.415.971-20

MARA ADRIANA  
SIMOES:27221492816

Assinado de forma digital por MARA  
ADRIANA SIMOES:27221492816  
Dados: 2023.12.28 15:37:46 -03'00'

RESP. CONTABIL  
*MARA ADRIANA SIMOES*  
TC CRC: ISP220380

- - -

**Empresa:** AGROTEC SP COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL

Página: 1

**CNPJ:** 05.628.164/0001-81

**Período:** 01/11/2023 a 30/11/2023

### Demonstração do Resultado do Exercício

#### **RECEITA**

RECEITA COM VENDAS NO PAÍS	1.597.225,99 C
----------------------------	----------------

IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS	1.209,44 D
-------------------------------	------------

RECEITAS FINANCEIRAS	800,00 C
----------------------	----------

#### **CUSTOS DAS VENDAS**

CUSTOS DOS PROD. VENDIDOS	958.333,17 D
---------------------------	--------------

#### **DESPESAS**

CUSTOS C/ REPRESENTANTES	17.375,59 D
--------------------------	-------------

DESPESAS DE PESSOAL E ENCARGOS	44.126,13 D
--------------------------------	-------------

DESPESAS GERAIS ADMINISTRATIVAS	72.253,56 D
---------------------------------	-------------

DESPESAS BANCARIAS	854,67 D
--------------------	----------

<b>= Lucro</b>	<b>503.873,43 C</b>
----------------	---------------------

Araraquara, 30 de novembro de 2023.

EVANDRO PACHECO

Assinado de forma digital por EVANDRO  
PACHECO LUSTOSA:48441597120

LUSTOSA:48441597120

Dados: 2024.01.02 10:49:16 -03'00'

ADMINISTRADOR  
EVANDRO PACHECO LUSTOSA  
CPF: 484.415.971-20

MARA ADRIANA

Assinado de forma digital por MARA  
ADRIANA SIMOES:27221492816

SIMOES:27221492816 Dados: 2023.12.28 15:38:56 -03'00'

RESP. CONTABIL

MARA ADRIANA SIMOES  
TC CRC: ISP220380

- - -

**Empresa:** AGROTEC TR COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL Página: 1  
**CNPJ:** 24.414.911/0001-23  
**Período:** 01/11/2023 a 30/11/2023

### Balanço Patrimonial

#### ATIVO

ATIVO	1.665.536,29
CIRCULANTE	892.563,58
DISPONIVEL	892.563,58
ATIVO NAO CIRCULANTE	767.402,70
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	767.402,70
PERMANENTE	5.570,01
INVESTIMENTOS	5.492,47
IMOBILIZADO	77,54

#### PASSIVO

PASSIVO	1.665.536,29
CIRCULANTE	1.230.605,37
FORNECEDORES	921.359,20
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS DE GIRO	228.659,59
OBRIGAÇOES SOCIAIS E FISCAIS	8.860,94
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	71.725,64
PASSIVO NAO CIRCULANTE	1.407.882,76
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.407.882,76
PATRIMONIO LIQUIDO	(972.951,84)
CAPITAL SOCIAL	200.000,00
RESERVAS DE CAPITAL	625.000,00
LUCROS OU PREJUIZOS ACUMULADOS	(1.797.951,84)

Araraquara, 30 de novembro de 2023.

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, cujos valores do Ativo e Passivo mais Patrimônio Líquido importam em R\$ 1.665.536,29 (um milhão, seiscentos e sessenta e cinco mil, quinhentos e trinta e seis Reais e vinte e nove Centavos)

EVANDRO PACHECO  Assinado de forma digital por EVANDRO  
 LUSTOSA:48441597120  
 Dados: 2024.01.02 10:39:24 -03'00'

ADMINISTRADOR  
*EVANDRO PACHECO LUSTOSA*  
 CPF: 484.415.971-20

MARA ADRIANA  
 Assinado de forma digital por MARA ADRIANA  
 SIMOES:27221492816  
 Dados: 2023.12.28 15:07:56 -03'00'

RESP. CONTABIL  
*MARA ADRIANA SIMOES*  
 TC CRC: ISP220380

- - -

**Empresa:** AGROTEC TR COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL

Página: 1

**CNPJ:** 24.414.911/0001-23

**Período:** 01/11/2023 a 30/11/2023

### Demonstração do Resultado do Exercício

#### **DESPESAS**

DESPESAS BANCARIAS	154,45 D
= <b>Prejuízo</b>	<b>154,45 D</b>

Araraquara, 30 de novembro de 2023.

EVANDRO PACHECO

 Assinado de forma digital por EVANDRO  
PACHECO LUSTOSA:48441597120  
Dados: 2024.01.02 10:41:08 -03'00'

ADMINISTRADOR  
*EVANDRO PACHECO LUSTOSA*  
CPF: 484.415.971-20

MARA ADRIANA

 Assinado de forma digital por MARA  
ADRIANA SIMOES:27221492816  
Dados: 2023.12.28 15:08:40 -03'00'

RESP. CONTABIL  
*MARA ADRIANA SIMOES*  
TC CRC: ISP220380