



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA E. VARA 6^a VARA
CÍVEL DA COMARCA DE ARARAQUARA – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo sob nº 0004895-92.2020.8.26.0037

Recuperação Judicial

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos da Recuperação Judicial de **AGROTEC SP COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, AGROTEC TR COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada aos autos, em conformidade com o artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) das Recuperandas relativo ao mês de dezembro 2023, bem como demais documentos contábeis atinentes ao mesmo período.

Campinas, 26 de fevereiro de 2024.

Maurício Dellova de Campos

OAB/SP nº 183.917



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

*Agrotec SP Comércio e Representações
Ltda.*

*Agrotec TR Comércio e Representações
Ltda.*

Dezembro / 2023



Sumário

1. INTRODUÇÃO	5
2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E DA SITUAÇÃO DA EMPRESA.....	6
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	6
2.2. DA SITUAÇÃO DA EMPRESA	9
3. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS	10
3.1. DO GRUPO.....	10
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	12
3.3. DOS DIRETORES E ADMINISTRADORES	12
3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	13
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	13
4.1. DA POSIÇÃO PATRIMONIAL.....	14
4.1.1. <i>Agrotec SP</i>	14
4.1.2. <i>Agrotec TR</i>	21
4.2. DA OPERAÇÃO DESENVOLVIDA	25
4.2.1. <i>Agrotec SP</i>	25
4.2.2. <i>Agrotec TR</i>	33
5. PASSIVO CONCURSAL.....	42
6. ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS	42
7. ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL.....	43
8. ANEXOS	44



Glossário

SP	Agrotec SP
TR	Agrotec TR
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
BP	Balanço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e cancelamentos.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados à produção e à prestação de serviços, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos, devoluções e cancelamentos, e os custos de vendas, ou seja, o resultado da subtração do custo de vendas da receita líquida. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de encargos incorridos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente à operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados diretamente à operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado, entre outras.

**Resultado Líquido**

Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizados todos os fatores ocorridos no exercício.



Grupo Agrotec

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos, resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e de correção por parte das Recuperandas – salvo prova em contrário – especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que este relatório inicial é elaborado por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que têm exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constate qualquer indício de fraude, manipulação, dissimulação ou outro qualquer expediente ilícito na concepção da documentação que serve de base à elaboração deste relatório.



Com base nos dados que aqui serão apresentados, analisaremos a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades, tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas pelas recuperandas entre os meses janeiro/2023 a dezembro/2023.

2. Do cenário econômico e da situação da empresa

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, as principais projeções, bem como a situação setorial específica das recuperandas, visando assim uma melhor compreensão.

Na sequência, apresentaremos um resumo da situação das recuperandas².

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial³ é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

² Detalhado pelas próprias recuperandas.

³ Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.



Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 22/02/2024 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 1,68% neste ano, sendo que para o próximo ano a expectativa é de 2,0%.

A previsão para o câmbio⁴ está em R\$ 4,93/US\$ para o fim deste ano. Para o ano de 2025, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,00/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para aquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2024 passou de US\$ 76,45 bilhões para US\$ 80,00 bilhões há uma semana. Em relação ao ano de 2025, a expectativa – também de superávit – manteve-se em US\$ 70,00 bilhões.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), o mercado financeiro estima que essa deve encerrar 2024 em 9%. Para o ano de 2025, o mercado espera que a taxa de juros fique em 8,50%, mesma projeção da semana anterior.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA)⁵ passou de 3,82% para 3,81%, enquanto para 2025, a projeção passou de 3,51% para 3,52%.

Setorialmente, verificam-se diferentes impactos – dada a especificidade de cada um dos setores.

⁴ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

⁵ A meta de inflação é de 3%, oscilando em um intervalo entre 1,5% e 4,5%.



Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatísticas (IBGE), no terceiro trimestre de 2023, o PIB (Produto Interno Bruto) variou 0,1% quando comparado ao segundo trimestre deste ano, demonstrando crescimento de 2,0% frente ao mesmo trimestre de 2022, enquanto no acumulado dos quatro trimestres finalizados em setembro de 2023, o PIB cresceu 3,1% frente aos quatro trimestres imediatamente anteriores. Vale ainda observar que o acumulado do ano ficou em 3,2% quando comparado ao mesmo período de 2022.

A Agropecuária, que havia sido o grande destaque no primeiro semestre, apresentou recuo de 3,3% entre os meses de julho e setembro devido a saída da supersafra de soja do primeiro semestre.

De acordo com a coordenadora de Contas Nacionais do IBGE, Rebeca Palis:

A agropecuária atingiu o seu maior patamar no trimestre passado e neste há a saída da safra da soja, a maior lavoura brasileira, que é concentrada no primeiro semestre. Então há a comparação de um trimestre em que há um grande peso da soja com outro em que ela não pesa quase nada. Portanto, essa queda era esperada, mas está sendo um bom ano para a atividade, que está acumulando alta de 18,1% até o terceiro trimestre.

Importante também ressaltar que o setor puxa a economia brasileira para cima, haja vista que houve alta de 8,8% em relação ao mesmo trimestre de 2022. Tal resultado foi apoiado por culturas como milho (19,5%), cana (13,1%), algodão (12,5%) e café (6,9%), sendo que no acumulado, o agro cresceu 18,1%, mantendo-se assim como líder absoluto entre os setores.



Segundo a Secretaria de Comércio e Relações Internacionais do ministério, em outubro de 2023, as exportações brasileiras de produtos do agronegócio foram de US\$ 13,38 bilhões, ficando 2,3% inferior na comparação à exportada no mesmo período de 2022. O valor representa 45,4% do total das exportações do Brasil.

O resultado foi fortemente influenciado pelo recuo do índice de preços dos produtos exportados, enquanto a safra recorde de grãos de 2022/2023 possibilitou um aumento no volume exportado pelo país. Contribuíram para esse resultado a soja em grãos, milho e açúcar.

As vendas externas do agronegócio brasileiro alcançaram a soma recorde de US\$ 139,58 bilhões entre os meses de janeiro e outubro de 2023, representando crescimento de 3% na comparação com o mesmo período de 2022 (US\$ 135,55 bilhões).

Os setores destaques para esse desempenho positivo foram o complexo de soja (US\$ 4,37 bilhões), complexo sucroalcooleiro (US\$ 3,02 bilhões) e cereais, farinhas e preparações (US\$ 1,82 bilhão).

2.2. Da situação da empresa

Em seu Relatório Operacional, a recuperanda apresenta dados referentes ao desempenho de suas atividades, bem como sua visão a respeito atual situação.

Segundo a recuperanda:

Com o intenso plano de trabalho de Vendas vimos um grande retorno, com alta expectativa no aumento de demanda em relação a esses novos clientes. Além de grandes perspectivas em novos clientes de acordo com o funil de vendas e as novas



prospecções realizadas para a safra 2024. A empresa está constantemente remodelando as estratégias de vendas, com um plano comercial descrevendo as metas da equipe, controles de prospecções e materiais de marketing, sendo remodelado até com pensamento de vendas online.

3. Visão geral das recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária das empresas, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do Grupo

O Grupo Agrotec é composto por duas empresas, a Agrotec SP e a Agrotec TR, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Informações	Agrotec SP	Agrotec TR
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz
Nire	35217953297	35229649440
Razão Social	Agrotec SP Comércio e Representações Ltda	Agrotec TR Comércio e Representações Ltda.
Nome Fantasia	Agrotec SP Comércio e Representações	Agrotec TR Comércio e Representações Ltda.
Data de Abertura	07/05/2003	17/03/2016
CNPJ	05.628.164/0001-81	24.414.911/0001-23
Inscrição Estadual	181.306.523.111	684.068.734.113
Endereço	Rua Castro Alves, 1713	Rua Castro Alves, 1713 ⁶
Complemento	1727	
Bairro	Vila Nossa Senhora do Carmo	Vila Nossa Senhora do Carmo
Cidade	Araraquara	Araraquara

⁶ De acordo com o cartão CNPJ houve alteração no número, o qual passou de 1.870 para 1.473 sala 01.



Estado	SP	SP
CEP	14801-450	14801-450
Natureza Jurídica	206-2: Sociedade Empresária Limitada	206-2: Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	46.83-4-00 - Comércio atacadista de defensivos agrícolas, adubos, fertilizantes e corretivos do solo	01.15-6-00 - Cultivo de soja
CNAE Secundários	45.30-7-05 - Comércio a varejo de pneumáticos e câmaras-de-ar 47.82-2-01 - Comércio varejista de calçados 47.44-0-01 - Comércio varejista de ferragens e ferramentas 47.44-0-99 - Comércio varejista de materiais de construção em geral 47.89-0-04 - Comércio varejista de animais vivos e de artigos e alimentos para animais de estimação 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guardamóveis 46.18-4-99 - Outros representantes comerciais e agentes do comércio especializado em produtos não especificados anteriormente	01.61-0-03 - Serviço de preparação de terreno, cultivo e colheita
Capital Social	1.000.000,00	200.000,00
Sócio(s)	Evandro Pacheco Lustosa	Agrotec SP Comércio e Representações Ltda Evandro Pachêco Lustosa

Em alteração de contrato social deferida pela JUCESP em 21/05/2020, a Agrotec TR promoveu as seguintes alterações, já refletidas na tabela acima.

1. Saída do Sr. Carlos Henrique de Freitas, que possuía 5% do capital da empresa, e entrada do Sr. Evandro Pachêco Lustosa, com a mesma participação. O Sr. Evandro é o único sócio da Agrotec SP.
2. Foi adicionada como atividade econômica secundária o *serviço de preparação de terreno, cultivo e colheita*, código CNAE 01.61-0-03, sendo que nenhuma atividade foi retirada.
3. O Sr. Evandro passa a assinar pela Agrotec TR, de forma isolada.
4. O Sr. Evandro passa a atuar como administrador legal da empresa.



5. A empresa mudou de endereço, saindo da cidade de Taquaritinga – onde desenvolvia suas operações à Av. Dr. Francisco Área Leão, 10 – para a cidade de Araraquara, à Rua Castro Alves, 1870.

A Agrotec SP não sofreu modificações no contrato social.

3.2. Da composição societária

SÓCIOS		
Grupo Agrotec	Evandro Pacheco Lustosa CPF: 484.415.971-20	Agrotec SP Com. E Repres. Ltda. CNPJ: 05.628.164/0001-81
Agrotec SP Comércio e Representações Ltda. CNPJ: 05.628.164/0001-81	1.000.000,00	-
Agrotec TR Comércio e Representações Ltda. CNPJ: 24.414.911/0001-23	10.000,00	190.000,00

Conforme constatado em visita realizada por esta Perita, as operações da SP e TR, na prática, se fundem em apenas uma.

3.3. Dos diretores e administradores

Conforme dados constantes na JUCESP, os administradores e representantes das empresas são:

Agrotec SP

Administrador: Evandro Pacheco Lustosa

Agrotec TR

Administrador: Evandro Pacheco Lustosa



3.4. Da estrutura organizacional

As recuperandas possuem a seguinte estrutura organizacional:

Período	Agrotec SP	Agrotec TR	Total
Jan/23	8	0	8
Fev/23	8	0	8
Mar/23	8	0	8
Abr/23	8	0	8
Mai/23	8	0	8
Jun/23	7	0	7
Jul/23	7	0	7
Ago/23	6	0	6
Set/23	6	0	6
Out/23	6	0	6
Nov/23	6	0	6
Dez/23	6	0	6

Conforme a tabela acima, o quadro de colaboradores manteve-se estável, finalizando o exercício de 2023 com seis funcionários.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o Pronunciamento 26 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para



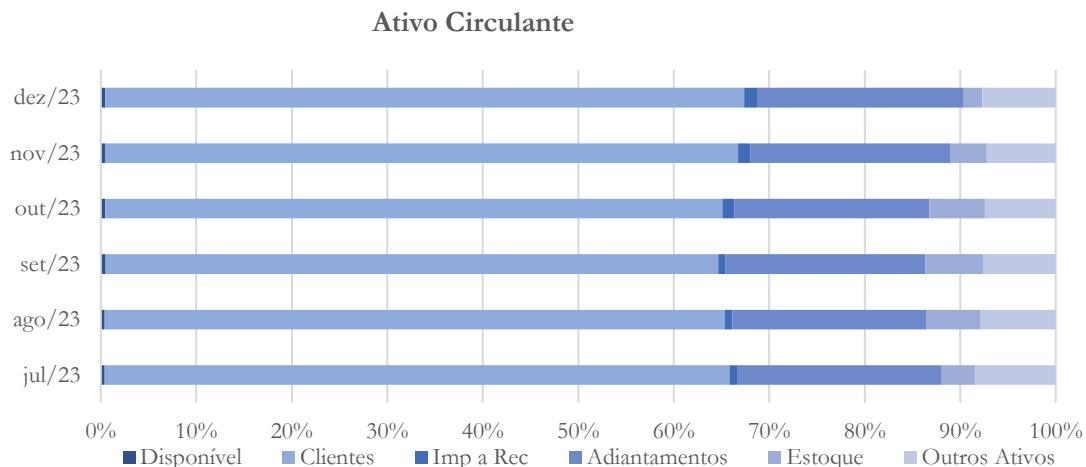
uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Da posição patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativa – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira de uma empresa.

4.1.1. Agrotec SP

Gráfico 1



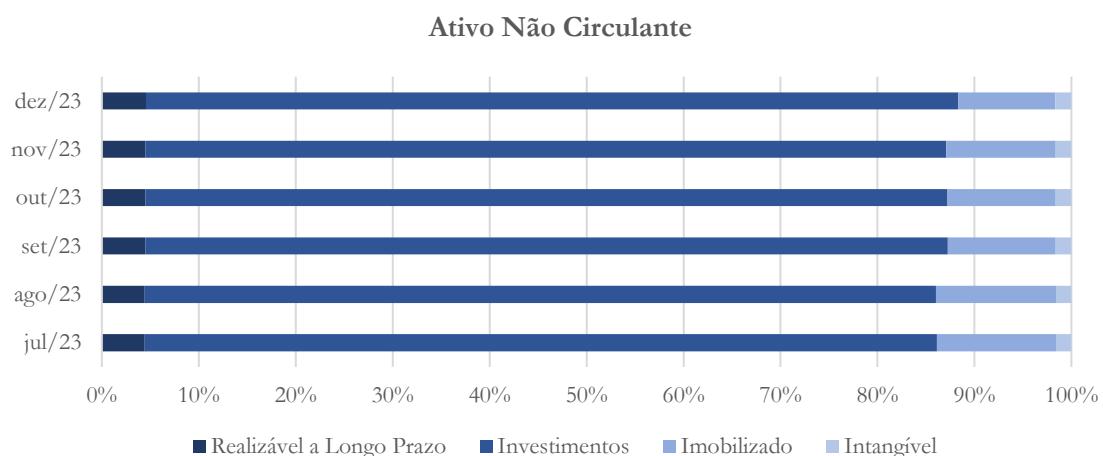
No mês de dezembro/2023, as contas a receber de clientes representaram cerca de 66,93% do ativo circulante, totalizando R\$ 13.503,8 mil, dos quais R\$ 1.104,0 se referem a contas a receber da Agrotec TR. Já a conta adiantamentos realizados a terceiros representou 21,64% no mesmo período.



Vale ressaltar que a Recuperanda reprocessou transações do período de setembro/2023 até novembro/2023, sendo que a conta estoques sofreu alteração, em setembro/2023, com reflexos nos meses de outubro/2023 e novembro/2023, como demonstrado na tabela abaixo. O efeito desse ajuste foi integralmente contabilizado no custo das vendas.

Estoque			
Mês	Vlr Original	Reprocessado	Ajuste no custo de vendas
Set/23	1.074.337,39	1.292.720,64	218.383,25
Out/23	1.074.412,33	1.292.795,58	-
Nov/23	624.060,56	842.443,81	-

Gráfico 2



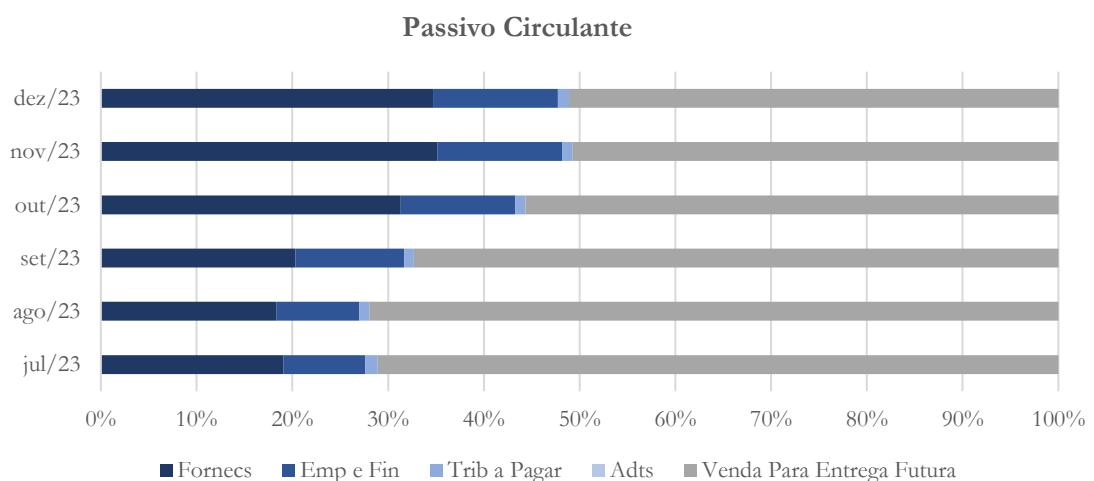
Representando 83,80% do ativo não circulante no mês de dezembro/2023, encontra-se a conta investimentos (composta principalmente por participação na Agrotec TR), seguida pelo imobilizado, cuja representatividade foi de 10,01% no mesmo período em análise.



Conforme acima mencionado, a recuperanda reprocessou transações do período de setembro/2023 até novembro/2023. Desta feita, o saldo da depreciação acumulada de veículos sofreu alteração no mês de setembro/2023, com reflexos nos balanços patrimoniais de outubro/2023 e novembro/2023, conforme a tabela a seguir. O efeito desse ajuste foi integralmente lançado às despesas operacionais.

Depreciação acumulada (veículos)			
Mês	Vlr Original	Reprocessado	Ajuste em despesas operacionais
Set/23	283.418,10	305.042,82	21.624,72
Out/23	283.418,10	305.042,82	-
Nov/23	283.418,10	305.042,82	-

Gráfico 3



A categoria outros débitos, composta por vendas – faturamento antecipado, representou 51,10% do passivo circulante no mês de dezembro/2023, seguida por fornecedores e empréstimos e financiamentos, que representavam, respectivamente, 34,70% e 13,03% do total.

No relatório anterior, solicitamos a seguinte informação:



No mês de outubro/2023, a linha outros débitos representou 55,7% do passivo circulante, enquanto a linha fornecedores representou 31,3% deste. Referente a essa última, solicitamos à recuperanda que nos posicione a respeito do aumento de 57,3% apresentado entre os meses de setembro/2023 e outubro/2023.

Segundo a recuperanda⁷:

Em relação aos questionamento, temos a esclarecer que contabilmente as vendas com entrega futura CFOP 5.922 são contabilizadas em conta transitória do Passivo (D-Clientes e C-Passivo), pois a entrega da mercadoria ocorre num segundo momento com emissão da nota com o CFOP 5.117(6.117), consideramos efetivamente a Receita da empresa.

Registro de Apuração de I.C.M.S						
Codificação		Entradas				
Contab/Fiscal	Contábeis	Icms - Valores Fiscais				
		Operações com Crédito do Imposto	Imposto	Creditado	Isentos /Nao Tribut	Outras
1000 - Entradas e/ou Aquisição de Serviços no Estado						
1.102	381.456,95	2.239,60	319,97	244.099,66	135.117,69	
1.202	121.486,65	217,31	39,12	4.992,37	116.276,97	
1.556	3.697,00	1.185,00	96,12	0,00	2.512,00	
1.908	69.000,00	0,00	0,00	69.000,00	0,00	
Sub-Total	575.640,60	3.641,91	455,21	318.092,03	253.906,66	
2000 - Entradas e/ou Aquisição de Serviços de outros Estados						
2.102	2.230.092,80	918.724,03	108.646,84	1.311.368,77	0,00	
2.202	173.508,00	0,00	0,00	0,00	173.508,00	
Sub-Total	2.403.600,80	918.724,03	108.646,84	1.311.368,77	173.508,00	
Total	2.979.241,40	922.365,94	109.102,05	1.629.460,80	427.414,66	
Codificação		Saídas				
Contab/Fiscal	Contábeis	Icms - Valores Fiscais				
		Operações com Débito do Imposto	Imposto	Debitado	Isento/Nao Tribut	Outras
5000 - Saídas e/ou Prestação de Serviços no Estado						
5.102	139.510,91	1.441,13	259,41	138.069,78	0,00	
5.117	2.228.001,09	14.513,57	2.612,41	2.213.487,52	0,00	
5.405	50,50	0,00	0,00	0,00	50,50	
5.922	754.205,15	0,00	0,00	0,00	754.205,15	
Sub-Total	3.121.767,65	15.954,70	2.871,82	2.351.557,30	754.255,65	
6000 - Saídas e/ou Prestação de Serviços de outros Estados						
6.102	205.200,00	82.080,00	9.561,60	123.120,00	0,00	
6.117	232.305,69	92.922,28	11.150,66	139.383,41	0,00	
6.202	5.000,00	5.000,00	200,00	0,00	0,00	
Sub-Total	442.505,69	180.002,28	20.912,26	262.503,41	0,00	
Total	3.564.273,34	195.956,98	23.784,08	2.614.060,71	754.255,65	

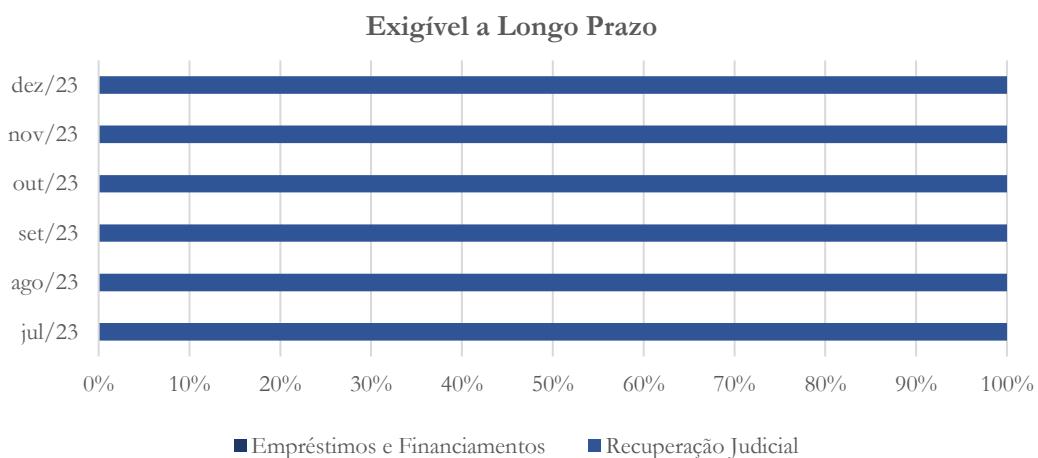
⁷ As informações prestadas pela recuperanda encontram-se sob análise.



Conforme mencionado anteriormente, a recuperanda reprocessou transações do período de setembro/2023 até novembro/2023, o que envolveu a conta de duplicatas descontadas, registrada no grupo empréstimos e financiamentos, no passivo circulante. Sendo assim, os saldos dessa conta foram alterados em outubro/2023 e novembro/2023, com reflexo na conta de juros passivos, no resultado do exercício, no grupo de despesas financeiras. O quadro abaixo sumaria o efeito dos ajustes realizados.

Empréstimos e financiamentos – Duplicatas descontadas			
Mês	Vlr Original	Reprocessado	Ajuste em despesas financeiras
Out/23	2.313.710,90	2.326.038,19	12.327,29
Nov/23	2.320.794,44	2.426.253,41	105.458,97

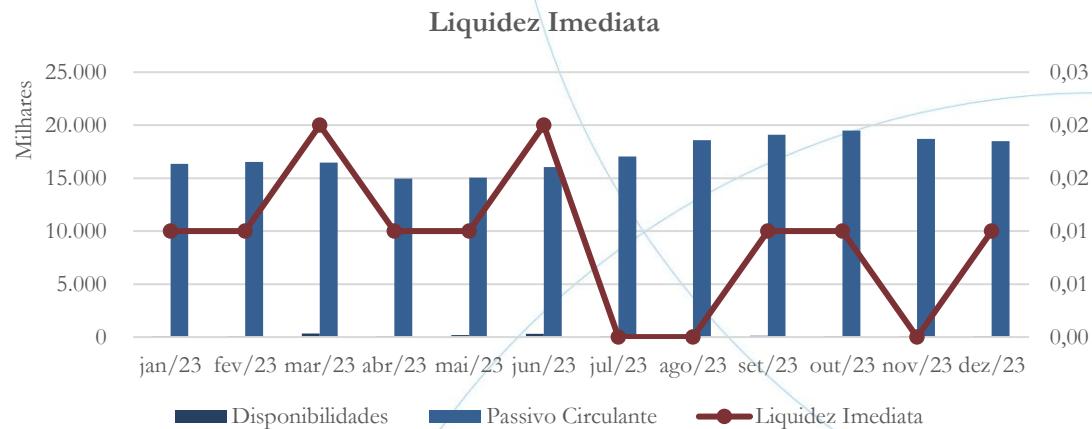
Gráfico 4



No mês de dezembro/2023, a recuperanda registra saldos devidos a credores quirografários no contexto da recuperação judicial, no valor total de R\$ 18,96 milhões, que corresponde à totalidade do passivo não circulante.

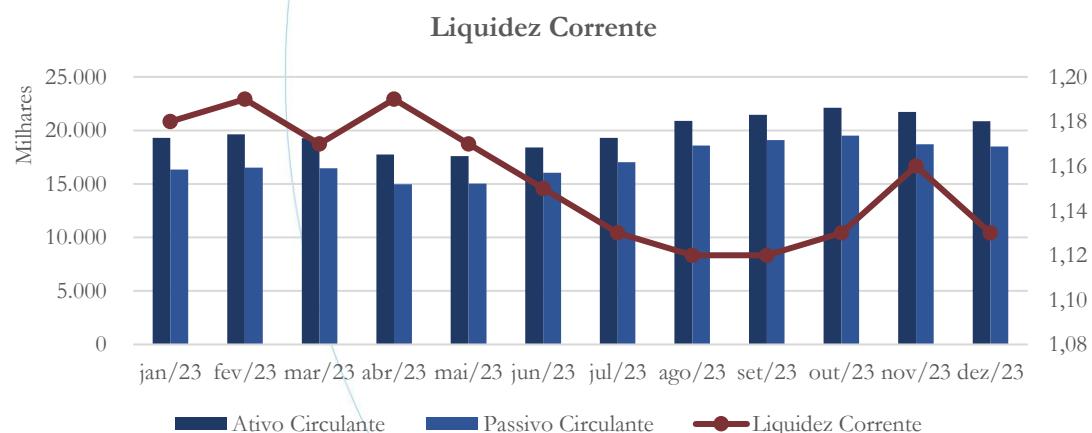


Gráfico 5



O índice de liquidez imediata, fruto da relação entre o saldo das disponibilidades e o passivo circulante, demonstra que a recuperanda possui dificuldades de fluxo de caixa, uma vez que o índice foi de R\$ 0,01 no mês de dezembro/2023.

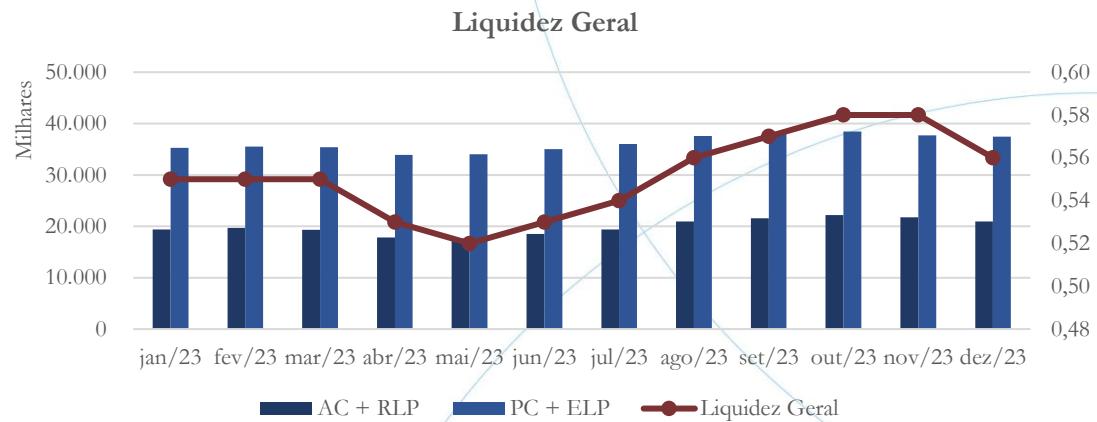
Gráfico 6



Em dezembro/2023, o índice de liquidez corrente, resultante da relação entre os ativos circulantes da recuperanda e seus passivos circulantes, demonstra que a Agrotec SP possuía R\$ 1,13 para cada R\$ 1,00 de passivos vencíveis a curto prazo.

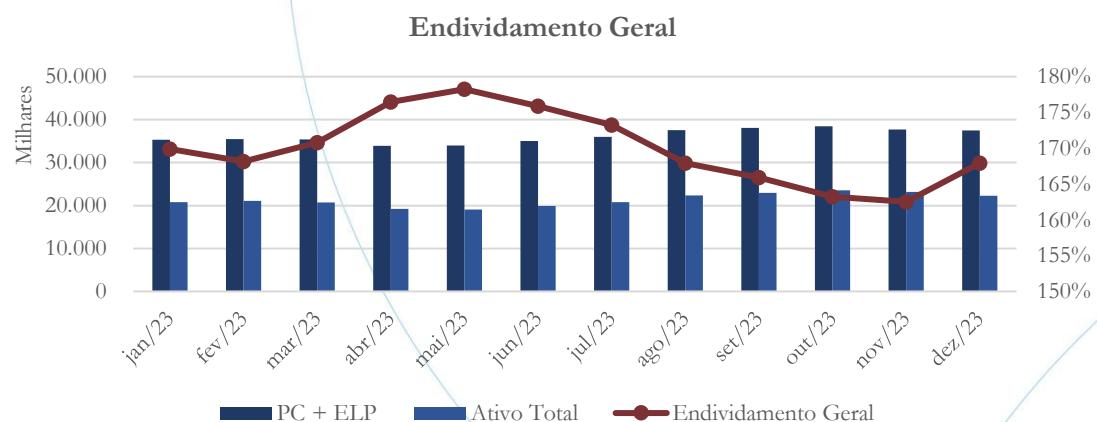


Gráfico 7



No mês de dezembro/2023, a liquidez geral, índice deduzido da relação entre a soma dos ativos circulante e realizável a longo prazo da recuperanda, e seus passivos de curto e longo prazos, demonstrou que a empresa possuía R\$ 0,56 de ativos para honrar cada R\$ 1,00 de dívida adquirida a curto e longo prazos. Vale observar que este índice não sofre influência da reclassificação dos valores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

Gráfico 8

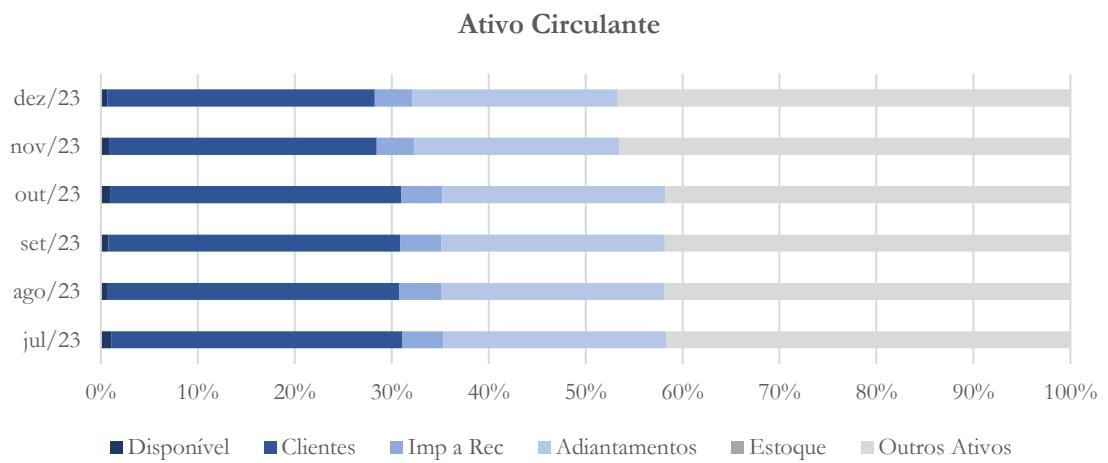




O índice de endividamento geral da recuperanda, calculado pela relação entre os passivos totais da empresa e seus ativos totais, se apresenta em 168%, ou seja, os passivos totais são 68% superiores a seus ativos totais, demonstrando alta participação do capital de terceiros na operação.

4.1.2. Agrotec TR

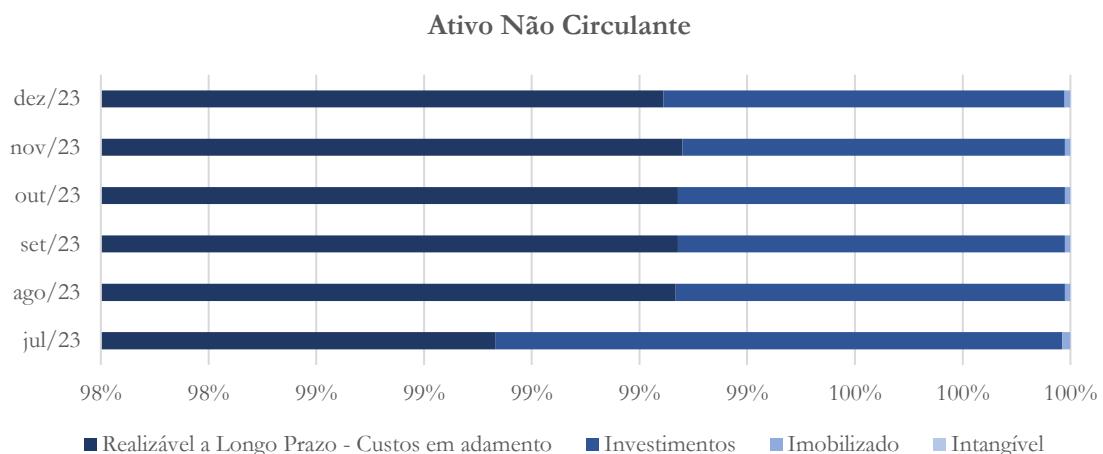
Gráfico 9



Na Agrotec TR, no mês de dezembro/2023, a linha outros ativos, composta principalmente por valores a receber da Agrotec SP (R\$ 414,4 mil), representou 46,68% do ativo circulante. A conta clientes representa 27,59% do ativo circulante, seguida pelos adiantamentos, os quais representaram 21,16% dos ativos de curto prazo.

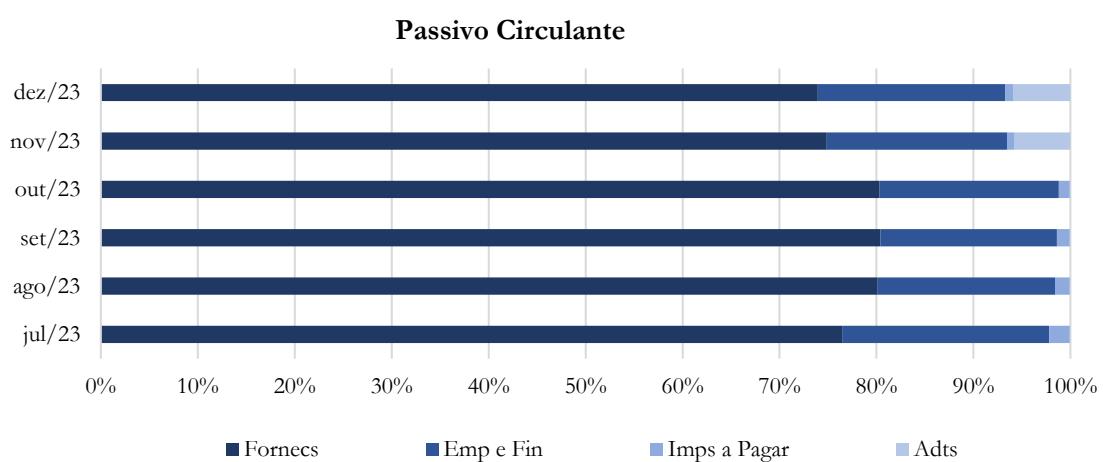


Gráfico 10



Os ativos não circulantes são compostos substancialmente por despesas com plantio, registrados no realizável a longo prazo.

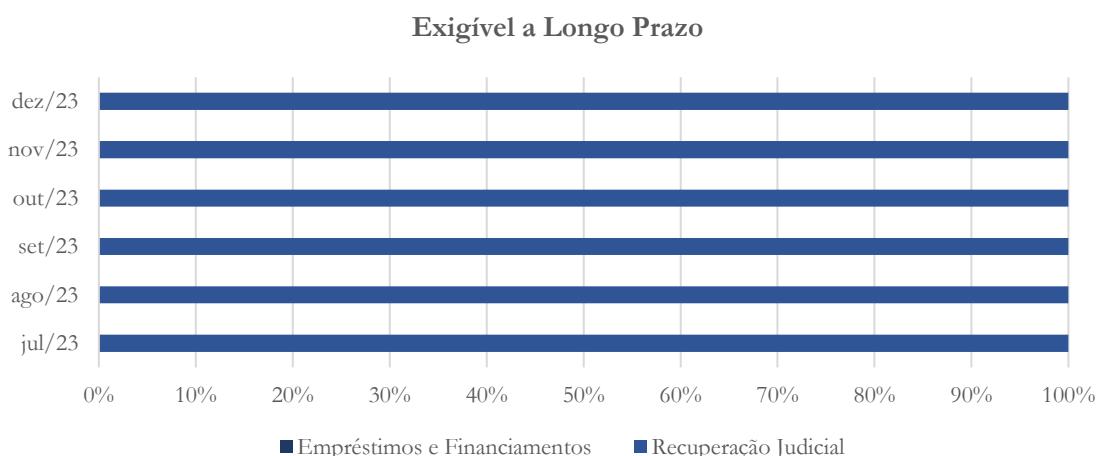
Gráfico 11



No mês de dezembro/2023, o saldo de fornecedores representou 73,95% do passivo circulante, sendo de 19,29% a representatividade dos empréstimos e financiamentos. A conta fornecedores é substancialmente composta por valores a pagar à Agrotec SP, que totalizam R\$ 867,1 mil.

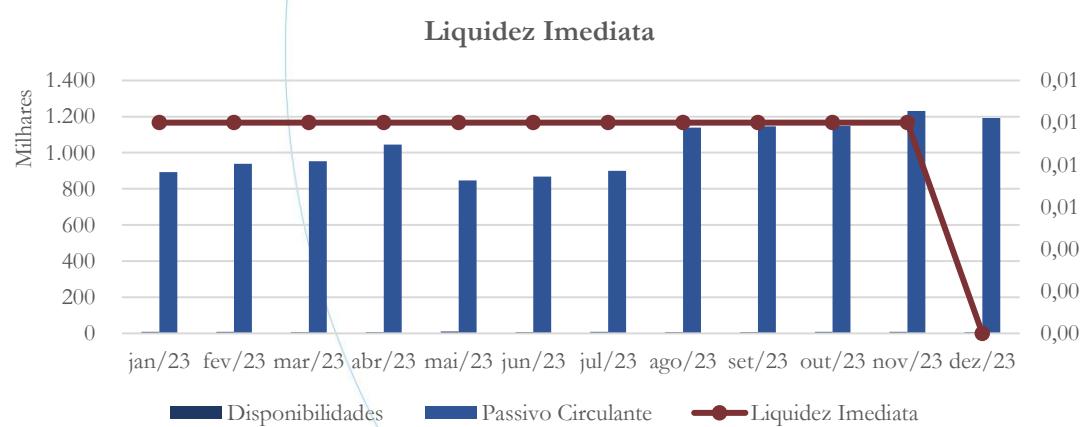


Gráfico 12



A recuperanda registra saldos devidos a credores quirografários no contexto da recuperação judicial, no valor total de R\$ 1,40 milhões, que corresponde à totalidade do passivo não circulante

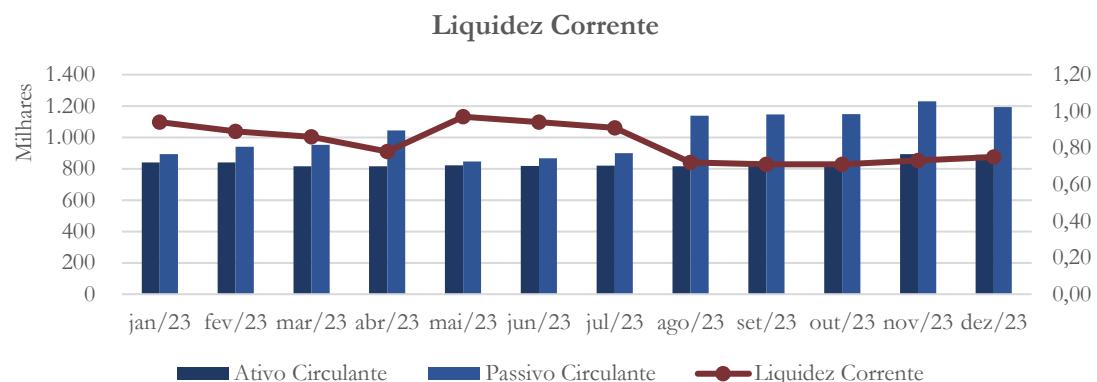
Gráfico 13



O índice de liquidez imediata da Agrotec TR, fruto da relação entre o saldo das disponibilidades e o passivo circulante, foi de R\$ 0,00 no mês de dezembro/2023.

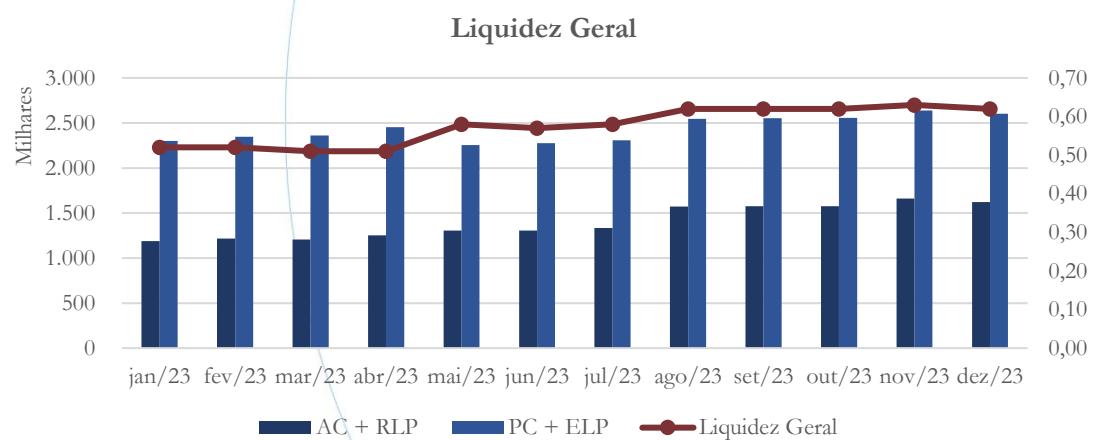


Gráfico 14



A liquidez corrente, resultante da relação entre os ativos circulantes da recuperanda e seus passivos circulantes, demonstra que a Agrotec TR possuía R\$ 0,75 de ativos circulantes para cada R\$ 1,00 de dívidas vencíveis a curto prazo no mês de dezembro/2023.

Gráfico 15

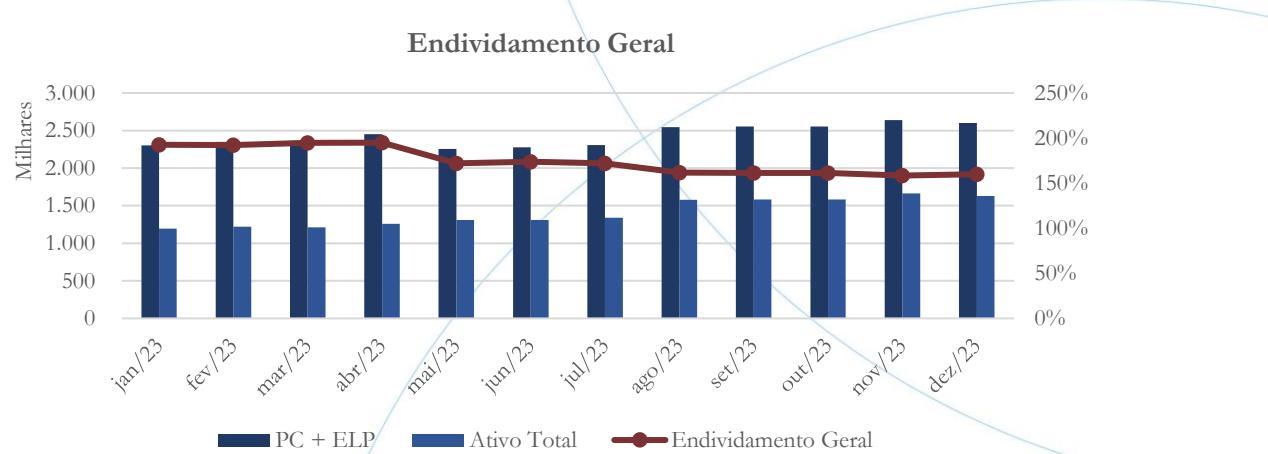


O índice de liquidez geral, deduzido da relação entre a soma dos ativos circulante e realizável a longo prazo da recuperanda, e seus passivos de curto e longo prazos, demonstra que a empresa possui, em dezembro/2023, de R\$ 0,62 para honrar cada R\$ 1,00 de dívida adquirida a curto e longo prazos. Vale observar que este índice não



sofre influência da reclassificação dos valores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

Gráfico 16



O índice de endividamento geral da recuperanda, calculado pela relação entre os passivos totais da empresa e seus ativos totais, se apresenta em 160% dezembro/2023, o que significa que seu passivo excede em 60% os seus ativos totais, demonstrando alta participação do capital de terceiros na operação.

4.2. Da operação desenvolvida

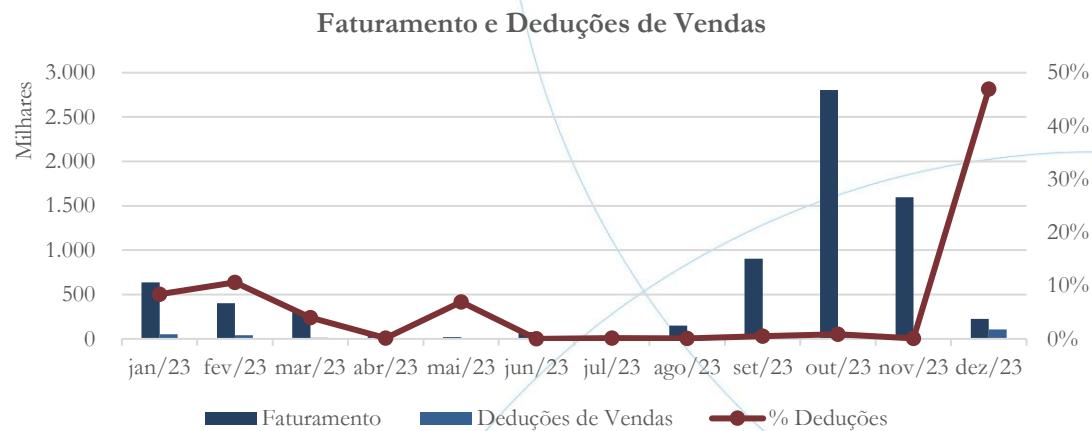
A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais de uma empresa, permitindo visualizar, assim, se ela está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Agrotec SP

4.2.1.1. Faturamento e Deduções de Vendas

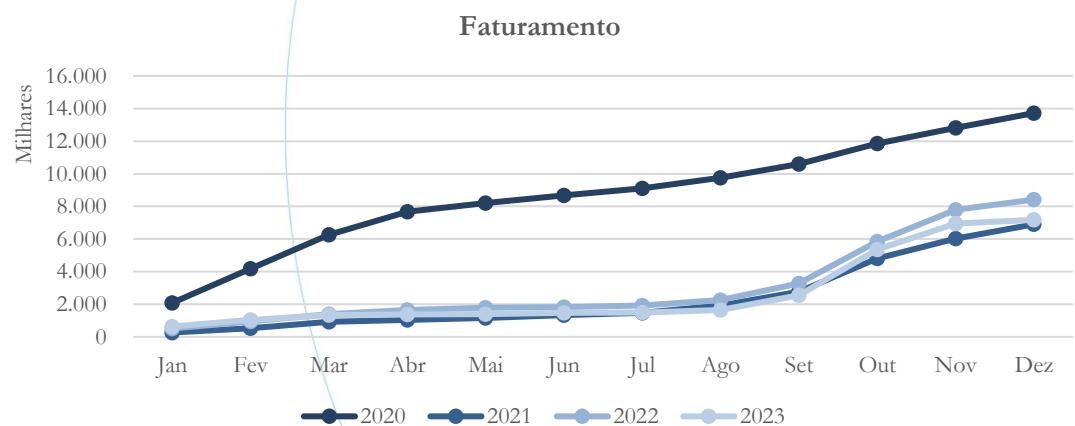


Gráfico 17



A Agrotec SP registrou faturamento⁸ de R\$ 225,56 mil no mês de dezembro/2023, sendo de R\$ 105,8 mil o saldo contabilizado de deduções de vendas, relacionado, em sua totalidade a devoluções de vendas.

Gráfico 18



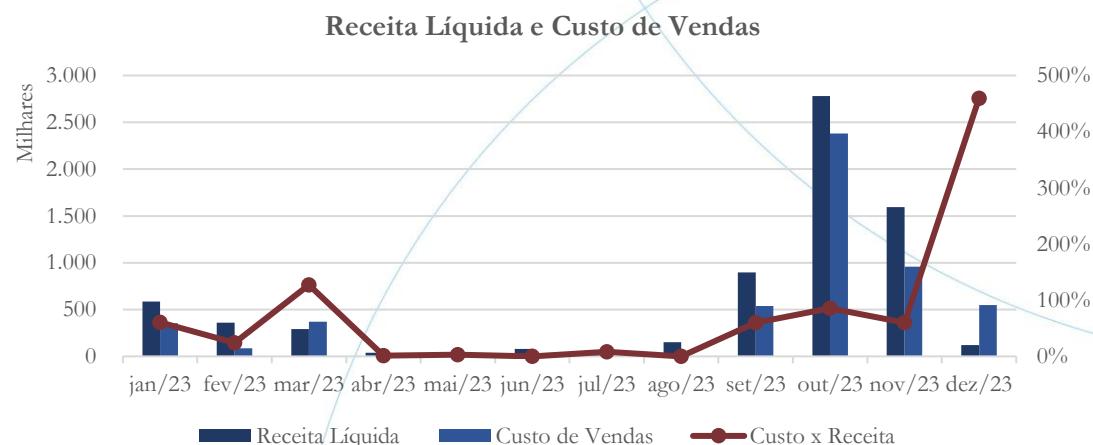
⁸ O faturamento contabilizado não considera as vendas com entregas futuras, sendo estas contabilizadas no passivo até que haja, efetivamente, sua entrega.



O gráfico acima compara o faturamento acumulado mensalmente no exercício de 2023 com os exercícios de 2020 a 2022.

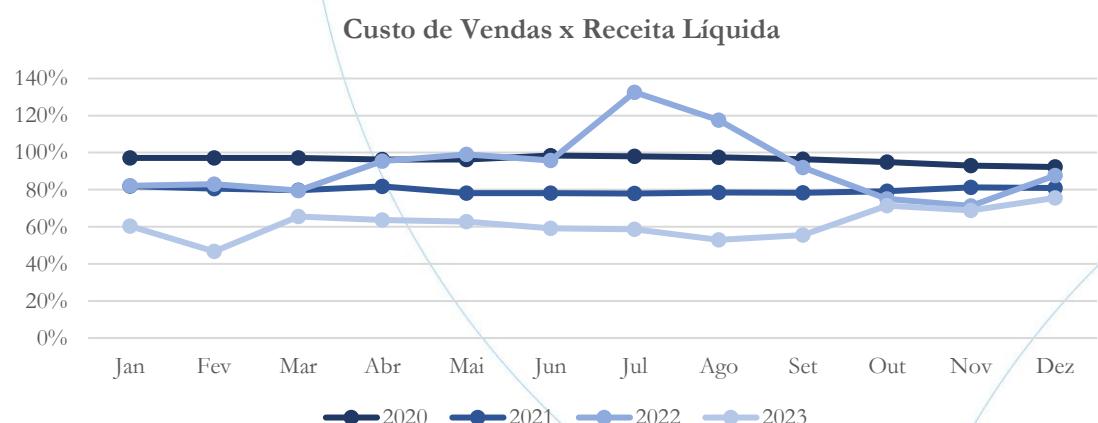
4.2.1.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

Gráfico 19



A receita líquida no mês de dezembro/2023 apresentou diminuição de 92,50%, quando comparada ao mês anterior. Em relação ao custo de vendas, este apresentou redução de 42,63% no mês em questão.

Gráfico 20

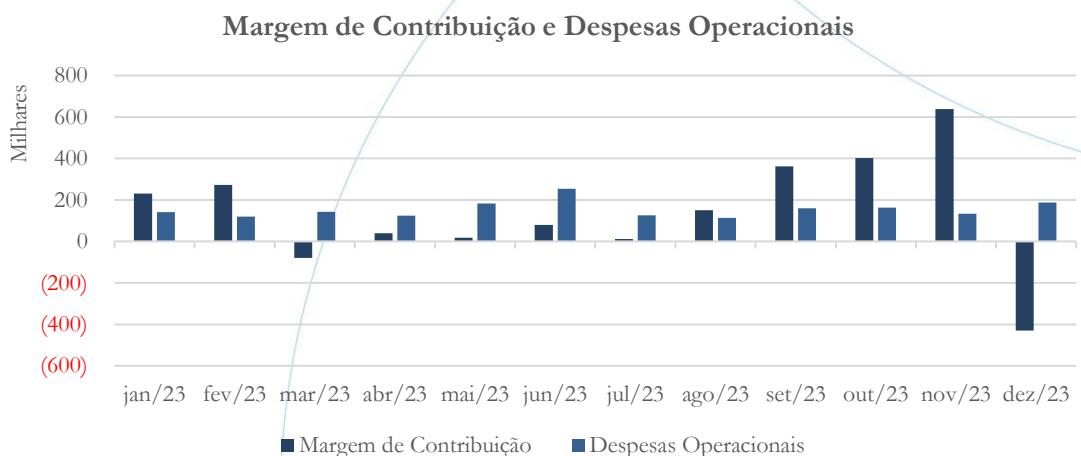




Observando a comparação acima, verifica-se que o custo de vendas do exercício de 2023, continua a apresentar menor representatividade quando comparado aos exercícios de 2020 a 2022.

4.2.1.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais

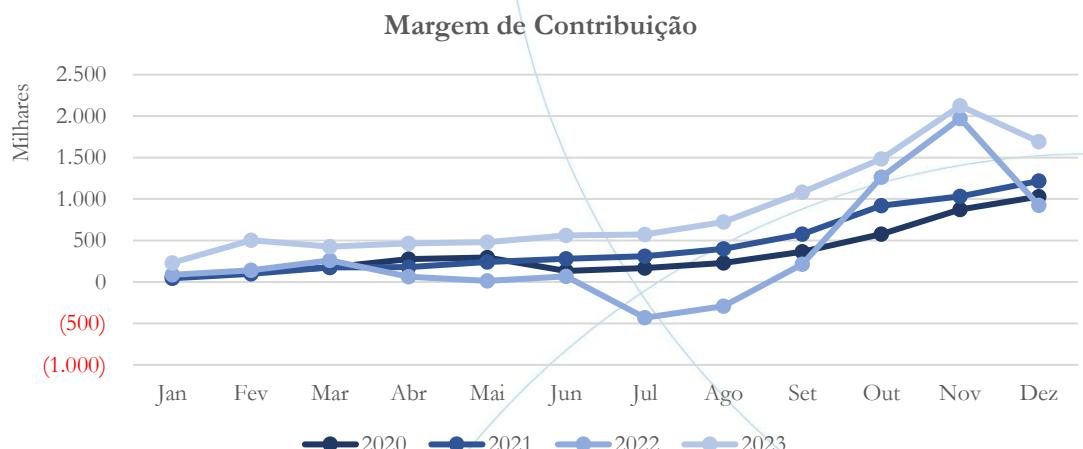
Gráfico 21



A margem de contribuição apresentou valor negativo no mês de dezembro/2023 devido ao baixo faturamento.

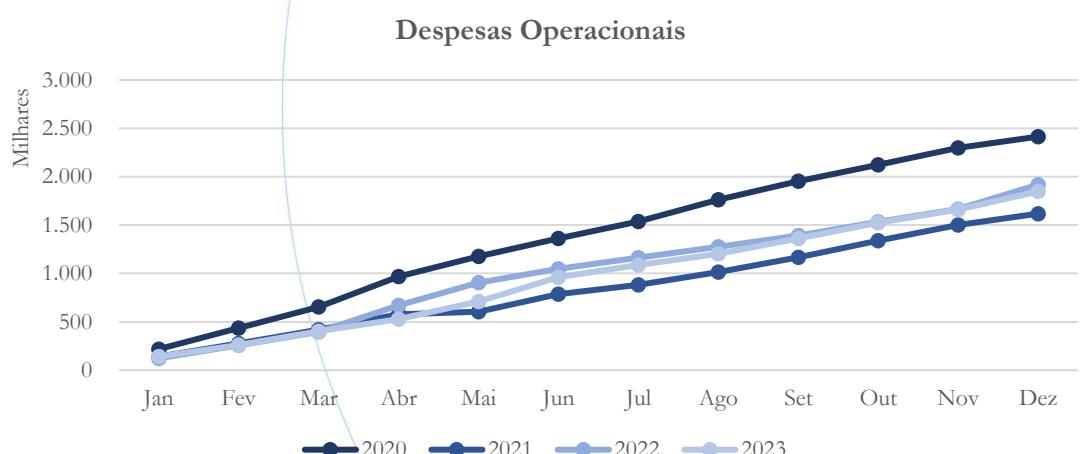


Gráfico 22



Comparando-se o desempenho da margem de contribuição do exercício de 2023, aos exercícios de 2020 a 2022, verifica-se reversão da tendência de crescimento, fruto da queda de faturamento no mês de dezembro/2023.

Gráfico 23

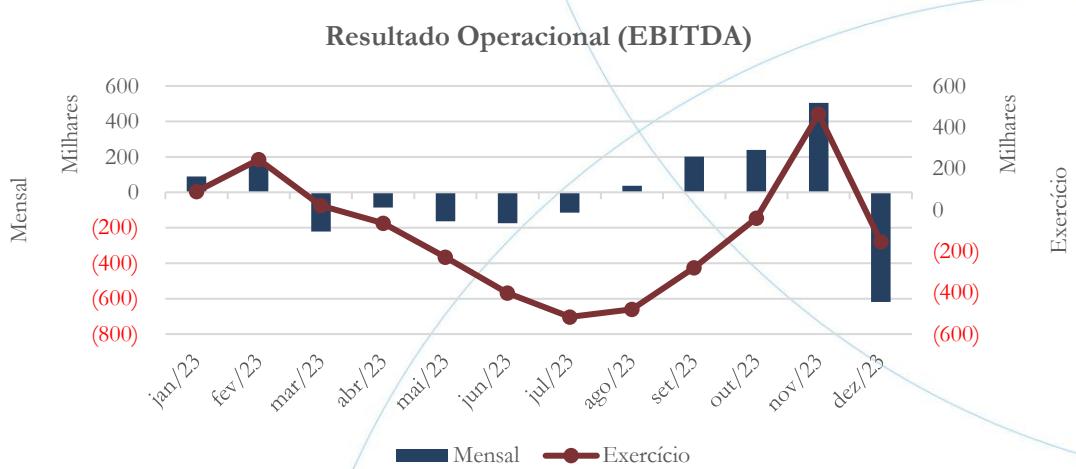


As despesas operacionais mensalmente acumuladas no exercício de 2023 mantiveram-se em montante similar ao contabilizado no exercício de 2022, não havendo sinalização de queda.



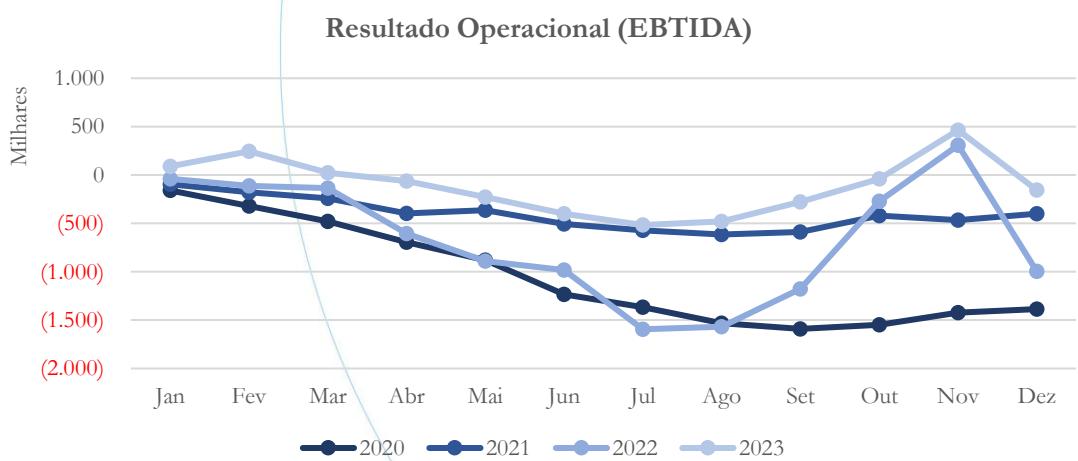
4.2.1.4. Resultado Operacional (EBITDA)

Gráfico 24



No exercício de 2023, o prejuízo operacional foi de R\$ 154,12 mil.

Gráfico 25

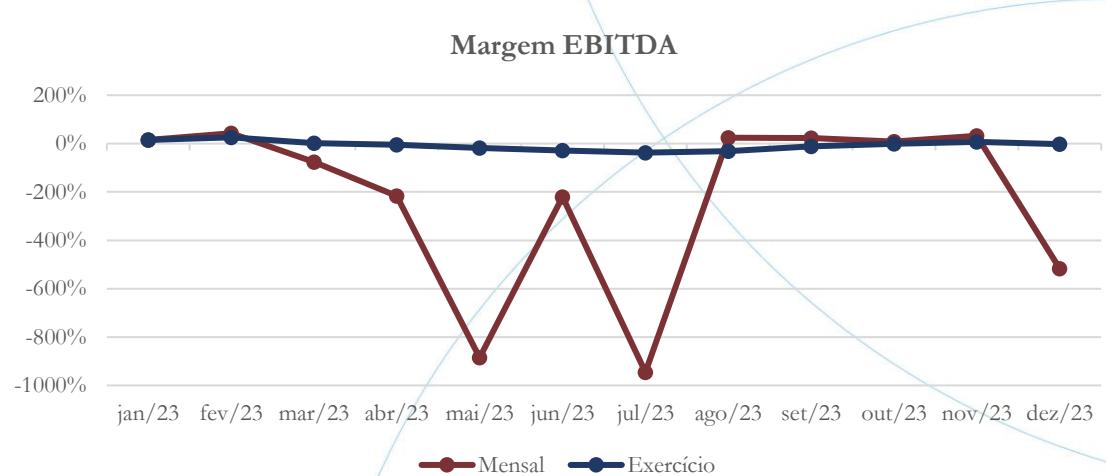


O gráfico acima compara o resultado operacional mensal cumulativo alcançado no exercício de 2023 ao dos exercícios de 2020 a 2022. Como se pode observar, não



houve geração de caixa operacional ao longo desses exercícios, embora o consumo de recursos da operação tenha apresentado redução, sobretudo no exercício de 2023.

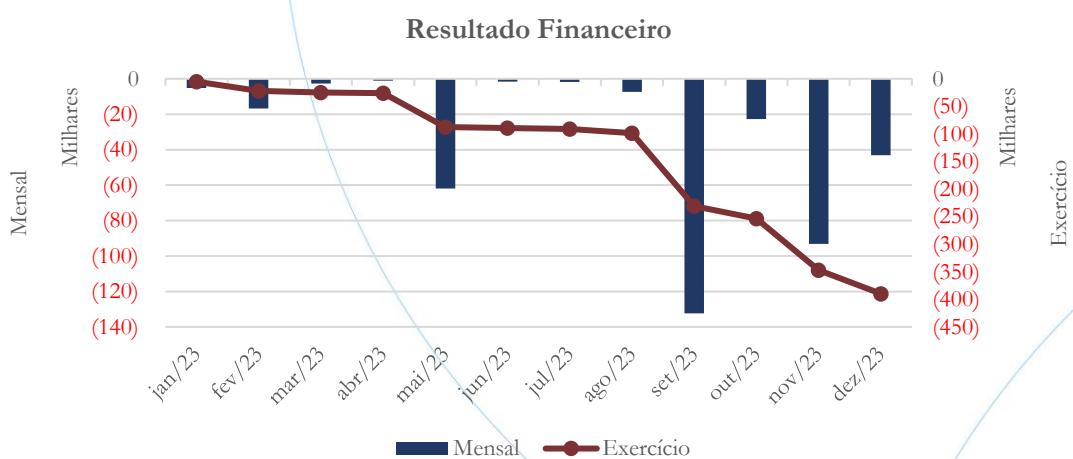
Gráfico 26



A margem operacional, calculada pela razão entre o resultado operacional e a receita líquida do exercício de 2023, foi negativa em 2%.

4.2.1.5. Resultado Financeiro

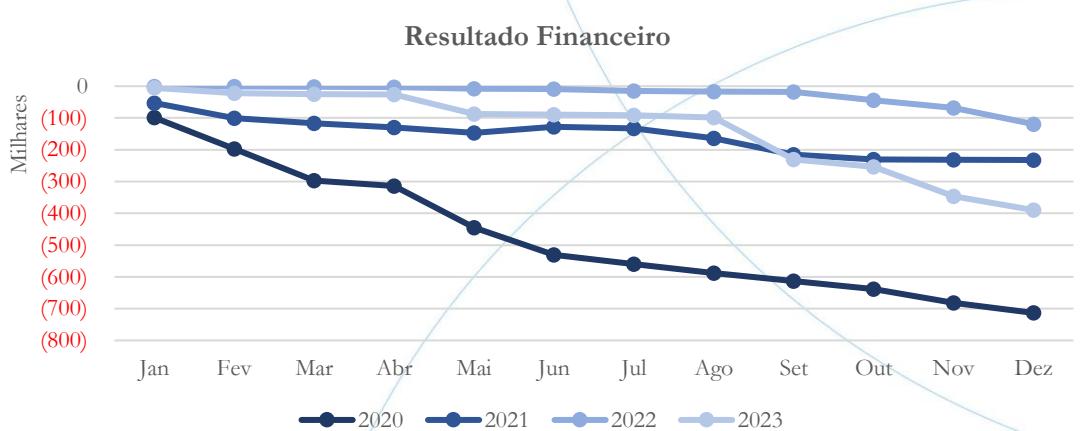
Gráfico 27





No exercício de 2023, as despesas financeiras somaram R\$ 389,8 mil.

Gráfico 28



Observando o gráfico acima, verifica-se que as despesas financeiras apresentam saldo acumulado no exercício de 2023 superior aos dos exercício de 2021 e 2022, ficando abaixo apenas daquelas verificadas em 2020.

4.2.1.6. Resultado Líquido

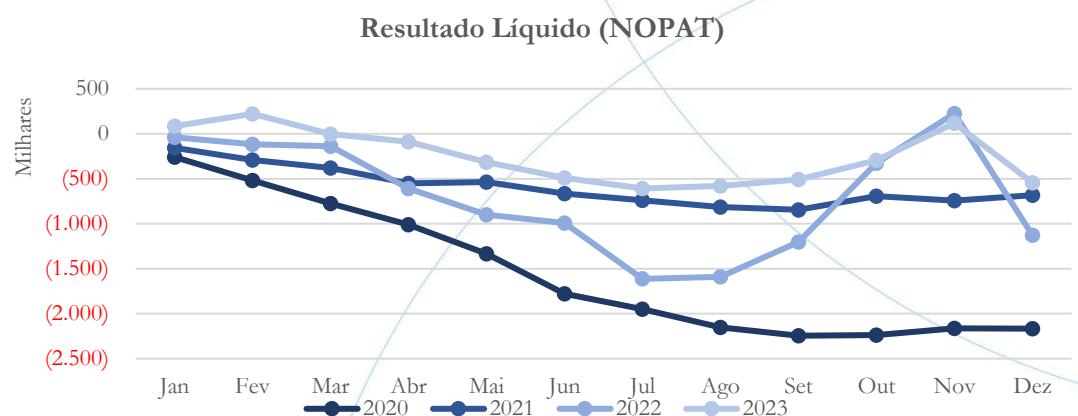
Gráfico 29





No exercício de 2023, a recuperanda registrou prejuízo líquido acumulado de R\$ 543,9 mil.

Gráfico 30



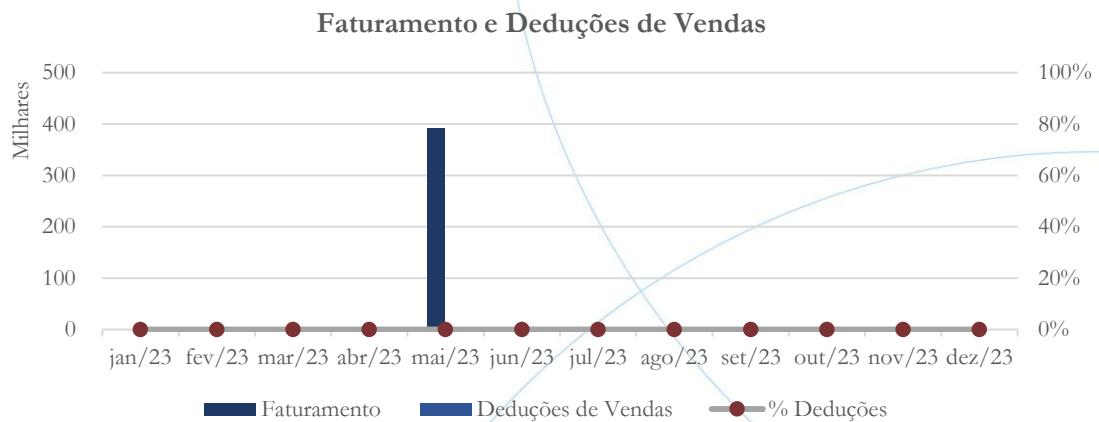
Observando o gráfico acima, verifica-se que, no exercício de 2023, a recuperanda apresenta prejuízo líquido em patamar inferior ao registrado nos anos de 2020 a 2022.

4.2.2. Agrotec TR

4.2.4.1. Faturamento e Deduções de Vendas

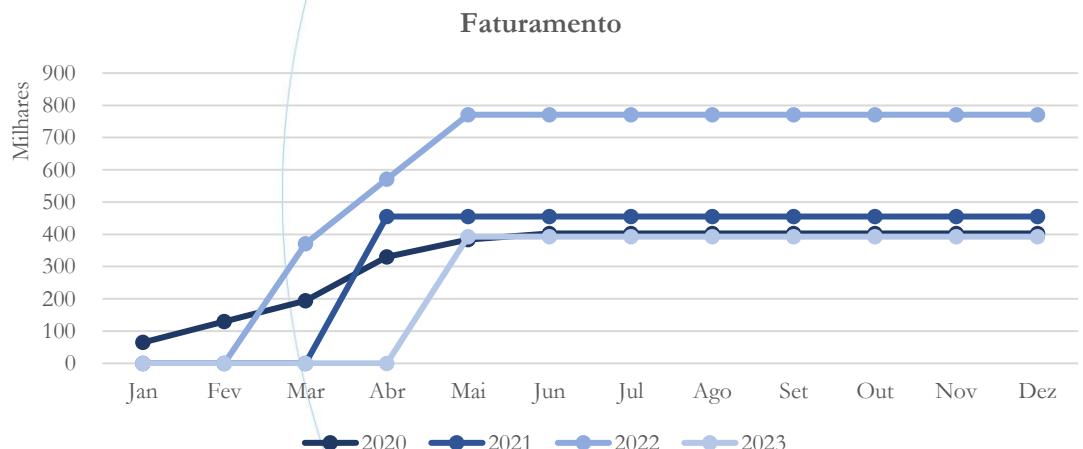


Gráfico 31



A Agrotec TR apresenta faturamento apenas em maio/2023, conforme o gráfico acima.

Gráfico 32

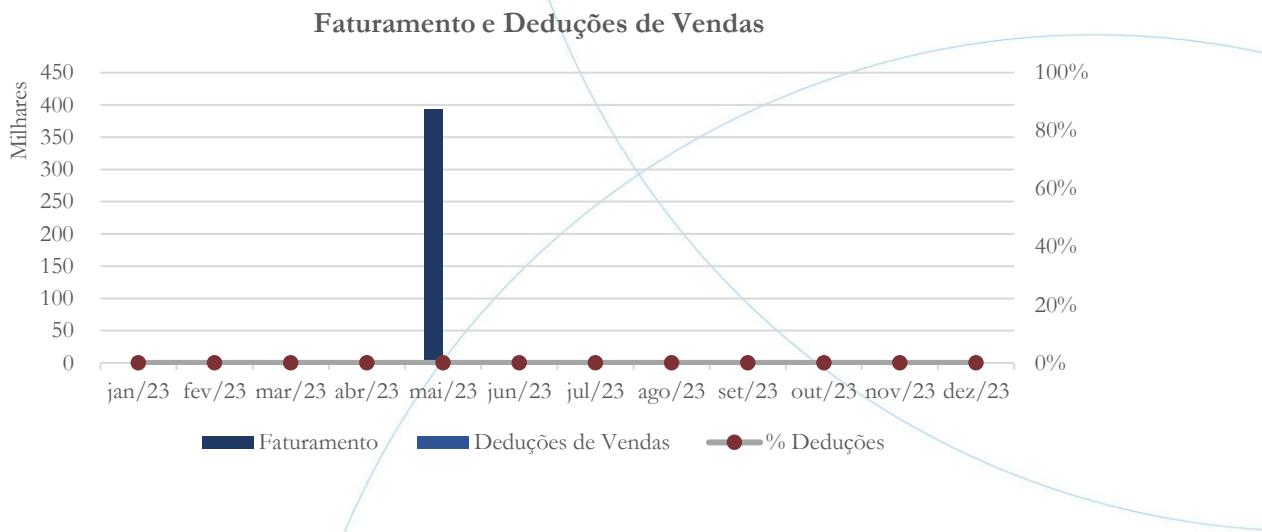


O gráfico acima compara o faturamento mensal cumulativo do exercício de 2023 aos exercícios de 2020 a 2022. Como se pode observar, o faturamento de 2023 é similar aos dos exercícios 2020 e 2021, porém inferior ao de 2022.



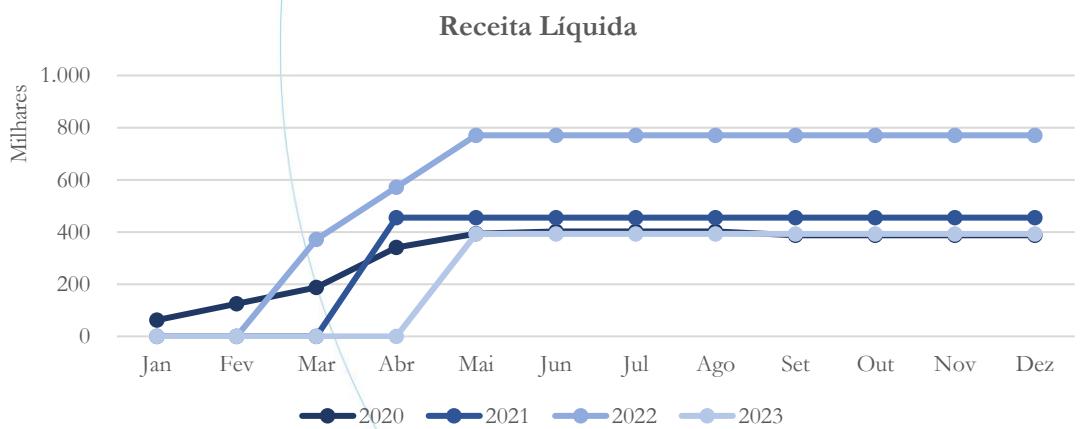
4.2.4.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

Gráfico 33



Não há registro de deduções de vendas ao longo do ano, conforme apresentado no gráfico acima, razão pela qual a receita líquida coincide com o valor do faturamento.

Gráfico 34

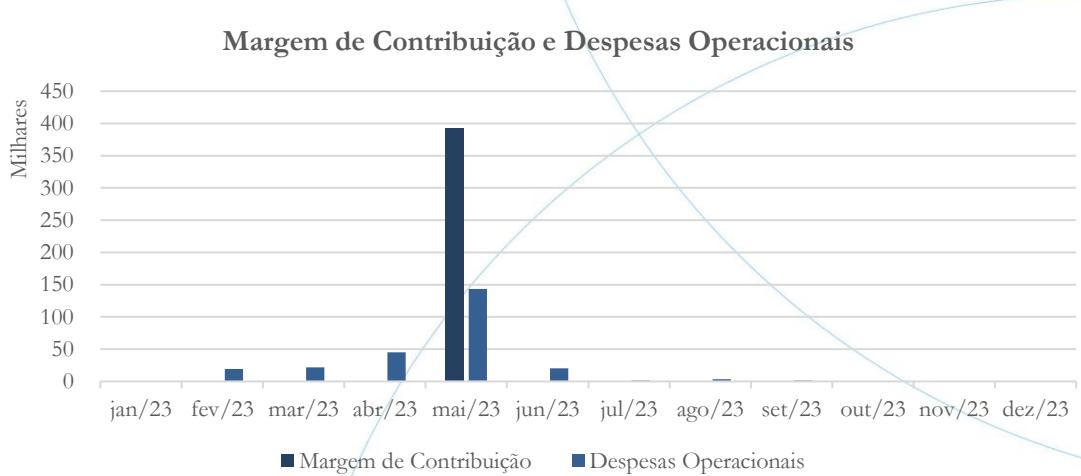


O gráfico acima compara a receita líquida apurada no exercício de 2023 com os demais períodos dos exercícios de 2020 a 2022.



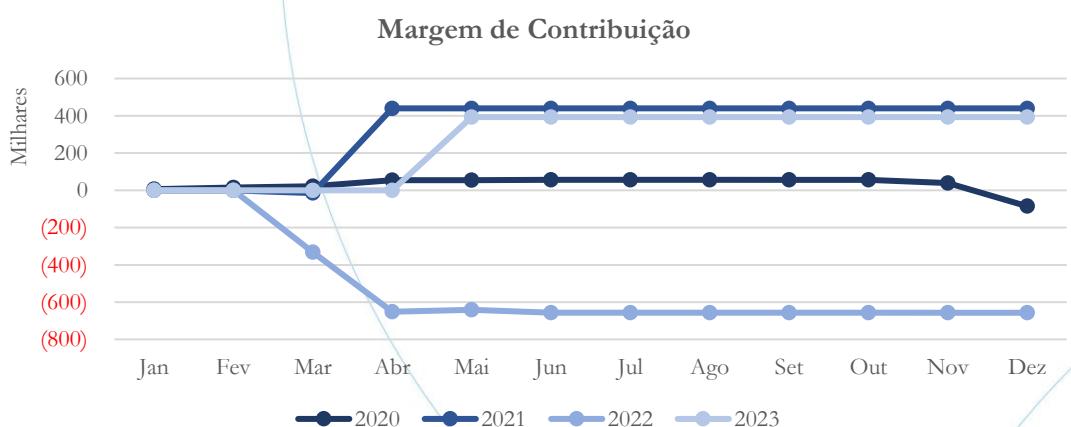
4.2.4.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais

Gráfico 35



Refletindo o acima exposto, a recuperanda apresenta margem de contribuição apenas no mês de maio/2023. As despesas operacionais registradas no mês de dezembro/2023 são insignificantes.

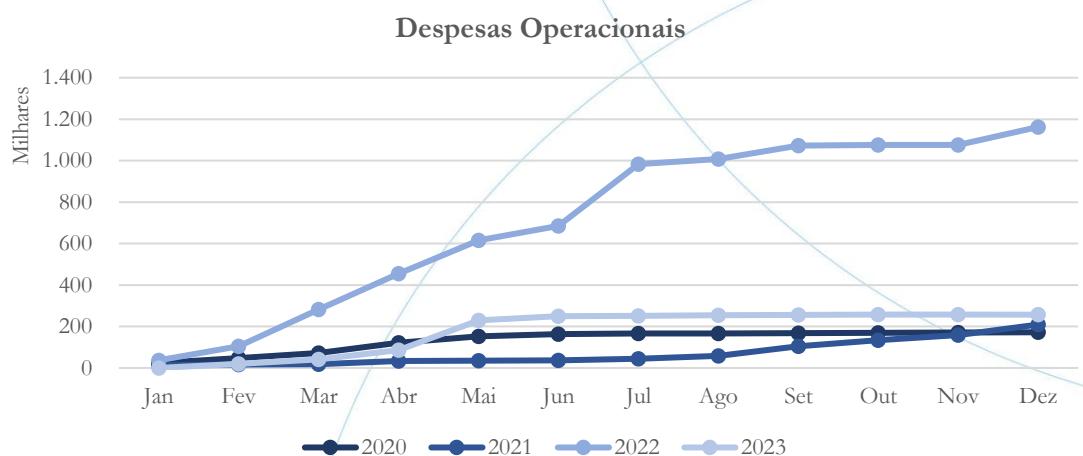
Gráfico 36





O gráfico acima compara a margem de contribuição do exercício de 2023 à dos demais exercícios. Verifica-se que o exercício em análise apresentou performance similar à do exercício de 2021 e superior à dos exercícios de 2020 e 2022.

Gráfico 37



O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada das despesas operacionais registradas no exercício de 2023 à dos exercícios de 2020 a 2022. Como se pode observar, as despesas operacionais de 2023 alcançaram patamar semelhante ao dos anos de 2020 e 2021, tendo ficado abaixo do apurado no ano de 2022.

4.2.4.4. Resultado Operacional

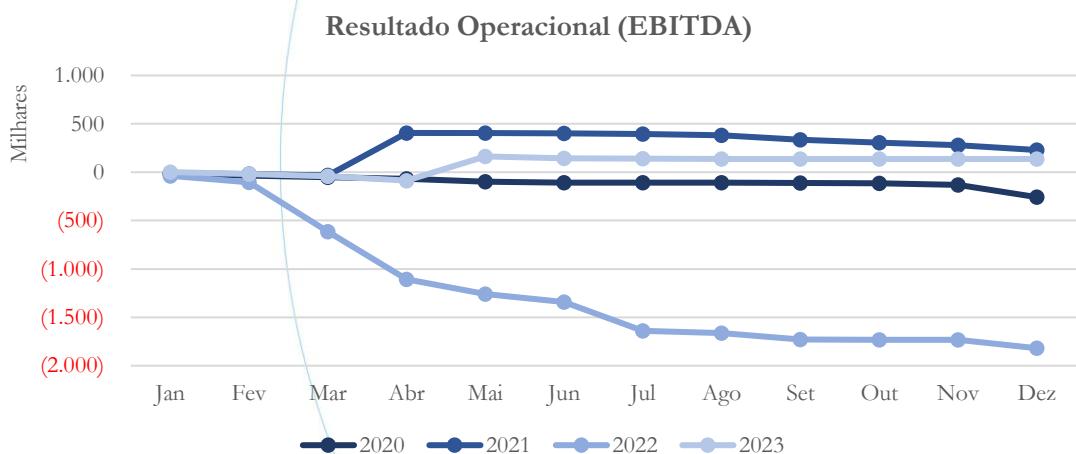


Gráfico 38



No exercício de 2023, a recuperanda registrou lucro operacional no valor de R\$ 136,01 mil.

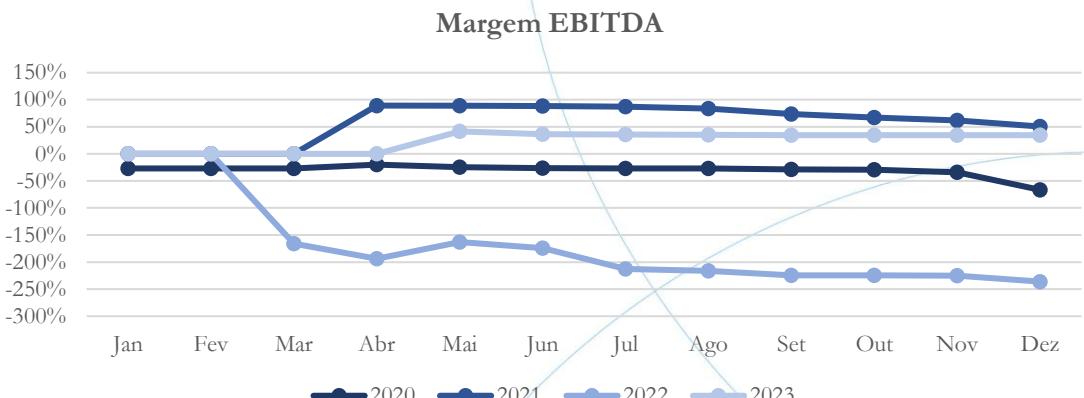
Gráfico 39



O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada do resultado operacional positivo registrado no exercício de 2023, embora inferior ao apurado no exercício de 2022.



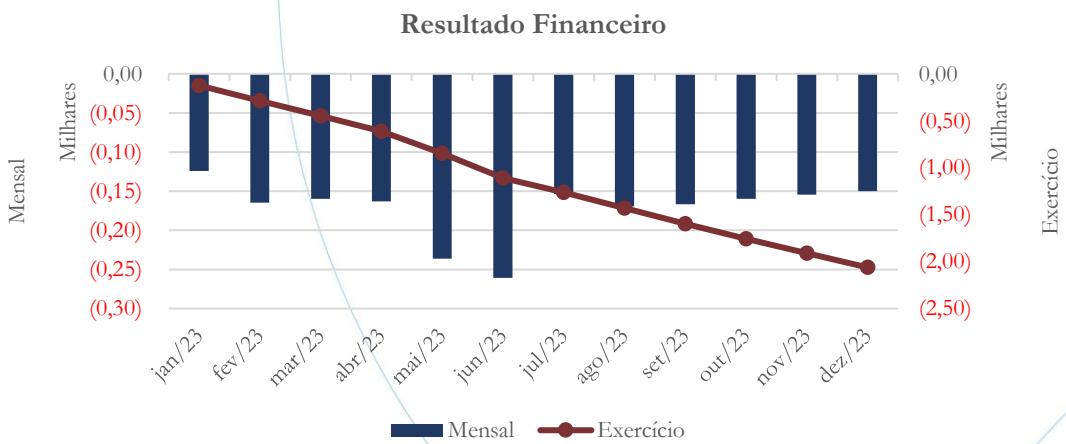
Gráfico 40



O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada da margem EBITDA registrada no exercício de 2023, que é positiva, atingindo 35%, portanto superior à verificada nos exercícios de 2020 e 2022, e inferior à margem de 51% apurada em 2021.

4.2.4.5. Resultado Financeiro

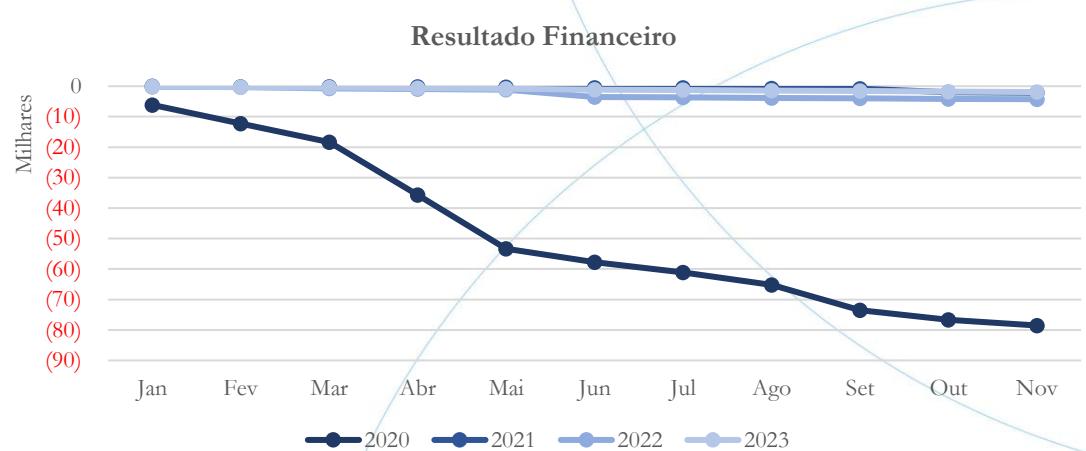
Gráfico 41





No exercício 2023, as despesas financeiras líquidas apresentaram saldo acumulado de R\$ 2,06 mil.

Gráfico 42

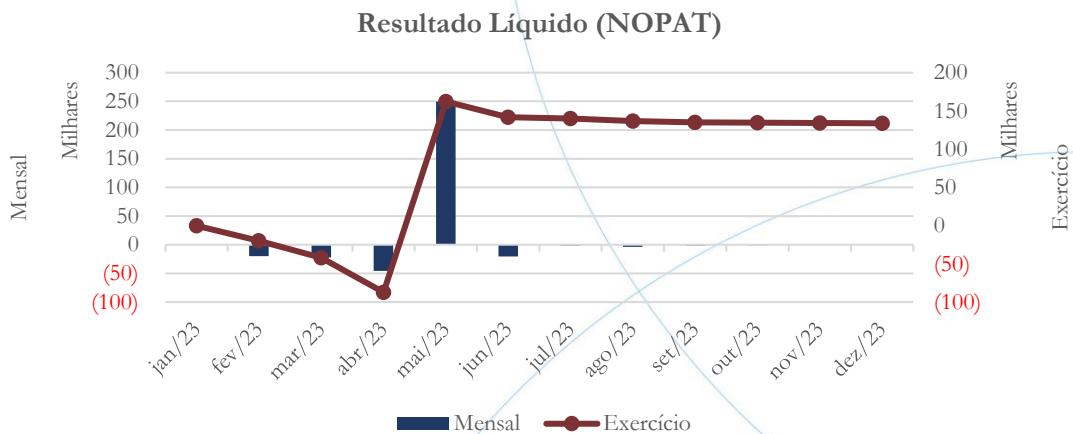


O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada das despesas financeiras líquidas registradas no exercício de 2023 em comparação à dos demais exercícios. Nota-se que o resultado financeiro auferido em 2023 é similar ao alcançado nos exercícios de 2022 e 2021.

4.2.4.6. Resultado Líquido (NOPAT)

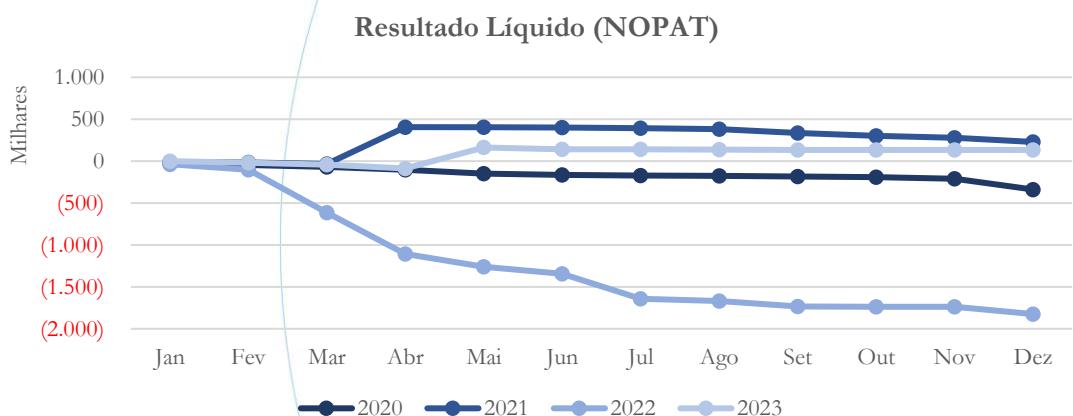


Gráfico 43



No exercício de 2023, o lucro líquido apurado foi de R\$ 133,9 mil.

Gráfico 44



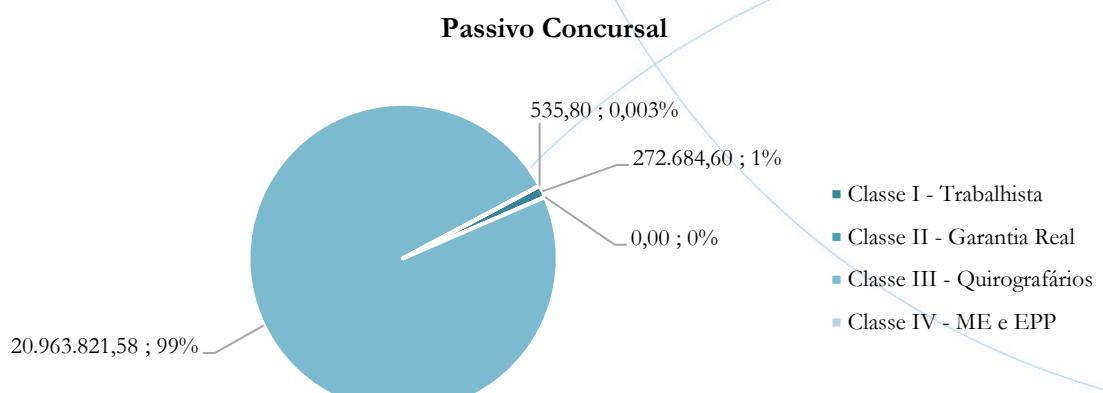
O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada da margem NOPAT registrada no exercício de 2023 registrada nos exercícios de 2020 a 2022. Pode-se verificar que o resultado líquido de 2023 se apresentou superior ao dos exercícios de 2020 e 2022, sendo, porém, inferior ao de 2021.



5. Passivo Concursal

As recuperandas possuem o seguinte passivo concursal:

Gráfico 45



O passivo concursal totaliza R\$ 21,23 milhões, conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade de Credores	Valor	Participação
Classe I - Trabalhista	18	272.684,60	1,28%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	41	20.963.821,58	98,71%
Classe IV - ME e EPP	4	535,80	0,003%
Total	63	21.237.041,98	100,00%

São 63 credores, sendo que 18 pertencem à Classe I, a qual representa 1,28% do passivo. Na Classe III há 41 credores representando 98,71% do total, enquanto na Classe IV, representando 0,003% do passivo total, há 4 credores.

6. Análise e considerações finais



No mês de dezembro/2023 o faturamento da Agrotec SP apresentou significativa redução, da ordem de 85,88%, em comparação ao do mês de novembro/2023. A recuperanda registrou devoluções de vendas atípicas nesse mês, o que contribuiu para a apuração de receita líquida de vendas de R\$ 119,7 mil. O custo das vendas totalizou R\$ 549,8 mil, gerando margem de contribuição negativa, pelo valor de R\$ 430,1 mil. As despesas operacionais totalizaram R\$ 188,2 mil, o que resultou em EBITDA negativo no valor de R\$ 618,3 mil. Ainda em dezembro, a Empresa registrou despesas financeiras líquidas no valor de R\$ 43,0 mil, o que contribuiu para a geração de prejuízo líquido no valor de R\$ 661,3 mil. No acumulado do exercício de 2023, a recuperanda apresenta prejuízo líquido de 543,9 mil.

A Agrotec TR, continua sem apresentar faturamento⁹, sendo que no mês de dezembro/2023, o prejuízo líquido registrado foi de R\$ 320,00. No exercício de 2023 o lucro líquido auferido monta a R\$ 133,9 mil.

No mais, continuaremos acompanhando.

7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002785-21.2019.8.26.0108

⁹ Devido ao encerramento da safra.



23/09/2019	• Petição Inicial
23/10/2019	• Despacho de deferimento do Processamento da Recuperação Judicial
23/06/2020	• Publicação Edital art.52, §1º
22/09/2020	• Publicação do Edital referente ao artigo 7º
03/08/2020	• Plano de Recuperação Judicial juntado aos autos
11/08/2020	• Edital do Plano de Recuperação Judicial
16/10/2020	• Substitutivo do Plano de Recuperação Judicial juntado aos autos
15/07/2021	• Edital para a assembleia geral de credores
29/09/2021	• Assembleia Geral de Credores, 1ª Chamada – Ausência de quórum
05/10/2021	• Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial
06/10/2021	• Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial
06/10/2021	• Assembleia Geral de Credores, 2ª Chamada – Aprovação do Plano
03/03/2022	• Decisão de concessão a Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

8. Anexos

Empresa: AGROTEC SP COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL Página: 1
CNPJ: 05.628.164/0001-81
Período: 01/12/2023 a 31/12/2023

Balanço Patrimonial

ATIVO	
ATIVO	22.312.507,31
CIRCULANTE	20.869.730,32
DISPONIVEL	20.462.582,69
ESTOQUES	407.147,63
ATIVO NAO CIRCULANTE	65.522,22
ATIVO REALIZAVEL A LONGO PRAZO	65.522,22
PERMANENTE	1.377.254,77
INVESTIMENTOS	1.209.081,89
IMOBILIZADO	144.449,88
ATIVO INTANGIVEL	23.723,00
PASSIVO	
PASSIVO	22.312.507,31
CIRCULANTE	18.502.709,02
FORNECEDORES	6.377.314,28
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS DE GIRO	2.411.691,09
OBRIGAÇOES SOCIAIS E FISCAIS	183.955,74
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	235.140,24
VENDA P/ ENTREGA FUTURA E FATURAMENTO	9.294.607,67
PASSIVO NAO CIRCULANTE - LONGO PRAZO	18.962.944,22
RECUPERACAO JUDICIAL	18.962.944,22
PATRIMONIO LIQUIDO	(15.153.145,93)
CAPITAL SOCIAL	474.510,00
LUCROS OU PREJUIZOS ACUMULADOS	(15.627.655,93)

Araraquara, 31 de dezembro de 2023.

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, cujos valores do Ativo e Passivo mais Patrimônio Líquido importam em R\$ 22.312.507,31 (vinte e dois milhoes, trezentos e doze mil, quinhentos e sete Reais e trinta e um Centavos)

ADMINISTRADOR
EVANDRO PACHECO LUSTOSA
 CPF: 484.415.971-20

RESP. CONTABIL
MARA ADRIANA SIMOES
 TC CRC: ISP220380

- - -

Empresa: AGROTEC SP COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL

Página: 1

CNPJ: 05.628.164/0001-81

Período: 01/12/2023 a 31/12/2023

Demonstração do Resultado do Exercício

RECEITA

RECEITA COM VENDAS NO PAÍS	225.568,00 C
----------------------------	--------------

DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	105.132,40 D
---------------------------	--------------

IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS	726,74 D
-------------------------------	----------

RECEITAS FINANCEIRAS	810,57 C
----------------------	----------

CUSTOS DAS VENDAS

CUSTOS DOS PROD. VENDIDOS	549.721,70 D
---------------------------	--------------

OUTROS CUSTOS	105,08 D
---------------	----------

DESPESAS

CUSTOS C/ REPRESENTANTES	12.139,06 D
--------------------------	-------------

DESPESAS DE PESSOAL E ENCARGOS	66.907,67 D
--------------------------------	-------------

DESPESAS GERAIS ADMINISTRATIVAS	109.136,34 D
---------------------------------	--------------

DESPESAS BANCARIAS	43.859,37 D
--------------------	-------------

= Prejuízo	661.349,79 D
-------------------	---------------------

Araraquara, 31 de dezembro de 2023.

ADMINISTRADOR

EVANDRO PACHECO LUSTOSA

CPF: 484.415.971-20

RESP. CONTABIL

MARA ADRIANA SIMOES

TC CRC: ISP220380

- - -

Empresa: AGROTEC TR COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL Página: 1
CNPJ: 24.414.911/0001-23
Período: 01/12/2023 a 31/12/2023

Balanço Patrimonial

ATIVO

ATIVO	1.627.502,95
CIRCULANTE	890.243,58
DISPONIVEL	890.243,58
ATIVO NAO CIRCULANTE	731.689,36
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	731.689,36
PERMANENTE	5.570,01
INVESTIMENTOS	5.492,47
IMOBILIZADO	77,54

PASSIVO

PASSIVO	1.627.502,95
CIRCULANTE	1.192.892,03
FORNECEDORES	882.145,86
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS DE GIRO	230.159,59
OBRIGAÇOES SOCIAIS E FISCAIS	8.860,94
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	71.725,64
ATIVO NAO CIRCULANTE	1.407.882,76
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.407.882,76
PATRIMONIO LIQUIDO	(973.271,84)
CAPITAL SOCIAL	200.000,00
RESERVAS DE CAPITAL	625.000,00
LUCROS OU PREJUIZOS ACUMULADOS	(1.798.271,84)

Araraquara, 31 de dezembro de 2023.

Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, cujos valores do Ativo e Passivo mais Patrimônio Líquido importam em R\$ 1.627.502,95 (um milhão, seiscentos e vinte e sete mil, quinhentos e dois Reais e noventa e cinco Centavos)

ADMINISTRADOR
EVANDRO PACHECO LUSTOSA
 CPF: 484.415.971-20

RESP. CONTABIL
MARA ADRIANA SIMOES
 TC CRC: ISP220380

- - -

Empresa: AGROTEC TR COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL

Página: 1

CNPJ: 24.414.911/0001-23

Período: 01/12/2023 a 31/12/2023

Demonstração do Resultado do Exercício

DESPESAS

DESPESAS GERAIS ADMINISTRATIVAS	170,00 D
DESPESAS BANCARIAS	150,00 D
= <i>Prejuízo</i>	320,00 D

Araraquara, 31 de dezembro de 2023.

ADMINISTRADOR

EVANDRO PACHECO LUSTOSA
CPF: 484.415.971-20

RESP. CONTABIL

MARA ADRIANA SIMOES
TC CRC: ISP220380

- - -