



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA E. VARA 6<sup>a</sup> VARA  
CÍVEL DA COMARCA DE ARARAQUARA – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo sob nº 0004895-92.2020.8.26.0037

Recuperação Judicial

**R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos da Recuperação Judicial de **AGROTEC SP COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL, AGROTEC TR COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer a juntada aos autos, em conformidade com o artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, do Relatório Mensal de Atividades (RMA) das Recuperandas relativo ao mês de março 2024, bem como demais documentos contábeis atinentes ao mesmo período.

Campinas, 14 de maio de 2024.

*Maurício Dellora de Campos*

OAB/SP nº 183.917



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

**Relatório Mensal de Atividades**

---

*Agrotec SP Comércio e Representações  
Ltda.*

*Agrotec TR Comércio e Representações  
Ltda.*

---

**Março /2024**

---



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E DA SITUAÇÃO DA EMPRESA.....</b>	<b>6</b>
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL .....	6
2.2. DA SITUAÇÃO DA EMPRESA.....	9
<b>3. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS .....</b>	<b>10</b>
3.1. DO GRUPO.....	10
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	12
3.3. DOS DIRETORES E ADMINISTRADORES.....	12
3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	12
<b>4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS.....</b>	<b>13</b>
4.1. DA POSIÇÃO PATRIMONIAL.....	14
4.1.1. <i>Agrotec SP</i> .....	14
4.1.2. <i>Agrotec TR</i> .....	20
4.2. DA OPERAÇÃO DESENVOLVIDA.....	25
4.2.1. <i>Agrotec SP</i> .....	25
4.2.2. <i>Agrotec TR</i> .....	34
<b>5. PASSIVO CONCURSAL.....</b>	<b>41</b>
<b>6. ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>42</b>
<b>7. ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL .....</b>	<b>43</b>
<b>8. ANEXOS.....</b>	<b>44</b>



## Glossário

<b>SP</b>	Agrotec SP
<b>TR</b>	Agrotec TR
<b>BP</b>	Balanço Patrimonial
<b>DRE</b>	Demonstração do Resultado do Exercício
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos.
<b>Receita Líquida</b>	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e cancelamentos.
<b>Custo de Vendas</b>	São os gastos diretamente ligados à produção e à prestação de serviços, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra.
<b>Margem de Contribuição</b>	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos, devoluções e cancelamentos, e os custos de vendas, ou seja, o resultado da subtração do custo de vendas da receita líquida. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	O EBITDA ( <i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization</i> ) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de encargos incorridos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente à operação executada pela empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados diretamente à operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado, entre outras.

**Resultado Líquido**

Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizados todas as transações ocorridas no exercício.



## Grupo Agrotec

### 1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos, resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e de correção por parte das Recuperandas – salvo prova em contrário - especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que este relatório inicial é elaborado por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que têm exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constate qualquer indício de fraude, manipulação, dissimulação ou outro qualquer expediente ilícito na concepção da documentação que serve de base à elaboração deste relatório .



Com base nos dados que aqui apresentados, analisaremos a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades, tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas pelas recuperandas entre os meses **abril/2023 a março/2024**.

## **2. Do cenário econômico e da situação da empresa**

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, as principais projeções, bem como a situação setorial específica das recuperandas, visando assim uma melhor compreensão.

Na sequência, apresentaremos um resumo da situação das recuperandas<sup>2</sup>.

### ***2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial***

A atividade empresarial<sup>3</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor em que se inserem.

<sup>2</sup> Detalhado pelas próprias recuperandas.

<sup>3</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.



Segundo o relatório Focus do Banco Central, divulgado na data de 13/05/2024, estima-se que o PIB brasileiro crescerá 2,09% neste ano, sendo que para o próximo ano a expectativa é de 2,0%.

A previsão para o câmbio<sup>4</sup> manteve-se em R\$ 5,00/US\$ para o fim deste ano. Para o ano de 2025, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,05/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para aquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito à Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2024 passou de US\$ 79,75 bilhões para US\$ 80,00 bilhões essa semana. Em relação ao ano de 2025, a expectativa – também de superávit – passou de US\$ 76,00 bilhões para US\$ 76,15 bilhões.

Em relação à taxa básica de juros (Selic), o mercado financeiro estima que essa deve encerrar 2024 em 9,75%. Para o ano de 2025, o mercado espera que a taxa de juros fique em 9,00%, mesma projeção da semana anterior.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA)<sup>5</sup> passou de 3,72% para 3,76% nessa semana, enquanto para 2025, a projeção passou de 3,64% para 3,66%.

<sup>4</sup> Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

<sup>5</sup> A meta de inflação é de 3%, oscilando em um intervalo entre 1,5% e 4,5%.



Setorialmente, verificam-se diferentes impactos – dada a especificidade de cada um dos setores.

Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatísticas (IBGE), o PIB (Produto Interno Bruto) apresentou crescimento de 2,9% em 2023. Tal expansão pode ser atribuída ao setor da agropecuária, o qual demonstrou uma expansão recorde de 15,1%.

*A alta apresentada na agropecuária decorreu principalmente do crescimento da produção e ganho de produtividade. Várias culturas registraram crescimento de produção no ano de 2023, tendo como destaque a soja (27,1%) e o milho (19,0%), que alcançaram produções recordes na série histórica. Por outro lado, algumas lavouras registraram queda na estimativa de produção anual, como trigo (-22,8%), laranja (-7,4%) e arroz (-3,5%), segundo o Instituto.*

De acordo com a coordenadora de Contas Nacionais do IBGE, Rebeca Palis:

*Os programas de transferência de renda do governo colaboraram de maneira importante no crescimento do consumo das famílias, especialmente em alimentação e produtos essenciais não duráveis.*

Por outro lado, os juros elevados representaram um entrave para o avanço maior desse indicador.

Os investimentos produtivos na economia, medidos pela FBCF (Formação Bruta de Capital Fixo), também sofreram impacto dos juros, demonstrando queda de 3% no PIB em 2023.

Para 2024, a expectativa é de desaceleração. Sob a influência do El Niño, o Brasil deverá enfrentar ondas de calor, seca e tempestades em regiões produtoras, fazendo



com que a atividade econômica não conte com o mesmo impulso da agropecuária. Ou seja, o setor poderá não ter o mesmo peso para a atividade econômica como teve em 2023, quando ajudou a puxar o PIB para cima.

## ***2.2. Da situação da empresa***

Em seu Relatório Operacional, a recuperanda apresenta dados referentes ao desempenho de suas atividades, bem como sua visão a respeito atual situação.

Segundo a recuperanda:

*Mesmo as empresas constantemente remodelando as estratégias de vendas, com um plano comercial descrevendo as metas da equipe, controles de prospecções e materiais de marketing, por meio do intenso plano de trabalho de Vendas vimos um grande retorno, com alta expectativa no aumento de demanda em relação a esses novos clientes. Já a safra de 2024, começa a ter uma presença no caixa a partir de março. Além disso, visando a captação de novos clientes, o grupo intensificou treinamento para manter a equipe de vendas mais focada, com metas bem definidas e direcionados a novos negócios, de forma constante.*

*As Recuperandas se mantêm em plena atividade, seguindo a Agrotec SP com revenda de produtos para agronegócios, tendo como clientes produtores rurais de toda a região, na atuação de venda de adubos, sementes, fertilizantes e outros insumos agrícolas. Já a Agrotec TR conta com o plantio de Soja que existe uma sazonalidade da receita ocorrendo somente a receita de março a maio do ano.*



### 3. Visão geral das recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária das empresas, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

#### 3.1. Do Grupo

O Grupo Agrotec é composto por duas empresas, a Agrotec SP e a Agrotec TR, conforme demonstrado no quadro abaixo.

Informações	Agrotec SP	Agrotec TR
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz
Nire	35217953297	35229649440
Razão Social	Agrotec SP Comércio e Representações Ltda	Agrotec TR Comércio e Representações Ltda
Nome Fantasia	Agrotec SP Comércio e Representações	Agrotec TR Comércio e Representações
Data de Abertura	07/05/2003	17/03/2016
CNPJ	05.628.164/0001-81	24.414.911/0001-23
Inscrição Estadual	181.306.523.111	684.068.734.113
Endereço	Rua Castro Alves, 1713	Rua Castro Alves, 1713 <sup>6</sup>
Complemento	1727	
Bairro	Vl. Nossa Senhora do Carmo	Vila Nossa Senhora do Carmo
Cidade	Araraquara	Araraquara
Estado	SP	SP
CEP	14801-450	14801-450
Natureza Jurídica	206-2: Sociedade Empresária Limitada	206-2: Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	46.83-4-00 - Comércio atacadista de defensivos agrícolas, adubos, fertilizantes e corretivos do solo	01.15-6-00 - Cultivo de soja

<sup>6</sup> De acordo com o cartão CNPJ houve alteração no número, o qual passou de 1.870 para 1.473 sala 01.



CNAE Secundários	45.30-7-05 - Comércio a varejo de pneumáticos e câmaras-de-ar 47.82-2-01 - Comércio varejista de calçados 47.44-0-01 - Comércio varejista de ferragens e ferramentas 47.44-0-99 - Comércio varejista de materiais de construção em geral 47.89-0-04 - Comércio varejista de animais vivos e de artigos e alimentos para animais de estimação 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 46.18-4-99 - Outros representantes comerciais e agentes do comércio especializado em produtos não especificados anteriormente	01.61-0-03 - Serviço de preparação de terreno, cultivo e colheita
Capital Social	1.000.000,00	200.000,00
Sócio(s)	Evandro Pacheco Lustosa	Agrotec SP Comércio e Representações Ltda Evandro Pachêco Lustosa

Em alteração de contrato social deferida pela JUCESP em 21/05/2020, a Agrotec TR promoveu as seguintes alterações, já refletidas na tabela acima.

1. Saída do Sr. Carlos Henrique de Freitas, que possuía 5% do capital da empresa, e entrada do Sr. Evandro Pachêco Lustosa, com a mesma participação. O Sr. Evandro é o único sócio da Agrotec SP.
2. Foi adicionada como atividade econômica secundária o *serviço de preparação de terreno, cultivo e colheita*, código CNAE 01.61-0-03, sendo que nenhuma atividade foi retirada.
3. O Sr. Evandro passa a assinar pela Agrotec TR, de forma isolada.
4. O Sr. Evandro passa a atuar como administrador legal da empresa.
5. A empresa mudou de endereço, saindo da cidade de Taquaritinga – onde desenvolvia suas operações à Av. Dr. Francisco Área Leão, 10 – para a cidade de Araraquara, à Rua Castro Alves, 1870.

A Agrotec SP não sofreu modificações no contrato social.



### *3.2. Da composição societária*

Grupo Agrotec	<u>SÓCIOS</u>	
	Evandro Pacheco Lustosa CPF: 484.415.971-20	Agrotec SP Com. E Repres. Ltda. CNPJ: 05.628.164/0001-81
Agrotec SP Comércio e Representações Ltda. CNPJ: 05.628.164/0001-81	1.000.000,00	-
Agrotec TR Comércio e Representações Ltda. CNPJ: 24.414.911/0001-23	10.000,00	190.000,00

Conforme constatado em visita realizada por esta Perita, as operações da SP e TR, na prática, se fundem em apenas uma.

### *3.3. Dos diretores e administradores*

Conforme dados constantes na JUCESP, os administradores e representantes das empresas são:

#### *Agrotec SP*

Administrador: Evandro Pacheco Lustosa

#### *Agrotec TR*

Administrador: Evandro Pacheco Lustosa

### *3.4. Da estrutura organizacional*

As recuperandas possuem a seguinte estrutura organizacional:



Período	Agrotec SP	Agrotec TR	Total
Abr/23	8	0	8
Mai/23	8	0	8
Jun/23	7	0	7
Jul/23	7	0	7
Ago/23	6	0	6
Set/23	6	0	6
Out/23	6	0	6
Nov/23	6	0	6
Dez/23	6	0	6
Jan/24	6	0	6
Fev/24	6	0	6
Mar/24	6	0	6

Conforme a tabela acima, não houve alteração no quadro de colaboradores.

#### 4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o Pronunciamento 26 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

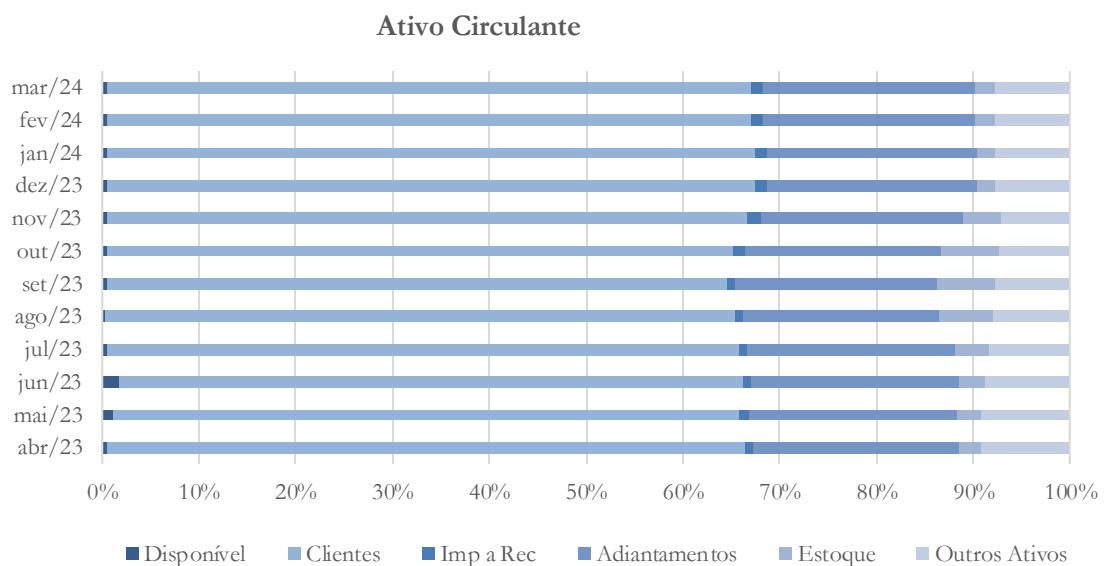


#### *4.1. Da posição patrimonial*

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativa – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira de uma empresa.

##### **4.1.1. Agrotec SP**

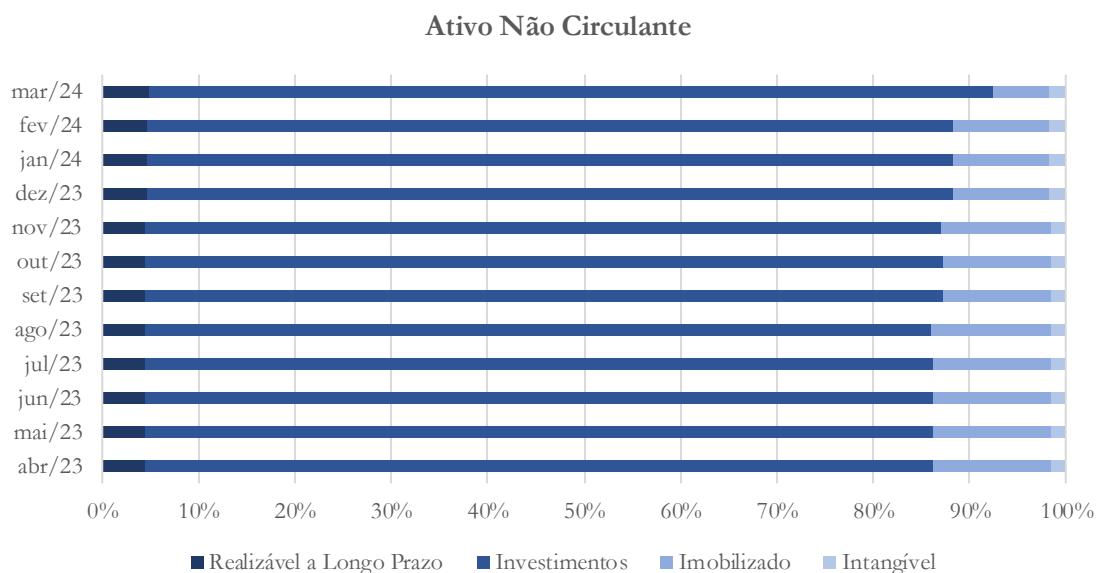
*Gráfico 1*



O contas a receber permanece sendo o ativo circulante com maior representação (66,64%) conforme o Balancete de março/2024, apresentando saldo no valor de R\$ 13,8 milhões. A conta adiantamentos realizados a terceiros representou 21,87%, com saldo de R\$ 4,5 milhões.



Gráfico 2



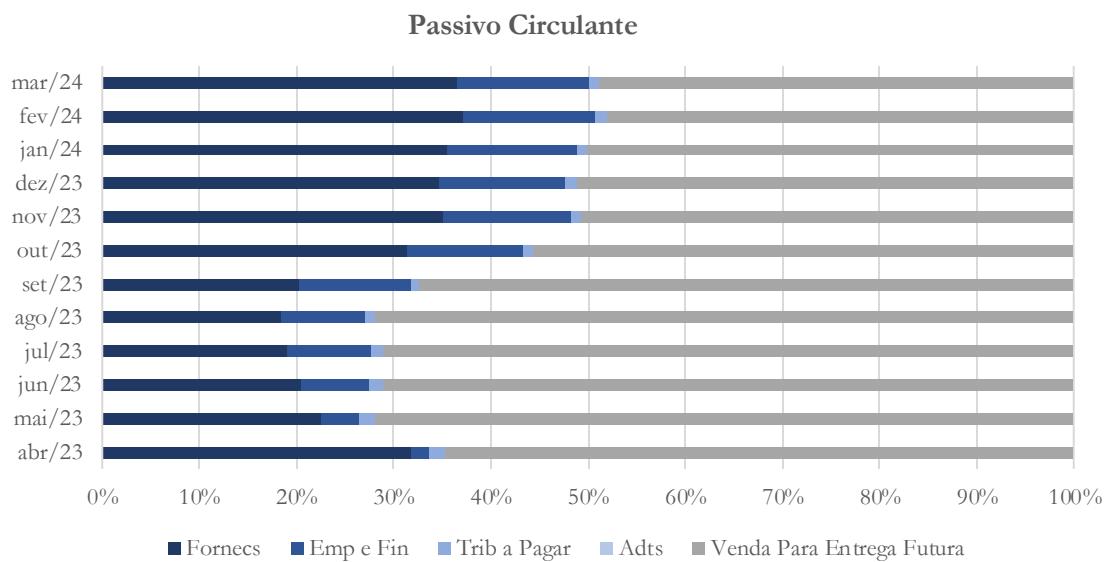
Os investimentos, que representavam 83,8% em fevereiro/2024, passaram a representar 87,61% no mês de março/2024. Ainda no ativo não circulante total, a conta imobilizado representava 10,0% em fevereiro/2023 e passou a representar 5,92% no mês de março/2024. A baixa no saldo de bens em operação, no valor de R\$ 48.000,00, foi registrada na conta veículos.

Conforme petição às fls. 4375/4378, trata-se da venda do veículo Ford Focus TI AT 2.0 H, ano/modelo 2015, placa OZN-0121, via venda direta pelo valor de R\$ 45.000,00 (quarenta e cinco mil reais), montante este inferior àquele apurado pela Tabela FIPE para veículos similares. Tendo em vista a ausência de outras propostas, por meio de decisão às fls. 4.395, foi a recuperanda autorizada a proceder à venda pelo valor de R\$ 45.000,00.

Tendo em vista o exposto, solicitamos à recuperanda que nos apresente a documentação correspondente à alienação do veículo, juntamente com a comprovação do ingresso dos recursos auferidos na transação no caixa da empresa.



Gráfico 3

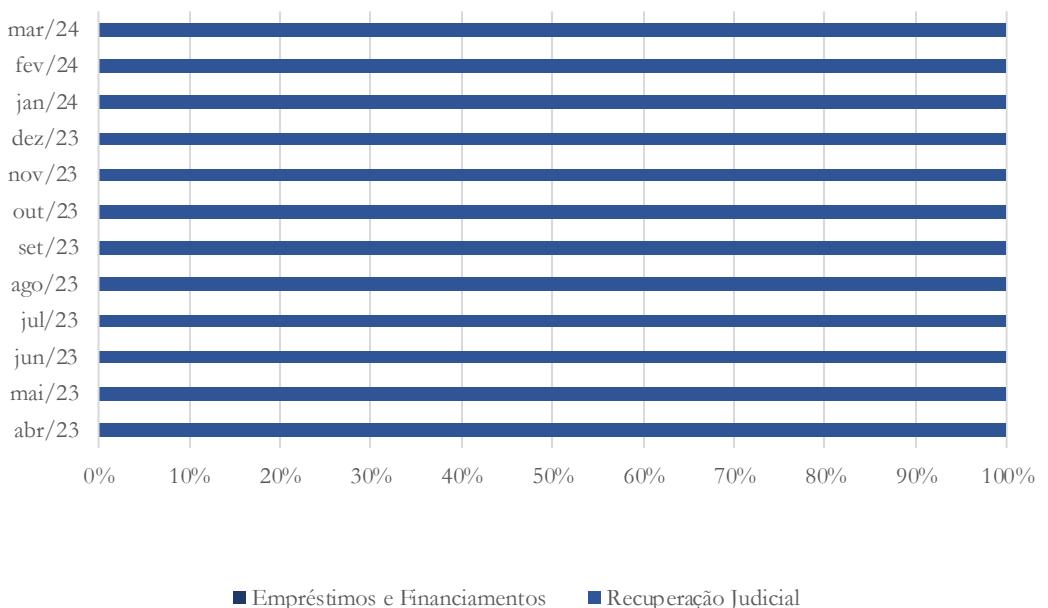


A categoria outros débitos representou 48,83% do passivo circulante no mês de março/2024, contabilizando saldo de R\$ 8,9 milhões, enquanto a conta fornecedores representou 36,49% com saldo de R\$ 6,7 milhões.



Gráfico 4

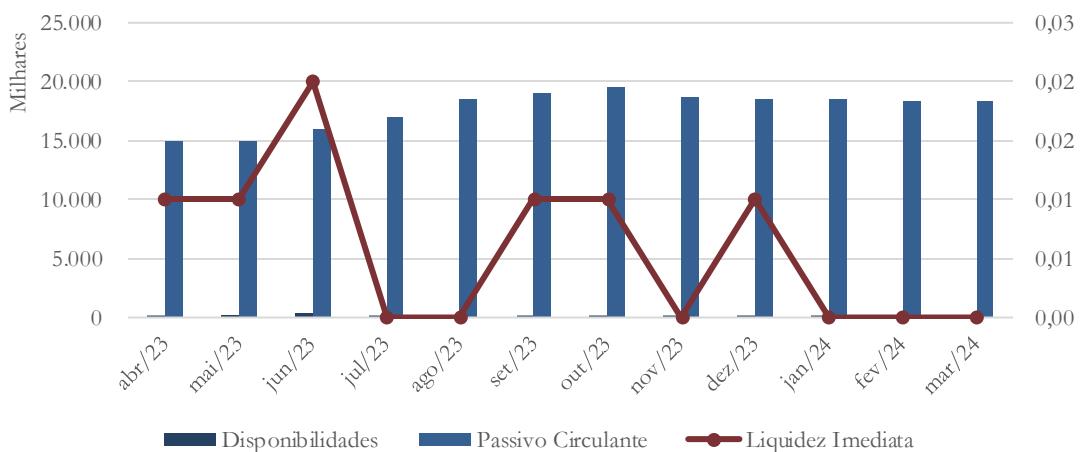
## Exigível a Longo Prazo



No exigível a longo prazo, a recuperanda contabiliza apenas saldos devidos a credores quirografários no contexto da recuperação judicial, cujo valor é de R\$ 18,96 milhões.

Gráfico 5

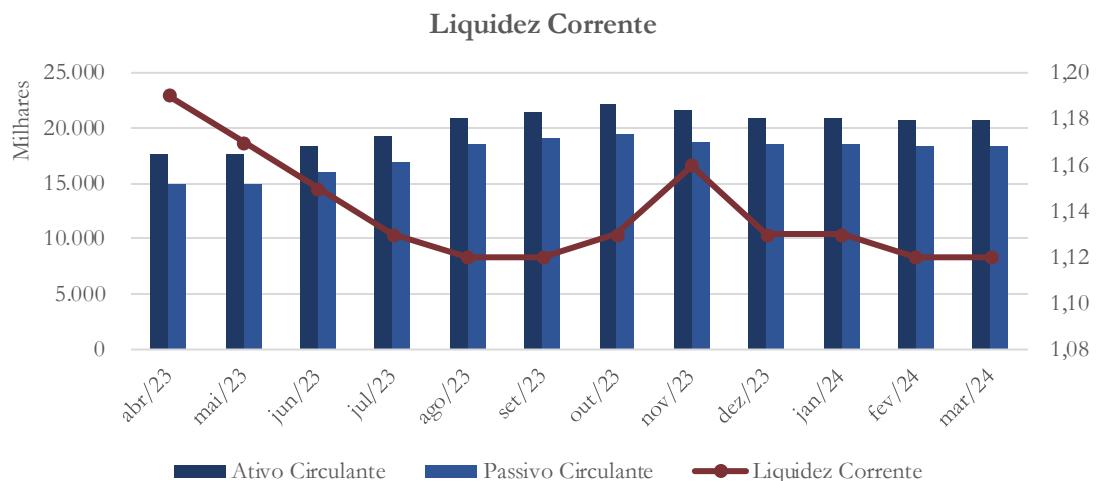
## Liquidez Imediata





O índice de liquidez imediata, fruto da relação entre o saldo das disponibilidades e o passivo circulante, demonstra que a recuperanda possui dificuldades de caixa, uma vez que o índice foi novamente de R\$ 0,00 no mês de março/2024.

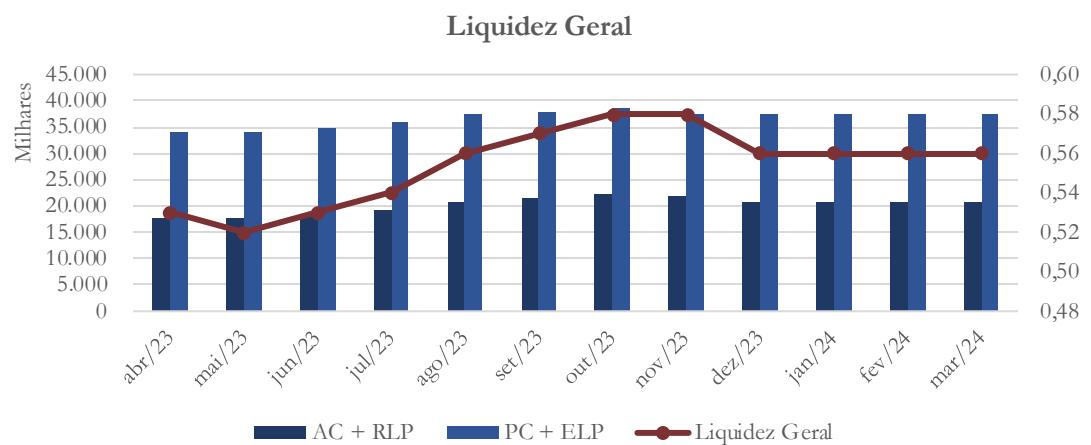
*Gráfico 6*



Em março/2024, o índice de liquidez corrente, resultante da relação entre os ativos circulantes da recuperanda e seus passivos circulantes, demonstra que a Agrotec SP possuía R\$ 1,12 para cada R\$ 1,00 de passivos vencíveis a curto prazo.

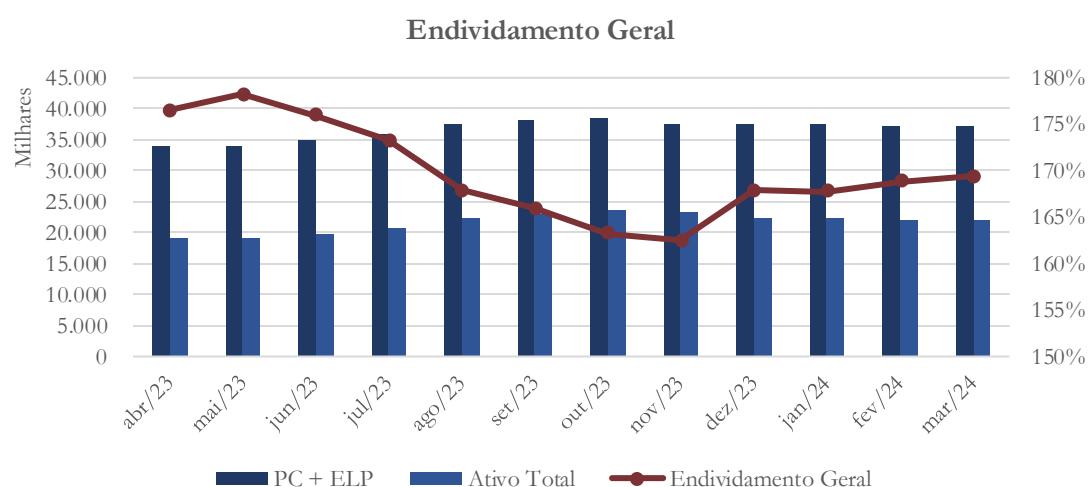


Gráfico 7



A liquidez geral, índice deduzido da relação entre a soma dos ativos circulante e realizável a longo prazo da recuperanda, e seus passivos de curto e longo prazos, demonstrou que a empresa possuía R\$ 0,56 de ativos para honrar cada R\$ 1,00 de passivos de curto e longo prazos no mês de março/2024. Vale observar que este índice não sofre influência da reclassificação dos valores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

Gráfico 8

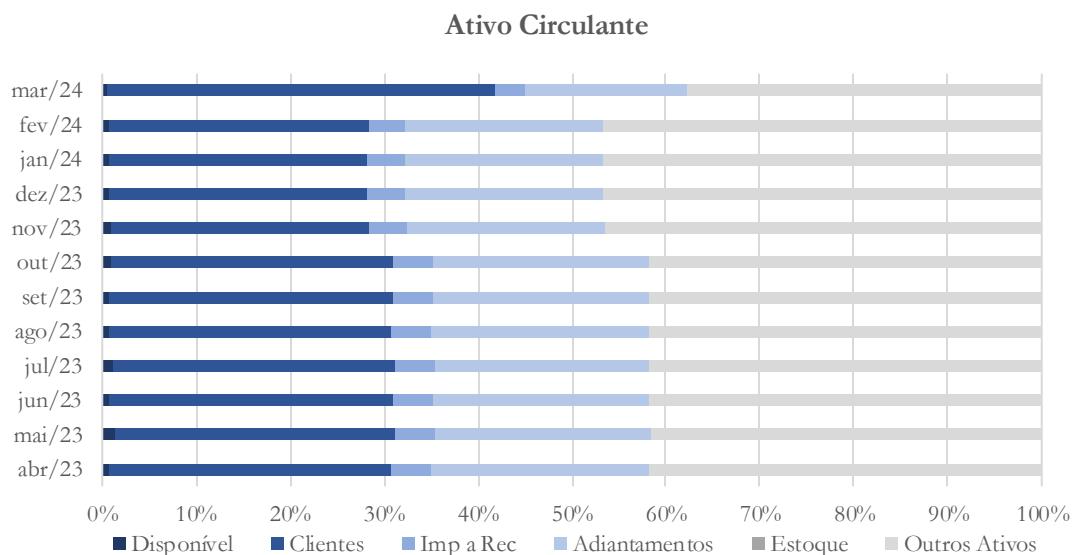




O índice de endividamento geral da recuperanda, calculado pela relação entre os passivos totais da empresa e seus ativos totais, se apresenta em 169%, ou seja, os passivos totais são 69% superiores a seus ativos totais, demonstrando alta participação do capital de terceiros na operação.

#### 4.1.2. Agrotec TR

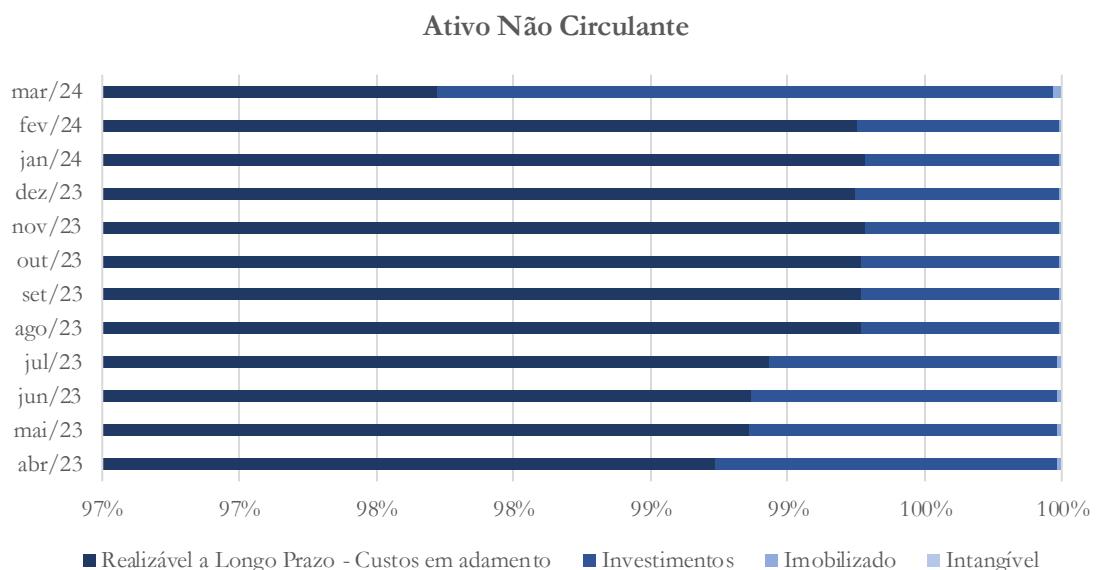
*Gráfico 9*



No mês de março/2024, a categoria clientes representou 41,23% do ativo circulante total, sendo de 37,76% a representação da categoria outros ativos. Os saldos destas contas foram de R\$ 449,6 mil e de R\$ 411,8 mil, respectivamente.

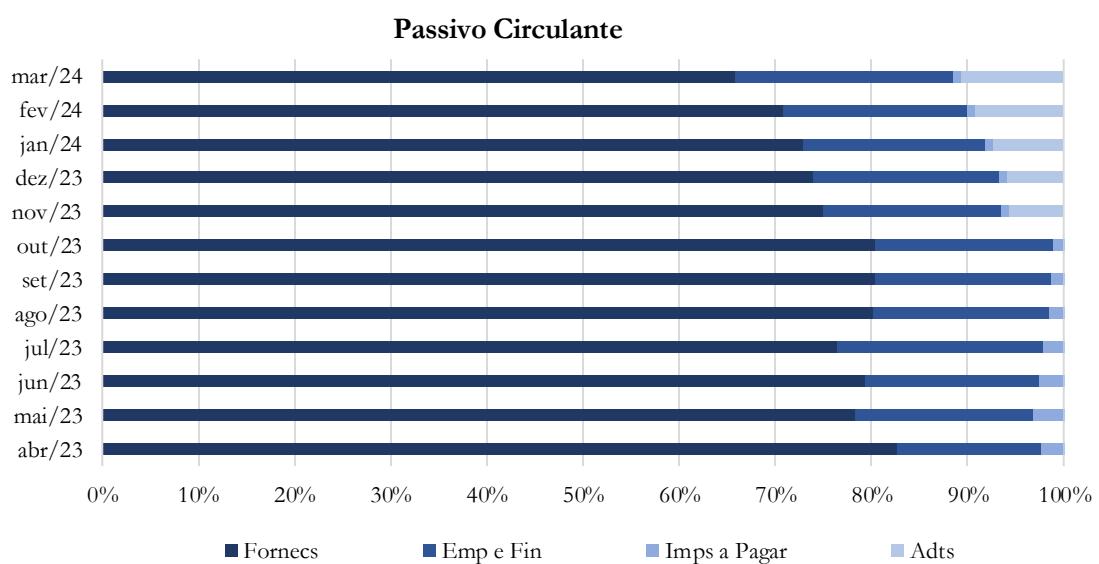


Gráfico 10



Os ativos não circulantes são compostos substancialmente por despesas com plantio, registrados no realizável a longo prazo, seguidas por investimentos, que correspondem 2,25% do saldo total no mês de março/2024.

Gráfico 11

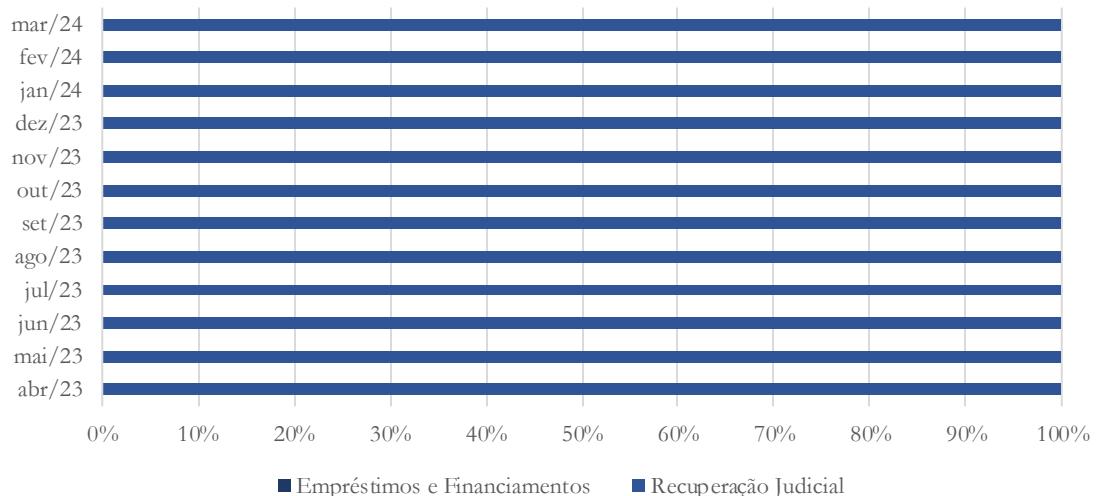




No mês de março/2024, as contas fornecedores e empréstimos e financiamentos juntas representam 88,4% do total do passivo circulante.

*Gráfico 12*

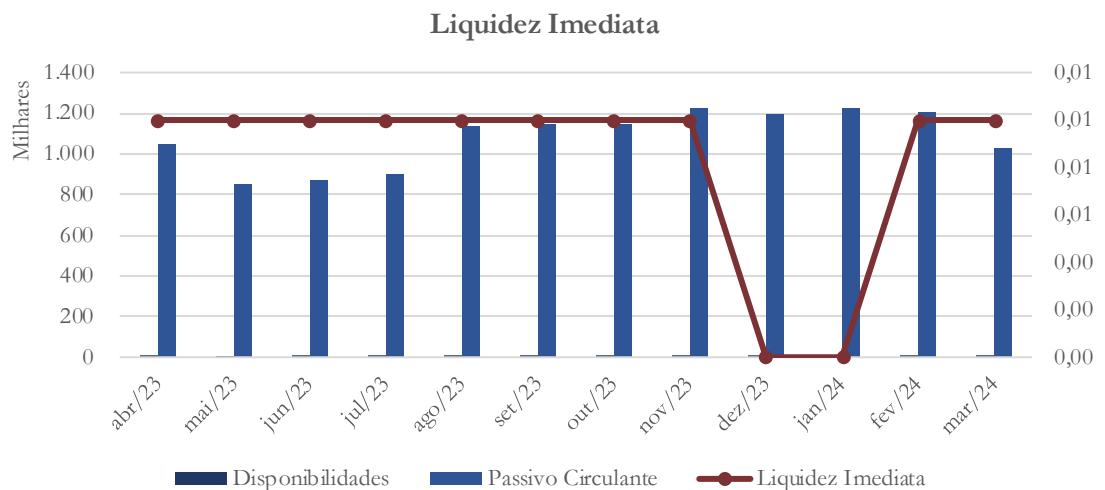
**Exigível a Longo Prazo**



A recuperanda registra saldos devidos a credores quirografários no contexto da recuperação judicial, no valor total de R\$ 1,40 milhões, que corresponde à totalidade do passivo não circulante.

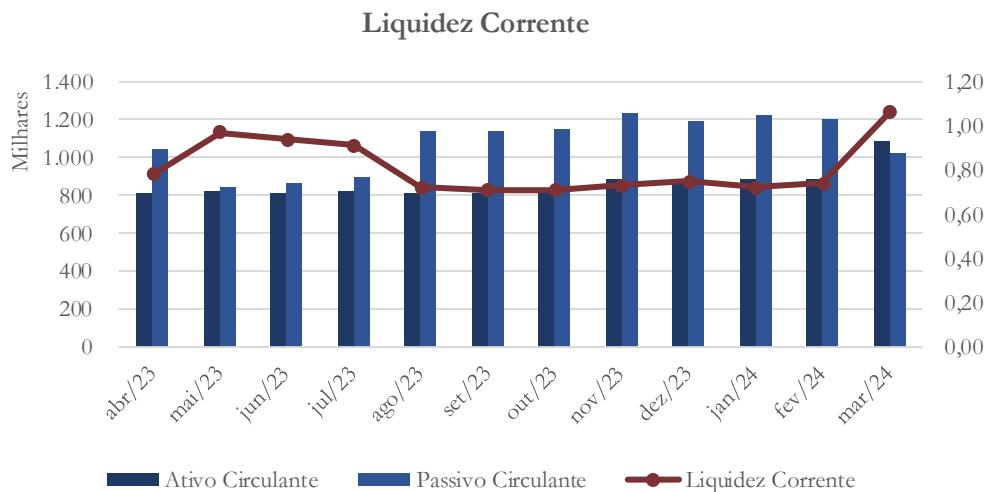


Gráfico 13



O índice de liquidez imediata da Agrotec TR, fruto da relação entre o saldo das disponibilidades e o passivo circulante, continua sendo de R\$ 0,01 no mês de março/2024.

Gráfico 14

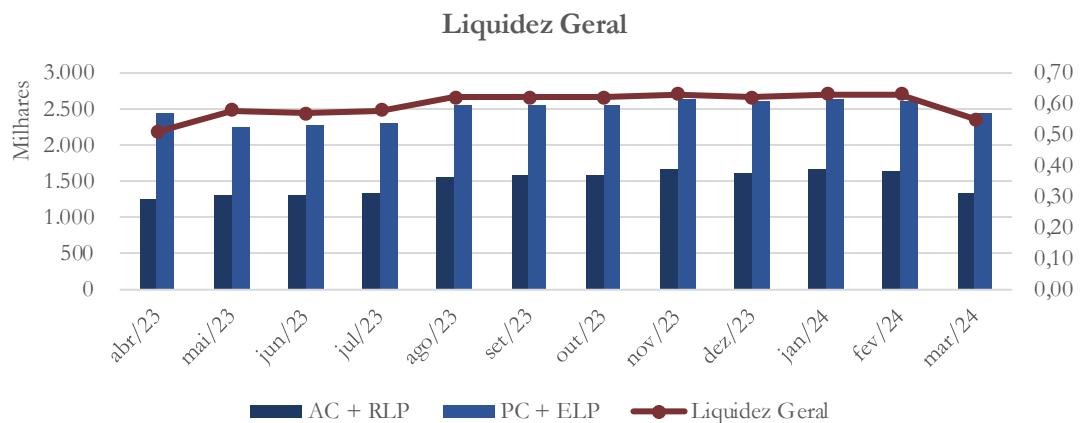


A liquidez corrente, resultante da relação entre os ativos circulantes da recuperanda e seus passivos circulantes, demonstra que a Agrotec TR possuía R\$ 1,06 de ativos



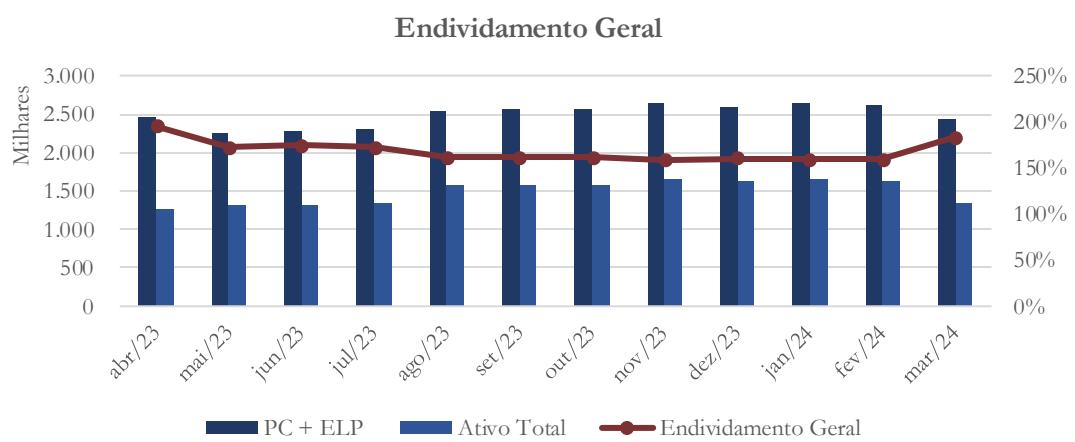
circulantes para cada R\$ 1,00 de dívidas vencíveis a curto prazo no mês de março/2024.

*Gráfico 15*



O índice de liquidez geral, deduzido da relação entre a soma dos ativos circulante e realizável a longo prazo da recuperanda, e seus passivos de curto e longo prazos, demonstra que a empresa possuía, em março/2024, de R\$ 0,55 para honrar cada R\$ 1,00 de passivos de curto e longo prazos. Vale observar que este índice não sofre influência da reclassificação dos valores sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial.

*Gráfico 16*





O índice de endividamento geral da recuperanda, calculado pela relação entre os passivos totais da empresa e seus ativos totais, foi de 183% no mês de março/2024, o que significa que seu passivo excede em 83% os seus ativos totais, demonstrando alta participação do capital de terceiros na operação.

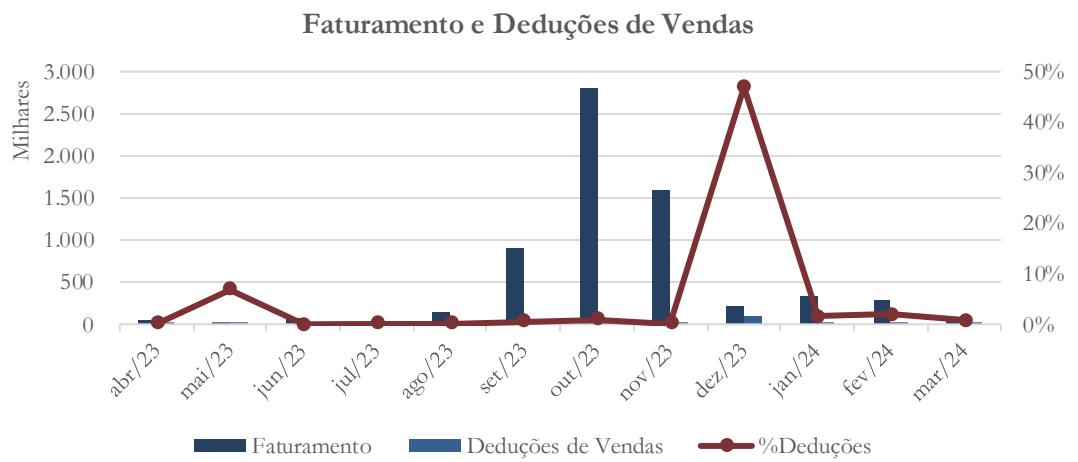
#### **4.2. Da operação desenvolvida**

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais de uma empresa, permitindo visualizar, assim, se ela está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

##### **4.2.1. Agrotec SP**

###### **4.2.1.1. Faturamento e Deduções de Vendas**

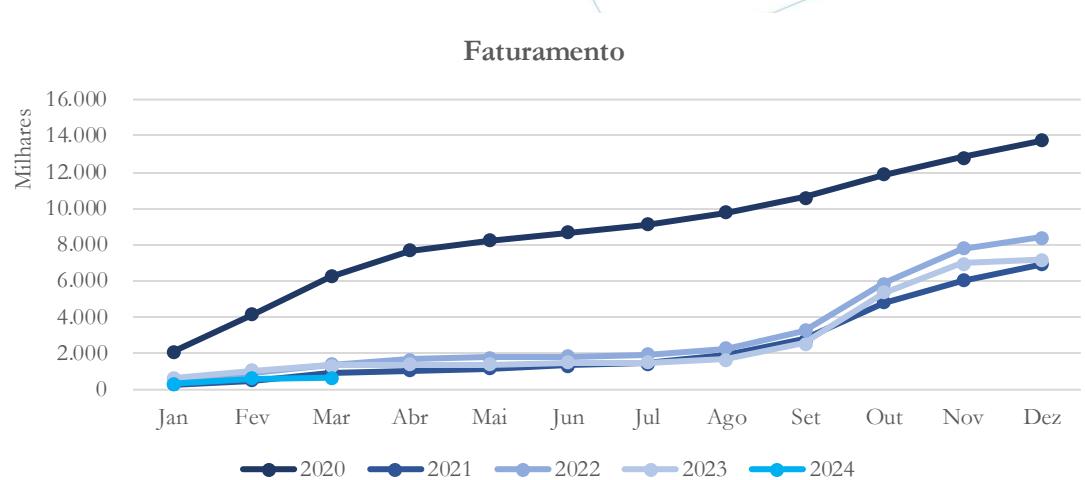
*Gráfico 17*





No mês de março/2024, o faturamento apresentou considerável diminuição (82,96%), registrando R\$ 47,8 mil, o qual pode ser atribuído à redução nas vendas de mercadorias.

*Gráfico 18*

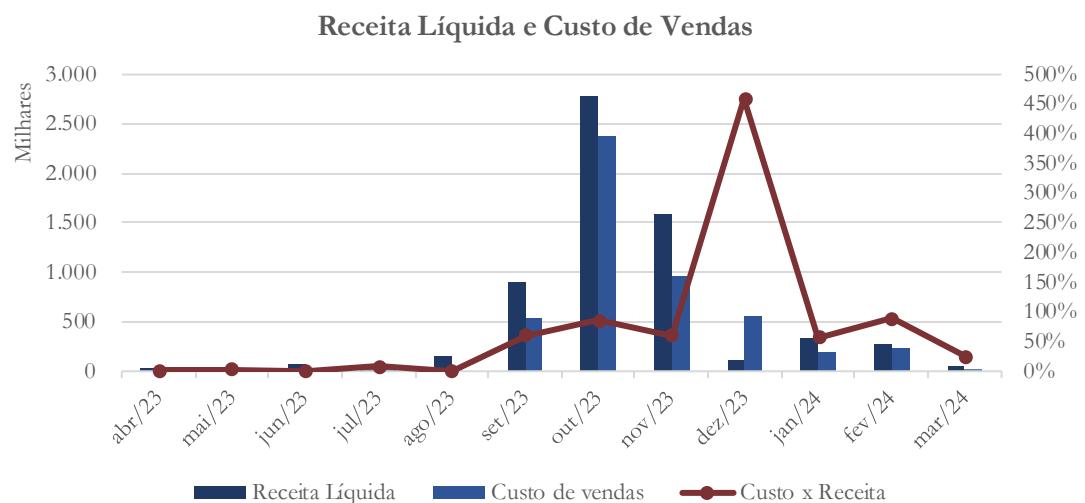


O gráfico acima compara o faturamento acumulado mensalmente no exercício de 2024 com os exercícios de 2020 a 2023. Como se pode ver, o exercício de 2024 continua a apresentar saldo inferior em relação aos saldos de 2020 até 2023.

#### 4.2.1.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

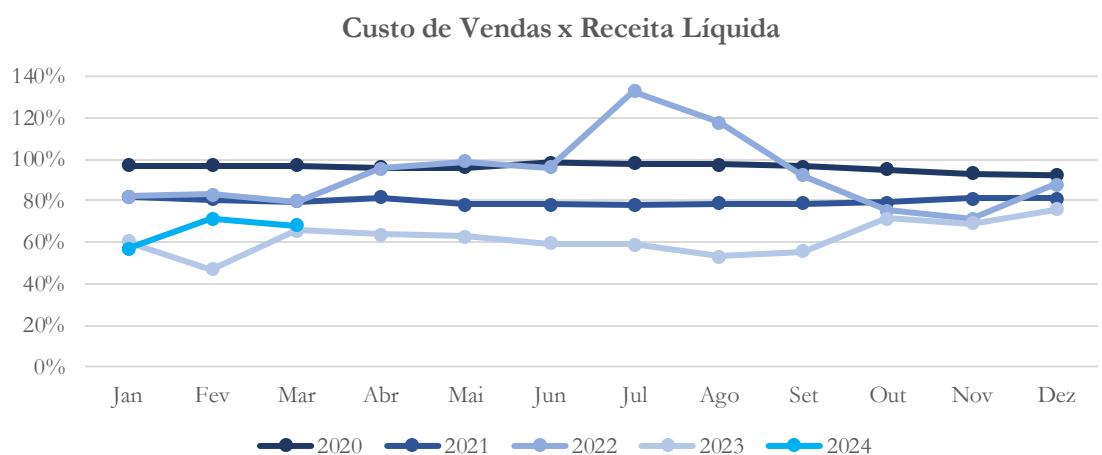


Gráfico 19



As receitas líquidas foram de R\$ 47,4 mil no mês de março/2024, o que representa uma queda de 82,7%. No mesmo período, o custo vendas totalizou R\$ 11,45 mil e quando comparado ao mês anterior, apresenta uma diminuição de 95,3%.

Gráfico 20

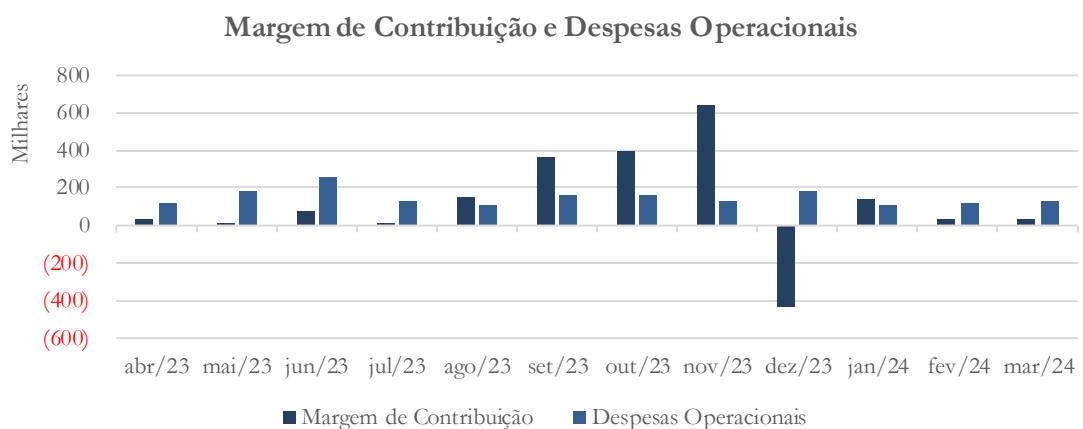


Observando a comparação acima, verifica-se que o custo de vendas apresentou menor representatividade em relação a receita líquida no mês de março/2024, quando comparado a igual período de 2020, 2021 e 2022.



#### 4.2.1.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais

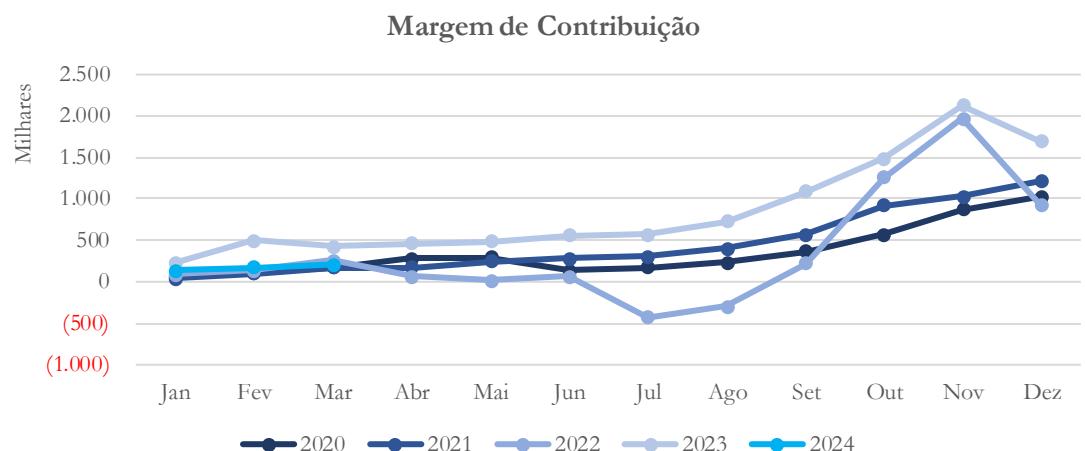
Gráfico 21



Mesmo com a queda apresentada na receita líquida, a margem de contribuição se manteve positiva no valor de R\$ 35,9 mil no mês de março/2024, situação que pode ser atribuída à redução também apresentada na conta custo de vendas. Em relação às despesas operacionais, verifica-se saldo no valor de R\$ 129,6 mil, demonstrando aumento de 9,34% quando comparadas ao mês anterior.

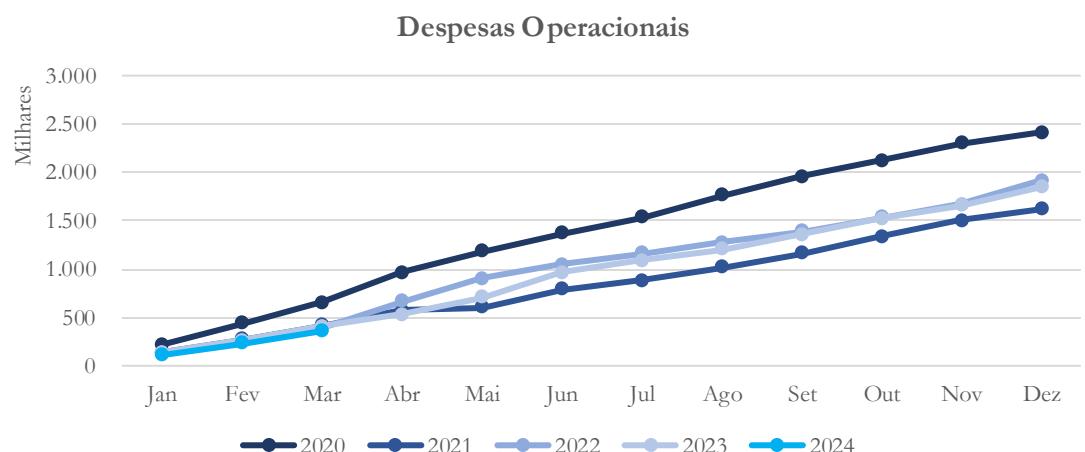


Gráfico 22



Comparando-se o desempenho da margem de contribuição do exercício de 2024, aos exercícios de 2020 a 2023, verifica-se que no mês de março/2024 o saldo da margem de contribuição foi superior ao registrado em 2020, 2021.

Gráfico 23



As despesas operacionais do mês de março/2024 demonstraram ser inferiores aos demais exercícios.



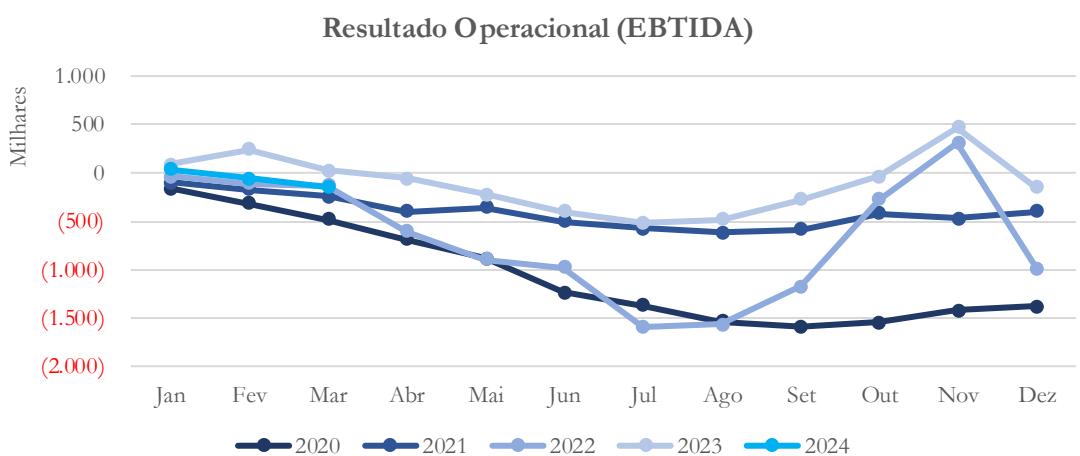
#### 4.2.1.4. Resultado Operacional (EBITDA)

Gráfico 24



Em março/2024, o prejuízo operacional foi de R\$ 93,6 mil.

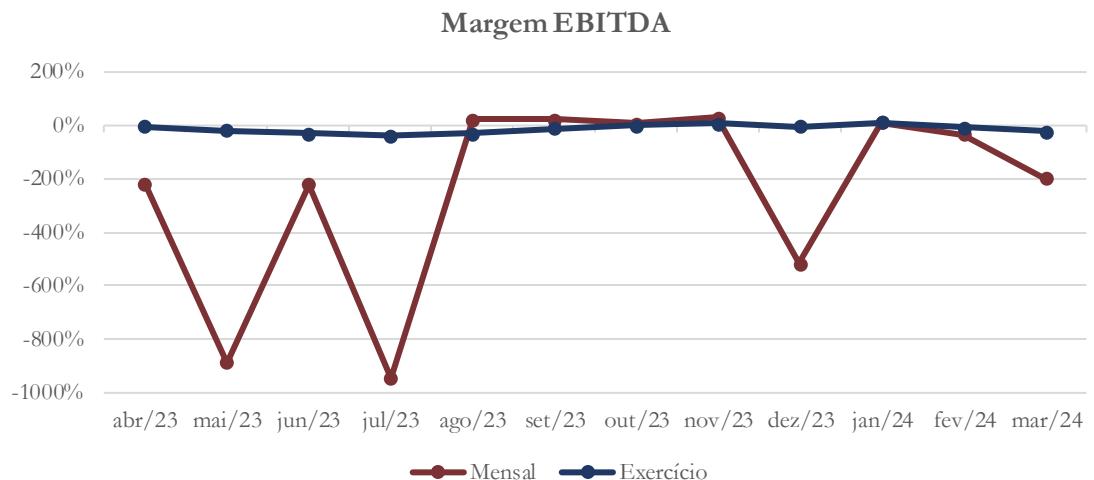
Gráfico 25



O gráfico acima compara o resultado operacional mensal cumulativo alcançado no exercício de 2024 ao dos exercícios de 2020 a 2023.



Gráfico 26



A margem operacional, calculada pela razão entre o resultado operacional e a receita líquida de março/2024 foi negativa em 197%, mostrando que o prejuízo operacional superou, em uma quantidade substancial, a receita líquida.

#### 4.2.1.5. Resultado Financeiro

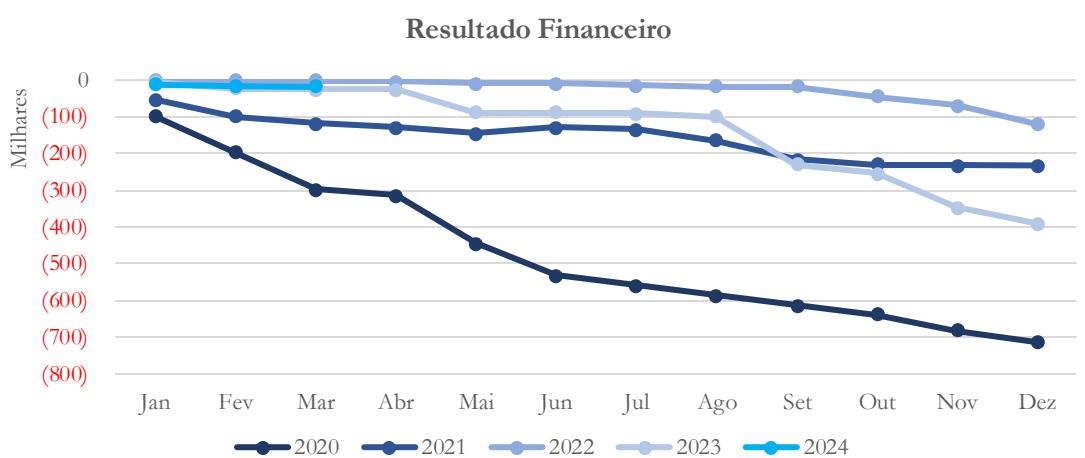
Gráfico 27





Em março/2024, as receitas financeiras somaram R\$ 229,45, o que pode ser atribuído a ausência de juros passivos registrados no mês em análise.

*Gráfico 28*



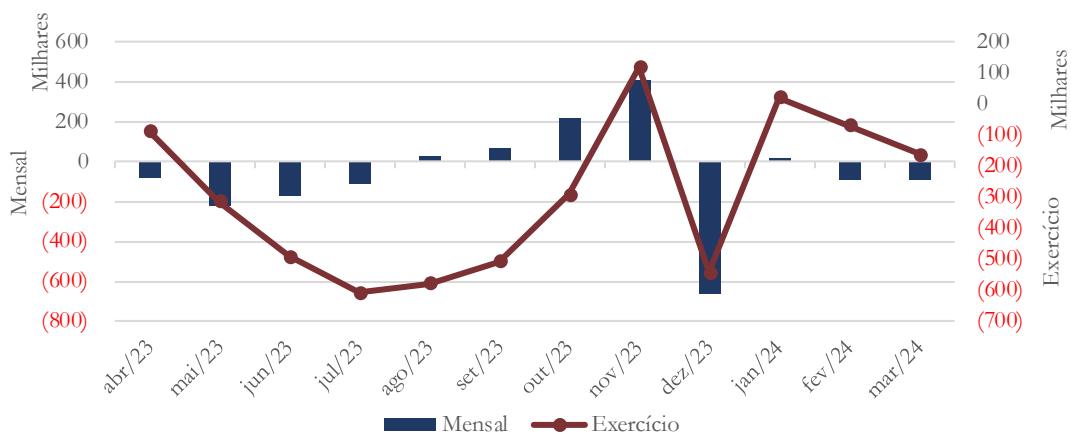
Observando o gráfico acima, verifica-se que as despesas financeiras apresentam saldo acumulado no início do exercício de 2024 inferior ao dos demais exercícios, à exceção de 2022.

#### 4.2.1.6. Resultado Líquido



Gráfico 29

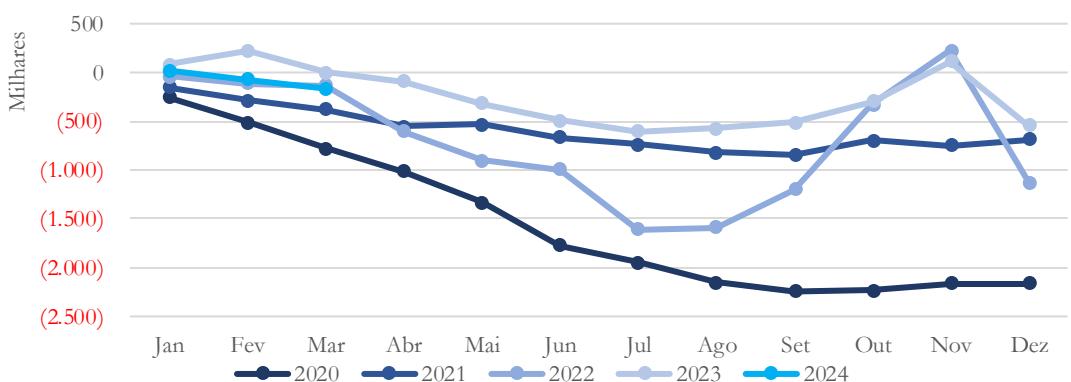
## Resultado Líquido (NOPAT)



No mês de março/2024, o prejuízo líquido foi de R\$ 93,3 mil devido, principalmente, ao fato das despesas operacionais não acompanharem a queda das receitas e do custo de vendas.

Gráfico 30

## Resultado Líquido (NOPAT)



Observando o gráfico acima, verifica-se que apenas em janeiro e fevereiro de 2023, o resultado líquido apresentou saldo positivo.

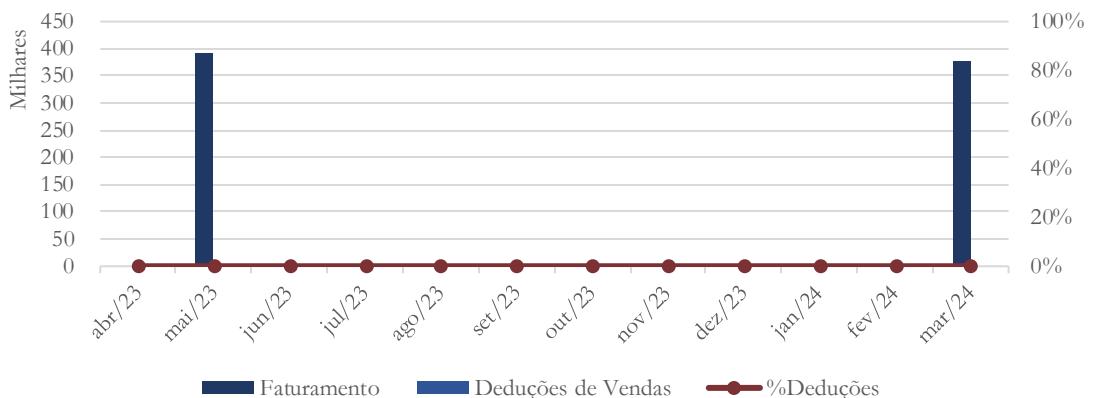


#### 4.2.2. Agrotec TR

##### 4.2.4.1. Faturamento e Deduções de Vendas

*Gráfico 31*

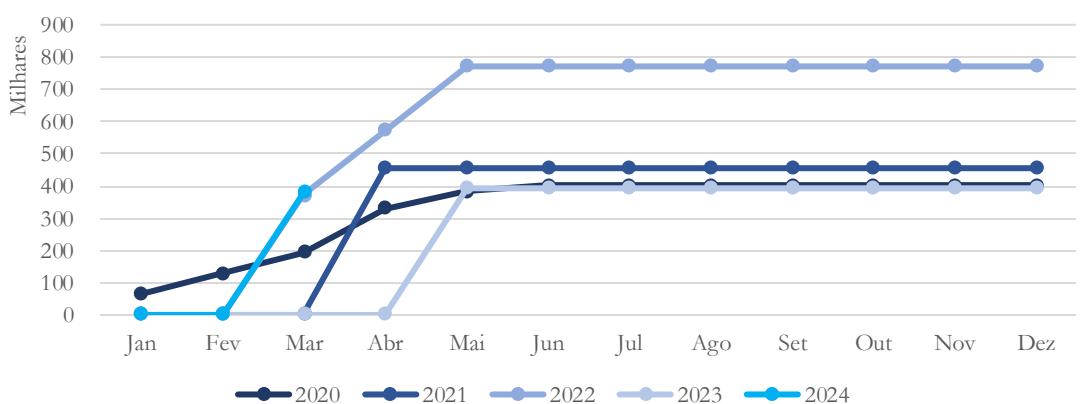
Faturamento e Deduções de Vendas



Após 9 meses sem apresentar faturamento, a Agrotec TR contabilizou, no mês de março/2024, saldo de R\$ 378,5 mil referente a serviços prestados.

*Gráfico 32*

Faturamento



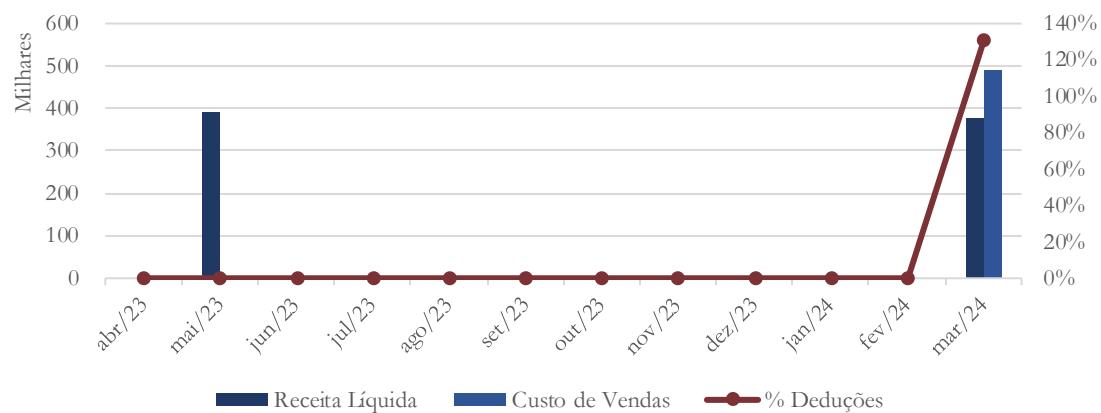


O gráfico acima compara o faturamento mensal cumulativo dos exercícios de 2020 a 2024.

#### 4.2.4.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

*Gráfico 33*

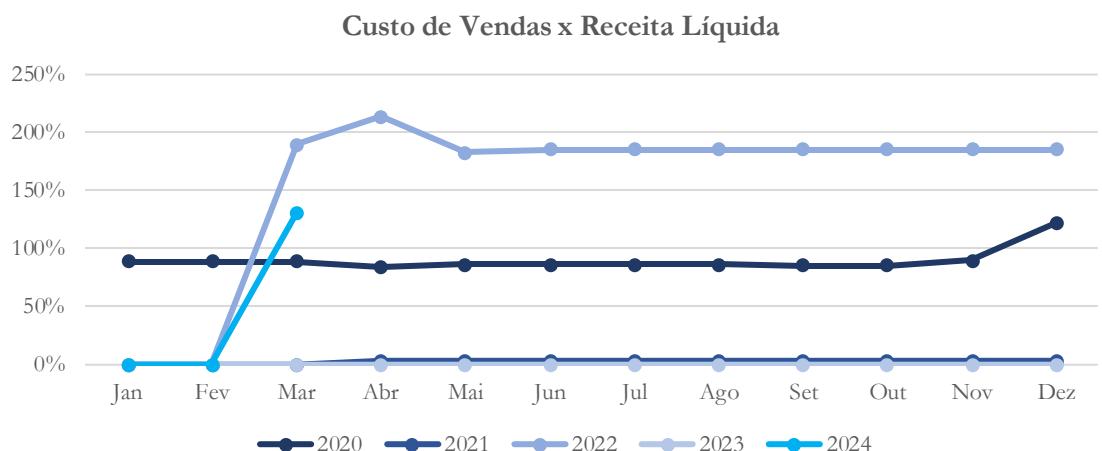
Receita Líquida e Custo de Vendas



Não houve contabilização de deduções de vendas. Por este motivo o valor da receita líquida (R\$ 378,5 mil) foi o mesmo contabilizado na receita líquida. A recuperanda apresentou custo de vendas no valor de R\$ 491,5 mil no mês de março/2024.



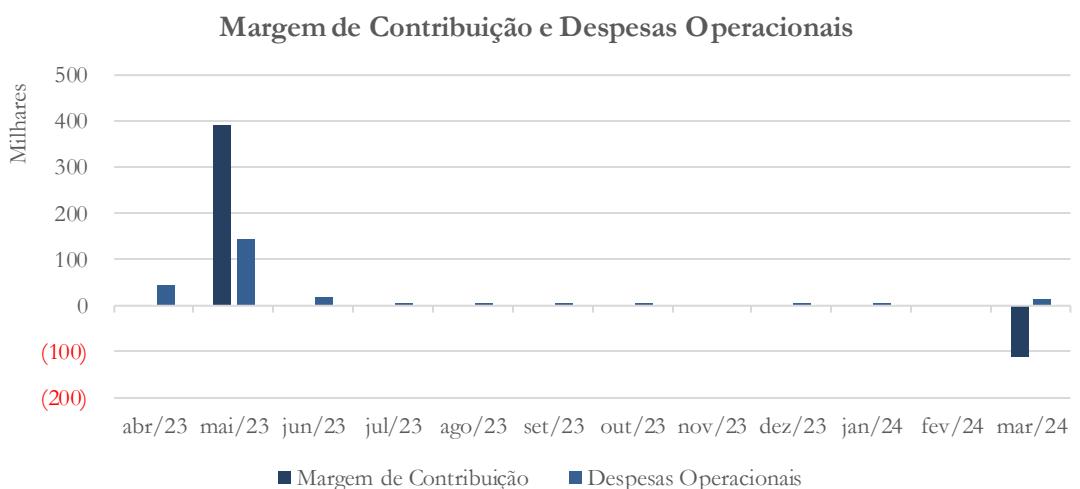
Gráfico 34



O gráfico acima compara a receita líquida nos exercícios de 2020 a 2024.

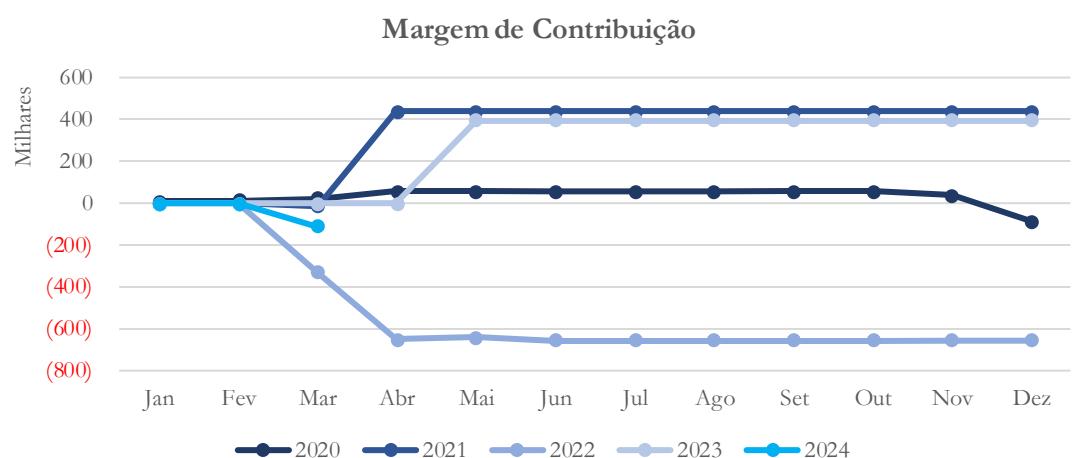
#### 4.2.4.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais

Gráfico 35

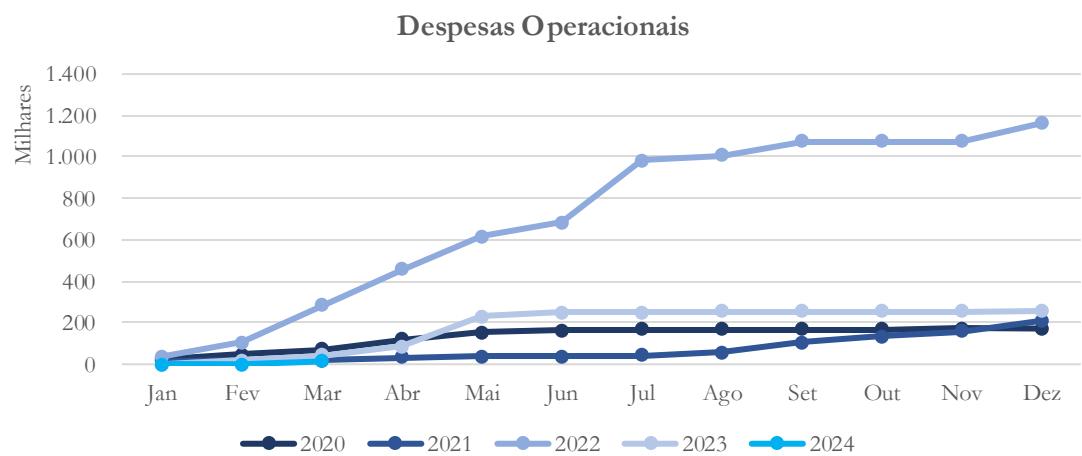




Como consequência do custo de vendas apresentar saldo superior à receita líquida, a margem de contribuição foi negativa no valor de R\$ 113,07 mil no mês de março/2024. As despesas operacionais totalizaram de R\$ 13,6 mil no mesmo período.

*Gráfico 36*

O gráfico acima compara a margem de contribuição do exercício de 2024 aos demais exercícios.

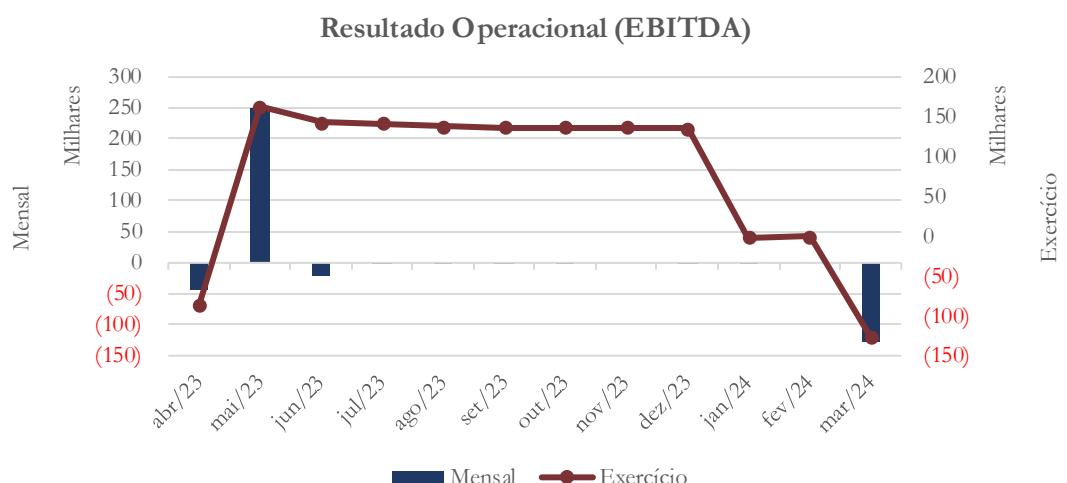
*Gráfico 37*



O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada das despesas operacionais registradas no período de 2020 a 2024.

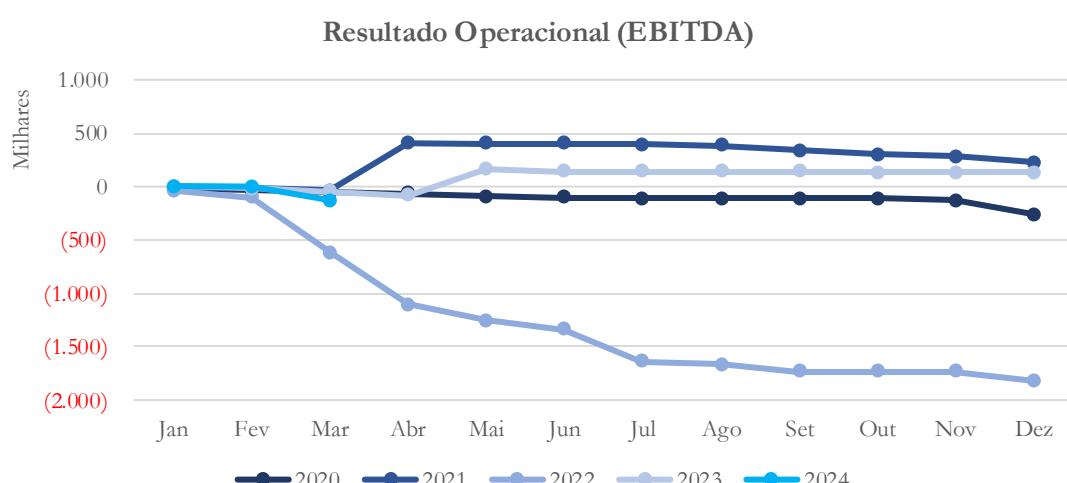
#### 4.2.4.4. Resultado Operacional

*Gráfico 38*



No mês de março/2024, o prejuízo operacional foi de R\$ 126,6 mil.

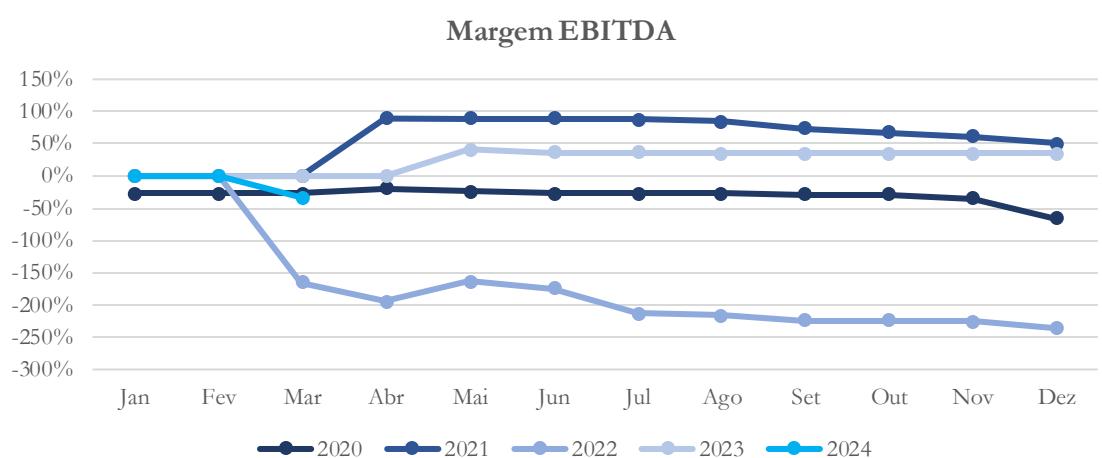
*Gráfico 39*





O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada do resultado operacional positivo registrado nos exercícios de 2020 a 2024.

*Gráfico 40*



O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada da margem EBITDA.

#### 4.2.4.5. Resultado Financeiro

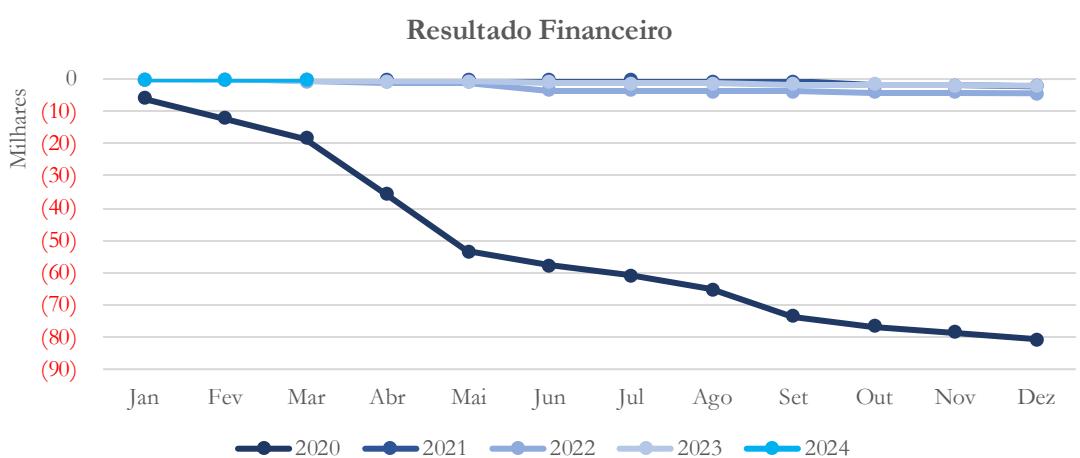
*Gráfico 41*





As despesas financeiras foram de R\$ 174,62 no mês de março/2024.

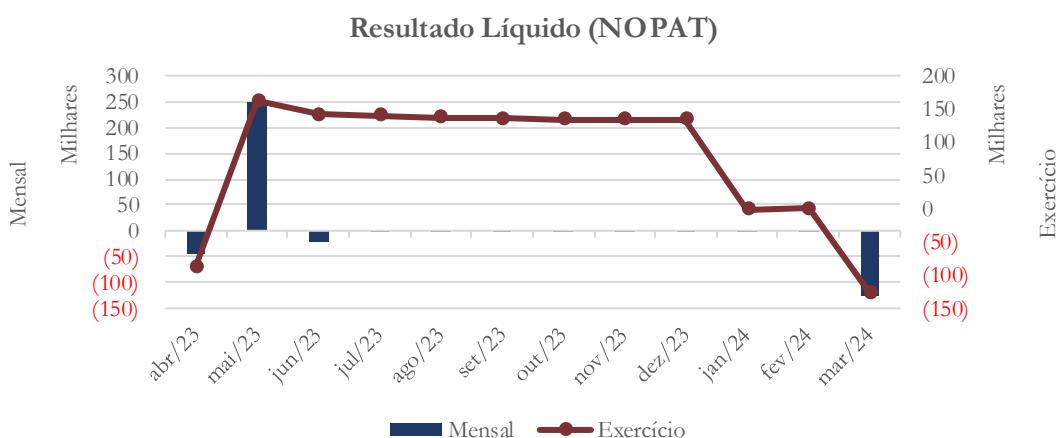
*Gráfico 42*



O gráfico acima compara a evolução mensal acumulada das despesas financeiras líquidas registradas no mês de março/2024 em relação aos demais exercícios.

#### 4.2.4.6. Resultado Líquido (NOPAT)

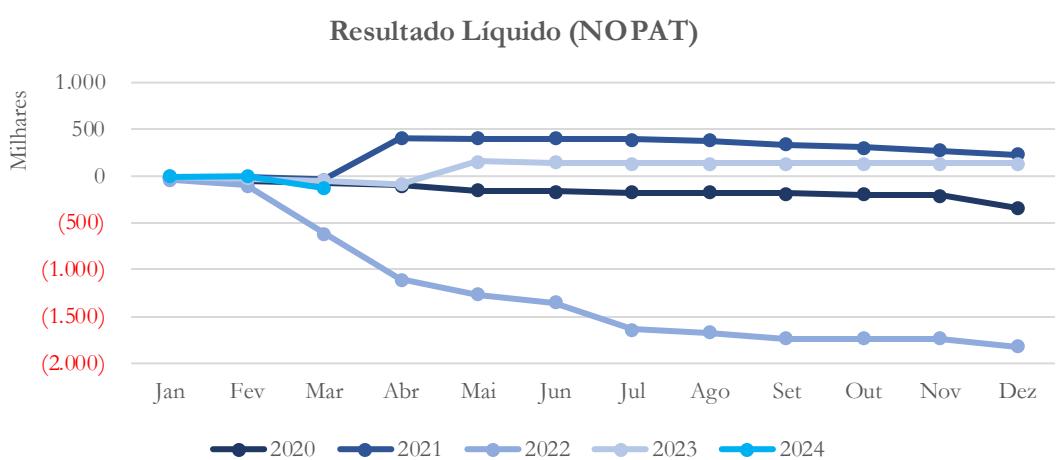
*Gráfico 43*





A recuperanda apresentou prejuízo líquido no valor de R\$ 126,8 mil em março/2024, o qual pode ser atribuído principalmente ao elevado custo de venda.

*Gráfico 44*



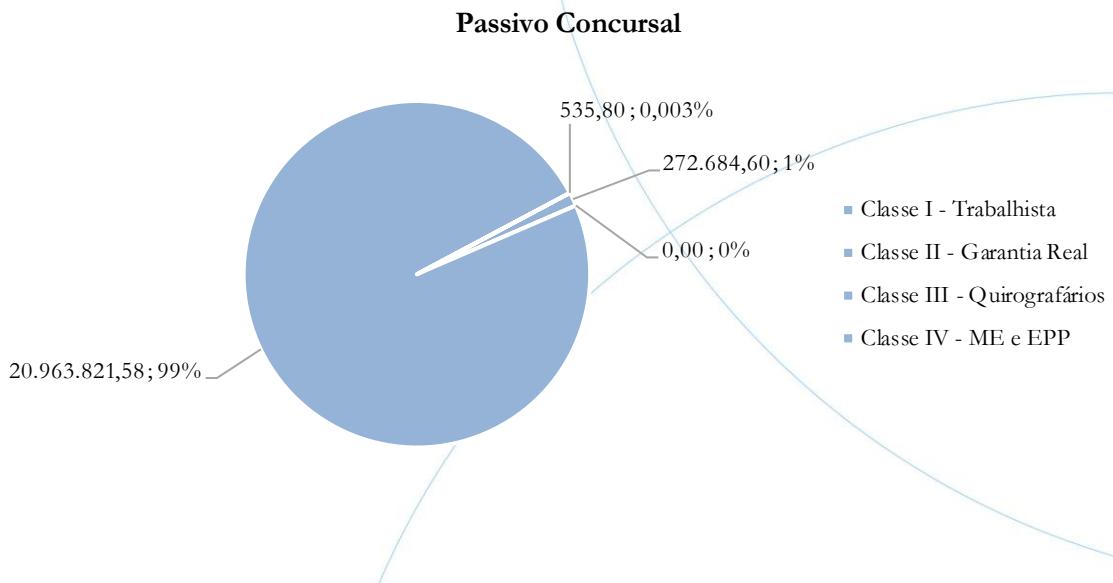
O prejuízo líquido contabilizado no mês de março/2024 foi maior em comparação aos exercícios de 2020, 2021 e 2023.

## 5. Passivo Concursal

As recuperandas possuem o seguinte passivo concursal:



Gráfico 45



Classe de Credores	Quantidade de Credores	Valor	Participação
Classe I - Trabalhista	18	272.684,60	1,28%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	41	20.963.821,58	98,71%
Classe IV - ME e EPP	4	535,80	0,003%
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>21.237.041,98</b>	<b>100,00%</b>

São 63 credores, sendo que 18 pertencem à Classe I, a qual representa 1,28% do passivo concursal. Na Classe III há 41 credores, representando 98,71% do total, enquanto na Classe IV, representando 0,003% do passivo total, há 4 credores.

## 6. Análise e considerações finais

No primeiro trimestre de 2024, a Agrotec SP demonstrou receita líquida no montante de R\$ 652,9 mil e custo das vendas no valor total de R\$ 433,3 mil, o que resultou na apuração de lucro bruto no valor de R\$ 209,6 mil



Tal saldo não foi suficiente para cobrir as despesas operacionais (com exceção do mês de janeiro), originando prejuízo operacional no valor de R\$ 148,5 mil.

Houve também prejuízo financeiro de R\$ 16,08 mil, sendo que em março/2024 o resultado apresentou inversão, contabilizando receita (R\$ 229,45), em contraposição aos meses anteriores, que somente apresentaram despesas nessa categoria.

Dados os fatos acima, apurou-se prejuízo líquido de R\$ 164,6 mil, sendo que em março/2024, o prejuízo foi de R\$ 93,4 mil.

No que diz respeito a Agrotec TR, a recuperanda voltou a apresentar faturamento<sup>7</sup>, que totalizou R\$ 378,5 mil. Não obstante, o custo das vendas totalizou R\$ 492,6 mil, superando as receitas de vendas, o que resultou em prejuízo bruto no valor de R\$ 113,1 mil. Consideradas as despesas operacionais e financeiras registradas, a recuperanda registrou prejuízo líquido no valor de R\$ 128,0 mil no primeiro trimestre de 2024.

No mais, continuaremos acompanhando.

## 7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002785-21.2019.8.26.0108

---

<sup>7</sup> Devido a safra.



23/09/2019	• Petição Inicial
23/10/2019	• Despacho de deferimento do Processamento da Recuperação Judicial
23/06/2020	• Publicação Edital art.52, §1º
22/09/2020	• Publicação do Edital referente ao artigo 7º
03/08/2020	• Plano de Recuperação Judicial juntado aos autos
11/08/2020	• Edital do Plano de Recuperação Judicial
16/10/2020	• Substitutivo do Plano de Recuperação Judicial juntado aos autos
15/07/2021	• Edital para a assembleia geral de credores
29/09/2021	• Assembleia Geral de Credores, 1ª Chamada – Ausência de quórum
05/10/2021	• Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial
06/10/2021	• Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial
06/10/2021	• Assembleia Geral de Credores, 2ª Chamada – Aprovação do Plano
03/03/2022	• Decisão de concessão a Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: [www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## 8. Anexos

<b>Balancete de Verificação</b>					Página: 1
<b>Conta Contabil</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Saldo Anterior</b>	<b>Débito</b>	<b>Crédito</b>	<b>Saldo Atual</b>
1	ATIVO	22.125.437,87D	575.805,62	637.647,39	22.063.596,10 D
1.01	CIRCULANTE	20.682.660,88D	568.900,69	568.022,67	20.683.538,90 D
1.01.01	DISPONIVEL	20.263.855,01D	550.895,14	556.568,79	20.258.181,36 D
1.01.02	ESTOQUES	418.805,87D	18.005,55	11.453,88	425.357,54 D
1.02	ATIVO NAO CIRCULANTE	65.522,22D	0,00	0,00	65.522,22 D
1.02.01	ATIVO REALIZAVEL A LONGO PRAZO	65.522,22D	0,00	0,00	65.522,22 D
1.03	PERMANENTE	1.377.254,77D	6.904,93	69.624,72	1.314.534,98 D
1.03.01	INVESTIMENTOS	1.209.081,89D	0,00	0,00	1.209.081,89 D
1.03.02	IMOBLIZADO	144.449,88D	6.904,93	69.624,72	81.730,09 D
1.03.03	ATIVO INTANGIVEL	23.723,00D	0,00	0,00	23.723,00 D
2	PASSIVO	22.196.675,80C	260.991,64	292.524,22	22.228.208,38 C
2.01	CIRCULANTE	18.386.877,51C	260.991,64	292.524,22	18.418.410,09 C
2.01.01	FORNECEDORES	6.801.882,09C	184.473,10	61.555,95	6.678.964,94 C
2.01.02	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS DE GIRO	2.487.537,58C	0,00	1.971,41	2.489.508,99 C
2.01.03	OBRIGAÇÕES SOCIAIS E FISCAIS	204.371,30C	33.276,76	33.776,53	204.871,07 C
2.01.04	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	210.424,84C	0,00	2.041,39	212.466,23 C
2.01.05	VENDA P/ ENTREGA FUTURA E	8.682.661,70C	43.241,78	193.178,94	8.832.598,86 C
2.02	PASSIVO NAO CIRCULANTE - LONGO PRAZO	18.962.944,22C	0,00	0,00	18.962.944,22 C
2.02.01	RECUPERACAO JUDICIAL	18.962.944,22C	0,00	0,00	18.962.944,22 C
2.03	PATRIMONIO LIQUIDO	15.153.145,93D	0,00	0,00	15.153.145,93 D
2.03.01	CAPITAL SOCIAL	474.510,00C	0,00	0,00	474.510,00 C
2.03.03	LUCROS OU PREJUIZOS ACUMULADOS	15.627.655,93D	0,00	0,00	15.627.655,93 D
3	RECEITA	607.162,94C	48.374,90	96.620,46	655.408,50 C
3.01	RECEITA OPERACIONAL BRUTA	615.919,85C	0,00	47.820,46	663.740,31 C
3.01.01	RECEITA BRUTA COM VENDAS E SERVIÇOS	615.919,85C	0,00	47.820,46	663.740,31 C
3.02	DEDUÇOES DA RECEITA BRUTA	1.610,00D	0,00	0,00	1.610,00 D
3.02.01	DEDUÇOES DA RECEITA BRUTA	1.610,00D	0,00	0,00	1.610,00 D
3.04	IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS	8.746,91D	374,90	0,00	9.121,81 D
3.04.01	IMPOSTOS INCIDENTES S/ VENDAS	8.746,91D	374,90	0,00	9.121,81 D
3.05	RECEITAS FINANCEIRAS	1.600,00C	48.000,00	48.800,00	2.400,00 C
3.05.01	RECEITAS FINANCEIRAS	1.600,00C	48.000,00	48.800,00	2.400,00 C
4	CUSTOS DAS VENDAS	429.177,57D	11.453,88	0,00	440.631,45 D
4.01	CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	429.177,57D	11.453,88	0,00	440.631,45 D
4.01.01	CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	429.177,57D	11.453,88	0,00	440.631,45 D
5	DESPESAS	249.223,30D	131.198,96	1.032,93	379.389,33 D
5.01	DESPESAS DE COMERCIALIZAÇÃO	13.939,91D	11.042,71	0,00	24.982,62 D
5.01.02	CUSTOS C/ REPRESENTANTES	13.416,67D	10.752,71	0,00	24.169,38 D
5.01.03	OUTROS CUSTOS	523,24D	290,00	0,00	813,24 D

**Empresa:** AGROTEC SP COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL Página: 2  
**CNPJ:** 05.628.164/0001-81  
**Período:** 01/03/2024 a 31/03/2024

**Balancete de Verificação**

Conta Contabil	Descrição da Conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
5.02	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	214.609,42D	117.736,78	1.032,93	331.313,27 D
5.02.01	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	214.609,42D	117.736,78	1.032,93	331.313,27 D
5.03	DESPESAS TRIBUTARIAS	2.757,05D	1.848,92	0,00	4.605,97 D
5.03.01	DESPESAS TRIBUTARIAS	2.757,05D	1.848,92	0,00	4.605,97 D
5.04	DESPESAS FINANCEIRAS	17.916,92D	570,55	0,00	18.487,47 D
5.04.01	DESPESAS FINANCEIRAS	17.916,92D	570,55	0,00	18.487,47 D
<b>ATIVO</b>		22.125.437,87 D	575.805,62	637.647,39	22.063.596,10 D
<b>PASSIVO</b>		22.196.675,80 C	260.991,64	292.524,22	22.228.208,38 C
<b>RECEITA</b>		607.162,94 C	48.374,90	96.620,46	655.408,50 C
<b>DESPESA</b>		429.177,57 D	11.453,88	0,00	440.631,45 D
<b>CUSTO</b>		249.223,30 D	131.198,96	1.032,93	379.389,33 D
<b>RESULTADO</b>		0,00 D	0,00	0,00	0,00 D
<b>Prejuízo</b>					164.612,28

Araraquara, 31 de março de 2024.

---

**ADMINISTRADOR**  
*EVANDRO PACHECO LUSTOSA*  
*CPF: 484.415.971-20*

---

**RESP. CONTABIL**  
*MARA ADRIANA SIMOES*  
*TC CRC: ISP220380*

- - -

**Empresa:** AGROTEC SP COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL Página: 1  
**CNPJ:** 05.628.164/0001-81  
**Período:** 01/03/2024 a 31/03/2024

**Demonstração do Resultado do Exercício**

<b>Receitas Brutas</b>	Total:	36.101,77 C
<b>(-) Deduções</b>	Total:	374,90 D
= <b>Receita Líquida</b>		<b>35.726,87 C</b>
<b>(-) Custos</b>	Total:	11.453,88 D
= <b>Lucro Bruto</b>		<b>24.272,99 C</b>
<b>(-) Despesas Administrativas</b>	Total:	115.737,87 D
<b>(-) Despesas com Vendas</b>	Total:	290,00 D
<b>(-) Despesas Financeiras</b>	Total:	570,55 D
<b>(-) Despesas Gerais</b>	Total:	1.848,92 D
<b>(+) Receitas Financeiras</b>	Total:	800,00 C
= <b>Prejuízo Operacional</b>		<b>93.374,35 D</b>
= <b>Prejuízo Contábil Líquido antes da Contribuição Social</b>		<b>93.374,35 D</b>
= <b>Prejuízo Contábil Líquido antes do Imposto de Renda</b>		<b>93.374,35 D</b>
= <b>Prejuízo</b>		<b>93.374,35 D</b>
= <b>Prejuízo Líquido do Período</b>		<b>93.374,35 D</b>

Araraquara, 31 de março de 2024.

---

ADMINISTRADOR  
*EVANDRO PACHECO LUSTOSA*  
 CPF: 484.415.971-20

---

RESP. CONTABIL  
*MARA ADRIANA SIMOES*  
 TC CRC: ISP220380

- - -

**Empresa:** AGROTEC TR COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL Página: 1  
**CNPJ:** 24.414.911/0001-23  
**Período:** 01/03/2024 a 31/03/2024

**Balancete de Verificação**

Conta Contabil	Descrição da Conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
1	ATIVO	1.639.154,51D	557.128,50	861.379,88	1.334.903,13 D
1.01	CIRCULANTE	891.089,88D	556.711,00	357.251,50	1.090.549,38 D
1.02	ATIVO NAO CIRCULANTE	742.494,62D	417,50	504.128,38	238.783,74 D
1.03	PERMANENTE	5.570,01D	0,00	0,00	5.570,01 D
2	PASSIVO	1.640.349,21C	177.823,88	417,50	1.462.942,83 C
2.01	CIRCULANTE	1.205.738,29C	177.823,88	417,50	1.028.331,91 C
2.02	PASSIVO NAO CIRCULANTE	1.407.882,76C	0,00	0,00	1.407.882,76 C
2.03	PATRIMONIO LIQUIDO	973.271,84D	0,00	0,00	973.271,84 D
3	RECEITA	0,00C	0,00	378.500,00	378.500,00 C
3.01	RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0,00C	0,00	378.500,00	378.500,00 C
4	CUSTOS DAS VENDAS	0,00D	491.573,88	0,00	491.573,88 D
4.01	CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	0,00D	491.573,88	0,00	491.573,88 D
5	DESPESAS	1.194,70D	13.771,12	0,00	14.965,82 D
5.02	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	875,00D	13.596,50	0,00	14.471,50 D
5.04	DESPESAS FINANCEIRAS	319,70D	174,62	0,00	494,32 D
<b>ATIVO</b>		1.639.154,51 D	557.128,50	861.379,88	1.334.903,13 D
<b>PASSIVO</b>		1.640.349,21 C	177.823,88	417,50	1.462.942,83 C
<b>RECEITA</b>		0,00 C	0,00	378.500,00	378.500,00 C
<b>DESPESA</b>		0,00 D	491.573,88	0,00	491.573,88 D
<b>CUSTO</b>		1.194,70 D	13.771,12	0,00	14.965,82 D
<b>RESULTADO</b>		0,00 D	0,00	0,00	0,00 D

**Prejuízo** 128.039,70

Araraquara, 31 de março de 2024.

---

ADMINISTRADOR  
*EVANDRO PACHECO LUSTOSA*  
 CPF: 484.415.971-20

---

RESP. CONTABIL  
*MARA ADRIANA SIMOES*  
 TC CRC: ISP220380

- - -

<b>Empresa:</b> AGROTEC TR COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA - EM RECUPERACAO JUDICIAL	Página: 1
<b>CNPJ:</b> 24.414.911/0001-23	
<b>Período:</b> 01/03/2024 a 31/03/2024	
<b>Demonstração do Resultado do Exercício</b>	
<b>Receitas Brutas</b>	
	Total: 378.500,00 C
= <i>Receita Líquida</i>	<b>378.500,00 C</b>
<b>(-) Custos</b>	
	Total: 491.573,88 D
= <i>Prejuízo Bruto</i>	<b>113.073,88 D</b>
<b>(-) Despesas Administrativas</b>	
	Total: 13.596,50 D
<b>(-) Despesas Financeiras</b>	
	Total: 174,62 D
= <i>Prejuízo Operacional</i>	<b>126.845,00 D</b>
= <i>Prejuízo Contábil Líquido antes da Contribuição Social</i>	<b>126.845,00 D</b>
= <i>Prejuízo Contábil Líquido antes do Imposto de Renda</i>	<b>126.845,00 D</b>
= <i>Prejuízo</i>	<b>126.845,00 D</b>
= <i>Prejuízo Líquido do Período</i>	<b>126.845,00 D</b>
Araraquara, 31 de março de 2024.	
ADMINISTRADOR	RESP. CONTABIL
<i>EVANDRO PACHECO LUSTOSA</i>	<i>MARA ADRIANA SIMOES</i>
CPF: 484.415.971-20	TC CRC: ISP220380
- - -	