

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUIZA DE DIREITO DA 1ª  
VARA DA COMARCA DE TIETÊ – ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo nº 1000247-90.2018.8.26.0629**

**Incidente de Contas Demonstrativas Mensais e Documentos**

**R4C      ASSESSORIA      EMPRESARIAL,**  
Administradora Judicial, nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de  
**AVÍCOLA DACAR LTDA**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa  
Excelência, expor e requerer o quanto segue.

Preambularmente, cumpre a este signatário informar que, em atendimento ao quanto requisitado da atuação deste Auxiliar do Juízo, vem informar que procedeu a criação deste incidente de apresentação dos Relatórios Mensais de atividade apartado dos autos com a única finalidade de evitar tumultos processuais no mesmo.

Desta sorte, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, é a presente para requerer a juntada aos

autos do Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, relativo aos meses de maio e junho de 2018, bem como documentos contábeis relativos aos mesmos.

Informa este Administrador Judicial que, da detida análise dos documentos supramencionados, alguns tópicos que ficaram pouco evidentes foram aclarados via contato direto com a Recuperanda, mas que de toda sorte, face ao atraso da Recuperanda – que perdura até o presente momento quanto ao envio dos documentos de julho, a análise comparativa trimestral restou prejudicada razão pela qual esta Administradora Judicial requer intimação da Recuperanda para que cumpra sua obrigação legal sob as penas da lei de regência.

Pelo exposto, é a presente para requerer, também, que a Recuperanda sane os itens infra elencados.

- i) Enviar, com celeridade acentuada – conforme atraso acima noticiado – a documentação referente ao mês de **julho de 2018**.
- ii) Apresentar esclarecimentos quanto ao fato de que o CPV/CMV apresentou aumento de 20% - passando de R\$ 59.127.668,53 em maio para R\$ 70.941.398,36 em junho.
- iii) Aclarar o motivo pelo qual tanto as Despesas Operacionais, quanto as Despesas Administrativas apresentaram aumento de 18% no mesmo período de análise.

Termos em que,  
Pede deferimento.

Campinas, 14 de setembro de 2018.

**R4C Assessoria Empresarial Ltda**  
**Maurício Dellova de Campos**

**AVÍCOLA DACAR LTDA.**

**RELATÓRIO OPERACIONAL  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Junho/2018

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## Sumário

1. Introdução.....	3
2. Histórico, Descrição da Empresa e Motivação para o pedido de Recuperação Judicial.....	3
3. Segmentos de atuação .....	4
4. Organograma Societário .....	4
5. Relação de estabelecimentos e filiais .....	5
6. Visão das atividades e produtos .....	5
7. Clientes e pedidos em carteira – desempenho operacional sintético.....	7
8. Dados econômicos e contábeis.....	10
8.1. Abertura de receita por unidade de negócio, por tipo de produto e por unidade produtiva.....	10
8.2. Atividade operacional – estratégias.....	10
9. Dados contábeis mensais .....	10
9.1. Lista de ativos sintética.....	11
9.2. Demonstração de Fluxo de Caixa.....	11
9.3. Balanço Patrimonial e DRE.....	11
9.4. Tributos .....	11

## 1. Introdução

Observa essa Administradora Judicial que todas as informações constantes deste Relatório foram preenchidas pelas Recuperandas e quanto aos questionamentos direcionados às Recuperandas, estes foram esclarecidos conforme consta deste Relatório.

Sem prejuízo as informações e documentos disponibilizados<sup>1</sup> pelas Recuperandas à esta Administradora Judicial, no cumprimento do seu dever legal, acompanhará mensalmente as informações normalmente exigidas em prol da regularidade do processo recuperacional.

## 2. Histórico, Descrição da Empresa e Motivação para o pedido de Recuperação Judicial

Fundada em 1980, na cidade de Tietê, interior de São Paulo, a Dacar atua no segmento de abate e comércio de aves e de seus derivados.

De acordo com as informações fornecidas, a empresa começou a apresentar problema em 2011 quando o excedente de produção forçou o preço do frango e, consequentemente, as margens de lucro.

---

<sup>1</sup> Vale ressaltar ainda que todas as informações disponibilizadas são de única e exclusiva responsabilidade das Recuperandas, não sendo estas factíveis de verificação pela Administradora Judicial. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações. Neste contexto, o presente Relatório não será responsável por perdas indiretas, diretas ou alteração nos lucros que sejam decorrentes do uso deste.

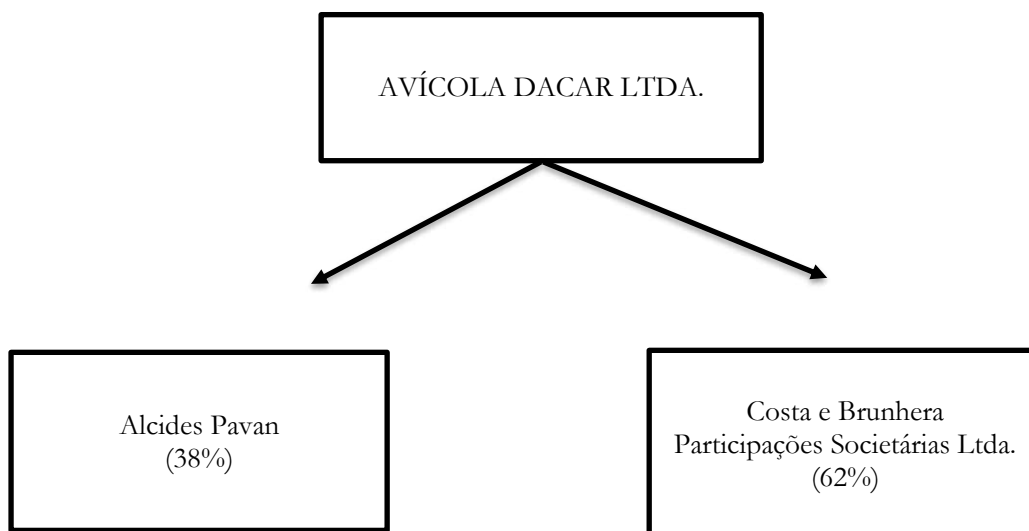
No ano seguinte, sob o efeito da alta nos preços do milho e da soja, os custos da produção se tornaram elevados, dando assim continuidade a crise<sup>2</sup>. Diante deste cenário, a empresa se viu obrigada a buscar empréstimos a juros compatíveis à atividade, mas encontrou dificuldades o que resultou em elevação de seu endividamento e comprometimento de sua capacidade de geração de caixa para fazer frente às despesas para o exercício de suas atividades.

Em resumo, esses foram os fatos que levaram a Recuperanda a se socorrer, neste momento, recorrendo à Recuperação Judicial.

### 3. Segmentos de atuação

A **AVÍCOLA DACAR** tem como objeto principal de suas atividades o abate de aves e derivados.

### 4. Organograma Societário



<sup>2</sup> Segundo a Petição inicial, o ano de 2012 foi a continuidade de uma crise, na verdade, iniciada em 2008, a qual ressurgiu nos últimos quatro anos.



## 5. Relação de estabelecimentos e filiais

A empresa está localizada na R. Idalécio Costa, n. 104, Bairro Barra Funda, na cidade de Tietê, Estado de São Paulo.

Não possui filiais.

## 6. Visão das atividades e produtos

De acordo com o relatório enviado pela Recuperanda e seu contador, a estrutura organizacional da Dacar possui:

Número de empregados	2017/2018
Janeiro/2017	474
Fevereiro	462
Março	442
Abril	438
Maio	438
Junho	445
Julho	437
Agosto	434
Setembro	423
Outubro	422
Novembro	422
Dezembro	420
Janeiro/2018	417
Fevereiro	378

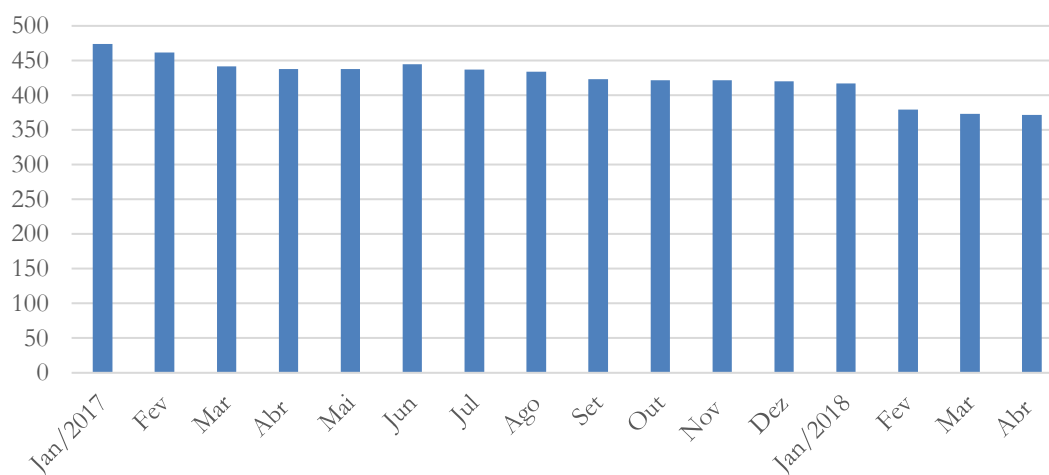


Março	372
Abril	371
Mai	381
Junho	383

Segundo os dados acima fornecidos, verificamos que a empresa realizou, ao longo de mais de um ano, algumas demissões chegando, em abril de 2018, com um quadro de 371 funcionários<sup>3</sup>.

De janeiro para fevereiro de 2017 verifica-se uma diminuição de 12 funcionários, sendo maior essa diminuição nos meses subsequentes (de fevereiro para março) quando havia 442 funcionários (demissão de 20 funcionários), como podemos observar no gráfico abaixo.

**Gráfico 01 - Número de empregados**

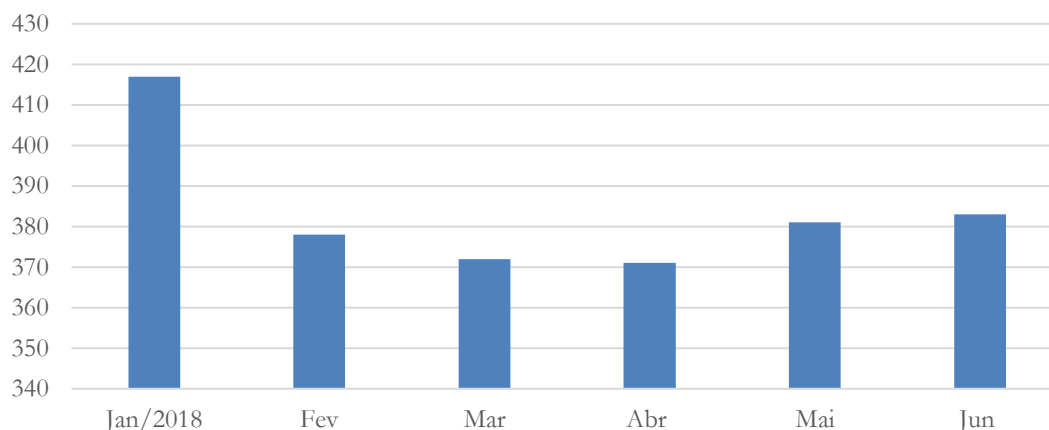


<sup>3</sup> Nos documentos enviados à esta AJ para a realização deste Relatório, a Recuperanda atualizou seu quadro de funcionários. Nesse sentido, ao invés da 372 funcionários no mês de abril, a empresa contava com 371 funcionários.

De agosto para setembro de 2017, a empresa novamente precisou diminuir<sup>4</sup> seu quadro de funcionários – de 434 para 423 funcionários.

Ao longo do ano de 2017 observamos que a empresa não realizou demissões em apenas dois meses<sup>5</sup> chegando em abril de 2018 com 371 funcionários e, isso significa que ao longo do período analisado – ou seja, de janeiro de 2015 a abril de 2018 – o quadro de funcionários passou de 474 para 371. Nessa perspectiva e, por se tratar de uma empresa em RJ, a empresa ainda mantém um quadro significativo de funcionários.

**Gráfico 02 - Número de empregados**



De acordo com o gráfico acima e, segundo os esclarecimentos prestados pela Recuperanda, ao longo de 2018, apesar da diminuição no quadro de funcionários – entre os meses de janeiro a maio: adequação de quadro – a empresa acabou repondo seus demitidos, estando hoje – junho de 2018 – com 383 funcionários.

## 7. Clientes e pedidos em carteira – desempenho operacional sintético

<sup>4</sup> Diminuição acima de dez funcionários.

<sup>5</sup> Os meses de maio e novembro de 2017 não apresentaram redução no quadro de funcionários.

### Ranking dos 20 maiores clientes dos mês de julho/2018

CLIENTES	% VENDA PERÍODO
SUPERMERCADOS CAVICCHIOLLI LTDA.	5%
CÉU AZUL ALIMENTOS LTDA	4%
LUIZ ANTONIO MEDEIROS	4%
PAGUE MENOS COM. DE PROD.	3%
ALIM	
PREVI COMERCIO DE CARNES EM GE	3%
TORIMAX INDUSTRIA E COMERCIO D	2%
ADEVAL GOMES DE OLIVEIRA - ME	2%
AVE E SABOR LTDA	2%
FRI LESTE COMERCIO DE AVES VIC	2%
ROSIVAL SANTANA FRANGOS - ME	2%
INCOFAP - IND COM DE FARINHA D	2%
PATAKA COMERCIO DE AVES LTDA -	1%
ROLIM DE FREITAS & CIA. LTDA.	1%
TIO HIGINO DISTRIBUIDORA DE AV	1%
CARLOS REIS DIAS - ME	1%
COMERCIAL SERV FRANGOS - EIREL	1%

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

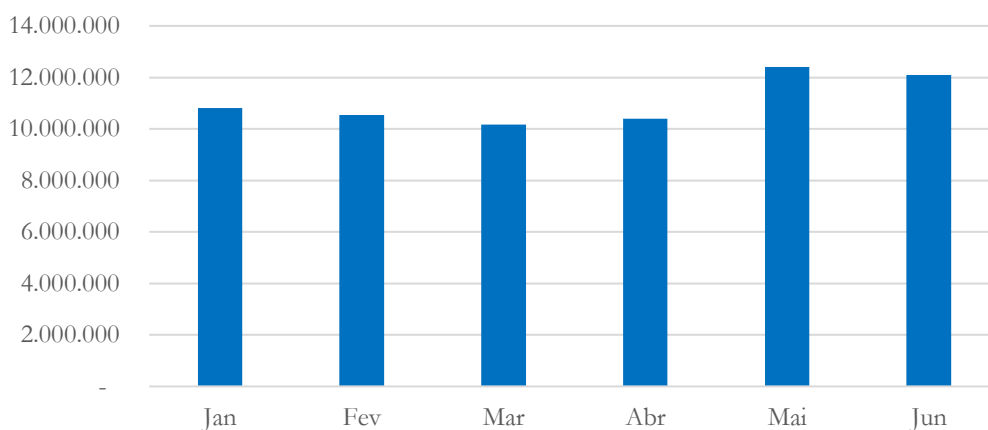
Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

ALCIDES DIAS DE SOUZA FRIOS -	1%
REGINA YUKIE HASEYAMA	1%
MARCOS AP. GOMES NOGUEIRA	1%
SBCA	
JE DISTRIBUIDORA DE FRANGOS	1%

De acordo com declaração prestada pelos sócios e pelo Contador da Recuperanda em 30 de junho de 2018, o faturamento de janeiro a junho de 2018 foi R\$ 66.382.610,19<sup>6</sup>, enquanto o faturamento do ano de 2017 foi de R\$ 130.137.125. Neste sentido, caso o preço do frango mantenha-se nos mesmos patamares alcançados nos meses de maio e junho de 2018, a perspectiva é que o faturamento do ano de 2018 ultrapasse o de 2017 – o que representaria um ponto importante à recuperação da empresa.

**Gráfico 03 - Evolução do faturamento**  
(em R\$)



De acordo com os dados do gráfico acima e, segundo esclarecimentos prestados pela Recuperanda, o aumento expressivo no mês de maio – seguido também em

<sup>6</sup> De acordo com os dados apresentados pelos sócios e Contador da empresa, o total de faturamento no ano de 2015 foi de 115.113.905. Ao somarmos o faturamento deste ano, verificamos uma divergência, pois o valor encontrado foi de R\$ 115.113.896, o qual consideramos acima.

junho – se deve ao aumento do preço médio do frango: como acima informado.

## 8. Dados econômicos e contábeis

### 8.1. Abertura de receita por unidade de negócio, por tipo de produto e por unidade produtiva.

De acordo com os esclarecimentos prestados pela Recuperanda e seu Contador, *no seguimento de Avicultura não é hábito avaliar os negócios de forma individual. Ou seja, avalia-se a operação como um todo. A Avícola Dacar é uma empresa que compra as aves vivas no mercado, abate e as vende a seus clientes. Não calcula os custos de produção por partes da ave, por exemplo, os custos de uma asa, uma coxa, um peito, etc., mas sim os custos de uma ave inteira.*

### 8.2. Atividade operacional – estratégias

A empresa solicitada nos esclareceu que a Recuperanda *passa por uma fase de adequações e mudanças. Seus Diretores vêm implantando técnicas modernas de gestão, diversificando seus mercados, pulverizando suas vendas e, ainda, buscando novos mercados onde possa conseguir melhores preços em seus produtos.*

*A empresa, ao longo do último ano, vem se modelando à nova realidade do mercado, se vendo obrigada, infelizmente, a demitir alguns colaboradores para melhor ajustar o setor produtivo, sendo importante salientar que essas demissões em nada afetaram o número de aves abatidas, pois a empresa continua operando de forma contínua, produzindo com a mesma qualidade um volume até maior de produtos.*

## 9. Dados contábeis mensais

### Profissionais responsáveis

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

R. Oriente, 55 – Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas – SP

SÃO PAULO | T. 11 3285-0996

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo – SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

Nome	e-mail
Felipe Henrique Moyses	felipe@escritoriosaobenedito.com.br
Diego Marcos Hidalgo Barbieri	diego@escritoriosaobenedito.com.br
Acácio Renosto	acacio@escritoriosaobenedito.com.br

Todos os profissionais responsáveis – contadores – pela contabilidade da Recuperanda são do Escritório Contábil São Benedito – contato: 15 32838080.

#### **9.1. Lista de ativos sintética**

Em anexo

#### **9.2. Demonstração de Fluxo de Caixa**

Em anexo

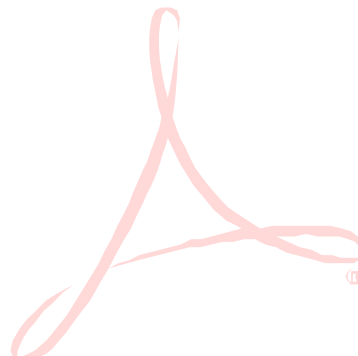
#### **9.3. Balanço Patrimonial e DRE**

Em anexo

#### **9.4. Tributos**

O demonstrativo de tributos encontra-se em anexo

Nome do responsável pelas informações disponibilizadas à esta AJ: José Valmor  
Brunhera



Assinado de forma digital por JOSE VALMOR BRUNHERA

Cargo do responsável: Diretor



Descrição	Saldo Atual
<b>A T I V O</b>	<b>19.629.924,01</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>16.003.567,99</b>
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>62.555,82</b>
CAIXA	57.556,66
BANCOS CONTA MOVIMENTO	3.237,08
APLIC.FINANC.LIQUIDEZ IMEDIATA	1.762,08
<b>CLIENTES</b>	<b>11.320.270,46</b>
DUPLICATAS A RECEBER	11.320.270,46
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>3.580.222,23</b>
CHEQUES EM COBRANÇA	678.456,59
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	16.291,51
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	28.218,65
TRIBUTOS A RECUP/COMP FEDERAL	1.265.936,48
TRIBUTOS A RECUPERAR ESTADUAL	1.591.319,00
<b>ESTOQUES</b>	<b>1.012.440,25</b>
MATERIAL DE EMBALAGEM	128.166,95
PRODUTOS ACABADOS	884.273,30
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	28.079,23
DESPESAS DE MESES SEGUINTES	28.079,23
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.626.356,02</b>
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	36.281,32
DEPÓSITOS JUDICIAIS	36.281,32
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>3.568.295,89</b>
BENS IMÓVEIS	2.179.113,64
BENS MÓVEIS	4.854.571,85
(-)-DEPRECIAÇÕES ACUMULADAS	(3.465.389,60)
BENS INTANGÍVEIS	21.778,81
BENS INTANGÍVEIS	21.778,81
<b>P A S S I V O</b>	<b>19.629.924,01</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>47.199.289,90</b>
<b>FINANCIAMENTOS NACIONAIS</b>	<b>8.208.427,57</b>
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	8.208.427,57
OUTROS EMPREST./FINANCIAMENTOS	6.136.303,91
TÍTULOS A PAGAR	6.136.303,91
<b>FORNECEDORES</b>	<b>26.623.088,42</b>
FORNECEDORES NACIONAIS/INTERN	26.623.088,42
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>60.731,60</b>
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	60.731,60
OBRIG.TRABALHISTAS E PREVIDEN	2.518.361,41
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	785.040,64
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	1.733.320,77
<b>OUTRAS OBRIGAÇÕES</b>	<b>1.836.726,21</b>
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	13.273,01
CONTAS A PAGAR	966.223,20
PARCELAMENTO TRIB./CONTRIBUIÇ	857.230,00
<b>PROVISÕES</b>	<b>1.815.650,78</b>
OUTRAS PROVISÕES	1.815.650,78
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>33.181.787,53</b>
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>33.181.787,53</b>
PARCELAMENTO TRIB/CONTRIBUIÇÃO	18.013.089,70
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	15.168.697,83
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(60.751.153,42)</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>2.235.850,00</b>
CAPITAL SUBSCRITO	2.235.850,00
<b>LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS</b>	<b>(63.642.348,38)</b>
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(56.395.157,65)
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(7.247.190,73)</b>
<b>RECURSOS PARA AUMENTO DE CAPIT</b>	<b>655.344,96</b>
ADIAANT FUTURO AUMENTO CAPITAL	655.344,96

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31/05/2018, TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO O VALOR DE R\$ 19.629.924,01 (dezenove milhões seiscentos e vinte e nove mil novecentos e vinte e quatro reais e um centavo), ESTRUTURADAS CONFORME RESOLUÇÃO CFC Nº 1.374/2011.

TIETE, 31 de Maio de 2018

JOSE VALMOR BRUNHERA  
SOCIO GERENTE  
CPF: 107.316.378-44

ACÁCIO RENOSTO  
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP076666/O-1  
CPF: 193.391.358-49

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 14/09/2018 às 17:01 , sob o número WTTE18700177857 Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0001895-25.2018.8.26.0629 e código THrVgrpi.

Empresa: AVICOLA DACAR LTDA  
 CNPJ: 72.457.542/0001-07  
 Período: 01/01/2018 - 31/05/2018

Folha: 0001  
 Número livro: 0001

# DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/05/2018

Descrição	Saldo Atual
RECEITA BRUTA	55.642.997,31
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(1.354.769,61)
(-) DE VENDAS DE PRODUTOS M.INT	(1.354.769,61)
RECEITA LÍQUIDA	49.824.285,94
CPV/CMV	(59.127.668,53)
LUCRO BRUTO	(9.303.382,59)
DESPESAS OPERACIONAIS	(3.910.387,00)
DESPESAS COM VENDAS	(1.039.495,80)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(2.870.891,20)
RESULTADO FINANCEIRO	(866.942,74)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(4.188,19)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	6.837.709,79
RESULTADO OPERACIONAL	(7.247.190,73)
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	(7.247.190,73)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(7.247.190,73)

Reconhecemos a exatidão da presente Demonstração do Resultado do Exercício.

JOSE VALMOR BRUNHERA  
 SOCIO GERENTE  
 CPF: 107.316.378-44

ACÁCIO RENOSTO  
 Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP076666/O-1  
 CPF: 193.391.358-49

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO DIRETO EM	
31 DE MAIO DE 2018	
ATIVIDADES OPERACIONAIS	
Valores Recebidos de Clientes	14.129.182,71
Valores pagos a fornecedores	(48.188.654,81)
Valores pagos a empregados	(3.444.124,18)
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	(37.503.596,28)
Tributos pagos	(1.342.598,27)
FLUXO DE CAIXA ANTES DE ITENS EXTRAORDINÁRIOS	(38.846.194,55)
Outros recebimentos(pagamento) líquidos	(1.378.534,77)
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(40.224.729,32)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	
Aquisição de financiamento por recurso próprio	655.344,96
Empréstimos tomados	39.584.293,03
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	40.239.637,99
Aumento nas Disponibilidades	14.908,67
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO	47.647,15
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO	62.555,82
TIETE, 31 de Maio de 2018	
JOSE VALMOR BRUNHERA	ACÁCIO RENOSTO
SOCIO GERENTE	Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP076666/O-1
CPF: 107.316.378-44	CPF: 193.391.358-49

AVÍCOLA DACAR LTDA  
relação imobilizados

Dados do Bem			
Res: 0003 - AVICOLA DACAR LTDA	VALOR DE AQUISIÇÃO	DEPRECIACÃO ACUMULADA	VR DO ATIVO
16102-TERRENOS	R\$ 196.299,33	R\$ -	R\$ 196.299,33
16103-EDIFÍCIOS	R\$ 1.982.814,31	R\$ 278.084,23	R\$ 1.704.730,08
16401-MÓVEIS E UTENSÍLIOS	R\$ 24.079,83	R\$ 15.679,19	R\$ 8.400,64
16402-MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	R\$ 3.499.702,86	R\$ 1.988.374,05	R\$ 1.511.328,81
16403-VEÍCULOS - CUSTO/PRODUÇÃO	R\$ 833.602,72	R\$ 767.406,77	R\$ 66.195,95
16406-EQUIPAMENTOS PROCESSAM DADOS	R\$ 94.585,59	R\$ 64.772,90	R\$ 29.812,69
16407 -EQUIPAMENTOS DE ESCRITÓRIO	R\$ 5.888,63	R\$ 5.888,63	R\$ -
16408-INSTALAÇÕES	R\$ 60.626,46	R\$ 47.553,70	R\$ 13.072,76
16409- MOLDES	R\$ 787,64	R\$ 787,64	R\$ -
16499-OUTRAS IMOBILIZAÇÕES	R\$ 57.901,57	R\$ 38.888,86	R\$ 19.012,71
16753-VEICULOS - LEASING	R\$ 277.396,55	R\$ 277.396,55	R\$ -
<b>TOTAL DO GRUPO</b>	<b>R\$ 7.033.685,49</b>	<b>R\$ 3.484.832,52</b>	<b>R\$ 3.548.852,97</b>

IMPOSTO E CONTRIBUIÇÕES	30/06/2018
ISS A RECOLHER	R\$ 11.948,92
IMPOSTO DE RENDA RETIDO NA FONTE	R\$ 229,00
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL S/PROD. RURAL	R\$ 925,63
CONTRIBUIÇÃO SOCIAIS NA FONTE	R\$ 1.340,38
IRRF S/SALARIOS E ORDENADOS	R\$ 55.215,53
RETENÇÃO P/A SEGURIDADE SOCIAL	R\$ 6.754,11
INSS A RECOLHER - CURTO PRAZO	R\$ 1.048.182,25
INSS PARCELADO - CURTO PRAZO	R\$ 814.368,50
INSS A RECOLHER - LONGO PRAZO	R\$ 1.585.876,00
INSS PARCELADO - LONGO PRAZO	R\$ 8.092.434,14
PARCEL. PERT- DEMAIS	R\$ 8.646.368,92
PARCEL. PERT PREV	R\$ 7.780.844,78
PIS (SALDO CREDOR)	R\$ 0,00
COFINS (SALDO CREDOR)	R\$ 0,00
ICMS (SALDO CREDOR)	R\$ 0,00
IRPJ (APURA PREJUIZO)	R\$ 0,00
CSLL (APURA PREJUIZO)	R\$ 0,00
<b>TOTAL A PAGAR</b>	<b>R\$ 28.044.488,16</b>

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
<b>A T I V O</b>	<b>20.290.796,93</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>16.683.883,83</b>
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>80.723,80</b>
CAIXA	47.284,97
BANCOS CONTA MOVIMENTO	17.613,98
APLIC.FINANC.LIQUIDEZ IMEDIATA	15.824,85
<b>CLIENTES</b>	<b>12.172.967,15</b>
DUPLICATAS A RECEBER	12.172.967,15
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>3.849.184,39</b>
CHEQUES EM COBRANÇA	577.879,28
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	32.335,60
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	28.218,65
TRIBUTOS A RECUP/COMP FEDERAL	1.343.319,58
TRIBUTOS A RECUPERAR ESTADUAL	1.867.431,28
<b>ESTOQUES</b>	<b>541.275,18</b>
MATERIAL DE EMBALAGEM	151.842,92
PRODUTOS ACABADOS	389.432,26
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	39.733,31
DESPESAS DE MESES SEGUINTE	39.733,31
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.606.913,10</b>
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	36.281,32
DEPÓSITOS JUDICIAIS	36.281,32
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>3.548.852,97</b>
BENS IMÓVEIS	2.179.113,64
BENS MÓVEIS	4.854.571,85
(-)DEPRECIACÕES ACUMULADAS	(3.484.832,52)
BENS INTANGÍVEIS	21.778,81
BENS INTANGÍVEIS	21.778,81
<b>P A S S I V O</b>	<b>20.290.796,93</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>47.850.428,63</b>
<b>FINANCIAMENTOS NACIONAIS</b>	<b>8.246.494,01</b>
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	8.246.494,01
<b>OUTROS EMPREST./FINANCIAMENTOS</b>	<b>6.136.303,91</b>
TÍTULOS A PAGAR	6.136.303,91
<b>FORNECEDORES</b>	<b>27.013.859,67</b>
FORNECEDORES NACIONAIS/INTERN	27.013.859,67
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>69.659,46</b>
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	69.659,46
OBRIG.TRABALHISTAS E PREVIDEN	2.659.307,97
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	800.281,79
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	1.859.026,18
<b>OUTRAS OBRIGAÇÕES</b>	<b>1.710.971,37</b>
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	13.273,01
CONTAS A PAGAR	883.329,86
PARCELAMENTO TRIB./CONTRIBUIÇ	814.368,50
<b>PROVISÕES</b>	<b>2.013.832,24</b>
OUTRAS PROVISÕES	2.013.832,24
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>33.146.261,17</b>
<b>OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>33.146.261,17</b>
PARCELAMENTO TRIB/CONTRIBUIÇÃO	18.013.089,70
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	15.133.171,47
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(60.705.892,87)</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>2.235.850,00</b>
CAPITAL SUBSCRITO	2.235.850,00
<b>LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS</b>	<b>(63.794.711,78)</b>
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(56.395.157,65)
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(7.399.554,13)</b>
<b>RECURSOS PARA AUMENTO DE CAPIT</b>	<b>852.968,91</b>
ADIANT FUTURO AUMENTO CAPITAL	852.968,91

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 30/06/2018, TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO O VALOR DE R\$ 20.290.796,93 (vinte milhões duzentos e noventa mil setecentos e noventa e seis reais e noventa e três centavos), ESTRUTURADAS CONFORME RESOLUÇÃO CFC Nº 1.374/2011.

TIETE, 30 de Junho de 2018

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 14/09/2018 às 17:01 , sob o número WTTE18700177857 Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0001895-25.2018.8.26.0629 e código qX30PL mB.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 30/06/2018

Descrição	Saldo Atual
RECEITA BRUTA	67.999.388,28
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(1.623.625,54)
(-)DE VENDAS DE PRODUTOS M.INT	(1.623.625,54)
RECEITA LÍQUIDA	60.916.641,56
CPV/CMV	(70.941.398,36)
LUCRO BRUTO	(10.024.756,80)
DESPESAS OPERACIONAIS	(4.607.581,68)
DESPESAS COM VENDAS	(1.210.345,76)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(3.397.235,92)
RESULTADO FINANCEIRO	(1.052.236,08)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(4.249,67)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	8.289.270,10
RESULTADO OPERACIONAL	(7.399.554,13)
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	(7.399.554,13)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(7.399.554,13)

Reconhecemos a exatidão da presente Demonstração do Resultado do Exercício.

TIETE, 30 de Junho de 2018

JOSE VALMOR BRUNHERA  
SOCIO GERENTE  
CPF: 107.316.378-44

ACÁCIO RENOSTO  
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP076666/O-1  
CPF: 193.391.358-49

Empresa:	AVICOLA DACAR LTDA	Folha:	0001
CNPJ:	72.457.542/0001-07	Número livro:	0001
Período:	01/01/2018 - 30/06/2018		fls. 22
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PELO MÉTODO DIRETO EM			
30 DE JUNHO DE 2018			
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Valores Recebidos de Clientes		16.426.782,84	
Valores pagos a fornecedores		(58.459.293,54)	
Valores pagos a empregados		(4.064.629,00)	
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES		(46.097.139,70)	
Tributos pagos		(1.610.284,88)	
FLUXO DE CAIXA ANTES DE ITENS EXTRAORDINÁRIOS		(47.707.424,58)	
Outros recebimentos(pagamento) líquidos		(1.781.092,68)	
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		(49.488.517,26)	
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Aquisição de financiamento por recurso próprio		852.968,91	
Empréstimos tomados		48.668.625,00	
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		49.521.593,91	
Aumento nas Disponibilidades		33.076,65	
DISPONIBILIDADES - NO INÍCIO DO PERÍODO		47.647,15	
DISPONIBILIDADES - NO FINAL DO PERÍODO		80.723,80	
TIETE, 09 de Agosto de 2018			
Acácio Renosto - Contador - CRC 1SP076666/O-1		José Valmor Brunhera - Diretor	



AVÍCOLA DACAR LTDA  
relação imobilizados

Dados do Bem			
Res: 0003 - AVICOLA DACAR LTDA	VALOR DE AQUISIÇÃO	DEPRECIACÃO ACUMULADA	VR DO ATIVO
16102-TERRENOS	R\$ 196.299,33	R\$ -	R\$ 196.299,33
16103-EDIFÍCIOS	R\$ 1.982.814,31	R\$ 278.084,23	R\$ 1.704.730,08
16401-MÓVEIS E UTENSÍLIOS	R\$ 24.079,83	R\$ 15.679,19	R\$ 8.400,64
16402-MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	R\$ 3.499.702,86	R\$ 1.988.374,05	R\$ 1.511.328,81
16403-VEÍCULOS - CUSTO/PRODUÇÃO	R\$ 833.602,72	R\$ 767.406,77	R\$ 66.195,95
16406-EQUIPAMENTOS PROCESSAM DADOS	R\$ 94.585,59	R\$ 64.772,90	R\$ 29.812,69
16407 -EQUIPAMENTOS DE ESCRITÓRIO	R\$ 5.888,63	R\$ 5.888,63	R\$ -
16408-INSTALAÇÕES	R\$ 60.626,46	R\$ 47.553,70	R\$ 13.072,76
16409- MOLDES	R\$ 787,64	R\$ 787,64	R\$ -
16499-OUTRAS IMOBILIZAÇÕES	R\$ 57.901,57	R\$ 38.888,86	R\$ 19.012,71
16753-VEICULOS - LEASING	R\$ 277.396,55	R\$ 277.396,55	R\$ -
<b>TOTAL DO GRUPO</b>	<b>R\$ 7.033.685,49</b>	<b>R\$ 3.484.832,52</b>	<b>R\$ 3.548.852,97</b>

IMPOSTO E CONTRIBUIÇÕES	30/06/2018
ISS A RECOLHER	R\$ 11.948,92
IMPOSTO DE RENDA RETIDO NA FONTE	R\$ 229,00
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL S/PROD. RURAL	R\$ 925,63
CONTRIBUIÇÃO SOCIAIS NA FONTE	R\$ 1.340,38
IRRF S/SALARIOS E ORDENADOS	R\$ 55.215,53
RETENÇÃO P/A SEGURIDADE SOCIAL	R\$ 6.754,11
INSS A RECOLHER - CURTO PRAZO	R\$ 1.048.182,25
INSS PARCELADO - CURTO PRAZO	R\$ 814.368,50
INSS A RECOLHER - LONGO PRAZO	R\$ 1.585.876,00
INSS PARCELADO - LONGO PRAZO	R\$ 8.092.434,14
PARCEL. PERT- DEMAIS	R\$ 8.646.368,92
PARCEL. PERT PREV	R\$ 7.780.844,78
PIS (SALDO CREDOR)	R\$ 0,00
COFINS (SALDO CREDOR)	R\$ 0,00
ICMS (SALDO CREDOR)	R\$ 0,00
IRPJ (APURA PREJUIZO)	R\$ 0,00
CSLL (APURA PREJUIZO)	R\$ 0,00
<b>TOTAL A PAGAR</b>	<b>R\$ 28.044.488,16</b>

AVÍCOLA DACAR LTDA.  
CNPJ(MF) 72.457.542/0001-07.

Fluxo de Caixa Projetado para o período de julho de 2018 a dezembro de 2023								
	2017	Jan-Jun/2018	Jul-Dez2018-Projeção	2º ano	3º ano	4º ano	5º ano	6º ano
Vendas brutas	131.480.007,47	67.999.388,28	76.159.314,87	165.782.508,63	180.702.934,40	196.966.198,50	214.693.156,36	234.015.540,44
(-) Impostos S/Vendas	1.627.841,42	5.459.121,18	6.114.215,72	13.309.337,44	14.507.177,81	15.812.823,81	17.235.977,95	18.787.215,97
(-) Devoluções de vendas	1.342.882,03	1.623.625,54	811.812,77	1.217.719,16	608.859,58	304.429,79	152.214,89	76.107,45
Receita líquida de vendas	128.509.284,02	60.916.641,56	69.233.286,38	151.255.452,03	165.586.897,02	180.848.944,90	197.304.963,52	215.152.217,02
Custo das mercadorias vendidas	134.491.936,02	70.941.398,36	67.394.328,44	150.785.942,21	164.356.677,01	179.148.777,94	195.272.167,96	212.846.663,08
Lucro/Prejuízo bruto	- 5.982.652,00	- 10.024.756,80	- 1.838.957,94	- 469.509,82	- 1.230.220,01	- 1.700.166,96	- 2.032.795,56	- 2.305.553,95
Despesas Gerais e Administrativas	7.281.706,20	4.607.581,68	4.469.354,23	8.804.627,83	8.540.489,00	8.284.274,33	8.035.746,10	7.794.673,71
Despesas tributárias	110.568,65	-	-	-	-	-	-	-
Resultado venda de ativo imobilizado	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciações	-	-	-	-	-	-	-	-
Perdas com recebimento	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas financeiras	-	1.056.485,75	1.584.728,63	1.743.201,49	1.917.521,64	2.109.273,80	2.320.201,18	2.552.221,30
Outras receitas	30.216.780,56	8.289.271,10	12.433.906,65	21.759.336,64	22.847.303,47	23.989.668,64	25.189.152,07	26.448.609,68
Lucro/Prejuízo no período	16.841.853,71	7.399.553,13	8.218.781,74	32.776.675,78	34.535.534,11	36.083.383,73	37.577.894,91	39.101.058,64
Prov P/Imposto de Renda e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período	16.841.853,71	-	8.218.781,74	32.776.675,78	34.535.534,11	36.083.383,73	37.577.894,91	39.101.058,64
Margem bruta	-2,24%	-4,15%	13,01%	9,95%	9,95%	9,95%	9,95%	9,95%

Notas:

1- Em virtude da greve dos "caminhoneiros" que afetou todo o país, a empresa teve que rever seus cálculo de estimativa de crescimento nas vendas para o período de julho a dezembro de 2018, passando do percentual de 22,00% estimado inicialmente para o período de abril a dezembro de 2018, para 12,00% de julho a dezembro de 2018. Esse ajuste, refletiu nos demais títulos constantes na presente projeção, inclusive para os anos seguintes. A presente projeção pe bem conservadora, estando sujeita a ajustes futuros, caso a empresa entenda necessário.

Tietê - SP., 30/06/2018.  
Paulo Luvisari Furtado  
Contador CRC 1SP129.361/O-7

  
Paulo Luvisari Furtado