



**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUIZA DE DIREITO DA 1ª VARA
DA COMARCA DE TIETÊ – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0001895-25.2018.8.26.0629

Incidente de Contas Demonstrativas Mensais e Documentos

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do pedido de Recuperação Judicial de **AVÍCOLA DACAR LTDA – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em conformidade com o disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005, requer a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) da Recuperanda referente aos meses de setembro, outubro e novembro de 2022, bem como, respectivos documentos contábeis atinentes ao mesmo período.

Nestes termos,
Pede deferimento.

Campinas, 18 de janeiro de 2023.

R4C-Administração Judicial Ltda
Maurício Dellova de Campos
Sócio – Diretor

Felipe Rodrigues Medeiros



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

Avícola Dacar Ltda.

Novembro/2022



Sumário

1. INTRODUÇÃO	4
2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E DA SITUAÇÃO DA EMPRESA.....	5
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL	5
3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA.....	7
3.1. DOS ESTABELECIMENTOS E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS.....	8
3.2. DAS FILIAIS.....	8
3.3. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	8
3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	9
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	9
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL.....	10
4.1.1. <i>Disponível</i>	10
4.1.2. <i>Contas a Receber</i>	11
4.2.1. Principais clientes	11
4.1.3. <i>Estoques</i>	11
4.1.4. <i>Investimentos</i>	12
4.1.5. <i>Imobilizado</i>	12
4.1.6. <i>Fornecedores</i>	13
4.1.6.1. Principais fornecedores.....	14
4.1.7. <i>Empréstimos e Financiamentos</i>	14
4.1.8. <i>Obrigações Sociais e Trabalhistas</i>	15
4.1.9. <i>Passivo Tributário</i>	15
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	16
4.2.1. <i>Faturamento e Deduções de Vendas</i>	17
4.2.2. <i>Receita Líquida e Custo de Vendas</i>	18
4.2.3. <i>Margem de Contribuição e Despesas Operacionais</i>	19
4.2.4. <i>Resultado Operacional</i>	20
4.2.5. <i>Resultado Financeiro</i>	21
4.2.6. <i>Resultado Não Operacional</i>	22
4.2.7. <i>Resultado Líquido</i>	22
4.3. ÍNDICES E INDICADORES	24



4.3.1.	<i>Liquidez Corrente</i>	24
4.3.2.	<i>Liquidez Geral</i>	24
4.3.3.	<i>Endividamento</i>	25
4.3.4.	<i>Participação do Custo de Vendas</i>	26
4.3.5.	<i>Retorno Operacional</i>	27
4.3.6.	<i>Retorno Líquido</i>	27
5.	PASSIVO CONCURSAL	28
6.	ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS	29
7.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL	30
8.	ANEXOS	31



Glossário

Dacar	Avícola Dacar Ltda.
DRE	Demonstrativo de Resultado do Exercício
BP	Balanço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

Avícola Dacar Ltda.

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira da empresa a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pela recuperanda, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade da empresa, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte da recuperanda, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pela Recuperanda, de modo que esta deve estar ciente de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de dezembro/2021 a novembro/2022.

2. Do cenário econômico e da situação da empresa

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, as principais projeções, bem como a situação setorial específica da recuperanda visando assim uma melhor compreensão.

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 16/01/2023 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 0,77% neste ano.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.



A previsão para o câmbio³ é de R\$ 5,28/US\$. Para o ano de 2024, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,30/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2023 é de US\$ 57,20 bilhões. Em relação ao ano de 2024, a expectativa – também de superávit – foi de US\$ 52,40 bilhões.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2023 é de 12,25% ao ano e de 9,25% ao ano no final de 2024, segundo especialistas.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2023 seria de 5,39%, enquanto para 2024, a projeção foi de 3,70%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

O primeiro trimestre de 2022 foi marcado pelo aumento na demanda externa, com ênfase na segunda quinzena do mês de março, devido ao conflito no leste europeu. A Ucrânia, como importante fornecedora mundial de carne de frango, acabou propiciando ao mercado brasileiro a volta de compradores globais.

³ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

No que diz respeito aos custos, esses permeiam toda a cadeia de produção, desde o insumo consumido na criação do animal, passando pela ração até os custos pertinentes ao transporte e a indústria – o que acaba gerando o repasse de tais reajustes aos valores de vendas desses produtos envolvidos.

O segundo trimestre de 2022 foi marcado pela queda de 1,4% no abate de frangos na comparação anual, segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Comparado ao primeiro trimestre de 2022, o abate de frangos sofreu queda de 2,7%. Situação inversa a apresentada em relação ao abate de suínos, cujo crescimento foi de 7,2% no segundo trimestre de 2022, quando comparado ao mesmo período de 2021.

Referente ao terceiro trimestre de 2022, o abate de frango apresentou aumento de 3,1% quando comparado ao segundo trimestre de 2022, sendo abatidas 1,55 bilhão de cabeças de frango.

Segundo o IBGE e, considerando a inflação (IPCA) de 6,47% referente aos últimos 12 meses encerrados em outubro, verifica-se que o preço do frango em pedaços alcançou valor 8,86% superior ao de um ano atrás, superando assim a inflação, enquanto o frango inteiro registrou variação de 5,12% - sendo 1,35 ponto percentual abaixo da inflação.

O setor aguarda um melhor desempenho nos próximos meses não apenas na demanda externa, mas também na interna haja vista as comemorações de fim de ano.

3. Visão Geral da Recuperanda

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos



importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Dos estabelecimentos e atividades desenvolvidas

De acordo com a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP):

Informações	Avícola Dacar
Tipo de Estabelecimento	Matriz
Nire	35200657975
Razão Social	Avícola Dacar Ltda.
Nome Fantasia	Avícola Dacar
Data de Abertura	01/01/1976
CNPJ	72.457.542/0001-07
Inscrição Estadual	692.003.327.116
Endereço	Rua Indalécio Costa, 104
Complemento	N/D
Bairro	Barra Funda
Cidade	Tietê
Estado	SP
CEP	18530-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	10.12-1-01 - Abate de aves
CNAE Secundários	46.34-6-02 - Comércio atacadista de aves abatidas e derivados
Capital Social (R\$)	2.235.850,00

3.2. Das filiais

A Dacar não possui filiais.

3.3. Da composição societária



Avícola Dacar		
Nome do Sócio	Capital	Percentual
Alcides Pavan CPF: 146.410.208-25	849.623	38,0000%
Costa e Brunheira Participações Societárias Ltda. CNPJ: 04.364.251/0001-06	1.386.227	62,0000%
Total	2.235.850	100,0000%

3.4. Da estrutura organizacional

A recuperanda possui a seguinte estrutura organizacional:

Período	Administrativo	Produção	Manutenção	Transporte	Apoio	Total	Variação
Dezembro-21	22	283	24	55	52	436	15
Janeiro-22	23	267	23	54	54	421	-15
Fevereiro-22	24	270	22	56	53	425	4
Março-22	25	276	23	55	51	430	5
Abril-22	27	273	23	56	49	428	-2
Maio-22	23	261	25	55	48	412	-16
Junho-22	24	261	25	55	48	413	1
Julho-22	23	260	25	58	43	409	-4
Agosto-22	22	262	25	54	42	405	-4
Setembro-22	22	250	24	56	40	392	-13
Outubro-22	21	242	24	56	35	378	-14
Novembro-22	21	257	24	55	35	392	14

Após demonstrar diminuição de vinte e sete postos de trabalho no meses de setembro e outubro, a recuperanda apresentou aumento de quatorze colaboradores em seu quadro no mês de novembro/2022.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações



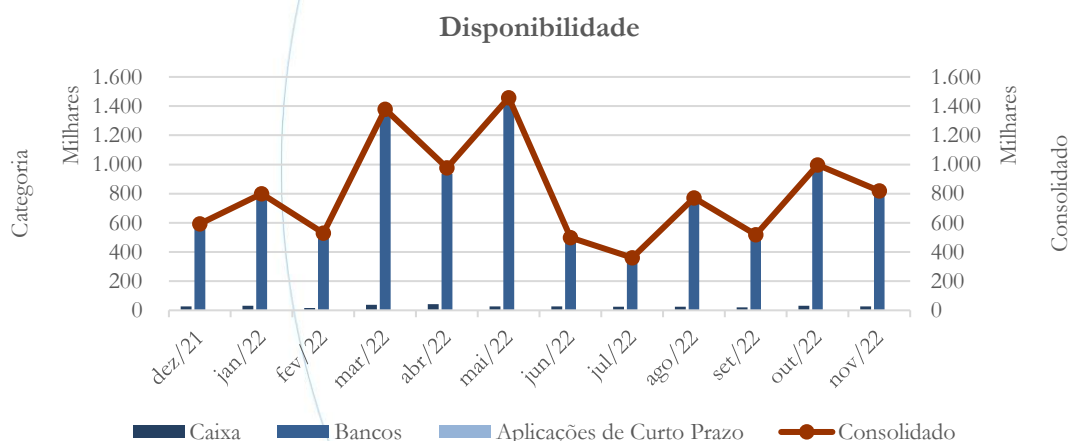
realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível

Gráfico 1

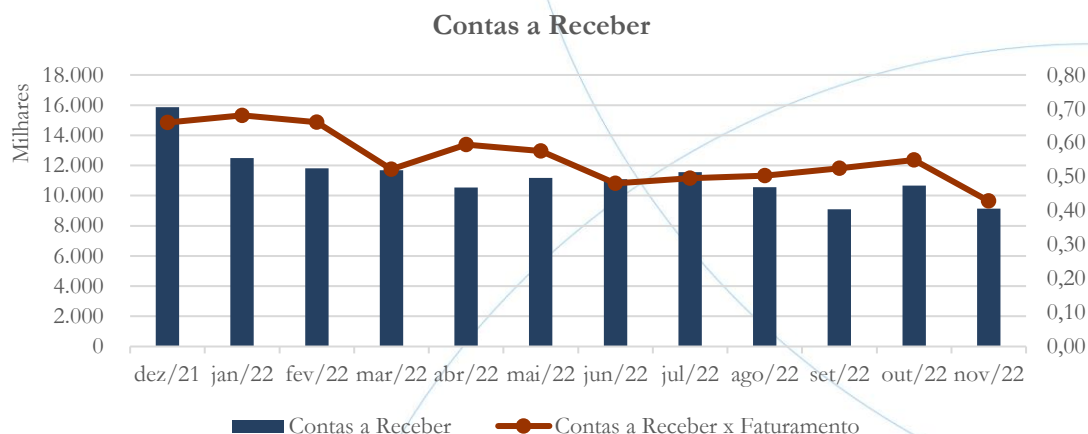


Após demonstrar diminuição de 32,82% no mês de setembro/2022, o saldo consolidado das disponibilidades apresentou alta de 92,2% em outubro/2022, seguido de diminuição de 17,69% em novembro/2022.



4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2



O contas a receber apresentou diminuição de 13,95% em setembro/2022, contabilizando aumento de 17,50% no mês de outubro/2022, finalizando o mês de novembro/2022 registrando diminuição de 14,38%.

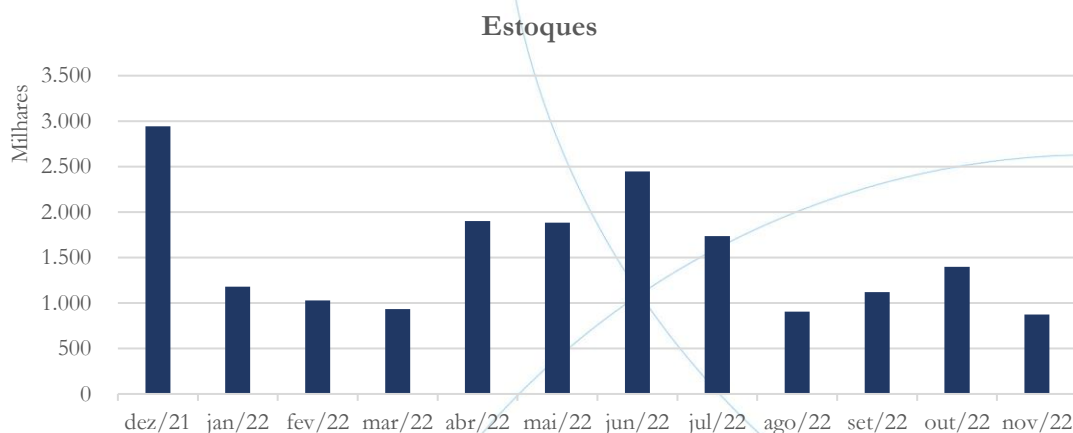
4.2.1. Principais clientes

Conforme a recuperanda, no mês de novembro/2022 seus principais clientes foram:

Cientes	Valor
Frangão Food Abatedouro Ltda.	1.560.096,25
Alfa Carnes Comercial Eireli	917.270,44
Carvalho Comércio Atacadista Ltda.	881.942,87
Casa de Carnes Boi do Litoral Ltda.	874.826,04
NAF Comercial de Alimentos Ltda.	728.111,64
Total:	4.962.247,24

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



Os estoques apresentaram aumento no saldo referente aos meses de setembro (23,38%) e outubro (24,95%), enquanto no mês de novembro/2022 houve diminuição de 37,44%, conforme o gráfico acima.

4.1.4. Investimentos

A Dacar não apresenta saldo referente a investimentos em seu Balanço Patrimonial

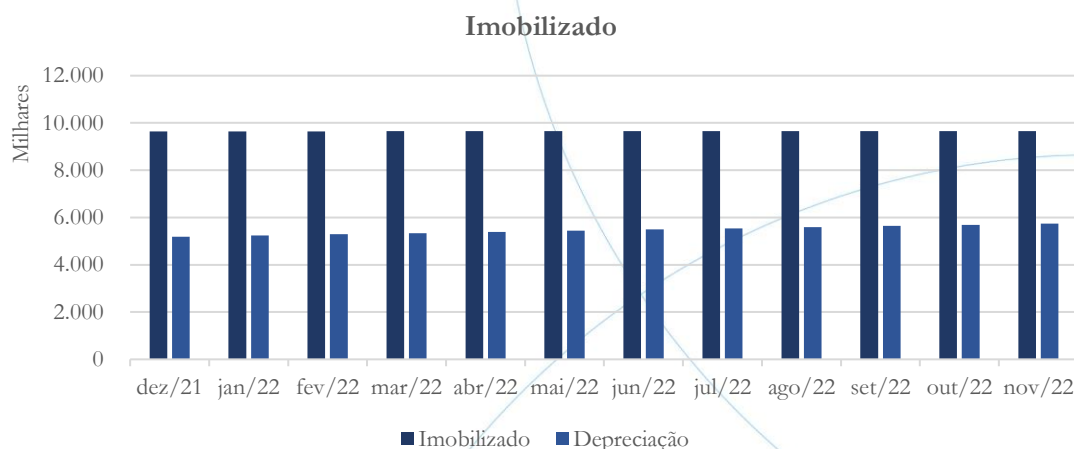
4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.



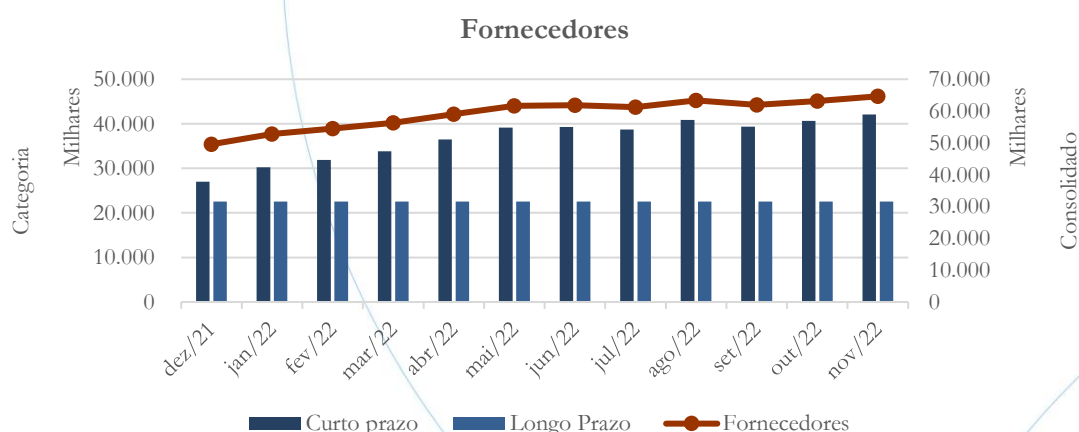
Gráfico 4



Após apresentar estabilidade no mês de setembro/2022, o saldo da conta imobilizado registrou aumento de 0,02% em outubro/2022, mantendo-se estável no mês de novembro/2022. A depreciação contabilizou aumento nos meses de setembro (0,89%), outubro (0,88%) e novembro (0,88%).

4.1.6. Fornecedores

Gráfico 5





No mês de setembro/2022, o saldo da conta fornecedores a curto prazo apresentou diminuição de 3,60%, enquanto nos meses de outubro/2022 e novembro/2022 houve aumento de 3,14% e 3,65%, respectivamente. A longo prazo, o saldo não apresentou alteração.

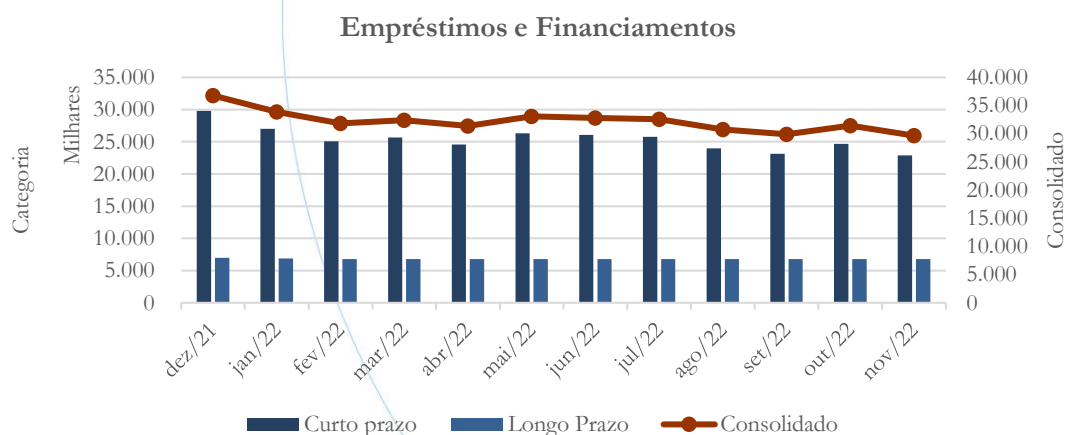
4.1.6.1. Principais fornecedores

De acordo com a recuperanda, no mês de novembro/2022 seus principais fornecedores foram:

Fornecedores	valor
Ceu Azul Alimentos Ltda	39.582.426,90
Escritorio Tecnico Contabil Sao Benedito	871.268,79
Caixas Tatu Industria E Comercio Ltda	545.994,50
Esb Contabilidade S/S	406.570,55
Lordtech Polimeros Ltda	89.161,79
Total:	41.495.422,53

4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

Gráfico 6



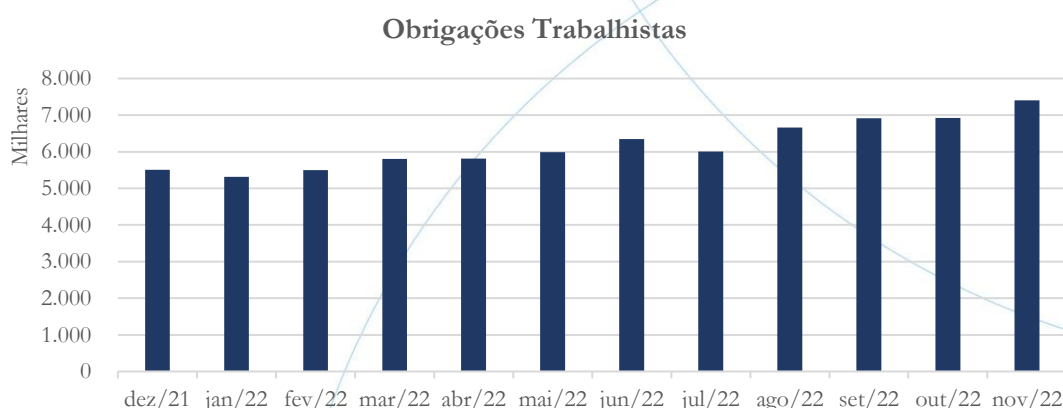
Após apresentar diminuição de 3,36% no mês de setembro/2022, o saldo dos empréstimos e financiamentos a curto prazo registrou aumento de 6,52% em



outubro/2022, enquanto no mês de novembro/2022 houve diminuição de 7,15%. A longo prazo, o saldo manteve-se estável.

4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas

Gráfico 7



O saldo das obrigações trabalhistas apresentou aumento nos meses de setembro (3,89%), outubro (0,03%) e novembro (6,95%).

A tabela abaixo apresenta a composição do passivo trabalhista:

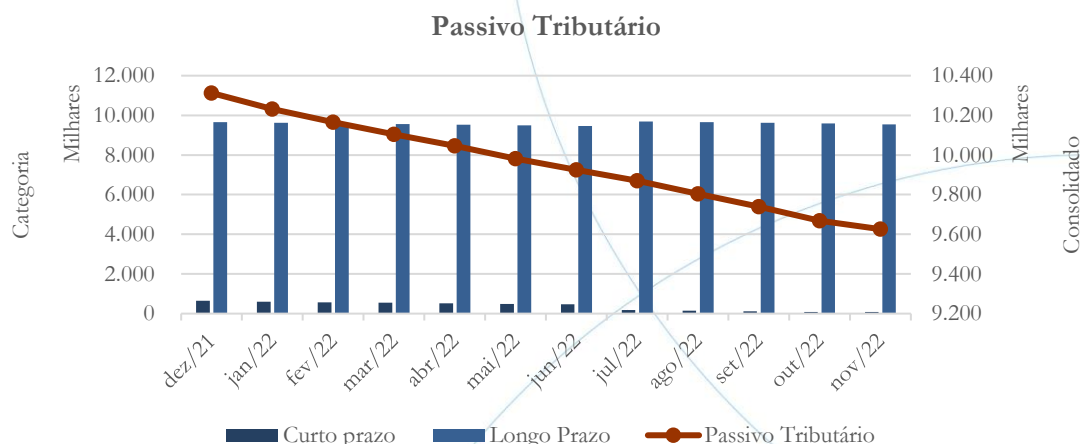
Passivo Trabalhista	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Salários e Ordenados	510.723,63	486.765,95	521.413,65	462.511,93	444.263,08	553.112,38
Rescisões	317.280,61	0,00	343.388,80	351.352,96	337.994,18	346.435,89
INSS	5.365.175,31	5.364.187,02	5.636.284,88	5.949.570,39	5.984.331,49	6.315.507,15
FGTS	75.636,50	73.941,88	77.433,86	73.898,39	72.969,73	105.591,30
Outros	81.207,79	81.219,70	81.193,26	81.246,50	81.144,33	81.242,98
Total:	6.350.023,84	6.006.114,55	6.659.714,45	6.918.580,17	6.920.702,81	7.401.889,70

No mês de novembro/2022, o INSS representou 85,32% do passivo trabalhista.

4.1.9. Passivo Tributário



Gráfico 8



O passivo tributário a curto prazo apresentou diminuição de 19,85% em setembro/2022, de 30,61% em outubro/2022 e de 7,98% em novembro/2022, enquanto a longo prazo a diminuição foi de 0,36% em setembro/2022, de 0,36% em outubro/2022 e de 0,37% em novembro/2022.

A tabela abaixo apresenta a composição do passivo tributário:

Esfera Fazendária	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Municipal	3.739,75	3.715,11	3.747,87	3.642,87	3.642,87	3.642,87
Estadual	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Federal	5.580.587,77	38.184,06	34.137,04	32.458,13	23.684,52	44.877,10
Previdenciária	4.340.010,62	9.827.750,74	9.765.495,20	9.703.084,80	9.640.284,29	9.577.347,88
Total:	9.924.338,14	9.869.649,91	9.803.380,11	9.739.185,80	9.667.611,68	9.625.867,85

A esfera Previdenciária representou 99,50% do passivo tributário total referente ao mês de novembro/2022.

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

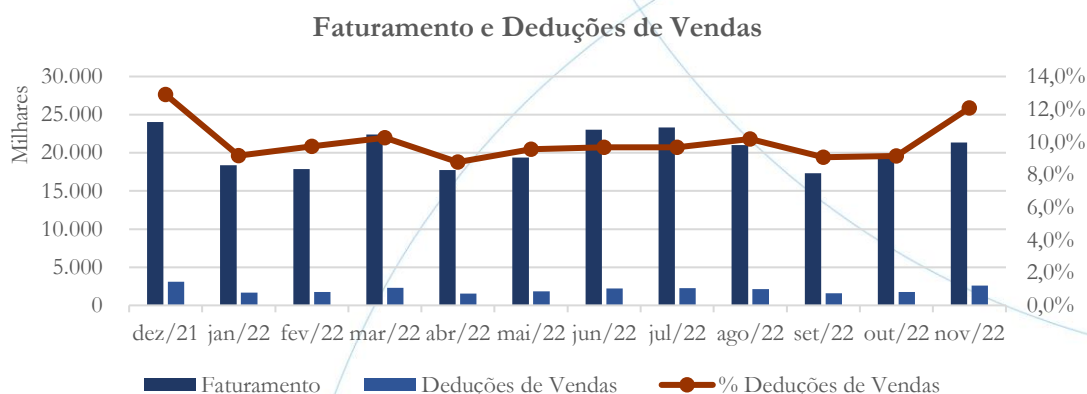
A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das



atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento e Deduções de Vendas

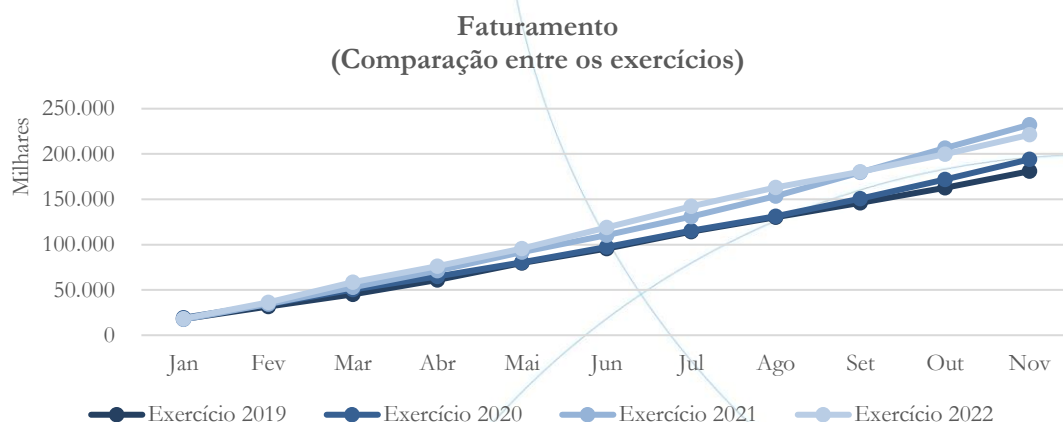
Gráfico 9



No mês de setembro/2022, o faturamento apresentou diminuição de 17,52%, demonstrando aumento de 12,12% em outubro/2022 e de 9,89% em novembro/2022. As deduções de vendas registraram diminuição de 26,54% em setembro/2022, seguido de aumento de 13,06% em outubro/2022 e de 45,13% em novembro/2022.



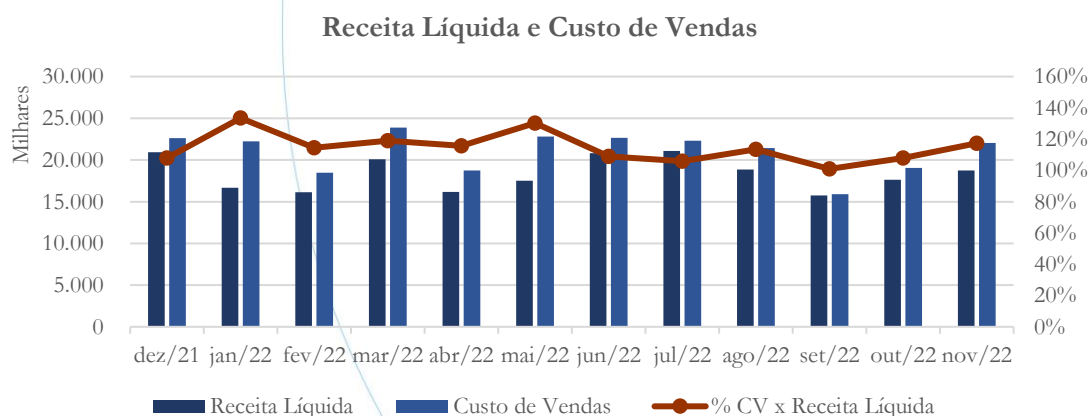
Gráfico 10



Comparando o período entre os meses de janeiro a novembro, verifica-se que o faturamento apresentou melhora passando de R\$ 180,9 milhões no exercício de 2019 para R\$ 221,17 milhões em 2022.

4.2.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

Gráfico 11

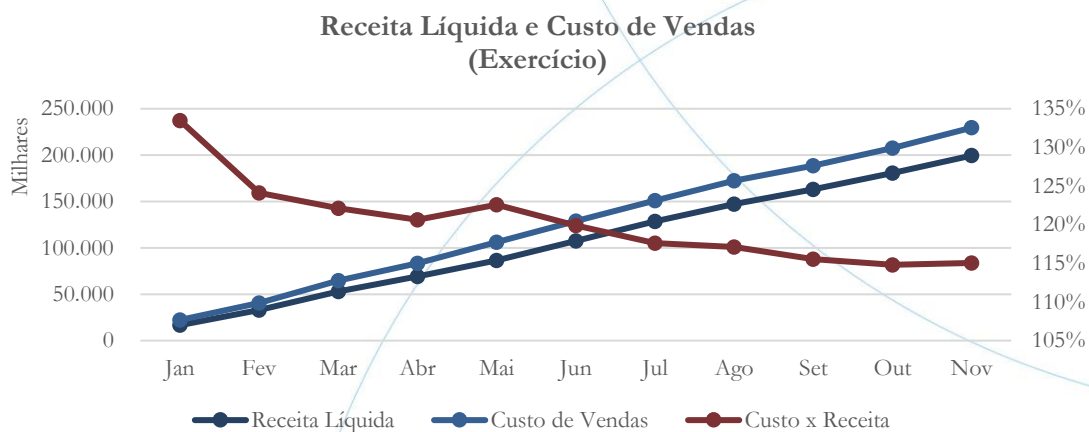


A receita líquida apresentou diminuição de 16,5% no mês de setembro/2022, demonstrando aumento de 12,02% em outubro/2022 e de 6,34% em



novembro/2022, enquanto o custo de vendas após apresentar diminuição de 25,76% no mês de setembro/2022, registrou aumento de 19,89% em outubro/2022 e de 15,59% em novembro/2022.

Gráfico 12

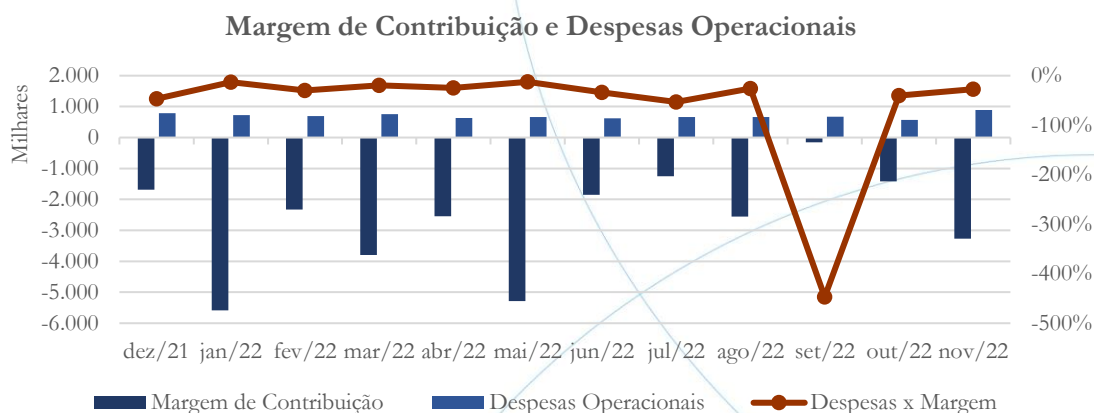


Embora no exercício de 2022, o custo de vendas tenha apresentado tendência decrescente no que diz respeito a sua representatividade junto a receita líquida, este ainda encontra-se acima (115,06%).

4.2.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais



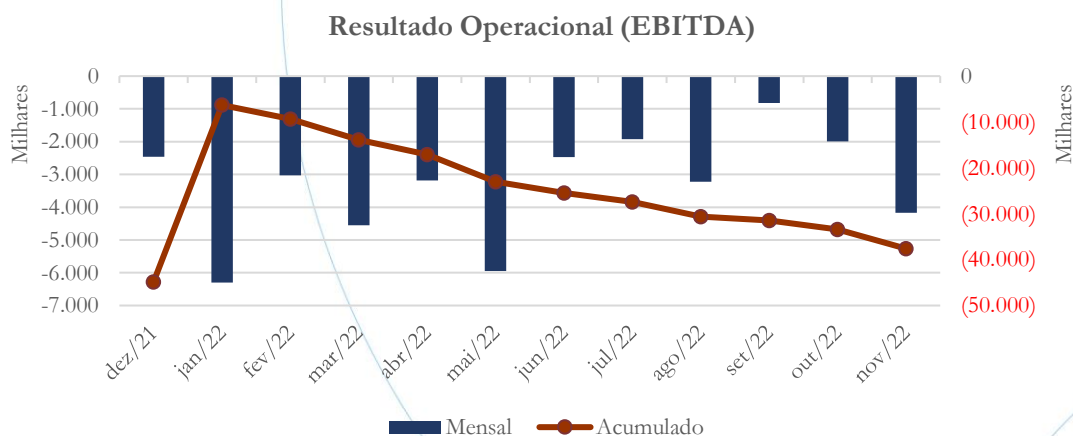
Gráfico 13



A margem de contribuição apresenta saldo negativo demonstrando alta de 130,5% no mês de novembro/2022, quando comparado ao mês anterior. As despesas operacionais após apresentarem diminuição de 14,87% no mês de setembro/2022, registrou alta de 56,11% em novembro/2022.

4.2.4. Resultado Operacional

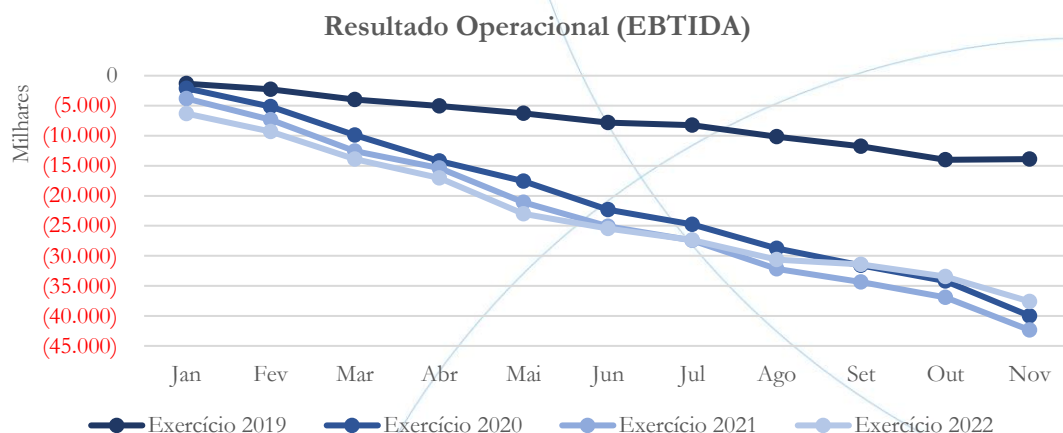
Gráfico 14





O prejuízo operacional foi de R\$ 37,6 milhões no exercício de 2022.

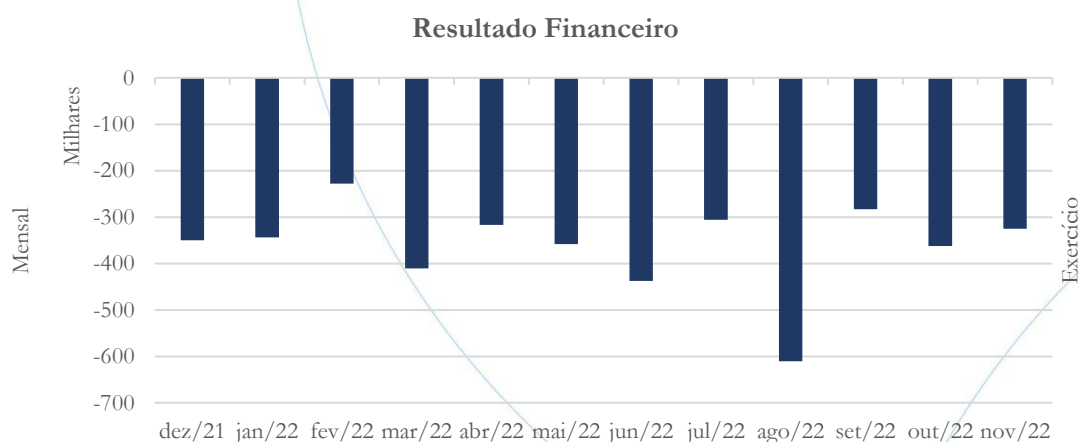
Gráfico 15



Comparando o resultado operacional (EBTIDA) obtido pela recuperanda entre os meses de janeiro a novembro observa-se que o prejuízo operacional apresentou aumento ao longo do período, passando de R\$ 13,86 milhões em 2019 para R\$ 37,6 milhões em 2022.

4.2.5. Resultado Financeiro

Gráfico 16





No exercício de 2022, as despesas financeiras foram de R\$ 3,98 milhões.

4.2.6. Resultado Não Operacional

Gráfico 17



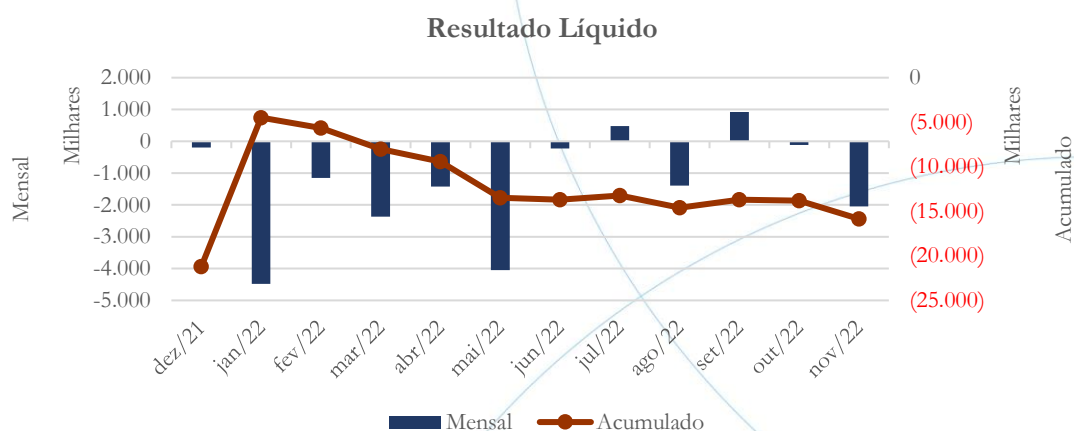
O resultado não operacional apresentou saldo de R\$ 25,8 milhões no exercício de 2022.

4.2.7. Resultado Líquido



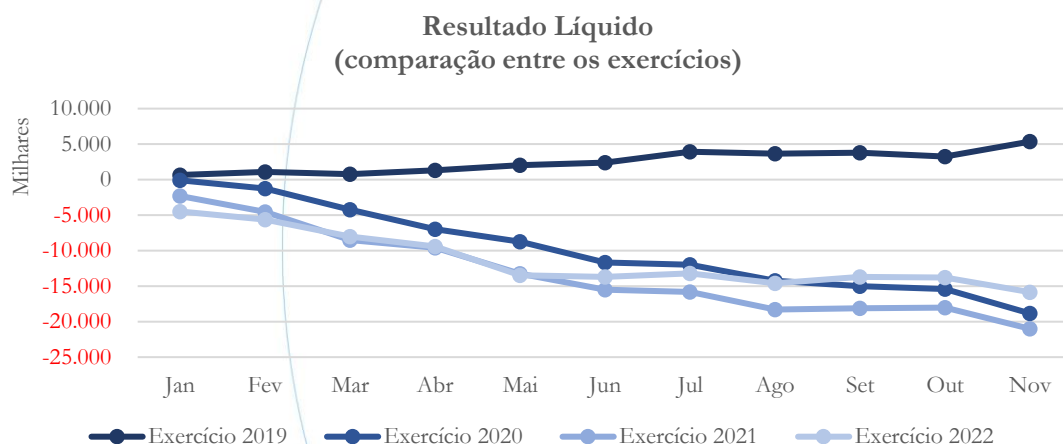
ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Gráfico 18



No exercício de 2022, o prejuízo líquido foi de R\$ 15,85 milhões.

Gráfico 19



Com exceção ao exercício 2019, quando a recuperanda apresentou lucro líquido, verifica-se que embora nos demais exercícios haja prejuízo, no exercício de 2022 o prejuízo líquido este encontra-se abaixo dos registrados anteriormente – conforme o gráfico acima.



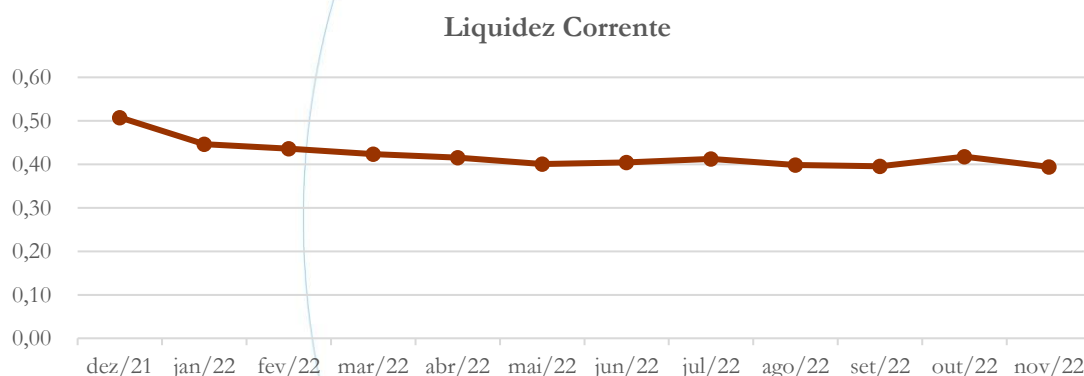
4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente⁴ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 20



A liquidez corrente, no mês novembro/2022, indicou que a empresa possuía R\$ 0,39 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida a curto prazo.

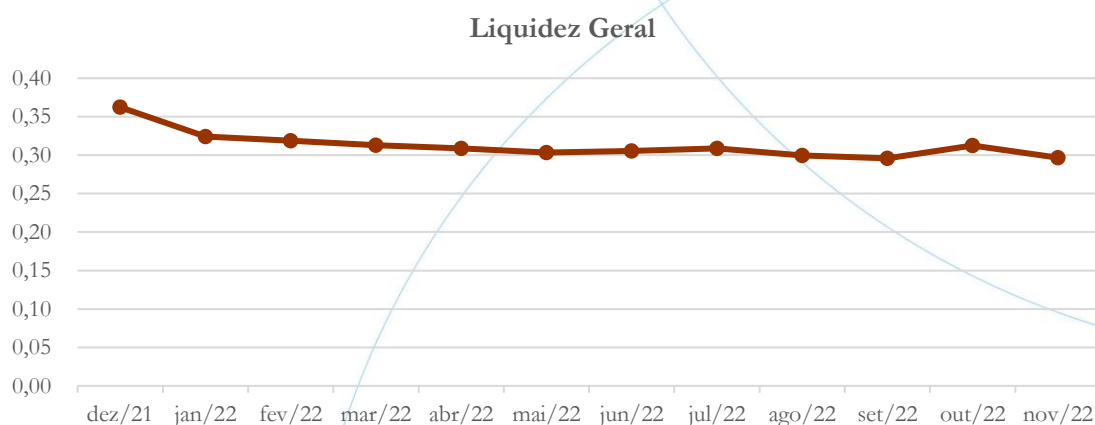
4.3.2. Liquidez Geral

⁴ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.



Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo⁵. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

Gráfico 21



No mês de novembro/2022, a empresa possuía R\$ 0,30 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida a curto e a longo prazo.

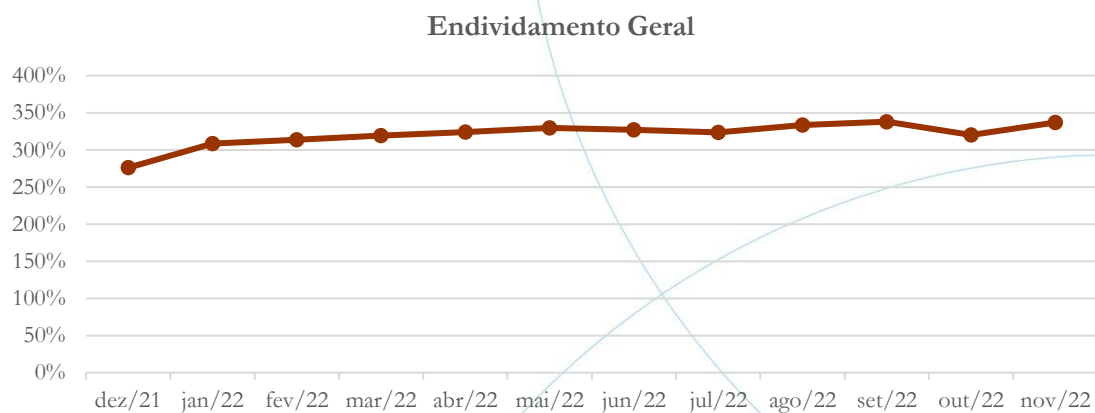
4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

⁵ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.



Gráfico 22

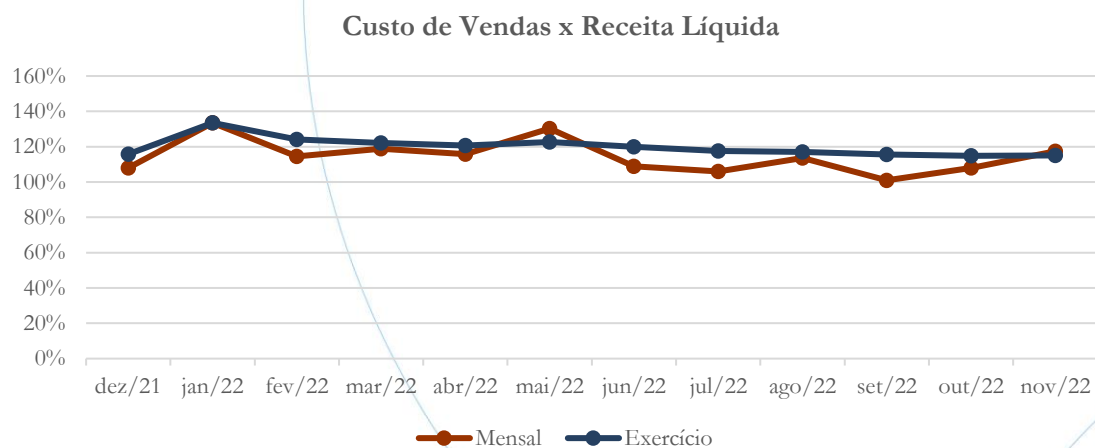


No mês de novembro/2022, o índice de endividamento foi de 337%, indicando alta dependência de capital de terceiros na operação.

4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.

Gráfico 23

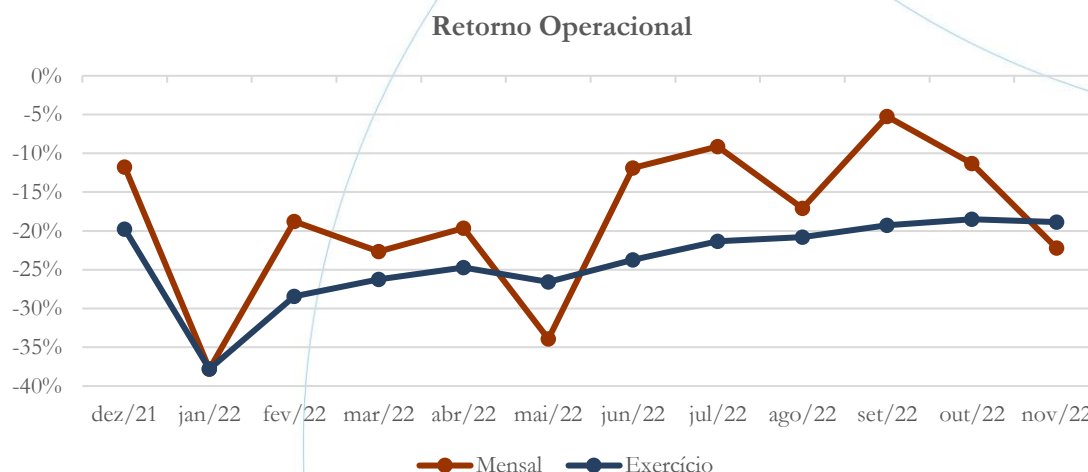


O custo de vendas representou 117,44% da receita líquida auferida no mês de novembro/2022, enquanto no exercício esse foi de 115,06%.

4.3.5. Retorno Operacional

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 24



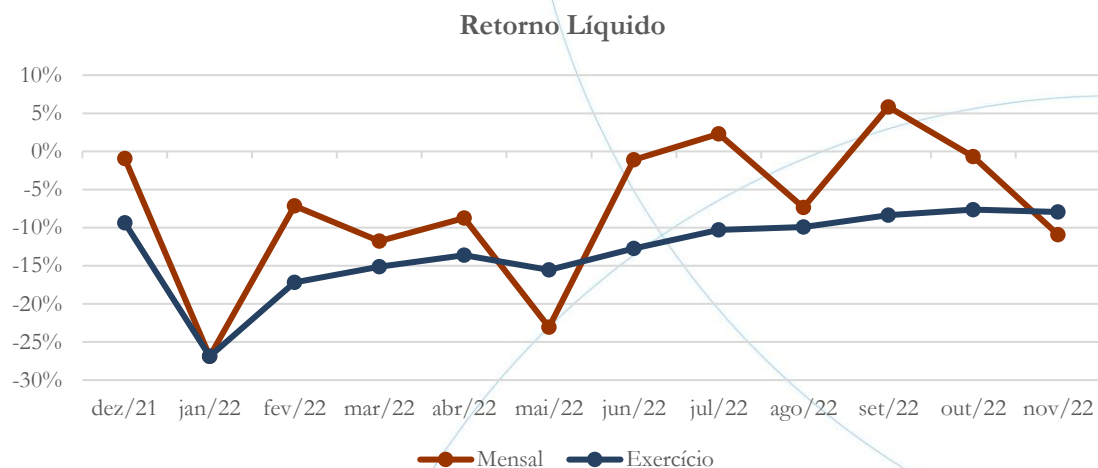
O retorno operacional manteve-se negativo em 22,21% no mês de novembro/2022, enquanto no exercício esse foi de 18,85%.

4.3.6. Retorno Líquido

O resultado líquido considera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.



Gráfico 25



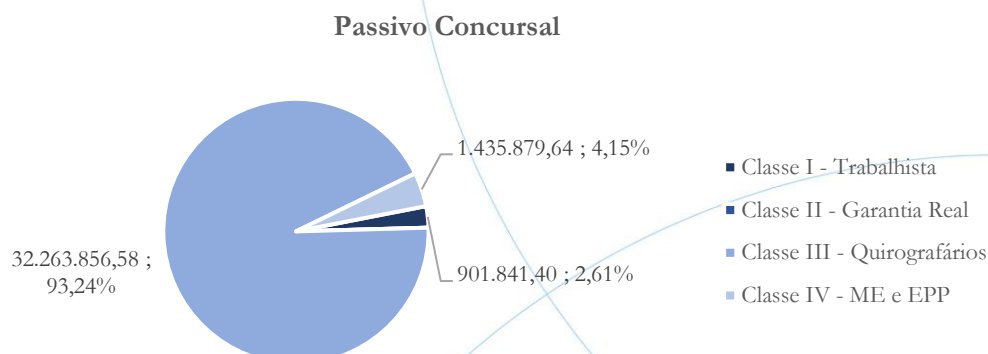
O retorno líquido, apresentou índice negativo de 10,92% no mês de novembro/2022 e de 7,94% no exercício de 2022.

5. Passivo Concursal

A recuperanda possui o seguinte passivo concursal⁶:

⁶ Atualizado em março/2022.

Gráfico 26



O passivo concursal totaliza saldo no valor de R\$ 34,60 milhões, distribuídos conforme a tabela abaixo:

Classes de Credores	Quantidade de Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	72	901.841,40	2,61%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	68	32.263.856,58	93,24%
Classe IV - ME e EPP	55	1.435.879,64	4,15%
Total	195	34.601.577,62	100,00%

A Classe I, possui 72 credores os quais representam 2,61% do crédito concursal, enquanto a Classe III representa 93,24% e possui 68 credores. Com 55 credores, a Classe IV representa 4,15% do total.

6. Análise e considerações finais

No mês de novembro/2022, o faturamento acumulado⁷ encontra-se 5% abaixo do mesmo período quando comparado ao exercício anterior, enquanto o custo de vendas está 4% inferior na mesma comparação.

Referente a relação do custo de vendas com a receita líquida, verifica-se que embora esta tem apresentado diminuição de 1,5 ponto percentual (de 116,5% para 115%), o custo de vendas ainda encontra-se acima da receita líquida auferida no período.

Por outro lado, a recuperanda conseguiu diminuir suas despesas operacionais em 10% quando efetuada a mesma comparação, medida que não trouxe resultado operacional positivo, mas reduziu em 11% o prejuízo operacional.

Quanto ao resultado líquido – beneficiado pelo crédito presumido de ICMS – encontra-se também negativo, no entanto, apresenta melhora de 25% quando comparado ao exercício anterior.

No mais, continuaremos acompanhando!

7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1000247-90.2018.8.26.0629

1ª Vara Cível de Tietê- SP

⁷ De janeiro a novembro.



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

20/02/2018	• Petição inicial
15/05/2018	• Deferimento Pedido de Homologação da RJ
17/08/2018	• Publicação Edital art.52
26/11/2018	• Publicação Edital art. 7, § 2º
05/02/2020	• Assembleia Geral de Credores (1ª Convocação)
12/02/2020	• Assembleia Geral de Credores (1ª Convocação), suspensa por 7 dias.
04/09/2020	• Continuação da Assembleia Geral de Credores
17/10/2020	• Homologação do Plano de Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

8. Anexos

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
A T I V O	33.532.424,39
ATIVO CIRCULANTE	29.441.001,09
DISPONÍVEL	215.025,80
CAIXA	21.150,12
BANCOS CONTA MOVIMENTO	192.999,90
APLIC.FINANC.LIQUIDEZ IMEDIATA	875,78
CLIENTES	9.087.278,03
DUPLICATAS A RECEBER	9.087.278,03
OUTROS CRÉDITOS	19.019.950,30
BANCOS CONTA VINCULADA	303.253,87
TÍTULOS A RECEBER	584.630,00
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	178.950,29
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	186.215,71
TRIBUTOS A RECUP/COMP FEDERAL	7.793.016,88
TRIBUTOS A RECUPERAR ESTADUAL	9.973.883,55
ESTOQUES	1.118.746,96
MATERIAL DE EMBALAGEM	604.897,84
PRODUTOS ACABADOS	513.849,12
NÃO CIRCULANTE	4.091.423,30
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	59.657,21
DEPÓSITOS JUDICIAIS	59.657,21
IMOBILIZADO	4.009.987,28
BENS IMÓVEIS	2.780.051,26
BENS MÓVEIS	6.871.544,35
(-)-DEPRECIAÇÕES ACUMULADAS	(5.641.608,33)
BENS INTANGÍVEIS	21.778,81
BENS INTANGÍVEIS	21.778,81

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
PASSIVO	33.532.424,39
PASSIVO CIRCULANTE	74.411.401,38
FINANCIAMENTOS NACIONAIS	23.144.753,97
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	23.121.759,39
FINANC. BENS ATIVO IMOBILIZADO	22.994,58
FORNECEDORES	39.390.677,39
FORNECEDORES NACIONAIS/INTERN	39.390.677,39
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	36.101,00
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	36.101,00
OBRIG.TRABALHISTAS E PREVIDEN	6.918.580,17
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	813.864,89
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	6.104.715,28
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.296.058,14
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	188.569,29
CONTAS A PAGAR	2.024.054,65
PARCELAMENTO TRIB./CONTRIBUIÇ	83.434,20
PROVISÕES	2.625.230,71
OUTRAS PROVISÕES	2.625.230,71
NÃO CIRCULANTE	38.928.518,80
OUTROS EMPREST./FINANCIAMENTOS	6.772.818,35
TITULOS A PAGAR - QUIROGRAFÁRIOS	6.042.582,52
CONTR. ONEROSO DE MUTUO - QUIROGRAFÁRIO	730.235,83
FORNECEDORES	22.536.049,85
FORNECEDORES QUIROGRAFÁRIOS	22.536.049,85
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	9.619.650,60
PARCELAMENTO TRIB/CONTRIBUIÇÃO	55.623,21
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	9.564.027,39
PASSIVO A DESCOBERTO	(79.807.495,79)
CAPITAL SOCIAL	2.235.850,00
CAPITAL SUBSCRITO	2.235.850,00
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(87.966.759,43)
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(74.271.316,12)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(13.695.443,31)
RECURSOS PARA AUMENTO DE CAPIT	5.923.413,64
ADIANT FUTURO AUMENTO CAPITAL	5.923.413,64

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 30/09/2022, TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO O VALOR DE R\$ 33.532.424,39 (trinta e três milhões quinhentos e trinta e dois mil quatrocentos e vinte e quatro reais e trinta e nove centavos), ESTRUTURADAS CONFORME RESOLUÇÃO 2019/NBCTGEC.

TIETE, 30 de Setembro de 2022

JOSE VALMOR
BRUNHERA:10731637844
Assinado de forma digital por JOSE VALMOR BRUNHERA:10731637844
Dados: 2022.10.27 13:46:33 -03'00'

JOSE VALMOR BRUNHERA
SOCIO GERENTE
CPF: 107.316.378-44

DIEGO MARCOS
HIDALGO
BARBIERI:29329053840
Assinado de forma digital por DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI:29329053840
Dados: 2022.10.27 13:45:35 -03'00'

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 30/09/2022

Descrição	Saldo Atual
RECEITA BRUTA	17.319.308,30
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(1.569.459,34)
RECEITA LÍQUIDA	15.749.848,96
CPV/CMV	(15.900.560,26)
LUCRO BRUTO	(150.711,30)
DESPESAS OPERACIONAIS	(681.614,79)
DESPESAS COM VENDAS	(175.474,08)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(506.140,71)
RESULTADO FINANCEIRO	(283.278,16)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(7,75)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	2.036.168,24
RESULTADO OPERACIONAL	920.556,24
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	920.556,24
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	920.556,24

TIETE, 30 de Setembro de 2022

JOSE VALMOR
BRUNHERA:10731637844

Assinado de forma digital por JOSE
VALMOR BRUNHERA:10731637844
Dados: 2022.10.27 13:46:58 -03'00'

DIEGO MARCOS
HIDALGO
BARBIERI:29329053840

Assinado de forma digital por
DIEGO MARCOS HIDALGO
BARBIERI:29329053840
Dados: 2022.10.27 13:44:11
-03'00'

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40

JOSE VALMOR BRUNHERA
SOCIO GERENTE
CPF: 107.316.378-44

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
A T I V O	36.273.830,18
ATIVO CIRCULANTE	32.230.796,15
DISPONÍVEL	376.555,16
CAIXA	30.304,73
BANCOS CONTA MOVIMENTO	345.374,71
APLIC.FINANC.LIQUIDEZ IMEDIATA	875,72
CLIENTES	10.677.538,27
DUPLICATAS A RECEBER	10.677.538,27
OUTROS CRÉDITOS	19.778.817,87
BANCOS CONTA VINCULADA	619.589,59
TÍTULOS A RECEBER	584.630,00
ADIANTEMENTOS A FORNECEDORES	175.619,24
ADIANTEMENTOS A EMPREGADOS	258.894,78
TRIBUTOS A RECUP/COMP FEDERAL	7.584.475,33
TRIBUTOS A RECUPERAR ESTADUAL	10.555.608,93
ESTOQUES	1.397.884,85
MATERIAL DE EMBALAGEM	519.518,07
PRODUTOS ACABADOS	878.366,78
NÃO CIRCULANTE	4.043.034,03
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	59.657,21
DEPÓSITOS JUDICIAIS	59.657,21
IMOBILIZADO	3.961.598,01
BENS IMÓVEIS	2.780.051,26
BENS MÓVEIS	6.873.009,08
(-)DEPRECIAÇÕES ACUMULADAS	(5.691.462,33)
BENS INTANGÍVEIS	21.778,81
BENS INTANGÍVEIS	21.778,81

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
P A S S I V O	36.273.830,18
PASSIVO CIRCULANTE	77.210.108,86
FINANCIAMENTOS NACIONAIS	24.653.912,80
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	24.633.958,00
FINANC. BENS ATIVO IMOBILIZADO	19.954,80
FORNECEDORES	40.627.546,50
FORNECEDORES NACIONAIS/INTERN	40.627.546,50
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	27.327,39
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	27.327,39
OBRIG.TRABALHISTAS E PREVIDEN	6.920.702,81
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	782.257,26
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	6.138.445,55
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.380.853,82
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	277.970,35
CONTAS A PAGAR	2.047.260,67
PARCELAMENTO TRIB./CONTRIBUIÇ	55.622,80
PROVISÕES	2.599.765,54
OUTRAS PROVISÕES	2.599.765,54
NÃO CIRCULANTE	38.893.529,69
OUTROS EMPREST./FINANCIAMENTOS	6.772.818,35
TITULOS A PAGAR - QUIROGRAFÁRIOS	6.042.582,52
CONTR. ONEROSO DE MUTUO - QUIROGRAFÁRIO	730.235,83
FORNECEDORES	22.536.049,85
FORNECEDORES QUIROGRAFÁRIOS	22.536.049,85
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	9.584.661,49
PARCELAMENTO TRIB/CONTRIBUIÇÃO	55.623,21
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	9.529.038,28
PASSIVO A DESCOBERTO	(79.829.808,37)
CAPITAL SOCIAL	2.235.850,00
CAPITAL SUBSCRITO	2.235.850,00
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(88.086.198,19)
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(74.271.316,12)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(13.814.882,07)
RECURSOS PARA AUMENTO DE CAPIT	6.020.539,82
ADIANT FUTURO AUMENTO CAPITAL	6.020.539,82

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31/10/2022, TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO O VALOR DE R\$ 36.273.830,18 (trinta e seis milhões duzentos e setenta e três mil oitocentos e trinta reais e dezoito centavos), ESTRUTURADAS CONFORME RESOLUÇÃO 2019/NBCTGEC.

TIETE, 31 de Outubro de 2022

JOSE VALMOR
BRUNHERA:10731637
844

Assinado de forma digital por
JOSE VALMOR
BRUNHERA:10731637844
Dados: 2022.12.06 14:21:10 -03'00'

JOSE VALMOR BRUNHERA
SOCIO GERENTE
CPF: 107.316.378-44

DIEGO MARCOS
HIDALGO
BARBIERI:29329053
840

Assinado de forma digital por
DIEGO MARCOS HIDALGO
BARBIERI:29329053840
Dados: 2022.12.06 14:28:20
-03'00'

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/10/2022

Descrição	Saldo Atual
RECEITA BRUTA	19.418.050,39
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(1.774.448,77)
RECEITA LÍQUIDA	17.643.601,62
CPV/CMV	(19.063.304,77)
LUCRO BRUTO	(1.419.703,15)
DESPESAS OPERACIONAIS	(581.369,39)
DESPESAS COM VENDAS	(133.731,60)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(447.637,79)
RESULTADO FINANCEIRO	(362.232,90)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(8.926,97)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	2.252.793,65
RESULTADO OPERACIONAL	(119.438,76)
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	(119.438,76)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(119.438,76)

TIETE, 31 de Outubro de 2022

JOSE VALMOR
BRUNHERA:107316378
44

Assinado de forma digital por JOSE
VALMOR BRUNHERA:10731637844
Dados: 2022.12.06 14:21:40 -03'00'

DIEGO MARCOS
HIDALGO
BARBIERI:29329053840

Assinado de forma digital por
DIEGO MARCOS HIDALGO
BARBIERI:29329053840
Dados: 2022.12.06 14:27:57 -03'00'

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40

JOSE VALMOR BRUNHERA
SOCIO GERENTE
CPF: 107.316.378-44

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
A T I V O	34.524.093,84
ATIVO CIRCULANTE	30.530.913,51
DISPONÍVEL	685.586,24
CAIXA	27.137,70
BANCOS CONTA MOVIMENTO	657.572,88
APLIC.FINANC.LIQUIDEZ IMEDIATA	875,66
CLIENTES	9.141.621,25
DUPLICATAS A RECEBER	9.141.621,25
OUTROS CRÉDITOS	19.829.207,15
BANCOS CONTA VINCULADA	134.380,72
TÍTULOS A RECEBER	584.630,00
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	178.487,36
ADIANTAMENTOS A EMPREGADOS	87.043,26
TRIBUTOS A RECUP/COMP FEDERAL	7.690.325,68
TRIBUTOS A RECUPERAR ESTADUAL	11.154.340,13
ESTOQUES	874.498,87
MATERIAL DE EMBALAGEM	475.147,18
PRODUTOS ACABADOS	399.351,69
NÃO CIRCULANTE	3.993.180,33
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	59.657,21
DEPÓSITOS JUDICIAIS	59.657,21
IMOBILIZADO	3.911.744,31
BENS IMÓVEIS	2.780.051,26
BENS MÓVEIS	6.873.009,08
(-)DEPRECIAÇÕES ACUMULADAS	(5.741.316,03)
BENS INTANGÍVEIS	21.778,81
BENS INTANGÍVEIS	21.778,81

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
PASSIVO	34.524.093,84
PASSIVO CIRCULANTE	77.445.837,80
FINANCIAMENTOS NACIONAIS	22.890.016,53
FINANCIAMENTO CAPITAL DE GIRO	22.873.101,51
FINANC. BENS ATIVO IMOBILIZADO	16.915,02
FORNECEDORES	42.109.260,49
FORNECEDORES NACIONAIS/INTERN	42.109.260,49
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	48.519,97
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	48.519,97
OBRIG.TRABALHISTAS E PREVIDEN	7.401.889,70
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	899.548,27
OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS	6.502.341,43
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.243.748,14
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	107.191,94
CONTAS A PAGAR	2.108.744,80
PARCELAMENTO TRIB./CONTRIBUIÇ	27.811,40
PROVISÕES	2.752.402,97
OUTRAS PROVISÕES	2.752.402,97
NÃO CIRCULANTE	38.858.404,68
OUTROS EMPREST./FINANCIAMENTOS	6.772.818,35
TITULOS A PAGAR - QUIROGRAFÁRIOS	6.042.582,52
CONTR. ONEROSO DE MUTUO - QUIROGRAFÁRIO	730.235,83
FORNECEDORES	22.536.049,85
FORNECEDORES QUIROGRAFÁRIOS	22.536.049,85
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	9.549.536,48
PARCELAMENTO TRIB/CONTRIBUIÇÃO	55.623,21
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	9.493.913,27
PASSIVO A DESCOBERTO	(81.780.148,64)
CAPITAL SOCIAL	2.235.850,00
CAPITAL SUBSCRITO	2.235.850,00
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(90.134.470,94)
LUCROS PREJUÍZOS ACUMULADOS	(74.271.316,12)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(15.863.154,82)
RECURSOS PARA AUMENTO DE CAPIT	6.118.472,30
ADIAANT FUTURO AUMENTO CAPITAL	6.118.472,30

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 30/11/2022, TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO O VALOR DE R\$ 34.524.093,84 (trinta e quatro milhões quinhentos e vinte e quatro mil e noventa e três reais e oitenta e quatro centavos), ESTRUTURADAS CONFORME RESOLUÇÃO 2019/NBCTGEC.

TIETE, 30 de Novembro de 2022

JOSE VALMOR
BRUNHERA:1073163784
4

Assinado de forma digital por JOSE VALMOR BRUNHERA:1073163784
Dados: 2022.12.29 12:55:27 -03'00'

JOSE VALMOR BRUNHERA
SOCIO GERENTE
CPF: 107.316.378-44

DIEGO MARCOS
HIDALGO
BARBIERI:29329053840
53840

Assinado de forma digital por DIEGO MARCOS HIDALGO
BARBIERI:29329053840
Dados: 2022.12.29 12:52:59 -03'00'

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 30/11/2022

Descrição	Saldo Atual
RECEITA BRUTA	21.337.686,49
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(2.575.173,01)
RECEITA LÍQUIDA	18.762.513,48
CPV/CMV	(22.034.793,06)
LUCRO BRUTO	(3.272.279,58)
DESPESAS OPERACIONAIS	(903.026,11)
DESPESAS COM VENDAS	(185.475,74)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(717.550,37)
RESULTADO FINANCEIRO	(325.158,40)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(392,06)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	2.452.583,40
RESULTADO OPERACIONAL	(2.048.272,75)
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	(2.048.272,75)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(2.048.272,75)

TIETE, 30 de Novembro de 2022

JOSE VALMOR
BRUNHERA:10731637844

Assinado de forma digital por JOSE
VALMOR BRUNHERA:10731637844
Dados: 2022.12.29 12:54:56 -03'00'

DIEGO MARCOS
HIDALGO
BARBIERI:29329
053840

Assinado de forma
digital por DIEGO
MARCOS HIDALGO
BARBIERI:29329053840
Dados: 2022.12.29
12:53:55 -03'00'

JOSE VALMOR BRUNHERA
SOCIO GERENTE
CPF: 107.316.378-44

DIEGO MARCOS HIDALGO BARBIERI
Reg. no CRC - SP sob o No. 1SP241873/O-9
CPF: 293.290.538-40