



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 2ª, 5ª E DA 8ª RAJS – ESTADO DE SÃO PAULO

Processo sob nº 1000012-84.2023.8.26.0359

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., neste ato representado por seu sócio-diretor Maurício Dellova de Campos vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial das empresas **SASAZAKI INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.**, **SASAZAKI ENGENHARIA LTDA.**, **SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA.**, **SASAZAKI PARTICIPAÇÕES, EMPREENDIMENTOS E COMERCIO S.A. E SSKZ EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA.**, em estrito cumprimento às determinações constantes no item 27 da r. decisão que deferiu o processamento do presente feito, esta Administradora Judicial requer a juntada aos autos do Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas (doc.01), elaborado com base na documentação contábil e informações disponibilizadas relativamente ao mês de maio de 2024 (doc.02).

Campinas, 24 de julho de 2024.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA

Maurício Dellova de Campos
Sócio – Diretor

Arthur F. Cesarini
Advogado

Juliana Salles Ferraz
Advogada



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

GRUPO SASAZAKI

Maio/2024



Sumário

1. INTRODUÇÃO	5
2. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL	6
3. AS RECUPERANDAS.....	9
3.1. DO ESTABELECIMENTO E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	9
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	11
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	12
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	13
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	14
4.1.1. Disponível.....	14
4.1.2. Contas a receber de clientes.....	15
4.1.3. Estoques.....	17
4.1.4. Investimentos.....	20
4.1.5. Imobilizado.....	21
4.1.6. Impostos a recuperar.....	23
4.1.7. Fornecedores.....	23
4.1.8. Empréstimos e financiamentos.....	24
4.1.9. Passivo trabalhista	25
4.1.10. Passivo tributário	27
4.1.11. Adiantamentos Recebidos	28
4.1.12. Partes Relacionadas	28
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	31
4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas	31
4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas.....	34
4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais.....	35
4.2.4. Resultado operacional.....	36
4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial.....	37
4.2.6. Resultado Não Operacional.....	38
4.2.7. Resultado financeiro	40
4.2.8. Resultado líquido.....	41
5. INDICADORES FINANCEIROS E CONTÁBEIS	42



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

5.1.	LIQUIDEZ CORRENTE.....	42
5.2.	LIQUIDEZ GERAL.....	43
5.3.	ENDIVIDAMENTO GERAL.....	44
6.	PASSIVO CONCURSAL.....	45
7.	CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	46
8.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL.....	48
9.	ANEXOS.....	48



Glossário

Participações	Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A.
Indústria	Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.
Engenharia	Sasazaki Engenharia Ltda.
Transportes	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
Sszk	SSZK Empreendimentos e Participações Ltda
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos.
Receita Líquida	Trata-se do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e cancelamentos.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados à prestação de serviços e à produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra.
Lucro Bruto	Trata-se do valor que a operação da empresa gera após deduzir da receita líquida os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de encargos incorridos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e ganhos obtidos, por exemplo, no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente à operação da empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados diretamente à operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado, entre outras.
Resultado Líquido	Trata-se resultado final da empresa, depois de contabilizados todos os fatores ocorridos no exercício/ período.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, analisaremos a capacidade das Empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas pelas Recuperandas de junho/2023 a maio/2024.

Todos os valores apresentados neste relatório estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas Recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor em que se inserem.

Segundo o relatório Focus do Banco Central, divulgado na data de 22/07/2024, estima-se que o PIB brasileiro crescerá 2,15% neste ano, um aumento de 0,04 ponto percentual em relação à previsão de 2,11% divulgada na semana anterior. Para o próximo ano a expectativa atual é de que o PIB cresça à taxa de 1,93%.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

A previsão para o câmbio³ está em R\$ 5,30/US\$ para o fim deste ano. Para o ano de 2025, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,23/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para aquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito à Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2024 se mantém em US\$ 82,00 bilhões. Em relação ao ano de 2025, a expectativa – também de superávit – subiu para US\$ 78,00 bilhões.

Em relação à taxa básica de juros (Selic), o mercado financeiro estima que essa deve encerrar 2024 em 10,50%. Para o ano de 2025, o mercado espera que a taxa de juros fique em 9,50%.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA)⁴ subiu para 4,05% em 2024, enquanto, para 2025, a projeção passou 3,90%.

Setorialmente, verificam-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

Segundo os dados da Produção Industrial Mensal (PIM), divulgada pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), a produção industrial nacional, considerando a série com ajuste sazonal, recuou 0,9% no mês de maio/2024, quando

³ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

⁴ A meta de inflação é de 3%, oscilando em um intervalo entre 1,5% e 4,5%.

comparada ao mês de abril/2024, sendo a segunda taxa negativa consecutiva, acumulando perda de 1,7% neste período.

Considerando os cinco primeiros meses de 2024, o setor industrial cresceu 2,5%, enquanto no acumulado dos últimos doze meses o avanço foi de 1,3%, reduzindo a intensidade no ritmo de crescimento em relação ao resultado do mês anterior.

O resultado de maio/2024 eliminou o ganho de 1,1% registrado nos meses de março e fevereiro de 2024.

Considerando as grandes categorias econômicas pesquisadas, a influência negativa se fez presente em quatro delas e das vinte e cinco atividades industriais, dezesseis demonstraram recuo na produção.

Entre as atividades, as influências negativas mais relevantes foram assinaladas por veículos automotores, reboques e carrocerias (-11,7%) – a qual eliminou parte do avanço de 13,8% verificado no mês anterior – e produtos alimentícios (-4,0%) – marcando o segundo mês consecutivo de queda na produção, acumulando perda de 4,7%.

Ainda demonstrando influências negativas encontram-se: produtos químicos (-2,5%), de máquinas, aparelhos e materiais elétricos (-6,3%), de produtos do fumo (-28,2%), de metalurgia (-2,8%), de máquinas e equipamentos (-3,5%), de impressão e reprodução de gravações (-15,0%) e de produtos diversos (-8,5%).

Por outro lado, registrando expansão na produção estão: indústrias extrativas (2,6%) e coque, produtos derivados de petróleo e biocombustíveis (1,9%).

Todas as grandes categorias econômicas ficaram no campo negativo, sendo os bens de consumo duráveis (-5,7%), bens de capital (-2,7%), bens intermediários (-0,8%) e bens de consumo semi e não duráveis (-0,1%).

O recuo apresentado neste mês pode ser atribuído à enchente no Rio Grande do Sul, cujo impacto local foi maior, mas que também influenciou o resultado na indústria do país, como explica o gerente da pesquisa, André Macedo.

3. As Recuperandas

3.1. Do estabelecimento e atividades desenvolvidas

De acordo com dados extraídos da Receita Federal e da Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP):

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio SA
Nome Fantasia	N/A
Data de Abertura	19/12/1988
CNPJ	59.875.294/0001-48
Inscrição Estadual	N/A
Natureza Jurídica	205-4 - Sociedade Anônima Fechada
CNAE Principal	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
CNAE's Secundários	N/A
Endereço	Rua Benedito Alves Delfino,1251
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-043
Capital (R\$)	54.800.000,00



Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	03/08/1966
CNPJ	52.045.697/0001-10
Inscrição Estadual	438.010.070.113
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	46.12-5-00 - Representantes comerciais e agentes do comércio de combustíveis, minerais, produtos siderúrgicos e químicos 46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 25.99-3-02 - Serviço de corte e dobra de metais
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1060
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	58.673.120,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Engenharia Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	17/12/2019
CNPJ	35.803.316/0001-04
Inscrição Estadual	438.490.649.116
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente 71.12-0-00 - Serviços de engenharia
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1070
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	1.000,00



Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	09/04/2015
CNPJ	22.223.257/0001-45
Inscrição Estadual	438.339.755.117
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 52.11-7-02 - Guarda-móveis 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1050
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	485.880,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	SSZK Empreendimentos Participações Ltda.
Nome Fantasia	N/A
Data de Abertura	02/10/2002
CNPJ	05.314.974/0001-63
Inscrição Estadual	N/A
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios
CNAE's Secundários	N/A
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 536
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	11.900.000,00

3.2. Da composição societária

A composição societária das Empresas encontra-se nas tabelas abaixo:



Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	2	0,0000%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	58.673.118	100,0000%
Total	58.673.120	100,0000%

Sasazaki Engenharia Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,1000%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	999	99,9000%
Total	1.000	100,0000%

Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,0002%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	485.879	99,9998%
Total	485.880	100,0000%

SSZK Empreendimentos e Participações Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S/A	6.900.000,00	57,9832%
Celisasa Administração de Bens Próprios Ltda.	1.019.280,00	8,5654%
HS Participações Ltda.	520.140,00	4,3709%
KYS Participações Ltda.	1.230.021,00	10,3363%
Shibuya Participações Ltda.	506.975,00	4,2603%
Yotaka Participações Ltda.	75.787,00	0,6369%
Yusaburo Sasazaki Indústria - Comércio e Participações Ltda.	1.647.797,00	13,8470%
Total	11.900.000,00	100,0000%

Quanto à *Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA*, por ser uma sociedade anônima, informamos abaixo, os diretores nomeados, conforme consulta à JUCESP.

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA		
Nome	Cargo	Término do Mandato
Leonardo Kozo Sasazaki	Presidente do Conselho Administrativo Diretor Presidente	30/04/2025
Mauro Yoshiharu Shibuya	Diretor Vice-Presidente	30/04/2025

3.3. Da estrutura organizacional



Entre abril/2024 e maio/2024, o quadro de funcionários teve uma redução de três (3) colaboradores.

Período	Sasazaki Ind. e Com.	Sasazaki Engenharia	Sasazaki Transportes	SSZK Emp. e Particip.	Sasazaki Part., Emp., e Com.	Total
Maio, 2023	284	22	18	0	0	324
Junho, 2023	266	21	17	0	0	304
Julho, 2023	258	17	17	0	0	292
Agosto, 2023	248	24	22	0	0	294
Setembro, 2023	241	24	21	0	0	286
Outubro, 2023	235	29	18	0	0	282
Novembro, 2023	180	16	14	0	0	210
Dezembro, 2023	157	9	13	0	0	179
Janeiro, 2024	155	5	12	0	0	172
Fevereiro, 2024	148	4	12	0	0	164
Março, 2024	137	4	12	0	0	153
Abril, 2024	131	4	10	0	0	145
Maio, 2024	128	4	10	0	0	142

Conforme informações prestadas pelas Recuperandas, o total de colaboradores da Indústria inclui vinte e um (21) funcionários afastados em maio/2024.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o Pronunciamento 26 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC):

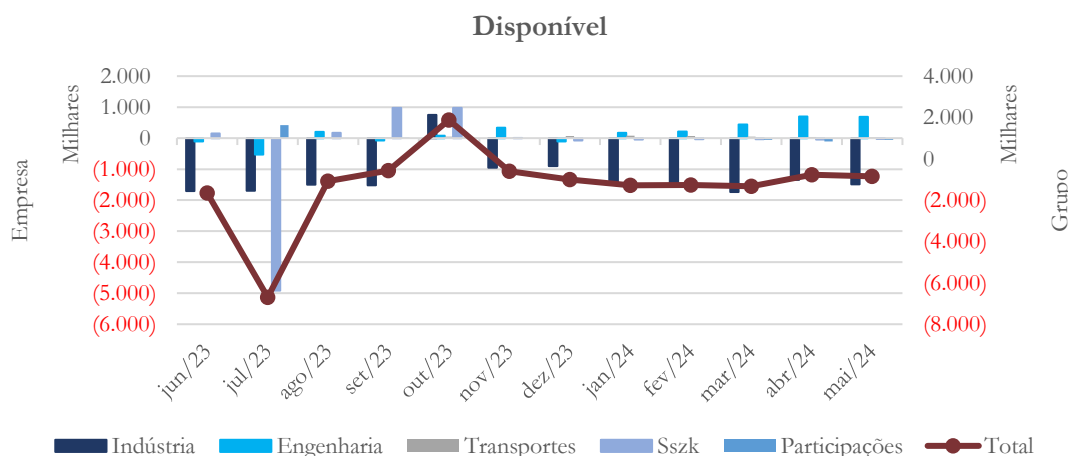
[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar, de forma qualitativa e quantitativa – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira de uma empresa.

4.1.1. Disponível

Gráfico 1

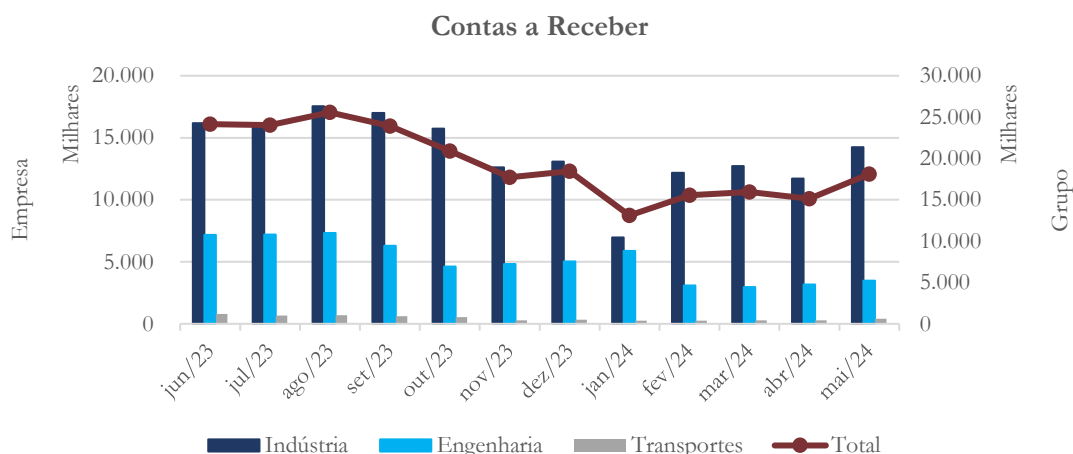


Em maio/2024, o Grupo Sasazaki continua a apresentar saldos negativos em suas disponibilidades, principalmente na Indústria, onde se concentra a maior parte das operações. Isso pode indicar o uso de contas garantidas – o que aumenta o valor do endividamento do Grupo – ou eventuais problemas de conciliação das contas contábeis. Em maio/2024, o saldo credor combinado das Empresas totalizava R\$ 841,3 mil. Referida situação, como já pontuado em nossos relatórios anteriores, deve ser objeto de análise pelas Recuperandas, de forma a que os saldos de disponibilidades possam representar adequadamente os ativos de sua propriedade e, nos eventuais

casos de dívidas contraídas, possam estas ser apropriadamente demonstradas junto aos passivos das Empresas.

4.1.2. Contas a receber de clientes

Gráfico 2



O Grupo registra contas a receber nas três (3) empresas por meio das quais desenvolve suas atividades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes. Ao longo de 2023 e até o mês de janeiro/2024, esses ativos vinham sinalizando tendência de redução, quando o saldo de contas a receber totalizou R\$ 13.106,4 mil. A partir de fevereiro/2024, as contas a receber passaram a apresentar aumento, tendo alcançado o saldo de R\$ 18.112,6 mil em maio/2024.

Essas variações mantêm correlação com a evolução do faturamento nos primeiros cinco meses de 2024, principalmente em maio/2024, quando o faturamento praticamente quadruplicou em relação à média mensal observada no primeiro quadrimestre de 2024.



Os prazos médios de recebimento consolidados ainda se mostram elevados, embora sinalizem melhora. Em maio/2024, as contas a receber equivaliam a 4,6 vezes o faturamento no mesmo mês; em abril/2024 essa relação era de 14,6 vezes o faturamento. Ainda assim, esta situação pode indicar problemas de inadimplência, ausência de conciliações, ou dilatação de prazos de faturamento.

A tabela a seguir apresenta a evolução mensal dos saldos de contas a receber de cada Empresa no período de seis (6) meses findo em maio/2024:

Contas a receber	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Indústria	13.079,3	6.957,8	12.171,9	12.718,6	11.706,7	14.241,2
Engenharia	5.022,9	5.887,4	3.098,1	2.967,4	3.158,7	3.472,8
Transportes	340,1	261,3	265,6	270,3	280,3	398,5
Sszk	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total	18.442,3	13.106,4	15.535,5	15.956,3	15.145,7	18.112,6

O quadro a seguir apresenta a composição mensal das contas a receber do Grupo, por natureza, ao longo do período de seis (6) meses findo em maio/2024:

Contas a receber - Grupo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Duplicatas Mercantis	14.862,2	13.922,7	14.225,6	13.883,0	14.183,6	16.317,8
Títulos descontados	0,0	(4.890,6)	0,0	0,0	0,0	0,0
Despesas financeiras antecipadas	4.832,1	5.326,4	2.562,0	3.325,3	2.214,2	3.046,8
Nota Promissória a Receber	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5
(-) Perdas Estimadas p/ Créd Liq Duvidos	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)
(-) Perdas Estimadas Cred Duv Indedutive	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)
Total	18.442,3	13.106,4	15.535,5	15.956,3	15.145,7	18.112,6

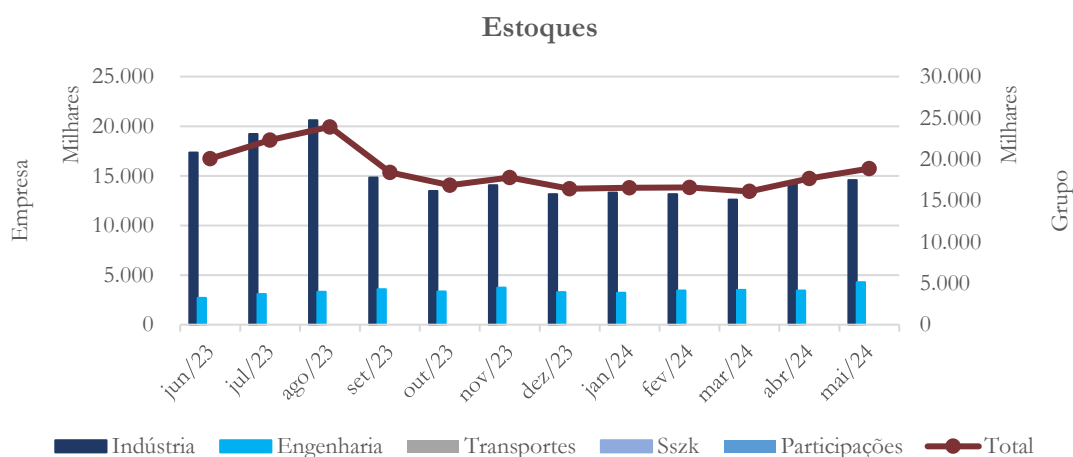
Considerando o saldo das duplicatas mercantis, requeremos em relatórios preparados para os meses precedentes, que a Recuperanda apresentasse o *aging-list* dessas contas e informasse sobre as perspectivas relacionadas à realização de referidos créditos. A Recuperanda nos forneceu informações sobre a composição do saldo de contas a receber em fevereiro/2024. Conforme informações apresentadas pelas Recuperandas há saldos de recebíveis em processo de reconciliação contábil visando a possíveis

encontros de contas com passivos contabilizados pelas Empresas. Esta Administradora Judicial aguarda pelo resultado desses trabalhos para fins de análise e futuros relatos.

Como já solicitado em relatórios anteriores, solicitamos às Recuperandas que nos esclareçam sobre a natureza das transações registradas na conta “despesas financeiras antecipadas”, que totalizam R\$ 3.046,7 mil em maio/2024, incluindo sua composição e funcionamento contábil.

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



Os estoques das Recuperandas são registrados nas entidades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes.

Os saldos de estoques do Grupo apresentaram elevação de 6,82%, passando de R\$ 17.671,4 mil em abril/2024, para R\$ 18.876,3 mil em maio/2024.



Tendo em vista a evolução dos custos das vendas nos primeiros cinco meses de 2024, os prazos médios de estocagem continuam apresentando-se elevados, equivalentes, na média do período, a cerca de 17 meses, embora apresentem melhora em relação ao mês anterior, quando alcançavam 19,1 meses.

Esse comportamento dos estoques demonstra a existência de riscos relacionados à sua realização, podendo haver itens excessivos, morosos ou obsoletos.

A tabela abaixo demonstra a evolução mensal da composição dos estoques do Grupo no período de seis (6) meses findo em maio/2024.

Estoques - Grupo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Matéria-Prima	9.550,1	9.454,4	9.728,2	9.841,4	9.938,1	10.578,5
Outros	149,5	146,9	145,2	143,8	137,5	134,5
Produto Acabado	1.002,2	1.301,3	1.095,2	562,1	1.238,7	2.011,1
Semi- Acabados	2.729,3	2.627,3	2.638,4	2.572,2	3.350,0	3.118,3
Em Andamento	294,4	294,4	294,4	294,4	309,9	328,4
Revenda	13,2	13,2	13,2	10,5	10,5	10,5
Expositores	222,0	222,0	222,0	214,3	216,7	216,7
Em Poder de Terceiros	2.496,7	2.492,7	2.478,2	2.476,1	2.469,8	2.478,2
Total	16.457,4	16.552,4	16.614,9	16.114,8	17.671,3	18.876,3

No que concerne aos estoques, as Recuperandas apresentaram esclarecimentos, dentre os quais os seguintes:

Produtos acabados -

Para o mês de Junho/24, a Sasazaki estará promovendo uma ação de venda, "Saldão", para dar saída aos produtos acabados e gerar caixa com estes estoques. Ressaltamos, que dentro da rubrica, Produtos Acabados, há itens de curva A, B e C.

O saldo de produtos acabados na Sasazaki Engenharia, é referente produção do mês que é faturado no mês seguinte, conforme cronograma da obra do cliente.

Produtos semiacabados –

Produtos Semi Acabados, são partes dos produtos finais (sub-conjuntos) que serão utilizados na produção de produtos acabados, conforme demanda de vendas

Matérias primas –

Este grupo compreende, perfis de alumínios, bobinas de aço, placas de vidros, acessórios de borrachas, acessórios para acabamento e material de embalagem.

Representa a maior parte do estoque, devido as aquisições serem com base em lotes mínimos, em especial os perfis de alumínio.

.....

Com esta dinâmica, ainda que o saldo remanescente seja consumido posteriormente, o giro da família de perfil de alumínio é longo.

Na retomada ao nível de vendas (normal), o giro destes itens aumenta e sua participação na composição do estoque reduz.

Ordens de serviço em andamento –

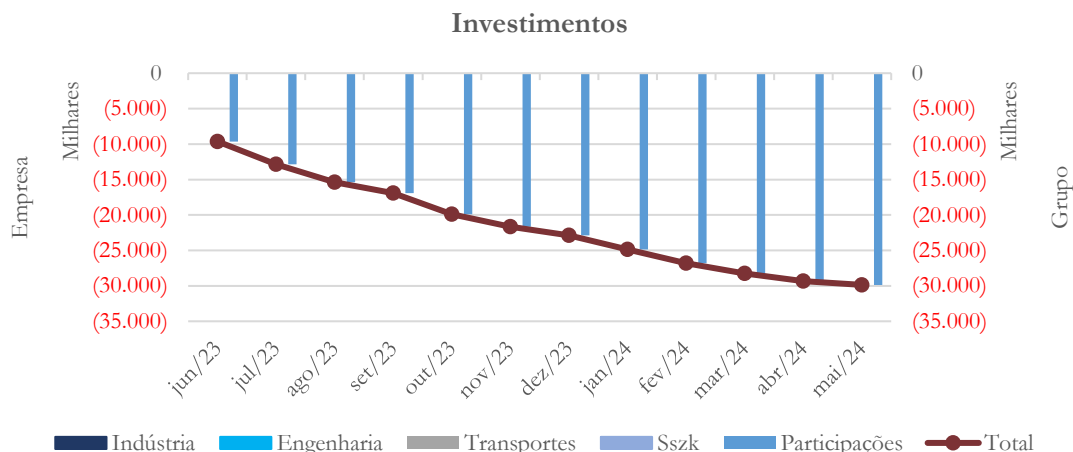
Materias requisitados em ordens de serviços para atendimentos externos e internos, na manutenção/instalação dos produtos nos clientes finais.

Materiais em poder de terceiros –

São itens mostruários/expositores alocados em lojas de material de construção e Home-Centers (Telhanorte, Leroy Merlin, etc)

4.1.4. Investimentos

Gráfico 4



Apenas a Participações apresenta saldo de investimentos em controladas, por se tratar da empresa controladora do Grupo. Como se pode verificar, o saldo total dos investimentos se mantém negativo. Isso ocorre, pois esses investimentos são avaliados pelo método da equivalência patrimonial, que se baseia no valor contábil do patrimônio líquido de cada controlada. Como os patrimônios líquidos dessas Empresas se mostram negativos (situação de passivos em excesso aos ativos), à exceção da Sszk, a evolução desta conta reflete esse fato, espelhando o resultado mensal de cada controlada.

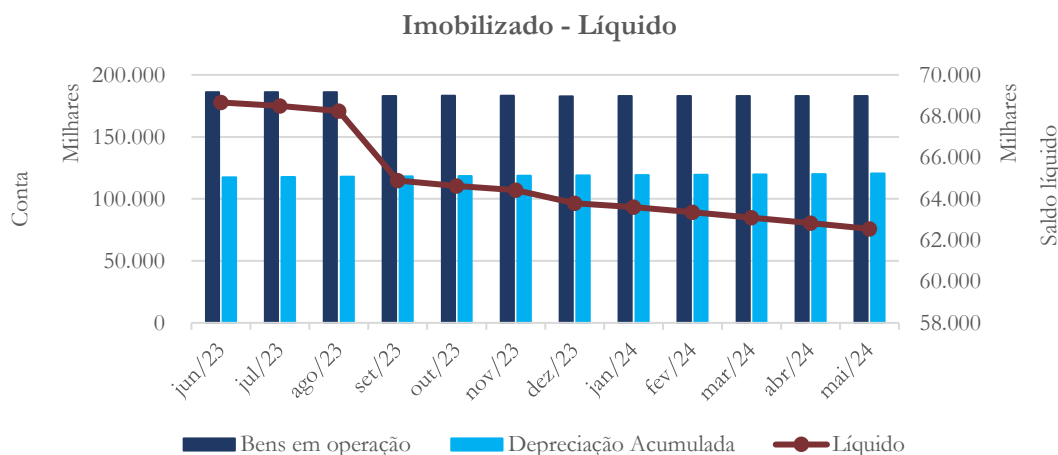
A tabela a seguir demonstra a composição mensal dos investimentos mantidos em controladas, pela Participações, no período de seis (6) meses findo em maio/2024:

Investimentos	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
SSZK Empreend. e Participações Ltda	32.409,6	32.493,6	32.522,3	32.557,7	32.593,3	32.642,6
Sasazaki Indústria e Comércio Ltda	(51.774,2)	(53.235,5)	(54.934,8)	(56.274,7)	(57.151,2)	(58.190,9)
Sasazaki Transportes e Serviços Ltda	270,8	(55,3)	(229,5)	(412,7)	(569,2)	(553,9)
Sasazaki Engenharia Ltda	(3.773,0)	(4.077,7)	(4.160,5)	(4.101,5)	(4.194,7)	(3.760,1)
Total	(22.866,8)	(24.874,9)	(26.802,5)	(28.231,2)	(29.321,7)	(29.862,4)

Imobilizado - Grupo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Construções em Andamento	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0
Equipamentos em Fabricação	1.164,3	1.250,7	1.262,0	1.267,4	1.267,4	1.267,4
Direitos Sobre Propriedade Industrial	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5
Terrenos	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3
Construções e Benfeitorias	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4
Móveis e Utensílios	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6
Equipamentos Médicos	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5
Equipamentos de Produção	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9
Ferramentas de Produção	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3
Instalações Elétricas	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9
Instalações	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8
Veículos	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6
Veículos-Arend Mercantil	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1
Equipamentos Computação-Hardware	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5
Equipamentos Comp. Hardware Arrend Merc	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4
Poço Artesiano	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5
Construções em Propriedade de Terceiros	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9
Equipamentos de Produção	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8
Ferramentas de Produção	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0
Veículos	480,1	480,1	480,1	480,1	480,1	480,1
Construções em Propr. Terceiros	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4
Equipamentos de Produção Impairment	(2.627,5)	(2.627,5)	(2.627,5)	(2.627,5)	(2.627,5)	(2.627,5)
Uniprime	0,8	0,8	1,0	1,0	1,0	1,0
Total	182.806,0	182.892,4	182.903,9	182.909,3	182.909,3	182.909,3

O gráfico a seguir apresenta a evolução do saldo do imobilizado, líquido das depreciações acumuladas, que totalizou R\$ 62.550,6 mil em maio/2024.

Gráfico 6



4.1.6. Impostos a recuperar

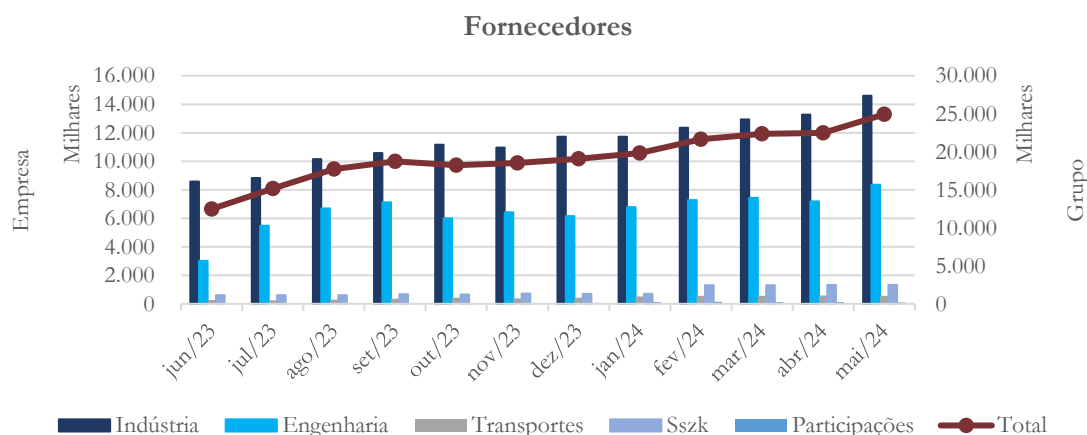
As Recuperandas apresentam saldos de impostos a recuperar, registrados no ativo circulante e não circulante, cuja evolução mensal, ao longo do período de seis (6) meses findo em maio/2024, pode ser sumariada como segue:

Impostos a recuperar	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Indústria	47.519,3	47.723,1	47.944,3	48.161,1	48.392,8	48.602,8
Engenharia	477,6	485,1	487,0	487,9	488,9	488,9
Transportes	68,8	67,3	66,3	66,5	66,8	62,5
SSZK	2,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	473,3	474,7	476,0	477,3	478,6	479,9
Total	48.541,3	48.750,3	48.973,6	49.192,8	49.427,1	49.634,2

Como se pode verificar na tabela acima, os créditos tributários se concentram na Indústria. Do saldo total, R\$ 41.235,1 mil, em maio/2024, se referem à conta denominada “Crédito exclusão ICMS a recuperar”. Conforme documentos fornecidos pelas Recuperandas, trata-se de créditos relacionados à inclusão indevida do ICMS na base cálculo das contribuições ao PIS e a Cofins, que poderão ser aproveitados na compensação com tributos a recolher.

4.1.7. Fornecedores

Gráfico 7



O saldo de contas a pagar a fornecedores em maio/2024, no valor de R\$ 24.916,4 mil apresenta crescimento de 10,87% em relação ao mês anterior.

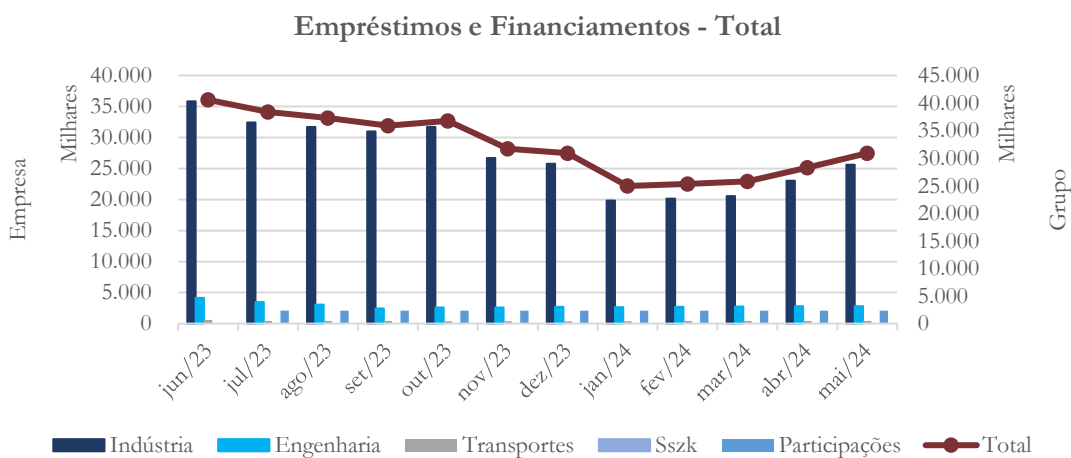
O prazo médio de pagamento, calculado pela razão entre os saldos médios de fornecedores e o custo das vendas durante os primeiros cinco meses de 2024, atinge 22 meses. Esse indicador sugere represamento dos pagamentos.

Em atenção à recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo, em seu comunicado número 2020/75325, requeremos às Recuperandas que procedam à contabilização do saldo de fornecedores sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial em conta contábil apartada, específica para este fim.

Reiteramos nossa solicitação no sentido de que se disponibilize a composição dos saldos a fornecedores aqui apresentados, título a título, com as respectivas datas de vencimento, para fins de análise.

4.1.8. Empréstimos e financiamentos

Gráfico 8



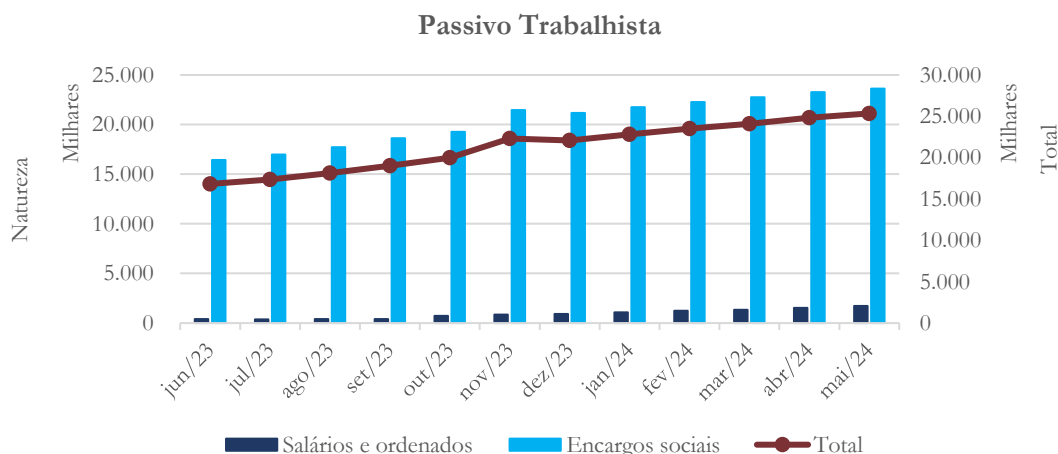
O Grupo contabiliza saldo de operações de empréstimos e financiamentos pelo valor total de R\$ 30.898,3 mil em maio/2024. Este saldo reflete um aumento da ordem de 9,13% em relação ao saldo de R\$ 28.314,0 apresentado em abril/2024.

Conforme registros mantidos pela JUCESP, em 30/04/2024 foi realizada Assembleia Geral Extraordinária dos acionistas da Participações, para deliberar sobre a realização de operações para captação de recursos financeiros pela Indústria. Solicitamos à Recuperanda que nos seja fornecida cópia de referida ata e nos sejam esclarecidas as condições e termos de referida operação.

Em atenção à recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo, em seu comunicado número 2020/75325, requeremos às Recuperandas que procedam à contabilização do saldo de empréstimos e financiamentos sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial em conta contábil apartada, específica para este fim.

4.1.9. Passivo trabalhista

Gráfico 9





Como se verifica a partir do gráfico acima, o passivo trabalhista do Grupo vem apresentando aumento ao longo do tempo, tendo atingido valor total de R\$ 25.347,6 mil em maio/2024. Desse total, R\$ 19.412,0 mil se referem a encargos sociais a recolher.

A tabela abaixo apresenta a evolução da composição mensal do passivo trabalhista do Grupo, no período de seis (6) meses findo em maio/2024:

Passivo Trabalhista - Grupo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Salários	929,5	1.067,3	1.243,2	1.345,7	1.543,4	1.730,8
Rescisões	2.462,8	2.591,6	2.704,6	2.859,2	2.969,9	3.001,9
Sesi/Senai/Sebrae	162,8	167,7	171,7	175,8	179,6	183,1
FGTS	8.777,1	9.069,1	9.246,3	9.422,3	9.583,7	9.649,8
INSS	8.127,7	8.329,1	8.496,6	8.660,8	8.815,9	8.964,2
Salário Educação	555,9	570,2	582,2	593,8	604,5	614,8
Provisões	1.077,6	1.020,8	1.085,9	1.049,4	1.129,1	1.202,8
Total	22.093,4	22.815,8	23.530,6	24.107,0	24.826,1	25.347,6

O passivo referente ao FGTS e INSS respondem, respectivamente, por 38,1% e 35,4% do passivo trabalhista total no mês de maio/2024.

A composição mensal do passivo trabalhista, por Recuperanda, no período de seis (6) meses findo em abril/2024, é como segue:

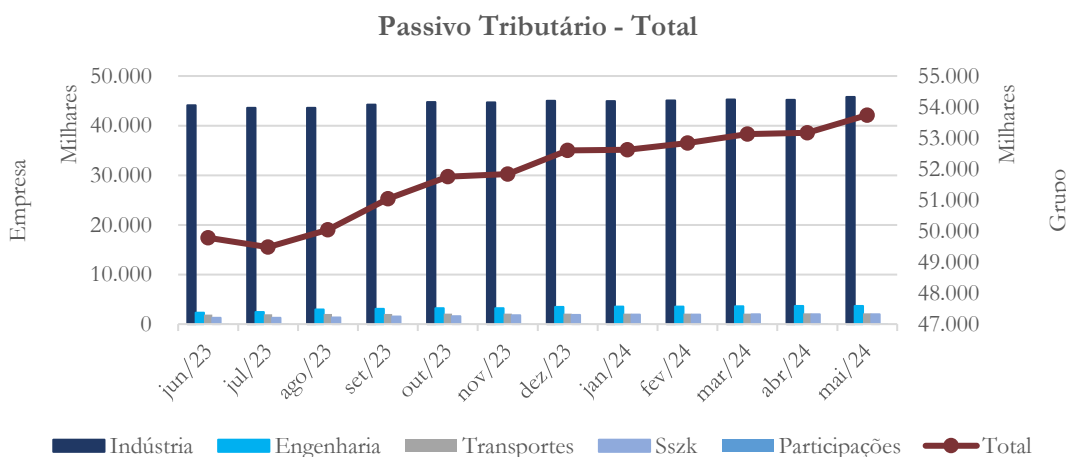
Passivo Trabalhista	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Indústria	19.022,3	19.668,0	20.300,4	20.830,1	21.440,6	21.912,6
Engenharia	1.269,6	1.281,6	1.305,2	1.318,4	1.338,9	1.345,8
Transportes	1.777,9	1.837,7	1.891,2	1.919,7	2.002,7	2.040,2
Sszk	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4
Participações	22,1	27,2	32,3	37,4	42,4	47,5
Total	22.093,4	22.815,8	23.530,6	24.107,0	24.826,1	25.347,6

Conforme relatado pelas Recuperandas, não houve recolhimento de encargos trabalhistas durante os cinco primeiros meses de 2024.

Reiteramos nosso requerimento às Recuperandas para que disponibilizem a composição do passivo trabalhista, acompanhado, quando cabível, dos relatórios emitidos pelos respectivos órgãos legais.

4.1.10. Passivo tributário

Gráfico 10



Em maio/2024, o saldo total do passivo tributário das Recuperandas alcançou R\$ 53.741,9 mil, valor similar ao registrado em abril/2024, de R\$ 53.170,5 mil. A Indústria responde por 86% desse total.

A tabela abaixo demonstra a evolução da composição mensal do passivo tributário do Grupo, por esfera de competência fazendária, no período de seis (6) meses findo em maio/2024:

Passivo Tributário - Grupo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Municipal	134,7	142,2	148,5	152,9	155,2	159,4
Estadual	44.778,9	44.733,9	44.849,7	45.012,0	44.996,9	45.426,8
Federal	5.593,1	5.645,1	5.736,7	5.854,1	5.910,4	6.046,1
Previdenciário	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4
Outros	92,3	95,1	97,9	99,8	101,6	103,2
Total	52.605,4	52.622,7	52.839,2	53.125,1	53.170,5	53.741,9

Os saldos devidos à Fazenda Estadual correspondem a cerca de 85% do saldo do passivo tributário total.

Conforme relatado pelas Recuperandas, foram recolhidos tributos ao longo dos primeiros cinco meses de 2024 no valor total de R\$ 201,1 mil, compostos como segue: Indústria R\$ 8,2 mil; Engenharia R\$ 179,2 mil; Transportes R\$ 5,9 mil; e Participações R\$ 7,8 mil.

4.1.11. Adiantamentos Recebidos

O Grupo registra saldo de adiantamentos recebidos no valor total de R\$ 11.932,4 mil em maio/2024, cuja composição, por Recuperanda, ao longo do período de seis (6) meses findo em maio/2024 é como segue:

Adiantamentos Recebidos	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Indústria	7.214,0	7.671,0	7.577,1	7.275,2	7.237,7	7.313,5
Engenharia	4.192,0	4.644,9	4.985,3	4.801,4	5.083,1	4.453,1
Transportes	197,3	146,8	146,8	146,8	145,5	165,8
Sszk	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total	11.603,3	12.462,7	12.709,2	12.223,4	12.466,2	11.932,4

Dada a relevância deste saldo, solicitamos às Recuperandas que esclareçam como se espera sejam eles liquidados e/ou se há valores pendentes de compensação com as contas a receber de clientes.

4.1.12. Partes Relacionadas

As Recuperandas mantêm saldos representativos de ativos e passivos relacionados a transações efetuadas entre si, bem como com outras empresas com as quais, a princípio, mantêm vínculo societário.



As tabelas abaixo apresentam a evolução mensal dos valores contabilizados como *intercompany* no período de seis (6) meses findo em maio/2024.

(a) Saldos de ativos

Indústria - Ativo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Sasazaki Participações	(1.438,0)	(1.422,1)	(1.424,6)	(1.424,6)	(1.414,6)	(1.410,8)
Total	(1.438,0)	(1.422,1)	(1.424,6)	(1.424,6)	(1.414,6)	(1.410,8)

Engenharia - Ativo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Sasazaki Indústria	5.931,4	5.542,6	9.082,0	8.957,7	8.894,5	8.765,7
SSZK Empreendimentos	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9
Total	6.023,2	5.634,5	9.173,9	9.049,5	8.986,4	8.857,6

Transportes - Ativo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Sasazaki Indústria	4.522,8	4.528,6	4.524,4	4.518,4	4.546,7	4.539,9
Sasazaki Engenharia	617,9	616,5	608,0	566,3	565,3	587,3
Total	5.140,7	5.145,1	5.132,4	5.084,7	5.112,0	5.127,2

Sszk- Ativo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Sasazaki Indústria	13.881,4	13.881,4	13.877,7	13.877,7	13.806,7	13.742,6
Sasazaki Participações	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4
Créditos a Receber - Diversos	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0
Total	26.462,8	26.462,8	26.459,1	26.459,1	26.388,1	26.324,0

Participações - Ativo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Sasazaki Engenharia	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9
Total	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9

(b) Saldos de Passivos

Indústria - Passivo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Grêmio Sasazaki	123,0	121,5	121,5	121,0	119,4	119,1
Sasazaki Transportes Ltda	4.522,8	4.528,6	4.524,4	4.518,4	4.546,7	4.539,9
SSZK Empreendimentos Participações Ltda	13.881,4	13.881,4	13.877,7	13.876,2	13.805,2	13.742,6
Mútuo - PF Diversas	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9
Sasazaki Engenharia Ltda	5.931,4	5.542,6	9.082,0	8.957,7	8.894,5	8.765,7
Total	28.226,5	27.842,1	31.373,6	31.241,3	31.133,8	30.935,2



Engenharia - Passivo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Sasazaki Participações	408,9	408,9	408,9	400,2	408,9	408,9
Sasazaki Transportes Ltda	617,9	616,5	608,0	566,3	565,3	587,3
Total	1.026,8	1.025,4	1.016,9	966,5	974,2	996,2

Sszk - Passivo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Legacys	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3
Sasazaki Engenharia Ltda	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9
Total	1.156,2	1.156,2	1.156,2	1.156,2	1.156,2	1.156,2

Participações - Passivo	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24
Sasazaki Ind. e Com. Ltda	(1.435,1)	(1.419,2)	(1.424,6)	(1.424,6)	(1.414,6)	(1.410,8)
SSZK Emp. Part. Ltda	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4
Total	8.828,3	8.844,2	8.838,8	8.838,8	8.848,8	8.852,7

A Transportes não registra saldos de passivos com partes relacionadas no período sob análise.

Da análise dos dados acima, observa-se que os saldos de ativos e passivos mantidos entre as Recuperandas não apresentam divergências relevantes, indicando que tenham sido reconciliados.

No entanto, algumas das Recuperandas mantêm saldos ativos e passivos com outras empresas e pessoas físicas que não integram o polo ativo na recuperação judicial, para os quais são necessários esclarecimentos quanto à natureza das transações que os compõem, assim como as condições a que estão sujeitas, como, por exemplo, encargos aplicáveis, prazos e forma de pagamento, garantias eventualmente prestadas, entre outros. **Esses dados e informações foram solicitados desde nosso relatório inicial, todavia não foram ainda atendidos. Desta forma, reiteramos nossa solicitação.**

Abaixo encontra-se o resumo dos referidos saldos, por Empresa:



Recuperanda	Contraparte	Saldo em maio/2024	Natureza
Indústria	Mútuos – PF Diversas	R\$ 3.767,9	Passivo
SSZK	Créditos a receber – Diversos	R\$ 2.318,0	Ativo
SSZK	LegacyS	R\$1.064,3	Passivo

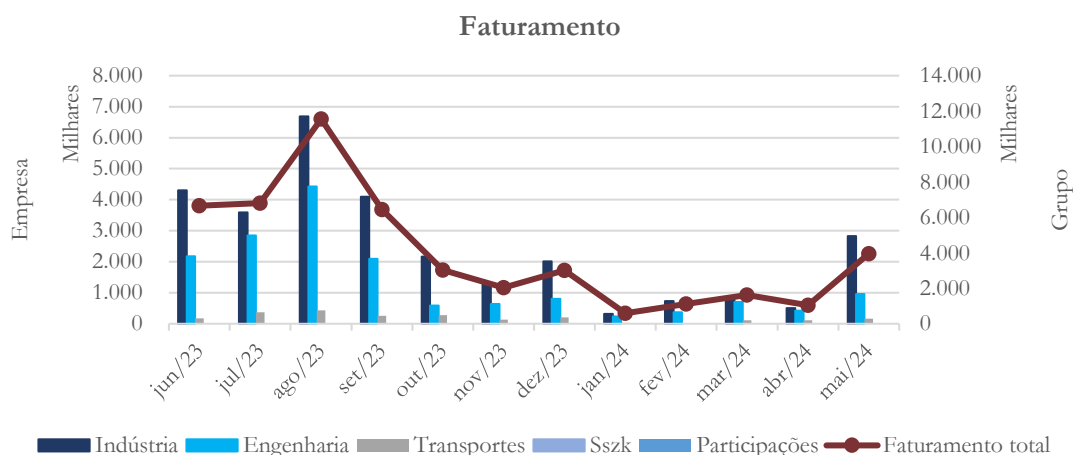
Por fim, cabe ressaltar que o saldo apresentado pela Indústria, relacionado a Mútuos - PF Diversas, apresentou significativa flutuação ao longo de 2023. Em janeiro/2023 totalizava R\$ 1.063,5 mil, alcançou R\$ 6.167,9 mil em setembro/2023 e, em maio/2024, monta a R\$ 3.767,9 mil. **Sendo assim, conforme já solicitado desde nosso relatório inicial, é necessário que a Recuperanda esclareça sobre as razões que levaram às variações nesta conta, sobretudo no que concerne à redução do seu saldo a partir de outubro/2023.**

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais de uma empresa, permitindo visualizar, assim, se ela está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas

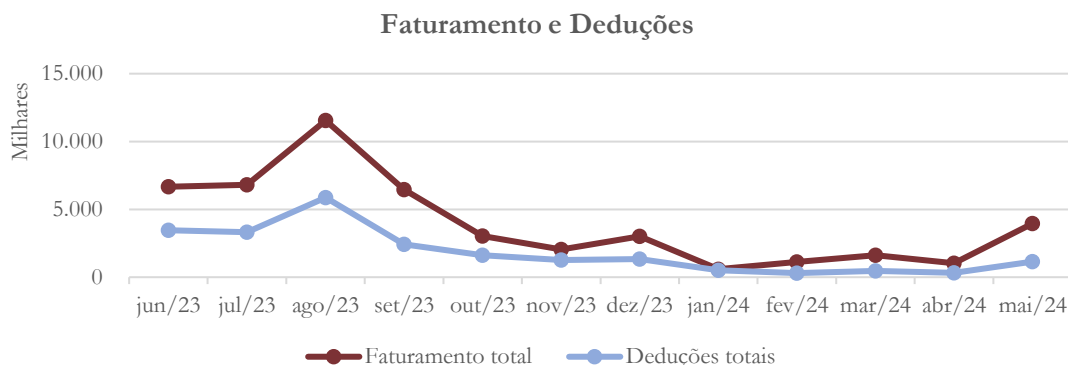
Gráfico 11



A Indústria é a principal geradora de receitas do Grupo Sasazaki. Como se demonstra no gráfico acima, seu faturamento, após evolução positiva nos três primeiros meses de 2024, e uma retração em abril, teve aumento relevante em maio/2024, totalizando 2.828,4 mil neste mês, o que é equivalente a 5,6 vezes o faturamento de abril/2024. O mesmo ocorre com a Engenharia, que, após registrar redução de vendas em abril/2024, teve evolução significativa no mês de maio/2024, com vendas brutas aumentando em 126%, para alcançar R\$ 953,8 mil.

Como se pode observar, porém, o faturamento nos cinco primeiros meses de 2024 ainda se mostra aquém do verificado no mesmo período de 2023, e se assemelha ao registrado nos piores meses de vendas em 2023, quais sejam outubro/2023 a dezembro/2023. Apenas a título de comparação, no período de janeiro/2024 a maio/2024 o faturamento total do Grupo totalizou R\$ 8,3 milhões. No mesmo período de 2023, as vendas brutas do Grupo somaram R\$ 48,7 milhões. Há, portanto, em 2024, uma redução das vendas da ordem de 83%.

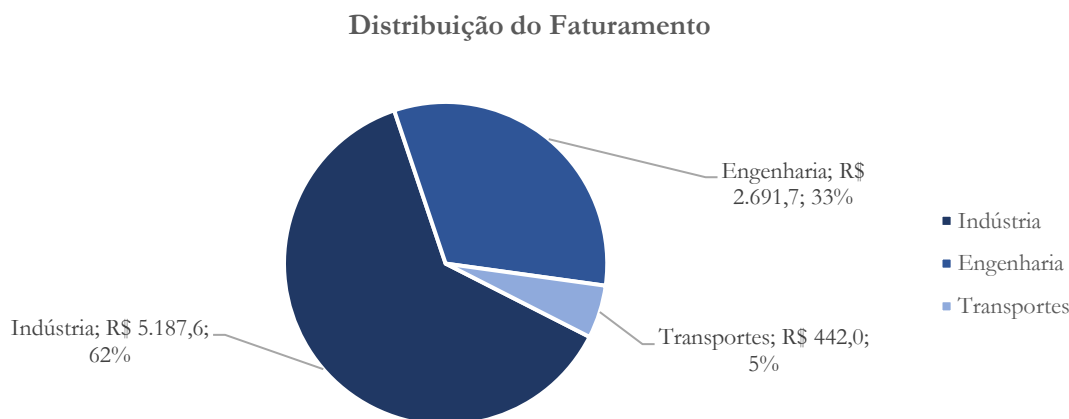
Gráfico 12



As deduções de vendas representaram, de forma acumulada, nos primeiros cinco meses de 2024, 33% do valor vendido, totalizando R\$ 2.745,9 mil. Deste valor, R\$ 614,9 mil se referem a devoluções, contabilizadas em sua maior parte na Indústria.

Solicitamos anteriormente às Recuperandas que apresentassem o detalhamento dos valores contabilizados como devoluções de vendas, que somaram R\$ 17,91 milhões no exercício 2023, além das registradas nos meses de janeiro/2024 a abril/2024. As Recuperandas nos disponibilizaram informações sobre este tema, que estão atualmente em processo de análise.

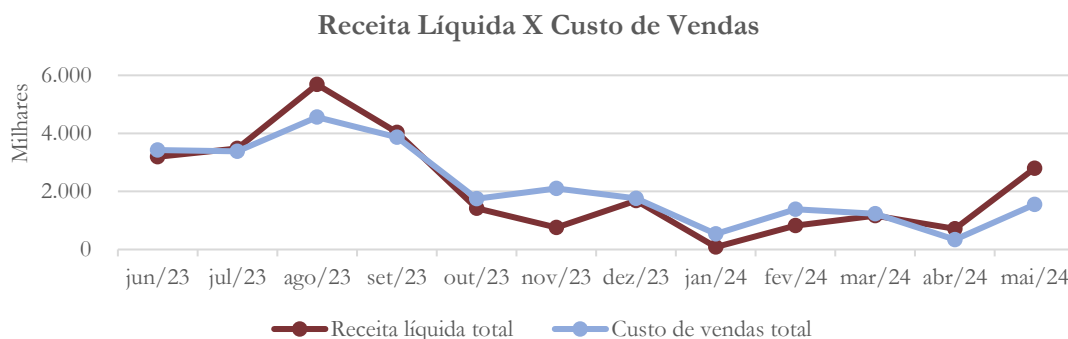
Gráfico 13



O gráfico acima apresenta a composição do faturamento por Recuperanda, nos cinco primeiros meses de 2024, lembrando-se que não há registro de vendas na Sszk e Participações.

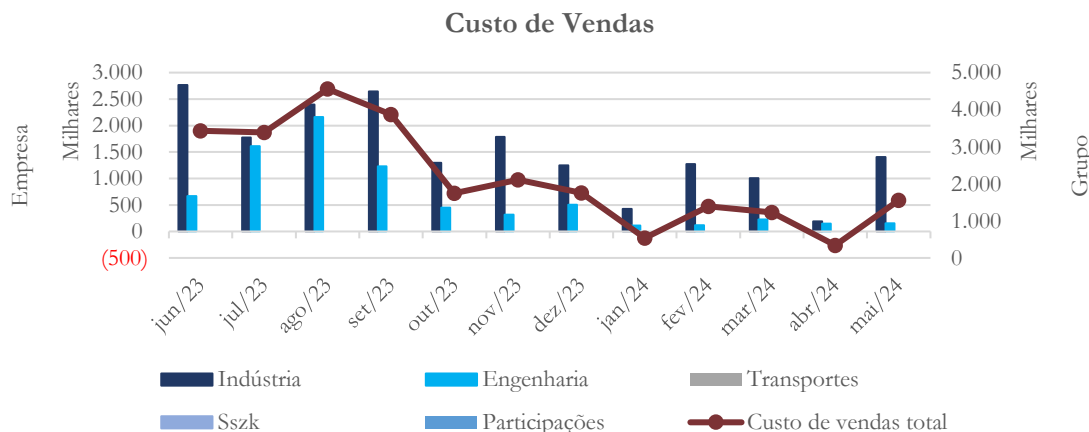
4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas

Gráfico 14



De janeiro/2024 a maio/2024, o Grupo registrou receitas líquidas no valor de R\$ 5.575,3 mil e custos de vendas no valor de R\$ 5.055,7 mil. Este desempenho permitiu a formação de lucro bruto no período, no valor de R\$ 519,7 mil.

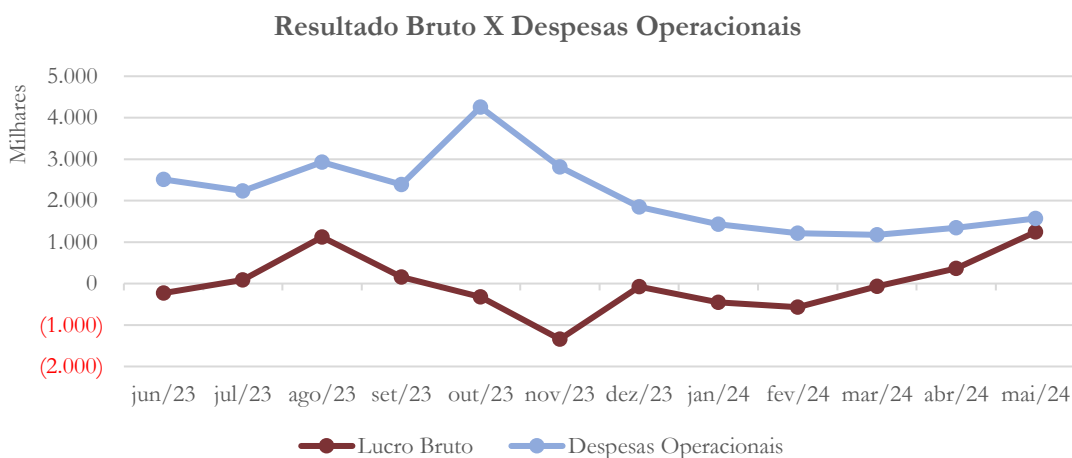
Gráfico 15



O gráfico acima apresenta a evolução mensal dos custos de vendas, por Empresa, no período de doze (12) meses findo em maio/2024.

4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais

Gráfico 16



As Recuperandas registraram, em conjunto, lucro bruto de R\$ 519,7 mil no acumulado de janeiro/2024 a maio/2024. Este resultado, no entanto, não foi suficiente para fazer face às despesas operacionais contabilizadas no período, que somaram R\$ 6.734,9 mil no mesmo período. Como se pode observar no gráfico acima, as despesas operacionais vinham apresentando tendência de redução desde novembro/2023 até março/2024. A partir de abril/2024, essas despesas começam a sinalizar tendência de aumento.

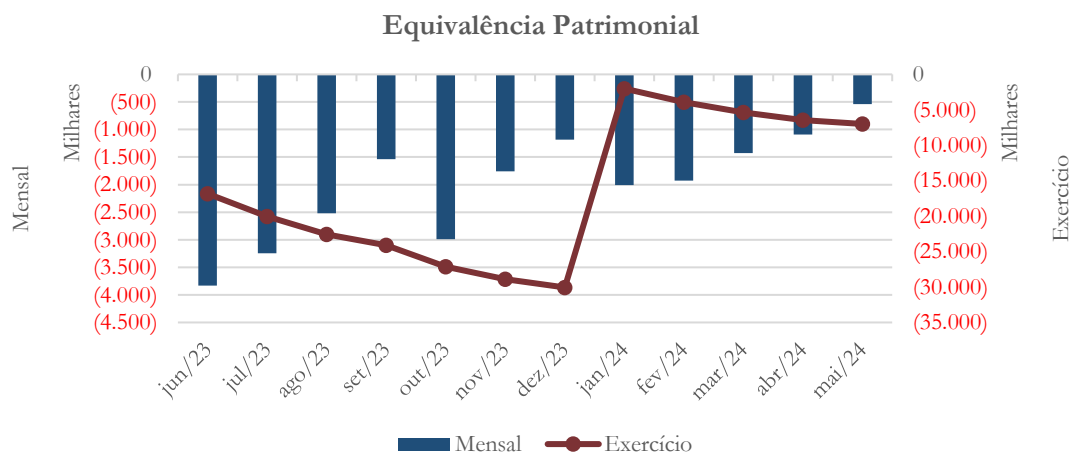
Também se pode observar que o resultado bruto mensal apresenta melhoria desde fevereiro/2024, em curva que indica sua aproximação com o total das despesas operacionais registradas mensalmente.

Tendo em vista os fatores acima expostos, no período de janeiro/2024 a maio/2024 o Grupo apurou resultado operacional negativo, antes das depreciações e amortizações, no montante de R\$ 6.215,3 mil. As despesas registradas com as depreciações e amortizações alcançaram R\$ 1.349,7 mil, com valores mensais praticamente lineares ao longo do período. Dados esses fatores, as Recuperandas apuraram prejuízo operacional no valor de R\$ 7.565,0 mil.

4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial

A única empresa do Grupo a registrar resultado de equivalência patrimonial é a Participações, que mantém investimento permanente nas demais Recuperandas, por ser sua controladora.

Gráfico 18



A Participações registrou perdas com referidos investimentos no valor de R\$ 6.995,6 mil nos primeiros cinco meses de 2024.

4.2.6. Resultado Não Operacional

Gráfico 19



O Grupo auferiu ganhos líquidos não operacionais no montante de R\$ 1.007,2 mil no acumulado de janeiro/2024 a maio/2024, que decorrem, primordialmente, de receitas com locações de bens imóveis obtidas pela Sszk.

Cabe ainda salientar que a Sszk contabilizou, no exercício 2023, lucro não operacional no valor de R\$ 12 milhões, sendo este oriundo da alienação de bens do ativo imobilizado.

A Recuperanda apresentou contrato de compra e venda relacionado à alienação, realizada em 17/07/2023, de terreno com área de 72.412,12 m², contendo construção para fins industriais, cuja área totaliza 820,89 m², no Município de Marília/SP. O valor da venda totalizou de R\$ 12.000,0 mil, devendo o preço ser pago como segue: (a) R\$ 5.000,0 mil em 17/07/2023; (b) seis parcelas de R\$ 1.000,0 mil vencíveis em 30/09/2023, 30/12/2023, 14/04/2024, 14/07/2024 e 14/10/2024; e (c) R\$ 2.000,0 mil pagáveis em vinte parcelas mensais, fixas e irrealizáveis, no valor de R\$ 100,0 mil cada, com vencimentos a se iniciar em 14/08/2023 e com término em 14/03/2025.

Referido imóvel havia sido dado em garantia, mediante alienação fiduciária, em operação de empréstimo da Indústria, obrigando-se a Sszk a liberar o imóvel da restrição financeira em até 30 dias contados a partir da parcela vencível em 30/12/2023.

Como garantia de devolução ao comprador dos valores pagos em caso de inadimplemento de suas obrigações, a Sszk ofereceu outros dois imóveis de sua propriedade, ambos situados no Município de Marília/SP, avaliados em R\$ 3.405,0 mil.

Adicionalmente, a Recuperanda apresentou escritura de compra e venda de imóveis, datada de 23/06/2023, por meio da qual alienou imóvel de sua propriedade, com área de 8.579,41 m², pelo valor de R\$ 2.318,4 mil, preço recebido por nota promissória com vencimento em 23/06/2028. Juntamente, a Sszk apresentou escritura declaratória outorgada pelo comprador, segundo a qual este declara que a aquisição do referido imóvel se dará pela dação em pagamento de 24 (vinte e quatro) unidades autônomas residenciais em empreendimento imobiliário denominado Condomínio Residencial Adhara.

Tendo em vista os documentos fornecidos, reiteramos nossa solicitação à Recuperanda para que apresente informações complementares quanto ao que segue:

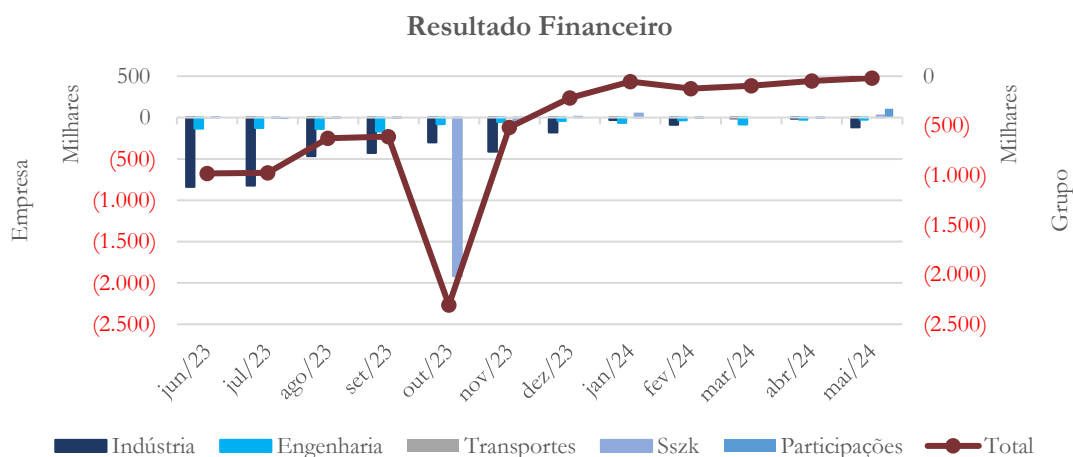
- (a) os valores das baixas às contas do imobilizado (custo e depreciação acumulada) nas quais se encontravam registrados os bens objeto das transações de compra e venda, informando, inclusive, a data em que referidas baixas se processaram;
- (b) as contas onde se encontram registrados os valores remanescentes a receber;
- (c) os valores efetivamente recebidos até a data presente; e



(d) a situação do levantamento das garantias que pesavam sobre o imóvel negociado em 17/07/2023.

4.2.7. Resultado financeiro

Gráfico 20



As Recuperandas registraram despesas financeiras líquidas no valor de R\$ 345,1 mil durante os cinco (5) primeiros meses de 2024.

Relevante pontuar que a Sszk contabilizou despesas financeiras, no exercício de 2023, no valor de R\$ 1.892,9 mil. Esse resultado decorre do registro, em outubro/2023, de despesa com *deságio sobre investimentos*, no valor de R\$ 1.916,6 mil.

A Recuperanda apresentou cópia do razão contábil da conta 4.300.106, intitulada “Deságio sobre investimentos”, na qual foi registrada a despesa acima referida. Consta no histórico da transação o que segue:

investimentos pela equivalência patrimonial contabilizadas pela Participações, no valor de R\$ 6.995,6 mil, que devem ser eliminadas no caso de consolidação de demonstrações contábeis.

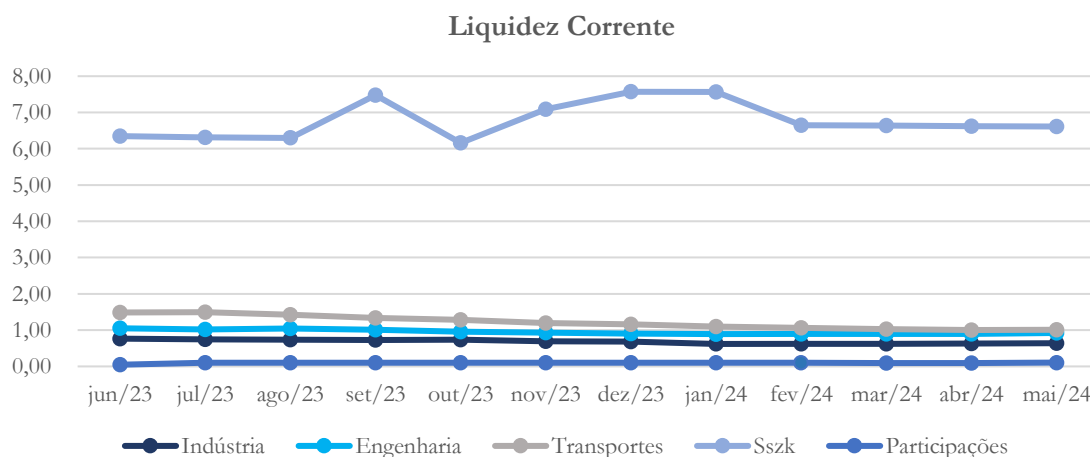
5. Indicadores financeiros e contábeis

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil de uma empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas, possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

5.1. Liquidez corrente

A liquidez corrente⁵ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com suas obrigações imediatas, ou seja, aquelas de curto prazo.

Gráfico 22



⁵ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

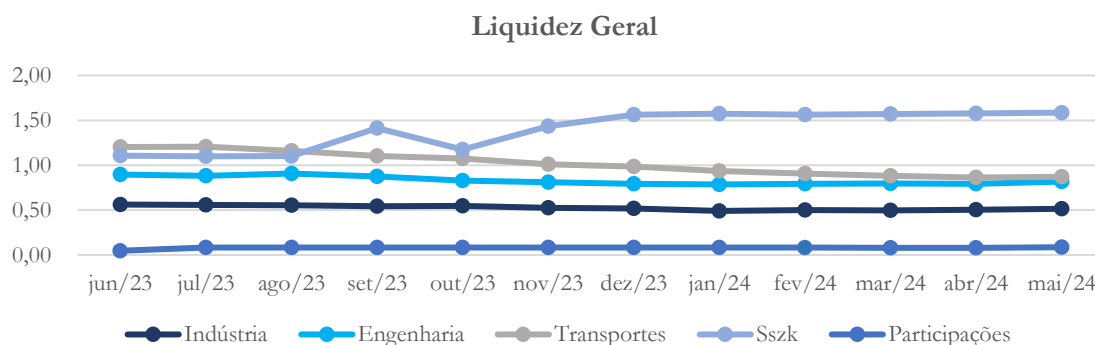
O gráfico acima apresenta a evolução do índice de liquidez corrente de cada Recuperanda. Como se pode notar, não há oscilações significativas, sinalizando melhora ou piora no desempenho das Empresas. Inobstante, observa-se que, à exceção da Sszk, os indicadores se apresentam em patamares modestos, indicando problemas de liquidez.

5.2. Liquidez geral

Objetiva comparar a capacidade de uma empresa a curto e a longo prazos⁶. Neste sentido, quando o resultado deste índice for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

Como as Recuperandas não possuem saldos significativos de ativos realizáveis a longo prazo, os índices de liquidez geral seguem a mesma tendência da apresentada para os índices de liquidez corrente, sendo sua evolução apresentada a seguir.

Gráfico 23



⁶ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

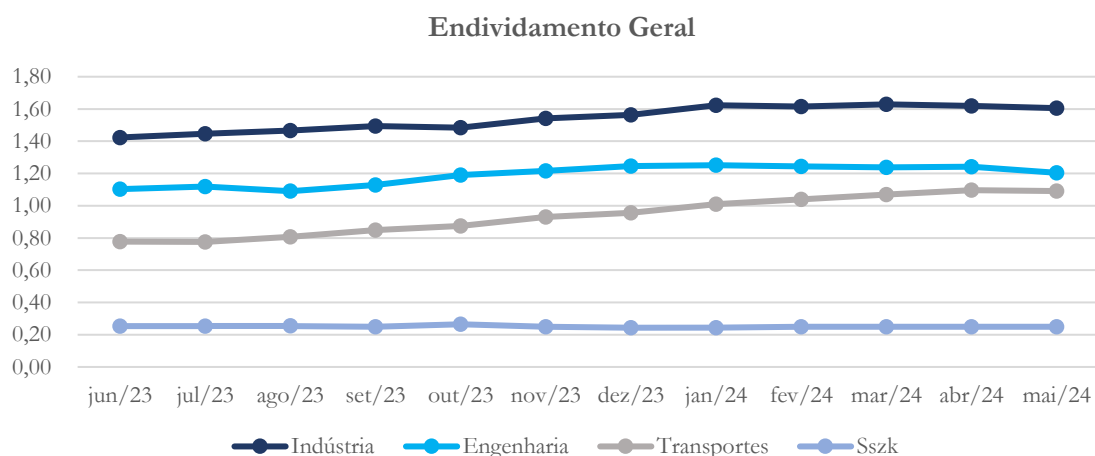
Similarmente ao que se observa no comportamento do índice de liquidez corrente, o índice de liquidez geral não apresenta variações significativas ao longo do período sob análise. No entanto, sua evolução reconfirma a existência de problemas de liquidez.

5.3. Endividamento geral

Este índice é calculado pela razão entre os passivos totais de uma empresa e seus ativos totais, e seu objetivo é verificar o percentual de capital de terceiros que uma empresa utiliza num período sob análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Como se poderá notar a partir da análise do gráfico a seguir, todas as Recuperandas vêm apresentando aumento dos seus índices de endividamento ao longo do tempo, tendência que se mantém no ano de 2024.

Gráfico 24

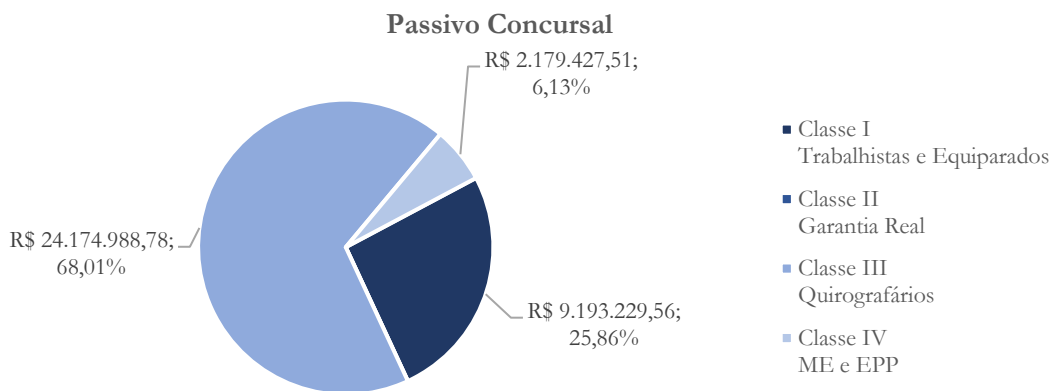


O cálculo do índice de endividamento geral da Participações se mostra prejudicado, uma vez que seus ativos totais se apresentam por valor negativo dado o reconhecimento de perdas com equivalência patrimonial de investimentos.

6. Passivo concursal

O Quadro Geral de Credores atualizado em maio/2024 é composto como segue:

Gráfico 25



A tabela a seguir sumaria a posição dos créditos concursais em maio/2024:

Classes de Credores	Valor (R\$)	Participação
Classe I – Trabalhistas e Equiparados	9.193.229,56	25,86%
Classe II – Garantia Real	0,00	0,00%
Classe III – Quirografários	24.174.988,78	68,01%
Classe IV – ME e EPP	2.179.427,51	6,13%
Total	35.547.645,85	100,00%

Em relação ao passivo extraconcursal, o saldo atualizado monta a R\$ 5.156.004,38.

7. Considerações finais

No acumulado de janeiro/2024 a maio/2024, o Grupo apresenta relevante redução do seu faturamento comparativamente ao mesmo período do ano anterior, tendo este alcançado R\$ 8.321,3 mil. Necessário mencionar, no entanto, que as vendas em maio/2024 apresentaram significativa expansão, equivalente a cerca de 3,6 vezes a média mensal observada no primeiro quadrimestre.

As deduções de vendas registraram o montante de R\$ 2.745,9 mil, o que equivale a cerca de 33% das receitas brutas, valor impactado por devoluções de vendas registradas majoritariamente na Indústria, no valor de R\$ 614,9 mil. Sendo assim, o Grupo apurou receitas líquidas no valor de R\$ 5.775,3 mil.

Os custos de vendas totalizaram R\$ 5.055,7 mil no acumulado dos cinco (5) primeiros meses de 2024, sendo que no mês de maio/2024, pela primeira no ano, se situaram em valor inferior às receitas líquidas. Sendo assim, no período de janeiro/2024 a maio/2024, o Grupo registrou lucro bruto pelo montante de R\$ 519,7 mil. Frise-se que o resultado bruto mensal tem apresentado melhorias durante o período sob análise.

As despesas operacionais totalizaram R\$ 6.734,9 mil, suplantando, portanto, o lucro bruto registrado no período. Após apresentarem queda de novembro/2023 a março/2024, essas despesas começam a dar sinais de aumento a partir de abril/2024.

Desta forma, as Recuperandas registraram prejuízo operacional, antes das depreciações e amortizações, no valor de R\$ 6.215,3 mil. A este resultado se somam as depreciações e amortizações, no valor de R\$ 1.349,7 mil e despesas financeiras líquidas no valor de R\$ 345,0 mil. Em contraposição, apuraram-se ganhos não

operacionais líquidos, da ordem de R\$ 1.007,2 mil, representados substancialmente pela locação de bens imóveis.

Todos os dados considerados, o Grupo registra prejuízo líquido nos primeiros cinco (5) meses de 2024 no valor de R\$ 6.867,1 mil, já excluídas as perdas com a avaliação dos investimentos pela equivalência patrimonial contabilizadas pela Participações (controladora do Grupo), no valor de R\$ 6.995,6 mil, que devem ser eliminadas no caso de consolidação de demonstrações contábeis.

Do ponto de vista patrimonial, iniciando pelas contas a receber de clientes, seu elevado valor, quando comparado ao faturamento médio, requer cuidadosa análise de sua composição, não só da existência de títulos vencidos, mas também da probabilidade de sua realização e conversão em caixa.

No que se refere aos estoques, estes apresentam saldo expressivo, com alto prazo médio de formação, o que sugere a existência de riscos quanto à sua realização.

O Grupo também apresenta saldos de adiantamentos recebidos relevantes, cujas perspectivas e formas de realização necessitam ser analisadas mais detidamente pelas Recuperandas.

No que concerne ao passivo tributário, dado seu expressivo valor, será acompanhado por esta Administradora Judicial, notadamente quanto à possibilidade de sua compensação com créditos tributários de titularidade das Recuperandas.

Por fim, cabe salientar a atual situação de constrição da liquidez, nível do endividamento, e margens operacionais negativas, o que requererá ações da administração das Recuperandas, que vão além do manejo do processo de recuperação judicial.

Por fim, cabe ressaltar que este relatório reitera o apontamento de certas situações que carecem de esclarecimentos mais profundos e detalhados a serem apresentados pelas Recuperandas. Referidos esclarecimentos devem ser acompanhados de documentos de suporte de transações, de forma a garantir transparência ao processo recuperacional, assim como para permitir e facilitar as análises a serem preparadas por esta Administradora Judicial, visando o adequado e tempestivo acompanhamento das operações das Recuperandas.

8. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo nº 1000012-84.2023.8.26.0359

08/01/2024	• Pedido de Recuperação Judicial
30/01/2024	• Deferimento do Pedido
29/02/2024	• Edital do art. 52, § 1º, da Lei 11.101/2005
28/03/2024	• Plano de Recuperação Judicial
15/05/2024	• Edital do art. 7º da Lei 11.101/2005

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

9. Anexos



SASAZAKI ENGENHARIA LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mai/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.000	1.000	1.000	1.000
Bancos	191.977	(252.697)	(108.451)	685.778
Aplicações Financeiras	102.196	1.108	213	117
Clientes	7.252.813	6.705.047	5.211.635	3.661.559
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	-	(188.743)	(188.743)
Tributos a Recuperar	113.454	178.908	459.622	463.417
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	144.986	329.229
Adiantamentos a Empregados	2.707	21.919	(32.216)	(51.731)
Adiantamentos a Diversos	2.000	300	1.071	4.126
Outros Créditos	8.092.537	4.511.523	6.023.228	8.857.567
Produtos Acabados	365.931	846.288	304.872	1.042.747
Produtos Semi Acabado	123	11.952	5.046	4.164
Matérias Primas	307.797	670.469	2.086.829	2.409.040
Mercadoria para Revenda	23.822	2.735	2.735	-
Materiais Diversos	4.138	4.138	4.138	4.138
Ordens de Serviço em Andamento	-	36.829	368.172	346.670
Materiais em Poder de Terceiros	(3.830)	150.127	502.694	485.969
Despesas do Exercício Seguinte	64.370	(21.153)	345.251	-
TOTAL DO CIRCULANTE	16.521.035	12.868.494	15.132.083	18.055.047
NÃO CIRCULANTE				
Tributos a Recuperar	-	-	17.982	25.475
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-	-	17.982	25.475
PERMANENTE				
Imobilizados	-	11.977	200.532	274.039
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	-	(1.028)	(2.503)	(3.408)
Intangível	-	-	-	-
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
TOTAL NÃO CIRCULANTE	-	10.949	216.012	296.106
TOTAL DO ATIVO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	18.351.153

SASAZAKI ENGENHARIA LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mai/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	3.529.519	2.626.872	6.163.593	8.346.525
Salários e Encargos	18.206	209.611	1.230.095	1.317.650
Icms a Recolher	678.811	476.767	1.417.518	1.516.925
Irpj e Cslr a Recolher	343.850	117.705	202.758	202.758
Irrf a Recolher	5.952	10.259	87.769	92.570
Pis e Cofins a Recolher	96.119	37.443	534.310	604.834
Outros Tributos a Recolher	13.488	(14.400)	(20.925)	113.580
Empréstimos e Financiamentos - Operações	5.368.352	3.413.680	97.554	1.410.512
Operações Intercompany	16.751	-	1.837.102	408.873
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	-	188.635	39.497	28.147
Provisões p/ Comissões	219.508	235.806	42.401	42.401
Provisões para Adicionais	-	6.504	-	652
Provisão de Serviços de Fretes	55.969	7.381	4.856	-
Adiantamento de Clientes	5.213.171	4.616.637	4.192.009	4.453.070
Comissões a Pagar	-	-	182.752	182.752
Aluguéis a Pagar	-	-	53.334	104.054
Outras Contas a Pagar	335.060	725.907	663.021	755.003
TOTAL DO CIRCULANTE	15.894.757	12.658.808	16.727.643	19.580.306
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	-	1.093.869	1.203.422	1.346.497
Empréstimos e Financiamentos - Investime	-	-	-	-
Provisões p/ Contingências Judiciais	-	8.605	93.825	93.825
Tributos a Recolher	35.391	658.778	1.095.182	1.089.631
Total	35.391	1.761.252	2.392.428	2.529.953
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado do Período	589.887	(2.203.295)	-	-
Lucros/Prejuízos Acumulados	-	661.678	(2.231.359)	(2.218.489)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	(1.541.617)	(1.541.617)
Total	590.887	(1.540.617)	(3.771.976)	(3.759.106)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	626.278	220.635	(1.379.548)	(1.229.153)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	18.351.153

SASAZAKI ENGENHARIA		SASAZAKI ENGENHARIA LTDA DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO			
	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mai/24	
RECEITA BRUTA DE VENDAS	22.690.527	27.681.330	24.255.841	2.691.706	
DEDUÇÕES					
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(232.663)	(2.986.135)	(375.040)	(46.452)	
- Cofins Sobre Vendas	(1.700.767)	(1.459.754)	(1.487.803)	(160.832)	
- ICMS Sobre Vendas	(4.075.817)	(4.176.152)	(3.965.872)	(522.542)	
- IPI Sobre Vendas	(843)	(3.073)	(7.200)		
- ISS Sobre Serviços	-	(35.603)	(89.836)	(404)	
- INSS Sobre Serviços	-	(559)	-		
- Pis Sobre Vendas	(369.246)	(316.918)	(323.000)	(34.917)	
(-) Deduções de Vendas	(6.379.336)	(8.978.194)	(6.248.751)	(765.148)	
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	16.311.191	18.703.136	18.007.089	1.926.558	
Custos das Vendas	(11.914.493)	(13.419.184)	(12.046.360)	(757.042,06)	
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	4.396.698	5.283.951	5.960.730	1.169.516	
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Despesas Comerciais	(1.052.086)	(4.959.330)	(5.290.826)	(373.395)	
Despesas Administrativas	(500.849)	(1.157.533)	(1.094.484)	(174.875)	
Despesas Financeiras	(183.915)	(1.373.878)	(1.602.335)	(243.464)	
Outras Despesas Operacionais	(166.522)	(4.002)	(174.066)	(368.759)	
Receitas Financeiras	891	7.309	30.592	3.803	
Outras Receitas Operacionais	(1.485.082)	188	531	45	
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	(0)	-	-	
Total	(3.387.563)	(7.487.246)	(8.130.589)	(1.156.645)	
RESULTADO OPERACIONAL	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	12.871	
Participações empregados lucro	-				
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	12.871	
Provisão p/ o imposto de renda	(300.841)	-	(43.633)		
Provisão p/ contribuição social	(118.408)	-	(17.868)		
Irpf e Csll Diferidos	-	-	-	-	
Total	(419.249)	-	(61.501)	-	
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	12.871	
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-				
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	12.871	



SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mai/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.306	871	772	659
Bancos	182.921	(957.686)	(901.264)	(1.516.438)
Aplicações Financeiras	34.708	102.538	920	29.419
Clientes	24.031.898	18.699.951	14.152.144	15.314.087
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	(815.068)	(903.287)	(1.072.846)	(1.072.846)
Tributos a Recuperar	57.418.405	48.515.141	47.401.322	48.483.835
Adiantamentos a Fornecedores	578.272	306.866	1.321.529	5.215.060
Adiantamentos a Empregados	221.655	354.505	(157.441)	(804.380)
Adiantamentos a Diversos		1	1.155	1.155
Outros Créditos	202.045	100.410	(1.327.700)	(1.253.895)
Produtos Acabados	4.206.053	2.369.165	919.331	1.185.093
Produtos Semi Acabado	3.221.655	2.781.792	2.356.088	2.767.441
Matérias Primas	11.502.843	10.396.979	7.463.303	8.169.486
Mercadoria para Revenda	16.428	18.388	10.489	10.500
Materiais Diversos	187.480	165.643	127.781	112.801
Ordens de Serviço em Andamento	131.792	400.598	294.433	328.445
Materiais em Poder de Terceiros	1.941.362	1.274.819	1.993.958	1.992.255
Estimativa de Perda na Realiz. Estoque	-	-	-	-
Provisão Banco de Horas dos Estoques	-	-	-	-
Despesas do Exercício Seguinte	502.874	61.730	1.227.471	43.143
TOTAL DO CIRCULANTE	103.566.629	83.688.424	73.811.442	79.005.820
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	13.135	46.096	43.661	43.661
Tributos a Recuperar	81.288	117.324	117.936	118.965
Imóveis para Venda	355.939	355.939	355.939	355.939
	450.362	519.359	517.536	518.565
PERMANENTE				
Imobilizados	114.895.961	115.401.723	115.666.550	115.696.372
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(93.728.938)	(95.945.005)	(98.177.681)	(99.065.971)
Intangível	3.928.010	3.994.159	3.994.159	3.994.159
(-) Amortização Acumulada	(3.781.658)	(3.817.721)	(3.848.125)	(3.858.891)
	21.313.375	19.633.156	17.634.904	16.765.669
TOTAL NÃO CIRCULANTE	21.763.737	20.152.515	18.152.440	17.284.233
TOTAL DO ATIVO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	96.290.053



SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mai/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	10.001.854	14.944.300	11.710.249	14.597.970
Salários e Encargos	9.631.634	9.280.643	18.242.555	21.007.079
Icms a Recolher	10.788.150	17.071.722	17.266.578	17.498.909
Irpj e Cslil a Recolher		-	-	
Irrf a Recolher	212.290	104.191	407.342	476.365
Pis e Cofins a Recolher	1.075.029	142.267	765.364	847.743
Icms STR a Recolher	6.501.887	7.312.294	5.895.241	6.181.862
Outros Tributos a Recolher	33.831	22.910	167.432	228.883
Empréstimos e Financiamentos - Operações	20.317.772	18.692.454	9.980.358	14.535.424
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	232.907	232.907	101.108	282.435
Operações Intercompany	1.851.619	2.049.668	122.976	119.111
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	2.092.695	2.126.093	779.792	905.548
Provisões p/ Comissões	414.949	320.000	92.775	92.775
Provisões para Bonificação	2.149.516	2.397.772	2.733.246	2.733.246
Provisões para Adicionais	144.367	131.450	-	23.830
Provisão de Serviços de Fretes	71.512	229.702	182.749	
Adiantamento de Clientes	5.154.012	4.024.244	7.213.966	7.313.519
Comissões a Pagar	1.523	6.505	409.787	548.971
Aluguéis a Pagar	534.940	541.073	1.350.600	2.076.110
Outras Contas a Pagar	17.462.704	16.263.342	30.674.647	34.310.178
TOTAL DO CIRCULANTE	88.673.188	95.893.537	108.096.763	123.779.960
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	9.206.559	12.621.421	15.512.093	10.773.412
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	355.105	122.203	164.949	-
Provisões p/ Contingências Judiciais	1.132.654	938.061	794.070	793.146
Tributos a Recolher	23.097.452	18.730.679	20.283.844	20.283.844
IRPJ e CSLL Diferidos	(926.991)	(1.022.065)	(1.113.619)	(1.149.387)
Total	32.864.778	31.390.299	35.641.337	30.701.014
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	58.673.120	58.673.120	58.673.120	58.673.120
Reservas de Lucros	6.814.500	6.814.500	6.814.500	6.814.500
Resultado do Período	(15.583.234)	(27.050.743)	(28.153.598)	(34.500.869)
Lucros/Prejuízos Acumulados	(49.861.398)	(65.444.633)	(92.495.376)	(92.495.376)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	3.749.413	3.564.859	3.387.136	3.317.704
Total	3.792.400	(23.442.897)	(51.774.218)	(58.190.921)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	36.657.179	7.947.402	(16.132.881)	(27.489.907)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	96.290.053


SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mai/24
RECEITA BRUTA DE VENDAS	149.604.502	124.697.430	58.019.005	4.897.820
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(9.743.919)	(13.315.008)	(17.910.529)	(568.489)
- Cofins Sobre Vendas	(10.567.085)	(7.059.041)	(2.527.313)	(274.399)
- ICMS Sobre Vendas	(21.515.629)	(17.377.334)	(6.511.941)	(706.562)
- IPI Sobre Vendas	(45.208)	(83.417)	(216.906)	(6.443)
- ISS Sobre Serviços	(1.936)	(5.256)	(3.511)	
- Pis Sobre Vendas	(2.294.170)	(1.532.555)	(548.693)	(59.573)
(-) Deduções de Vendas	(44.167.948)	(39.372.611)	(27.718.894)	(1.615.466)
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	105.436.554	85.324.819	30.300.111	3.282.354
Custos das Vendas	(79.699.280)	(68.236.326)	(33.702.841)	(4.298.626)
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	25.737.274	17.088.493	(3.402.730)	(1.016.272)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	(26.506.091)	(19.166.547)	(10.324.178)	(1.033.492)
Despesas Administrativas	(6.541.954)	(7.860.207)	(6.676.851)	(1.859.766)
Despesas de Diretoria	(5.965.720)	(4.570.623)	(4.045.368)	(1.925.405)
Despesas Financeiras	(9.933.283)	(16.770.488)	(11.497.185)	(1.298.200)
Outras Despesas Operacionais	(233.445)	(230.454)	(110.855)	(396.216)
Receitas Financeiras	1.301.997	3.202.707	3.105.711	1.035.430
Outras Receitas Operacionais	5.892.908	972.322	4.506.313	41.448
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.971	4.425	22.289	
Total	(41.983.618)	(44.418.865)	(25.020.124)	(5.436.199)
RESULTADO OPERACIONAL	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(6.452.471)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(6.452.471)
Provisão p/ o imposto de renda				
Provisão p/ contribuição social				
Irpf e Cslf Diferidos	232.555	95.074	91.554	35.768
Total	232.555	95.074	91.554	35.768
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(6.416.703)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio				
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(6.416.703)

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A. e suas controladas**Balanço patrimonial**

Em milhares de reais

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	05/2024	05/2023	05/2024	05/2023		05/2024	05/2023	05/2024	05/2023
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	-	53	(841)	-	626	Empréstimos e financiamentos	2.070	18.543	24.877
Contas a receber de clientes e outros ativos	549	24	53.833	32.491	Fornecedores e outras contas a pagar	9.008	10.334	102.017	59.132
Estoques			18.876	19.007	Dividendos a pagar	128	128	128	128
Tributos a recuperar	480	461	49.463	46.440	Tributos a recolher	140	141	32.084	29.072
	<u>977</u>	<u>535</u>	<u>121.331</u>	<u>97.311</u>		<u>11.346</u>	<u>10.603</u>	<u>152.772</u>	<u>113.209</u>
Não circulante					Não circulante				
Realizável a longo prazo					Empréstimos e financiamentos			12.418	12.642
Depósitos judiciais			77	76	Tributos a recolher			21.373	20.184
Tributos a recuperar			171	150	Tributos diferidos			13.069	13.414
Outros ativos			356	356	Provisão para contingências			1.565	1.522
			604	581				48.425	47.762
Investimentos	-	29.862	-	3.185	Total do passivo	<u>11.346</u>	<u>10.603</u>	<u>201.198</u>	<u>160.971</u>
Imobilizado	0	1	60.545	66.932	Patrimônio líquido				
Intangível			2.145	1.887	Capital social	54.800	54.800	54.802	54.800
	<u>-</u>	<u>29.862</u>	<u>-</u>	<u>3.184</u>	Ajustes de avaliação patrimonial	19.507	20.008	19.507	20.010
	<u>-</u>	<u>29.862</u>	<u>-</u>	<u>3.184</u>	Prejuízos acumulados	-	114.539	-	88.060
	<u>-</u>	<u>29.862</u>	<u>-</u>	<u>3.184</u>		<u>-</u>	<u>114.539</u>	<u>-</u>	<u>90.669</u>
			63.294	69.400		<u>-40.232</u>	<u>-13.252</u>	<u>-40.230</u>	<u>-15.859</u>
					Participação de não controladores			23.657	21.600
						<u>-40.232</u>	<u>-13.252</u>	<u>-16.573</u>	<u>5.741</u>
Total do ativo	<u><u>-28.886</u></u>	<u><u>-2.649</u></u>	<u><u>184.625</u></u>	<u><u>166.711</u></u>	Total do passivo e do patrimônio líquido	<u><u>-28.886</u></u>	<u><u>-2.649</u></u>	<u><u>184.625</u></u>	<u><u>166.711</u></u>

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A. e suas controladas**Demonstração do resultado**

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	05/2024	05/2023	05/2024	05/2023
Receita de vendas e serviços			4.775	29.098
Custo das vendas e serviços			(4.518)	(24.188)
Custo de capacidade ociosa			-	-
Lucro bruto			257	4.910
Despesas com vendas			(1.087)	(6.798)
Despesas gerais e administrativas	(151)	(111)	(5.051)	(7.125)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	(674)	1.831
Participação nos lucros de controladas	(6.996)	(12.987)		
Resultado operacional	(7.147)	(13.098)	(6.555)	(7.182)
Receitas financeiras	112	8	1.153	1.494
Despesas financeiras	(1)	(1)	(1.501)	(7.271)
Resultado financeiro	111	7	(348)	(5.778)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(7.036)	(13.091)	(6.903)	(12.960)
Corrente			(105)	(171)
Diferido			141	140
Resultado líquido do exercício	(7.036)	(13.091)	(6.867)	(12.990)
Atribuível a:				
Acionistas da Companhia			(7.036)	(13.091)
Participação dos não controladores			169	101
Resultado líquido do exercício			(6.867)	(12.990)
Ações no final do exercício	27.400	27.400		
Resultado líquido básico e diluído por lote de mil ações do capital social no fim do exercício - R\$	<u>(0,26)</u>	<u>(0,48)</u>		


SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mai/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	7.169	28.888	43.701	31.375
Bancos	2.561	3.852	25.539	(1.443)
Aplicações Financeiras	5.561	386	2.265	88
Clientes	1.896.428	1.613.026	395.037	453.449
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	(10.197)	(54.945)	(54.945)
Tributos a Recuperar	28.590	31.397	34.686	35.838
Adiantamentos a Fornecedores	24.121	24.671	35.547	105.064
Adiantamentos a Empregados	8.774	6.777	(21.532)	(81.143)
Adiantamentos a Diversos	16.331	19.751	38.051	34.623
Outros Créditos	4.778.136	4.626.727	5.140.724	5.142.002
Materiais Diversos	18.421	12.130	17.558	17.558
Despesas do Exercício Seguinte	49.414	21.009	10.420	-
TOTAL DO CIRCULANTE	6.835.507	6.378.419	5.667.051	5.682.466
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	-	32.960	32.960	32.960
Tributos a Recuperar	-	48.973	34.121	26.696
Imóveis para Venda	-	-	-	-
	-	81.933	67.082	59.656
PERMANENTE				
Imobilizados	2.747.356	2.736.462	2.736.462	2.736.462
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(2.044.631)	(2.233.654)	(2.383.253)	(2.429.095)
Intangível	81.143	81.143	81.143	81.143
(-) Amortização Acumulada	(76.913)	(76.913)	(76.913)	(76.913)
	706.955	507.038	357.439	311.597
TOTAL NÃO CIRCULANTE	706.955	588.971	424.521	371.253
TOTAL DO ATIVO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	6.053.719



SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mai/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	144.726	79.438	429.294	558.728
Salários e Encargos	682.572	854.288	1.519.569	1.771.050
Icms a Recolher	784.049	549.301	691.832	706.001
Irpj e Cslr a Recolher	169.396	157.657	157.657	157.657
Irrf a Recolher	1.945	3.187	33.904	42.131
Pis e Cofins a Recolher	1.087.728	1.085.292	1.232.496	1.258.424
Outros Tributos a Recolher	1.403	997	3.299	5.024
Empréstimos e Financiamentos - Operações	547.590	475.463	125.295	125.295
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	243.601	288.498	258.347	269.128
Provisões p/ Comissões	1.976	-	-	-
Provisões para Adicionais	4.390	4.583	-	1.877
Adiantamento de Clientes	207.564	127.838	197.309	165.839
Comissões a Pagar	-	-	2.102	2.102
Aluguéis a Pagar	63.288	31.788	258.888	540.388
Outras Contas a Pagar	40.003	(45.569)	(40.188)	26.825
TOTAL DO CIRCULANTE	3.980.230	3.612.761	4.869.804	5.630.471
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	491.260	365.697	271.678	297.928
Provisões p/ Contingências Judiciais	221.741	722.255	678.255	678.255
IRPJ e CSLL Diferidos	-	-	-	-
Total	713.001	1.087.952	949.933	976.183
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	485.880	485.880	485.880	485.880
Resultado do Período	(186.138)	(582.553)	(1.733.954)	(2.558.723)
Lucros/Prejuízos Acumulados	2.549.489	2.363.351	1.519.908	1.519.908
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-
Total	2.849.231	2.266.678	271.834	(552.935)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	3.562.232	3.354.630	1.221.767	423.248
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	6.053.719

SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mai/24
RECEITA BRUTA DE FRETES	8.339.862	6.126.951	3.406.939	441.950
RECEITA BRUTA DE INSTALAÇÕES	799.277	1.018.485	423.394	
RECEITA BRUTA DE ASSISTÊNCIA	1.089.102	-	-	
DEDUÇÕES				
Cancelamentos		(19.769)	-	
- Cofins Sobre Fretes	(633.829)	(454.450)	(243.580)	(32.534)
- Cofins Sobre Instalações	(38.080)	(34.644)	(12.702)	
- Cofins Sobre Assistência Técnica	(68.442)	-	-	
- ICMS Sobre Fretes	(841.537)	(590.875)	(305.702)	(35.799)
- ISS Sobre Fretes	16.095	-	(1.265)	(105)
- ISS Sobre Instalações	(46.375)	(39.130)	(17.443)	
- ISS Sobre Assistência Técnica	(54.449)	-	-	
- INSS Sobre Instalações	(87.920)	(112.407)	(46.573)	
- Pis Sobre Fretes	(137.608)	-	(53.049)	(7.077)
- Pis Sobre Instalações	(8.261)	(98.663)	(2.752)	
- Pis Sobre Assistência Técnica	(14.856)	(7.509)	-	-
(-) Deduções de Vendas	(1.915.263)	(1.357.447)	(683.066)	(75.515)
RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS	8.312.978	5.787.989	3.147.267	366.436
Custo de Serviços Fretes	(5.024.080)	(4.601.325)	(4.137.384)	(1.070.763)
Custo de Serviços Instalações	(499.384)	-	-	-
Custo de Serviços Assistência Técnica	(1.055.789)	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	1.733.725	1.186.664	(990.117)	(704.328)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	-	-	-	-
Despesas Administrativas	(510.882)	(912.693)	(526.884)	(142.045)
Despesas Financeiras	(435.149)	(383.361)	(169.532)	(28.977)
Outras Despesas Operacionais	(411)	(13.911)	(70.042)	110.935
Receitas Financeiras	12.237	66.366	5.327	1.231
Outras Receitas Operacionais	(848.029)	(525.619)	(243.596)	(61.587)
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	-	-	-
Total	(1.782.234)	(1.769.218)	(1.004.727)	(120.441)
RESULTADO OPERACIONAL	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(824.769)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(824.769)
Provisão p/ o imposto de renda	(94.844)	-	-	-
Provisão p/ contribuição social Irapj e Cslil Diferidos	(42.784)	-	-	-
	-	-	-	-
Total	(137.629)	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(824.769)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(824.769)



SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mai/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Bancos	1	1	(72.696)	(19.230)
Aplicações Financeiras	534	316	401	48
Clientes	604.528	559.661	1.803.024	2.844.554
Outros Créditos	16.766.239	18.172.220	26.469.654	26.465.352
Despesas do Exercício Seguinte	-	-	-	373.257
TOTAL DO CIRCULANTE	17.371.302	18.732.198	28.200.384	29.663.983
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
	-	-	-	-
PERMANENTE				
Imobilizados	65.965.520	65.760.328	62.183.624	62.183.624
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(16.498.212)	(17.470.625)	(18.443.038)	(18.846.880)
Intangível	594.003	1.419.646	2.005.467	2.005.467
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	50.061.312	49.709.350	45.746.053	45.342.211
TOTAL NÃO CIRCULANTE	50.061.312	49.709.350	45.746.053	45.342.211
TOTAL DO ATIVO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	75.006.193



SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mai/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	769.080	22.336	699.746	1.320.452
Salários e Encargos	548.604		1.443	1.443
IRPJ e CSLL a Recolher	615.909	1.061.443	210	584
Irrf a Recolher	59	223	118.131	156.738
Pis e Cofins a Recolher	75.476	36.670	1.744.193	1.846.943
Outros Tributos a Recolher			5.410	5.908
Outras Contas a Pagar	1.542.211	1.153.326	1.156.196	1.156.196
TOTAL DO CIRCULANTE	3.551.338	2.273.998	3.725.329	4.488.264
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações				
Tributos a Recolher				
IRPJ e CSLL Diferidos	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.218.215
Total	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.218.215
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	11.900.000	11.900.000	11.900.000	11.900.000
Lucros Distribuídos	7.243.321	8.365.726	12.138.772	12.138.772
Resultado do Período	2.167.923	3.750.394	5.537.000	6.142.854
Lucros/Prejuízos Acumulados	(1.045.518)	(720.000)	(1.481.975)	(1.481.975)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	28.786.262	28.295.144	27.804.025	27.600.063
Total	49.051.989	51.591.264	55.897.822	56.299.715
TOTAL NÃO CIRCULANTE	63.881.276	66.167.551	70.221.108	70.517.930
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	75.006.193



SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL mai/24
RECEITA BRUTA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	1.057.730
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas				
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-
RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	1.057.730
Custos das Vendas	-	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	1.057.730
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Administrativas	(2.215.371)	(3.406.435)	(6.623.362)	(727.367)
Despesas Financeiras	(1.947)	(37.398)	(45.919)	71.539
Outras Despesas Operacionais	-	-	-	-
Receitas Financeiras	1.711	2.758.469	69.607	0
Outras Receitas Operacionais	-	-	-	-
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.732.372	2.344.808	9.768.248	-
Total	(483.235)	1.659.443	3.168.575	(655.827)
RESULTADO OPERACIONAL	1.708.104	3.872.783	5.490.319	401.903
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.708.104	3.872.783	5.490.319	401.903
Provisão p/ o imposto de renda	(196.735)	(624.035)	(453.501)	(74.618)
Provisão p/ contribuição social	(87.565)	(242.473)	(221.285)	(30.463)
Irpf e Csll Diferidos	253.000	253.000	253.000	105.071
Total	(31.299)	(613.508)	(421.786)	(10)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	1.676.805	3.259.275	5.068.533	401.893
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	1.676.805	3.259.275	5.068.533	401.893