



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 2ª, 5ª E 8ª RAJ DO ESTADO DE SÃO PAULO

Processo sob nº 1000012-84.2023.8.26.0359

Recuperação Judicial

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., neste ato representado por seu sócio-diretor *Maurício Dellova de Campos* vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial das empresas **SASAZAKI INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.**, **SASAZAKI ENGENHARIA LTDA.**, **SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA.**, **SASAZAKI PARTICIPAÇÕES, EMPREENDIMENTOS E COMERCIO S.A. E SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA.**, em estrito cumprimento às determinações constantes no item 27 da r. decisão que deferiu o processamento do presente feito, esta Administradora Judicial requer a juntada aos autos do Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas (**doc.01**), elaborado com base na documentação contábil e informações disponibilizadas relativas ao mês de junho de 2024 (**doc.02**).

Aproveitando o ensejo, em compasso às atribuições deste Auxiliar do Juízo no predicado de suas funções, informa que procedeu, na data de **03 de julho de 2024**, a visita não agendada à sede das Recuperandas, com a finalidade de verificar a continuidade do funcionamento da mesma e mensurar e comparar o nível operacional já previamente anotado.

Com base no presente Relatório Fotográfico (**doc.03**), que desde já requer sua juntada, pode-se constatar que as Recuperandas seguem operando em seu ramo de mercado, sem qualquer indício aparente de inconformidade em seu funcionamento.

Importante destacar que a constatação de funcionamento evidenciada pelas fotos colacionadas no anexo desta petição não mede de forma peremptória o volume da operação, e este relatório tem o objetivo de demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais das Recuperandas, um dos fatores essenciais e basilares da Recuperação Judicial, devendo servir como complemento ao quanto noticiado nos Relatórios Mensais de Atividades, estes sim, de propriedade para analisar a saúde financeira da operação das empresas e sua viabilidade na continuidade do processo da Recuperação Judicial, e que serão oportunamente carreados aos autos.

Diante disso, é a presente para, respeitosamente, requerer a juntada aos autos do Relatório Fotográfico (**doc.03**) de inspeção à sede das Recuperandas, realizado em 03 de julho de 2024.

Sob censura de Vossa Excelência, é como entende e se manifesta a administradora judicial aguardando por vossa deliberação.

Campinas, 02 de setembro de 2024.

R4C Administração Judicial Ltda.

Maurício Dellova de Campos
Sócio-Diretor

Juliana Salles Ferraz
Advogada



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

GRUPO SASAZAKI

Junho/2024



Sumário

1. INTRODUÇÃO	5
2. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL	6
3. AS RECUPERANDAS	9
3.1. DO ESTABELECIMENTO E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	9
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA	12
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	13
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	13
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	14
4.1.1. Disponível	14
4.1.2. Contas a receber de clientes	15
4.1.3. Estoques	17
4.1.4. Investimentos	20
4.1.5. Imobilizado	21
4.1.6. Impostos a recuperar	23
4.1.7. Fornecedores	23
4.1.8. Empréstimos e financiamentos	24
4.1.9. Passivo trabalhista	25
4.1.10. Passivo tributário	27
4.1.11. Adiantamentos Recebidos	28
4.1.12. Partes Relacionadas	28
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	32
4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas	32
4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas	34
4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais	35
4.2.4. Resultado operacional	37
4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial	37
4.2.6. Resultado Não Operacional	38
4.2.7. Resultado financeiro	41
4.2.8. Resultado líquido	42
5. INDICADORES FINANCEIROS E CONTÁBEIS	43



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

5.1.	LIQUIDEZ CORRENTE.....	43
5.2.	LIQUIDEZ GERAL.....	44
5.3.	ENDIVIDAMENTO GERAL.....	45
6.	PASSIVO CONCURSAL.....	46
7.	CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	46
8.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL.....	49
9.	ANEXOS.....	49



Glossário

Participações	Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A.
Indústria	Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.
Engenharia	Sasazaki Engenharia Ltda.
Transportes	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
SSZK	SSZK Empreendimentos e Participações Ltda
BP	Balanço Patrimonial
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos.
Receita Líquida	Trata-se do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e cancelamentos.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados à prestação de serviços e à produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra.
Lucro Bruto	Trata-se do valor que a operação da empresa gera após deduzir da receita líquida os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de encargos incorridos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e ganhos obtidos, por exemplo, no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente à operação da empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre receitas e despesas referentes a fatos não ligados diretamente à operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado, entre outras.
Resultado Líquido	Trata-se resultado final da empresa, depois de contabilizados todas as transações ocorridas no exercício/ período.

Grupo Sasazaki

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação, pelas Recuperandas, da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidades geradoras de bens e recursos, seja como provedoras de empregos e tributos, resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das Empresas, a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas Recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e de correção por parte das Recuperandas – salvo prova em contrário - especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que este relatório mensal de atividades é elaborado por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que têm exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis **caso constate qualquer indício de fraude, manipulação, dissimulação ou outro qualquer expediente ilícito na concepção da documentação que serve de base à elaboração deste relatório.**

Com base nos dados que aqui serão apresentados, analisaremos a capacidade das Empresas, no presente momento e contexto, de honrar seus compromissos, tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas pelas Recuperandas de **julho/2023 a junho/2024**.

Todos os valores apresentados neste relatório estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas Recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como da atual situação do setor no qual estas se inserem.

Segundo o relatório Focus do Banco Central, divulgado na data de 26/08/2024, estima-se que o PIB brasileiro crescerá 2,43% neste ano, sendo que para o próximo ano a expectativa é de 1,86%.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.



A previsão para o câmbio³ está em R\$ 5,32/US\$ para o fim deste ano. Para o ano de 2025, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,30/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para aquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo diz respeito à Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2024 é de US\$ 83,53 bilhões. Em relação ao ano de 2025, a expectativa – também de superávit – é de US\$ 79,50 bilhões.

Em relação à taxa básica de juros (Selic), o mercado financeiro estima que essa deve encerrar 2024 em 10,50%. Para o ano de 2025, o mercado espera que a taxa de juros fique em 10,00%.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA)⁴ passou de 4,22% na semana anterior para 4,25%, enquanto, para 2025, a projeção passou de 3,91% para 3,93%.

Setorialmente, verificam-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

Segundo os dados da Produção Industrial Mensal (PIM), divulgados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), a produção industrial nacional,

³ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

⁴ A meta de inflação é de 3%, oscilando em um intervalo entre 1,5% e 4,5%.

considerando a série com ajuste sazonal, cresceu 4,1% no mês de junho/2024, quando comparada ao mês de maio/2024, resultado acima do esperado.

Considerando os seis primeiros meses de 2024, o setor industrial cresceu 2,6%, enquanto no acumulado dos últimos doze meses o avanço foi de 1,5%.

As grandes categorias econômicas pesquisadas tiveram alta na atividade em junho/2024, frente a maio/2024. A produção de bens de capital cresceu 0,5%, enquanto a de bens intermediários cresceu 2,6%.

Nos bens duráveis, a produção cresceu 4,4% em junho, sendo de 4,1% o crescimento apresentado nos bens semi e não duráveis no mesmo período.

Entre as atividades investigadas (25), 16 avançaram neste mês. As influências positivas mais relevantes foram assinaladas por coque, produtos derivados do petróleo e biocombustíveis (4,0%), produtos químicos (6,5%), produtos alimentícios (2,7%) e indústrias extrativas (2,5%).

De acordo com André Macedo, gerente da pesquisa:

Na atividade de produtos derivados de petróleo e biocombustíveis, observa-se um ganho acumulado de 6,2% em dois meses consecutivos de expansão na produção. É importante lembrar que essa atividade vinha de um comportamento predominantemente negativo entre dezembro de 2023 e abril desse ano. O crescimento recente vem sendo impulsionado, principalmente, pelo álcool e pelo grupamento de derivados do petróleo

Outras contribuições positivas sobre o total da indústria vieram da metalurgia (5,0%), de veículos automotores, reboques e carrocerias (3,1%), de bebidas (3,5%), de



máquinas e equipamentos (2,4%), de produtos do fumo (19,8%) e de celulose, papel e produtos de papel (1,6%).

Por outro lado, apontando redução na produção estiveram outros equipamentos de transporte (-5,5%), os quais exerceram o principal impacto no mês de junho/2024 e interromperam dois meses consecutivos de taxas positivas.

3. As Recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária das Recuperandas, assim como eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada uma, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do estabelecimento e atividades desenvolvidas

De acordo com dados extraídos da Receita Federal e da Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP):

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio SA
Nome Fantasia	N/A
Data de Abertura	19/12/1988
CNPJ	59.875.294/0001-48
Inscrição Estadual	N/A
Natureza Jurídica	205-4 - Sociedade Anônima Fechada
CNAE Principal	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
CNAE's Secundários	N/A
Endereço	Rua Benedito Alves Delfino,1251
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-043
Capital (R\$)	54.800.000,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	03/08/1966
CNPJ	52.045.697/0001-10
Inscrição Estadual	438.010.070.113
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	46.12-5-00 - Representantes comerciais e agentes do comércio de combustíveis, minerais, produtos siderúrgicos e químicos 46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 25.99-3-02 - Serviço de corte e dobra de metais
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1060
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	58.673.120,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Engenharia Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	17/12/2019
CNPJ	35.803.316/0001-04
Inscrição Estadual	438.490.649.116
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente 71.12-0-00 - Serviços de engenharia
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1070
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP



CEP	17512-900
Capital (R\$)	1.000,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
Nome Fantasia	N/D
Data de Abertura	09/04/2015
CNPJ	22.223.257/0001-45
Inscrição Estadual	438.339.755.117
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 52.11-7-02 - Guarda-móveis 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1050
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	485.880,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	SSZK Empreendimentos Participações Ltda.
Nome Fantasia	N/A
Data de Abertura	02/10/2002
CNPJ	05.314.974/0001-63
Inscrição Estadual	N/A
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios
CNAE's Secundários	N/A
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 536
Complemento	N/A
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	11.900.000,00

3.2. Da composição societária

A composição societária das Empresas encontra-se nas tabelas abaixo:

Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	2	0,0000%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	58.673.118	100,0000%
Total	58.673.120	100,0000%

Sasazaki Engenharia Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,1000%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	999	99,9000%
Total	1.000	100,0000%

Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,0002%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	485.879	99,9998%
Total	485.880	100,0000%

SSZK Empreendimentos e Participações Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S/A	6.900.000,00	57,9832%
Celisasa Administração de Bens Próprios Ltda.	1.019.280,00	8,5654%
HS Participações Ltda.	520.140,00	4,3709%
KYS Participações Ltda.	1.230.021,00	10,3363%
Shibuya Participações Ltda.	506.975,00	4,2603%
Yotaka Participações Ltda.	75.787,00	0,6369%
Yusaburo Sasazaki Indústria - Comércio e Participações Ltda.	1.647.797,00	13,8470%
Total	11.900.000,00	100,0000%

Quanto à *Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA*, por ser uma sociedade anônima, informamos abaixo os diretores nomeados, conforme consulta à JUCESP.

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA		
Nome	Cargo	Término do Mandato
Leonardo Kozo Sasazaki	Presidente do Conselho Administrativo Diretor Presidente	30/04/2025
Mauro Yoshiharu Shibuya	Diretor Vice-Presidente	30/04/2025



3.3. Da estrutura organizacional

A tabela abaixo apresenta a composição do quadro de colaboradores do Grupo Sasazaki nos últimos doze meses.

Período	Sasazaki Ind. e Com.	Sasazaki Engenharia	Sasazaki Transportes	SSZK Emp. e Particip.	Sasazaki Part., Emp., e Com.	Total
Julho, 2023	258	17	17	0	0	292
Agosto, 2023	248	24	22	0	0	294
Setembro, 2023	241	24	21	0	0	286
Outubro, 2023	235	29	18	0	0	282
Novembro, 2023	180	16	14	0	0	210
Dezembro, 2023	157	9	13	0	0	179
Janeiro, 2024	155	5	12	0	0	172
Fevereiro, 2024	148	4	12	0	0	164
Março, 2024	137	4	12	0	0	153
Abril, 2024	131	4	10	0	0	145
Maió, 2024	128	4	10	0	0	142
Junho, 2024	128	4	10	0	0	142

Entre maio/2024 e junho/2024, o quadro de funcionários não apresentou alteração, conforme a tabela acima.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o Pronunciamento 26 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As

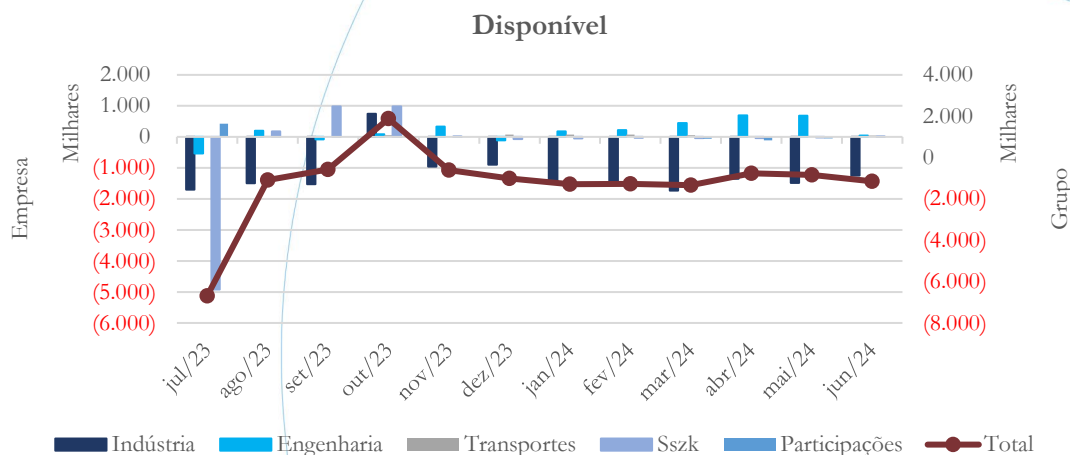
demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar, de forma qualitativa e quantitativa – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira de uma empresa.

4.1.1. Disponível

Gráfico 1

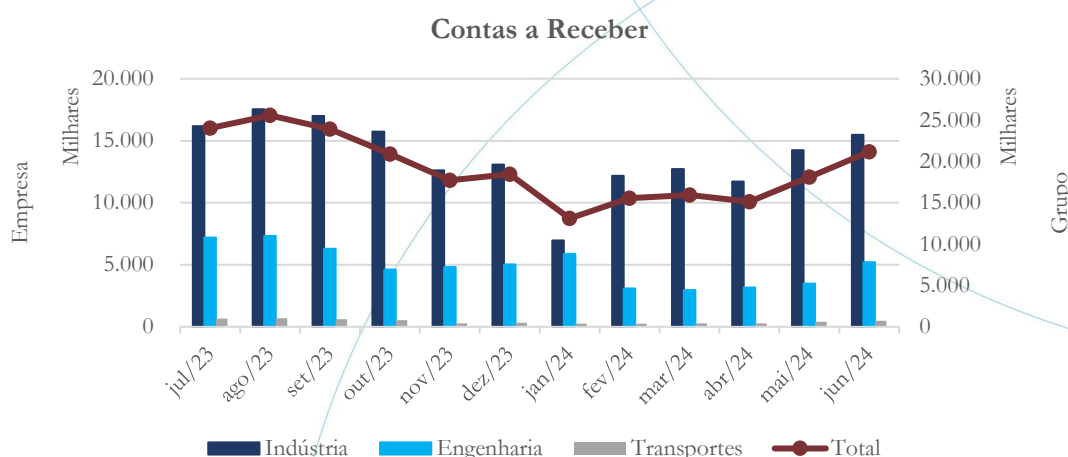


Em junho/2024, o Grupo Sasazaki continua a apresentar saldos negativos em suas disponibilidades, principalmente na Indústria, onde se concentra a maior parte das operações. Isso pode indicar o uso de contas garantidas – o que aumenta o valor do endividamento do Grupo – ou eventuais problemas de conciliação das contas contábeis. Em junho/2024, o saldo credor combinado das Empresas totalizava R\$ 1.147,1 mil. Conforme esclarecimentos prestados pelas Recuperandas, estão sendo

tomadas providências visando à regularização desta situação, o que deve ser concluído por ocasião da preparação das demonstrações contábeis de agosto/2024.

4.1.2. Contas a receber de clientes

Gráfico 2



O Grupo registra contas a receber nas três (3) empresas por meio das quais desenvolve suas atividades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes. Ao longo de 2023, e até o mês de janeiro/2024, esses ativos vinham sinalizando tendência de redução, quando o saldo de contas a receber totalizou R\$ 13.106,4 mil. A partir de fevereiro/2024, as contas a receber passaram a apresentar aumento, tendo alcançado o saldo de R\$ 21.176,1 mil em junho/2024.

Os prazos médios de recebimento consolidados ainda se mostram elevados, embora sinalizem melhora ao longo dos primeiros seis (6) meses de 2024. Em junho/2024, as contas a receber equivalem a cerca de 7 vezes o faturamento, refletindo aumento em relação a maio/2024, quando esta equivalência era de 4,6 vezes o faturamento no mesmo mês.



A tabela a seguir apresenta a evolução mensal dos saldos de contas a receber de cada uma das Recuperandas no período de seis (6) meses findo em junho/2024:

Contas a receber	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Indústria	6.957,8	12.171,9	12.718,6	11.706,7	14.241,2	15.485,6
Engenharia	5.887,4	3.098,1	2.967,4	3.158,7	3.472,8	5.196,9
Transportes	261,3	265,6	270,3	280,3	398,5	493,6
SSZK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Total	13.106,4	15.535,5	15.956,3	15.145,7	18.112,6	21.176,1

O quadro a seguir apresenta a composição mensal das contas a receber do Grupo, por natureza, ao longo do período de seis (6) meses findo em junho/2024:

Contas a receber - Grupo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Duplicatas Mercantis	13.922,7	14.225,6	13.883,0	14.183,6	16.317,8	18.081,7
Títulos descontados	(4.890,6)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Despesas financeiras antecipadas	5.326,4	2.562,0	3.325,3	2.214,2	3.046,8	4.346,4
Nota Promissória a Receber	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5
(-) Perdas Estimadas p/ Créd Liq Duvidos	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)
(-) Perdas Estimadas Cred Duv Indedutive	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)
Total	13.106,4	15.535,5	15.956,3	15.145,7	18.112,6	21.176,1

Considerando a relevância do saldo das duplicatas mercantis, requeremos em relatórios anteriores que a Recuperanda apresentasse o *aging-list* dessas contas e informasse sobre as perspectivas relacionadas à realização de referidos créditos. A Recuperanda nos forneceu informações sobre a composição das contas a receber em fevereiro/2024, informando que os saldos de recebíveis estão em processo de reconciliação contábil. Esta Administradora Judicial aguarda pelo resultado desses trabalhos para fins de análise e futuros relatos.

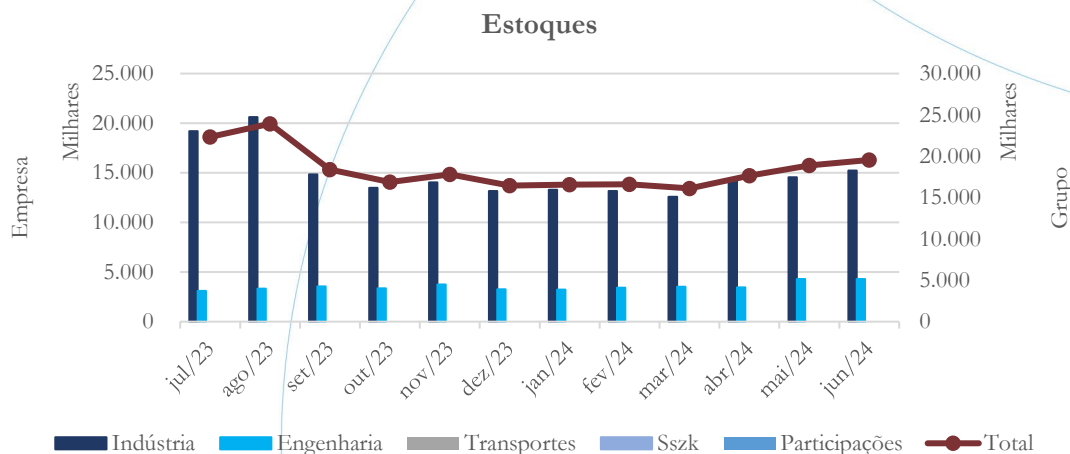
Também solicitamos que as Recuperandas nos esclarecessem sobre a natureza das transações registradas na conta “despesas financeiras antecipadas”, cujo saldo totaliza R\$ 4.346,4 mil em junho/2024, incluindo sua composição e funcionamento contábil. Conforme esclarecimentos prestados, a conta despesas financeiras antecipadas se

destina à contabilização dos efeitos decorrentes de operações envolvendo descontos de recebíveis.

Considerando que as Empresas estão em processo de reconciliação de saldos de contas a receber, como anteriormente mencionado, acompanharemos eventuais efeitos advindos deste trabalho no saldo da conta de despesas financeiras antecipadas.

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



Os estoques das Recuperandas são registrados nas entidades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes.

Os saldos de estoques do Grupo apresentaram elevação de 3,56%, passando de R\$ 18.876,3 mil em maio/2024, para R\$ 19.549,2 mil.

A relação resultante da comparação entre os saldos de estoques e os custos de vendas continua se apresentando elevada. O prazo médio de estocagem era de cerca de 12 meses em maio/2024 e se elevou a cerca de 24 meses em junho/2024.



A tabela abaixo demonstra a evolução mensal da composição dos estoques do Grupo no período de seis (6) meses findo em junho/2024.

Estoques - Grupo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Matéria-Prima	9.454,4	9.728,2	9.841,4	9.938,1	10.578,5	10.422,1
Outros	146,9	145,2	143,8	137,5	134,5	136,8
Produto Acabado	1.301,3	1.095,2	562,1	1.238,7	2.011,1	2.465,4
Semi- Acabados	2.627,3	2.638,4	2.572,2	3.350,0	3.118,3	3.460,6
Em Andamento	294,4	294,4	294,4	309,9	328,4	352,7
Revenda	13,2	13,2	10,5	10,5	10,5	19,8
Expositores	222,0	222,0	214,3	216,7	216,7	214,8
Em Poder de Terceiros	2.492,7	2.478,2	2.476,1	2.469,8	2.478,2	2.476,9
Total	16.552,4	16.614,9	16.114,8	17.671,3	18.876,3	19.549,2

As Recuperandas apresentaram esclarecimentos relacionados aos estoques os quais são transcritos a seguir:

Produtos acabados -

Para o mês de Junho/24, a Sasazaki estará promovendo uma ação de venda, "Saldão", para dar saída aos produtos acabados e gerar caixa com estes estoques. Ressaltamos, que dentro da rubrica, Produtos Acabados, há itens de curva A, B e C.

O saldo de produtos acabados na Sasazaki Engenharia, é referente produção do mês que é faturado no mês seguinte, conforme cronograma da obra do cliente.

Produtos semiacabados -

Produtos Semi Acabados, são partes dos produtos finais (sub-conjuntos) que serão utilizados na produção de produtos acabados, conforme demanda de vendas



Matérias primas –

Este grupo compreende, perfis de alumínio, bobinas de aço, placas de vidros, acessórios de borrachas, acessórios para acabamento e material de embalagem.

Representa a maior parte do estoque, devido as aquisições serem com base em lotes mínimos, em especial os perfis de alumínio.

.....

Com esta dinâmica, ainda que o saldo remanescente seja consumido posteriormente, o giro da família de perfil de alumínio é longo.

Na retomada ao nível de vendas (normal), o giro destes itens aumenta e sua participação na composição do estoque reduz.

Ordens de serviço em andamento –

Materias requisitados em ordens de serviços para atendimentos externos e internos, na manutenção/instalação dos produtos nos clientes finais.

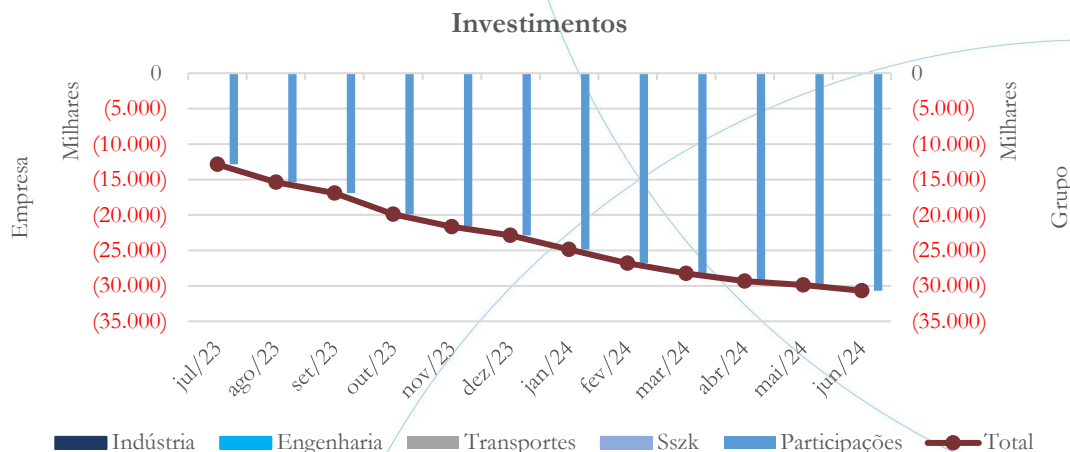
Materiais em poder de terceiros –

São itens mostruários/expositores alocados em lojas de material de construção e Home-Centers (Telhanorte, Leroy Merlin, etc)

Tendo em vista as informações acima, solicitamos às Recuperandas que informem sobre os resultados alcançados com as ações de vendas de produtos acabados empreendidas no mês de junho/2024.

4.1.4. Investimentos

Gráfico 4



Apenas a Participações apresenta saldo de investimentos em controladas, por se tratar da empresa controladora do Grupo. Como se pode verificar, o saldo total dos investimentos se mantém negativo. Isto ocorre pelo fato de esses investimentos serem avaliados pelo método da equivalência patrimonial, que se baseia no valor contábil do patrimônio líquido de cada controlada. Como os patrimônios líquidos dessas Empresas se mostram negativos (situação de passivos em excesso aos ativos), à exceção da Sszk, a evolução desta conta reflete esse fato, espelhando o resultado mensal de cada controlada.

A tabela a seguir demonstra a composição mensal dos investimentos mantidos em controladas, pela Participações, no período de seis (6) meses findo em junho/2024:

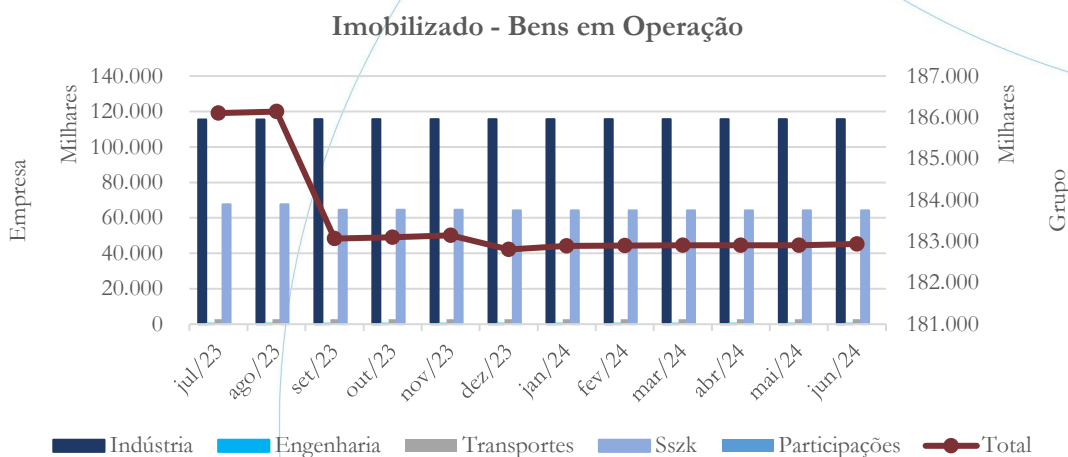
Sasazaki Participações	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
SSZK Empreend. e Participações Ltda	32.493,6	32.522,3	32.557,7	32.593,3	32.642,6	32.684,1
Sasazaki Indústria e Comércio Ltda	(53.235,5)	(54.934,8)	(56.274,7)	(57.151,2)	(58.190,9)	(59.158,5)
Sasazaki Transportes e Serviços Ltda	(55,3)	(229,5)	(412,7)	(569,2)	(553,9)	(466,7)
Sasazaki Engenharia Ltda	(4.077,7)	(4.160,5)	(4.101,5)	(4.194,7)	(3.760,1)	(3.753,6)
Total	(24.874,9)	(26.802,5)	(28.231,2)	(29.321,7)	(29.862,4)	(30.694,6)

4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

Gráfico 5



Na análise da evolução dos saldos de bens em operação do Grupo ao longo do período de janeiro/2024 a junho/2024, não se observam baixas.

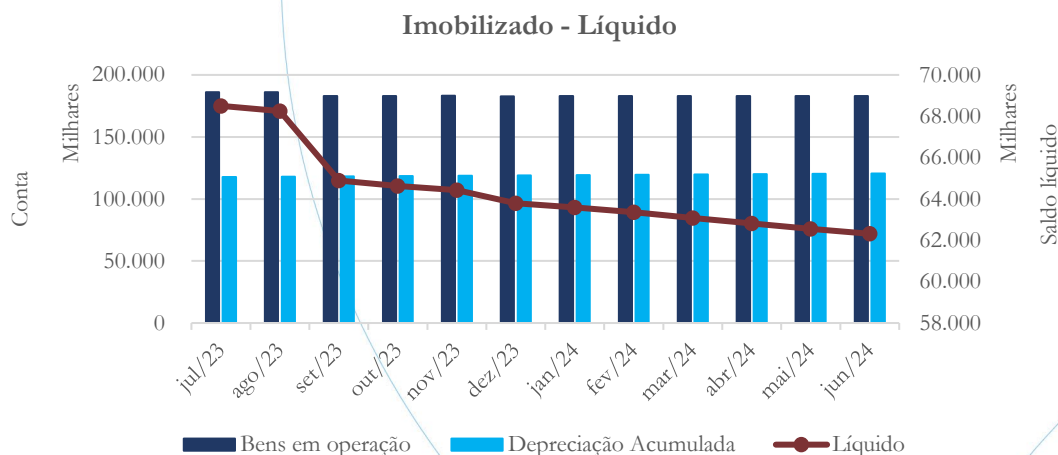
Os saldos mensais de bens do imobilizado em operação das Recuperandas, por natureza, ao longo do período de seis (6) meses findo em junho/2024, são resumidos como segue:



Imobilizado - Grupo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Construções em Andamento	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0
Equipamentos em Fabricação	1.250,7	1.262,0	1.267,4	1.267,4	1.267,4	1.294,0
Direitos Sobre Propriedade Industrial	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5
Terrenos	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3
Construções e Benfeitorias	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4
Móveis e Utensílios	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6
Equipamentos Médicos	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5
Equipamentos de Produção	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9
Ferramentas de Produção	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3
Instalações Elétricas	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9
Instalações	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8
Veículos	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6
Veículos-Arend Mercantil	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1
Equipamentos Computação-Hardware	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5
Equipamentos Comp. Hardware Arrend Merc	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4
Poço Artesiano	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5
Construções em Propriedade de Terceiros	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9
Equipamentos de Produção	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8
Ferramentas de Produção	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0
Veículos	480,1	480,1	480,1	480,1	480,1	480,1
Construções em Propr. Terceiros	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4
Equipamentos de Produção Impairment	2.627,5	2.627,5	2.627,5	2.627,5	2.627,5	2.627,5
Uniprime	0,8	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Total	182.892,4	182.903,9	182.909,3	182.909,3	182.909,3	182.935,9

O gráfico a seguir apresenta a evolução do saldo do imobilizado, líquido das depreciações acumuladas, que totalizou R\$ 62.315,5 mil em junho/2024.

Gráfico 6





4.1.6. Impostos a recuperar

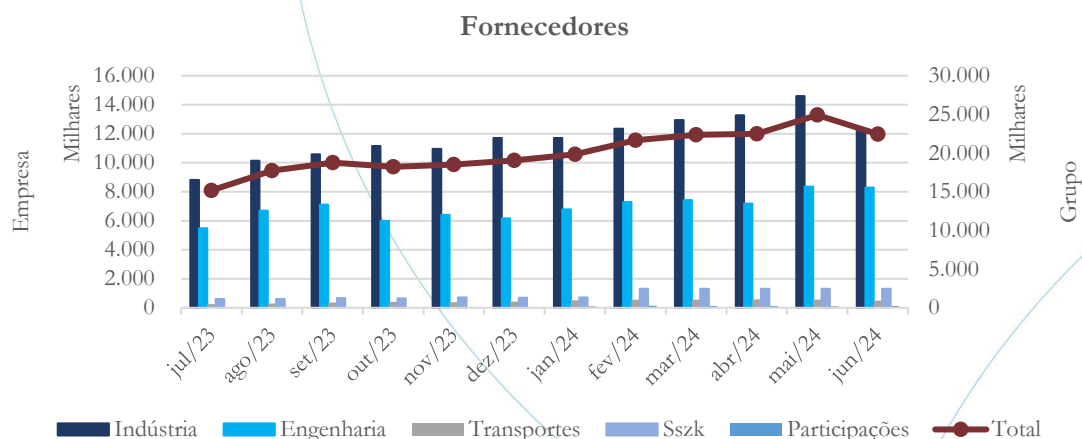
As Recuperandas apresentam saldos de impostos a recuperar, registrados no ativo circulante e não circulante, cuja evolução mensal, ao longo do período de seis (6) meses findo em junho/2024, pode ser sumariada como segue:

Impostos a recuperar	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Indústria	47.723,1	47.944,3	48.161,1	48.392,8	48.602,8	48.826,0
Engenharia	485,1	487,0	487,9	488,9	488,9	493,4
Transportes	67,3	66,3	66,5	66,8	62,5	61,3
SSZK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	474,7	476,0	477,3	478,6	479,9	481,1
Total	48.750,3	48.973,6	49.192,8	49.427,1	49.634,2	49.861,8

Como se pode verificar na tabela acima, os créditos tributários se concentram na Indústria. Do saldo total, R\$ 41.435,1 mil, em junho/2024, se referem à conta denominada “Crédito exclusão ICMS a recuperar”. Conforme documentos fornecidos pelas Recuperandas, trata-se de créditos relacionados à inclusão indevida do ICMS na base cálculo das contribuições ao PIS e à Cofins, que poderão ser aproveitados na compensação com tributos a recolher.

4.1.7. Fornecedores

Gráfico 7



O saldo de contas a pagar a fornecedores em junho/2024 totaliza R\$ 22.463,6 mil, e apresenta redução de cerca de 9,8% em relação ao mês anterior.

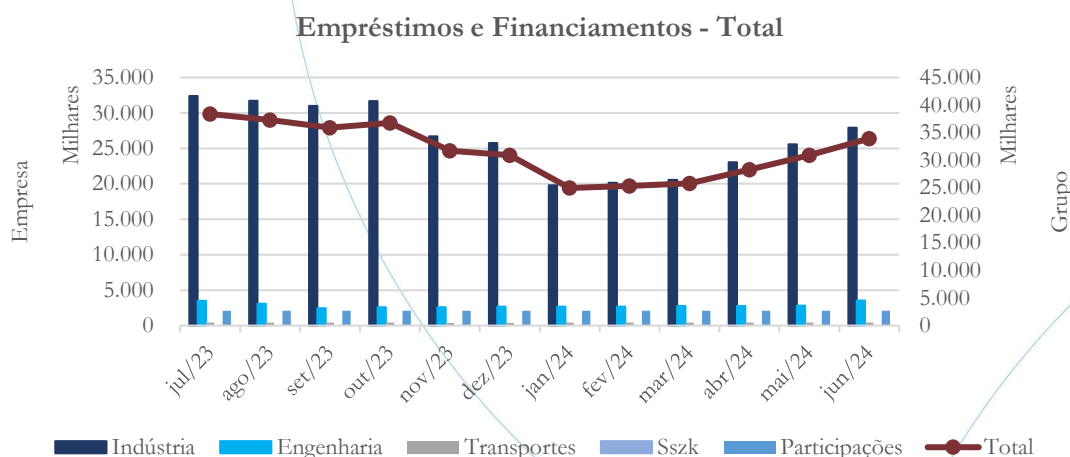
O prazo médio de pagamento, calculado pela razão entre os saldos médios de fornecedores e o custo das vendas durante os primeiros seis (6) meses de 2024, atinge 27 meses. Esse indicador sugere represamento dos pagamentos.

Reiteramos nossa solicitação no sentido de que se disponibilize a composição dos saldos a fornecedores aqui apresentados, título a título, com as respectivas datas de vencimento, para fins de análise.

Em atenção à recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo, em seu comunicado número 2020/75325, solicitamos às Recuperandas que procedam à contabilização do saldo de fornecedores sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial em conta contábil apartada, específica para este fim.

4.1.8. Empréstimos e financiamentos

Gráfico 8



O Grupo contabiliza saldo de operações de empréstimos e financiamentos pelo valor total de R\$ 33.935,6 mil em junho/2024. Este saldo reflete um aumento da ordem de 9,8% em relação ao saldo de R\$ 30.898,3 mil apresentado em maio/2024.

Conforme registros mantidos pela JUCESP, em 30/04/2024 foi realizada Assembleia Geral Extraordinária dos acionistas da Participações, para deliberar sobre a realização de operações para captação de recursos financeiros pela Indústria, consistentes na celebração de contratos de cessão de crédito e fomento mercantil, no valor total de até R\$ 4,0 milhões.

Em atenção à recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo, em seu comunicado número 2020/75325, solicitamos às Recuperandas que procedam à contabilização do saldo de empréstimos e financiamentos sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial em conta contábil apartada, específica para este fim.

4.1.9. Passivo trabalhista

Gráfico 9





Como se verifica a partir do gráfico acima, o passivo trabalhista do Grupo vem apresentando aumento ao longo do tempo, tendo atingido valor total de R\$ 25.625,7 mil em junho/2024. Desse total, R\$ 19.604,1 mil se referem a encargos sociais a recolher.

A tabela abaixo apresenta a evolução da composição mensal do passivo trabalhista das Recuperandas, no período de seis (6) meses findo em junho/2024:

Passivo Trabalhista - Grupo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Salários	1.067,3	1.243,2	1.345,7	1.543,4	1.730,8	1.729,3
Rescisões	2.591,6	2.704,6	2.859,2	2.969,9	3.001,9	3.007,5
Sesi/Senai/Sebrae	167,7	171,7	175,8	179,6	183,1	186,6
FGTS	9.069,1	9.246,3	9.422,3	9.583,7	9.649,8	9.682,2
INSS	8.329,1	8.496,6	8.660,8	8.815,9	8.964,2	9.110,4
Salário Educação	570,2	582,2	593,8	604,5	614,8	624,9
Provisões	1.020,8	1.085,9	1.049,4	1.129,1	1.202,8	1.284,8
Total	22.815,8	23.530,6	24.107,0	24.826,1	25.347,6	25.625,7

O passivo referente ao FGTS e INSS respondem, respectivamente, por 37,8% e 35,6% do passivo trabalhista total no mês de junho/2024.

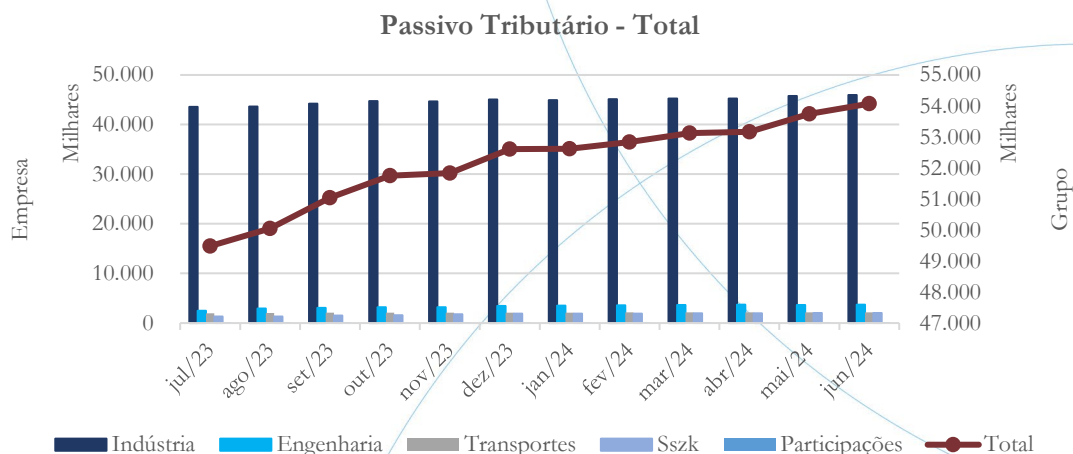
A composição mensal do passivo trabalhista, por Recuperanda, no período de seis (6) meses findo em junho/2024, é como segue:

Passivo Trabalhista	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Indústria	19.668,0	20.300,4	20.830,1	21.440,6	21.912,6	22.139,8
Engenharia	1.281,6	1.305,2	1.318,4	1.338,9	1.345,8	1.360,3
Transportes	1.837,7	1.891,2	1.919,7	2.002,7	2.040,2	2.071,6
Sszk	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4
Participações	27,2	32,3	37,4	42,4	47,5	52,6
Total	22.815,8	23.530,6	24.107,0	24.826,1	25.347,6	25.625,7

Conforme relatado pelas Recuperandas, não houve recolhimento de encargos trabalhistas durante o primeiro semestre de 2024.

4.1.10. Passivo tributário

Gráfico 10



Em junho/2024, o saldo total do passivo tributário das Recuperandas alcançou R\$ 54.074,1 mil, valor 0,6% superior ao registrado em maio/2024, no valor de R\$ 53.741,9 mil. A Indústria responde por 85% desse total.

A tabela abaixo demonstra a evolução da composição mensal do passivo tributário do Grupo, por esfera de competência fazendária, no período de seis (6) meses findo em junho/2024:

Passivo Tributário - Grupo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Municipal	142,2	148,5	152,9	155,2	159,4	164,4
Estadual	44.733,9	44.849,7	45.012,0	44.996,9	45.426,8	45.602,9
Federal	5.645,1	5.736,7	5.854,1	5.910,4	6.046,1	6.195,8
Previdenciário	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4
Outros	95,1	97,9	99,8	101,6	103,2	104,6
Total	52.622,7	52.839,2	53.125,1	53.170,5	53.741,9	54.074,1

Os saldos devidos à Fazenda Estadual correspondem a cerca de 84% do saldo do passivo tributário total.



Conforme relatado pelas Recuperandas, foram recolhidos tributos ao longo dos primeiros seis (6) meses de 2024 no valor total de R\$ 319,2 mil, compostos como segue: Indústria R\$ 60,5 mil; Engenharia R\$ 238,2 mil; Transportes R\$ 9,3 mil; e Participações R\$ 11,2 mil.

4.1.11. Adiantamentos Recebidos

O Grupo registra saldo de adiantamentos recebidos no valor total de R\$ 13.583,3 mil em junho/2024, cuja composição, por Recuperanda, ao longo do período de seis (6) meses findo em junho/2024 é como segue:

Adiantamentos Recebidos	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Indústria	7.671,0	7.577,1	7.275,2	7.237,7	7.313,5	7.988,6
Engenharia	4.644,9	4.985,3	4.801,4	5.083,1	4.453,1	5.440,4
Transportes	146,8	146,8	146,8	145,5	165,8	154,3
Sszk	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0
Participações	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0
Total	12.462,7	12.709,2	12.223,4	12.466,2	11.932,4	13.583,3

Dada a relevância deste saldo, solicitamos às Recuperandas que esclareçam como se espera sejam eles liquidados e/ou se há valores pendentes de compensação com as contas a receber de clientes.

4.1.12. Partes Relacionadas

As Recuperandas mantêm saldos representativos de ativos e passivos relacionados a transações efetuadas entre si, bem como com outras empresas com as quais mantêm vínculo societário.

As tabelas abaixo apresentam a evolução mensal dos valores contabilizados como *intercompany* no período de seis (6) meses findo em junho/2024.

(a) Saldos de ativos

Indústria - Ativo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Sasazaki Participações	(1.422,1)	(1.424,6)	(1.424,6)	(1.414,6)	(1.410,8)	(1.406,0)
Sasazaki Gestão de Ativos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(133,1)
Total	(1.422,1)	(1.424,6)	(1.424,6)	(1.414,6)	(1.410,8)	(1.539,2)

Engenharia - Ativo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Sasazaki Indústria	5.542,6	9.082,0	8.957,7	8.894,5	8.765,7	8.694,1
SSZK Empreendimentos	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9
Sasazaki Gestão de Ativos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	805,9
Total	5.634,5	9.173,9	9.049,5	8.986,4	8.857,6	9.591,8

Transportes - Ativo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Sasazaki Indústria	4.528,6	4.524,4	4.518,4	4.546,7	4.539,9	4.567,6
Sasazaki Engenharia	616,5	608,0	566,3	565,3	587,3	587,6
Sasazaki Gestão de Ativos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(31,7)
Crédito a Receber Sasazaki Participações	0,0	0,0	0,0	0,0	14,8	14,8
Total	5.145,1	5.132,4	5.084,7	5.112,0	5.142,0	5.138,3

SSZK - Ativo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Sasazaki Indústria	13.881,4	13.877,7	13.877,7	13.806,7	13.742,6	13.742,6
Sasazaki Participações	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4
Sasazaki Gestão de Ativos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(19,3)
Créditos a Receber - Diversos	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0
Total	26.462,8	26.459,1	26.459,1	26.388,1	26.324,0	26.304,8

Participações - Ativo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Sasazaki Gestão de Ativos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(50,7)
Sasazaki Engenharia	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9
Total	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9	358,2

(b) Saldos de Passivos

Indústria - Passivo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Grêmio Sasazaki	121,5	121,5	121,0	119,4	119,1	119,4
Sasazaki Transportes Ltda	4.528,6	4.524,4	4.518,4	4.546,7	4.539,9	4.567,6
SSZK Empreendimentos Participações Ltda	13.881,4	13.877,7	13.876,2	13.805,2	13.742,6	13.742,6
Mútuo - PF Diversas	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9
Sasazaki Engenharia Ltda	5.542,6	9.082,0	8.957,7	8.894,5	8.765,7	8.694,1
Total	27.842,1	31.373,6	31.241,3	31.133,8	30.935,2	30.891,6

Engenharia - Passivo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Sasazaki Participações	408,9	408,9	400,2	408,9	408,9	408,9
Sasazaki Transportes Ltda	616,5	608,0	566,3	565,3	587,3	587,6
Total	1.025,4	1.016,9	966,5	974,2	996,2	996,5

SSZK - Passivo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Legacys	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3
Sasazaki Engenharia Ltda	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9
Total	1.156,2	1.156,2	1.156,2	1.156,2	1.156,2	1.156,2

Participações - Passivo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Sasazaki Ind. e Com. Ltda	(1.419,2)	(1.424,6)	(1.424,6)	(1.414,6)	(1.410,8)	(1.406,0)
SSZK Emp. Part. Ltda	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4
Total	8.844,2	8.838,8	8.838,8	8.848,8	8.867,5	8.872,2

A Transportes não registra saldos de passivos com partes relacionadas no período em apreciação.

Da análise dos dados acima, observa-se que os saldos de ativos e passivos mantidos entre as Recuperandas não apresentam divergências relevantes, indicando que tenham sido reconciliados.



As Recuperandas mantêm transações ativas e passivas com outras empresas e pessoas físicas, cujos saldos, em junho/2024, são resumidos a seguir:

Recuperanda	Contraparte	Saldo em junho/2024	Natureza
Indústria	Mútuos – PF Diversas	R\$ 3.767,9	Passivo
SSZK	Créditos a receber – Diversos	R\$ 2.318,0	Ativo
SSZK	Legacys	R\$1.064,3	Passivo

Conforme esclarecimentos prestados pelas Recuperandas, os saldos de operações de mútuo registrados pela Indústria se referem a empréstimos concedidos à Empresa por dois sócios do Grupo. Este saldo se mantém inalterado desde outubro/2023.

O valor a receber de R\$ 2.318,0 mil, registrado pela Sszk, se refere à venda de terreno para fins de incorporação imobiliária, a ser pago mediante a entrega de vinte e duas (22) unidades autônomas residenciais do Condomínio Residencial Adhara (vide item 4.2.6 – Resultado não operacional).

O saldo a pagar pela Sszk à Legacys, no valor de R\$ 1.064,3 mil, se refere a operação de mútuo e reembolso de despesas pagas por conta e ordem do Grupo. A Legacys é empresa pertencente a um dos acionistas do Grupo. Este saldo se mantém inalterado ao longo de todo o ano de 2023 e durante o primeiro semestre de 2024.

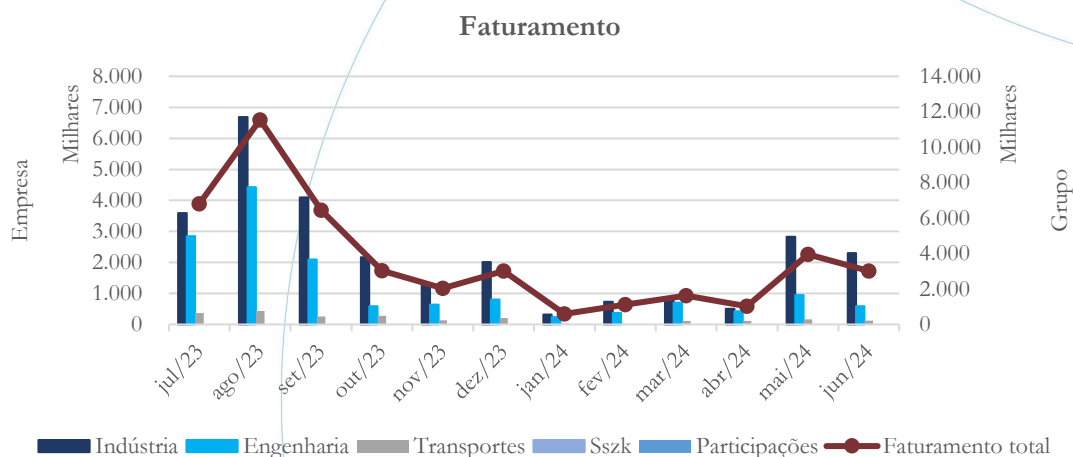
Por fim, deve-se observar que, em junho/2024, as Recuperandas passaram a apresentar saldos em face da empresa Sasazaki Gestão de Ativos, totalizando valor líquido a receber no montante de R\$ 571,1 mil. Solicitamos às Recuperandas que nos esclareçam a natureza e condições dessas transações, sobretudo como e quando serão realizadas.

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil, é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais de uma empresa, permitindo visualizar, assim, se ela está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas

Gráfico 11



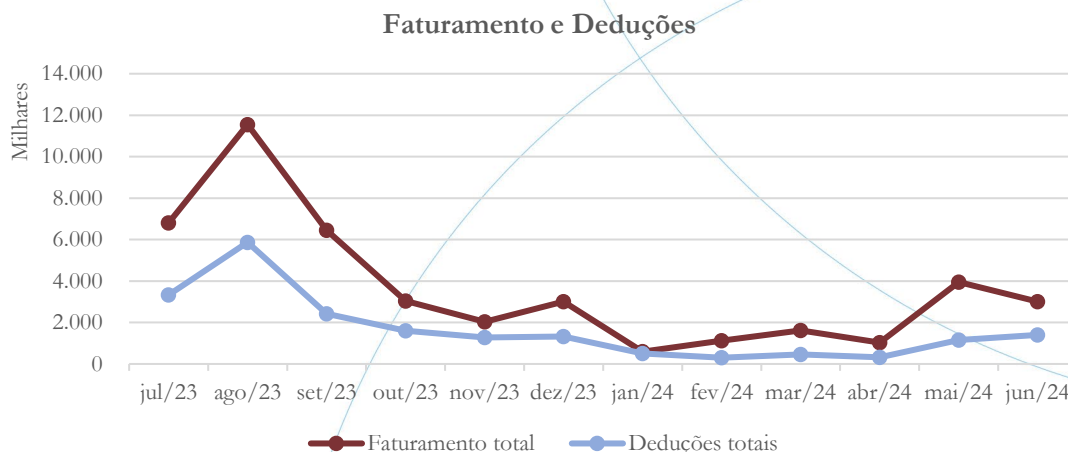
A Indústria é a principal geradora de receitas do Grupo Sasazaki, seguida pela Engenharia. O gráfico acima apresenta a evolução do faturamento das Recuperandas ao longo do primeiro semestre de 2024, o qual totalizou R\$ 11.332,6 mil. Deste total, R\$ 7.489,7 mil se referem a vendas brutas da Indústria e R\$ 3.275,5 mil a vendas brutas da Engenharia.

O faturamento no primeiro semestre de 2024 se mostra aquém do verificado no mesmo período de 2023, quando alcançou R\$ 55.325,9 mil, e também inferior ao



faturamento no segundo semestre de 2023, período em que totalizou R\$ 32.880,6 mil. Há, portanto, em 2024, uma redução das vendas da ordem de 80% em relação ao mesmo período comparativo de 2023.

Gráfico 12



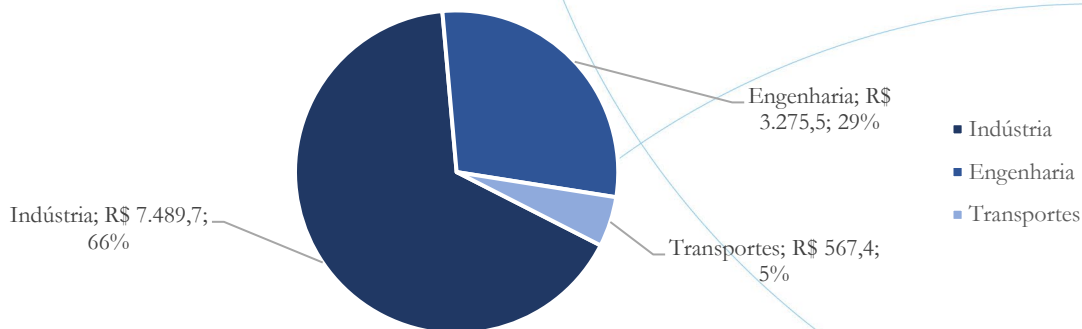
As deduções de vendas totalizaram R\$ 4.141,6 mil no acumulado de janeiro/2024 a junho/2024. Em junho/2024 alcançaram R\$ 1.395,6 mil, influenciadas principalmente por devoluções registradas na Indústria, pelo valor de R\$ 743,3 mil. Movimento similar havia sido observado em janeiro/2024, também na Indústria, quando se registraram devoluções no valor de R\$ 494,1 mil, montante superior ao apurado no faturamento da Empresa naquele mês. Tendo em vista a atipicidade dessas movimentações, solicitamos à Recuperanda que nos esclareça sobre suas razões.

Solicitamos anteriormente às Recuperandas que apresentassem o detalhamento dos valores contabilizados como devoluções de vendas, que somaram R\$ 17,91 milhões no exercício 2023, além das registradas nos meses de janeiro/2024 a abril/2024. As Recuperandas nos disponibilizaram informações sobre este tema, que estão atualmente em processo de análise.



Gráfico 13

Distribuição do Faturamento

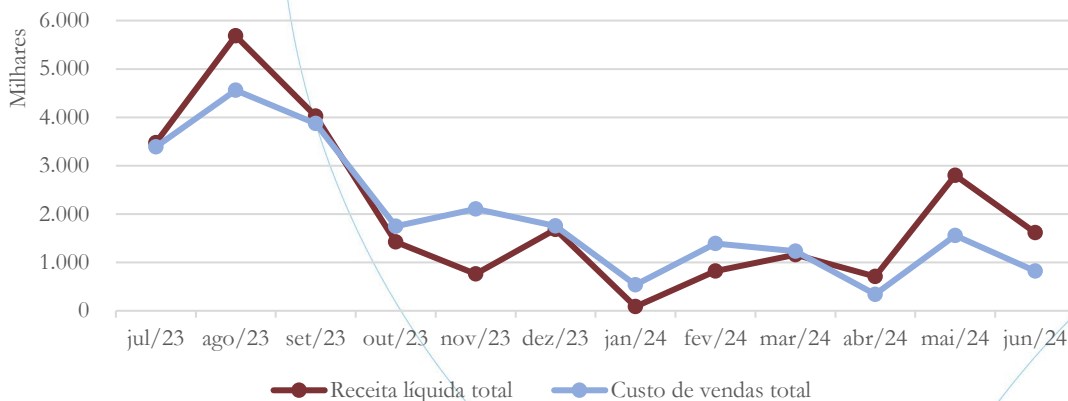


O gráfico acima apresenta a composição do faturamento por Recuperanda, nos seis (6) primeiros meses de 2024, lembrando-se que não há registro de vendas na Sszk e Participações.

4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas

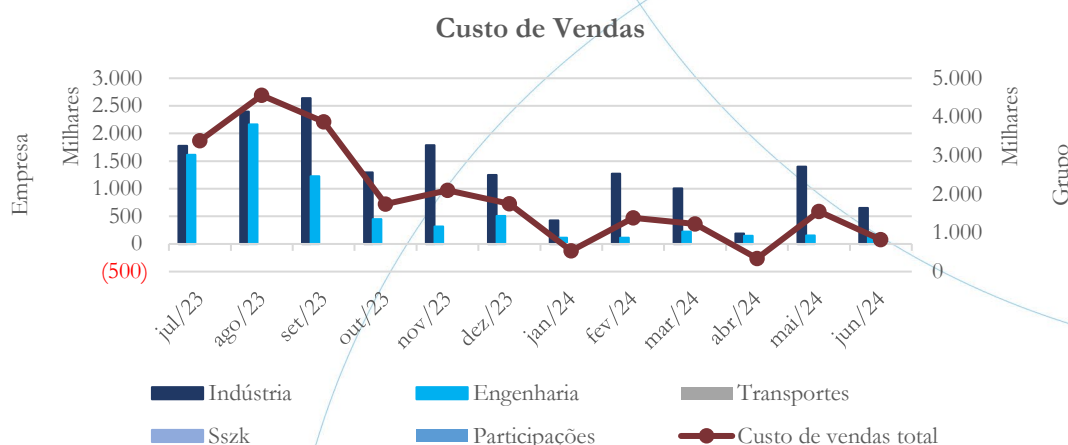
Gráfico 14

Receita Líquida X Custo de Vendas



De janeiro/2024 a junho/2024, o Grupo registrou receitas líquidas no valor de R\$ 7.191,1 mil e custos de vendas no valor de R\$ 5.879,8 mil. Este desempenho resultou na apuração de lucro bruto no período no valor de R\$ 1.311,3 mil.

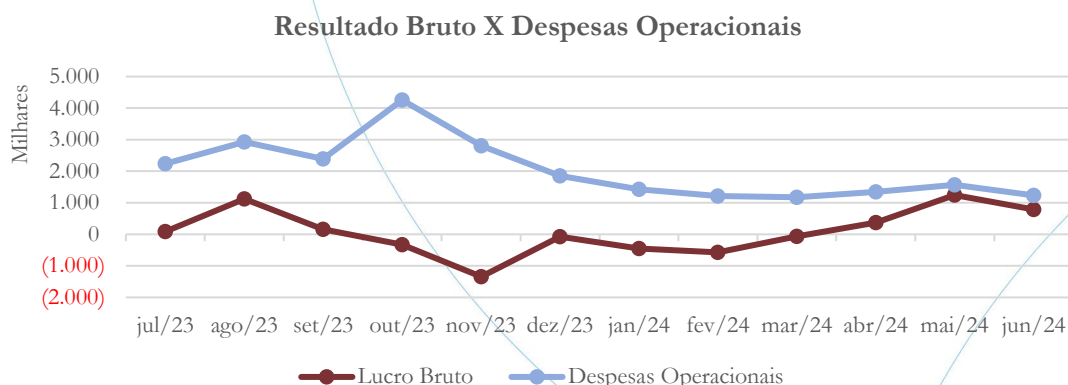
Gráfico 15



O gráfico acima apresenta a evolução mensal dos custos de vendas, por Empresa, no período de doze (12) meses findo em junho/2024.

4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais

Gráfico 16



As Recuperandas registraram, em conjunto, lucro bruto no montante de R\$ 1.311,3 mil no acumulado de janeiro/2024 a junho/2024. Este resultado, no entanto, não foi suficiente para fazer face às despesas operacionais incorridas no mesmo período, que somaram R\$ 7.969,2 mil. Como se pode observar no gráfico acima, as despesas operacionais vêm sinalizando tendência de redução desde novembro/2023.

Também se pode observar que o resultado bruto mensal apresenta melhoria desde fevereiro/2024, em curva que indica sua aproximação com o total das despesas operacionais registradas mensalmente.

A SSZK registrou significativo volume de despesas operacionais em outubro/2023, no valor total de R\$ 2.464,0 mil, classificadas como *outras despesas operacionais*.

A Recuperanda apresentou cópia do razão contábil da conta 4.300.101, intitulada “Outras despesas operacionais”, na qual se registraram os R\$ 2.400,0 mil acima mencionados. O histórico da transação é como segue:

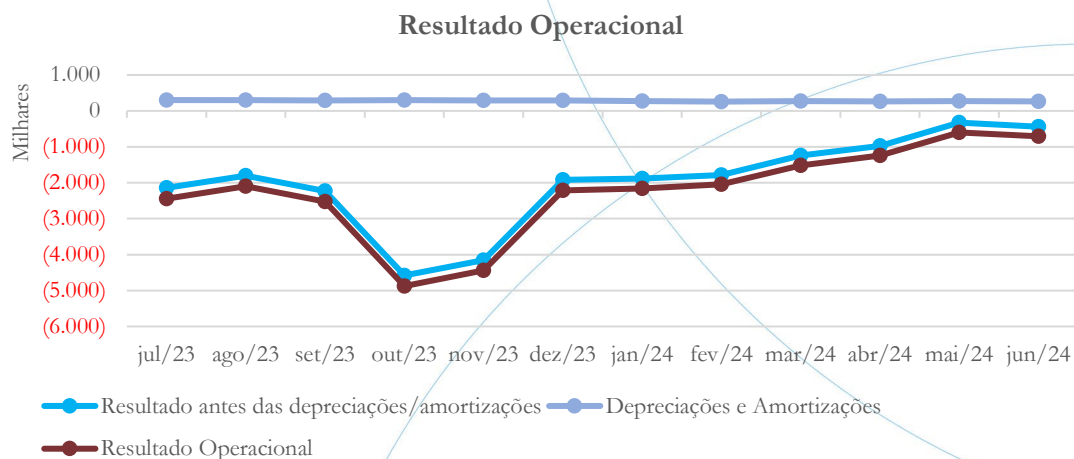
Baixa parcial do contrato de mútuo de Leonardo Kozo Sasazaki e Flávia Yumi Sasazaki Hatumura, conforme contrato de cessão de créditos para a empresa SSZK Empreendimentos Participações Ltda.

A Recuperanda esclareceu complementarmente que a referida transação envolve a compra de ações para permanência em tesouraria e cessão de crédito da Empresa aos mutuantes. Este assunto está presentemente em análise.



4.2.4. Resultado operacional

Gráfico 17



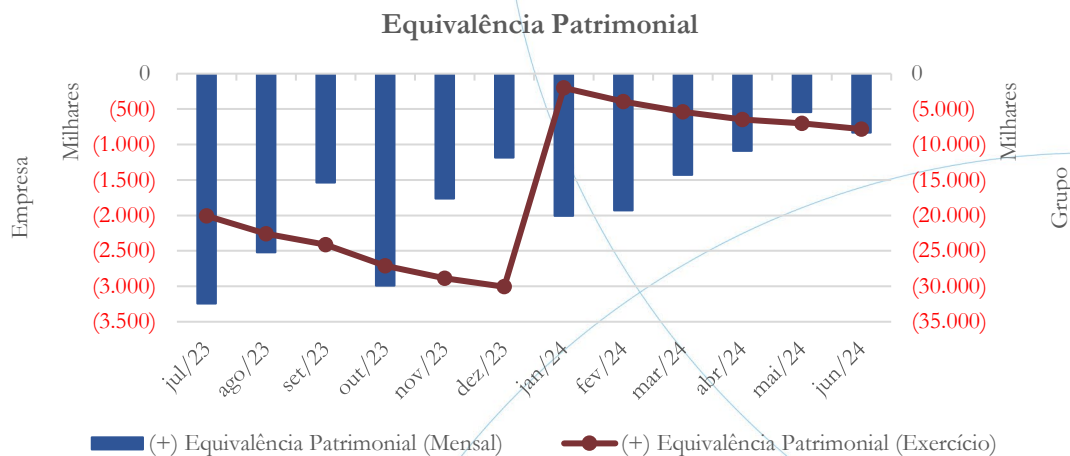
Tendo em vista os fatores acima expostos, no período de janeiro/2024 a junho/2024 o Grupo apurou resultado operacional negativo, antes das depreciações e amortizações, no montante de R\$ 6.657,9 mil. As despesas registradas com as depreciações e amortizações alcançaram R\$ 1.613,5 mil, com valores mensais praticamente lineares ao longo do período. Dados esses fatores, as Recuperandas apuraram prejuízo operacional no valor de R\$ 8.271,4 mil.

4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial

A única empresa do Grupo a registrar resultado de equivalência patrimonial é a Participações, que mantém investimento permanente nas demais Recuperandas, por ser sua controladora.



Gráfico 18



A Participações registrou perdas com referidos investimentos no valor de R\$ 7.827,8 mil no primeiro semestre de 2024.

4.2.6. Resultado Não Operacional

Gráfico 19



O Grupo auferiu ganhos líquidos não operacionais no montante de R\$ 1.200,9 mil no acumulado de janeiro/2024 a junho/2024, que decorrem, primordialmente, de receitas com locações de bens imóveis obtidas pela Sszk.

Cabe ainda salientar que, no exercício de 2023, a Sszk apurou lucro não operacional líquido no valor de R\$ 12 milhões, sendo este oriundo da alienação de bens do ativo imobilizado.

A Recuperanda apresentou contrato de compra e venda relacionado à alienação, realizada em 17/07/2023, de terreno com área de 72.412,12 m², contendo construção para fins industriais, cuja área totaliza 820,89 m², no Município de Marília/SP. O valor da venda totalizou de R\$ 12.000,0 mil, devendo o preço ser pago como segue: (a) R\$ 5.000,0 mil em 17/07/2023; (b) seis parcelas de R\$ 1.000,0 mil vencíveis em 30/09/2023, 30/12/2023, 14/04/2024, 14/07/2024 e 14/10/2024; e (c) R\$ 2.000,0 mil pagáveis em vinte parcelas mensais, fixas e irrevogáveis, no valor de R\$ 100,0 mil cada, com vencimentos a se iniciar em 14/08/2023 e com término em 14/03/2025.

Referido imóvel havia sido dado em garantia, mediante alienação fiduciária, em operação de empréstimo da Indústria, obrigando-se a Sszk a liberar o imóvel da restrição financeira em até 30 dias contados a partir da parcela vencível em 30/12/2023.

Como garantia de devolução ao comprador dos valores pagos em caso de inadimplemento de suas obrigações, a Sszk ofereceu outros dois imóveis de sua propriedade, ambos situados no Município de Marília/SP, avaliados em R\$ 3.405,0 mil.

Adicionalmente, a Recuperanda apresentou escritura de compra e venda de imóveis, datada de 23/06/2023, por meio da qual alienou imóvel de sua propriedade, com área

de 8.579,41 m², pelo valor de R\$ 2.318,4 mil, preço recebido por nota promissória com vencimento em 23/06/2028. Juntamente, a Sszk apresentou escritura declaratória outorgada pelo comprador, segundo a qual este declara que a aquisição do referido imóvel se dará pela dação em pagamento de 24 (vinte e quatro) unidades autônomas residenciais de empreendimento imobiliário denominado Condomínio Residencial Adhara.

Em 10/08/2023, a Sszk firmou o instrumento particular de prestação de serviços de consultoria imobiliária com terceiros, para fins de elaboração do projeto e implantação do empreendimento, sendo entabulado, como forma de pagamento, a dação de 2 (duas) unidades daquelas recebidas pela Sszk. Sendo assim, a Sszk mantém direito de propriedade sobre as demais 22 (vinte duas) unidades remanescentes.

Tendo em vista os documentos fornecidos, solicitamos anteriormente à Recuperanda informações complementares relacionadas a:

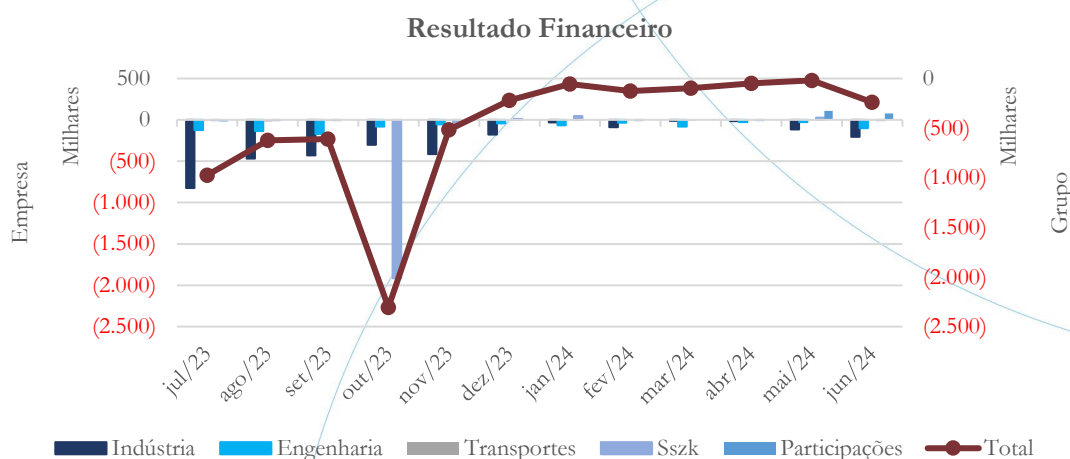
- (a) valores das baixas às contas do imobilizado (custo e depreciação acumulada) nas quais se encontravam registrados os bens objeto das transações de compra e venda, informando, inclusive, a data em que referidas baixas se processaram;
- (b) as contas onde se encontram registrados os valores remanescentes a receber;
- (c) os valores efetivamente recebidos até a data presente; e
- (d) a situação do levantamento das garantias que pesavam sobre o imóvel negociado em 17/07/2023.

A Empresa apresentou cópias de lançamentos contábeis atinentes às transações, o que, no entanto, não permite compreensão completa dos impactos delas decorrentes nas demonstrações contábeis. Sendo assim, reiteramos nossa solicitação para que se providenciem as informações solicitadas com a descrição dos efeitos de cada

transação, indicando como afetaram o balanço patrimonial e o resultado da Recuperanda.

4.2.7. Resultado financeiro

Gráfico 20



As Recuperandas registraram despesas financeiras líquidas no valor de R\$ 583,1 mil durante os seis (6) primeiros meses de 2024.

Relevante pontuar que a Sszk contabilizou despesas financeiras, no exercício de 2023, no valor de R\$ 1.892,9 mil. Esse resultado decorre do registro, em outubro/2023, de despesa com *deságio sobre investimentos*, no valor de R\$ 1.916,6 mil.

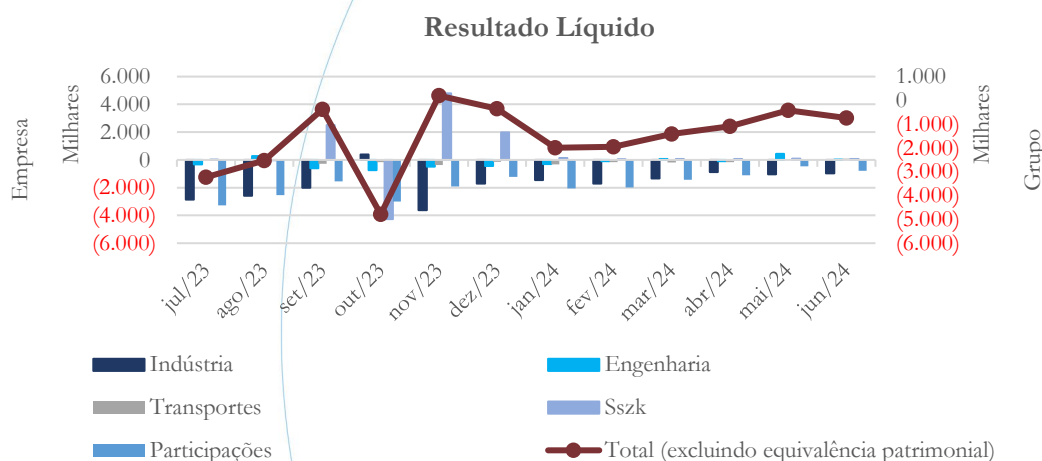
A Recuperanda apresentou cópia do razão contábil da conta 4.300.106, intitulada “Deságio sobre investimentos”, na qual foi registrada a despesa acima referida. Consta no histórico da transação o que segue:

Baixa parcial pelo deságio nas aquisições das Ações em Tesouraria por Leonardo Kozo Sasazaki e Flávia Yumi Sasazaki Hatmura, conforme o contrato.

Conquanto se tenha apresentado o documento acima, não é possível a partir dele concluir sobre o ocorrido. Desta forma, e considerando que a operação se deu com partes relacionadas, solicitamos à Recuperanda informações complementares, as quais estão sendo analisadas no momento.

4.2.8. Resultado líquido

Gráfico 21



Dados os fatores anteriormente comentados, adicionados a créditos de imposto de renda e contribuição social reconhecidos de janeiro/2024 a junho/2024 no valor de R\$ 42,5 mil, o Grupo registrou prejuízo líquido no primeiro semestre de 2024 no montante de R\$ 7.611,1 mil, já excluídas as perdas com a avaliação dos investimentos pela equivalência patrimonial contabilizadas pela Participações, no valor de R\$ 7.827,8 mil, que devem ser eliminadas no caso de consolidação de demonstrações contábeis.

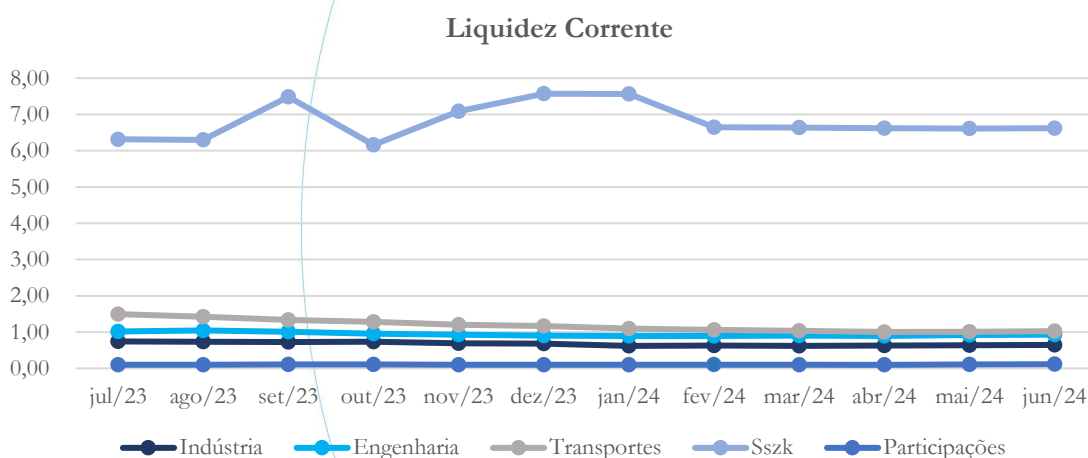
5. Indicadores financeiros e contábeis

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil de uma empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas, possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações contábeis.

5.1. Liquidez corrente

A liquidez corrente⁵ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa tem capacidade de cumprir com suas obrigações imediatas, ou seja, aquelas de curto prazo.

Gráfico 22



O gráfico acima apresenta a evolução do índice de liquidez corrente de cada Recuperanda. Como se pode notar, não há oscilações significativas, sinalizando melhora ou piora no desempenho das Empresas. Inobstante, observa-se que, à

⁵ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

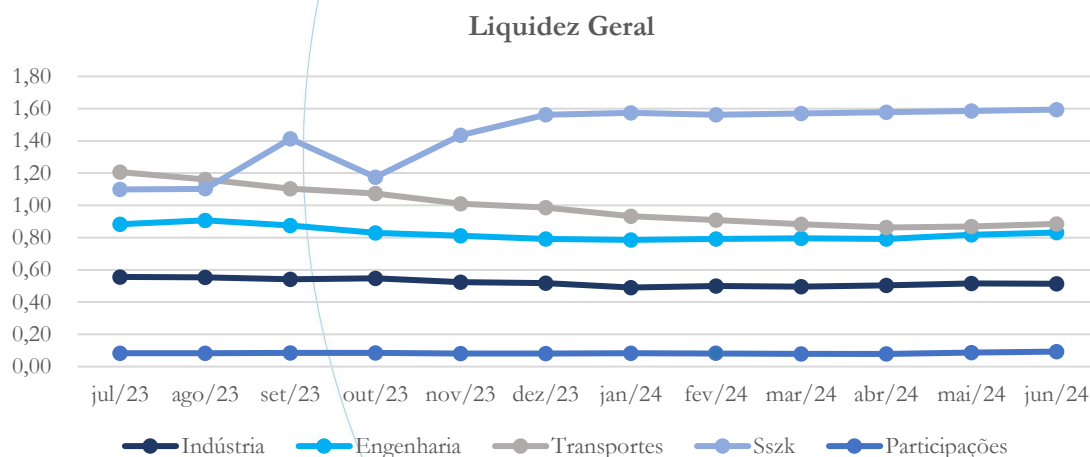
exceção da Sszk, os indicadores se apresentam em patamares modestos, indicando problemas de liquidez.

5.2. Liquidez geral

Objetiva comparar a capacidade de uma empresa a curto e a longo prazos⁶. Neste sentido, quando o resultado deste índice for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

Como as Recuperandas não possuem saldos significativos de ativos realizáveis a longo prazo, os índices de liquidez geral seguem a mesma tendência da apresentada para os índices de liquidez corrente, sendo sua evolução apresentada a seguir.

Gráfico 23



⁶ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

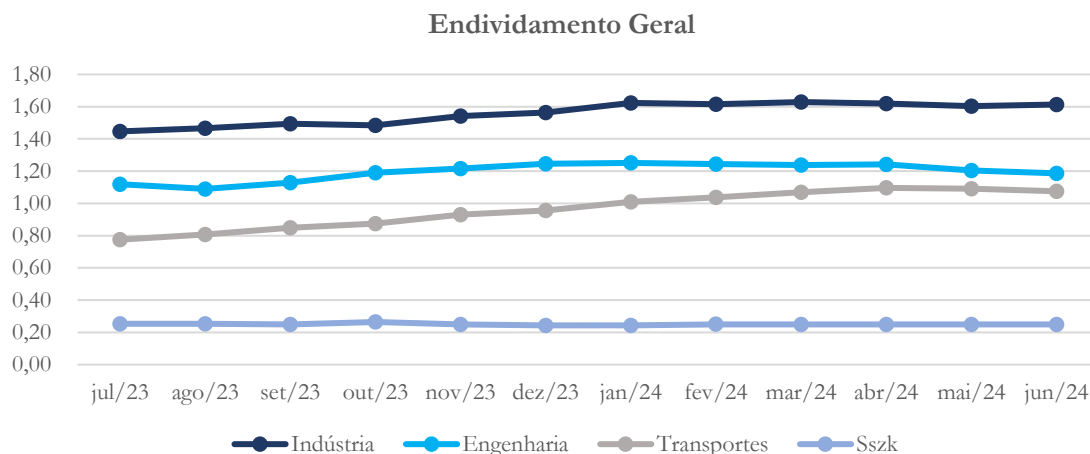
Similarmente ao que se observa no comportamento do índice de liquidez corrente, o índice de liquidez geral não apresenta variações significativas ao longo do período sob análise. No entanto, sua evolução reconfirma a existência de problemas de liquidez.

5.3. Endividamento geral

Este índice é calculado pela razão entre os passivos totais de uma empresa e seus ativos totais, e seu objetivo é verificar o percentual de capital de terceiros que uma empresa utiliza num período sob análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Como se poderá notar a partir da análise do gráfico a seguir, todas as Recuperandas, à exceção da Engenharia e Sszk, vêm apresentando discreto aumento dos seus índices de endividamento ao longo do tempo.

Gráfico 24

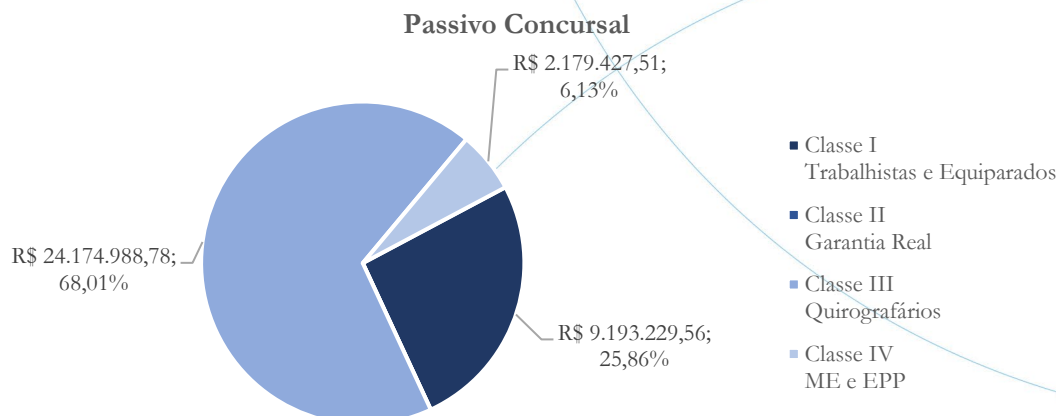


O cálculo do índice de endividamento geral da Participações se mostra prejudicado, uma vez que seus ativos totais se apresentam por valor negativo, dado o reconhecimento de perdas com equivalência patrimonial de investimentos.

6. Passivo concursal

O Quadro Geral de Credores atualizado em maio/2024 é composto como segue:

Gráfico 25



A tabela a seguir sumaria a posição dos créditos concursais em maio/2024:

Classes de Credores	Valor (R\$)	Participação
Classe I – Trabalhistas e Equiparados	9.193.229,56	25,86%
Classe II – Garantia Real	0,00	0,00%
Classe III – Quirografários	24.174.988,78	68,01%
Classe IV – ME e EPP	2.179.427,51	6,13%
Total	35.547.645,85	100,00%

Em relação ao passivo extraconcursal, o saldo atualizado monta a R\$ 5.156.004,38.

7. Considerações finais

Durante o primeiro semestre de 2024, o Grupo apresenta relevante redução do seu faturamento, comparativamente ao mesmo período do ano anterior, tendo este alcançado R\$ 11.332,6 mil. Necessário mencionar, no entanto, que as vendas em

maio/2024 e junho/2024 apresentaram significativa expansão quando cotejadas àquelas registradas nos primeiros quatro (4) meses deste ano.

As deduções de vendas registraram o montante de R\$ 4.141,6 mil, o que equivale a cerca de 37% das receitas brutas, valor impactado por devoluções de vendas registradas majoritariamente na Indústria, no valor de R\$ 1.237,4 mil em janeiro/2024 e junho/2024. Sendo assim, o Grupo apurou receitas líquidas no valor de R\$ 7.191,1 mil no acumulado de janeiro/2024 a junho/2024.

Os custos de vendas totalizaram R\$ 5.879,8 mil no acumulado dos seis (6) primeiros meses de 2024. Sendo assim, no período de janeiro/2024 a junho/2024, o Grupo registrou lucro bruto pelo montante de R\$ 1.311,3 mil. Frise-se que o resultado bruto mensal tem apresentado melhorias durante o período sob análise.

As despesas operacionais totalizaram R\$ 7.969,2 mil, suplantando, portanto, o lucro bruto registrado no período. As despesas operacionais, no entanto, vêm se reduzindo paulatinamente desde novembro/2023.

Desta forma, as Recuperandas registraram prejuízo operacional, antes das depreciações e amortizações, no valor de R\$ 6.657,9 mil. A este resultado se somam as depreciações e amortizações, no valor de R\$ 1.613,5 mil e despesas financeiras líquidas no valor de R\$ 583,1 mil. Em contraposição, apuraram-se ganhos não operacionais líquidos, da ordem de R\$ 1.200,9 mil, representados substancialmente pela locação de bens imóveis.

Todos os dados considerados, o Grupo registra prejuízo líquido no primeiro semestre de 2024 no valor de R\$ 7.611,1 mil, já excluídas as perdas com a avaliação dos investimentos pela equivalência patrimonial contabilizadas pela Participações

(controladora do Grupo), no valor de R\$ 7.827,8 mil, que devem ser eliminadas no caso de consolidação de demonstrações contábeis.

Do ponto de vista patrimonial, iniciando pelas contas a receber de clientes, seu elevado valor, quando comparado ao faturamento médio, requer cuidadosa análise de sua composição, não só da existência de títulos vencidos, mas também da probabilidade de sua realização e conversão em caixa.

No que se refere aos estoques, estes apresentam saldo expressivo, com alto prazo médio de formação, o que sugere a existência de riscos quanto à sua realização.

O Grupo também apresenta saldos de adiantamentos recebidos relevantes, cujas perspectivas e formas de realização necessitam ser analisadas mais detidamente pelas Recuperandas.

No que concerne ao passivo tributário, dado seu expressivo valor, será acompanhado por esta Administradora Judicial, notadamente quanto à possibilidade de sua compensação com créditos tributários de titularidade das Recuperandas.

Por fim, cabe salientar a atual situação de constrição da liquidez, nível do endividamento, e margens operacionais negativas, o que requererá ações da administração das Recuperandas, que vão além do manejo do processo de recuperação judicial.

Necessário, ainda, ressaltar que este relatório reitera o apontamento de certas situações que carecem de esclarecimentos mais profundos e detalhados a serem apresentados pelas Recuperandas. Referidos esclarecimentos devem ser acompanhados de documentos de suporte de transações, de forma a garantir transparência ao processo recuperacional, assim como para permitir e facilitar as



análises a serem preparadas por esta Administradora Judicial, visando o adequado e tempestivo acompanhamento das operações das Recuperandas.

8. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo nº 1000012-84.2023.8.26.0359

08/01/2024	• Pedido de Recuperação Judicial
30/01/2024	• Deferimento do Pedido
29/02/2024	• Edital do art. 52, § 1º, da Lei 11.101/2005
28/03/2024	• Plano de Recuperação Judicial
15/05/2024	• Edital do art. 7º da Lei 11.101/2005

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4ccmpresarial.com.br

9. Anexos

SASAZAKI ENGENHARIA

SASAZAKI ENGENHARIA LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jun/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.000	1.000	1.000	1.000
Bancos	191.977	(252.697)	(108.451)	40.126
Aplicações Financeiras	102.196	1.108	213	-
Clientes	7.252.813	6.705.047	5.211.635	5.385.653
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	-	(188.743)	(188.743)
Tributos a Recuperar	113.454	178.908	459.622	465.179
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	144.986	260.096
Adiantamentos a Empregados	2.707	21.919	(32.216)	(51.731)
Adiantamentos a Diversos	2.000	300	1.071	4.126
Outros Créditos	8.092.537	4.511.523	6.023.228	9.591.823
Produtos Acabados	365.931	846.288	304.872	1.090.282
Produtos Semi Acabado	123	11.952	5.046	4.153
Matérias Primas	307.797	670.469	2.086.829	2.362.759
Mercadoria para Revenda	23.822	2.735	2.735	9.923
Materiais Diversos	4.138	4.138	4.138	4.138
Ordens de Serviço em Andamento	-	36.829	368.172	346.524
Materiais em Poder de Terceiros	(3.830)	150.127	502.694	485.969
Despesas do Exercício Seguinte	64.370	(21.153)	345.251	-
TOTAL DO CIRCULANTE	16.521.035	12.868.494	15.132.083	19.811.277
NÃO CIRCULANTE				
Tributos a Recuperar	-	-	17.982	28.179
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	-	-	17.982	28.179
PERMANENTE				
Imobilizados	-	11.977	200.532	300.565
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	-	(1.028)	(2.503)	(3.587)
Intangível	-	-	-	-
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
TOTAL NÃO CIRCULANTE	-	10.949	216.012	325.157
TOTAL DO ATIVO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	20.136.433

SASAZAKI ENGENHARIA LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jun/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	3.529.519	2.626.872	6.163.593	8.286.147
Salários e Encargos	18.206	209.611	1.230.095	1.328.965
Icms a Recolher	678.811	476.767	1.417.518	1.543.502
Irpj e Cslr a Recolher	343.850	117.705	202.758	202.758
Irrf a Recolher	5.952	10.259	87.769	93.364
Pis e Cofins a Recolher	96.119	37.443	534.310	649.482
Outros Tributos a Recolher	13.488	(14.400)	(20.925)	118.515
Empréstimos e Financiamentos - Operações	5.368.352	3.413.680	97.554	2.143.190
Operações Intercompany	16.751	-	1.837.102	408.873
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	-	188.635	39.497	31.318
Provisões p/ Comissões	219.508	235.806	42.401	42.401
Provisões para Adicionais	-	6.504	-	834
Provisão de Serviços de Fretes	55.969	7.381	4.856	-
Adiantamento de Clientes	5.213.171	4.616.637	4.192.009	5.440.438
Comissões a Pagar	-	-	182.752	182.752
Aluguéis a Pagar	-	-	53.334	114.198
Outras Contas a Pagar	335.060	725.907	663.021	772.299
TOTAL DO CIRCULANTE	15.894.757	12.658.808	16.727.643	21.359.034
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	-	1.093.869	1.203.422	1.346.497
Empréstimos e Financiamentos - Investime	-	8.605	93.825	93.825
Provisões p/ Contingências Judiciais	-	-	-	-
Tributos a Recolher	35.391	658.778	1.095.182	1.089.631
Total	35.391	1.761.252	2.392.428	2.529.953
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado do Período	589.887	(2.203.295)	-	-
Lucros/Prejuízos Acumulados	-	661.678	(2.231.359)	(2.211.937)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	(1.541.617)	(1.541.617)
Total	590.887	(1.540.617)	(3.771.976)	(3.752.554)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	626.278	220.635	(1.379.548)	(1.222.601)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	16.521.035	12.879.443	15.348.095	20.136.433

SASAZAKI ENGENHARIA		SASAZAKI ENGENHARIA LTDA DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO			
	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jun/24	
RECEITA BRUTA DE VENDAS	22.690.527	27.681.330	24.255.841	3.275.549	
DEDUÇÕES					
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(232.663)	(2.986.135)	(375.040)	(74.365)	
- Cofins Sobre Vendas	(1.700.767)	(1.459.754)	(1.487.803)	(195.213)	
- ICMS Sobre Vendas	(4.075.817)	(4.176.152)	(3.965.872)	(629.827)	
- IPI Sobre Vendas	(843)	(3.073)	(7.200)		
- ISS Sobre Serviços	-	(35.603)	(89.836)	(808)	
- INSS Sobre Serviços	-	(559)	-		
- Pis Sobre Vendas	(369.246)	(316.918)	(323.000)	(42.381)	
(-) Deduções de Vendas	(6.379.336)	(8.978.194)	(6.248.751)	(942.593)	
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	16.311.191	18.703.136	18.007.089	2.332.956	
Custos das Vendas	(11.914.493)	(13.419.184)	(12.046.360)	(927.156,87)	
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	4.396.698	5.283.951	5.960.730	1.405.799	
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS					
Despesas Comerciais	(1.052.086)	(4.959.330)	(5.290.826)	(448.459)	
Despesas Administrativas	(500.849)	(1.157.533)	(1.094.484)	(225.384)	
Despesas Financeiras	(183.915)	(1.373.878)	(1.602.335)	(349.472)	
Outras Despesas Operacionais	(166.522)	(4.002)	(174.066)	(368.672)	
Receitas Financeiras	891	7.309	30.592	5.565	
Outras Receitas Operacionais	(1.485.082)	188	531	46	
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	(0)	-	-	
Total	(3.387.563)	(7.487.246)	(8.130.589)	(1.386.377)	
RESULTADO OPERACIONAL	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	19.422	
Participações empregados lucro	-				
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	19.422	
Provisão p/ o imposto de renda	(300.841)	-	(43.633)		
Provisão p/ contribuição social Irlp e Cslil Diferidos	(118.408)	-	(17.868)		
	-	-	-	-	
Total	(419.249)	-	(61.501)	-	
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	19.422	
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-				
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	19.422	



SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jun/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	1.306	871	772	659
Bancos	182.921	(957.686)	(901.264)	(1.283.684)
Aplicações Financeiras	34.708	102.538	920	33.210
Clientes	24.031.898	18.699.951	14.152.144	16.558.427
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	(815.068)	(903.287)	(1.072.846)	(1.072.846)
Tributos a Recuperar	57.418.405	48.515.141	47.401.322	48.707.270
Adiantamentos a Fornecedores	578.272	306.866	1.321.529	3.466.700
Adiantamentos a Empregados	221.655	354.505	(157.441)	(810.322)
Adiantamentos a Diversos	-	1	1.155	1.155
Outros Créditos	202.045	100.410	(1.327.700)	(1.383.155)
Produtos Acabados	4.206.053	2.369.165	919.331	1.589.921
Produtos Semi Acabado	3.221.655	2.781.792	2.356.088	3.109.952
Matérias Primas	11.502.843	10.396.979	7.463.303	8.059.312
Mercadoria para Revenda	16.428	18.388	10.489	9.915
Materiais Diversos	187.480	165.643	127.781	115.092
Ordens de Serviço em Andamento	131.792	400.598	294.433	352.711
Materiais em Poder de Terceiros	1.941.362	1.274.819	1.993.958	1.990.961
Estimativa de Perda na Realiz. Estoque	-	-	-	-
Provisão Banco de Horas dos Estoques	-	-	-	-
Despesas do Exercício Seguinte	502.874	61.730	1.227.471	35.806
TOTAL DO CIRCULANTE	103.566.629	83.688.424	73.811.442	79.481.084
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	13.135	46.096	43.661	43.661
Tributos a Recuperar	81.288	117.324	117.936	118.757
Imóveis para Venda	355.939	355.939	355.939	355.939
	450.362	519.359	517.536	518.357
PERMANENTE				
Imobilizados	114.895.961	115.401.723	115.666.550	115.696.372
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(93.728.938)	(95.945.005)	(98.177.681)	(99.238.815)
Intangível	3.928.010	3.994.159	3.994.159	3.994.159
(-) Amortização Acumulada	(3.781.658)	(3.817.721)	(3.848.125)	(3.861.016)
	21.313.375	19.633.156	17.634.904	16.590.700
TOTAL NÃO CIRCULANTE	21.763.737	20.152.515	18.152.440	17.109.057
TOTAL DO ATIVO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	96.590.141



SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jun/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	10.001.854	14.944.300	11.710.249	12.265.604
Salários e Encargos	9.631.634	9.280.643	18.242.555	21.165.589
Icms a Recolher	10.788.150	17.071.722	17.266.578	17.556.460
Irpj e Cslr a Recolher		-	-	
Irrf a Recolher	212.290	104.191	407.342	491.139
Pis e Cofins a Recolher	1.075.029	142.267	765.364	889.551
Icms STR a Recolher	6.501.887	7.312.294	5.895.241	6.063.547
Outros Tributos a Recolher	33.831	22.910	167.432	247.945
Empréstimos e Financiamentos - Operações	20.317.772	18.692.454	9.980.358	14.742.083
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	232.907	232.907	101.108	282.670
Operações Intercompany	1.851.619	2.049.668	122.976	119.441
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	2.092.695	2.126.093	779.792	974.210
Provisões p/ Comissões	414.949	320.000	92.775	92.775
Provisões para Bonificação	2.149.516	2.397.772	2.733.246	2.733.246
Provisões para Adicionais	144.367	131.450	-	29.202
Provisão de Serviços de Fretes	71.512	229.702	182.749	
Adiantamento de Clientes	5.154.012	4.024.244	7.213.966	7.988.627
Comissões a Pagar	1.523	6.505	409.787	462.748
Aluguéis a Pagar	534.940	541.073	1.350.600	2.221.212
Outras Contas a Pagar	17.462.704	16.263.342	30.674.647	34.412.421
TOTAL DO CIRCULANTE	88.673.188	95.893.537	108.096.763	122.738.471
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	9.206.559	12.621.421	15.512.093	12.881.521
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	355.105	122.203	164.949	
Provisões p/ Contingências Judiciais	1.132.654	938.061	794.070	793.146
Tributos a Recolher	23.097.452	18.730.679	20.283.844	20.491.939
IRPJ e CSLL Diferidos	(926.991)	(1.022.065)	(1.113.619)	(1.156.447)
Total	32.864.778	31.390.299	35.641.337	33.010.159
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	58.673.120	58.673.120	58.673.120	58.673.120
Reservas de Lucros	6.814.500	6.814.500	6.814.500	6.814.500
Resultado do Período	(15.583.234)	(27.050.743)	(28.153.598)	(35.454.733)
Lucros/Prejuízos Acumulados	(49.861.398)	(65.444.633)	(92.495.376)	(92.495.376)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	3.749.413	3.564.859	3.387.136	3.304.001
Total	3.792.400	(23.442.897)	(51.774.218)	(59.158.489)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	36.657.179	7.947.402	(16.132.881)	(26.148.330)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	125.330.366	103.840.939	91.963.882	96.590.141


SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jun/24
RECEITA BRUTA DE VENDAS	149.604.502	124.697.430	58.019.005	7.111.996
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(9.743.919)	(13.315.008)	(17.910.529)	(1.311.749)
- Cofins Sobre Vendas	(10.567.085)	(7.059.041)	(2.527.313)	(366.731)
- ICMS Sobre Vendas	(21.515.629)	(17.377.334)	(6.511.941)	(956.108)
- IPI Sobre Vendas	(45.208)	(83.417)	(216.906)	(8.685)
- ISS Sobre Serviços	(1.936)	(5.256)	(3.511)	
- Pis Sobre Vendas	(2.294.170)	(1.532.555)	(548.693)	(79.619)
(-) Deduções de Vendas	(44.167.948)	(39.372.611)	(27.718.894)	(2.722.891)
RECEITA LIQUIDA DE VENDAS	105.436.554	85.324.819	30.300.111	4.389.105
Custos das Vendas	(79.699.280)	(68.236.326)	(33.702.841)	(4.952.649)
LUCRO BRUTO DAS VENDAS	25.737.274	17.088.493	(3.402.730)	(563.544)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	(26.506.091)	(19.166.547)	(10.324.178)	(1.248.582)
Despesas Administrativas	(6.541.954)	(7.860.207)	(6.676.851)	(2.280.715)
Despesas de Diretoria	(5.965.720)	(4.570.623)	(4.045.368)	(2.486.194)
Despesas Financeiras	(9.933.283)	(16.770.488)	(11.497.185)	(1.721.605)
Outras Despesas Operacionais	(233.445)	(230.454)	(110.855)	(421.288)
Receitas Financeiras	1.301.997	3.202.707	3.105.711	1.252.444
Outras Receitas Operacionais	5.892.908	972.322	4.506.313	42.385
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.971	4.425	22.289	
Total	(41.983.618)	(44.418.865)	(25.020.124)	(6.863.555)
RESULTADO OPERACIONAL	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(7.427.098)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(7.427.098)
Provisão p/ o imposto de renda				
Provisão p/ contribuição social				
Irpf e Cslf Diferidos	232.555	95.074	91.554	42.827
Total	232.555	95.074	91.554	42.827
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(7.384.271)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio				
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(7.384.271)

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A. e suas controladas

Balço patrimonial

Em milhares de reais

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	06/2024	06/2023	06/2024	06/2023		06/2024	06/2023	06/2024	06/2023
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	16	1	(1.147)	-	1.649	Empréstimos e financiamentos	2.070	19.483	22.070
Contas a receber de clientes e outros ativos	560	30	55.518	30.999	Fornecedores e outras contas a pagar	9.036	10.316	101.462	58.476
Estoques			19.549	20.060	Dividendos a pagar	128	128	128	128
Tributos a recuperar	481	464	49.690	46.733	Tributos a recolher	134	135	32.208	29.333
	<u>1.057</u>	<u>496</u>	<u>123.610</u>	<u>96.142</u>		<u>11.368</u>	<u>10.580</u>	<u>153.281</u>	<u>110.007</u>
Não circulante					Não circulante				
Realizável a longo prazo					Empréstimos e financiamentos			14.516	18.652
Depósitos judiciais			77	76	Tributos a recolher			21.582	20.164
Tributos a recuperar			172	165	Tributos diferidos			13.041	13.386
Outros ativos			356	356	Provisão para contingências			1.565	1.485
			<u>605</u>	<u>596</u>				<u>50.703</u>	<u>53.687</u>
Investimentos	-	30.695	-	9.628	Total do passivo	<u>11.368</u>	<u>10.580</u>	<u>203.984</u>	<u>163.694</u>
Imobilizado	-	1	60.310	66.937	Patrimônio líquido				
Intangível			2.143	1.893	Capital social	54.800	54.800	54.802	54.800
	<u>-</u>	<u>30.695</u>	<u>-</u>	<u>62.453</u>	Ajustes de avaliação patrimonial	19.470	19.932	19.470	19.934
	<u>-</u>	<u>30.695</u>	<u>-</u>	<u>63.058</u>	Prejuízos acumulados	-	115.276	-	94.444
						<u>-41.006</u>	<u>-19.710</u>	<u>-41.004</u>	<u>-19.709</u>
					Participação de não controladores			23.687	21.584
						<u>-41.006</u>	<u>-19.710</u>	<u>-17.317</u>	<u>1.875</u>
Total do ativo	<u><u>-29.638</u></u>	<u><u>-9.131</u></u>	<u><u>186.667</u></u>	<u><u>165.569</u></u>	Total do passivo e do patrimônio líquido	<u><u>-29.638</u></u>	<u><u>-9.131</u></u>	<u><u>186.667</u></u>	<u><u>165.569</u></u>

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A. e suas controladas**Demonstração do resultado**

Em milhares de reais

	Controladora		Consolidado	
	06/2024	06/2023	06/2024	06/2023
Receita de vendas e serviços			6.190	32.156
Custo das vendas e serviços			(5.098)	(27.718)
Custo de capacidade ociosa			-	-
Lucro bruto			1.093	4.438
Despesas com vendas			(1.306)	(8.056)
Despesas gerais e administrativas	(170)	(120)	(6.293)	(8.301)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	(560)	1.844
Participação nos lucros de controladas	(7.828)	(16.821)		
Resultado operacional	(7.998)	(16.942)	(7.066)	(10.075)
Receitas financeiras	189	10	1.448	1.765
Despesas financeiras	(2)	(1)	(2.036)	(8.456)
Resultado financeiro	187	9	(588)	(6.691)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(7.810)	(16.933)	(7.654)	(16.766)
Corrente			(126)	(190)
Diferido			169	168
Resultado líquido do exercício	(7.810)	(16.933)	(7.611)	(16.787)
Atribuível a:				
Acionistas da Companhia			(7.810)	(16.933)
Participação dos não controladores			199	146
Resultado líquido do exercício			(7.611)	(16.787)
Ações no final do exercício	27.400	27.400		
Resultado líquido básico e diluído por lote de mil ações do capital social no fim do exercício - R\$	(0,29)	(0,62)		


SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jun/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa	7.169	28.888	43.701	16.280
Bancos	2.561	3.852	25.539	29.677
Aplicações Financeiras	5.561	386	2.265	-
Clientes	1.896.428	1.613.026	395.037	548.594
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	(10.197)	(54.945)	(54.945)
Tributos a Recuperar	28.590	31.397	34.686	36.049
Adiantamentos a Fornecedores	24.121	24.671	35.547	118.733
Adiantamentos a Empregados	8.774	6.777	(21.532)	(81.584)
Adiantamentos a Diversos	16.331	19.751	38.051	37.323
Outros Créditos	4.778.136	4.626.727	5.140.724	5.138.281
Materiais Diversos	18.421	12.130	17.558	17.558
Despesas do Exercício Seguinte	49.414	21.009	10.420	-
TOTAL DO CIRCULANTE	6.835.507	6.378.419	5.667.051	5.805.964
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Depósitos Judiciais	-	32.960	32.960	32.960
Tributos a Recuperar	-	48.973	34.121	25.210
Imóveis para Venda	-	-	-	-
	-	81.933	67.082	58.171
PERMANENTE				
Imobilizados	2.747.356	2.736.462	2.736.462	2.736.462
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(2.044.631)	(2.233.654)	(2.383.253)	(2.437.989)
Intangível	81.143	81.143	81.143	81.143
(-) Amortização Acumulada	(76.913)	(76.913)	(76.913)	(76.913)
	706.955	507.038	357.439	302.703
TOTAL NÃO CIRCULANTE	706.955	588.971	424.521	360.874
TOTAL DO ATIVO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	6.166.838



SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jun/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	144.726	79.438	429.294	492.196
Salários e Encargos	682.572	854.288	1.519.569	1.792.326
Icms a Recolher	784.049	549.301	691.832	708.153
Irpj e Cslr a Recolher	169.396	157.657	157.657	157.657
Irrf a Recolher	1.945	3.187	33.904	43.644
Pis e Cofins a Recolher	1.087.728	1.085.292	1.232.496	1.264.788
Outros Tributos a Recolher	1.403	997	3.299	5.221
Empréstimos e Financiamentos - Operações	547.590	475.463	125.295	125.295
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	243.601	288.498	258.347	279.233
Provisões p/ Comissões	1.976	-	-	-
Provisões para Adicionais	4.390	4.583	-	2.272
Adiantamento de Clientes	207.564	127.838	197.309	154.287
Comissões a Pagar	-	-	2.102	2.102
Aluguéis a Pagar	63.288	31.788	258.888	596.688
Outras Contas a Pagar	40.003	(45.569)	(40.188)	42.825
TOTAL DO CIRCULANTE	3.980.230	3.612.761	4.869.804	5.666.686
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	491.260	365.697	271.678	287.571
Provisões p/ Contingências Judiciais	221.741	722.255	678.255	678.255
IRPJ e CSLL Diferidos	-	-	-	-
Total	713.001	1.087.952	949.933	965.825
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	485.880	485.880	485.880	485.880
Resultado do Período	(186.138)	(582.553)	(1.733.954)	(2.471.462)
Lucros/Prejuízos Acumulados	2.549.489	2.363.351	1.519.908	1.519.908
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-
Total	2.849.231	2.266.678	271.834	(465.673)
TOTAL NÃO CIRCULANTE	3.562.232	3.354.630	1.221.767	500.152
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.542.462	6.967.390	6.091.572	6.166.838

SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jun/24
RECEITA BRUTA DE FRETES	8.339.862	6.126.951	3.406.939	567.425
RECEITA BRUTA DE INSTALAÇÕES	799.277	1.018.485	423.394	
RECEITA BRUTA DE ASSISTÊNCIA	1.089.102	-	-	
DEDUÇÕES				
Cancelamentos		(19.769)	-	
- Cofins Sobre Fretes	(633.829)	(454.450)	(243.580)	(42.070)
- Cofins Sobre Instalações	(38.080)	(34.644)	(12.702)	
- Cofins Sobre Assistência Técnica	(68.442)	-	-	
- ICMS Sobre Fretes	(841.537)	(590.875)	(305.702)	(47.104)
- ISS Sobre Fretes	16.095	-	(1.265)	(105)
- ISS Sobre Instalações	(46.375)	(39.130)	(17.443)	
- ISS Sobre Assistência Técnica	(54.449)	-	-	
- INSS Sobre Instalações	(87.920)	(112.407)	(46.573)	
- Pis Sobre Fretes	(137.608)	-	(53.049)	(9.147)
- Pis Sobre Instalações	(8.261)	(98.663)	(2.752)	
- Pis Sobre Assistência Técnica	(14.856)	(7.509)	-	-
(-) Deduções de Vendas	(1.915.263)	(1.357.447)	(683.066)	(98.426)
RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS	8.312.978	5.787.989	3.147.267	468.999
Custo de Serviços Fretes	(5.024.080)	(4.601.325)	(4.137.384)	(1.196.290)
Custo de Serviços Instalações	(499.384)	-	-	-
Custo de Serviços Assistência Técnica	(1.055.789)	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	1.733.725	1.186.664	(990.117)	(727.290)
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Comerciais	-	-	-	-
Despesas Administrativas	(510.882)	(912.693)	(526.884)	(164.186)
Despesas Financeiras	(435.149)	(383.361)	(169.532)	(34.887)
Outras Despesas Operacionais	(411)	(13.911)	(70.042)	259.264
Receitas Financeiras	12.237	66.366	5.327	1.442
Outras Receitas Operacionais	(848.029)	(525.619)	(243.596)	(71.851)
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	-	-	-
Total	(1.782.234)	(1.769.218)	(1.004.727)	(10.217)
RESULTADO OPERACIONAL	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(737.508)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(737.508)
Provisão p/ o imposto de renda	(94.844)	-	-	-
Provisão p/ contribuição social Irapj e Cslil Diferidos	(42.784)	-	-	-
	-	-	-	-
Total	(137.629)	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(737.508)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(737.508)



SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jun/24
ATIVO				
CIRCULANTE				
Bancos	1	1	(72.696)	1
Aplicações Financeiras	534	316	401	20
Clientes	604.528	559.661	1.803.024	3.056.100
Outros Créditos	16.766.239	18.172.220	26.469.654	26.434.769
Despesas do Exercício Seguinte	-	-	-	319.935
TOTAL DO CIRCULANTE	17.371.302	18.732.198	28.200.384	29.810.825
NÃO CIRCULANTE				
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
	-	-	-	-
PERMANENTE				
Imobilizados	65.965.520	65.760.328	62.183.624	62.183.624
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(16.498.212)	(17.470.625)	(18.443.038)	(18.926.586)
Intangível	594.003	1.419.646	2.005.467	2.005.467
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	50.061.312	49.709.350	45.746.053	45.262.505
TOTAL NÃO CIRCULANTE	50.061.312	49.709.350	45.746.053	45.262.505
TOTAL DO ATIVO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	75.073.330



SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jun/24
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	769.080	22.336	699.746	1.307.979
Salários e Encargos	548.604		1.443	1.443
IRPJ e CSLL a Recolher	615.909	1.061.443	210	541
Irrf a Recolher	59	223	118.131	164.459
Pis e Cofins a Recolher	75.476	36.670	1.744.193	1.867.959
Outros Tributos a Recolher			5.410	5.908
Outras Contas a Pagar	1.542.211	1.153.326	1.156.196	1.156.196
TOTAL DO CIRCULANTE	3.551.338	2.273.998	3.725.329	4.504.484
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos e Financiamentos - Operações				
Tributos a Recolher				
IRPJ e CSLL Diferidos	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.197.477
Total	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.197.477
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital Social	11.900.000	11.900.000	11.900.000	11.900.000
Lucros Distribuídos	7.243.321	8.365.726	12.138.772	12.138.772
Resultado do Período	2.167.923	3.750.394	5.537.000	6.254.764
Lucros/Prejuízos Acumulados	(1.045.518)	(720.000)	(1.481.975)	(1.481.975)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	28.786.262	28.295.144	27.804.025	27.559.808
Total	49.051.989	51.591.264	55.897.822	56.371.368
TOTAL NÃO CIRCULANTE	63.881.276	66.167.551	70.221.108	70.568.846
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	67.432.614	68.441.549	73.946.437	75.073.330



SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL jun/24
RECEITA BRUTA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	1.269.276
DEDUÇÕES				
- Devolução / Cancelamento de Vendas				
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-
RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	1.269.276
Custos das Vendas	-	-	-	-
LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS	2.191.339	2.213.340	2.321.744	1.269.276
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Despesas Administrativas	(2.215.371)	(3.406.435)	(6.623.362)	(866.888)
Despesas Financeiras	(1.947)	(37.398)	(45.919)	71.447
Outras Despesas Operacionais	-	-	-	-
Receitas Financeiras	1.711	2.758.469	69.607	0
Outras Receitas Operacionais	-	-	-	-
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.732.372	2.344.808	9.768.248	-
Total	(483.235)	1.659.443	3.168.575	(795.441)
RESULTADO OPERACIONAL	1.708.104	3.872.783	5.490.319	473.835
Participações empregados lucro	-	-	-	-
RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS	1.708.104	3.872.783	5.490.319	473.835
Provisão p/ o imposto de renda	(196.735)	(624.035)	(453.501)	(89.542)
Provisão p/ contribuição social	(87.565)	(242.473)	(221.285)	(36.555)
Irpj e Cslil Diferidos	253.000	253.000	253.000	125.809
Total	(31.299)	(613.508)	(421.786)	(288)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	1.676.805	3.259.275	5.068.533	473.547
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL	1.676.805	3.259.275	5.068.533	473.547



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Fotográfico

***SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO
LTDA. E OUTRAS***

Julho/2024



Introito: R4C – Administração Judicial Ltda., regularmente nomeada Administradora Judicial nos autos do pedido do pedido de Recuperação Judicial de **SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. e OUTRAS**, feito em trâmite na Vara Regional De Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem das 2ª, 5ª e 8ª RAJS, do Estado de São Paulo, processo nº 1000012-84.2023.8.26.0359, vem informar que procedeu **vistoria não agendada** à sede das Recuperandas no dia 03 de julho de 2024.

Breve Relatório: Informa esta Perita que pôde averiguar que a situação factual das empresas revelou existência de atividades compatíveis com o seu objeto social, tendo na oportunidade constatado a presença de funcionários no setor administrativo e de produção, tendo o representante das Recuperandas informado que atualmente contam com a colaboração de aproximadamente 200 funcionários.

As imagens abaixo colacionadas demonstram a presença de diversos produtos acabados e prontos para expedição, bem como, estoque robusto, embora tenha sido constatado que as Requerentes não estão operando em sua capacidade total.

A seguir, elenco fotográfico retratando parte dos trabalhos de vistoria:

Endereço: Avenida Eugênia Coneglian, nº 1.060, Distrito Industrial I, na cidade de Marília/SP, CEP: 17512-050



Foto 001



Foto 002



Foto 003



Foto 004



Foto 005



Foto 006



Foto 007



Foto 008



Foto 009



Foto 010



Foto 011



Foto 012



Foto 013



Foto 014



Foto 015



Foto 016



Foto 017



Foto 018



Foto 019

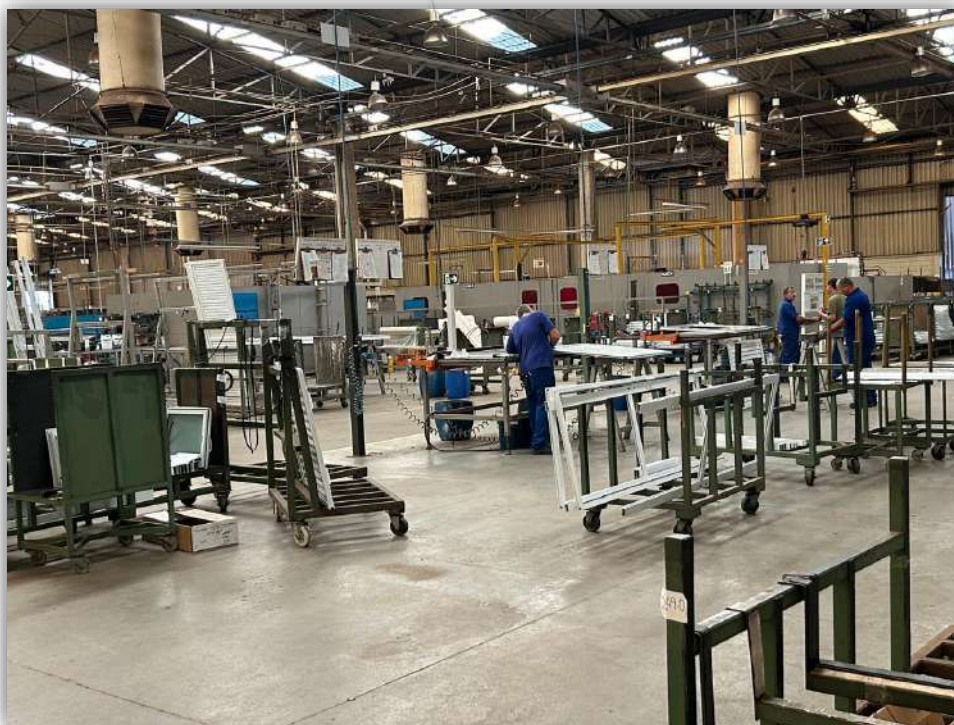


Foto 020



Foto 021



Foto 022



Foto 023



Foto 024

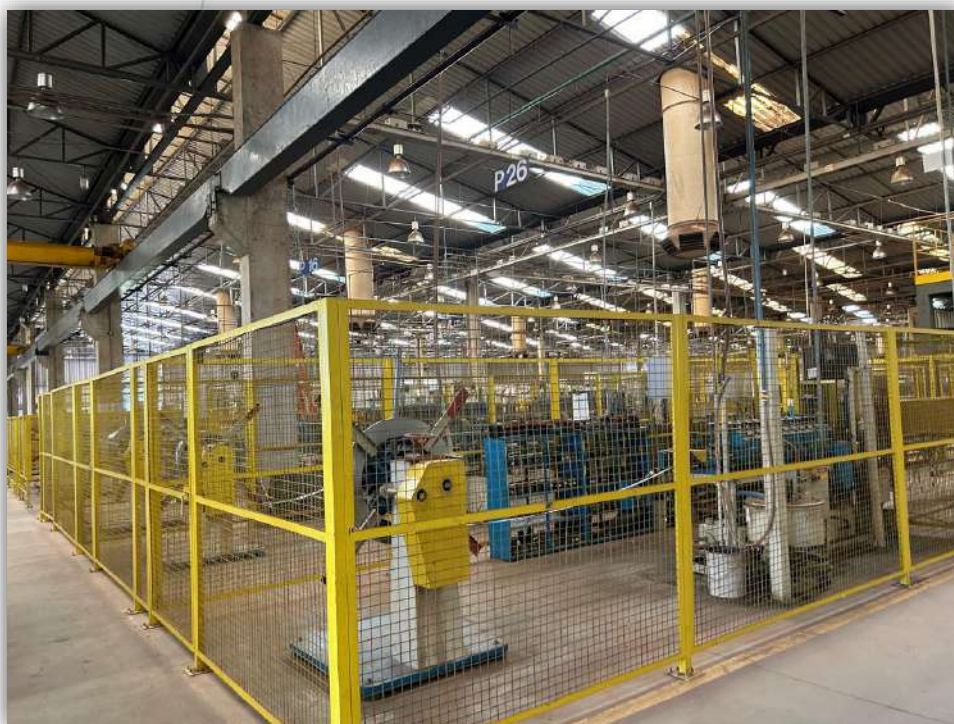


Foto 025

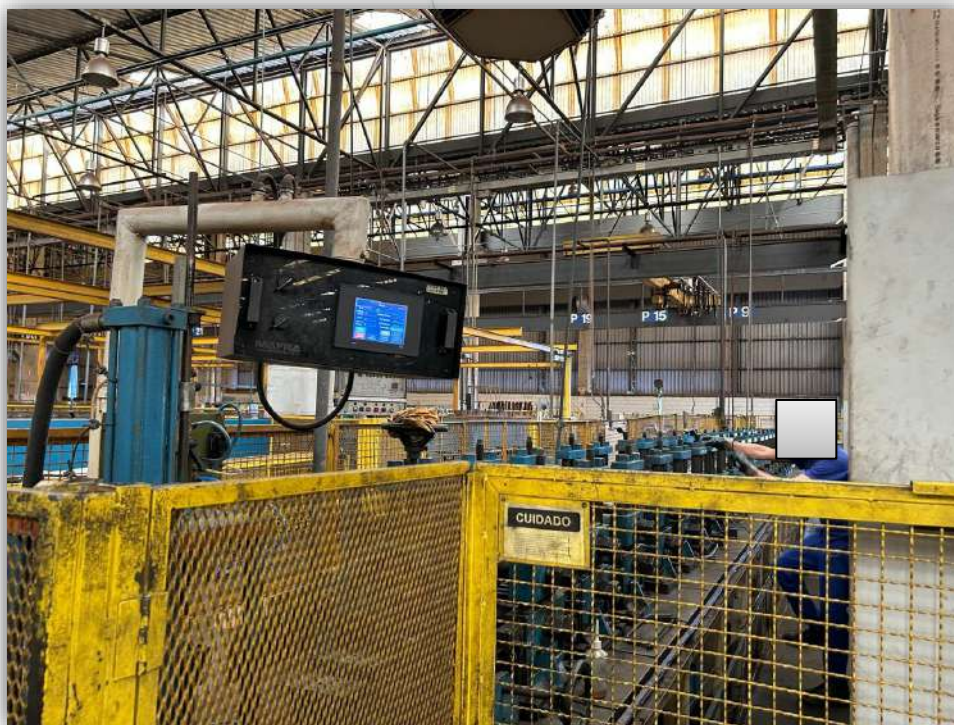


Foto 026:

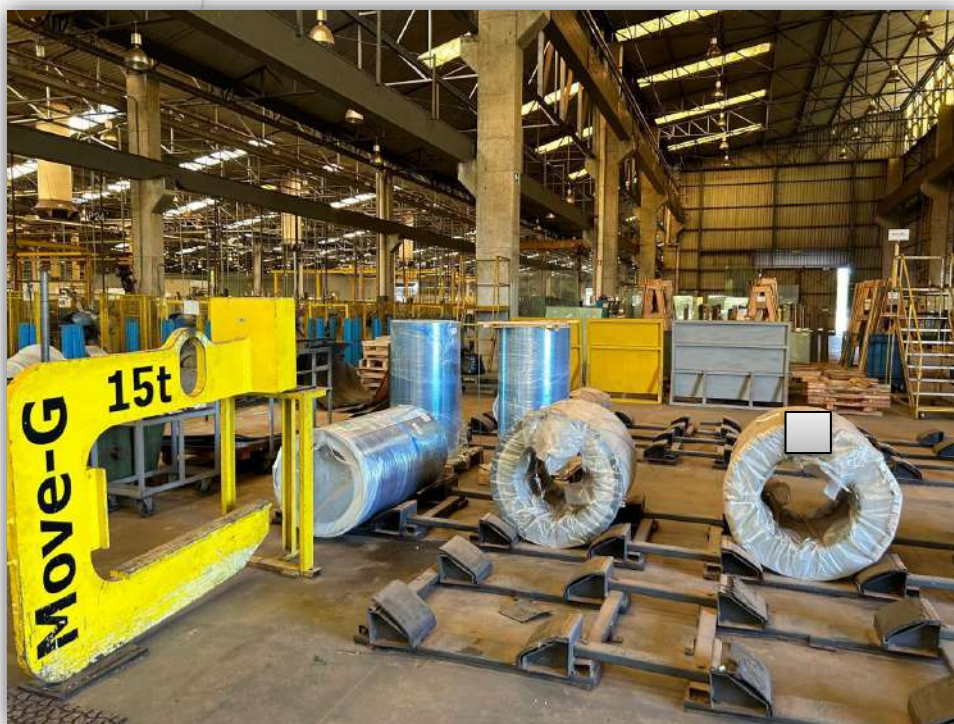


Foto 027



Foto 028



Foto 029



Foto 030



Foto 031



Foto 032



Foto 033



Foto 034



Foto 035



Foto 036



Foto 037



Foto 038



Foto 039



Foto 040:



Foto 041:



Conclusão: Conforme denota-se nas imagens acima, visualmente verifica-se que as atividades operacionais e administrativas se encontram regularmente compatíveis com a atividade desempenhada, com a presença de estoque, produtos acabados e prontos para a expedição.