



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 2ª, 5ª E 8ª RAJ DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo sob nº 1000012-84.2023.8.26.0359**

**Recuperação Judicial**

**R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, neste ato representado por seu sócio-diretor *Maurício Dellova de Campos* vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial das empresas **SASAZAKI INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.**, **SASAZAKI ENGENHARIA LTDA.**, **SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA.**, **SASAZAKI PARTICIPAÇÕES, EMPREENDIMENTOS E COMERCIO S.A. E SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA.**, em estrito cumprimento às determinações constantes no item 27 da r. decisão que deferiu o processamento do presente feito, requerer a juntada aos autos do Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas (**doc.01**), elaborado com base na documentação contábil e informações disponibilizadas relativas ao mês de agosto de 2024 (**doc.02**).

Campinas, 31 de outubro de 2024.

**R4C Administração Judicial Ltda.**

Maurício Dellova de Campos

Sócio-Diretor

Juliana Salles Ferraz

Advogada



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

## Relatório Mensal de Atividades

---

**GRUPO SASAZAKI**

---

*Agosto/2024*

---



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO</b> .....	<b>5</b>
<b>2. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL</b> .....	<b>6</b>
<b>3. AS RECUPERANDAS</b> .....	<b>9</b>
3.1. DO ESTABELECIMENTO E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS .....	9
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	12
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....	13
<b>4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS</b> .....	<b>13</b>
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL .....	14
4.1.1. Disponível.....	14
4.1.2. Contas a receber de clientes.....	15
4.1.3. Estoques.....	17
4.1.4. Investimentos.....	18
4.1.5. Imobilizado.....	19
4.1.6. Impostos a recuperar.....	21
4.1.7. Fornecedores.....	22
4.1.8. Empréstimos e financiamentos.....	23
4.1.9. Passivo trabalhista .....	24
4.1.10. Passivo tributário .....	26
4.1.11. Adiantamentos Recebidos .....	27
4.1.12. Partes Relacionadas .....	28
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	31
4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas .....	32
4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas.....	34
4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais.....	36
4.2.4. Resultado operacional.....	37
4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial.....	37
4.2.6. Resultado Não Operacional.....	38
4.2.7. Resultado financeiro .....	42
4.2.8. Resultado líquido.....	43
<b>5. INDICADORES FINANCEIROS E CONTÁBEIS</b> .....	<b>44</b>



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

5.1.	LIQUIDEZ CORRENTE.....	45
5.2.	LIQUIDEZ GERAL.....	46
5.3.	ENDIVIDAMENTO GERAL.....	47
<b>6.</b>	<b>PASSIVO CONCURSAL.....</b>	<b>48</b>
<b>7.</b>	<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS.....</b>	<b>49</b>
<b>8.</b>	<b>ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL.....</b>	<b>51</b>
<b>9.</b>	<b>ANEXOS.....</b>	<b>51</b>

## Glossário

<b>Participações</b>	Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S.A.
<b>Indústria</b>	Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.
<b>Engenharia</b>	Sasazaki Engenharia Ltda.
<b>Transportes</b>	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
<b>SSZK</b>	SSZK Empreendimentos e Participações Ltda.
<b>BP</b>	Balanço Patrimonial
<b>DRE</b>	Demonstração do Resultado do Exercício
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos.
<b>Receita Líquida</b>	Trata-se do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções, abatimentos e cancelamentos.
<b>Custo de Vendas</b>	São os gastos ligados à prestação de serviços e à produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra.
<b>Lucro Bruto</b>	Trata-se do valor que a operação da empresa gera após deduzir da receita líquida os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	O EBITDA ( <i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization</i> ) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa uma aproximação da geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de encargos incorridos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações, e ganhos obtidos, por exemplo, no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente à operação da empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre receitas e despesas referentes a fatos não ligados diretamente à operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado, entre outras.



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

**Resultado Líquido**

---

Trata-se do resultado final da empresa, depois de contabilizados todas as transações e eventos econômico-financeiros ocorridos no exercício/ período.

---

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 31/10/2024 às 19:30, sob o número W25824700111240. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000012-84.2023.8.26.0359 e código Vtel.V7Rj.

## Grupo Sasazaki

### 1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação, pelas Recuperandas, da sua crise, de forma a preservar e maximizar sua função social, seja como entidades geradoras de bens e recursos, seja como provedoras de empregos e tributos, resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das Empresas, a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas Recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e de correção por parte das Recuperandas – salvo prova em contrário - especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que este relatório mensal de atividades é elaborado por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que têm exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis **caso constate qualquer indício de fraude, manipulação, dissimulação ou outro qualquer expediente ilícito na concepção da documentação que serve de base à elaboração deste relatório.**

Com base nos dados que aqui serão apresentados, analisaremos a capacidade das Empresas, no presente momento e contexto, de honrar seus compromissos, tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas pelas Recuperandas de setembro/2023 a agosto/2024.

**Todos os valores apresentados neste relatório estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.**

## 2. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial<sup>2</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas Recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como da atual situação do setor no qual estas se inserem.

Segundo o relatório Focus do Banco Central, divulgado na data de 21/10/2024, estima-se que o PIB brasileiro crescerá 3,05% neste ano, sendo que para o próximo ano a expectativa é de 1,93%.

---

<sup>2</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

A previsão para o câmbio<sup>3</sup> está em R\$ 5,42/US\$ para o fim deste ano. Para o ano de 2025, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,40/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para aquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo diz respeito à Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2024 é de US\$ 78,00 bilhões. Em relação ao ano de 2025, a expectativa também é de superávit, que deve alcançar US\$ 76,09 bilhões.

Em relação à taxa básica de juros (Selic), o mercado financeiro estima que esta deve encerrar 2024 em 11,75%. Para o ano de 2025, o mercado espera que a taxa de juros fique em 11,25%.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA)<sup>4</sup> passou de 4,39% na semana anterior para 4,50%, enquanto, para 2025, a projeção passou de 3,96% para 3,99%.

Setorialmente, verificam-se diferentes impactos – dada a especificidade de cada um de seus segmentos.

Segundo os dados da Produção Industrial Mensal (PIM), divulgados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), a produção industrial nacional, considerando a série com ajuste sazonal, apresentou variação de 0,1% no mês de

---

<sup>3</sup> Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

<sup>4</sup> A meta de inflação é de 3%, oscilando em um intervalo entre 1,5% e 4,5%.

setembro/2024. O resultado foi registrado depois de uma variação de 0,2% em relação ao mês anterior. Comparado a setembro de 2022, a indústria nacional apresentou alta de 0,6%.

Considerando os nove primeiros meses de 2024, o setor industrial apresentou decréscimo de 0,2% e, nos últimos doze (12) meses, a variação foi nula (0,0%).

Dentre as grandes categorias econômicas pesquisadas, as indústrias extrativas apresentaram influência positiva avançando 5,6% nesse mês, após acumular perda de 5,6% no período de julho-agosto de 2023. Também apresentaram influência positiva sobre o total da indústria os produtos químicos (1,5%) e de coque, produtos derivados do petróleo e biocombustíveis (0,5%).

De acordo com André Macedo, gerente da pesquisa:

*O resultado de setembro da produção industrial nacional marca o segundo mês seguido de crescimento, mas não altera o comportamento de menor dinamismo que a caracteriza nos últimos meses. Para além disso, no índice desse mês, observa-se predomínio de taxas negativas, alcançando três das quatro grandes categorias econômicas e 20 dos 25 ramos industriais investigados.*

Entre os ramos industriais pesquisados (25), vinte (20) mostraram recuo na produção. Entre as atividades, as influências negativas mais importantes foram assinaladas por produtos farmoquímicos e farmacêuticos (-16,7%), máquinas e equipamentos (-7,6%), e veículos automotores, reboques e carrocerias (-4,1%).

André Macedo, completa:

*Em linhas gerais, taxa de juros elevada, mesmo com o movimento de redução verificado nos últimos meses, nos ajuda a entender esse comportamento do setor industrial, com influência direta sobre as decisões de investimento, por parte das empresas, e de consumo, por parte das famílias. Para além disso, explica o crédito ainda caro e as elevadas taxas de inadimplência.*

### 3. As Recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária das Recuperandas, assim como eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada uma, quando segmentada ou diferenciada.

#### 3.1. Do estabelecimento e atividades desenvolvidas

De acordo com dados extraídos da Receita Federal e da Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP):

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio SA
Nome Fantasia	***
Data de Abertura	19/12/1988
CNPJ	59.875.294/0001-48
Inscrição Estadual	***
Natureza Jurídica	205-4 - Sociedade Anônima Fechada
CNAE Principal	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras
CNAE's Secundários	***
Endereço	Rua Benedito Alves Delfino,1251
Complemento	***
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-043
Capital (R\$)	54.800.000,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.
Nome Fantasia	***
Data de Abertura	03/08/1966
CNPJ	52.045.697/0001-10
Inscrição Estadual	438.010.070.113
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	46.12-5-00 - Representantes comerciais e agentes do comércio de combustíveis, minerais, produtos siderúrgicos e químicos 46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 25.99-3-02 - Serviço de corte e dobra de metais
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1060
Complemento	***
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	58.673.120,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Engenharia Ltda.
Nome Fantasia	***
Data de Abertura	17/12/2019
CNPJ	35.803.316/0001-04
Inscrição Estadual	438.490.649.116
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	25.12-8-00 - Fabricação de esquadrias de metal
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 46.79-6-04 - Comércio atacadista especializado de materiais de construção não especificados anteriormente 71.12-0-00 - Serviços de engenharia
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1070
Complemento	***
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	1.000,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.
Nome Fantasia	***
Data de Abertura	09/04/2015
CNPJ	22.223.257/0001-45
Inscrição Estadual	438.339.755.117
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE's Secundários	43.30-4-02 - Instalação de portas, janelas, tetos, divisórias e armários embutidos de qualquer material 43.99-1-99 - Serviços especializados para construção não especificados anteriormente 49.30-2-01 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal. 49.30-2-03 - Transporte rodoviário de produtos perigosos 52.11-7-02 - Guarda-móveis 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 1050
Complemento	***
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	485.880,00

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	SSZK Empreendimentos Participações Ltda.
Nome Fantasia	***
Data de Abertura	02/10/2002
CNPJ	05.314.974/0001-63
Inscrição Estadual	***
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios
CNAE's Secundários	***
Endereço	Av. Eugenio Coneglian, 536
Complemento	***
Bairro	Distrito Industrial
Cidade	Marília
Estado	SP
CEP	17512-900
Capital (R\$)	11.900.000,00

### 3.2. Da composição societária

A composição societária das Empresas encontra-se nas tabelas abaixo:

Sasazaki Indústria e Comércio Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	2	0,0000%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	58.673.118	100,0000%
<b>Total</b>	<b>58.673.120</b>	<b>100,0000%</b>

Sasazaki Engenharia Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,1000%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	999	99,9000%
<b>Total</b>	<b>1.000</b>	<b>100,0000%</b>

Sasazaki Transportes e Serviços Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Leonardo Kozo Sasazaki	1	0,0002%
Sasazaki Participações Empreendimentos e Comércio S/A	485.879	99,9998%
<b>Total</b>	<b>485.880</b>	<b>100,0000%</b>

SSZK Empreendimentos e Participações Ltda.		
Nome dos Sócios	Cotas	Participação
Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio S/A	6.900.000,00	57,9832%
Celisasa Administração de Bens Próprios Ltda.	1.019.280,00	8,5654%
HS Participações Ltda.	520.140,00	4,3709%
KYS Participações Ltda.	1.230.021,00	10,3363%
Shibuya Participações Ltda.	506.975,00	4,2603%
Yotaka Participações Ltda.	75.787,00	0,6369%
Yusaburo Sasazaki Indústria - Comércio e Participações Ltda.	1.647.797,00	13,8470%
<b>Total</b>	<b>11.900.000,00</b>	<b>100,0000%</b>

Quanto à *Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio SA*, por ser uma sociedade anônima, informamos abaixo os diretores nomeados, conforme consulta à JUCESP.

Sasazaki Participações, Empreendimentos e Comércio AS		
Nome	Cargo	Término do Mandato
Leonardo Kozo Sasazaki	Presidente do Conselho Administrativo Diretor Presidente	30/04/2025
Mauro Yoshiharu Shibuya	Diretor Vice-Presidente	30/04/2025

### 3.3. Da estrutura organizacional

A tabela abaixo apresenta a composição do quadro de colaboradores do Grupo Sasazaki no período de doze (12) meses findo em agosto/2024.

Período	Sasazaki Ind. e Com.	Sasazaki Engenharia	Sasazaki Transportes	SSZK Emp. e Particip.	Sasazaki Part., Emp., e Com.	Total
Setembro, 2023	241	24	21	0	0	286
Outubro, 2023	235	29	18	0	0	282
Novembro, 2023	180	16	14	0	0	210
Dezembro, 2023	157	9	13	0	0	179
Janeiro, 2024	155	5	12	0	0	172
Fevereiro, 2024	148	4	12	0	0	164
Março, 2024	137	4	12	0	0	153
Abril, 2024	131	4	10	0	0	145
Maió, 2024	128	4	10	0	0	142
Junho, 2024	128	4	10	0	0	142
Julho, 2024	127	4	10	0	0	141
Agosto, 2024	127	4	10	0	0	141

Entre os meses de julho/2024 e agosto/2024, não ocorreu alteração no quadro de funcionários, conforme demonstrado na tabela acima.

## 4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o Pronunciamento 26 (R1) do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC):

*[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que*

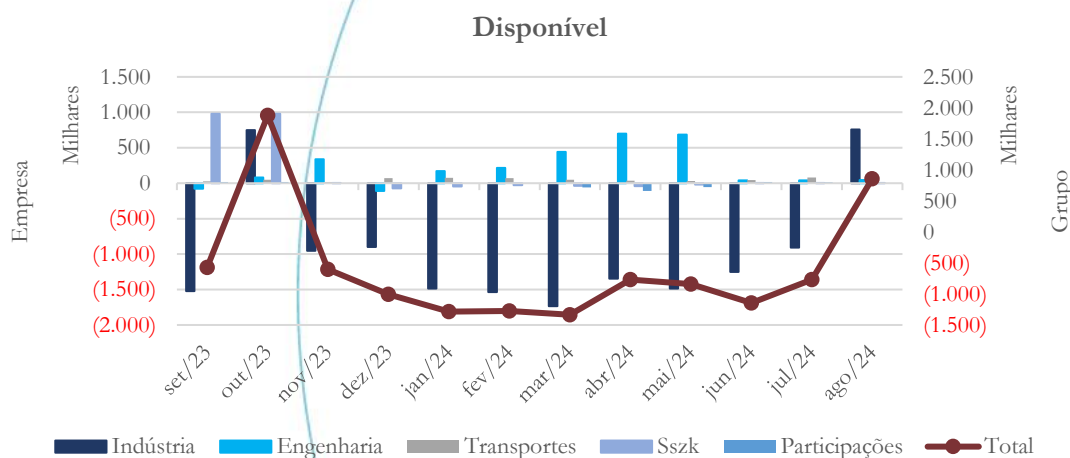
são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

### 4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar, qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira de uma empresa.

#### 4.1.1. Disponível

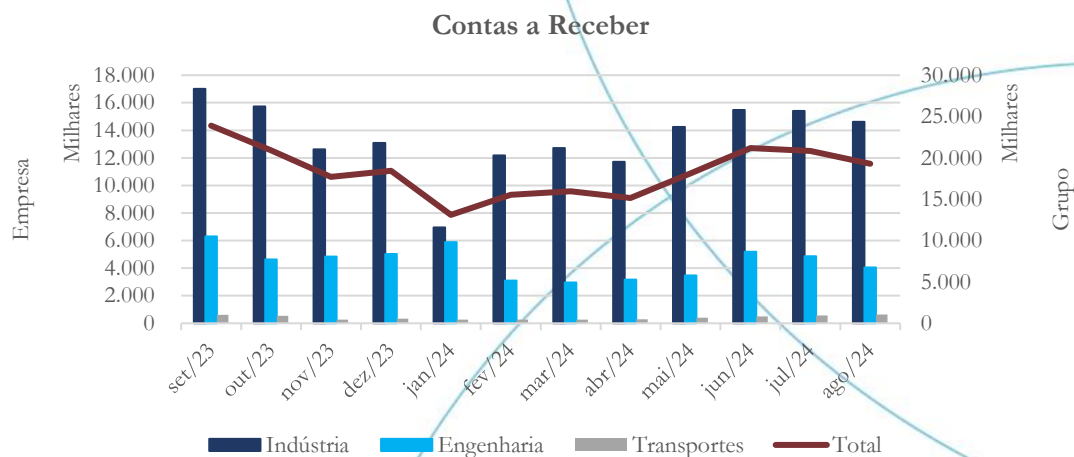
Gráfico 1



As disponibilidades do Grupo Sasazaki, cujo saldo em agosto/2024 totaliza R\$ 857,1 mil, apresentam melhora em relação aos períodos anteriores, o que pode ser atribuído principalmente à regularização do saldo contábil credor (negativo) de algumas contas bancárias da Indústria, o que afetava a atualização deste grupo de contas nos meses anteriores.

### 4.1.2. Contas a receber de clientes

Gráfico 2



O Grupo registra contas a receber nas três (3) empresas por meio das quais desenvolve suas atividades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes. Ao longo de 2023, até o mês de outubro/2023, os saldos de recebíveis, que se mantinham relativamente estáveis, no montante médio de R\$ 24,5 milhões, começaram a apresentar declínio, chegando a seu menor valor em janeiro/2024, quando registraram R\$ 13.106,5 mil. A partir de fevereiro/2024 e até julho/2024, esses ativos vinham apresentando tendência de elevação, atingindo R\$ 20.830,9 mil. Já no mês de agosto/2024, os saldos voltaram a se reduzir, chegando ao valor de R\$ 19.301,4 mil, o que representa uma diminuição da ordem de 7,34% em relação ao mês anterior.

Os prazos médios de recebimento consolidados ainda se mostram elevados, embora sinalizem melhora ao longo dos primeiros 8 (oito) meses de 2024. Em agosto/2024, as contas a receber equivalem a cerca de 3,8 vezes o faturamento, refletindo uma redução em relação a julho/2024, quando esta equivalência era de 6,7 vezes o faturamento no mesmo mês.

A tabela a seguir apresenta a evolução mensal dos saldos de contas a receber de cada uma das Recuperandas no período de 8 (oito) meses findo em agosto/2024:

Contas a receber	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Indústria	6.957,8	12.171,9	12.718,6	11.706,7	14.241,2	15.485,6	15.401,2	14.618,3
Engenharia	5.887,4	3.098,1	2.967,4	3.158,7	3.472,8	5.196,9	4.862,5	4.056,6
Transportes	261,3	265,6	270,3	280,3	398,5	493,6	567,2	626,5
SSZK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Total</b>	<b>13.106,4</b>	<b>15.535,5</b>	<b>15.956,3</b>	<b>15.145,7</b>	<b>18.112,6</b>	<b>21.176,1</b>	<b>20.830,9</b>	<b>19.301,4</b>

O quadro a seguir apresenta a composição mensal das contas a receber do Grupo, por natureza, ao longo do período de 8 (oito) meses findo em agosto/2024:

Contas a receber - Grupo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Duplicatas Mercantis	13.922,7	14.225,6	13.883,0	14.183,6	16.317,8	18.081,7	17.823,8	17.729,2
Títulos descontados	(4.890,6)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.278,4	599,0
Despesas financeiras antecipadas	5.326,4	2.562,0	3.325,3	2.214,2	3.046,8	4.346,4	2.968,1	2.212,6
Nota Promissória a Receber	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5	64,5
(-) Perdas Estimadas p/ Créd Liq Duvidos	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)	(952,2)
(-) Perdas Estimadas Cred Duv Indedutive	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)	(364,3)
Outras	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,7	12,7
<b>Total</b>	<b>13.106,4</b>	<b>15.535,5</b>	<b>15.956,3</b>	<b>15.145,7</b>	<b>18.112,6</b>	<b>21.176,1</b>	<b>20.830,9</b>	<b>19.301,4</b>

Considerando a relevância do saldo das duplicatas mercantis, temos solicitado que as Recuperandas apresentem o *aging-list* dessas contas e informem sobre as perspectivas relacionadas à realização de referidos créditos. As Recuperandas nos forneceram informações sobre a composição das contas a receber em fevereiro/2024, e vêm nos informando que os saldos de recebíveis estão em processo de reconciliação contábil. Esta Administradora Judicial aguarda pelo resultado desses trabalhos para fins de análise e futuros relatos.

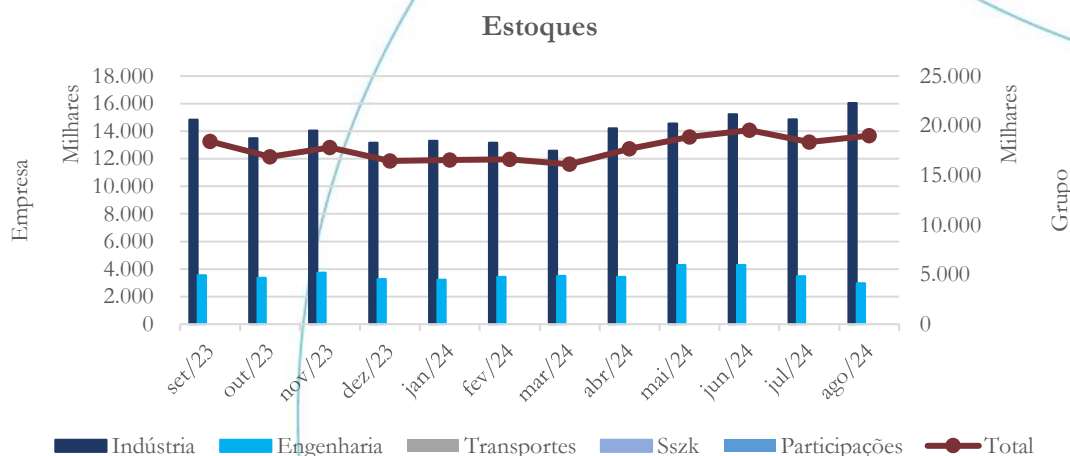
Também solicitamos que as Recuperandas nos esclarecessem sobre a natureza das transações registradas na conta “despesas financeiras antecipadas”, cujo saldo totaliza R\$ 2.212,6 mil em agosto/2024, incluindo sua composição e funcionamento contábil.

Conforme esclarecimentos prestados, a conta despesas financeiras antecipadas se destina à contabilização dos efeitos decorrentes de operações envolvendo descontos de recebíveis.

Considerando que as Empresas estão em processo de reconciliação de saldos de contas a receber, como anteriormente mencionado, acompanharemos eventuais efeitos advindos deste trabalho no saldo da conta de despesas financeiras antecipadas.

### 4.1.3. Estoques

Gráfico 3



Os estoques das Recuperandas são registrados nas entidades operacionais, quais sejam: Indústria, Engenharia e Transportes.

Os saldos de estoques do Grupo apresentaram aumento de 3,5%, passando de R\$ 18.366,2 mil, em julho/2024, para R\$ 19.006,4 mil, em agosto/2024.

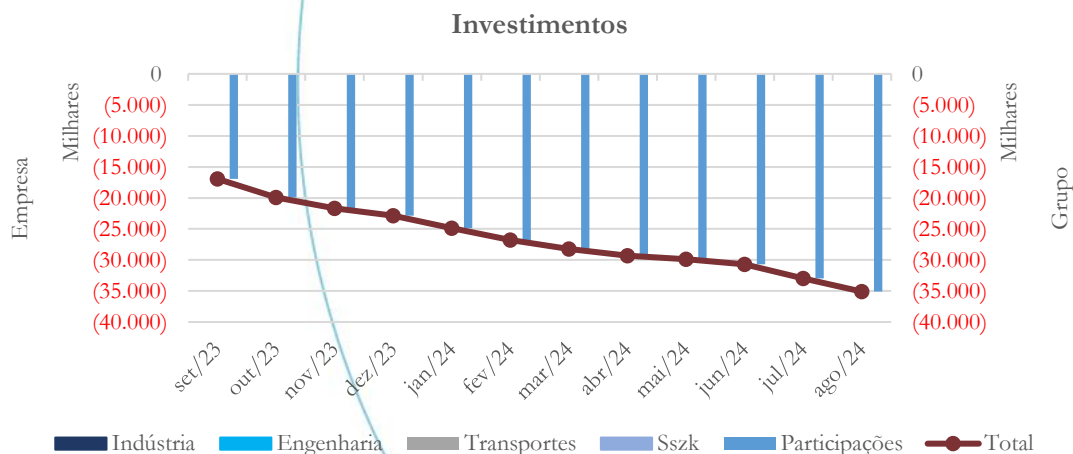
A relação resultante da comparação entre os saldos de estoques e os custos de vendas continua apresentando variações. O prazo médio de estocagem era de cerca de 12 meses em julho/2024 e se reduziu a cerca de 7 meses em agosto/2024.

A tabela abaixo demonstra a evolução mensal da composição dos estoques do Grupo no período de 8 (oito) meses findo em agosto/2024.

Estoques - Grupo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Matéria-Prima	9.454,4	9.728,2	9.841,4	9.938,1	10.578,5	10.422,1	10.217,3	10.047,7
Outros	146,9	145,2	143,8	137,5	134,5	136,8	129,1	109,3
Produto Acabado	1.301,3	1.095,2	562,1	1.238,7	2.011,1	2.465,4	1.203,4	1.457,4
Semi- Acabados	2.627,3	2.638,4	2.572,2	3.350,0	3.118,3	3.460,6	3.729,4	4.279,3
Em Andamento	294,4	294,4	294,4	309,9	328,4	352,7	407,1	408,8
Revenda	13,2	13,2	10,5	10,5	10,5	19,8	3,9	11,7
Expositores	222,0	222,0	214,3	216,7	216,7	214,8	193,3	212,0
Em Poder de Terceiros	2.492,7	2.478,2	2.476,1	2.469,8	2.478,2	2.476,9	2.479,8	2.480,2
<b>Total</b>	<b>16.552,4</b>	<b>16.614,9</b>	<b>16.114,8</b>	<b>17.671,3</b>	<b>18.876,3</b>	<b>19.549,2</b>	<b>18.363,3</b>	<b>19.006,4</b>

#### 4.1.4. Investimentos

Gráfico 4



Apenas a Participações apresenta saldo de investimentos em controladas, por se tratar da empresa controladora do Grupo. Como se pode verificar, o saldo total dos

investimentos se mantém negativo, apresentando em agosto/2024 o valor de R\$ 35.104,7 mil. Isto ocorre pelo fato de esses investimentos serem avaliados pelo método da equivalência patrimonial, que se baseia no valor contábil do patrimônio líquido de cada controlada. Como os patrimônios líquidos dessas Empresas se mostram negativos (situação de passivos em excesso aos ativos), à exceção da SSZK, a evolução desta conta reflete esse fato, espelhando o resultado mensal de cada controlada.

A tabela a seguir demonstra a composição mensal dos investimentos mantidos em controladas, pela Participações, no período de 8 (oito) meses findo em agosto/2024:

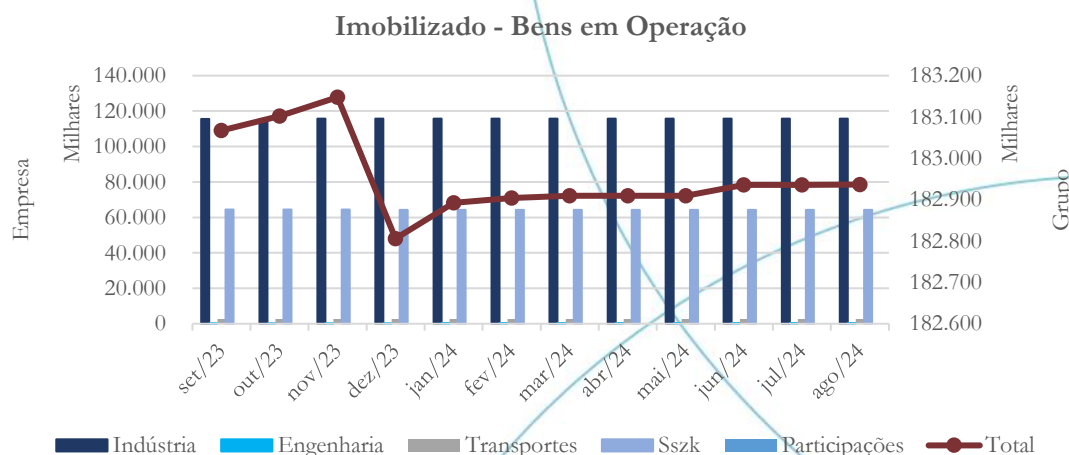
Participações	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
SSZK	32.493,6	32.522,3	32.557,7	32.593,3	32.642,6	32.684,1	32.721,1	32.757,2
Indústria	(53.235,5)	(54.934,8)	(56.274,7)	(57.151,2)	(58.190,9)	(59.158,5)	(60.923,7)	(62.531,4)
Transportes	(55,3)	(229,5)	(412,7)	(569,2)	(553,9)	(466,7)	(581,4)	(752,1)
Engenharia	(4.077,7)	(4.160,5)	(4.101,5)	(4.194,7)	(3.760,1)	(3.753,6)	(4.196,3)	(4.578,4)
<b>Total</b>	<b>(24.874,9)</b>	<b>(26.802,5)</b>	<b>(28.231,2)</b>	<b>(29.321,7)</b>	<b>(29.862,4)</b>	<b>(30.694,6)</b>	<b>(32.980,3)</b>	<b>(35.104,7)</b>

#### 4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 em seu art. 66, dispõe que:

*Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.*

Gráfico 5



Na análise da evolução dos saldos de bens em operação do Grupo ao longo do período de janeiro/2024 a agosto/2024, não há indícios da ocorrência de baixas relevantes.

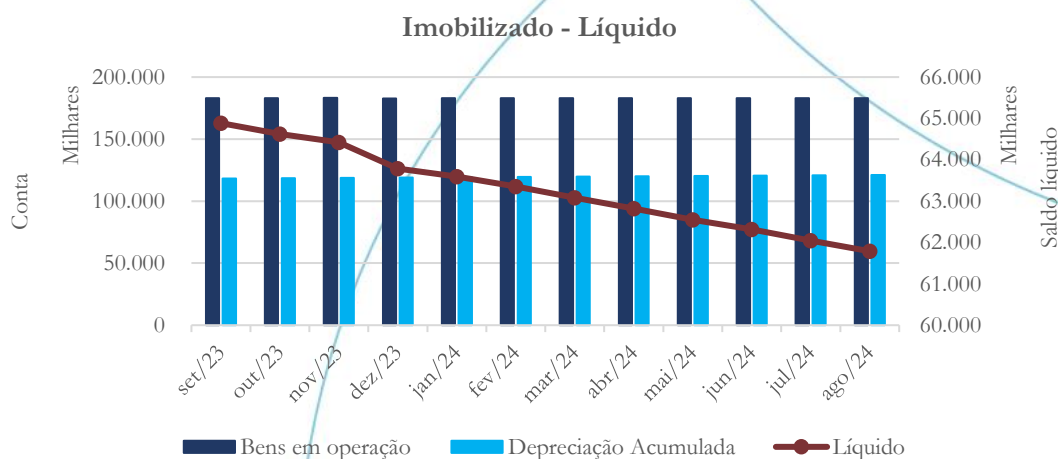
Os saldos mensais de bens do imobilizado em operação das Recuperandas, por natureza, ao longo do período de 8 (oito) meses findo em agosto/2024, são resumidos como segue:

Imobilizado - Grupo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Construções em Andamento	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0
Equipamentos em Fabricação	1.250,7	1.262,0	1.267,4	1.267,4	1.267,4	1.294,0	1.294,0	1.294,0
Direitos s/ Propriedade Industrial	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5	2.005,5
Terrenos	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3	24.427,3
Construções e Benfeitorias	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4	37.026,4
Móveis e Utensílios	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6	2.892,6
Equipamentos Médicos	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5	16,5
Equipamentos de Produção	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.501,9	32.496,9
Ferramentas de Produção	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3	25.729,3
Instalações Elétricas	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9	4.641,9
Instalações	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8	3.268,8
Veículos	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6	2.226,6
Veículos-Arend Mercantil	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1	187,1
Equip. Computação-Hardware	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.316,5	1.322,6
Equip. Comp. Arrendamento	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4	2.249,4
Poço Artesiano	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5	90,5
Construções Propr. Terceiros	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9	4.400,9
Equipamentos de Produção	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8	27.611,8

Ferramentas de Produção	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0	5.259,0
Veículos	480,1	480,1	480,1	480,1	480,1	480,1	480,1	480,1
Construções Propr. Terceiros	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4	7.912,4
Equip. Produção - Impairment	2.627,5	2.627,5	2.627,5	2.627,5	2.627,5	2.627,5	2.627,5	2.627,5
Uniprime	0,8	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
<b>Total</b>	<b>182.892,4</b>	<b>182.903,9</b>	<b>182.909,3</b>	<b>182.909,3</b>	<b>182.909,3</b>	<b>182.935,9</b>	<b>182.935,9</b>	<b>182.937,0</b>

O gráfico a seguir apresenta a evolução do saldo do imobilizado, líquido das depreciações acumuladas, que totalizou R\$ 61.789,2 mil em agosto/2024.

Gráfico 6



#### 4.1.6. Impostos a recuperar

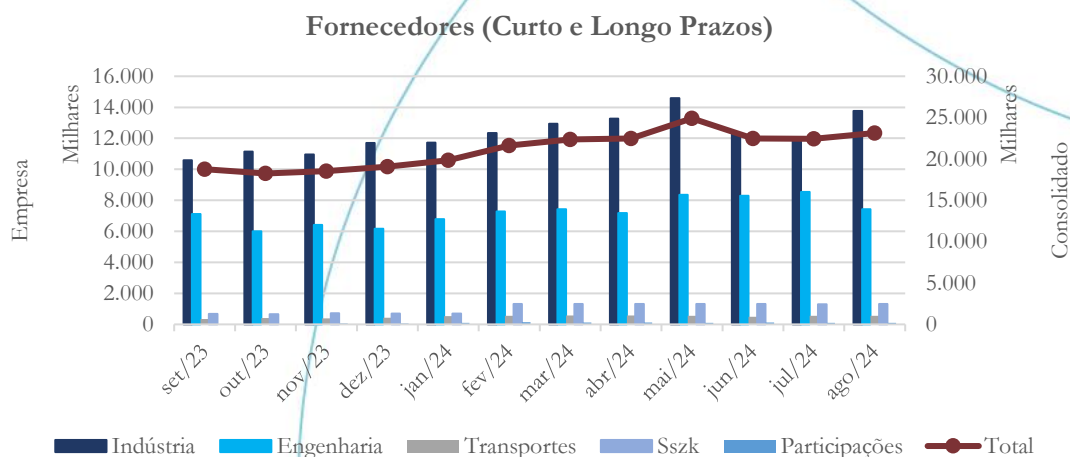
As Recuperandas apresentam saldos de impostos a recuperar, registrados no ativo circulante e não circulante, cuja evolução mensal, ao longo do período de 8 (oito) meses findo em agosto/2024, pode ser sumariada como segue:

Impostos a recuperar	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Indústria	47.723,1	47.944,3	48.161,1	48.392,8	48.602,8	48.826,0	49.043,3	49.273,3
Engenharia	485,1	487,0	487,9	488,9	488,9	493,4	494,3	495,3
Transportes	67,3	66,3	66,5	66,8	62,5	61,3	60,0	60,6
SSZK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	474,7	476,0	477,3	478,6	479,9	481,1	482,6	483,9
<b>Total</b>	<b>48.750,3</b>	<b>48.973,6</b>	<b>49.192,8</b>	<b>49.427,1</b>	<b>49.634,2</b>	<b>49.861,8</b>	<b>50.080,2</b>	<b>50.313,0</b>

Como se pode verificar na tabela acima, os créditos tributários se concentram na Indústria. Do saldo total, R\$ 41.835,1 mil, em agosto/2024, se referem à conta denominada “Crédito exclusão ICMS a recuperar”. Conforme documentos fornecidos pelas Recuperandas, trata-se de créditos relacionados à inclusão indevida do ICMS na base cálculo das contribuições ao PIS e à Cofins, que poderão ser aproveitados na compensação com tributos a recolher.

### 4.1.7. Fornecedores

Gráfico 7



O saldo a pagar a fornecedores, em agosto/2024, totaliza R\$ 23.138,5 mil, mantendo-se em patamar semelhante ao saldo de julho/2024, que somava R\$ 22.448,4 mil.

O prazo médio de pagamento, calculado pela razão entre os saldos médios de fornecedores e a média mensal dos custos das vendas durante os primeiros 8 (oito) primeiros meses de 2024, atinge cerca de 16 meses. Esse indicador sugere represamento dos pagamentos.

A partir de julho/2024, as Recuperandas passaram a registrar o saldo devido aos credores concursais em conta apartada no passivo não circulante, pelo valor de R\$ 10.305,7 mil, saldo que se mantém inalterado em relação a julho/2024.

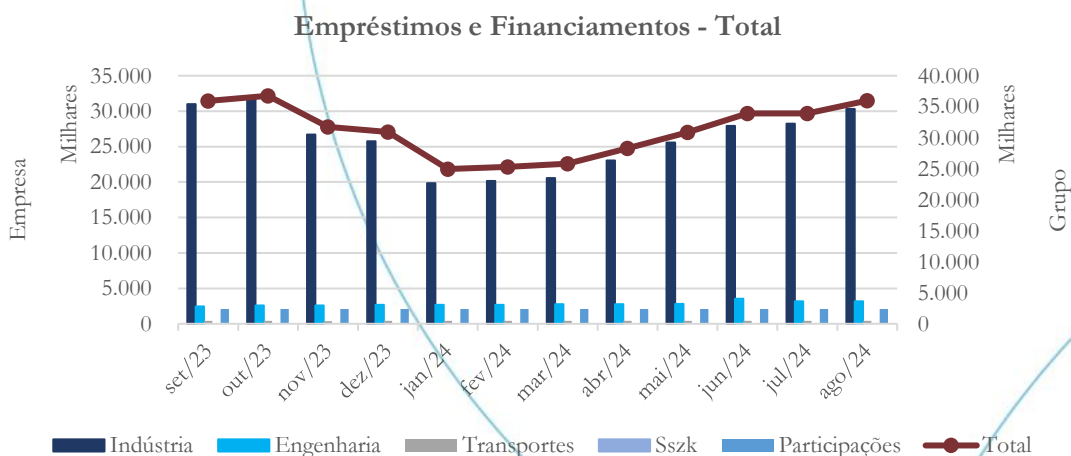
Temos solicitado às Recuperandas que disponibilizem a composição dos saldos a fornecedores, título a título, com as respectivas datas de vencimento, para fins de análise. O Grupo apresentou a seguinte resposta:

*Devido ao atendimento para as devidas providências quanto a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo, em seu comunicado nº 2020/75325, a equipe interna, junto ao suporte do ERP estão ajustando as bases de dados dessas informações. Providenciados as regularizações, encaminharemos os devidos relatórios solicitados neste item.*

Sendo assim, permaneceremos no aguardo das referidas informações para fins de análise.

**4.1.8. Empréstimos e financiamentos**

Gráfico 8



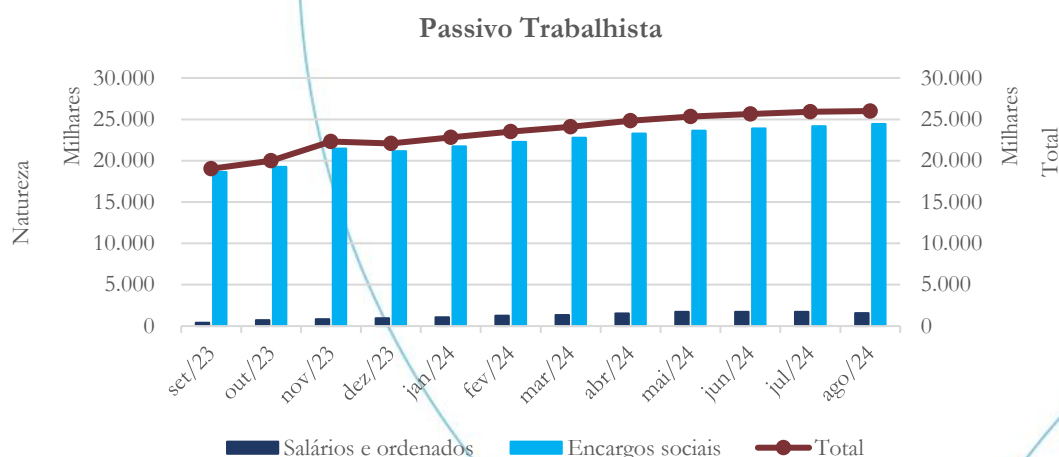
O Grupo contabiliza saldo de operações de empréstimos e financiamentos pelo valor total de R\$ 35.976,3 mil em agosto/2024. Este saldo não apresenta alterações significativas em relação àquele contabilizado em julho/2024, pelo montante de R\$ 33.905,5 mil.

Em atenção à recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo, em seu comunicado número 2020/75325, solicitamos às Recuperandas que procedam à contabilização do saldo de empréstimos e financiamentos sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial em conta contábil apartada, específica para este fim. As Recuperandas se manifestaram a esse respeito, como segue:

*O Grupo das Recuperandas comunica que já está sendo providenciado os ajustes contábeis para atender a recomendação da Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo, em seu comunicado nº 2020/75325.*

**4.1.9. Passivo trabalhista**

Gráfico 9



Como se verifica a partir do gráfico acima, o passivo trabalhista do Grupo vem se elevando ao longo do tempo, tendo atingido R\$ 26.004,1 mil em agosto/2024. Desse total, R\$ 19.993,9 mil se referem a encargos sociais a recolher.

A tabela abaixo apresenta a evolução da composição mensal do passivo trabalhista das Recuperandas, no período de 8 (oito) meses findo em agosto/2024:

Passivo Trabalhista - Grupo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Salários	1.067,3	1.243,2	1.345,7	1.543,4	1.730,8	1.729,4	1.739,7	1.558,0
Rescisões	2.591,6	2.704,6	2.859,2	2.969,9	3.001,9	3.007,5	3.011,8	3.001,9
Sesi/Senai/Sebrae	167,7	171,7	175,8	179,6	183,1	186,6	190,1	193,7
FGTS	9.069,1	9.246,3	9.422,3	9.583,7	9.649,8	9.682,2	9.716,9	9.748,9
INSS	8.329,1	8.496,6	8.660,8	8.815,9	8.964,2	9.110,4	9.259,4	9.406,0
Salário Educação	570,2	582,2	593,8	604,5	614,8	624,9	635,1	645,3
Provisões	1.020,8	1.085,9	1.049,4	1.129,1	1.202,8	1.284,8	1.362,6	1.450,3
<b>Total</b>	<b>22.815,8</b>	<b>23.530,6</b>	<b>24.107,0</b>	<b>24.826,1</b>	<b>25.347,6</b>	<b>25.625,7</b>	<b>25.915,7</b>	<b>26.004,1</b>

Os passivos referentes ao FGTS e INSS respondem, respectivamente, por 37,5% e 36,2% do passivo trabalhista total no mês de agosto/2024.

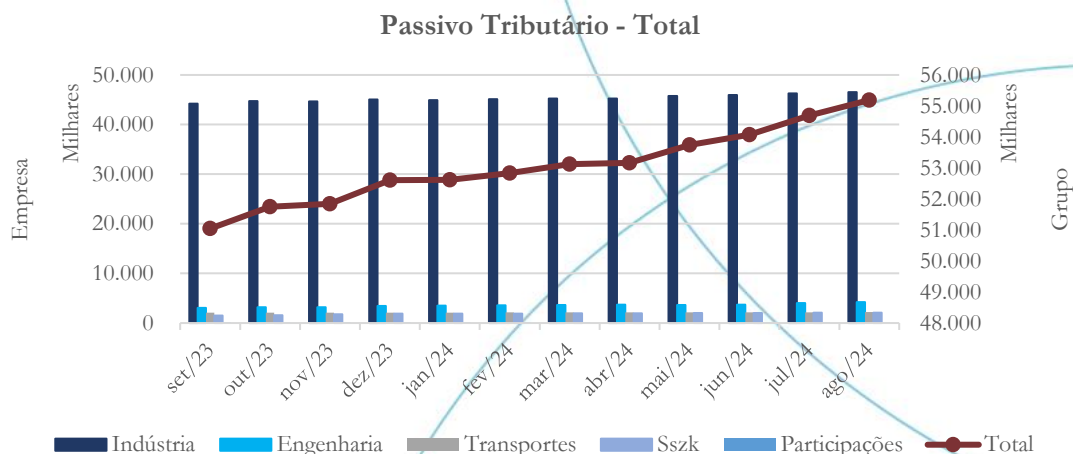
A composição mensal do passivo trabalhista, por Recuperanda, no período de 8 (oito) meses findo em agosto/2024, é como segue:

Passivo Trabalhista - Grupo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Indústria	19.668,0	20.300,4	20.830,1	21.440,6	21.912,6	22.139,8	22.379,4	22.453,6
Engenharia	1.281,6	1.305,2	1.318,4	1.338,9	1.345,8	1.360,3	1.374,1	1.385,0
Transportes	1.837,7	1.891,2	1.919,7	2.002,7	2.040,2	2.071,6	2.103,2	2.101,3
SSZK	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4
Participações	27,2	32,3	37,4	42,4	47,5	52,6	57,7	62,8
<b>Total</b>	<b>22.815,8</b>	<b>23.530,6</b>	<b>24.107,0</b>	<b>24.826,1</b>	<b>25.347,6</b>	<b>25.625,7</b>	<b>25.915,7</b>	<b>26.004,1</b>

Conforme relatado pelas Recuperandas, não houve recolhimento de encargos trabalhistas durante os primeiros 8 (oito) meses de 2024.

### 4.1.10. Passivo tributário

Gráfico 10



Em agosto/2024, o saldo total do passivo tributário das Recuperandas alcançou R\$ 55.190,4 mil, sendo 0,91% maior que o do mês anterior. Dentro da análise do Grupo, a Indústria responde por cerca de 84% desse total.

A tabela abaixo demonstra a evolução da composição mensal do passivo tributário do Grupo, por esfera de competência fazendária, no período de 8 (oito) meses findo em agosto/2024:

Passivo Tributário - Grupo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Municipal	142,2	148,5	152,9	155,2	159,4	164,4	171,4	178,7
Estadual	44.733,9	44.849,7	45.012,0	44.996,9	45.426,8	45.602,9	45.969,7	46.239,0
Federal	5.645,1	5.736,7	5.854,1	5.910,4	6.046,1	6.195,9	6.439,4	6.658,2
Previdenciário	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4	2.006,4
Outros	95,1	97,9	99,8	101,6	103,2	104,6	106,3	108,1
<b>Total</b>	<b>52.622,7</b>	<b>52.839,2</b>	<b>53.125,1</b>	<b>53.170,5</b>	<b>53.741,9</b>	<b>54.074,1</b>	<b>54.693,3</b>	<b>55.190,4</b>

Os saldos devidos à Fazenda Estadual correspondem a cerca de 84% do saldo do passivo tributário total.

Conforme relatado pelas Recuperandas, foram recolhidos tributos ao longo dos primeiros 8 (oito) meses de 2024 no valor total de R\$ 456,6 mil, compostos como segue: Indústria R\$ 174,5 mil; Engenharia R\$ 240,2 mil; Transportes R\$ 19,8 mil; e Participações R\$ 22,1 mil.

#### 4.1.11. Adiantamentos Recebidos

O Grupo registra saldo de adiantamentos recebidos no valor total de R\$ 11.158,8 mil em agosto/2024, cuja composição, por Recuperanda, ao longo do período de 8 (oito) meses findo em agosto/2024 é como segue:

Adiantamentos Recebidos	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Indústria	7.671,0	7.577,1	7.275,2	7.237,7	7.313,5	7.988,6	7.733,1	7.170,1
Engenharia	4.644,9	4.985,3	4.801,4	5.083,1	4.453,1	5.440,4	4.607,0	3.842,5
Transportes	146,8	146,8	146,8	145,5	165,8	154,3	149,5	146,1
SSZK	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Participações	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Total</b>	<b>12.462,7</b>	<b>12.709,2</b>	<b>12.223,4</b>	<b>12.466,2</b>	<b>11.932,4</b>	<b>13.583,4</b>	<b>12.489,5</b>	<b>11.158,8</b>

Conforme se extrai dos balancetes das Recuperandas, trata-se de saldos relativos a créditos por faturamento antecipado, ou créditos por pagamentos antecipados.

Dada a relevância deste saldo, solicitamos às Recuperandas que esclarecessem como se espera sejam eles liquidados e/ou se há valores pendentes de compensação com as contas a receber de clientes. As Recuperandas não posicionaram sobre referida solicitação como segue:

*O GRUPO SASAZAKI vem informar que estamos em fase de finalização dos relatórios da competência do mês de agosto/2024. Disponibilizaremos as informações solicitadas neste item nos próximos esclarecimentos.*

Seguiremos acompanhando este tema.

#### 4.1.12. Partes Relacionadas

As Recuperandas mantêm saldos representativos de ativos e passivos relacionados a transações efetuadas entre si, bem como com outras empresas com as quais mantêm vínculo societário.

As tabelas abaixo apresentam a evolução mensal dos valores contabilizados como *intercompany* no período de 8 (oito) meses findo em agosto/2024.

##### (a) Saldos de ativos

Indústria - Ativo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Sasazaki Participações	(1.422,1)	(1.424,6)	(1.424,6)	(1.414,6)	(1.410,8)	(1.406,0)	(1.350,9)	(1.285,3)
Sasazaki Gestão de Ativos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(133,1)	(793,2)	(1.901,8)
<b>Total</b>	<b>(1.422,1)</b>	<b>(1.424,6)</b>	<b>(1.424,6)</b>	<b>(1.414,6)</b>	<b>(1.410,8)</b>	<b>(1.539,2)</b>	<b>(2.144,1)</b>	<b>(3.187,1)</b>

Engenharia - Ativo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Sasazaki Indústria	5.542,6	9.082,0	8.957,7	8.894,5	8.765,7	8.694,1	8.620,2	7.883,6
SSZK Empreendimentos	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9
Sasazaki Gestão de Ativos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	805,9	805,9	805,9
<b>Total</b>	<b>5.634,5</b>	<b>9.173,9</b>	<b>9.049,5</b>	<b>8.986,4</b>	<b>8.857,6</b>	<b>9.591,8</b>	<b>9.518,0</b>	<b>8.781,3</b>

Transportes - Ativo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Sasazaki Indústria	4.528,6	4.524,4	4.518,4	4.546,7	4.539,9	4.567,6	4.491,5	4.401,6
Sasazaki Engenharia	616,5	608,0	566,3	565,3	587,3	587,6	587,6	587,6
Sasazaki Gestão de Ativos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(31,7)	(31,7)	(31,7)
Crédito a Receber Sasazaki Participações	0,0	0,0	0,0	0,0	14,8	14,8	14,9	14,9
<b>Total</b>	<b>5.145,1</b>	<b>5.132,4</b>	<b>5.084,7</b>	<b>5.112,0</b>	<b>5.142,0</b>	<b>5.138,3</b>	<b>5.062,3</b>	<b>4.972,4</b>

SSZK - Ativo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Sasazaki Indústria	13.881,4	13.877,7	13.877,7	13.806,7	13.742,6	13.742,6	13.734,7	13.734,7
Sasazaki Participações	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.260,9
Sasazaki Gestão de Ativos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(19,3)	(19,3)	(19,3)
Créditos a Receber - Diversos	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0	2.318,0
<b>Total</b>	<b>26.462,8</b>	<b>26.459,1</b>	<b>26.459,1</b>	<b>26.388,1</b>	<b>26.324,0</b>	<b>26.304,8</b>	<b>26.296,8</b>	<b>26.294,3</b>

Participações - Ativo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Sasazaki Gestão de Ativos	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(50,7)	(50,7)	(50,7)
Sasazaki Engenharia	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9
<b>Total</b>	<b>408,9</b>	<b>408,9</b>	<b>408,9</b>	<b>408,9</b>	<b>408,9</b>	<b>358,2</b>	<b>358,2</b>	<b>358,2</b>

(b) Saldos de Passivos

Indústria - Passivo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Grêmio Sasazaki	121,5	121,5	121,0	119,4	119,1	119,4	118,8	118,0
Sasazaki Transportes Ltda	4.528,6	4.524,4	4.518,4	4.546,7	4.539,9	4.567,6	4.491,5	4.401,6
SSZK Empreendimentos Participações Ltda	13.881,4	13.877,7	13.876,2	13.805,2	13.742,6	13.742,6	13.734,7	13.734,7
Mútuos - PF Diversas	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9	3.767,9
Sasazaki Engenharia Ltda	5.542,6	9.082,0	8.957,7	8.894,5	8.765,7	8.694,1	8.620,2	7.883,6
<b>Total</b>	<b>27.842,1</b>	<b>31.373,6</b>	<b>31.241,3</b>	<b>31.133,8</b>	<b>30.935,2</b>	<b>30.891,6</b>	<b>30.733,2</b>	<b>29.905,8</b>

Engenharia - Passivo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Sasazaki Participações	408,9	408,9	400,2	408,9	408,9	408,9	408,9	408,9
Sasazaki Transportes Ltda	616,5	608,0	566,3	565,3	587,3	587,6	587,6	587,6
<b>Total</b>	<b>1.025,4</b>	<b>1.016,9</b>	<b>966,5</b>	<b>974,2</b>	<b>996,2</b>	<b>996,5</b>	<b>996,5</b>	<b>996,5</b>

SSZK - Passivo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Legacys	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3	1.064,3
Sasazaki Engenharia Ltda	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9	91,9
<b>Total</b>	<b>1.156,2</b>	<b>1.156,2</b>	<b>1.156,2</b>	<b>1.156,2</b>	<b>1.156,2</b>	<b>1.156,2</b>	<b>1.156,2</b>	<b>1.156,2</b>

Participações - Passivo	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24
Sasazaki Ind. e Com. Ltda	(1.419,2)	(1.424,6)	(1.424,6)	(1.414,6)	(1.410,8)	(1.406,0)	(1.350,9)	(1.285,3)
Sasazaki Transportes Ltda	0,0	0,0	0,0	0,0	14,8	14,8	14,9	14,9
SSZK Emp. Part. Ltda	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.263,4	10.260,9
<b>Total</b>	<b>8.844,2</b>	<b>8.838,8</b>	<b>8.838,8</b>	<b>8.848,8</b>	<b>8.867,5</b>	<b>8.872,2</b>	<b>8.927,4</b>	<b>8.990,5</b>

A Transportes não registra saldos de passivos com partes relacionadas no período em apreciação.

Da análise dos dados acima, observa-se que os saldos de ativos e passivos mantidos entre as Recuperandas não apresentam divergências relevantes, indicando que tenham sido reconciliados.

As Recuperandas mantêm transações ativas e passivas com outras empresas e pessoas físicas, cujos saldos, em agosto/2024, são resumidos a seguir:

Recuperanda	Contraparte	Saldo em agosto/2024	Natureza
Indústria	Mútuos – PF Diversas	R\$ 3.767,9	Passivo
SSZK	Créditos a receber – Diversos	R\$ 2.318,0	Ativo
SSZK	Legacys	R\$1.064,3	Passivo

Conforme esclarecimentos prestados pelas Recuperandas, os saldos de operações de mútuo registrados pela Indústria se referem a empréstimos concedidos à Empresa por dois sócios do Grupo. Este saldo se mantém inalterado desde outubro/2023.

O valor a receber de R\$ 2.318,0 mil, registrado pela SSZK, se refere à venda de terreno para fins de incorporação imobiliária, a ser pago mediante a entrega de vinte e duas (22) unidades autônomas residenciais do Condomínio Residencial Adhara (vide item 4.2.6 – Resultado não operacional).

O saldo a pagar pela SSZK à Legacys, no valor de R\$ 1.064,3 mil, se refere a operação de mútuo e reembolso de despesas pagas por conta e ordem do Grupo. A Legacys é empresa pertencente a um dos acionistas do Grupo. Este saldo se mantém inalterado ao longo de todo o ano de 2023 e durante os primeiros 8 (oito) meses de 2024.

Por fim, deve-se observar que, a partir de junho/2024, as Recuperandas passaram a apresentar saldos em face da empresa Sasazaki Gestão de Ativos, cujo saldo líquido a pagar em agosto/2024 monta a R\$ 1.197,6 mil. Solicitamos às Recuperandas que nos esclarecessem sobre a natureza e condições dessas transações, sobretudo como e quando serão realizadas. As Recuperandas forneceram o seguinte esclarecimento:

*A empresa Sasazaki Gestão de Ativos captou recursos financeiros por meio de um empréstimo junto ao Banco Itaú e realizou o aporte na Sasazaki Indústria e Comércio Ltda, através de um contrato de mútuo. Devido às regularizações e ajustes que ainda estão sendo realizados, o saldo atual não reflete a operação de forma completa. A contabilização finalizada estará disponível na competência do mês de setembro de 2024.*

*O acionista Leonardo K. Sasazaki realizou um aporte junto a empresa Sasazaki Gestão de Ativos através de um contrato de mútuo. Estes recursos foram repassados a empresa Sasazaki Indústria e Comércio Ltda., com a mesma operação financeira. Pelas regularizações e ajustes que estão sendo “ainda” realizados o saldo não representa a operação realizada. O reflexo finalizado estará na competência do mês de setembro de 2024.*

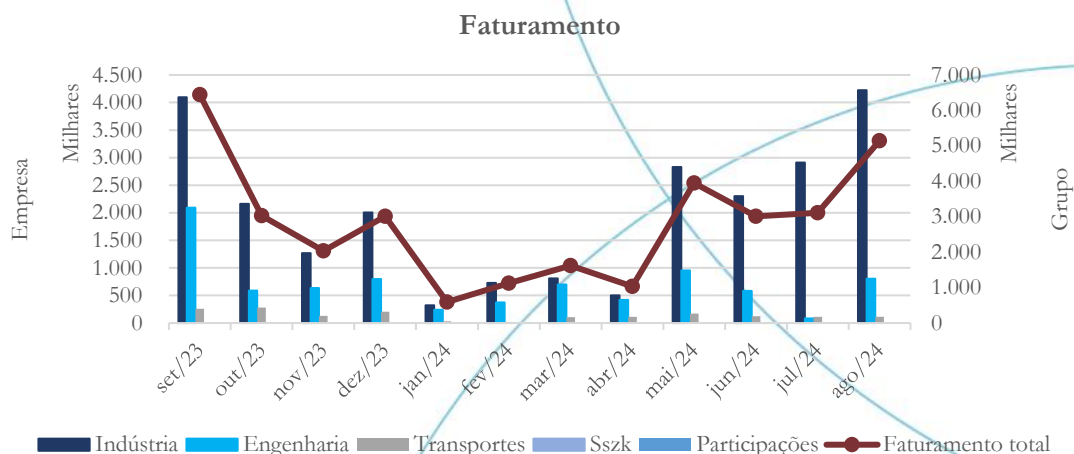
Esta Administradora Judicial seguirá acompanhando este tema.

#### **4.2. Demonstração do Resultado do Exercício**

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil, é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais de uma empresa, permitindo visualizar, assim, se ela está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

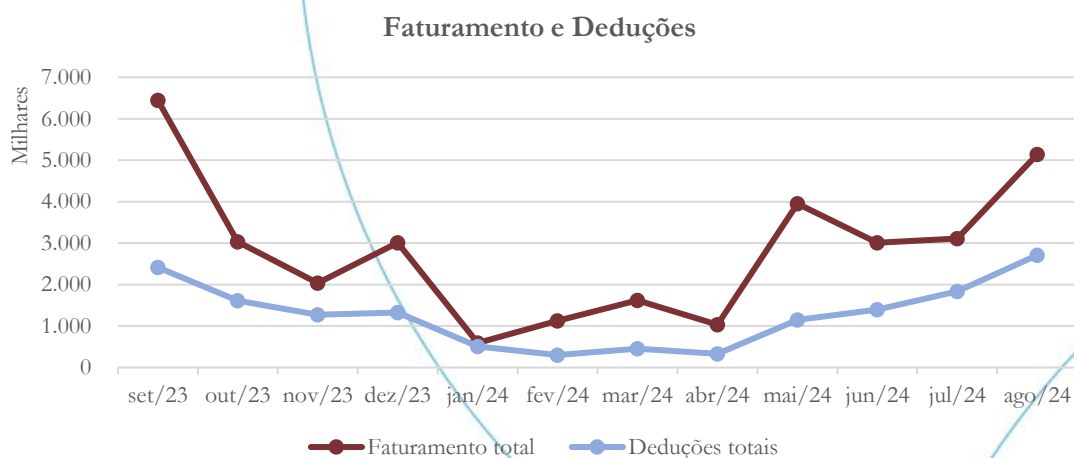
### 4.2.1. Faturamento e Deduções de vendas

Gráfico 11



A Indústria é a principal geradora de receitas do Grupo Sasazaki, seguida pela Engenharia. O gráfico acima apresenta a evolução do faturamento das Recuperandas ao longo dos primeiros 8 (oito) meses de 2024, o qual totalizou R\$ 19.588,3 mil. Deste total, R\$ 14.624,1 mil se referem a vendas brutas da Indústria, R\$ 4.165,6 mil a vendas brutas da Engenharia e R\$ 798,6 mil a vendas brutas da Transportes.

Gráfico 12



As deduções de vendas totalizaram R\$ 8.684,9 mil no acumulado de janeiro/2024 a agosto/2024. Em agosto/2024 alcançaram R\$ 2.708,9 mil, impactadas principalmente por devoluções registradas na Indústria, pelo valor de R\$ 1.851,6 mil (R\$ 1.334,3 mil em julho/2024). Movimento similar havia sido observado em janeiro/2024, também na Indústria, quando se registraram devoluções no valor de R\$ 494,1 mil, montante superior ao apurado no faturamento da Empresa naquele mês.

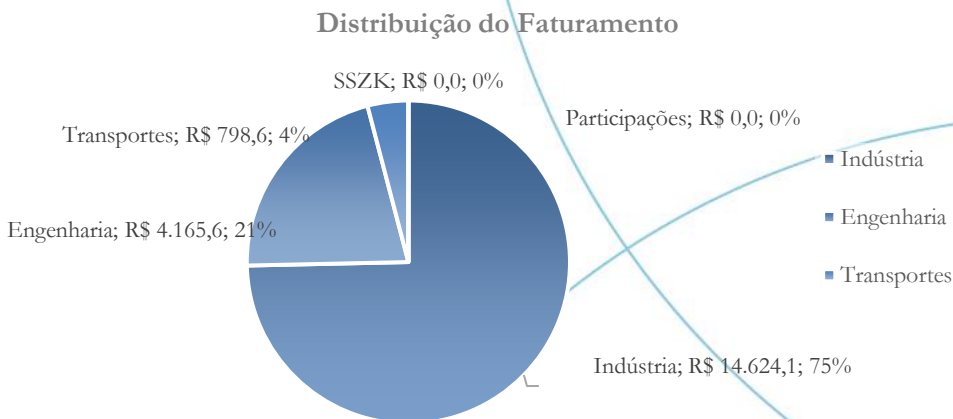
Tendo em vista a atipicidade e relevância das movimentações ocorridas em janeiro/2024, solicitamos às Recuperandas que nos esclarecessem sobre suas razões. As Recuperandas apresentaram as seguintes informações em relação às devoluções registradas no mês de janeiro/2024:

*As devoluções registradas em janeiro e junho de 2024 referem-se a uma situação pontual de movimentações entre empresas do mesmo grupo econômico. Essas operações envolveram transferências de produtos e ajustes contábeis internos entre diferentes unidades, o que explica os valores elevados verificados nesses meses. É importante ressaltar que essas devoluções não indicam cancelamentos de vendas para clientes externos, mas sim ajustes operacionais internos específicos, sem impacto direto nas receitas externas.*

Estendemos nossa solicitação de esclarecimentos sobre as devoluções registradas nos meses de julho/2024 e agosto/2024 na Indústria e que totalizaram, respectivamente, R\$ 1.334,3 mil e R\$ 1.851,6 mil.

Solicitamos anteriormente às Recuperandas que apresentassem o detalhamento dos valores contabilizados como devoluções de vendas, que somaram R\$ 17,91 milhões no exercício 2023. As Recuperandas nos disponibilizaram informações sobre este tema, que estão atualmente em processo de análise.

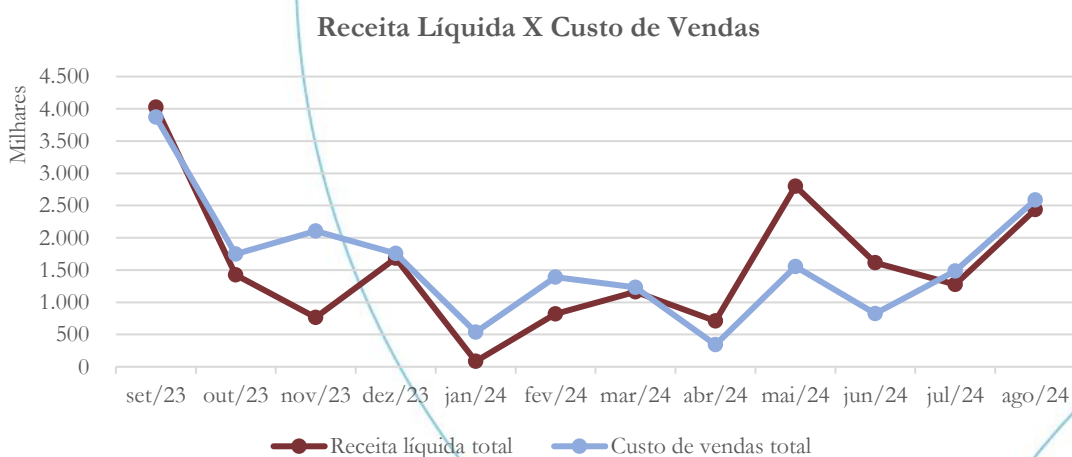
Gráfico 13



O gráfico acima apresenta a distribuição do faturamento por Recuperanda, nos 8 (oito) primeiros meses de 2024, lembrando-se que não há registro de vendas na SSZK e Participações.

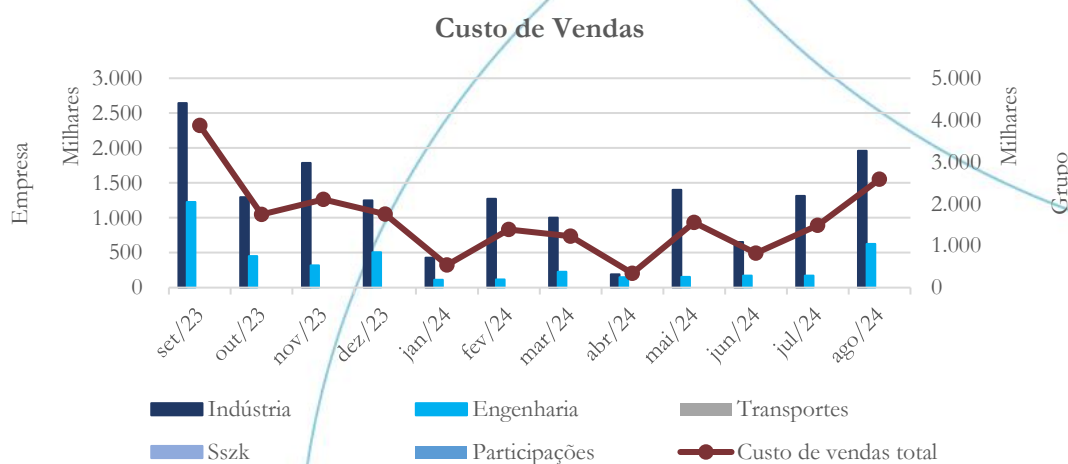
#### 4.2.2. Receita líquida e Custo de vendas

Gráfico 14



De janeiro/2024 a agosto/2024, o Grupo registrou receitas líquidas no valor de R\$ 10.903,4 mil e custos de vendas no valor de R\$ 9.951,5 mil. Este desempenho resultou na apuração de lucro bruto no período no valor de R\$ 951,9 mil. Cabe pontuar, no entanto, que em julho/2024 e agosto/2024 o custo de vendas e serviços prestados excedeu as receitas líquidas, disso resultando a apuração de prejuízo bruto nos montantes de, respectivamente, R\$ 207,4 mil e R\$ 152,0 mil.

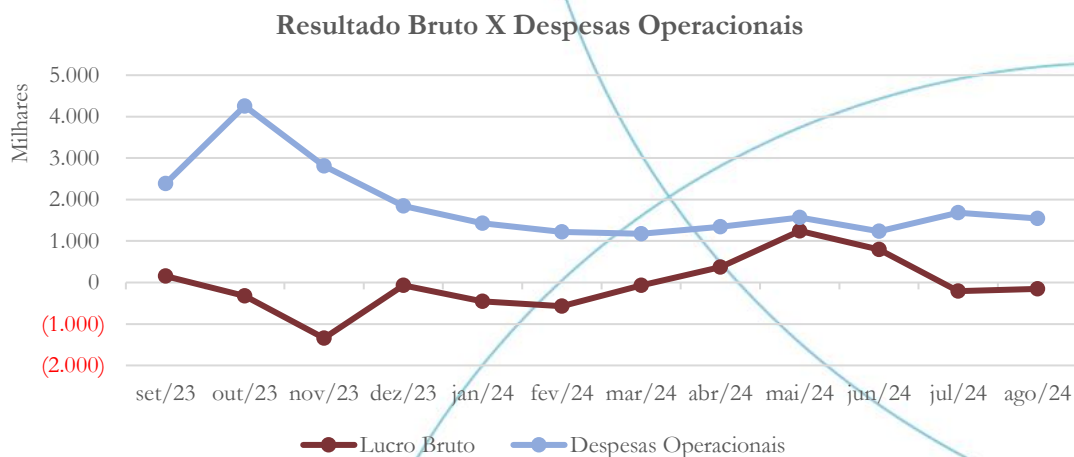
Gráfico 15



O gráfico acima apresenta a evolução mensal dos custos de vendas, por Empresa, no período de doze (12) meses findo em agosto/2024.

### 4.2.3. Lucro bruto e Despesas operacionais

Gráfico 16



As Recuperandas registraram, em conjunto, lucro bruto no montante de R\$ 951,9 mil no acumulado de janeiro/2024 a agosto/2024. Este resultado, no entanto, não foi suficiente para fazer face às despesas operacionais incorridas no mesmo período, que somaram R\$ 11.200,8 mil.

A SSZK registrou significativo volume de despesas operacionais em outubro/2023, no valor total de R\$ 2.464,0 mil, classificadas como *outras despesas operacionais*.

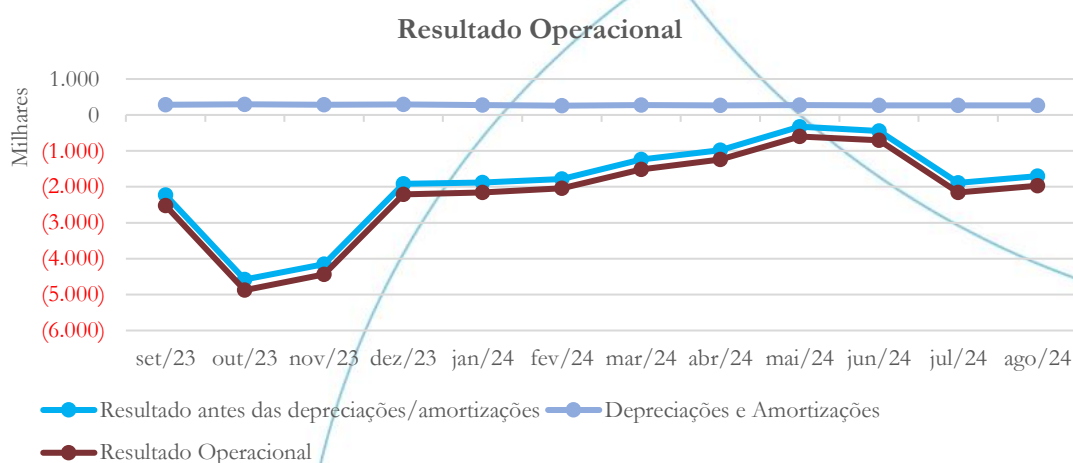
A Recuperanda apresentou cópia do razão contábil da conta 4.300.101, intitulada “Outras despesas operacionais”, na qual se registraram os R\$ 2.400,0 mil acima mencionados. O histórico da transação é como segue:

*Baixa parcial do contrato de mútuo de Leonardo Kozo Sasazaki e Flávia Yumi Sasazaki Hatumura, conforme contrato de cessão de créditos para a empresa SSZK Empreendimentos Participações Ltda.*

A Recuperanda esclareceu complementarmente que a referida transação envolve a compra de ações para permanência em tesouraria e cessão de crédito da Empresa aos mutuantes. Este assunto está presentemente em análise.

#### 4.2.4. Resultado operacional

Gráfico 17

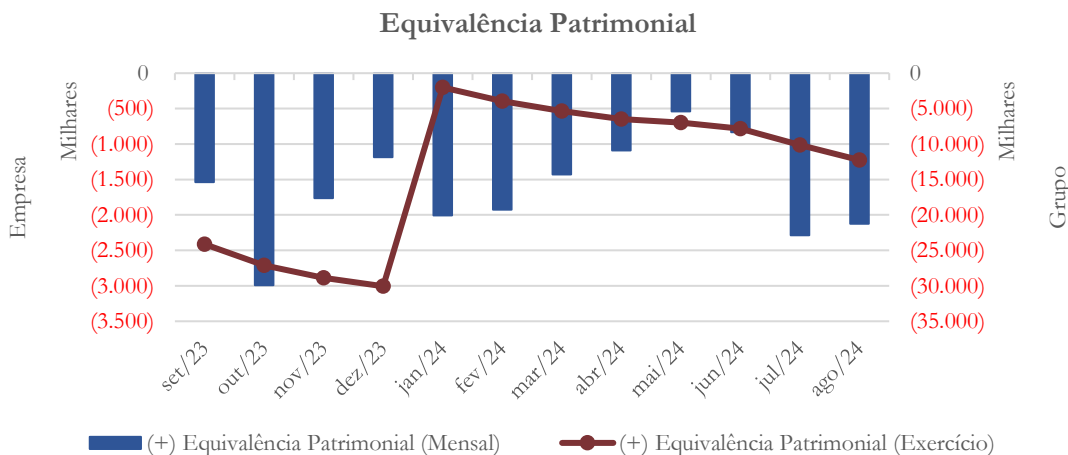


Tendo em vista os fatores acima expostos, no período de janeiro/2024 a agosto/2024 o Grupo apurou resultado operacional negativo, antes das depreciações e amortizações, no montante de R\$ 10.248,9 mil. As despesas registradas com as depreciações e amortizações alcançaram R\$ 2.150,3 mil, com valores mensais praticamente lineares ao longo do período. Dados esses fatores, as Recuperandas apuraram prejuízo operacional no valor de R\$ 12.399,3 mil.

#### 4.2.5. Resultado de Equivalência Patrimonial

A única empresa do Grupo a registrar resultado de equivalência patrimonial é a Participações, que mantém investimento permanente nas demais Recuperandas, por ser sua controladora.

Gráfico 18



A Participações registrou perdas com referidos investimentos no valor de R\$ 12.237,9 mil nos primeiros 8 (oito) meses de 2024.

#### 4.2.6. Resultado Não Operacional

Gráfico 19



O Grupo auferiu ganhos líquidos não operacionais no montante de R\$ 1.666,9 mil no acumulado de janeiro/2024 a agosto/2024, que decorrem, primordialmente, de receitas com locações de bens imóveis obtidas pela SSZK.

Cabe ainda salientar que, no exercício de 2023, a SSZK apurou lucro não operacional líquido no valor de R\$ 12 milhões, sendo este oriundo da alienação de bens do ativo imobilizado.

A Recuperanda apresentou contrato de compra e venda relacionado à alienação, realizada em 17/07/2023, de terreno com área de 72.412,12 m<sup>2</sup>, contendo construção para fins industriais, com área de 820,89 m<sup>2</sup>, no Município de Marília/SP. O valor da venda totalizou de R\$ 12.000,0 mil, devendo o preço ser pago como segue: (a) R\$ 5.000,0 mil em 17/07/2023; (b) seis parcelas de R\$ 1.000,0 mil vencíveis em 30/09/2023, 30/12/2023, 14/04/2024, 14/07/2024 e 14/10/2024; e (c) R\$ 2.000,0 mil pagáveis em vinte parcelas mensais, fixas e irrevogáveis, no valor de R\$ 100,0 mil cada, com vencimentos a se iniciar em 14/08/2023 e com término em 14/03/2025.

Referido imóvel havia sido dado em garantia, mediante alienação fiduciária, em operação de empréstimo da Indústria, obrigando-se a SSZK a liberar o imóvel da restrição financeira em até 30 dias contados a partir da parcela vencível em 30/12/2023.

Como garantia de devolução ao comprador dos valores pagos em caso de inadimplemento de suas obrigações, a SSZK ofereceu outros dois imóveis de sua propriedade, ambos situados no Município de Marília/SP, avaliados em R\$ 3.405,0 mil.

Adicionalmente, a Recuperanda apresentou escritura de compra e venda de imóveis, datada de 23/06/2023, por meio da qual alienou imóvel de sua propriedade, com área

de 8.579,41 m<sup>2</sup>, pelo valor de R\$ 2.318,4 mil, preço recebido por nota promissória com vencimento em 23/06/2028. Juntamente, a SSZK apresentou escritura declaratória outorgada pelo comprador, segundo a qual este declara que a aquisição do referido imóvel se dará pela dação em pagamento de 24 (vinte e quatro) unidades autônomas residenciais de empreendimento imobiliário denominado Condomínio Residencial Adhara.

Em 10/08/2023, a SSZK firmou o instrumento particular de prestação de serviços de consultoria imobiliária com terceiros, para fins de elaboração do projeto e implantação do empreendimento, sendo entabulado, como forma de pagamento, a dação de 2 (duas) unidades daquelas recebidas pela SSZK. Sendo assim, a SSZK mantém direito de propriedade sobre as demais 22 (vinte duas) unidades remanescentes.

Tendo em vista os documentos fornecidos, solicitamos anteriormente à Recuperanda informações complementares relacionadas a:

- (a) valores das baixas às contas do imobilizado (custo e depreciação acumulada) nas quais se encontravam registrados os bens objeto das transações de compra e venda, informando, inclusive, a data em que referidas baixas se processaram;
- (b) as contas onde se encontram registrados os valores remanescentes a receber;
- (c) os valores efetivamente recebidos até a data presente; e
- (d) a situação do levantamento das garantias que pesavam sobre o imóvel negociado em 17/07/2023.

As Recuperandas esclareceram o quanto segue:



Conforme o demonstrativo a seguir não existe mais crédito a receber relacionado a esta operação. Totalizando o recebimento no montante de R\$ 11.400.000,00 (onze milhões e quatrocentos mil reais):

DATA	RECEBIMENTO
17/07/2023	R\$ 2.000.000,00
17/07/2023	R\$ 2.250.000,00
19/07/2023	R\$ 750.000,00
31/07/2023	R\$ 100.000,00
14/08/2023	R\$ 100.000,00
04/09/2023	R\$ 100.000,00
29/09/2023	R\$ 1.000.000,00
01/11/2023	R\$ 2.400.000,00
03/11/2023	R\$ 1.000.000,00
08/11/2023	R\$ 1.700.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 11.400.000,00</b>

Da diferença de R\$ 600.000,00 (seiscentos mil reais) é referente abatimento das comissões a serem pagas pelo adquirente do terreno ao corretor.

O registro na contabilidade o terreno que foi disponibilizado a venda, estava no imobilizado no valor contábil de R\$ 234.541,75 (duzentos e trinta e quatro mil, quinhentos e quarenta e um reais e setenta e cinco centavos). Somado ao valor de custo atribuído (Deemed Cost) de R\$ 2.963.283,48 (dois milhões, novecentos e sessenta e três mil, duzentos e oitenta e três reais e quarenta e oito centavos), totalizando o montante do ativo "baixado" de R\$ 3.197.825,23 (três milhões, cento e noventa e sete mil, oitocentos e vinte e cinco reais e vinte e três centavos).

O registro da operação da venda do terreno, foi utilizada a conta contábil de resultado "Venda de imobilizados diversos", no montante de R\$ 12.000.000,00 (doze milhões de reais).

O efeito líquido referente a venda desse terreno foi no montante de R\$ 8.802.174,77 (oito milhões, oitocentos e dois mil, cento e setenta e quatro reais e setenta e sete centavos). Na consolidação de outras baixas efetuadas durante o ano de 2023, acarretou um resultado líquido das vendas de imobilizados apresentados no Demonstrativo de Resultado do

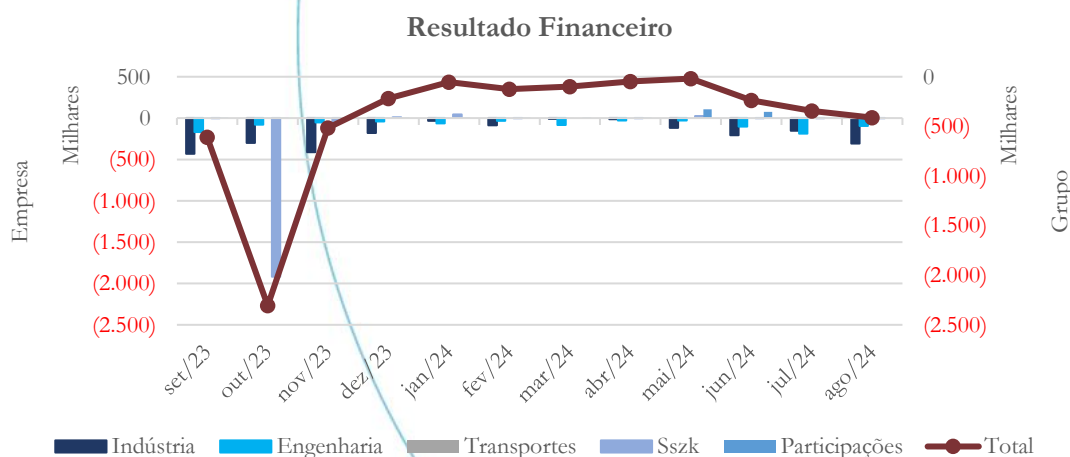
*Exercício – DRE dessa empresa em 31/12/2023, montante de R\$ 9.768.247,75 (nove milhões, setecentos e sessenta e oito mil, duzentos e quarenta e sete reais e setenta e cinco centavos).*

Os esclarecimentos ora apresentados se relacionam à operação de venda do de terreno com área de 72.412,12 m<sup>2</sup>, contendo construção para fins industriais, com área de 820,89 m<sup>2</sup>, no Município de Marília/SP, e sobre essa transação não temos considerações adicionais a tecer.

Entretanto, as questões acima apresentadas não foram ainda respondidas no que se relaciona à alienação do imóvel com área de 8.579,41 m<sup>2</sup>, cujo preço deverá ser recebido mediante a entrega de vinte e duas (22) unidades do Condomínio Residencial Adhara. Deste modo, reiteramos nossa solicitação para que sejam fornecidos esclarecimentos para elucidadas questões “a” e “b” acima elencadas.

#### 4.2.7. Resultado financeiro

Gráfico 20



As Recuperandas registraram despesas financeiras líquidas no valor de R\$ 1.338,8 mil durante os 8 (oito) primeiros meses de 2024.

Relevante pontuar que a SSZK contabilizou despesas financeiras, no exercício de 2023, no valor de R\$ 1.892,9 mil. Esse resultado decorre do registro, em outubro/2023, de despesa com *deságio sobre investimentos*, no valor de R\$ 1.916,6 mil.

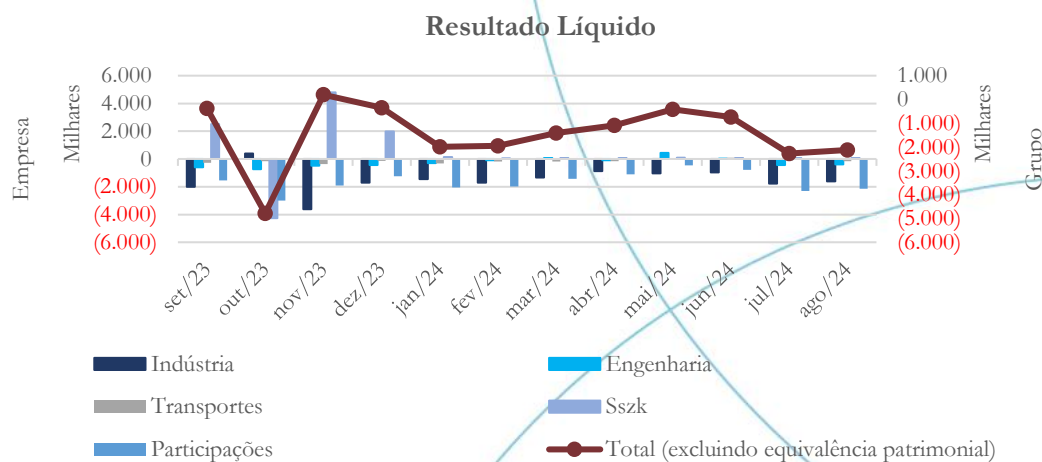
A Recuperanda apresentou cópia do razão contábil da conta 4.300.106, intitulada “Deságio sobre investimentos”, na qual foi registrada a despesa acima referida. Consta no histórico da transação o que segue:

*Baixa parcial pelo deságio nas aquisições das Ações em Tesouraria por Leonardo Kozo Sasazaki e Flávia Yumi Sasazaki Hatmura, conforme o contrato.*

Conquanto se tenha apresentado o documento acima, não é possível a partir dele concluir sobre o ocorrido. Desta forma, e considerando que a operação se deu com partes relacionadas, solicitamos à Recuperanda informações complementares, as quais estão sendo analisadas no momento.

#### 4.2.8. Resultado líquido

Gráfico 21



Dados os fatores anteriormente comentados, adicionados a créditos de imposto de renda e contribuição social reconhecidos de janeiro/2024 a agosto/2024 no valor de R\$ 58,0 mil, o Grupo registrou prejuízo líquido nos primeiros 8 (oito) meses de 2024 no montante de R\$ 12.013,2 mil, já excluídas as perdas com a avaliação dos investimentos pela equivalência patrimonial contabilizadas pela Participações, no valor de R\$ 12.237,9 mil, que devem ser eliminadas no caso de consolidação de demonstrações contábeis.

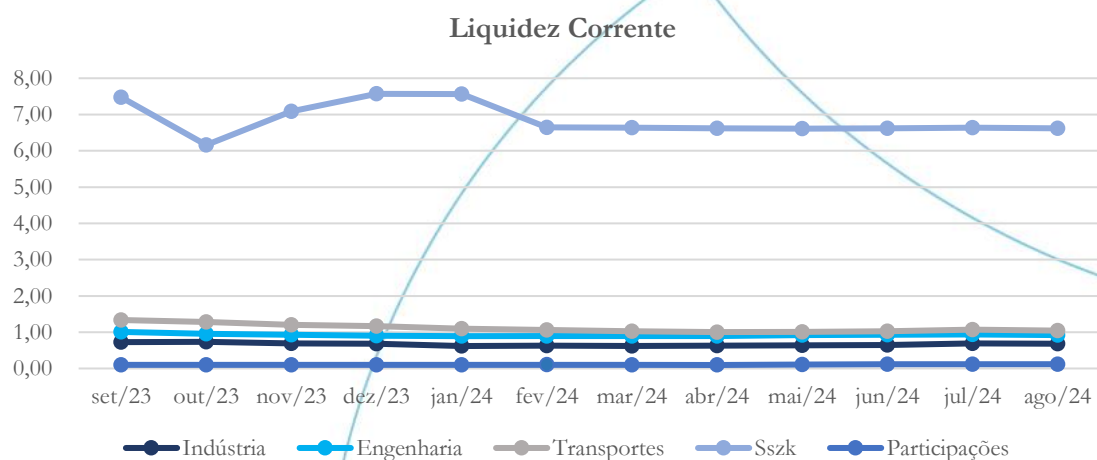
## 5. Indicadores financeiros e contábeis

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil de uma empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas, possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações contábeis.

### 5.1. Liquidez corrente

A liquidez corrente<sup>5</sup> – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa tem capacidade de cumprir com suas obrigações imediatas, ou seja, aquelas de curto prazo.

Gráfico 22



O gráfico acima apresenta a evolução do índice de liquidez corrente de cada Recuperanda. Como se pode notar, não há oscilações significativas, sinalizando melhora ou piora no desempenho das Empresas.

O índice de liquidez da SSZK destoa dos das demais pelo fato de ser esta empresa a que registra os maiores valores de transações ativas com as outras Recuperandas e cujo saldo representa cerca de 87,3% do seu ativo circulante. Excluindo-se este efeito, o índice de liquidez corrente da SSZK se mostra compatível com o das demais Empresas.

<sup>5</sup> Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

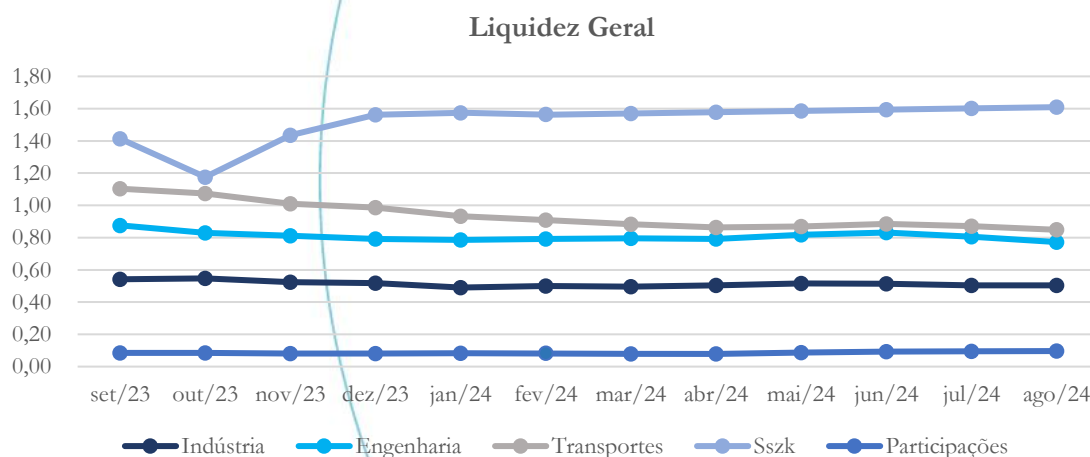
Como se pode observar, os indicadores se apresentam em patamares modestos, indicando problemas de liquidez.

### 5.2. Liquidez geral

Objetiva comparar a capacidade de uma empresa a curto e a longo prazos<sup>6</sup>. Neste sentido, quando o resultado deste índice for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

Como as Recuperandas não possuem saldos significativos de ativos realizáveis a longo prazo, os índices de liquidez geral seguem a mesma tendência da apresentada para os índices de liquidez corrente, sendo sua evolução apresentada a seguir.

Gráfico 23



<sup>6</sup> Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

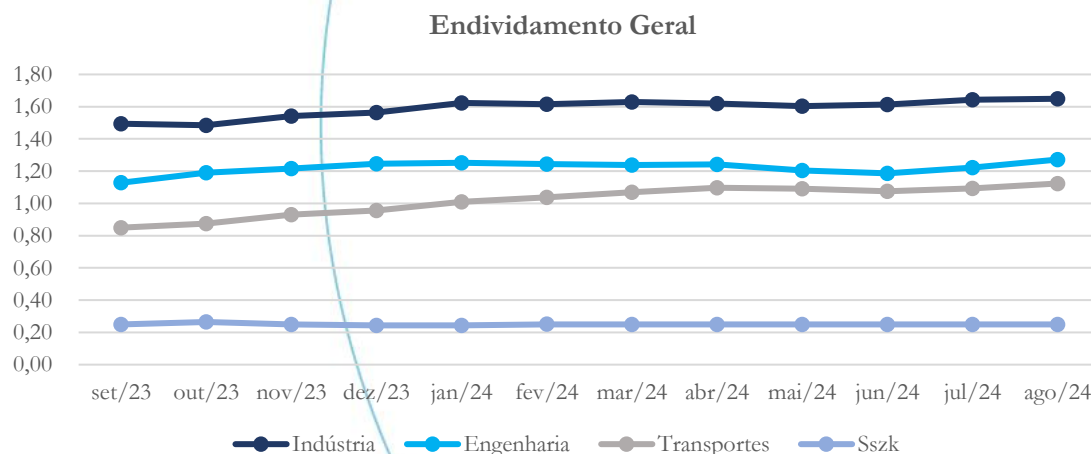
Similarmente ao que se observa no comportamento do índice de liquidez corrente, o índice de liquidez geral não apresenta variações significativas ao longo do período sob análise. No entanto, sua evolução reconfirma a existência de problemas de liquidez.

### 5.3. Endividamento geral

Este índice é calculado pela razão entre os passivos totais de uma empresa e seus ativos totais, e seu objetivo é verificar o percentual de capital de terceiros que uma empresa utiliza num período sob análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Como se poderá notar a partir da análise do gráfico a seguir, todas as Recuperandas, à exceção da SSZK, vêm apresentando discreto aumento dos seus índices de endividamento ao longo do tempo.

Gráfico 24



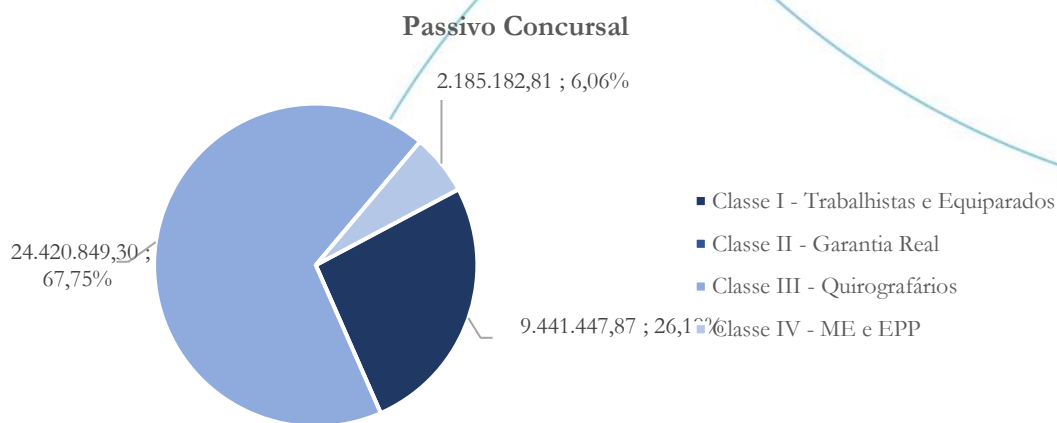
O cálculo do índice de endividamento geral da Participações se mostra prejudicado, uma vez que seus ativos totais se apresentam por valor negativo, dado o

reconhecimento de perdas com equivalência patrimonial computadas como redução dos seus investimentos.

## 6. Passivo concursal

Conforme a lista do art. 7º, § 2º, da Lei 11.101/2005, o passivo sujeito aos efeitos da recuperação judicial se dá conforme as informações a seguir.

Gráfico 25



A tabela a seguir sumaria a posição dos créditos concursais<sup>7</sup>:

Classes de Credores	Valor (R\$)	Participação
Classe I - Trabalhistas e Equiparados	9.441.447,87	26,19%
Classe II - Garantia Real	0,00	0,00%
Classe III – Quirografários	24.420.849,30	67,75%
Classe IV - ME e EPP	2.185.182,81	6,06%
<b>Total</b>	<b>36.047.479,98</b>	<b>100,00%</b>

<sup>7</sup> Dados atualizados em setembro/2024.

A Classe I (credores trabalhistas e equiparados) representa 26,19% do passivo concursal total; a Classe III (credores quirografários) representa 67,75% do total, e a Classe IV (credores de pequeno porte) representa 6,06% do valor total. Não há integrantes da Classe II (credores com garantia real).

## 7. Considerações finais

Durante os primeiros oito (8) meses do exercício de 2024, o Grupo registrou faturamento no montante de R\$ 19.588,3 mil. As deduções de vendas registraram o montante de R\$ 8.684,9 mil, o que equivale a cerca de 44% das receitas brutas, valor impactado por devoluções de vendas registradas majoritariamente na Indústria. Sendo assim, o Grupo apurou receitas líquidas no valor de R\$ 10.903,4 mil no acumulado de janeiro/2024 a agosto/2024.

Os custos de vendas totalizaram R\$ 9.951,5 mil no acumulado dos 8 (oito) primeiros meses de 2024. Consequentemente, o Grupo apurou lucro bruto no montante de R\$ 951,9 mil no período.

As despesas operacionais totalizaram R\$ 11.200,8 mil no acumulado de janeiro/2024 a agosto/2024, suplantando, portanto, o lucro bruto registrado no período.

Desta forma, as Recuperandas registraram prejuízo operacional, antes das depreciações e amortizações, no valor de R\$ 10.249,0 mil. A este resultado se somam as depreciações e amortizações, no valor de R\$ 2.150,3 mil, e despesas financeiras líquidas no valor de R\$ 1.338,8 mil. Em contraposição, apuraram-se ganhos não operacionais líquidos, da ordem de R\$ 1.666,9 mil, representados substancialmente pela locação de bens imóveis, além de créditos de impostos no valor de R\$ 58,0 mil.

Todos os dados considerados, o Grupo registra prejuízo líquido nos oito (8) primeiros meses de 2024 no valor de R\$ 12.013,2 mil, já excluídas as perdas com a avaliação dos investimentos pela equivalência patrimonial contabilizadas pela Participações (controladora do Grupo), no valor de R\$ 12.237,9 mil, as quais devem ser eliminadas no caso de consolidação de demonstrações contábeis.

Do ponto de vista patrimonial, iniciando pelas contas a receber de clientes, seu elevado valor, quando comparado ao faturamento médio, requer cuidadosa análise de sua composição, não só da existência de títulos vencidos, mas também da probabilidade de sua realização e conversão em caixa.

No que se refere aos estoques, estes apresentam saldo expressivo, com alto prazo médio de formação, o que sugere a existência de riscos quanto à sua realização.

O Grupo também apresenta saldos de adiantamentos recebidos relevantes, cujas perspectivas e formas de realização necessitam ser analisadas mais detidamente pelas Recuperandas.

No que concerne ao passivo trabalhista e tributário, dado seu expressivo valor, será acompanhado por esta Administradora Judicial, notadamente quanto à possibilidade de sua compensação com créditos tributários de titularidade das Recuperandas.

Por fim, cabe salientar a atual situação de constrição da liquidez, nível do endividamento, e margens operacionais negativas, o que requererá ações da administração das Recuperandas, que vão além do manejo do processo de recuperação judicial.

Necessário, ainda, ressaltar que este relatório reitera o apontamento de certas situações que carecem de esclarecimentos mais profundos e detalhados a serem

apresentados pelas Recuperandas. Referidos esclarecimentos devem ser acompanhados de documentos de suporte de transações, de forma a garantir transparência ao processo recuperacional, assim como para permitir e facilitar as análises a serem preparadas por esta Administradora Judicial, visando o adequado e tempestivo acompanhamento das operações das Recuperandas.

No mais, continuaremos acompanhando.

## 8. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo nº 1000012-84.2023.8.26.0359

08/01/2024	• Pedido de Recuperação Judicial
30/01/2024	• Deferimento do Pedido
29/02/2024	• Edital do art. 52, § 1º, da Lei 11.101/2005
28/03/2024	• Plano de Recuperação Judicial
15/05/2024	• Edital do art. 7º da Lei 11.101/2005
30/08/2024	• Edital Convocação da AGC
25/09/2024	• Assembleia Geral de Credores (suspensão)

Para verificação do andamento processual acesse o site: [www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## 9. Anexos



**SASAZAKI ENGENHARIA LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL ago/24
<b>ATIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Caixa	1.000	1.000	1.000	1.000
Bancos	191.977	(252.697)	(108.451)	42.026
Aplicações Financeiras	102.196	1.108	213	
Clientes	7.252.813	6.705.047	5.211.635	4.245.388
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	-	(188.743)	(188.743)
Tributos a Recuperar	113.454	178.908	459.622	467.111
Adiantamentos a Fornecedores	-	-	144.986	240.924
Adiantamentos a Empregados	2.707	21.919	(32.216)	(51.731)
Adiantamentos a Diversos	2.000	300	1.071	3.966
Outros Créditos	8.092.537	4.511.523	6.023.228	8.781.336
Produtos Acabados	365.931	846.288	304.872	249.806
Produtos Semi Acabado	123	11.952	5.046	4.314
Matérias Primas	307.797	670.469	2.086.829	1.869.740
Mercadoria para Revenda	23.822	2.735	2.735	
Materiais Diversos	4.138	4.138	4.138	4.138
Ordens de Serviço em Andamento	-	36.829	368.172	346.524
Materiais em Poder de Terceiros	(3.830)	150.127	502.694	485.969
Despesas do Exercício Seguinte	64.370	(21.153)	345.251	-
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>16.521.035</b>	<b>12.868.494</b>	<b>15.132.083</b>	<b>16.501.768</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
Tributos a Recuperar			17.982	28.179
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.982</b>	<b>28.179</b>
<b>PERMANENTE</b>				
Imobilizados	-	11.977	200.532	300.565
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	-	(1.028)	(2.503)	(3.956)
Intangível	-	-	-	-
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>10.949</b>	<b>198.030</b>	<b>296.609</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-</b>	<b>10.949</b>	<b>216.012</b>	<b>324.788</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>16.521.035</b>	<b>12.879.443</b>	<b>15.348.095</b>	<b>16.826.555</b>

**SASAZAKI ENGENHARIA LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL ago/24
<b>PASSIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Fornecedores	3.529.519	2.626.872	6.163.593	7.420.117
Salários e Encargos	18.206	209.611	1.230.095	1.347.266
Icms a Recolher	678.811	476.767	1.417.518	1.752.361
Irpj e Cslr a Recolher	343.850	117.705	202.758	202.758
Irrf a Recolher	5.952	10.259	87.769	94.667
Pis e Cofins a Recolher	96.119	37.443	534.310	821.203
Outros Tributos a Recolher	13.488	(14.400)	(20.925)	125.939
Empréstimos e Financiamentos - Operações	5.368.352	3.413.680	97.554	1.768.917
Operações Intercompany	16.751	-	1.837.102	408.873
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	-	188.635	39.497	37.745
Provisões p/ Comissões	219.508	235.806	42.401	42.401
Provisões para Adicionais	-	6.504	-	1.198
Provisão de Serviços de Fretes	55.969	7.381	4.856	-
Adiantamento de Clientes	5.213.171	4.616.637	4.192.009	3.842.534
Comissões a Pagar	-	-	182.752	-
Aluguéis a Pagar	-	-	53.334	134.486
Outras Contas a Pagar	335.060	725.907	663.021	777.542
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>15.894.757</b>	<b>12.658.808</b>	<b>16.727.643</b>	<b>18.778.006</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	-	1.093.869	1.203.422	1.346.497
Empréstimos e Financiamentos - Investime	-	8.605	93.825	93.825
Provisões p/ Contingências Judiciais	-	-	-	-
Tributos a Recolher	35.391	658.778	1.095.182	1.185.660
<b>Total</b>	<b>35.391</b>	<b>1.761.252</b>	<b>2.392.428</b>	<b>2.625.982</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
Capital Social	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultado do Período	589.887	(2.203.295)	-	-
Lucros/Prejuízos Acumulados	-	661.678	(2.231.359)	(3.036.817)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	(1.541.617)	(1.541.617)
<b>Total</b>	<b>590.887</b>	<b>(1.540.617)</b>	<b>(3.771.976)</b>	<b>(4.577.433)</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>626.278</b>	<b>220.635</b>	<b>(1.379.548)</b>	<b>(1.951.451)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>16.521.035</b>	<b>12.879.443</b>	<b>15.348.095</b>	<b>16.826.555</b>

<b>SASAZAKI</b> <b>ENGENHARIA</b>		<b>SASAZAKI ENGENHARIA LTDA</b> <b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>			
	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL ago/24	
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>	22.690.527	27.681.330	24.255.841	4.165.560	
<b>DEDUÇÕES</b>					
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(232.663)	(2.986.135)	(375.040)	(166.198)	
- Cofins Sobre Vendas	(1.700.767)	(1.459.754)	(1.487.803)	(245.012)	
- ICMS Sobre Vendas	(4.075.817)	(4.176.152)	(3.965.872)	(775.237)	
- IPI Sobre Vendas	(843)	(3.073)	(7.200)	(29)	
- ISS Sobre Serviços	-	(35.603)	(89.836)	(808)	
- INSS Sobre Serviços	-	(559)	-	-	
- Pis Sobre Vendas	(369.246)	(316.918)	(323.000)	(53.193)	
<b>( - ) Deduções de Vendas</b>	<b>(6.379.336)</b>	<b>(8.978.194)</b>	<b>(6.248.751)</b>	<b>(1.240.476)</b>	
<b>RECEITA LIQUIDA DE VENDAS</b>	16.311.191	18.703.136	18.007.089	2.925.084	
Custos das Vendas	(11.914.493)	(13.419.184)	(12.046.360)	(1.722.016)	
<b>LUCRO BRUTO DAS VENDAS</b>	4.396.698	5.283.951	5.960.730	1.203.068	
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>					
Despesas Comerciais	(1.052.086)	(4.959.330)	(5.290.826)	(646.318)	
Despesas Administrativas	(500.849)	(1.157.533)	(1.094.484)	(325.933)	
Despesas Financeiras	(183.915)	(1.373.878)	(1.602.335)	(632.653)	
Outras Despesas Operacionais	(166.522)	(4.002)	(174.066)	(411.167)	
Receitas Financeiras	891	7.309	30.592	7.500	
Outras Receitas Operacionais	(1.485.082)	188	531	46	
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	(0)	-	-	
<b>Total</b>	<b>(3.387.563)</b>	<b>(7.487.246)</b>	<b>(8.130.589)</b>	<b>(2.008.525)</b>	
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(805.457)	
Participações empregados lucro	-	-	-	-	
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS</b>	1.009.136	(2.203.295)	(2.169.859)	(805.457)	
Provisão p/ o imposto de renda	(300.841)	-	(43.633)	-	
Provisão p/ contribuição social	(118.408)	-	(17.868)	-	
Irpf e Csll Diferidos	-	-	-	-	
<b>Total</b>	<b>(419.249)</b>	<b>-</b>	<b>(61.501)</b>	<b>-</b>	
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	589.887	(2.203.295)	(2.231.359)	(805.457)	
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-	
<b>RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL</b>	<b>589.887</b>	<b>(2.203.295)</b>	<b>(2.231.359)</b>	<b>(805.457)</b>	



**SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL ago/24
<b>ATIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Caixa	1.306	871	772	1.020
Bancos	182.921	(957.686)	(901.264)	725.259
Aplicações Financeiras	34.708	102.538	920	33.138
Clientes	24.031.898	18.699.951	14.152.144	15.678.442
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	(815.068)	(903.287)	(1.072.846)	(1.072.846)
Tributos a Recuperar	57.418.405	48.515.141	47.401.322	49.153.373
Adiantamentos a Fornecedores	578.272	306.866	1.321.529	2.819.918
Adiantamentos a Empregados	221.655	354.505	(157.441)	(806.181)
Adiantamentos a Diversos		1	1.155	2.597
Outros Créditos	202.045	100.410	(1.327.700)	(3.032.813)
Produtos Acabados	4.206.053	2.369.165	919.331	1.419.575
Produtos Semi Acabado	3.221.655	2.781.792	2.356.088	3.928.444
Matérias Primas	11.502.843	10.396.979	7.463.303	8.177.994
Mercadoria para Revenda	16.428	18.388	10.489	11.700
Materiais Diversos	187.480	165.643	127.781	103.505
Ordens de Serviço em Andamento	131.792	400.598	294.433	408.793
Materiais em Poder de Terceiros	1.941.362	1.274.819	1.993.958	1.994.240
Estimativa de Perda na Realiz. Estoque	-	-	-	-
Provisão Banco de Horas dos Estoques	-	-	-	-
Despesas do Exercício Seguinte	502.874	61.730	1.227.471	21.133
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>103.566.629</b>	<b>83.688.424</b>	<b>73.811.442</b>	<b>79.567.292</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>				
Depósitos Judiciais	13.135	46.096	43.661	56.326
Tributos a Recuperar	81.288	117.324	117.936	119.918
Imóveis para Venda	355.939	355.939	355.939	355.939
	<b>450.362</b>	<b>519.359</b>	<b>517.536</b>	<b>532.183</b>
<b>PERMANENTE</b>				
Imobilizados	114.895.961	115.401.723	115.666.550	115.697.498
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(93.728.938)	(95.945.005)	(98.177.681)	(99.582.790)
Intangível	3.928.010	3.994.159	3.994.159	3.994.159
(-) Amortização Acumulada	(3.781.658)	(3.817.721)	(3.848.125)	(3.865.408)
	<b>21.313.375</b>	<b>19.633.156</b>	<b>17.634.904</b>	<b>16.243.460</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>21.763.737</b>	<b>20.152.515</b>	<b>18.152.440</b>	<b>16.775.642</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>125.330.366</b>	<b>103.840.939</b>	<b>91.963.882</b>	<b>96.342.934</b>



**SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL ago/24
<b>PASSIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Fornecedores	10.001.854	14.944.300	11.710.249	13.771.778
Salários e Encargos	9.631.634	9.280.643	18.242.555	21.330.382
Icms a Recolher	10.788.150	17.071.722	17.266.578	17.638.059
Irpj e Cslil a Recolher	-	-	-	-
Irrf a Recolher	212.290	104.191	407.342	520.568
Pis e Cofins a Recolher	1.075.029	142.267	765.364	1.057.639
Icms STR a Recolher	6.501.887	7.312.294	5.895.241	6.120.150
Outros Tributos a Recolher	33.831	22.910	167.432	289.881
Empréstimos e Financiamentos - Operações	20.317.772	18.692.454	9.980.358	17.009.446
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	232.907	232.907	101.108	35.198
Operações Intercompany	1.851.619	2.049.668	122.976	118.036
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	2.092.695	2.126.093	779.792	1.123.248
Provisões p/ Comissões	414.949	320.000	92.775	92.775
Provisões para Bonificação	2.149.516	2.397.772	2.733.246	2.733.246
Provisões para Adicionais	144.367	131.450	-	39.945
Provisão de Serviços de Fretes	71.512	229.702	182.749	-
Adiantamento de Clientes	5.154.012	4.024.244	7.213.966	7.170.145
Comissões a Pagar	1.523	6.505	409.787	50.635
Aluguéis a Pagar	534.940	541.073	1.350.600	2.511.416
Outras Contas a Pagar	17.462.704	16.263.342	30.674.647	33.687.934
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>88.673.188</b>	<b>95.893.537</b>	<b>108.096.763</b>	<b>125.300.480</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	9.206.559	12.621.421	15.512.093	13.266.362
Empréstimos e Financiamentos - Investimentos	355.105	122.203	164.949	-
Provisões p/ Contingências Judiciais	1.132.654	938.061	794.070	793.146
Tributos a Recolher	23.097.452	18.730.679	20.283.844	20.685.355
IRPJ e CSLL Diferidos	(926.991)	(1.022.065)	(1.113.619)	(1.171.036)
<b>Total</b>	<b>32.864.778</b>	<b>31.390.299</b>	<b>35.641.337</b>	<b>33.573.826</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
Capital Social	58.673.120	58.673.120	58.673.120	58.673.120
Reservas de Lucros	6.814.500	6.814.500	6.814.500	6.814.500
Resultado do Período	(15.583.234)	(27.050.743)	(28.153.598)	(38.799.296)
Lucros/Prejuízos Acumulados	(49.861.398)	(65.444.633)	(92.495.376)	(92.495.376)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	3.749.413	3.564.859	3.387.136	3.275.680
<b>Total</b>	<b>3.792.400</b>	<b>(23.442.897)</b>	<b>(51.774.218)</b>	<b>(62.531.373)</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>36.657.179</b>	<b>7.947.402</b>	<b>(16.132.881)</b>	<b>(28.957.546)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>125.330.366</b>	<b>103.840.939</b>	<b>91.963.882</b>	<b>96.342.934</b>


**SASAZAKI INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL ago/24
<b>RECEITA BRUTA DE VENDAS</b>	149.604.502	124.697.430	58.019.005	14.182.551
<b>DEDUÇÕES</b>				
- Devolução / Cancelamento de Vendas	(9.743.919)	(13.315.008)	(17.910.529)	(4.497.642)
- Cofins Sobre Vendas	(10.567.085)	(7.059.041)	(2.527.313)	(610.430)
- ICMS Sobre Vendas	(21.515.629)	(17.377.334)	(6.511.941)	(1.617.173)
- IPI Sobre Vendas	(45.208)	(83.417)	(216.906)	(3.940)
- ISS Sobre Serviços	(1.936)	(5.256)	(3.511)	-
- Pis Sobre Vendas	(2.294.170)	(1.532.555)	(548.693)	(132.528)
<b>( - ) Deduções de Vendas</b>	<b>(44.167.948)</b>	<b>(39.372.611)</b>	<b>(27.718.894)</b>	<b>(6.861.713)</b>
<b>RECEITA LIQUIDA DE VENDAS</b>	105.436.554	85.324.819	30.300.111	7.320.838
Custos das Vendas	(79.699.280)	(68.236.326)	(33.702.841)	(8.229.514)
<b>LUCRO BRUTO DAS VENDAS</b>	25.737.274	17.088.493	(3.402.730)	(908.676)
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais	(26.506.091)	(19.166.547)	(10.324.178)	(1.892.510)
Despesas Administrativas	(6.541.954)	(7.860.207)	(6.676.851)	(2.899.593)
Despesas de Diretoria	(5.965.720)	(4.570.623)	(4.045.368)	(3.678.038)
Despesas Financeiras	(9.933.283)	(16.770.488)	(11.497.185)	(2.663.246)
Outras Despesas Operacionais	(233.445)	(230.454)	(110.855)	(544.137)
Receitas Financeiras	1.301.997	3.202.707	3.105.711	1.673.982
Outras Receitas Operacionais	5.892.908	972.322	4.506.313	45.146
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.971	4.425	22.289	52.500
<b>Total</b>	<b>(41.983.618)</b>	<b>(44.418.865)</b>	<b>(25.020.124)</b>	<b>(9.905.896)</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(10.814.572)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS</b>	(16.246.344)	(27.330.372)	(28.422.854)	(10.814.572)
Provisão p/ o imposto de renda				
Provisão p/ contribuição social				
Irpf e Cslf Diferidos	232.555	95.074	91.554	57.417
<b>Total</b>	<b>232.555</b>	<b>95.074</b>	<b>91.554</b>	<b>57.417</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	(16.013.789)	(27.235.299)	(28.331.300)	(10.757.155)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio				
<b>RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL</b>	<b>(16.013.789)</b>	<b>(27.235.299)</b>	<b>(28.331.300)</b>	<b>(10.757.155)</b>



## SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA

### BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL ago/24
<b>ATIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Caixa	7.169	28.888	43.701	22.498
Bancos	2.561	3.852	25.539	32.823
Aplicações Financeiras	5.561	386	2.265	54
Clientes	1.896.428	1.613.026	395.037	681.435
(-) Perdas Estim. p/ Créd. Liq. Duvidosa	-	(10.197)	(54.945)	(54.945)
Tributos a Recuperar	28.590	31.397	34.686	36.842
Adiantamentos a Fornecedores	24.121	24.671	35.547	114.079
Adiantamentos a Empregados	8.774	6.777	(21.532)	(80.684)
Adiantamentos a Diversos	16.331	19.751	38.051	11.472
Outros Créditos	4.778.136	4.626.727	5.140.724	4.972.403
Materiais Diversos	18.421	12.130	17.558	1.648
Despesas do Exercício Seguinte	49.414	21.009	10.420	
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>6.835.507</b>	<b>6.378.419</b>	<b>5.667.051</b>	<b>5.737.625</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>				
Depósitos Judiciais	-	32.960	32.960	32.960
Tributos a Recuperar	-	48.973	34.121	23.725
Imóveis para Venda	-	-	-	-
	<b>-</b>	<b>81.933</b>	<b>67.082</b>	<b>56.686</b>
<b>PERMANENTE</b>				
Imobilizados	2.747.356	2.736.462	2.736.462	2.736.462
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(2.044.631)	(2.233.654)	(2.383.253)	(2.456.370)
Intangível	81.143	81.143	81.143	81.143
(-) Amortização Acumulada	(76.913)	(76.913)	(76.913)	(76.913)
	<b>706.955</b>	<b>507.038</b>	<b>357.439</b>	<b>284.321</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>706.955</b>	<b>588.971</b>	<b>424.521</b>	<b>341.007</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>7.542.462</b>	<b>6.967.390</b>	<b>6.091.572</b>	<b>6.078.632</b>



## SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA

### BALANÇO PATRIMONIAL

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL ago/24
<b>PASSIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Fornecedores	144.726	79.438	429.294	544.900
Salários e Encargos	682.572	854.288	1.519.569	1.811.944
Icms a Recolher	784.049	549.301	691.832	707.864
Irpj e Cslr a Recolher	169.396	157.657	157.657	157.657
Irrf a Recolher	1.945	3.187	33.904	47.092
Pis e Cofins a Recolher	1.087.728	1.085.292	1.232.496	1.278.643
Outros Tributos a Recolher	1.403	997	3.299	5.637
Empréstimos e Financiamentos - Operações	547.590	475.463	125.295	125.295
Férias/13º Sal e Encargos a Pagar	243.601	288.498	258.347	289.336
Provisões p/ Comissões	1.976	-	-	-
Provisões para Adicionais	4.390	4.583	-	3.061
Adiantamento de Clientes	207.564	127.838	197.309	146.091
Comissões a Pagar	-	-	2.102	-
Aluguéis a Pagar	63.288	31.788	258.888	709.288
Outras Contas a Pagar	40.003	(45.569)	(40.188)	26.825
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>3.980.230</b>	<b>3.612.761</b>	<b>4.869.804</b>	<b>5.853.635</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
Empréstimos e Financiamentos - Operações	491.260	365.697	271.678	297.797
Provisões p/ Contingências Judiciais	221.741	722.255	678.255	678.255
IRPJ e CSLL Diferidos	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>713.001</b>	<b>1.087.952</b>	<b>949.933</b>	<b>976.052</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
Capital Social	485.880	485.880	485.880	485.880
Resultado do Período	(186.138)	(582.553)	(1.733.954)	(2.756.843)
Lucros/Prejuízos Acumulados	2.549.489	2.363.351	1.519.908	1.519.908
Ajuste de Avaliação Patrimonial	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2.849.231</b>	<b>2.266.678</b>	<b>271.834</b>	<b>(751.055)</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.562.232</b>	<b>3.354.630</b>	<b>1.221.767</b>	<b>224.997</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>7.542.462</b>	<b>6.967.390</b>	<b>6.091.572</b>	<b>6.078.632</b>

**SASAZAKI TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL ago/24
<b>RECEITA BRUTA DE FRETES</b>	8.339.862	6.126.951	3.406.939	798.608
<b>RECEITA BRUTA DE INSTALAÇÕES</b>	799.277	1.018.485	423.394	
<b>RECEITA BRUTA DE ASSISTÊNCIA</b>	1.089.102	-	-	
<b>DEDUÇÕES</b>				
Cancelamentos		(19.769)	-	
- Cofins Sobre Fretes	(633.829)	(454.450)	(243.580)	(59.654)
- Cofins Sobre Instalações	(38.080)	(34.644)	(12.702)	
- Cofins Sobre Assistência Técnica	(68.442)	-	-	
- ICMS Sobre Fretes	(841.537)	(590.875)	(305.702)	(68.343)
- ISS Sobre Fretes	16.095	-	(1.265)	(174)
- ISS Sobre Instalações	(46.375)	(39.130)	(17.443)	
- ISS Sobre Assistência Técnica	(54.449)	-	-	
- INSS Sobre Instalações	(87.920)	(112.407)	(46.573)	
- Pis Sobre Fretes	(137.608)	-	(53.049)	(12.974)
- Pis Sobre Instalações	(8.261)	(98.663)	(2.752)	
- Pis Sobre Assistência Técnica	(14.856)	(7.509)	-	-
<b>( - ) Deduções de Vendas</b>	<b>(1.915.263)</b>	<b>(1.357.447)</b>	<b>(683.066)</b>	<b>(141.145)</b>
<b>RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS</b>	8.312.978	5.787.989	3.147.267	657.464
Custo de Serviços Fretes	(5.024.080)	(4.601.325)	(4.137.384)	(1.620.053)
Custo de Serviços Instalações	(499.384)	-	-	-
Custo de Serviços Assistência Técnica	(1.055.789)	-	-	-
<b>LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS</b>	1.733.725	1.186.664	(990.117)	(962.589)
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais	-	-	-	-
Despesas Administrativas	(510.882)	(912.693)	(526.884)	(216.808)
Despesas Financeiras	(435.149)	(383.361)	(169.532)	(46.277)
Outras Despesas Operacionais	(411)	(13.911)	(70.042)	264.796
Receitas Financeiras	12.237	66.366	5.327	1.934
Outras Receitas Operacionais	(848.029)	(525.619)	(243.596)	(63.945)
Resultado na venda/baixa imobilizado	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(1.782.234)</b>	<b>(1.769.218)</b>	<b>(1.004.727)</b>	<b>(60.300)</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(1.022.889)
Participações empregados lucro	-	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS</b>	(48.509)	(582.553)	(1.994.844)	(1.022.889)
Provisão p/ o imposto de renda	(94.844)	-	-	-
Provisão p/ contribuição social Irapj e Cslil Diferidos	(42.784)	-	-	-
	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(137.629)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	(186.138)	(582.553)	(1.994.844)	(1.022.889)
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
<b>RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL</b>	<b>(186.138)</b>	<b>(582.553)</b>	<b>(1.994.844)</b>	<b>(1.022.889)</b>



**SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL ago/24
<b>ATIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Bancos	1	1	(72.696)	6
Aplicações Financeiras	534	316	401	-
Clientes	604.528	559.661	1.803.024	3.479.192
Outros Créditos	16.766.239	18.172.220	26.469.654	26.425.498
Despesas do Exercício Seguinte	-	-	-	213.290
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>17.371.302</b>	<b>18.732.198</b>	<b>28.200.384</b>	<b>30.117.986</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>				
	-	-	-	-
<b>PERMANENTE</b>				
Imobilizados	65.965.520	65.760.328	62.183.624	62.183.624
(-) Deprec./Amortiz. Acumuladas	(16.498.212)	(17.470.625)	(18.443.038)	(19.091.312)
Intangível	594.003	1.419.646	2.005.467	2.005.467
(-) Amortização Acumulada	-	-	-	-
	<b>50.061.312</b>	<b>49.709.350</b>	<b>45.746.053</b>	<b>45.097.779</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>50.061.312</b>	<b>49.709.350</b>	<b>45.746.053</b>	<b>45.097.779</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>67.432.614</b>	<b>68.441.549</b>	<b>73.946.437</b>	<b>75.215.765</b>



**SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL ago/24
<b>PASSIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Fornecedores	769.080	22.336	699.746	1.309.694
Salários e Encargos	548.604		1.443	1.443
IRPJ e CSLL a Recolher	615.909	1.061.443	210	584
Irrf a Recolher	59	223	118.131	179.902
Pis e Cofins a Recolher	75.476	36.670	1.744.193	1.909.991
Outros Tributos a Recolher			5.410	5.908
Outras Contas a Pagar	1.542.211	1.153.326	1.156.196	1.156.196
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>	<b>3.551.338</b>	<b>2.273.998</b>	<b>3.725.329</b>	<b>4.563.718</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				
Empréstimos e Financiamentos - Operações				
Tributos a Recolher				
IRPJ e CSLL Diferidos	14.829.287	14.576.287	14.323.286	14.154.619
<b>Total</b>	<b>14.829.287</b>	<b>14.576.287</b>	<b>14.323.286</b>	<b>14.154.619</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
Capital Social	11.900.000	11.900.000	11.900.000	11.900.000
Lucros Distribuídos	7.243.321	8.365.726	12.138.772	12.138.772
Resultado do Período	2.167.923	3.750.394	5.537.000	6.464.018
Lucros/Prejuízos Acumulados	(1.045.518)	(720.000)	(1.481.975)	(1.481.975)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	28.786.262	28.295.144	27.804.025	27.476.613
<b>Total</b>	<b>49.051.989</b>	<b>51.591.264</b>	<b>55.897.822</b>	<b>56.497.428</b>
<b>TOTAL NÃO CIRCULANTE</b>	<b>63.881.276</b>	<b>66.167.551</b>	<b>70.221.108</b>	<b>70.652.047</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>67.432.614</b>	<b>68.441.549</b>	<b>73.946.437</b>	<b>75.215.765</b>


**SSZK EMPREENDIMENTOS PARTICIPAÇÕES LTDA**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

	SALDO FINAL dez/21	SALDO FINAL dez/22	SALDO FINAL dez/23	SALDO FINAL ago/24
<b>RECEITA BRUTA DE SERVIÇOS</b>	2.191.339	2.213.340	2.321.744	1.692.368
<b>DEDUÇÕES</b>				
- Devolução / Cancelamento de Vendas				
<b>( - ) Deduções de Vendas</b>	-	-	-	-
<b>RECEITA LIQUIDA DE SERVIÇOS</b>	2.191.339	2.213.340	2.321.744	1.692.368
Custos das Vendas	-	-	-	-
<b>LUCRO BRUTO DOS SERVIÇOS</b>	2.191.339	2.213.340	2.321.744	1.692.368
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>				
Despesas Administrativas	(2.215.371)	(3.406.435)	(6.623.362)	(1.164.261)
Despesas Financeiras	(1.947)	(37.398)	(45.919)	70.961
Outras Despesas Operacionais	-	-	-	-
Receitas Financeiras	1.711	2.758.469	69.607	0
Outras Receitas Operacionais	-	-	-	-
Resultado na venda/baixa imobilizado	1.732.372	2.344.808	9.768.248	-
<b>Total</b>	<b>(483.235)</b>	<b>1.659.443</b>	<b>3.168.575</b>	<b>(1.093.299)</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	1.708.104	3.872.783	5.490.319	599.069
Participações empregados lucro	-	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DO IRPJ E CS</b>	1.708.104	3.872.783	5.490.319	599.069
Provisão p/ o imposto de renda	(196.735)	(624.035)	(453.501)	(119.389)
Provisão p/ contribuição social	(87.565)	(242.473)	(221.285)	(48.740)
Irpj e Cslil Diferidos	253.000	253.000	253.000	168.667
<b>Total</b>	<b>(31.299)</b>	<b>(613.508)</b>	<b>(421.786)</b>	<b>537</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	1.676.805	3.259.275	5.068.533	599.606
Reversão de Juros s/ Capital Próprio	-	-	-	-
<b>RESULTADO APÓS REV. JUROS S/ CAPITAL</b>	<b>1.676.805</b>	<b>3.259.275</b>	<b>5.068.533</b>	<b>599.606</b>