

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA  
ÚNICA DA COMARCA DE AGUAÍ – ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo nº 1002027-54.2018.8.26.0083**

**Recuperação Judicial**

**R4C ASSESSORIA EMPRESARIAL**, Administradora Judicial, nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA. e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, expor e requerer o quanto segue.

Preambularmente, noticia esta Administradora Judicial que, atenta a seu dever legal, e à luz dos comandos insertos na lei que rege o processo recuperacional, se faz cônica da necessidade do acompanhamento da evolução

econômico-operacional das empresas requerentes, fiscalizando-as sobretudo a partir dos documentos mensalmente delas já exigidos.

Desta sorte, sempre visando o escorreito andamento da Recuperação judicial vem, sob censura de Vossa Excelência, e objetivando evitar qualquer tipo de tumulto inoportuno ao andamento dos autos principais da Recuperação Judicial, requerer a admissão do presente Incidente de Contas Demonstrativas Mensais e Documentos que, doravante, passará a abrigar, pelo comando disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, os Relatórios Mensais de Atividades (RMA) da Recuperanda, seus documentos correlatos, bem como os periódicos relatórios de vistoria presencial de funcionamento.

Outrossim, em atenção ao princípio da publicidade e, para além disso, que se estabeleça um ambiente de placidez para a comunidade de credores, vem requerer este signatário que seja juntado, igualmente, o RMA referente a dezembro de 2018, tempestivamente juntado aos autos principais em manifestação deste administrador judicial de fls. 1.410/1.447, datada de 12/03/2019, para que se aglutine em um único veículo processual, todas as informações econômico-financeiras necessárias ao escrutínio da comunidade de credores.

Ademais, em estrito atendimento ao disposto no artigo supra, vem requerer a juntada aos autos do Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, atinente ao mês de janeiro de 2019, bem como documentos contábeis relativos ao mesmo período.

Sem prejuízo do quanto requisitado supra, aproveitando o momento processual, vem, igualmente, requerer a juntada aos autos do Relatório

Fotográfico de funcionamento da Recuperanda, confeccionado a partir das fotos da visita **não agendada** realizada na data de 22 de março de 2019, tendo esta a finalidade primal de verificar a regular operação da mesma.

Com base no Relatório Fotográfico, pode-se constatar que a Recuperanda segue operando em seu ramo de mercado, sem qualquer indício aparente a desabonar seu escoreito funcionamento.

Por fim destaca-se que a constatação de funcionamento não mede de forma peremptória o volume da operação, e este relatório tem o objetivo de demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais da Recuperanda, um dos fatores essenciais e basilares da Recuperação Judicial, devendo servir como complemento ao quanto noticiado nos Relatórios Mensais de Atividades, estes sim, de propriedade para analisar a saúde financeira da operação da empresa e sua viabilidade na continuidade do processo da Recuperação Judicial.

*Ex positis*, é a presente para requerer, ao fim e ao cabo

- i) Seja acolhida a criação do presente incidente processual.
- ii) A juntada do RMA de dezembro de 2018, bem como documentos relativos ao mesmo período, tempestivamente juntado aos autos do processo principal 002027-54.2018.8.26.0083, para a finalidade de arquivamento devido e completo
- iii) A juntada do RMA de janeiro de 2019, bem como documentos relativos ao mesmo período.

- iv) A juntada do relatório fotográfico de vistoria de funcionamento, realizado em visita não agendada em 22/03/2019.

Termos em que  
Pede deferimento

Campinas, 27 de março de 2019.

**R4C Assessoria Empresarial Ltda**

Maurício Dellova de Campos

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA  
ÚNICA DA COMARCA DE AGUAÍ – ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo nº 1002027-54.2018.8.26.0083**

**Recuperação Judicial**

**R4C ASSESSORIA EMPRESARIAL**, Administradora Judicial, nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA. e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, expor e requerer o quanto segue.

Preambularmente, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, vem requerer a juntada aos autos do Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda, atinente aos meses de novembro e dezembro de 2018, bem como documentos contábeis relativos ao mesmo período.

Outrossim, noticia este signatário que a Recuperanda vem fornecendo seus documentos contábeis mensais com periodicidade.

No entanto, paralelamente ao quanto disposto na lei 11.101/05, submetemos ao prudente arbítrio deste r. juízo os seguintes esclarecimentos acerca da dinâmica temporal do processo de elaboração dos relatórios mensais que acometem esta Administradora Judicial. Pois bem:

- A periodicidade do relatório é mensal, compreendendo período que vai do dia 1º ao dia 30/31º de cada mês;
- Após o encerramento do mês corrente, a empresa precisa executar as tarefas de fechamento mensal.
- Executar o processo de encerramento de mês e emitir o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE).

Para a execução do acima exposto e envio de documentos pela recuperanda à Administradora Judicial sem tumulto processual - *sob censura de Vossa Excelência* – o prazo razoável é de 40 (quarenta) dias corridos a contar do último dia útil do mês a ser reportado.

O prazo aqui sugerido foi calculado levando em consideração a dificuldade que as empresas, principalmente as que já se encontram em Recuperação judicial têm em efetuar o fechamento da contabilidade.

Ao receber a documentação encaminhada pela recuperanda, este Administrador Judicial submete ao escrutínio de sua equipe multidisciplinar o material recebido, não com o intuito primeiro de auditoria pura, mas buscando entender

se a empresa realmente apresenta reais indicativos de recuperação e soerguimento, bem como visando identificar eventuais desconformidades econômico-contábeis que mereçam ser relatadas ao juízo e toda comunidade de credores.

Sendo o que cabia esclarecer, e pleiteando pela juntada do Relatório Mensal de Atividades de novembro e dezembro de 2018, pede deferimento.

Campinas, 12 de março de 2019.

**R4C Assessoria Empresarial Ltda**

Maurício Dellova de Campos

**Recuperação Judicial**  
**Relatório Mensal de Atividades - RMA**  
**Ibéria Embalagens Ltda.**  
**Ibéros Transportes Ltda.**

Dezembro/2018

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## Sumário

<b>1. Introdução</b>	<b>5</b>
<b>2. Da Periodicidade e Tempestividade da Apresentação dos Relatórios Mensais da Recuperanda</b>	<b>6</b>
<b>3. Visão geral da Recuperanda</b>	<b>8</b>
<b>3.1. Segmentos de atuação</b>	<b>8</b>
<b>3.2. Estrutura organizacional</b>	<b>10</b>
<b>4. Informações financeiras</b>	<b>11</b>
<b>4.1. Demonstração de Resultado do Exercício – DRE</b>	<b>11</b>
4.1.1. Faturamento	11
4.1.2. Receita Líquida e Custo de Vendas	13
4.1.3. Despesas Operacionais	14
4.1.4. EBITDA	15
4.1.5. Despesas Financeiras	17
<b>4.2. Análise dos dados constantes do Balanço Patrimonial</b>	<b>18</b>
4.2.1. Caixa e Equivalentes	18
4.2.2. Contas a receber	19
4.2.3. Estoques	20
4.2.4. Imobilizado	22
4.2.5. Fornecedores	23
4.2.6. Salários e Encargos	24
4.2.7. Impostos e contribuições a recolher	25
4.2.8. Empréstimos e Financiamentos	26
<b>5. Acompanhamento processual</b>	<b>27</b>
<b>6. Anexos</b>	<b>28</b>

### Glossário

<b>Ibéria</b>	Ibéria Embalagens Ltda.
<b>Íberos</b>	Íberos Transportes Ltda.
<b>CMV</b>	Custo da Mercadoria Vendida
<b>CPV</b>	Custo do Produto Vendido
<b>CSP</b>	Custo do Serviço Vendido
<b>DRE</b>	Demonstrativo de Resultado do Exercício
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>LAIR</b>	Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social
<b>ROL</b>	Receita Operacional Líquida
<b>Stakeholders</b>	<p>(Em português: partes interessadas ou interveniente).</p> <p>À Recuperanda que tem como objetivo e essência possuir uma estrutura estável e duradoura deve atender, simultaneamente, as necessidades de todas as suas partes interessadas, que compreendem: Acionistas; Donos; Investidores; Sub-administradores da empresa; Empregados; Fornecedores; Sindicatos; Associações empresariais, revolucionais ou profissionais; Comunidades; Governos; ONGs; Concorrentes; Imprensa; e Consumidores</p>

---

**SELIC**

Define-se Taxa Selic como a taxa média ajustada dos financiamentos diários apurados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic) para títulos federais. Para fins de cálculo da taxa, são considerados os financiamentos diários relativos às operações registradas e liquidadas no próprio Selic e em sistemas operados por câmaras ou prestadores de serviços de compensação e de liquidação (art. 1º da Circular nº 2.900, de 24 de junho de 1999, com a alteração introduzida pelo art. 1º da Circular nº 3.119, de 18 de abril de 2002).

---

## Grupo Ibéria

### 1. Introdução

O trabalho do Administrador Judicial, como auxiliar do juízo e da comunidade de credores, tem por escopo, dentre outros elementos, oferecer alguns subsídios acerca das operações e da atividade da Recuperanda.

Essa atividade é desempenhada a partir de procedimentos analíticos e discussões com os representantes legais e administradores dessas empresas. A responsabilidade por tais informações é exclusivamente imputável às empresas e à eventual auditoria independente por elas contratada, habilitada a expressar opinião sobre as mesmas a cada ano.

Dessa forma, o objetivo deste relatório é informar ao juízo, aos credores e demais interessados no processo, a situação financeira atual geral das Recuperandas, o andamento de diversos empreendimentos e do processo de Recuperação Judicial, destacando que os relatórios de atividades trarão atualizações necessárias e outras informações relevantes. As informações apresentadas são de única e exclusiva responsabilidade das recuperandas, não sendo estas factíveis de verificação ou validação, mediante auditoria, pela Administradora Judicial.<sup>1</sup>

Caso sejam necessários esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório ou outras informações adicionais, serão encaminhados questionamentos e

---

<sup>1</sup> Vale ressaltar ainda que todas as informações disponibilizadas são de única e exclusiva responsabilidade das Recuperandas, não sendo estas factíveis de verificação pela Administradora Judicial. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações. Neste contexto, o presente Relatório não será responsável por perdas indiretas, diretas ou alteração nos lucros que sejam decorrentes do uso deste.

pedidos de esclarecimentos às empresas, de forma a garantir a eficácia dos dados e a possibilidade de contextualização, quando necessário.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pela recuperanda, até dezembro de 2018.

## 2. Da Periodicidade e Tempestividade da Apresentação dos Relatórios Mensais da Recuperanda

O Grupo Ibéria vem fornecendo seus relatórios mensais com periodicidade, no entanto, paralelamente ao quanto disposto na lei 11.101/05, submetemos ao prudente arbítrio deste r. juízo os seguintes esclarecimentos acerca da dinâmica temporal do processo de elaboração dos relatórios mensais que acometem esta Administradora Judicial. Pois bem:

- A periodicidade do relatório é mensal, compreendendo período que vai do dia 1º ao dia 30/31º de cada mês;
- Após o encerramento do mês corrente, a empresa precisa executar as tarefas de fechamento mensal, tais como:
  - Efetuar o lançamento de todos os documentos (notas-fiscais de entrada e saída, etc) referentes ao mês em questão;
  - Calcular o novo custo-médio do estoque;
  - Efetuar todas as baixas de títulos necessária no módulo financeiro;
  - Efetuar a conciliação bancária;

- Efetuar as devidas apurações fiscais;
- Entre várias outras tarefas necessárias a esse processo;
- Executar o processo de encerramento de mês e emitir o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE).

Para a execução do acima exposto e envio de documentos pela recuperanda à Administradora Judicial sem tumulto processual – *sob censura de Vossa Excelência* – o prazo razoável é de 40 (quarenta) dias corridos a contar do último dia útil do mês a ser reportado. O prazo aqui sugerido e até aqui praticado vem sendo calculado levando em consideração a dificuldade que as empresas, principalmente as de médio porte têm em efetuar o fechamento da contabilidade.

Ao receber a documentação encaminhada pela recuperanda, este Administrador Judicial analisa o material recebido, não com o intuito primeiro de auditoria pura, mas buscando entender se a empresa realmente apresenta reais indicativos de recuperação e soerguimento.

Num segundo momento, a análise procura identificar eventuais desconformidades econômico-contábeis. Durante esta análise, geralmente são enviadas à recuperanda solicitações de esclarecimentos que antecedem a conclusão do relatório a ser apresentado nos autos.

Diante do até aqui exposto, o relatório referente ao exercício do **mês de janeiro/2019** se sujeitaria, **sob censura deste r. juízo**, à seguinte linha do tempo:

- 01/01/2019 a 31/01/2019: Mês a ser analisado;

- 01/02/2019 a 28/02/2019: Fechamento contábil por parte da recuperanda;
- 10/03/2019: Prazo final para recebimento das informações;
- 10/04/2019: Prazo final para protocolo do RMA referente ao mês de janeiro/2019.

### 3. Visão geral da Recuperanda

#### 3.1. Segmentos de atuação

Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.

- Holdings de instituições não-financeiras
- Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel-cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo
- Comércio atacadista de papel e papelão em bruto
- Comércio atacadista de máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças
- Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação
- Existem outras atividades

Íberos Transportes Ltda.

- Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional.
- Carga e descarga
- Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal



ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

- Outras atividades auxiliares dos transportes terrestres não especificadas anteriormente
- Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente

Contrem Participações Ltda.

- Auditoria e Consultoria Atuarial – Holding de Instituições Não-Financeiras

### 3.1.1. Organograma Societário

#### **Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.**

CNPJ: 57.940.546/0001-40

Inscrição Estadual: 152.047.737.116

Matriz: Avenida Ibirapuera, 2144, 1º Andar

Indianópolis, São Paulo, SP

04028-001

Filial: Rodovia SP225 KM 04

Centro, Aguaí, SP

13860-000

Sócios

Espólio De Jose Paz Vasquez - 224.559

Gonzalo Gallardo Diaz - 449.118

Juan Jose Campos Alonso - 224.559

#### **Iberos Transportes Ltda.**

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)



ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

CNPJ: 58.746.744/0001-30

Inscrição Estadual: 152.009.348.116

Matriz: Estrada José Gallardo Alonso, S/N

Gallardo, Aguaí, SP

13860-000

**Contrem Participações Ltda.**

CNPJ 04.123.367/0001-53

Matriz: Av. Embaixador Macedo Soares, 10735

São Paulo, SP

05095-035

Sócios

Gonzalo Gallardo Diaz - 75.829

Jose Paz Vasquez (Espolio) - 37.915

Juan Jose Campos Alonso - 37.914

**3.2. Estrutura organizacional**

Mês	Número de Funcionários	
	Ibéria	Íberos
Janeiro	419	25
Fevereiro	414	27
Março	396	26
Abril	380	25
Maio	387	24
Junho	383	25
Julho	392	24
Agosto	385	19

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

Setembro	404	21
Outubro	405	26
Novembro	400	30
Dezembro	391	32

A partir dos documentos encaminhados pelo sócio e contador da recuperanda pode-se verificar que houve redução na estrutura organizacional, a qual estaremos acompanhando mês a mês.

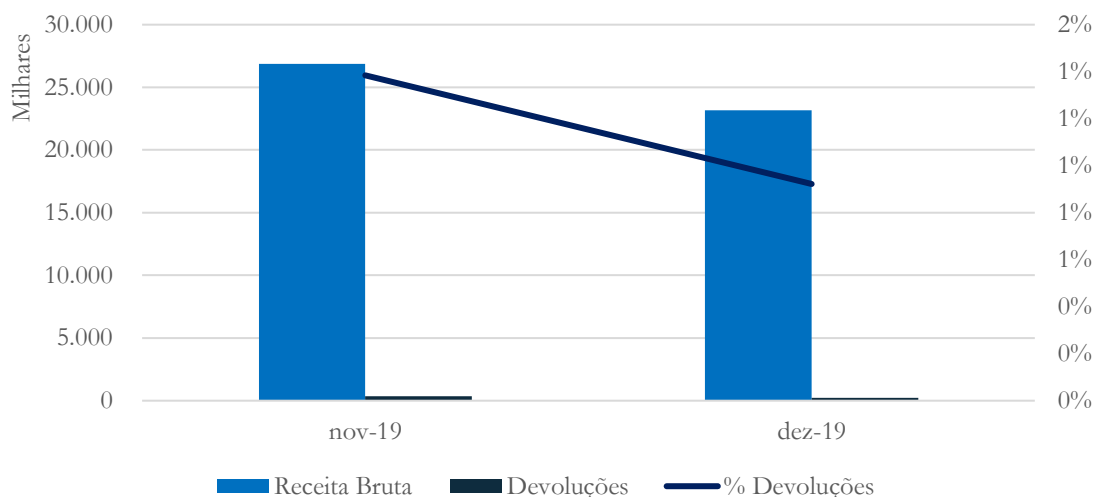
#### 4. Informações financeiras

##### 4.1. Demonstração de Resultado do Exercício – DRE

De acordo com declaração prestada pela Recuperanda, a Demonstração do Resultado do Exercício a ser analisada neste Relatório diz respeito ao exercício de 2018, referente aos meses de novembro e dezembro, as quais apresentam-se da seguinte forma:

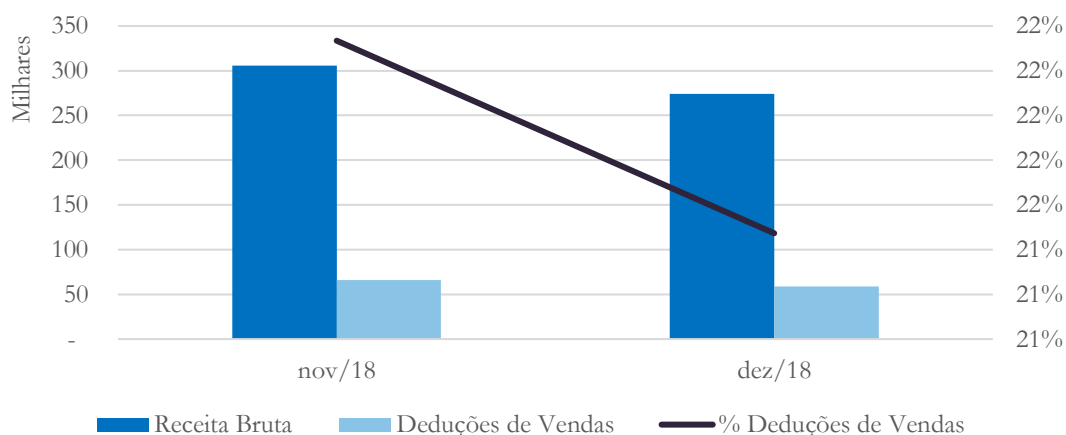
##### 4.1.1. Faturamento

**Gráfico 01 - Receita Bruta e Deduções de Vendas  
Ibéria Embalagens**



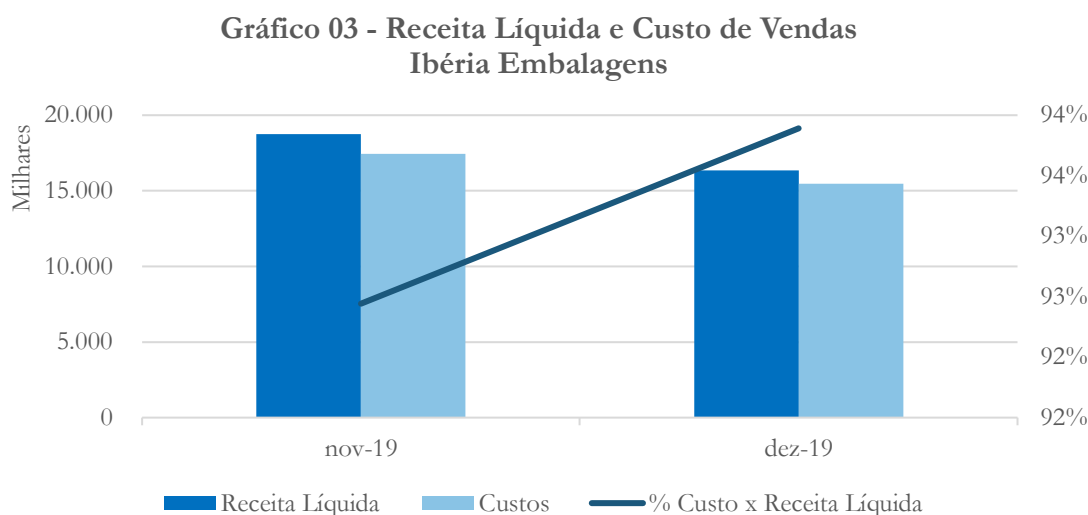
A partir dos documentos encaminhados verifica-se que a Ibéria apresentou diminuição de 14% na receita bruta, conforme gráfico acima.

**Gráfico 02 - Receita Bruta e Deduções de Vendas  
Íberos Transportes**

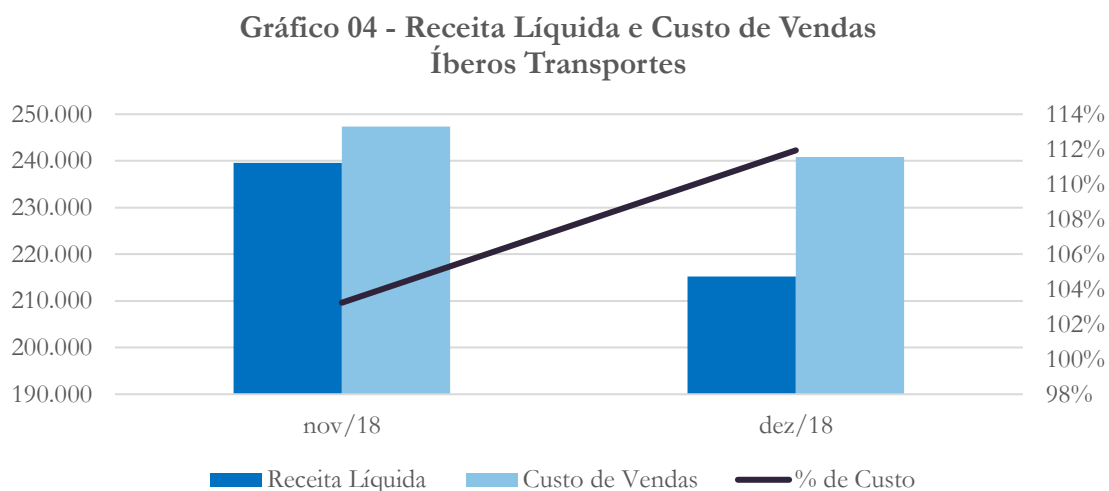


A Íberos Transportes apresentou diminuição (10%) no faturamento em dezembro quando comparado ao faturamento do mês de novembro.

#### 4.1.2. Receita Líquida e Custo de Vendas



A Ibéria possui receita líquida superior aos seus custos de vendas – este último, apresentando queda de 11% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior. Importante notar que os custos de vendas da Ibéria são elevados, consumindo mais de 90% da receita líquida da empresa.

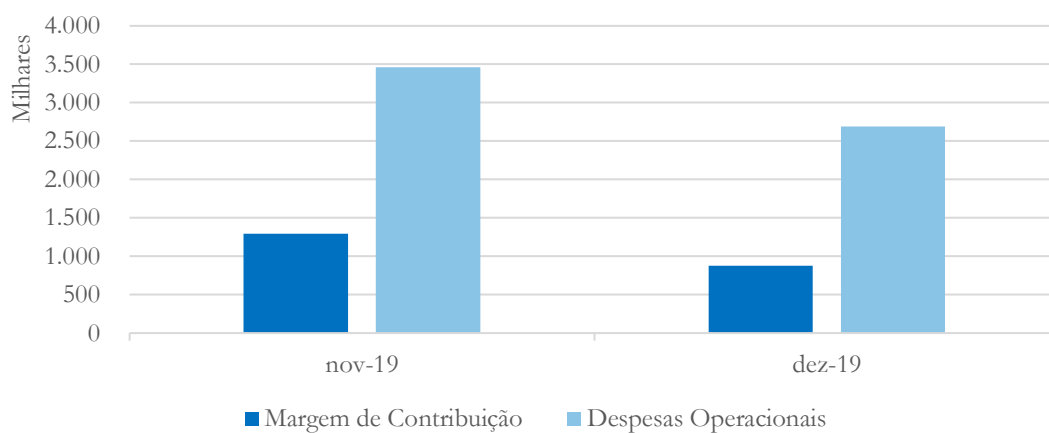


Ao contrário da Ibéria, a Íberos Transportes apresenta o custo de vendas acima da receita líquida. Solicitamos à recuperanda que nos informe se alguma medida foi ou será tomada para reversão da atual situação.

### 4.1.3. Despesas Operacionais

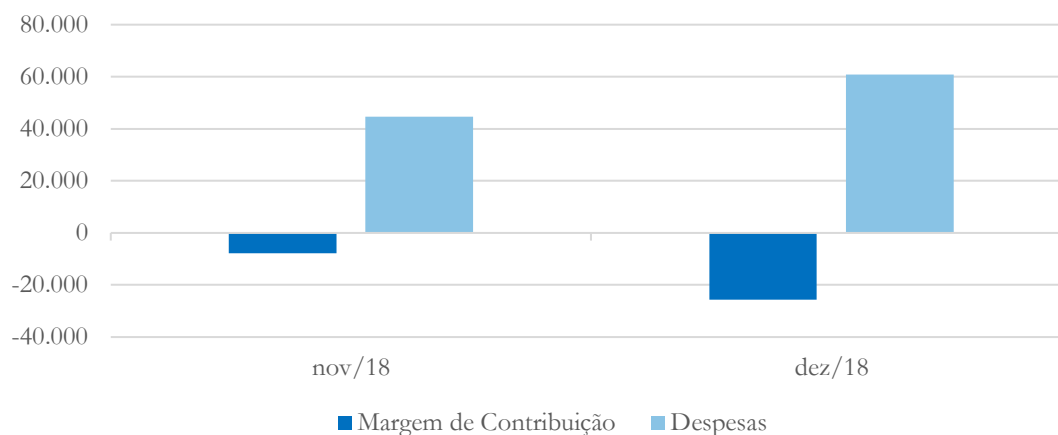
**Margem de contribuição** é a diferença entre a Receita Líquida e o Custo de Vendas devendo ser suficiente para cobrir as despesas operacionais da empresa, como folha de pagamento, despesas fixas, etc. e gerar o lucro esperado pelos investidores.

**Gráfico 05 - Margem de Contribuição e Despesas Operacionais  
Ibéria Embalagens**



A Ibéria Embalagens apresenta margem de contribuição insuficiente para pagar suas despesas operacionais, conforme gráfico acima.

**Gráfico 06 - Margem de Contribuição e Despesas Operacionais  
Íberos Transportes**

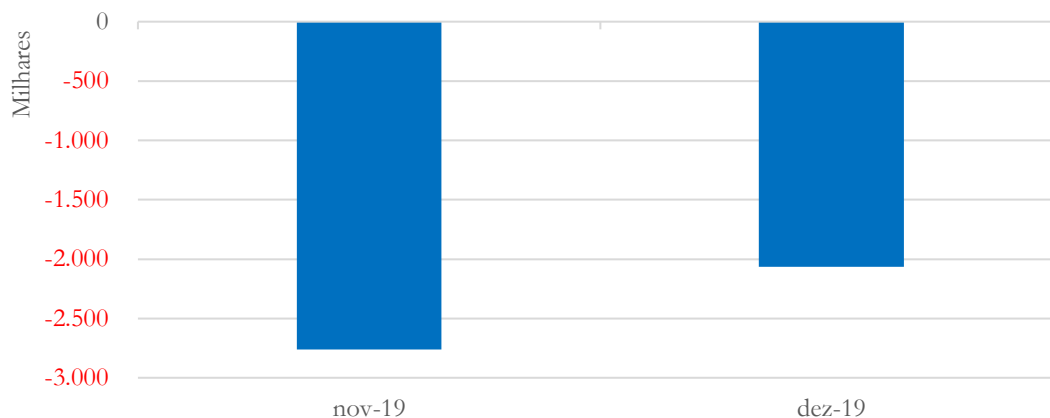


Devido ao fato do custo de vendas apresentar-se superior a receita líquida, a Íberos Transportes contabilizou margem de contribuição negativa havendo, portanto, insuficiência de recursos para pagar as despesas fixas da empresa.

#### 4.1.4. EBITDA

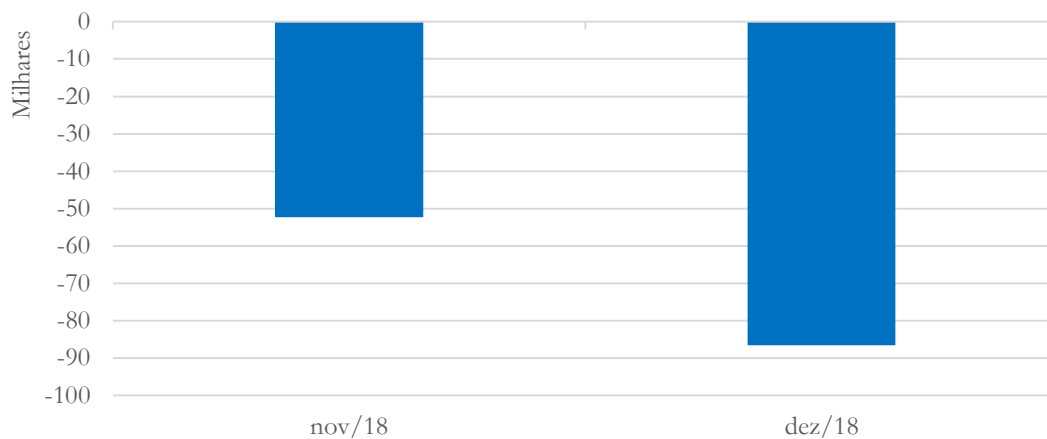
O EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortizations) é um índice utilizado para medir o resultado do negócio, sem considerar juros sobre capital de terceiros, imposto de renda e contribuição social, depreciação e amortizações.

**Gráfico 07 - EBITDA  
Ibéria Embalagens**



A Ibéria apresenta EBITDA negativo: situação esperada em uma empresa em Recuperação Judicial.

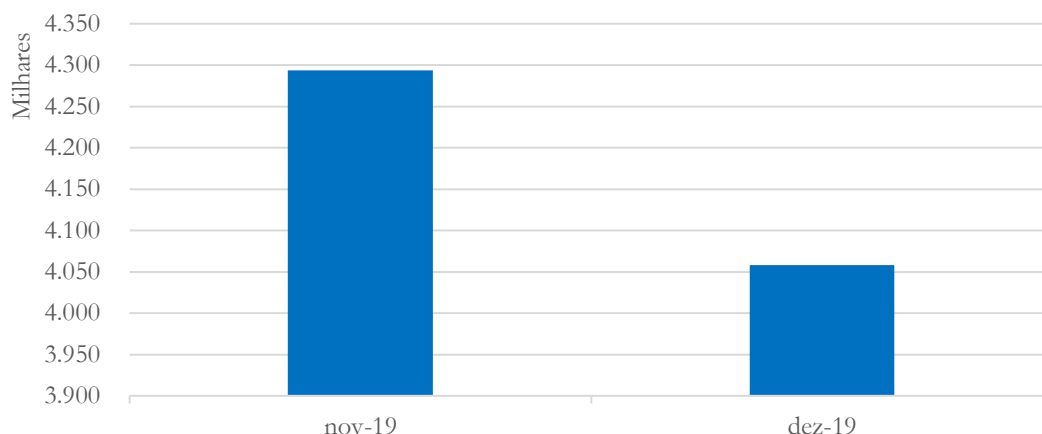
**Gráfico 08 - Resultado Operacional  
Íberos Transportes**



Assim como a Ibéria Embalagens, a Íberos Transportes apresenta o EBITDA negativo, conforme gráfico acima.

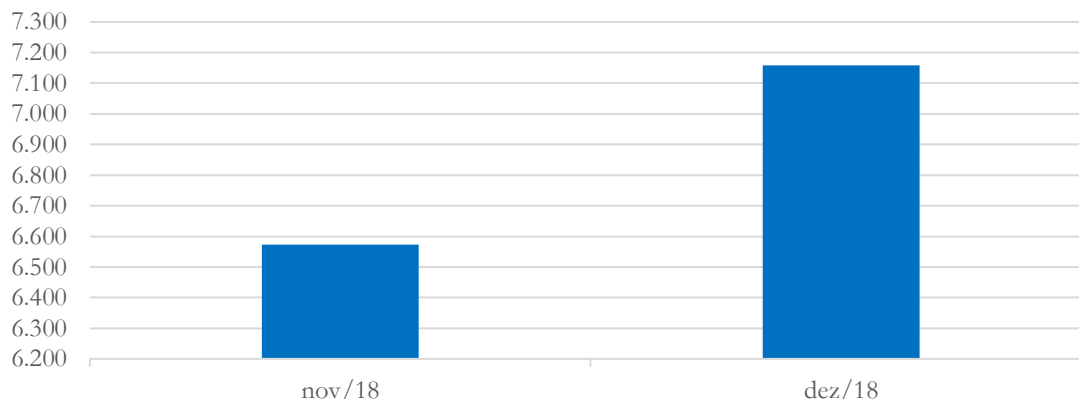
**4.1.5. Despesas Financeiras**

**Gráfico 09 - Resultado Financeiro  
Ibéria Embalagens**



Embora apresentando redução (5%) no saldo do resultado financeiro referente ao mês de dezembro – quando comparado ao mês de novembro – o saldo desta conta apresenta-se elevado. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo de tal reconhecimento.

**Gráfico 10 - Resultado Financeiro  
Íberos Transportes**

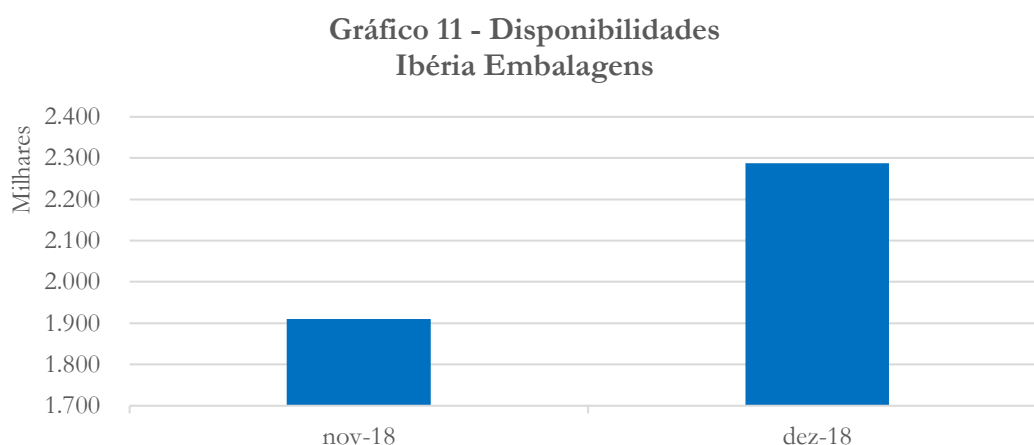


Ao contrário da Ibéria, a Íberos apresentou aumento de 9% no resultado financeiro no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior.

## 4.2. Análise dos dados constantes do Balanço Patrimonial

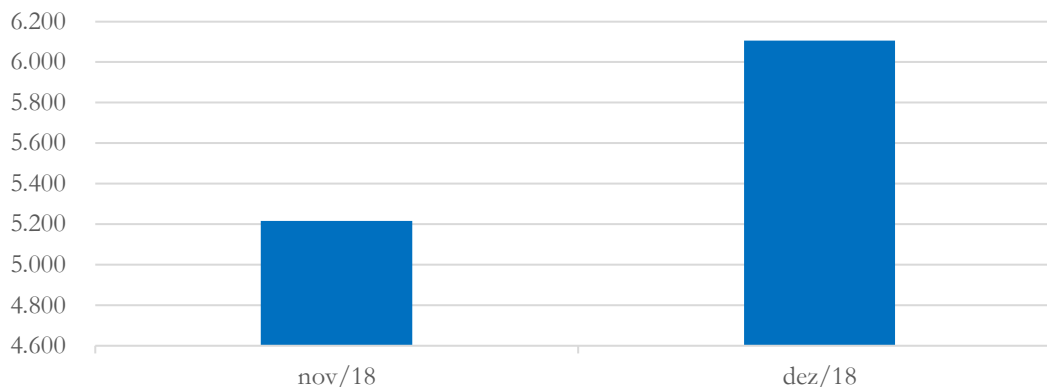
De acordo com declaração prestada pela Recuperanda, o Balanço Patrimonial a ser analisado neste Relatório diz respeito aos meses de novembro e dezembro de 2018.

### 4.2.1. Caixa e Equivalentes



A Ibéria Embalagens apresenta disponibilidades variando entre 7% e 10% do faturamento entre os meses de novembro e dezembro de 2018. Vale observar que as disponibilidades apresentaram aumento de 20% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior, conforme gráfico acima.

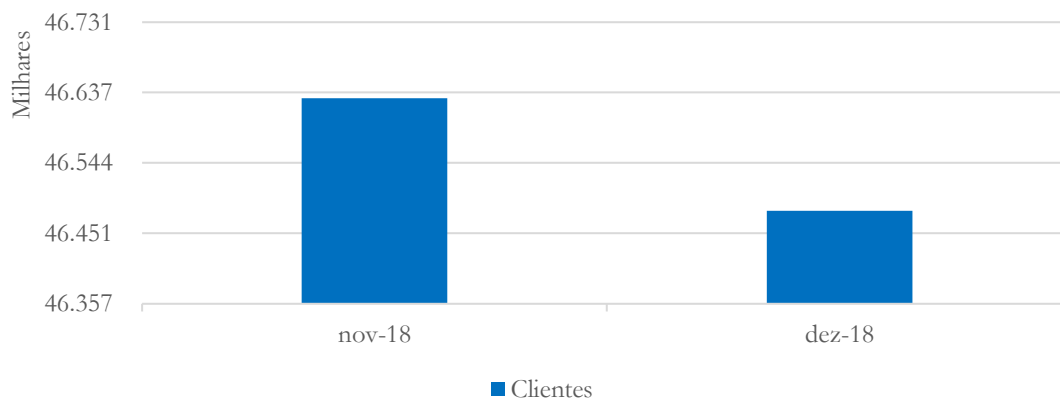
**Gráfico 12 - Disponibilidades  
Íberos Transportes**



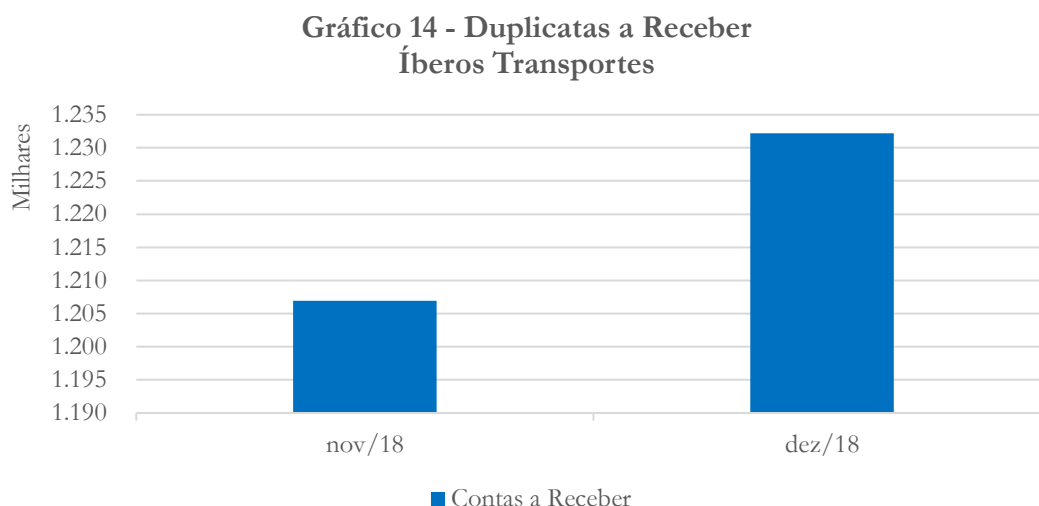
Assim como a Ibéria, a Íberos apresentou aumento de 17% no saldo da conta disponibilidades no último mês em análise, quando comparado ao mês de novembro de 2018.

#### 4.2.2. Contas a receber

**Gráfico 13 - Clientes  
Ibéria Embalagens**



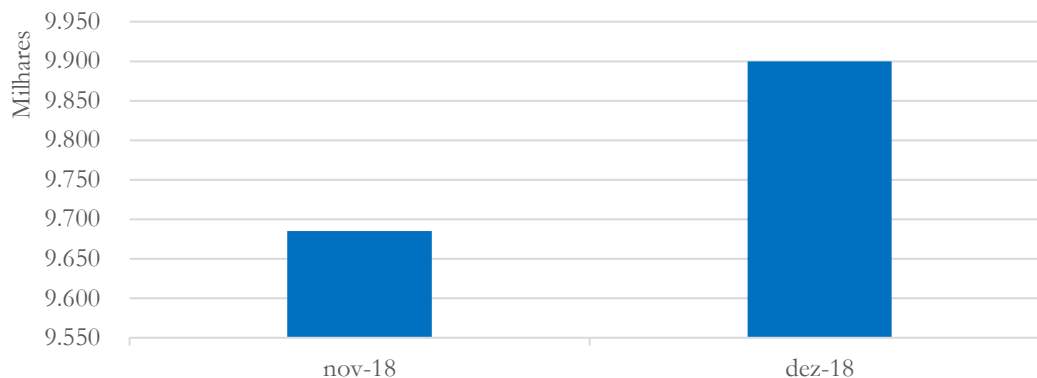
A conta clientes da Ibéria apresenta saldo elevado em relação ao faturamento da empresa – atingindo 2,4 vezes o valor deste, no último mês em análise. Solicitamos à recuperanda que envie *aging list* que compõe o valor demonstrado em seu balanço.



A Íberos Transportes apresentou aumento de 2,1% no saldo da conta duplicatas a receber no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior. Assim como à Ibéria, solicitamos à recuperanda que envie o *aging list* que compõe o valor demonstrado em seu balanço.

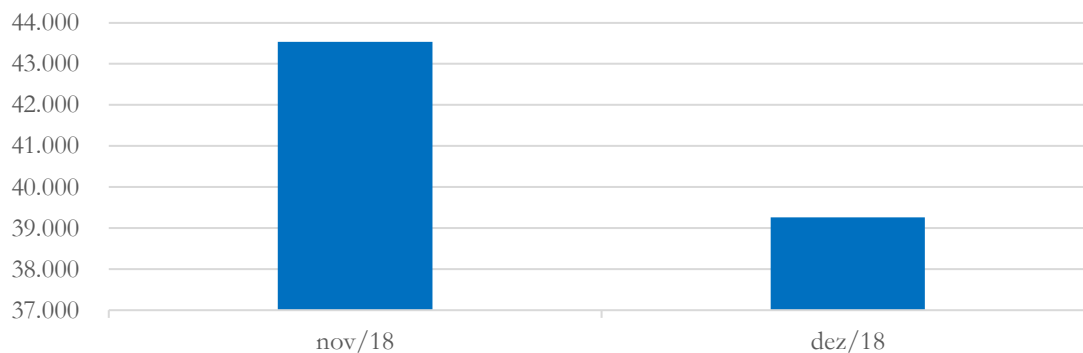
#### 4.2.3. Estoques

**Gráfico 15 - Estoque Ibéria Embalagens**



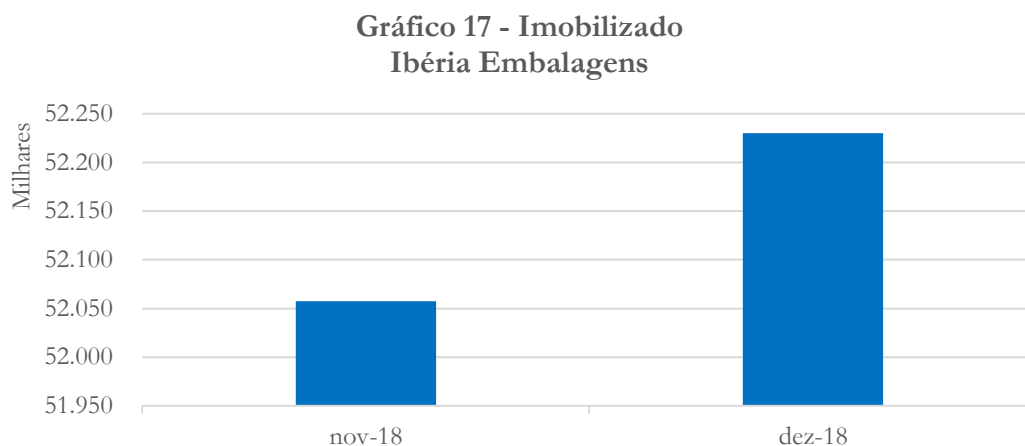
Apesar de demonstrar elevação (2,2%) no mês de dezembro, quando comparado ao mês de novembro, o estoque da Ibéria corresponde a 43% e 36% do faturamento, respectivamente – indicando alta rotatividade do mesmo.

**Gráfico 16 - Estoques Íberos Transportes**

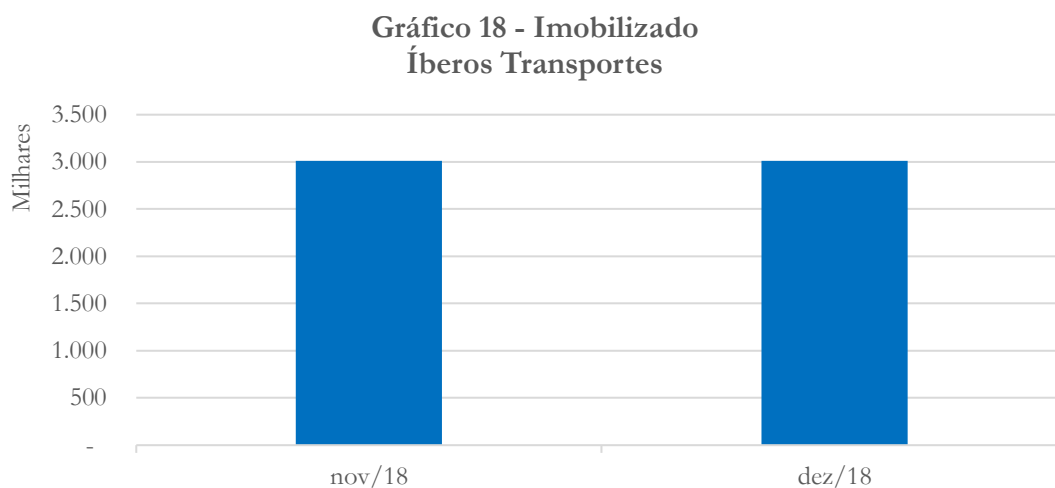


A Íberos também apresenta estoque compatível com a operação, apresentando diminuição de 9,8% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior, conforme gráfico acima.

#### 4.2.4. Imobilizado



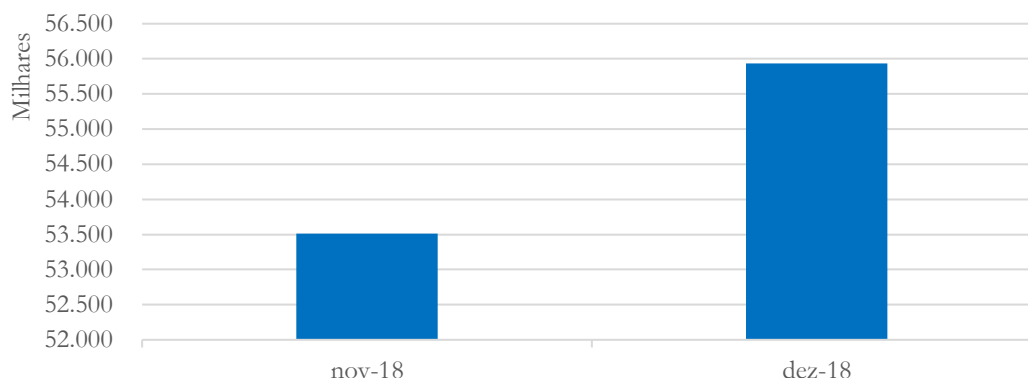
A Ibéria apresentou aumento de 0,3% no saldo de imobilizado no último mês em análise, quando comparado ao mês de novembro.



A Íberos manteve o saldo de imobilizado estável nos dois meses analisados, conforme gráfico acima.

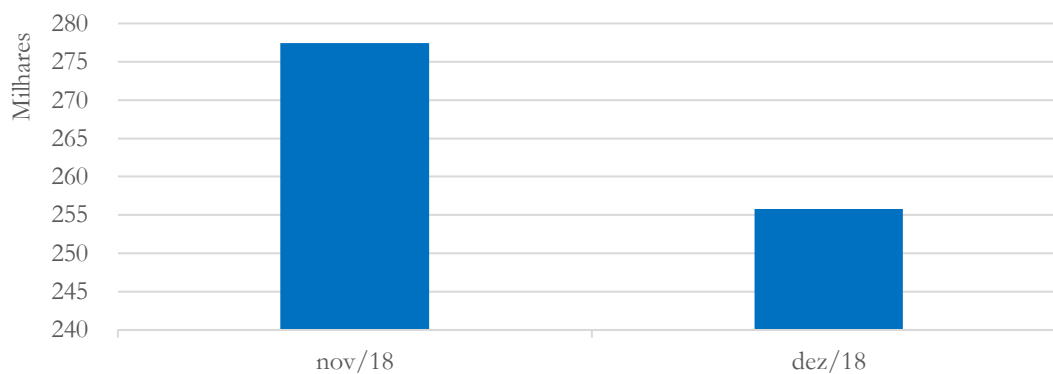
**4.2.5. Fornecedores**

**Gráfico 19 - Fornecedores  
Ibéria Embalagens**



A Ibéria apresentou aumento de 4,5% na conta fornecedores no mês de dezembro, quando comparado ao mês de novembro. Devido ao elevado saldo (R\$ 55,9 milhões) na conta fornecedores, solicitamos à recuperanda que envie o *aging-list* referente a composição desse valor.

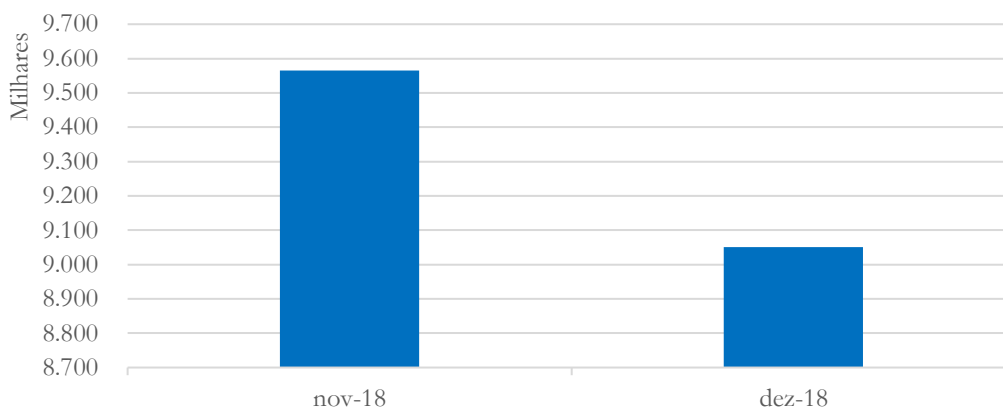
**Gráfico 20 - Fornecedores  
Íberos Transportes**



A Íberos apresentou diminuição 7,8% na conta fornecedores no último mês em análise, quando comparado ao mês de novembro de 2018, conforme gráfico acima.

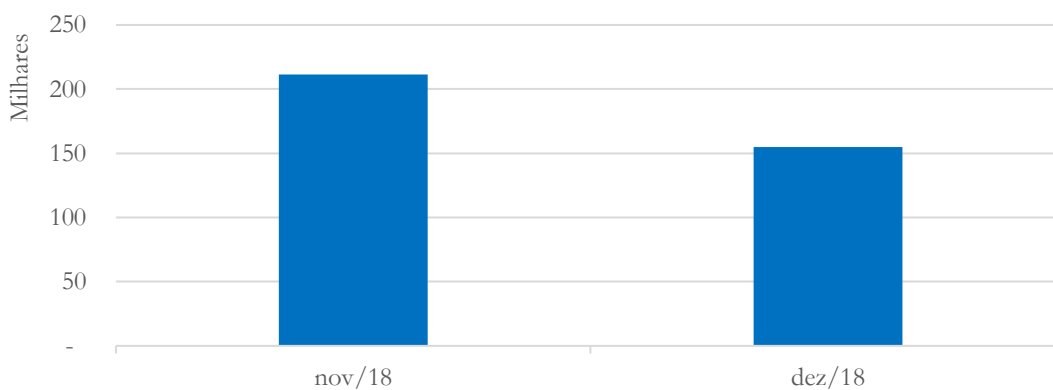
#### 4.2.6. Salários e Encargos

**Gráfico 21 - Obrigações Sociais  
Ibéria Embalagens**



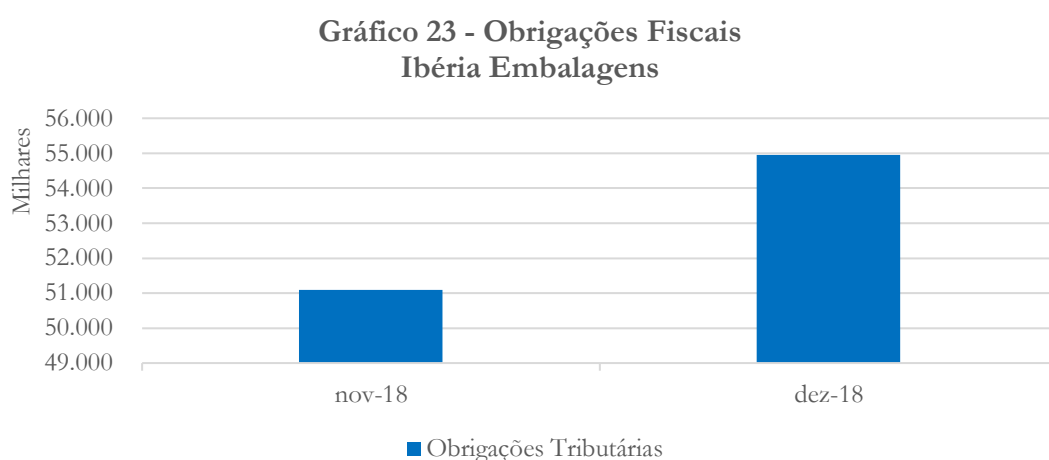
As obrigações sociais da Ibéria atingiram R\$ 9,56 milhões em novembro e reduziram para R\$ 9,05 milhões, em dezembro – diminuição de 5,4%. Pede-se à recuperanda demonstrar essa redução.

**Gráfico 22 - Obrigações Sociais  
Íberos Transportes**



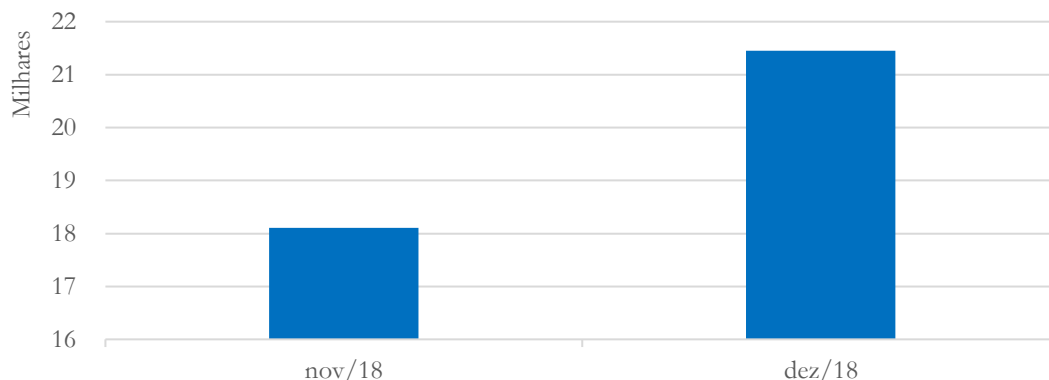
A Íberos também apresentou diminuição (26,7%) no saldo da conta obrigações sociais no último mês em análise. Solicitamos que, também, a recuperanda demonstre o motivo de tal diminuição.

#### 4.2.7. Impostos e contribuições a recolher



A Ibéria apresenta aumento de 7,6% no saldo das obrigações fiscais no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior, lembrando que os mesmos não estão sujeitos à Recuperação Judicial.

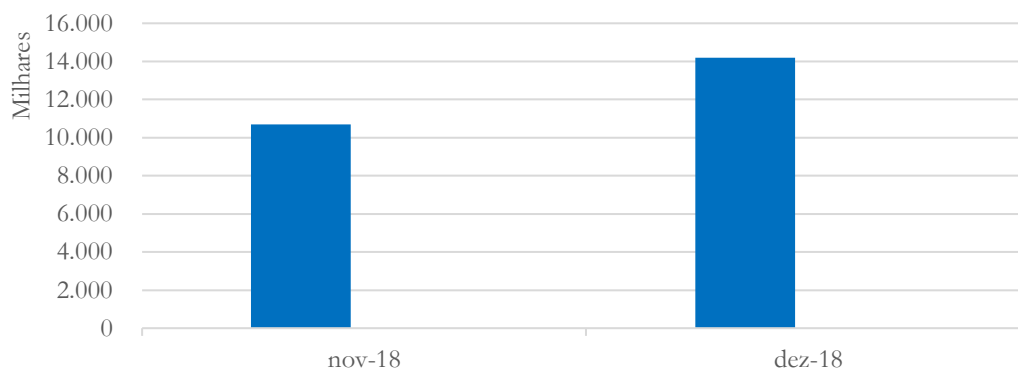
**Gráfico 24 - Obrigações Fiscais  
Íberos Transportes**



Assim como a Ibéria, a Íberos apresentou aumento de 18,5% no saldo da conta obrigações fiscais no último mês em análise.

#### 4.2.8. Empréstimos e Financiamentos

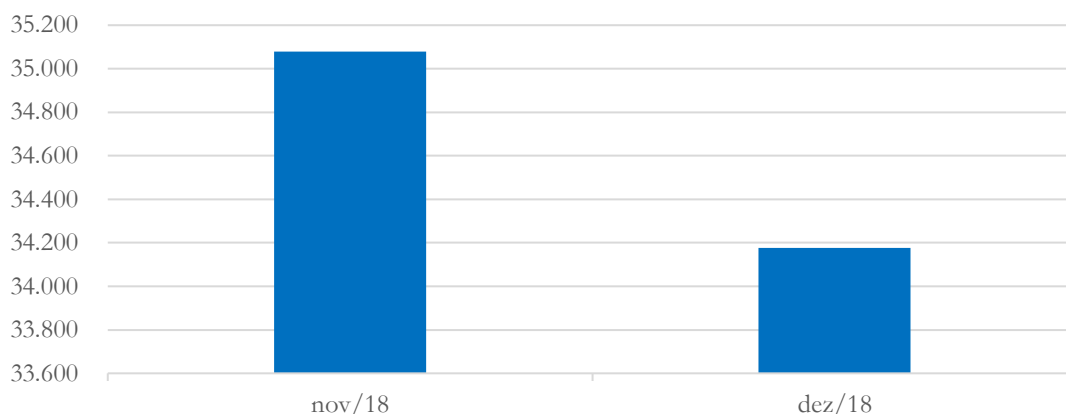
**Gráfico 25 - Empréstimos e Financiamentos  
Ibéria Embalagens**



A Ibéria possui em seu passivo R\$ 14 milhões contabilizados na conta Empréstimos e Financiamentos a curto prazo – apresentando aumento de 32,6% no mês de

dezembro, quando comparado ao mês de novembro. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo de tal reconhecimento.

**Gráfico 26 - Empréstimos e Financiamentos Íberos Transportes**



A Íberos apresentou diminuição (7,8%) no saldo de empréstimos a curto prazo no último mês em análise.

## 5. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002027-54.2018.8.26.0083

15/11/2018	Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
12/12/2018	Deferimento Pedido do Processamento da Recuperação Judicial



Para verificação do andamento processual acesse o site:

[www.r4cempresarial.com.br/recuperacoes-judiciais](http://www.r4cempresarial.com.br/recuperacoes-judiciais)

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## 6. Anexos

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

**IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA**  
57.940.546/0001-40  
Demonstrações Contábeis 31 de Dezembro de 2018




**BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO**

ATIVO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
<b>CIRCULANTE</b>	<b>82.483.901,79</b>	<b>83.077.851,48</b>
CAIXA	3.103,83	3.103,83
BANCOS	1.906.753,62	2.284.733,83
ADIANTAMENTOS	3.407.713,66	4.037.440,96
CLIENTES	46.629.828,78	46.480.568,11
ESTOQUE	9.684.780,92	9.899.425,64
OUTROS CREDITOS	20.851.720,98	20.372.579,11
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>19.445.241,91</b>	<b>20.136.780,10</b>
EMPRESTIMOS	27.133,52	27.133,52
OUTROS CREDITOS LP	4.601.332,13	5.309.666,38
INVESTIMENTOS	-	-
IMOBILIZADO	52.057.647,41	52.229.835,91
(-) DEPRECIÇÃO IMOBILIZADO	(38.085.858,03)	(38.219.335,27)
INTANGIVEL	3.820.787,01	3.820.787,01
(-) DEPRECIÇÃO INTANGIVEL	(2.975.800,13)	(3.031.307,45)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>101.929.143,70</b>	<b>103.214.631,58</b>

PASSIVO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
<b>CIRCULANTE</b>	<b>147.703.358,56</b>	<b>152.473.360,60</b>
FORNECEDORES	53.515.177,91	55.934.215,51
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	9.565.810,99	9.050.169,17
OBRIGAÇÕES FISCAIS	51.093.646,97	54.953.276,57
OUTRAS CONTAS A PAGAR	1.486.863,15	1.432.802,87
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	10.703.036,28	14.194.275,72
LEASING	64.262,76	53.552,30
DUPLICATAS DESCONTADAS	20.388.094,82	15.969.307,45
ADIANTAMENTO CLIENTES	886.465,68	885.761,01
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.026.438.829,82</b>	<b>1.028.843.239,01</b>
DEBITOS FISCAIS	903.103.067,08	905.172.729,84
DEBITOS PREVIDENCIARIOS	74.644.744,93	75.005.102,89
DEBITOS FISCAIS AUTUAÇÕES	29.752.151,72	29.774.736,41
DEBITOS FISCAIS - PARCELAMENTO	4.356.430,96	4.308.234,74
LEASING LP	-	-
OUTRAS CONTAS A PAGAR LP	-	-
CONTINGÊNCIA - CRÉDITOS TRIBUTARIOS	14.582.435,13	14.582.435,13
<b>PATRIMONIO LIQUIDO</b>	<b>(1.072.213.044,68)</b>	<b>(1.078.101.968,03)</b>
CAPITAL SOCIAL	898.236,00	898.236,00
RESERVAS	34.051.739,32	34.051.739,32
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADO	(1.049.707.963,04)	(1.049.707.963,04)
RESULTADO DO EXERCICIO	(57.455.056,96)	(63.343.980,31)
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>101.929.143,70</b>	<b>103.214.631,58</b>

  
Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F. 687.734.638-68  
Procuradora

  
Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC ISP 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02


**IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA**  
57.940.546/0001-40  
Demonstrações Contábeis 31 de Dezembro de 2018

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

	NOVEMBRO	DEZEMBRO	ACUMULADO
<b>RECEITA OPERACIONAL</b>	26.859.127,59	23.174.757,58	316.415.624,20
(-) DEDUÇÕES DE VENDAS	8.121.167,36	6.835.644,36	96.934.454,52
<b>(=) RECEITA LIQUIDA</b>	<b>18.737.960,23</b>	<b>16.339.113,22</b>	<b>219.481.169,68</b>
(-) CPV	17.447.731,30	15.464.843,62	206.113.004,36
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>1.290.228,93</b>	<b>874.269,60</b>	<b>13.368.165,32</b>
(-) DESPESAS ADM	1.141.723,95	956.169,49	13.002.707,72
(-) DESPESAS COM	2.321.064,08	1.730.797,47	24.298.496,91
(-) RESULTADO FINANCEIRO	4.283.883,82	4.057.885,14	56.361.110,01
(-) OUTRAS DESPESAS	90.590,62	58.050,85	8.418.268,43
(+) OUTRAS RECEITAS	20,00	39.710,00	25.368.437,44
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>(6.547.013,54)</b>	<b>(5.888.923,35)</b>	<b>(63.343.980,31)</b>
DEPRECIações/AMORTIZAÇÕES	(190.551,47)	(188.543,37)	(2.288.003,35)
JUROS/MULTAS/HONORÁRIOS	(3.592.849,07)	(3.637.113,72)	(44.033.810,97)
<b>(=) EBITDA</b>	<b>(2.763.613,00)</b>	<b>(2.063.266,26)</b>	<b>(17.022.165,99)</b>

  
Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

  
Bruno Ozório de Souza  
Contador  
CRC 1SP 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02

  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F. 687.734.638-68  
Procuradora

**IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA**

57.940.546/0001-40

Demonstrações Contábeis 31 de Dezembro de 2018

**DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO**

	<u>2018</u>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>	
Resultado Líquido do Exercício	(63.343.980,31)
Depreciação e Amortização	2.233.411,97
Outros Ajustes / Exercícios Anteriores	3.266.521,72
<b>Resultado Líquido Ajustado</b>	<b>(57.844.046,62)</b>
<b>Variações das Contas de Ativo e Passivo Operacional</b>	
Créditos com Clientes	57.746,68
Adiantamentos Fornecedores	(1.105.216,49)
Outros Créditos	688.054,15
Outros Créditos LP	2.933.722,20
Estoques	2.477.256,87
Fornecedores	6.595.309,81
Adiantamentos Clientes	(532.425,65)
Obrigações Sociais	4.825.508,73
Obrigações Tributárias	(7.844.482,71)
Outras Obrigações	(23.803.210,38)
Passivo Tributário	82.171.788,84
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>8.620.005,43</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento</b>	
Pagamento pela Compra de Imobilizado e Intangível	(729.132,50)
<b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>	<b>(729.132,50)</b>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</b>	
Empréstimos Contraídos	4.915.057,72
Leasing	(156.574,44)
Operações Antecipadas	(13.700.369,94)
Empréstimos Concedidos	-
Outras Variações	-
<b>Caixa Líquido das Atividades de Financiamento</b>	<b>(8.941.886,66)</b>
<b>Variação Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(1.051.013,73)</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	3.338.851,39
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	2.287.837,66
<b>Variação Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(1.051.013,73)</b>

  
 Ednéa Diogo A. Campos  
 C.P.F.: 120.456.578-33  
 Procuradora

  
 Bruno Ozório de Souza  
 Contador  
 CRC 15F 299095/O-7  
 C.P.F.: 368.920.058-02

  
 Rita Gallardo Diaz  
 C.P.F. 687.734.638-68  
 Procuradora

**IBEROS TRANSPORTES LTDA.**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**



	11/2018	12/2018
<b>ATIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e bancos	5.215,30	6.107,11
Duplicatas a receber	1.206.892,22	1.232.199,59
Outros créditos	163.022,06	159.276,41
Coligadas/Ligadas	1.094.016,88	1.094.016,88
Impostos a Recuperar	70.108,39	69.517,89
Estoques	43.541,25	39.257,57
Despesas antecipadas	80.498,41	70.633,11
(=) Total	2.663.294,51	2.671.008,56
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>		
Leasing - valores residuais	-	-
Depósitos judiciais - LP	182.643,35	182.643,35
Coligadas/Ligadas - LP	-	-
(=) Total	182.643,35	182.643,35
Imobilizado	3.012.026,66	3.012.026,66
Investimentos	2.121,94	2.121,94
Imobilizado em andamento	-	-
Direitos de uso	5.358,07	5.358,07
(-) Depreciação acumulada	(2.851.209,41)	(2.866.843,69)
(=) Total	168.297,26	152.662,98
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>3.014.235,12</b>	<b>3.006.314,89</b>

<b>PASSIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Fornecedores	277.444,33	255.784,82
Emprést.e financiamentos	35.077,64	34.175,22
Obrigações sociais	211.447,21	154.957,38
Obrigações fiscais	18.103,68	21.450,57
Parcelamentos	313.615,85	131.308,71
Contas a pagar	12.789,23	12.808,44
Empréstimos interligadas	-	-
Adto cliente	148.930,41	317.975,07
(=) Total	1.017.408,35	928.460,21
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>		
Financiamentos	-	-
Parcelamentos - LP	30.581,01	27.771,49
Empréstimos interligadas - LP	6.350.065,55	6.350.065,55
(=) Total	6.380.646,56	6.377.837,04
Capital social	151.658,00	151.658,00
Reservas de capital	-	-
Lucros/prejuizos acumulados	(4.082.700,70)	(3.912.288,70)
Resultado do período	(452.777,09)	(539.351,66)
(=) Total	(4.383.819,79)	(4.299.982,36)
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>3.014.235,12</b>	<b>3.006.314,89</b>

**Resultados mensais** align="right">(52.341,76) align="right">(86.574,57)

  
 Rita Gallardo Diaz  
 C.P.F.: 687.734.638-68  
 Procuradora

  
 Bruno Ozório de Souza  
 CRC 1SP299095/O-7  
 C.P.F.:368.920.058-02

  
 Ednéa Diogo A. Campos  
 CPF: 120.456.578-33  
 Procuradora



## IBEROS TRANSPORTES LTDA

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - 2018

	11/2018	12/2018
<b>Resultados mensais</b>		
RECEITA OPERAC.BRUTA	305.548,29	274.104,34
(-) Deduções de vendas	65.917,29	58.897,72
(=) RECEITA LÍQUIDA	239.631,00	215.206,62
(-) Custos serv.prestados	247.372,28	240.894,06
(=) LUCRO BRUTO	(7.741,28)	(25.687,44)
(-) Despesas administrativas	37.898,39	51.464,27
(-) Resultado financeiro	6.572,41	7.158,84
(-) Outras Despesas	111,21	126,13
(-) Despesas Não dedutíveis	18,47	2.137,89
(+) Outras Receitas	-	-
(=) RESULTADO OPERACIONAL	(52.341,76)	(86.574,57)
(+) Outras Receitas Imobilizado	-	-
(=) RESULTADO ANTES IR/CSL	(52.341,76)	(86.574,57)
(-) AJUSTE DO EXERCÍCIO	-	-
(=)RESULTADO A. ADIÇÕES	(52.341,76)	(86.574,57)
(+) Outras Adições	-	-
<b>(=) RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>(52.341,76)</b>	<b>(86.574,57)</b>

<b>Resultados acumulados</b>		
RECEITA OPERAC.BRUTA	3.534.241,86	3.808.346,20
(-) Deduções de vendas	782.767,94	841.665,66
(=) RECEITA LÍQUIDA	2.751.473,92	2.966.680,54
(-) Custos serv.prestados	2.611.827,58	2.852.721,64
(=) LUCRO BRUTO	139.646,34	113.958,90
(-) Despesas administrativas	498.419,70	549.883,97
(-) Resultado financeiro	77.168,47	84.327,31
(-) Outras Despesas	1.016,98	1.143,11
(-) Despesas Não dedutíveis	15.818,28	17.956,17
(+) Outras Receitas	-	-
(=) RESULTADO OPERACIONAL	(452.777,09)	(539.351,66)
(+) Outras Receitas Imobilizado	-	-
(=) RESULTADO ANTES IR/CSL	(452.777,09)	(539.351,66)
(-) AJUSTE DO EXERCÍCIO	-	-
(=)RESULTADO A. ADIÇÕES	(452.777,09)	(539.351,66)
(+) Outras Adições	-	-
<b>(=) RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>(452.777,09)</b>	<b>(539.351,66)</b>

  
 Rita Gallardo Díaz  
 C.P.F.: 687.734.638-68  
 Procuradora

  
 Ednéa Diogo A. Campos  
 CPF: 120.456.578-33  
 Procuradora


  
 Bruno Ozório de Souza  
 CRC 1SP299095/O-7  
 C.P.F.:368.920.058-02

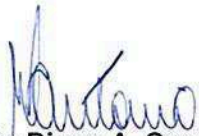
**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.  
BALANÇO PATRIMONIAL**

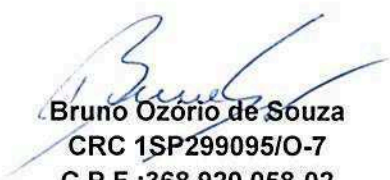
	30/11/2018	31/12/2018
<b>ATIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e bancos	100.000,00	100.000,00
Duplicatas a receber	-	-
Cessões de créditos-PJ	-	-
Cessões de créditos-Bancos	-	-
Impostos a Recuperar	-	-
Coligadas/Ligadas	-	-
Despesas antecipadas	-	-
(=) Total	100.000,00	100.000,00
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Leasing - valores residuais	-	-
Depósitos judiciais	-	-
Coligadas/Ligadas	-	-
(=) Total	-	-
Imobilizado	-	-
Investimentos	-	-
Imobilizado em andamento	-	-
Direitos de uso	-	-
(-) Depreciação acumulada	-	-
(=) Total	-	-
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>

<b>PASSIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Bancos	-	-
Coligadas/Ligadas	-	-
Obrigações sociais	-	-
Obrigações fiscais	-	-
Parcelamentos	-	-
Contas a pagar	-	-
Adto cliente	-	-
(=) Total	-	-
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Bancos	-	-
Coligadas/Ligadas	-	-
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Capital social	100.000,00	100.000,00
Capital a Integralizar	-	-
Lucros/prejuízos acumulados	-	-
Resultado do período	-	-
(=) Total	100.000,00	100.000,00
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>

Resultados mensais

  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.638-68  
Procuradora

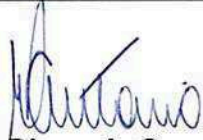
  
Ednéa Diogo A. Campos  
CPF: 120.456.578-33  
Procuradora

  
Bruno Ozório de Souza  
CRC 1SP299095/O-7  
C.P.F.:368.920.058-02

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.  
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EXERCICIO - 2018**

	30/11/2018	31/12/2018
<b>Resultados mensais</b>		
RECEITA OPERAC.BRUTA	-	-
(-) Deduções de vendas	-	-
(=) RECEITA LÍQUIDA	-	-
(-) Custos serv.prestados	-	-
(=) LUCRO BRUTO	-	-
(-) Despesas administrativas	-	-
(-) Despesas não-dedutíveis	-	-
(-) Resultado financeiro	-	-
(=) RESULTADO OPERACIONAL	-	-
(+) Resultados não-operacionais	-	-
(=) RESULTADO ANTES IR/CSL	-	-
(-) AJUSTE DO EXERCICIO	-	-
(=)RESULTADO A. ADIÇÕES	-	-
(+) Outras Adições	-	-
<b>(=) RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Resultados acumulados</b>		
RECEITA OPERAC.BRUTA	-	-
(-) Deduções de vendas	-	-
(=) RECEITA LÍQUIDA	-	-
(-) Custos serv.prestados	-	-
(=) LUCRO BRUTO	-	-
(-) Despesas administrativas	-	-
(-) Despesas não-dedutíveis	-	-
(-) Resultado financeiro	-	-
(=) RESULTADO OPERACIONAL	-	-
(-) Resultados não-operacionais	-	-
(=) RESULTADO ANTES IR/CSL	-	-
(-) Provisão IRPJ/CSL	-	-
(=)RESULTADO A. ADIÇÕES	-	-
(+) Outras Adições	-	-
<b>(=) RESULTADO DO PERÍODO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

  
**Rita Gallardo Diaz**  
**C.P.F.: 687.734.638-68**  
**Procuradora**

  
**Ednéa Diogo A. Campos**  
**CPF: 120.456.578-33**  
**Procuradora**

  
**Bruno Ozório de Souza**  
**CRC 1SP299095/O-7**  
**C.P.F.:368.920.058-02**

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ROGERIO BARRICHELLO AFFONSO e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 22/03/2019 às 18:08, sob o número WAA119700069220. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 0002023-58.2019.8.26.0083 e código 4465K40s.

**Recuperação Judicial**  
**Relatório Mensal de Atividades - RMA**  
**Ibéria Embalagens Ltda.**  
**Íberos Transportes Ltda.**

Janeiro/2019

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## Sumário

<b>1. Introdução</b>	<b>5</b>
<b>2. Da Periodicidade e Tempestividade da Apresentação dos Relatórios Mensais da Recuperanda</b>	<b>6</b>
<b>3. Visão geral da Recuperanda</b>	<b>8</b>
<b>3.1. Segmentos de atuação</b>	<b>8</b>
<b>3.2. Estrutura organizacional</b>	<b>10</b>
<b>4. Informações financeiras</b>	<b>11</b>
<b>4.1. Demonstração de Resultado do Exercício – DRE</b>	<b>11</b>
4.1.1. Faturamento	11
4.1.2. Receita Líquida e Custo de Vendas	13
4.1.3. Despesas Operacionais	15
4.1.4. EBITDA	16
4.1.5. Despesas Financeiras	18
<b>4.2. Análise dos dados constantes do Balanço Patrimonial</b>	<b>20</b>
4.2.1. Caixa e Equivalentes	20
4.2.2. Contas a receber	21
4.2.3. Estoques	23
4.2.4. Imobilizado	25
4.2.5. Fornecedores	26
4.2.6. Salários e Encargos	28
4.2.7. Impostos e contribuições a recolher	29
4.2.8. Empréstimos e Financiamentos	31
<b>5. Acompanhamento processual</b>	<b>32</b>
<b>6. Anexos</b>	<b>33</b>

### Glossário

<b>Ibéria</b>	Ibéria Embalagens Ltda.
<b>Íberos</b>	Íberos Transportes Ltda.
<b>CMV</b>	Custo da Mercadoria Vendida
<b>CPV</b>	Custo do Produto Vendido
<b>CSP</b>	Custo do Serviço Vendido
<b>DRE</b>	Demonstrativo de Resultado do Exercício
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>LAIR</b>	Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social
<b>ROL</b>	Receita Operacional Líquida
<b>Stakeholders</b>	<p>(Em português: partes interessadas ou interveniente).</p> <p>À Recuperanda que tem como objetivo e essência possuir uma estrutura estável e duradoura deve atender, simultaneamente, as necessidades de todas as suas partes interessadas, que compreendem: Acionistas; Donos; Investidores; Sub-administradores da empresa; Empregados; Fornecedores; Sindicatos; Associações empresariais, revolucionais ou profissionais; Comunidades; Governos; ONGs; Concorrentes; Imprensa; e Consumidores</p>

---

**SELIC**

Define-se Taxa Selic como a taxa média ajustada dos financiamentos diários apurados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic) para títulos federais. Para fins de cálculo da taxa, são considerados os financiamentos diários relativos às operações registradas e liquidadas no próprio Selic e em sistemas operados por câmaras ou prestadores de serviços de compensação e de liquidação (art. 1º da Circular nº 2.900, de 24 de junho de 1999, com a alteração introduzida pelo art. 1º da Circular nº 3.119, de 18 de abril de 2002).

---

## Grupo Ibéria

### 1. Introdução

O trabalho do Administrador Judicial, como auxiliar do juízo e da comunidade de credores, tem por escopo, dentre outros elementos, oferecer alguns subsídios acerca das operações e da atividade da Recuperanda.

Essa atividade é desempenhada a partir de procedimentos analíticos e discussões com os representantes legais e administradores dessas empresas. A responsabilidade por tais informações é exclusivamente imputável às empresas e à eventual auditoria independente por elas contratada, habilitada a expressar opinião sobre as mesmas a cada ano.

Dessa forma, o objetivo deste relatório é informar ao juízo, aos credores e demais interessados no processo, a situação financeira atual geral das Recuperandas, o andamento de diversos empreendimentos e do processo de Recuperação Judicial, destacando que os relatórios de atividades trarão atualizações necessárias e outras informações relevantes. As informações apresentadas são de única e exclusiva responsabilidade das recuperandas, não sendo estas factíveis de verificação ou validação, mediante auditoria, pela Administradora Judicial.<sup>1</sup>

Caso sejam necessários esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório ou outras informações adicionais, serão encaminhados questionamentos e

---

<sup>1</sup> Vale ressaltar ainda que todas as informações disponibilizadas são de única e exclusiva responsabilidade das Recuperandas, não sendo estas factíveis de verificação pela Administradora Judicial. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações. Neste contexto, o presente Relatório não será responsável por perdas indiretas, diretas ou alteração nos lucros que sejam decorrentes do uso deste.

pedidos de esclarecimentos às empresas, de forma a garantir a eficácia dos dados e a possibilidade de contextualização, quando necessário.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pela recuperanda, entre dezembro de 2018 e janeiro de 2019.

## **2. Da Periodicidade e Tempestividade da Apresentação dos Relatórios Mensais da Recuperanda**

O Grupo Ibéria vem fornecendo seus relatórios mensais com periodicidade, no entanto, paralelamente ao quanto disposto na lei 11.101/05, submetemos ao prudente arbítrio deste r. juízo os seguintes esclarecimentos acerca da dinâmica temporal do processo de elaboração dos relatórios mensais que acometem esta Administradora Judicial. Pois bem:

- A periodicidade do relatório é mensal, compreendendo período que vai do dia 1º ao dia 30/31º de cada mês;
- Após o encerramento do mês corrente, a empresa precisa executar as tarefas de fechamento mensal, tais como:
  - Efetuar o lançamento de todos os documentos (notas-fiscais de entrada e saída, etc) referentes ao mês em questão;
  - Calcular o novo custo-médio do estoque;
  - Efetuar todas as baixas de títulos necessária no módulo financeiro;
  - Efetuar a conciliação bancária;

- Efetuar as devidas apurações fiscais;
- Entre várias outras tarefas necessárias a esse processo;
- Executar o processo de encerramento de mês e emitir o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE).

Para a execução do acima exposto e envio de documentos pela recuperanda à Administradora Judicial sem tumulto processual – *sob censura de Vossa Excelência* – o prazo razoável é de 40 (quarenta) dias corridos a contar do último dia útil do mês a ser reportado. O prazo aqui sugerido e até aqui praticado vem sendo calculado levando em consideração a dificuldade que as empresas, principalmente as de médio porte têm em efetuar o fechamento da contabilidade.

Ao receber a documentação encaminhada pela recuperanda, este Administrador Judicial analisa o material recebido, não com o intuito primeiro de auditoria pura, mas buscando entender se a empresa realmente apresenta reais indicativos de recuperação e soerguimento.

Num segundo momento, a análise procura identificar eventuais desconformidades econômico-contábeis. Durante esta análise, geralmente são enviadas à recuperanda solicitações de esclarecimentos que antecedem a conclusão do relatório a ser apresentado nos autos.

Diante do até aqui exposto, o relatório referente ao exercício do **mês de janeiro/2019** se sujeitaria, **sob censura deste r. juízo**, à seguinte linha do tempo:

- 01/01/2019 a 31/01/2019: Mês a ser analisado;

- 01/02/2019 a 28/02/2019: Fechamento contábil por parte da recuperanda;
- 10/03/2019: Prazo final para recebimento das informações;
- 10/04/2019: Prazo final para protocolo do RMA referente ao mês de janeiro/2019.

### **3. Visão geral da Recuperanda**

#### **3.1. Segmentos de atuação**

Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.

- Holdings de instituições não-financeiras
- Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel-cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo
- Comércio atacadista de papel e papelão em bruto
- Comércio atacadista de máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças
- Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação
- Existem outras atividades

Íberos Transportes Ltda.

- Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional.
- Carga e descarga



ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

- Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal
- Outras atividades auxiliares dos transportes terrestres não especificadas anteriormente
- Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente

Contrem Participações Ltda.

- Auditoria e Consultoria Atuarial – Holding de Instituições Não-Financeiras

### 3.1.1. Organograma Societário

#### **Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.**

CNPJ: 57.940.546/0001-40

Inscrição Estadual: 152.047.737.116

Matriz: Avenida Ibirapuera, 2144, 1º Andar

Indianópolis, São Paulo, SP

04028-001

Filial: Rodovia SP225 KM 04

Centro, Aguai, SP

13860-000

Sócios

Espólio De Jose Paz Vasquez - 224.559

Gonzalo Gallardo Diaz - 449.118

Juan Jose Campos Alonso - 224.559

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

**Iberos Transportes Ltda.**

CNPJ: 58.746.744/0001-30

Inscrição Estadual: 152.009.348.116

Matriz: Estrada José Gallardo Alonso, S/N

Gallardo, Aguaí, SP

13860-000

**Contrem Participações Ltda.**

CNPJ 04.123.367/0001-53

Matriz: Av. Embaixador Macedo Soares, 10735

São Paulo, SP

05095-035

Sócios

Gonzalo Gallardo Diaz - 75.829

Jose Paz Vasquez (Espolio) - 37.915

Juan Jose Campos Alonso - 37.914

**3.2. Estrutura organizacional**

Mês	Número de Funcionários	
	Ibéria	Íberos
Fevereiro/2018	414	27
Março/2018	396	26
Abril/2018	380	25
Maió/2018	387	24
Junho/2018	383	25

Julho/2018	392	24
Agosto/2018	385	19
Setembro/2018	404	21
Outubro/2018	405	26
Novembro/2018	400	30
Dezembro/2018	492	32
Janeiro/2019	500	32

A partir dos documentos encaminhados pelo sócio e contador da recuperanda pode-se verificar que houve redução na estrutura organizacional, a qual estaremos acompanhando mês a mês.

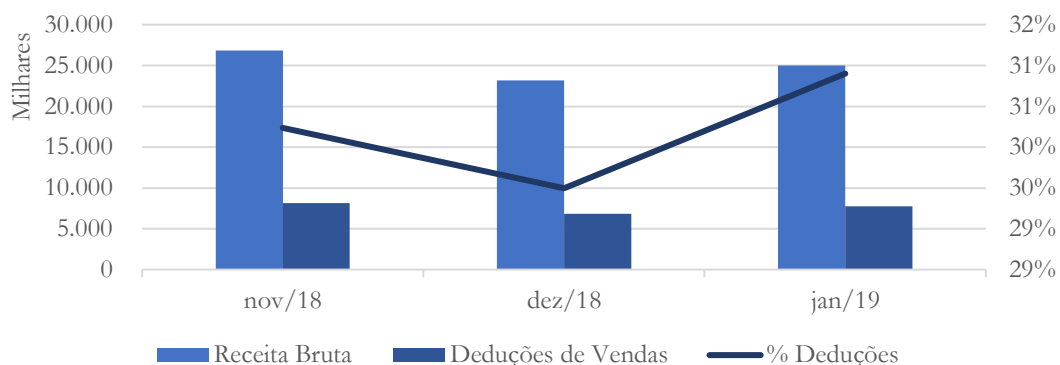
#### 4. Informações financeiras

##### 4.1. Demonstração de Resultado do Exercício – DRE

De acordo com declaração prestada pela Recuperanda, a Demonstração do Resultado do Exercício a ser analisada neste Relatório diz respeito ao exercício referentes aos meses de novembro/2018, dezembro/2018 e janeiro/2019, as quais apresentam-se da seguinte forma:

##### 4.1.1. Faturamento

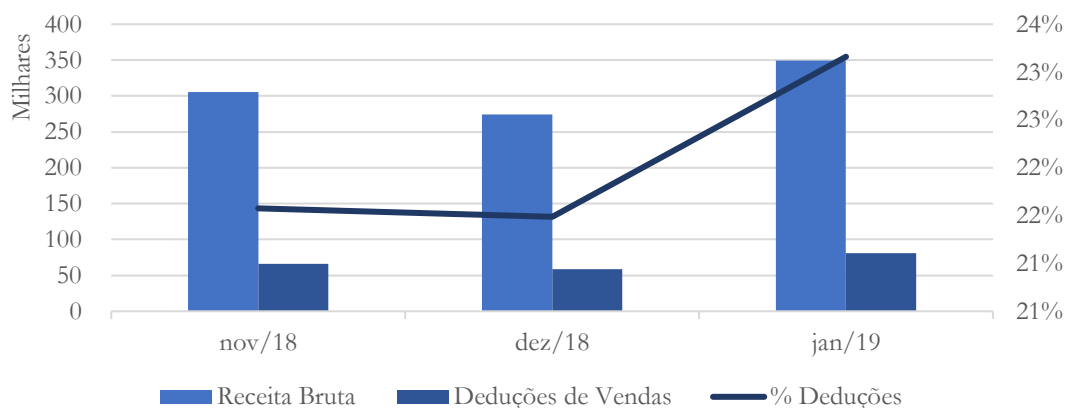
**Gráfico 01 - Faturamento e Deduções de Vendas  
Ibéria**



A receita bruta da Ibéria apresentou aumento de 8% no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês de dezembro/2018, enquanto as deduções de vendas registraram aumento de 13% no mesmo período.

**Dezembro 2018:** A partir dos documentos encaminhados verifica-se que a Ibéria apresentou diminuição de 14% na receita bruta, conforme gráfico acima.

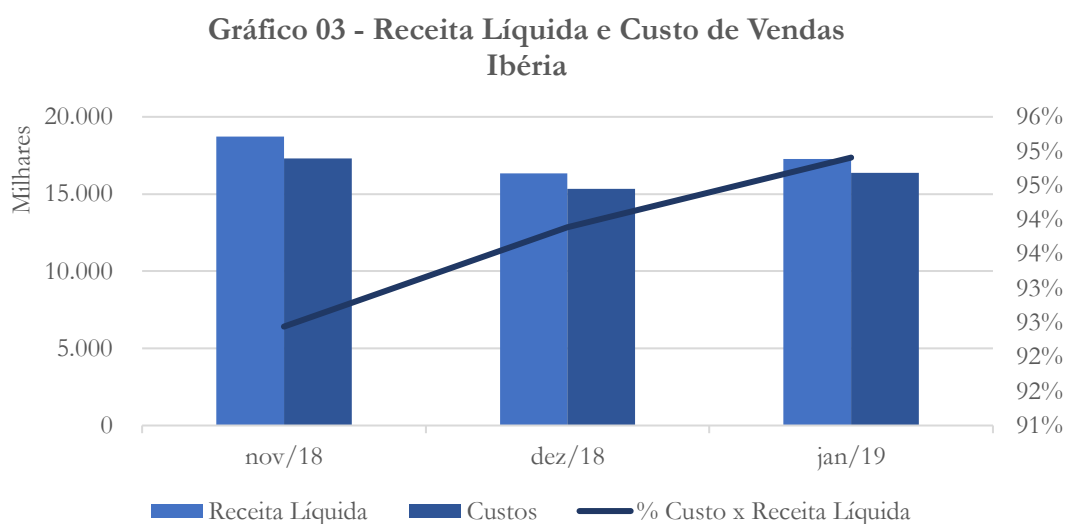
**Gráfico 02 - Faturamento e Deduções de Vendas  
Íberos**



A Íberos Transportes acompanhou a Ibéria e também apresentou aumento (27%) na receita bruta no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês de dezembro/2018. As deduções de vendas também apresentaram aumento.

**Dezembro 2018:** A Íberos Transportes apresentou diminuição (10%) no faturamento em dezembro quando comparado ao faturamento do mês de novembro.

#### 4.1.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

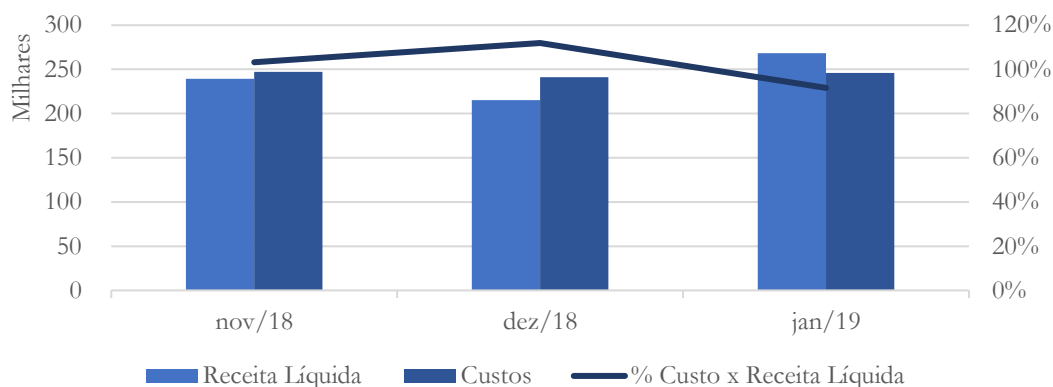


A receita líquida da Ibéria apresentou aumento de 6% no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês de dezembro/2018, enquanto o custo de vendas registrou aumento de 7% no mesmo período em análise.

**Dezembro 2018:** A Ibéria possui receita líquida superior aos seus custos de vendas – este último, apresentando queda de 11% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior.

Importante notar que os custos de vendas da Ibéria são elevados, consumindo mais de 90% da receita líquida da empresa.

**Gráfico 04 - Receita Líquida e Custo de Vendas Íberos**



A Íberos apresentou custo inferior a receita líquida no mês de janeiro/2019, porém representando 92% da receita líquida. Essa relação será objeto de observação por este Administrador Judicial.

**Dezembro 2018:** Ao contrário da Ibéria, a Íberos Transportes apresenta o custo de vendas acima da receita líquida. Solicitamos à recuperanda que nos informe se alguma medida foi ou será tomada para reversão da atual situação.

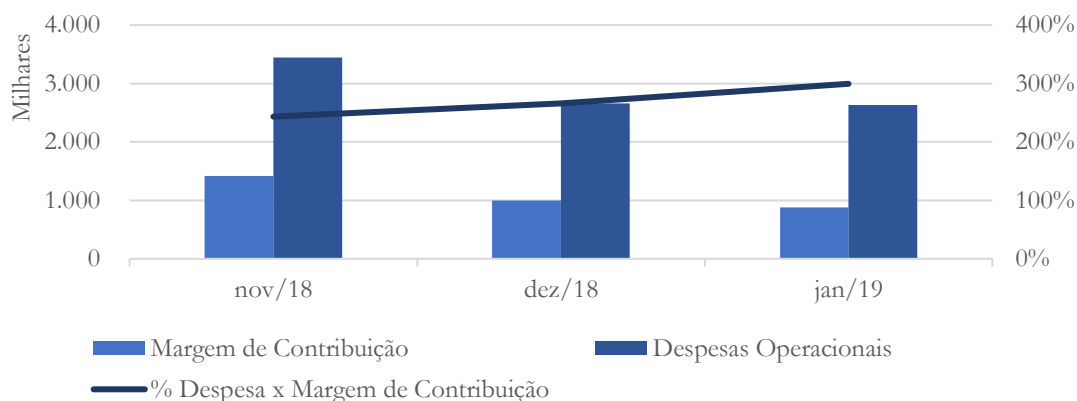
A recuperanda nos informou que:

*Em 2018 houve uma queda do faturamento devido a mudanças de gestão; sendo que para 2019 foi estabelecido novas metas com foco na melhor utilização da frota e redução dos custos e das despesas*

### 4.1.3. Despesas Operacionais

**Margem de contribuição** é a diferença entre a Receita Líquida e o Custo de Vendas devendo ser suficiente para cobrir as despesas operacionais da empresa, como folha de pagamento, despesas fixas, etc. e gerar o lucro esperado pelos investidores.

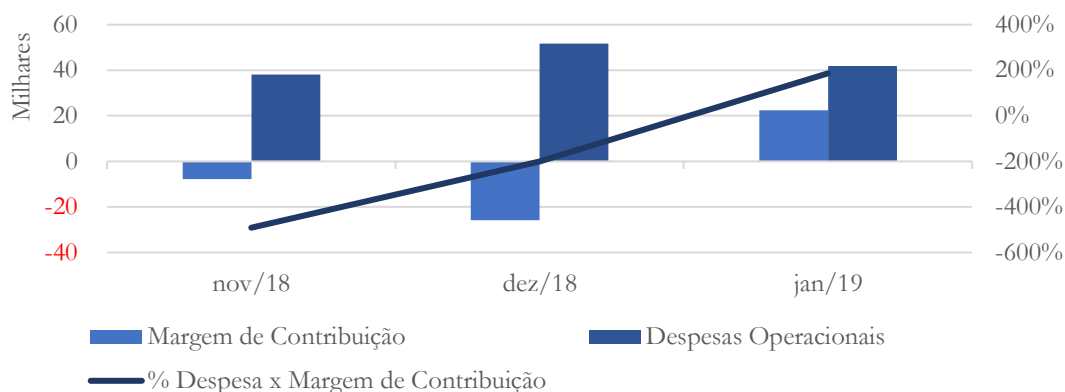
**Gráfico 05 - Margem de Contribuição e Despesas Operacionais Ibéria**



Embora a Ibéria apresente margem de contribuição positiva, esta permanece inferior as despesas operacionais. Solicitamos à recuperanda que nos informe se alguma medida foi ou será tomada no sentido de reverter a atual situação.

**Dezembro 2018:** A Ibéria Embalagens apresenta margem de contribuição insuficiente para pagar suas despesas operacionais, conforme gráfico acima.

**Gráfico 06 - Margem de Contribuição e Despesas Operacionais Íberos**



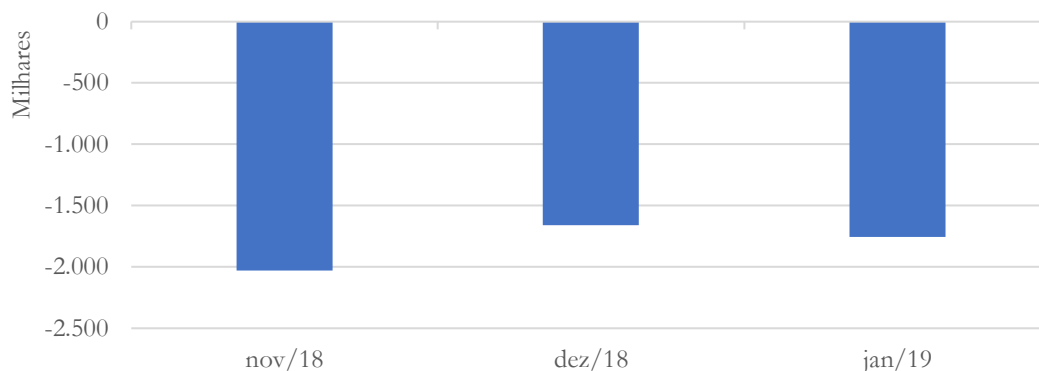
A Íberos Transportes apresentou margem de contribuição positiva no mês de janeiro/2019, porém assim como na Ibéria, insuficiente para pagar as despesas da operação. Solicitamos que a recuperanda nos informes se foram tomadas medidas para o reparo de tal situação.

**Dezembro 2018:** Devido ao fato do custo de vendas apresentar-se superior a receita líquida, a Íberos Transportes contabilizou margem de contribuição negativa havendo, portanto, insuficiência de recursos para pagar as despesas fixas da empresa.

#### 4.1.4. EBITDA

O EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortizations) é um índice utilizado para medir o resultado do negócio, sem considerar juros sobre capital de terceiros, imposto de renda e contribuição social, depreciação e amortizações.

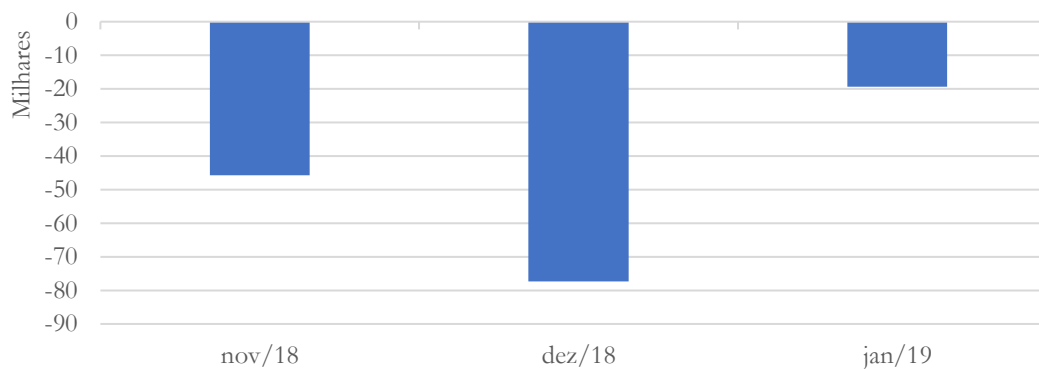
**Gráfico 07 - EBITDA  
Ibéria**



O EBITDA da Ibéria resume o quadro apresentado acima – permanecendo com saldo negativo. Vale lembrar que, no presente momento, a principal tarefa da recuperanda é gerenciá-la com o objetivo de reverter este resultado.

**Dezembro 2018:** A Ibéria apresenta EBITDA negativo: situação esperada em uma empresa em Recuperação Judicial.

**Gráfico 08 - EBITDA  
Íberos**

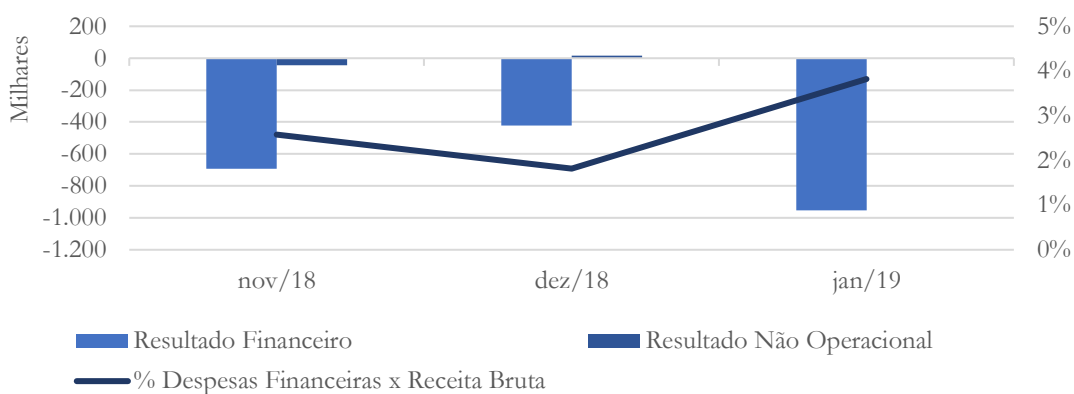


A Íberos Transportes também apresenta o EBITDA negativo, conforme gráfico acima.

**Dezembro 2018:** Assim como a Ibéria Embalagens, a Íberos Transportes apresenta o EBITDA negativo, conforme gráfico acima.

#### 4.1.5. Despesas Financeiras

**Gráfico 09 - Resultados Financeiro e Resultado Não Operacional  
Ibéria**



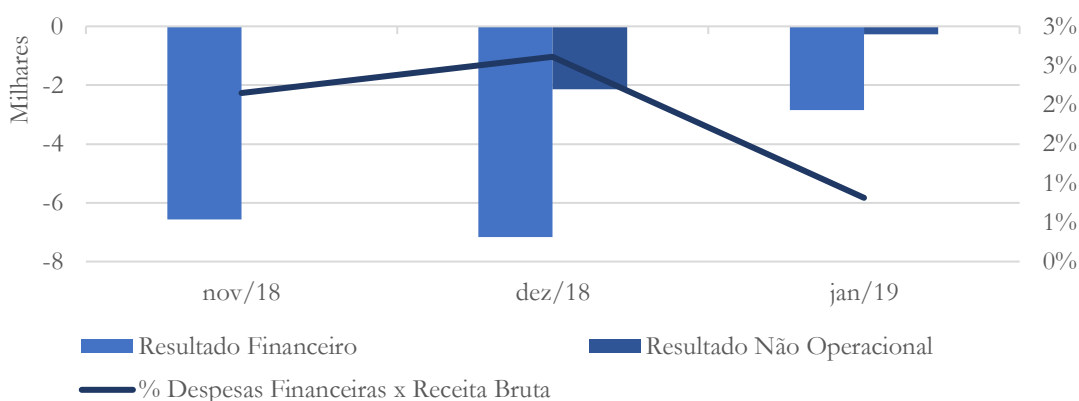
A Ibéria apresentou forte piora no resultado financeiro. Também como pode ser observado no gráfico, a empresa demonstra discreto resultado não operacional com valores não relevantes para a operação.

**Dezembro 2018:** Embora apresentando redução (5%) no saldo do resultado financeiro referente ao mês de dezembro – quando comparado ao mês de novembro – o saldo desta conta apresenta-se elevado. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo de tal reconhecimento.

Questionada a respeito da variação nessa conta, a recuperanda nos respondeu:

89% do saldo desta conta refere-se a atualização de Juros, Multas e Honorários dos Impostos estaduais e federais inscritos ou não em dívida ativa, os quais são reconhecidos contabilmente pela competência, seguindo os princípios contábeis; já a segunda maior é a de Juros Passivo, que refere-se aos juros das operações financeiras de antecipação dos recebíveis, operação necessária para suprir a necessidade do fluxo de caixa, os juros são reconhecidos pelo regime de caixa. A redução dessa conta é reflexo do pedido de recuperação judicial, onde inicialmente houve uma necessidade menor de antecipação junto às instituições financeiras.

**Gráfico 10 - Resultados Financeiro e Resultado Não Operacional**  
**Íberos**



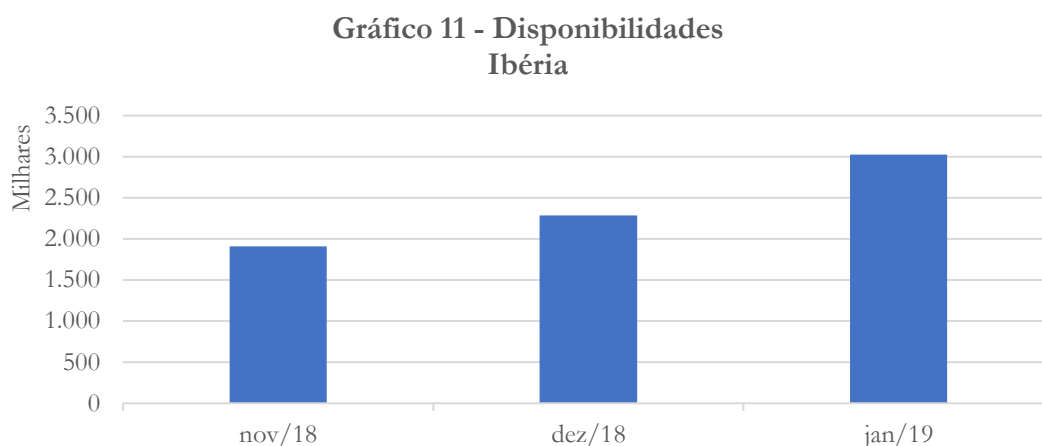
A Íberos Transportes apresenta variação no resultado financeiro e não operacional, ambos deficitários – sendo que os valores apresentados são baixos, se comparados a receita bruta.

**Dezembro 2018:** Ao contrário da Ibéria, a Íberos apresentou aumento de 9% no resultado financeiro no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior.

## 4.2. Análise dos dados constantes do Balanço Patrimonial

De acordo com declaração prestada pela Recuperanda, o Balanço Patrimonial a ser analisado neste Relatório diz respeito aos meses de novembro/2018 a janeiro/2019.

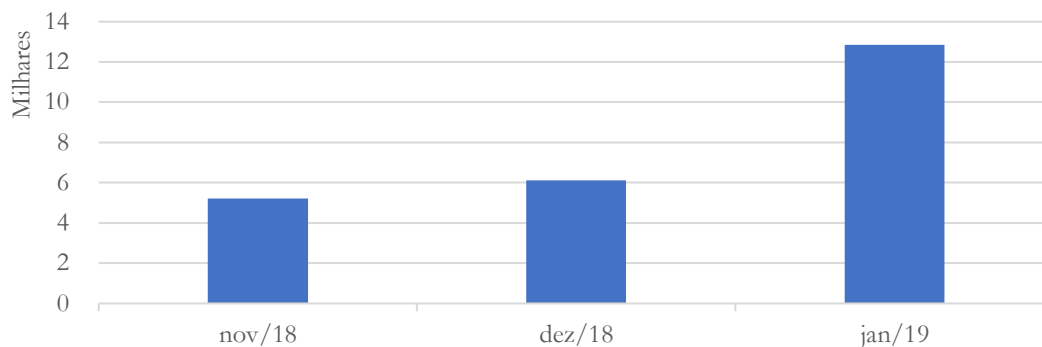
### 4.2.1. Caixa e Equivalentes



As disponibilidades da Ibéria voltaram a apresentar aumento (32%), atingindo R\$ 3 milhões no mês de janeiro/2019.

**Dezembro 2018:** A Ibéria Embalagens apresenta disponibilidades variando entre 7% e 10% do faturamento entre os meses de novembro e dezembro de 2018. Vale observar que as disponibilidades apresentaram aumento de 20% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior, conforme gráfico acima.

**Gráfico 12 - Disponibilidades Íberos**

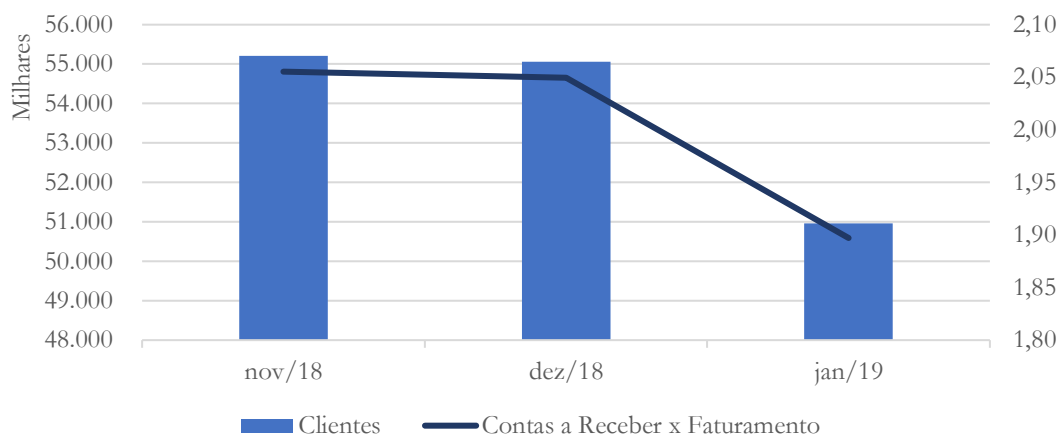


A Íberos voltou a apresentar aumento em suas disponibilidades, passando de R\$ 6.107 no mês de dezembro/2018 para R\$ 12.847 em janeiro/2019, conforme gráfico acima.

**Dezembro 2018:** Assim como a Ibéria, a Íberos apresentou aumento de 17% no saldo da conta disponibilidades no último mês em análise, quando comparado ao mês de novembro de 2018.

#### 4.2.2. Contas a receber

**Gráfico 13 - Contas a Receber  
Ibéria**



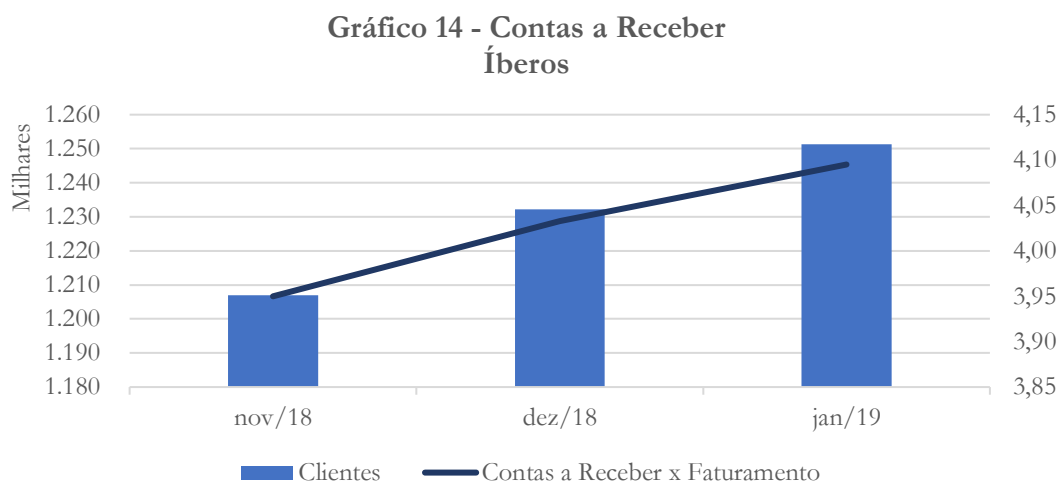
A Ibéria apresentou redução (7%) no contas a receber, consequentemente reduzindo a relação com o faturamento – conforme gráfico acima.

**Dezembro 2018:** A conta clientes da Ibéria apresenta saldo elevado em relação ao faturamento da empresa – atingindo 2,4 vezes o valor deste, no último mês em análise. Solicitamos à recuperanda que envie *aging list* que compõe o valor demonstrado em seu balanço.

A recuperanda nos informou:

*Prazo médio vendas, pois em nossa carteira existe clientes com prazo longo (de 70 a 180 dias).*

A recuperanda também nos enviou o o *aging-list*, conforme solicitado.

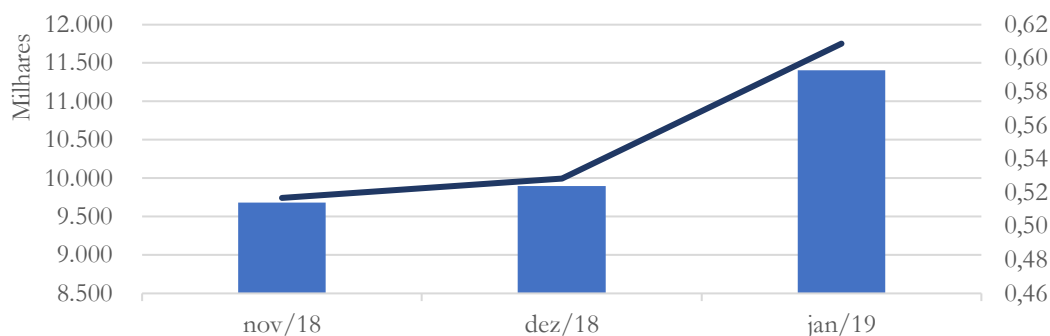


A Íberos registrou aumento de 2% no contas a receber, atingindo R\$ 1,25 milhões – valor equivalente a 4,1 vezes o faturamento da empresa.

**Dezembro 2018:** A Íberos Transportes apresentou aumento de 2,1% no saldo da conta duplicatas a receber no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior. Assim como à Ibéria, solicitamos à recuperanda que envie o *aging list* que compõe o valor demonstrado em seu balanço.

#### 4.2.3. Estoques

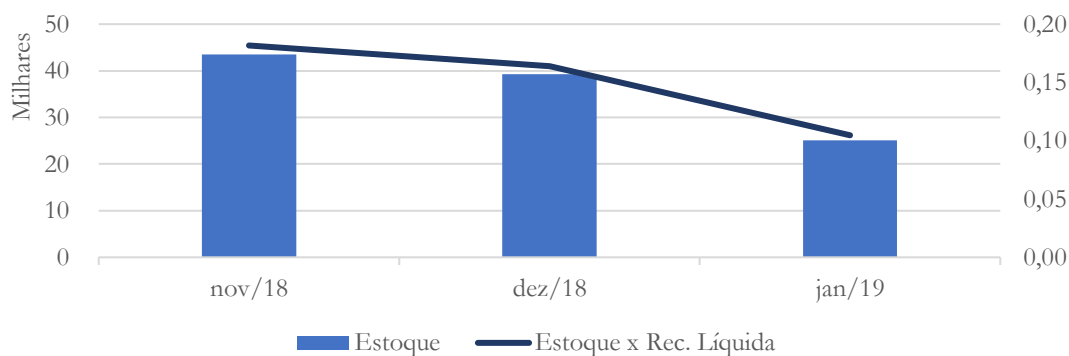
**Gráfico 15 - Estoque Ibéria**



A conta estoques da Ibéria registrou aumento de 15% no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês de dezembro/2018. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo do aumento registrado.

**Dezembro 2018:** Apesar de demonstrar elevação (2,2%) no mês de dezembro, quando comparado ao mês de novembro, o estoque da Ibéria corresponde a 43% e 36% do faturamento, respectivamente – indicando alta rotatividade do mesmo.

**Gráfico 16 - Estoque Íberos**

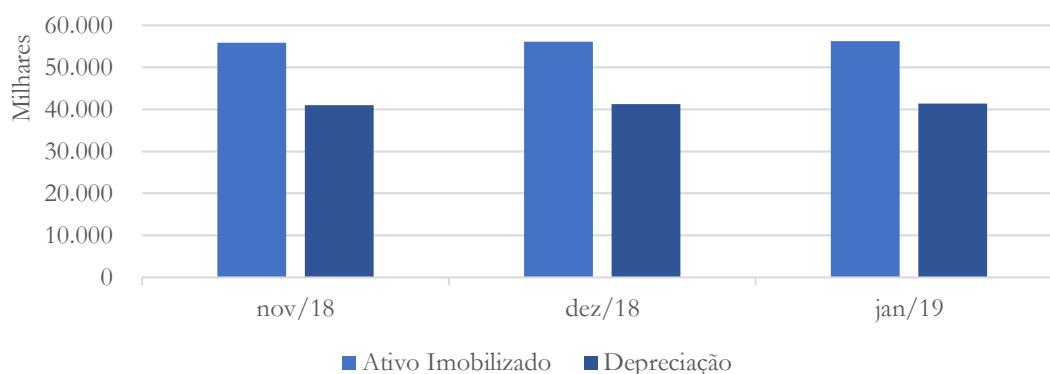


A Íberos, por sua vez, mantém a curva de queda no estoque.

**Dezembro 2018:** A Íberos também apresenta estoque compatível com a operação, apresentando diminuição de 9,8% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior, conforme gráfico acima.

#### 4.2.4. Imobilizado

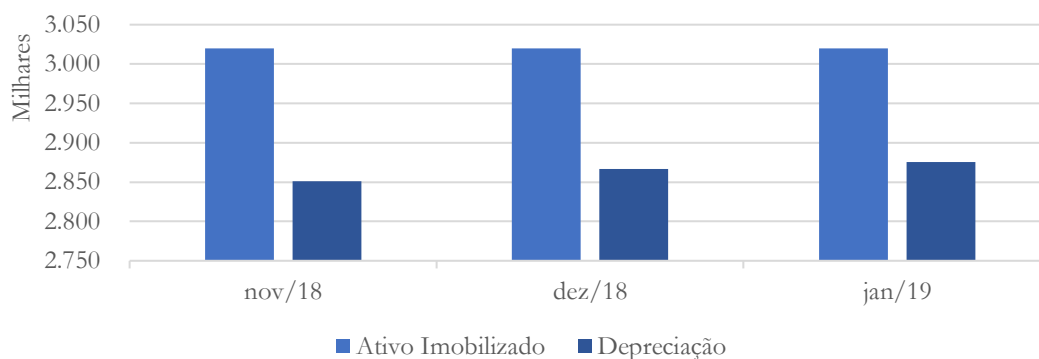
**Gráfico 17 - Imobilizado e Depreciação Ibéria**



O Imobilizado da Ibéria apresentou discreta elevação no período analisado, saindo de R\$ 55,8 milhões em novembro/2018 para R\$ 56,2 milhões em janeiro/2019, conforme gráfico acima.

**Dezembro 2018:** A Ibéria apresentou aumento de 0,3% no saldo de imobilizado no último mês em análise, quando comparado ao mês de novembro.

**Gráfico 18 - Imobilizado e Depreciação Íberos**

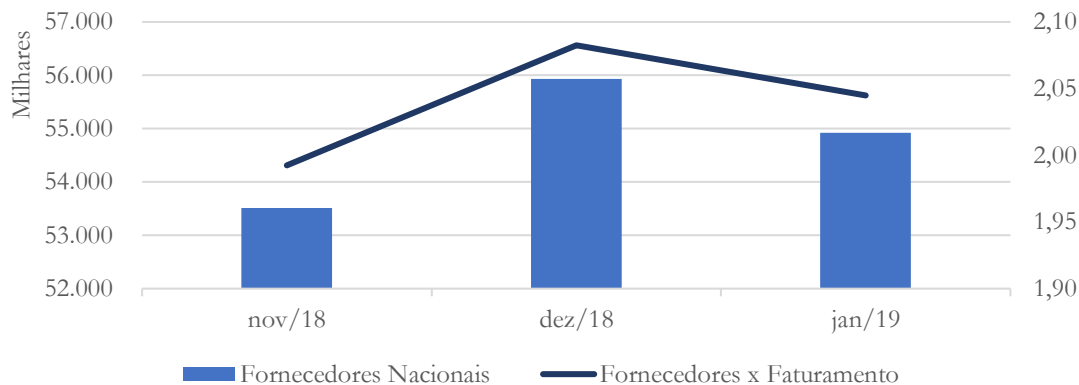


O imobilizado da Íberos manteve-se estável ao longo do período analisado, enquanto a depreciação manteve a contabilização mensal.

**Dezembro 2018:** A Íberos manteve o saldo de imobilizado estável nos dois meses analisados, conforme gráfico acima.

#### 4.2.5. Fornecedores

**Gráfico 19 - Fornecedores Ibéria**

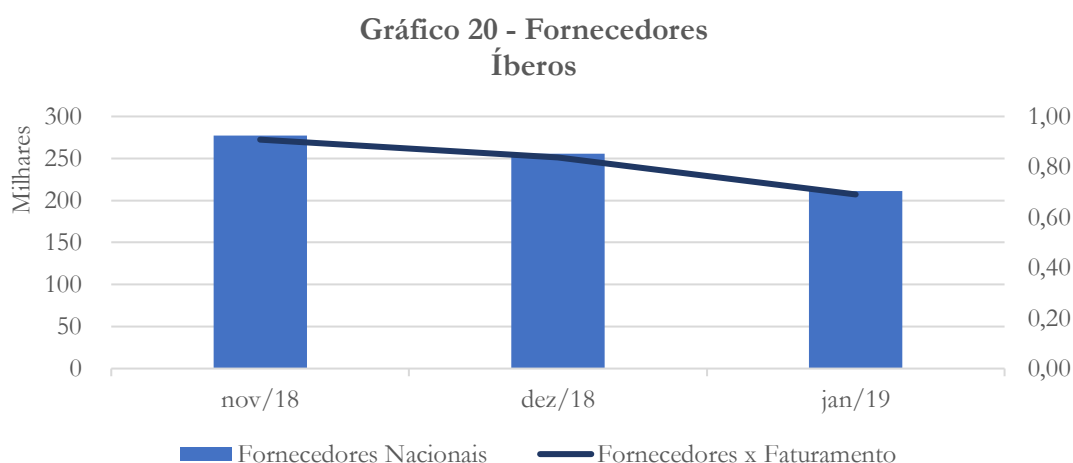


A Ibéria apresentou diminuição de 2% na conta fornecedores entre dezembro/2018 e janeiro/2019, porém a mesma apresenta valor elevado – atingindo 2,04 vezes o valor do faturamento da empresa.

**Dezembro 2018:** A Ibéria apresentou aumento de 4,5% na conta fornecedores no mês de dezembro, quando comparado ao mês de novembro. Devido ao elevado saldo (R\$ 55,9 milhões) na conta fornecedores, solicitamos à recuperanda que envie o *aging-list* referente a composição desse valor.

Questionada sobre o assunto a recuperanda nos respondeu:

*Reflexo do pedido de recuperação judicial, uma vez que havia um saldo de R\$ 1.048.982,76 na data do pedido faturado contra a Ibéria que compôs a lista de credores, acumulado o valor a receber na Iberos com os novos faturamentos.*

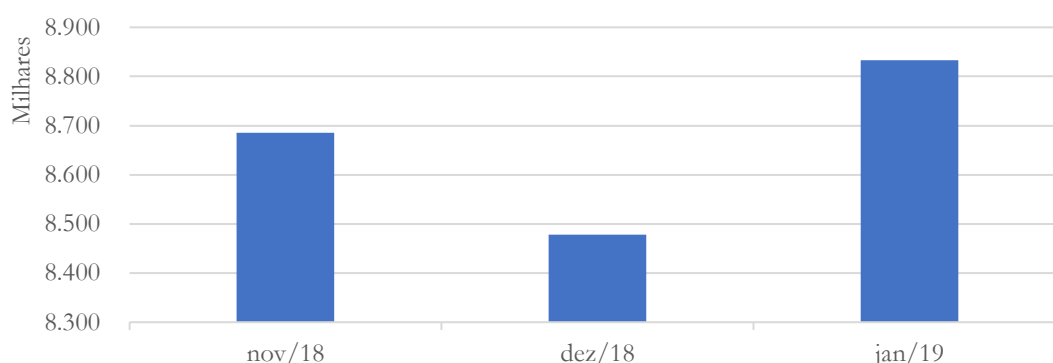


A Íberos vem apresentando redução constante na conta fornecedores, conforme gráfico acima.

**Dezembro 2018:** A Íberos apresentou diminuição 7,8% na conta fornecedores no último mês em análise, quando comparado ao mês de novembro de 2018, conforme gráfico acima.

#### 4.2.6. Salários e Encargos

**Gráfico 21 - Obrigações Sociais  
Ibéria**

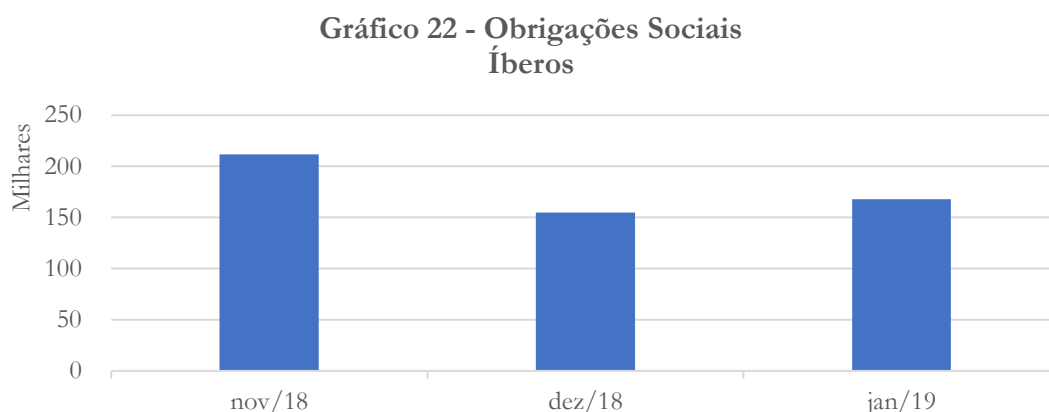


A Ibéria voltou a apresentar aumento (4%) nas obrigações sociais – passando de R\$ 8,4 milhões em dezembro/2018 para R\$ 8,8 milhões em janeiro/2019.

**Dezembro 2018:** As obrigações sociais da Ibéria atingiram R\$ 9,56 milhões em novembro e reduziram para R\$ 9,05 milhões, em dezembro – diminuição de 5,4%. Pede-se à recuperanda demonstrar essa redução.

Questionada sobre a movimentação apresentada, a recuperanda nos respondeu:

*A redução dessa conta está ligada especificamente a provisão referente ao 13º salário, pago nos meses de Novembro e Dezembro/2018.*



Assim como a Ibéria, a Íberos apresentou aumento (8%) nas obrigações sociais em janeiro/2019.

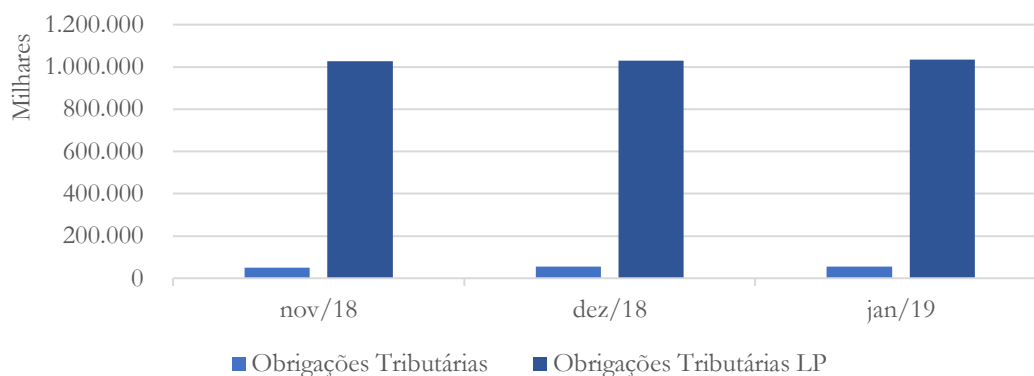
**Dezembro 2018:** A Íberos também apresentou diminuição (26,7%) no saldo da conta obrigações sociais no último mês em análise. Solicitamos que, também, a recuperanda demonstre o motivo de tal diminuição.

De acordo com a recuperanda:

*Mesmo caso da Ibéria, a redução dessa conta está ligado ao termino da provisão das contas referente ao 13º salário e encargos, pagos em Novembro e Dezembro/2018.*

#### 4.2.7. Impostos e contribuições a recolher

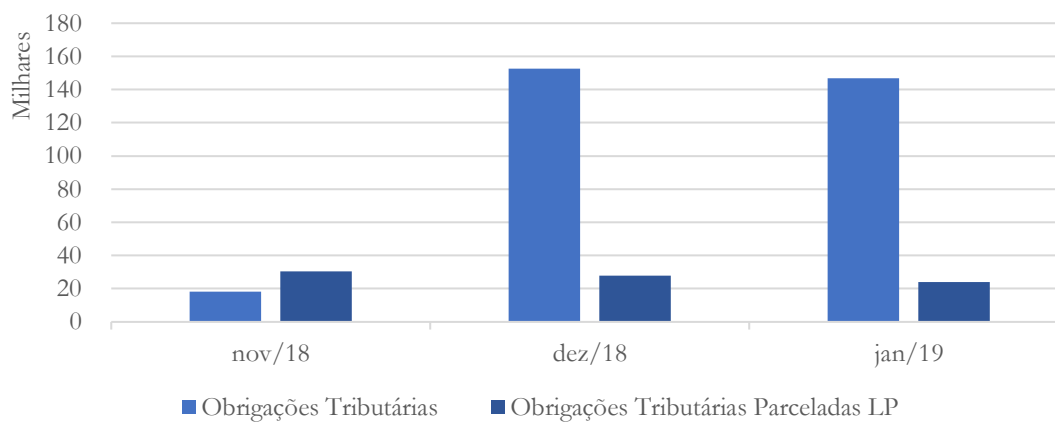
**Gráfico 23 - Obrigações Tributárias Ibéria**



A Ibéria apresentou diminuição de 1% nas obrigações tributárias no mês de janeiro/2019, quando comparado a dezembro/2018.

**Dezembro 2018:** A Ibéria apresenta aumento de 7,6% no saldo das obrigações fiscais no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior, lembrando que os mesmos não estão sujeitos à Recuperação Judicial.

**Gráfico 24 - Obrigações Tributárias Íberos**

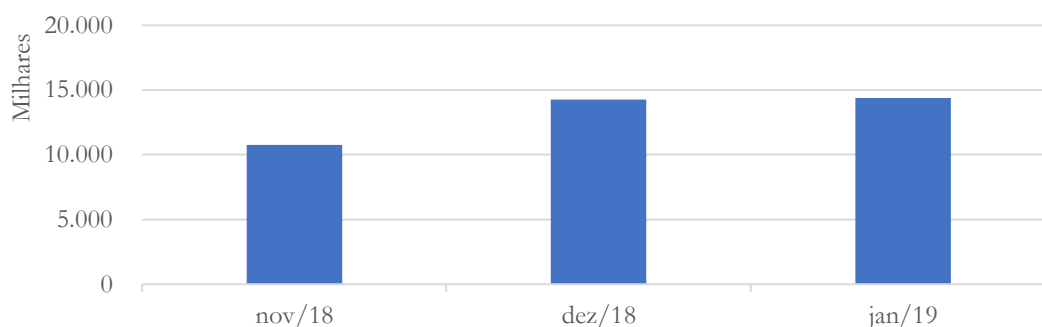


Após aumento na conta de obrigações fiscais, a Íberos apresentou diminuição (4%) em janeiro/2019, conforme gráfico acima.

**Dezembro 2019:** Assim como a Ibéria, a Íberos apresentou aumento de 18,5% no saldo da conta obrigações fiscais no último mês em análise.

#### 4.2.8. Empréstimos e Financiamentos

**Gráfico 25 - Empréstimos e Financiamentos  
Curto Prazo  
Ibéria**



A Ibéria registrou aumento de 1% na conta de empréstimos e financiamentos a curto prazo no mês de janeiro/2019, quando comparado a dezembro/2018.

**Dezembro 2018:** A Ibéria possui em seu passivo R\$ 14 milhões contabilizados na conta Empréstimos e Financiamentos a curto prazo – apresentando aumento de 32,6% no mês de dezembro, quando comparado ao mês de novembro. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo de tal reconhecimento.

De acordo com os esclarecimentos prestados pela recuperanda:

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

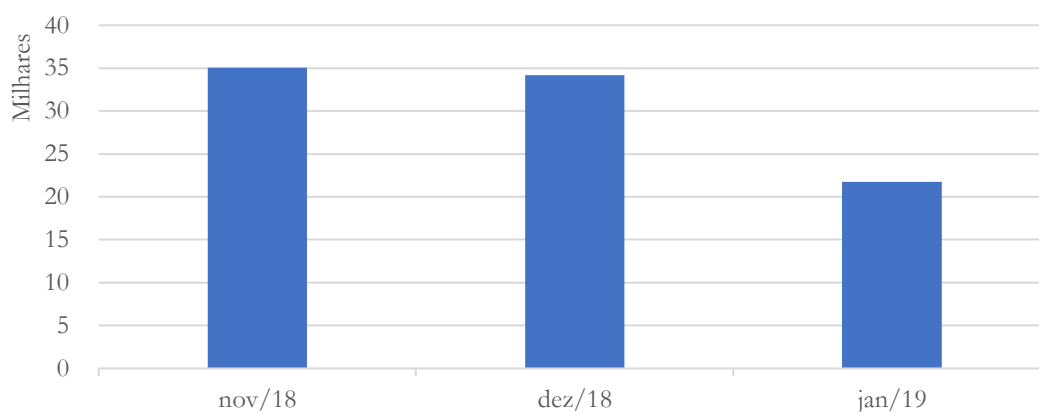
R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

*Aumento de operação na modalidade caução (conta garantida), pois foram os bancos que concederam um limite maior para nos atender na necessidade de fluxo de caixa, no ato do pedido de Recuperação Judicial.*

**Gráfico 26 - Empréstimos e Financiamentos  
Curto Prazo  
Íberos**



A Íberos contabilizou diminuição de 36% no saldo da conta empréstimos e financiamentos a curto prazo no último mês em análise, quando comparado a dezembro/2018.

**Dezembro 2018:** A Íberos apresentou diminuição (7,8%) no saldo de empréstimos a curto prazo no último mês em análise.

## 5. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002027-54.2018.8.26.0083

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

15/11/2018	Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
12/12/2018	Deferimento Pedido do Processamento da Recuperação Judicial
01/02/2019	Publicação Edital artigo 52.



Para verificação do andamento processual acesse o site:

[www.r4cempresarial.com.br/recuperacoes-judiciais](http://www.r4cempresarial.com.br/recuperacoes-judiciais)

## 6. Anexos

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)



**IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
<b>Ativo</b>	<b>101.806.212,22</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo Circulante</b>	<b>80.910.880,82</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	3.024.369,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	50.954.679,93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	8.574.289,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	3.540.763,10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	16.763.038,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	105.475,04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	1.181.749,38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	11.405.860,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	2.407.926,15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	101.308,47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Não Circulante</b>	<b>6.134.573,51</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	6.024.939,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	109.633,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo Fixo</b>	<b>14.760.757,89</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	16.626.046,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	885.355,11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	33.706.858,93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	75.580,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	3.820.787,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	1.085.759,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	38.352.815,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	3.086.814,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo</b>	<b>101.806.212,22</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo Circulante</b>	<b>150.296.921,44</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	54.924.814,98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	14.535.534,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	1.481.085,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	887.227,79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	14.407.801,73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	54.610.961,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	8.832.623,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	21.381,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	595.489,86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.035.694.757,35</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	1.035.694.757,35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-1.084.185.466,57</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	898.236,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	34.051.739,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-1.113.051.943,35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	6.083.498,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.454.578-33  
Procuradora

Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.438-48  
Procuradora

Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 15F 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02



**IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA**  
**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	Total
<b>Receita Bruta</b>	<b>24.973.505,89</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>24.973.505,89</b>
Venda de Produção	24.973.505,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.973.505,89
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Deduções de Vendas</b>	<b>7.716.956,02</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>7.716.956,02</b>
Devolução de Produtos	549.932,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	549.932,01
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	1.629.738,85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.629.738,85
ICMS	3.822.627,86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.822.627,86
COFINS	1.408.799,11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.408.799,11
PIS	305.858,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	305.858,19
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>17.256.549,87</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>17.256.549,87</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>16.377.532,30</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>16.377.532,30</b>
Matéria-Prima	14.536.202,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.536.202,96
Mão de Obra	1.841.329,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.841.329,34
% Custo x Receita Líquida	0,95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,95
<b>(-) Margem de Contribuição</b>	<b>879.017,57</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>879.017,57</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>2.632.590,13</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>2.632.590,13</b>
Despesas com Vendas	1.685.977,10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.685.977,10
Despesas Administrativas	946.613,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	946.613,03
% Despesa x Margem de Contribuição	2,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,99
<b>(=) EBTIDA</b>	<b>- 1.753.572,56</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>- 1.753.572,56</b>
<b>(-) Depreciação e Amortizações</b>	<b>3.374.922,36</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>3.374.922,36</b>
Depreciação	138.232,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138.232,30
Amortização	50.314,02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.314,02
Despesas Tributárias	3.186.376,04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.186.376,04
<b>(=) EBIT</b>	<b>- 5.128.494,92</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>- 5.128.494,92</b>
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	<b>- 953.909,90</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>- 953.909,90</b>
Despesas Financeiras	1.025.348,47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.025.348,47
Receitas Financeiras	71.438,57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.438,57
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,04
<b>(=) Resultado Não Operacional</b>	<b>- 1.093,72</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>- 1.093,72</b>
Outras Receitas	86,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86,77
Outras Despesas	1.180,49	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.180,49
<b>(-) Resultado Operacional</b>	<b>- 6.083.498,54</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>- 6.083.498,54</b>
<b>(=) Impostos Sobre Lucros</b>	<b>-</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado do Período</b>	<b>- 6.083.498,54</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>- 6.083.498,54</b>
<b>Resultado Acumulado</b>	<b>- 6.083.498,54</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>- 6.083.498,54</b>

Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 487.734.638-68  
Procuradora

Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 1SP 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.  
BALANÇO PATRIMONIAL**

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
<b>Ativo</b>	<b>2.995.329,19</b>											
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.668.669,86</b>											
Disponibilidades	12.847,18											
Clientes	1.251.245,08											
(-) PDD	0,00											
Adiantamentos Diversos	147.287,50											
Títulos Precatórios	0,00											
Adiantamento a Empregados	0,00											
Tributos a Recuperar	68.927,39											
Estoque	25.083,29											
Outros Créditos	1.163.279,42											
Despesas Antecipadas												
<b>Não Circulante</b>	<b>182.643,35</b>											
Depósitos Judiciais	182.643,35											
Valor a Receber - Prefeitura												
Multas de Ofício SRF												
Título Capitalização												
Realizável a Longo Prazo												
<b>Ativo Fixo</b>	<b>144.015,98</b>											
Imóveis	63.652,43											
Móveis e Utensílios	93.275,00											
Máquinas e Equipamentos	46.624,00											
Veículos	2.808.475,23											
Marcas e Patentes												
Licença de Uso Software	5.358,07											
Imobilizado em Operação	2.121,94											
(-) Depreciação	-2.875.490,69											
(-) Amortização												
<b>Passivo</b>	<b>2.995.329,19</b>											
<b>Passivo Circulante</b>	<b>943.819,59</b>											
Fornecedores Nacionais	211.018,30											
Fornecedores Estrangeiros												
(-) Duplicatas Descontadas	0,00											
Outras Contas a Pagar	11.522,73											
Adiantamentos	384.975,07											
Empréstimos e Financiamentos C	21.768,52											
Obrigações Tributárias	146.703,85											
Obrigações Sociais	167.831,12											
Obrigações com Terceiros	0,00											
Provisões Legais	0,00											
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>6.373.993,97</b>											
Empréstimos e Financiamentos L	6.350.065,55											
Obrigações Tributárias LP	23.928,42											
Reclamações Trabalhistas												
Obrigações com Sócios												
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-4.322.484,37</b>											
Capital Social	151.658,00											
Ajustes Avaliação Patrimonial												
Resultado Acumulado	-4.451.640,36											
Resultado Exercício	-22.502,01											

  
Edna Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F. 687.734.638-68  
Procuradora

  
Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 15F 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02

**IBEROS TRANSPORTES LTDA.**  
**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**



	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	Total
<b>Receita Bruta</b>	<b>349.363,52</b>												<b>349.363,52</b>
Venda de Produção													349.363,52
Revenda													0,00
Prestação de Serviços	349.363,52												0,00
<b>(-) Deduções de Vendas</b>	<b>80.914,00</b>												<b>80.914,00</b>
Devolução de Produtos	7.000,00												7.000,00
Devolução de Mercadorias													0,00
IPI													0,00
ICMS	40.862,26												40.862,26
COFINS	22.850,37												22.850,37
PIS	4.960,92												4.960,92
ICMS-ST	0,00												0,00
ICMS S/ Serviços	0,00												0,00
CONTRIBUIÇÕES	5.240,45												5.240,45
													0,00
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>268.449,52</b>												<b>268.449,52</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>246.000,42</b>												<b>0,00</b>
Matéria-Prima													0,00
Mão de Obra													0,00
Custo Serviços Prestados	246.000,42												
% Custo x Receita Líquida	92%												0%
<b>(-) Margem de Contribuição</b>	<b>22.449,10</b>												<b>268.449,52</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>41.834,81</b>												<b>41.834,81</b>
Despesas com Vendas													0,00
Despesas Administrativas	41.834,81												41.834,81
% Despesa x Margem de Contribuição	186%												16%
<b>(-) EBTIDA</b>	<b>-19.385,71</b>												<b>226.614,71</b>
<b>(-) Depreciação e Amortizações</b>	<b>0,00</b>												<b>0,00</b>
Depreciação	0,00												0,00
Amortização	0,00												0,00
Despesas Tributárias	0,00												0,00
<b>(=) EBIT</b>	<b>-19.385,71</b>												<b>226.614,71</b>
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	<b>-2.840,56</b>												<b>-2.840,56</b>
Despesas Financeiras	3.322,76												3.322,76
Receitas Financeiras	482,20												482,20
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-1%												-1%
<b>(-) Resultado Não Operacional</b>	<b>-275,74</b>												<b>-275,74</b>
Outras Receitas													0,00
Outras Despesas	275,74												275,74
<b>(-) Resultado Operacional</b>	<b>-22.502,01</b>												<b>223.498,41</b>
<b>(=) Impostos Sobre Lucros</b>	<b>0,00</b>												<b>0,00</b>
IRPJ	0,00												0,00
CSLL	0,00												0,00
<b>Resultado do Período</b>	<b>-22.502,01</b>												<b>223.498,41</b>
<b>Resultado Acumulado</b>	<b>-22.502,01</b>												<b>223.498,41</b>

*Edneia*  
Edneia Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

*Rita*  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.638-68  
Procuradora

*Bruno*  
Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 15F 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.  
BALANÇO PATRIMONIAL**

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
<b>Ativo</b>	<b>100.000,00</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo Circulante</b>	<b>100.000,00</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo Fixo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo</b>	<b>100.000,00</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos (	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Empréstimos e Financiamentos l	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>100.000,00</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

  
Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.638-68  
Procuradora

  
Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 15F 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.  
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	Total
<b>Receita Bruta</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.973.505,89
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.973.505,89
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Deduções de Vendas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.716.956,02
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	549.932,01
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.629.738,85
ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.822.627,86
COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.408.799,11
PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	305.858,19
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Receita Líquida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.256.549,87
<b>(-) Custos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.377.532,30
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.536.202,96
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.841.329,34
% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,95
<b>(-) Margem de Contribuição</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	879.017,57
<b>Despesas Operacionais</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.632.590,13
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.685.977,10
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	946.613,03
% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,99
<b>(=) EBTIDA</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.753.572,56
<b>(-) Depreciação e Amortizações</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.374.922,36
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138.232,30
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.314,02
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.186.376,04
<b>(=) EBIT</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.128.494,92
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	953.909,90
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.025.348,47
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	71.438,57
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,04
<b>(=) Resultado Não Operacional</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.093,72
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86,77
Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.180,49
<b>(-) Resultado Operacional</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.083.498,54
<b>(=) Impostos Sobre Lucros</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado do Período</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.083.498,54
<b>Resultado Acumulado</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.083.498,54

  
Edneia Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.438-68  
Procuradora

  
Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 1SP 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02

## Relatório Fotográfico

### **Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.**

CNPJ: 57.940.546/0001-40

Março/2019

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

**Introito:** R4C Assessoria Empresarial Ltda., regularmente nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA.**, feito em tramite na Vara Única de Aguaí, processo número 1002027-54.2018.8.26.0083, vem informar que procedeu a visita não agendada à sede da Recuperanda em 22 de março de 2019.

**Breve Relatório:** Preambularmente é preciso contextualizar que este relatório fotográfico retrata a terceira fiscalização com vistoria *in loco* feita por este Administrador Judicial.

A primeira visita se deu por ocasião da análise prévia e avaliação econômica da empresa, a segunda visita não agendada foi devidamente retratada em Relatório Fotográfico próprio, sendo esta, portanto, a terceira visita deste signatário a sede da Recuperanda.

As vistorias realizadas até aqui evidenciam que, do ponto de vista de percepção meramente visual e presencial, a Recuperanda mantém uma operação robusta, absolutamente compatível com o porte da empresa, com a constatação da presença de vários funcionários, seja no setor administrativo, seja no produtivo, recepção, portaria e segurança.

Pode-se notar, já pela rodovia que leva à sede da Recuperanda, tornando-se mais evidente quando da chegada na portaria principal, que a fachada permanece bastante impressionante, apresentando a empresa ao mercado de forma imponente, sem qualquer denotação de desídia.

O pátio interno apresentava vários caminhões utilitários, alguns carregados de insumos para fomentar a própria produção, e tantos outros carregados para o despacho de mercadorias já finalizadas.

O setor administrativo apresentava muitos funcionários, todos ocupados desempenhando suas funções específicas.

Dado o horário da chegada deste Administrador Judicial, a visita se estendeu das 10:30h até pouco após o horário de almoço, momento no qual este signatário pode constatar a movimentação de diversos funcionários e colaboradores para refeitório próprio da empresa, que se apresentava bastante organizado e digno.



Foto 001: Fachada da empresa.



Foto 002: Pátio para despacho de mercadorias carregadas e estacionamento de colaboradores.

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

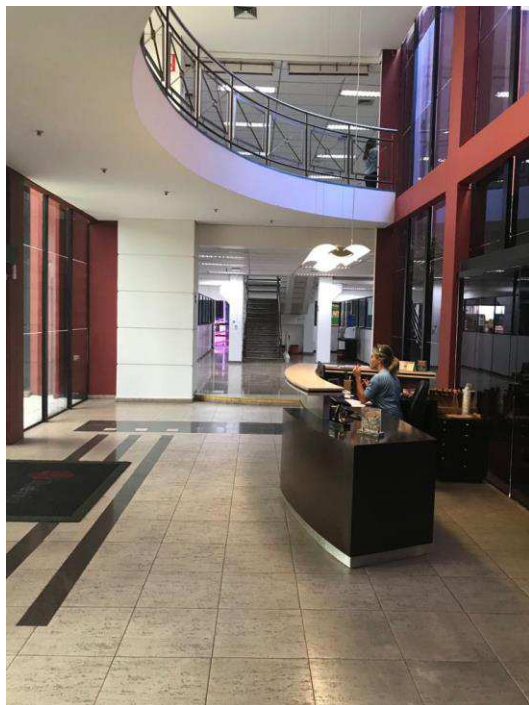


Foto 003: Recepção/ acesso ao setor administrativo.



Foto 004: Recepção (ângulo diverso).

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)



Foto 005: Mezanino recepção/setor administrativo.



Foto 006: Funcionários do setor administrativo desempenhando suas atividades.

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 – Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas – SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo – SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)



Foto 007: Galpão de produção.

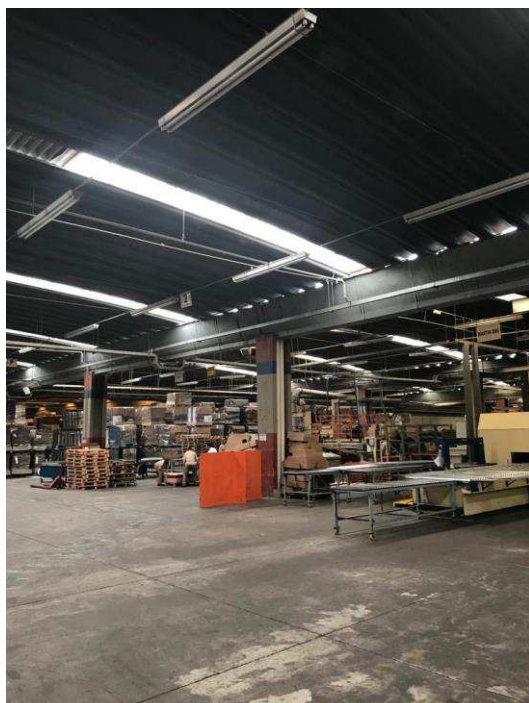


Foto 008: Galpão de produção (continuação).

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)



Foto 009: Produto acabado e embalado para expedição.



Foto 010: Setor de expedição em funcionamento.

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)



Foto 011: Pátio externo para expedição e recepção de produtos e insumos.



Foto 012: Utilitários carregados para expedição.

**CAMPINAS | T. 19 3291-0909**

R. Oriente, 55 – Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas – SP

**SÃO PAULO | T. 11 3285-0996**

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo – SP

[www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

**Conclusão:** Visualmente a empresa demonstra continuidade inquestionável da operação produtiva. Frise-se, no entanto, que toda essa percepção meramente visual retratada no presente relatório, para que possa embasar a avaliação da comunidade de credores acerca da evolução ou involução da empresa pela ocasião da assembleia geral de credores, deve ser comparada aos dados que são mensalmente auferidos no Relatório Mensal de Atividades.