

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA
ÚNICA DA COMARCA DE AGUAÍ – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0000233-78.2019.8.26.0083

Incidente de Exibição de Documento ou Coisa

R4C ASSESSORIA EMPRESARIAL, Administradora Judicial, nomeada nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA. e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2005, requerer a juntada aos autos do Relatório Mensal de Atividades relativo ao mês de abril de 2019, bem como, respectivos documentos contábeis, anexos à presente.

Termos em que

Pede deferimento

Campinas, 02 de julho de 2019.

R4C Assessoria Empresarial Ltda

Maurício Dellova de Campos

RECUPERAÇÃO JUDICIAL
RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES - RMA
IBÉRIA EMBALAGENS LTDA.
ÍBEROS TRANSPORTES LTDA.

Abril/2019

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

SÃO PAULO | T. 11 3285-0996

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

www.r4cempresarial.com.br

Sumário

1. Introdução	5
2. Da Periodicidade e Tempestividade da Apresentação dos Relatórios Mensais da Recuperanda	6
3. Visão geral da Recuperanda	8
3.1. Segmentos de atuação	9
3.2. Estrutura organizacional	12
4. Informações financeiras	13
4.1. Demonstração de Resultado do Exercício – DRE	13
4.1.1. Faturamento	13
4.1.2. Receita Líquida e Custo de Vendas	15
4.1.3. Despesas Operacionais	18
4.1.4. EBITDA	21
4.1.5. Despesas Tributárias	23
4.1.6. Despesas Financeiras	24
4.1.7. Resultado do Período	27
4.2. Análise dos dados constantes do Balanço Patrimonial	29
4.2.1. Caixa e Equivalentes	29
4.2.2. Contas a receber	31
4.2.3. Estoques	34
4.2.4. Imobilizado	37
4.2.5. Fornecedores	39
4.2.6. Empréstimos e Financiamentos	41
4.2.7. Passivo Tributário	43
5. Acompanhamento processual	48
6. Anexos	48

Glossário

Ibéria	Ibéria Embalagens Ltda.
Íberos	Íberos Transportes Ltda.
CMV	Custo da Mercadoria Vendida
CPV	Custo do Produto Vendido
CSP	Custo do Serviço Vendido
DRE	Demonstrativo de Resultado do Exercício
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
LAIR	Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social
ROL	Receita Operacional Líquida
Stakeholders	<p>(Em português: partes interessadas ou interveniente).</p> <p>À Recuperanda que tem como objetivo e essência possuir uma estrutura estável e duradoura deve atender, simultaneamente, as necessidades de todas as suas partes interessadas, que compreendem: Acionistas; Donos; Investidores; Sub-administradores da empresa; Empregados; Fornecedores; Sindicatos; Associações empresariais, revolucionais ou profissionais; Comunidades; Governos; ONGs; Concorrentes; Imprensa; e Consumidores</p>

SELIC

Define-se Taxa Selic como a taxa média ajustada dos financiamentos diários apurados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (Selic) para títulos federais. Para fins de cálculo da taxa, são considerados os financiamentos diários relativos às operações registradas e liquidadas no próprio Selic e em sistemas operados por câmaras ou prestadores de serviços de compensação e de liquidação (art. 1º da Circular nº 2.900, de 24 de junho de 1999, com a alteração introduzida pelo art. 1º da Circular nº 3.119, de 18 de abril de 2002).

Grupo Ibéria

1. Introdução

O trabalho do Administrador Judicial, como auxiliar do juízo e da comunidade de credores, tem por escopo, dentre outros elementos, oferecer alguns subsídios acerca das operações e da atividade da Recuperanda.

Essa atividade é desempenhada a partir de procedimentos analíticos e discussões com os representantes legais e administradores dessas empresas. A responsabilidade por tais informações é exclusivamente imputável às empresas e à eventual auditoria independente por elas contratada, habilitada a expressar opinião sobre as mesmas a cada ano.

Dessa forma, o objetivo deste relatório é informar ao juízo, aos credores e demais interessados no processo, a situação financeira atual geral das Recuperandas, o andamento de diversos empreendimentos e do processo de Recuperação Judicial, destacando que os relatórios de atividades trarão atualizações necessárias e outras informações relevantes. As informações apresentadas são de única e exclusiva responsabilidade das recuperandas, não sendo estas factíveis de verificação ou validação, mediante auditoria, pela Administradora Judicial.¹

Caso sejam necessários esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório ou outras informações adicionais, serão encaminhados questionamentos e

¹ Vale ressaltar ainda que todas as informações disponibilizadas são de única e exclusiva responsabilidade das Recuperandas, não sendo estas factíveis de verificação pela Administradora Judicial. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações. Neste contexto, o presente Relatório não será responsável por perdas indiretas, diretas ou alteração nos lucros que sejam decorrentes do uso deste.

pedidos de esclarecimentos às empresas, de forma a garantir a eficácia dos dados e a possibilidade de contextualização, quando necessário.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pela recuperanda, entre o período de maio de 2018 a abril de 2019.

2. Da Periodicidade e Tempestividade da Apresentação dos Relatórios Mensais da Recuperanda

O Grupo Ibéria vem fornecendo seus relatórios mensais com periodicidade, no entanto, paralelamente ao quanto disposto na lei 11.101/05, submetemos ao prudente arbítrio deste r. juízo os seguintes esclarecimentos acerca da dinâmica temporal do processo de elaboração dos relatórios mensais que acometem esta Administradora Judicial. Pois bem:

- A periodicidade do relatório é mensal, compreendendo período que vai do dia 1º ao dia 30/31º de cada mês;
- Após o encerramento do mês corrente, a empresa precisa executar as tarefas de fechamento mensal, tais como:
 - Efetuar o lançamento de todos os documentos (notas-fiscais de entrada e saída, etc) referentes ao mês em questão;
 - Calcular o novo custo-médio do estoque;
 - Efetuar todas as baixas de títulos necessária no módulo financeiro;
 - Efetuar a conciliação bancária;

- Efetuar as devidas apurações fiscais;
- Entre várias outras tarefas necessárias a esse processo;
- Executar o processo de encerramento de mês e emitir o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE).

Para a execução do acima exposto e envio de documentos pela recuperanda à Administradora Judicial sem tumulto processual – *sob censura de Vossa Excelência* – o prazo razoável é de 40 (quarenta) dias corridos a contar do último dia útil do mês a ser reportado. O prazo aqui sugerido e até aqui praticado vem sendo calculado levando em consideração a dificuldade que as empresas, principalmente as de médio porte têm em efetuar o fechamento da contabilidade.

Ao receber a documentação encaminhada pela recuperanda, este Administrador Judicial analisa o material recebido, não com o intuito primeiro de auditoria pura, mas buscando entender se a empresa realmente apresenta reais indicativos de recuperação e soerguimento.

Num segundo momento, a análise procura identificar eventuais desconformidades econômico-contábeis. Durante esta análise, geralmente são enviadas à recuperanda solicitações de esclarecimentos que antecedem a conclusão do relatório a ser apresentado nos autos.

Diante do até aqui exposto, o relatório referente ao exercício do **mês de abril/2019** se sujeitaria, **sob censura deste r. juízo**, à seguinte linha do tempo:

- 01/04/2019 a 30/04/2019: Mês a ser analisado;

- 01/05/2019 a 31/05/2019: Fechamento contábil por parte da recuperanda;
- 10/06/2019: Prazo final para recebimento das informações;
- 10/07/2019: Prazo final para protocolo do RMA referente ao mês de fevereiro/2019.

3. Visão geral da Recuperanda

De acordo com o relatório encaminhado pelas recuperandas:

Ibéria Industria de Embalagens Ltda.

A empresa fundada em 1987, atua no ramo papelheiro na fabricação de chapas, caixas e acessórios de papelão ondulado, localizada na cidade de Aguaí onde possui um escritório administrativo no centro da cidade e uma filial que é a unidade produtiva, ocupando uma área total de 62.363,40 m², situado a beira da rodovia SP 225, com uma infraestrutura própria, máquinas e equipamentos informatizadas, possui total comprometimento com a qualidade e meio ambiente garantindo a ela a certificação da ISSO 9001 e 14001.

Íberos Transportes Ltda.

Constituída em 04 de Abril de 1988, com suas instalações também a beira da rodovia SP 225, possui uma frota de 20 veículos. A participação desta transportadora foi de fundamental importância para evolução e crescimento do grupo, sendo responsável por grande parte do transporte das mercadorias vendidas pela Ibéria, sempre com eficiência e agilidade, cumprindo com o comprometimento do grupo com seus

clientes. Solicitamos à recuperanda que informe o endereço oficial da Iberos, uma vez que o informado pela recuperanda e o endereço do cartão CNPJ não são os mesmos.

De acordo com a recuperanda:

A empresa Iberos possui suas instalações administrativas mesmo endereço da Empresa Ibéria, que se localiza da Rod. SP 225 km 04 no cruzamento com a estrada José Gallardo Alonso.

O endereço que consta no cartão CNPJ da empresa Iberos é um terreno localizado em frente a empresa Ibéria, onde os veículos das transportado Iberos ficam estacionados.

Contrem Participações Ltda.

A Holding constituída em 12 de Outubro de 2000, com sua sede na cidade de São Paulo, sendo que atualmente não apresenta nenhuma atividade operacional nem movimentações financeiras.

3.1. Segmentos de atuação

Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.

- Holdings de instituições não-financeiras
- Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel-cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo
- Comércio atacadista de papel e papelão em bruto
- Comércio atacadista de máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças

- Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação
- Existem outras atividades

Íberos Transportes Ltda.

- Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional.
- Carga e descarga
- Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal
- Outras atividades auxiliares dos transportes terrestres não especificadas anteriormente
- Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente

Contrem Participações Ltda.

- Auditoria e Consultoria Atuarial – Holding de Instituições Não-Financeiras

3.1.1. Organograma Societário

Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.

CNPJ: 57.940.546/0001-40

Inscrição Estadual: 152.047.737.116

Matriz: Avenida Ibirapuera, 2144, 1º Andar

Indianópolis, São Paulo, SP

04028-001



ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Filial: Rodovia SP225 KM 04

Centro, Aguaí, SP

13860-000

Sócios

Espólio De Jose Paz Vasquez - 224.559

Gonzalo Gallardo Diaz - 449.118

Juan Jose Campos Alonso - 224.559

Iberos Transportes Ltda.

CNPJ: 58.746.744/0001-30

Inscrição Estadual: 152.009.348.116

Matriz: Estrada José Gallardo Alonso, S/N

Gallardo, Aguaí, SP

13860-000

Contrem Participações Ltda.

CNPJ 04.123.367/0001-53

Matriz: Av. Embaixador Macedo Soares, 10735

São Paulo, SP

05095-035

Sócios

Gonzalo Gallardo Diaz - 75.829

Jose Paz Vasquez (Espolio) - 37.915

Juan Jose Campos Alonso - 37.914

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

SÃO PAULO | T. 11 3285-0996

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

www.r4cempresarial.com.br

3.2. Estrutura organizacional

Mês	Número de Funcionários	
	Ibéria	Íberos
Fevereiro/2018	414	27
Março/2018	396	26
Abril/2018	380	25
Maió/2018	387	24
Junho/2018	383	25
Julho/2018	392	24
Agosto/2018	385	19
Setembro/2018	404	21
Outubro/2018	405	26
Novembro/2018	400	30
Dezembro/2018	492	32
Janeiro/2019	500	32
Fevereiro/2019	484	32
Março/2019	474	33
Abril/2019	453	31

A Ibéria apresentou redução de vinte e um funcionários em seu quadro, enquanto a Íberos registrou redução de dois funcionários no mês de abril, conforme relatório encaminhado pela recuperanda.

Março 2019: Em fevereiro, a Ibéria apresentou redução de 16 funcionários, enquanto em março/2019 a redução foi de 10 funcionários. A Íberos manteve o quadro estável no mês de fevereiro/2019. No que diz respeito ao mês de março/2019, a

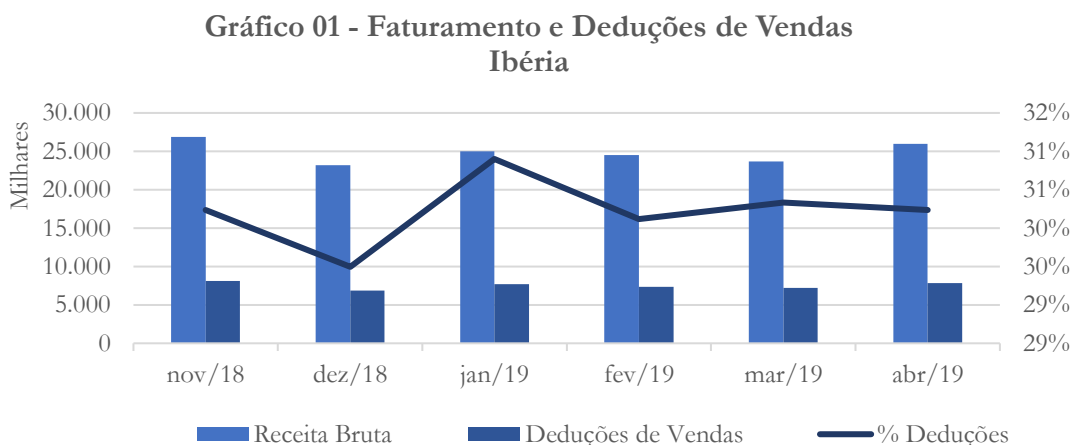
Íberos realizou uma contratação – conforme esclarecimentos encaminhados pela recuperanda.

Janeiro 2019: A partir dos documentos encaminhados pelo sócio e contador da recuperanda pode-se verificar que houve redução na estrutura organizacional, a qual estaremos acompanhando mês a mês.

4. Informações financeiras

4.1. Demonstração de Resultado do Exercício – DRE

4.1.1. Faturamento



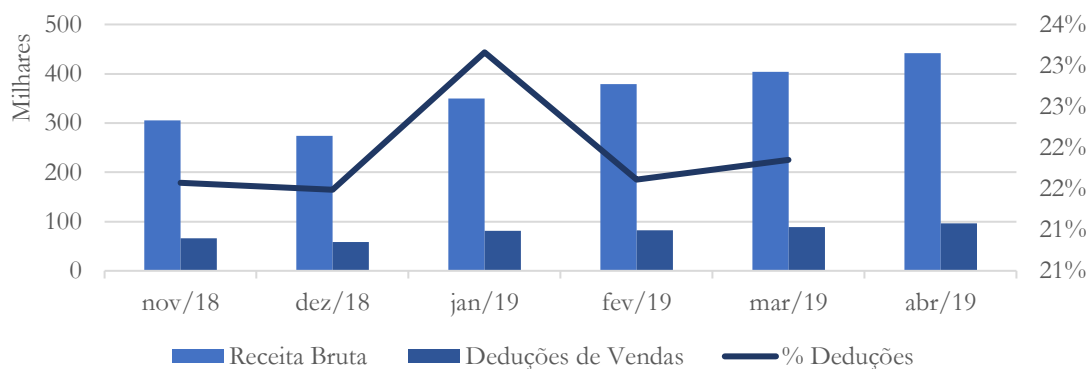
O faturamento da Ibéria apresentou aumento de 10% no mês de abril/2019, quando comparado ao mês anterior. Em relação as deduções de vendas, estas registraram aumento de 9% - no mesmo período em análise.

Março 2019: A receita da Ibéria apresentou redução de 2% entre os meses de janeiro e fevereiro/2019. De acordo com a recuperanda, a diminuição está relacionada ao fato de o mês de fevereiro ser um mês com menos dias úteis de expedição e faturamento. No que diz respeito ao mês de março² houve diminuição de 3% no faturamento, quando comparado ao mês anterior. As deduções de vendas sofreram ligeira variação, se mantendo entre 30% e 30,5%.

Janeiro 2019: A receita bruta da Ibéria apresentou aumento de 8% no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês de dezembro/2018, enquanto as deduções de vendas registraram aumento de 13% no mesmo período.

Dezembro 2018: A partir dos documentos encaminhados verifica-se que a Ibéria apresentou diminuição de 14% na receita bruta, conforme gráfico acima.

Gráfico 02 - Faturamento e Deduções de Vendas Íberos



² Segundo a recuperanda, a diminuição do faturamento se deve a menor compra efetuada pelos clientes devido ao feriado de carnaval.

A Íberos apresentou aumento de 9% no faturamento referente ao último mês em análise, quando comparado ao mês de março/2019. Em se tratando das deduções de vendas, estas registraram aumento de 10% - no mesmo período em análise.

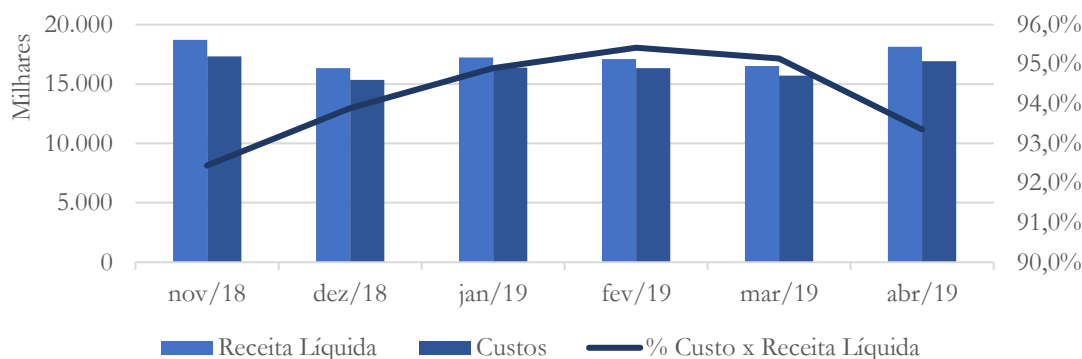
Março 2019: A Íberos apresentou elevação de 9% em sua receita bruta no mês de fevereiro, quando comparado ao mês anterior. No que diz respeito ao mês de março, a recuperanda registrou aumento de 7%, em relação a fevereiro/2019. De acordo com a recuperanda, o aumento registrado no exercício de 2019 se deve a *melhor utilização da frota em coletas e exploração frete retorno*. As deduções de vendas se mantiveram entre 21,5% e 22%.

Janeiro 2019: A Íberos Transportes acompanhou a Ibéria e também apresentou aumento (27%) na receita bruta no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês de dezembro/2018. As deduções de vendas também apresentaram aumento.

Dezembro 2018: A Íberos Transportes apresentou diminuição (10%) no faturamento em dezembro quando comparado ao faturamento do mês de novembro.

4.1.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

Gráfico 03 - Receita Líquida e Custo de Vendas Ibéria



Acompanhando o faturamento, a receita líquida da Ibéria registrou aumento de 10% no último mês em análise, quando comparado a março/2019. Com relação a conta custo de vendas, esta contabilizou aumento de 8% - no mesmo período analisado.

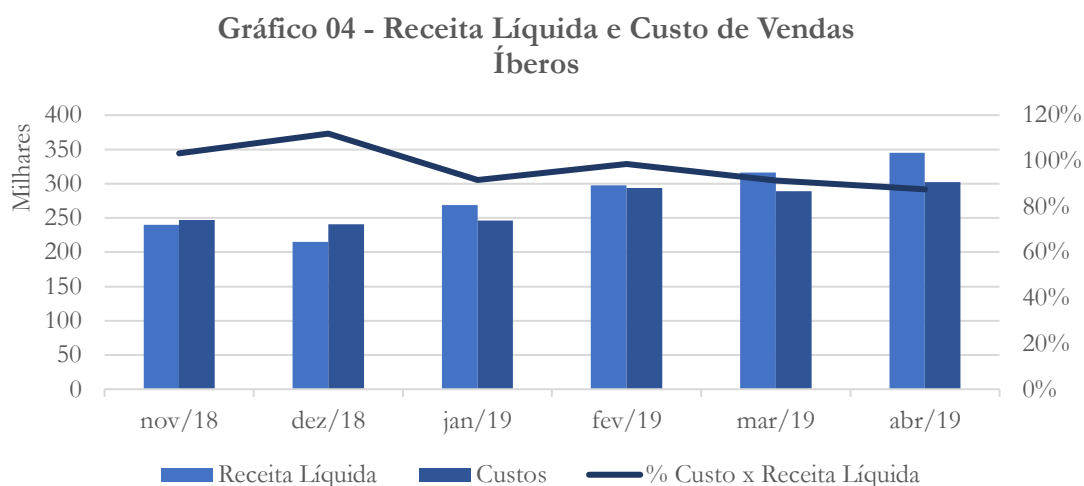
Março 2019: A Ibéria registrou diminuição de 4% nas contas receita líquida e custo de vendas no mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior. Embora os custos sejam inferiores a receita líquida, aqueles representam 90% da receita líquida³.

Janeiro 2019: A receita líquida da Ibéria apresentou aumento de 6% no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês de dezembro/2018, enquanto o custo de vendas registrou aumento de 7% no mesmo período em análise.

Dezembro 2018: A Ibéria possui receita líquida superior aos seus custos de vendas – este último, apresentando queda de 11% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior.

³ Referente ao mês de março/2019.

Importante notar que os custos de vendas da Ibéria são elevados, consumindo mais de 90% da receita líquida da empresa.



A Íberos registrou aumento de 9% na receita líquida, enquanto a conta custos de vendas contabilizou aumento de 5% no mês de abril/2019, quando comparado ao mês anterior.

Março 2019: A Íberos – após registrar custo superior a receita nos meses de novembro e dezembro/2018 – contabilizou diminuição de 2% nos custos de vendas e aumento de 6% na receita líquida referente ao mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior.

Janeiro 2019: A Íberos apresentou custo inferior a receita líquida no mês de janeiro/2019, porém representando 92% da receita líquida. Essa relação será objeto de observação por este Administrador Judicial.

Dezembro 2018: Ao contrário da Ibéria, a Íberos Transportes apresenta o custo de vendas acima da receita líquida. Solicitamos à recuperanda que nos informe se alguma medida foi ou será tomada para reversão da atual situação.

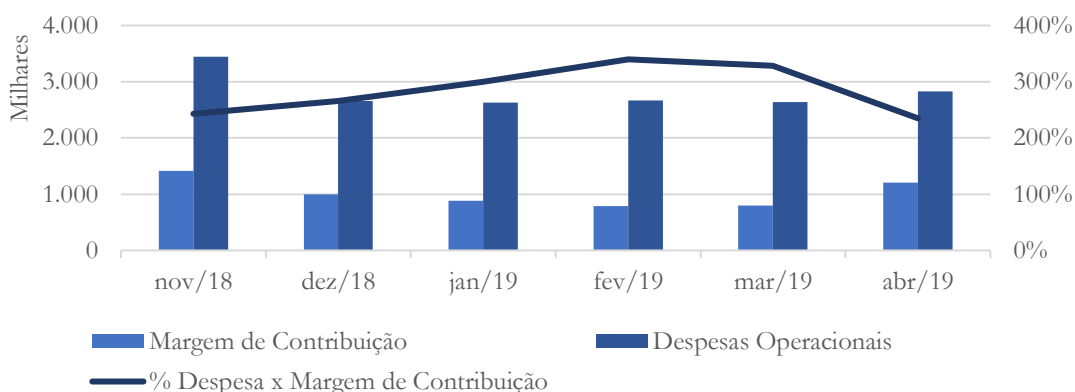
A recuperanda nos informou que:

Em 2018 houve uma queda do faturamento devido a mudanças de gestão; sendo que para 2019 foi estabelecido novas metas com foco na melhor utilização da frota e redução dos custos e das despesas

4.1.3. Despesas Operacionais

Margem de contribuição é a diferença entre a Receita Líquida e o Custo de Vendas devendo ser suficiente para cobrir as despesas operacionais da empresa, como folha de pagamento, despesas fixas, etc. e gerar o lucro esperado pelos investidores.

**Gráfico 05 - Margem de Contribuição e Despesas Operacionais
Ibéria**



A Ibéria contabilizou aumento de 50% na margem de contribuição referente ao mês de abril/2019 – mantendo-se inferior às despesas operacionais – as quais registraram aumento de 7%, no mesmo período analisado.

Março 2019: A Ibéria, conforme demonstrado no gráfico acima, reduziu suas despesas operacionais em novembro/2018, mantendo-as relativamente estáveis a partir de então. No que diz respeito a margem de contribuição, a recuperanda registrou aumento de 2% no mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior.

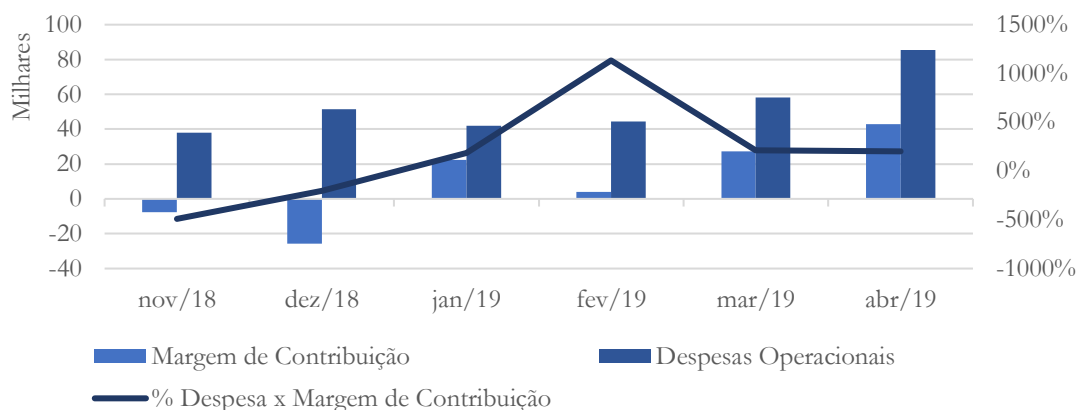
Janeiro 2019: Embora a Ibéria apresente margem de contribuição positiva, esta permanece inferior as despesas operacionais. Solicitamos à recuperanda que nos informe se alguma medida foi ou será tomada no sentido de reverter a atual situação.

Segundo a recuperanda:

As medidas são: redução de despesas fixas com diminuição de quadro; redução das taxas e despesas financeiras; revisão de contratos de prestação de serviços.

Dezembro 2018: A Ibéria Embalagens apresenta margem de contribuição insuficiente para pagar suas despesas operacionais, conforme gráfico acima.

Gráfico 06 - Margem de Contribuição e Despesas Operacionais Íberos



A margem de contribuição da Íberos registrou aumento 58% entre os meses de março e abril/2019, enquanto as despesas operacionais contabilizaram aumento de 47%, no mesmo período em análise – permanecendo acima da capacidade de pagamento da empresa.

Março 2019: A Íberos apresenta recuperação da margem de contribuição. No entanto, as despesas operacionais contabilizaram aumento de 31% no último mês em análise, quando comparado a fevereiro/2019.

Janeiro 2019: A Íberos Transportes apresentou margem de contribuição positiva no mês de janeiro/2019, porém assim como na Ibéria, insuficiente para pagar as despesas da operação. Solicitamos que a recuperanda nos informes se foram tomadas medidas para o reparo de tal situação.

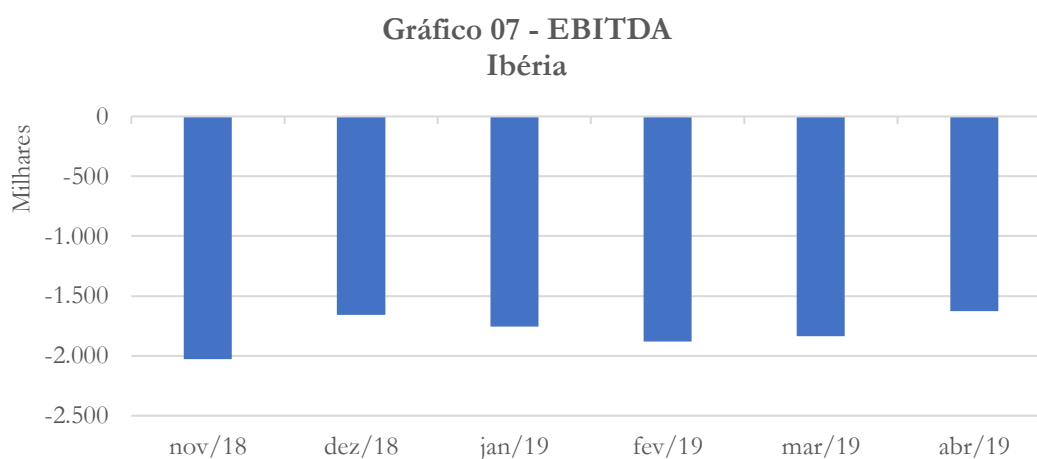
Conforme a recuperanda:

Redução de despesas fixas com diminuição de 01 colaborador do quadro; refinamento do controle das horas extras; revisão das despesas variáveis em gasto e valor de aquisição.

Dezembro 2018: Devido ao fato do custo de vendas apresentar-se superior a receita líquida, a Íberos Transportes contabilizou margem de contribuição negativa havendo, portanto, insuficiência de recursos para pagar as despesas fixas da empresa.

4.1.4. EBITDA

O EBITDA (Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortizations) é um índice utilizado para medir o resultado do negócio, sem considerar juros sobre capital de terceiros, imposto de renda e contribuição social, depreciação e amortizações.

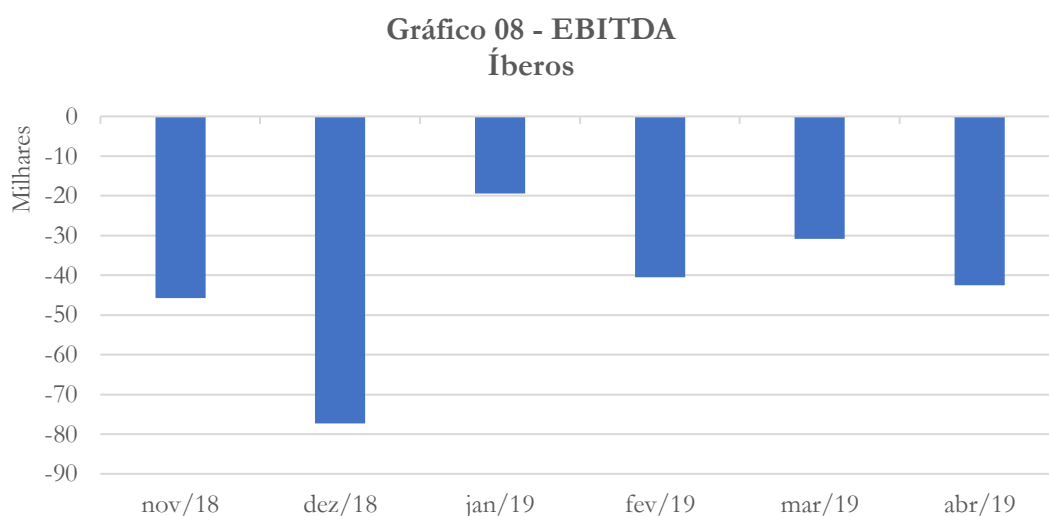


A Íbéria, embora mantenha saldo negativo, este registrou diminuição de 11% no mês de abril/2019, quando comparado ao mês anterior.

Março 2019: A Ibéria, embora tenha contabilizado diminuição (2%) no EBTIDA, o saldo permanece negativo – conforme gráfico acima.

Janeiro 2019: O EBITDA da Ibéria resume o quadro apresentado acima – permanecendo com saldo negativo. Vale lembrar que, no presente momento, a principal tarefa da recuperanda é gerenciá-la com o objetivo de reverter este resultado.

Dezembro 2018: A Ibéria apresenta EBITDA negativo: situação esperada em uma empresa em Recuperação Judicial.



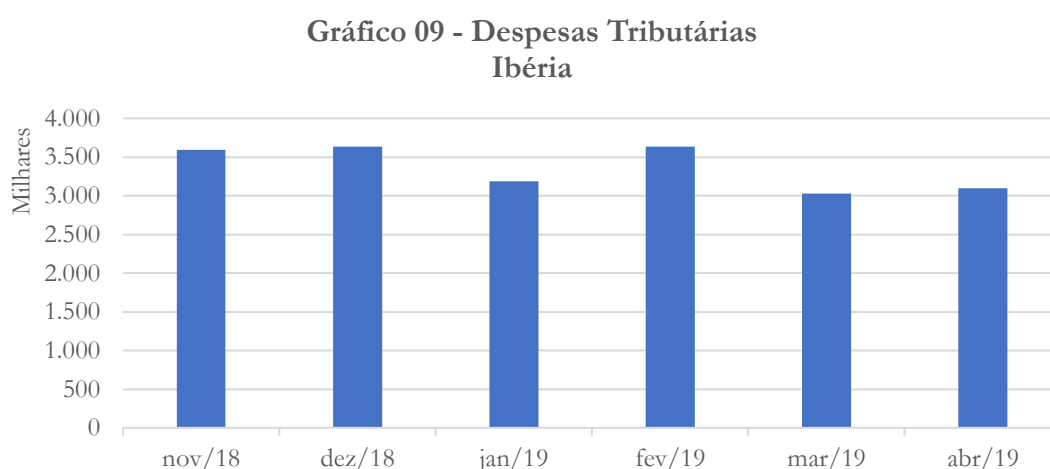
A Íberos mantém o resultado operacional negativo ao longo de todo o período analisado – conforme gráfico acima.

Março 2019: Assim como a Ibéria, a Íberos também apresenta o EBITDA negativo registrando diminuição (24%) no último mês em análise – face a margem de contribuição.

Janeiro 2019: A Íberos Transportes também apresenta o EBITDA negativo, conforme gráfico acima.

Dezembro 2018: Assim como a Ibéria Embalagens, a Íberos Transportes apresenta o EBITDA negativo, conforme gráfico acima.

4.1.5. Despesas Tributárias



A Ibéria apresenta as despesas tributárias dentro da média do período analisado – conforme gráfico acima.

Março 2019: Embora a Ibéria tenha registrado diminuição (17%) no mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior, o

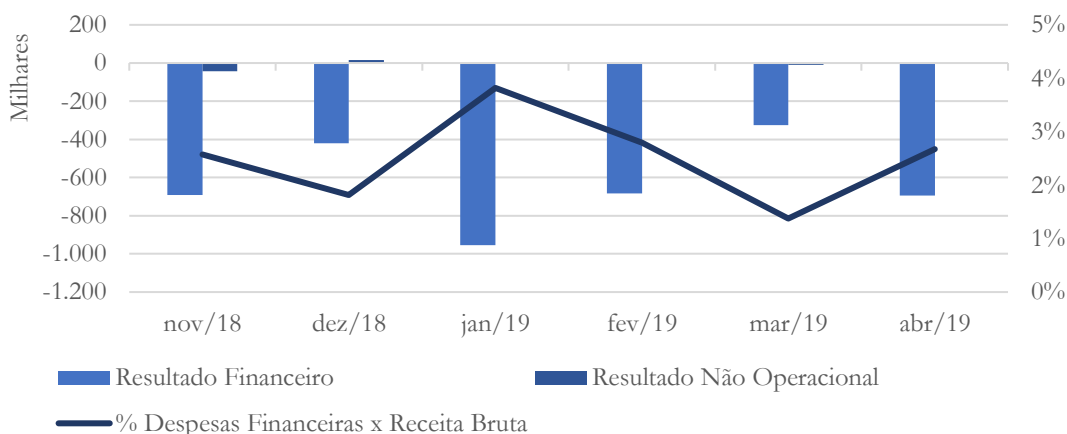
saldo da conta despesas tributárias está em R\$ 3 milhões. Solicitamos à recuperanda que esclareça esse valor.

A recuperanda nos informou que:

Esse Valor refere-se a atualização de Juros, multas e Honorários dos Impostos inscritos em dívida Ativa.

4.1.6. Despesas Financeiras

Gráfico 10 - Resultado Financeiro e Não Operacional Ibéria



A Ibéria registrou aumento de 113% nas despesas financeiras entre os meses de março e abril/2019 – voltando a média de saldo registrada no mês de fevereiro/2019⁴.

Março 2019: A Ibéria registrou aumento de 52% nas despesas financeiras referentes a março/2019, quando comparada ao mês

⁴ Permaneceremos acompanhando o movimento da conta.

anterior. Solicitamos à recuperanda que preste esclarecimentos sob tal fato.

Questionada sobre a variação apresentada entre fevereiro e março/2019, a recuperanda respondeu:

Tivemos uma redução na operação de títulos com instituições financeiras devido ao início de concessão de prazo de pagamento por alguns fornecedores e aumento de descontos obtidos na compra de aparas.

Janeiro 2019: A Ibéria apresentou forte piora no resultado financeiro. Também como pode ser observado no gráfico, a empresa demonstra discreto resultado não operacional com valores não relevantes para a operação.

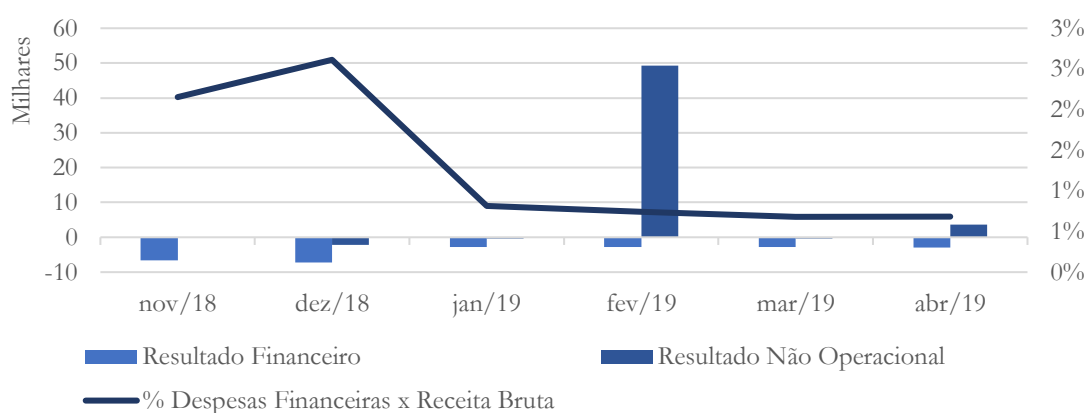
Dezembro 2018: Embora apresentando redução (5%) no saldo do resultado financeiro referente ao mês de dezembro – quando comparado ao mês de novembro – o saldo desta conta apresenta-se elevado. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo de tal reconhecimento.

Questionada a respeito da variação nessa conta, a recuperanda nos respondeu:

89% do saldo desta conta refere-se a atualização de Juros, Multas e Honorários dos Impostos estaduais e federais inscritos ou não em dívida ativa, os quais são reconhecidos contabilmente pela competência, seguindo os princípios contábeis; já a segunda maior é a de Juros Passivo, que refere-se aos juros das operações financeiras de antecipação dos recebíveis, operação

necessária para suprir a necessidade do fluxo de caixa, os juros são reconhecidos pelo regime de caixa. A redução dessa conta é reflexo do pedido de recuperação judicial, onde inicialmente houve uma necessidade menor de antecipação junto às instituições financeiras.

Gráfico 11 - Resultado Financeiro e Não Operacional Íberos



A Íberos voltou a apresentar resultado não operacional – com saldo de R\$ 3,6 mil no mês de abril – enquanto o resultado financeiro registrou aumento de 10%.

Março 2019: A Íberos apresentou relevante resultado não operacional no mês de fevereiro/2019. Solicitamos que a recuperanda demonstre a origem desse reconhecimento.

De acordo com a recuperanda:

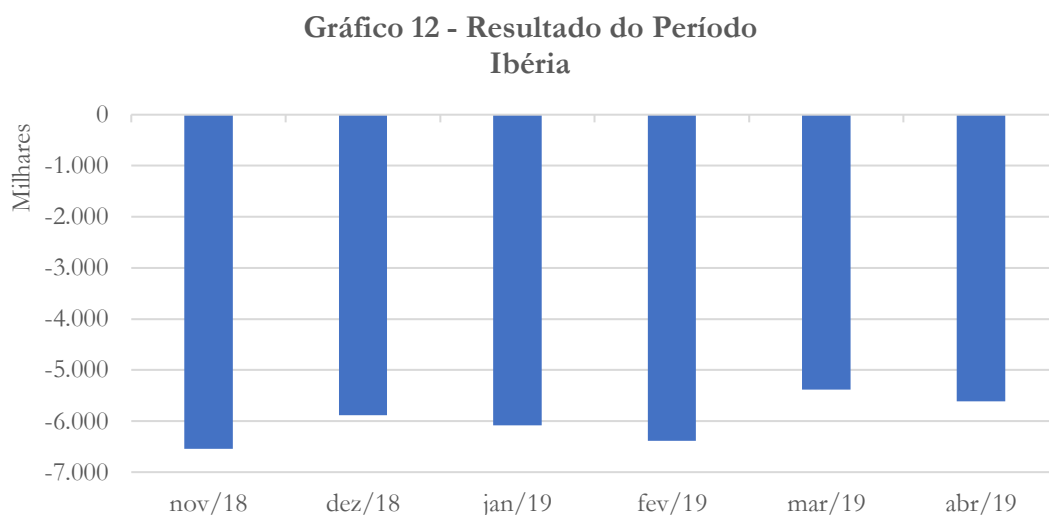
O resultado é reflexo do levantamento de crédito extemporâneo de PIS e COFINS reconhecidos integralmente neste mês.

Janeiro 2019: A Íberos Transportes apresenta variação no resultado financeiro e não operacional, ambos deficitários – sendo que os valores apresentados são baixos, se comparados a receita bruta.

Dezembro 2018: Ao contrário da Ibéria, a Íberos apresentou aumento de 9% no resultado financeiro no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior.

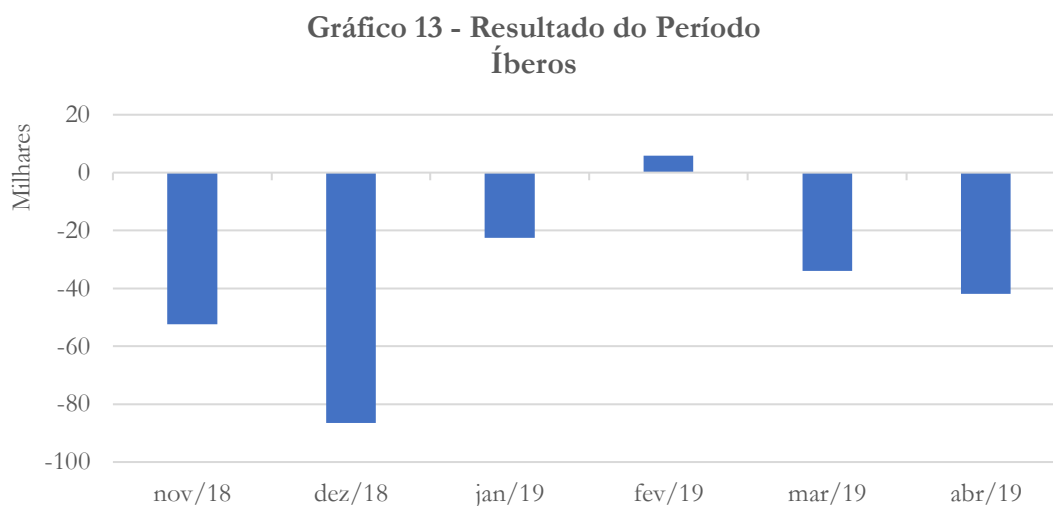
4.1.7. Resultado do Período

O resultado do período considera todos os custos da empresa (variáveis e fixos), bem como as despesas com depreciações, amortizações, resultado financeiro e não operacional e impostos sobre lucro.



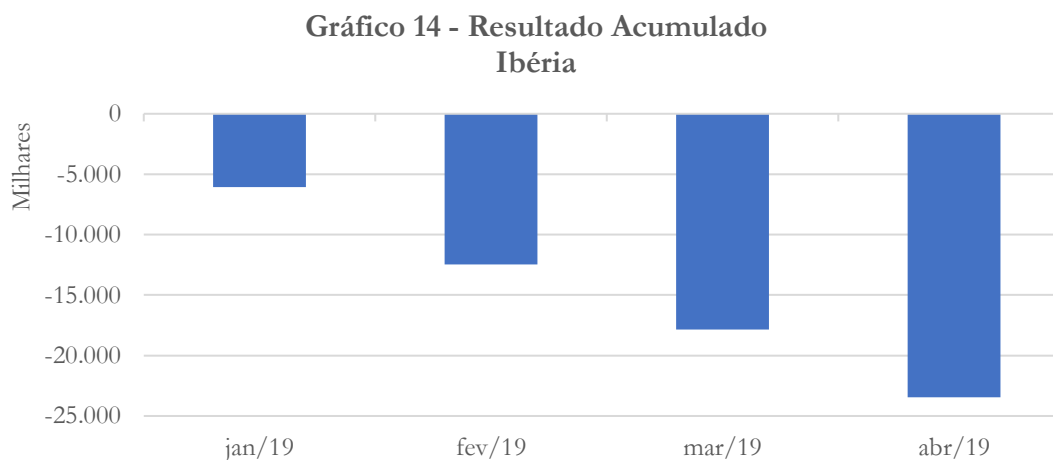
A Ibéria tem registrado prejuízo mensal entre R\$ 5 e R\$ 6 milhões ao longo do período analisado, conforme gráfico acima.

Março 2019: Embora a Ibéria tenha registrado diminuição (16%), a recuperanda mantém prejuízo ao longo de todo o período analisado, como pode ser verificado no gráfico acima.

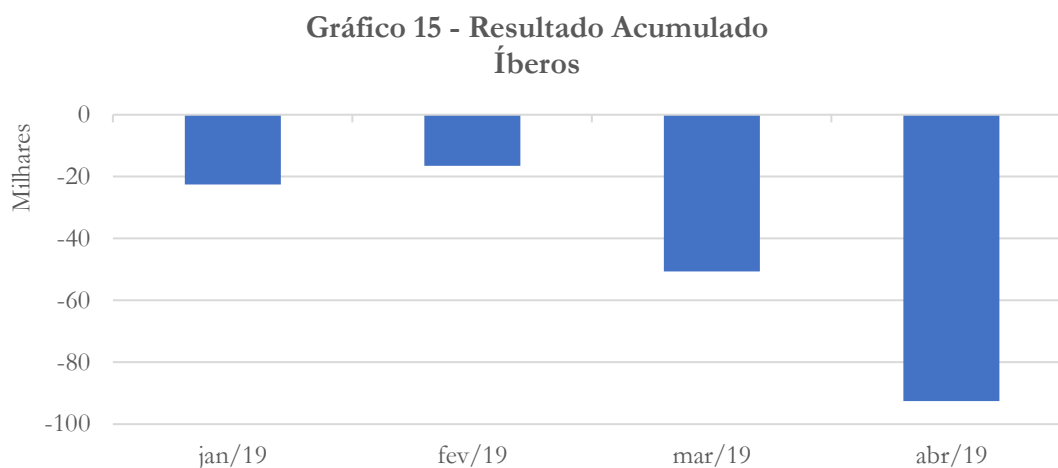


A Íberos continua apresentando saldo negativo, conforme gráfico acima.

Março 2019: Com exceção do mês de fevereiro/2019, a Ibéria também registrou prejuízo operacional ao longo do período.



O gráfico acima demonstra o resultado acumulado da Ibéria no exercício de 2019, o qual acumula prejuízo no valor de R\$ 23,5 milhões.

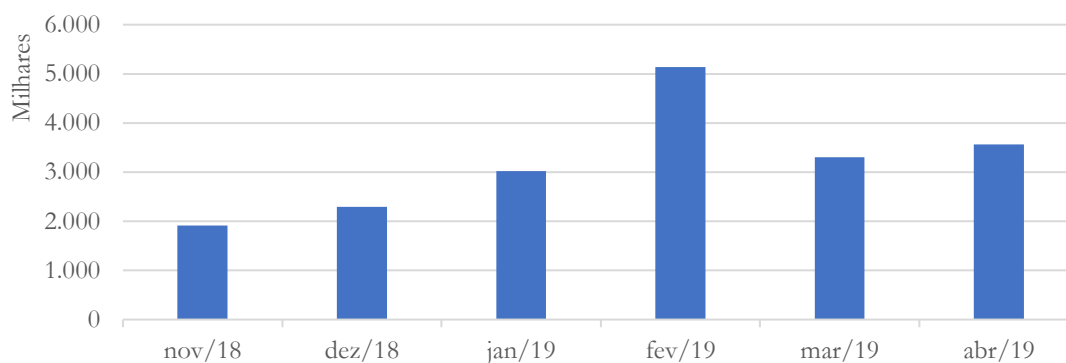


O gráfico acima demonstra o resultado acumulado da Íberos no exercício de 2019, o qual acumula prejuízo no valor de R\$ 92,5 mil.

4.2. Análise dos dados constantes do Balanço Patrimonial

4.2.1. Caixa e Equivalentes

**Gráfico 16 - Disponibilidades
Ibéria**



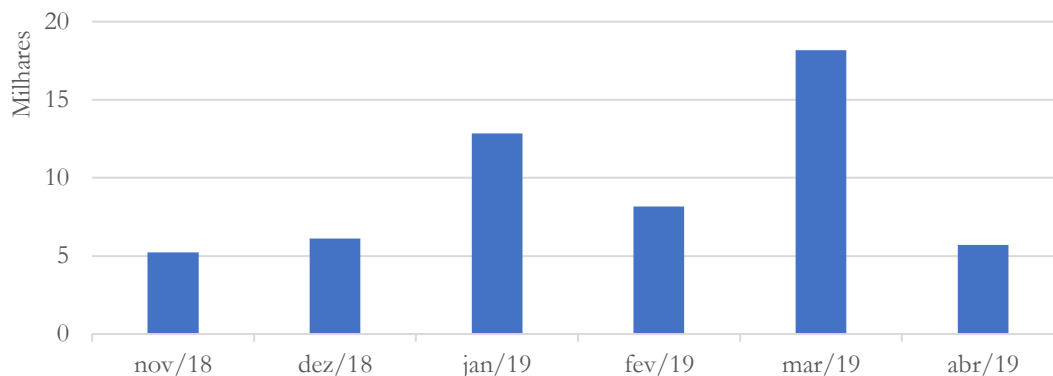
A Ibéria contabilizou aumento de 8% nas disponibilidades no último mês analisado, quando comparado a março/2019.

Março 2019: A Ibéria registrou aumento de 70% em suas disponibilidades no mês de fevereiro, quando comparado ao mês anterior. No que diz respeito ao último mês em análise, a recuperanda contabilizou diminuição de 36% em comparação a fevereiro/2019.

Janeiro 2019: As disponibilidades da Ibéria voltaram a apresentar aumento (32%), atingindo R\$ 3 milhões no mês de janeiro/2019.

Dezembro 2018: A Ibéria Embalagens apresenta disponibilidades variando entre 7% e 10% do faturamento entre os meses de novembro e dezembro de 2018. Vale observar que as disponibilidades apresentaram aumento de 20% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior, conforme gráfico acima.

Gráfico 17 - Disponibilidades Íberos



A Íberos registrou diminuição de 69% na conta disponibilidades no mês de abril/2019, quando comparado ao mês anterior – voltando a média registrada em novembro/2018.

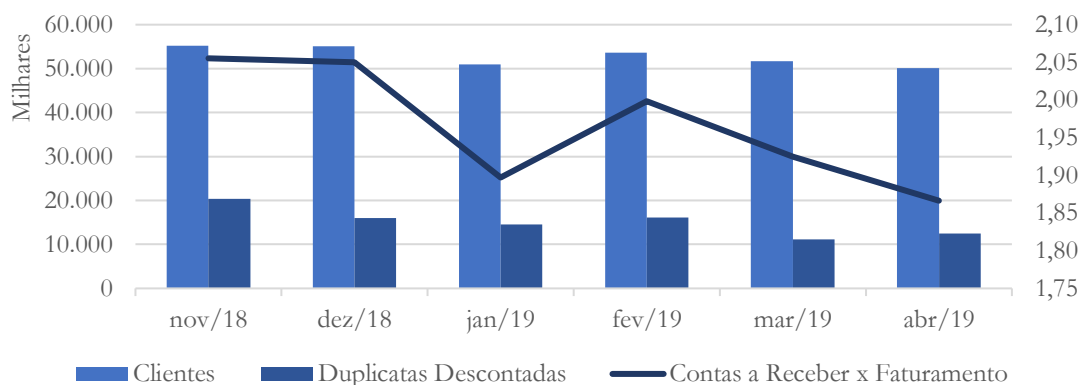
Março 2019: No mês de março/2019, a Íberos registrou diminuição na conta disponibilidades, a qual passou de R\$ 8 mil no mês de fevereiro/2019 para R\$ 18 mil em março/2019.

Janeiro 2019: A Íberos voltou a apresentar aumento em suas disponibilidades, passando de R\$ 6.107 no mês de dezembro/2018 para R\$ 12.847 em janeiro/2019, conforme gráfico acima.

Dezembro 2018: Assim como a Ibéria, a Íberos apresentou aumento de 17% no saldo da conta disponibilidades no último mês em análise, quando comparado ao mês de novembro de 2018.

4.2.2. Contas a receber

Gráfico 18 - Contas a Receber
Ibéria



O contas a receber da Ibéria contabilizou diminuição de 3% no último mês em análise, quando comparado a março/2019.

Março 2019: A Ibéria contabilizou aumento de 5% no saldo de seu Contas a Receber entre os meses de janeiro e fevereiro/2019. Em se tratando do saldo de março/2019, a recuperanda registrou diminuição de 4%, quando comparado ao mês anterior.

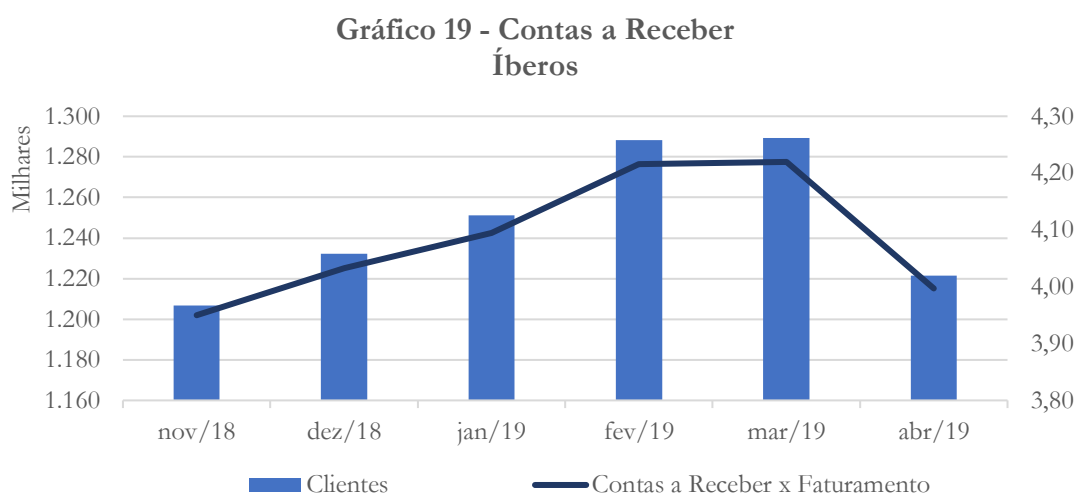
Janeiro 2019: A Ibéria apresentou redução (7%) no contas a receber, consequentemente reduzindo a relação com o faturamento – conforme gráfico acima.

Dezembro 2018: A conta clientes da Ibéria apresenta saldo elevado em relação ao faturamento da empresa – atingindo 2,4 vezes o valor deste, no último mês em análise. Solicitamos à recuperanda que envie *aging list* que compõe o valor demonstrado em seu balanço.

A recuperanda nos informou:

Prazo médio vendas, pois em nossa carteira existe clientes com prazo longo (de 70 a 180 dias).

A recuperanda também nos enviou o o *aging-list*, conforme solicitado.



O contas a receber da Íberos apresentou diminuição de 5% entre os meses de março e abril/2019.

Março 2019: A Íberos registrou aumento (3%) em contas a receber entre os meses de janeiro e fevereiro/2019 – com o mesmo ultrapassando em quatro vezes o valor de faturamento da empresa. Em março/2019, a recuperanda manteve saldo estável – conforme gráfico acima.

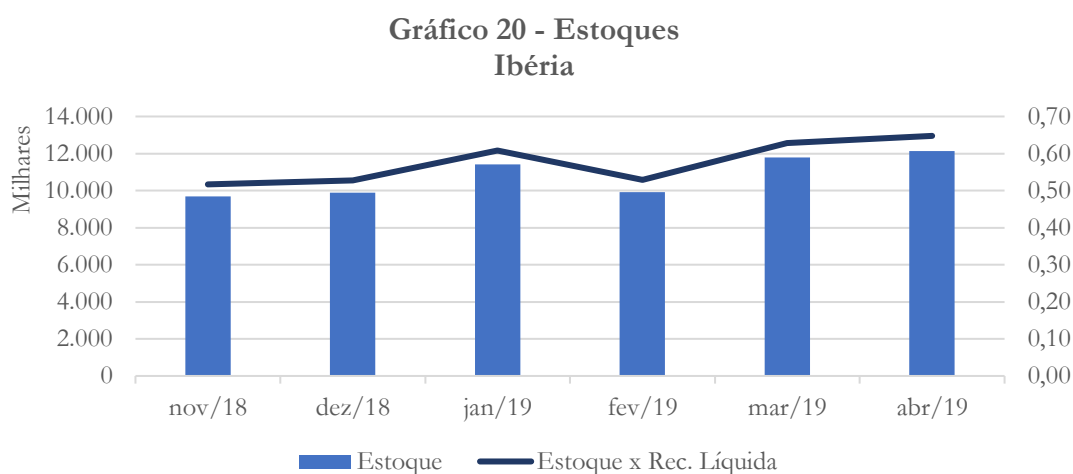
Janeiro 2019: A Íberos registrou aumento de 2% no contas a receber, atingindo R\$ 1,25 milhões – valor equivalente a 4,1 vezes o faturamento da empresa.

Dezembro 2018: A Íberos Transportes apresentou aumento de 2,1% no saldo da conta duplicatas a receber no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior. Assim como à Ibéria, solicitamos à recuperanda que envie o *aging list* que compõe o valor demonstrado em seu balanço.

De acordo com a recuperanda:

Reflexo do pedido de recuperação judicial, uma vez que havia um saldo de R\$ 1.048.982,76 na data do pedido faturado contra a Ibéria que compôs a lista de credores, acumulado o valor a receber na Iberos com os novos faturamentos

4.2.3. Estoques



A Ibéria apresentou aumento de 3% na conta estoque referente ao mês de abril/2019, quando comparado ao mês anterior – equivalendo a 0,6 vezes a receita líquida da empresa.

Março 2019: A Ibéria contabilizou diminuição de 13% em seus estoques no mês de fevereiro/2019, quando comparado ao mês anterior. Em março/2019, a recuperanda registrou aumento de 19%, quando comparado ao mês anterior.

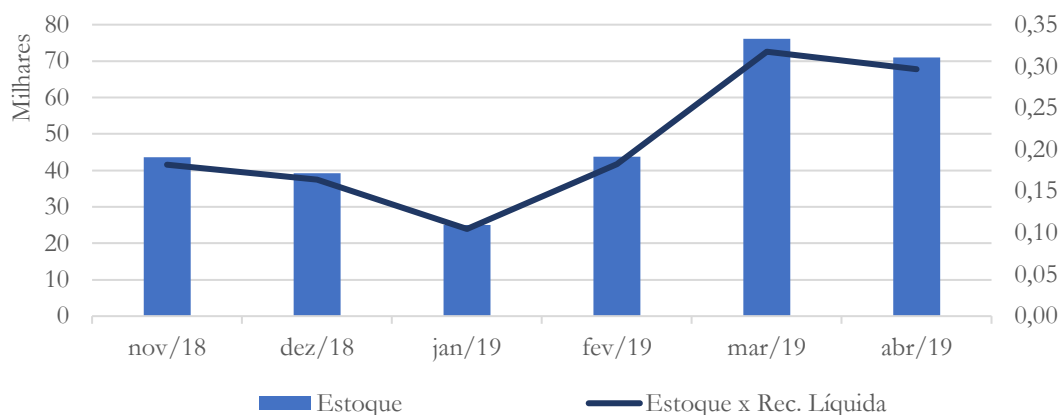
Janeiro 2019: A conta estoques da Ibéria registrou aumento de 15% no mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês de dezembro/2018. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo do aumento registrado.

Segundo a recuperanda:

Aumento compra de Aparas e Retorno de Papel.

Dezembro 2018: Apesar de demonstrar elevação (2,2%) no mês de dezembro, quando comparado ao mês de novembro, o estoque da Ibéria corresponde a 43% e 36% do faturamento, respectivamente – indicando alta rotatividade do mesmo.

Gráfico 21 - Estoques Íberos



A conta estoques da Íberos registrou diminuição de 7% entre os meses de março e abril/2019, conforme gráfico acima.

Março 2019: Após duas quedas consecutivas, a Íberos apresentou aumento na conta estoques nos dois últimos meses em análise. Solicitamos à recuperanda que nos informe se a movimentação registrada é comum ao período ou não.

De acordo com a recuperanda:

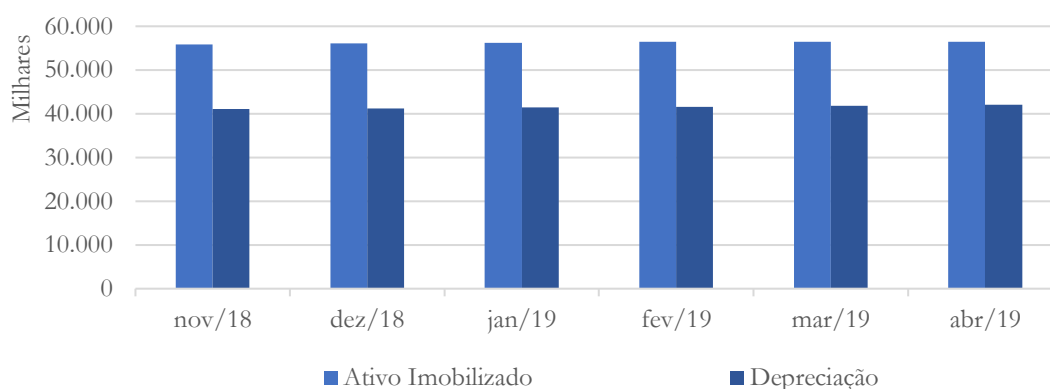
Sim é comum neste período, onde o item que apresentou maior aumento foi a conta de combustíveis, fundamental pra operação, devido ao aumento do número de viagens.

Janeiro 2019: A Íberos, por sua vez, mantém a curva de queda no estoque.

Dezembro 2018: A Íberos também apresenta estoque compatível com a operação, apresentando diminuição de 9,8% no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior, conforme gráfico acima.

4.2.4. Imobilizado

Gráfico 22 - Imobilizado e Depreciação Ibéria



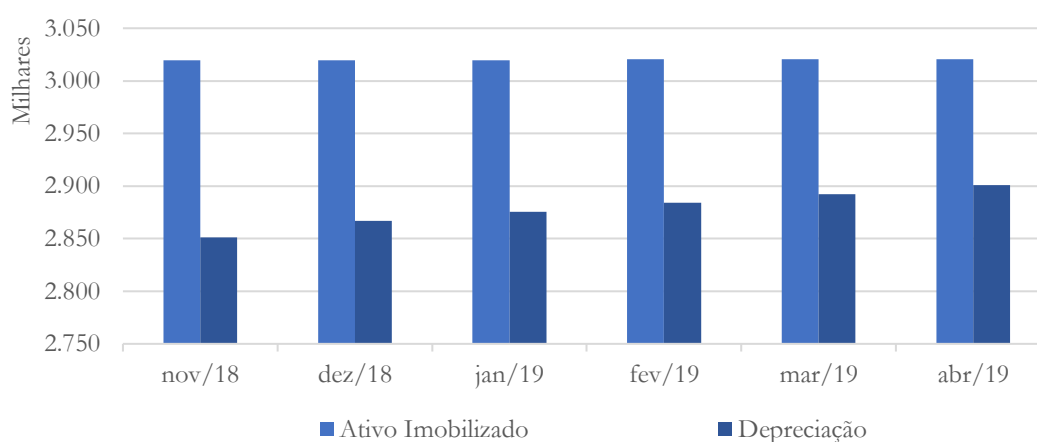
A Ibéria registrou aumento de 22% na linha imobilizado em operação no mês de abril/2019, quando comparado ao mês anterior, conforme gráfico acima.

Março 2019: O imobilizado da Ibéria manteve seu saldo estável em R\$ 56,4 milhões – desconsiderando a depreciação – conforme gráfico acima.

Janeiro 2019: O Imobilizado da Ibéria apresentou discreta elevação no período analisado, saindo de R\$ 55,8 milhões em novembro/2018 para R\$ 56,2 milhões em janeiro/2019, conforme gráfico acima.

Dezembro 2018: A Ibéria apresentou aumento de 0,3% no saldo de imobilizado no último mês em análise, quando comparado ao mês de novembro.

Gráfico 23 - Imobilizado e Depreciação Íberos



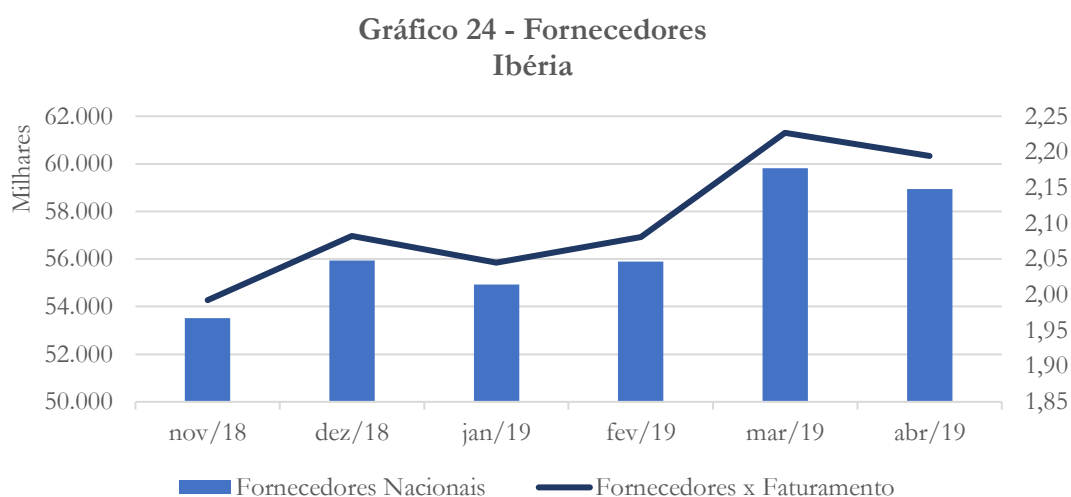
O imobilizado da Íberos manteve saldo estável no último mês em análise, quando comparado a março/2019.

Março 2019: A Íberos registrou leve aumento (1%) na linha móveis e utensílios no mês de fevereiro/2019, quando comparado ao mês anterior.

Janeiro 2019: O imobilizado da Íberos manteve-se estável ao longo do período analisado, enquanto a depreciação manteve a contabilização mensal.

Dezembro 2018: A Íberos manteve o saldo de imobilizado estável nos dois meses analisados, conforme gráfico acima.

4.2.5. Fornecedores



A conta fornecedores apresentou leve diminuição (1%) entre os meses de março e abril/2019, conforme gráfico acima.

Março 2019: A conta fornecedores da Ibéria registrou aumento de 7% no último mês em análise, quando comparado ao mês anterior.

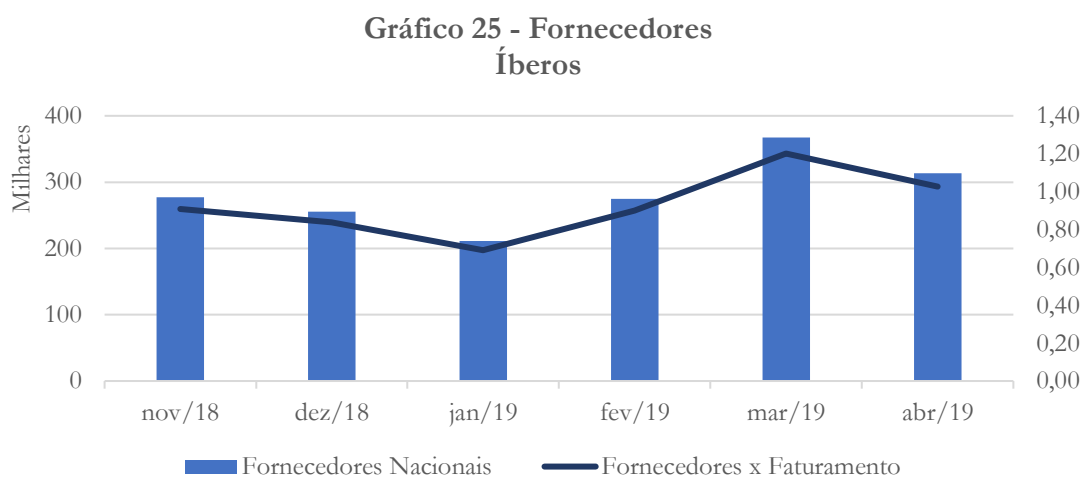
Janeiro 2019: A Ibéria apresentou diminuição de 2% na conta fornecedores entre dezembro/2018 e janeiro/2019, porém a mesma apresenta valor elevado – atingindo 2,04 vezes o valor do faturamento da empresa.

Dezembro 2018: A Ibéria apresentou aumento de 4,5% na conta fornecedores no mês de dezembro, quando comparado ao mês de

novembro. Devido ao elevado saldo (R\$ 55,9 milhões) na conta fornecedores, solicitamos à recuperanda que envie o *aging-list* referente a composição desse valor.

Questionada sobre o assunto a recuperanda nos respondeu:

É reflexo do pedido de recuperação judicial, acumulando os títulos em aberto na data do pedido, com as novas compras após pedido, adquiridas com alguma condição a prazo



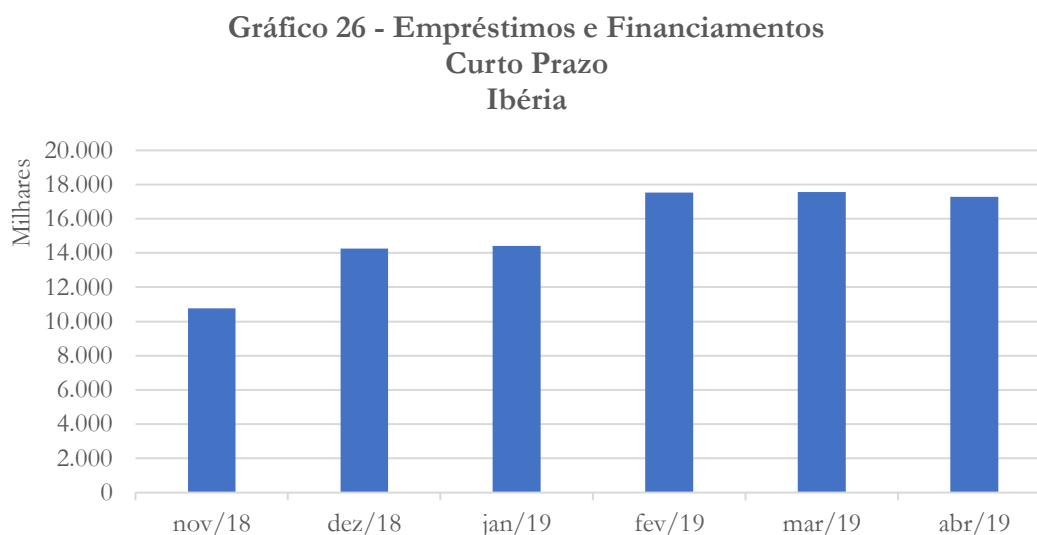
A conta fornecedores da Íberos apresentou diminuição de 15% entre os meses de março e abril/2019.

Março 2019: Após reduções constantes na conta fornecedores, a Íberos registrou aumento de 33% no mês de março/2019, quando comparado ao mês anterior – conforme gráfico acima.

Janeiro 2019: A Íberos vem apresentando redução constante na conta fornecedores, conforme gráfico acima.

Dezembro 2018: A Íberos apresentou diminuição 7,8% na conta fornecedores no último mês em análise, quando comparado ao mês de novembro de 2018, conforme gráfico acima.

4.2.6. Empréstimos e Financiamentos



A conta empréstimos e financiamentos a curto prazo da Ibéria apresentou diminuição de 2% no mês de abril/2019, quando comparado ao mês anterior.

Março 2019: Após registrar aumento de 22% na conta empréstimos e financiamentos – referente ao mês de janeiro/2019, quando comparado ao mês anterior – a Ibéria manteve saldo estável no último mês em análise.

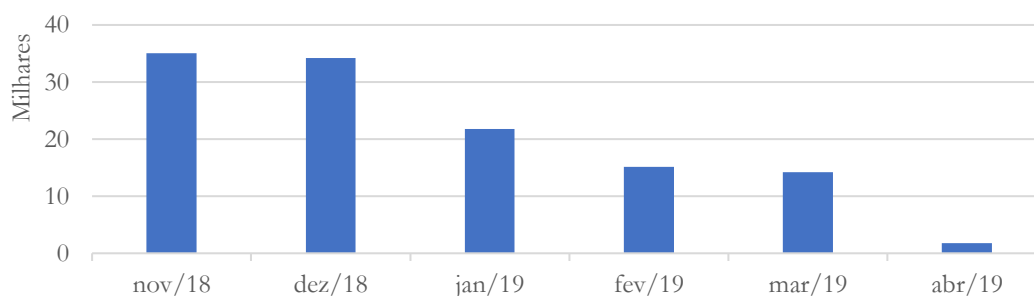
Janeiro 2019: A Ibéria registrou aumento de 1% na conta de empréstimos e financiamentos a curto prazo no mês de janeiro/2019, quando comparado a dezembro/2018.

Dezembro 2018: A Ibéria possui em seu passivo R\$ 14 milhões contabilizados na conta Empréstimos e Financiamentos a curto prazo – apresentando aumento de 32,6% no mês de dezembro, quando comparado ao mês de novembro. Solicitamos à recuperanda que nos informe o motivo de tal reconhecimento.

De acordo com os esclarecimentos prestados pela recuperanda:

Aumento de operação na modalidade caução (conta garantida), pois foram os bancos que concederam um limite maior para nos atender na necessidade de fluxo de caixa, no ato do pedido de Recuperação Judicial.

**Gráfico 27 - Empréstimos e Financiamentos
Curto Prazo
Íberos**



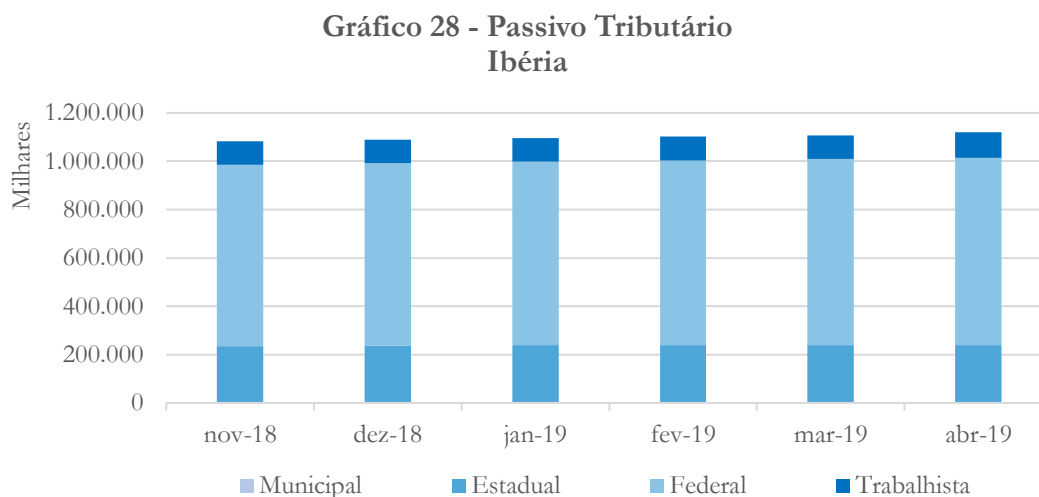
A conta empréstimos e financiamentos da Íberos registrou diminuição de 87% no último mês em análise, quando comparado a março/2019.

Março 2019: A Íberos, por sua vez, vem diminuído o saldo da conta empréstimos e financiamentos registrando redução de 31% no mês de fevereiro/2019, quando comparado ao mês anterior. Em março/2019, a recuperanda contabilizou diminuição de 6%.

Janeiro 2019: A Íberos contabilizou diminuição de 36% no saldo da conta empréstimos e financiamentos a curto prazo no último mês em análise, quando comparado a dezembro/2018.

Dezembro 2018: A Íberos apresentou diminuição (7,8%) no saldo de empréstimos a curto prazo no último mês em análise.

4.2.7. Passivo Tributário



O passivo tributário da Ibéria registrou aumento de 1,1% no mês de abril/2019, quando comparado ao mês anterior⁵.

⁵ O passivo tributário registrou aumento de R\$ 37,2 milhões ao longo do período analisado.

Com o intuito de facilitar o entendimento, apresentamos a tabela abaixo com os valores dos impostos, separados por instância.

Tributos Consolidados	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19
Municipal	13.931	15.600	13.507	14.678	14.443	13.900
Estadual	235.323.702	236.494.098	238.138.244	238.752.285	239.355.945	239.870.689
Federal	750.333.333	755.102.905	759.846.930	764.857.937	769.363.218	773.859.612
Trabalhista	97.166.617	98.162.505	98.082.159	98.571.763	99.041.153	106.325.533
Total:	1.082.837.583	1.089.775.108	1.096.080.840	1.102.196.663	1.107.774.759	1.120.069.734

Março 2019: Com o intuito de atender a solicitação da Procuradoria Geral do Estado, a forma de apresentação do passivo tributário foi alterada⁶. A partir de então, os tributos serão apresentados de acordo com sua competência – municipal, estadual, federal e trabalhista.

Neste sentido e, a fim de facilitar a leitura do gráfico acima, segue abaixo o resumo destes.

Tributos Consolidados	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
Municipal	13.931	15.600	13.507	14.678	14.443
Estadual	235.323.702	236.494.098	238.138.244	238.752.285	239.355.945
Federal	750.333.333	755.102.905	759.846.930	764.857.937	769.363.218
Trabalhista	97.166.617	98.162.505	98.082.159	98.571.763	99.041.153
Total:	1.082.837.583	1.089.775.108	1.096.080.840	1.102.196.663	1.107.774.759

Abaixo, podemos observar a variação do período entre os meses de novembro/2018 a março/2019.

Tributos (variação de nov/2018 a mar/2019)	Em R\$	Em %
Municipal	513	3,68

⁶ Mantivemos o histórico da análise das obrigações tributárias e sociais, a qual segue logo abaixo.

Estadual	4.032.243	1,71
Federal	19.029.885	2,54
Trabalhista	1.874.536	1,93
Total:	24.937.176	2,30

Janeiro 2019: A Ibéria apresentou diminuição de 1% nas obrigações tributárias no mês de janeiro/2019, quando comparado a dezembro/2018.

Dezembro 2018: A Ibéria apresenta aumento de 7,6% no saldo das obrigações fiscais no mês de dezembro, quando comparado ao mês anterior, lembrando que os mesmos não estão sujeitos à Recuperação Judicial.

No que diz respeito as obrigações sociais da Ibéria:

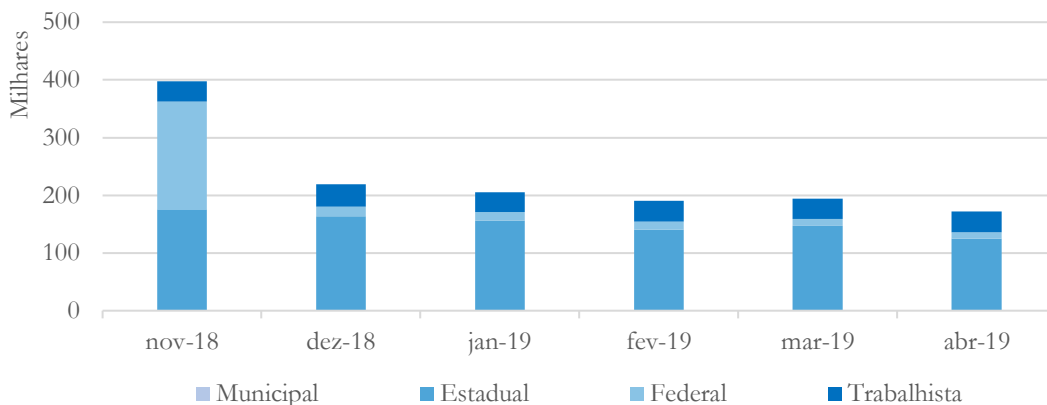
Janeiro 2019: A Ibéria voltou a apresentar aumento (4%) nas obrigações sociais – passando de R\$ 8,4 milhões em dezembro/2018 para R\$ 8,8 milhões em janeiro/2019.

Dezembro 2018: As obrigações sociais da Ibéria atingiram R\$ 9,56 milhões em novembro e reduziram para R\$ 9,05 milhões, em dezembro – diminuição de 5,4%. Pede-se à recuperanda demonstrar essa redução.

Questionada sobre a movimentação apresentada, a recuperanda nos respondeu:

A redução dessa conta está ligada especificamente a provisão referente ao 13º salário, pago nos meses de Novembro e Dezembro/ 2018.

**Gráfico 29 - Passivo Tributário
Íberos Transportes**



O passivo tributário da Íberos registrou diminuição de 12% no mês de abril/2019, quando comparado ao mês anterior.

Abaixo, segue tabela atualizada:

Tributos Consolidados	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19
Municipal	12	6	34	12	12	18
Estadual	175.323	163.507	156.006	140.222	146.726	125.111
Federal	187.075	17.054	14.853	14.018	12.654	11.004
Trabalhista	34.777	38.479	34.530	36.233	35.124	35.548
Total:	397.187	219.045	205.423	190.485	194.517	171.681

Março 2019: Como acima mencionamos e, com o objetivo de atender a solicitação da Procuradoria Geral do Estado, a partir de agora, a análise compreenderá as esferas: municipal, estadual, federal e trabalhista⁷.

Tributos Consolidados	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19
-----------------------	--------	--------	--------	--------	--------

⁷ Mantivemos o histórico da análise das obrigações tributárias e sociais, a qual segue logo abaixo.

Municipal	12	6	34	12	12
Estadual	175.323	163.507	156.006	140.222	146.726
Federal	187.075	17.054	14.853	14.018	12.654
Trabalhista	34.777	38.479	34.530	36.233	35.124
Total:	397.187	219.045	205.423	190.485	194.517

Abaixo, segue a variação do período entre novembro/2018 a março/2019.

Varição Nov/2018 - Mar/2019	Em R\$	Em %
Municipal	0	0,00
Estadual	-28.597	-16,31
Federal	-174.420	-93,24
Trabalhista	348	1,00
Total:	-202.670	-51,03

Janeiro 2019: Após aumento na conta de obrigações fiscais, a Íberos apresentou diminuição (4%) em janeiro/2019, conforme gráfico acima.

Dezembro 2019: Assim como a Ibéria, a Íberos apresentou aumento de 18,5% no saldo da conta obrigações fiscais no último mês em análise.

Em se tratando das obrigações sociais da Íberos:

Janeiro 2019: Assim como a Ibéria, a Íberos apresentou aumento (8%) nas obrigações sociais em janeiro/2019.

Dezembro 2018: A Íberos também apresentou diminuição (26,7%) no saldo da conta obrigações sociais no último mês em

análise. Solicitamos que, também, a recuperanda demonstre o motivo de tal diminuição.

De acordo com a recuperanda:

Mesmo caso da Ibéria, a redução dessa conta está ligado ao termino da provisão das contas referente ao 13º salário e encargos, pagos em Novembro e Dezembro/2018.

5. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002027-54.2018.8.26.0083

15/11/2018	Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
12/12/2018	Deferimento Pedido do Processamento da Recuperação Judicial
01/02/2019	Publicação Edital artigo 52.



Para verificação do andamento processual acesse o site:

www.r4cempresarial.com.br/recuperacoes-judiciais

6. Anexos

CAMPINAS | T. 19 3291-0909

R. Oriente, 55 - Sl. 906 • Ed. Hemisphere, Norte-Sul • Chácara da Barra • CEP 13090-740 • Campinas - SP

SÃO PAULO | T. 11 3285-0996

Al. Joaquim Eugênio de Lima, 680, 16º andar • Conj. 161 • Jardim Paulista • CEP 01403-000 • São Paulo - SP

www.r4cempresarial.com.br



IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
Ativo	101.806.212,22	107.212.411,28	113.451.154,52	113.594.895,42	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	80.086.219,62	84.706.437,79	90.395.302,01	90.121.759,24	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	3.024.369,80	5.137.919,17	3.295.313,52	3.561.227,82	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	50.130.018,73	52.857.292,79	50.865.561,46	50.129.784,64	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	8.574.289,88	8.574.289,88	8.574.289,88	8.574.289,88	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	3.540.763,10	4.553.253,23	5.280.739,07	4.931.941,90	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	16.763.038,00	16.763.038,00	23.617.775,67	23.617.775,67	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	105.475,04	103.654,49	98.065,53	99.652,91	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	1.181.749,38	1.349.913,38	1.517.292,07	1.685.552,29	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	11.405.860,83	9.908.632,52	11.785.996,68	12.136.442,20	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	2.407.926,15	2.398.123,61	2.327.123,61	2.379.123,61	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	101.308,47	208.900,48	181.724,28	154.548,08	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	6.959.234,71	7.695.031,34	8.415.491,84	8.988.264,66	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	6.849.601,19	7.585.397,82	8.305.858,32	8.878.631,14	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	109.633,52	109.633,52	109.633,52	109.633,52	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	14.760.757,89	14.810.942,15	14.640.360,67	14.484.871,52	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	16.626.046,78	16.626.046,78	16.626.046,78	16.626.046,78	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	885.355,11	885.355,11	885.355,11	885.355,11	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	33.706.858,93	33.709.475,28	33.709.475,28	33.719.724,48	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	3.820.787,01	3.820.787,01	3.820.787,01	3.825.477,51	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	1.085.759,59	1.322.132,83	1.340.133,52	1.358.134,21	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	38.352.815,46	38.486.166,95	38.619.339,26	38.752.318,22	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	3.086.814,77	3.142.268,61	3.197.678,47	3.253.129,05	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	101.806.212,22	107.212.411,28	113.451.154,52	113.594.895,42	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	150.296.921,44	155.157.725,99	157.147.141,31	160.969.790,17	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	54.924.814,98	55.889.788,25	59.809.599,60	58.931.510,28	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	14.535.534,24	16.114.524,88	11.151.542,00	12.519.862,47	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	1.481.085,68	1.371.191,25	1.402.841,06	1.392.856,34	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	887.227,79	960.599,28	976.729,82	1.112.074,07	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	14.407.801,73	17.535.633,88	17.572.602,88	17.290.154,30	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	59.581.405,18	58.744.942,58	61.547.123,19	65.036.133,25	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	3.862.179,99	3.911.671,13	4.017.693,46	4.016.958,03	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	21.381,99	20.722,03	25.209,99	27.884,93	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	595.489,86	608.652,71	643.799,31	642.356,50	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	1.035.694.757,35	1.042.628.609,91	1.052.262.391,78	1.054.194.765,60	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	1.035.694.757,35	1.042.628.609,91	1.052.262.391,78	1.054.194.765,60	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	-1.084.185.466,57	-1.090.573.924,62	-1.095.958.378,57	-1.101.569.660,35	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-1.113.051.943,35	-1.113.051.943,35	-1.113.051.943,35	-1.113.051.943,35	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	6.083.498,54	12.471.956,59	17.856.410,54	23.467.692,32	-	-	-	-	-	-	-	-

Ednéa Diogo A. Campos
C.P.F.: 120.456.578-33
Procuradora

Rita Gallardo Diaz
C.P.F.: 687.734.638-68
Procuradora

Bruno Ozório de Souza
Contador
CRC 15F 299095/O-7
C.P.F.: 368.920.058-02



IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	Total
Receita Bruta	24.973.505,89	24.493.985,82	23.703.313,18	25.986.735,66	-	-	-	-	-	-	-	-	49.467.491,71
Venda de Produção	24.973.505,89	24.493.985,82	23.703.313,18	25.986.735,66	-	-	-	-	-	-	-	-	49.467.491,71
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	7.716.956,02	7.376.445,01	7.189.738,12	7.856.988,70	-	-	-	-	-	-	-	-	15.093.401,03
Devolução de Produtos	549.932,01	330.778,53	411.398,72	478.388,24	-	-	-	-	-	-	-	-	880.710,54
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	1.629.738,85	1.585.466,81	1.499.491,34	1.573.759,31	-	-	-	-	-	-	-	-	3.215.205,66
ICMS	3.822.627,86	3.761.012,75	3.642.953,96	4.002.025,24	-	-	-	-	-	-	-	-	7.583.640,61
COFINS	1.408.799,11	1.396.088,30	1.344.085,71	1.481.232,41	-	-	-	-	-	-	-	-	2.804.887,41
PIS	305.858,19	303.098,62	291.808,39	321.583,50	-	-	-	-	-	-	-	-	608.956,81
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	17.256.549,87	17.117.540,81	16.513.575,06	18.129.746,96	-	-	-	-	-	-	-	-	34.374.090,68
(-) Custos	16.377.532,30	16.333.184,30	15.711.686,99	16.924.880,74	-	-	-	-	-	-	-	-	32.710.716,60
Matéria-Prima	14.536.202,96	14.576.874,07	13.819.594,93	15.291.451,04	-	-	-	-	-	-	-	-	29.113.077,03
Mão de Obra	1.841.329,34	1.756.310,23	1.892.092,06	1.633.429,70	-	-	-	-	-	-	-	-	3.597.639,57
% Custo x Receita Líquida	0,95	0,95	0,95	0,93	-	-	-	-	-	-	-	-	0,95
(-) Margem de Contribuição	879.017,57	784.356,51	801.888,07	1.204.866,22	-	-	-	-	-	-	-	-	1.663.374,08
Despesas Operacionais	2.631.940,13	2.664.084,87	2.636.571,71	2.830.942,32	-	-	-	-	-	-	-	-	5.297.325,00
Despesas com Vendas	1.685.977,10	1.669.849,37	1.600.491,57	1.876.990,48	-	-	-	-	-	-	-	-	3.355.826,47
Despesas Administrativas	945.963,03	994.235,50	1.036.080,14	953.951,84	-	-	-	-	-	-	-	-	1.941.498,53
% Despesa x Margem de Contribuição	2,99	3,40	3,29	2,35	-	-	-	-	-	-	-	-	3,18
(-) EBTIDA	- 1.752.922,56	- 1.879.728,36	- 1.834.683,64	- 1.626.076,10	-	-	-	-	-	-	-	-	- 3.633.950,92
(-) Depreciação e Amortizações	3.374.922,36	3.821.912,75	3.214.632,68	3.287.662,88	-	-	-	-	-	-	-	-	7.196.835,11
Depreciação	138.232,30	138.103,60	137.924,42	137.785,79	-	-	-	-	-	-	-	-	276.335,90
Amortização	50.314,02	50.260,54	50.216,56	50.202,56	-	-	-	-	-	-	-	-	100.574,56
Despesas Tributárias	3.186.376,04	3.633.548,61	3.026.491,70	3.099.674,53	-	-	-	-	-	-	-	-	6.819.924,65
(=) EBIT	- 5.127.844,92	- 5.701.641,11	- 5.049.316,32	- 4.913.738,98	-	-	-	-	-	-	-	-	- 10.830.786,03
(+) Resultado Financeiro	- 953.909,90	- 683.263,11	- 326.140,44	- 694.603,28	-	-	-	-	-	-	-	-	- 1.637.173,01
Despesas Financeiras	1.025.348,47	729.731,57	473.650,48	820.195,38	-	-	-	-	-	-	-	-	1.755.214,22
Receitas Financeiras	71.438,57	46.468,46	147.510,04	125.592,10	-	-	-	-	-	-	-	-	118.041,21
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,04	0,03	0,01	0,03	-	-	-	-	-	-	-	-	0,03
(=) Resultado Não Operacional	- 1.743,72	- 3.553,83	- 8.997,19	- 2.939,52	-	-	-	-	-	-	-	-	- 3.997,55
Outras Receitas	86,77	87,15	40,00	718,20	-	-	-	-	-	-	-	-	173,92
Outras Despesas	1.830,49	3.640,98	9.037,19	3.657,72	-	-	-	-	-	-	-	-	4.171,47
(-) Resultado Operacional	- 6.083.498,54	- 6.388.458,05	- 5.384.453,95	- 5.611.281,78	-	-	-	-	-	-	-	-	- 12.471.956,59
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 6.083.498,54	- 6.388.458,05	- 5.384.453,95	- 5.611.281,78	-	-	-	-	-	-	-	-	- 12.471.956,59
Resultado Acumulado	- 6.083.498,54	- 12.471.956,59	- 17.856.410,54	- 23.467.692,32	-	-	-	-	-	-	-	-	- 12.471.956,59

Ednéa Diogo A. Campos
C.P.F.: 120.456.578-33
Procuradora

Rita Gallardo Diaz
C.P.F.: 487.734.638-08
Procuradora

Bruno Ozônio de Souza
Contador
CRC 15F 299095/O-7
C.P.F.: 368.920.058-02




IBEROS TRANSPORTES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
Ativo	2.995.329,19	3.045.675,23	3.107.642,11	2.984.352,77								
Ativo Circulante	2.668.669,86	2.726.536,13	2.796.924,91	2.682.057,47								
Disponibilidades	12.847,18	8.169,09	18.164,09	5.712,29								
Clientes	1.251.245,08	1.288.201,06	1.289.319,77	1.221.361,36								
(-) PDD	0,00	0,00	0,00	0,00								
Adiantamentos Diversos	147.287,50	122.759,30	142.616,35	133.886,60								
Títulos Precatórios	0,00	0,00	0,00	0,00								
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00								
Tributos a Recuperar	68.927,39	106.314,70	97.243,74	82.975,37								
Estoque	25.083,29	43.776,27	76.084,14	71.044,71								
Outros Créditos	1.163.279,42	1.157.315,71	1.173.496,82	1.167.077,14								
Despesas Antecipadas												
Não Circulante	182.643,35	182.643,35	182.643,35	182.643,35								
Depósitos Judiciais	182.643,35	182.643,35	182.643,35	182.643,35								
Valor a Receber - Prefeitura												
Multas de Ofício SRF												
Título Capitalização												
Realizável a Longo Prazo												
Ativo Fixo	144.015,98	136.495,75	128.073,85	119.651,95								
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43								
Móveis e Utensílios	93.275,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00								
Máquinas e Equipamentos	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00								
Veículos	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23								
Marcas e Patentes												
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07								
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94								
(-) Depreciação	-2.875.490,69	-2.883.909,92	-2.892.331,82	-2.900.753,72								
(-) Amortização												
Passivo	2.995.329,19	3.045.675,23	3.107.642,11	2.984.352,77								
Passivo Circulante	943.819,59	990.145,18	1.088.009,14	1.007.660,57								
Fornecedores Nacionais	211.018,30	275.054,16	367.221,08	313.636,93								
Fornecedores Estrangeiros												
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00								
Outras Contas a Pagar	11.522,73	25.918,46	31.093,65	31.113,30								
Adiantamentos	384.975,07	384.975,07	384.975,07	384.975,07								
Empréstimos e Financiamentos C	21.768,52	15.113,96	14.211,54	1.804,84								
Obrigações Tributárias	146.703,85	131.993,31	119.585,61	116.665,44								
Obrigações Sociais	167.831,12	157.090,22	170.922,19	159.464,99								
Obrigações com Terceiros	0,00	0,00	0,00	0,00								
Provisões Legais	0,00	0,00	0,00	0,00								
Passivo Não Circulante	6.373.993,97	6.372.104,33	6.370.214,69	6.369.358,60								
Empréstimos e Financiamentos L	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55								
Obrigações Tributárias LP	23.928,42	22.038,78	20.149,14	19.293,05								
Reclamações Trabalhistas												
Obrigações com Sócios												
Patrimônio Líquido	-4.322.484,37	-4.316.574,28	-4.350.581,72	-4.392.666,40								
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00								
Ajustes Avaliação Patrimonial												
Resultado Acumulado	-4.451.640,36	-4.451.640,36	-4.451.640,36	-4.451.640,36								
Resultado Exercício	-22.502,01	-16.591,92	-50.599,36	-92.684,04								


Edna Diogo A. Campos
C.P.F.: 120.456.578-33
Procuradora


Rita Gallardo Diaz
C.P.F. 687.734.638-68
Procuradora


Bruno Ozônio de Souza
Contador
CRC 15F 299095/O-7
C.P.F.: 368.920.058-02



IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	Total
Receita Bruta	349.363,52	379.352,48	404.323,02	442.106,80									728.716,00
Venda de Produção													0,00
Revenda													0,00
Prestação de Serviços	349.363,52	379.352,48	404.323,02	442.106,80									728.716,00
(-) Deduções de Vendas	80.914,00	81.991,96	88.336,93	96.763,64									162.905,96
Devolução de Produtos	7.000,00	0,00	1.200,00	0,00									7.000,00
Devolução de Mercadorias													0,00
IPÍ													0,00
ICMS	40.862,26	45.411,95	48.260,49	53.820,80									86.274,21
COFINS	22.850,37	25.379,65	26.958,64	29.834,14									48.230,02
PIS	4.960,92	5.510,08	5.852,96	6.477,10									10.471,00
ICMS-ST	0,00	0,00	0,00	0,00									0,00
ICMS S/ Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00									0,00
CONTRIBUIÇÕES	5.240,45	5.690,28	6.064,84	6.631,60									10.930,73
													0,00
(=) Receita Líquida	268.449,52	297.360,52	315.986,09	345.343,16									565.810,04
(-) Custos	246.000,42	293.442,78	288.754,56	302.330,24									539.443,20
Matéria-Prima													0,00
Mão de Obra													0,00
Custo Serviços Prestados	246.000,42	293.442,78	288.754,56	302.330,24									539.443,20
% Custo x Receita Líquida	92%	99%	91%	88%									95%
(-) Margem de Contribuição	22.449,10	3.917,74	27.231,53	43.012,92									26.366,84
Despesas Operacionais	41.834,81	44.400,95	58.091,81	85.502,21									86.235,76
Despesas com Vendas													0,00
Despesas Administrativas	41.834,81	44.400,95	58.091,81	85.502,21									86.235,76
% Despesa x Margem de Contribuição	186%	1133%	213%	199%									327%
(-) EBTIDA	-19.385,71	-40.483,21	-30.860,28	-42.489,29									-59.868,92
(-) Depreciação e Amortizações	0,00	0,00	0,00	0,00									0,00
Depreciação	0,00	0,00	0,00	0,00									0,00
Amortização	0,00	0,00	0,00	0,00									0,00
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00									0,00
(=) EBIT	-19.385,71	-40.483,21	-30.860,28	-42.489,29									-59.868,92
(+) Resultado Financeiro	-2.840,56	-2.813,49	-2.749,53	-3.013,47									-5.654,05
Despesas Financeiras	3.322,76	3.046,60	2.932,94	3.161,46									6.369,36
Receitas Financeiras	482,20	233,11	183,41	147,99									715,31
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-1%	-1%	-1%	-1%									-1%
(=) Resultado Não Operacional	-275,74	49.206,79	-397,63	3.585,39									48.931,05
Outras Receitas		49.498,47	300,00	4.566,68									49.498,47
Outras Despesas	275,74	291,68	697,63	981,29									567,42
(-) Resultado Operacional	-22.502,01	5.910,09	-34.007,44	-41.917,37									-16.591,92
(=) Impostos Sobre Lucros	0,00	0,00	0,00	0,00									0,00
IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00									0,00
CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00									0,00
Resultado do Período	-22.502,01	5.910,09	-34.007,44	-41.917,37									-16.591,92
Resultado Acumulado	-22.502,01	-16.591,92	-50.599,36	-92.516,73									-16.591,92



Edna Diogo A. Campos
C. P. F.: 120.456.578-33
Procuradora


Rita Gallardo Diaz
C. P. F.: 687.734.638-68
Procuradora


Bruno Ozônio de Souza
Contador
CRC 15F 299095/O-7
C. P. F.: 368.920.058-02

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL**

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19
Ativo	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos (-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos l	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-


Edna Diogo A. Campos
C.P.F.: 120.456.578-33
Procuradora


Rita Gallardo Diaz
C.P.F.: 687.734.638-68
Procuradora



Bruno Ozônio de Souza
Contador
CRC 15F 299095/O-7
C.P.F.: 368.920.058-02

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	Total
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPÍ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Custos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBTIDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação e Amortizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Resultado Financeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Resultado Não Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Resultado Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-


Edneia Diogo A. Campos
C.P.F.: 120.456.578-33
Procuradora


Rita Gallardo Diaz
C.P.F. 687.734.438-68
Procuradora


Bruno Ozônio de Souza
Contador
CRC 1SP 299095/O-7
C.P.F.: 368.920.058-02