



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA ÚNICA  
DA COMARCA DE AGUAÍ – ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo nº 0000233-78.2019.8.26.0083**

**Incidente de Exibição de Documento ou Coisa**

**R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do Pedido de **Recuperação Judicial** da empresa **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA. e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, requerer, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2005, a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) das Recuperandas relativo aos meses de outubro, novembro e dezembro de 2020, bem como, respectivos documentos contábeis pertinentes ao mesmo período.



Sem prejuízo do quanto exposto acima, cabe este signatário informar que o Relatório Mensal de Atividades (anexo-1) está de acordo com o Comunicado nº 786/2020 e que nele também constam informações a respeito do impacto que as Recuperandas vêm sofrendo devido a pandemia do Covid-19.

Termos em que  
Pede deferimento

Campinas, 18 de fevereiro de 2021.

**R4C Administração Judicial Ltda.**

Maurício Dellova de Campos

Sócio-Diretor

Felipe Rodrigues Medeiros



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

## Relatório Mensal de Atividades

---

*Ibéria Embalagens Ltda.*  
*Íberos Transportes Ltda.*

**Dezembro/2020**

---



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>2. IMPACTOS COVID-19.....</b>	<b>6</b>
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	7
2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA.....	10
<b>3. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS .....</b>	<b>11</b>
3.1. DO GRUPO.....	11
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	14
3.3. DOS ADMINISTRADORES E REPRESENTANTES.....	15
3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	15
<b>4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS .....</b>	<b>16</b>
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL .....	16
4.1.1. Disponível.....	16
4.1.2. Contas a Receber .....	18
4.1.3. Estoques.....	19
4.1.4. Imobilizado.....	20
4.1.5. Fornecedores.....	21
4.1.6. Empréstimos e Financiamentos.....	22
4.1.7. Passivo Tributário.....	24
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	25
4.2.1. Faturamento .....	26
4.2.2. Receita Líquida.....	26
4.2.3. Custo de Vendas .....	27
4.2.4. Margem de Contribuição.....	28
4.2.5. Despesas Operacionais.....	29
4.2.6. Resultado Operacional (EBIT) .....	30
4.2.7. Resultado Financeiro .....	30
4.2.8. Resultado Líquido.....	31
4.3. ÍNDICES E INDICADORES .....	32
4.3.1. Liquidez Corrente.....	32
4.3.2. Liquidez Geral.....	33
4.3.3. Endividamento .....	33



4.3.4.	Participação do Custo de Vendas.....	34
4.3.5.	Resultado da operação.....	35
4.3.6.	Retorno Líquido .....	35
5.	<b>COMPOSIÇÃO DO PASSIVO SUJEITO À RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....</b>	<b>36</b>
6.	<b>ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>37</b>
7.	<b>ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL.....</b>	<b>38</b>
8.	<b>ANEXOS .....</b>	<b>38</b>



## Glossário

<b>Ibéria</b>	Ibéria Embalagens Ltda.
<b>Íberos</b>	Íberos Transportes Ltda.
<b>BP</b>	Balço Patrimonial
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
<b>Receita Líquida</b>	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
<b>Custo de Vendas</b>	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
<b>Margem de Contribuição</b>	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	O EBITDA ( <i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i> ) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
<b>Resultado Líquido</b>	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

## Grupo Ibéria

### 1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constate qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de janeiro/2020 a dezembro/2020.

## **2. Impactos Covid-19**

Tendo em vista a pandemia causada pelo Covid-19 e, na qualidade de Administrador Judicial, e bem assim cumprindo com o dever legal previsto no art. 22, II, “a” da lei 11.101/2005, realizaremos reuniões periódicas via videoconferência com os representantes da Recuperanda e a equipe jurídica e contábil desta Auxiliar.

Faz-se necessário aqui chegar ao conhecimento da classe de credores a realização da última reunião virtual junto a recuperanda, a qual ocorreu no dia 25/08/2020 às 10:30, cujo objetivo principal foi entender a real situação da empresa, assim como tomar ciência de quais medidas foram ou serão tomadas diante do atual cenário.

Importante consignar ainda que foram solicitados aos representantes da recuperanda o envio das informações contábeis em período reduzido, a fim de dar ciência à comunidade de credores e ao juízo, acompanhando dessa forma, a empresa diante do enfrentando à crise.

## *2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial*

A atividade empresarial<sup>2</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 08/02/2021 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 3,50% neste ano. O mercado financeiro manteve sua previsão em 2,50% para 2022. Ainda neste sentido, vale lembrar que o PIB referente ao quarto trimestre e o compilado do ano passado será divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) no dia 3 de março.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio foi mantida em R\$ 5,01/US\$. Para o ano de 2022, os investidores mantiveram também a projeção de R\$ 5,00/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Ainda neste sentido, outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de

---

<sup>2</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

superávit para 2021 é de US\$ 55 bilhões, a qual foi mantida pela terceira vez. Em relação ao ano de 2022, a expectativa – também de superávit – é de US\$ 49,70 bilhões.

Em relação aos juros, no último dia 16 de setembro, o Comitê de Política Monetária (Copom) resolveu quebrar a sequência de cortes decidindo, por unanimidade, manter a taxa Selic em 2% ao ano, a qual deve terminar o ano em 3,50%, segundo especialistas.

Dados compilados pelo Banco Central demonstram que o Índice de Preços ao Consumidor (IPCA) será de 3,53% neste ano. Vale observar ainda que, a meta de inflação estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para o ano de 2021 é de 3,75%, enquanto para os especialistas ouvidos pelo Banco Central, a inflação deste ano será de 3,50% - a qual ficaria abaixo da meta fixada<sup>3</sup>.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

A cadeia de suprimentos como um todo, não apenas as embalagens, sofreram interrupções com vários fabricantes fechando ou restringindo sua produção.

A perspectiva é de que as empresas e seus parceiros fornecedores tracem como estratégia alterações não apenas referentes as práticas de segurança de seus funcionários, mas a longo prazo, revisem suas oportunidades de produção, automação, armazenamento e qualquer outra que resista às interrupções.

Desde o início do segundo semestre, diversos setores estão sofrendo com a falta de insumos o que acaba refletindo no aumento dos preços de matéria-prima. Na

---

<sup>3</sup> Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,25% até 5,25%.



indústria houve alta de até 35% dos insumos utilizados no processo produtivo, além de haver também escassez de alguns suprimentos.

Especificamente no caso do setor plástico, o desabastecimento de uma série de resinas plásticas – em especial o polipropileno<sup>4</sup> utilizado na fabricação de embalagens para utilidades domésticas, artigos de beleza, equipamento de proteção individual e brinquedos – tem desafia o planejamento das indústrias.

Até a segunda quinzena do mês de setembro, as empresas estavam absorvendo a maior parte do impacto sofrido via redução das margens – já pressionadas pela crise. No entanto e, segundo José Ricardo Roriz Coelho (presidente da Abiplast), o aumento no preço de resinas superou 30% em poucos meses e já preocupa o setor, pois a previsão é de repasse do custo ao consumidor, haja vista o crescimento da demanda, o que pressionaria a inflação.

Segundo reportagem da Folha de São Paulo<sup>5</sup>, os fatores que explicam esse desequilíbrio entre oferta e demanda na produção são:

- Retomada da produção industrial mais rápida do que o esperado;
- Alta do dólar;
- Queda da produção de insumos devido à crise;
- Aumento das exportações em decorrência do câmbio favorável;
- Reaquecimento da demanda em países onde a doença já apresenta-se mais controlada.

---

<sup>4</sup> Seguindo a mesma tendência, mas em grau menos acentuado estão as resinas de polietileno de baixa densidade utilizadas nas embalagens de alimentos e supermercados.

<sup>5</sup> Segundo, <https://www1.folha.uol.com.br/mercado/2020/08/pandemia-distorce-custos-da-industria-e-cria-ambiente-para-alta-da-inflacao.shtml>. Acesso em 25/09/2020 às 10:21.

Neste sentido, embora os custos das embalagens tenham registrado aumento de 10% a 20% nos últimos meses, o país produziu 357 mil toneladas de papel cartão (um material mais fino, usado para embalagens de refeições ou ainda nas caixas de chocolate) – representando alta de 1,4% em relação ao mesmo período de 2019.

Segundo a Indústria de Árvores (Ibá)<sup>6</sup>, o mercado de papel para embalagens – com destaque ao *e-commerce* e *delivey* – *está em plena retomada, após momentos mais críticos da pandemia, quando houve forte retração da demanda.*

A perspectiva para os próximos meses é otimista, uma vez que tais fatores acima mencionados foram proporcionados por mudanças no padrão de consumo, o qual deve permanecer mesmo depois que a crise da saúde causada pela pandemia acabar, mantendo assim, a demanda não apenas por papel de embalagens, mas também pelo plástico, os quais continuarão sendo requisitados.

## ***2.2. Situação da recuperanda***

Segundo os representantes das empresas em nossa última reunião virtual, o faturamento referente ao mês de junho/2020 já havia sido retomado, enquanto o mês de julho/2020 a melhora foi ainda maior – demonstrando recuperação superior ao do setor de atividades pertencente – conforme acima mencionado.

As recuperandas ainda se depararam com a falta da matéria-prima, a qual propiciou aumento no preço de aquisição desta – o que acabou refletindo na margem – compatível com o cenário setorial.

---

<sup>6</sup> Associação que representa empresas de toda a cadeia produtiva, de árvores plantadas no campo aos fabricantes de papel.

Diante de tal situação e, considerando ainda que algumas cooperativas – fornecedoras de matéria-prima – não retomaram suas atividades, as recuperandas já adiantaram o possível panorama para os próximos meses, pois caso a situação persista: o EBITDA ficará comprometido, haja vista a existência de despesas fixas as quais foram retomadas e não são passíveis de redução.

### **3. Visão Geral das Recuperandas**

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

#### ***3.1. Do Grupo***

De acordo com o relatório encaminhado pelas recuperandas:

##### *Ibéria Industria de Embalagens Ltda.*

A empresa fundada em 1987, atua no ramo papelheiro na fabricação de chapas, caixas e acessórios de papelão ondulado, localizada na cidade de Aguai onde possui um escritório administrativo no centro da cidade e uma filial que é a unidade produtiva, ocupando uma área total de 62.363,40 m<sup>2</sup>, situado a beira da rodovia SP 225, com uma infraestrutura própria, máquinas e equipamentos informatizadas, possui total comprometimento com a qualidade e meio ambiente garantindo a ela a certificação da ISO 9001 e 14001.

*Íberos Transportes Ltda.*

Constituída em 04 de abril de 1988, com suas instalações também a beira da rodovia SP 225, possui uma frota de 20 veículos. A participação desta transportadora foi de fundamental importância para evolução e crescimento do grupo, sendo responsável por grande parte do transporte das mercadorias vendidas pela Ibéria, sempre com eficiência e agilidade, cumprindo com o comprometimento do grupo com seus clientes.

Solicitamos à recuperanda que informe o endereço oficial da Íberos, uma vez que o informado pela recuperanda e o endereço do cartão CNPJ não são os mesmos.

De acordo com a recuperanda:

*A empresa Íberos possui suas instalações administrativas mesmo endereço da Empresa Ibéria, que se localiza da Rod. SP 225 km 04 no cruzamento com a estrada José Gallardo Alonso.*

*O endereço que consta no cartão CNPJ da empresa Íberos é um terreno localizado em frente a empresa Ibéria, onde os veículos das transportado Íberos ficam estacionados.*

*Contrem Participações Ltda.*

A Holding constituída em 12 de outubro de 2000, com sua sede na cidade de São Paulo, sendo que atualmente não apresenta nenhuma atividade operacional nem movimentações financeiras.

De acordo com a consulta realizada junto a JUCESP, Grupo possui a seguinte caracterização:



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

Informações		Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.	
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Filial	
Razão Social	Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.	Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.	
Nome Fantasia	Não Aplicável	Não Aplicável	
Data de Abertura	04/09/1987	24/09/2002	
CNPJ	57.940.546/0001-40	57.940.546/0002-20	
Inscrição Estadual	152.047.737.116	152.011.218.113	
Endereço	Rua Valins, 1006	Rodovia SP 225, Km 04	
Complemento	Sala 03	C/ Estrada J Gallardo	
Bairro	Centro	Gallardo	
Cidade	Aguai	Aguai	
Estado	SP	SP	
CEP	13860-000	13860-000	
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada	206-2 - Sociedade Empresária Limitada	
CNAE Principal	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras	17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado	
CNAE Secundários	17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado 46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto	46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto	
Capital Social (R\$)	898.236,00		

Informações		Íberos Transportes	
Tipo de Estabelecimento	Matriz		
Razão Social	Íberos Transportes Ltda.		
Nome Fantasia	Não Aplicável		
Data de Abertura	05/04/1988		
CNPJ	58.746.744/0001-30		
Inscrição Estadual	152.009.348.116		
Endereço	Estrada José Gallardo Alonso, S/N		
Complemento			
Bairro	Gallardo		
Cidade	Aguai		
Estado	SP		
CEP	13860-000		
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada		
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional		



<b>CNAE Secundários</b>	52.12-5-00 - Carga e descarga 49.21-3-01 - Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal 52.29-0-99 - Outras atividades auxiliares dos transportes terrestres não especificadas anteriormente 82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
<b>Capital Social (R\$)</b>	151.658,00

Informações	Contrem Participações
<b>Tipo de Estabelecimento</b>	Matriz
<b>Razão Social</b>	Contrem Participações Ltda.
<b>Nome Fantasia</b>	Não Aplicável
<b>Data de Abertura</b>	30/10/2000
<b>CNPJ</b>	04.123.367/0001-53
<b>Inscrição Estadual</b>	Não Aplicável
<b>Endereço</b>	Rua Valins, 1006
<b>Complemento</b>	Sala 04
<b>Bairro</b>	Centro
<b>Cidade</b>	Aguai
<b>Estado</b>	SP
<b>CEP</b>	13860-000
<b>Natureza Jurídica</b>	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
<b>CNAE Principal</b>	64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings
<b>CNAE Secundários</b>	82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
<b>Capital Social (R\$)</b>	100.000,00

### 3.2. Da composição societária<sup>7</sup>

Grupo Ibéria	EMPRESAS			
	Ibéria Embalagens CNPJ: 57.940.546/0001-40	Íberos Transportes CNPJ: 58.746.744/0001-30	Contrem Participações CNPJ: 04.123.367/0001-53	
Sócios	José Paz Vasquez (espólio) CPF: 120.097.098-53 <sup>8</sup>	224.559,00	37.915,00	25.000,00
	Gonzalo Gallardo Diaz CPF: 536.225.458-87	449.118,00	75.829,00	50.000,00
	Juan José Campos Alonso CPF: 054.328.128.00	224.559,00	37.914,00	25.000,00

<sup>7</sup> Conforme consulta junto a JUCESP na data de 25/09/2020.

<sup>8</sup> De acordo com a recuperanda, o sócio José Paz Vasquez (falecido) é representado pela inventariante, Adriana Paz Vasquez, sua única filha.

### 3.3. Dos administradores e representantes

As empresas do Grupo são administradas e representadas pelas mesmas pessoas, quais sejam:

**Administradora:**

Rita Gallardo Diaz – CPF: 687.734.638-68

**Representante:**

Adriana Paz Vazquez – CPF: 151.038.958-03

### 3.4. Da estrutura organizacional

O Grupo possui a seguinte estrutural organizacional:

Mês	Número de Funcionários	
	Ibéria	Íberos
Janeiro/2020	447	26
Fevereiro/2020	446	26
Março/2020	455	26
Abril/2020	452	26
Maió/2020	437	25
Junho/2020	427	25
Julho/2020	439	25
Agosto/2020	457	24
Setembro/2020	465	24
Outubro/2020	465	25
Novembro/2020	466	24
Dezembro/2020	456	25

No mês de dezembro houve diminuição de dez colaboradores na Ibéria, enquanto na Íberos houve aumento de um colaborador, conforme tabela acima.



## 4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

*[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.*

### 4.1. Balanço Patrimonial

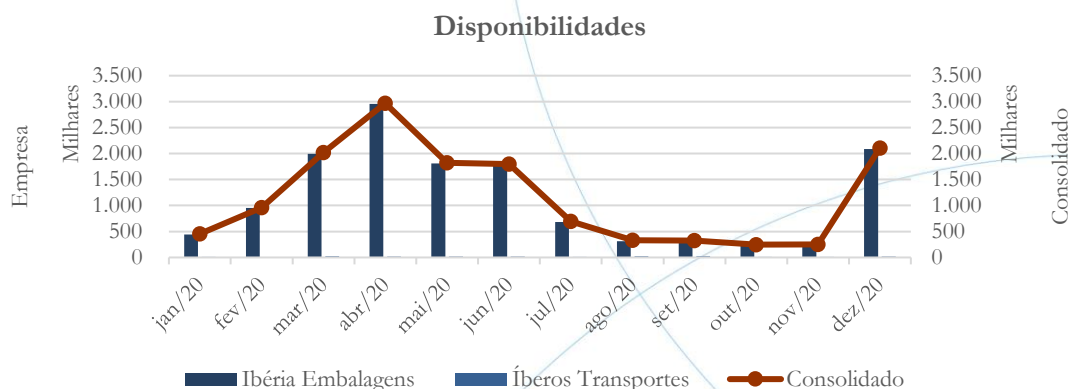
O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

#### 4.1.1. Disponível<sup>9</sup>

---

<sup>9</sup> A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações

Gráfico 1



A conta disponibilidades consolidada apresentou queda de 24,02% em outubro/2020, registrando posterior aumento de 0,55% em novembro, enquanto no mês de dezembro/2020 esta apresentou elevação de 745%. Na Ibéria houve diminuição na conta disponibilidades no mês de outubro (21,96%) e novembro (0,69%), enquanto no mês de dezembro/2020 houve alta de 780,01%. Na Íberos apresentou queda de 55,05% em outubro. No entanto, nos meses de novembro (33,16%) e dezembro (63,55%) o saldo apresentou aumento. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito da elevação apresentada no mês de dezembro/2020.

Após análise do exercício de 2020 identificamos que a conta disponível apresentou alteração no saldo referente ao mês de julho/2020. A recuperanda nos informou:

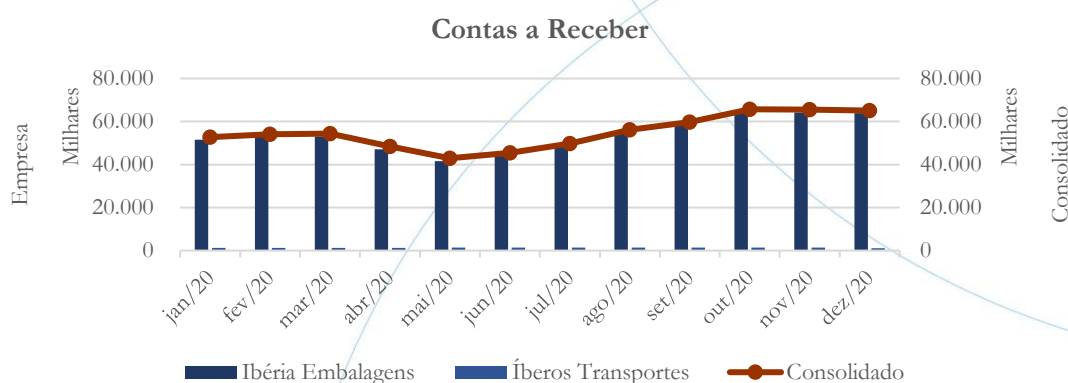
*Contas de bancos que ficaram com saldo credor (negativo), e foram transferidos seus saldos ao Passivo, por se tratar de uma obrigação. Transferência de reclassificação de contas contábeis, entre ATIVO (conta do banco) e PASSIVO (conta do banco). Valor de R\$ 808,43*

Solicitamos à recuperanda que encaminhe a posição das contas que ficaram com saldo credor e, neste sentido, também os extratos bancários completo referentes ao mês de

julho, bem como a movimentação contábil correspondente a essa alteração, tanto da conta banco quanto da conta empréstimos.

#### 4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2



A conta clientes a receber consolidado registrou aumento de 9,86% no saldo referente ao mês de outubro/2020, enquanto nos meses de novembro (0,19%) e dezembro (0,77%) essa apresentou diminuição. Na Ibéria, onde o volume representa em média 98% do saldo apresentado houve aumento de 10% em outubro, no mês seguinte o saldo manteve-se estável. No mês de dezembro/2020 houve diminuição de 0,50% quando comparado ao mês anterior. Na Íberos houve aumento de 4% em outubro, registrando posterior diminuição no saldo referente aos meses novembro (8,31%) e dezembro (13,92%).

Os cinco maiores clientes da Ibéria no mês de novembro/2020 foram:

Nome do Cliente	Faturamento	Participação
LIDERKRAFT	2.734.917,09	7,77%
BIMBO	1.875.016,71	5,33%
NADIR	1.646.727,40	4,68%
CRIA SIM	1.317.187,36	3,74%



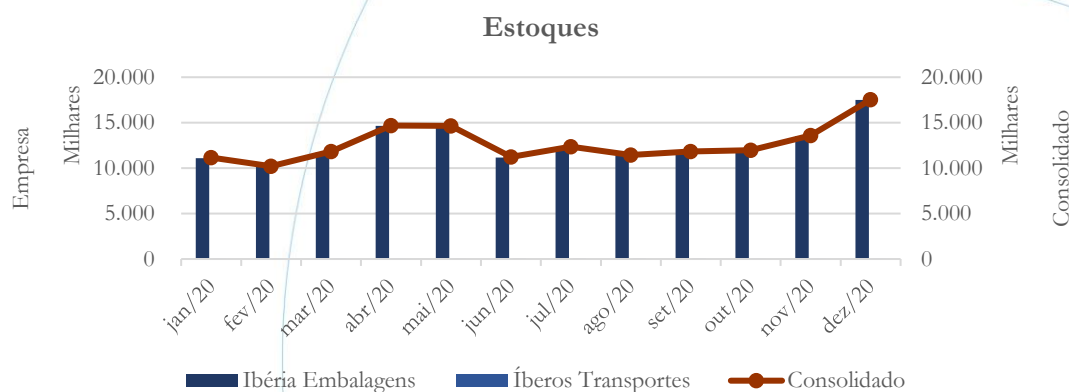
PREDILECTA	1.132.354,38	3,22%
------------	--------------	-------

Enquanto no mês de dezembro/2020, foram:

Nome do Cliente	Faturamento	Participação
LIDERKRAFT	3.319.759,62	8,55%
NADIR	2.455.030,44	6,32%
BIMBO	1.859.236,10	4,79%
CRIA SIM	1.269.606,59	3,27%
PREDILECTA	915.290,47	2,36%

### 4.1.3. Estoques

Gráfico 3



A conta estoques consolidada registrou aumento no saldo referente aos meses de outubro (1,15%), novembro (13,58%) e dezembro (29,06%). A Ibéria<sup>10</sup> apresentou aumento nos meses de outubro (1,35%), novembro (13,67%) e dezembro (29,26%), enquanto na Íberos houve diminuição de 31,58%, 8,41% e 29,21%, respectivamente no mesmo período.

<sup>10</sup> A empresa representa 99% do saldo de estoque consolidado.

Solicitamos à recuperanda que nos informasse a respeito da alteração no saldo da conta estoques referente aos meses de fevereiro e julho e recebemos a seguinte informação:

*Refere-se a máquina montadora PACKFORM, que foi dada em Empréstimo ao cliente Bimbo. A nota de empréstimo foi classificada nas contas de estoque em poder de terceiros (ativo) e estoque em poder de terceiros (passivo). Após análise, notou-se que o correto é contabilizar o empréstimo dentro do grupo de imobilizado. Foi estornado o lançamento anterior, entre ativo e passivo, e registrado a nota no imobilizado. Crédito em "máquinas e equipamentos", e Débito em "imobilizado em poder de terceiros".*

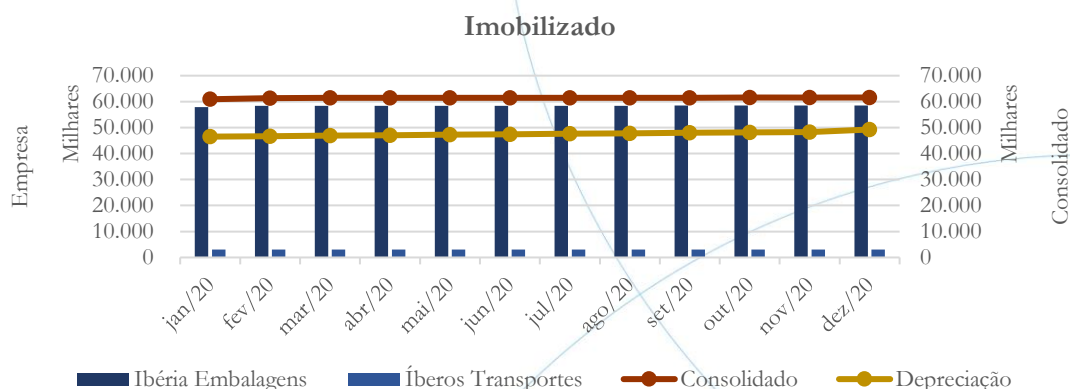
A partir dos esclarecimentos acima, solicitamos à recuperanda o contrato de empréstimo da máquina PACKFORM, bem como a nota de envio do bem, o controle de estoque em poder de terceiros e o detalhamento das transações contábeis ocorridas neste período das contas acima mencionadas.

#### **4.1.4. Imobilizado**

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

*Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.*

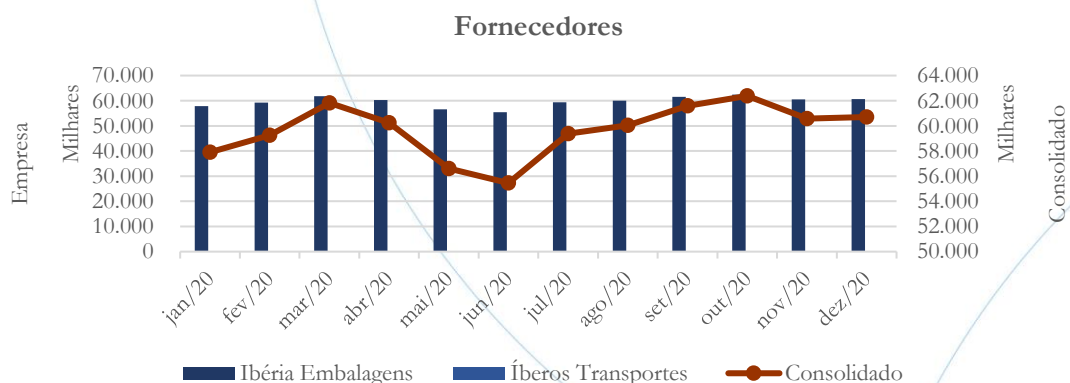
Gráfico 4



O saldo da conta do imobilizado consolidado apresentou aumento nos meses de outubro (0,08%) e novembro (0,04%), enquanto no mês de dezembro esse registrou diminuição de 0,03%. A Ibéria registrou aumento no saldo referente aos meses de outubro (0,06%) e novembro (0,04%), contabilizando posterior diminuição de 0,04% no mês de dezembro/2020. A Íberos apresentou aumento no mês de outubro (0,36%), mantendo-se estável nos dois últimos meses em análise. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito da diminuição apresentada no saldo de imobilizado referente ao mês de dezembro/2020.

#### 4.1.5. Fornecedores

Gráfico 5





O saldo da conta fornecedores consolidada registrou aumento de 1,28% no mês de outubro/2020, contabilizando posterior diminuição de 2,92% no mês de novembro/2020, enquanto no mês de dezembro/2020 esse apresentou alta de 0,24%. Na Ibéria houve aumento de 1,30% em outubro/2020, diminuição de 2,92% em novembro/2020, apresentando novamente aumento de 0,23% em dezembro/2020. Na Íberos houve baixa de 55,5% no mês de outubro/2020, enquanto nos meses de novembro (33,16%) e dezembro (63,55%) o saldo apresentou aumento, conforme gráfico acima.

Os cinco maiores fornecedores da Ibéria em dezembro foram:

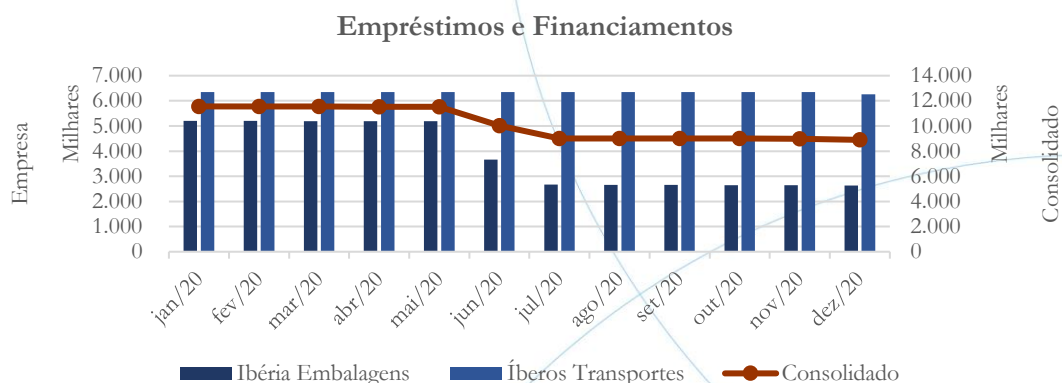
Nome do Fornecedor	dezembro-20	Participação
IBERSUL INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA	4.422.488,15	11,856%
IBERKRAFT INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA	3.729.348,15	9,998%
ULTRA COLETA E PROCESSAMENTO DE RECICLAVEIS LTDA.	3.691.040,90	9,895%
JUNPAPEL LTDA	3.591.173,00	9,628%
ECO-LOGISTICA COMERCIO DE APARAS LTDA	2.510.301,44	6,730%

Na Íberos foram:

Nome do Fornecedor	dezembro-20	Participação
ROYAL FIC DISTRIBUIDORA DE DERIVADOS DE PETROLEO SA	46.730,00	25,111%
RAIZEN COMBUSTIVEIS S.A.	31.930,00	17,158%
CGMP - CENTRO DE GESTAO DE MEIOS DE PAGAMENTOS S.A.	18.581,86	9,985%
TOWER BRASIL PETROLEO LTDA	15.754,00	8,466%
UNIMED LESTE PAULISTA COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO	11.903,16	6,396%

#### 4.1.6. Empréstimos e Financiamentos

Gráfico 6



A conta empréstimos e financiamentos consolidada apresentou diminuição no saldo referente aos meses de outubro (0,06%), novembro (0,09%) e dezembro (1,06%). Individualmente, as empresas não apresentaram variações significativas.

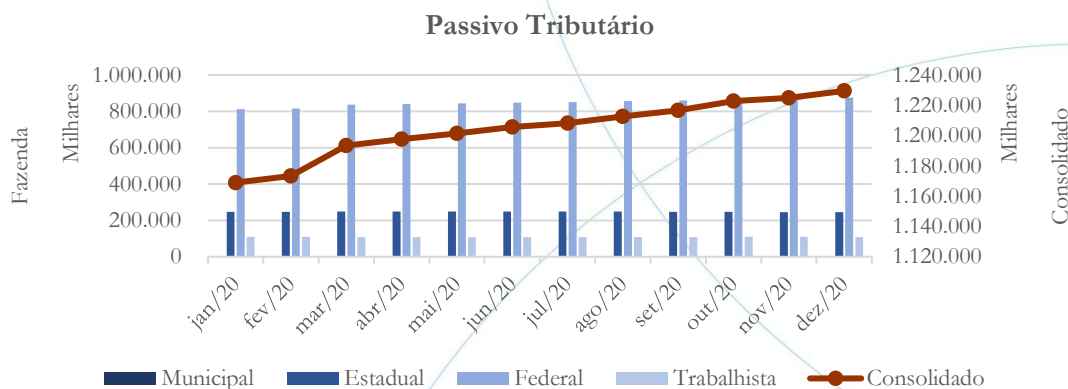
Solicitamos à recuperanda que nos informasse a respeito da alteração no saldo de curto prazo apresentado nos meses de abril/2020 e julho/2020. A recuperanda nos informou que:

*Transferencia do longo para curto prazo, do Leasing das empilhadeiras. À época não havia sido realizada. Foi corrigido. Transferencia de contas entre PASSIVO CIRCULANTE X PASSIVO NÃO CIRCULANTE*

Solicitamos à recuperanda que nos apresente as movimentações contábeis realizadas na conta empréstimos referente ao período, bem como que demonstre a transferência entre o curto e longo prazo.

### 4.1.7. Passivo Tributário

Gráfico 7



O passivo tributário consolidado mantém a tendência de alta, apresentando aumento no saldo referente aos meses de outubro (0,49%), novembro (0,17%) e dezembro (0,38%).

A tabela abaixo apresenta a composição dos tributos da Ibéria:

Tributos	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
Municipal	16.607	17.017	18.521	19.213	17.963	19.702
Estadual	248.348.979	248.462.392	247.603.764	247.554.228	246.062.992	245.710.181
Federal	851.284.296	855.614.467	860.273.008	864.930.643	869.666.431	874.884.553
Trabalhista	108.301.295	108.464.134	108.655.803	110.075.835	108.984.549	108.787.276
<b>Total:</b>	<b>1.207.951.178</b>	<b>1.212.558.010</b>	<b>1.216.551.096</b>	<b>1.222.579.919</b>	<b>1.224.731.935</b>	<b>1.229.401.711</b>

Enquanto na Íberos:

Tributos	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20
Municipal	6	6	6	12	18	12
Estadual	61.825	56.402	49.264	52.932	44.174	40.112
Federal	70.351	45.479	36.925	29.971	15.678	15.295
Trabalhista	50.246	40.544	40.112	32.630	28.073	26.700
<b>Total:</b>	<b>182.429</b>	<b>142.430</b>	<b>126.307</b>	<b>115.545</b>	<b>87.943</b>	<b>82.119</b>

Solicitamos à recuperanda que nos informasse a respeito das alterações apresentadas no saldo das obrigações tributárias no mês de março. A recuperanda nos informou que:

*Valor de PIS e COFINS a recolher sobre Juros Ativos e Descontos Obtidos que não haviam sido lançados. Foram identificados e lançados. PIS 413,40 e COFINS 2.543,12”*

*Conta do REFIS COD 1233 onde foi ajustado a valor da transferência entre curto e longo prazo. Transferencia entre PASSIVO CIRCULANTE X PASSIVO NÃO CIRCULANTE. VALOR R\$ 819,81”*

*Recálculo do valor de estorno de ICMS sobre a base de calculo de PIS e COFINS. O Estorno havia sido feito a maior. Identificado e corrigido, ocasionando os valores de R\$ 58,30 de PIS e R\$ 268,53 de COFINS*

*Valor de PIS e COFINS a recolher sobre as NF-e de venda 348.032 e 347.030 que não foram contempladas quando da geração do relatório. Valores acumulados de PIS 649,04 e COFINS 2.989,54*

Solicitamos à recuperanda que apresente o detalhamento contábil das operações acima mencionadas, as bases de cálculo utilizadas para os cálculos dos impostos, bem como as notas correspondentes.

#### **4.2. Demonstração do Resultado do Exercício**

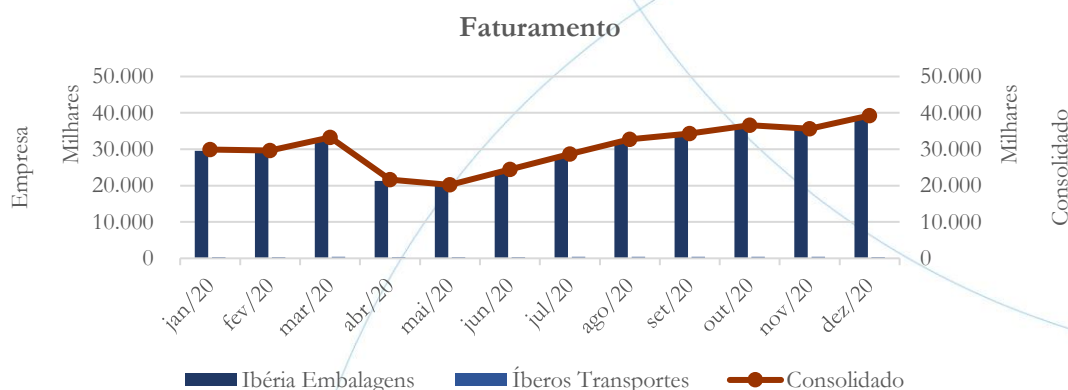
A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das



atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

#### 4.2.1. Faturamento

Gráfico 8

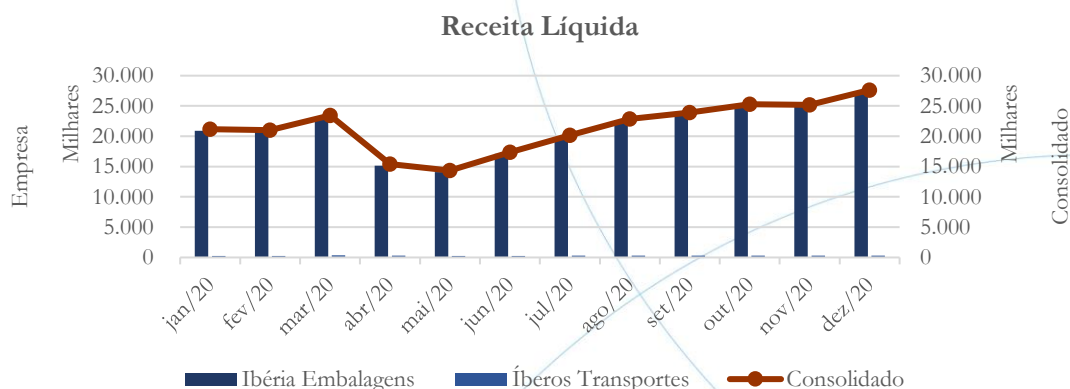


O faturamento consolidado apresentou alta de 6,70% em outubro/2020, diminuição de 2,55% no mês de novembro/2020, registrando posterior aumento de 10,17% em dezembro/2020. Individualmente, a Ibéria<sup>11</sup> apresentou aumento de 6,71% em outubro/2020, enquanto no mês de novembro/2020 houve diminuição de 2,56%, contabilizando posterior aumento de 10,39% em dezembro/2020. Na Íberos, o faturamento apresentou alta de 5,96% em outubro/2020, enquanto nos meses de novembro (1,03%) e dezembro (9,33%) esse registrou diminuição.

#### 4.2.2. Receita Líquida

<sup>11</sup> Vale observar que o faturamento da Ibéria representa, em média, 98% do consolidado.

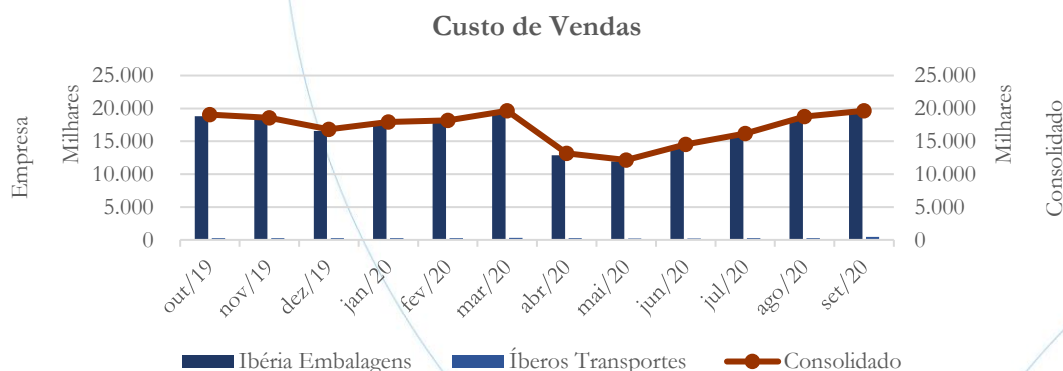
Gráfico 9



A receita líquida consolidada acompanhou o movimento do faturamento apresentando aumento de 5,76% em outubro/2020, seguido de leve diminuição de 0,50% em novembro/2020, enquanto no mês de dezembro/2020 houve aumento de 9,77%. Isoladamente, as empresas acompanharam as variações do consolidado, com exceção da Íberos que, no mês de dezembro/2020, apresentou diminuição de 9,19% quando comparada ao mês anterior.

#### 4.2.3. Custo de Vendas

Gráfico 10





O custo de vendas consolidado apresentou aumento de 4,71% em outubro/2020, seguido de diminuição de 1,92% em novembro/2020, enquanto no mês de dezembro/2020 este registrou aumento de 9,32%. Na Ibéria houve alta de 5,53% em outubro/2020, baixa de 1,99% em novembro/2020 e aumento de 9,64% em dezembro/2020, enquanto na Íberos o saldo da conta custo de vendas apresentou queda de 31,29% em outubro/2020, aumento de 2,38% em novembro/2020 e diminuição de 10,69% em dezembro/2020.

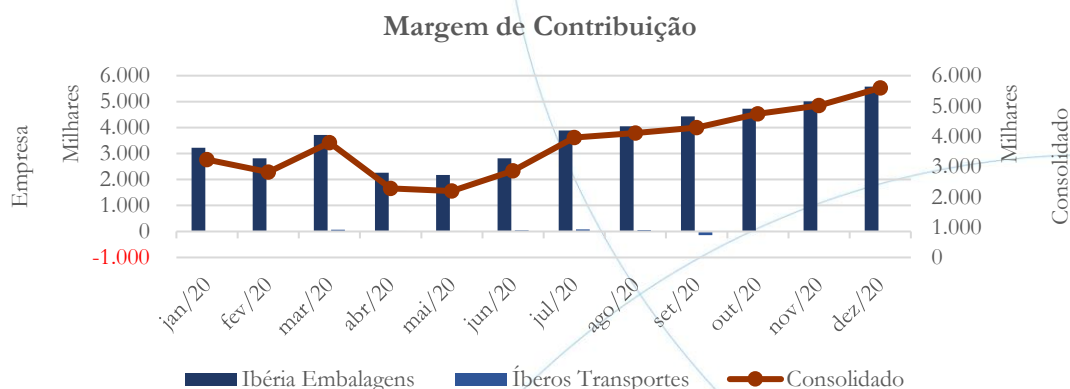
Referente ao saldo apresentado na conta custo de vendas referente ao mês de julho/2020, a recuperanda esclareceu que:

*Custo refeito em 08/09/2020 devido a reclassificação de despesa, havendo assim uma alteração de valor nas contas de caixa, chapa e aparas.*

A partir do esclarecimento acima, solicitamos à recuperanda que encaminhe as notas de entrada dos itens que sofreram reclassificação, detalhamento dos lançamentos contábeis referente a operação acima, bem como que nos informe se tais itens foram utilizados em outros meses.

#### **4.2.4. Margem de Contribuição**

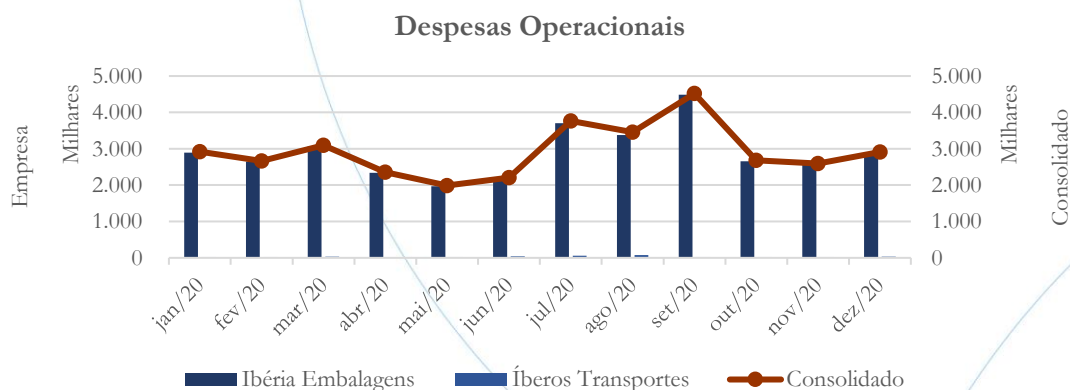
Gráfico 11



A margem de contribuição consolidada apresentou tendência de alta para os meses de outubro (10,56%), novembro (5,67%) e dezembro (11,56%). Na Ibéria, a margem de contribuição apresentou variações similares ao consolidado, enquanto na Íberos houve queda nos meses de outubro (111%) e novembro (46,03%), seguido de aumento de 45,83% em dezembro/2020. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito de tais reconhecimentos, bem como nos posiciona se alguma medida foi ou será tomada no sentido da reversão de tal situação.

#### 4.2.5. Despesas Operacionais

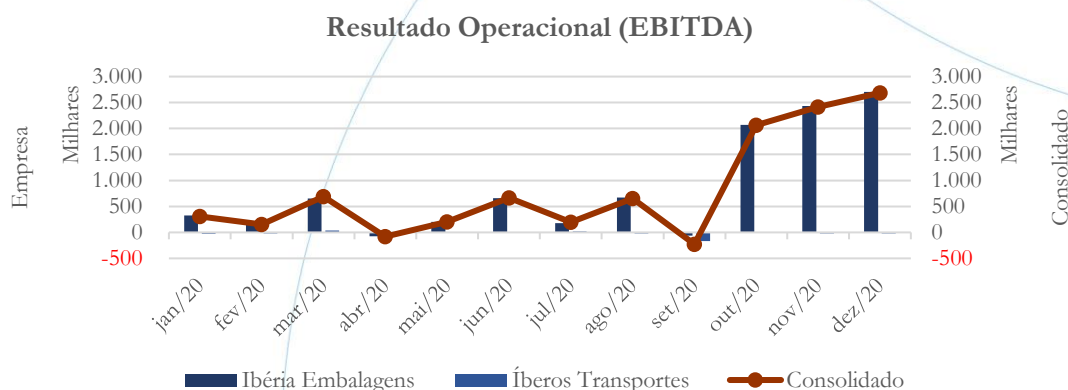
Gráfico 12



A conta despesas operacionais consolidada registrou queda no saldo referente aos meses de outubro (40,62%) e novembro (3,16%), enquanto no mês de dezembro/2020 houve aumento de 11,88%. A Ibéria acompanhou os índices do consolidado, enquanto na Íberos houve diminuição de 9,80% no mês de outubro/2020, seguido de aumento no saldo referente aos meses de novembro (1,55%) e dezembro (23,11%).

#### 4.2.6. Resultado Operacional (EBIT)

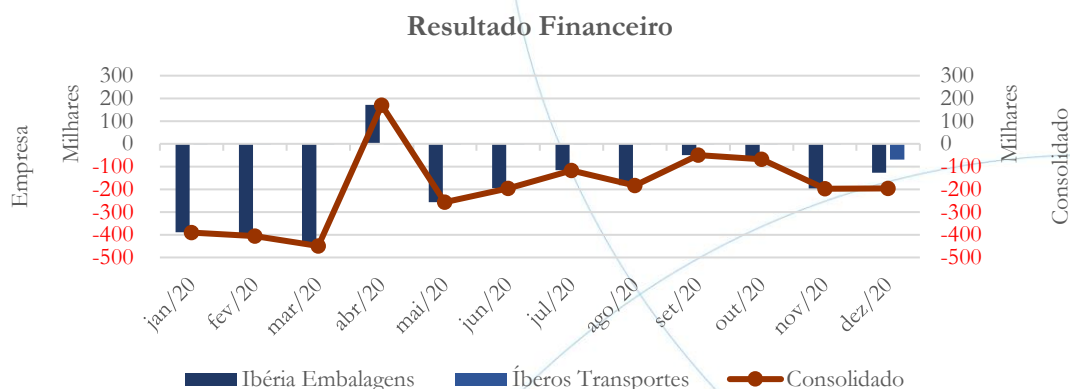
Gráfico 13



O resultado operacional apresentou saldo positivo em outubro/2020, registrando alta nos meses de novembro (17,17%) e dezembro (11,20%).

#### 4.2.7. Resultado Financeiro

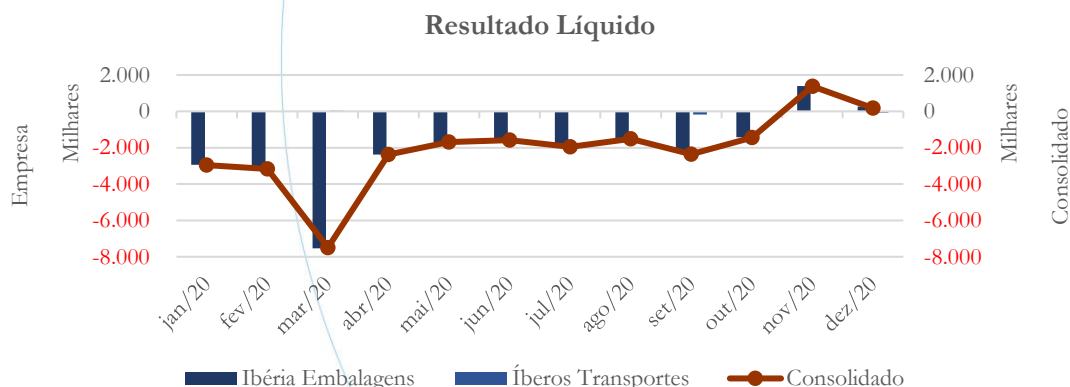
Gráfico 14



O resultado financeiro consolidado vem apresentando saldo negativo constante, nos seguintes valores: em outubro/2020 de R\$ 67.969, em novembro/2020 de R\$ 198.096 e em dezembro/2020 foi de R\$ 196.635.

#### 4.2.8. Resultado Líquido

Gráfico 15



O resultado líquido consolidado manteve-se negativo até no mês de outubro/2020, apresentando reversão do quadro nos últimos dois meses, cujo saldo registrado foi de R\$ 1.375.859.

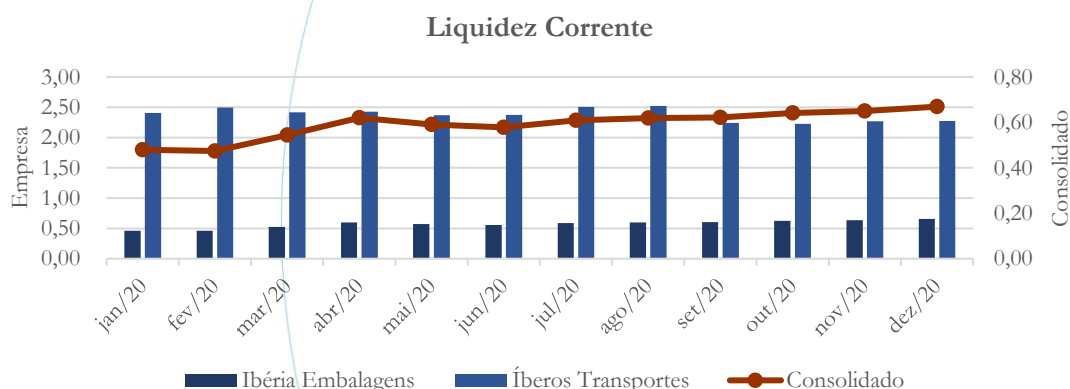
### 4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

#### 4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente<sup>12</sup> – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 16



Considerando os direitos e obrigações a curto prazo, o Grupo<sup>13</sup> possuía R\$ 0,64 em outubro, R\$ 0,65 em novembro e R\$ 0,67 em dezembro. Para cada R\$ 1,00 de dívida o grupo possui em dezembro R\$ 0,67 para honrar com seus compromissos no curto

<sup>12</sup> Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

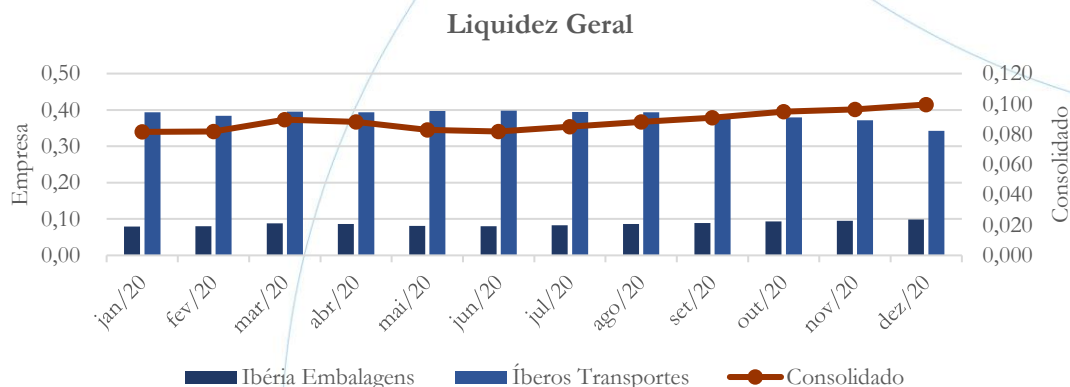
<sup>13</sup> Na Ibérica este foi de R\$ 0,63, enquanto na Íberos, R\$ 2,27 dezembro/2020.

prazo. Por mais que a empresa venha apresentando melhoras nesses índices, com este cenário ainda faltam R\$ 0,33 para que a situação fique favorável.

### 4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo<sup>14</sup>. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, a empresa estaria com dificuldades financeiras em cumprir suas obrigações.

Gráfico 17



Considerando os direitos e obrigações a curto e a longo prazo, o Grupo<sup>15</sup> possuía R\$ 0,09 em outubro, R\$ 0,10 em novembro e também em dezembro. Logo para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de dezembro/2020, o grupo possuía apenas R\$ 0,10 para arcar com seus compromissos no curto e longo prazo.

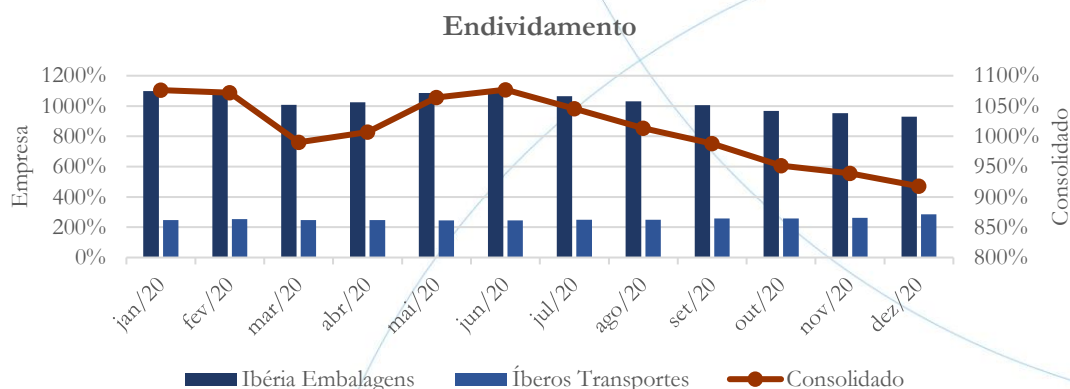
### 4.3.3. Endividamento

<sup>14</sup> Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

<sup>15</sup> Na Ibéria este foi de R\$ 0,10, enquanto na Íberos, R\$ 0,34 dezembro/2020.

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 18

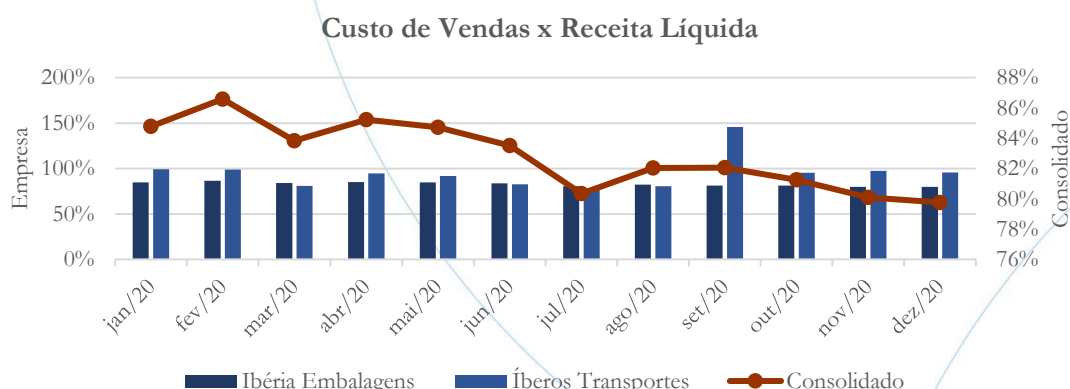


O endividamento mantém-se elevado. Enquanto a Ibéria vem apresentando tendência de queda, a Íberos apresenta alta no endividamento.

#### 4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.

Gráfico 19

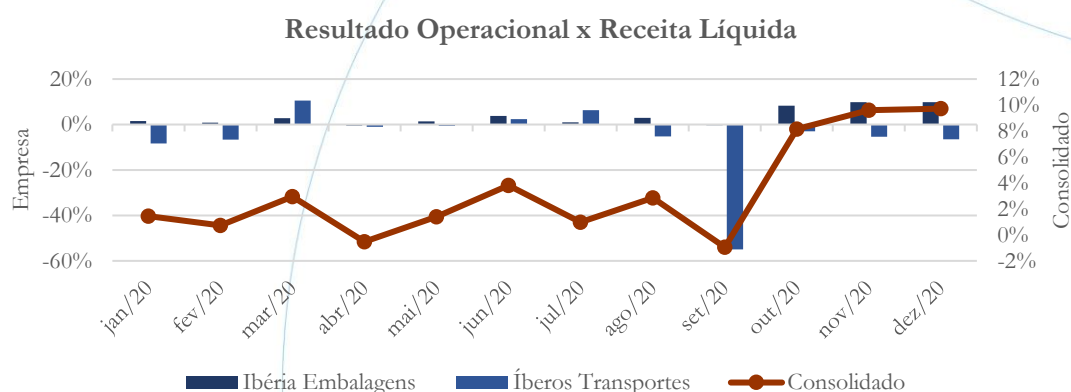


No mês de dezembro/2020, o custo de vendas representou 80% da receita líquida auferida pelas recuperandas. Observando isoladamente, o custo da Íberos representa em média 96% de sua receita líquida.

#### 4.3.5. Resultado da operação

O EBIT (*Earnings before interests and taxes*) – resultado antes dos juros e impostos – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 20



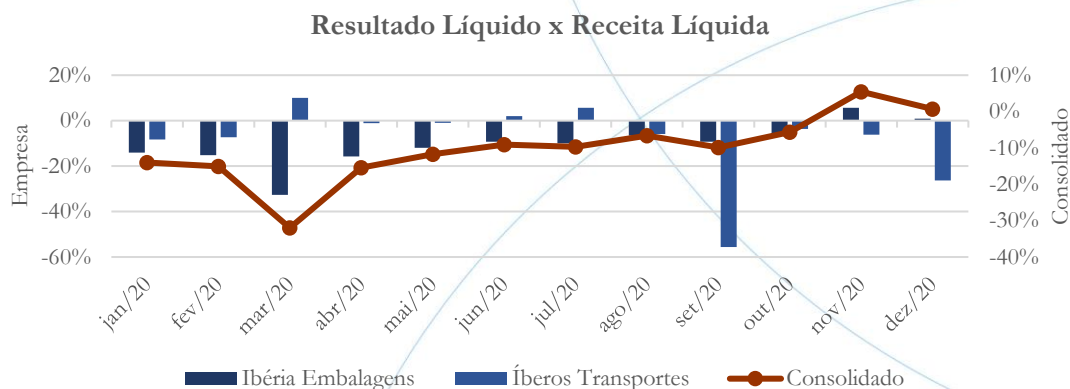
Sob o ponto de vista do resultado operacional, a Ibéria apresentou resultado positivo para o mês de outubro com 8%, enquanto nos meses de novembro e dezembro manteve-se com 10%. A Íberos apresentou tendência negativa para o mesmo período.

#### 4.3.6. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e

despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 21

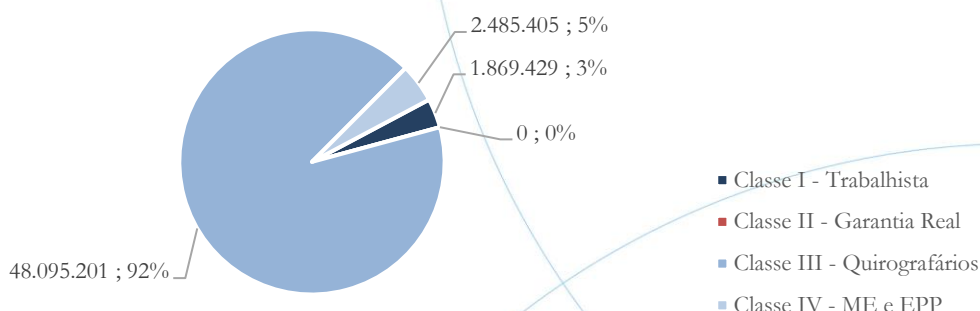


O retorno líquido, devido aos fatos acima apresentados, manteve-se negativo até o mês de outubro, apresentando resultado positivo no mês de novembro (5%), mas diminuindo no mês de dezembro (1%). De uma forma isolada a Íberos, em dezembro/2020, apresentou uma queda significativa em 26%.

### 5. Composição do passivo sujeito à Recuperação Judicial

Segue abaixo a composição do Passivo sujeito à Recuperação Judicial:

### Crédito Concursal



De acordo com a tabela, abaixo, verifica-se que a recuperanda possui 3,56%% de seu passivo junto à Classe I, a qual possui 89 credores:

Classes de Credores	Quantidade Credores	Valor conforme QGC	Participação no total
Classe I - Trabalhista	89	1.869.429	3,56%
Classe II - Garantia Real	0	0	0,00%
Classe III - Quirografários	145	48.095.201	91,70%
Classe IV - ME e EPP	42	2.485.405	4,74%
<b>Total:</b>	<b>276</b>	<b>52.450.036</b>	<b>100,00%</b>

A Classe III representa 91,70% do passivo sujeito à Recuperação Judicial, sendo que a Classe II não apresenta credores, enquanto a Classe IV possui 42 credores com 4,74% do total.

## 6. Análise e considerações finais

Após análise, de forma sucinta verifica-se que o grupo tem mantido seu faturamento, apresentando aumento no último período em análise. Vale ainda observar que o custo da Íberos não acompanha proporcionalmente seu faturamento.

No mais, embora tenha apresentado lucro líquido nos últimos dois meses em análise, o grupo apresenta alto índice de endividamento.

## 7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002027-54.2018.8.26.0083

Vara Única do Foro de Aguaí

15/11/2018	Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
12/12/2018	Deferimento Pedido do Processamento da Recuperação Judicial
01/02/2019	Publicação Edital artigo 52.
09/04/2019	Plano de Recuperação Judicial
24/06/2019	Edital artigo 7º
19/11/2019	Edital artigo 36
23/11/2019	Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum
30/11/2019	Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação
30/11/2019	Modificativo do Plano de Recuperação Judicial
11/03/2020	Decisão de Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: [www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## 8. Anexos



**IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
<b>Ativo</b>	<b>114.938.956,84</b>	<b>114.045.832,93</b>	<b>114.927.359,38</b>	<b>126.492.424,46</b>	<b>124.398.519,58</b>	<b>116.963.463,98</b>	<b>115.544.668,25</b>	<b>119.869.966,90</b>	<b>124.241.128,28</b>	<b>128.191.223,24</b>	<b>134.009.832,45</b>	-	-
<b>Ativo Circulante</b>	<b>64.726.463,82</b>	<b>63.954.148,89</b>	<b>64.576.124,14</b>	<b>66.924.188,66</b>	<b>64.955.008,65</b>	<b>57.648.856,19</b>	<b>56.359.516,27</b>	<b>61.347.757,53</b>	<b>65.905.647,77</b>	<b>69.974.040,02</b>	<b>75.913.275,55</b>	-	-
Disponibilidades	1.246.702,82	442.435,99	956.096,93	1.993.063,13	2.954.420,39	1.807.341,54	1.781.317,58	681.727,20	311.979,24	305.728,78	238.588,94	-	-
Clientes	51.032.186,61	51.544.084,07	52.859.897,65	53.102.358,86	47.070.788,68	41.583.007,05	44.106.447,96	48.425.825,84	54.733.605,46	58.413.616,51	64.254.856,20	-	-
(-) PDD	8.868.106,68	8.878.473,06	8.872.281,96	8.872.281,96	8.960.121,13	8.879.756,38	8.910.745,90	9.325.636,23	9.356.967,01	9.463.217,95	9.463.217,95	-	-
Adiantamentos Diversos	9.145.677,42	9.095.624,50	8.959.615,05	8.403.994,68	8.478.488,35	7.948.731,15	7.681.078,08	8.189.113,66	8.110.572,76	8.134.954,70	8.139.629,04	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	51.010,72	52.301,32	34.978,46	3.582,89	65.527,40	15.847,67	7.659,72	32.552,35	8.008,22	43.225,80	37.040,28	-	-
Tributos a Recuperar	85.046,28	80.699,83	76.353,38	72.006,93	70.157,29	63.314,03	60.025,08	56.736,13	53.447,18	50.158,23	46.869,28	-	-
Estoque	11.531.258,26	11.082.197,35	10.139.108,10	11.775.169,91	14.638.072,76	14.582.639,10	11.174.818,71	12.412.524,35	11.387.551,15	11.751.767,18	11.910.584,34	-	-
Outros Créditos	168.194,51	245.786,94	179.223,67	221.000,00	473.000,00	104.000,00	49.000,00	324.000,00	169.710,90	189.324,45	173.348,99	-	-
Despesas Antecipadas	334.493,88	289.491,95	243.132,86	225.294,22	164.674,91	423.732,03	409.915,04	550.914,23	487.739,87	548.482,32	575.576,43	-	-
<b>Não Circulante</b>	<b>35.779.446,32</b>	<b>35.779.446,32</b>	<b>35.779.446,32</b>	<b>45.128.962,35</b>	<b>45.166.811,15</b>	<b>45.198.547,47</b>	<b>45.244.455,41</b>	<b>44.759.153,71</b>	<b>44.745.003,66</b>	<b>44.763.094,01</b>	<b>44.781.184,39</b>	-	-
Depósitos Judiciais	9.404.133,78	9.404.133,78	9.404.133,78	9.404.133,78	9.403.445,65	9.403.445,65	9.422.151,07	8.913.047,13	8.913.047,13	8.913.047,13	8.913.047,13	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	26.375.312,54	26.375.312,54	26.375.312,54	35.724.828,57	35.763.365,50	35.795.101,82	35.822.304,34	35.846.106,58	35.831.956,53	35.850.046,88	35.868.137,26	-	-
<b>Ativo Fixo</b>	<b>14.433.046,70</b>	<b>14.312.237,72</b>	<b>14.571.788,92</b>	<b>14.439.273,45</b>	<b>14.276.699,78</b>	<b>14.116.060,32</b>	<b>13.940.696,57</b>	<b>13.763.055,66</b>	<b>13.590.476,85</b>	<b>13.454.089,21</b>	<b>13.315.372,51</b>	-	-
Imóveis	16.626.046,78	16.644.636,03	16.644.636,03	16.644.636,03	16.644.636,03	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	-	-
Móveis e Utensílios	890.675,84	890.675,84	890.675,84	893.940,11	893.940,11	897.286,51	897.286,51	897.286,51	898.195,81	899.655,14	899.655,14	-	-
Máquinas e Equipamentos	33.913.894,26	33.901.105,01	33.901.105,01	33.908.070,54	33.908.070,54	33.908.070,54	33.908.070,54	33.908.920,43	33.913.819,43	33.953.867,43	33.972.396,70	-	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	5.228.400,75	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	-	-
Imobilizado em Operação	1.109.898,86	140.160,98	579.706,58	616.924,65	634.305,02	628.908,02	628.908,02	628.908,02	628.908,02	628.908,02	644.478,02	-	-
(-) Depreciação	39.814.296,31	39.945.729,70	40.076.698,19	40.207.635,62	40.338.609,43	40.469.489,32	40.600.542,17	40.731.375,67	40.861.196,18	40.990.883,82	41.117.501,82	-	-
(-) Amortização	3.597.154,18	3.646.180,09	3.695.206,00	3.744.231,91	3.793.212,14	3.840.869,44	3.888.526,74	3.936.184,04	3.983.841,34	4.031.498,64	4.079.155,94	-	-
<b>Passivo</b>	<b>114.938.956,84</b>	<b>114.045.832,93</b>	<b>114.927.359,38</b>	<b>126.492.424,46</b>	<b>124.398.519,58</b>	<b>116.963.463,98</b>	<b>115.544.668,25</b>	<b>119.869.966,91</b>	<b>124.241.128,29</b>	<b>128.191.223,25</b>	<b>134.009.832,46</b>	-	-
<b>Passivo Circulante</b>	<b>137.119.998,66</b>	<b>137.984.562,02</b>	<b>140.790.314,43</b>	<b>127.000.426,17</b>	<b>108.142.227,61</b>	<b>101.096.512,31</b>	<b>101.142.740,40</b>	<b>104.003.136,53</b>	<b>109.926.564,94</b>	<b>115.816.013,97</b>	<b>121.500.727,39</b>	-	-
Fornecedores Nacionais	57.087.193,05	57.916.951,52	59.263.182,70	61.806.314,33	60.219.792,37	56.583.160,51	55.434.430,38	59.362.387,36	60.033.563,96	61.575.862,32	62.375.290,84	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	17.641.478,02	14.163.564,42	12.395.830,74	8.803.096,81	7.488.507,41	1.278.407,03	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	2.041.934,31	1.875.496,83	1.799.838,89	1.846.665,42	1.856.005,54	2.088.404,41	1.984.313,31	2.442.820,67	2.516.645,51	2.529.910,75	2.430.113,02	-	-
Adiantamentos	990.482,90	936.854,49	981.305,58	1.128.463,35	376.461,60	331.747,17	325.554,35	504.834,76	695.417,42	1.058.863,73	1.460.576,97	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	5.248.655,17	5.078.281,90	5.077.699,21	5.078.503,75	5.078.233,58	5.083.651,01	3.567.159,90	2.577.131,21	2.579.902,46	2.577.675,06	2.577.763,58	-	-
Obrigações Tributárias	49.712.710,70	53.967.846,10	57.169.877,11	44.211.578,95	29.323.168,94	31.834.819,80	35.779.192,11	34.992.076,17	39.620.131,57	43.320.896,62	47.835.998,22	-	-
Obrigações Sociais	3.839.938,35	3.482.738,08	3.531.090,04	3.537.909,64	3.190.230,51	3.253.313,57	3.360.986,79	3.399.346,21	3.513.555,85	3.683.777,26	3.708.517,48	-	-
Obrigações com Terceiros	44.988,06	28.659,52	23.858,25	28.587,91	31.365,43	39.622,45	39.454,63	31.613,73	253.414,29	308.873,50	309.736,42	-	-
Provisões Legais	512.618,10	534.169,16	547.631,91	559.306,01	578.462,23	603.386,36	651.648,93	692.926,42	713.933,88	760.154,73	802.730,86	-	-
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.113.071.041,01</b>	<b>1.114.249.848,04</b>	<b>1.115.478.243,52</b>	<b>1.148.360.793,75</b>	<b>1.167.500.248,80</b>	<b>1.168.795.733,50</b>	<b>1.168.917.198,41</b>	<b>1.172.245.004,51</b>	<b>1.172.179.852,37</b>	<b>1.172.434.681,81</b>	<b>1.173.991.071,44</b>	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	133.441,35	127.087,00	120.732,65	114.378,30	108.023,95	101.669,60	95.315,25	88.960,90	82.606,55	76.252,20	69.897,85	-	-
Obrigações Tributárias LP	1.112.937.599,66	1.114.122.761,04	1.115.357.510,87	1.148.246.415,45	1.167.392.224,85	1.168.694.063,90	1.168.821.883,16	1.172.156.043,61	1.172.097.245,82	1.172.358.429,61	1.173.921.173,59	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-1.135.252.082,83</b>	<b>-1.138.188.577,13</b>	<b>-1.141.341.198,57</b>	<b>-1.148.868.795,46</b>	<b>-1.151.243.956,83</b>	<b>-1.152.928.781,83</b>	<b>-1.154.515.270,56</b>	<b>-1.156.378.174,13</b>	<b>-1.157.865.289,02</b>	<b>-1.160.059.472,53</b>	<b>-1.161.481.966,37</b>	-	-
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	-	-
Resultado Acumulado	-1.113.051.943,35	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-	-
Resultado Exercício	57.150.114,80	2.936.494,30	6.089.115,74	13.616.712,63	15.991.874,00	17.676.699,00	19.263.187,73	21.126.091,30	22.613.206,19	24.807.389,70	26.229.883,54	-	-

Ednéia Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.438-68  
Procuradora

Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 15F 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02



**IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA**  
**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
<b>Receita Bruta</b>	<b>29.604.536,91</b>	<b>29.283.680,49</b>	<b>32.790.449,89</b>	<b>21.259.612,31</b>	<b>19.879.859,36</b>	<b>24.080.696,46</b>	<b>28.226.854,16</b>	<b>32.362.255,42</b>	<b>33.904.342,64</b>	<b>36.178.968,72</b>	-	-	<b>287.571.256,36</b>
Venda de Produção	29.604.536,91	29.283.680,49	32.790.449,89	21.259.612,31	19.879.859,36	24.080.696,46	28.226.854,16	32.362.255,42	33.904.342,64	36.178.968,72	-	-	287.571.256,36
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Deduções de Vendas</b>	<b>8.698.488,85</b>	<b>8.523.237,92</b>	<b>9.725.207,10</b>	<b>6.132.238,00</b>	<b>5.780.778,31</b>	<b>6.978.952,00</b>	<b>8.402.647,68</b>	<b>9.792.305,77</b>	<b>10.284.371,95</b>	<b>11.197.648,70</b>	-	-	<b>85.515.876,28</b>
Devolução de Produtos	221.500,45	178.893,55	448.811,00	121.454,12	265.823,54	160.687,40	309.109,87	363.455,07	384.996,15	960.580,30	-	-	3.415.311,45
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPÍ	1.758.904,22	1.712.696,01	1.866.459,48	1.122.721,05	992.297,30	1.333.436,48	1.625.195,44	2.060.836,19	2.202.998,07	2.097.238,89	-	-	16.772.783,13
ICMS	4.599.061,50	4.530.539,22	5.087.838,42	3.362.838,77	3.100.733,01	3.755.668,00	4.468.739,90	5.081.175,73	5.299.883,68	5.619.629,81	-	-	44.906.108,04
COFINS	1.741.034,85	1.726.316,58	1.907.886,14	1.253.156,96	1.168.283,94	1.420.715,28	1.642.916,49	1.878.916,18	1.969.011,25	2.070.650,52	-	-	16.778.888,19
PIS	377.987,83	374.792,56	414.212,06	272.067,10	253.640,52	308.444,84	356.685,98	407.922,60	427.482,80	449.549,18	-	-	3.642.785,47
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>20.906.048,06</b>	<b>20.760.442,57</b>	<b>23.065.242,79</b>	<b>15.127.374,31</b>	<b>14.099.081,05</b>	<b>17.101.744,46</b>	<b>19.824.206,48</b>	<b>22.569.949,65</b>	<b>23.619.970,69</b>	<b>24.981.320,02</b>	-	-	<b>202.055.380,08</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>17.683.140,33</b>	<b>17.943.346,87</b>	<b>19.344.050,21</b>	<b>12.862.830,21</b>	<b>11.927.905,30</b>	<b>14.283.160,30</b>	<b>15.837.997,89</b>	<b>18.522.128,11</b>	<b>19.190.437,26</b>	<b>20.252.160,55</b>	-	-	<b>167.847.157,03</b>
Matéria-Prima	15.900.827,87	16.195.988,32	17.430.675,13	11.239.727,22	10.539.282,11	13.037.251,44	14.543.009,47	17.040.615,41	17.495.317,87	18.625.816,12	-	-	152.048.510,96
Mão de Obra	1.782.312,46	1.747.358,55	1.913.375,08	1.623.102,99	1.388.623,19	1.245.908,86	1.294.988,42	1.481.512,70	1.695.119,39	1.626.344,43	-	-	15.798.646,07
% Custo x Receita Líquida	0,85	0,86	0,84	0,85	0,85	0,84	0,80	0,82	0,81	0,81	-	-	0,83
<b>(-) Margem de Contribuição</b>	<b>3.222.907,73</b>	<b>2.817.095,70</b>	<b>3.721.192,58</b>	<b>2.264.544,10</b>	<b>2.171.175,75</b>	<b>2.818.584,16</b>	<b>3.986.208,59</b>	<b>4.047.821,54</b>	<b>4.429.533,43</b>	<b>4.729.159,47</b>	-	-	<b>34.208.223,05</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>2.874.498,19</b>	<b>2.634.423,82</b>	<b>2.945.097,38</b>	<b>2.314.051,57</b>	<b>1.989.111,37</b>	<b>2.191.819,06</b>	<b>2.825.913,00</b>	<b>3.342.456,14</b>	<b>4.359.199,33</b>	<b>2.652.475,98</b>	-	-	<b>28.129.045,84</b>
Despesas com Vendas	1.900.847,32	1.761.397,56	2.037.738,64	1.442.209,58	1.263.476,41	1.365.574,46	1.442.304,72	2.528.472,77	3.357.589,09	1.778.693,08	-	-	18.878.303,63
Despesas Administrativas	973.650,87	873.026,26	907.358,74	871.841,99	725.634,96	826.244,60	1.383.608,28	813.983,37	1.001.610,24	873.782,90	-	-	9.250.742,21
% Despesa x Margem de Contribuição	0,89	0,94	0,79	1,02	0,92	0,78	0,71	0,83	0,98	0,56	-	-	0,82
<b>(=) EBTIDA</b>	<b>348.409,54</b>	<b>182.671,88</b>	<b>776.095,20</b>	<b>- 49.507,47</b>	<b>182.064,38</b>	<b>626.765,10</b>	<b>1.160.295,59</b>	<b>705.365,40</b>	<b>70.334,10</b>	<b>2.076.683,49</b>	-	-	<b>6.079.177,21</b>
<b>(-) Depreciação e Amortizações</b>	<b>2.877.470,11</b>	<b>3.010.771,43</b>	<b>7.734.263,06</b>	<b>2.642.397,89</b>	<b>1.634.618,90</b>	<b>2.048.819,01</b>	<b>2.028.554,01</b>	<b>1.978.978,35</b>	<b>2.088.912,49</b>	<b>3.443.231,51</b>	-	-	<b>29.488.016,76</b>
Depreciação	176.706,56	176.241,66	176.210,60	176.246,98	176.153,06	176.326,02	176.106,67	175.093,68	174.960,81	175.051,81	-	-	1.759.097,85
Amortização	3.311,55	3.311,55	3.311,55	3.265,87	1.942,94	1.942,94	1.942,94	1.942,94	1.942,94	1.942,94	-	-	24.858,16
Despesas Tributárias	2.697.452,00	2.831.218,22	7.554.740,91	2.462.885,04	1.456.522,90	1.870.550,05	1.850.504,40	1.801.941,73	1.912.008,74	3.266.236,76	-	-	27.704.060,75
<b>(=) EBIT</b>	<b>- 2.529.060,57</b>	<b>- 2.828.099,55</b>	<b>- 6.958.167,86</b>	<b>- 2.691.905,36</b>	<b>- 1.452.554,52</b>	<b>- 1.422.053,91</b>	<b>- 868.258,42</b>	<b>- 1.273.612,95</b>	<b>- 2.018.578,39</b>	<b>- 1.366.548,02</b>	-	-	<b>- 23.408.839,55</b>
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	<b>- 388.822,06</b>	<b>- 407.839,96</b>	<b>- 447.749,07</b>	<b>171.198,58</b>	<b>- 256.171,04</b>	<b>- 195.287,32</b>	<b>- 116.310,88</b>	<b>- 182.166,91</b>	<b>- 49.146,93</b>	<b>- 67.097,10</b>	-	-	<b>- 1.939.392,69</b>
Despesas Financeiras	472.384,93	469.468,24	516.505,42	317.312,54	298.973,30	222.690,23	172.616,66	219.436,77	109.346,96	106.283,14	-	-	2.905.018,19
Receitas Financeiras	83.562,87	61.628,28	68.756,35	488.511,12	42.802,26	27.402,91	56.305,78	37.269,86	60.200,03	39.186,04	-	-	965.625,50
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	-	-	0,01
<b>(=) Resultado Não Operacional</b>	<b>- 18.611,67</b>	<b>83.318,07</b>	<b>- 121.679,96</b>	<b>145.545,41</b>	<b>- 23.900,56</b>	<b>30.852,50</b>	<b>- 878.334,27</b>	<b>- 31.335,03</b>	<b>- 126.458,19</b>	<b>11.151,28</b>	-	-	<b>881.651,30</b>
Outras Receitas	412,50	91.191,10	127,76	170.963,74	1.198,10	453,22	154,47	1.217,76	4.022,93	15.406,22	-	-	285.147,80
Outras Despesas	19.024,17	7.873,03	121.807,72	25.418,33	22.702,46	30.399,28	878.488,74	32.552,79	130.481,12	4.254,94	-	-	1.166.799,10
<b>(-) Resultado Operacional</b>	<b>- 2.936.494,30</b>	<b>- 3.152.621,44</b>	<b>- 7.527.596,89</b>	<b>- 2.375.161,37</b>	<b>- 1.684.825,00</b>	<b>- 1.586.488,73</b>	<b>- 1.862.903,57</b>	<b>- 1.487.114,89</b>	<b>- 2.194.183,51</b>	<b>- 1.422.493,84</b>	-	-	<b>- 26.229.883,54</b>
<b>(=) Impostos Sobre Lucros</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado do Período</b>	<b>- 2.936.494,30</b>	<b>- 3.152.621,44</b>	<b>- 7.527.596,89</b>	<b>- 2.375.161,37</b>	<b>- 1.684.825,00</b>	<b>- 1.586.488,73</b>	<b>- 1.862.903,57</b>	<b>- 1.487.114,89</b>	<b>- 2.194.183,51</b>	<b>- 1.422.493,84</b>	-	-	<b>- 26.229.883,54</b>
<b>Resultado Acumulado</b>	<b>- 2.936.494,30</b>	<b>- 6.089.115,74</b>	<b>- 13.616.712,63</b>	<b>- 15.991.874,00</b>	<b>- 17.676.699,00</b>	<b>- 19.263.187,73</b>	<b>- 21.126.091,30</b>	<b>- 22.613.206,19</b>	<b>- 24.807.389,70</b>	<b>- 26.229.883,54</b>	<b>- 26.229.883,54</b>	<b>- 26.229.883,54</b>	<b>- 26.229.883,54</b>

Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 487.734.638-08  
Procuradora

Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 15F 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
<b>Ativo</b>	<b>2.978.238,31</b>	<b>3.029.529,04</b>	<b>2.920.404,50</b>	<b>3.033.329,76</b>	<b>3.010.797,04</b>	<b>3.053.584,76</b>	<b>3.063.196,99</b>	<b>3.007.396,47</b>	<b>3.001.753,61</b>	<b>2.967.423,94</b>	<b>2.951.861,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.716.024,33</b>	<b>2.771.870,81</b>	<b>2.667.302,02</b>	<b>2.784.783,03</b>	<b>2.766.806,06</b>	<b>2.811.467,73</b>	<b>2.838.972,50</b>	<b>2.817.191,65</b>	<b>2.867.619,76</b>	<b>2.843.341,21</b>	<b>2.818.184,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Disponibilidades	10.044,15	11.655,00	5.314,75	25.645,07	14.489,04	17.731,28	19.437,21	12.818,26	21.509,23	20.249,66	9.101,70	0,00	0,00
Clientes	1.200.748,25	1.203.381,55	1.215.222,51	1.254.299,18	1.303.510,94	1.352.001,58	1.360.580,71	1.410.587,83	1.411.224,30	1.392.274,37	1.447.941,21	0,00	0,00
(-) PDD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos Diversos	234.218,12	282.064,12	168.804,02	225.736,29	171.432,78	165.837,58	188.375,08	132.867,77	172.124,53	159.380,10	130.557,12	0,00	0,00
Títulos Precatórios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	0,00	0,00
Estoque	40.061,85	51.922,55	51.095,85	41.126,24	49.976,06	53.655,13	59.298,77	57.165,13	67.287,07	73.215,12	50.093,67	0,00	0,00
Outros Créditos	1.166.298,97	1.158.194,60	1.162.211,90	1.173.323,26	1.162.744,25	1.157.589,17	1.146.627,74	1.139.099,67	1.130.821,64	1.133.568,97	1.115.838,23	0,00	0,00
Despesas Antecipadas													
<b>Não Circulante</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>165.842,30</b>	<b>132.914,12</b>	<b>77.934,64</b>	<b>68.975,01</b>	<b>68.975,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Depósitos Judiciais	182.643,35	182.643,35	182.643,35	182.643,35	182.643,35	182.643,35	165.842,30	132.914,12	77.934,64	68.975,01	68.975,01	0,00	0,00
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Título Capitalização													
Realizável a Longo Prazo													
<b>Ativo Fixo</b>	<b>79.570,63</b>	<b>75.014,88</b>	<b>70.459,13</b>	<b>65.903,38</b>	<b>61.347,63</b>	<b>59.473,68</b>	<b>58.382,19</b>	<b>57.290,70</b>	<b>56.199,21</b>	<b>55.107,72</b>	<b>64.701,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	0,00	0,00
Móveis e Utensílios	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	105.022,00	0,00	0,00
Máquinas e Equipamentos	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	0,00	0,00
Veículos	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	0,00	0,00
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	0,00	0,00
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	0,00	0,00
(-) Depreciação	-2.940.835,04	-2.945.390,79	-2.949.946,54	-2.954.502,29	-2.959.058,04	-2.960.931,99	-2.962.023,48	-2.963.114,97	-2.964.206,46	-2.965.297,95	-2.966.551,74	0,00	0,00
(-) Amortização													
<b>Passivo</b>	<b>2.978.238,31</b>	<b>3.029.529,04</b>	<b>2.920.404,50</b>	<b>3.033.329,76</b>	<b>3.010.797,04</b>	<b>3.053.584,76</b>	<b>3.063.196,99</b>	<b>3.007.396,47</b>	<b>3.001.753,61</b>	<b>2.967.423,94</b>	<b>2.951.861,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.069.693,06</b>	<b>1.152.177,41</b>	<b>1.068.651,18</b>	<b>1.152.274,23</b>	<b>1.139.329,97</b>	<b>1.188.429,21</b>	<b>1.195.939,68</b>	<b>1.123.864,42</b>	<b>1.136.413,74</b>	<b>1.269.871,16</b>	<b>1.265.909,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Fornecedores Nacionais	342.133,80	411.197,28	302.108,50	324.009,50	268.276,30	289.512,82	286.197,53	205.129,13	249.312,24	325.997,14	319.804,25	0,00	0,00
Fornecedores Estrangeiros													
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Contas a Pagar	11.525,79	11.816,74	11.473,62	29.127,46	46.457,42	46.447,48	37.307,68	37.157,93	37.162,41	128.337,89	127.522,94	0,00	0,00
Adiantamentos	506.024,27	516.224,27	556.224,27	576.224,27	576.224,27	581.124,27	577.224,27	574.175,07	575.948,85	571.149,13	571.458,53	0,00	0,00
Empréstimos e Financiamentos C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	848,14	0,00	0,00
Obrigações Tributárias	72.254,46	69.859,36	65.000,45	71.470,22	60.486,78	60.658,21	59.496,15	62.119,35	56.634,72	49.712,57	53.215,11	0,00	0,00
Obrigações Sociais	137.754,74	143.079,76	133.844,34	151.442,78	187.885,20	210.286,43	235.714,05	245.282,94	217.355,52	194.674,43	193.060,53	0,00	0,00
Obrigações com Terceiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões Legais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>6.366.252,67</b>	<b>6.362.205,77</b>	<b>6.360.182,32</b>	<b>6.358.158,87</b>	<b>6.356.135,42</b>	<b>6.354.111,97</b>	<b>6.352.088,52</b>	<b>6.350.065,55</b>	<b>6.350.215,55</b>	<b>6.350.065,55</b>	<b>6.350.065,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Empréstimos e Financiamentos L	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.215,55	6.350.065,55	6.350.065,55	0,00	0,00
Obrigações Tributárias LP	16.187,12	12.140,22	10.116,77	8.093,32	6.069,87	4.046,42	2.022,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reclamações Trabalhistas					0,00								
Obrigações com Sócios					0,00								
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-4.457.707,42</b>	<b>-4.484.854,14</b>	<b>-4.508.429,00</b>	<b>-4.477.103,34</b>	<b>-4.484.668,35</b>	<b>-4.488.956,42</b>	<b>-4.484.831,21</b>	<b>-4.466.533,50</b>	<b>-4.484.875,68</b>	<b>-4.652.512,77</b>	<b>-4.664.113,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	0,00	0,00
Ajustes Avaliação Patrimonial													
Resultado Acumulado	-4.451.640,36	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	0,00	0,00
Resultado Exercício	-157.725,06	-27.146,72	-50.721,58	-19.395,92	-26.960,93	-31.249,00	-27.123,79	-8.826,08	-27.168,26	-194.805,35	-206.405,77	0,00	0,00

Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.638-68  
Procuradora

Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 1SP 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.**  
**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
<b>Receita Bruta</b>	<b>347.357,06</b>	<b>330.911,19</b>	<b>454.469,24</b>	<b>371.611,99</b>	<b>310.601,74</b>	<b>339.873,84</b>	<b>410.661,03</b>	<b>395.311,24</b>	<b>385.620,38</b>	<b>408.592,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.755.010,45</b>
Venda de Produção													0,00
Revenda													0,00
Prestação de Serviços	347.357,06	330.911,19	454.469,24	371.611,99	310.601,74	339.873,84	410.661,03	395.311,24	385.620,38	408.592,74	0,00	0,00	3.755.010,45
<b>(-) Deduções de Vendas</b>	<b>75.167,21</b>	<b>71.258,84</b>	<b>98.347,54</b>	<b>80.417,32</b>	<b>66.117,74</b>	<b>73.339,65</b>	<b>88.646,52</b>	<b>84.063,34</b>	<b>83.984,55</b>	<b>90.900,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>812.243,64</b>
Devolução de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.984,21	4.203,47	0,00	0,00	7.187,68
Devolução de Mercadorias													0,00
IPI													0,00
ICMS	41.681,82	39.322,95	54.536,45	44.593,58	36.063,87	40.526,81	49.036,32	45.804,13	43.917,70	47.654,10	0,00	0,00	443.137,73
COFINS	23.231,37	22.160,81	30.395,00	24.853,51	20.864,88	22.770,98	27.483,45	26.562,55	25.715,38	27.043,12	0,00	0,00	251.081,05
PIS	5.043,66	4.811,41	6.599,05	5.396,05	4.529,96	4.943,75	5.966,83	5.766,99	5.582,95	5.871,35	0,00	0,00	54.512,00
ICMS-ST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ICMS S/ Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUIÇÕES	5.210,36	4.963,67	6.817,04	5.574,18	4.659,03	5.098,11	6.159,92	5.929,67	5.784,31	6.128,89	0,00	0,00	56.325,18
													0,00
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>272.189,85</b>	<b>259.652,35</b>	<b>356.121,70</b>	<b>291.194,67</b>	<b>244.484,00</b>	<b>266.534,19</b>	<b>322.014,51</b>	<b>311.247,90</b>	<b>301.635,83</b>	<b>317.691,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.942.766,81</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>272.983,18</b>	<b>260.096,02</b>	<b>291.874,86</b>	<b>278.809,44</b>	<b>224.788,97</b>	<b>220.277,40</b>	<b>245.194,40</b>	<b>250.141,35</b>	<b>439.636,94</b>	<b>302.094,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.785.896,56</b>
Matéria-Prima													0,00
Mão de Obra													0,00
Custo Serviços Prestados	272.983,18	260.096,02	291.874,86	278.809,44	224.788,97	220.277,40	245.194,40	250.141,35	439.636,94	302.094,00	0,00	0,00	2.785.896,56
% Custo x Receita Líquida	100%	100%	82%	96%	92%	83%	76%	80%	146%	95%	0%	0%	95%
<b>(-) Margem de Contribuição</b>	<b>-793,33</b>	<b>-443,67</b>	<b>64.246,84</b>	<b>12.385,23</b>	<b>19.695,03</b>	<b>46.256,79</b>	<b>76.820,11</b>	<b>61.106,55</b>	<b>-138.001,11</b>	<b>15.597,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>156.870,25</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>26.099,54</b>	<b>20.260,69</b>	<b>29.570,47</b>	<b>19.934,71</b>	<b>24.643,79</b>	<b>41.520,56</b>	<b>58.292,61</b>	<b>78.611,77</b>	<b>28.731,64</b>	<b>25.954,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>353.620,39</b>
Despesas com Vendas													0,00
Despesas Administrativas	26.099,54	20.260,69	29.570,47	19.934,71	24.643,79	41.520,56	58.292,61	78.611,77	28.731,64	25.954,61	0,00	0,00	353.620,39
% Despesa x Margem de Contribuição	-3290%	-4567%	46%	161%	125%	90%	76%	129%	-21%	166%	0%	0%	225%
<b>(-) EBTIDA</b>	<b>-26.892,87</b>	<b>-20.704,36</b>	<b>34.676,37</b>	<b>-7.549,48</b>	<b>-4.948,76</b>	<b>4.736,23</b>	<b>18.527,50</b>	<b>-17.505,22</b>	<b>-166.732,75</b>	<b>-10.356,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-196.750,14</b>
<b>(-) Depreciação e Amortizações</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Depreciação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) EBIT</b>	<b>-26.892,87</b>	<b>-20.704,36</b>	<b>34.676,37</b>	<b>-7.549,48</b>	<b>-4.948,76</b>	<b>4.736,23</b>	<b>18.527,50</b>	<b>-17.505,22</b>	<b>-166.732,75</b>	<b>-10.356,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-196.750,14</b>
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	<b>-1.344,72</b>	<b>-1.300,18</b>	<b>-1.614,19</b>	<b>-827,58</b>	<b>-833,94</b>	<b>-850,84</b>	<b>-785,76</b>	<b>-836,96</b>	<b>-837,53</b>	<b>-871,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.103,32</b>
Despesas Financeiras	1.344,82	1.308,10	1.621,00	859,73	834,08	851,01	786,92	837,14	840,69	871,72	0,00	0,00	10.155,21
Receitas Financeiras	0,10	7,92	6,81	32,15	0,14	0,17	1,16	0,18	3,16	0,10	0,00	0,00	51,89
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>(=) Resultado Não Operacional</b>	<b>1.090,87</b>	<b>-1.570,32</b>	<b>-1.736,52</b>	<b>812,05</b>	<b>1.494,63</b>	<b>239,82</b>	<b>555,97</b>	<b>0,00</b>	<b>-66,81</b>	<b>-372,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>447,69</b>
Outras Receitas	1.400,00	0,00	0,00	993,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.393,66
Outras Despesas	309,13	1.570,32	1.736,52	181,61	-1.494,63	-239,82	-555,97	0,00	66,81	372,00	0,00	0,00	1.945,97
<b>(-) Resultado Operacional</b>	<b>-27.146,72</b>	<b>-23.574,86</b>	<b>31.325,66</b>	<b>-7.565,01</b>	<b>-4.288,07</b>	<b>4.125,21</b>	<b>18.297,71</b>	<b>-18.342,18</b>	<b>-167.637,09</b>	<b>-11.600,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-206.405,77</b>
<b>(=) Impostos Sobre Lucros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Resultado do Período</b>	<b>-27.146,72</b>	<b>-23.574,86</b>	<b>31.325,66</b>	<b>-7.565,01</b>	<b>-4.288,07</b>	<b>4.125,21</b>	<b>18.297,71</b>	<b>-18.342,18</b>	<b>-167.637,09</b>	<b>-11.600,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-206.405,77</b>
<b>Resultado Acumulado</b>	<b>-27.146,72</b>	<b>-50.721,58</b>	<b>-19.395,92</b>	<b>-26.960,93</b>	<b>-31.249,00</b>	<b>-27.123,79</b>	<b>-8.826,08</b>	<b>-27.168,26</b>	<b>-194.805,35</b>	<b>-206.405,77</b>	<b>-206.405,77</b>	<b>-206.405,77</b>	<b>-206.405,77</b>


Edna Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.638-68  
Procuradora

Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 15F 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.  
BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
<b>Ativo</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo Fixo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
Capital Social	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

  
Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

  
Bruno Ozório de Souza  
Contador  
CRC SP 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02

  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F. 687.734.638-68  
Procuradora

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.  
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
<b>Receita Bruta</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Deduções de Vendas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPÍ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Receita Líquida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Custos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Margem de Contribuição</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Despesas Operacionais</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) EBTIDA</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Depreciação e Amortizações</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) EBIT</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Resultado Não Operacional</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Resultado Operacional</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Impostos Sobre Lucros</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado do Período</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado Acumulado</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

  
Edna Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F. 687.734.438-68  
Procuradora

  
Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 1SP 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02



**IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
<b>Ativo</b>	<b>114.938.956,84</b>	<b>114.045.832,93</b>	<b>114.927.359,38</b>	<b>126.492.424,46</b>	<b>124.398.519,58</b>	<b>116.963.463,98</b>	<b>115.544.668,25</b>	<b>119.869.966,90</b>	<b>124.247.178,28</b>	<b>128.197.273,24</b>	<b>134.015.882,45</b>	<b>135.975.387,30</b>	-
<b>Ativo Circulante</b>	<b>64.726.463,82</b>	<b>63.954.148,89</b>	<b>64.576.124,14</b>	<b>66.924.188,66</b>	<b>64.955.008,65</b>	<b>57.648.856,19</b>	<b>56.359.516,27</b>	<b>61.347.757,53</b>	<b>65.911.697,77</b>	<b>69.980.090,02</b>	<b>75.919.325,55</b>	<b>78.014.808,15</b>	-
Disponibilidades	1.246.702,82	442.435,99	956.096,93	1.993.063,13	2.954.420,39	1.807.341,54	1.781.317,58	681.727,20	311.979,24	305.728,78	238.588,94	236.933,48	-
Clientes	51.032.186,61	51.544.084,07	52.859.897,65	53.102.358,86	47.070.788,68	41.583.007,05	44.106.447,96	48.425.825,84	54.733.605,46	58.413.616,51	64.254.856,20	64.253.183,18	-
(-) PDD	8.868.106,68	8.878.473,06	8.872.281,96	8.872.281,96	8.960.121,13	8.879.756,38	8.910.745,90	9.325.636,23	9.356.967,01	9.463.217,95	9.463.217,95	9.463.217,95	-
Adiantamentos Diversos	9.145.677,42	9.095.624,50	8.959.615,05	8.403.994,68	8.478.488,35	7.948.731,15	7.681.078,08	8.189.113,66	8.116.622,76	8.141.004,70	8.145.679,04	8.338.977,74	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	51.010,72	52.301,32	34.978,46	3.582,89	65.527,40	15.847,67	7.659,72	32.552,35	8.008,22	43.225,80	37.040,28	453.429,26	-
Tributos a Recuperar	85.046,28	80.699,83	76.353,38	72.006,93	70.157,29	63.314,03	60.025,08	56.736,13	53.447,18	50.158,23	46.869,28	43.580,33	-
Estoque	11.531.258,26	11.082.197,35	10.139.108,10	11.775.169,91	14.638.072,76	14.582.639,10	11.174.818,71	12.412.524,35	11.387.551,15	11.751.767,18	11.910.584,34	13.538.539,13	-
Outros Créditos	168.194,51	245.786,94	179.223,67	221.000,00	473.000,00	104.000,00	49.000,00	324.000,00	169.710,90	189.324,45	173.348,99	102.139,15	-
Despesas Antecipadas	334.493,88	289.491,95	243.132,86	225.294,22	164.674,91	423.732,03	409.915,04	550.914,23	487.739,87	548.482,32	575.576,43	511.243,83	-
<b>Não Circulante</b>	<b>35.779.446,32</b>	<b>35.779.446,32</b>	<b>35.779.446,32</b>	<b>45.128.962,35</b>	<b>45.166.811,15</b>	<b>45.198.547,47</b>	<b>45.244.455,41</b>	<b>44.759.153,71</b>	<b>44.745.003,66</b>	<b>44.763.094,01</b>	<b>44.781.184,39</b>	<b>44.799.274,74</b>	-
Depósitos Judiciais	9.404.133,78	9.404.133,78	9.404.133,78	9.404.133,78	9.403.445,65	9.403.445,65	9.422.151,07	8.913.047,13	8.913.047,13	8.913.047,13	8.913.047,13	8.913.047,13	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	26.375.312,54	26.375.312,54	26.375.312,54	35.724.828,57	35.763.365,50	35.795.101,82	35.822.304,34	35.846.106,58	35.831.956,53	35.850.046,88	35.868.137,26	35.886.227,61	-
<b>Ativo Fixo</b>	<b>14.433.046,70</b>	<b>14.312.237,72</b>	<b>14.571.788,92</b>	<b>14.439.273,45</b>	<b>14.276.699,78</b>	<b>14.116.060,32</b>	<b>13.940.696,57</b>	<b>13.763.055,66</b>	<b>13.590.476,85</b>	<b>13.454.089,21</b>	<b>13.315.372,51</b>	<b>13.161.304,41</b>	-
Imóveis	16.626.046,78	16.644.636,03	16.644.636,03	16.644.636,03	16.644.636,03	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	-
Móveis e Utensílios	890.675,84	890.675,84	890.675,84	893.940,11	893.940,11	893.940,11	897.286,51	897.286,51	897.286,51	898.195,81	899.655,14	905.880,14	-
Máquinas e Equipamentos	33.913.894,26	33.901.105,01	33.901.105,01	33.908.070,54	33.908.070,54	33.908.070,54	33.908.070,54	33.908.920,43	33.913.819,43	33.953.867,43	33.972.396,70	33.973.804,70	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	5.228.400,75	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	-
Imobilizado em Operação	1.109.898,86	140.160,98	579.706,58	616.924,65	634.305,02	628.908,02	628.908,02	628.908,02	628.908,02	628.908,02	644.478,02	660.048,02	-
(-) Depreciação	39.814.296,31	39.945.729,70	40.076.698,19	40.207.635,62	40.338.609,43	40.469.489,32	40.600.542,17	40.731.375,67	40.861.196,18	40.990.883,82	41.117.501,82	41.247.115,62	-
(-) Amortização	3.597.154,18	3.646.180,09	3.695.206,00	3.744.231,91	3.793.212,14	3.840.869,44	3.888.526,74	3.936.184,04	3.983.841,34	4.031.498,64	4.079.155,94	4.126.813,24	-
<b>Passivo</b>	<b>114.938.956,84</b>	<b>114.045.832,93</b>	<b>114.927.359,38</b>	<b>126.492.424,46</b>	<b>124.398.519,58</b>	<b>116.963.463,98</b>	<b>115.544.668,25</b>	<b>119.869.966,91</b>	<b>124.247.178,29</b>	<b>128.197.273,25</b>	<b>134.015.882,46</b>	<b>135.975.387,31</b>	-
<b>Passivo Circulante</b>	<b>137.119.998,66</b>	<b>137.984.562,02</b>	<b>140.790.314,43</b>	<b>127.000.426,17</b>	<b>108.142.227,61</b>	<b>101.096.512,31</b>	<b>101.142.740,40</b>	<b>104.003.136,53</b>	<b>109.932.614,94</b>	<b>115.822.063,97</b>	<b>121.506.777,39</b>	<b>123.141.476,35</b>	-
Fornecedores Nacionais	57.087.193,05	57.916.951,52	59.263.182,70	61.806.314,33	60.219.792,37	56.583.160,51	55.434.430,38	59.362.387,36	60.039.613,96	61.581.912,32	62.381.340,84	60.552.765,22	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	17.641.478,02	14.163.564,42	12.395.830,74	8.803.096,81	7.488.507,41	1.278.407,03	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	2.041.934,31	1.875.496,83	1.799.838,89	1.846.665,42	1.856.005,54	2.088.404,41	1.984.313,31	2.442.820,67	2.516.645,51	2.529.910,75	2.430.113,02	2.020.245,62	-
Adiantamentos	990.482,90	936.854,49	981.305,58	1.128.463,35	376.461,60	331.747,17	325.554,35	504.834,76	695.417,42	1.058.863,73	1.460.576,97	1.983.576,13	-
Empréstimos e Financiamentos C	5.248.655,17	5.078.281,90	5.077.699,21	5.078.503,75	5.078.233,58	5.083.651,01	3.567.159,90	2.577.131,21	2.579.902,46	2.577.675,06	2.577.763,58	2.577.131,21	-
Obrigações Tributárias	49.712.710,70	53.967.846,10	57.169.877,11	44.211.578,95	29.323.168,94	31.834.819,80	35.779.192,11	34.992.076,17	39.620.131,57	43.320.896,62	47.835.998,22	51.007.727,19	-
Obrigações Sociais	3.839.938,35	3.482.738,08	3.531.090,04	3.537.909,64	3.190.230,51	3.253.313,57	3.360.986,79	3.399.346,21	3.513.555,85	3.683.777,26	3.708.517,48	3.865.055,41	-
Obrigações com Terceiros	44.988,06	28.659,52	23.858,25	28.587,91	31.365,43	39.622,45	39.454,63	31.613,73	253.414,29	308.873,50	309.736,42	309.706,95	-
Provisões Legais	512.618,10	534.169,16	547.631,91	559.306,01	578.462,23	603.386,36	651.648,93	692.926,42	713.933,88	760.154,73	802.730,86	825.268,62	-
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.135.071.041,01</b>	<b>1.114.249.848,04</b>	<b>1.115.478.243,52</b>	<b>1.148.360.793,75</b>	<b>1.167.500.248,80</b>	<b>1.168.795.733,50</b>	<b>1.168.917.198,41</b>	<b>1.172.245.004,51</b>	<b>1.172.179.852,37</b>	<b>1.172.434.681,81</b>	<b>1.173.991.071,44</b>	<b>1.172.920.228,32</b>	-
Empréstimos e Financiamentos L	133.441,35	127.087,00	120.732,65	114.378,30	108.023,95	101.669,60	95.315,25	88.960,90	82.606,55	76.252,20	69.897,85	63.543,50	-
Obrigações Tributárias LP	1.112.937.599,66	1.114.122.761,04	1.115.357.510,87	1.148.246.415,45	1.167.392.224,85	1.168.694.063,90	1.168.821.883,16	1.172.156.043,61	1.172.097.245,82	1.172.358.429,61	1.173.921.173,59	1.172.856.684,82	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-1.135.252.082,83</b>	<b>-1.138.188.577,13</b>	<b>-1.141.341.198,57</b>	<b>-1.148.868.795,46</b>	<b>-1.151.243.956,83</b>	<b>-1.152.928.781,83</b>	<b>-1.154.515.270,56</b>	<b>-1.156.378.174,13</b>	<b>-1.157.865.289,02</b>	<b>-1.160.059.472,53</b>	<b>-1.161.481.966,37</b>	<b>-1.160.086.317,36</b>	-
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	-
Resultado Acumulado	-1.113.051.943,35	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-
Resultado Exercício	57.150.114,80	2.936.494,30	6.089.115,74	13.616.712,63	15.991.874,00	17.676.699,00	19.263.187,73	21.126.091,30	22.613.206,19	24.807.389,70	26.229.883,54	24.834.234,53	-

Ednéia Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.438-68  
Procuradora

Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 15F 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02



**IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA**  
**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
<b>Receita Bruta</b>	<b>29.604.536,91</b>	<b>29.283.680,49</b>	<b>32.790.449,89</b>	<b>21.259.612,31</b>	<b>19.879.859,36</b>	<b>24.080.696,46</b>	<b>28.226.854,16</b>	<b>32.362.255,42</b>	<b>33.904.342,64</b>	<b>36.178.968,72</b>	<b>35.251.187,07</b>	-	<b>322.822.443,43</b>
Venda de Produção	29.604.536,91	29.283.680,49	32.790.449,89	21.259.612,31	19.879.859,36	24.080.696,46	28.226.854,16	32.362.255,42	33.904.342,64	36.178.968,72	35.251.187,07	-	322.822.443,43
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Deduções de Vendas</b>	<b>8.698.488,85</b>	<b>8.523.237,92</b>	<b>9.725.207,10</b>	<b>6.132.238,00</b>	<b>5.780.778,31</b>	<b>6.978.952,00</b>	<b>8.402.647,68</b>	<b>9.792.305,77</b>	<b>10.284.371,95</b>	<b>11.197.648,70</b>	<b>10.395.691,47</b>	-	<b>95.911.567,75</b>
Devolução de Produtos	221.500,45	178.893,55	448.811,00	121.454,12	265.823,54	160.687,40	309.109,87	363.455,07	384.996,15	960.580,30	123.413,67	-	3.538.725,12
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPÍ	1.758.904,22	1.712.696,01	1.866.459,48	1.122.721,05	992.297,30	1.333.436,48	1.625.195,44	2.060.836,19	2.202.998,07	2.097.238,89	2.187.015,88	-	18.959.799,01
ICMS	4.599.061,50	4.530.539,22	5.087.838,42	3.362.838,77	3.100.733,01	3.755.668,00	4.468.739,90	5.081.175,73	5.299.883,68	5.619.629,81	5.560.684,80	-	50.466.792,84
COFINS	1.741.034,85	1.726.316,58	1.907.886,14	1.253.156,96	1.168.283,94	1.420.715,28	1.642.916,49	1.878.916,18	1.969.011,25	2.070.650,52	2.074.247,03	-	18.853.135,22
PIS	377.987,83	374.792,56	414.212,06	272.067,10	253.640,52	308.444,84	356.685,98	407.922,60	427.482,80	449.549,18	450.330,09	-	4.093.115,56
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>20.906.048,06</b>	<b>20.760.442,57</b>	<b>23.065.242,79</b>	<b>15.127.374,31</b>	<b>14.099.081,05</b>	<b>17.101.744,46</b>	<b>19.824.206,48</b>	<b>22.569.949,65</b>	<b>23.619.970,69</b>	<b>24.981.320,02</b>	<b>24.855.495,60</b>	-	<b>226.910.875,68</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>17.683.140,33</b>	<b>17.943.346,87</b>	<b>19.344.050,21</b>	<b>12.862.830,21</b>	<b>11.927.905,30</b>	<b>14.283.160,30</b>	<b>15.837.997,89</b>	<b>18.522.128,11</b>	<b>19.190.437,26</b>	<b>20.252.160,55</b>	<b>19.849.979,77</b>	-	<b>187.697.136,80</b>
Matéria-Prima	15.900.827,87	16.195.988,32	17.430.675,13	11.239.727,22	10.539.282,11	13.037.251,44	14.543.009,47	17.040.615,41	17.495.317,87	18.625.816,12	18.114.699,97	-	170.163.210,93
Mão de Obra	1.782.312,46	1.747.358,55	1.913.375,08	1.623.102,99	1.388.623,19	1.245.908,86	1.294.988,42	1.481.512,70	1.695.119,39	1.626.344,43	1.735.279,80	-	17.533.925,87
% Custo x Receita Líquida	0,85	0,86	0,84	0,85	0,85	0,84	0,80	0,82	0,81	0,81	0,80	-	0,83
<b>(-) Margem de Contribuição</b>	<b>3.222.907,73</b>	<b>2.817.095,70</b>	<b>3.721.192,58</b>	<b>2.264.544,10</b>	<b>2.171.175,75</b>	<b>2.818.584,16</b>	<b>3.986.208,59</b>	<b>4.047.821,54</b>	<b>4.429.533,43</b>	<b>4.729.159,47</b>	<b>5.005.515,83</b>	-	<b>39.213.738,88</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>2.874.498,19</b>	<b>2.634.423,82</b>	<b>2.945.097,38</b>	<b>2.314.051,57</b>	<b>1.989.111,37</b>	<b>2.191.819,06</b>	<b>2.825.913,00</b>	<b>3.342.456,14</b>	<b>4.359.199,33</b>	<b>2.652.475,98</b>	<b>2.570.534,38</b>	-	<b>30.699.580,22</b>
Despesas com Vendas	1.900.847,32	1.761.397,56	2.037.738,64	1.442.209,58	1.263.476,41	1.365.574,46	1.442.304,72	2.528.472,77	3.357.589,09	1.778.693,08	1.652.423,49	-	20.530.727,12
Despesas Administrativas	973.650,87	873.026,26	907.358,74	871.841,99	725.634,96	826.244,60	1.383.608,28	813.983,37	1.001.610,24	873.782,90	918.110,89	-	10.168.853,10
% Despesa x Margem de Contribuição	0,89	0,94	0,79	1,02	0,92	0,78	0,71	0,83	0,98	0,56	0,51	-	0,78
<b>(=) EBTIDA</b>	<b>348.409,54</b>	<b>182.671,88</b>	<b>776.095,20</b>	<b>- 49.507,47</b>	<b>182.064,38</b>	<b>626.765,10</b>	<b>1.160.295,59</b>	<b>705.365,40</b>	<b>70.334,10</b>	<b>2.076.683,49</b>	<b>2.434.981,45</b>	-	<b>8.514.158,66</b>
<b>(-) Depreciação e Amortizações</b>	<b>2.877.470,11</b>	<b>3.010.771,43</b>	<b>7.734.263,06</b>	<b>2.642.397,89</b>	<b>1.634.618,90</b>	<b>2.048.819,01</b>	<b>2.028.554,01</b>	<b>1.978.978,35</b>	<b>2.088.912,49</b>	<b>3.443.231,51</b>	<b>842.307,14</b>	-	<b>30.330.323,90</b>
Depreciação	176.706,56	176.241,66	176.210,60	176.246,98	176.153,06	176.326,02	176.106,67	175.093,68	174.960,81	175.051,81	174.886,97	-	1.933.984,82
Amortização	3.311,55	3.311,55	3.311,55	3.265,87	1.942,94	1.942,94	1.942,94	1.942,94	1.942,94	1.942,94	1.942,94	-	26.801,10
Despesas Tributárias	2.697.452,00	2.831.218,22	7.554.740,91	2.462.885,04	1.456.522,90	1.870.550,05	1.850.504,40	1.801.941,73	1.912.008,74	3.266.236,76	665.477,23	-	28.369.537,98
<b>(=) EBIT</b>	<b>- 2.529.060,57</b>	<b>- 2.828.099,55</b>	<b>- 6.958.167,86</b>	<b>- 2.691.905,36</b>	<b>- 1.452.554,52</b>	<b>- 1.422.053,91</b>	<b>- 868.258,42</b>	<b>- 1.273.612,95</b>	<b>- 2.018.578,39</b>	<b>- 1.366.548,02</b>	<b>- 1.592.674,31</b>	-	<b>- 21.816.165,24</b>
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	<b>- 388.822,06</b>	<b>- 407.839,96</b>	<b>- 447.749,07</b>	<b>171.198,58</b>	<b>- 256.171,04</b>	<b>- 195.287,32</b>	<b>- 116.310,88</b>	<b>- 182.166,91</b>	<b>- 49.146,93</b>	<b>- 67.097,10</b>	<b>- 196.183,36</b>	-	<b>- 2.135.576,05</b>
Despesas Financeiras	472.384,93	469.468,24	516.505,42	317.312,54	298.973,30	222.690,23	172.616,66	219.436,77	109.346,96	106.283,14	262.843,17	-	3.167.861,36
Receitas Financeiras	83.562,87	61.628,28	68.756,35	488.511,12	42.802,26	27.402,91	56.305,78	37.269,86	60.200,03	39.186,04	66.659,81	-	1.032.285,31
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,01	-	0,01
<b>(=) Resultado Não Operacional</b>	<b>- 18.611,67</b>	<b>83.318,07</b>	<b>- 121.679,96</b>	<b>145.545,41</b>	<b>- 23.900,56</b>	<b>30.852,50</b>	<b>- 878.334,27</b>	<b>- 31.335,03</b>	<b>- 126.458,19</b>	<b>11.151,28</b>	<b>- 841,94</b>	-	<b>882.493,24</b>
Outras Receitas	412,50	91.191,10	127,76	170.963,74	1.198,10	453,22	154,47	1.217,76	4.022,93	15.406,22	162,37	-	285.310,17
Outras Despesas	19.024,17	7.873,03	121.807,72	25.418,33	- 22.702,46	- 30.399,28	878.488,74	32.552,79	130.481,12	4.254,94	1.004,31	-	1.167.803,41
<b>(-) Resultado Operacional</b>	<b>- 2.936.494,30</b>	<b>- 3.152.621,44</b>	<b>- 7.527.596,89</b>	<b>- 2.375.161,37</b>	<b>- 1.684.825,00</b>	<b>- 1.586.488,73</b>	<b>- 1.862.903,57</b>	<b>- 1.487.114,89</b>	<b>- 2.194.183,51</b>	<b>- 1.422.493,84</b>	<b>- 1.395.649,01</b>	-	<b>- 24.834.234,53</b>
<b>(=) Impostos Sobre Lucros</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado do Período</b>	<b>- 2.936.494,30</b>	<b>- 3.152.621,44</b>	<b>- 7.527.596,89</b>	<b>- 2.375.161,37</b>	<b>- 1.684.825,00</b>	<b>- 1.586.488,73</b>	<b>- 1.862.903,57</b>	<b>- 1.487.114,89</b>	<b>- 2.194.183,51</b>	<b>- 1.422.493,84</b>	<b>- 1.395.649,01</b>	-	<b>- 24.834.234,53</b>
<b>Resultado Acumulado</b>	<b>- 2.936.494,30</b>	<b>- 6.089.115,74</b>	<b>- 13.616.712,63</b>	<b>- 15.991.874,00</b>	<b>- 17.676.699,00</b>	<b>- 19.263.187,73</b>	<b>- 21.126.091,30</b>	<b>- 22.613.206,19</b>	<b>- 24.807.389,70</b>	<b>- 26.229.883,54</b>	<b>- 24.834.234,53</b>	-	<b>- 24.834.234,53</b>

Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 487.734.638-08  
Procuradora

Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 15F 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
<b>Ativo</b>	<b>2.978.238,31</b>	<b>3.029.529,04</b>	<b>2.920.404,50</b>	<b>3.033.329,76</b>	<b>3.010.797,04</b>	<b>3.053.584,76</b>	<b>3.063.196,99</b>	<b>3.007.396,47</b>	<b>3.001.753,61</b>	<b>2.967.423,94</b>	<b>2.951.861,86</b>	<b>2.873.951,49</b>	<b>0,00</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.716.024,33</b>	<b>2.771.870,81</b>	<b>2.667.302,02</b>	<b>2.784.783,03</b>	<b>2.766.806,06</b>	<b>2.811.467,73</b>	<b>2.838.972,50</b>	<b>2.817.191,65</b>	<b>2.867.619,76</b>	<b>2.843.341,21</b>	<b>2.818.184,92</b>	<b>2.741.467,46</b>	<b>0,00</b>
Disponibilidades	10.044,15	11.655,00	5.314,75	25.645,07	14.489,04	17.731,28	19.437,21	12.818,26	21.509,23	20.249,66	9.101,70	12.120,27	0,00
Clientes	1.200.748,25	1.203.381,55	1.215.222,51	1.254.299,18	1.303.510,94	1.352.001,58	1.360.580,71	1.410.587,83	1.411.224,30	1.392.274,37	1.447.941,21	1.327.666,54	0,00
(-) PDD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos Diversos	234.218,12	282.064,12	168.804,02	225.736,29	171.432,78	165.837,58	188.375,08	132.867,77	172.124,53	159.380,10	130.557,12	102.353,16	0,00
Títulos Precatórios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	0,00
Estoque	40.061,85	51.922,55	51.095,85	41.126,24	49.976,06	53.655,13	59.298,77	57.165,13	67.287,07	73.215,12	50.093,67	45.881,13	0,00
Outros Créditos	1.166.298,97	1.158.194,60	1.162.211,90	1.173.323,26	1.162.744,25	1.157.589,17	1.146.627,74	1.139.099,67	1.130.821,64	1.133.568,97	1.115.838,23	1.188.793,37	0,00
Despesas Antecipadas													
<b>Não Circulante</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>165.842,30</b>	<b>132.914,12</b>	<b>77.934,64</b>	<b>68.975,01</b>	<b>68.975,01</b>	<b>68.975,01</b>	<b>0,00</b>
Depósitos Judiciais	182.643,35	182.643,35	182.643,35	182.643,35	182.643,35	182.643,35	165.842,30	132.914,12	77.934,64	68.975,01	68.975,01	68.975,01	0,00
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Título Capitalização													
Realizável a Longo Prazo													
<b>Ativo Fixo</b>	<b>79.570,63</b>	<b>75.014,88</b>	<b>70.459,13</b>	<b>65.903,38</b>	<b>61.347,63</b>	<b>59.473,68</b>	<b>58.382,19</b>	<b>57.290,70</b>	<b>56.199,21</b>	<b>55.107,72</b>	<b>64.701,93</b>	<b>63.509,02</b>	<b>0,00</b>
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	0,00
Móveis e Utensílios	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	105.022,00	105.022,00	0,00
Máquinas e Equipamentos	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	0,00
Veículos	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	0,00
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	0,00
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	0,00
(-) Depreciação	-2.940.835,04	-2.945.390,79	-2.949.946,54	-2.954.502,29	-2.959.058,04	-2.960.931,99	-2.962.023,48	-2.963.114,97	-2.964.206,46	-2.965.297,95	-2.966.551,74	-2.967.744,65	0,00
(-) Amortização													
<b>Passivo</b>	<b>2.978.238,31</b>	<b>3.029.529,04</b>	<b>2.920.404,50</b>	<b>3.033.329,76</b>	<b>3.010.797,04</b>	<b>3.053.584,76</b>	<b>3.063.196,99</b>	<b>3.007.396,47</b>	<b>3.001.753,61</b>	<b>2.967.423,94</b>	<b>2.951.861,86</b>	<b>2.873.951,49</b>	<b>0,00</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.069.693,06</b>	<b>1.152.177,41</b>	<b>1.068.651,18</b>	<b>1.152.274,23</b>	<b>1.139.329,97</b>	<b>1.188.429,21</b>	<b>1.195.939,68</b>	<b>1.123.864,42</b>	<b>1.136.413,74</b>	<b>1.269.871,16</b>	<b>1.265.909,50</b>	<b>1.209.127,81</b>	<b>0,00</b>
Fornecedores Nacionais	342.133,80	411.197,28	302.108,50	324.009,50	268.276,30	289.512,82	286.197,53	205.129,13	249.312,24	325.997,14	319.804,25	369.499,67	0,00
Fornecedores Estrangeiros													
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Contas a Pagar	11.525,79	11.816,74	11.473,62	29.127,46	46.457,42	46.447,48	37.307,68	37.157,93	37.162,41	128.337,89	127.522,94	47.914,95	0,00
Adiantamentos	506.024,27	516.224,27	556.224,27	576.224,27	576.224,27	581.124,27	577.224,27	574.175,07	575.948,85	571.149,13	571.458,53	571.458,53	0,00
Empréstimos e Financiamentos C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	848,14	0,00	0,00
Obrigações Tributárias	72.254,46	69.859,36	65.000,45	71.470,22	60.486,78	60.658,21	59.496,15	62.119,35	56.634,72	49.712,57	53.215,11	44.741,07	0,00
Obrigações Sociais	137.754,74	143.079,76	133.844,34	151.442,78	187.885,20	210.286,43	235.714,05	245.282,94	217.355,52	194.674,43	193.060,53	175.513,59	0,00
Obrigações com Terceiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões Legais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>6.366.252,67</b>	<b>6.362.205,77</b>	<b>6.360.182,32</b>	<b>6.358.158,87</b>	<b>6.356.135,42</b>	<b>6.354.111,97</b>	<b>6.352.088,52</b>	<b>6.350.065,55</b>	<b>6.350.215,55</b>	<b>6.350.065,55</b>	<b>6.350.065,55</b>	<b>6.350.065,55</b>	<b>0,00</b>
Empréstimos e Financiamentos L	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.215,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	0,00
Obrigações Tributárias LP	16.187,12	12.140,22	10.116,77	8.093,32	6.069,87	4.046,42	2.022,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reclamações Trabalhistas					0,00								
Obrigações com Sócios					0,00								
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-4.457.707,42</b>	<b>-4.484.854,14</b>	<b>-4.508.429,00</b>	<b>-4.477.103,34</b>	<b>-4.484.668,35</b>	<b>-4.488.956,42</b>	<b>-4.484.831,21</b>	<b>-4.466.533,50</b>	<b>-4.484.875,68</b>	<b>-4.652.512,77</b>	<b>-4.664.113,19</b>	<b>-4.685.241,87</b>	<b>0,00</b>
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	0,00
Ajustes Avaliação Patrimonial													
Resultado Acumulado	-4.451.640,36	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	0,00
Resultado Exercício	-157.725,06	-27.146,72	-50.721,58	-19.395,92	-26.960,93	-31.249,00	-27.123,79	-8.826,08	-27.168,26	-194.805,35	-206.405,77	-227.534,45	0,00

  
Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.638-68  
Procuradora

  
Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 1SP 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.**  
**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
<b>Receita Bruta</b>	<b>347.357,06</b>	<b>330.911,19</b>	<b>454.469,24</b>	<b>371.611,99</b>	<b>310.601,74</b>	<b>339.873,84</b>	<b>410.661,03</b>	<b>395.311,24</b>	<b>385.620,38</b>	<b>408.592,74</b>	<b>404.375,11</b>	<b>0,00</b>	<b>4.159.385,56</b>
Venda de Produção													0,00
Revenda													0,00
Prestação de Serviços	347.357,06	330.911,19	454.469,24	371.611,99	310.601,74	339.873,84	410.661,03	395.311,24	385.620,38	408.592,74	404.375,11	0,00	4.159.385,56
<b>(-) Deduções de Vendas</b>	<b>75.167,21</b>	<b>71.258,84</b>	<b>98.347,54</b>	<b>80.417,32</b>	<b>66.117,74</b>	<b>73.339,65</b>	<b>88.646,52</b>	<b>84.063,34</b>	<b>83.984,55</b>	<b>90.900,93</b>	<b>86.666,34</b>	<b>0,00</b>	<b>898.909,98</b>
Devolução de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.984,21	4.203,47	200,00	0,00	7.387,68
Devolução de Mercadorias													0,00
IPI													0,00
ICMS	41.681,82	39.322,95	54.536,45	44.593,58	36.063,87	40.526,81	49.036,32	45.804,13	43.917,70	47.654,10	47.401,35	0,00	490.539,08
COFINS	23.231,37	22.160,81	30.395,00	24.853,51	20.864,88	22.770,98	27.483,45	26.562,55	25.715,38	27.043,12	27.112,94	0,00	278.193,99
PIS	5.043,66	4.811,41	6.599,05	5.396,05	4.529,96	4.943,75	5.966,83	5.766,99	5.582,95	5.871,35	5.886,42	0,00	60.398,42
ICMS-ST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ICMS S/ Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUIÇÕES	5.210,36	4.963,67	6.817,04	5.574,18	4.659,03	5.098,11	6.159,92	5.929,67	5.784,31	6.128,89	6.065,63	0,00	62.390,81
													0,00
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>272.189,85</b>	<b>259.652,35</b>	<b>356.121,70</b>	<b>291.194,67</b>	<b>244.484,00</b>	<b>266.534,19</b>	<b>322.014,51</b>	<b>311.247,90</b>	<b>301.635,83</b>	<b>317.691,81</b>	<b>317.708,77</b>	<b>0,00</b>	<b>3.260.475,58</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>272.983,18</b>	<b>260.096,02</b>	<b>291.874,86</b>	<b>278.809,44</b>	<b>224.788,97</b>	<b>220.277,40</b>	<b>245.194,40</b>	<b>250.141,35</b>	<b>439.636,94</b>	<b>302.094,00</b>	<b>309.290,13</b>	<b>0,00</b>	<b>3.095.186,69</b>
Matéria-Prima													0,00
Mão de Obra													0,00
Custo Serviços Prestados	272.983,18	260.096,02	291.874,86	278.809,44	224.788,97	220.277,40	245.194,40	250.141,35	439.636,94	302.094,00	309.290,13	0,00	3.095.186,69
% Custo x Receita Líquida	100%	100%	82%	96%	92%	83%	76%	80%	146%	95%	97%	0%	95%
<b>(-) Margem de Contribuição</b>	<b>-793,33</b>	<b>-443,67</b>	<b>64.246,84</b>	<b>12.385,23</b>	<b>19.695,03</b>	<b>46.256,79</b>	<b>76.820,11</b>	<b>61.106,55</b>	<b>-138.001,11</b>	<b>15.597,81</b>	<b>8.418,64</b>	<b>0,00</b>	<b>165.288,89</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>26.099,54</b>	<b>20.260,69</b>	<b>29.570,47</b>	<b>19.934,71</b>	<b>24.643,79</b>	<b>41.520,56</b>	<b>58.292,61</b>	<b>78.611,77</b>	<b>28.731,64</b>	<b>25.954,61</b>	<b>27.568,16</b>	<b>0,00</b>	<b>381.188,55</b>
Despesas com Vendas													0,00
Despesas Administrativas	26.099,54	20.260,69	29.570,47	19.934,71	24.643,79	41.520,56	58.292,61	78.611,77	28.731,64	25.954,61	27.568,16	0,00	381.188,55
% Despesa x Margem de Contribuição	-3290%	-4567%	46%	161%	125%	90%	76%	129%	-21%	166%	327%	0%	231%
<b>(-) EBTIDA</b>	<b>-26.892,87</b>	<b>-20.704,36</b>	<b>34.676,37</b>	<b>-7.549,48</b>	<b>-4.948,76</b>	<b>4.736,23</b>	<b>18.527,50</b>	<b>-17.505,22</b>	<b>-166.732,75</b>	<b>-10.356,80</b>	<b>-19.149,52</b>	<b>0,00</b>	<b>-215.899,66</b>
<b>(-) Depreciação e Amortizações</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Depreciação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) EBIT</b>	<b>-26.892,87</b>	<b>-20.704,36</b>	<b>34.676,37</b>	<b>-7.549,48</b>	<b>-4.948,76</b>	<b>4.736,23</b>	<b>18.527,50</b>	<b>-17.505,22</b>	<b>-166.732,75</b>	<b>-10.356,80</b>	<b>-19.149,52</b>	<b>0,00</b>	<b>-215.899,66</b>
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	<b>-1.344,72</b>	<b>-1.300,18</b>	<b>-1.614,19</b>	<b>-827,58</b>	<b>-833,94</b>	<b>-850,84</b>	<b>-785,76</b>	<b>-836,96</b>	<b>-837,53</b>	<b>-871,62</b>	<b>-1.912,76</b>	<b>0,00</b>	<b>-12.016,08</b>
Despesas Financeiras	1.344,82	1.308,10	1.621,00	859,73	834,08	851,01	786,92	837,14	840,69	871,72	1.912,90	0,00	12.068,11
Receitas Financeiras	0,10	7,92	6,81	32,15	0,14	0,17	1,16	0,18	3,16	0,10	0,14	0,00	52,03
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>(=) Resultado Não Operacional</b>	<b>1.090,87</b>	<b>-1.570,32</b>	<b>-1.736,52</b>	<b>812,05</b>	<b>1.494,63</b>	<b>239,82</b>	<b>555,97</b>	<b>0,00</b>	<b>-66,81</b>	<b>-372,00</b>	<b>-66,40</b>	<b>0,00</b>	<b>381,29</b>
Outras Receitas	1.400,00	0,00	0,00	993,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.393,66
Outras Despesas	309,13	1.570,32	1.736,52	181,61	-1.494,63	-239,82	-555,97	0,00	66,81	372,00	66,40	0,00	2.012,37
<b>(-) Resultado Operacional</b>	<b>-27.146,72</b>	<b>-23.574,86</b>	<b>31.325,66</b>	<b>-7.565,01</b>	<b>-4.288,07</b>	<b>4.125,21</b>	<b>18.297,71</b>	<b>-18.342,18</b>	<b>-167.637,09</b>	<b>-11.600,42</b>	<b>-21.128,68</b>	<b>0,00</b>	<b>-227.534,45</b>
<b>(=) Impostos Sobre Lucros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Resultado do Período</b>	<b>-27.146,72</b>	<b>-23.574,86</b>	<b>31.325,66</b>	<b>-7.565,01</b>	<b>-4.288,07</b>	<b>4.125,21</b>	<b>18.297,71</b>	<b>-18.342,18</b>	<b>-167.637,09</b>	<b>-11.600,42</b>	<b>-21.128,68</b>	<b>0,00</b>	<b>-227.534,45</b>
<b>Resultado Acumulado</b>	<b>-27.146,72</b>	<b>-50.721,58</b>	<b>-19.395,92</b>	<b>-26.960,93</b>	<b>-31.249,00</b>	<b>-27.123,79</b>	<b>-8.826,08</b>	<b>-27.168,26</b>	<b>-194.805,35</b>	<b>-206.405,77</b>	<b>-227.534,45</b>	<b>-227.534,45</b>	<b>-227.534,45</b>

*Edneia*  
Edneia Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

*Rita*  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.638-68  
Procuradora

*Bruno*  
Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 15F 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.  
BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
<b>Ativo</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo Fixo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
Capital Social	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

  
Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

  
Bruno Ozório de Souza  
Contador  
CRC ISP 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02

  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F. 687.734.638-68  
Procuradora

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.  
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
<b>Receita Bruta</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Deduções de Vendas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPÍ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Receita Líquida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Custos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Margem de Contribuição</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Despesas Operacionais</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) EBTIDA</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Depreciação e Amortizações</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) EBIT</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Resultado Não Operacional</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Resultado Operacional</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Impostos Sobre Lucros</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado do Período</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado Acumulado</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

  
Edneia Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F. 687.734.438-68  
Procuradora

  
Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 1SP 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02



**IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
<b>Ativo</b>	<b>114.938.956,84</b>	<b>114.045.832,93</b>	<b>114.927.359,38</b>	<b>126.492.424,46</b>	<b>124.398.519,58</b>	<b>116.963.463,98</b>	<b>115.544.668,25</b>	<b>119.869.966,90</b>	<b>124.247.178,28</b>	<b>128.197.273,24</b>	<b>134.015.882,45</b>	<b>135.975.387,30</b>	<b>140.703.965,95</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>64.726.463,82</b>	<b>63.954.148,89</b>	<b>64.576.124,14</b>	<b>66.924.188,66</b>	<b>64.955.008,65</b>	<b>57.648.856,19</b>	<b>56.359.516,27</b>	<b>61.347.757,53</b>	<b>65.911.697,77</b>	<b>69.980.090,02</b>	<b>75.919.325,55</b>	<b>78.014.808,15</b>	<b>82.931.495,87</b>
Disponibilidades	1.246.702,82	442.435,99	956.096,93	1.993.063,13	2.954.420,39	1.807.341,54	1.781.317,58	681.727,20	311.979,24	305.728,78	238.588,94	236.933,48	2.085.028,68
Clientes	51.032.186,61	51.544.084,07	52.859.897,65	53.102.358,86	47.070.788,68	41.583.007,05	44.106.447,96	48.425.825,84	54.733.605,46	58.413.616,51	64.254.856,20	64.253.183,18	63.932.527,30
(-) PDD	8.868.106,68	8.878.473,06	8.872.281,96	8.872.281,96	8.960.121,13	8.879.756,38	8.910.745,90	9.325.636,23	9.356.967,01	9.463.217,95	9.463.217,95	9.463.217,95	9.521.047,21
Adiantamentos Diversos	9.145.677,42	9.095.624,50	8.959.615,05	8.403.994,68	8.478.488,35	7.948.731,15	7.681.078,08	8.189.113,66	8.116.622,76	8.141.004,70	8.145.679,04	8.338.977,74	8.119.308,69
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	51.010,72	52.301,32	34.978,46	3.582,89	65.527,40	15.847,67	7.659,72	32.552,35	8.008,22	43.225,80	37.040,28	453.429,26	76.601,21
Tributos a Recuperar	85.046,28	80.699,83	76.353,38	72.006,93	70.157,29	63.314,03	60.025,08	56.736,13	53.447,18	50.158,23	46.869,28	43.580,33	121.164,04
Estoque	11.531.258,26	11.082.197,35	10.139.108,10	11.775.169,91	14.638.072,76	14.582.639,10	11.174.818,71	12.412.524,35	11.387.551,15	11.751.767,18	11.910.584,34	13.538.539,13	17.499.428,10
Outros Créditos	168.194,51	245.786,94	179.223,67	221.000,00	473.000,00	104.000,00	324.000,00	169.710,90	189.324,45	173.348,99	102.139,15	171.573,80	171.573,80
Despesas Antecipadas	334.493,88	289.491,95	243.132,86	225.294,22	164.674,91	423.732,03	409.915,04	550.914,23	487.739,87	548.482,32	575.576,43	511.243,83	446.911,26
<b>Não Circulante</b>	<b>35.779.446,32</b>	<b>35.779.446,32</b>	<b>35.779.446,32</b>	<b>45.128.962,35</b>	<b>45.166.811,15</b>	<b>45.198.547,47</b>	<b>45.244.455,41</b>	<b>44.759.153,71</b>	<b>44.745.003,66</b>	<b>44.763.094,01</b>	<b>44.781.184,39</b>	<b>44.799.274,74</b>	<b>44.816.234,47</b>
Depósitos Judiciais	9.404.133,78	9.404.133,78	9.404.133,78	9.404.133,78	9.403.445,65	9.403.445,65	9.422.151,07	8.913.047,13	8.913.047,13	8.913.047,13	8.913.047,13	8.913.047,13	8.913.047,13
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	26.375.312,54	26.375.312,54	26.375.312,54	35.724.828,57	35.763.365,50	35.795.101,82	35.822.304,34	35.846.106,58	35.831.956,53	35.850.046,88	35.868.137,26	35.886.227,61	35.903.187,34
<b>Ativo Fixo</b>	<b>14.433.046,70</b>	<b>14.312.237,72</b>	<b>14.571.788,92</b>	<b>14.439.273,45</b>	<b>14.276.699,78</b>	<b>14.116.060,32</b>	<b>13.940.696,57</b>	<b>13.763.055,66</b>	<b>13.590.476,85</b>	<b>13.454.089,21</b>	<b>13.315.372,51</b>	<b>13.161.304,41</b>	<b>12.956.235,61</b>
Imóveis	16.626.046,78	16.644.636,03	16.644.636,03	16.644.636,03	16.644.636,03	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	16.667.930,76	17.145.945,91
Móveis e Utensílios	890.675,84	890.675,84	890.675,84	893.940,11	893.940,11	893.940,11	897.286,51	897.286,51	897.286,51	899.655,14	905.880,14	907.459,49	907.459,49
Máquinas e Equipamentos	33.913.894,26	33.901.105,01	33.901.105,01	33.908.070,54	33.908.070,54	33.908.070,54	33.908.070,54	33.908.070,54	33.913.819,43	33.953.867,43	33.972.396,70	33.973.804,70	33.996.636,75
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	5.228.400,75	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.251.988,95	6.388.228,95
Imobilizado em Operação	1.109.898,86	140.160,98	579.706,58	616.924,65	634.305,02	628.908,02	628.908,02	628.908,02	628.908,02	628.908,02	644.478,02	660.048,02	-
(-) Depreciação	39.814.296,31	39.945.729,70	40.076.698,19	40.207.635,62	40.338.609,43	40.469.489,32	40.600.542,17	40.731.375,67	40.861.196,18	40.990.883,82	41.117.501,82	41.247.115,62	41.380.874,76
(-) Amortização	3.597.154,18	3.646.180,09	3.695.206,00	3.744.212,91	3.793.212,91	3.840.869,44	3.888.526,74	3.936.184,04	3.983.841,34	4.031.498,64	4.079.155,94	4.126.813,24	4.176.741,43
<b>Passivo</b>	<b>114.938.956,84</b>	<b>114.045.832,93</b>	<b>114.927.359,38</b>	<b>126.492.424,46</b>	<b>124.398.519,58</b>	<b>116.963.463,98</b>	<b>115.544.668,25</b>	<b>119.869.966,90</b>	<b>124.247.178,28</b>	<b>128.197.273,24</b>	<b>134.015.882,45</b>	<b>135.975.387,30</b>	<b>140.703.965,95</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>137.119.998,66</b>	<b>137.984.562,02</b>	<b>140.790.314,43</b>	<b>127.000.426,17</b>	<b>108.142.227,61</b>	<b>101.096.512,31</b>	<b>101.142.740,40</b>	<b>104.003.136,52</b>	<b>109.932.614,93</b>	<b>115.822.063,96</b>	<b>121.506.777,38</b>	<b>123.141.476,34</b>	<b>126.523.853,82</b>
Fornecedores Nacionais	57.087.193,05	57.916.951,52	59.263.182,70	61.806.314,33	60.219.792,37	56.583.160,51	55.434.430,38	59.362.387,36	60.039.613,96	61.581.912,32	62.381.340,84	60.552.765,22	60.691.025,12
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	17.641.478,02	14.163.564,42	12.395.830,74	8.803.096,81	7.488.507,41	1.278.407,03	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	2.041.934,31	1.875.496,83	1.799.838,89	1.846.665,42	1.856.005,54	2.088.404,41	1.984.313,31	2.442.820,66	2.516.645,50	2.529.910,74	2.430.113,01	2.020.245,61	1.958.216,68
Adiantamentos	990.482,90	936.854,49	981.305,58	1.128.463,35	376.461,60	331.747,17	325.554,35	504.834,76	695.417,42	1.058.863,73	1.460.576,97	1.983.576,13	2.167.319,22
Empréstimos e Financiamentos C	5.248.655,17	5.078.281,90	5.077.699,21	5.078.503,75	5.078.233,58	5.083.651,01	3.567.159,90	2.577.131,21	2.579.902,46	2.577.675,06	2.577.763,58	2.577.131,21	2.577.510,21
Obrigações Tributárias	49.712.710,70	53.967.846,10	57.169.877,11	44.211.578,95	29.323.168,94	31.834.819,80	35.779.192,11	34.992.076,17	39.620.131,57	43.320.896,62	47.835.998,22	51.007.727,19	55.458.780,08
Obrigações Sociais	3.839.938,35	3.482.738,08	3.531.090,04	3.537.909,64	3.190.230,51	3.253.313,57	3.360.986,79	3.399.346,21	3.513.555,85	3.683.777,26	3.708.517,48	3.865.055,41	2.839.189,61
Obrigações com Terceiros	44.988,06	28.659,52	23.858,25	28.587,91	31.365,43	39.622,45	39.454,63	31.613,73	253.414,29	308.873,50	309.736,42	309.706,95	313.284,24
Provisões Legais	512.618,10	534.169,16	547.631,91	559.306,01	578.462,23	603.386,36	651.648,93	692.926,42	713.933,88	760.154,73	802.730,86	825.268,62	518.528,66
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>1.113.071.041,01</b>	<b>1.114.249.848,04</b>	<b>1.115.478.243,52</b>	<b>1.148.360.793,75</b>	<b>1.167.500.248,80</b>	<b>1.168.795.733,50</b>	<b>1.168.917.198,41</b>	<b>1.172.245.004,51</b>	<b>1.172.179.852,37</b>	<b>1.172.434.681,81</b>	<b>1.173.991.071,44</b>	<b>1.172.920.228,32</b>	<b>1.174.009.521,23</b>
Empréstimos e Financiamentos L	133.441,35	127.087,00	120.732,65	114.378,30	108.023,95	101.669,60	95.315,25	88.960,90	82.606,55	76.252,20	69.897,85	63.543,50	57.189,15
Obrigações Tributárias LP	1.112.937.599,66	1.114.122.761,04	1.115.357.510,87	1.148.246.415,45	1.167.392.224,85	1.168.694.063,90	1.168.821.883,16	1.172.156.043,61	1.172.097.245,82	1.172.358.429,61	1.173.921.173,59	1.172.856.684,82	1.173.952.332,08
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-1.135.252.082,83</b>	<b>-1.138.188.577,13</b>	<b>-1.141.341.198,57</b>	<b>-1.148.868.795,46</b>	<b>-1.151.243.956,83</b>	<b>-1.152.928.781,83</b>	<b>-1.154.515.270,56</b>	<b>-1.156.378.174,13</b>	<b>-1.157.865.289,02</b>	<b>-1.160.059.472,53</b>	<b>-1.161.481.966,37</b>	<b>-1.160.086.317,36</b>	<b>-1.159.829.409,10</b>
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00
Ajustes Avaliação Patrimonial	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32	34.051.739,32
Resultado Acumulado	-1.113.051.943,35	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.170.202.058,15	-1.141.924.611,76
Resultado Exercício	57.150.114,80	2.936.494,30	6.089.115,74	13.616.712,63	15.991.874,00	17.676.699,00	19.263.187,73	21.126.091,30	22.613.206,19	24.807.389,70	26.229.883,54	24.834.234,53	24.577.326,27

Ednéia Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.438-88  
Procuradora

Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 15F 299095/O-7  
C.P.F.: 368



**IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA**  
**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
<b>Receita Bruta</b>	<b>29.604.536,91</b>	<b>29.283.680,49</b>	<b>32.790.449,89</b>	<b>21.259.612,31</b>	<b>19.879.859,36</b>	<b>24.080.696,46</b>	<b>28.226.854,16</b>	<b>32.362.255,42</b>	<b>33.904.342,64</b>	<b>36.178.968,72</b>	<b>35.251.187,07</b>	<b>38.913.322,00</b>	<b>361.735.765,43</b>
Venda de Produção	29.604.536,91	29.283.680,49	32.790.449,89	21.259.612,31	19.879.859,36	24.080.696,46	28.226.854,16	32.362.255,42	33.904.342,64	36.178.968,72	35.251.187,07	38.913.322,00	361.735.765,43
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Deduções de Vendas</b>	<b>8.698.488,85</b>	<b>8.523.237,92</b>	<b>9.725.207,10</b>	<b>6.132.238,00</b>	<b>5.780.778,31</b>	<b>6.978.952,00</b>	<b>8.402.647,68</b>	<b>9.792.305,77</b>	<b>10.284.371,95</b>	<b>11.197.648,70</b>	<b>10.395.691,47</b>	<b>11.569.418,30</b>	<b>107.480.986,05</b>
Devolução de Produtos	221.500,45	178.893,55	448.811,00	121.454,12	265.823,54	160.687,40	309.109,87	363.455,07	384.996,15	960.580,30	123.413,67	195.953,47	3.734.678,59
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPÍ	1.758.904,22	1.712.696,01	1.866.459,48	1.122.721,05	992.297,30	1.333.436,48	1.625.195,44	2.060.836,19	2.202.998,07	2.097.238,89	2.187.015,88	2.499.313,47	21.459.112,48
ICMS	4.599.061,50	4.530.539,22	5.087.838,42	3.362.838,77	3.100.733,01	3.755.668,00	4.468.739,90	5.081.175,73	5.299.883,68	5.619.629,81	5.560.684,80	6.109.713,72	56.576.506,56
COFINS	1.741.034,85	1.726.316,58	1.907.886,14	1.253.156,96	1.168.283,94	1.420.715,28	1.642.916,49	1.878.916,18	1.969.011,25	2.070.650,52	2.074.247,03	2.271.321,71	21.124.456,93
PIS	377.987,83	374.792,56	414.212,06	272.067,10	253.640,52	308.444,84	356.685,98	407.922,60	427.482,80	449.549,18	450.330,09	493.115,93	4.586.231,49
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>20.906.048,06</b>	<b>20.760.442,57</b>	<b>23.065.242,79</b>	<b>15.127.374,31</b>	<b>14.099.081,05</b>	<b>17.101.744,46</b>	<b>19.824.206,48</b>	<b>22.569.949,65</b>	<b>23.619.970,69</b>	<b>24.981.320,02</b>	<b>24.855.495,60</b>	<b>27.343.903,70</b>	<b>254.254.779,38</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>17.683.140,33</b>	<b>17.943.346,87</b>	<b>19.344.050,21</b>	<b>12.862.830,21</b>	<b>11.927.905,30</b>	<b>14.283.160,30</b>	<b>15.837.997,89</b>	<b>18.522.128,11</b>	<b>19.190.437,26</b>	<b>20.252.160,55</b>	<b>19.849.979,77</b>	<b>21.762.773,67</b>	<b>209.459.910,47</b>
Matéria-Prima	15.900.827,87	16.195.988,32	17.430.675,13	11.239.727,22	10.539.282,11	13.037.251,44	14.543.009,47	17.040.615,41	17.495.317,87	18.625.816,12	18.114.699,97	20.075.915,55	190.239.126,48
Mão de Obra	1.782.312,46	1.747.358,55	1.913.375,08	1.623.102,99	1.388.623,19	1.245.908,86	1.294.988,42	1.481.512,70	1.695.119,39	1.626.344,43	1.735.279,80	1.686.858,12	19.220.783,99
% Custo x Receita Líquida	0,85	0,86	0,84	0,85	0,85	0,84	0,80	0,82	0,81	0,81	0,80	0,80	0,82
<b>(-) Margem de Contribuição</b>	<b>3.222.907,73</b>	<b>2.817.095,70</b>	<b>3.721.192,58</b>	<b>2.264.544,10</b>	<b>2.171.175,75</b>	<b>2.818.584,16</b>	<b>3.986.208,59</b>	<b>4.047.821,54</b>	<b>4.429.533,43</b>	<b>4.729.159,47</b>	<b>5.005.515,83</b>	<b>5.581.130,03</b>	<b>44.794.868,91</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>2.874.498,19</b>	<b>2.634.423,82</b>	<b>2.945.097,38</b>	<b>2.314.051,57</b>	<b>1.989.111,37</b>	<b>2.191.819,06</b>	<b>2.825.913,00</b>	<b>3.342.456,14</b>	<b>4.359.199,33</b>	<b>2.652.475,98</b>	<b>2.570.534,38</b>	<b>2.815.618,57</b>	<b>33.515.198,79</b>
Despesas com Vendas	1.900.847,32	1.761.397,56	2.037.738,64	1.442.209,58	1.263.476,41	1.365.574,46	1.442.304,72	2.528.472,77	3.357.589,09	1.778.693,08	1.652.423,49	1.593.014,44	22.123.741,56
Despesas Administrativas	973.650,87	873.026,26	907.358,74	871.841,99	725.634,96	826.244,60	1.383.608,28	813.983,37	1.001.610,24	873.782,90	918.110,89	1.222.604,13	11.391.457,23
% Despesa x Margem de Contribuição	0,89	0,94	0,79	1,02	0,92	0,78	0,71	0,83	0,98	0,56	0,51	0,50	0,75
<b>(=) EBTIDA</b>	<b>348.409,54</b>	<b>182.671,88</b>	<b>776.095,20</b>	<b>- 49.507,47</b>	<b>182.064,38</b>	<b>626.765,10</b>	<b>1.160.295,59</b>	<b>705.365,40</b>	<b>70.334,10</b>	<b>2.076.683,49</b>	<b>2.434.981,45</b>	<b>2.765.511,46</b>	<b>11.279.670,12</b>
<b>(-) Depreciação e Amortizações</b>	<b>2.877.470,11</b>	<b>3.010.771,43</b>	<b>7.734.263,06</b>	<b>2.642.397,89</b>	<b>1.634.618,90</b>	<b>2.048.819,01</b>	<b>2.028.554,01</b>	<b>1.978.978,35</b>	<b>2.088.912,49</b>	<b>3.443.231,51</b>	<b>842.307,14</b>	<b>2.327.489,55</b>	<b>32.657.813,45</b>
Depreciação	176.706,56	176.241,66	176.210,60	176.246,98	176.153,06	176.326,02	176.106,67	175.093,68	174.960,81	175.051,81	174.886,97	181.302,98	2.115.287,80
Amortização	3.311,55	3.311,55	3.311,55	3.265,87	1.942,94	1.942,94	1.942,94	1.942,94	1.942,94	1.942,94	1.942,94	1.943,16	28.744,26
Despesas Tributárias	2.697.452,00	2.831.218,22	7.554.740,91	2.462.885,04	1.456.522,90	1.870.550,05	1.850.504,40	1.801.941,73	1.912.008,74	3.266.236,76	665.477,23	2.144.243,41	30.513.781,39
<b>(=) EBIT</b>	<b>- 2.529.060,57</b>	<b>- 2.828.099,55</b>	<b>- 6.958.167,86</b>	<b>- 2.691.905,36</b>	<b>- 1.452.554,52</b>	<b>- 1.422.053,91</b>	<b>- 868.258,42</b>	<b>- 1.273.612,95</b>	<b>- 2.018.578,39</b>	<b>- 1.366.548,02</b>	<b>- 1.592.674,31</b>	<b>- 438.021,91</b>	<b>- 21.378.143,33</b>
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	<b>- 388.822,06</b>	<b>- 407.839,96</b>	<b>- 447.749,07</b>	<b>171.198,58</b>	<b>- 256.171,04</b>	<b>- 195.287,32</b>	<b>- 116.310,88</b>	<b>- 182.166,91</b>	<b>- 49.146,93</b>	<b>- 67.097,10</b>	<b>- 196.183,36</b>	<b>- 127.339,41</b>	<b>- 2.262.915,46</b>
Despesas Financeiras	472.384,93	469.468,24	516.505,42	317.312,54	298.973,30	222.690,23	172.616,66	219.436,77	109.346,96	106.283,14	262.843,17	214.470,22	3.382.331,58
Receitas Financeiras	83.562,87	61.628,28	68.756,35	488.511,12	42.802,26	27.402,91	56.305,78	37.269,86	60.200,03	39.186,04	66.659,81	87.130,81	1.119.416,12
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,01	0,00	0,01
<b>(=) Resultado Não Operacional</b>	<b>- 18.611,67</b>	<b>83.318,07</b>	<b>- 121.679,96</b>	<b>145.545,41</b>	<b>23.900,56</b>	<b>30.852,50</b>	<b>- 878.334,27</b>	<b>- 31.335,03</b>	<b>- 126.458,19</b>	<b>- 11.151,28</b>	<b>- 841,94</b>	<b>- 53.774,24</b>	<b>- 996.267,48</b>
Outras Receitas	412,50	91.191,10	127,76	170.963,74	1.198,10	453,22	154,47	1.217,76	4.022,93	15.406,22	162,37	5.099,24	290.409,41
Outras Despesas	19.024,17	7.873,03	121.807,72	25.418,33	22.702,46	30.399,28	878.488,74	32.552,79	130.481,12	4.254,94	1.004,31	58.873,48	1.226.676,89
<b>(-) Resultado Operacional</b>	<b>- 2.936.494,30</b>	<b>- 3.152.621,44</b>	<b>- 7.527.596,89</b>	<b>- 2.375.161,37</b>	<b>- 1.684.825,00</b>	<b>- 1.586.488,73</b>	<b>- 1.862.903,57</b>	<b>- 1.487.114,89</b>	<b>- 2.194.183,51</b>	<b>- 1.422.493,84</b>	<b>- 1.395.649,01</b>	<b>- 256.908,26</b>	<b>- 24.577.326,27</b>
<b>(=) Impostos Sobre Lucros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado do Período</b>	<b>- 2.936.494,30</b>	<b>- 3.152.621,44</b>	<b>- 7.527.596,89</b>	<b>- 2.375.161,37</b>	<b>- 1.684.825,00</b>	<b>- 1.586.488,73</b>	<b>- 1.862.903,57</b>	<b>- 1.487.114,89</b>	<b>- 2.194.183,51</b>	<b>- 1.422.493,84</b>	<b>- 1.395.649,01</b>	<b>- 256.908,26</b>	<b>- 24.577.326,27</b>
<b>Resultado Acumulado</b>	<b>- 2.936.494,30</b>	<b>- 6.089.115,74</b>	<b>- 13.616.712,63</b>	<b>- 15.991.874,00</b>	<b>- 17.676.699,00</b>	<b>- 19.263.187,73</b>	<b>- 21.126.091,30</b>	<b>- 22.613.206,19</b>	<b>- 24.807.389,70</b>	<b>- 26.229.883,54</b>	<b>- 28.625.532,55</b>	<b>- 30.022.440,81</b>	<b>- 32.500.767,08</b>

Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 487.734.638-08  
Procuradora

Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 15F 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.**  
**BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
<b>Ativo</b>	<b>2.978.238,31</b>	<b>3.029.529,04</b>	<b>2.920.404,50</b>	<b>3.033.329,76</b>	<b>3.010.797,04</b>	<b>3.053.584,76</b>	<b>3.063.196,99</b>	<b>3.007.396,47</b>	<b>3.001.753,61</b>	<b>2.967.423,94</b>	<b>2.951.861,86</b>	<b>2.873.951,49</b>	<b>2.572.399,13</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.716.024,33</b>	<b>2.771.870,81</b>	<b>2.667.302,02</b>	<b>2.784.783,03</b>	<b>2.766.806,06</b>	<b>2.811.467,73</b>	<b>2.838.972,50</b>	<b>2.817.191,65</b>	<b>2.867.619,76</b>	<b>2.843.341,21</b>	<b>2.818.184,92</b>	<b>2.741.467,46</b>	<b>2.441.039,10</b>
Disponibilidades	10.044,15	11.655,00	5.314,75	25.645,07	14.489,04	17.731,28	19.437,21	12.818,26	21.509,23	20.249,66	9.101,70	12.120,27	19.822,87
Clientes	1.200.748,25	1.203.381,55	1.215.222,51	1.254.299,18	1.303.510,94	1.352.001,58	1.360.580,71	1.410.587,83	1.411.224,30	1.392.274,37	1.447.941,21	1.327.666,54	1.142.841,24
(-) PDD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos Diversos	234.218,12	282.064,12	168.804,02	225.736,29	171.432,78	165.837,58	188.375,08	132.867,77	172.124,53	159.380,10	130.557,12	102.353,16	56.906,11
Títulos Precatórios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	64.652,99	34.792,85
Estoque	40.061,85	51.922,55	51.095,85	41.126,24	49.976,06	53.655,13	59.298,77	57.165,13	67.287,07	73.215,12	50.093,67	45.881,13	32.478,35
Outros Créditos	1.166.298,97	1.158.194,60	1.162.211,90	1.173.323,26	1.162.744,25	1.157.589,17	1.146.627,74	1.139.099,67	1.130.821,64	1.133.568,97	1.115.838,23	1.188.793,37	1.154.197,68
Despesas Antecipadas													
<b>Não Circulante</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>182.643,35</b>	<b>165.842,30</b>	<b>132.914,12</b>	<b>77.934,64</b>	<b>68.975,01</b>	<b>68.975,01</b>	<b>68.975,01</b>	<b>68.975,01</b>
Depósitos Judiciais	182.643,35	182.643,35	182.643,35	182.643,35	182.643,35	182.643,35	165.842,30	132.914,12	77.934,64	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Título Capitalização													
Realizável a Longo Prazo													
<b>Ativo Fixo</b>	<b>79.570,63</b>	<b>75.014,88</b>	<b>70.459,13</b>	<b>65.903,38</b>	<b>61.347,63</b>	<b>59.473,68</b>	<b>58.382,19</b>	<b>57.290,70</b>	<b>56.199,21</b>	<b>55.107,72</b>	<b>64.701,93</b>	<b>63.509,02</b>	<b>62.385,02</b>
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43
Móveis e Utensílios	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	94.174,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00
Máquinas e Equipamentos	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00
Veículos	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94
(-) Depreciação	-2.940.835,04	-2.945.390,79	-2.949.946,54	-2.954.502,29	-2.959.058,04	-2.960.931,99	-2.962.023,48	-2.963.114,97	-2.964.206,46	-2.965.297,95	-2.966.551,74	-2.967.744,65	-2.968.868,65
(-) Amortização													
<b>Passivo</b>	<b>2.978.238,31</b>	<b>3.029.529,04</b>	<b>2.920.404,50</b>	<b>3.033.329,76</b>	<b>3.010.797,04</b>	<b>3.053.584,76</b>	<b>3.063.196,99</b>	<b>3.007.396,47</b>	<b>3.001.753,61</b>	<b>2.967.423,94</b>	<b>2.951.861,86</b>	<b>2.873.951,49</b>	<b>2.572.399,13</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.069.693,06</b>	<b>1.152.177,41</b>	<b>1.068.651,18</b>	<b>1.152.274,23</b>	<b>1.139.329,97</b>	<b>1.188.429,21</b>	<b>1.195.939,68</b>	<b>1.123.864,42</b>	<b>1.136.413,74</b>	<b>1.269.871,16</b>	<b>1.265.909,50</b>	<b>1.209.127,81</b>	<b>1.073.043,28</b>
Fornecedores Nacionais	342.133,80	411.197,28	302.108,50	324.009,50	268.276,30	289.512,82	286.197,53	205.129,13	249.312,24	325.997,14	319.804,25	369.499,67	309.524,25
Fornecedores Estrangeiros													
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Contas a Pagar	11.525,79	11.816,74	11.473,62	29.127,46	46.457,42	46.447,48	37.307,68	37.157,93	37.162,41	128.337,89	127.522,94	47.914,95	47.185,24
Adiantamentos	506.024,27	516.224,27	556.224,27	576.224,27	576.224,27	581.124,27	577.224,27	574.175,07	575.948,85	571.149,13	571.458,53	571.458,53	544.308,16
Empréstimos e Financiamentos C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	848,14	0,00	0,00
Obrigações Tributárias	72.254,46	69.859,36	65.000,45	71.470,22	60.486,78	60.658,21	59.496,15	62.119,35	56.634,72	49.712,57	53.215,11	44.741,07	40.646,11
Obrigações Sociais	137.754,74	143.079,76	133.844,34	151.442,78	187.885,20	210.286,43	235.714,05	245.282,94	217.355,52	194.674,43	193.060,53	175.513,59	131.379,52
Obrigações com Terceiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões Legais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>6.366.252,67</b>	<b>6.362.205,77</b>	<b>6.360.182,32</b>	<b>6.358.158,87</b>	<b>6.356.135,42</b>	<b>6.354.111,97</b>	<b>6.352.088,52</b>	<b>6.350.065,55</b>	<b>6.350.215,55</b>	<b>6.350.065,55</b>	<b>6.350.065,55</b>	<b>6.350.065,55</b>	<b>6.260.622,09</b>
Empréstimos e Financiamentos L	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.215,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.350.065,55	6.260.622,09
Obrigações Tributárias LP	16.187,12	12.140,22	10.116,77	8.093,32	6.069,87	4.046,42	2.022,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reclamações Trabalhistas					0,00								
Obrigações com Sócios					0,00								
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-4.457.707,42</b>	<b>-4.484.854,14</b>	<b>-4.508.429,00</b>	<b>-4.477.103,34</b>	<b>-4.484.668,35</b>	<b>-4.488.956,42</b>	<b>-4.484.831,21</b>	<b>-4.466.533,50</b>	<b>-4.484.875,68</b>	<b>-4.652.512,77</b>	<b>-4.664.113,19</b>	<b>-4.685.241,87</b>	<b>-4.761.266,24</b>
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00
Ajustes Avaliação Patrimonial													
Resultado Acumulado	-4.451.640,36	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42	-4.609.365,42
Resultado Exercício	-157.725,06	-27.146,72	-50.721,58	-19.395,92	-26.960,93	-31.249,00	-27.123,79	-8.826,08	-27.168,26	-194.805,35	-206.405,77	-227.534,45	-303.558,82

Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.638-68  
Procuradora

Bruno Ozono de Souza  
Contador  
CRC 1SP 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.**  
**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
<b>Receita Bruta</b>	<b>347.357,06</b>	<b>330.911,19</b>	<b>454.469,24</b>	<b>371.611,99</b>	<b>310.601,74</b>	<b>339.873,84</b>	<b>410.661,03</b>	<b>395.311,24</b>	<b>385.620,38</b>	<b>408.592,74</b>	<b>404.375,11</b>	<b>366.662,01</b>	<b>4.526.047,57</b>
Venda de Produção													0,00
Revenda													0,00
Prestação de Serviços	347.357,06	330.911,19	454.469,24	371.611,99	310.601,74	339.873,84	410.661,03	395.311,24	385.620,38	408.592,74	404.375,11	366.662,01	4.526.047,57
<b>(-) Deduções de Vendas</b>	<b>75.167,21</b>	<b>71.258,84</b>	<b>98.347,54</b>	<b>80.417,32</b>	<b>66.117,74</b>	<b>73.339,65</b>	<b>88.646,52</b>	<b>84.063,34</b>	<b>83.984,55</b>	<b>90.900,93</b>	<b>86.666,34</b>	<b>78.163,71</b>	<b>977.073,69</b>
Devolução de Produtos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.984,21	4.203,47	200,00	0,00	7.387,68
Devolução de Mercadorias													0,00
IPI													0,00
ICMS	41.681,82	39.322,95	54.536,45	44.593,58	36.063,87	40.526,81	49.036,32	45.804,13	43.917,70	47.654,10	47.401,35	42.696,88	533.235,96
COFINS	23.233,37	22.160,81	30.395,00	24.853,51	20.864,88	22.770,98	27.483,45	26.562,55	25.715,38	27.043,12	27.112,94	24.621,41	302.815,40
PIS	5.043,66	4.811,41	6.599,05	5.396,05	4.529,96	4.943,75	5.966,83	5.766,99	5.582,95	5.871,35	5.886,42	5.345,49	65.743,91
ICMS-ST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ICMS S/ Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUIÇÕES	5.210,36	4.963,67	6.817,04	5.574,18	4.659,03	5.098,11	6.159,92	5.929,67	5.784,31	6.128,89	6.065,63	5.499,93	67.890,74
													0,00
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>272.189,85</b>	<b>259.652,35</b>	<b>356.121,70</b>	<b>291.194,67</b>	<b>244.484,00</b>	<b>266.534,19</b>	<b>322.014,51</b>	<b>311.247,90</b>	<b>301.635,83</b>	<b>317.691,81</b>	<b>317.708,77</b>	<b>288.498,30</b>	<b>3.548.973,88</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>272.983,18</b>	<b>260.096,02</b>	<b>291.874,86</b>	<b>278.809,44</b>	<b>224.788,97</b>	<b>220.277,40</b>	<b>245.194,40</b>	<b>250.141,35</b>	<b>439.636,94</b>	<b>302.094,00</b>	<b>309.290,13</b>	<b>276.221,12</b>	<b>3.371.407,81</b>
Matéria-Prima													0,00
Mão de Obra													0,00
Custo Serviços Prestados	272.983,18	260.096,02	291.874,86	278.809,44	224.788,97	220.277,40	245.194,40	250.141,35	439.636,94	302.094,00	309.290,13	276.221,12	3.371.407,81
% Custo x Receita Líquida	100%	100%	82%	96%	92%	83%	76%	80%	146%	95%	97%	96%	95%
<b>(-) Margem de Contribuição</b>	<b>-793,33</b>	<b>-443,67</b>	<b>64.246,84</b>	<b>12.385,23</b>	<b>19.695,03</b>	<b>46.256,79</b>	<b>76.820,11</b>	<b>61.106,55</b>	<b>-138.001,11</b>	<b>15.597,81</b>	<b>8.418,64</b>	<b>12.277,18</b>	<b>177.566,07</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>26.099,54</b>	<b>20.260,69</b>	<b>29.570,47</b>	<b>19.934,71</b>	<b>24.643,79</b>	<b>41.520,56</b>	<b>58.292,61</b>	<b>78.611,77</b>	<b>28.731,64</b>	<b>25.954,61</b>	<b>27.568,16</b>	<b>28.775,98</b>	<b>409.964,53</b>
Despesas com Vendas													0,00
Despesas Administrativas	26.099,54	20.260,69	29.570,47	19.934,71	24.643,79	41.520,56	58.292,61	78.611,77	28.731,64	25.954,61	27.568,16	28.775,98	409.964,53
% Despesa x Margem de Contribuição	-3290%	-4567%	46%	161%	125%	90%	76%	129%	-21%	166%	327%	234%	231%
<b>(-) EBTIDA</b>	<b>-26.892,87</b>	<b>-20.704,36</b>	<b>34.676,37</b>	<b>-7.549,48</b>	<b>-4.948,76</b>	<b>4.736,23</b>	<b>18.527,50</b>	<b>-17.505,22</b>	<b>-166.732,75</b>	<b>-10.356,80</b>	<b>-19.149,52</b>	<b>-16.498,80</b>	<b>-232.398,46</b>
<b>(-) Depreciação e Amortizações</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Depreciação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) EBIT</b>	<b>-26.892,87</b>	<b>-20.704,36</b>	<b>34.676,37</b>	<b>-7.549,48</b>	<b>-4.948,76</b>	<b>4.736,23</b>	<b>18.527,50</b>	<b>-17.505,22</b>	<b>-166.732,75</b>	<b>-10.356,80</b>	<b>-19.149,52</b>	<b>-16.498,80</b>	<b>-232.398,46</b>
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	<b>-1.344,72</b>	<b>-1.300,18</b>	<b>-1.614,19</b>	<b>-827,58</b>	<b>-833,94</b>	<b>-850,84</b>	<b>-785,76</b>	<b>-836,96</b>	<b>-837,53</b>	<b>-871,62</b>	<b>-1.912,76</b>	<b>-69.295,71</b>	<b>-81.311,79</b>
Despesas Financeiras	1.344,82	1.308,10	1.621,00	859,73	834,08	851,01	786,92	837,14	840,69	871,72	1.912,90	69.295,78	81.363,89
Receitas Financeiras	0,10	7,92	6,81	32,15	0,14	0,17	1,16	0,18	3,16	0,10	0,14	0,07	52,10
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	-19%	-2%
<b>(=) Resultado Não Operacional</b>	<b>1.090,87</b>	<b>-1.570,32</b>	<b>-1.736,52</b>	<b>812,05</b>	<b>1.494,63</b>	<b>239,82</b>	<b>555,97</b>	<b>0,00</b>	<b>-66,81</b>	<b>-372,00</b>	<b>-66,40</b>	<b>9.770,14</b>	<b>10.151,43</b>
Outras Receitas	1.400,00	0,00	0,00	993,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.036,13	15.429,79
Outras Despesas	309,13	1.570,32	1.736,52	181,61	-1.494,63	-239,82	-555,97	0,00	66,81	372,00	66,40	3.265,99	5.278,36
<b>(-) Resultado Operacional</b>	<b>-27.146,72</b>	<b>-23.574,86</b>	<b>31.325,66</b>	<b>-7.565,01</b>	<b>-4.288,07</b>	<b>4.125,21</b>	<b>18.297,71</b>	<b>-18.342,18</b>	<b>-167.637,09</b>	<b>-11.600,42</b>	<b>-21.128,68</b>	<b>-76.024,37</b>	<b>-303.558,82</b>
<b>(=) Impostos Sobre Lucros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Resultado do Período</b>	<b>-27.146,72</b>	<b>-23.574,86</b>	<b>31.325,66</b>	<b>-7.565,01</b>	<b>-4.288,07</b>	<b>4.125,21</b>	<b>18.297,71</b>	<b>-18.342,18</b>	<b>-167.637,09</b>	<b>-11.600,42</b>	<b>-21.128,68</b>	<b>-76.024,37</b>	<b>-303.558,82</b>
<b>Resultado Acumulado</b>	<b>-27.146,72</b>	<b>-50.721,58</b>	<b>-19.395,92</b>	<b>-26.960,93</b>	<b>-31.249,00</b>	<b>-27.123,79</b>	<b>-8.826,08</b>	<b>-27.168,26</b>	<b>-194.805,35</b>	<b>-206.405,77</b>	<b>-227.534,45</b>	<b>-303.558,82</b>	<b>-303.558,82</b>

*Edneia*  
Edneia Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

*Rita*  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F.: 687.734.638-68  
Procuradora

*Bruno*  
Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 15F 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.  
BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
<b>Ativo</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ativo Fixo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
Capital Social	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-


  
Ednéa Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

  
Bruno Ozório de Souza  
Contador  
CRC 1SP 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02

  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F. 687.734.638-68  
Procuradora

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.  
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
<b>Receita Bruta</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Deduções de Vendas</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPÍ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Receita Líquida</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Custos</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Margem de Contribuição</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Despesas Operacionais</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) EBTIDA</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Depreciação e Amortizações</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) EBIT</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(+) Resultado Financeiro</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Resultado Não Operacional</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(-) Resultado Operacional</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(=) Impostos Sobre Lucros</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado do Período</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado Acumulado</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

  
Edneia Diogo A. Campos  
C.P.F.: 120.456.578-33  
Procuradora

  
Rita Gallardo Diaz  
C.P.F. 687.734.438-68  
Procuradora

  
Bruno Ozônio de Souza  
Contador  
CRC 1SP 299095/O-7  
C.P.F.: 368.920.058-02