

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA SEGUNDA
VARA CÍVEL DA COMARCA DE AVARÉ – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0001008-26.2019.8.26.0073

Incidente de Exibição de Documento ou Coisa Cível

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA, regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do Pedido de Recuperação Judicial da empresa **SMX SERVIÇOS DE CONCRETAGEM LTDA. e H2P ADMINISTRADORA DE BENS E PARTICIPAÇÃO LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2005, requerer a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) relativo aos meses de outubro e novembro de 2020, bem como dos demais documentos contábeis atinentes ao mesmo período.

Inicialmente, noticia esta Administradora Judicial, que o **Relatório Mensal de Atividades** (anexo-01) está devidamente de acordo com o Comunicado nº 786/2020 e que nele constam informações a respeito do impacto que as Recuperandas vêm sofrendo devido a pandemia do Covid-19.

Ademais, importante informar que entre os documentos contábeis encaminhados a este signatário, aos quais se faz necessário para elaboração do presente **Relatório Mensal de Atividades**, o Balanço Patrimonial relativo ao mês de outubro/2020 da empresa H2P ADMINISTRADORA DE BENS E PARTICIPAÇÃO LTDA. não foi enviado no formato exigido, isto é, em PDF e assinado pelo contador da empresa e seu representante legal.

No entanto, informa que esta signatária já contatou as Recuperandas a respeito da presente questão e, tão logo seja recebido o documento, o mesmo será juntado aos autos.

Ademais, aproveitando o feito e em atendimento ao quanto esperado deste Auxiliar do Juízo no predicado de suas funções, noticia que procedeu, na data de 22 de janeiro de 2.021, **visita não agendada** às Recuperandas com a finalidade primal de verificar o seu devido funcionamento, bem como observando os ditames do Comunicado Geral nº 786/2020.

Em assim sendo, informa que este Signatário foi devidamente recepcionado e, após solicitação, fora conduzido para a visitação, por um colaborador do setor administrativo.

Logo, o Administrador Judicial pode verificar o funcionamento regular da Recepção, Área Administrativa e setor operacional das empresas.

Com base no presente Relatório Fotográfico, pode-se constatar que, assim como na última visita realizada em 16 de dezembro de 2.020, as Recuperandas permanecem operando normalmente em seu ramo de mercado, mantendo sua equipe organizada e instalações limpas e bem cuidadas.

Ressalta-se, que o presente Relatório Fotográfico tem o objetivo de demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais das Recuperandas, um dos fatores essenciais e basilares da Recuperação Judicial, e deve servir como complemento ao quanto noticiado nos Relatórios Mensais de Atividades, estes sim, de propriedade para analisar a saúde financeira da operação das Recuperandas e sua viabilidade na continuidade do processo da Recuperação Judicial.

Desse modo, requer esta Administradora Judicial, sob censura deste D. Juízo:

- i) A juntada do presente **Relatório Mensal de Atividades** atinente aos meses de outubro e novembro de 2.020, bem como documentação atinente ao mesmo período.
- ii) A juntada aos autos do Relatório Fotográfico de inspeção as Recuperandas, **em visita não agendada** realizada em 22 de janeiro de 2.021.

Nesses termos,
Pede deferimento.

Campinas, 28 de janeiro de 2.021.

R4C Administração Judicial Ltda

Fernando Ferreira Castellani

Sócio-Diretor

Felipe Rodrigues Medeiros



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

SMX Serviços de Concretagem Ltda.
H2P Administradora de Bens e
Participações Ltda.

Novembro/2020



Sumário

1. INTRODUÇÃO	4
2. IMPACTOS COVID-19	5
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL	6
2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA	9
3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	10
3.1. DO GRUPO	10
3.2. DA ESTRUTURA SOCIETÁRIA	12
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	12
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	13
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	13
4.1.1. Disponível	14
4.1.2. Contas a Receber	14
4.1.3. Estoques	15
4.1.4. Investimentos	16
4.1.5. Imobilizado	16
4.1.6. Fornecedores	17
4.1.7. Empréstimos e Financiamentos	18
4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas	18
4.1.9. Passivo Tributário	19
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	19
4.2.1. Faturamento	20
4.2.2. Receita Líquida	20
4.2.3. Custo de Vendas	21
4.2.4. Margem de Contribuição	21
4.2.5. Despesas Operacionais	22
4.2.6. Resultado Operacional (EBITDA)	22
4.2.7. Resultado Financeiro	23
4.2.8. Resultado Líquido	24
4.3. ÍNDICES E INDICADORES	24
4.3.1. Liquidez Corrente	24
4.3.2. Liquidez Geral	25



4.3.3.	<i>Endividamento</i>	26
4.3.4.	<i>Participação do Custo de Vendas</i>	27
4.3.5.	<i>Resultado da operação</i>	27
4.3.6.	<i>Retorno Líquido</i>	28
5.	PASSIVO CONCURSAL	29
6.	ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS	30
7.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL	30
8.	ANEXOS	31



Glossário

SMX	SMX Serviços de Concretagem Ltda.
H2P	H2P Administradora de Bens e Participações Ltda.
DRE	Demonstrativo de Resultado do Exercício
BP	Balanco Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

SMX Serviços de Concretagem Ltda.
H2P Administradora de Bens e Participações Ltda.

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades, tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de dezembro/2019 a novembro/2020.

2. Impactos Covid-19

Tendo em vista a pandemia causada pelo Covid-19 e, na qualidade de Administrador Judicial, e bem assim cumprindo com o dever legal previsto no art. 22, II, “a” da lei 11.101/2005, realizaremos reuniões periódicas via videoconferência com os representantes da Recuperanda e a equipe jurídica e contábil desta Auxiliar.

Faz-se necessário aqui chegar ao conhecimento da classe de credores a realização da última reunião virtual junto a recuperanda, a qual ocorreu no dia 27/08/2020 às 10:30, cujo objetivo principal foi entender a real situação da empresa, assim como tomar ciência de quais medidas foram ou serão tomadas diante do atual cenário.

Importante consignar ainda que foram solicitados aos representantes da recuperanda o envio das informações contábeis em período reduzido, a fim de dar ciência à comunidade de credores e ao juízo, acompanhando dessa forma, a empresa diante do enfrentando à crise.

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 18/01/2021 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 3,45% neste ano. O mercado financeiro manteve sua previsão em 2,50% para 2022. Ainda neste sentido, o PIB referente ao quarto trimestre e o compilado do ano passado será divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) no dia 3 de março.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio manteve-se em R\$ 5,00/US\$. Para o ano de 2022, os investidores mantiveram a projeção de R\$ 4,90/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

Ainda neste sentido, outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2021 é de US\$ 55 bilhões. Em relação ao ano de 2022, a expectativa – também de superávit – é de US\$ 50 bilhões.

Em relação aos juros, no último dia 16 de setembro, o Comitê de Política Monetária (Copom) resolveu quebrar a sequência de cortes decidindo, por unanimidade, manter a taxa Selic em 2% ao ano, a qual deve terminar o ano em 3,25%, segundo especialistas.

A projeção para a inflação passou de 3,34% para 3,43% ao ano, permanecendo abaixo da meta fixada³ pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para o ano de 2021, de 3,75%. Para alguns economistas ouvidos pelo Banco Central (BC), a expectativa para o próximo ano é de 3,50%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

Segundo os dados apurados e divulgados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), o Índice Nacional da Construção Civil (Sinapi)⁴ registrou aumento de 1,82% no mês de novembro, seguido de 1,94% no mês de dezembro – encerrando 2020 com alta de 10,16%.

³ Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,25% até 5,25%.

⁴ Criado em 1969 com o objetivo de fornecer informações de custos e índices, os quais são sistematizados possuindo abrangência nacional.

O custo nacional da construção – por metro quadrado – passou de R\$ 1.252,10 no mês de novembro para R\$ 1.276,40 no mês de dezembro, sendo R\$ 710,33 referente aos materiais e R\$ 566,07 à mão-de-obra.

Observando todos os estados, a região Nordeste foi a que maior variação apresentou – 2,37% - no mês de dezembro/2020.

Segundo Augusto Oliveira, gerente da pesquisa:

Pequenas obras, feitas em casa, aqueceram o mercado durante a pandemia e esta demanda interferiu na oferta de materiais. Indústrias foram afetadas com limitação de pessoal ou de oferta de matéria-prima. Várias situações de mercado, em um período atípico, levaram a um quadro de aceleração dos preços no segmento de materiais e insumos da construção civil, em especial aço, cimento e condutores elétricos, dentre outros.

Segundo dados da pesquisa Sondagem Industrial, da Confederação Nacional da Indústria (CNI), a produção industrial apresentou diminuição⁵ no mês de dezembro, quebrando uma sequência de seis meses consecutivos de crescimento.

Especificamente em se tratando das vendas de cimento, de acordo com o Sindicato Nacional da Indústria de Cimento (SNIC), estas registraram aumento de 16,6% no mês de dezembro/2020 quando comparado ao mesmo mês de 2019, finalizando o ano com um total de 60,8 milhões de toneladas de cimento vendidos – o que representa um aumento de 10,9% em relação ao ano anterior.

⁵ O índice de evolução da produção ficou abaixo da linha divisória de 50 pontos, registrando 46,8 pontos na comparação com o mês anterior.

Como principais indutores a este aumento encontram-se o auxílio emergencial, a autoconstrução e as obras imobiliárias.

De acordo com Paulo Camilo Penna, presidente do SNIC:

Vivemos uma montanha-russa nas projeções de 2020. Antes da pandemia, estimávamos um crescimento de 3%. Em abril, com a queda acentuada da demanda, esperávamos uma retração de 7% a 9% no ano. De junho a outubro, a indústria do cimento registrou forte recuperação seguido de um novembro e dezembro de crescimento moderado. Tudo isso nos levou a um resultado surpreendente de 11% de incremento nas vendas.

Para a Câmara Brasileira da Indústria da Construção (Cbic), o Produto Interno Bruto (PIB) do segmento da construção deverá avançar 4% no ano de 2021, à confirma-se, representaria a maior expansão para o setor desde 2013: visão considerada *otimista conservadora* pelo presidente da Cbic, José Carlos Martins.

2.2. Situação da recuperanda

Em nossa última reunião⁶, os representantes da empresa nos informaram que, inicialmente, o quadro de funcionários não apresentou alteração, exceto por um funcionário que optou por desligar-se da empresa.

Noticiaram, também, que após a reunião realizada em maio/2020, a empresa apresentou melhoras nos seus números e a expectativa é que a partir de agosto as recuperandas se aproximem daqueles apresentados no início/2020.

⁶ Realizada em 27/08/2020.



Outra boa notícia é que a unidade de Marília voltou a operar, mesmo não sendo em sua capacidade máxima.

Diante do quanto informado, podemos concluir que as recuperandas vêm mantendo sua atividade, com perspectiva positiva para os próximos meses.

3. Visão geral da Recuperanda

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do Grupo

O Grupo é constituído pelas empresas SMX e H2P, conforme tabela abaixo:

Informações	SMX	H2P
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Matriz
Razão Social	SMX Serviços de Concretagem Ltda.	H2P Administração e Participação Eireli
Nome Fantasia	Sermix Concreto e Argamassa	Sermobra
Data de Abertura	03/10/1997	24/07/1990
CNPJ	02.265.616/0001-10	63.972.327/0001-45
Inscrição Estadual	194.055.612.113	N/D
Endereço	Rodovia SP225, Km 252, S/N	Rodovia SP225, S/N
Complemento	N/D	Km 251 + 900mts
Bairro	Sede	Sede
Cidade	Avaré	Avaré
Estado	SP	SP
CEP	18700-000	18700-970
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada	230-5 - Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)
CNAE Principal	23.30-3-05 - Preparação de massa de concreto e argamassa para construção	68.22-6-00 - Gestão e administração da propriedade imobiliária



CNAE Secundários	77.32-2-01 - Aluguel de máquinas e equipamentos para construção sem operador, exceto andaimes	68.10-2-02 - Aluguel de imóveis próprios 77.32-2-01 - Aluguel de máquinas e equipamentos para construção sem operador, exceto andaimes 68.10-2-01 - Compra e venda de imóveis próprios
	Capital Social (R\$)	2.547.308,00

A SMX possui as seguintes filiais:

- FILIAL 01 - TAQUARITUBA CNPJ: 02.265.616/0002-09 Insc. Estadual: 685.076.002.118 Av. Dorival Dognani nº 1333 Taquarituba - SP Fone: (14) 3762-3894 Cep:18.740-000
- FILIAL 02 - JACAREZINHO CNPJ: 02.265.616/0003-81 Insc. Estadual: 90 465 890 14 Rodovia BR 153 - KM 7,5, nº 1218 Jacarezinho - PR Fone: (43) 3525-0150/ 3525-0260 Caixa Postal: 121 Cep: 86.400-000
- FILIAL 04 - BOTUCATU CNPJ: 02.265.616/0006-24 Insc. Estadual: 224.098.058.119 Alameda dos Colibris nº 663 Portal das Brisas Botucatu - SP Fone: (14) 3814-1766 Cep: 18.605-510
- FILIAL 05 - IPAUSSU CNPJ: Em liberação Insc. Estadual: Em liberação Rua Mario Jardim, Prolongamento G nº 91 Distrito Industrial II Ipaussu - SP Fone: (14) 99778-6098 Cep: 18.950-000
- FILIAL 06 – TIETE CNPJ: 02.265.616/0008-96 Insc. Estadual: 692.046.470.117 Rua Lourenço Vicentin nº 173 Bairro: Caixa D' Água Fone: (15) 3285-1157 Cep: 18.530-000
- FILIAL 07 – ARAÇATUBA CNPJ: 02.265.616/0010-00 Insc. Estadual: 177.359.370.110 Avenida Água Funda, s/nº - Bloco B Bairro: São José Fone: (18) 3622-3111/ 3623-1190 Cep: 16.070-070
- FILIAL 08 – MARÍLIA CNPJ: 02.265.616/0011-91 Insc. Estadual: 438.360.407.110 Avenida Eugenio Coneglian, nº 1632 - Bloco B Bairro: Distrito Industrial Fone: (14) 3425-2072 Cep: 17.512-050



- **FILIAL 09 – PRESIDENTE PRUDENTE CNPJ: 02.265.616/0012-72**
Insc. Estadual: 562.377.404.114 Rodovia Comendador Alberto Bonfiglioli
nº 675 – Bloco B Km 2 Bairro: Jardim Itaipu Fone: (18) 3909-4100/ 3909-4000 Cep: 19.063-390

A filial 037, pertencente a Agudos, bem como a de Cornélio Procópio – filial 108, foram encerradas em 22/06/2020, conforme documento número 213.919/20-5 da JUCESP.

3.2. Da estrutura societária

	Grupo SMX	<i>EMPRESAS</i>	
		SMX Serviços de Concretagem CNPJ: 02.265.616/0001-10	H2P Adm. de Bens e Participação CNPJ: 63.972.327/0001-45
Sócio	H2P Adm. de Bens e Participação CNPJ: 63.972.327/0001-45	1.130.000,00	
	Hélio Cruz Pimentel CPF: 297.527.278-24	1.417.308,00	452.000,00

3.3. Da estrutura organizacional

De acordo com o relatório enviado pelas recuperandas e seu contador, a estrutura organizacional possui:

Período	Avaré	Agudos	Araçatuba	Botucatu	Jacarezinho	Marília	Pres. Prudente	Taquarituba	Total
Dezembro-19	20	0	8	7	11	7	6	3	62
Janeiro-20	20	0	8	7	11	5	6	3	60
Fevereiro-20	19	0	8	7	11	5	5	2	57
Março-20	18	0	7	7	9	5	5	2	53

⁷ Agudos, CNPJ: 02.265.616/0005-43 Insc. Estadual: 156.000.521.111 Rua Batista Andreotti nº 165 Parque Industrial – Agudos - SP Fone: (14) 3261-2537 Cep: 17.120-000.

⁸ Cornélio Procópio, CNPJ: 02.265.616/0013-53 Insc. Estadual: Em andamento Rua J esquina com a Rua C, s/n. Complemento: Lote 2 – Quadra 7-A Cornélio Procópio - PR Fone: (14) 3731-7295 Cep: 86.300-000.



Abril-20	18	0	7	7	9	4	5	2	52
Maio-20	18	0	7	7	9	4	5	2	52
Junho-20	17	0	7	8	9	3	5	2	51
Julho-20	16	0	7	7	9	3	5	2	49
Agosto-20	17	0	7	8	9	3	5	2	51
Setembro-20	18	0	7	8	9	3	5	2	52
Outubro-20	17	0	7	8	9	3	5	2	51
Novembro-20	17	0	7	8	10	3	5	2	52

Houve aumento de um funcionário no mês de novembro, totalizando cinquenta e dois colaboradores – conforme tabela acima.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

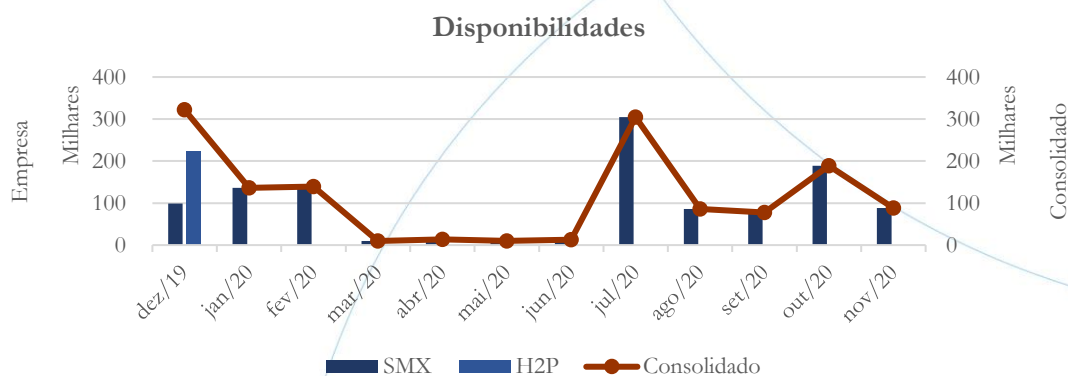
4.1. Balanço Patrimonial



O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível⁹

Gráfico 1

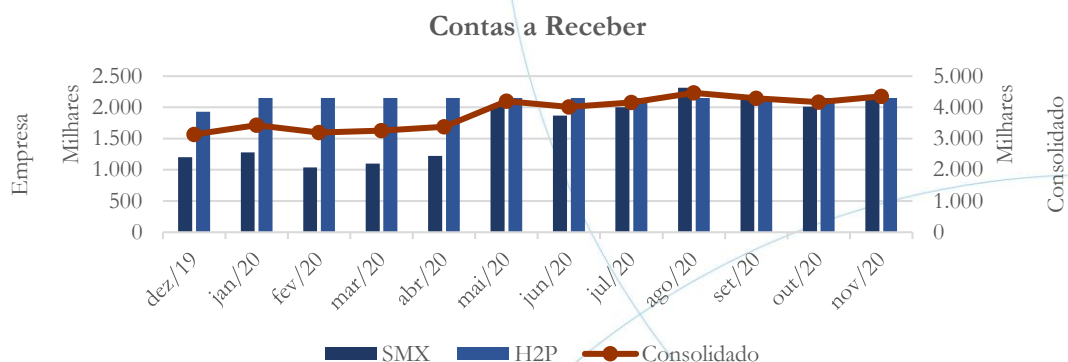


O saldo das disponibilidades registrou elevação de 144,37% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020, com posterior diminuição de 53,2% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020.

4.1.2. Contas a Receber

⁹ A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações

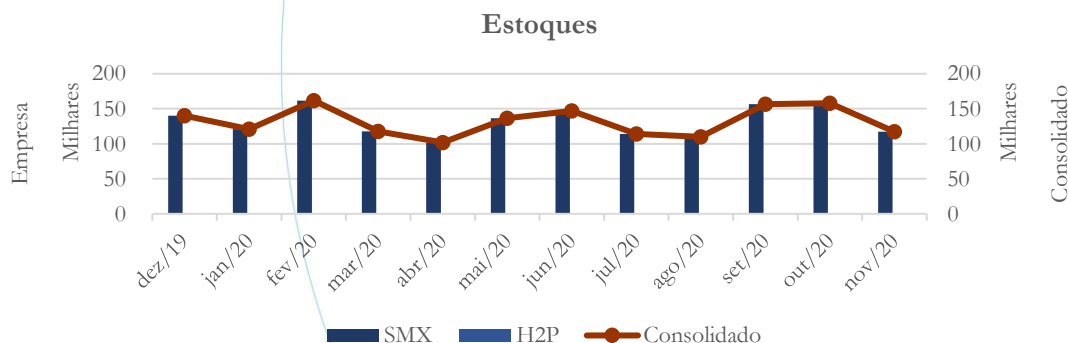
Gráfico 2



O contas a receber, o qual apresentou diminuição de 2,8% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020, registrou aumento de 4,55% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020. Vale observar que tal movimentação ocorreu somente na SMX, mantendo-se estável o saldo referente a H2P.

4.1.3. Estoques

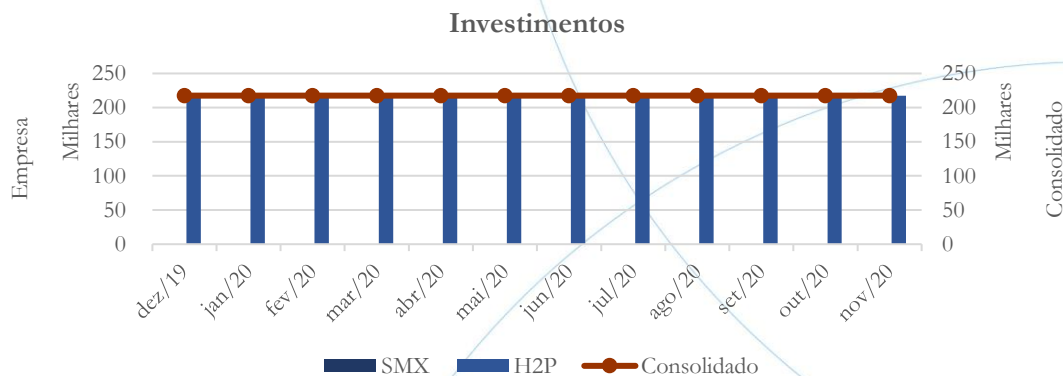
Gráfico 3



O estoque, presente somente na SMX, registrou aumento de 0,74% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020, com diminuição de 25,79% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020.

4.1.4. Investimentos

Gráfico 4



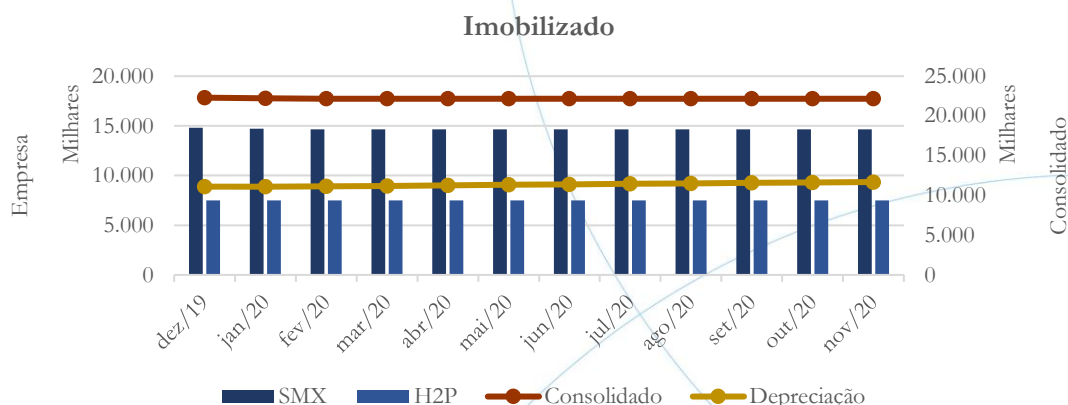
Os investimentos, presentes somente na H2P, mantêm o saldo estável ao longo de todo o período analisado.

4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

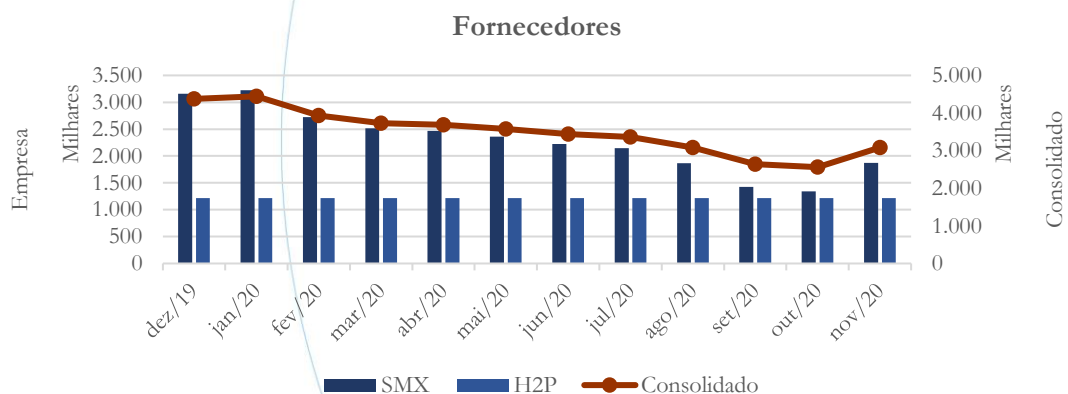
Gráfico 5



O imobilizado manteve-se estável, enquanto a depreciação contabiliza aumento de 0,5% ao mês.

4.1.6. Fornecedores

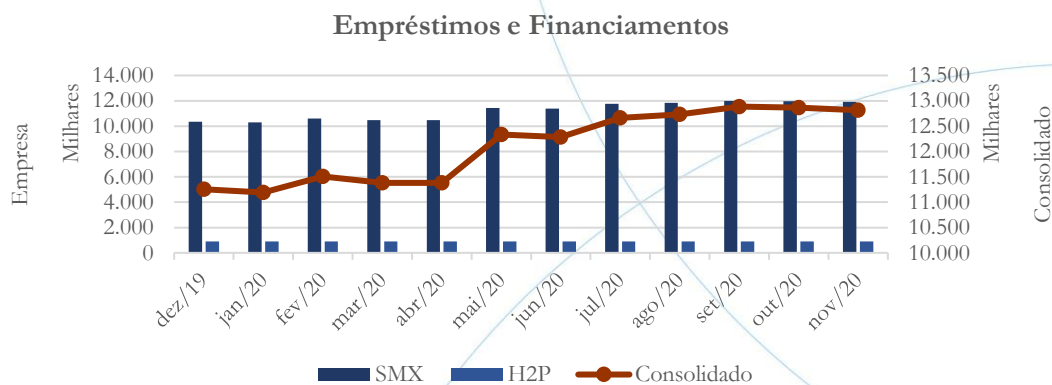
Gráfico 6



O saldo da conta fornecedores registrou diminuição de 3,11% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020, com posterior aumento de 20,51% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020.

4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

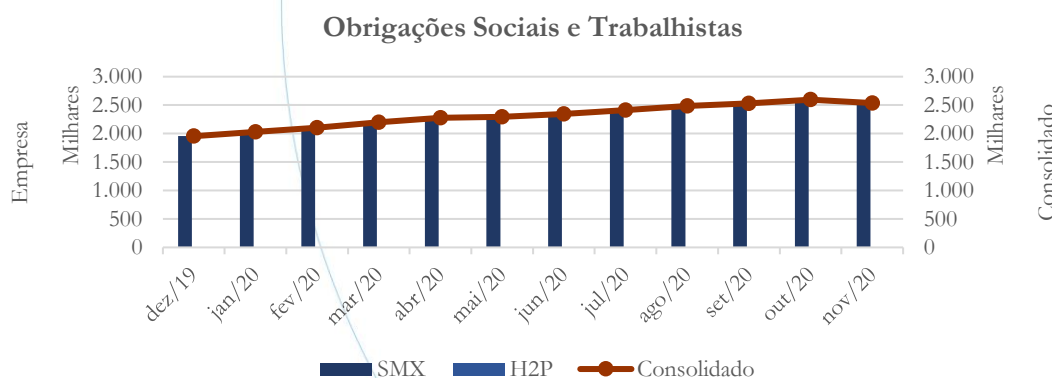
Gráfico 7



A conta empréstimos e financiamentos registrou diminuição nos meses de outubro (0,18%) e novembro (0,38%).

4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas

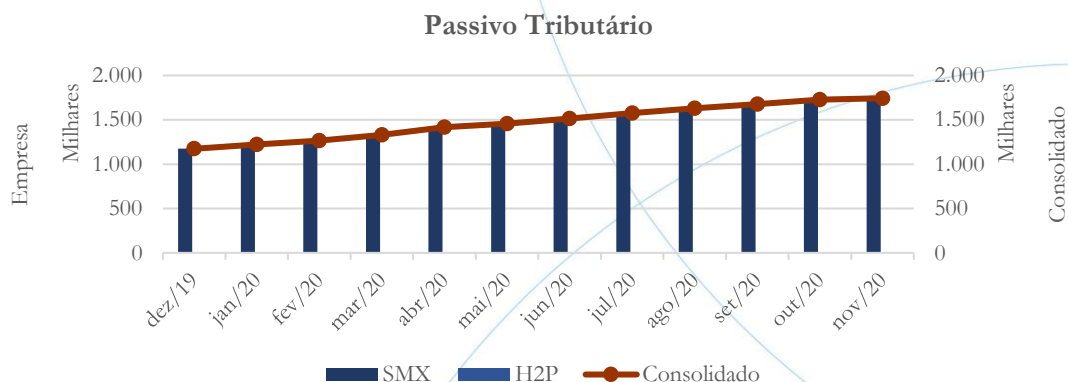
Gráfico 8



As obrigações sociais e trabalhistas apresentaram aumento de 2,49% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020 e de 2,22% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020.

4.1.9. Passivo Tributário

Gráfico 9



O passivo tributário manteve a curva de aumento, registrando variação de 3,03% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020 e de 1,01% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020.

Fazenda	julho-20	agosto-20	setembro-20	outubro-20	novembro-20
Municipal	521.628	531.236	540.816	552.707	565.640
Estadual	0	0	0	0	0
Federal	1.096.253	1.140.543	1.178.129	1.218.998	1.223.299
Total:	1.617.880	1.671.779	1.718.944	1.771.705	1.788.940

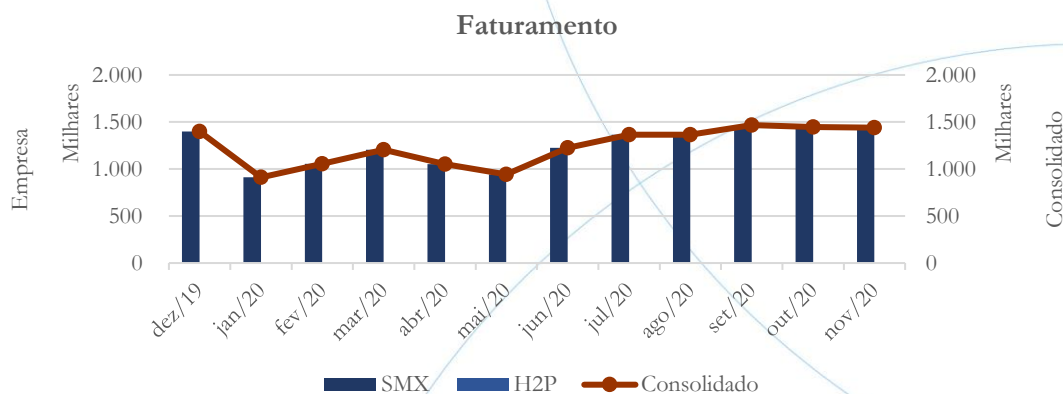
A partir da tabela acima verifica-se que no mês de novembro, 68,38% do passivo tributário estava concentrado na esfera Federal.

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento

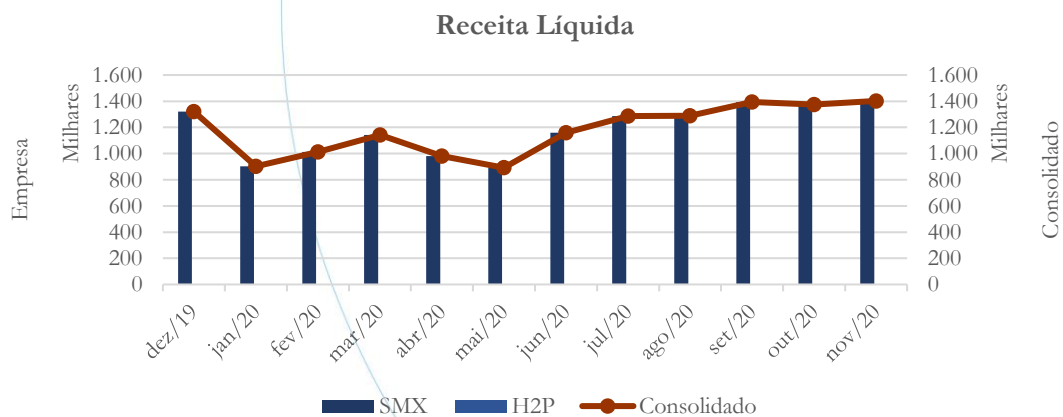
Gráfico 10



O faturamento registrou diminuição nos meses de outubro (1,43%) e novembro (0,35%).

4.2.2. Receita Líquida

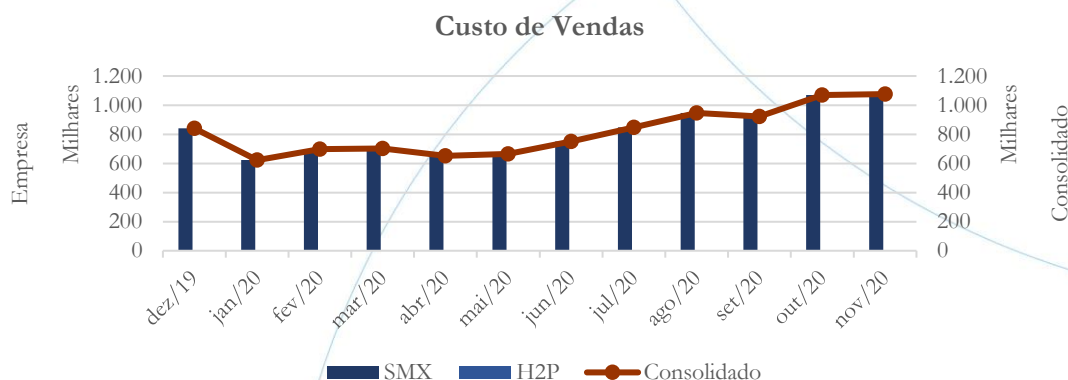
Gráfico 11



A receita líquida registrou diminuição de 1,48% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020, apresentando posterior aumento de 2,04% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020.

4.2.3. Custo de Vendas

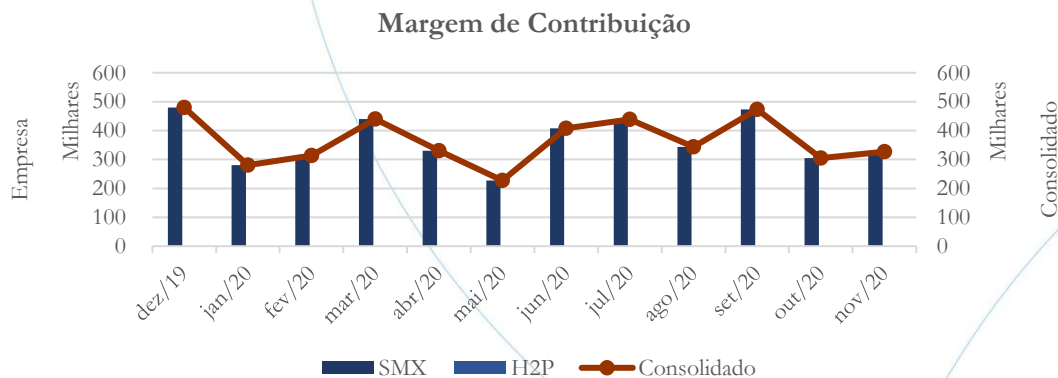
Gráfico 12



O custo de vendas, mesmo com queda no faturamento, registrou aumento nos meses de outubro (16,13%) e novembro (0,54%).

4.2.4. Margem de Contribuição

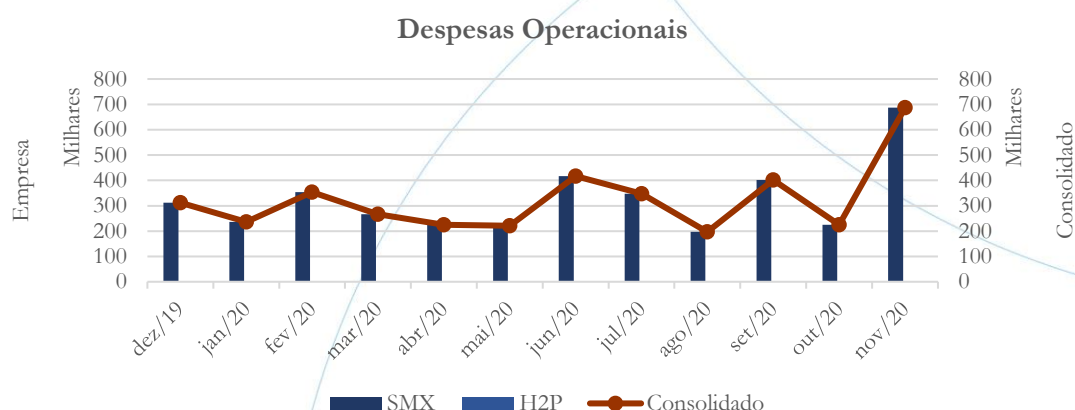
Gráfico 13



Com queda na receita e aumento no custo de vendas, a margem de contribuição apresentou diminuição de 35,74% entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020, com posterior aumento de 7,31% entre os meses de outubro/2020 e novembro/2020.

4.2.5. Despesas Operacionais

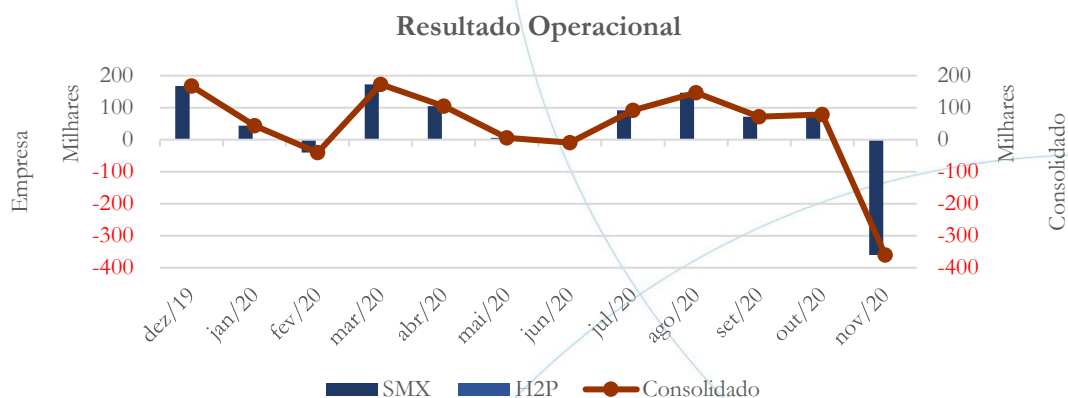
Gráfico 14



As despesas operacionais, após registrarem queda de 43,93% no saldo referente ao mês de outubro/2020, contabilizou elevação de 204,81% no mês de novembro/2020. Solicitamos à recuperanda que nos informe a respeito das movimentações apresentadas.

4.2.6. Resultado Operacional (EBITDA)

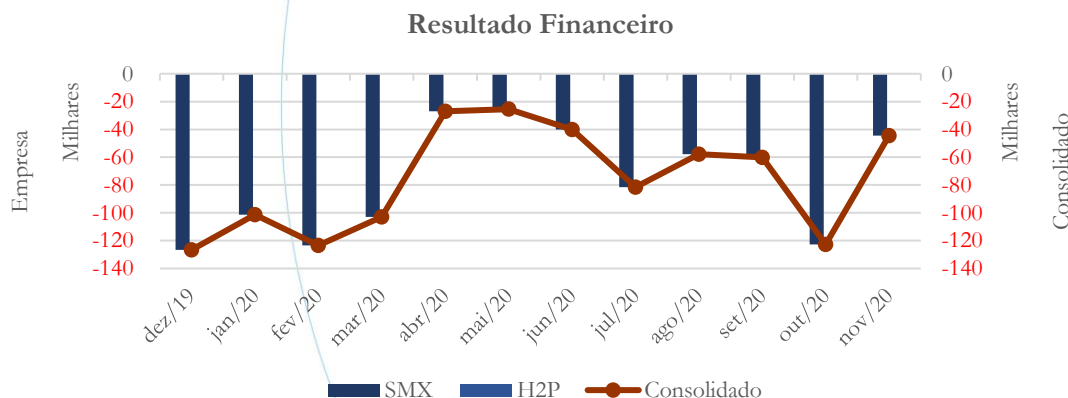
Gráfico 15



O resultado operacional manteve-se positivo no mês de outubro/2020. No entanto, devido ao aumento das despesas, o resultado operacional ficou negativo.

4.2.7. Resultado Financeiro

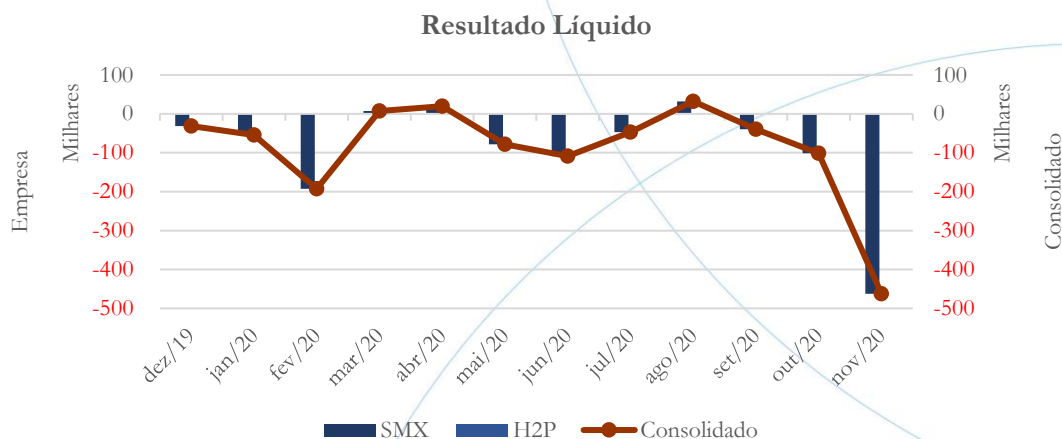
Gráfico 16



O resultado financeiro registrou elevação de 104,15% no saldo negativo referente ao mês de outubro/2020, enquanto no mês de novembro/2020 este apresentou diminuição de 63,73%, conforme gráfico acima.

4.2.8. Resultado Líquido

Gráfico 17



Como consequência do acima exposto, o resultado líquido que, já estava negativo e apresentando aumento no mês de outubro/2020, ficou ainda pior no mês de novembro/2020, o qual pode ser atribuído as despesas operacionais.

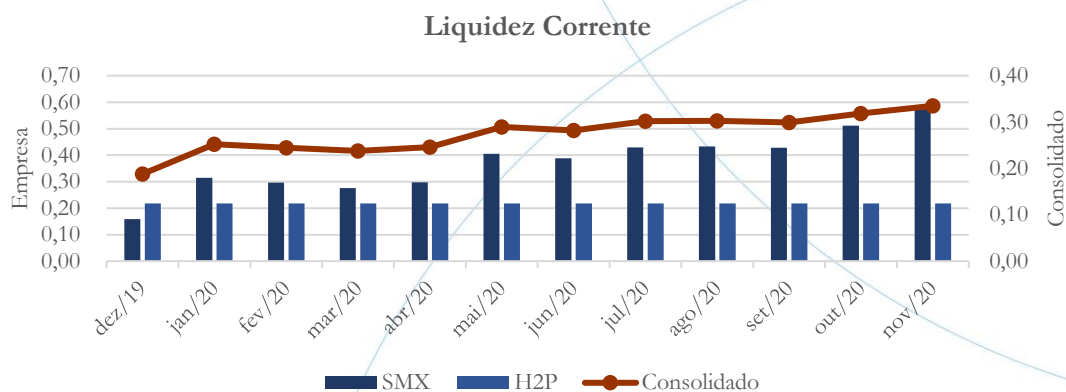
4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente¹⁰ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 18



No mês de novembro, o Grupo possuía R\$ 0,34 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida a curto prazo. Vale observar que a SMX possuía R\$ 0,58, enquanto a H2P possuía R\$ 0,22.

4.3.2. Liquidez Geral

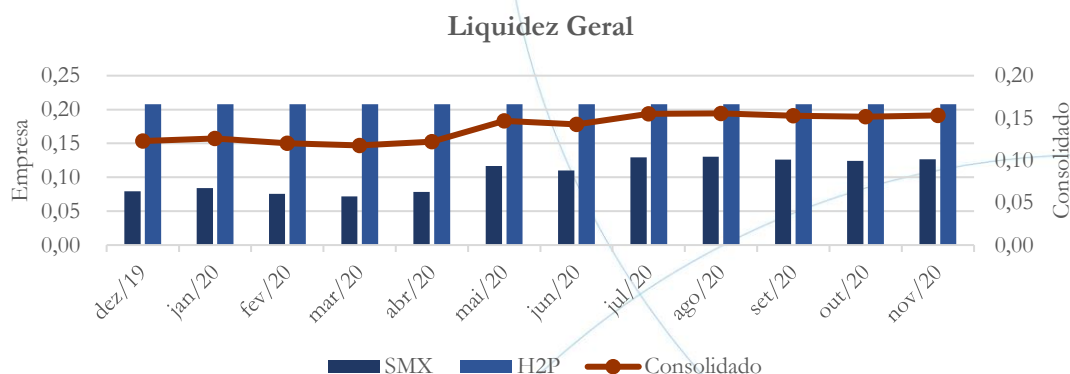
Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo¹¹. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

¹⁰ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

¹¹ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.



Gráfico 19

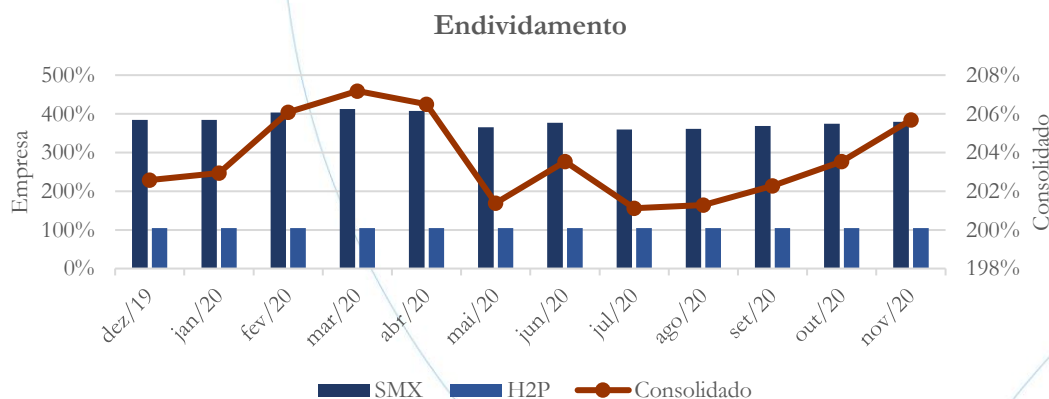


Considerando o curto e o longo prazo verifica-se que o Grupo possuía R\$ 0,15 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida no mês de novembro.

4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 20

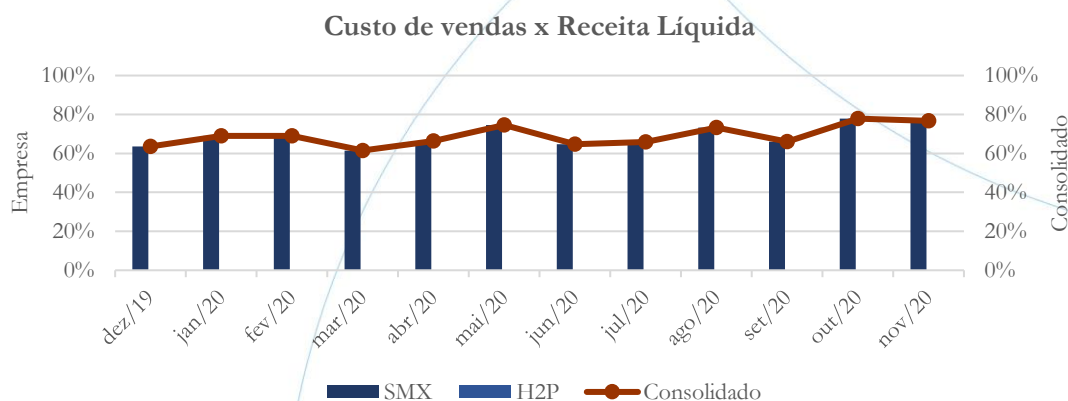


O índice de endividamento do Grupo foi de 206% no mês de novembro – indicando que a empresa depende de capital de terceiros para exercer sua operação.

4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.

Gráfico 21



O custo de vendas representou 77% da receita líquida referente ao mês de novembro/2020.

4.3.5. Resultado da operação

O EBITDA (*Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations*) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 22

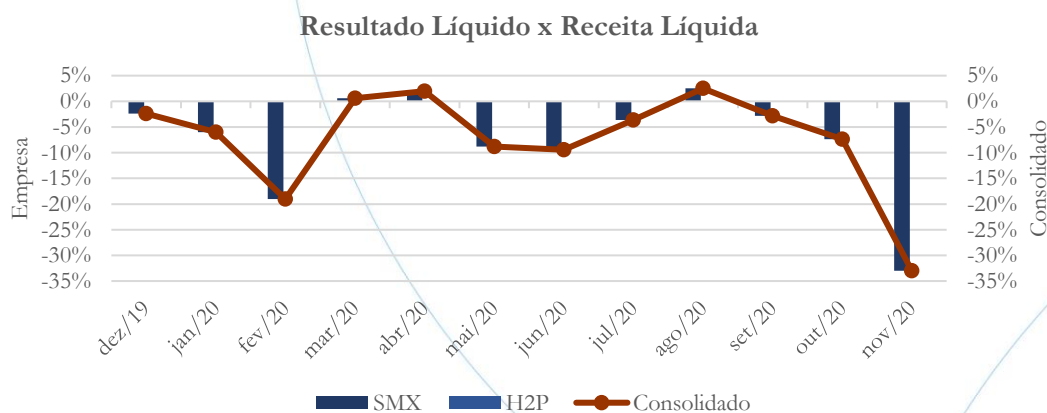


A taxa de retorno operacional manteve-se próxima a estabilidade entre os meses de setembro/2020 e outubro/2020, porém em novembro foi negativa.

4.3.6. Retorno Líquido

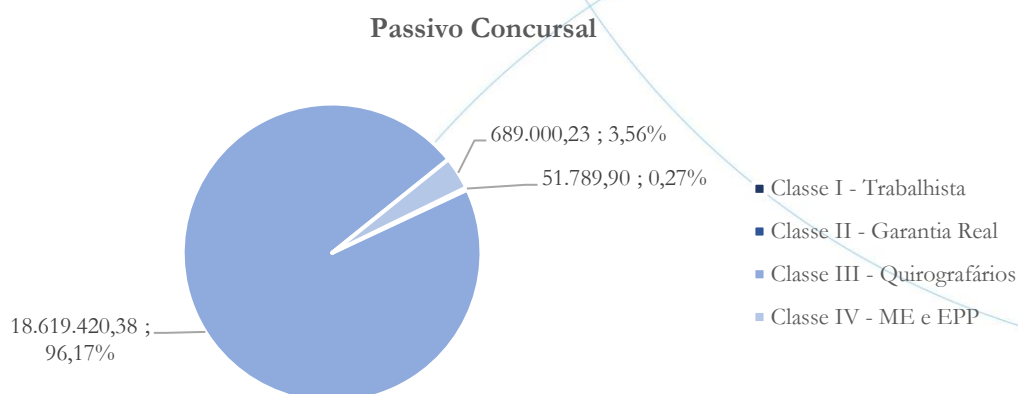
O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 23



O retorno líquido apresentou taxa negativa nos meses de outubro/2020 e novembro/2020.

5. Passivo concursal



O gráfico acima representa o passivo concursal¹², o qual está detalhado na tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade de Credores	Valor do Crédito	Participação
Classe I - Trabalhista	12	51.789,90	0,27%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	146	18.619.420,38	96,17%
Classe IV - ME e EPP	123	689.000,23	3,56%
Totais:	281	19.360.210,51	100,00%

O passivo concursal¹³ totalizava saldo no valor de R\$ 19,36 milhões. Neste, 0,27% diz respeito a Classe Trabalhista – totalizando 12 credores – enquanto 96,17% refere-

¹² Os valores foram atualizados em 05/11/2020.

¹³ Não há credores na Classe II, com garantia real.

se a Classe Quirografários – contendo 146 credores. Vale ainda observar que a Classe das empresas de pequeno porte, possui 123 credores, representando 3,56% do total.

6. Análise e considerações finais

A SMX, que apresentou um bom desempenho nos últimos meses, registrou resultado negativo no mês de novembro devido à forte aumento nas despesas operacionais.

No dia 11/12/2020, às fls. 3.039, foi proferida a r. decisão homologando o Plano de Recuperação Judicial e concedendo a Recuperação Judicial das Recuperandas, a qual foi publicada no Diário Oficial no dia 28/01/2021.

7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1005683-49.2018.8.26.0073

2ª Vara do Foro de Avaré

06/12/2018	• Petição inicial
10/12/2018	• Deferimento Pedido de Homologação da RJ
11/02/2019	• Plano de Recuperação Judicial
08/05/2019	• Publicação Edital art. 52 – reeditado
08/05/2019	• Republicação edital art. 52
11/05/2020	• Edital art. 7
11/05/2020	• Edital art. 53
11/09/2020	• Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial
05/11/2020	• Assembleia Geral de Credores (1ª convocação, insuficiência de quórum)
19/11/2020	• Assembleia Geral de Credores (2ª convocação, Plano de Recuperação aprovado)
11/12/2020	• Decisão concedendo a recuperação judicial (fls. 3.039)

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

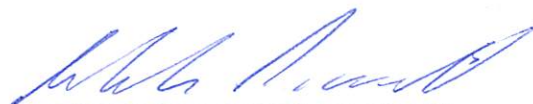
8. Anexos

Empresa: **SMX SERVIÇOS DE CONCRETAGEM LTDA**
 C.N.P.J.: 02.265.616/0001-10
 CONS
 OLIDA
 DO
 Balanço encerrado em: 31/10/2020

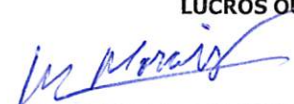
Folha: 0001
 Emissão: 25/11/2020
 Hora: 09:32:59

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual	Descrição	Saldo Atual
ATIVO	5.682.887,32d	PASSIVO	5.682.887,32c
ATIVO CIRCULANTE	2.628.644,70d	PASSIVO CIRCULANTE	17.247.354,80c
DISPONÍVEL	188.818,93d	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	8.481.531,35c
CAIXA	1.446,94d	EMPRÉSTIMOS	7.195.837,72c
BANCOS CONTA MOVIMENTO	178.191,92d	FINANCIAMENTOS	1.283.097,58c
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	9.180,07d	TÍTULOS A PAGAR	2.596,05c
CLIENTES	1.093.611,79d	FORNECEDORES	1.343.797,41c
DUPLICATAS A RECEBER	2.014.401,40d	FORNECEDORES	1.343.797,41c
CRÉDITOS VENCIDOS E NÃO LIQUIDADOS	920.789,61c	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.158.962,42c
OUTROS CRÉDITOS	1.188.499,94d	IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	1.158.962,42c
TÍTULOS A RECEBER	740.171,46d	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E	2.595.185,41c
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	64.328,78d	OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	120.015,64c
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	383.999,70d	ENCARGOS TRABALHISTAS	2.048.798,60c
ESTOQUE	157.714,04d	PROVISÕES	426.371,17c
MERCADORIAS, PRODUTOS E INSUMOS	157.714,04d	OUTRAS OBRIGAÇÕES	3.667.878,21c
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	3.054.242,62d	CONTAS A PAGAR	3.667.878,21c
INVESTIMENTOS	19.079,50d	PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	4.048.368,30c
OUTROS INVESTIMENTOS PERMANENTES	19.079,50d	PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	4.048.368,30c
IMOBILIZADO	3.033.853,22d	EMPRÉSTIMOS	2.705.348,27c
IMÓVEIS	812.074,33d	FINANCIAMENTOS	760.529,33c
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	146.909,68d	OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS E	566.915,60c
MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS	511.395,52d	TÍTULOS A PAGAR	15.575,10c
VEÍCULOS	10.842.696,97d	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	15.612.835,78d
OUTRAS IMOBILIZACOES	2.344.703,10d	CAPITAL SOCIAL	2.547.308,00c
(-) DEPRECIACIONES E AMORTIZACIONES	11.623.926,38c	CAPITAL SUBSCRITO	2.547.308,00c
INTANGÍVEL	1.309,90d	RESERVAS	771.595,27c
MARCAS, DIREITOS E PATENTES	1.309,90d	RESERVAS DE LUCROS	771.595,27c
		LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	18.931.739,05d
		LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	18.931.739,05d



HELIO CRUZ PIMENTEL NETO
 SOCIO ADMINISTRADOR
 CPF: 297.527.278-24



MARCELO REIS DE MORAIS
 CRC No: 1SP264780/O-9
 CPF: 288.854.328-16

Empresa: **SMX SERVIÇOS DE CONCRETAGEM LTDA**
 C.N.P.J.: 02.265.616/0001-10
 CONSOLIDADO

Folha: 0001
 Número livro: 0001
 Emissão: 25/11/2020
 Hora: 09:14:30

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/10/2020

Descrição	Saldo Atual
RECEITA BRUTA	1.446.103,97
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(71.849,66)
RECEITA LÍQUIDA	1.374.254,31
CUSTOS	(1.070.030,83)
LUCRO BRUTO	304.223,48
DESPEAS OPERACIONAIS	(139.885,11)
DESPEAS COM VENDAS	(17.278,19)
DESPEAS FINANCEIRAS	(122.606,92)
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	(266.130,09)
RECEITAS FINANCEIRAS	1,24
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	258,18
RESULTADO OPERACIONAL	(101.532,30)
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	(101.532,30)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(101.532,30)



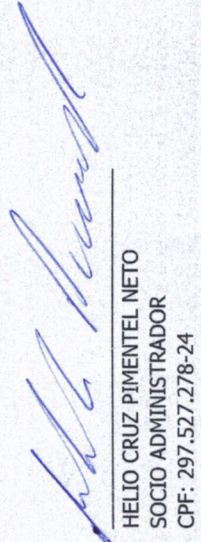
HELIO CRUZ PIMENTEL NETO
 SOCIO ADMINISTRADOR
 CPF: 297.527.278-24

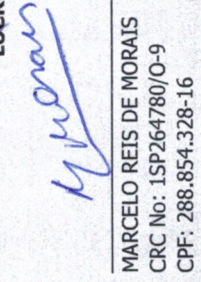


MARCELO REIS DE MORAIS
 CRC No: 1SP264780/O-9
 CPF: 288.854.328-16

Empresa: SMX SERVIÇOS DE CONCRETAGEM LTDA
 C.N.P.J.: 02.265.616/0001-10
 CONSOLIDADO
 Balanço encerrado: 30/11/2020

BALANÇO PATRIMONIAL		Saldo Atual	Saldo Atual
Descrição	Descrição		
ATIVO	PASSIVO	5.733.016,82d	5.733.016,82c
ATIVO CIRCULANTE	PASSIVO CIRCULANTE	2.736.947,40d	17.683.156,67c
DISPONÍVEL	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	88.359,47d	8.432.291,87c
CAIXA	EMPRÉSTIMOS	1.247,76d	7.146.598,24c
BANCO CONTA MOVIMENTO	FINANCIAMENTOS	65.273,06d	1.283.097,58c
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	TÍTULOS A PAGAR	21.838,65d	2.596,05c
CLIENTES	FORNECEDORES	1.283.074,03d	1.868.995,52c
DUPLICATAS A RECEBER	FORNECEDORES	2.203.863,64d	1.868.995,52c
CRÉDITOS VENCIDOS E NÃO LIQUIDADOS	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	920.789,61c	1.176.430,18c
OUTROS CRÉDITOS	OBRIGAÇÕES E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	1.248.480,08d	1.176.430,18c
TÍTULOS A RECEBER	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS	740.171,46d	2.537.560,89c
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	124.308,74d	127.122,06c
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	ENCARGOS TRABALHISTAS	383.999,88d	2.094.097,01c
ESTOQUE	PROVISÕES	117.033,82d	316.341,82c
MERCADORIAS, PRODUTOS E INSUMOS	OUTRAS OBRIGAÇÕES	117.033,82d	3.667.878,21c
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	CONTAS A PAGAR	2.996.069,42d	3.667.878,21c
INVESTIMENTOS	PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	19.079,50d	4.048.368,30c
OUTROS INVESTIMENTOS PERMANENTES	PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	19.079,50d	4.048.368,30c
IMOBILIZADO	EMPRÉSTIMOS	2.975.680,02d	2.705.348,27c
IMÓVEIS	FINANCIAMENTOS	812.074,33d	760.529,33c
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	OBRIGAÇÕES PREVIDENCIÁRIAS E TRIBUTÁRIAS	146.909,68d	566.915,60c
MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS	TÍTULOS A PAGAR	511.395,52d	15.575,10c
VEÍCULOS	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	10.842.696,97d	15.998.508,15d
OUTRAS IMOBILIZAÇÕES	CAPITAL SOCIAL	2.344.703,10d	2.547.308,00c
(-) DEPRECIACIONES E AMORTIZACIONES ACUMULADAS	CAPITAL SUBSCRITO	11.682.099,58c	2.547.308,00c
INTANGÍVEL	RESERVAS	1.309,90d	771.595,27c
MARCAS, DIREITOS E PATENTES	RESERVAS DE LUCROS	1.309,90d	771.595,27c
	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		19.317.411,42d
	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		19.317.411,42d

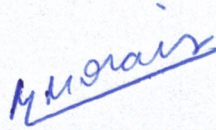

 HELIO CRUZ PIMENTEL NETO
 SOCIO ADMINISTRADOR
 CPF: 297.527.278-24


 MARCELO REIS DE MORAIS
 CPF: 288.854.328-16
 CRC No: 1SP264780/O-9
 CPF: 288.854.328-16

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 30/11/2020

Descrição	Saldo Atual
RECEITA BRUTA	1.441.030,07
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(38.769,19)
RECEITA LÍQUIDA	1.402.260,88
CUSTOS	(1.075.812,41)
LUCRO BRUTO	326.448,47
DESpesas OPERACIONAIS	(18.801,67)
DESpesas COM VENDAS	(18.801,67)
DESpesas ADMINISTRATIVAS	(770.372,98)
RECEITAS FINANCEIRAS	0,86
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	234,45
RESULTADO OPERACIONAL	(462.490,87)
RESULTADO ANTES DO IR E CSL	(462.490,87)
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	(462.490,87)


HELIO CRUZ PIMENTEL NETO
SOCIO ADMINISTRADOR
CPF: 297.527.278-24


MARCELO REIS DE MORAIS
CRC No: 1SP264780/O-9
CPF: 288.854.328-16

Marcelo Moraes
CPF 288.854.328-16

Empresa: H2P ADMINISTRADORA DE BENS E PARTICIPA
 C.N.P.J.: 63.972.327/0001-45
 Balanço encerrado em: 30/11/2020

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual	Descrição	Saldo Atual
ATIVO	9.870.098,78d	PASSIVO	9.870.098,78c
ATIVO CIRCULANTE	2.152.562,11d	PASSIVO CIRCULANTE	3.280.192,14c
DISPONIVEL	222.776,41d	FORNECEDORES	1.216.666,67c
CAIXA	222.776,41d	FORNECEDORES	1.216.666,67c
CAIXA GERAL	222.776,41d	FORNECEDORES	1.216.666,67c
CLIENTES	1.929.785,70d	OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.063.525,47c
DUPPLICATAS A RECEBER	1.929.785,70d	ANTICIPAÇÕES	1.929.785,70c
CLIENTES	1.929.785,70d	RECEITA DIFERIDA	1.929.785,70c
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	7.717.536,67d	CONTAS A PAGAR	133.739,77c
INVESTIMENTOS	217.536,67d	OUTRAS CONTAS A PAGAR	133.739,77c
CONTROLADAS E COLIGADAS - EQUIV. PATRIM.	217.536,67d	PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	7.080.869,97c
CONTROLADA SERMIX - VALOR PATRIMONIAL	217.536,67d	PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	7.080.869,97c
IMOBILIZADO	7.500.000,00d	OUTROS DÉBITOS COM SÓCIOS, ADM, PESSOAS	1.323.968,33c
IMÓVEIS	7.500.000,00d	EMPRESTIMOS COM PARTES	423.968,33c
TERRENOS	7.500.000,00d	EMPRESTIMO DE SÓCIOS	900.000,00c
		TÍTULOS A PAGAR	5.756.901,64c
		CONTAS A PAGAR	5.756.901,64c
		PATRIMÔNIO LÍQUIDO	490.963,33d
		CAPITAL SOCIAL	452.000,00c
		CAPITAL SUBSCRITO	452.000,00c
		CAPITAL SOCIAL	452.000,00c
		LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	942.963,33d
		LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	942.963,33d
		(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	942.963,33d

HELIO CRUZ PIMENTEL NETO
 EMPRESARIO
 CPF: 297.527.278-24

ALBERTO ZANATA GODINHO LOPES
 CONTADOR
 CRC: 1SP3047/55/O-7

Alberto Zanata Godinho Lopes
 CPF: 355.744.408-22
 CRC: 1SP - 304755/O-7



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Fotográfico

*SMX Serviços de Concretagem Ltda. e
Outra*

Janeiro/2021



Introito: R4C – Administração Judicial Ltda., regularmente nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **SMX SERVIÇOS DE CONCRETAGEM LTDA e H2P ADMINISTRADORA DE BENS E PARTICIPAÇÃO LTDA,** feito em tramite na 2ª Vara Cível de Avaré, processo nº 1005683-49.2018.8.26.0073, vem informar que procedeu a visita não agendada à sede das Recuperandas em 22 de janeiro de 2021.

Breve Relatório: Inicialmente, noticia esta Administradora Judicial que pôde averiguar que a situação factual das empresas se mostrou estável, assim como na recente visita realizada no dia 16 de dezembro de 2020, apresentando planta empresarial muito bem organizada, compatível com o tamanho da operação apresentada.

Importante salientar que, a visita se deu às 12:00 horas, e que devido isso não foi encontrado um número considerável de colaboradores no recinto das empresas, pois os mesmos encontravam-se em horário intrajornada.

Ressalta-se, que as Recuperandas adotaram todas às medidas de prevenção para impedir a disseminação do novo coronavírus (COVID-19), fornecendo álcool em gel e máscaras para todos os seus colaboradores, atendendo assim, as recomendações exaradas pelo Governo do Estado de São Paulo e pela OMS (Organização Mundial da Saúde).



Foto 001: Entrada principal



Foto 002: Entrada para as dependências da empresa



Foto 003: O preposto desta Administradora Judicial em frente as Recuperandas



Foto 004: Recepção



Foto 005: Sala de espera



Foto 006: Orgonograma



Foto 007: Setor de vendas

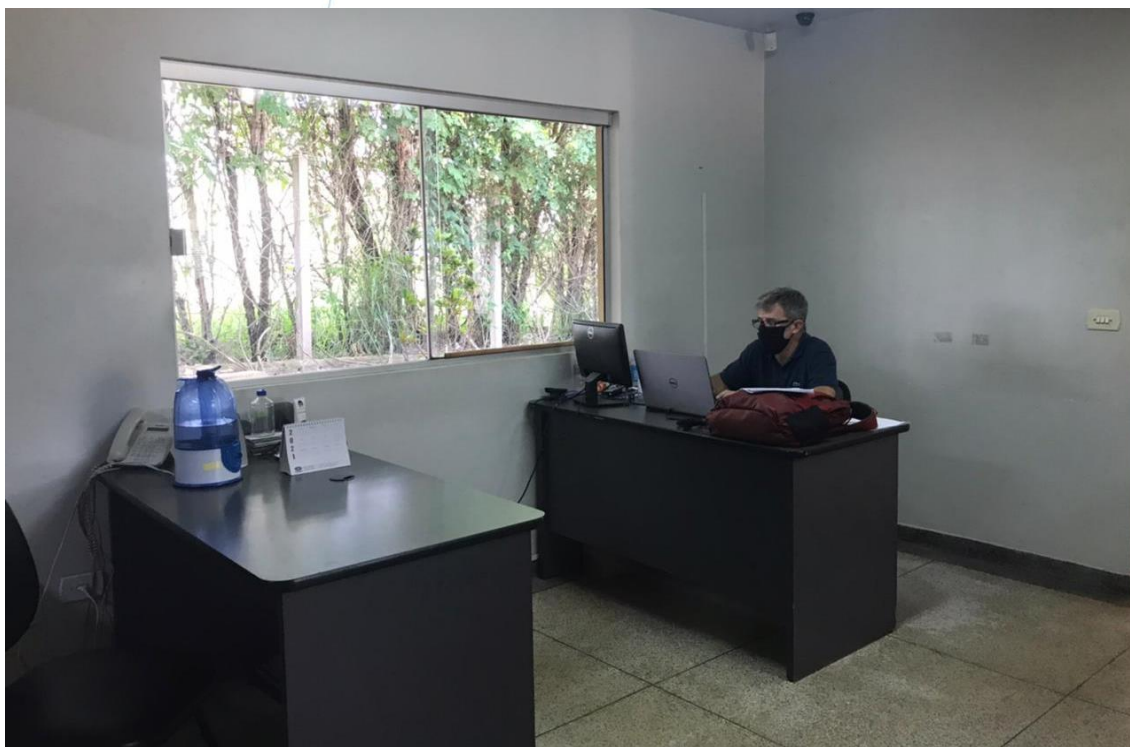


Foto 008: Financeiro



Foto 009: Administrativo



Foto 010: Diretoria



Foto 011: Sala de Arquivos



Foto 012: Copa



Foto 013: Vista ampla do estoque de insumos



Foto 014: Esoque de insumos (Continuação)



Foto 015: Vista ampla do pátio da empresa



Foto 016: Vista ampla do pátio da empresa (*ângulo diverso*)



Foto 017: Área de manutenção



Foto 018: Torre de concreto



Foto 019: Moldes de concreto



Foto 020: Tanque de combustível



Conclusão: As Recuperandas se mantêm em escoreito funcionamento, com matéria-prima disponível, produzindo novos produtos e com um ambiente administrativo e operacional propício à execução de sua atividade.

Por derradeiro, importante frisar novamente, que a vistoria se deu às 12:00 horas, período este que praticamente toda equipe de colaboradores estava em horário de intrajornada, por este motivo não é possível visualizar um número considerável de colaboradores no presente relatório.