



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA
ÚNICA DA COMARCA DE AGUAÍ – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0000233-78.2019.8.26.0083

Incidente de Exibição de Documento ou Coisa

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do Pedido de **Recuperação Judicial** da empresa **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA. e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, expor e requerer o quanto segue:

De início, visando dar ciência à comunidade de credores e regularizar a apresentação dos relatórios, esta administração judicial vem requerer a juntada **Relatório Mensal de Atividades** da Recuperanda, relativos aos meses de setembro e outubro de 2021, bem como documentos contábeis relativos ao mesmo período.

Cumprе informar que no **Relatório Mensal de Atividades** (anexo1) consta informações a respeito do impacto que a Recuperanda vem sofrendo devido a pandemia do Covid-19.

Ademais, em atendimento ao quanto esperado deste auxiliar do juízo no predicado de suas funções, informa que procedeu, na data de 22 de novembro de 2021, a **vistoria não agendada** à sede da Recuperanda, com a finalidade primal de verificar o devido funcionamento da mesma.

Em assim sendo, informa que o preposto deste signatário foi devidamente recepcionado e, após solicitação foi conduzido para visitaçãõ à sede da empresa.

A partir do relatório fotográfico em anexo, pode-se verificar o funcionamento regular do setor Administrativo, do Galpão de Produção e do Estoque de Produtos Finalizados.

Importante salientar que este relatório tem o objetivo de demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais da Recuperanda, um dos fatores essenciais e basilares da Recuperação Judicial, e deve servir como complemento ao quanto noticiado nos Relatórios Mensais de Atividades, estes sim de propriedade para analisar a saúde financeira da operação da Recuperanda e a sua viabilidade econômica no transcorrer do procedimento recuperacional.

Diante do exposto, esta Administradora Judicial requer:

- (i) A juntada do **Relatório Mensal de Atividades** da Recuperanda relativo aos meses de setembro e outubro de 2021, bem como, os respectivos documentos contábeis, anexo à presente, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05;

- (ii) A juntada aos autos do Relatório Fotográfico de inspeção à sede da Recuperanda, **em vistoria não agendada** realizadas nos dias 22 de novembro de 2021.

Termos em que, pede deferimento.

Campinas, 16 de dezembro de 2021.

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA

Maurício Dellova de Campos

Sócio-diretor

Juliana Salles Ferraz

Advogada

Matheus Antonio dos Santos

Estagiário de Direito



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

Ibéria Embalagens Ltda.
Íberos Transportes Ltda.

Setembro e Outubro/2021



Sumário

1. INTRODUÇÃO	5
2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E DA SITUAÇÃO DA EMPRESA.....	6
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	6
2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA.....	12
3. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS	13
3.1. DO GRUPO.....	13
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	16
3.3. DOS ADMINISTRADORES E REPRESENTANTES.....	17
3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	17
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	18
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	18
4.1.1. Disponível.....	19
4.1.2. Contas a Receber	19
4.1.3. Estoques.....	20
4.1.4. Imobilizado.....	21
4.1.5. Fornecedores.....	22
4.1.6. Empréstimos e Financiamentos.....	23
4.1.7. Passivo Tributário.....	24
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	25
4.2.1. Faturamento	25
4.2.2. Receita Líquida.....	26
4.2.3. Custo de Vendas	26
4.2.4. Margem de Contribuição.....	27
4.2.5. Despesas Operacionais.....	28
4.2.6. Resultado Financeiro	28
4.2.7. Resultado Líquido.....	29
4.3. ÍNDICES E INDICADORES	30
4.3.1. Liquidez Corrente.....	30
4.3.2. Liquidez Geral.....	31
4.3.3. Endividamento	31
4.3.4. Participação do Custo de Vendas.....	32



4.3.5.	<i>Resultado da operação</i>	33
4.3.6.	<i>Retorno Líquido</i>	34
5.	PASSIVO CONCURSAL	35
6.	ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS	36
7.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL	36
8.	ANEXOS	37



Glossário

Ibéria	Ibéria Embalagens Ltda.
Íberos	Íberos Transportes Ltda.
BP	Balanço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

Grupo Ibéria

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de novembro/2020 a outubro/2021.

2. Do cenário econômico e da situação da empresa

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, suas projeções, bem como a situação setorial específica da recuperanda visando assim uma melhor compreensão.

Na sequência apresentaremos um resumo da situação da recuperanda².

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial³ é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

² Detalhado pela própria recuperanda.

³ Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

É de conhecimento que, assim como no resto do mundo, com maior rigor a economia brasileira tem sofrido negativamente com o impacto do Covid-19, o qual tem-se refletido nas expectativas para a inflação futura e baixo crescimento do país.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 10/12/2021 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 4,65% neste ano. Para o mercado financeiro a previsão para 2022 foi de 0,50% - menor à apresentada na semana passada.

Como esperado, no dia 3 de março, o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) divulgou o Produto Interno Bruto (PIB) do Brasil referente a 2020, o qual apresentou queda de 4,1% quando comparado a 2019, fazendo com que essa fosse a menor taxa da série histórica iniciada em 1996.

O impacto da pandemia interrompeu o crescimento de três anos consecutivos – de 2017 a 2019 – quando o PIB acumulou alta de 4,6%.

Sob a ótica da oferta, apenas o setor do Agronegócio apresentou alta (2%) em 2020, enquanto a Indústria (-3,5%) e os Serviços (-4,5%) registraram queda.

Vale ressaltar que o setor mais prejudicado – Serviços – representa 70% do PIB, sendo que a categoria Outras atividades de serviços – que inclui restaurantes, alojamento, salão de beleza, academias, hotéis – foi aquele que maior tombo sofreu (-12,1%), seguido pela categoria Transporte de passageiros.



Interrompendo dois anos consecutivos de alta, a indústria⁴ registrou queda de 3,5% sendo que a construção civil foi a categoria que apresentou o pior desempenho (-7%), seguido pela indústria de transformação (-4,3%) e de eletricidade e gás, água, esgoto, atividades de gestão de resíduos (-0,4%).

Do lado da demanda, o consumo das famílias apresentou queda de 5,5%⁵, enquanto os investimentos encolheram 0,8%. Em relação aos gastos do governo, a queda (-4,7%) também foi recorde, a qual pode ser ilustrada pelo fechamento de escolas, parques, universidades e museus.

Ainda de acordo com o relatório Focus, a previsão para o câmbio⁶ é de R\$ 5,59/US\$. Para o ano de 2022, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,55/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2021 é de US\$ 59,90 bilhões. Em relação ao ano de 2022, a expectativa – também de superávit – foi de US\$ 55,80 bilhões nessa semana.

⁴ Resultado esse pressionado pela produção automotiva, de outros equipamentos de transporte, da metalurgia, de máquinas e equipamentos e de artigos de vestuário. Para compensar, as indústrias extrativas registraram aumento de 1,3% devido à alta na produção do petróleo e gás.

⁵ Devido ao impacto sob o mercado de trabalho e sobre os serviços prestados às famílias. Compensando a queda, os programas de apoio do governo às empresas e às famílias seguraram o tombo.

⁶ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2021 é de 9,25% ao ano e de 11,50% ao ano no final de 2022, segundo especialistas.

A meta de inflação⁷ estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para 2021 é de 3,75%, enquanto para 2022 é de 3,51%⁸.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2021 passou de 10,18%, para 10,05% portanto, acima do centro da meta de 2021. Para 2022, a projeção manteve-se em 5,02%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

A cadeia de suprimentos como um todo, não apenas as embalagens, sofreram interrupções com vários fabricantes fechando ou restringindo sua produção.

A perspectiva é de que as empresas e seus parceiros fornecedores tracem como estratégia alterações não apenas referentes as práticas de segurança de seus funcionários, mas a longo prazo, revisem suas oportunidades de produção, automação, armazenamento e qualquer outra que resista às interrupções.

Desde o início do segundo semestre de 2020, diversos setores estão sofrendo com a falta de insumos o que acaba refletindo no aumento dos preços de matéria-prima. Na indústria houve alta de até 35% dos insumos utilizados no processo produtivo, além de haver também escassez de alguns suprimentos.

⁷ Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,25% até 5,25%.

⁸ Com margem de 1,5 ponto (de 2,00% a 5,00%).



Especificamente no caso do setor plástico, o desabastecimento de uma série de resinas plásticas – em especial o polipropileno⁹ utilizado na fabricação de embalagens para utilidades domésticas, artigos de beleza, equipamento de proteção individual e brinquedos – tem desafiado o planejamento das indústrias.

Até a segunda quinzena do mês de setembro, as empresas estavam absorvendo a maior parte do impacto sofrido via redução das margens – já pressionadas pela crise. No entanto e, segundo José Ricardo Roriz Coelho (presidente da Abiplast), o aumento no preço de resinas superou 30% em poucos meses e já preocupa o setor, pois a previsão é de repasse do custo ao consumidor, haja vista o crescimento da demanda, o que pressionaria a inflação.

Segundo reportagem da Folha de São Paulo¹⁰, os fatores que explicam esse desequilíbrio entre oferta e demanda na produção são:

- Retomada da produção industrial mais rápida do que o esperado;
- Alta do dólar;
- Queda da produção de insumos devido à crise;
- Aumento das exportações em decorrência do câmbio favorável;
- Reaquecimento da demanda em países onde a doença já se apresenta mais controlada.

Neste sentido, embora os custos das embalagens tenham registrado aumento de 10% a 20% nos últimos meses, o país produziu 357 mil toneladas de papel cartão (um

⁹ Seguindo a mesma tendência, mas em grau menos acentuado estão as resinas de polietileno de baixa densidade utilizadas nas embalagens de alimentos e supermercados.

¹⁰ Segundo, <https://www1.folha.uol.com.br/mercado/2020/08/pandemia-distorce-custos-da-industria-e-cria-ambiente-para-alta-da-inflacao.shtml>. Acesso em 25/09/2020 às 10:21.

material mais fino, usado para embalagens de refeições ou ainda nas caixas de chocolate) – representando alta de 1,4% em relação ao mesmo período de 2019.

Segundo a Indústria de Árvores (Ibá)¹¹, o mercado de papel para embalagens – com destaque ao *e-commerce* e *delivey* – *está em plena retomada, após momentos mais críticos da pandemia, quando houve forte retração da demanda.*

No que diz respeito a 2021 e segundo a Associação Brasileira da Indústria de Embalagens Plásticas Flexíveis (ABIEF), no mês de janeiro, o setor apresentou bom comportamento, enquanto em fevereiro houve queda na maioria dos setores, chegando a fechar com variações negativas no mês de março, impactando assim o resultado do trimestre.

Observando o segundo trimestre, verifica-se que houve inversão de fluxo, isto é, a desova dos estoques atrelado a queda no consumo trouxe a necessidade de readequação dos estoques, enquanto o terceiro trimestre, a indústria de embalagens flexíveis registrou desempenho superior ao da indústria como um todo.

De acordo com Mani:

Enquanto no 2º trimestre o desempenho da indústria de embalagens flexíveis foi impulsionado por produtos essenciais, como alimentos, higiene e limpeza, no terceiro trimestre a recuperação foi mais generalizada e os consumidores voltaram a comprar outros itens, impulsionados, por exemplo, pelo auxílio emergencial.

¹¹ Associação que representa empresas de toda a cadeia produtiva, de árvores plantadas no campo aos fabricantes de papel.



Especificamente em relação ao setor de embalagens de papel e papelão segue impulsionado pelo crescimento do *e-commerce* desde o início da pandemia, mesmo após a liberação das atividades presenciais do comércio nos últimos meses. Segundo Antônio Eduardo Baggio, presidente do Sindicato das Indústrias de Celulose, Papel e Papelão:

Existe uma tendência de normalização. Os níveis dos preços seguem elevados com leve tendência de caírem a partir da regularização da oferta. No ano passado, no auge do desabastecimento, muitos compraram para formar estoque e agora estão comprando menos. É a lei de oferta e procura, que tende a se equilibrar.

A perspectiva para os próximos meses é otimista, uma vez que tais fatores acima mencionados foram proporcionados por mudanças no padrão de consumo, o qual deve permanecer mesmo depois que a crise da saúde causada pela pandemia acabar, mantendo assim, a demanda não apenas por papel de embalagens, mas também pelo plástico, os quais continuarão sendo requisitados.

2.2. Situação da recuperanda

Em seu relatório operacional, a recuperanda apresenta um panorama a respeito da atividade operacional. Nesse sentido e, segundo a recuperanda:

A empresa mantém acompanhamento de empresa de consultoria na gestão, para melhoria de sua rentabilidade, buscando junto às gerências as novas metas estabelecidas para os volumes de vendas; preços e mantendo-se o equilíbrio dos estoques. A manutenção da Margem de Contribuição permanece, mesmo com o comprometimento pelo aumento dos valores de matéria prima;

sendo este equilíbrio buscado através de reajuste nos preços de venda

3. Visão Geral das Recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do Grupo

De acordo com o relatório encaminhado pelas recuperandas:

Ibéria Industria de Embalagens Ltda.

A empresa fundada em 1987, atua no ramo papelero na fabricação de chapas, caixas e acessórios de papelão ondulado, localizada na cidade de Aguai onde possui um escritório administrativo no centro da cidade e uma filial que é a unidade produtiva, ocupando uma área total de 62.363,40 m², situado a beira da rodovia SP 225, com uma infraestrutura própria, máquinas e equipamentos informatizadas, possui total comprometimento com a qualidade e meio ambiente garantindo a ela a certificação da ISO 9001 e 14001.

Íberos Transportes Ltda.

Constituída em 04 de abril de 1988, com suas instalações também a beira da rodovia SP 225, possui uma frota de 20 veículos. A participação desta transportadora foi de fundamental importância para evolução e crescimento do grupo, sendo responsável por grande parte do transporte das mercadorias vendidas pela Ibéria, sempre com

eficiência e agilidade, cumprindo com o comprometimento do grupo com seus clientes.

Solicitamos à recuperanda que informe o endereço oficial da Íberos, uma vez que o informado pela recuperanda e o endereço do cartão CNPJ não são os mesmos.

De acordo com a recuperanda:

A empresa Íberos possui suas instalações administrativas mesmo endereço da Empresa Ibéria, que se localiza da Rod. SP 225 km 04 no cruzamento com a estrada José Gallardo Alonso.

O endereço que consta no cartão CNPJ da empresa Íberos é um terreno localizado em frente a empresa Ibéria, onde os veículos das transportado Íberos ficam estacionados.

Contrem Participações Ltda.

A Holding constituída em 12 de outubro de 2000, com sua sede na cidade de São Paulo, sendo que atualmente não apresenta nenhuma atividade operacional nem movimentações financeiras.

De acordo com a consulta realizada junto a JUCESP, Grupo possui a seguinte caracterização:

Informações			Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.	
Tipo de Estabelecimento	Matriz		Filial	
Nire	35207631033		N/A	
Razão Social	Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.		Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.	
Nome Fantasia	Não Aplicável		Não Aplicável	
Data de Abertura	04/09/1987		24/09/2002	
CNPJ	57.940.546/0001-40		57.940.546/0002-20	
Inscrição Estadual	152.047.737.116		152.011.218.113	
Endereço	Rua Valins, 1006		Rodovia SP 225, Km 04	
Complemento	Sala 03		C/ Estrada J Gallardo	
Bairro	Centro		Gallardo	



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Cidade	Aguai	Aguai
Estado	SP	SP
CEP	13860-000	13860-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras	17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado
CNAE Secundários	17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado 46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto	46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto
Capital Social (R\$)	898.236,00	

Informações	Íberos Transportes
Tipo de Estabelecimento	Matriz
Nire	35207957222
Razão Social	Íberos Transportes Ltda.
Nome Fantasia	Não Aplicável
Data de Abertura	05/04/1988
CNPJ	58.746.744/0001-30
Inscrição Estadual	152.009.348.116
Endereço	Estrada José Gallardo Alonso, S/N
Complemento	
Bairro	Gallardo
Cidade	Aguai
Estado	SP
CEP	13863-550
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE Secundários	52.12-5-00 - Carga e descarga 49.21-3-01 - Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal 52.29-0-99 - Outras atividades auxiliares dos transportes terrestres não especificadas anteriormente 82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
Capital Social (R\$)	151.658,00

Informações	Contrem Participações
Tipo de Estabelecimento	Matriz
Nire	35216602814
Razão Social	Contrem Participações Ltda.



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Nome Fantasia	Não Aplicável
Data de Abertura	30/10/2000
CNPJ	04.123.367/0001-53
Inscrição Estadual	Não Aplicável
Endereço	Rua Valins, 1006
Complemento	Sala 04
Bairro	Centro
Cidade	Aguai
Estado	SP
CEP	13860-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings
CNAE Secundários	82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
Capital Social (R\$)	100.000,00

3.2. Da composição societária

Grupo Ibéria		<i>EMPRESAS</i>		
		Ibéria Embalagens CNPJ: 57.940.546/0001-40	Íberos Transportes CNPJ: 58.746.744/0001-30	Contrem Participações CNPJ: 04.123.367/0001-53
Sócios	José Paz Vasquez (espólio) ¹² CPF: 120.097.098-53	224.559,00	0,00	25.000,00
	Gonzalo Gallardo Diaz CPF: 536.225.458-87	449.118,00	75.829,00	50.000,00
	Juan José Campos Alonso CPF: 054.328.128.00	224.559,00	37.914,00	25.000,00
	Cotas em Tesouraria	0,00	37.917,00	0,00

Em 30/09/2021 houve alteração do quadro societário da Íberos Transportes, com a saída do Espólio de José Paz Vasques, representado por sua inventariante Adriana Paz Vasques. As cotas remanescentes foram alocadas em tesouraria.

A alteração foi registrada na JUCESP sob número 475.110/21-3.

¹² De acordo com a recuperanda, o sócio José Paz Vasquez (falecido) é representado pela inventariante, Adriana Paz Vasquez, sua única filha.



3.3. Dos administradores e representantes

As empresas do Grupo são administradas e representadas pelas mesmas pessoas, quais sejam:

Administradora:

Rita Gallardo Diaz – CPF: 687.734.638-68

Representante:

Adriana Paz Vazquez – CPF: 151.038.958-03

3.4. Da estrutura organizacional

O Grupo possui a seguinte estrutural organizacional:

Mês	Número de Funcionários	
	Ibéria	Íberos
Novembro/2020	466	24
Dezembro/2020	456	25
Janeiro/2021	477	23
Fevereiro/2021	480	26
Março/2021	481	23
Abril/2021	478	23
Maio/2021	471	23
Junho/2021	474	23
Julho/2021	467	24
Agosto/21	469	24
Setembro/21	466	24
Outubro/21	466	24

O mês de setembro/21 trouxe a Ibéria o encerramento de três postos de trabalho, demonstrando assim 466 funcionários, 3 a menos que o mês anterior, número que se



mantveu estável em outubro/2021. Já a Íberos manteve seu quadro estável, com 24 colaboradores.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

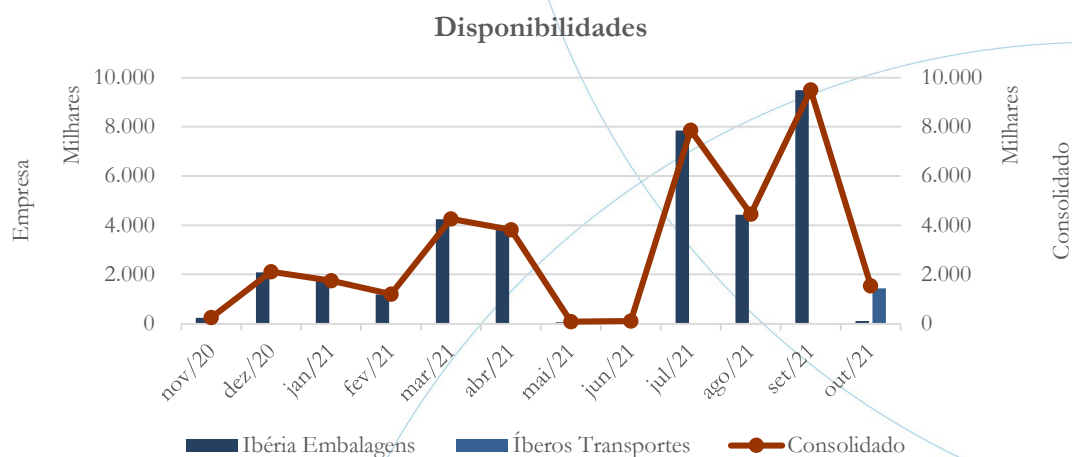
[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível¹³

Gráfico 1

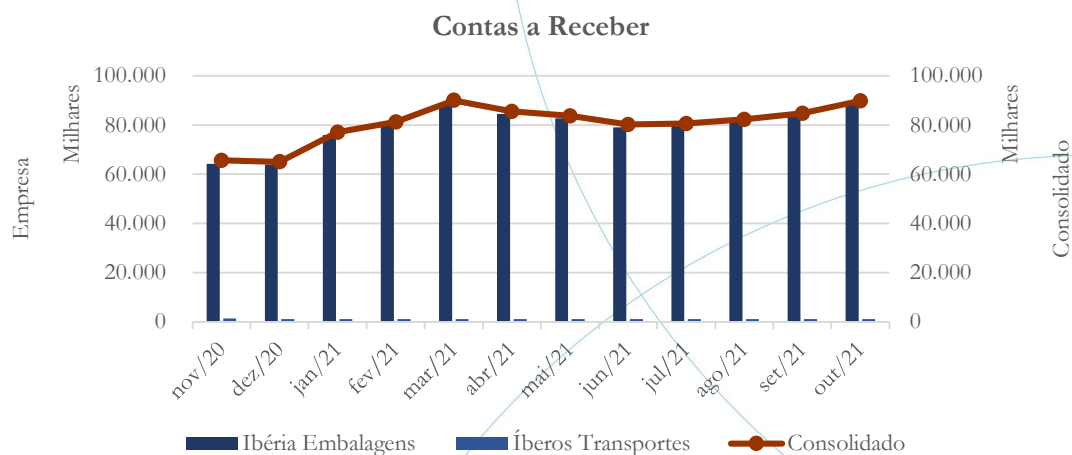


No mês de setembro/2021, devido ao aumento no faturamento, o saldo consolidado da conta disponível apresentou elevação, quando comparado ao mês anterior, o qual passou de R\$ 4.452.510 no mês de agosto/2021 para R\$ 9.495.177 no mês de setembro/2021, enquanto no mês de outubro/2021 houve redução de (83,76%) - quando comparado ao mês anterior.

4.1.2. Contas a Receber

¹³ A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações

Gráfico 2



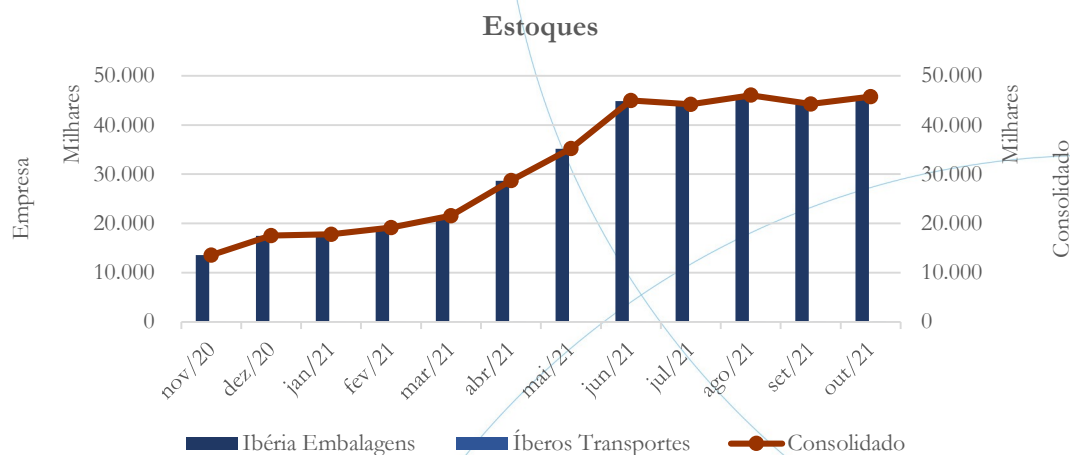
O contas a receber consolidado apresentou aumento no saldo referente aos meses de setembro/2021 (2,85%) e outubro/2021 (6,06%).

A tabela a seguir apresenta os principais clientes no mês de outubro/2021 da Ibéria:

Cliente	Faturamento	Participação
LIDERKRAFT	4.156.570,28	8,43%
NADIR	1.951.349,46	3,96%
MELITTA	1.588.354,55	3,22%
PREDILECTA	1.287.668,07	2,61%
CRIA SIM	1.154.799,21	2,34%

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



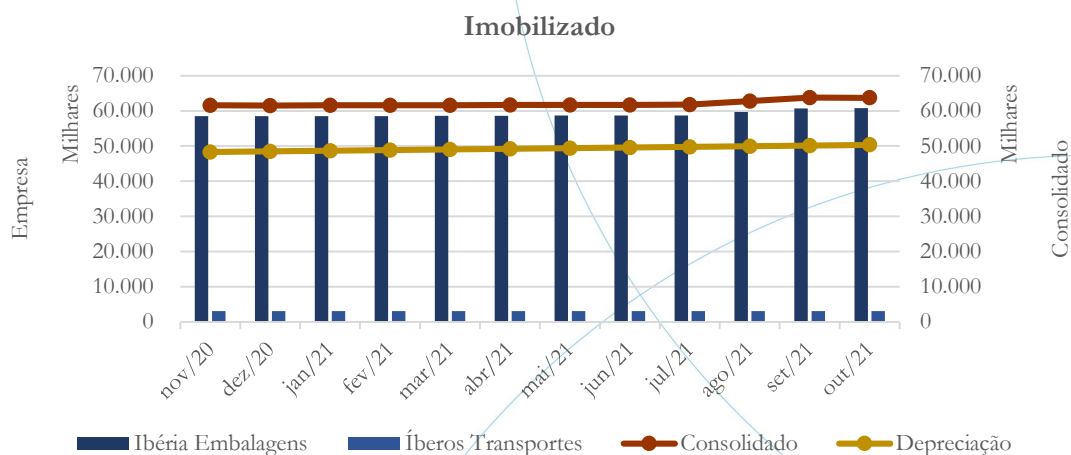
No mês de setembro/2021, a conta estoques consolidada apresentou diminuição de (3,98%) quando comparado ao mês anterior, seguido de aumento de 3,50% no mês de outubro/2021 – conforme gráfico acima.

4.1.4. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

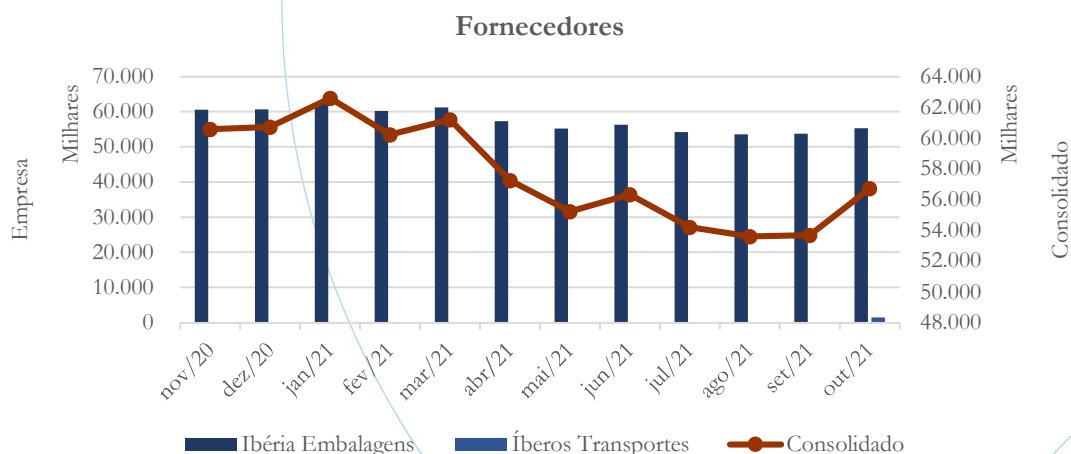
Gráfico 4



O imobilizado consolidado registrou aumento de 1,56% no saldo contabilizado do mês de setembro/2021 e de 0,07% em outubro/2021, enquanto na depreciação esse foi 0,37% e 0,38% no mesmo período analisado.

4.1.5. Fornecedores

Gráfico 5



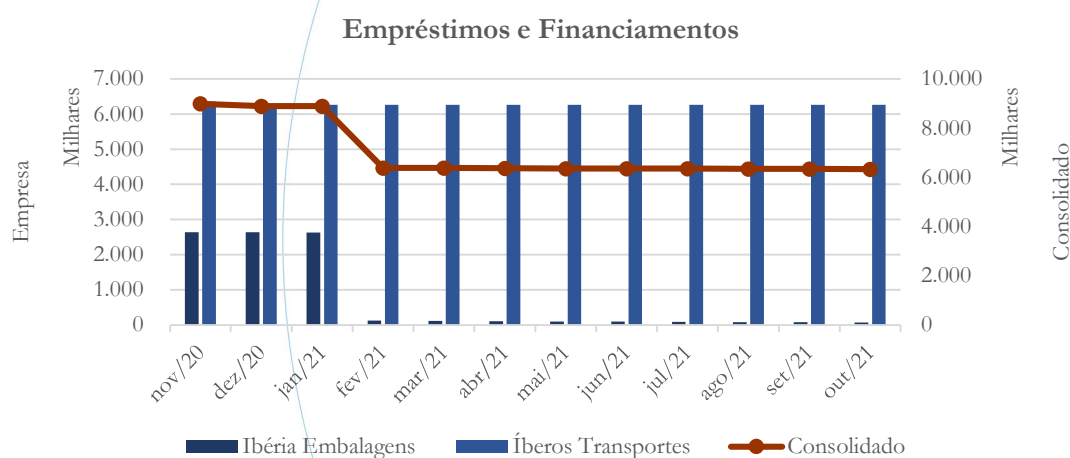
No mês de setembro/2021, o saldo consolidado da conta fornecedores registrou aumento de 0,17% quando comparado ao mês anterior, enquanto no mês de outubro/2021 essa foi de 5,66%.

Na tabela abaixo verifica-se seus principais fornecedores no mês de outubro/2021:

Fornecedor	Faturamento	Participação
IBERSUL INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA	182.313.139,05	32,12%
IBERKRAFT INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA	145.892.515,24	25,70%
ECO-LOGISTICA COMERCIO DE APARAS LTDA	27.462.716,24	4,84%
JUNPAPEL LTDA	24.909.712,30	4,39%
COAMARE COOP AMBIENTAL AUTONOMA DA REGIAO DE	15.416.935,88	2,72%

4.1.6. Empréstimos e Financiamentos

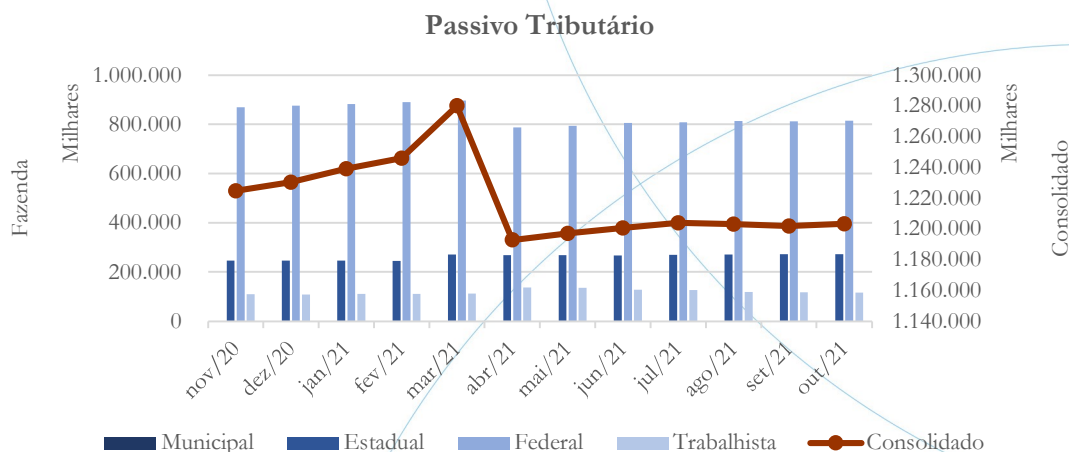
Gráfico 6



A conta empréstimos e financiamentos consolidada registrou diminuição no saldo referente aos meses de setembro/2021 (0,10%) e outubro/2021 (0,10%) – conforme gráfico acima.

4.1.7. Passivo Tributário

Gráfico 7



No mês de setembro/2021, o passivo tributário consolidado apresentou diminuição de (0,10%), enquanto no mês de outubro/2021 houve elevação de 0,12%, quando comparado ao mês anterior.

A tabela abaixo apresenta a composição dos tributos da Ibéria:

Tributos Consolidados	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21
Municipal	20.372	18.648	19.997	19.596	17.442	18.290
Estadual	268.442.003	266.867.571	268.944.878	270.680.790	272.667.446	280.289.571
Federal	793.260.144	805.564.293	809.335.361	813.976.486	819.117.650	822.441.029
Trabalhista	135.248.357	128.153.140	126.474.524	123.240.846	126.641.446	124.121.138
Outros	90.024.382	89.205.197	88.386.012	87.566.827	86.747.642	85.928.457
Total:	1.286.995.257	1.289.808.849	1.293.160.772	1.295.484.545	1.305.191.626	1.312.798.485

Enquanto na Íberos:



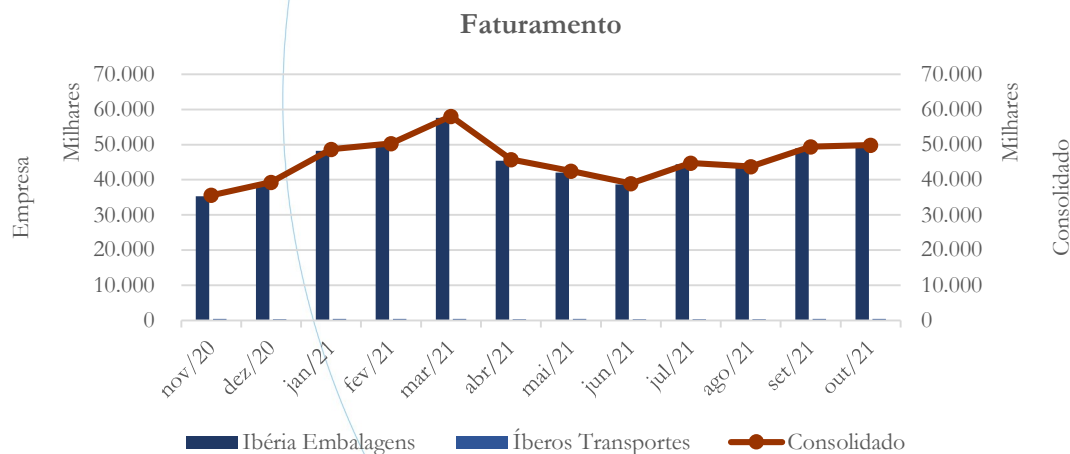
Tributos Consolidados	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21
Municipal	12	6	6	6	6	33
Estadual	29.635	22.254	23.103	21.051	28.770	25.328
Federal	13.071	7.599	11.394	10.857	13.626	15.947
Trabalhista	22.422	20.949	22.057	24.171	23.702	23.635
Total	65.141	50.808	56.561	56.085	66.104	64.944

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento

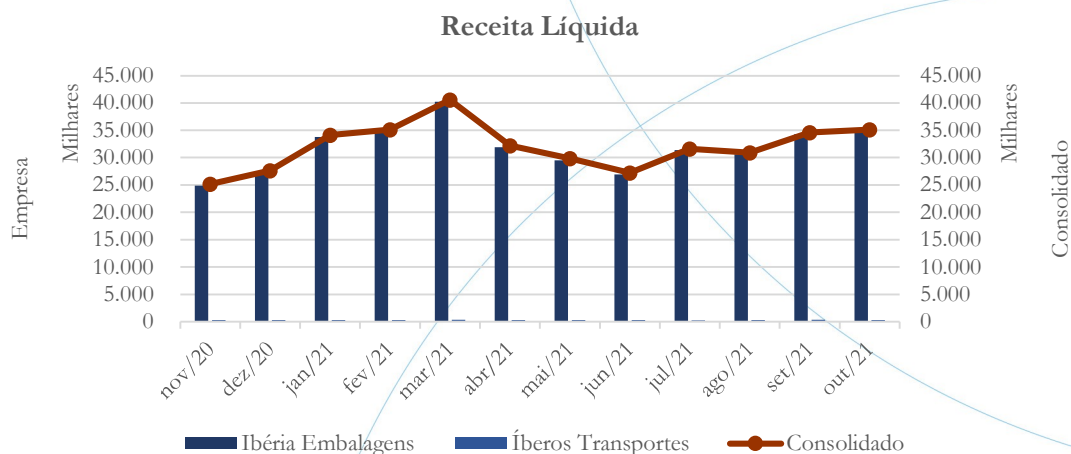
Gráfico 8



No mês de setembro/2021, o faturamento registrou aumento de 12,94% quando comparado ao mês anterior, enquanto no mês de outubro/2021 houve elevação de 0,86% no saldo contabilizado.

4.2.2. Receita Líquida

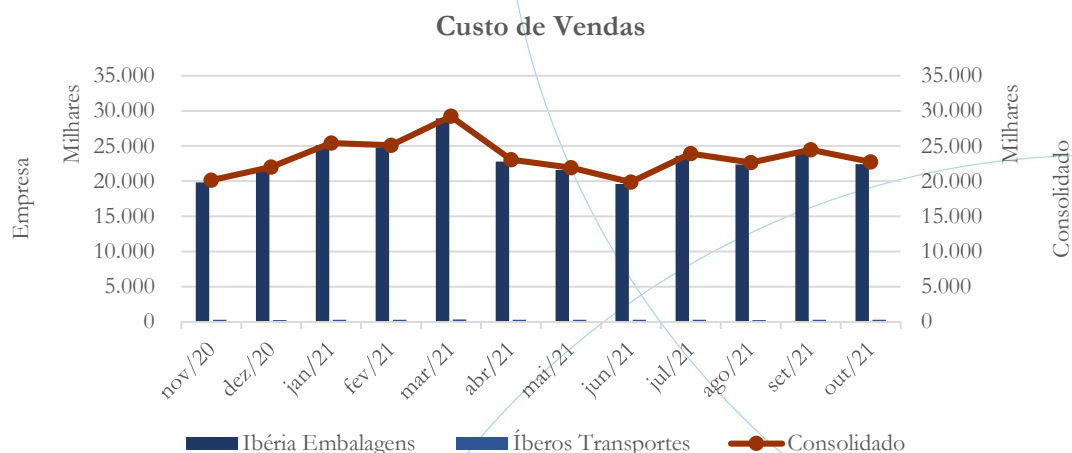
Gráfico 9



A receita líquida consolidada, assim como o faturamento, apresentou aumento de 12,08% no mês de setembro/2021, contabilizando posterior aumento de 1,53% no mês de outubro/2021, quando comparado ao mês anterior.

4.2.3. Custo de Vendas

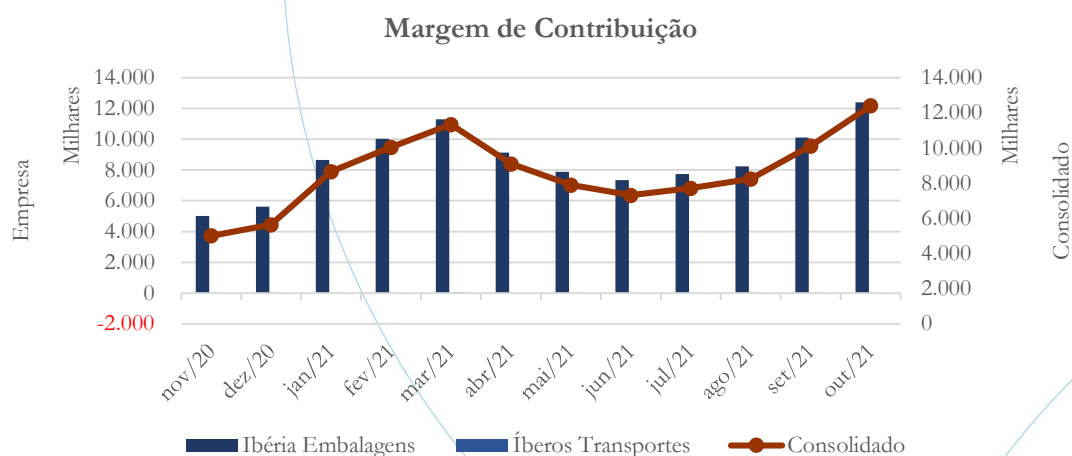
Gráfico 10



No mês de setembro/2021, a rubrica custos de vendas apresentou aumento de 8,13%, quando comparado ao mês anterior, enquanto no mês de outubro/2021 houve diminuição de (7,16%) – conforme gráfico acima.

4.2.4. Margem de Contribuição

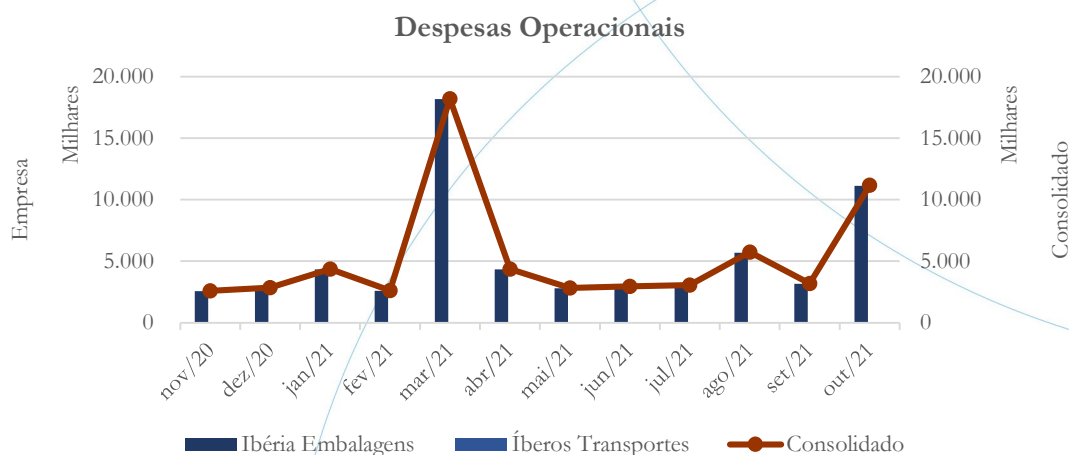
Gráfico 11



A margem de contribuição registrou aumento no saldo referente aos meses de setembro/2021 (22,94%) e outubro/2021 (22,53%) – conforme gráfico acima.

4.2.5. Despesas Operacionais

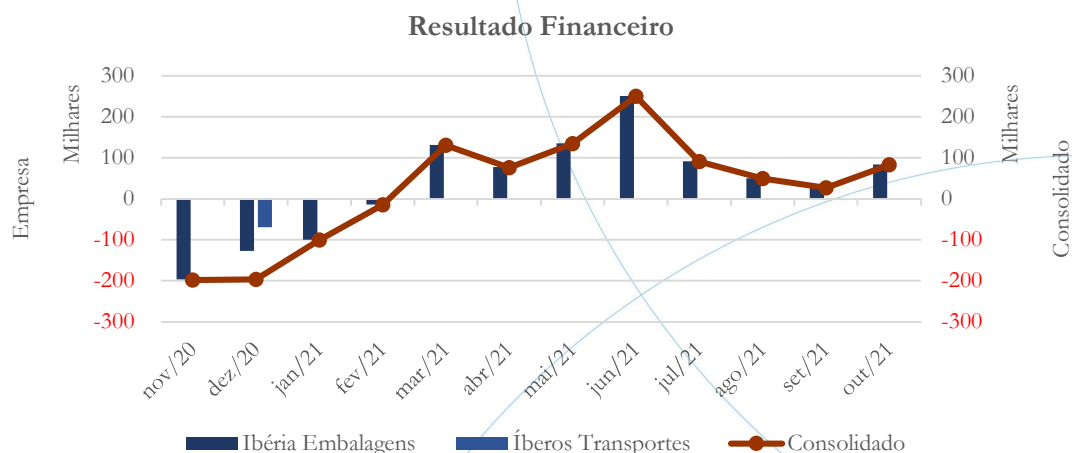
Gráfico 12



Referente as despesas operacionais, no mês de setembro/2021 essa apresentou baixa de (44,09%), quando comparado ao mês anterior, enquanto em outubro/2021 o saldo registrou expressivo aumento de 248,74% - conforme gráfico acima.

4.2.6. Resultado Financeiro

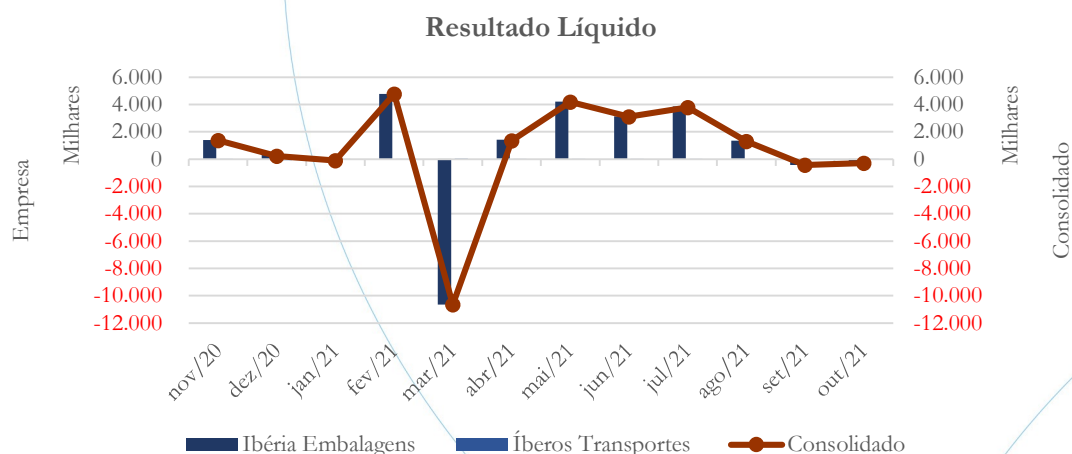
Gráfico 13



O resultado financeiro consolidado apresentou baixa de (46,19%) no saldo contabilizado no mês de setembro/2021 quando comparado ao mês anterior. Em outubro/2021, a elevação foi de 215% - conforme gráfico acima.

4.2.7. Resultado Líquido

Gráfico 14



O resultado do período, demonstrou prejuízo para os meses de setembro/2021 e outubro/2021 – conforme gráfico acima.

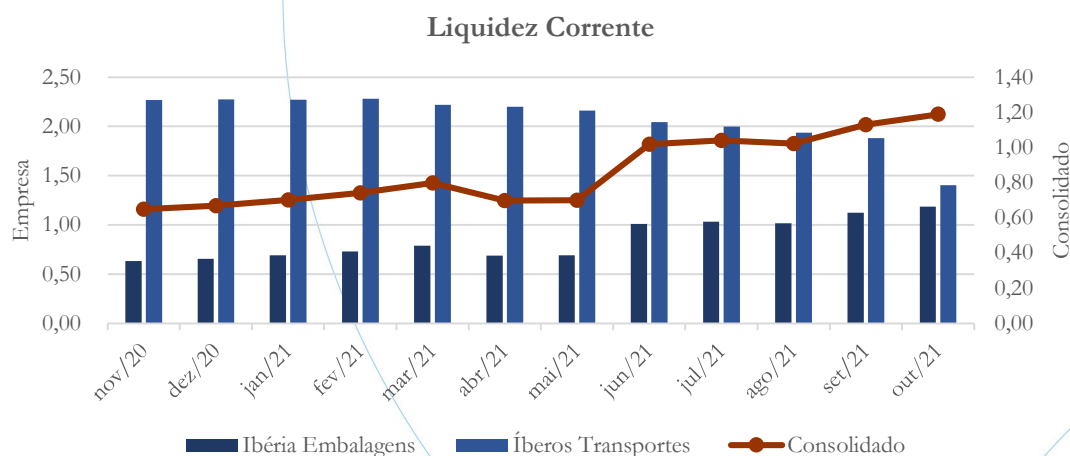
4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente¹⁴ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 15



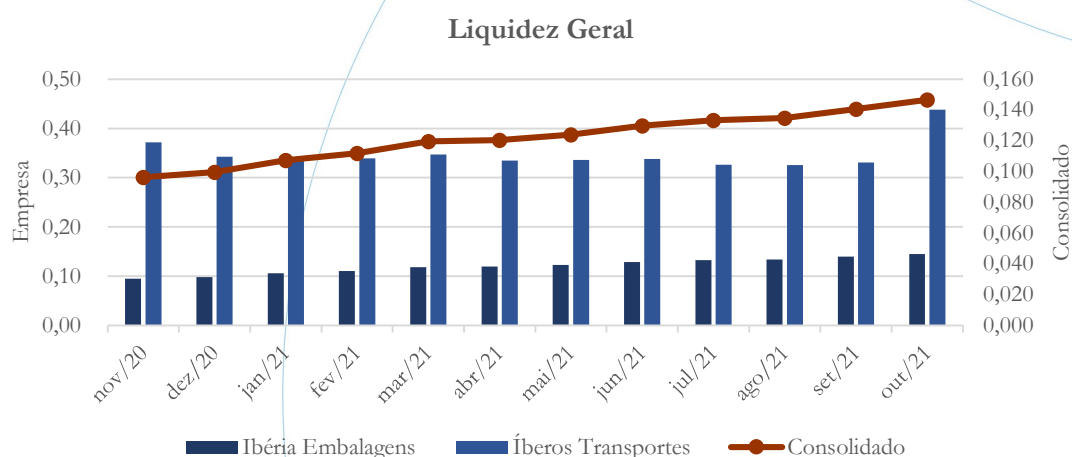
¹⁴ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

A liquidez corrente referente ao mês de outubro/2021 demonstra que o Grupo possuía R\$ 1,19 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida a curto prazo.

4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo¹⁵. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, a empresa estaria com dificuldades financeiras em cumprir suas obrigações.

Gráfico 16



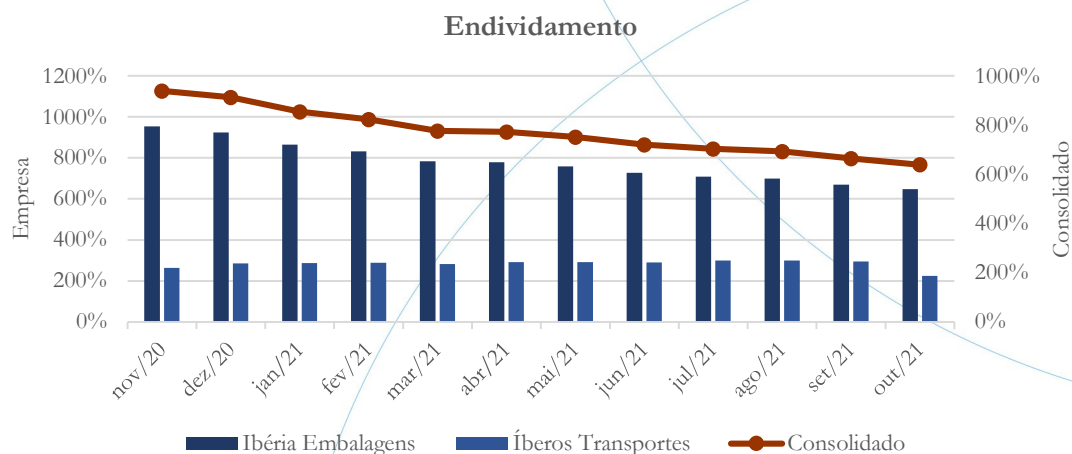
Considerando também o longo prazo se verifica que, no mês de outubro/2021, o Grupo possuía R\$ 0,15 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida.

4.3.3. Endividamento

¹⁵ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 17



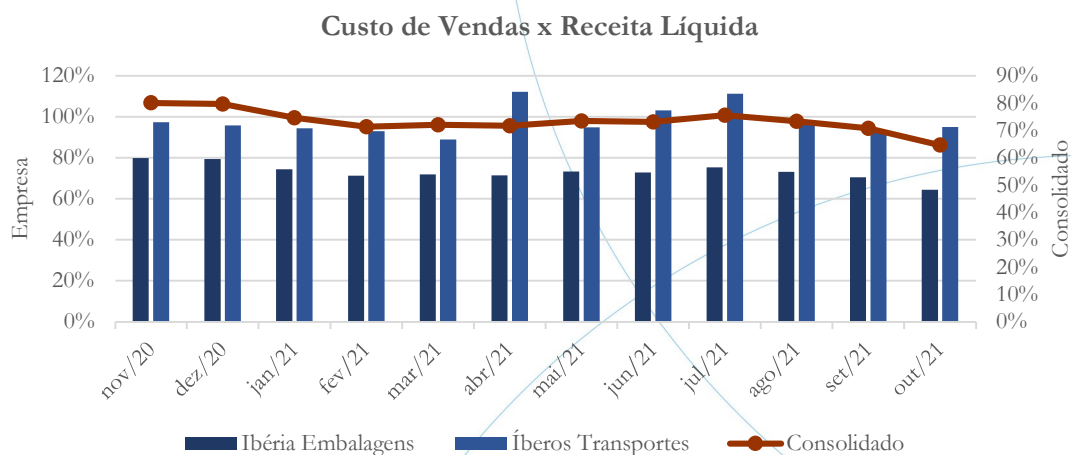
Conforme gráfico acima, apesar da tendência de queda, as empresas apresentam alto grau de endividamento, com índice de 639% no mês de outubro/2021.

4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.



Gráfico 18

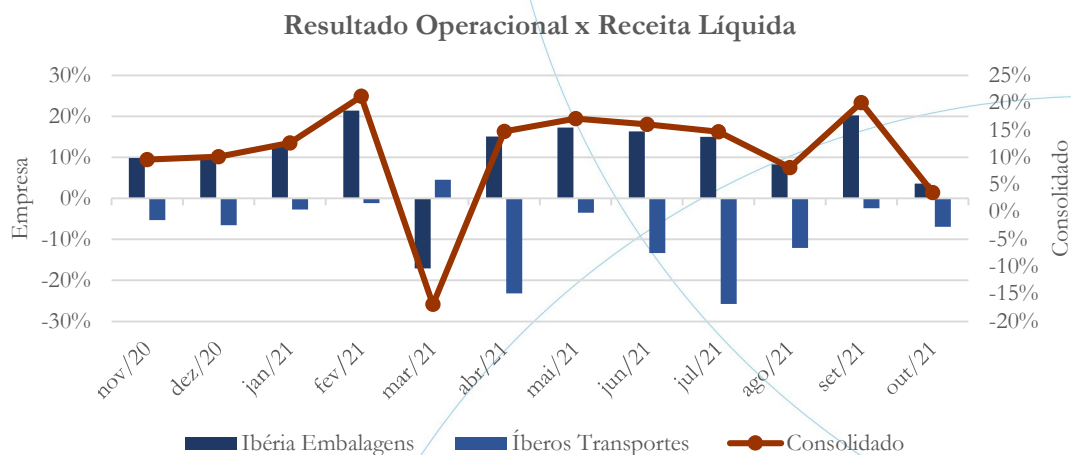


No mês de outubro/2021, o custo de vendas representou 65% da receita líquida auferida no mês.

4.3.5. Resultado da operação

O EBIT (*Earnings before interests and taxes*) – resultado antes dos juros e impostos – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 19



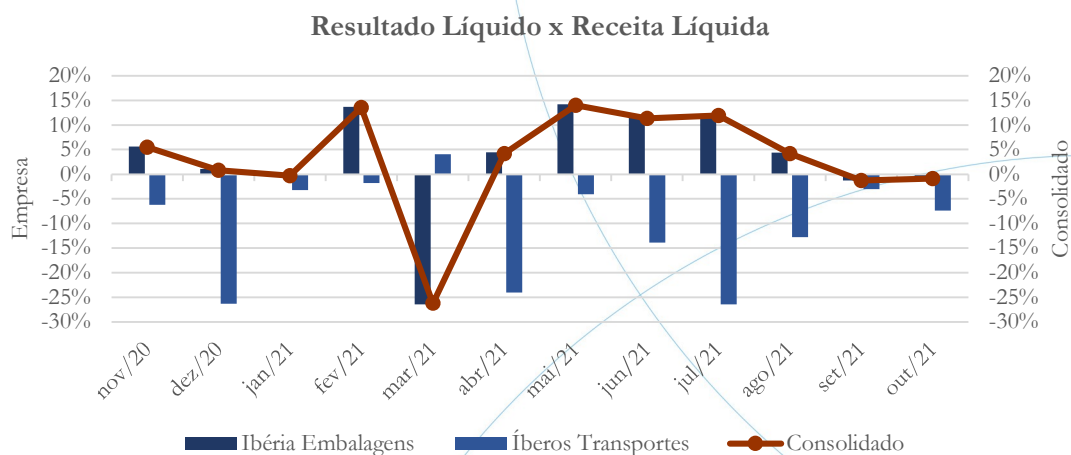
O resultado da operação registrou índice de 4% no mês de outubro/2021.

4.3.6. Retorno Líquido

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.



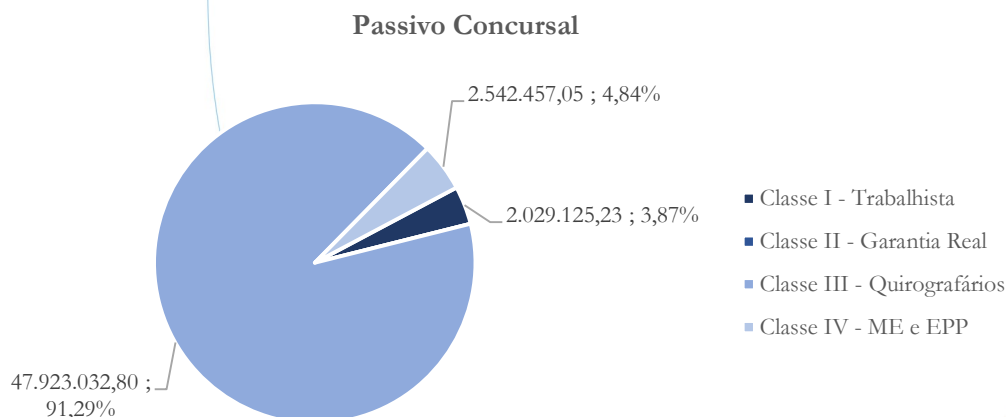
Gráfico 20



O retorno líquido apresenta-se negativo no mês de outubro/2021, com índice de 1% – conforme gráfico acima.

5. Passivo concursal

Gráfico 20





O passivo concursal possui 279 credores, totalizando R\$ 52,49 milhões, conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade Credores	Valor do Crédito	Participação no Total
Classe I - Trabalhista	94	2.029.125,23	3,87%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	144	47.923.032,80	91,29%
Classe IV - ME e EPP	41	2.542.457,05	4,84%
Total	279	52.494.615,08	100,00%

A Classe I, composta por 94 credores, representa 3,87% do passivo total, enquanto na Classe III há 144 credores representando 91,29% do passivo total. Na Classe IV há 41 credores, os quais representam 4,84% do passivo total.

6. Análise e considerações finais

O Grupo Ibéria registra lucro operacional no exercício de 2021, porém se mostra prejudicado pela depreciação, amortizações e perdas financeiras, por outro lado há o reconhecimento do deságio referente ao plano de recuperação judicial, fato que beneficia o resultado líquido, que mesmo sensivelmente inferior também se mostra positivo.

No mais, continuaremos acompanhando.

7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002027-54.2018.8.26.0083

Vara Única do Foro de Aguaí



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

15/11/2018	Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
12/12/2018	Deferimento Pedido do Processamento da Recuperação Judicial
01/02/2019	Publicação Edital artigo 52.
09/04/2019	Plano de Recuperação Judicial
24/06/2019	Edital artigo 7º
19/11/2019	Edital artigo 36
23/11/2019	Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum
30/11/2019	Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação
30/11/2019	Modificativo do Plano de Recuperação Judicial
11/03/2020	Decisão de Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

8. Anexos



IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21
Ativo	140.703.965,95	151.821.818,60	156.782.737,85	170.957.492,65	172.867.803,39	177.848.343,57	184.662.351,73	191.024.667,08	194.194.749,44	204.362.874,55	-	-	-
Ativo Circulante	82.931.495,87	94.845.548,28	99.967.776,77	114.226.853,24	116.630.181,37	119.041.557,31	126.726.128,08	133.185.901,81	135.491.259,39	142.706.794,40	-	-	-
Disponibilidades	2.085.028,68	1.729.816,45	1.188.345,72	4.248.237,26	3.806.628,29	55.939,55	83.961,96	7.846.370,06	4.428.539,81	9.489.818,08	-	-	-
Clientes	63.932.527,30	75.944.493,50	80.123.482,25	88.956.024,04	84.451.254,87	82.609.582,95	79.055.517,74	79.563.403,49	81.275.129,95	83.625.122,84	-	-	-
(-) PDD	9.521.047,21	9.521.047,21	9.521.047,21	9.497.569,09	9.497.569,09	9.506.860,29	9.503.809,36	9.500.758,43	9.497.707,50	9.494.656,57	-	-	-
Adiantamentos Diversos	8.119.308,69	8.203.633,95	8.420.750,10	8.392.714,26	8.393.015,78	10.103.553,04	11.477.176,79	10.324.957,19	12.335.731,79	13.528.663,71	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	76.601,21	35.856,90	20.780,05	40.601,08	241.159,76	90.876,43	141.100,75	227.171,41	427.749,79	394.374,89	-	-	-
Tributos a Recuperar	121.164,04	116.723,29	112.884,21	109.045,13	105.206,05	101.366,97	97.527,89	93.688,81	89.849,73	229.262,89	-	-	-
Estoque	17.499.428,10	17.786.373,58	19.130.226,98	21.486.471,89	28.633.264,01	35.143.036,49	44.872.694,72	44.160.084,32	46.001.005,93	44.127.636,47	-	-	-
Outros Créditos	171.573,80	101.322,68	109.029,37	86.508,37	91.952,29	74.718,99	95.212,26	85.151,30	74.738,84	229.348,61	-	-	-
Despesas Antecipadas	446.911,26	448.375,14	383.325,30	404.820,30	405.269,41	348.849,91	427.238,60	385.833,66	356.221,05	577.223,48	-	-	-
Não Circulante	44.816.234,47	44.186.296,27	44.203.255,98	44.217.954,38	43.905.553,43	46.629.297,05	45.912.524,62	45.947.574,68	45.988.278,02	48.145.379,29	-	-	-
Depósitos Judiciais	8.913.047,13	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	9.247.835,62	-	-	-
Depósito em Garantia	-	-	-	-	-	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	35.903.187,34	35.921.277,74	35.938.237,45	35.952.935,85	35.640.534,90	35.664.278,52	34.947.506,09	34.982.556,15	35.023.259,49	36.197.543,67	-	-	-
Ativo Fixo	12.956.235,61	12.789.974,05	12.611.705,10	12.512.685,03	12.332.068,59	12.177.489,21	12.023.699,03	11.891.190,59	12.715.212,03	13.510.700,86	-	-	-
Imóveis	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.127.356,66	-	-	-
Móveis e Utensílios	907.459,49	920.134,49	920.134,49	920.134,49	922.684,49	936.233,07	956.160,07	958.761,62	962.761,62	985.702,82	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	33.996.636,75	33.999.754,34	34.003.541,43	34.031.626,25	34.031.626,25	34.044.451,25	34.051.337,43	34.076.340,81	34.076.340,81	35.033.540,81	-	-	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	6.388.228,95	6.388.228,95	6.388.228,95	6.443.228,95	6.443.228,95	6.443.228,95	6.443.228,95	6.481.384,57	6.481.384,57	6.481.384,57	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000,00	1.000.000,00	-	-	-
(-) Depreciação	41.380.874,76	41.514.943,88	41.649.014,89	41.783.105,18	41.917.370,12	42.051.767,16	42.185.858,68	42.318.759,90	42.451.590,69	42.589.095,29	-	-	-
(-) Amortização	4.176.741,43	4.224.726,46	4.272.711,49	4.320.726,09	4.369.627,59	4.416.183,51	4.462.695,35	4.509.473,87	4.556.621,64	4.603.769,41	-	-	-
Passivo	140.703.965,95	151.821.818,60	156.782.737,85	170.957.492,65	172.867.803,39	177.848.343,57	184.662.351,73	191.024.667,08	194.194.749,44	204.362.874,55	-	-	-
Passivo Circulante	126.523.853,82	137.294.135,20	137.180.404,95	145.530.157,01	169.389.189,39	172.209.585,97	125.595.247,76	129.104.413,29	133.533.510,21	127.115.807,82	-	-	-
Fornecedores Nacionais	60.691.025,12	62.576.990,08	60.197.834,69	61.179.393,83	57.236.613,21	55.191.493,51	56.303.721,95	54.190.389,46	53.576.485,68	53.687.331,41	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	1.958.216,68	2.542.917,06	2.308.822,69	2.486.346,23	2.308.276,62	2.096.613,79	2.058.207,11	2.086.685,19	2.067.057,25	2.078.880,15	-	-	-
Adiantamentos	2.167.319,22	2.014.141,57	1.410.470,40	935.551,73	625.441,75	437.862,88	934.908,93	396.178,43	462.748,48	494.024,71	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	2.577.510,21	2.577.131,21	77.851,21	77.131,21	77.560,63	77.060,63	76.252,20	77.060,63	77.060,63	77.060,63	-	-	-
Obrigações Tributárias	55.458.780,08	63.889.140,06	69.494.148,54	77.138.249,56	105.253.202,90	110.606.355,94	61.576.224,82	67.434.902,83	72.333.443,61	64.995.618,11	-	-	-
Obrigações Sociais	2.839.189,61	2.919.965,28	2.895.529,39	2.898.409,05	3.030.933,68	2.936.406,72	3.056.663,14	3.172.231,01	3.242.136,83	3.390.989,92	-	-	-
Obrigações com Terceiros	313.284,24	254.926,46	258.930,45	260.034,67	261.375,69	254.826,93	946.705,56	1.058.571,11	1.058.571,11	1.624.368,11	-	-	-
Provisões Legais	518.528,66	518.923,48	536.817,58	555.040,73	595.784,91	608.965,57	642.564,05	688.394,63	716.006,62	767.534,78	-	-	-
Passivo Não Circulante	1.174.009.521,23	1.174.366.056,93	1.184.513.342,11	1.201.026.556,85	1.177.702.150,50	1.175.668.343,55	1.225.967.418,12	1.224.983.260,43	1.222.392.395,80	1.239.407.721,72	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	57.189,15	50.834,80	44.480,45	38.126,10	31.771,75	25.417,40	19.063,05	12.708,70	6.354,35	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	1.173.952.332,08	1.174.315.222,13	1.184.468.861,66	1.200.988.430,75	1.177.670.378,75	1.175.642.926,15	1.225.948.355,07	1.224.970.551,73	1.222.386.041,45	1.239.407.721,72	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	-1.159.829.409,10	-1.159.838.373,53	-1.164.911.009,21	-1.175.599.221,21	-1.174.223.536,50	-1.170.029.585,95	-1.166.900.314,15	-1.163.063.006,64	-1.161.731.156,57	-1.162.160.654,99	-	-	-
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	-	-	-
Resultado Acumulado	-1.141.924.611,76	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-	-	-
Resultado Exercício	24.577.326,27	49.267,89	5.121.903,57	15.810.115,57	14.434.430,86	10.240.480,31	7.111.208,51	3.273.901,00	1.942.050,93	2.371.549,35	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 16/12/2021 às 15:33, sob o número WAA121700215426. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código C-26twmuk.



IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
Receita Bruta	48.258.813,72	49.944.171,40	57.628.340,16	45.383.630,86	42.052.559,65	38.627.560,49	44.405.935,47	43.403.185,66	48.995.017,95	-	-	-	418.699.215,36
Venda de Produção	48.258.813,72	49.944.171,40	57.628.340,16	45.383.630,86	42.052.559,65	38.627.560,49	44.405.935,47	43.403.185,66	48.995.017,95	-	-	-	418.699.215,36
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	14.422.846,23	15.104.980,45	17.403.672,21	13.486.598,02	12.535.326,87	11.685.849,03	13.043.048,32	12.792.959,65	14.706.786,19	-	-	-	125.182.066,97
Devolução de Produtos	431.719,16	653.391,41	939.772,22	567.994,83	623.921,91	804.617,60	537.481,32	275.267,80	522.286,49	-	-	-	5.356.452,74
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPÍ	3.145.502,63	3.232.849,63	3.532.374,96	2.661.431,44	2.402.090,40	2.281.303,17	2.485.412,26	2.621.563,41	3.033.111,19	-	-	-	25.395.639,09
ICMS	7.425.035,48	7.701.498,43	8.875.358,77	7.024.169,14	6.517.350,29	5.888.853,47	6.859.675,43	6.800.538,05	7.678.654,59	-	-	-	64.771.133,65
COFINS	2.810.430,07	2.889.841,29	3.332.634,02	2.656.304,85	2.458.262,47	2.227.477,35	2.596.717,77	2.543.403,57	2.853.273,07	-	-	-	24.368.344,46
PIS	610.158,89	627.399,69	723.532,24	576.697,76	533.701,80	483.597,44	563.761,54	552.186,82	619.460,85	-	-	-	5.290.497,03
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	33.835.967,49	34.839.190,95	40.224.667,95	31.897.032,84	29.517.232,78	26.941.711,46	31.362.887,15	30.610.226,01	34.288.231,76	-	-	-	293.517.148,39
(-) Custos	25.152.083,29	24.808.231,33	28.925.628,15	22.766.536,05	21.626.081,61	19.611.686,67	23.624.102,76	22.376.602,15	24.184.397,73	-	-	-	213.075.349,74
Matéria-Prima	23.134.480,89	22.936.622,74	26.989.601,11	21.100.608,16	20.027.602,67	17.971.600,00	22.092.623,14	20.624.262,92	22.472.997,22	-	-	-	197.350.398,85
Mão de Obra	2.017.602,40	1.871.608,59	1.936.027,04	1.665.927,89	1.598.478,94	1.640.086,67	1.531.479,62	1.752.339,23	1.711.400,51	-	-	-	15.724.950,89
% Custo x Receita Líquida	0,74	0,71	0,72	0,71	0,73	0,73	0,75	0,73	0,71	-	-	-	0,73
(-) Margem de Contribuição	8.683.884,20	10.030.959,62	11.299.039,80	9.130.496,79	7.891.151,17	7.330.024,79	7.738.784,39	8.233.623,86	10.103.834,03	-	-	-	80.441.798,65
Despesas Operacionais	4.338.275,68	2.593.397,21	3.204.881,92	2.853.545,21	2.791.533,45	2.921.558,78	2.973.867,44	3.100.414,35	3.169.832,32	-	-	-	27.947.306,36
Despesas com Vendas	1.766.213,33	1.604.635,79	2.012.762,05	1.655.976,30	1.543.539,23	1.402.318,32	1.515.974,51	1.576.497,50	1.707.324,26	-	-	-	14.785.241,29
Despesas Administrativas	2.572.062,35	988.761,42	1.192.119,87	1.197.568,91	1.247.994,22	1.519.240,46	1.457.892,93	1.523.916,85	1.462.508,06	-	-	-	13.162.065,07
% Despesa x Margem de Contribuição	0,50	0,26	0,28	0,31	0,35	0,40	0,38	0,38	0,31	-	-	-	0,35
(=) EBTIDA	4.345.608,52	7.437.562,41	8.094.157,88	6.276.951,58	5.099.617,72	4.408.466,01	4.764.916,95	5.133.209,51	6.934.001,71	-	-	-	52.494.492,29
(-) Depreciação e Amortizações	4.305.030,34	2.651.304,87	3.929.649,01	5.150.662,45	2.377.212,83	2.862.775,88	2.296.988,60	2.591.477,44	9.897.585,47	-	-	-	36.062.686,89
Depreciação	181.612,96	181.614,85	181.663,70	182.725,25	180.511,77	180.162,17	179.238,55	179.537,37	183.476,04	-	-	-	1.630.542,66
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	4.123.417,38	2.469.690,02	3.747.985,31	4.967.937,20	2.196.701,06	2.682.613,71	2.117.750,05	2.411.940,07	9.714.109,43	-	-	-	34.432.144,23
(=) EBIT	40.578,18	4.786.257,54	4.164.508,87	1.126.289,13	2.722.404,89	1.545.690,13	2.467.928,35	2.541.732,07	2.963.583,76	-	-	-	16.431.805,40
(+) Resultado Financeiro	- 99.610,63	- 13.760,56	131.314,97	77.076,57	135.516,47	250.516,62	91.535,95	49.729,12	27.195,87	-	-	-	649.514,38
Despesas Financeiras	188.593,96	201.183,95	84.330,33	173.883,11	111.596,96	78.862,34	62.463,94	65.379,66	104.425,40	-	-	-	1.070.719,65
Receitas Financeiras	88.983,33	187.423,39	215.645,30	250.959,68	247.113,43	329.378,96	153.999,89	115.108,78	131.621,27	-	-	-	1.720.234,03
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	-	-	-	0,00
(=) Resultado Não Operacional	9.764,56	- 9.845.132,66	- 14.984.035,84	172.319,01	1.336.029,19	1.333.065,05	1.277.843,21	- 1.259.611,12	2.506.889,47	-	-	-	- 19.452.869,13
Outras Receitas	11.501,75	2.296,25	28.620,84	1.689.234,35	1.341.818,20	1.346.069,01	1.343.591,16	1.346.474,42	2.513.573,80	-	-	-	9.623.179,78
Outras Despesas	1.737,19	9.847.428,91	15.012.656,68	1.516.915,34	5.789,01	13.003,96	65.747,95	2.606.085,54	6.684,33	-	-	-	29.076.048,91
(-) Resultado Operacional	- 49.267,89	- 5.072.635,68	- 10.688.212,00	1.375.684,71	4.193.950,55	3.129.271,80	3.837.307,51	1.331.850,07	- 429.498,42	-	-	-	2.371.549,35
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 49.267,89	- 5.072.635,68	- 10.688.212,00	1.375.684,71	4.193.950,55	3.129.271,80	3.837.307,51	1.331.850,07	- 429.498,42	-	-	-	2.371.549,35
Resultado Acumulado	- 49.267,89	- 5.121.903,57	- 15.810.115,57	- 14.434.430,86	- 10.240.480,31	- 7.111.208,51	- 3.273.901,00	- 1.942.050,93	- 2.371.549,35	- 2.371.549,35	- 2.371.549,35	- 2.371.549,35	- 2.371.549,35

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 16/12/2021 às 15:33, sob o número WAA121700215426. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código C-26twmuk.



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
Ativo	2.572.399,13	2.559.169,21	2.542.355,82	2.623.211,45	2.517.838,04	2.533.664,52	2.578.097,47	2.491.920,44	2.497.234,62	2.556.261,00	0,00	0,00	0,00
Ativo Circulante	2.441.039,10	2.428.933,18	2.413.243,79	2.495.223,42	2.390.974,01	2.407.907,25	2.449.708,29	2.360.729,52	2.367.357,33	2.427.697,34	0,00	0,00	0,00
Disponibilidades	19.822,87	16.573,82	17.583,72	7.115,12	6.524,06	28.756,86	18.069,29	12.135,19	23.970,31	5.359,14	0,00	0,00	0,00
Clientes	1.142.841,24	1.139.010,59	1.098.965,21	1.074.041,21	1.082.248,92	1.075.643,54	1.085.831,91	1.071.179,30	1.066.833,15	1.064.208,09	0,00	0,00	0,00
(-) PDD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos Diversos	56.906,11	57.670,11	55.739,64	156.241,56	41.563,97	56.586,16	92.374,72	50.617,23	46.197,58	97.719,74	0,00	0,00	0,00
Titulos Precatórios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	0,00	0,00	0,00
Estoque	32.478,35	31.783,86	54.765,13	63.612,16	74.188,96	64.290,68	79.682,02	60.868,16	74.065,95	113.357,67	0,00	0,00	0,00
Outros Créditos	1.154.197,68	1.149.101,95	1.151.397,24	1.159.420,52	1.151.655,25	1.147.837,16	1.138.957,50	1.131.136,79	1.121.497,49	1.112.259,85	0,00	0,00	0,00
Despesas Antecipadas													
Não Circulante	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	0,00	0,00	0,00
Depósitos Judiciais	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	0,00	0,00	0,00
Depósito em Garantia													
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Titulo Capitalização													
Realizável a Longo Prazo													
Ativo Fixo	62.385,02	61.261,02	60.137,02	59.013,02	57.889,02	56.782,26	59.414,17	62.215,91	60.902,28	59.588,65	0,00	0,00	0,00
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	0,00	0,00	0,00
Móveis e Utensílios	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	108.796,60	111.394,86	111.394,86	111.394,86	0,00	0,00	0,00
Máquinas e Equipamentos	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	48.102,20	48.102,20	48.102,20	0,00	0,00	0,00
Veículos	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	0,00	0,00	0,00
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	0,00	0,00	0,00
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	0,00	0,00	0,00
(-) Depreciação	-2.968.868,65	-2.969.992,65	-2.971.116,65	-2.972.240,65	-2.973.364,65	-2.974.471,41	-2.975.614,10	-2.976.888,82	-2.978.202,45	-2.979.516,08	0,00	0,00	0,00
(-) Amortização													
Passivo	2.572.399,13	2.559.169,21	2.542.355,82	2.623.211,45	2.517.838,04	2.533.664,52	2.578.097,47	2.491.920,44	2.497.234,62	2.556.261,00	0,00	0,00	0,00
Passivo Circulante	1.073.043,28	1.069.577,72	1.059.214,23	1.125.241,93	1.087.038,94	1.115.341,94	1.198.395,35	1.181.994,61	1.222.168,75	1.290.988,79	0,00	0,00	0,00
Fornecedores Nacionais	309.524,25	306.502,82	304.950,64	362.369,50	283.182,19	274.412,65	325.517,85	276.989,10	239.371,08	266.469,09	0,00	0,00	0,00
Fornecedores Estrangeiros													
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Contas a Pagar	47.185,24	45.503,61	44.895,66	56.411,68	55.505,06	54.696,87	48.244,03	48.297,94	48.243,76	41.940,75	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos	544.308,16	544.308,16	544.308,16	544.308,16	594.308,16	624.308,16	674.584,65	692.298,76	762.298,76	788.498,76	0,00	0,00	0,00
Empréstimos e Financiamentos C	0,00	650,00	540,00	660,00	660,00	660,00	660,00	723,00	660,00	660,00	0,00	0,00	0,00
Obrigações Tributárias	40.646,11	39.650,36	37.787,66	38.196,33	33.101,91	30.025,90	22.497,48	23.983,85	21.903,38	29.195,29	0,00	0,00	0,00
Obrigações Sociais	131.379,52	132.962,77	126.732,11	123.296,26	120.281,62	131.238,36	126.891,34	139.701,96	149.691,77	164.224,90	0,00	0,00	0,00
Obrigações com Terceiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões Legais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Passivo Não Circulante	6.260.622,09	6.260.712,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	0,00	0,00	0,00
Empréstimos e Financiamentos L	6.260.622,09	6.260.712,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	0,00	0,00	0,00
Obrigações Tributárias LP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reclamações Trabalhistas													
Obrigações com Sócios													
Patrimônio Líquido	-4.761.266,24	-4.771.120,60	-4.777.480,50	-4.762.652,57	-4.829.822,99	-4.842.299,51	-4.880.919,97	-4.950.696,26	-4.985.556,22	-4.995.349,88	0,00	0,00	0,00
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	0,00	0,00	0,00
Ajustes Avaliação Patrimonial													
Resultado Acumulado	-4.609.365,42	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	0,00	0,00	0,00
Resultado Exercício	-303.558,82	-9.854,36	-16.214,26	-1.386,33	-68.556,75	-81.033,27	-119.653,73	-189.430,02	-224.289,98	-234.083,64	0,00	0,00	0,00

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
Receita Bruta	383.660,79	385.747,26	465.992,65	358.970,57	391.516,10	353.283,04	334.829,86	346.858,50	415.899,38	0,00	0,00	0,00	3.436.758,15
Venda de Produção													0,00
Revenda													0,00
Prestação de Serviços	383.660,79	385.747,26	465.992,65	358.970,57	391.516,10	353.283,04	334.829,86	346.858,50	415.899,38	0,00	0,00	0,00	3.436.758,15
(-) Deduções de Vendas	81.510,25	82.798,12	99.865,02	79.946,69	84.724,16	75.901,55	72.457,26	74.456,04	90.000,63	0,00	0,00	0,00	741.659,72
Devolução de Produtos	0,00	0,00	0,00	2.876,49	0,00	0,00	0,00	80,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.956,49
Devolução de Mercadorias													0,00
IPI													0,00
ICMS	44.370,94	45.542,98	54.843,69	42.731,33	46.981,91	41.789,00	40.179,62	40.878,28	49.907,92	0,00	0,00	0,00	407.225,67
COFINS	25.786,07	25.855,51	31.247,36	23.789,43	26.184,61	23.673,58	22.393,41	23.247,65	27.815,30	0,00	0,00	0,00	229.992,92
PIS	5.598,33	5.613,42	6.784,09	5.164,88	5.684,90	5.139,72	4.861,78	5.047,23	6.038,92	0,00	0,00	0,00	49.933,27
ICMS-ST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ICMS S/ Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUIÇÕES	5.754,91	5.786,21	6.989,88	5.384,56	5.872,74	5.299,25	5.022,45	5.202,88	6.238,49	0,00	0,00	0,00	51.551,37
													0,00
(=) Receita Líquida	302.150,54	302.949,14	366.127,63	279.023,88	306.791,94	277.381,49	262.372,60	272.402,46	325.898,75	0,00	0,00	0,00	2.695.098,43
(-) Custos	285.174,42	281.568,96	325.608,29	312.966,94	290.775,55	285.922,16	291.793,64	267.054,37	300.868,16	0,00	0,00	0,00	2.641.732,49
Matéria-Prima													0,00
Mão de Obra													0,00
Custo Serviços Prestados	285.174,42	281.568,96	325.608,29	312.966,94	290.775,55	285.922,16	291.793,64	267.054,37	300.868,16	0,00	0,00	0,00	2.641.732,49
% Custo x Receita Líquida	94%	93%	89%	112%	95%	103%	111%	98%	92%	0%	0%	0%	98%
(-) Margem de Contribuição	16.976,12	21.380,18	40.519,34	-33.943,06	16.016,39	-8.540,67	-29.421,04	5.348,09	25.030,59	0,00	0,00	0,00	53.365,94
Despesas Operacionais	26.029,54	26.980,41	24.691,38	30.106,37	27.579,34	29.172,32	36.961,29	35.475,19	32.602,03	0,00	0,00	0,00	269.597,87
Despesas com Vendas													0,00
Despesas Administrativas	26.029,54	26.980,41	24.691,38	30.106,37	27.579,34	29.172,32	36.961,29	35.475,19	32.602,03	0,00	0,00	0,00	269.597,87
% Despesa x Margem de Contribuição	153%	126%	61%	-89%	172%	-342%	-126%	663%	130%	0%	0%	0%	505%
(=) EBTIDA	-9.053,42	-5.600,23	15.827,96	-64.049,43	-11.562,95	-37.712,99	-66.382,33	-30.127,10	-7.571,44	0,00	0,00	0,00	-216.231,93
(-) Depreciação e Amortizações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Depreciação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) EBIT	-9.053,42	-5.600,23	15.827,96	-64.049,43	-11.562,95	-37.712,99	-66.382,33	-30.127,10	-7.571,44	0,00	0,00	0,00	-216.231,93
(+) Resultado Financeiro	-682,20	-967,91	-956,82	-1.038,14	-903,77	-470,66	-810,28	-776,68	-854,45	0,00	0,00	0,00	-7.460,91
Despesas Financeiras	882,32	968,09	957,05	1.038,65	929,64	927,05	922,37	776,96	861,76	0,00	0,00	0,00	8.263,89
Receitas Financeiras	200,12	0,18	0,23	0,51	25,87	456,39	112,09	0,28	7,31	0,00	0,00	0,00	802,98
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
(=) Resultado Não Operacional	-118,74	208,24	-43,21	-2.082,85	-9,80	-436,81	-2.583,68	-3.956,18	-1.367,77	0,00	0,00	0,00	-10.390,80
Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Despesas	118,74	-208,24	43,21	2.082,85	9,80	436,81	2.583,68	3.956,18	1.367,77	0,00	0,00	0,00	10.390,80
(-) Resultado Operacional	-9.854,36	-6.359,90	14.827,93	-67.170,42	-12.476,52	-38.620,46	-69.776,29	-34.859,96	-9.793,66	0,00	0,00	0,00	-234.083,64
(=) Impostos Sobre Lucros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado do Período	-9.854,36	-6.359,90	14.827,93	-67.170,42	-12.476,52	-38.620,46	-69.776,29	-34.859,96	-9.793,66	0,00	0,00	0,00	-234.083,64
Resultado Acumulado	-9.854,36	-16.214,26	-1.386,33	-68.556,75	-81.033,27	-119.653,73	-189.430,02	-224.289,98	-234.083,64	-234.083,64	-234.083,64	-234.083,64	-234.083,64

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL

	dez-20	jan-21	fev-21	mar-21	abr-21	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21
Ativo	140.703.965,95	151.821.818,60	156.782.737,85	170.957.492,65	172.867.803,39	177.848.343,57	184.662.351,73	190.422.469,08	193.592.551,44	203.579.321,28	212.376.168,30	-	-
Ativo Circulante	82.931.495,87	94.845.548,28	99.967.776,77	114.226.853,24	116.630.181,37	119.041.557,31	126.726.128,08	132.583.703,81	134.889.061,39	141.915.997,40	152.018.396,40	-	-
Disponibilidades	2.085.028,68	1.729.816,45	1.188.345,72	4.248.237,26	3.806.628,29	55.939,55	83.961,96	7.846.370,06	4.428.539,81	9.489.818,08	104.335,46	-	-
Clientes	63.932.527,30	75.944.493,50	80.123.482,25	88.956.024,04	84.451.254,87	82.609.582,95	79.055.517,74	79.563.403,49	81.275.129,95	83.625.122,84	88.750.729,70	-	-
(-) PDD	9.521.047,21	9.521.047,21	9.521.047,21	9.497.569,09	9.497.569,09	9.506.860,29	9.503.809,36	9.500.758,43	9.497.707,50	9.494.656,57	9.491.605,64	-	-
Adiantamentos Diversos	8.119.308,69	8.203.633,95	8.420.750,10	8.392.714,26	8.393.015,78	10.103.553,04	11.477.176,79	10.324.957,19	12.335.731,79	13.528.663,71	20.716.072,07	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	76.601,21	35.856,90	20.780,05	40.601,08	241.159,76	90.876,43	141.100,75	227.171,41	427.749,79	394.374,89	344.632,15	-	-
Tributos a Recuperar	121.164,04	116.723,29	112.884,21	109.045,13	105.206,05	101.366,97	97.527,89	93.688,81	89.849,73	229.262,89	222.966,13	-	-
Estoque	17.499.428,10	17.786.373,58	19.130.226,98	21.486.471,89	28.633.264,01	35.143.036,49	44.872.694,72	43.557.886,32	45.398.807,93	43.336.839,47	45.647.141,16	-	-
Outros Créditos	171.573,80	101.322,68	109.029,37	86.508,37	91.952,29	95.212,26	74.718,99	85.151,30	74.738,84	229.348,61	5.120.329,10	-	-
Despesas Antecipadas	446.911,26	448.375,14	383.325,30	404.820,30	405.269,41	348.849,91	427.238,60	385.833,66	356.221,05	577.223,48	603.796,27	-	-
Não Circulante	44.816.234,47	44.186.296,27	44.203.255,98	44.217.954,38	43.905.553,43	46.629.297,05	45.912.524,62	45.947.574,68	45.988.278,02	48.152.623,02	46.993.364,34	-	-
Depósitos Judiciais	8.913.047,13	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	8.265.018,53	9.247.835,62	8.242.915,06	-	-
Depósito em Garantia	-	-	-	-	-	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	35.903.187,34	35.921.277,74	35.938.237,45	35.952.935,85	35.640.534,90	35.664.278,52	34.947.506,09	34.982.556,15	35.023.259,49	36.204.787,40	36.050.449,28	-	-
Ativo Fixo	12.956.235,61	12.789.974,05	12.611.705,10	12.512.685,03	12.332.068,59	12.177.489,21	12.023.699,03	11.891.190,59	12.715.212,03	13.510.700,86	13.364.407,56	-	-
Imóveis	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.145.945,91	17.127.356,66	17.127.356,66	17.127.356,66	-	-
Móveis e Utensílios	907.459,49	920.134,49	920.134,49	920.134,49	922.684,49	936.233,07	956.160,07	958.761,62	962.761,62	985.702,82	992.192,82	-	-
Máquinas e Equipamentos	33.996.636,75	33.999.754,34	34.003.541,43	34.031.626,25	34.031.626,25	34.044.451,25	34.051.337,43	34.076.340,81	34.076.340,81	35.033.540,81	35.068.842,24	-	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	75.580,70	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	6.388.228,95	6.388.228,95	6.388.228,95	6.443.228,95	6.443.228,95	6.443.228,95	6.443.228,95	6.481.384,57	6.481.384,57	6.481.384,57	6.481.384,57	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	-	-
(-) Depreciação	41.380.874,76	41.514.943,88	41.649.014,89	41.783.105,18	41.917.370,12	42.051.767,16	42.185.858,68	42.318.759,90	42.451.590,69	42.589.095,29	42.730.032,25	-	-
(-) Amortização	4.176.741,43	4.224.726,46	4.272.711,49	4.320.726,09	4.369.627,59	4.416.183,51	4.462.695,35	4.509.473,87	4.556.621,64	4.603.769,41	4.650.917,18	-	-
Passivo	140.703.965,95	151.821.818,60	156.782.737,85	170.957.492,65	172.867.803,39	177.848.343,57	184.662.351,73	190.422.469,08	193.592.551,44	203.579.321,28	212.376.168,30	-	-
Passivo Circulante	126.523.853,82	137.294.135,20	137.180.404,95	145.530.157,01	169.389.189,39	172.209.585,97	125.595.247,76	128.502.215,29	132.931.312,21	126.328.010,82	128.305.415,47	-	-
Fornecedores Nacionais	60.691.025,12	62.576.990,08	60.197.834,69	61.179.393,83	57.236.613,21	55.191.493,51	56.303.721,95	54.190.389,46	53.576.485,68	53.687.331,41	55.292.897,64	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	1.958.216,68	2.542.917,06	2.308.822,69	2.486.346,23	2.308.276,62	2.096.613,79	2.058.207,11	2.086.685,19	2.067.057,25	2.078.880,15	2.033.707,63	-	-
Adiantamentos	2.167.319,22	2.014.141,57	1.410.470,40	935.551,73	625.441,75	437.862,88	934.908,93	396.178,43	462.748,48	494.024,71	672.221,52	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	2.577.510,21	2.577.131,21	77.851,21	77.131,21	77.560,63	77.060,63	76.252,20	77.060,63	77.060,63	77.060,63	70.706,28	-	-
Obrigações Tributárias	55.458.780,08	63.889.140,06	69.494.148,54	77.138.249,56	105.253.202,90	110.606.355,94	61.576.224,82	67.434.902,83	72.333.443,61	64.998.618,11	65.503.324,19	-	-
Obrigações Sociais	2.839.189,61	2.919.965,28	2.895.529,39	2.898.409,05	3.030.933,68	2.936.406,72	3.056.663,14	3.172.231,01	3.242.136,83	3.390.989,92	3.478.764,94	-	-
Obrigações com Terceiros	313.284,24	254.926,46	258.930,45	260.034,67	261.375,69	254.826,93	946.705,56	456.373,11	456.373,11	833.571,11	444.336,67	-	-
Provisões Legais	518.528,66	518.923,48	536.817,58	555.040,73	595.784,91	608.965,57	642.564,05	688.394,63	716.006,62	767.534,78	809.456,60	-	-
Passivo Não Circulante	1.174.009.521,23	1.174.366.056,93	1.184.513.342,11	1.201.026.556,85	1.177.702.150,50	1.175.668.343,55	1.225.967.418,12	1.224.983.260,43	1.222.392.395,80	1.239.407.721,72	1.246.508.725,09	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	57.189,15	50.834,80	44.480,45	38.126,10	31.771,75	25.417,40	19.063,05	12.708,70	6.354,35	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	1.173.952.332,08	1.174.315.222,13	1.184.468.861,66	1.200.988.430,75	1.177.670.378,75	1.175.642.926,15	1.225.948.355,07	1.224.970.551,73	1.222.386.041,45	1.239.407.721,72	1.246.508.725,09	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	-1.159.829.409,10	-1.159.838.373,53	-1.164.911.009,21	-1.175.599.221,21	-1.174.223.536,50	-1.170.029.585,95	-1.166.900.314,15	-1.163.063.006,64	-1.161.731.156,57	-1.162.156.411,26	-1.162.437.972,26	-	-
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	898.236,00	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	-	-
Resultado Acumulado	-1.141.924.611,76	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-1.166.461.634,57	-	-
Resultado Exercício	24.577.326,27	49.267,89	5.121.903,57	15.810.115,57	14.434.430,86	10.240.480,31	7.111.208,51	3.273.901,00	1.942.050,93	2.367.305,62	2.648.866,62	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 16/12/2021 às 15:33, sob o número WAA121700215426. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78-2019.8.26.0083 e código q2UOHsSr.



IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
Receita Bruta	48.258.813,72	49.944.171,40	57.628.340,16	45.383.630,86	42.052.559,65	38.627.560,49	44.405.935,47	43.403.185,66	48.995.017,95	49.439.850,13	-	-	468.139.065,49
Venda de Produção	48.258.813,72	49.944.171,40	57.628.340,16	45.383.630,86	42.052.559,65	38.627.560,49	44.405.935,47	43.403.185,66	48.995.017,95	49.439.850,13	-	-	468.139.065,49
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	14.422.846,23	15.104.980,45	17.403.672,21	13.486.598,02	12.535.326,87	11.685.849,03	13.043.048,32	12.792.959,65	14.706.786,19	14.608.032,91	-	-	139.790.099,88
Devolução de Produtos	431.719,16	653.391,41	939.772,22	567.994,83	623.921,91	804.617,60	537.481,32	275.267,80	522.286,49	227.266,86	-	-	5.583.719,60
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPÍ	3.145.502,63	3.232.849,63	3.532.374,96	2.661.431,44	2.402.090,40	2.281.303,17	2.485.412,26	2.621.563,41	3.033.111,19	3.116.516,52	-	-	28.512.155,61
ICMS	7.425.035,48	7.701.498,43	8.875.358,77	7.024.169,14	6.517.350,29	5.888.853,47	6.859.675,43	6.800.538,05	7.678.654,59	7.734.401,28	-	-	72.505.534,93
COFINS	2.810.430,07	2.889.841,29	3.332.634,02	2.656.304,85	2.458.262,47	2.227.477,35	2.596.717,77	2.543.403,57	2.853.273,07	2.900.199,56	-	-	27.268.544,02
PIS	610.158,89	627.399,69	723.532,24	576.697,76	533.701,80	483.597,44	563.761,54	552.186,82	619.460,85	629.648,69	-	-	5.920.145,72
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	33.835.967,49	34.839.190,95	40.224.667,95	31.897.032,84	29.517.232,78	26.941.711,46	31.362.887,15	30.610.226,01	34.288.231,76	34.831.817,22	-	-	328.348.965,61
(-) Custos	25.152.083,29	24.808.231,33	28.925.628,15	22.766.536,05	21.626.081,61	19.611.686,67	23.624.102,76	22.376.602,15	24.184.397,73	22.436.224,33	-	-	235.511.574,07
Matéria-Prima	23.134.480,89	22.936.622,74	26.989.601,11	21.100.608,16	20.027.602,67	17.971.600,00	22.092.623,14	20.624.262,92	22.472.997,22	20.723.403,83	-	-	218.073.802,68
Mão de Obra	2.017.602,40	1.871.608,59	1.936.027,04	1.665.927,89	1.598.478,94	1.640.086,67	1.531.479,62	1.752.339,23	1.711.400,51	1.712.820,50	-	-	17.437.771,39
% Custo x Receita Líquida	0,74	0,71	0,72	0,71	0,73	0,73	0,75	0,73	0,71	0,64	-	-	0,72
(-) Margem de Contribuição	8.683.884,20	10.030.959,62	11.299.039,80	9.130.496,79	7.891.151,17	7.330.024,79	7.738.784,39	8.233.623,86	10.103.834,03	12.395.592,89	-	-	92.837.391,54
Despesas Operacionais	4.338.275,68	2.593.397,21	3.204.881,92	2.853.545,21	2.791.533,45	2.921.558,78	2.973.867,44	3.100.414,35	3.169.832,32	3.086.607,37	-	-	31.033.913,73
Despesas com Vendas	1.766.213,33	1.604.635,79	2.012.762,05	1.655.976,30	1.543.539,23	1.402.318,32	1.515.974,51	1.576.497,50	1.707.324,26	1.804.268,37	-	-	16.589.509,66
Despesas Administrativas	2.572.062,35	988.761,42	1.192.119,87	1.197.568,91	1.247.994,22	1.519.240,46	1.457.892,93	1.523.916,85	1.462.508,06	1.282.339,00	-	-	14.444.404,07
% Despesa x Margem de Contribuição	0,50	0,26	0,28	0,31	0,35	0,40	0,38	0,38	0,31	0,25	-	-	0,33
(=) EBTIDA	4.345.608,52	7.437.562,41	8.094.157,88	6.276.951,58	5.099.617,72	4.408.466,01	4.764.916,95	5.133.209,51	6.934.001,71	9.308.985,52	-	-	61.803.477,81
(-) Depreciação e Amortizações	4.305.030,34	2.651.304,87	3.929.649,01	5.150.662,45	2.377.212,83	2.862.775,88	2.296.988,60	2.591.477,44	9.897.585,47	4.139.054,96	-	-	40.201.741,85
Depreciação	181.612,96	181.614,85	181.663,70	182.725,25	180.511,77	180.162,17	179.238,55	179.537,37	183.476,04	186.908,40	-	-	1.817.451,06
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	4.123.417,38	2.469.690,02	3.747.985,31	4.967.937,20	2.196.701,06	2.682.613,71	2.117.750,05	2.411.940,07	9.714.109,43	3.952.146,56	-	-	38.384.290,79
(=) EBIT	40.578,18	4.786.257,54	4.164.508,87	1.126.289,13	2.722.404,89	1.545.690,13	2.467.928,35	2.541.732,07	- 2.963.583,76	5.169.930,56	-	-	21.601.735,96
(+) Resultado Financeiro	- 99.610,63	- 13.760,56	131.314,97	77.076,57	135.516,47	250.516,62	91.535,95	49.729,12	27.195,87	83.598,75	-	-	733.113,13
Despesas Financeiras	188.593,96	201.183,95	84.330,33	173.883,11	111.596,96	78.862,34	62.463,94	65.379,66	104.425,40	89.580,41	-	-	1.160.300,06
Receitas Financeiras	88.983,33	187.423,39	215.645,30	250.959,68	247.113,43	329.378,96	153.999,89	115.108,78	131.621,27	173.179,16	-	-	1.893.413,19
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,00
(=) Resultado Não Operacional	9.764,56	- 9.845.132,66	- 14.984.035,84	172.319,01	1.336.029,19	1.333.065,05	1.277.843,21	- 1.259.611,12	2.511.133,20	- 5.535.090,31	-	-	- 24.983.715,71
Outras Receitas	11.501,75	2.296,25	28.620,84	1.689.234,35	1.341.818,20	1.346.069,01	1.343.591,16	1.346.474,42	2.517.817,53	2.521.314,14	-	-	12.148.737,65
Outras Despesas	1.737,19	9.847.428,91	15.012.656,68	1.516.915,34	5.789,01	13.003,96	65.747,95	2.606.085,54	6.684,33	8.056.404,45	-	-	37.132.453,36
(-) Resultado Operacional	- 49.267,89	- 5.072.635,68	- 10.688.212,00	1.375.684,71	4.193.950,55	3.129.271,80	3.837.307,51	1.331.850,07	- 425.254,69	- 281.561,00	-	-	- 2.648.866,62
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 49.267,89	- 5.072.635,68	- 10.688.212,00	1.375.684,71	4.193.950,55	3.129.271,80	3.837.307,51	1.331.850,07	- 425.254,69	- 281.561,00	-	-	- 2.648.866,62
Resultado Acumulado	- 49.267,89	- 5.121.903,57	- 15.810.115,57	- 14.434.430,86	- 10.240.480,31	- 7.111.208,51	- 3.273.901,00	- 1.942.050,93	- 2.367.305,62	- 2.648.866,62	- 2.648.866,62	- 2.648.866,62	- 2.648.866,62

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 16/12/2021 às 15:33, sob o número WAA121700215426. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 00002033-78-2019.8.26.0083 e código q2UOHHSr.



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20
Ativo	2.572.399,13	2.559.169,21	2.542.355,82	2.623.211,45	2.517.838,04	2.533.664,52	2.578.097,47	2.491.920,44	2.497.234,62	2.556.261,00	4.020.625,83	0,00	0,00
Ativo Circulante	2.441.039,10	2.428.933,18	2.413.243,79	2.495.223,42	2.390.974,01	2.407.907,25	2.449.708,29	2.360.729,52	2.367.357,33	2.427.697,34	3.893.375,80	0,00	0,00
Disponibilidades	19.822,87	16.573,82	17.583,72	7.115,12	6.524,06	28.756,86	18.069,29	12.135,19	23.970,31	5.359,14	1.437.564,10	0,00	0,00
Clientes	1.142.841,24	1.139.010,59	1.098.965,21	1.074.041,21	1.082.248,92	1.075.643,54	1.085.831,91	1.071.179,30	1.066.833,15	1.064.208,09	1.069.590,79	0,00	0,00
(-) PDD	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamentos Diversos	56.906,11	57.670,11	55.739,64	156.241,56	41.563,97	56.586,16	92.374,72	50.617,23	46.197,58	97.719,74	106.502,98	0,00	0,00
Titulos Precatórios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Adiantamento a Empregados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tributos a Recuperar	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	34.792,85	0,00	0,00
Estoque	32.478,35	31.783,86	54.765,13	63.612,16	74.188,96	64.290,68	79.682,02	60.868,16	74.065,95	113.357,67	140.147,27	0,00	0,00
Outros Créditos	1.154.197,68	1.149.101,95	1.151.397,24	1.159.420,52	1.151.655,25	1.147.837,16	1.138.957,50	1.131.136,79	1.121.497,49	1.112.259,85	1.104.777,81	0,00	0,00
Despesas Antecipadas													
Não Circulante	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	0,00	0,00
Depósitos Judiciais	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	68.975,01	0,00	0,00
Depósito em Garantia													
Valor a Receber - Prefeitura													
Multas de Ofício SRF													
Titulo Capitalização													
Realizável a Longo Prazo													
Ativo Fixo	62.385,02	61.261,02	60.137,02	59.013,02	57.889,02	56.782,26	59.414,17	62.215,91	60.902,28	59.588,65	58.275,02	0,00	0,00
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	63.652,43	0,00	0,00
Móveis e Utensílios	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	105.022,00	108.796,60	111.394,86	111.394,86	111.394,86	111.394,86	0,00	0,00
Máquinas e Equipamentos	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	46.624,00	48.102,20	48.102,20	48.102,20	48.102,20	0,00	0,00
Veículos	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	2.808.475,23	0,00	0,00
Marcas e Patentes													
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	5.358,07	0,00	0,00
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	2.121,94	0,00	0,00
(-) Depreciação	-2.968.868,65	-2.969.992,65	-2.971.116,65	-2.972.240,65	-2.973.364,65	-2.974.471,41	-2.975.614,10	-2.976.888,82	-2.978.202,45	-2.979.516,08	-2.980.829,71	0,00	0,00
(-) Amortização													
Passivo	2.572.399,13	2.559.169,21	2.542.355,82	2.623.211,45	2.517.838,04	2.533.664,52	2.578.097,47	2.491.920,44	2.497.234,62	2.556.261,00	4.020.625,83	0,00	0,00
Passivo Circulante	1.073.043,28	1.069.577,72	1.059.214,23	1.125.241,93	1.087.038,94	1.115.341,94	1.198.395,35	1.181.994,61	1.222.168,75	1.290.988,79	2.778.402,47	0,00	0,00
Fornecedores Nacionais	309.524,25	306.502,82	304.950,64	362.369,50	283.182,19	274.412,65	325.517,85	276.989,10	239.371,08	266.469,09	280.001,10	0,00	0,00
Fornecedores Estrangeiros													
(-) Duplicatas Descontadas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Contas a Pagar	47.185,24	45.503,61	44.895,66	56.411,68	55.505,06	54.696,87	48.244,03	48.297,94	48.243,76	41.940,75	41.997,87	0,00	0,00
Adiantamentos	544.308,16	544.308,16	544.308,16	544.308,16	594.308,16	624.308,16	674.584,65	692.298,76	762.298,76	788.498,76	2.250.198,76	0,00	0,00
Empréstimos e Financiamentos C	0,00	650,00	540,00	660,00	660,00	660,00	660,00	723,00	660,00	660,00	660,00	0,00	0,00
Obrigações Tributárias	40.646,11	39.650,36	37.787,66	38.196,33	33.101,91	30.025,90	22.497,48	23.983,85	21.903,38	29.195,29	26.496,75	0,00	0,00
Obrigações Sociais	131.379,52	132.962,77	126.732,11	123.296,26	120.281,62	131.238,36	126.891,34	139.701,96	149.691,77	164.224,90	179.047,99	0,00	0,00
Obrigações com Terceiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisões Legais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Passivo Não Circulante	6.260.622,09	6.260.712,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	0,00	0,00
Empréstimos e Financiamentos L	6.260.622,09	6.260.712,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	0,00	0,00
Obrigações Tributárias LP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reclamações Trabalhistas													
Obrigações com Sócios													
Patrimônio Líquido	-4.761.266,24	-4.771.120,60	-4.777.480,50	-4.762.652,57	-4.829.822,99	-4.842.299,51	-4.880.919,97	-4.950.696,26	-4.985.556,22	-4.995.349,88	-5.018.398,73	0,00	0,00
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	151.658,00	0,00	0,00
Ajustes Avaliação Patrimonial													
Resultado Acumulado	-4.609.365,42	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	-4.912.924,24	0,00	0,00
Resultado Exercício	-303.558,82	-9.854,36	-16.214,26	-1.386,33	-68.556,75	-81.033,27	-119.653,73	-189.430,02	-224.289,98	-234.083,64	-257.132,49	0,00	0,00

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	dez-20	Total
Receita Bruta	383.660,79	385.747,26	465.992,65	358.970,57	391.516,10	353.283,04	334.829,86	346.858,50	415.899,38	395.526,80	0,00	0,00	3.832.284,95
Venda de Produção													0,00
Revenda													0,00
Prestação de Serviços	383.660,79	385.747,26	465.992,65	358.970,57	391.516,10	353.283,04	334.829,86	346.858,50	415.899,38	395.526,80	0,00	0,00	3.832.284,95
(-) Deduções de Vendas	81.510,25	82.798,12	99.865,02	79.946,69	84.724,16	75.901,55	72.457,26	74.456,04	90.000,63	84.951,07	0,00	0,00	826.610,79
Devolução de Produtos	0,00	0,00	0,00	2.876,49	0,00	0,00	0,00	80,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.956,49
Devolução de Mercadorias													0,00
IPI													0,00
ICMS	44.370,94	45.542,98	54.843,69	42.731,33	46.981,91	41.789,00	40.179,62	40.878,28	49.907,92	46.756,74	0,00	0,00	453.982,41
COFINS	25.786,07	25.855,51	31.247,36	23.789,43	26.184,61	23.673,58	22.393,41	23.247,65	27.815,30	26.506,57	0,00	0,00	256.499,49
PIS	5.598,33	5.613,42	6.784,09	5.164,88	5.684,90	5.139,72	4.861,78	5.047,23	6.038,92	5.754,86	0,00	0,00	55.688,13
ICMS-ST	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ICMS S/ Serviços	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUIÇÕES	5.754,91	5.786,21	6.989,88	5.384,56	5.872,74	5.299,25	5.022,45	5.202,88	6.238,49	5.932,90	0,00	0,00	57.484,27
													0,00
(=) Receita Líquida	302.150,54	302.949,14	366.127,63	279.023,88	306.791,94	277.381,49	262.372,60	272.402,46	325.898,75	310.575,73	0,00	0,00	3.005.674,16
(-) Custos	285.174,42	281.568,96	325.608,29	312.966,94	290.775,55	285.922,16	291.793,64	267.054,37	300.868,16	294.829,37	0,00	0,00	2.936.561,86
Matéria-Prima													0,00
Mão de Obra													0,00
Custo Serviços Prestados	285.174,42	281.568,96	325.608,29	312.966,94	290.775,55	285.922,16	291.793,64	267.054,37	300.868,16	294.829,37	0,00	0,00	2.936.561,86
% Custo x Receita Líquida	94%	93%	89%	112%	95%	103%	111%	98%	92%	95%	0%	0%	98%
(-) Margem de Contribuição	16.976,12	21.380,18	40.519,34	-33.943,06	16.016,39	-8.540,67	-29.421,04	5.348,09	25.030,59	15.746,36	0,00	0,00	69.112,30
Despesas Operacionais	26.029,54	26.980,41	24.691,38	30.106,37	27.579,34	29.172,32	36.961,29	35.475,19	32.602,03	36.449,08	0,00	0,00	306.046,95
Despesas com Vendas													0,00
Despesas Administrativas	26.029,54	26.980,41	24.691,38	30.106,37	27.579,34	29.172,32	36.961,29	35.475,19	32.602,03	36.449,08	0,00	0,00	306.046,95
% Despesa x Margem de Contribuição	153%	126%	61%	-89%	172%	-342%	-126%	663%	130%	231%	0%	0%	443%
(=) EBTIDA	-9.053,42	-5.600,23	15.827,96	-64.049,43	-11.562,95	-37.712,99	-66.382,33	-30.127,10	-7.571,44	-20.702,72	0,00	0,00	-236.934,65
(-) Depreciação e Amortizações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Depreciação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) EBIT	-9.053,42	-5.600,23	15.827,96	-64.049,43	-11.562,95	-37.712,99	-66.382,33	-30.127,10	-7.571,44	-20.702,72	0,00	0,00	-236.934,65
(+) Resultado Financeiro	-682,20	-967,91	-956,82	-1.038,14	-903,77	-470,66	-810,28	-776,68	-854,45	-513,09	0,00	0,00	-7.974,00
Despesas Financeiras	882,32	968,09	957,05	1.038,65	929,64	927,05	922,37	776,96	861,76	880,13	0,00	0,00	9.144,02
Receitas Financeiras	200,12	0,18	0,23	0,51	25,87	456,39	112,09	0,28	7,31	367,04	0,00	0,00	1.170,02
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
(=) Resultado Não Operacional	-118,74	208,24	-43,21	-2.082,85	-9,80	-436,81	-2.583,68	-3.956,18	-1.367,77	-1.833,04	0,00	0,00	-12.223,84
Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Despesas	118,74	-208,24	43,21	2.082,85	9,80	436,81	2.583,68	3.956,18	1.367,77	1.833,04	0,00	0,00	12.223,84
(-) Resultado Operacional	-9.854,36	-6.359,90	14.827,93	-67.170,42	-12.476,52	-38.620,46	-69.776,29	-34.859,96	-9.793,66	-23.048,85	0,00	0,00	-257.132,49
(=) Impostos Sobre Lucros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado do Período	-9.854,36	-6.359,90	14.827,93	-67.170,42	-12.476,52	-38.620,46	-69.776,29	-34.859,96	-9.793,66	-23.048,85	0,00	0,00	-257.132,49
Resultado Acumulado	-9.854,36	-16.214,26	-1.386,33	-68.556,75	-81.033,27	-119.653,73	-189.430,02	-224.289,98	-234.083,64	-257.132,49	-257.132,49	-257.132,49	-257.132,49

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Fotográfico

*Ibéria Indústria de Embalagens Ltda e
Outras.*

Novembro/2021

Introito: R4C – Administração Judicial Ltda., regularmente nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.**, feito em tramite perante a Vara Única de Aguaí, processo nº 1002027-54.2018.8.26.0083, vem informar que procedeu a **vistoria não agendada** à sede das Recuperandas em 22 de novembro de 2021.

Breve Relatório: Informa este Administrador Judicial que pôde averiguar que a situação factual da empresa se mostrou estável, apresentando planta empresarial organizada, compatível com o tamanho da operação apresentada.

Este signatário pode vislumbrar na visita à sede das Recuperandas o funcionamento normal das áreas administrativa e operacional, com colaboradores operando normalmente.

Importante salientar que, as Recuperandas adotaram todas às medidas de prevenção para impedir a disseminação do novo coronavírus (COVID-19), fornecendo álcool em gel e máscaras para todos os seus colaboradores, atendendo assim, as recomendações exaradas pelo Governo do Estado de São Paulo e pela OMS (Organização Mundial da Saúde).



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL



Foto 001: Entrada principal



Foto 002: Portaria



Foto 003: Estacionamento interno



Foto 004: Entrada para recepção e setor administrativo



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL



Foto 005: Recepção



Foto 006: Sala de espera



Foto 007: Vista do setor administrativo



Foto 008: Colaboradores trabalhando no setor administrativo



Foto 009: Vista do setor operacional

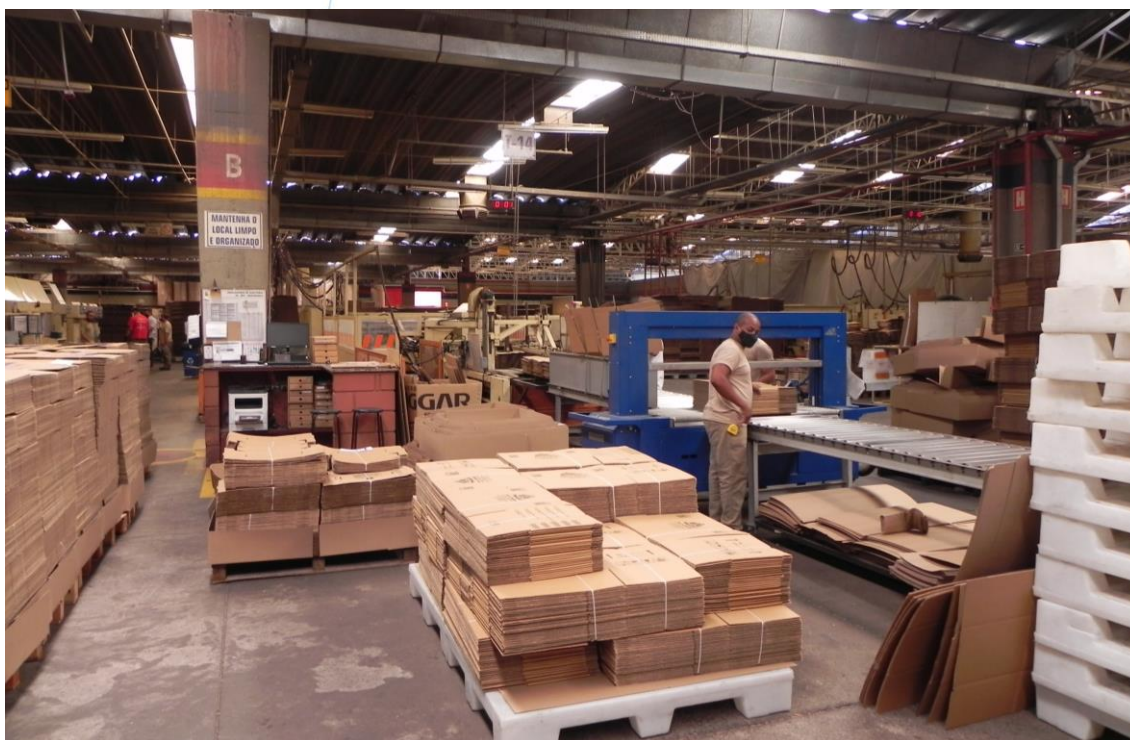


Foto 009: Vista do setor operacional (continuação)



Foto 010: Colaboradores trabalhando no setor operacional



Foto 011: Maquinário operando normalmente



Foto 011: Operador de empilhadeira trabalhando



Foto 012: Estoque de produtos semiacabados

Foto 012: Estoque de produtos semiacabados (*continuação*)

Foto 013: Estoque de bobinas



Foto 013: Estoque de bobinas (continuação)



Foto 014: Onduladeira operando normalmente



Foto 014: Maquinário operando normalmente



Foto 015: Controle de produção



Foto 016: Estoque de pigmentos



Foto 017: Vista do setor de expedição



Foto 018: Produtos finalizados prontos para comercialização

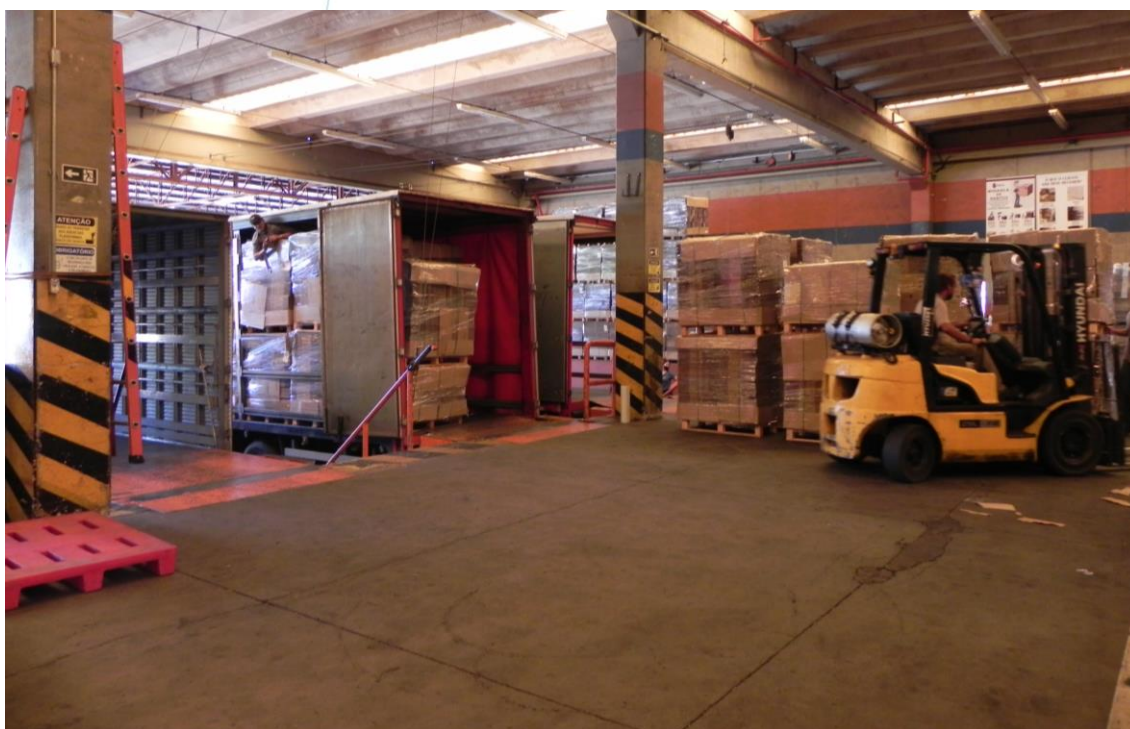


Foto 019: Caminhões em carregamento



Foto 020: Caminhões estacionados na doca de expedição

Conclusão: Empresa em escorreito funcionamento, com matéria prima disponível e desenvolvendo constantemente novos produtos. Ambiente administrativo e operacional propício à execução da atividade empresarial.