

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA ÚNICA
DA COMARCA DE AGUAÍ – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0000233-78.2019.8.26.0083

Incidente de Exibição de Documento ou Coisa

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do Pedido de **Recuperação Judicial** da empresa **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA. e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, expor e requerer o quanto segue:

1. Visando dar ciência à comunidade de credores e regularizar a apresentação dos relatórios, esta administração judicial vem requerer a juntada **Relatório Mensal de Atividades** das Recuperandas, relativos aos meses de abril e maio de 2022, bem como documentos contábeis relativos ao mesmo período.
2. Ademais, aproveitando o ensejo e em atendimento ao quanto esperado desta auxiliar do juízo no predicado de suas funções, informa que procedeu, na data de 18 de Julho 2022, a **vistoria não agendada** à sede das Recuperandas, com a finalidade primal de verificar o seu devido funcionamento.
3. Em assim sendo, informa que o preposto deste signatário foi devidamente recepcionado e, após solicitação, conduzido para visitação à sede das empresas.
4. A partir do relatório fotográfico em anexo, pôde-se verificar o funcionamento regular do setor Administrativo e Produtivo, com colaboradores trabalhando normalmente.

5. Ressalta-se, que este relatório tem o objetivo de demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais das Recuperandas, um dos fatores essenciais e basilares da Recuperação Judicial, e deve servir como complemento ao quanto noticiado nos Relatórios Mensais de Atividades, estes sim de propriedade para analisar a saúde financeira da operação das Recuperandas e a sua viabilidade econômica no transcorrer do procedimento recuperacional.

6. Face o quanto exposto, sempre sob censura de Vossa Excelência, esta Administradora Judicial requer:

- (i) A juntada do **Relatório Mensal de Atividades** das Recuperandas relativo aos meses de abril e maio de 2022, bem como, os respectivos documentos contábeis, anexo à presente, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05;
- (ii) A juntada aos autos do Relatório Fotográfico de inspeção à sede das empresas, **em vistoria não agendada** realizada em 12 de Julho de 2022

Termos em que pede deferimento.

Campinas, 28 de Julho de 2022.

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA

Maurício Dellova de Campos

Sócio-diretor

Juliana Salles Ferraz

Advogada

Felipe Rodrigues Medeiros

Advogado



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

Ibéria Embalagens Ltda.

Íberos Transportes Ltda.

Maio / 2022



Sumário

| | |
|--|-----------|
| 1. INTRODUÇÃO..... | 5 |
| 2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E DA SITUAÇÃO DA EMPRESA..... | 6 |
| 2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL..... | 6 |
| 2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA..... | 10 |
| 3. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS | 10 |
| 3.1. DO GRUPO | 11 |
| 3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA | 14 |
| 3.3. DOS ADMINISTRADORES E REPRESENTANTES..... | 15 |
| 3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL..... | 15 |
| 4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS..... | 16 |
| 4.1. BALANÇO PATRIMONIAL | 16 |
| 4.1.1. Disponível | 17 |
| 4.1.2. Contas a Receber | 18 |
| 4.1.3. Estoques..... | 19 |
| 4.1.4. Imobilizado..... | 19 |
| 4.1.5. Fornecedores..... | 20 |
| 4.1.6. Empréstimos e Financiamentos | 22 |
| 4.1.7. Passivo Tributário..... | 22 |
| 4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO | 23 |
| 4.2.1. Faturamento..... | 23 |
| 4.2.2. Receita Líquida..... | 24 |
| 4.2.3. Custo de Vendas | 25 |
| 4.2.4. Margem de Contribuição | 25 |
| 4.2.5. Despesas Operacionais..... | 26 |
| 4.2.6. Resultado Operacional (EBTIDA)..... | 26 |
| 4.2.7. Resultado Financeiro | 27 |
| 4.2.8. Resultado Líquido (NOPAT)..... | 27 |
| 4.3. ÍNDICES E INDICADORES | 28 |
| 4.3.1. Liquidez Corrente..... | 28 |
| 4.3.2. Liquidez Geral..... | 29 |
| 4.3.3. Endividamento | 30 |

ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

| | | |
|--------|---|-----------|
| 4.3.4. | Participação do Custo de Vendas | 31 |
| 4.3.5. | Margem EBTIDA..... | 31 |
| 4.3.6. | Margem NOPAT | 32 |
| 5. | PASSIVO CONCURSAL | 33 |
| 6. | ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS | 34 |
| 7. | ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL | 34 |
| 8. | ANEXOS..... | 35 |



Glossário

| | |
|-------------------------------------|---|
| Ibéria | Ibéria Embalagens Ltda. |
| Íberos | Íberos Transportes Ltda. |
| BP | Balanço Patrimonial |
| DFC | Demonstração de Fluxo de Caixa |
| Receita Bruta ou Faturamento | Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc. |
| Receita Líquida | Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa. |
| Custo de Vendas | São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta. |
| Margem de Contribuição | Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios. |
| EBITDA | O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional. |
| Resultado Financeiro | É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa. |
| Resultado Não Operacional | É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado. |
| Resultado Líquido | Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício. |

Grupo Ibéria

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de junho/2021 a maio/2022.

2. Do cenário econômico e da situação da empresa

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, suas projeções, bem como a situação setorial específica da recuperanda visando assim uma melhor compreensão.

Na sequência apresentaremos um resumo da situação da recuperanda².

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial³ é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pela recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

² Detalhado pela própria recuperanda.

³ Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 25/07/2022 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 1,93% neste ano. Para o mercado financeiro, a previsão para 2023 foi de 0,49% - o mesmo previsto na semana passada.

A previsão para o câmbio⁴ é de R\$ 5,20/US\$. Para o ano de 2023, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,20/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2022 passou de US\$ 68,18 bilhões na semana passada para US\$ 68,50. Em relação ao ano de 2023, a expectativa – também de superávit – foi de US\$ 60,00 bilhões nessa semana.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2022 é de 13,75% ao ano e de 10,75% ao ano no final de 2023, segundo especialistas.

A meta de inflação⁵ estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para 2022 é de 3,5%.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2022 passou de 7,54% para 7,30%, portanto, acima do teto da meta estipulado pelo CMN. Para 2023, a projeção passou de 5,20% para 5,30%.

⁴ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

⁵ Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,00% até 5,00%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

Em 2021, a produção física do setor de embalagens registrou queda de 3% devido ao aumento de preço expressivo dos insumos dado que a maior parte destes está atrelado ao dólar. Outro ponto importante a ser considerado diz respeito ao aumento da demanda no começo da pandemia, a qual gerou estoques nas indústrias consumidoras e desaceleração no ritmo das encomendas na cadeia de produção.

Para o setor, a demanda ainda foi impactada pela redução do auxílio emergencial, bem como pelo aumento da inflação.

Segundo dados divulgados pela Associação Brasileira de Embalagem (ABRE), elaborado pela FGV-IBRE, o valor bruto da produção de embalagens em 2021 foi de R\$ 111 bilhões, o que demonstra um aumento de 31% de crescimento em relação a 2020. Para Aloisio Campelo, da FGV-IBRE:

Mesmo em 2020 quando iniciou a pandemia, a indústria de transformação teve queda de 4,6% na produção, porém o segmento de embalagens conseguiu crescer. Houve aumento do uso de embalagens vinculado a em torno da tendência do home office e do consumo no lar, o que conteve um pouco a piora do desempenho do setor, mas em 2021 a situação piorou.

O primeiro trimestre de 2022 foi tumultuado para os distribuidores de resinas e transformadores de plásticos que sofreram com os preços mais altos tanto no mercado doméstico, quanto no internacional, assim como o frete mais caro. Tal situação acabou gerando estoques robustos⁶ e adequação do consumo.

⁶ Os estoques, acima do nível normal, foram realizados para se evitar o risco de ficar sem material.

A expectativa do setor era positiva. No entanto, o conflito entre Rússia e Ucrânia repercutiu na valorização do petróleo trazendo efeito negativo direto na distribuição.

Segundo Laercio Gonçalves, presidente da Associação Brasileira dos Distribuidores de Resinas Plásticas e Afins (Adirplast), embora os preços das resinas tenham aumentado – acompanhando o preço do barril de petróleo, o qual permanece acima de US\$ 100 – devido aos estoques existentes, o aumento não foi repassado internamente à cadeia produtiva fazendo com que o setor sofra impacto na demanda de curtíssimo prazo, bem como nas margens. Gonçalves ainda afirma:

A demanda ainda é boa em certos segmentos, como o de embalagens. Em outros, como o automotivo, a queda em volume é acentuada. Já as margens estão achadas.

Do lado da demanda, o consumo – aquém do esperado pelo setor – segue sob o efeito da inflação, enquanto pelo lado da oferta, o setor enfrenta não apenas o aumento no custo do frete, mas também a baixa disponibilidade de contêineres usados na importação, haja vista que entre 25 e 30% da resina consumida no país é importada, a qual acumula queda de 27% no ano.

No que diz respeito a demanda dos setores estratégicos, como o de embalagens e a construção civil, segundo Ricardo Roriz Coelho (presidente da Associação Brasileira da Indústria do Plástico – Abiplast):

O mercado não está muito demandante. A queixa, hoje, não é falta de produto, mas de preços, que ainda não caíram apesar da mudança no câmbio.

Os preços das resinas subiram com o petróleo e não voltaram.

O efeito do aumento do petróleo, da inflação e dos juros se espalha por toda a cadeia produtiva.

O aumento do preço do petróleo repercutiu no preço das resinas, enquanto a inflação afetou o consumo de alimentos e bebidas que por sua vez, refletiu nas encomendas de embalagens. No que diz respeito aos juros, estes impactam não apenas a construção civil, mas também a linha branca e automóveis reduzindo assim a demanda por encomendas desses setores à transformação.

A perspectiva do setor de embalagem é de queda de 0,5%, acima da indústria de transformação, cuja previsão é de redução de 3,2% quando comparada ao 2021.

2.2. Situação da recuperanda

Em seu relatório operacional, a recuperanda apresenta um panorama a respeito da atividade operacional. Nesse sentido e, segundo a recuperanda:

A empresa mantém acompanhamento de empresa de consultoria na gestão, para melhoria de sua rentabilidade, buscando junto às gerências as novas metas estabelecidas para os volumes de vendas; preços e mantendo-se o equilíbrio dos estoques. A manutenção da Margem de Contribuição permanece, porém pode haver um ligeiro comprometimento pela necessidade de compra de matéria prima (papel), de terceiros, que possuem preço mais elevado.

3. Visão Geral das Recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos

importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do Grupo

De acordo com o relatório encaminhado pelas recuperandas:

Ibéria Industria de Embalagens Ltda.

A empresa fundada em 1987, atua no ramo papeleiro na fabricação de chapas, caixas e acessórios de papelão ondulado, localizada na cidade de Aguai onde possui um escritório administrativo no centro da cidade e uma filial que é a unidade produtiva, ocupando uma área total de 62.363,40 m², situado a beira da rodovia SP 225, com uma infraestrutura própria, máquinas e equipamentos informatizadas, possui total comprometimento com a qualidade e meio ambiente garantindo a ela a certificação da ISO 9001 e 14001.

Íberos Transportes Ltda.

Constituída em 04 de abril de 1988, com suas instalações também a beira da rodovia SP 225, possui uma frota de 20 veículos. A participação desta transportadora foi de fundamental importância para evolução e crescimento do grupo, sendo responsável por grande parte do transporte das mercadorias vendidas pela Ibéria, sempre com eficiência e agilidade, cumprindo com o comprometimento do grupo com seus clientes.

Solicitamos à recuperanda que informe o endereço oficial da Íberos, uma vez que o informado pela recuperanda e o endereço do cartão CNPJ não são os mesmos.

De acordo com a recuperanda:



A empresa Íberos possui suas instalações administrativas mesmo endereço da Empresa Ibéria, que se localiza da Rod. SP 225 km 04 no cruzamento com a estrada José Gallardo Alonso.

O endereço que consta no cartão CNPJ da empresa Íberos é um terreno localizado em frente a empresa Ibéria, onde os veículos das transportado Íberos ficam estacionados.

Contrem Participações Ltda.

A Holding constituída em 12 de outubro de 2000, com sua sede na cidade de São Paulo, sendo que atualmente não apresenta nenhuma atividade operacional nem movimentações financeiras.

De acordo com a consulta realizada junto a JUCESP, Grupo possui a seguinte caracterização:

| Informações | Ibéria Indústria de Embalagens Ltda. | |
|-------------------------|---|---|
| Tipo de Estabelecimento | Matriz | Filial |
| Nire | 35207631033 | N/A |
| Razão Social | Ibéria Indústria de Embalagens Ltda. | Ibéria Indústria de Embalagens Ltda. |
| Nome Fantasia | Não Aplicável | Não Aplicável |
| Data de Abertura | 04/09/1987 | 24/09/2002 |
| CNPJ | 57.940.546/0001-40 | 57.940.546/0002-20 |
| Inscrição Estadual | 152.047.737.116 | 152.011.218.113 |
| Endereço | Rua Valins, 1006 | Rodovia SP 225, Km 04 |
| Complemento | Sala 03 | C/ Estrada J Gallardo |
| Bairro | Centro | Gallardo |
| Cidade | Aguai | Aguai |
| Estado | SP | SP |
| CEP | 13860-000 | 13860-000 |
| Natureza Jurídica | 206-2 - Sociedade Empresária Limitada | 206-2 - Sociedade Empresária Limitada |
| CNAE Principal | 64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras | 17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado |



| | | |
|-----------------------------|--|---|
| CNAE Secundários | 17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado 46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto | 46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto |
| Capital Social (R\$) | 898.236,00 | |

| | |
|--------------------------------|--|
| Informações | Íberos Transportes |
| Tipo de Estabelecimento | Matriz |
| Nire | 35207957222 |
| Razão Social | Íberos Transportes Ltda. |
| Nome Fantasia | Não Aplicável |
| Data de Abertura | 05/04/1988 |
| CNPJ | 58.746.744/0001-30 |
| Inscrição Estadual | 152.009.348.116 |
| Endereço | Estrada José Gallardo Alonso, S/N |
| Complemento | |
| Bairro | Gallardo |
| Cidade | Aguai |
| Estado | SP |
| CEP | 13863-550 |
| Natureza Jurídica | 206-2 - Sociedade Empresária Limitada |
| CNAE Principal | 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional |
| CNAE Secundários | 52.12-5-00 - Carga e descarga 49.21-3-01 - Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal 52.29-0-99 - Outras atividades auxiliares dos transportes terrestres não especificadas anteriormente 82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente |
| Capital Social (R\$) | 151.658,00 |

| | |
|--------------------------------|------------------------------|
| Informações | Contrem Participações |
| Tipo de Estabelecimento | Matriz |
| Nire | 35216602814 |
| Razão Social | Contrem Participações Ltda. |
| Nome Fantasia | Não Aplicável |
| Data de Abertura | 30/10/2000 |
| CNPJ | 04.123.367/0001-53 |
| Inscrição Estadual | Não Aplicável |
| Endereço | Rua Valins, 1006 |
| Complemento | Sala 04 |



| | |
|----------------------|---|
| Bairro | Centro |
| Cidade | Aguai |
| Estado | SP |
| CEP | 13860-000 |
| Natureza Jurídica | 206-2 - Sociedade Empresária Limitada |
| CNAE Principal | 64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings |
| CNAE Secundários | 82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente |
| Capital Social (R\$) | 100.000,00 |

3.2. Da composição societária

| Grupo Ibéria | EMPRESAS | | | |
|--------------|---|--|---|-----------|
| | Ibéria Embalagens CNPJ: 57.940.546/0001-40 | Iberos Transportes CNPJ: 58.746.744/0001-30 | Contrem Participações CNPJ: 04.123.367/0001-53 | |
| Sócios | José Paz Vasquez (espólio) CPF: 120.097.098-53 ⁷ | 224.559,00 | 0,00 | 25.000,00 |
| | Gonzalo Gallardo Diaz CPF: 536.225.458-87 | 449.118,00 | 75.829,00 | 50.000,00 |
| | Juan José Campos Alonso CPF: 054.328.128.00 | 224.559,00 | 37.914,00 | 25.000,00 |
| | Cotas em Tesouraria | 0,00 | 37.917,00 | 0,00 |

Em 30/09/2021 houve alteração do quadro societário da Íberos Transportes, com a saída do Espólio de José Paz Vasquez, representado por sua inventariante Adriana Paz Vasques. As cotas remanescentes foram alocadas em tesouraria.

Em 30/12/2021 requerimento esclarecer que houve o falecimento do sócio José Paz Vasquez (espólio), que possuía uma única herdeira, que é a inventariante Adriana Paz Vasquez, que exerceu o seu direito de renúncia do ingresso na sociedade, conforme previsão legal e em contrato social.

⁷ De acordo com a recuperanda, o sócio José Paz Vasquez (falecido) é representado pela inventariante, Adriana Paz Vasquez, sua única filha.

A alteração foi registrada na JUCESP sob número 666.611/21-0.

3.3. Dos administradores e representantes

As empresas do Grupo são administradas e representadas pelas mesmas pessoas, quais sejam:

Administradora:

Rita Gallardo Diaz – CPF: 687.734.638-68

Representante:

Adriana Paz Vazquez – CPF: 151.038.958-03

3.4. Da estrutura organizacional

O Grupo possui a seguinte estrutural organizacional:

| Mês | Número de Funcionários | |
|--------------|------------------------|--------|
| | Ibéria | Íberos |
| Junho/2021 | 474 | 23 |
| Julho/2021 | 467 | 24 |
| Agosto/21 | 469 | 24 |
| Setembro/21 | 466 | 24 |
| Outubro/21 | 466 | 24 |
| Novembro/21 | 460 | 23 |
| Dezembro/21 | 465 | 22 |
| Janeiro/22 | 476 | 22 |
| Fevereiro/22 | 485 | 20 |
| Março/22 | 478 | 21 |
| Abril/22 | 480 | 26 |
| Maió/22 | 477 | 25 |

No mês de maio houve diminuição de três postos de trabalho na Ibéria, encerrando o período com quatrocentos e oitenta colaboradores, enquanto na Íberos um posto de trabalho foi reduzido, demonstrando vinte e cinco colaboradores em seu quadro.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

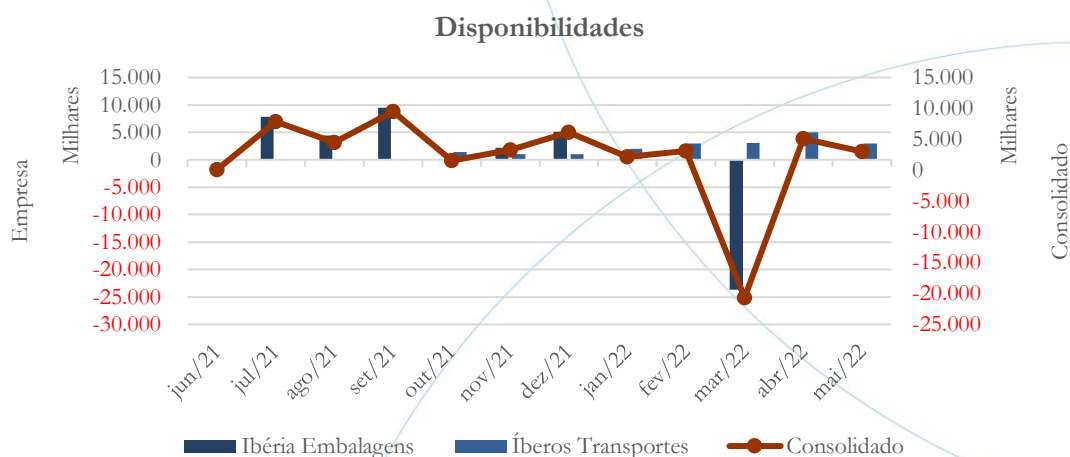
[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível⁸

Gráfico 1



Após registrar saldo negativo no mês de março/2022, as disponibilidades retornaram a média anteriormente apresentada, demonstrando saldo no valor de R\$ 5,1 milhões em abril/2022, enquanto no mês de maio/2022 esse foi de R\$ 3,1 milhões.

Solicitamos a seguinte informação:

No mês de fevereiro/2022, as disponibilidades apresentaram aumento de 46,36% quando comparadas ao mês anterior, enquanto no mês de março/2022 o saldo foi negativo. Solicitamos às recuperandas que nos posicione a respeito do saldo negativo contabilizado no mês de março/2022.

Segundo a recuperanda:

⁸ A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações

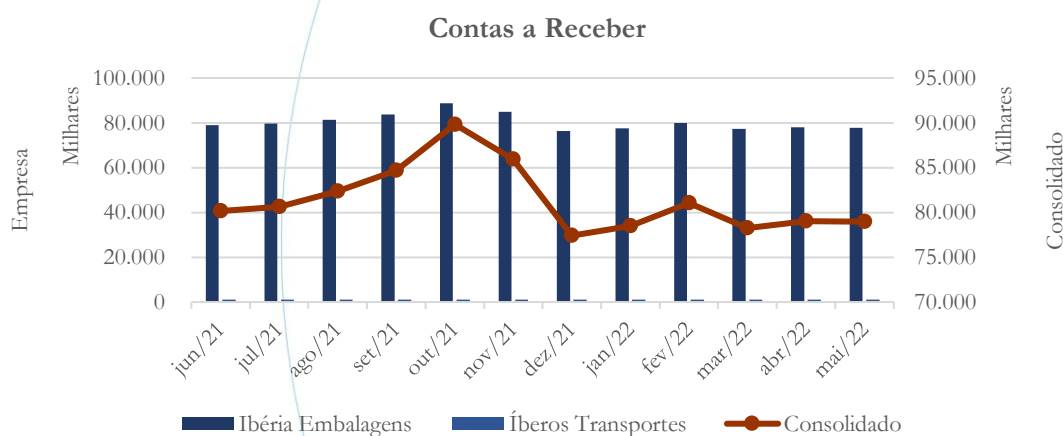
A variação da conta disponibilidades apresentada representa uma queda de 0,51%, que pode ser condicionada a uma variação mensal das contas bancárias.

| | dez-21 | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 |
|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Ativo | 217.848.612,70 | 223.527.658,59 | 225.750.409,89 | 232.451.002,23 | 237.276.895,49 | 239.666.196,00 |
| Ativo Circulante | 151.254.933,06 | 149.027.152,12 | 151.334.007,75 | 146.936.294,95 | 151.824.589,60 | 142.287.663,00 |
| Disponibilidades | 6.226.372,39 | 2.242.782,43 | 3.236.255,89 | 3.219.701,10 | 5.179.857,26 | 3.151.789,48 |

Os esclarecimentos acima são insuficientes. Dessa forma, solicitamos à recuperanda que nos posicione a respeito das movimentações acima.

4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2



Entre os meses de março/2022 e abril/2022, o saldo consolidado do contas a receber registrou aumento de 0,95%, com posterior diminuição de 0,04% em maio/2022.

A tabela abaixo apresenta os principais clientes da Ibéria referentes ao mês de abril/2022:



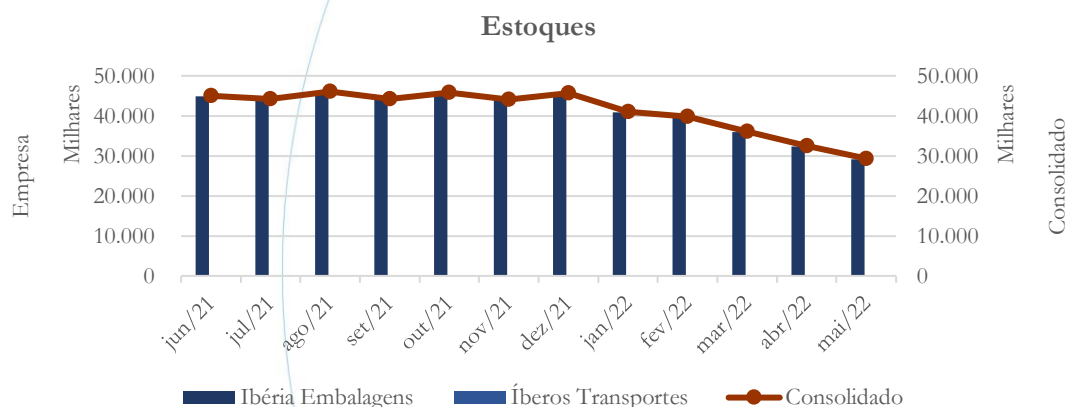
| Clientes | Faturamento | Participação |
|------------|--------------|--------------|
| Marilan | 1.757.664,22 | 3,90% |
| Dori | 1.710.456,17 | 3,79% |
| Predilecta | 1.685.986,22 | 3,74% |
| Madson | 1.676.566,65 | 3,72% |
| Nadir | 1.590.376,07 | 3,53% |

E no mês de maio/2022:

| Clientes | Faturamento | Participação |
|------------|--------------|--------------|
| Predilecta | 2.383.145,38 | 4,79% |
| Marilan | 2.023.369,32 | 4,06% |
| AZ | 1.743.016,68 | 3,50% |
| Dori | 1.689.469,82 | 3,39% |
| Nadir | 1.489.657,67 | 2,99% |

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



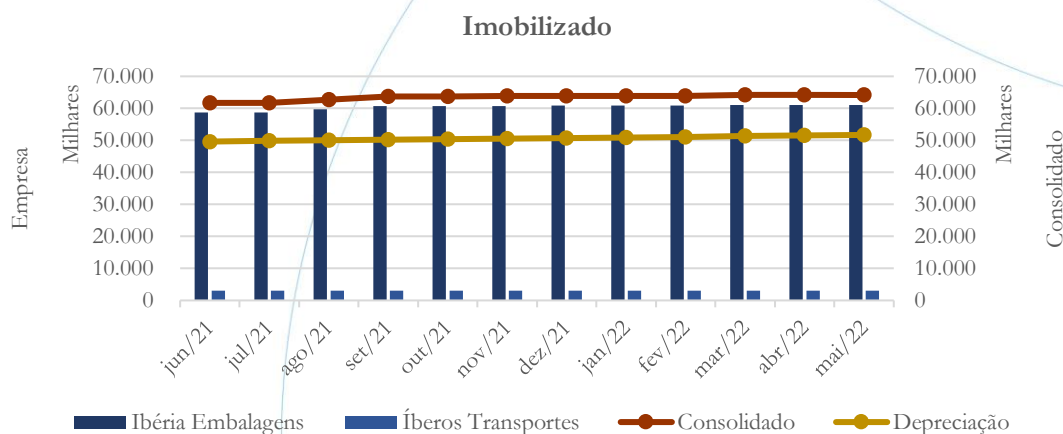
Apresentando tendência de diminuição, o saldo consolidado da conta estoques registrou variação de 9,81% entre os meses de março/2022 e abril/2022 e de 9,75% em maio/2022, quando comparado ao mês anterior.

4.1.4. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

Gráfico 4

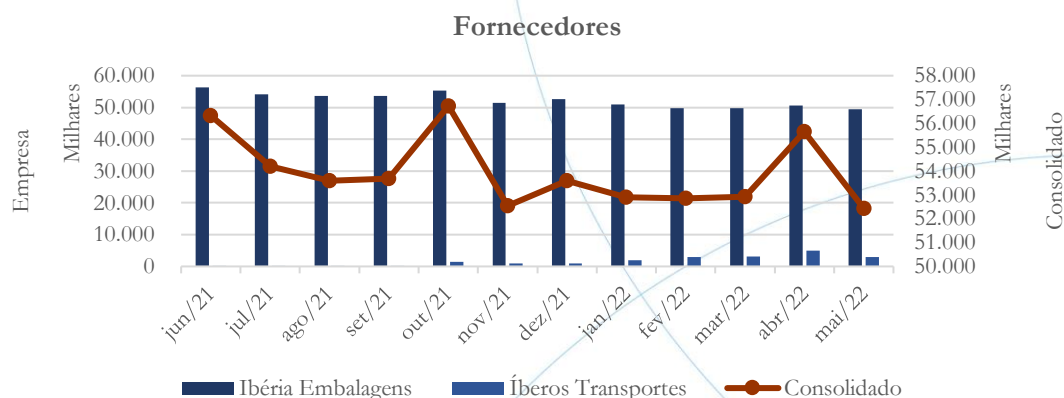


O imobilizado registrou aumento de 0,02% no saldo consolidado referente ao mês de abril/2022 e também de 0,02% em maio/2022, enquanto na depreciação esse foi de 0,37% ao mês.

4.1.5. Fornecedores



Gráfico 5



Entre os meses de março/2022 e abril/2022, o saldo consolidado da conta fornecedores registrou aumento de 5,18%, seguido de diminuição de 5,78% no mês de maio/2022.

Na tabela abaixo verifica-se os principais fornecedores da Ibéria no mês de abril/2022:

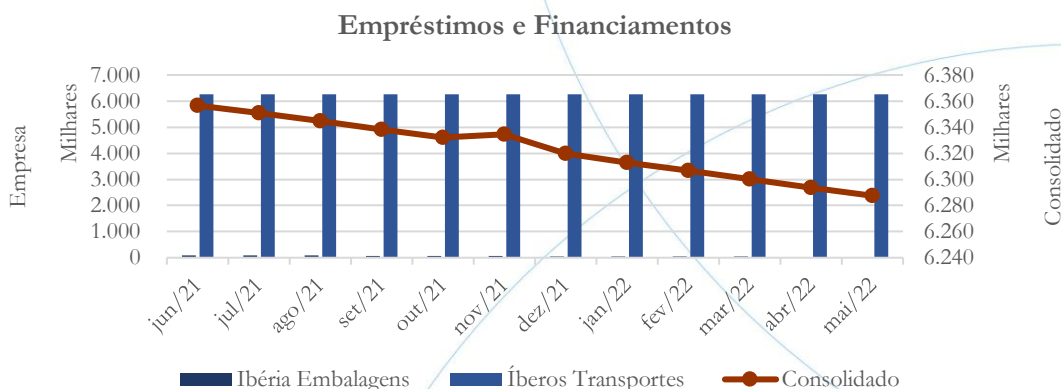
| Fornecedores | Valor |
|--|---------------|
| IBERSUL INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA | 51.613.734,15 |
| IBERKRAFT INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA | 42.181.362,88 |
| ECO-LOGISTICA COMERCIO DE APARAS LTDA | 8.273.455,70 |
| IBERTRANS TRANSPORTES RODOVIARIOS LTDA | 5.265.141,58 |
| COAMARE COOP AMBIENTAL AUTONOMA DA REGIAO DE CASCAVEL-PARANA | 4.487.298,20 |

E no mês de maio/2022:

| Fornecedores | Valor |
|--|---------------|
| IBERSUL INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA | 66.032.106,62 |
| IBERKRAFT INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA | 53.277.820,73 |
| ECO-LOGISTICA COMERCIO DE APARAS LTDA | 10.544.383,60 |
| IBERTRANS TRANSPORTES RODOVIARIOS LTDA | 6.779.149,26 |
| COAMARE COOP AMBIENTAL AUTONOMA DA REGIAO DE CASCAVEL-PARANA | 5.734.771,60 |

4.1.6. Empréstimos e Financiamentos

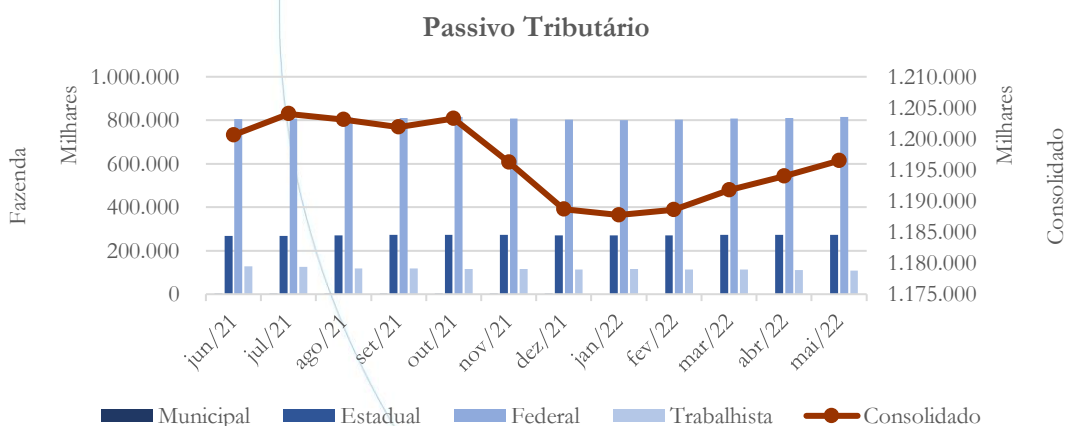
Gráfico 6



Tanto no mês de abril/2022, quanto em maio/2022, o saldo consolidado da conta empréstimos e financiamentos apresentou diminuição de 0,10%.

4.1.7. Passivo Tributário

Gráfico 7



O passivo tributário consolidado registrou aumento de 0,18% em abril/2022 e de 0,21% no mês de maio/2022.



A tabela abaixo apresenta a composição dos tributos da Ibéria:

| Tributos Consolidados | dez/21 | jan/22 | fev/22 | mar/22 | abr/22 | mai/22 |
|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Municipal | 20.843 | 20.032 | 26.252 | 28.986 | 27.099 | 27.122 |
| Estadual | 270.620.788 | 271.328.500 | 270.714.485 | 271.737.972 | 271.790.555 | 272.290.828 |
| Federal | 804.132.088 | 801.248.730 | 803.641.013 | 807.068.338 | 810.738.592 | 814.366.257 |
| Trabalhista | 113.834.924 | 115.091.090 | 114.171.113 | 112.853.088 | 111.336.526 | 109.695.513 |
| Outros | 84.290.088 | 84.985.755 | 84.360.741 | 83.522.131 | 83.001.913 | 82.022.326 |
| Total: | 1.272.898.731 | 1.272.674.107 | 1.272.913.605 | 1.275.210.515 | 1.276.894.685 | 1.278.402.046 |

Enquanto na Íberos:

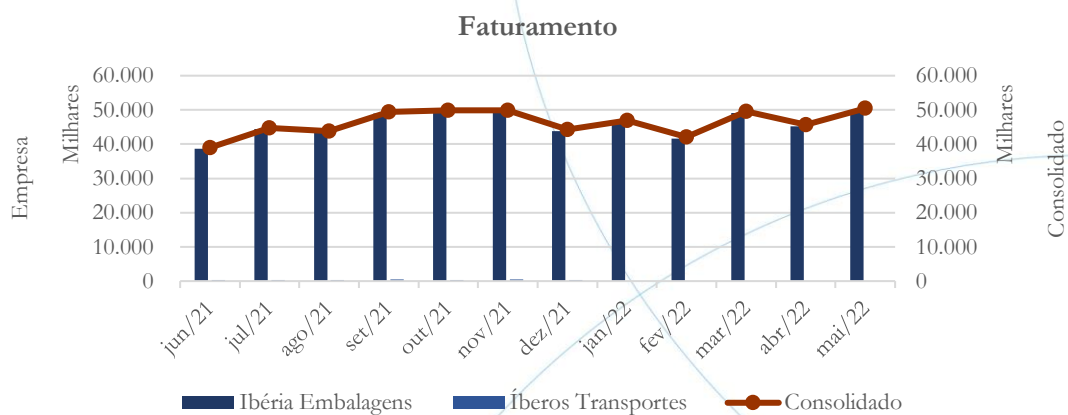
| Tributos Consolidados | dez/21 | jan/22 | fev/22 | mar/22 | abr/22 | mai/22 |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Municipal | 879 | 583 | 852 | 779 | 808 | 980 |
| Estadual | 21.829 | 25.990 | 33.977 | 38.916 | 30.142 | 33.322 |
| Federal | 13.286 | 13.446 | 18.647 | 23.439 | 19.365 | 20.735 |
| Trabalhista | 29.549 | 24.390 | 25.725 | 26.663 | 27.170 | 28.749 |
| Total: | 65.543 | 64.409 | 79.201 | 89.797 | 77.484 | 83.785 |

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento

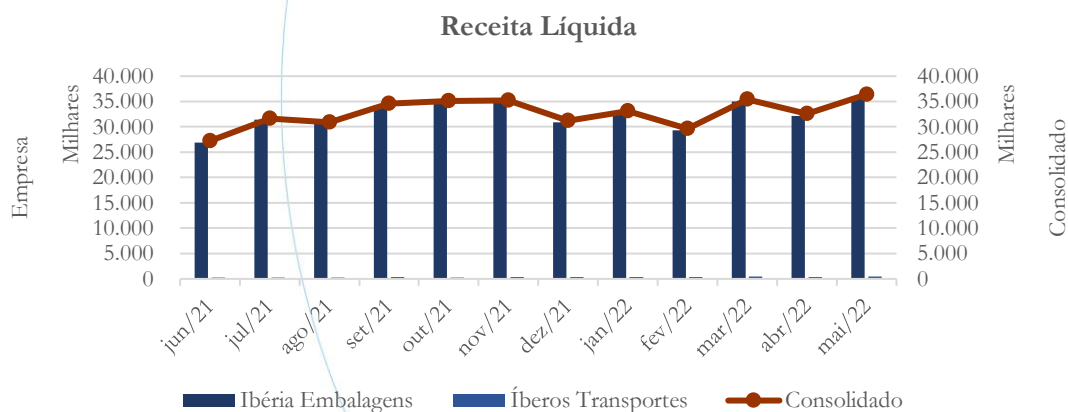
Gráfico 8



Após apresentar diminuição de 7,89% no mês de abril/2022, o faturamento registrou aumento de 10,48% em maio/2022.

4.2.2. Receita Líquida

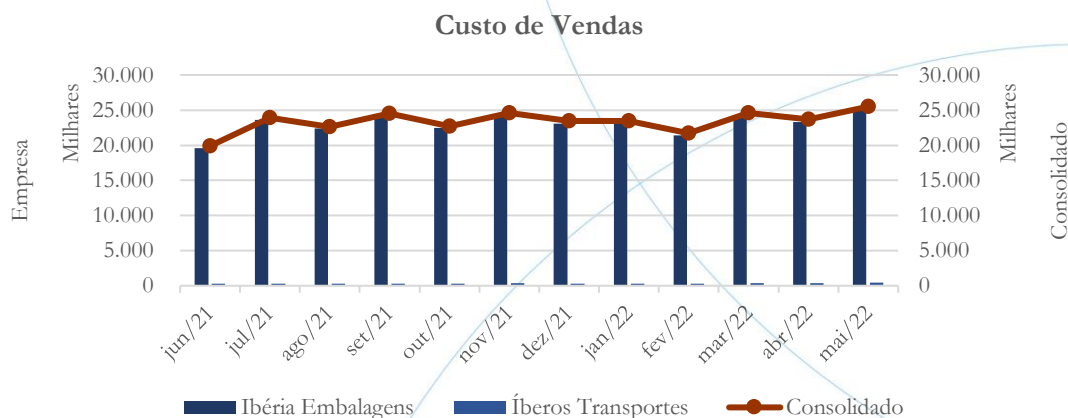
Gráfico 9



A receita líquida, acompanhando o faturamento, registrou diminuição de 8,10% na comparação de abril/2022 com o mês anterior, com posterior aumento de 11,68% em maio/2022.

4.2.3. Custo de Vendas

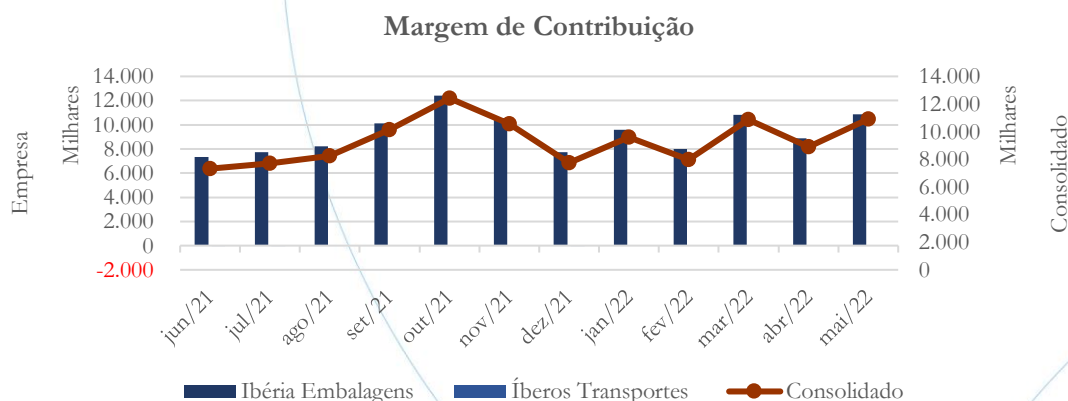
Gráfico 10



O custo de vendas registrou diminuição de 3,70% entre os meses de março/2022 e abril/2022, seguido de aumento de 7,61% em maio/2022, acompanhando dessa forma a movimentação das vendas.

4.2.4. Margem de Contribuição

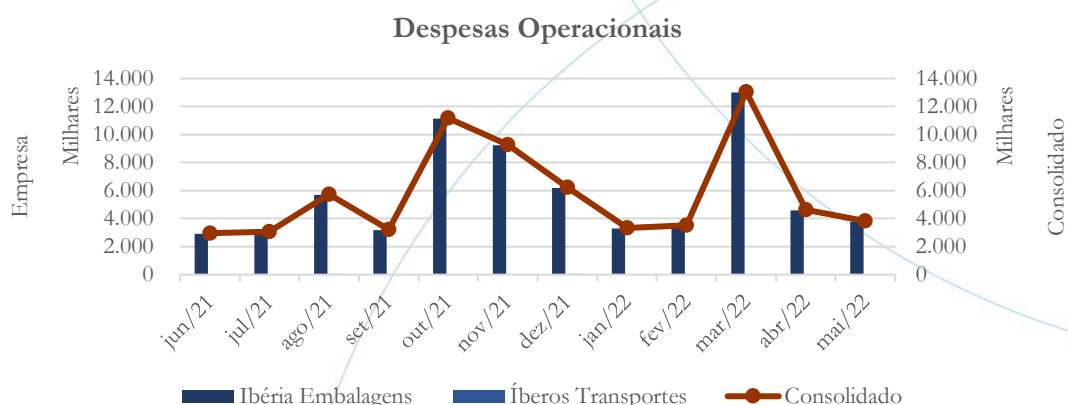
Gráfico 11



A margem de contribuição registrou diminuição de 18,05% entre os meses de março/2022 e abril/2022, com posterior aumento de 22,49% e maio/2022.

4.2.5. Despesas Operacionais

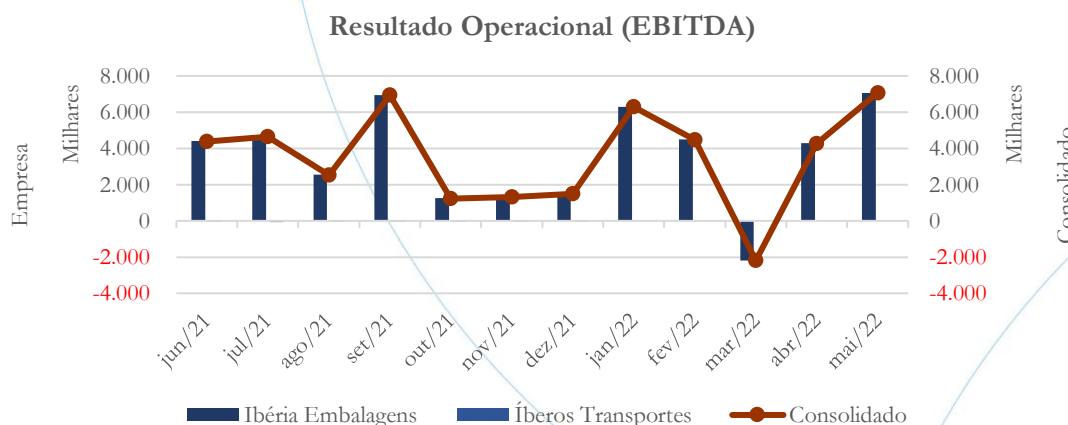
Gráfico 12



As despesas operacionais registraram diminuição de 64,51% no mês de abril/2022 e de 17,27% no mês de maio/2022.

4.2.6. Resultado Operacional (EBTIDA)

Gráfico 13

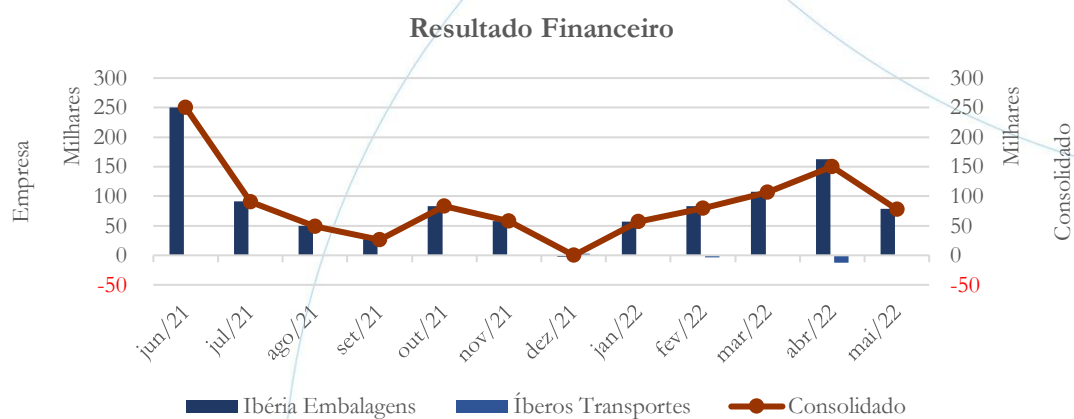




O resultado operacional (EBTIDA) das recuperandas apresentou aumento de 65,71% no mês de maio/2022, quando comparado ao mês anterior. No exercício de 2022, a Ibéria registrou lucro operacional no valor de R\$ 19,9 milhões, enquanto na Íberos houve prejuízo operacional no valor de R\$ 55 mil.

4.2.7. Resultado Financeiro

Gráfico 14

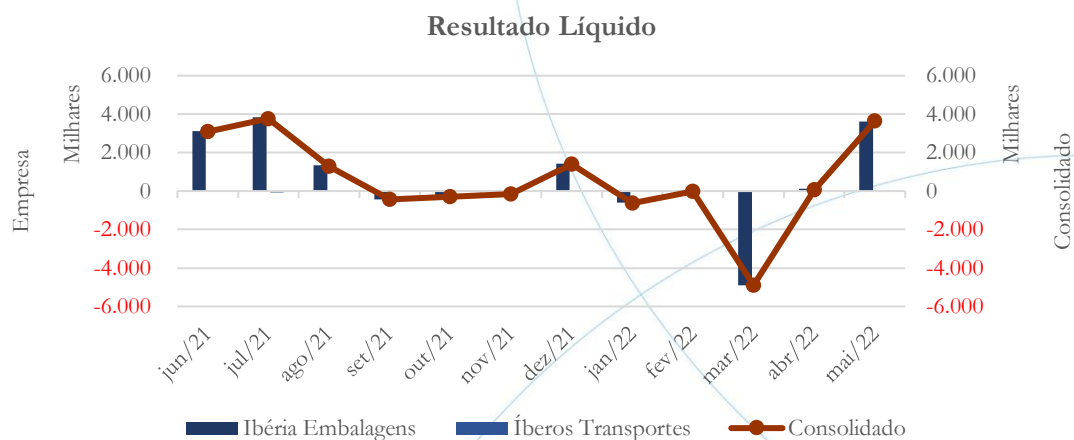


Após registrar aumento de 40,76% no saldo consolidado referente ao mês de abril/2022, as despesas financeiras apresentaram diminuição de 48,36% em maio/2022.

4.2.8. Resultado Líquido (NOPAT)



Gráfico 15



A Ibéria registrou prejuízo líquido de R\$ 1,7 milhão no exercício de 2022, enquanto na Íberos esse foi de R\$ 78,6 mil.

4.3. Índices e Indicadores

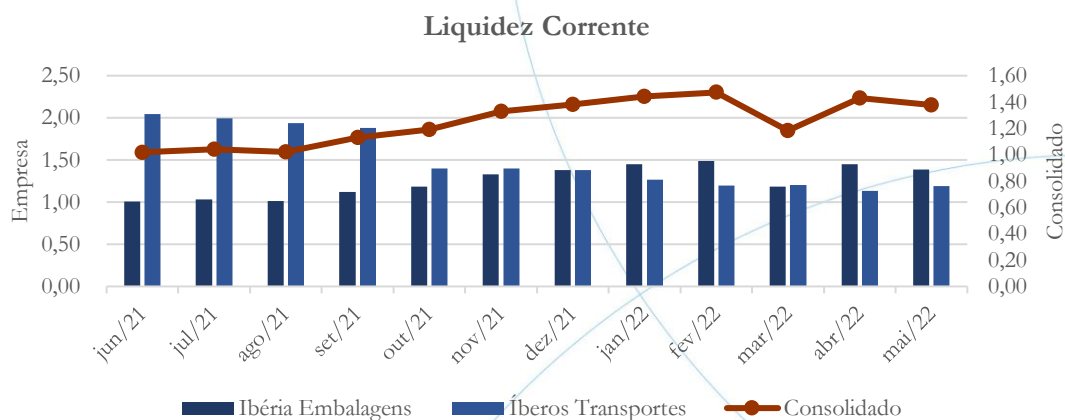
Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente⁹ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

⁹ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

Gráfico 16



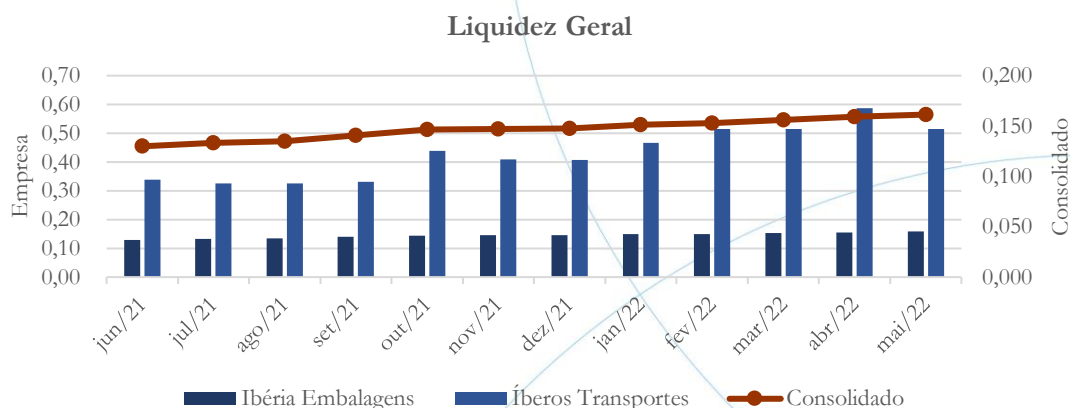
A liquidez corrente referente ao mês de maio/2022 demonstra que o Grupo possuía R\$ 1,38 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida a curto prazo.

4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo¹⁰. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, a empresa estaria com dificuldades financeiras em cumprir suas obrigações.

¹⁰ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

Gráfico 17

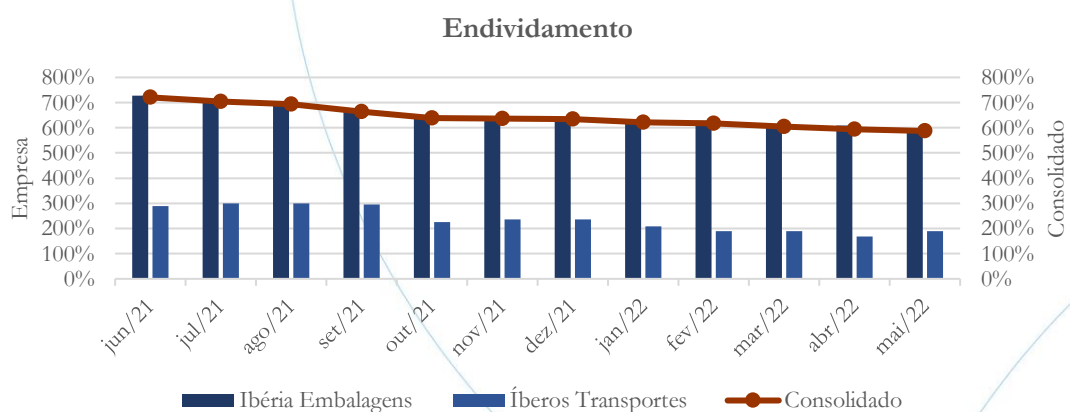


Considerando também o longo prazo, verifica-se que, no mês de maio/2022, o Grupo possuía R\$ 0,16 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida.

4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 18

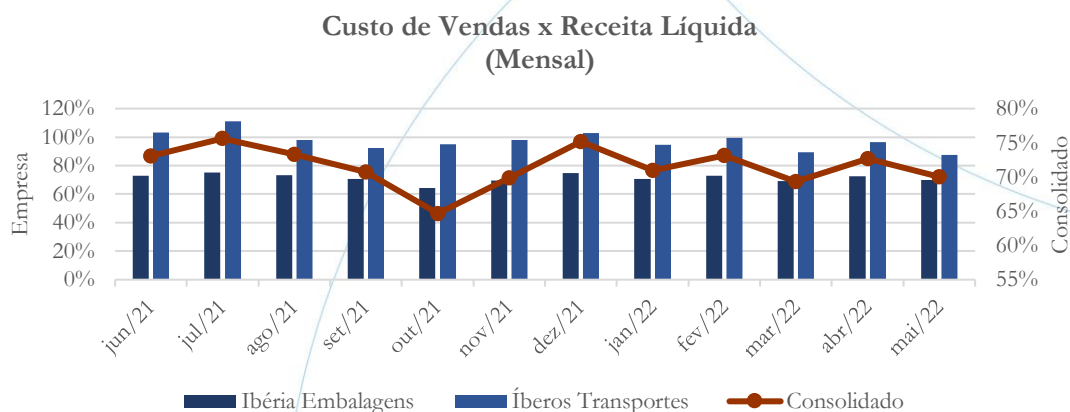


Conforme gráfico acima, apesar da tendência de queda, as empresas apresentam alto grau de endividamento, com índice de 587% no mês de maio/2022.

4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.

Gráfico 19

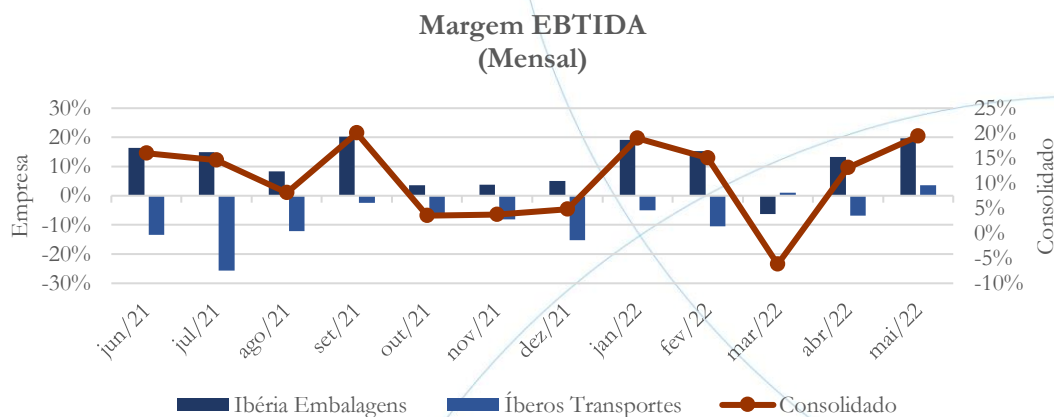


No mês de maio/2022, o custo de vendas representou 70% da receita líquida – conforme gráfico acima.

4.3.5. Margem EBTIDA

O EBIT (*Earnings before interests and taxes*) – resultado antes dos juros e impostos – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 20

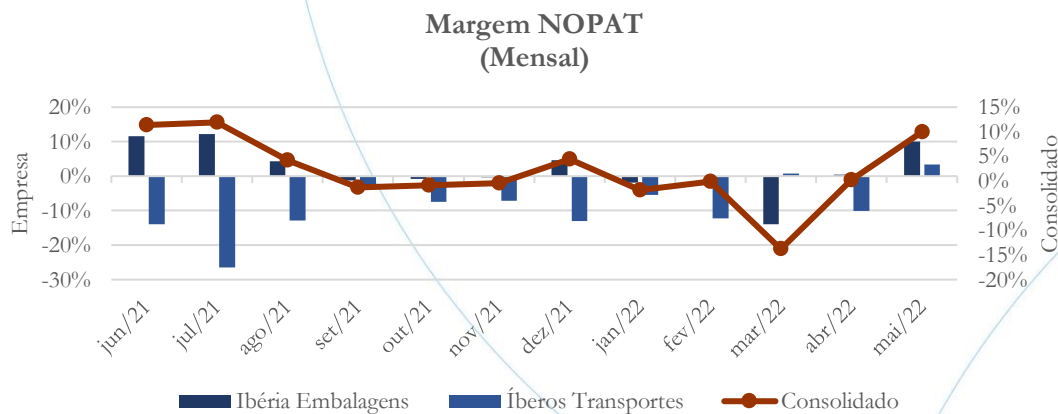


O resultado da operação registrou índice negativo de 19% no mês de maio/2022.

4.3.6. Margem NOPAT

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 21

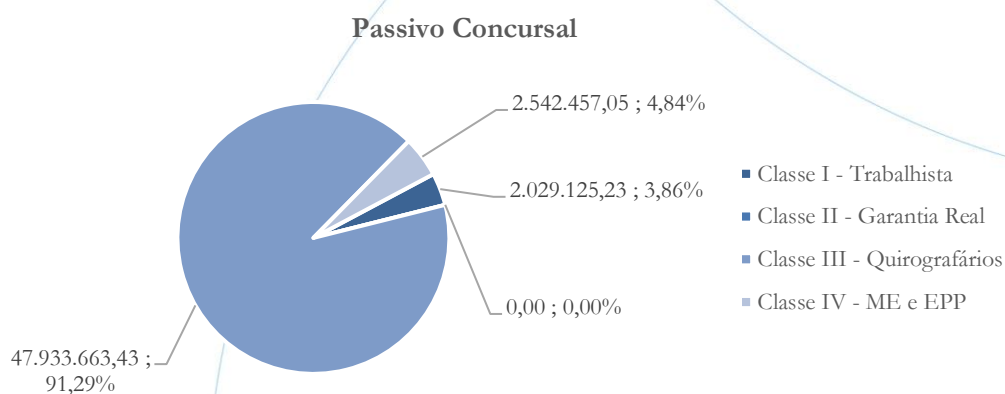


No mês de maio/2022, a margem NOPAT registrou índice de 10%.

5. Passivo concursal

O gráfico abaixo apresenta o passivo concursal:

Gráfico 22



O passivo concursal¹¹ possui 279 credores, totalizando R\$ 52,49 milhões, conforme a tabela abaixo:

| Classe de Credores | Quantidade Credores | Valor do Crédito | Participação no Total |
|-----------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|
| Classe I - Trabalhista | 94 | 2.029.125,23 | 3,86% |
| Classe II - Garantia Real | 0 | 0,00 | 0,00% |
| Classe III - Quirografários | 144 | 47.933.663,43 | 91,29% |
| Classe IV - ME e EPP | 41 | 2.542.457,05 | 4,84% |
| Total | 279 | 52.505.245,71 | 100,00% |

¹¹ Atualizado em maio/2022.

A Classe I, composta por 94 credores representa 3,86% do passivo total, enquanto na Classe III há 144 credores representando 91,29% do passivo total. Na Classe IV há 41 credores, os quais representam 4,84% do passivo total.

6. Análise e considerações finais

A Ibéria apresenta lucro operacional no exercício de 2022, porém sob o impacto da amortização das despesas tributárias, demonstra prejuízo líquido. No entanto, cabe ressaltar que houve sensível melhora entre os exercícios de 2019 a 2022.

No mais, continuaremos acompanhando.

7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002027-54.2018.8.26.0083

Vara Única do Foro de Aguaí

| | |
|------------|--|
| 15/11/2018 | Pedido de Processamento da Recuperação Judicial |
| 12/12/2018 | Deferimento Pedido do Processamento da Recuperação Judicial |
| 01/02/2019 | Publicação Edital artigo 52. |
| 09/04/2019 | Plano de Recuperação Judicial |
| 24/06/2019 | Edital artigo 7º |
| 19/11/2019 | Edital artigo 36 |
| 23/11/2019 | Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum |
| 30/11/2019 | Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação |

ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

| | |
|------------|---|
| 30/11/2019 | Modificativo do Plano de Recuperação Judicial |
| 11/03/2020 | Decisão de Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial |

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

8. Anexos

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL



| | dez-21 | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Ativo | 214.018.138,92 | 218.694.174,25 | 219.931.803,71 | 226.629.231,55 | 229.493.634,89 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ativo Circulante | 147.635.729,41 | 144.402.459,46 | 145.720.817,68 | 141.317.223,14 | 144.241.404,05 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Disponibilidades | 5.115.939,03 | 134.442,85 | 121.559,86 | 62.695,30 | 75.765,54 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 76.347.661,48 | 77.415.425,77 | 79.940.332,62 | 77.165.088,13 | 77.907.894,36 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) PDD | - 9.485.503,78 | - 9.482.452,85 | - 9.531.216,14 | - 9.527.902,45 | - 9.524.851,52 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamentos Diversos | 29.026.548,38 | 34.601.246,50 | 34.602.525,46 | 36.503.691,51 | 41.922.291,52 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Títulos Precatórios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamento a Empregados | 413.024,46 | 233.705,47 | 309.705,47 | 125.185,54 | 269.792,38 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Tributos a Recuperar | 210.372,61 | 208.327,77 | 197.779,09 | 191.482,33 | 185.185,57 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Estoque | 45.503.688,97 | 40.840.524,21 | 39.686.439,91 | 35.932.525,36 | 32.381.501,81 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outros Créditos | 52.075,24 | 46.507,56 | 50.302,27 | 76.478,76 | 119.587,15 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Antecipadas | 451.923,02 | 404.732,18 | 343.389,14 | 787.978,66 | 904.237,24 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Não Circulante | 53.338.540,62 | 61.433.515,01 | 61.523.555,75 | 72.617.296,75 | 72.732.006,14 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Depósitos Judiciais | 10.723.251,05 | 10.723.251,05 | 10.723.251,05 | 10.723.251,05 | 10.723.251,05 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Depósito em Garantia | 2.700.000,00 | 2.700.000,00 | 2.700.000,00 | 2.700.000,00 | 2.700.000,00 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Valor a Receber - Prefeitura | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Multas de Ofício SRF | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Título Capitalização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Realizável a Longo Prazo | 39.915.289,57 | 48.010.263,96 | 48.100.304,70 | 59.194.045,70 | 59.308.755,09 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ativo Fixo | 13.043.868,89 | 12.858.199,78 | 12.687.430,28 | 12.694.711,66 | 12.520.224,70 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Imóveis | 17.127.356,66 | 17.127.356,66 | 17.127.356,66 | 17.127.356,66 | 17.127.356,66 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Móveis e Utensílios | 1.007.699,82 | 1.010.679,82 | 1.010.679,82 | 1.026.658,17 | 1.029.245,67 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Máquinas e Equipamentos | 35.108.945,65 | 35.108.945,65 | 35.126.864,96 | 35.283.376,19 | 35.294.772,83 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Veículos | 75.580,70 | 75.580,70 | 75.580,70 | 75.580,70 | 75.580,70 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Marcas e Patentes | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Licença de Uso Software | 6.481.384,57 | 6.481.384,57 | 6.481.384,57 | 6.481.384,57 | 6.481.384,57 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Imobilizado em Operação | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | 1.024.291,73 | 1.024.291,73 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Depreciação | - 43.011.885,79 | - 43.153.387,13 | - 43.294.928,17 | - 43.437.290,32 | - 43.579.198,66 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Amortização | - 4.745.212,72 | - 4.792.360,49 | - 4.839.508,26 | - 4.886.646,04 | - 4.933.208,80 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo | 214.018.138,92 | 218.694.174,25 | 219.931.803,71 | 226.629.231,55 | 229.493.634,89 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo Circulante | 106.803.375,13 | 99.797.607,72 | 98.090.704,37 | 99.320.751,48 | 99.393.429,52 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Fornecedores Nacionais | 52.572.136,33 | 50.885.857,67 | 49.834.622,82 | 49.854.220,50 | 50.647.675,97 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Fornecedores Estrangeiros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Duplicatas Descontadas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outras Contas a Pagar | 1.714.825,11 | 1.644.301,19 | 1.597.518,32 | 1.763.155,22 | 1.701.470,86 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamentos | 442.628,06 | 533.526,67 | 696.854,91 | 503.657,30 | 550.588,35 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e Financiamentos C | 58.866,88 | 51.643,23 | 45.288,88 | 38.934,53 | 32.580,18 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias | 48.299.832,58 | 43.014.962,42 | 41.891.374,37 | 43.245.428,03 | 42.423.321,79 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Sociais | 2.930.597,39 | 2.896.331,90 | 3.197.930,79 | 3.063.969,78 | 3.165.243,05 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações com Terceiros | 217.010,02 | 204.151,39 | 229.151,39 | 229.151,39 | 229.151,39 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Provisões Legais | 567.478,76 | 566.833,25 | 597.962,89 | 622.234,73 | 643.397,93 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo Não Circulante | 1.268.069.264,99 | 1.280.357.289,80 | 1.283.286.034,67 | 1.293.429.193,82 | 1.296.103.625,82 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e Financiamentos L | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias LP | 1.268.069.264,99 | 1.280.357.289,80 | 1.283.286.034,67 | 1.293.429.193,82 | 1.296.103.625,82 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Reclamações Trabalhistas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações com Sócios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Patrimônio Líquido | -1.160.854.501,20 | -1.161.460.723,27 | -1.161.444.935,33 | -1.166.120.713,75 | -1.166.003.420,45 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capital Social | 898.236,00 | 898.236,00 | 898.236,00 | 898.236,00 | 898.236,00 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes Avaliação Patrimonial | 5.774.292,93 | 5.774.292,93 | 5.774.292,93 | 5.774.292,93 | 5.774.292,93 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Acumulado | -1.166.461.634,57 | -1.167.527.030,13 | -1.167.527.030,13 | -1.167.527.030,13 | -1.167.527.030,13 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Exercício | - 1.065.395,56 | - 606.222,07 | - 590.434,13 | - 5.266.212,55 | - 5.148.919,25 | - | - | - | - | - | - | - | - |

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO



| | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 | Total |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Receita Bruta | 46.570.361,94 | 41.688.939,74 | 49.030.393,87 | 45.144.657,97 | - | - | - | - | - | - | - | - | 182.434.353,52 |
| Venda de Produção | 46.570.361,94 | 41.688.939,74 | 49.030.393,87 | 45.144.657,97 | - | - | - | - | - | - | - | - | 182.434.353,52 |
| Revenda | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Prestação de Serviços | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Deduções de Vendas | 13.838.625,03 | 12.333.286,49 | 14.003.235,41 | 12.962.822,31 | - | - | - | - | - | - | - | - | 53.137.969,24 |
| Devolução de Produtos | 392.451,50 | 268.596,17 | 563.151,14 | 515.020,91 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.739.219,72 |
| Devolução de Mercadorias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IPÍ | 2.835.072,41 | 2.582.466,81 | 2.221.053,39 | 2.023.270,03 | - | - | - | - | - | - | - | - | 9.661.862,64 |
| ICMS | 7.292.245,25 | 6.504.276,28 | 7.658.325,82 | 7.157.871,79 | - | - | - | - | - | - | - | - | 28.612.719,14 |
| COFINS | 2.726.843,51 | 2.446.746,26 | 2.925.552,32 | 2.683.958,29 | - | - | - | - | - | - | - | - | 10.783.100,38 |
| PIS | 592.012,36 | 531.200,97 | 635.152,74 | 582.701,29 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.341.067,36 |
| ICMS-ST | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ICMS S/ Serviços | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ISS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Simples | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) Receita Líquida | 32.731.736,91 | 29.355.653,25 | 35.027.158,46 | 32.181.835,66 | - | - | - | - | - | - | - | - | 129.296.384,28 |
| (-) Custos | 23.157.117,34 | 21.380.023,08 | 24.213.897,02 | 23.295.838,21 | - | - | - | - | - | - | - | - | 92.046.875,65 |
| Matéria-Prima | 20.991.797,32 | 19.013.627,23 | 22.294.569,15 | 21.388.433,85 | - | - | - | - | - | - | - | - | 83.688.427,55 |
| Mão de Obra | 2.165.320,02 | 2.366.395,85 | 1.919.327,87 | 1.907.404,36 | - | - | - | - | - | - | - | - | 8.358.448,10 |
| % Custo x Receita Líquida | 0,71 | 0,73 | 0,69 | 0,72 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,71 |
| (-) Margem de Contribuição | 9.574.619,57 | 7.975.630,17 | 10.813.261,44 | 8.885.997,45 | - | - | - | - | - | - | - | - | 37.249.508,63 |
| Despesas Operacionais | 3.270.410,81 | 3.474.431,47 | 3.949.044,69 | 4.584.186,73 | - | - | - | - | - | - | - | - | 15.278.073,70 |
| Despesas com Vendas | 2.003.289,77 | 1.968.919,95 | 2.416.601,39 | 3.150.177,31 | - | - | - | - | - | - | - | - | 9.538.988,42 |
| Despesas Administrativas | 1.267.121,04 | 1.505.511,52 | 1.532.443,30 | 1.434.009,42 | - | - | - | - | - | - | - | - | 5.739.085,28 |
| % Despesa x Margem de Contribuição | 0,34 | 0,44 | 0,37 | 0,52 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,41 |
| (=) EBTIDA | 6.304.208,76 | 4.501.198,70 | 6.864.216,75 | 4.301.810,72 | - | - | - | - | - | - | - | - | 21.971.434,93 |
| (-) Depreciação e Amortizações | 8.331.138,23 | 5.944.685,30 | 4.107.096,03 | 5.713.272,04 | - | - | - | - | - | - | - | - | 24.096.191,60 |
| Depreciação | 187.472,78 | 187.512,48 | 188.323,60 | 187.294,77 | - | - | - | - | - | - | - | - | 750.603,63 |
| Amortização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Tributárias | 8.143.665,45 | 5.757.172,82 | 3.918.772,43 | 5.525.977,27 | - | - | - | - | - | - | - | - | 23.345.587,97 |
| (=) EBIT | - 2.026.929,47 | - 1.443.486,60 | 2.757.120,72 | - 1.411.461,32 | - | - | - | - | - | - | - | - | - 2.124.756,67 |
| (+) Resultado Financeiro | 57.168,76 | 82.785,37 | 329.884,23 | 162.682,95 | - | - | - | - | - | - | - | - | 632.521,31 |
| Despesas Financeiras | 79.509,34 | 121.626,00 | 65.291,95 | 56.190,53 | - | - | - | - | - | - | - | - | 322.617,82 |
| Receitas Financeiras | 136.678,10 | 204.411,37 | 395.176,18 | 218.873,48 | - | - | - | - | - | - | - | - | 955.139,13 |
| % Despesas Financeiras x Receita Bruta | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00 |
| (=) Resultado Não Operacional | 1.363.538,64 | 1.376.489,17 | - 7.762.783,37 | 1.366.071,67 | - | - | - | - | - | - | - | - | - 3.656.683,89 |
| Outras Receitas | 1.378.111,51 | 1.446.547,38 | 1.321.646,46 | 1.394.514,07 | - | - | - | - | - | - | - | - | 5.540.819,42 |
| Outras Despesas | 14.572,87 | 70.058,21 | 9.084.429,83 | 28.442,40 | - | - | - | - | - | - | - | - | 9.197.503,31 |
| (-) Resultado Operacional | - 606.222,07 | 15.787,94 | - 4.675.778,42 | 117.293,30 | - | - | - | - | - | - | - | - | - 5.148.919,25 |
| (=) Impostos Sobre Lucros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IRPJ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CSLL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado do Período | - 606.222,07 | 15.787,94 | - 4.675.778,42 | 117.293,30 | - | - | - | - | - | - | - | - | - 5.148.919,25 |
| Resultado Acumulado | - 606.222,07 | - 590.434,13 | - 5.266.212,55 | - 5.148.919,25 | - 5.148.919,25 | - 5.148.919,25 | - 5.148.919,25 | - 5.148.919,25 | - 5.148.919,25 | - 5.148.919,25 | - 5.148.919,25 | - 5.148.919,25 | - 5.148.919,25 |

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 28/07/2022 às 12:32, sob o número WAA122700137019. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78-2019-8-26-0083 e código RanfSQUY.



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL**

| | dez-21 | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Ativo | 3.730.473,78 | 4.733.484,34 | 5.718.606,18 | 5.721.770,68 | 7.683.260,60 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ativo Circulante | 3.519.203,65 | 4.524.692,66 | 5.513.190,07 | 5.519.071,81 | 7.483.185,55 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Disponibilidades | 1.010.433,36 | 2.008.339,58 | 3.014.696,03 | 3.057.005,80 | 5.004.091,72 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 1.063.236,59 | 1.083.992,23 | 1.099.543,69 | 1.087.322,43 | 1.091.299,32 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) PDD | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamentos Diversos | 97.636,97 | 50.433,59 | 52.410,83 | 49.267,65 | 54.005,65 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Titulos Precatórios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamento a Empregados | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Tributos a Recuperar | 52.414,15 | 52.414,15 | 51.651,63 | 51.276,59 | 50.900,05 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Estoques | 145.567,29 | 187.357,41 | 158.999,80 | 114.845,13 | 130.246,27 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outros Créditos | 1.149.915,29 | 1.142.155,70 | 1.135.888,09 | 1.159.354,21 | 1.152.642,54 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Antecipadas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Não Circulante | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Depósitos Judiciais | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Depósito em Garantia | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Valor a Receber - Prefeitura | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Multas de Ofício SRF | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Titulo Capitalização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Realizável a Longo Prazo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ativo Fixo | 142.295,12 | 139.816,67 | 136.441,10 | 133.723,86 | 131.100,04 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Imóveis | 63.652,43 | 63.652,43 | 63.652,43 | 63.652,43 | 63.652,43 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Móveis e Utensílios | 116.608,16 | 116.608,16 | 113.719,16 | 113.719,16 | 113.719,16 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Máquinas e Equipamentos | 48.102,20 | 48.375,26 | 48.375,26 | 48.375,26 | 48.375,26 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Veículos | 2.892.115,23 | 2.892.115,23 | 2.892.115,23 | 2.892.115,23 | 2.892.115,23 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Marcas e Patentes | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Licença de Uso Software | 5.358,07 | 5.358,07 | 5.358,07 | 5.358,07 | 5.358,07 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Imobilizado em Operação | 2.121,94 | 2.121,94 | 2.121,94 | 2.121,94 | 2.121,94 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Depreciação | - 2.985.662,91 | - 2.988.414,42 | - 2.988.900,99 | - 2.991.618,23 | - 2.994.242,05 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Amortização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo | 3.730.473,78 | 4.733.484,34 | 5.718.606,18 | 5.721.770,68 | 7.683.260,60 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo Circulante | 2.554.933,75 | 3.575.409,10 | 4.599.134,18 | 4.599.434,76 | 6.602.009,98 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Fornecedores Nacionais | 359.517,91 | 335.062,89 | 352.963,03 | 308.558,05 | 300.958,66 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Fornecedores Estrangeiros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Duplicatas Descontadas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outras Contas a Pagar | 16.772,49 | 18.643,29 | 17.124,85 | 43.251,25 | 41.441,89 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamentos | 2.015.852,53 | 3.055.852,53 | 4.053.448,76 | 4.053.448,76 | 6.073.448,76 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e Financiamentos C | 1.000,00 | 660,00 | 660,00 | 660,00 | 660,00 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias | 23.233,30 | 26.928,74 | 34.856,39 | 39.641,46 | 31.802,84 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Sociais | 138.557,52 | 138.261,65 | 140.081,15 | 153.875,24 | 153.697,83 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações com Terceiros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Provisões Legais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo Não Circulante | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e Financiamentos L | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias LP | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Reclamações Trabalhistas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações com Sócios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Patrimônio Líquido | - 5.085.082,06 | - 5.102.546,85 | - 5.141.150,09 | - 5.138.286,17 | - 5.179.371,47 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capital Social | 151.658,00 | 151.658,00 | 151.658,00 | 151.658,00 | 151.658,00 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes Avaliação Patrimonial | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Acumulado | - 4.912.924,24 | - 5.236.740,06 | - 5.236.740,06 | - 5.236.740,06 | - 5.236.740,06 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Exercício | - 323.815,82 | - 17.464,79 | - 56.068,03 | - 53.204,11 | - 94.289,41 | - | - | - | - | - | - | - | - |

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

| | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 | Total |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Receita Bruta | 403.941,39 | 403.494,22 | 543.047,82 | 516.613,18 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.867.096,61 |
| Venda de Produção | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Revenda | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Prestação de Serviços | 403.941,39 | 403.494,22 | 543.047,82 | 516.613,18 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.867.096,61 |
| (-) Deduções de Vendas | 87.381,50 | 87.316,54 | 115.298,63 | 111.750,35 | - | - | - | - | - | - | - | - | 401.747,02 |
| Devolução de Produtos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Devolução de Mercadorias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IPI | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ICMS | 48.438,47 | 48.419,50 | 62.722,01 | 61.944,24 | - | - | - | - | - | - | - | - | 221.524,22 |
| COFINS | 27.018,13 | 26.985,73 | 36.505,37 | 34.554,80 | - | - | - | - | - | - | - | - | 125.064,03 |
| PIS | 5.865,78 | 5.858,90 | 7.925,53 | 7.502,11 | - | - | - | - | - | - | - | - | 27.152,32 |
| ICMS-ST | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ICMS S/ Serviços | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CONTRIBUIÇÕES | 6.059,12 | 6.052,41 | 8.145,72 | 7.749,20 | - | - | - | - | - | - | - | - | 28.006,45 |
| (=) Receita Líquida | 316.559,89 | 316.177,68 | 427.749,19 | 404.862,83 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.465.349,59 |
| (-) Custos | 299.144,68 | 314.756,27 | 382.020,49 | 390.022,05 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.385.943,49 |
| Matéria-Prima | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Mão de Obra | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Custo Serviços Prestados | 299.144,68 | 314.756,27 | 382.020,49 | 390.022,05 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.385.943,49 |
| % Custo x Receita Líquida | 0,94 | 1,00 | 0,89 | 0,96 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,95 |
| (-) Margem de Contribuição | 17.415,21 | 1.421,41 | 45.728,70 | 14.840,78 | - | - | - | - | - | - | - | - | 79.406,10 |
| Despesas Operacionais | 33.998,70 | 34.697,40 | 41.632,59 | 41.966,58 | - | - | - | - | - | - | - | - | 152.295,27 |
| Despesas com Vendas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Administrativas | 33.998,70 | 34.697,40 | 41.632,59 | 41.966,58 | - | - | - | - | - | - | - | - | 152.295,27 |
| % Despesa x Margem de Contribuição | 1,95 | 24,41 | 0,91 | 2,83 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,92 |
| (=) EBTIDA | - 16.583,49 | - 33.275,99 | 4.096,11 | - 27.125,80 | - | - | - | - | - | - | - | - | 72.889,17 |
| (-) Depreciação e Amortizações | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Depreciação | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Amortização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Tributárias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) EBIT | - 16.583,49 | - 33.275,99 | 4.096,11 | - 27.125,80 | - | - | - | - | - | - | - | - | 72.889,17 |
| (+) Resultado Financeiro | - 489,53 | - 3.773,03 | - 431,95 | - 12.456,54 | - | - | - | - | - | - | - | - | - 17.151,05 |
| Despesas Financeiras | 781,09 | 10.223,69 | 762,43 | 12.550,86 | - | - | - | - | - | - | - | - | 24.318,07 |
| Receitas Financeiras | 291,56 | 6.450,66 | 330,48 | 94,32 | - | - | - | - | - | - | - | - | 7.167,02 |
| % Despesas Financeiras x Receita Bruta | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,02 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,01 |
| (=) Resultado Não Operacional | - 391,77 | - 1.554,22 | 800,24 | - 1.502,96 | - | - | - | - | - | - | - | - | 4.249,19 |
| Outras Receitas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outras Despesas | 391,77 | 1.554,22 | 800,24 | 1.502,96 | - | - | - | - | - | - | - | - | 4.249,19 |
| (-) Resultado Operacional | - 17.464,79 | - 38.603,24 | 2.863,92 | - 41.085,30 | - | - | - | - | - | - | - | - | 94.289,41 |
| (=) Impostos Sobre Lucros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IRPJ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CSLL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado do Período | - 17.464,79 | - 38.603,24 | 2.863,92 | - 41.085,30 | - | - | - | - | - | - | - | - | 94.289,41 |
| Resultado Acumulado | - 17.464,79 | - 56.068,03 | - 53.204,11 | - 94.289,41 | - 94.289,41 | - 94.289,41 | - 94.289,41 | - 94.289,41 | - 94.289,41 | - 94.289,41 | - 94.289,41 | - 94.289,41 | - 94.289,41 |

Rita Gallardo Diaz
Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 495.455.240-32

Ednéa Diogo Antonio
Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

Contrem Participações Ltda

| | dez-21 | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Ativo | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ativo Circulante | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Disponibilidades | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) PDD | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamentos Diversos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Títulos Precatórios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamento a Empregados | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Tributos a Recuperar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Estoque | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outros Créditos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Antecipadas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Não Circulante | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Depósitos Judiciais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Depósitos em Garantia | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Valor a Receber - Prefeitura | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Multas de Ofício SRF | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Título Capitalização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Realizável a Longo Prazo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ativo Fixo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Imóveis | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Móveis e Utensílios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Máquinas e Equipamentos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Veículos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Marcas e Patentes | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Licença de Uso Software | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Imobilizado em Operação | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Depreciação | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Amortização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo Circulante | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Fornecedores Nacionais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Fornecedores Estrangeiros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Duplicatas Descontadas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outras Contas a Pagar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamentos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e Financiamentos (| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Sociais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações com Terceiros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Provisões Legais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo Não Circulante | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e Financiamentos L | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias LP | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Reclamações Trabalhistas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações com Sócios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Patrimônio Líquido | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Capital Social | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes Avaliação Patrimonial | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Acumulado | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Exercício | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |


Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.628-68
Procuradora


Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24


Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

Contrem Participações Ltda

| | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 | Total |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| Receita Bruta | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Venda de Produção | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Revenda | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Prestação de Serviços | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Deduções de Vendas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Devolução de Produtos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Devolução de Mercadorias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IPI | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ICMS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| COFINS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| PIS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ICMS-ST | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ICMS 5/ Serviços | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ISS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Simples | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) Receita Líquida | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Custos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Matéria-Prima | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Mão de Obra | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| % Custo x Receita Líquida | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Margem de Contribuição | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Operacionais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas com Vendas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Administrativas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| % Despesa x Margem de Contribuição | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) EBTIDA | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Depreciação e Amortizações | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Depreciação | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Amortização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Tributárias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) EBIT | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (+) Resultado Financeiro | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Financeiras | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Receitas Financeiras | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| % Despesas Financeiras x Receita Bruta | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) Resultado Não Operacional | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outras Receitas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outras Despesas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Resultado Operacional | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) Impostos Sobre Lucros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IRPJ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CSLL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado do Período | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Acumulado | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.794.628-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 15P339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL



| | dez-21 | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 |
|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Ativo | 214.018.138,92 | 218.694.174,25 | 219.931.803,71 | 226.629.231,55 | 229.493.634,89 | 233.806.951,89 | - | - | - | - | - | - | - |
| Ativo Circulante | 147.635.729,41 | 144.402.459,46 | 145.720.817,68 | 141.317.223,14 | 144.241.404,05 | 136.630.197,74 | - | - | - | - | - | - | - |
| Disponibilidades | 5.115.939,03 | 134.442,85 | 121.559,86 | 62.695,30 | 75.765,54 | 40.858,98 | - | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 76.347.661,48 | 77.415.425,77 | 79.940.332,62 | 77.165.088,13 | 77.907.894,36 | 77.839.849,13 | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) PDD | - 9.485.503,78 | - 9.482.452,85 | - 9.531.216,14 | - 9.527.902,45 | - 9.524.851,52 | - 9.521.800,59 | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamentos Diversos | 29.026.548,38 | 34.601.246,50 | 34.602.525,46 | 36.503.691,51 | 41.922.291,52 | 37.630.573,12 | - | - | - | - | - | - | - |
| Títulos Precatórios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamento a Empregados | 413.024,46 | 233.705,47 | 309.705,47 | 125.185,54 | 269.792,38 | 333.639,13 | - | - | - | - | - | - | - |
| Tributos a Recuperar | 210.372,61 | 208.327,77 | 197.779,09 | 191.482,33 | 185.185,57 | 179.852,60 | - | - | - | - | - | - | - |
| Estoque | 45.503.688,97 | 40.840.524,21 | 39.686.439,91 | 35.932.525,36 | 32.381.501,81 | 29.177.862,61 | - | - | - | - | - | - | - |
| Outros Créditos | 52.075,24 | 46.507,56 | 50.302,27 | 76.478,76 | 119.587,15 | 155.048,44 | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Antecipadas | 451.923,02 | 404.732,18 | 343.389,14 | 787.978,66 | 904.237,24 | 794.314,32 | - | - | - | - | - | - | - |
| Não Circulante | 53.338.540,62 | 61.433.515,01 | 61.523.555,75 | 72.617.296,75 | 72.732.006,14 | 84.834.381,15 | - | - | - | - | - | - | - |
| Depósitos Judiciais | 10.723.251,05 | 10.723.251,05 | 10.723.251,05 | 10.723.251,05 | 10.723.251,05 | 10.723.251,05 | - | - | - | - | - | - | - |
| Depósito em Garantia | 2.700.000,00 | 2.700.000,00 | 2.700.000,00 | 2.700.000,00 | 2.700.000,00 | 2.700.000,00 | - | - | - | - | - | - | - |
| Valor a Receber - Prefeitura | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Multas de Ofício SRF | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Título Capitalização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Realizável a Longo Prazo | 39.915.289,57 | 48.010.263,96 | 48.100.304,70 | 59.194.045,70 | 59.308.755,09 | 71.411.130,10 | - | - | - | - | - | - | - |
| Ativo Fixo | 13.043.868,89 | 12.858.199,78 | 12.687.430,28 | 12.694.711,66 | 12.520.224,70 | 12.342.373,00 | - | - | - | - | - | - | - |
| Imóveis | 17.127.356,66 | 17.127.356,66 | 17.127.356,66 | 17.127.356,66 | 17.127.356,66 | 17.127.356,66 | - | - | - | - | - | - | - |
| Móveis e Utensílios | 1.007.699,82 | 1.010.679,82 | 1.010.679,82 | 1.026.658,17 | 1.029.245,67 | 1.029.245,67 | - | - | - | - | - | - | - |
| Máquinas e Equipamentos | 35.108.945,65 | 35.108.945,65 | 35.126.864,96 | 35.283.376,19 | 35.294.772,83 | 35.303.545,80 | - | - | - | - | - | - | - |
| Veículos | 75.580,70 | 75.580,70 | 75.580,70 | 75.580,70 | 75.580,70 | 75.580,70 | - | - | - | - | - | - | - |
| Marcas e Patentes | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Licença de Uso Software | 6.481.384,57 | 6.481.384,57 | 6.481.384,57 | 6.481.384,57 | 6.481.384,57 | 6.481.384,57 | - | - | - | - | - | - | - |
| Imobilizado em Operação | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | 1.024.291,73 | 1.024.291,73 | 1.024.291,73 | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Depreciação | - 43.011.885,79 | - 43.153.387,13 | - 43.294.928,17 | - 43.437.290,32 | - 43.579.198,66 | - 43.719.864,71 | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Amortização | - 4.745.212,72 | - 4.792.360,49 | - 4.839.508,26 | - 4.886.646,04 | - 4.933.208,80 | - 4.979.167,42 | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo | 214.018.138,92 | 218.694.174,25 | 219.931.803,71 | 226.629.231,55 | 229.493.634,89 | 233.806.951,89 | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo Circulante | 106.803.375,13 | 99.797.607,72 | 98.090.704,37 | 99.320.751,48 | 99.393.429,52 | 98.431.566,00 | - | - | - | - | - | - | - |
| Fornecedores Nacionais | 52.572.136,33 | 50.885.857,67 | 49.834.622,82 | 49.854.220,50 | 50.647.675,97 | 49.425.866,00 | - | - | - | - | - | - | - |
| Fornecedores Estrangeiros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Duplicatas Descontadas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outras Contas a Pagar | 1.714.825,11 | 1.644.301,19 | 1.597.518,32 | 1.763.155,22 | 1.701.470,86 | 1.724.691,84 | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamentos | 442.628,06 | 533.526,67 | 696.854,91 | 503.657,30 | 550.588,35 | 630.154,82 | - | - | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e Financiamentos C | 58.866,88 | 51.643,23 | 45.288,88 | 38.934,53 | 32.580,18 | 26.225,83 | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias | 48.299.832,58 | 43.014.962,42 | 41.891.374,37 | 43.245.428,03 | 42.423.321,79 | 42.488.245,64 | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Sociais | 2.930.597,39 | 2.896.331,90 | 3.197.930,79 | 3.063.969,78 | 3.165.243,05 | 3.226.849,04 | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações com Terceiros | 217.010,02 | 204.151,39 | 229.151,39 | 229.151,39 | 229.151,39 | 229.151,39 | - | - | - | - | - | - | - |
| Provisões Legais | 567.478,76 | 566.833,25 | 597.962,89 | 622.234,73 | 643.397,93 | 680.381,44 | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo Não Circulante | 1.268.069.264,99 | 1.280.357.289,80 | 1.283.286.034,67 | 1.293.429.193,82 | 1.296.103.625,82 | 1.297.750.741,95 | - | - | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e Financiamentos L | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias LP | 1.268.069.264,99 | 1.280.357.289,80 | 1.283.286.034,67 | 1.293.429.193,82 | 1.296.103.625,82 | 1.297.750.741,95 | - | - | - | - | - | - | - |
| Reclamações Trabalhistas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações com Sócios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Patrimônio Líquido | - 1.160.854.501,20 | - 1.161.460.723,27 | - 1.161.444.935,33 | - 1.166.120.713,75 | - 1.166.003.420,45 | - 1.162.375.356,06 | - | - | - | - | - | - | - |
| Capital Social | 898.236,00 | 898.236,00 | 898.236,00 | 898.236,00 | 898.236,00 | 898.236,00 | - | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes Avaliação Patrimonial | 5.774.292,93 | 5.774.292,93 | 5.774.292,93 | 5.774.292,93 | 5.774.292,93 | 5.774.292,93 | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Acumulado | - 1.166.461.634,57 | - 1.167.527.030,13 | - 1.167.527.030,13 | - 1.167.527.030,13 | - 1.167.527.030,13 | - 1.167.527.030,13 | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Exercício | - 1.065.395,56 | - 606.222,07 | - 590.434,13 | - 5.266.212,55 | - 5.148.919,25 | - 1.520.854,86 | - | - | - | - | - | - | - |

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO



| | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 | Total |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Receita Bruta | 46.570.361,94 | 41.688.939,74 | 49.030.393,87 | 45.144.657,97 | 49.850.894,83 | - | - | - | - | - | - | - | 232.285.248,35 |
| Venda de Produção | 46.570.361,94 | 41.688.939,74 | 49.030.393,87 | 45.144.657,97 | 49.850.894,83 | - | - | - | - | - | - | - | 232.285.248,35 |
| Revenda | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Prestação de Serviços | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Deduções de Vendas | 13.838.625,03 | 12.333.286,49 | 14.003.235,41 | 12.962.822,31 | 13.928.199,52 | - | - | - | - | - | - | - | 67.066.168,76 |
| Devolução de Produtos | 392.451,50 | 268.596,17 | 563.151,14 | 515.020,91 | 441.683,77 | - | - | - | - | - | - | - | 2.180.903,49 |
| Devolução de Mercadorias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IPÍ | 2.835.072,41 | 2.582.466,81 | 2.221.053,39 | 2.023.270,03 | 1.890.116,19 | - | - | - | - | - | - | - | 11.551.978,83 |
| ICMS | 7.292.245,25 | 6.504.276,28 | 7.658.325,82 | 7.157.871,79 | 7.945.674,83 | - | - | - | - | - | - | - | 36.558.393,97 |
| COFINS | 2.726.843,51 | 2.446.746,26 | 2.925.552,32 | 2.683.958,29 | 2.999.514,14 | - | - | - | - | - | - | - | 13.782.614,52 |
| PIS | 592.012,36 | 531.200,97 | 635.152,74 | 582.701,29 | 651.210,59 | - | - | - | - | - | - | - | 2.992.277,95 |
| ICMS-ST | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ICMS S/ Serviços | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ISS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Simples | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) Receita Líquida | 32.731.736,91 | 29.355.653,25 | 35.027.158,46 | 32.181.835,66 | 35.922.695,31 | - | - | - | - | - | - | - | 165.219.079,59 |
| (-) Custos | 23.157.117,34 | 21.380.023,08 | 24.213.897,02 | 23.295.838,21 | 25.078.107,10 | - | - | - | - | - | - | - | 117.124.982,75 |
| Matéria-Prima | 20.991.797,32 | 19.013.627,23 | 22.294.569,15 | 21.388.433,85 | 23.135.922,80 | - | - | - | - | - | - | - | 106.824.350,35 |
| Mão de Obra | 2.165.320,02 | 2.366.395,85 | 1.919.327,87 | 1.907.404,36 | 1.942.184,30 | - | - | - | - | - | - | - | 10.300.632,40 |
| % Custo x Receita Líquida | 0,71 | 0,73 | 0,69 | 0,72 | 0,70 | - | - | - | - | - | - | - | 0,71 |
| (-) Margem de Contribuição | 9.574.619,57 | 7.975.630,17 | 10.813.261,44 | 8.885.997,45 | 10.844.588,21 | - | - | - | - | - | - | - | 48.094.096,84 |
| Despesas Operacionais | 3.270.410,81 | 3.474.431,47 | 3.949.044,69 | 4.584.186,73 | 3.777.269,03 | - | - | - | - | - | - | - | 19.055.342,73 |
| Despesas com Vendas | 2.003.289,77 | 1.968.919,95 | 2.416.601,39 | 3.150.177,31 | 2.458.428,43 | - | - | - | - | - | - | - | 11.997.416,85 |
| Despesas Administrativas | 1.267.121,04 | 1.505.511,52 | 1.532.443,30 | 1.434.009,42 | 1.318.840,60 | - | - | - | - | - | - | - | 7.057.925,88 |
| % Despesa x Margem de Contribuição | 0,34 | 0,44 | 0,37 | 0,52 | 0,35 | - | - | - | - | - | - | - | 0,40 |
| (=) EBTIDA | 6.304.208,76 | 4.501.198,70 | 6.864.216,75 | 4.301.810,72 | 7.067.319,18 | - | - | - | - | - | - | - | 29.038.754,11 |
| (-) Depreciação e Amortizações | 8.331.138,23 | 5.944.685,30 | 4.107.096,03 | 5.713.272,04 | 5.106.802,38 | - | - | - | - | - | - | - | 29.202.993,98 |
| Depreciação | 187.472,78 | 187.512,48 | 188.323,60 | 187.294,77 | 185.448,34 | - | - | - | - | - | - | - | 936.051,97 |
| Amortização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Tributárias | 8.143.665,45 | 5.757.172,82 | 3.918.772,43 | 5.525.977,27 | 4.921.354,04 | - | - | - | - | - | - | - | 28.266.942,01 |
| (=) EBIT | - 2.026.929,47 | - 1.443.486,60 | 2.757.120,72 | - 1.411.461,32 | 1.960.516,80 | - | - | - | - | - | - | - | 164.239,87 |
| (+) Resultado Financeiro | 57.168,76 | 82.785,37 | 329.884,23 | 162.682,95 | 78.390,70 | - | - | - | - | - | - | - | 710.912,01 |
| Despesas Financeiras | 79.509,34 | 121.626,00 | 65.291,95 | 56.190,53 | 59.041,98 | - | - | - | - | - | - | - | 381.659,80 |
| Receitas Financeiras | 136.678,10 | 204.411,37 | 395.176,18 | 218.873,48 | 137.432,68 | - | - | - | - | - | - | - | 1.092.571,81 |
| % Despesas Financeiras x Receita Bruta | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | - | - | - | - | - | - | - | 0,00 |
| (=) Resultado Não Operacional | 1.363.538,64 | 1.376.489,17 | - 7.762.783,37 | 1.366.071,67 | 1.589.156,89 | - | - | - | - | - | - | - | 2.067.527,00 |
| Outras Receitas | 1.378.111,51 | 1.446.547,38 | 1.321.646,46 | 1.394.514,07 | 1.620.603,61 | - | - | - | - | - | - | - | 7.161.423,03 |
| Outras Despesas | 14.572,87 | 70.058,21 | 9.084.429,83 | 28.442,40 | 31.446,72 | - | - | - | - | - | - | - | 9.228.950,03 |
| (-) Resultado Operacional | - 606.222,07 | 15.787,94 | - 4.675.778,42 | 117.293,30 | 3.628.064,39 | - | - | - | - | - | - | - | - 1.520.854,86 |
| (=) Impostos Sobre Lucros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IRPJ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CSLL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado do Período | - 606.222,07 | 15.787,94 | - 4.675.778,42 | 117.293,30 | 3.628.064,39 | - | - | - | - | - | - | - | - 1.520.854,86 |
| Resultado Acumulado | - 606.222,07 | - 590.434,13 | - 5.266.212,55 | - 5.148.919,25 | - 1.520.854,86 | - 1.520.854,86 | - 1.520.854,86 | - 1.520.854,86 | - 1.520.854,86 | - 1.520.854,86 | - 1.520.854,86 | - 1.520.854,86 | - 1.520.854,86 |

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MAURICIO DELLOVA DE CAMPOS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 28/07/2022 às 12:32, sob o número WAA122700137019. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 0000233-78.2019.8.26.0083 e código J7dVUJ24.



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL**

| | dez-21 | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Ativo | 3.730.473,78 | 4.733.484,34 | 5.718.606,18 | 5.721.770,68 | 7.683.260,60 | 5.759.244,11 | - | - | - | - | - | - | - |
| Ativo Circulante | 3.519.203,65 | 4.524.692,66 | 5.513.190,07 | 5.519.071,81 | 7.483.185,55 | 5.557.465,26 | - | - | - | - | - | - | - |
| Disponibilidades | 1.010.433,36 | 2.008.339,58 | 3.014.696,03 | 3.057.005,80 | 5.004.091,72 | 3.010.930,50 | - | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | 1.063.236,59 | 1.083.992,23 | 1.099.543,69 | 1.087.322,43 | 1.091.299,32 | 1.128.692,38 | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) PDD | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamentos Diversos | 97.636,97 | 50.433,59 | 52.410,83 | 49.267,65 | 54.005,65 | 55.308,79 | - | - | - | - | - | - | - |
| Titulos Precatórios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamento a Empregados | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Tributos a Recuperar | 52.414,15 | 52.414,15 | 51.651,63 | 51.276,59 | 50.900,05 | 50.524,49 | - | - | - | - | - | - | - |
| Estoque | 145.567,29 | 187.357,41 | 158.999,80 | 114.845,13 | 130.246,27 | 163.348,83 | - | - | - | - | - | - | - |
| Outros Créditos | 1.149.915,29 | 1.142.155,70 | 1.135.888,09 | 1.159.354,21 | 1.152.642,54 | 1.148.660,27 | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Antecipadas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Não Circulante | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | - | - | - | - | - | - | - |
| Depósitos Judiciais | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | 68.975,01 | - | - | - | - | - | - | - |
| Depósito em Garantia | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Valor a Receber - Prefeitura | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Multas de Ofício SRF | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Titulo Capitalização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Realizável a Longo Prazo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ativo Fixo | 142.295,12 | 139.816,67 | 136.441,10 | 133.723,86 | 131.100,04 | 132.803,84 | - | - | - | - | - | - | - |
| Imóveis | 63.652,43 | 63.652,43 | 63.652,43 | 63.652,43 | 63.652,43 | 63.652,43 | - | - | - | - | - | - | - |
| Móveis e Utensílios | 116.608,16 | 116.608,16 | 113.719,16 | 113.719,16 | 113.719,16 | 113.719,16 | - | - | - | - | - | - | - |
| Máquinas e Equipamentos | 48.102,20 | 48.375,26 | 48.375,26 | 48.375,26 | 48.375,26 | 52.575,26 | - | - | - | - | - | - | - |
| Veículos | 2.892.115,23 | 2.892.115,23 | 2.892.115,23 | 2.892.115,23 | 2.892.115,23 | 2.892.115,23 | - | - | - | - | - | - | - |
| Marcas e Patentes | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Licença de Uso Software | 5.358,07 | 5.358,07 | 5.358,07 | 5.358,07 | 5.358,07 | 5.358,07 | - | - | - | - | - | - | - |
| Imobilizado em Operação | 2.121,94 | 2.121,94 | 2.121,94 | 2.121,94 | 2.121,94 | 2.121,94 | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Depreciação | - 2.985.662,91 | - 2.988.414,42 | - 2.988.900,99 | - 2.991.618,23 | - 2.994.242,05 | - 2.996.738,25 | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Amortização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo | 3.730.473,78 | 4.733.484,34 | 5.718.606,18 | 5.721.770,68 | 7.683.260,60 | 5.759.244,11 | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo Circulante | 2.554.933,75 | 3.575.409,10 | 4.599.134,18 | 4.599.434,76 | 6.602.009,98 | 4.662.322,25 | - | - | - | - | - | - | - |
| Fornecedores Nacionais | 359.517,91 | 335.062,89 | 352.963,03 | 308.558,05 | 300.958,66 | 333.981,45 | - | - | - | - | - | - | - |
| Fornecedores Estrangeiros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Duplicatas Descontadas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outras Contas a Pagar | 16.772,49 | 18.643,29 | 17.124,85 | 43.251,25 | 41.441,89 | 34.700,51 | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamentos | 2.015.852,53 | 3.055.852,53 | 4.053.448,76 | 4.053.448,76 | 6.073.448,76 | 4.103.448,76 | - | - | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e Financiamentos C | 1.000,00 | 660,00 | 660,00 | 660,00 | 660,00 | 660,00 | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias | 23.233,30 | 26.928,74 | 34.856,39 | 39.641,46 | 31.802,84 | 34.328,01 | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Sociais | 138.557,52 | 138.261,65 | 140.081,15 | 153.875,24 | 153.697,83 | 155.203,52 | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações com Terceiros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Provisões Legais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo Não Circulante | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | - | - | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e Financiamentos L | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | 6.260.622,09 | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias LP | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Reclamações Trabalhistas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações com Sócios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Patrimônio Líquido | - 5.085.082,06 | - 5.102.546,85 | - 5.141.150,09 | - 5.138.286,17 | - 5.179.371,47 | - 5.163.700,23 | - | - | - | - | - | - | - |
| Capital Social | 151.658,00 | 151.658,00 | 151.658,00 | 151.658,00 | 151.658,00 | 151.658,00 | - | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes Avaliação Patrimonial | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Acumulado | - 4.912.924,24 | - 5.236.740,06 | - 5.236.740,06 | - 5.236.740,06 | - 5.236.740,06 | - 5.236.740,06 | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Exercício | - 323.815,82 | - 17.464,79 | - 56.068,03 | - 53.204,11 | - 94.289,41 | - 78.618,17 | - | - | - | - | - | - | - |

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

| | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 | Total |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Receita Bruta | 403.941,39 | 403.494,22 | 543.047,82 | 516.613,18 | 597.297,70 | - | - | - | - | - | - | - | 2.464.394,31 |
| Venda de Produção | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Revenda | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Prestação de Serviços | 403.941,39 | 403.494,22 | 543.047,82 | 516.613,18 | 597.297,70 | - | - | - | - | - | - | - | 2.464.394,31 |
| (-) Deduções de Vendas | 87.381,50 | 87.316,54 | 115.298,63 | 111.750,35 | 128.074,30 | - | - | - | - | - | - | - | 529.821,32 |
| Devolução de Produtos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Devolução de Mercadorias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IPI | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ICMS | 48.438,47 | 48.419,50 | 62.722,01 | 61.944,24 | 70.374,46 | - | - | - | - | - | - | - | 291.898,68 |
| COFINS | 27.018,13 | 26.985,73 | 36.505,37 | 34.554,80 | 40.046,12 | - | - | - | - | - | - | - | 165.110,15 |
| PIS | 5.865,78 | 5.858,90 | 7.925,53 | 7.502,11 | 8.694,25 | - | - | - | - | - | - | - | 35.846,57 |
| ICMS-ST | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ICMS S/ Serviços | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CONTRIBUIÇÕES | 6.059,12 | 6.052,41 | 8.145,72 | 7.749,20 | 8.959,47 | - | - | - | - | - | - | - | 36.965,92 |
| (=) Receita Líquida | 316.559,89 | 316.177,68 | 427.749,19 | 404.862,83 | 469.223,40 | - | - | - | - | - | - | - | 1.934.572,99 |
| (-) Custos | 299.144,68 | 314.756,27 | 382.020,49 | 390.022,05 | 411.006,36 | - | - | - | - | - | - | - | 1.796.949,85 |
| Matéria-Prima | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Mão de Obra | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Custo Serviços Prestados | 299.144,68 | 314.756,27 | 382.020,49 | 390.022,05 | 411.006,36 | - | - | - | - | - | - | - | 1.796.949,85 |
| % Custo x Receita Líquida | 0,94 | 1,00 | 0,89 | 0,96 | 0,88 | - | - | - | - | - | - | - | 0,93 |
| (-) Margem de Contribuição | 17.415,21 | 1.421,41 | 45.728,70 | 14.840,78 | 58.217,04 | - | - | - | - | - | - | - | 137.623,14 |
| Despesas Operacionais | 33.998,70 | 34.697,40 | 41.632,59 | 41.966,58 | 40.379,24 | - | - | - | - | - | - | - | 192.674,51 |
| Despesas com Vendas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Administrativas | 33.998,70 | 34.697,40 | 41.632,59 | 41.966,58 | 40.379,24 | - | - | - | - | - | - | - | 192.674,51 |
| % Despesa x Margem de Contribuição | 1,95 | 24,41 | 0,91 | 2,83 | 0,69 | - | - | - | - | - | - | - | 1,40 |
| (=) EBTIDA | - 16.583,49 | - 33.275,99 | 4.096,11 | - 27.125,80 | 17.837,80 | - | - | - | - | - | - | - | 55.051,37 |
| (-) Depreciação e Amortizações | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Depreciação | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Amortização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Tributárias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) EBIT | - 16.583,49 | - 33.275,99 | 4.096,11 | - 27.125,80 | 17.837,80 | - | - | - | - | - | - | - | 55.051,37 |
| (+) Resultado Financeiro | - 489,53 | - 3.773,03 | - 431,95 | - 12.456,54 | 814,35 | - | - | - | - | - | - | - | 17.965,40 |
| Despesas Financeiras | 781,09 | 10.223,69 | 762,43 | 12.550,86 | 959,38 | - | - | - | - | - | - | - | 25.277,45 |
| Receitas Financeiras | 291,56 | 6.450,66 | 330,48 | 94,32 | 145,03 | - | - | - | - | - | - | - | 7.312,05 |
| % Despesas Financeiras x Receita Bruta | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,02 | 0,00 | - | - | - | - | - | - | - | 0,01 |
| (=) Resultado Não Operacional | - 391,77 | - 1.554,22 | 800,24 | - 1.502,96 | - 1.352,21 | - | - | - | - | - | - | - | 5.601,40 |
| Outras Receitas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outras Despesas | 391,77 | 1.554,22 | 800,24 | 1.502,96 | 1.352,21 | - | - | - | - | - | - | - | 5.601,40 |
| (-) Resultado Operacional | - 17.464,79 | - 38.603,24 | 2.863,92 | - 41.085,30 | 15.671,24 | - | - | - | - | - | - | - | 78.618,17 |
| (=) Impostos Sobre Lucros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IRPJ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CSLL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado do Período | - 17.464,79 | - 38.603,24 | 2.863,92 | - 41.085,30 | 15.671,24 | - | - | - | - | - | - | - | 78.618,17 |
| Resultado Acumulado | - 17.464,79 | - 56.068,03 | - 53.204,11 | - 94.289,41 | - 78.618,17 | - 78.618,17 | - 78.618,17 | - 78.618,17 | - 78.618,17 | - 78.618,17 | - 78.618,17 | - 78.618,17 | - 78.618,17 |

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 405.455.240-22

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

Contrem Participações Ltda

| | dez-21 | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Ativo | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | - | - | - | - | - | - | - |
| Ativo Circulante | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | - | - | - | - | - | - | - |
| Disponibilidades | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | - | - | - | - | - | - | - |
| Clientes | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) PDD | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamentos Diversos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Títulos Precatórios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamento a Empregados | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Tributos a Recuperar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Estoque | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outros Créditos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Antecipadas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Não Circulante | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Depósitos Judiciais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Depósitos em Garantia | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Valor a Receber - Prefeitura | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Multas de Ofício SRF | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Título Capitalização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Realizável a Longo Prazo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ativo Fixo | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Imóveis | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Móveis e Utensílios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Máquinas e Equipamentos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Veículos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Marcas e Patentes | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Licença de Uso Software | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Imobilizado em Operação | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Depreciação | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Amortização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo Circulante | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Fornecedores Nacionais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Fornecedores Estrangeiros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Duplicatas Descontadas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outras Contas a Pagar | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Adiantamentos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e Financiamentos (| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Sociais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações com Terceiros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Provisões Legais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Passivo Não Circulante | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Empréstimos e Financiamentos L | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações Tributárias LP | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Reclamações Trabalhistas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obrigações com Sócios | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Patrimônio Líquido | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | - | - | - | - | - | - | - |
| Capital Social | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | 100.000,00 | - | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes Avaliação Patrimonial | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Acumulado | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Exercício | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |


Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.628-68
Procuradora


Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24


Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

Contrem Participações Ltda

| | jan-22 | fev-22 | mar-22 | abr-22 | mai-22 | jun-22 | jul-22 | ago-22 | set-22 | out-22 | nov-22 | dez-22 | Total |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| Receita Bruta | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Venda de Produção | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Revenda | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Prestação de Serviços | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Deduções de Vendas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Devolução de Produtos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Devolução de Mercadorias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IPI | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ICMS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| COFINS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| PIS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ICMS-ST | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ICMS 5/ Serviços | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ISS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Simples | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) Receita Líquida | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Custos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Matéria-Prima | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Mão de Obra | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| % Custo x Receita Líquida | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Margem de Contribuição | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Operacionais | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas com Vendas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Administrativas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| % Despesa x Margem de Contribuição | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) EBTIDA | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Depreciação e Amortizações | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Depreciação | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Amortização | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Tributárias | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) EBIT | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (+) Resultado Financeiro | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Despesas Financeiras | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Receitas Financeiras | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| % Despesas Financeiras x Receita Bruta | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) Resultado Não Operacional | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outras Receitas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Outras Despesas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) Resultado Operacional | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (=) Impostos Sobre Lucros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| IRPJ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CSLL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado do Período | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado Acumulado | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.794.628-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 15P339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Fotográfico

*Ibéria Indústria de Embalagens Ltda e
Outras.*

Julho/2022



Introito: R4C – Administração Judicial Ltda., regularmente nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.**, feito em tramite perante a Vara Única de Aguaí, processo nº 1002027-54.2018.8.26.0083, vem informar que procedeu a **vistoria não agendada** à sede das Recuperandas em 12 de julho de 2022.

Breve Relatório: Informa este Administrador Judicial que pôde averiguar que a situação factual da empresa se mostrou estável, apresentando planta empresarial organizada, compatível com o tamanho da operação apresentada.

Este signatário pode vislumbrar na visita à sede da Recuperanda o funcionamento normal das áreas administrativa e operacional, com colaboradores operando normalmente.

Importante salientar que, a Recuperanda adotou todas às medidas de prevenção para impedir a disseminação do novo coronavírus (COVID-19), fornecendo álcool em gel e máscaras para todos os seus colaboradores, atendendo assim, as recomendações exaradas pelo Governo do Estado de São Paulo e pela OMS (Organização Mundial da Saúde).



Foto 001: Entrada principal



Foto 002: Portaria



Foto 003: Estacionamento interno



Foto 004: Entrada para às dependências internas da empresa



Foto 005: Recepção



Foto 006: Sala de espera

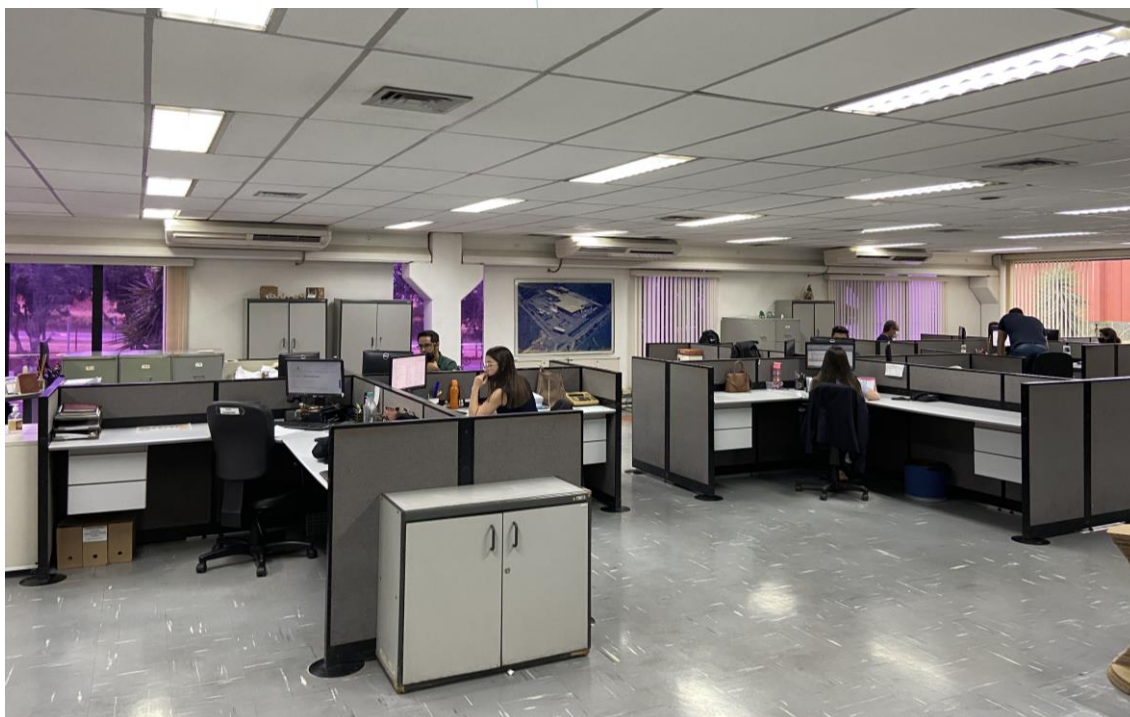


Foto 007: Ampla vista do setor administrativo



Foto 008: Colaboradores trabalhando no setor administrativo da empresa



Foto 009: Vista do setor produtivo da empresa



Foto 010: Vista do setor produtivo da empresa (continuação)

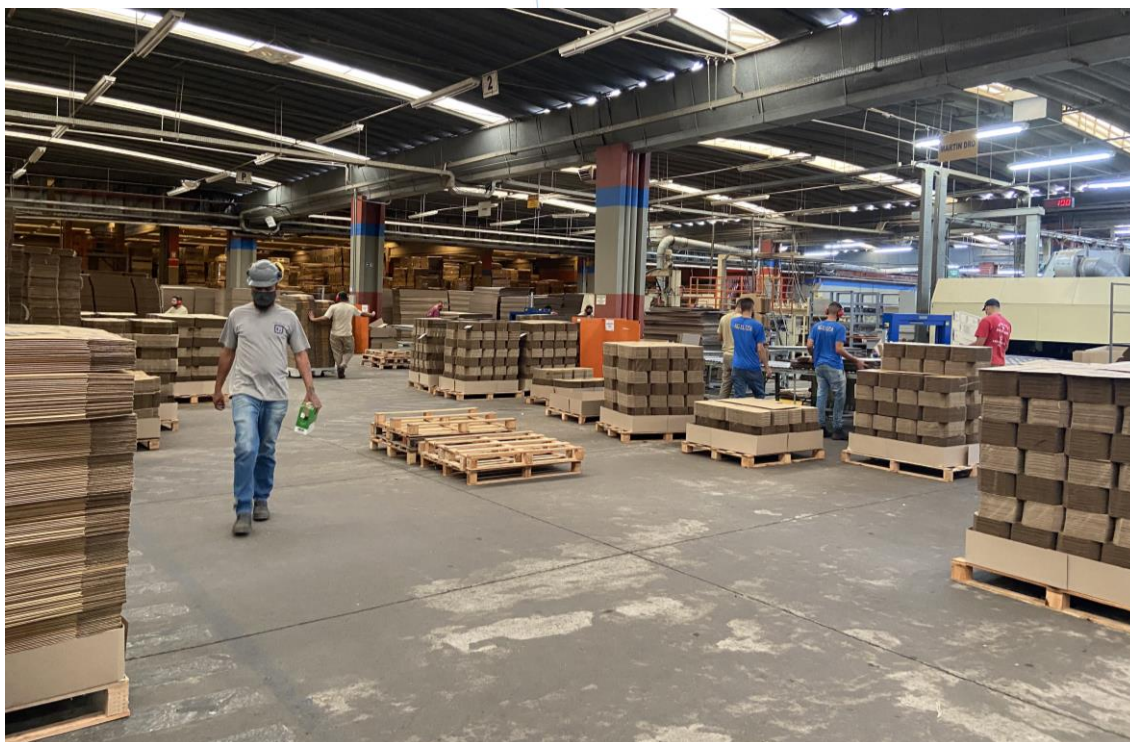


Foto 011: Colaboradores trabalhando no setor produtivo da empresa



Foto 012: Colaboradores trabalhando no setor produtivo da empresa (continuação)



Foto 013: Maquinários operando normalmente



Foto 014: Estoque de chapas de papelão ondulado

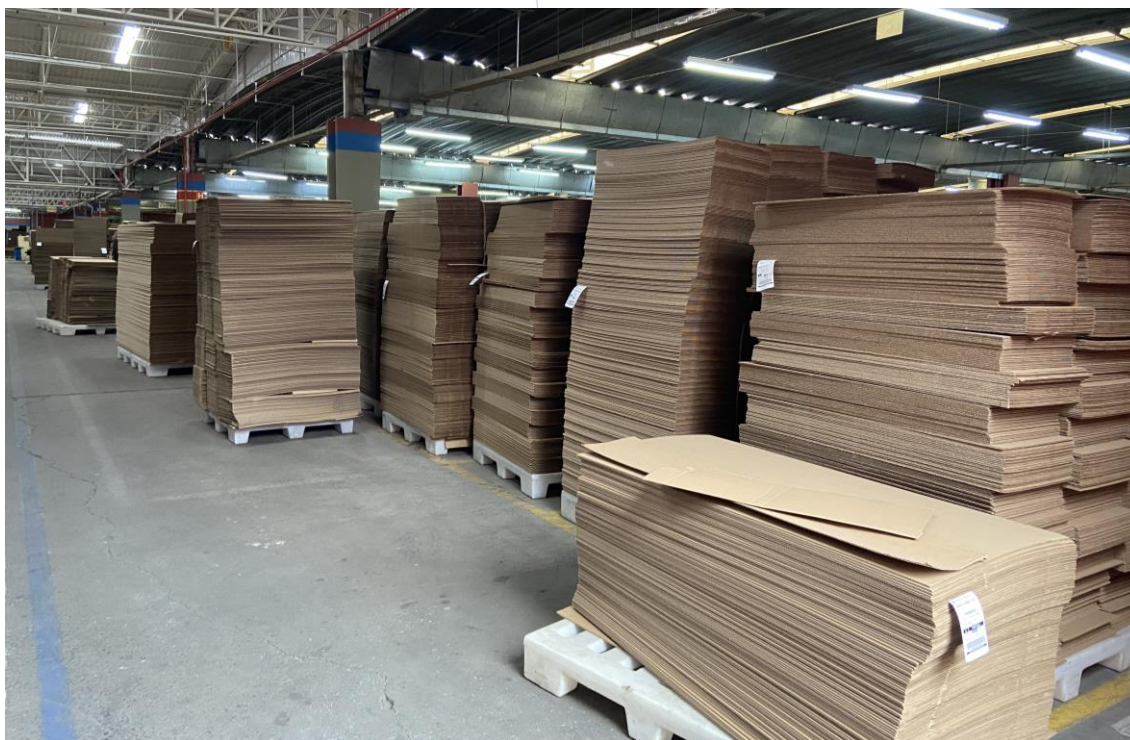


Foto 015: Estoque de chapas de papelão ondulado (*continuação*)



Foto 016: Vasto estoque de bobinas



Foto 017: Descarregamento de matéria-prima



Foto 018: Extrusora operando normalmente



Foto 019: Controle de produção



Foto 020: Vista do setor de expedição



Foto 021: Doca de expedição. Veículos em carregamento de mercadorias vendidas

Conclusão: Empresa em correto funcionamento, com matéria-prima disponível e desenvolvendo constantemente novos produtos. Ambiente administrativo e operacional propício à execução da atividade empresarial.