



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA ÚNICA
DA COMARCA DE AGUAÍ – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0000233-78.2019.8.26.0083

Incidente de Exibição de Documento ou Coisa

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do Pedido de **Recuperação Judicial** da empresa **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA. e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, expor e requerer o quanto segue:

Visando dar ciência à comunidade de credores e regularizar a apresentação dos relatórios, esta administração judicial vem requerer a juntada do **Relatório Mensal de Atividades** das Recuperandas, relativos aos meses de agosto a outubro de 2022, bem como documentos contábeis relativos ao mesmo período.

Termos em que pede deferimento.

Campinas, 12 de dezembro de 2022.

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA

Maurício Dellova de Campos

Sócio-diretor

Juliana Salles Ferraz

Advogada

Felipe Rodrigues Medeiros

Advogado



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

Ibéria Embalagens Ltda.

Íberos Transportes Ltda.

Outubro/2022



Sumário

1. INTRODUÇÃO	4
2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E DA SITUAÇÃO DA EMPRESA.....	5
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	5
2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA.....	9
3. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS	9
3.1. DO GRUPO.....	10
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	13
3.3. DOS ADMINISTRADORES E REPRESENTANTES.....	14
3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	14
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	15
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	15
4.1.1. Disponível.....	15
4.1.2. Contas a Receber	16
4.1.3. Estoques.....	17
4.1.4. Imobilizado.....	18
4.1.5. Fornecedores.....	18
4.1.6. Empréstimos e Financiamentos.....	19
4.1.7. Passivo Tributário.....	20
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	21
4.2.1. Faturamento	21
4.2.2. Receita Líquida.....	22
4.2.3. Custo de Vendas	23
4.2.4. Margem de Contribuição.....	23
4.2.5. Despesas Operacionais.....	24
4.2.6. Resultado Operacional (EBTIDA)	24
4.2.7. Resultado Financeiro	25
4.2.8. Resultado Líquido (NOPAT).....	26
4.3. ÍNDICES E INDICADORES	26
4.3.1. Liquidez Corrente.....	27
4.3.2. Liquidez Geral.....	27
4.3.3. Endividamento	28



4.3.4.	Participação do Custo de Vendas.....	29
4.3.5.	Margem EBTIDA.....	29
4.3.6.	Margem NOPAT.....	30
5.	PASSIVO CONCURSAL.....	31
6.	ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	32
7.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL.....	32
8.	ANEXOS.....	33



Glossário

Ibéria	Ibéria Embalagens Ltda.
Íberos	Íberos Transportes Ltda.
BP	Balço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

Grupo Ibéria

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de novembro/2021 a outubro/2022.

2. Do cenário econômico e da situação da empresa

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, suas projeções, bem como a situação setorial específica da recuperanda visando assim uma melhor compreensão.

Na sequência apresentaremos um resumo da situação da recuperanda².

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial³ é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

² Detalhado pela própria recuperanda.

³ Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 05/12/2022 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 3,05% neste ano. Para o mercado financeiro, a previsão para 2023 passou de 0,70% para 0,75%.

A previsão para o câmbio⁴ é de R\$ 5,25/US\$. Para o ano de 2023, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,25/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2022 manteve-se em US\$ 55,00 bilhões. Em relação ao ano de 2023, a expectativa – também de superávit – passou de US\$ 56,00 bilhões para US\$ 58,15 bilhões nessa semana.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2022 é de 13,75% ao ano e de 11,75 ao ano no final de 2023, segundo especialistas.

A meta de inflação⁵ estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para 2022 é de 3,5%.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2022 passou de 5,91% para 5,92%, portanto, acima do teto da meta estipulado pelo CMN. Para 2023, a projeção passou de 5,02% para 5,08%.

⁴ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

⁵ Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,00% até 5,00%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

O primeiro trimestre de 2022 foi tumultuado para os distribuidores de resinas e transformadores de plásticos que sofreram com os preços mais altos tanto no mercado doméstico, quanto no internacional, assim como o frete mais caro. Tal situação acabou gerando estoques robustos⁶ e adequação do consumo.

A expectativa do setor era positiva. No entanto, o conflito entre Rússia e Ucrânia repercutiu na valorização do petróleo trazendo efeito negativo direto na distribuição.

Segundo Laercio Gonçalves, presidente da Associação Brasileira dos Distribuidores de Resinas Plásticas e Afins (Adirplast), embora os preços das resinas tenham aumentado – acompanhando o preço do barril de petróleo, o qual permanece acima de US\$ 100 – devido aos estoques existentes, o aumento não foi repassado internamente à cadeia produtiva fazendo com que o setor sofra impacto na demanda de curtíssimo prazo, bem como nas margens. Gonçalves ainda afirma:

A demanda ainda é boa em certos segmentos, como o de embalagens. Em outros, como o automotivo, a queda em volume é acentuada. Já as margens estão achadas.

Do lado da demanda, o consumo – aquém do esperado pelo setor – segue sob o efeito da inflação, enquanto pelo lado da oferta, o setor enfrenta não apenas o aumento no custo do frete, mas também a baixa disponibilidade de contêineres usados na importação, haja vista que entre 25 e 30% da resina consumida no país é importada, a qual acumula queda de 27% no ano.

⁶ Os estoques, acima do nível normal, foram realizados para se evitar o risco de ficar sem material.

No que diz respeito a demanda dos setores estratégicos, como o de embalagens e a construção civil, segundo Ricardo Roriz Coelho (presidente da Associação Brasileira da Indústria do Plástico – Abiplast):

O mercado não está muito demandante. A queixa, hoje, não é falta de produto, mas de preços, que ainda não caíram apesar da mudança no câmbio.

Os preços das resinas subiram com o petróleo e não voltaram.

O efeito do aumento do petróleo, da inflação e dos juros se espalha por toda a cadeia produtiva.

O aumento do preço do petróleo repercutiu no preço das resinas, enquanto a inflação afetou o consumo de alimentos e bebidas que por sua vez, refletiu nas encomendas de embalagens. No que diz respeito aos juros, estes impactam não apenas a construção civil, mas também a linha branca e automóveis reduzindo assim a demanda por encomendas desses setores à transformação.

Segundo o estudo macroeconômico da Abre, realizado pelo Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas (Ibre/FGV), a produção de embalagens no Brasil apresentou alta de 4,6% no segundo trimestre de 2022, sendo esta verificada em todos os tipos de embalagens, com o segmento de papel, papelão ondulado apresentando crescimento de 5,3% durante este último trimestre. Tal resultado se deve as medidas governamentais como a liberação de recursos do FGTS a qual impactou o consumo, principalmente na indústria de alimentos e bebidas repercutindo no crescimento do setor de embalagens.



A perspectiva do setor de embalagem para os próximos meses é otimista haja vista ser esse um setor que sofre impacto sazonal.

2.2. Situação da recuperanda

Em seu relatório operacional, a recuperanda apresenta um panorama a respeito da atividade operacional. Nesse sentido e, segundo a recuperanda:

A empresa mantém acompanhamento de empresa de consultoria na gestão, para melhoria de sua rentabilidade, buscando junto às gerências as novas metas estabelecidas para os volumes de vendas; preços e mantendo-se o equilíbrio dos estoques. A manutenção da Margem de Contribuição permanece, porém pode haver um ligeiro comprometimento pela necessidade de compra de matéria prima (papel), de terceiros, que possuem preço mais elevado.

A gestão em relação aos estoques de matéria prima (aparar e papel), segue com o foco na aquisição e recebimento.

O orçamento do ano de 2.022 mantém a premissa de aumento do faturamento e manutenção dos custos fixos

- *Mantém-se a gestão mais rígida sobre a liberação dos créditos e também sobre os recebimentos.*

3. Visão Geral das Recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos

importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do Grupo

De acordo com o relatório encaminhado pelas recuperandas:

Ibéria Industria de Embalagens Ltda.

A empresa fundada em 1987, atua no ramo papelero na fabricação de chapas, caixas e acessórios de papelão ondulado, localizada na cidade de Aguai onde possui um escritório administrativo no centro da cidade e uma filial que é a unidade produtiva, ocupando uma área total de 62.363,40 m², situado a beira da rodovia SP 225, com uma infraestrutura própria, máquinas e equipamentos informatizadas, possui total comprometimento com a qualidade e meio ambiente garantindo a ela a certificação da ISO 9001 e 14001.

Íberos Transportes Ltda.

Constituída em 04 de abril de 1988, com suas instalações também a beira da rodovia SP 225, possui uma frota de 20 veículos. A participação desta transportadora foi de fundamental importância para evolução e crescimento do grupo, sendo responsável por grande parte do transporte das mercadorias vendidas pela Ibéria, sempre com eficiência e agilidade, cumprindo com o comprometimento do grupo com seus clientes.

Solicitamos à recuperanda que informe o endereço oficial da Íberos, uma vez que o informado pela recuperanda e o endereço do cartão CNPJ não são os mesmos.

De acordo com a recuperanda:

A empresa Íberos possui suas instalações administrativas mesmo endereço da Empresa Ibéria, que se localiza da Rod. SP 225 km 04 no cruzamento com a estrada José Gallardo Alonso.

O endereço que consta no cartão CNPJ da empresa Íberos é um terreno localizado em frente a empresa Ibéria, onde os veículos das transportado Íberos ficam estacionados.

Contrem Participações Ltda.

A Holding constituída em 12 de outubro de 2000, com sua sede na cidade de São Paulo, sendo que atualmente não apresenta nenhuma atividade operacional nem movimentações financeiras.

De acordo com a consulta realizada junto a JUCESP, Grupo possui a seguinte caracterização:

Informações	Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.	
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Filial
Nire	35207631033	N/A
Razão Social	Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.	Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.
Nome Fantasia	Não Aplicável	Não Aplicável
Data de Abertura	04/09/1987	24/09/2002
CNPJ	57.940.546/0001-40	57.940.546/0002-20
Inscrição Estadual	152.047.737.116	152.011.218.113
Endereço	Rua Valins, 1006	Rodovia SP 225, Km 04
Complemento	Sala 03	C/ Estrada J Gallardo
Bairro	Centro	Gallardo
Cidade	Aguai	Aguai
Estado	SP	SP
CEP	13860-000	13860-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras	17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado



CNAE Secundários	17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado 46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto	46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto
Capital Social (R\$)	898.236,00	

Informações	Íberos Transportes
Tipo de Estabelecimento	Matriz
Nire	35207957222
Razão Social	Íberos Transportes Ltda.
Nome Fantasia	Não Aplicável
Data de Abertura	05/04/1988
CNPJ	58.746.744/0001-30
Inscrição Estadual	152.009.348.116
Endereço	Estrada José Gallardo Alonso, S/N
Complemento	
Bairro	Gallardo
Cidade	Aguai
Estado	SP
CEP	13863-550
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE Secundários	52.12-5-00 - Carga e descarga 49.21-3-01 - Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal 52.29-0-99 - Outras atividades auxiliares dos transportes terrestres não especificadas anteriormente 82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
Capital Social (R\$)	151.658,00

Informações	Contrem Participações
Tipo de Estabelecimento	Matriz
Nire	35216602814
Razão Social	Contrem Participações Ltda.
Nome Fantasia	Não Aplicável
Data de Abertura	30/10/2000
CNPJ	04.123.367/0001-53
Inscrição Estadual	Não Aplicável
Endereço	Rua Valins, 1006
Complemento	Sala 04



Bairro	Centro
Cidade	Aguai
Estado	SP
CEP	13860-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings
CNAE Secundários	82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
Capital Social (R\$)	100.000,00

3.2. Da composição societária

Grupo Ibéria	EMPRESAS			
	Ibéria Embalagens CNPJ: 57.940.546/0001-40	Iberos Transportes CNPJ: 58.746.744/0001-30	Contrem Participações CNPJ: 04.123.367/0001-53	
Sócios	José Paz Vasquez (espólio) CPF: 120.097.098-53 ⁷	224.559,00	0,00	25.000,00
	Gonzalo Gallardo Diaz CPF: 536.225.458-87	449.118,00	75.829,00	50.000,00
	Juan José Campos Alonso CPF: 054.328.128.00	224.559,00	37.914,00	25.000,00
	Cotas em Tesouraria	0,00	37.917,00	0,00

Em 30/09/2021 houve alteração do quadro societário da Íberos Transportes, com a saída do Espólio de José Paz Vasquez, representado por sua inventariante Adriana Paz Vasques. As cotas remanescentes foram alocadas em tesouraria.

Em 30/12/2021 requerimento esclarecer que houve o falecimento do sócio José Paz Vasquez (espólio), que possuía uma única herdeira, que é a inventariante Adriana Paz Vasquez, que exerceu o seu direito de renúncia do ingresso na sociedade, conforme previsão legal e em contrato social.

⁷ De acordo com a recuperanda, o sócio José Paz Vasquez (falecido) é representado pela inventariante, Adriana Paz Vasquez, sua única filha.

A alteração foi registrada na JUCESP sob número 666.611/21-0.

3.3. Dos administradores e representantes

As empresas do Grupo são administradas e representadas pelas mesmas pessoas, quais sejam:

Administradora:

Rita Gallardo Diaz – CPF: 687.734.638-68

Representante:

Adriana Paz Vazquez – CPF: 151.038.958-03

3.4. Da estrutura organizacional

O Grupo possui a seguinte estrutural organizacional:

Mês	Número de Funcionários		
	Ibéria	Íberos	Total
Novembro/21	460	23	483
Dezembro/21	465	22	487
Janeiro/22	476	22	498
Fevereiro/22	485	20	505
Março/22	478	21	499
Abril/22	480	26	506
Maió/22	477	25	502
Junho/22	473	24	497
Julho/22	487	23	510
Agosto/22	493	22	515
Setembro/22	491	23	514
Outubro/22	498	23	521

No mês de outubro houve aumento de sete postos de trabalho na Ibéria, enquanto na Íberos não houve mudança, conforme a tabela acima.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

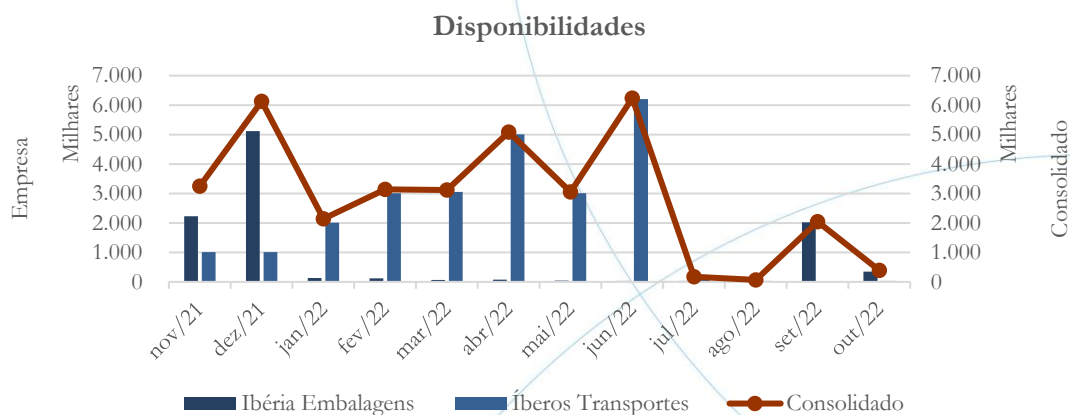
4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível⁸

⁸ A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações

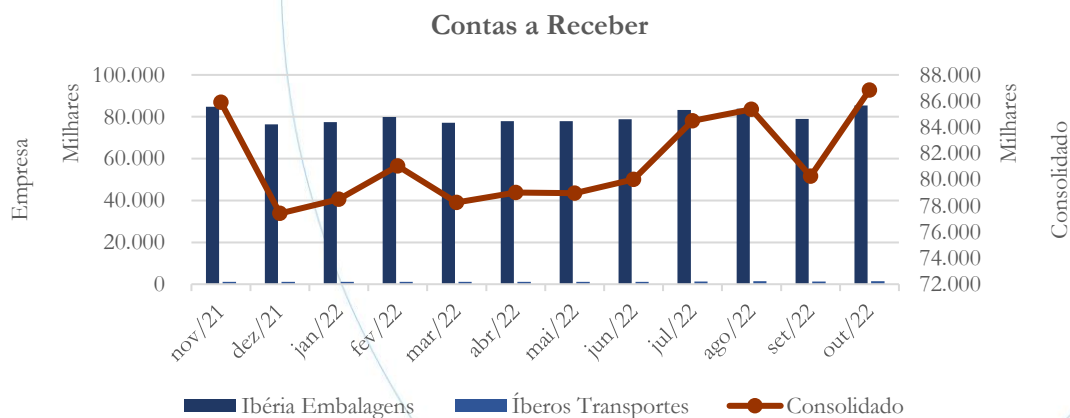
Gráfico 1



Após demonstrar diminuição de 61,12% no mês de agosto/2022, o saldo consolidado da conta disponibilidades apresentou passou de R\$ 67,1 mil para R\$ 2,04 milhões em setembro/2022, enquanto no mês de outubro/2022 esse foi de R\$ 386,8 mil.

4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2





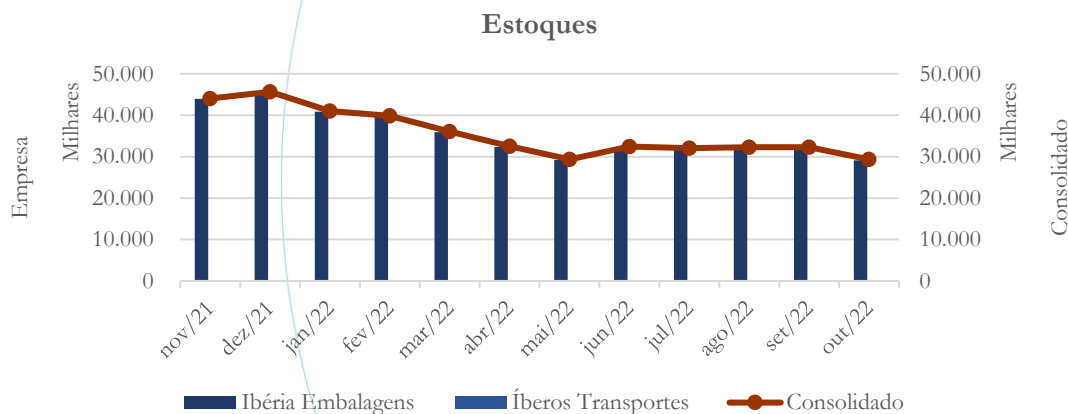
O saldo consolidado do contas a receber apresentou aumento de 1,04% em agosto/2022, seguido de diminuição de 5,99% em setembro/2022 demonstrando novo aumento de 8,22% no mês de outubro/2022.

A tabela abaixo apresenta os principais clientes da Ibéria referentes ao mês de outubro/2022:

Cientes	Faturamento	Participação
Az	2.803.523,98	5,25%
Marilan	2.053.341,36	3,84%
Dori	1.692.562,64	3,17%
Madson	1.663.909,01	3,11%
Nadir	1.591.432,45	2,98%
Cria Sim	1.471.024,36	2,75%

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



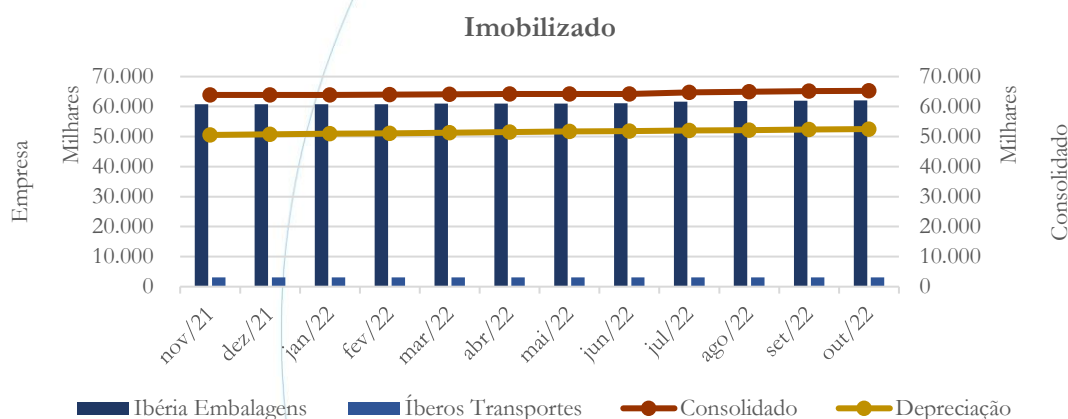
No mês de agosto/2022 houve aumento de 0,93% no saldo consolidado da conta estoques, enquanto nos meses de setembro/2022 e outubro houve diminuição de 0,07% e 9,13%, respectivamente.

4.1.4. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

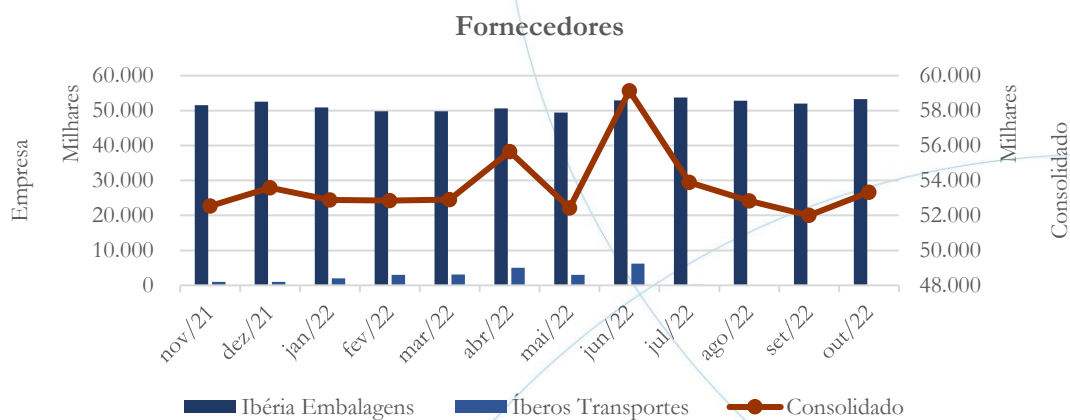
Gráfico 4



O saldo consolidado de imobilizado apresentou aumento nos meses de agosto (0,34%), setembro (0,24%) e outubro (0,19%), enquanto na depreciação o aumento foi de 0,32% em agosto/2022, de 0,32% em setembro/2022 e de 0,32% no mês de outubro/2022.

4.1.5. Fornecedores

Gráfico 5



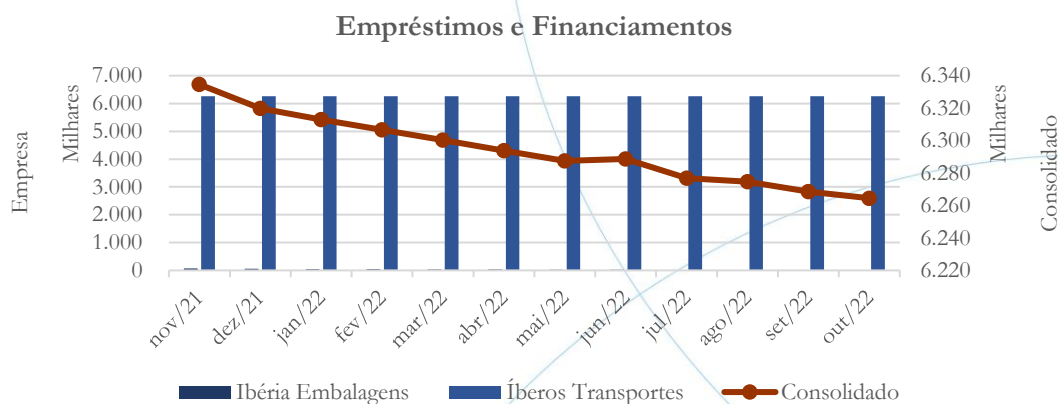
A conta de fornecedores apresentou diminuição no saldo consolidado referente aos meses de agosto (1,96%) e setembro (1,57%), registrando aumento de 2,54% no mês de outubro/2022.

Na tabela abaixo verifica-se os principais fornecedores da Ibéria no mês de outubro/2022:

Fornecedores	Valor
IBERSUL INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA	141.854.584,10
IBERKRAFT INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA	114.708.958,88
ECO-LOGISTICA COMERCIO DE APARAS LTDA	24.887.395,20
IBERTRANS TRANSPORTES RODOVIARIOS LTDA	14.588.486,69
COLECTA RECICLAGEM E GESTAO PLENA DE RESIDUOS SA	8.971.550,40

4.1.6. Empréstimos e Financiamentos

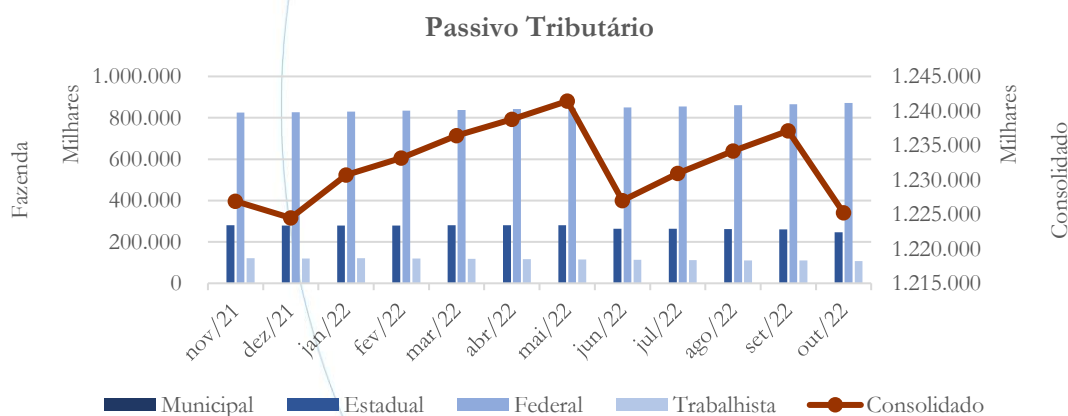
Gráfico 6



O saldo consolidado dos empréstimos e financiamentos apresentou diminuição nos meses de agosto (0,03%), setembro (0,10%) e outubro (0,06%).

4.1.7. Passivo Tributário

Gráfico 7



O passivo tributário consolidado apresentou aumento de 0,26% no mês de agosto/2022 e de 0,24% em setembro/2022, enquanto no mês de outubro/2022 houve diminuição de 0,96%.



A tabela abaixo apresenta a composição dos tributos da Ibéria:

Tributos Consolidados	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22
Municipal	27.122	26.587	28.822	30.825	29.301	28.873
Estadual	280.423.195	263.420.653	263.417.733	262.222.146	260.403.969	246.731.349
Federal	845.514.463	849.615.075	854.739.753	860.854.251	865.588.317	871.389.046
Trabalhista	115.373.854	113.829.025	112.659.110	110.969.358	111.032.976	106.995.506
Outros	82.022.326	80.813.493	79.605.829	78.349.228	78.349.228	78.918.889
Total:	1.323.360.961	1.307.704.832	1.310.451.247	1.312.425.809	1.315.403.791	1.304.063.663

Enquanto na Íberos:

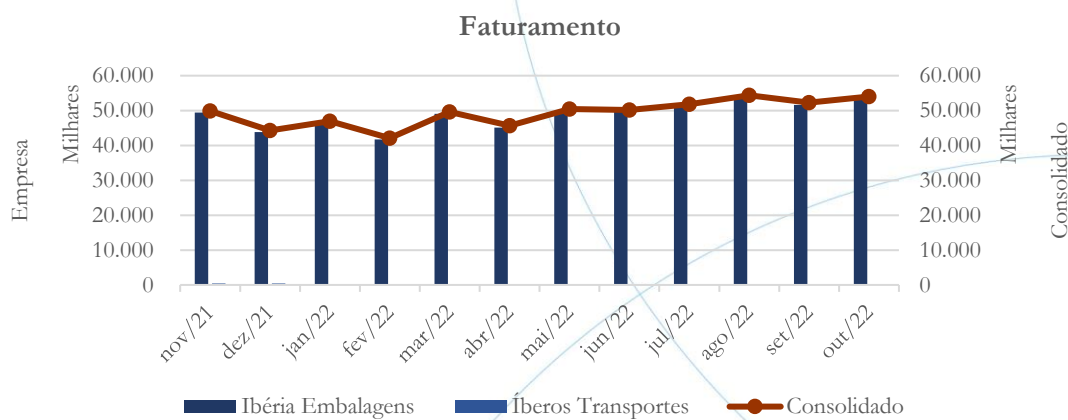
Tributos Consolidados	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22
Municipal	980	873	885	986	849	1.136
Estadual	33.322	42.440	48.935	48.826	30.881	39.299
Federal	20.735	28.796	31.009	39.527	16.686	21.221
Trabalhista	28.749	31.103	29.973	29.503	27.220	29.055
Total:	83.785	103.212	110.802	118.842	75.635	90.711

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento

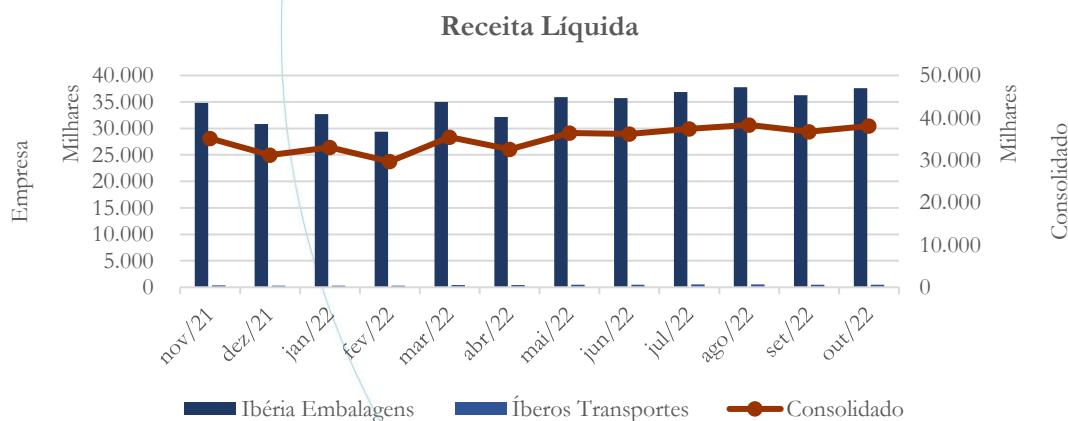
Gráfico 8



O faturamento consolidado apresentou aumento de 4,93% no mês de agosto/2022, demonstrando diminuição de 3,90% em setembro/2022, finalizando o período com um novo aumento de 3,45% em outubro/2022.

4.2.2. Receita Líquida

Gráfico 9

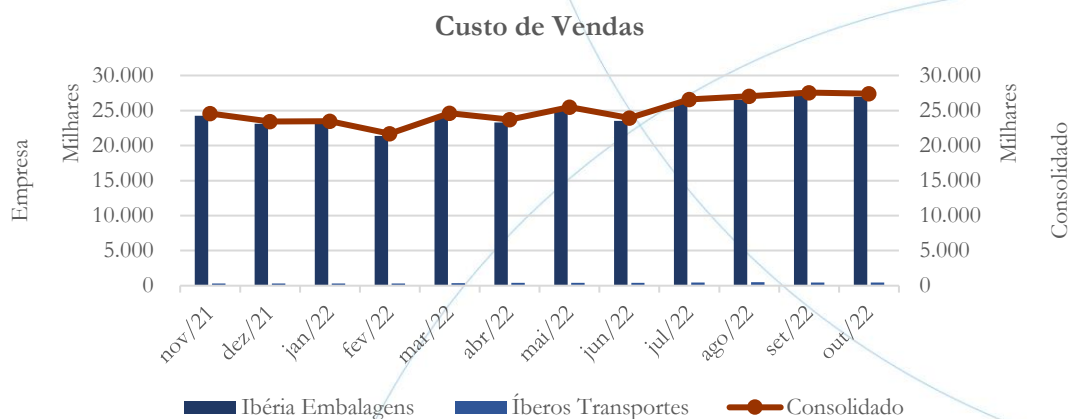


A receita líquida, acompanhando o faturamento, registrou aumento de 2,49% no primeiro período, contabilizando posterior diminuição de 4,09% no segundo período, enquanto no mês de outubro/2022 houve aumento de 3,67%.



4.2.3. Custo de Vendas

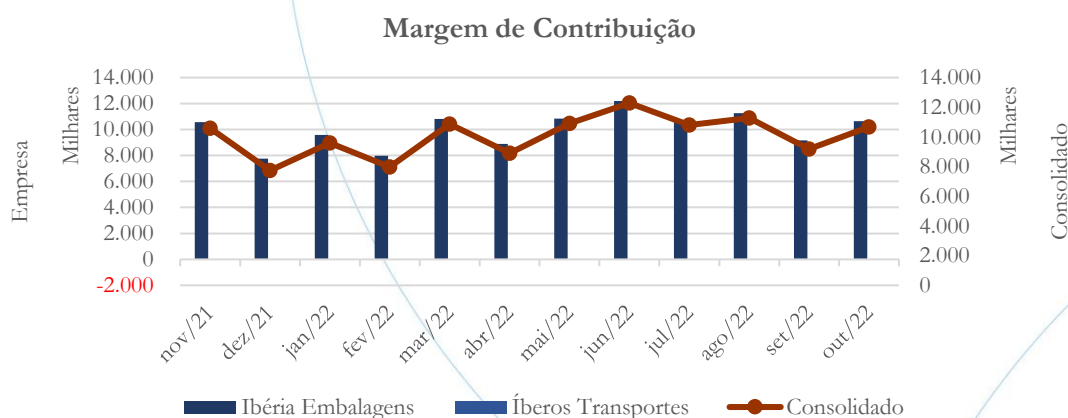
Gráfico 10



O saldo consolidado da conta de custos de vendas apresentou aumento de 1,69% no mês de agosto/2022 e de 1,92% em setembro/2022, finalizando o período em análise contabilizando diminuição de 0,48%.

4.2.4. Margem de Contribuição

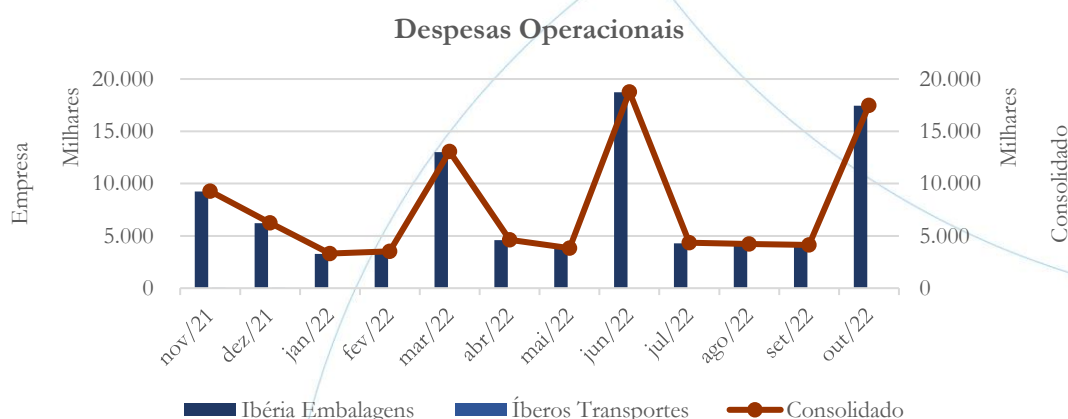
Gráfico 11



O saldo consolidado da margem de contribuição apresentou aumento de 4,46% em agosto/2022, seguido de diminuição de 18,52% no mês de setembro/2022 demonstrando aumento de 16,14% em outubro/2022.

4.2.5. Despesas Operacionais

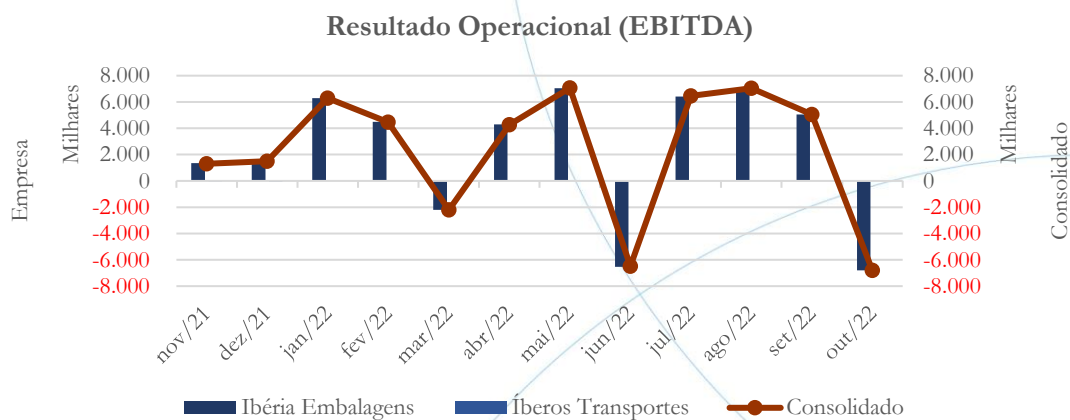
Gráfico 12



O saldo consolidado das despesas operacionais passou de R\$ 4,23 milhões em agosto/2022 para R\$ 4,14 milhões em setembro/2022, enquanto no mês de outubro/2022 esse foi de R\$ 17,48 milhões. Neste último mês, a elevação apresentada foi motivada por imposição de auto de infração por parte da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo.

4.2.6. Resultado Operacional (EBTIDA)

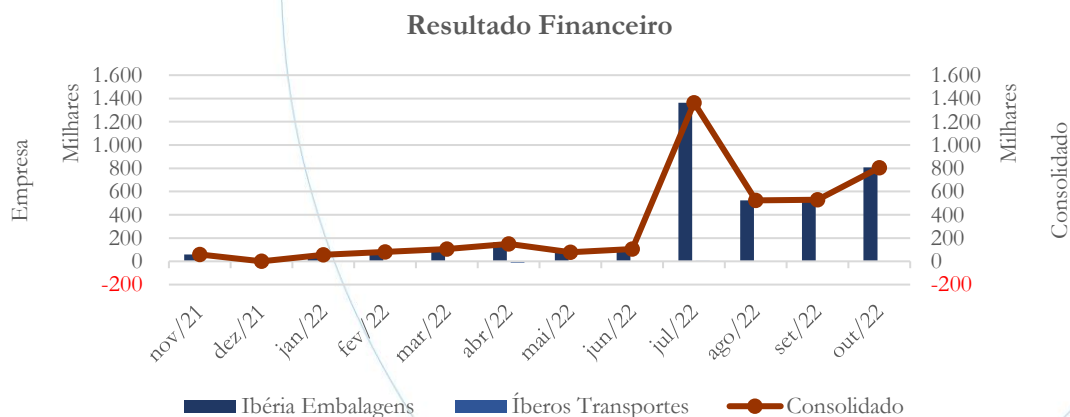
Gráfico 13



Refletindo o acima exposto, no mês de agosto/2022 houve lucro operacional no valor de R\$ 7,04 milhões, o qual passou para R\$ 5,05 milhões em setembro/2022, finalizando o período com prejuízo operacional de R\$ 6,80 milhões em outubro/2022.

4.2.7. Resultado Financeiro

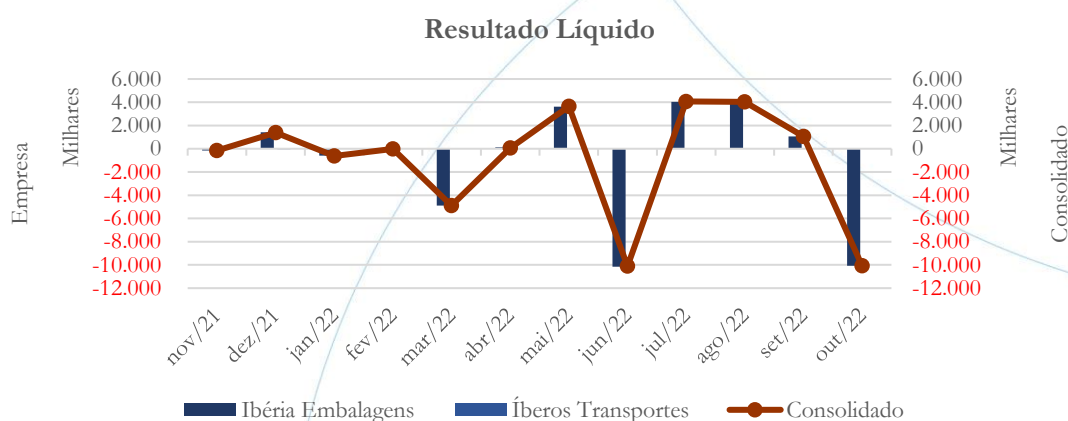
Gráfico 14



No mês de agosto/2022, as despesas financeiras foram de R\$ 523,9 mil passando para R\$ 529,2 mil no mês de setembro/2022⁹, enquanto no mês de outubro/2022 essas foram de R\$ 804,6 mil – conforme gráfico acima.

4.2.8. Resultado Líquido (NOPAT)

Gráfico 15



O lucro líquido passou de R\$ 4,02 milhões em agosto/2022 para R\$ 1,06 milhões em setembro/2022 demonstrando prejuízo líquido de R\$ 10,07 milhões em outubro/2022.

4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

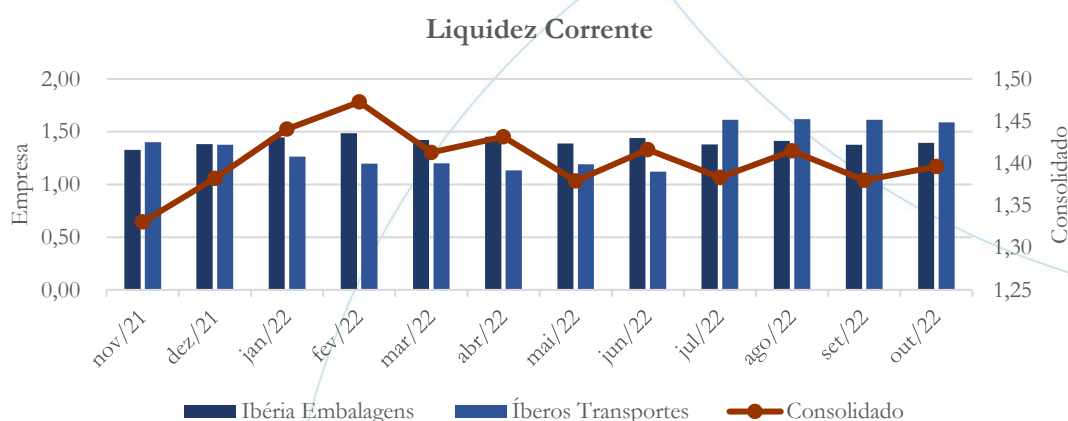
⁹ Prioritariamente, referente ao rendimento de aplicações em debêntures.



4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente¹⁰ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 16



A liquidez corrente referente ao mês de outubro/2022 demonstra que o Grupo possuía R\$ 1,40 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida a curto prazo.

4.3.2. Liquidez Geral

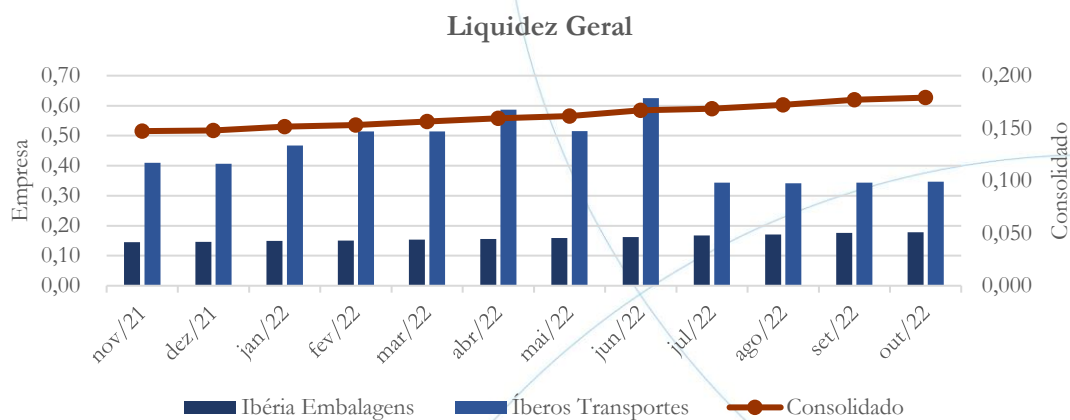
Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo¹¹. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, a empresa estaria com dificuldades financeiras em cumprir suas obrigações.

¹⁰ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

¹¹ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.



Gráfico 17

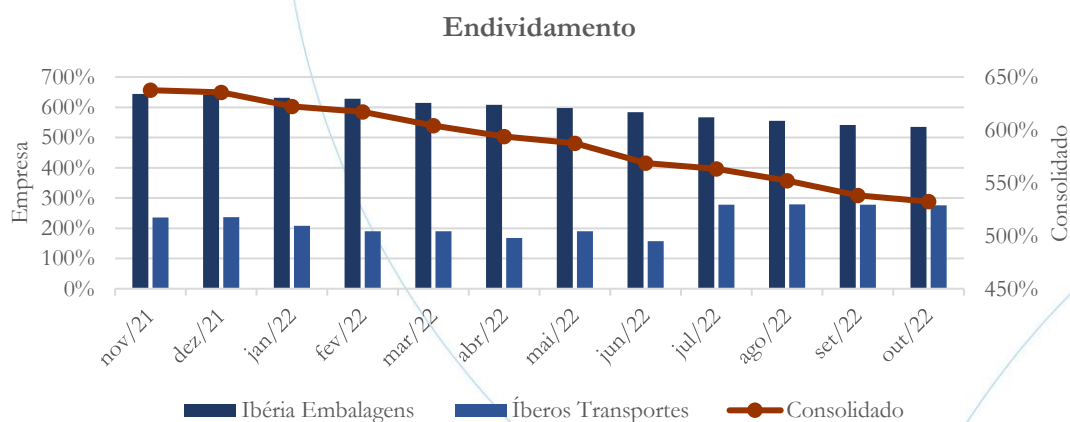


Considerando também o longo prazo, verifica-se que, no mês de outubro/2022, o Grupo possuía R\$ 0,18 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida.

4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 18

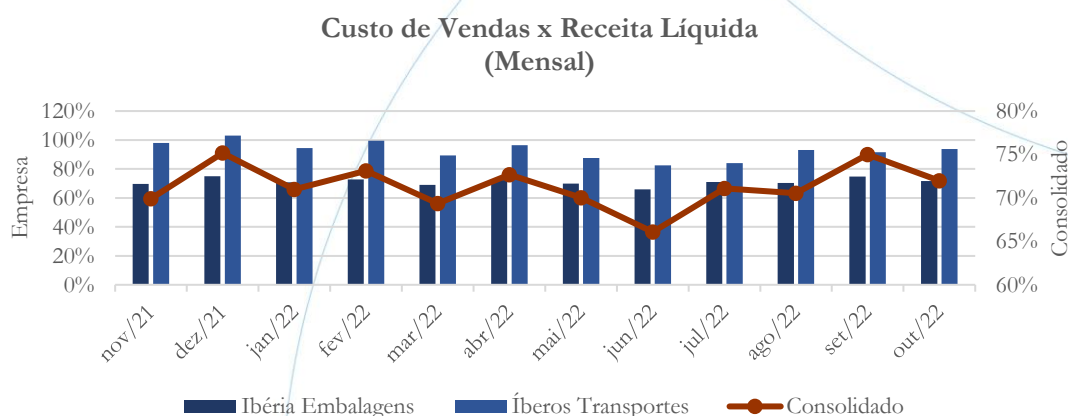


Conforme gráfico acima, apesar da tendência de queda, as empresas apresentam alto grau de endividamento, com índice de 532% no mês de outubro/2022.

4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.

Gráfico 19

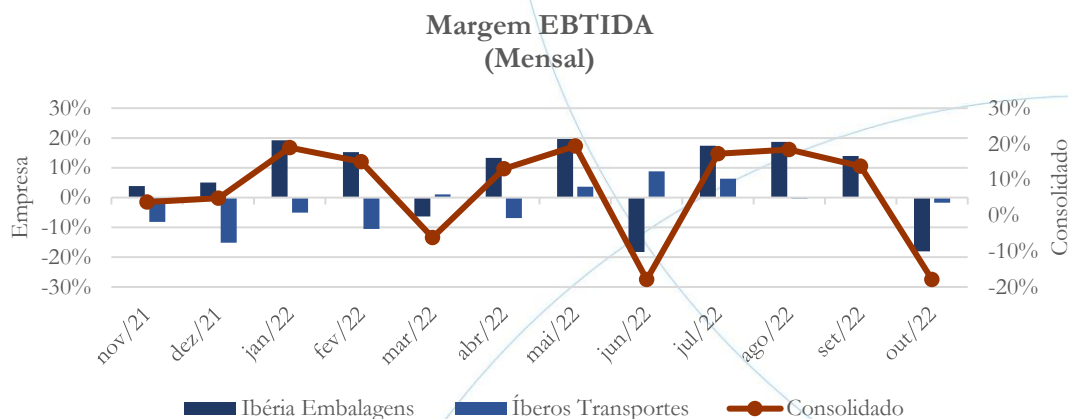


No mês de outubro/2022, o custo de vendas representou 72% da receita líquida – conforme gráfico acima.

4.3.5. Margem EBTIDA

O EBIT (*Earnings before interests and taxes*) – resultado antes dos juros e impostos – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 20

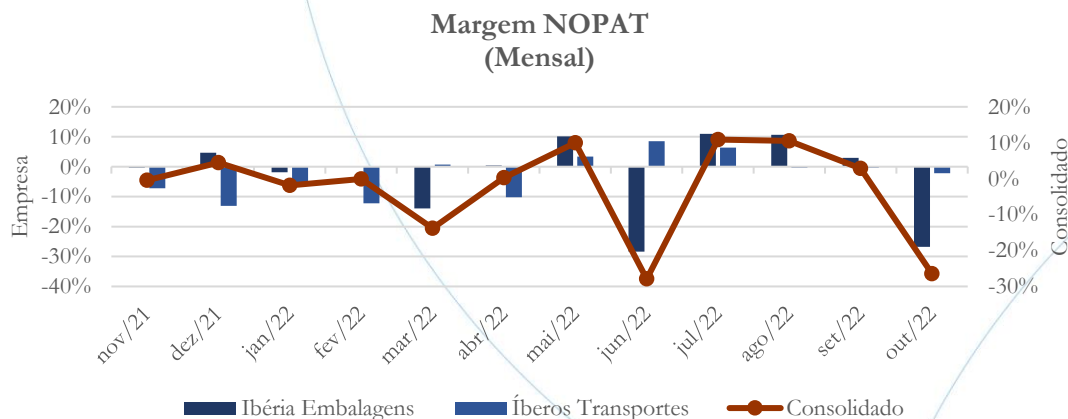


O resultado da operação registrou índice negativo de 18% no mês de outubro/2022.

4.3.6. Margem NOPAT

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 21



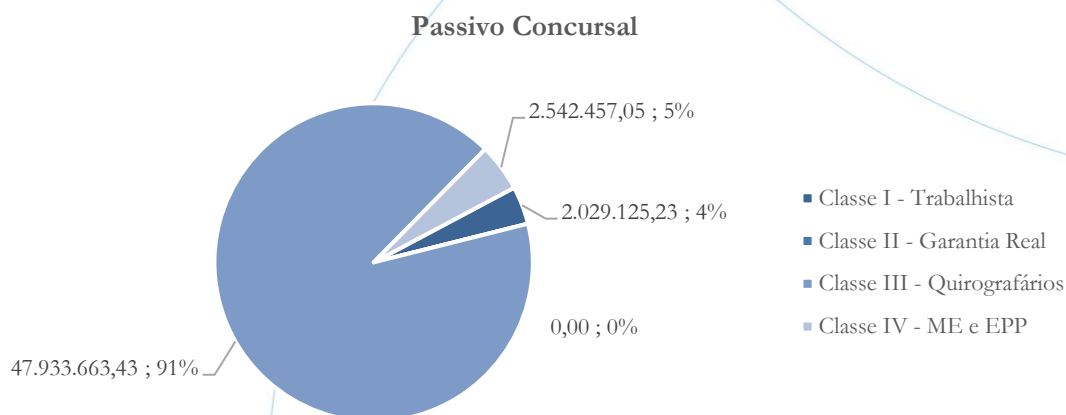


No mês de outubro/2022, a margem NOPAT registrou índice negativo de 26%.

5. Passivo concursal

O gráfico abaixo apresenta o passivo concursal:

Gráfico 22



O passivo concursal¹² possui 279 credores, totalizando R\$ 52,49 milhões, conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade Credores	Valor do Crédito	Participação no Total
Classe I - Trabalhista	94	2.029.125,23	3,86%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	144	47.933.663,43	91,29%
Classe IV - ME e EPP	41	2.542.457,05	4,84%
Total	279	52.505.245,71	100,00%

¹² Atualizado em maio/2022.

A Classe I, composta por 94 credores representa 3,86% do passivo total, enquanto na Classe III há 144 credores representando 91,29% do passivo total. Na Classe IV há 41 credores, os quais representam 4,84% do passivo total.

6. Análise e considerações finais

A recuperanda apresenta lucro operacional (EBITDA) no exercício de 2022, no entanto, pressionado pela depreciação e amortizações este não se sustenta resultando em prejuízo líquido.

No mais, continuaremos acompanhando.

7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002027-54.2018.8.26.0083

Vara Única do Foro de Aguaí

15/11/2018	Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
12/12/2018	Deferimento Pedido do Processamento da Recuperação Judicial
01/02/2019	Publicação Edital artigo 52.
09/04/2019	Plano de Recuperação Judicial
24/06/2019	Edital artigo 7º
19/11/2019	Edital artigo 36
23/11/2019	Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum
30/11/2019	Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação

ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

30/11/2019	Modificativo do Plano de Recuperação Judicial
11/03/2020	Decisão de Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial



Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

8. Anexos



IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	Total
Receita Bruta	403.941,39	403.494,22	543.047,82	516.613,18	597.297,70	612.863,09	678.465,58	684.225,60	623.634,51	622.597,41	-	-	5.686.180,50
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	403.941,39	403.494,22	543.047,82	516.613,18	597.297,70	612.863,09	678.465,58	684.225,60	623.634,51	622.597,41	-	-	5.686.180,50
(-) Deduções de Vendas	87.381,50	87.316,54	115.298,63	111.750,35	128.074,30	131.686,05	145.124,74	147.490,72	133.260,02	133.197,56	-	-	1.220.580,41
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	48.438,47	48.419,50	62.722,01	61.944,24	70.374,46	72.510,39	79.547,77	81.472,65	72.968,82	73.022,89	-	-	671.421,20
COFINS	27.018,13	26.985,73	36.505,37	34.554,80	40.046,12	41.066,81	45.517,76	45.809,26	41.850,63	41.767,62	-	-	381.122,23
PIS	5.865,78	5.858,90	7.925,53	7.502,11	8.694,25	8.915,90	9.882,23	9.945,43	9.086,06	9.068,09	-	-	82.744,28
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUIÇÕES	6.059,12	6.052,41	8.145,72	7.749,20	8.959,47	9.192,95	10.176,98	10.263,38	9.354,51	9.338,96	-	-	85.292,70
(=) Receita Líquida	316.559,89	316.177,68	427.749,19	404.862,83	469.223,40	481.177,04	533.340,84	536.734,88	490.374,49	489.399,85	-	-	4.465.600,09
(-) Custos	299.144,68	314.756,27	382.020,49	390.022,05	411.006,36	396.967,54	448.414,83	499.769,34	449.616,99	459.089,30	-	-	4.050.807,85
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Serviços Prestados	299.144,68	314.756,27	382.020,49	390.022,05	411.006,36	396.967,54	448.414,83	499.769,34	449.616,99	459.089,30	-	-	4.050.807,85
% Custo x Receita Líquida	0,94	1,00	0,89	0,96	0,88	0,82	0,84	0,93	0,92	0,94	-	-	0,91
(-) Margem de Contribuição	17.415,21	1.421,41	45.728,70	14.840,78	58.217,04	84.209,50	84.926,01	36.965,54	40.757,50	30.310,55	-	-	414.792,24
Despesas Operacionais	33.998,70	35.697,40	42.632,59	42.966,58	41.379,24	42.798,81	52.097,75	39.238,92	40.153,61	38.899,50	-	-	409.863,10
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	33.998,70	35.697,40	42.632,59	42.966,58	41.379,24	42.798,81	52.097,75	39.238,92	40.153,61	38.899,50	-	-	409.863,10
% Despesa x Margem de Contribuição	1,95	25,11	0,93	2,90	0,71	0,51	0,61	1,06	0,99	1,28	-	-	0,99
(=) EBTIDA	- 16.583,49	- 34.275,99	3.096,11	- 28.125,80	16.837,80	41.410,69	32.828,26	- 2.273,38	603,89	- 8.588,95	-	-	4.929,14
(-) Depreciação e Amortizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT	- 16.583,49	- 34.275,99	3.096,11	- 28.125,80	16.837,80	41.410,69	32.828,26	- 2.273,38	603,89	- 8.588,95	-	-	4.929,14
(+) Resultado Financeiro	- 489,53	- 3.773,03	- 431,95	- 12.456,54	- 814,35	- 735,15	708,52	- 740,41	- 2.046,84	- 1.240,89	-	-	- 22.020,17
Despesas Financeiras	781,09	10.223,69	762,43	12.550,86	959,38	808,48	104.546,61	780,41	2.047,84	1.242,85	-	-	134.703,64
Receitas Financeiras	291,56	6.450,66	330,48	94,32	145,03	73,33	105.255,13	40,00	1,00	1,96	-	-	112.683,47
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,00	0,01	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,00
(=) Resultado Não Operacional	- 391,77	- 554,22	199,76	- 502,96	- 352,21	- 34,79	258,02	872,16	- 342,83	- 559,10	-	-	- 1.407,94
Outras Receitas	416,51	520,62	416,52	278,00	460,32	304,12	778,64	1.093,18	362,50	-	-	-	4.630,41
Outras Despesas	808,28	1.074,84	216,76	780,96	812,53	338,91	520,62	221,02	705,33	559,10	-	-	6.038,35
(-) Resultado Operacional	- 17.464,79	- 38.603,24	2.863,92	- 41.085,30	15.671,24	40.640,75	33.794,80	- 2.141,63	- 1.785,78	- 10.388,94	-	-	- 18.498,97
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 17.464,79	- 38.603,24	2.863,92	- 41.085,30	15.671,24	40.640,75	33.794,80	- 2.141,63	- 1.785,78	- 10.388,94	-	-	- 18.498,97
Resultado Acumulado	- 17.464,79	- 56.068,03	- 53.204,11	- 94.289,41	- 78.618,17	- 37.977,42	- 4.182,62	- 6.324,25	- 8.110,03	- 18.498,97	- 18.498,97	- 18.498,97	- 18.498,97

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

Contrem Participações Ltda

	dez-21	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22
Ativo	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-
Ativo Circulante	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos em Garantia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-
Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos (-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-
Capital Social	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-


Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora


Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24


Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

Contrem Participações Ltda

	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	Total
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS 5/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Custos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBTIDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação e Amortizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Resultado Financeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Resultado Não Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Resultado Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.794.628-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 15P339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora