



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA VARA ÚNICA
DA COMARCA DE AGUAÍ – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0000233-78.2019.8.26.0083

Incidente de Exibição de Documento ou Coisa

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do Pedido de **Recuperação Judicial** da empresa **IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA., ÍBEROS TRANSPORTES LTDA. e CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei 11.101/2005, requerer a juntada aos autos do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) das Recuperandas referente aos meses de janeiro e fevereiro de 2023, bem como, respectivos documentos contábeis afetos ao mesmo período.

Termos em que pede deferimento.

Campinas, 22 de maio de 2023.

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA

Maurício Dellova de Campos

Sócio-diretor

Juliana Salles Ferraz

Advogada

Felipe Rodrigues Medeiros

Advogado



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

Ibéria Embalagens Ltda.

Íberos Transportes Ltda.

Fevereiro/2023



Sumário

1. INTRODUÇÃO	4
2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E DA SITUAÇÃO DA EMPRESA.....	5
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	5
2.2. SITUAÇÃO DA RECUPERANDA.....	7
3. VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS	8
3.1. DO GRUPO.....	8
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	11
3.3. DOS ADMINISTRADORES E REPRESENTANTES.....	12
3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	12
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	13
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	13
4.1.1. Disponível.....	13
4.1.2. Contas a Receber	14
4.1.3. Estoques.....	15
4.1.4. Imobilizado.....	16
4.1.5. Fornecedores.....	16
4.1.6. Empréstimos e Financiamentos.....	17
4.1.7. Passivo Tributário.....	18
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	19
4.2.1. Faturamento	19
4.2.2. Receita Líquida.....	20
4.2.3. Custo de Vendas	21
4.2.4. Margem de Contribuição.....	21
4.2.5. Despesas Operacionais.....	22
4.2.6. Resultado Operacional (EBTIDA)	23
4.2.7. Resultado Financeiro	23
4.2.8. Resultado Líquido (NOPAT).....	24
4.3. ÍNDICES E INDICADORES	25
4.3.1. Liquidez Corrente.....	25
4.3.2. Liquidez Geral.....	26
4.3.3. Endividamento	26



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

4.3.4.	<i>Participação do Custo de Vendas</i>	27
4.3.5.	<i>Margem EBTIDA</i>	28
4.3.6.	<i>Margem NOPAT</i>	28
5.	PASSIVO CONCURSAL	29
6.	ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS	30
7.	ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL	31
8.	ANEXOS	31



Glossário

Ibéria	Ibéria Embalagens Ltda.
Íberos	Íberos Transportes Ltda.
BP	Balanço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como alugueis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

Grupo Ibéria

1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira das empresas a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas recuperandas, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade das empresas, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte das recuperandas, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pelas Recuperandas, de modo que estas devem estar cientes de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de março/2022 a fevereiro/2023.

2. Do cenário econômico e da situação da empresa

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, suas projeções, bem como a situação setorial específica da recuperanda visando assim uma melhor compreensão.

Na sequência apresentaremos um resumo da situação da recuperanda².

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial³ é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

² Detalhado pela própria recuperanda.

³ Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 15/05/2023 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 1,02% neste ano, sendo que para o próximo ano a expectativa passou de 1,40% para 1,38% nesta semana.

A previsão para o câmbio⁴ é de R\$ 5,20/US\$. Para o ano de 2024, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,20/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2023 é de US\$ 60,00 bilhões. Em relação ao ano de 2024, a expectativa – também de superávit – passou de US\$ 55,00 bilhões para US\$ 54,80 bilhões.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2023 é de 12,50% ao ano e de 10,00% ao ano no final de 2024, segundo especialistas.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2023 passou de 6,02% para 6,03% nesta semana, enquanto para 2024, a projeção passou de 4,16% para 4,15%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

O ano de 2022 foi tumultuado para os distribuidores de resinas e transformadores de plásticos que sofreram com os preços mais altos tanto no mercado doméstico, quanto

⁴ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

no internacional, assim como o frete mais caro. Tal situação acabou gerando estoques robustos⁵ e adequação do consumo.

A expectativa do setor era positiva. No entanto, o conflito entre Rússia e Ucrânia repercutiu na valorização do petróleo trazendo efeito negativo direto na distribuição.

A Associação Brasileira de Embalagens em Papel (Empapel) prevê que o ano de 2023 será de crescimento de 3,0% a 3,5%. Os produtores de embalagens estão investindo cerca de R\$ 3,4 bilhões em novas unidades visando a expansão de capacidade ou modernização para acompanhar o crescimento estrutural previsto para os próximos anos⁶.

2.2. Situação da recuperanda

Em seu relatório operacional, a recuperanda apresenta um panorama a respeito da atividade operacional. Nesse sentido e, segundo a recuperanda:

A empresa definiu o seu orçamento para o ano de 2023, com crescimento de em torno de 4% sobre o volume do ano de 2022, considerando as expectativas de mercado. Em relação a carteira de pedidos entrantes do mês de fevereiro, que se refere às vendas do próprio mês e do mês seguinte, o volume para o mês não foi atingido na sua totalidade, ficando em está em 96% do volume orçado.

⁵ Os estoques, acima do nível normal, foram realizados para se evitar o risco de ficar sem material.

⁶ A Empapel utilizou como base os estudos da Fundação Getúlio Vargas (FGV).

3. Visão geral das recuperandas

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do Grupo

De acordo com o relatório encaminhado pelas recuperandas:

Ibéria Industria de Embalagens Ltda.

A empresa fundada em 1987, atua no ramo papeleiro na fabricação de chapas, caixas e acessórios de papelão ondulado, localizada na cidade de Aguai onde possui um escritório administrativo no centro da cidade e uma filial que é a unidade produtiva, ocupando uma área total de 62.363,40 m², situado a beira da rodovia SP 225, com uma infraestrutura própria, máquinas e equipamentos informatizadas, possui total comprometimento com a qualidade e meio ambiente garantindo a ela a certificação da ISO 9001 e 14001.

Íberos Transportes Ltda.

Constituída em 04 de abril de 1988, com suas instalações também a beira da rodovia SP 225, possui uma frota de 20 veículos. A participação desta transportadora foi de fundamental importância para evolução e crescimento do grupo, sendo responsável por grande parte do transporte das mercadorias vendidas pela Ibéria, sempre com eficiência e agilidade, cumprindo com o comprometimento do grupo com seus clientes.



Solicitamos à recuperanda que informe o endereço oficial da Íberos, uma vez que o informado pela recuperanda e o endereço do cartão CNPJ não são os mesmos.

De acordo com a recuperanda:

A empresa Íberos possui suas instalações administrativas mesmo endereço da Empresa Ibéria, que se localiza da Rod. SP 225 km 04 no cruzamento com a estrada José Gallardo Alonso.

O endereço que consta no cartão CNPJ da empresa Íberos é um terreno localizado em frente a empresa Ibéria, onde os veículos das transportado Íberos ficam estacionados.

Contrem Participações Ltda.

A Holding constituída em 12 de outubro de 2000, com sua sede na cidade de São Paulo, sendo que atualmente não apresenta nenhuma atividade operacional nem movimentações financeiras.

De acordo com a consulta realizada junto a JUCESP, Grupo possui a seguinte caracterização:

Informações	Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.	
Tipo de Estabelecimento	Matriz	Filial
Nire	35207631033	N/A
Razão Social	Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.	Ibéria Indústria de Embalagens Ltda.
Nome Fantasia	Não Aplicável	Não Aplicável
Data de Abertura	04/09/1987	24/09/2002
CNPJ	57.940.546/0001-40	57.940.546/0002-20
Inscrição Estadual	152.047.737.116	152.011.218.113
Endereço	Rua Valins, 1006	Rodovia SP 225, Km 04
Complemento	Sala 03	C/ Estrada J Gallardo
Bairro	Centro	Gallardo
Cidade	Aguai	Aguai
Estado	SP	SP
CEP	13860-000	13860-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	64.62-0-00 - Holdings de instituições não-financeiras	17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado



CNAE Secundários	17.33-8-00 - Fabricação de chapas e de embalagens de papelão ondulado 46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto	46.63-0-00 - Comércio atacadista de Máquinas e equipamentos para uso industrial; partes e peças 46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação 17.41-9-02 - Fabricação de produtos de papel, cartolina, papel cartão e papelão ondulado para uso comercial e de escritório, exceto formulário contínuo 46.86-9-01 - Comércio atacadista de papel e papelão em bruto
Capital Social (R\$)	898.236,00	

Informações	Íberos Transportes
Tipo de Estabelecimento	Matriz
Nire	35207957222
Razão Social	Íberos Transportes Ltda.
Nome Fantasia	Não Aplicável
Data de Abertura	05/04/1988
CNPJ	58.746.744/0001-30
Inscrição Estadual	152.009.348.116
Endereço	Estrada José Gallardo Alonso, S/N
Complemento	
Bairro	Gallardo
Cidade	Aguai
Estado	SP
CEP	13863-550
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
CNAE Secundários	52.12-5-00 - Carga e descarga 49.21-3-01 - Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal 52.29-0-99 - Outras atividades auxiliares dos transportes terrestres não especificadas anteriormente 82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
Capital Social (R\$)	151.658,00

Informações	Contrem Participações
Tipo de Estabelecimento	Matriz
Nire	35216602814
Razão Social	Contrem Participações Ltda.
Nome Fantasia	Não Aplicável
Data de Abertura	30/10/2000
CNPJ	04.123.367/0001-53
Inscrição Estadual	Não Aplicável
Endereço	Rua Valins, 1006
Complemento	Sala 04



Bairro	Centro
Cidade	Aguai
Estado	SP
CEP	13860-000
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings
CNAE Secundários	82.99-7-99 - Outras atividades de serviços prestados principalmente às empresas não especificadas anteriormente
Capital Social (R\$)	100.000,00

3.2. Da composição societária

Grupo Ibéria	EMPRESAS			
	Ibéria Embalagens CNPJ: 57.940.546/0001-40	Iberos Transportes CNPJ: 58.746.744/0001-30	Contrem Participações CNPJ: 04.123.367/0001-53	
Sócios	José Paz Vasquez (espólio) CPF: 120.097.098-53 ⁷	224.559,00	0,00	25.000,00
	Gonzalo Gallardo Diaz CPF: 536.225.458-87	449.118,00	75.829,00	50.000,00
	Juan José Campos Alonso CPF: 054.328.128.00	224.559,00	37.914,00	25.000,00
	Cotas em Tesouraria	0,00	37.917,00	0,00

Em 30/09/2021 houve alteração do quadro societário da Íberos Transportes, com a saída do Espólio de José Paz Vasquez, representado por sua inventariante Adriana Paz Vasques. As cotas remanescentes foram alocadas em tesouraria.

Em 30/12/2021 requerimento esclarecer que houve o falecimento do sócio José Paz Vasquez (espólio), que possuía uma única herdeira, que é a inventariante Adriana Paz Vasquez, que exerceu o seu direito de renúncia do ingresso na sociedade, conforme previsão legal e em contrato social.

⁷ De acordo com a recuperanda, o sócio José Paz Vasquez (falecido) é representado pela inventariante, Adriana Paz Vasquez, sua única filha.

A alteração foi registrada na JUCESP sob número 666.611/21-0.

3.3. Dos administradores e representantes

As empresas do Grupo são administradas e representadas pelas mesmas pessoas, quais sejam:

Administradora:

Rita Gallardo Diaz – CPF: 687.734.638-68

Representante:

Adriana Paz Vazquez – CPF: 151.038.958-03

3.4. Da estrutura organizacional

O Grupo possui a seguinte estrutural organizacional:

Mês	Número de Funcionários		Total
	Ibéria	Íberos	
Março-22	478	21	499
Abril-22	480	26	506
Maio-22	477	25	502
Junho-22	473	24	497
Julho-22	487	23	510
Agosto-22	493	22	515
Setembro-22	491	23	514
Outubro-22	498	23	521
Novembro-22	496	23	519
Dezembro-22	498	23	521
Janeiro-23	501	23	524
Fevereiro-23	500	23	523

Nos dois primeiros meses de 2023 houve diminuição de um posto de trabalho na Ibéria, mantendo-se estável o quadro de funcionários presentes na Íberos, conforme a tabela acima.



4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

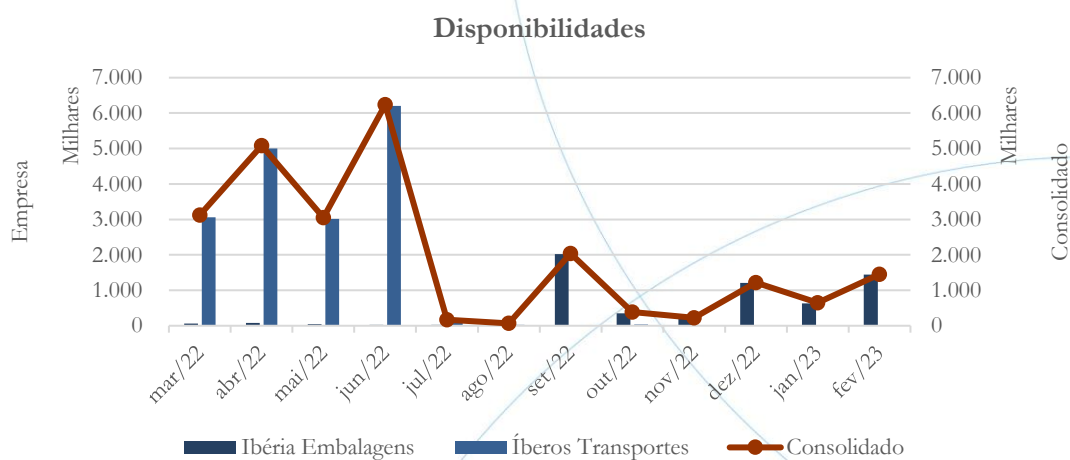
4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível⁸

⁸ A conta disponível das recuperandas é composta pelas linhas: caixa, bancos e aplicações

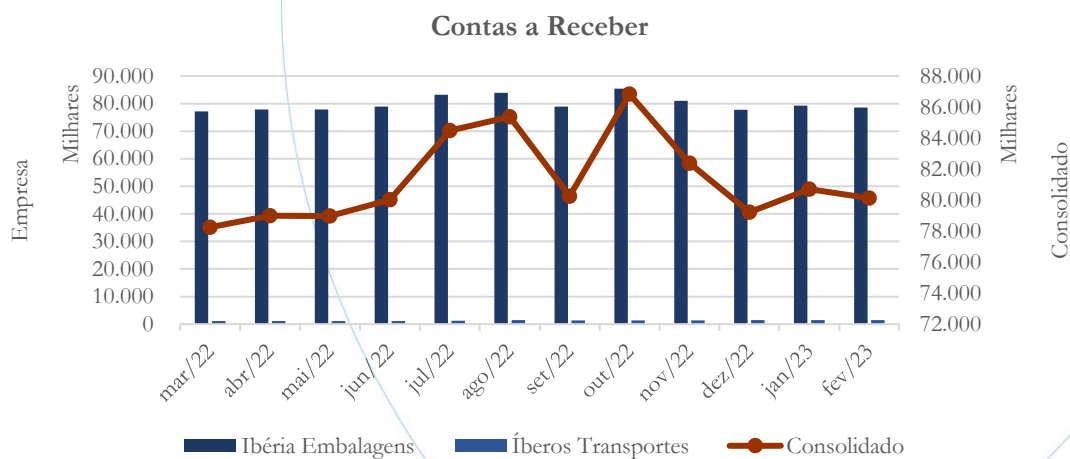
Gráfico 1



No mês de janeiro/2023, o saldo consolidado foi de R\$ 651,3 mil, o qual passou para R\$ 1,4 milhão em fevereiro/2023.

4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2



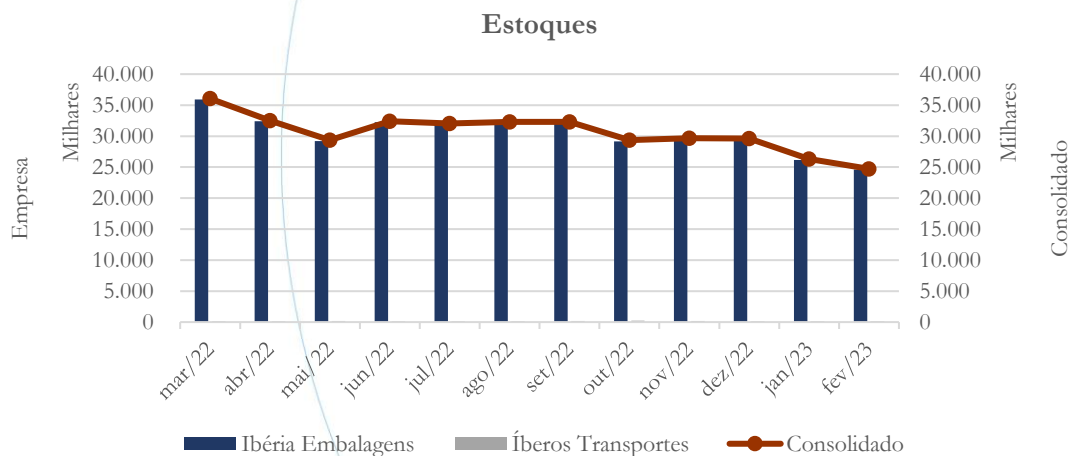
Nos meses de janeiro/2023, o contas a receber apresentou aumento no saldo consolidado de 1,90%, enquanto no mês de fevereiro/2023 houve diminuição de 0,73%.

A tabela abaixo apresenta os principais clientes da Ibéria referentes ao mês de fevereiro/2023:

Cientes	Faturamento	Participação
MELITTA	1.944.475,08	4,42%
AZ	1.843.616,30	4,19%
MARILAN	1.641.134,39	3,73%
DORI	1.472.770,05	3,35%
MASTER LINE DO BRASIL	1.273.898,59	2,89%
LIDERKRAFT	1.264.189,87	2,87%

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



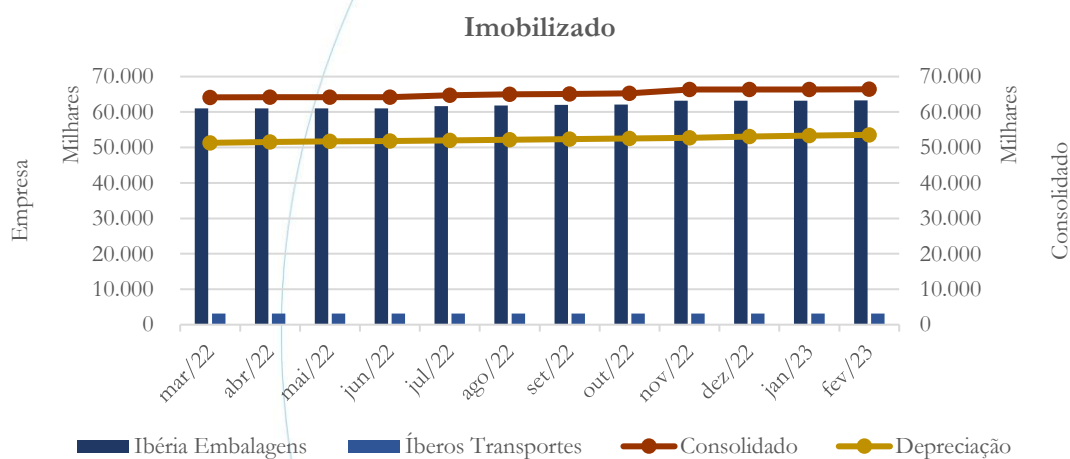
Os estoques consolidados apresentaram diminuição no saldo referente aos meses de janeiro (11,30%) e fevereiro (5,92%).

4.1.4. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

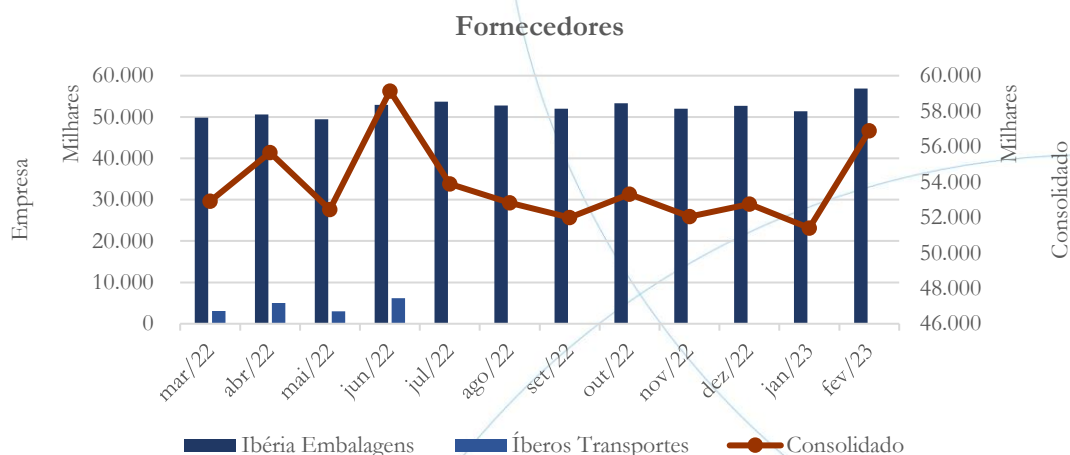
Gráfico 4



No mês de janeiro/2023, o imobilizado manteve seu saldo consolidado estável, demonstrando aumento de 0,13% no mês de fevereiro/2023.

4.1.5. Fornecedores

Gráfico 5



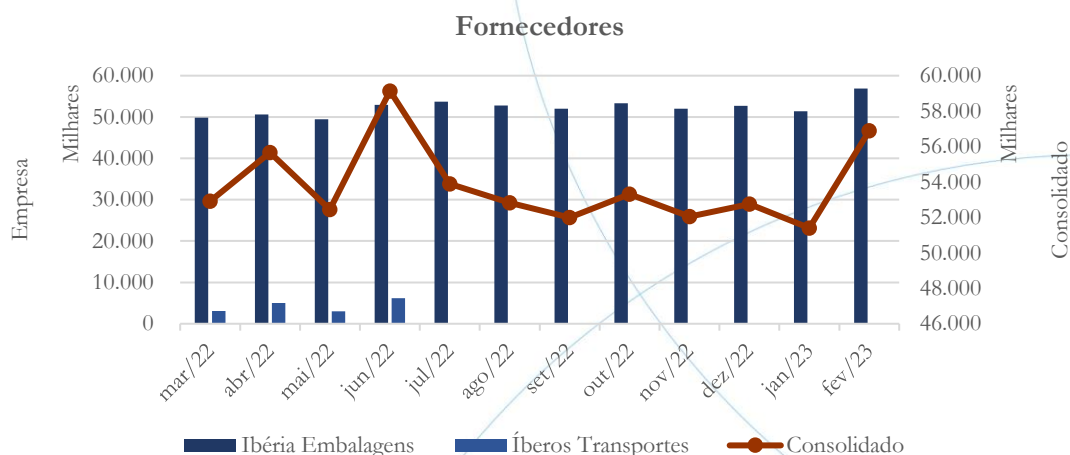
O saldo consolidado da conta de fornecedores apresentou diminuição de 2,54% no mês de janeiro/2023, seguido de aumento de 10,69% no mês de fevereiro/2023.

Na tabela abaixo verifica-se os principais fornecedores da Ibéria no mês de fevereiro/2023:

Fornecedores	Valor
IBERSUL INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA	29.147.443,70
IBERKRAFT INDUSTRIA DE PAPEL E CELULOSE LTDA	19.055.821,65
ECO - LOGISTICA COMERCIO DE APARAS LTDA	5.293.459,60
CLAZER RECICLAGEM LTDA	3.132.356,90
IBERTRANS TRANSPORTES RODOVIARIOS LTDA	2.896.389,23

4.1.6. Empréstimos e Financiamentos

Gráfico 6



No mês de janeiro/2023, o saldo dos empréstimos e financiamentos registrou diminuição de 2,54%, enquanto no mês de fevereiro/2023 houve aumento de 10,69%.

4.1.7. Passivo Tributário

Gráfico 7



O passivo tributário consolidado apresentou diminuição de 0,17% no mês de janeiro/2023 e de 0,06% em fevereiro/2023.

A tabela abaixo apresenta a composição dos tributos da Ibéria:

Tributos Consolidados	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23
Municipal	29.301	28.873	33.249	30.252	30.331	26.252
Estadual	260.403.969	246.731.349	245.637.568	234.143.183	229.234.169	278.800.216
Federal	865.588.317	871.389.046	875.425.207	880.746.814	885.176.951	834.311.754
Trabalhista	111.032.976	106.995.506	105.563.672	103.876.479	102.229.685	119.935.097
Outros	78.349.228	78.918.889	79.178.288	77.933.436	76.856.741	84.360.741
Total:	1.315.403.791	1.304.063.663	1.305.837.984	1.296.730.163	1.293.527.876	1.317.434.061

Enquanto na Íberos:

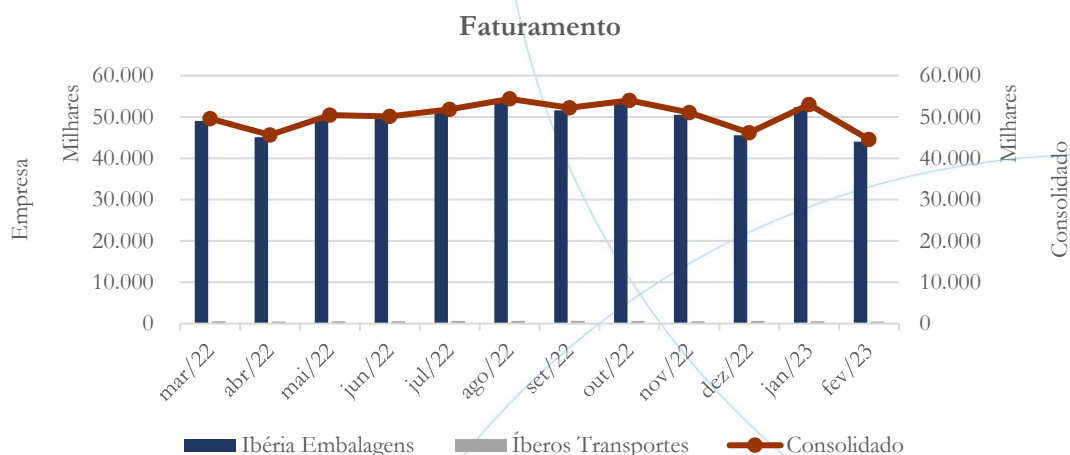
Tributos Consolidados	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23
Municipal	849	1.136	1.136	1.185	1.054	1.040
Estadual	30.881	39.299	40.401	50.818	43.467	39.195
Federal	16.686	21.221	27.926	47.451	67.986	69.066
Trabalhista	27.220	29.055	31.670	30.315	28.135	27.099
Total:	75.635	90.711	101.133	129.769	140.642	136.400

4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

4.2.1. Faturamento

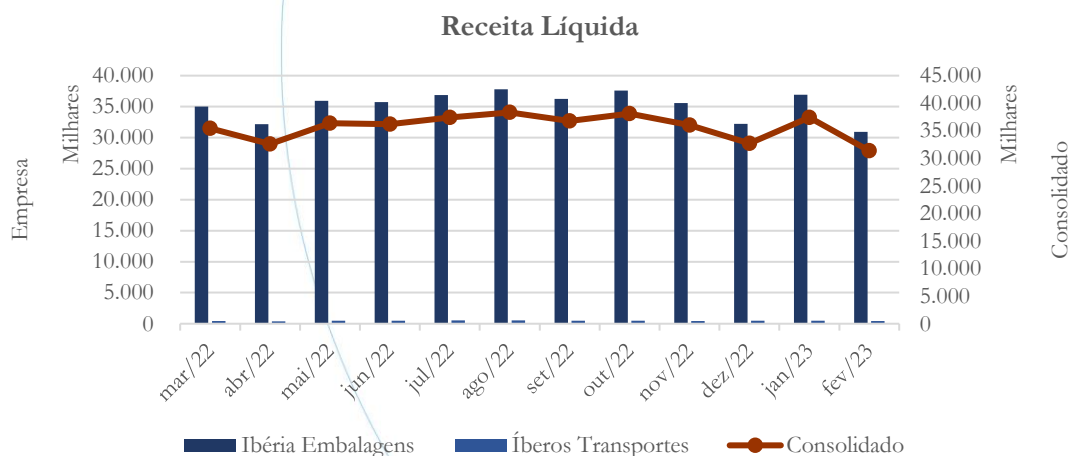
Gráfico 8



O faturamento consolidado apresentou aumento de 14,81% em janeiro/2023, demonstrando diminuição de 15,96% em fevereiro/2023.

4.2.2. Receita Líquida

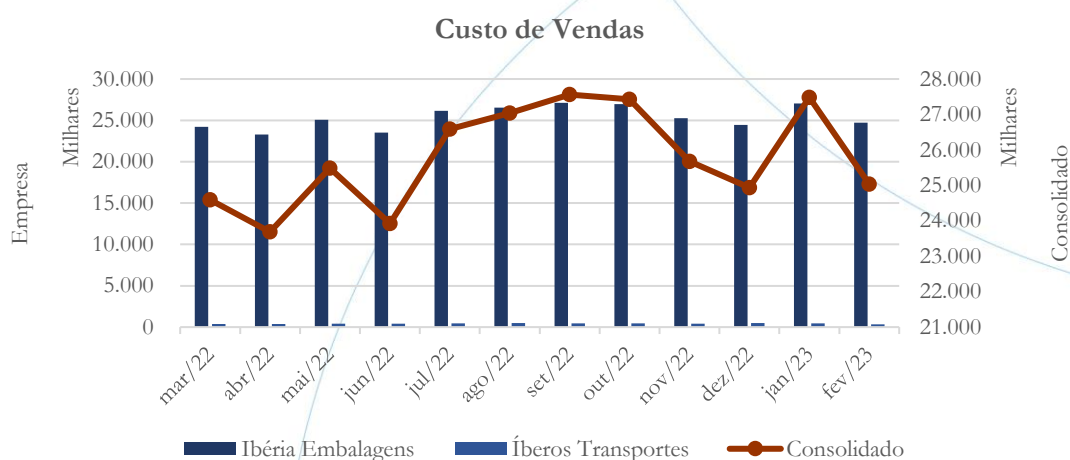
Gráfico 9



A receita líquida apresentou aumento de 14,28% no mês de janeiro/2023, enquanto no mês de fevereiro/2023 registrou diminuição de 16,09%, quando comparado ao mês anterior.

4.2.3. Custo de Vendas

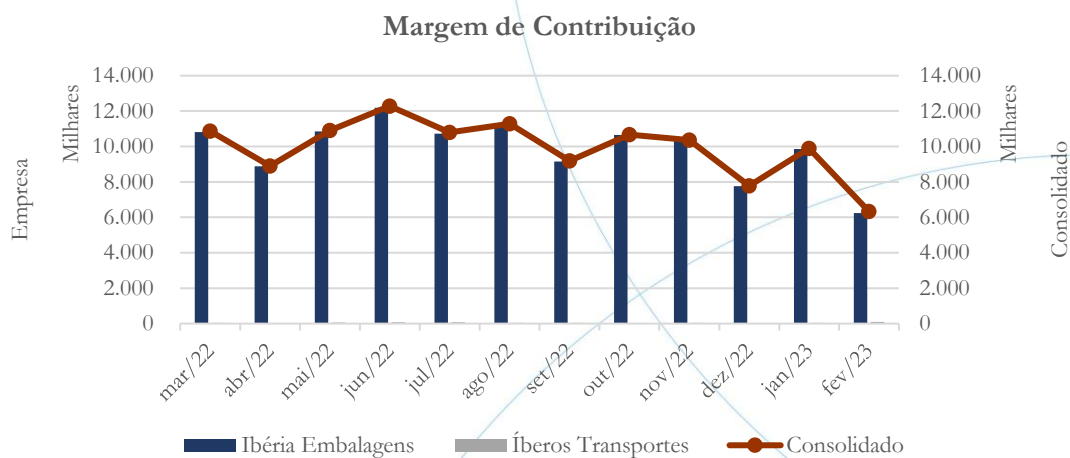
Gráfico 10



O saldo consolidado da conta custos de vendas registrou aumento de 10,21% no mês de janeiro/2023, seguido de diminuição de 8,92% em fevereiro/2023.

4.2.4. Margem de Contribuição

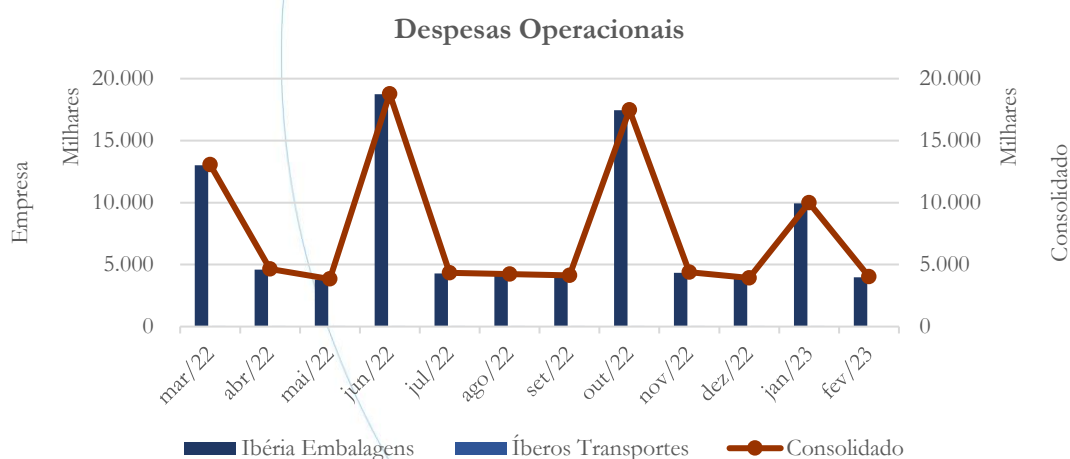
Gráfico 11



No mês de janeiro/2023, a margem de contribuição consolidada apresentou aumento de 27,35%, demonstrando diminuição de 36,01% em fevereiro/2023

4.2.5. Despesas Operacionais

Gráfico 12

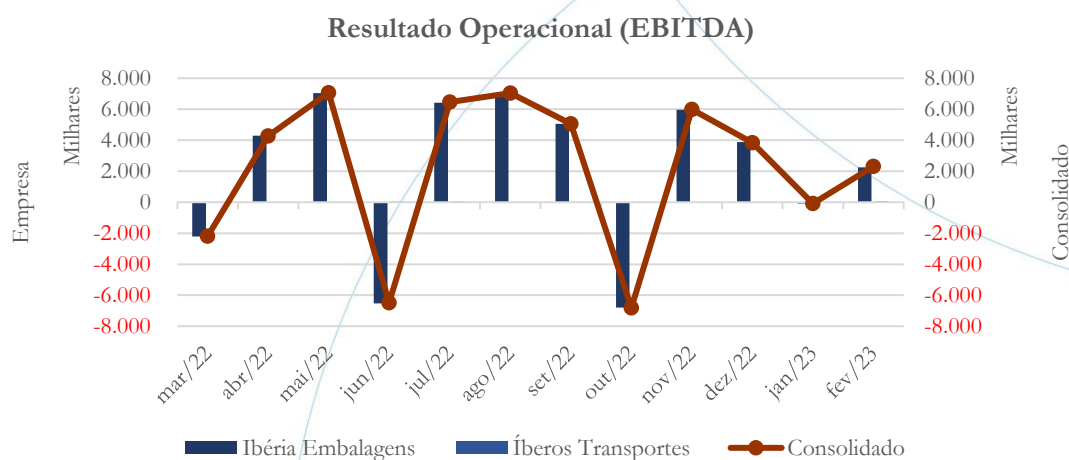




O saldo consolidado das despesas operacionais foi de R\$ 9,8 milhões em janeiro/2023 – devido a imposição de auto de infração pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo (SEFAZ) – enquanto no mês de fevereiro/2023 este foi de R\$ 4,01 milhões.

4.2.6. Resultado Operacional (EBTIDA)

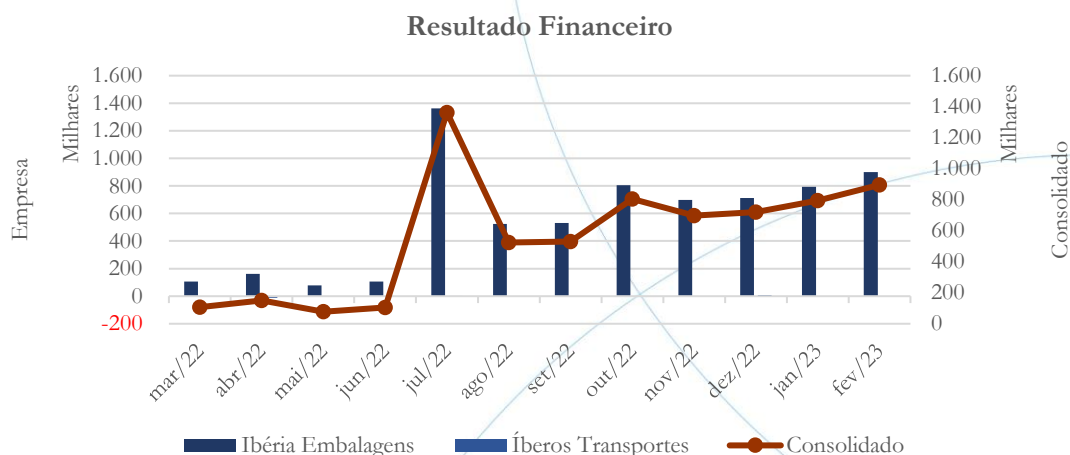
Gráfico 13



No mês de janeiro/2023 houve prejuízo operacional de R\$ 83,2 mil devido ao aumento nas despesas operacionais, enquanto em fevereiro/2023 o lucro operacional foi de 2,3 milhões.

4.2.7. Resultado Financeiro

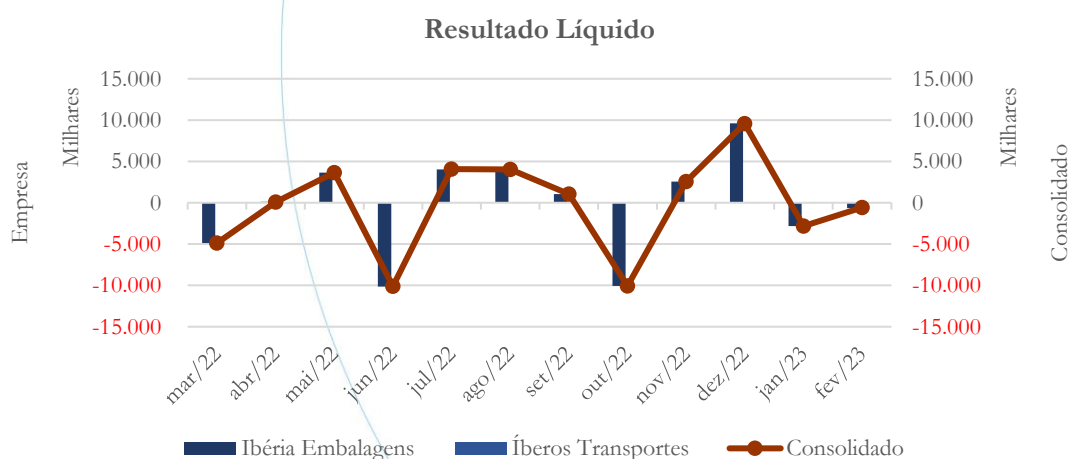
Gráfico 14



O resultado financeiro consolidado positivo demonstrou saldo de R\$ 793,7 mil, no mês de janeiro/2023 passando para R\$ 896,1 mil no mês de fevereiro/2023.

4.2.8. Resultado Líquido (NOPAT)

Gráfico 15



Após demonstrar prejuízo líquido de R\$ 2,83 milhões no mês de janeiro/2023 este passou para R\$ 585,4 mil em fevereiro/2023.

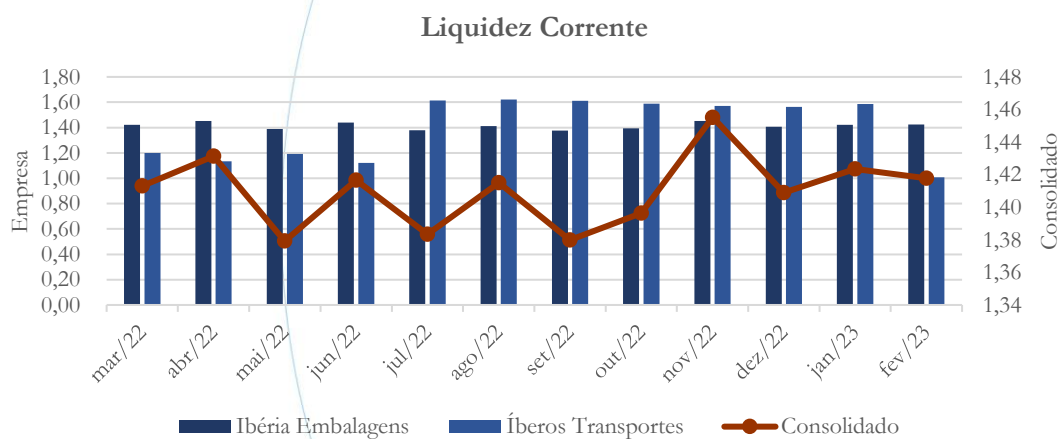
4.3. Índices e Indicadores

Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente⁹ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

Gráfico 16



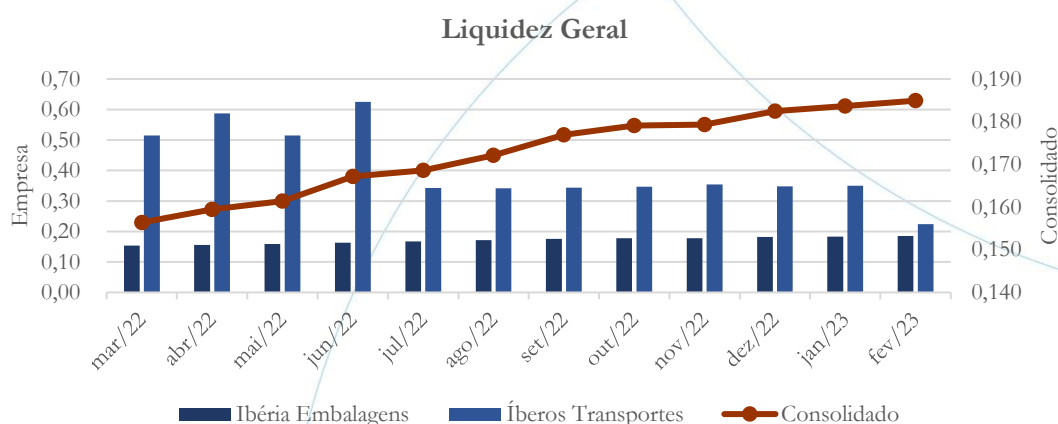
A liquidez corrente referente ao mês de fevereiro/2023 demonstra que o Grupo possuía R\$ 1,42 de dívida adquirida a curto prazo.

⁹ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo¹⁰. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, a empresa estaria com dificuldades financeiras em cumprir suas obrigações.

Gráfico 17



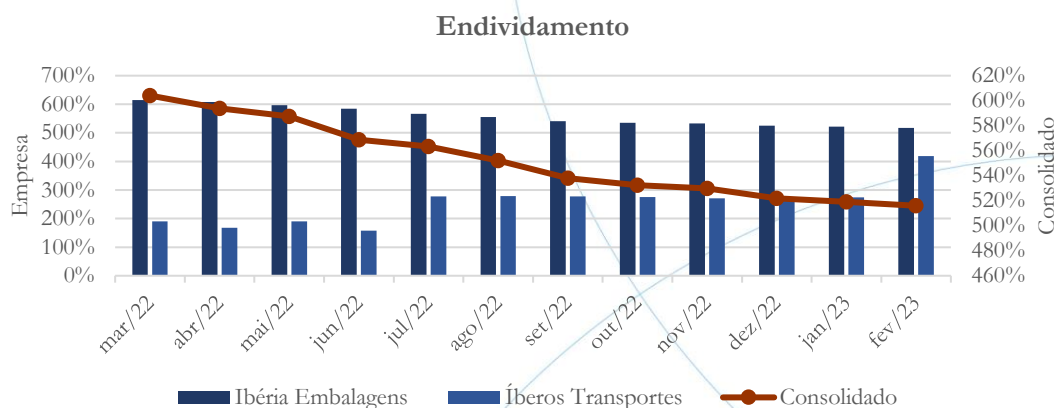
No que se diz respeito ao longo, verifica-se que no mês de fevereiro/2023, o Grupo possuía R\$ 0,18 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida.

4.3.3. Endividamento

O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

¹⁰ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

Gráfico 18

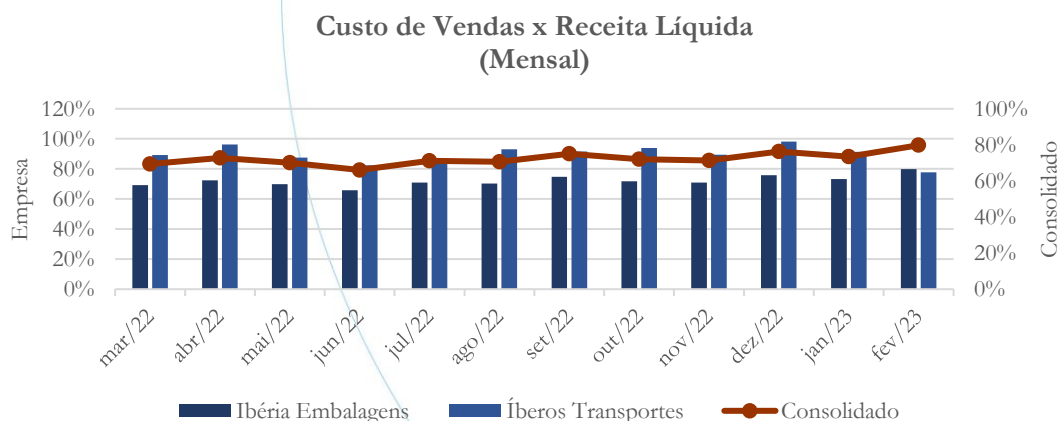


O grupo apresentou alto grau de endividamento, com índice de 516% em fevereiro/2023.

4.3.4. Participação do Custo de Vendas

Mostra a participação do custo de vendas na receita líquida auferida em cada período.

Gráfico 19

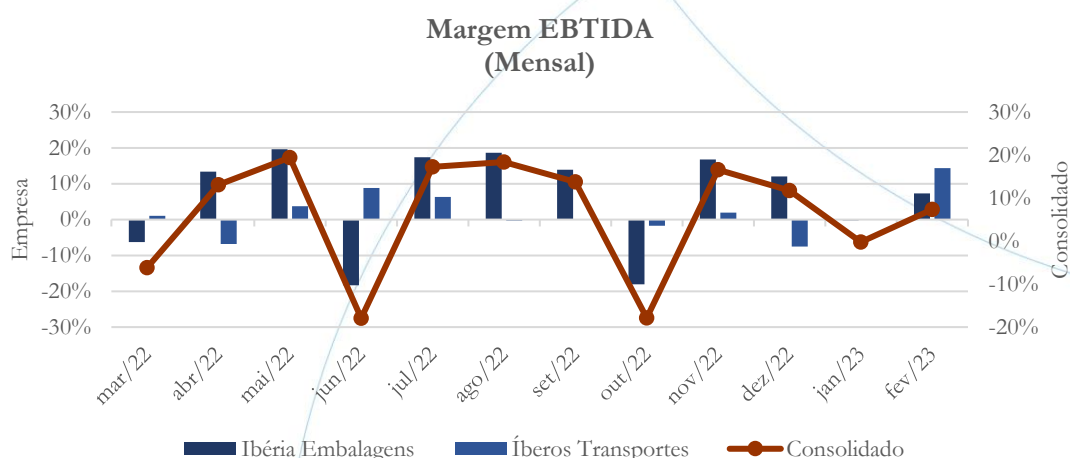


O custo de vendas representou 80% da receita líquida no mês de fevereiro/2023.

4.3.5. Margem EBTIDA

O EBIT (*Earnings before interests and taxes*) – resultado antes dos juros e impostos – que mede o resultado da operação. Neste sentido, este nos mostra quanto dinheiro é gerado pelos ativos operacionais.

Gráfico 20

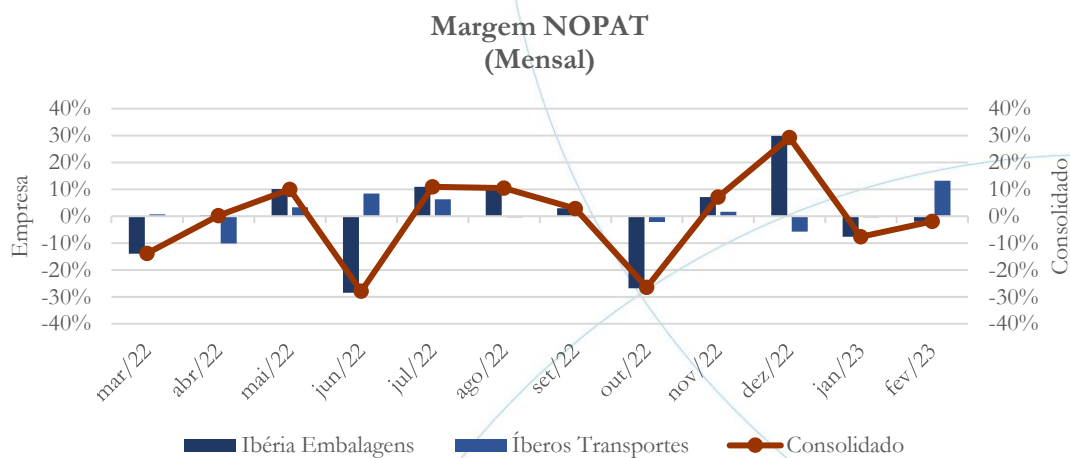


No mês de fevereiro/2023, o retorno operacional foi positivo – conforme o gráfico acima.

4.3.6. Margem NOPAT

O resultado líquido desconsidera todos os fatores que influenciam o resultado de uma operação, ou seja, depreciação, amortizações, juros pagos e recebidos, receitas e despesas não operacionais, impostos sobre lucro, entre outros – isto é, apresenta o lucro que o ativo realmente oferece à empresa.

Gráfico 21

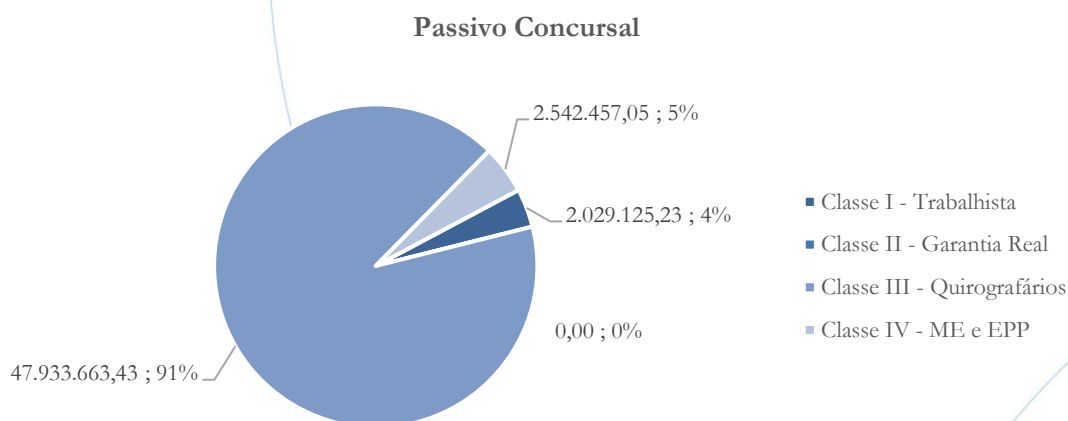


A margem NOPAT foi negativa em fevereiro/2023, conforme o gráfico acima.

5. Passivo concursal

O gráfico abaixo apresenta o passivo concursal:

Gráfico 22





O passivo concursal¹¹ possui 279 credores, totalizando R\$ 52,49 milhões, conforme a tabela abaixo:

Classe de Credores	Quantidade Credores	Valor do Crédito	Participação no Total
Classe I - Trabalhista	94	2.029.125,23	3,86%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%
Classe III - Quirografários	144	47.933.663,43	91,29%
Classe IV - ME e EPP	41	2.542.457,05	4,84%
Total	279	52.505.245,71	100,00%

A Classe I, composta por 94 credores representa 3,86% do passivo total, enquanto na Classe III há 144 credores representando 91,29% do passivo total. Na Classe IV há 41 credores, os quais representam 4,84% do passivo total.

6. Análise e considerações finais

No primeiro bimestre do exercício de 2023, as recuperandas demonstraram faturamento superior àquele contabilizado em igual período de 2022, assim como margem de contribuição positiva ao longo de ambos os exercícios.

Especificamente em relação a janeiro/2023, sob o impacto das despesas operacionais oriundas da imposição de auto de infração pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo (SEFAZ), tanto o resultado operacional, quanto o líquido foram negativos, situação essa revertida em fevereiro/2023 no que diz respeito ao resultado operacional, embora tenha registrado prejuízo líquido devido ao impacto das despesas com depreciação, amortização e tributos

No mais, continuaremos acompanhando.

¹¹ Atualizado em maio/2022.

7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1002027-54.2018.8.26.0083

Vara Única do Foro de Aguaí

15/11/2018	Pedido de Processamento da Recuperação Judicial
12/12/2018	Deferimento Pedido do Processamento da Recuperação Judicial
01/02/2019	Publicação Edital artigo 52.
09/04/2019	Plano de Recuperação Judicial
24/06/2019	Edital artigo 7º
19/11/2019	Edital artigo 36
23/11/2019	Assembleia Geral de Credores 1ª Convocação - não instalada por falta de quórum
30/11/2019	Assembleia Geral de Credores 2ª Convocação
30/11/2019	Modificativo do Plano de Recuperação Judicial
11/03/2020	Decisão de Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial
09/06/2022	Edital de convocação da AGC
03/08/2022	Assembleia Geral de Credores – 1ª convocação (ausência de quórum)
09/08/2022	Assembleia Geral de Credores – 2ª convocação
09/08/2022	Aprovação de modificativo ao PRJ
16/08/2022	Decisão homologatória do PRJ

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

8. Anexos

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL



	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	273.585.773,24	275.581.022,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	154.040.066,03	155.551.683,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	1.205.900,52	631.342,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	77.766.867,60	79.259.597,22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	- 9.483.767,56	- 9.483.653,06	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	51.719.046,60	54.850.677,11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	1.337.060,87	2.168.497,94	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	1.189.960,62	1.266.412,81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	29.520.243,20	26.154.691,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	184.914,51	200.553,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	599.839,67	503.562,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	106.446.358,50	107.147.907,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	20.117.502,89	20.196.596,82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósito em Garantia	2.700.000,00	2.700.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	83.628.855,61	84.251.310,57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	13.099.348,71	12.881.431,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	17.151.648,39	17.151.648,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	1.045.877,33	1.047.523,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	36.441.539,37	36.441.539,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	7.159.759,07	7.159.759,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	1.325.000,00	1.325.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	- 44.501.309,14	- 44.618.530,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	- 5.598.747,01	- 5.701.088,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	273.585.773,24	275.581.022,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	109.516.631,94	111.899.452,58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	52.724.168,05	51.384.593,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	2.827.415,26	1.673.389,33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	1.676.470,39	1.782.367,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	935.252,85	764.275,33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	2.145,18	5.973,53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	46.445.400,11	51.623.895,35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	3.362.969,50	3.175.936,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	950.851,39	817.851,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	591.959,21	671.170,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	1.325.574.595,81	1.328.025.996,08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	1.325.574.595,81	1.328.025.996,08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	-1.161.505.454,51	-1.164.344.426,29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	898.236,00	898.236,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	5.774.292,93	5.774.292,93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-1.167.527.030,13	-1.168.177.983,44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 650.953,31	- 2.838.971,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO



	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	Total
Receita Bruta	52.395.448,13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52.395.448,13
Venda de Produção	52.395.448,13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52.395.448,13
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	15.489.187,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.489.187,68
Devolução de Produtos	511.586,14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	511.586,14
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	3.294.504,79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.294.504,79
ICMS	7.942.871,66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.942.871,66
COFINS	3.073.049,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.073.049,26
PIS	667.175,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	667.175,83
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	36.906.260,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36.906.260,45
(-) Custos	27.045.626,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.045.626,62
Matéria-Prima	24.231.152,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.231.152,05
Mão de Obra	2.814.474,57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.814.474,57
% Custo x Receita Líquida	0,73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,73
(-) Margem de Contribuição	9.860.633,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.860.633,83
Despesas Operacionais	4.225.381,27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.225.381,27
Despesas com Vendas	2.787.986,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.787.986,07
Despesas Administrativas	1.437.395,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.437.395,20
% Despesa x Margem de Contribuição	0,43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,43
(=) EBTIDA	5.635.252,56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.635.252,56
(-) Depreciação e Amortizações	6.570.697,40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.570.697,40
Depreciação	218.386,49	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	218.386,49
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	6.352.310,91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.352.310,91
(=) EBIT	- 935.444,84	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 935.444,84
(+) Resultado Financeiro	794.504,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	794.504,26
Despesas Financeiras	78.625,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78.625,37
Receitas Financeiras	873.129,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	873.129,63
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,02
(=) Resultado Não Operacional	- 2.698.031,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 2.698.031,20
Outras Receitas	3.047.477,55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.047.477,55
Outras Despesas	5.745.508,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.745.508,75
(-) Resultado Operacional	- 2.838.971,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 2.838.971,78
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 2.838.971,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 2.838.971,78
Resultado Acumulado	- 2.838.971,78	- 2.838.971,78	- 2.838.971,78	- 2.838.971,78	- 2.838.971,78	- 2.838.971,78	- 2.838.971,78	- 2.838.971,78	- 2.838.971,78	- 2.838.971,78	- 2.838.971,78	- 2.838.971,78	- 2.838.971,78

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	2.956.100,90	2.934.349,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	2.833.612,36	2.814.149,33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	14.117,15	20.016,42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	1.440.833,69	1.452.180,02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	79.241,07	55.700,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	64.979,51	64.607,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	115.257,54	130.833,64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	1.119.183,40	1.090.811,18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósito em Garantia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titulo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	122.488,54	120.199,87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	63.652,43	63.652,43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	113.719,16	113.719,16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	59.528,15	59.528,15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	2.892.115,23	2.892.115,23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	- 3.014.006,44	- 3.016.295,11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	2.956.100,90	2.934.349,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	1.793.478,49	1.773.551,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	367.007,70	308.500,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	98.561,99	128.759,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	1.103.740,26	1.103.740,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	660,00	660,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	52.884,42	45.167,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	167.674,12	183.773,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	2.950,00	2.950,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	6.260.622,09	6.260.622,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	6.260.622,09	6.260.622,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	- 5.097.999,68	- 5.099.824,13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	151.658,00	151.658,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	- 5.236.740,06	- 5.249.657,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 12.917,62	- 1.824,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	Total
Receita Bruta	610.138,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	610.138,37
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	610.138,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	610.138,37
(-) Deduções de Vendas	132.033,87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132.033,87
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	73.216,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73.216,45
COFINS	40.806,06	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.806,06
PIS	8.859,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.859,28
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUIÇÕES	9.152,08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.152,08
(=) Receita Líquida	478.104,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	478.104,50
(-) Custos	437.099,55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	437.099,55
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Serviços Prestados	437.099,55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	437.099,55
% Custo x Receita Líquida	0,91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,91
(-) Margem de Contribuição	41.004,95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.004,95
Despesas Operacionais	41.352,27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.352,27
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	41.352,27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41.352,27
% Despesa x Margem de Contribuição	1,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,01
(=) EBTIDA	- 347,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 347,32
(-) Depreciação e Amortizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT	- 347,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 347,32
(+) Resultado Financeiro	- 825,85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 825,85
Despesas Financeiras	826,98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	826,98
Receitas Financeiras	1,13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,13
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
(=) Resultado Não Operacional	- 651,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 651,28
Outras Receitas	208,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208,26
Outras Despesas	859,54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	859,54
(-) Resultado Operacional	- 1.824,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 1.824,45
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 1.824,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 1.824,45
Resultado Acumulado	- 1.824,45	- 1.824,45	- 1.824,45	- 1.824,45	- 1.824,45	- 1.824,45	- 1.824,45	- 1.824,45	- 1.824,45	- 1.824,45	- 1.824,45	- 1.824,45	- 1.824,45

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

Contrem Participações Ltda

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos em Garantia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos (-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-


Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.628-68
Procuradora


Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24


Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

**CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO**

Contrem Participações Ltda

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dezembro-23
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS 5/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Custos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBTIDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação e Amortizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Resultado Financeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Resultado Não Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Resultado Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.794.628-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 15P339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
BALANÇO PATRIMONIAL



	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	273.585.773,24	276.147.657,66	278.893.477,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	154.040.066,03	156.118.318,68	158.307.891,08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	1.205.900,52	631.342,83	1.442.459,27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	77.766.867,60	79.259.717,22	78.609.940,41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	- 9.483.767,56	- 9.483.653,06	- 9.480.469,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	51.719.046,60	54.850.677,11	58.286.428,35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	1.337.060,87	2.168.497,94	2.910.685,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	1.189.960,62	1.266.412,81	1.394.653,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	29.520.243,20	26.721.207,25	24.593.399,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	184.914,51	200.553,88	157.319,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	599.839,67	503.562,70	393.473,73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	106.446.358,50	107.147.907,39	107.840.545,74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	20.117.502,89	20.196.596,82	20.196.596,82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósito em Garantia	2.700.000,00	2.700.000,00	2.700.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	83.628.855,61	84.251.310,57	84.943.948,92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	13.099.348,71	12.881.431,59	12.745.040,38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	17.151.648,39	17.151.648,39	17.151.648,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	1.045.877,33	1.047.523,03	1.047.523,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	36.441.539,37	36.441.539,37	36.459.410,29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	75.580,70	75.580,70	75.580,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	7.159.759,07	7.159.759,07	7.159.759,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	1.325.000,00	1.325.000,00	1.390.422,95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	- 44.501.309,14	- 44.618.530,45	- 44.735.874,02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	- 5.598.747,01	- 5.701.088,52	- 5.803.430,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	273.585.773,24	276.147.657,66	278.893.477,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	109.516.631,94	111.899.452,58	113.542.904,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	52.724.168,05	51.384.593,69	56.886.945,79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	2.827.415,26	1.673.389,33	10.499,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	1.676.470,39	1.782.367,88	1.679.105,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	935.252,85	764.275,33	746.285,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	2.145,18	5.973,53	9.220,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	46.445.400,11	51.623.895,35	49.379.993,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	3.362.969,50	3.175.936,05	3.296.426,82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	950.851,39	817.851,39	817.851,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	591.959,21	671.170,03	716.577,06	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	1.325.574.595,81	1.328.025.996,08	1.329.768.922,93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	1.325.574.595,81	1.328.025.996,08	1.329.768.922,93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	-1.161.505.454,51	-1.163.777.791,00	-1.164.418.350,48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	898.236,00	898.236,00	898.236,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	5.774.292,93	5.774.292,93	5.774.292,93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-1.167.527.030,13	-1.168.177.983,44	-1.168.177.983,44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 650.953,31	- 2.272.336,49	- 2.912.895,97	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBÉRIA INDÚSTRIA DE EMBALAGENS LTDA
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO



	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	Total
Receita Bruta	52.395.448,13	44.025.293,85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96.420.741,98
Venda de Produção	52.395.448,13	44.025.293,85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96.420.741,98
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	15.489.187,68	13.066.816,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28.556.004,36
Devolução de Produtos	511.586,14	447.069,21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	958.655,35
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	3.294.504,79	2.748.376,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.042.881,68
ICMS	7.942.871,66	6.725.129,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.668.001,17
COFINS	3.073.049,26	2.585.019,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.658.068,88
PIS	667.175,83	561.221,45	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.228.397,28
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	36.906.260,45	30.958.477,17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67.864.737,62
(-) Custos	26.479.111,33	24.713.455,92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.192.567,25
Matéria-Prima	23.664.636,76	22.085.351,64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45.749.988,40
Mão de Obra	2.814.474,57	2.628.104,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.442.578,85
% Custo x Receita Líquida	0,72	0,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,75
(-) Margem de Contribuição	10.427.149,12	6.245.021,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.672.170,37
Despesas Operacionais	4.225.261,27	3.973.273,16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.198.534,43
Despesas com Vendas	2.787.986,07	2.367.484,57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.155.470,64
Despesas Administrativas	1.437.275,20	1.605.788,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.043.063,79
% Despesa x Margem de Contribuição	0,41	0,64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,49
(=) EBTIDA	6.201.887,85	2.271.748,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.473.635,94
(-) Depreciação e Amortizações	6.570.697,40	4.929.595,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.500.292,77
Depreciação	218.386,49	218.508,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	436.895,24
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	6.352.310,91	4.711.086,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.063.397,53
(=) EBIT	- 368.809,55	- 2.657.847,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 3.026.656,83
(+) Resultado Financeiro	794.504,26	900.260,71	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.694.764,97
Despesas Financeiras	78.625,37	61.470,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140.096,06
Receitas Financeiras	873.129,63	961.731,40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.834.861,03
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,02	0,02	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,02
(=) Resultado Não Operacional	- 2.698.031,20	1.117.027,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 1.581.004,11
Outras Receitas	3.047.477,55	1.144.220,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.191.697,89
Outras Despesas	5.745.508,75	27.193,25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.772.702,00
(-) Resultado Operacional	- 2.272.336,49	- 640.559,48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 2.912.895,97
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 2.272.336,49	- 640.559,48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 2.912.895,97
Resultado Acumulado	- 2.272.336,49	- 2.912.895,97	- 2.912.895,97	- 2.912.895,97	- 2.912.895,97	- 2.912.895,97	- 2.912.895,97	- 2.912.895,97	- 2.912.895,97	- 2.912.895,97	- 2.912.895,97	- 2.912.895,97	- 2.912.895,97

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora



**IBEROS TRANSPORTES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL**

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	2.956.100,90	2.867.796,78	2.936.671,18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	2.833.612,36	1.732.492,45	1.803.655,52	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	14.117,15	20.016,42	10.446,66	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	1.440.833,69	1.452.180,02	1.510.705,74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	79.241,07	55.700,62	73.487,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	64.979,51	64.607,45	64.230,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	115.257,54	130.833,64	134.942,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	1.119.183,40	9.154,30	9.843,72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	-	1.015.104,46	1.015.104,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósito em Garantia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	1.015.104,46	1.015.104,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titulo Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	122.488,54	120.199,87	117.911,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	63.652,43	63.652,43	63.652,43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	113.719,16	113.719,16	113.719,16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	59.528,15	59.528,15	59.528,15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	2.892.115,23	2.892.115,23	2.892.115,23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	5.358,07	5.358,07	5.358,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	2.121,94	2.121,94	2.121,94	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	- 3.014.006,44	- 3.016.295,11	- 3.018.583,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	2.956.100,90	2.867.796,78	2.936.671,18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	1.793.478,49	1.773.551,23	1.788.240,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	367.007,70	308.500,61	320.903,29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	98.561,99	128.759,69	122.516,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	1.103.740,26	1.103.740,26	1.103.740,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos C	660,00	660,00	1.560,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	52.884,42	45.167,01	41.314,35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	167.674,12	183.773,66	195.256,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	2.950,00	2.950,00	2.950,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	6.260.622,09	6.260.622,09	6.260.622,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	- 5.097.999,68	- 5.166.376,54	- 5.112.191,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	151.658,00	151.658,00	151.658,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	- 5.236.740,06	- 5.249.657,68	- 5.249.657,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	- 12.917,62	- 68.376,86	- 14.192,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

IBEROS TRANSPORTES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO



	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23	Total
Receita Bruta	610.138,37	521.574,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.131.713,14
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	610.138,37	521.574,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.131.713,14
(-) Deduções de Vendas	132.033,86	112.645,86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	244.679,72
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	73.216,45	62.343,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135.559,73
COFINS	40.806,06	34.901,61	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75.707,67
PIS	8.859,28	7.577,35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.436,63
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONTRIBUIÇÕES	9.152,07	7.823,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.975,69
(=) Receita Líquida	478.104,51	408.928,91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	887.033,42
(-) Custos	437.099,55	318.255,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	755.354,79
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo Serviços Prestados	437.099,55	318.255,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	755.354,79
% Custo x Receita Líquida	0,91	0,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,85
(-) Margem de Contribuição	41.004,96	90.673,67	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131.678,63
Despesas Operacionais	41.352,27	31.294,86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.647,13
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	41.352,27	31.294,86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.647,13
% Despesa x Margem de Contribuição	1,01	0,35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,55
(-) EBTIDA	- 347,31	59.378,81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.031,50
(-) Depreciação e Amortizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT	- 347,31	59.378,81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.031,50
(+) Resultado Financeiro	- 825,85	- 4.150,86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 4.976,71
Despesas Financeiras	826,98	4.151,82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.978,80
Receitas Financeiras	1,13	0,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,09
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	0,00	0,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00
(-) Resultado Não Operacional	- 67.203,70	- 1.043,21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 68.246,91
Outras Receitas	208,26	599,23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	807,49
Outras Despesas	67.411,96	1.642,44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69.054,40
(-) Resultado Operacional	- 68.376,86	54.184,74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 14.192,12
(-) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 68.376,86	54.184,74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 14.192,12
Resultado Acumulado	- 68.376,86	- 14.192,12	- 14.192,12	- 14.192,12	- 14.192,12	- 14.192,12	- 14.192,12	- 14.192,12	- 14.192,12	- 14.192,12	- 14.192,12	- 14.192,12	- 14.192,12

Rita Gallardo Diaz
Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.638-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 405.455.240-32

Ednéa Diogo Antonio
Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
BALANÇO PATRIMONIAL

Contrem Participações Ltda

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dez-23
Ativo	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Circulante	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilidades	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Clientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) PDD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Diversos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Títulos Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a Empregados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tributos a Recuperar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros Créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Antecipadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos Judiciais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depósitos em Garantia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor a Receber - Prefeitura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Multas de Ofício SRF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Título Capitalização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realizável a Longo Prazo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativo Fixo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imóveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Móveis e Utensílios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marcas e Patentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licença de Uso Software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado em Operação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Nacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecedores Estrangeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Duplicatas Descontadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Contas a Pagar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos (-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Sociais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões Legais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Não Circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações Tributárias LP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamações Trabalhistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações com Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Social	100.000,00	100.000,00	100.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes Avaliação Patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-


Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.734.628-68
Procuradora


Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 1SP339208/O-3
CPF: 406.455.248-24


Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora

CONTREM PARTICIPAÇÕES LTDA.
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

Contrem Participações Ltda

	dez-22	jan-23	fev-23	mar-23	abr-23	mai-23	jun-23	jul-23	ago-23	set-23	out-23	nov-23	dezembro-23
Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venda de Produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Revenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestação de Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Deduções de Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Produtos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Devolução de Mercadorias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IPI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COFINS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS-ST	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ICMS S/ Serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ISS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simples	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Custos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Matéria-Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mão de Obra	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Custo x Receita Líquida	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Administrativas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesa x Margem de Contribuição	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBTIDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Depreciação e Amortizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Tributárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) EBIT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(+) Resultado Financeiro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
% Despesas Financeiras x Receita Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Resultado Não Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Resultado Operacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Impostos Sobre Lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRPJ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Acumulado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Rita Gallardo Diaz
CPF: 687.794.628-68
Procuradora

Thiago Simões Capati
Contador
CRC/SP: 15P339208/O-3
CPF: 406.455.248-24

Ednéa Diogo Antonio
CPF: 120.456.578-33
Procuradora