



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA E. 1ª VARA
CÍVEL DA COMARCA DE PEDREIRA – ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo sob nº 0000283-13.2022.8.26.0435

Incidente de Exibição de Documento ou Coisa Cível

R4C – ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL, regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos do pedido de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** da empresa **SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em conformidade com o artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2005, requerer a juntada do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) da Recuperanda atinente aos meses de maio, junho e julho de 2022, bem como, demais documentos contábeis relativos ao mesmo período.

Termos em que pede deferimento.

Campinas, 20 de setembro de 2022.

R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA

Maurício Dellova de Campos

OAB/SP nº 183.917

Arthur F. Cesarini

OAB/SP nº 345.711

Felipe Rodrigues Medeiros

OAB/SP nº 468.865



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

*Sustentare Produtos Alimentícios
Ltda*

Julho/2022



Sumário

1. INTRODUÇÃO	5
2. DO CENÁRIO ECONÔMICO E DA SITUAÇÃO DA EMPRESA.....	6
2.1. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL.....	6
3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	9
3.1. DO ESTABELECIMENTO E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	9
3.2. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	10
3.3. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	10
4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS	11
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL	11
4.1.1. <i>Disponível</i>	11
4.1.2. <i>Contas a Receber</i>	12
4.1.3. <i>Estoques</i>	13
4.1.4. <i>Investimentos</i>	13
4.1.5. <i>Imobilizado</i>	14
4.1.6. <i>Fornecedores</i>	14
4.1.7. <i>Empréstimos e Financiamentos</i>	15
4.1.8. <i>Obrigações Sociais e Trabalhistas</i>	16
4.1.9. <i>Passivo Tributário</i>	17
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	18
4.2.1. <i>Faturamento e Deduções de Vendas</i>	19
4.2.2. <i>Receita Líquida e Custo de Vendas</i>	20
4.2.3. <i>Margem de Contribuição e Despesas Operacionais</i>	21
4.2.4. <i>Resultado Operacional (EBITDA)</i>	22
4.2.5. <i>Resultado Financeiro</i>	24
4.2.6. <i>Resultado Líquido</i>	25
4.3. ÍNDICES E INDICADORES	26
4.3.1. <i>Liquidez Corrente</i>	27
4.3.2. <i>Liquidez Geral</i>	28
4.3.3. <i>Endividamento</i>	29
5. PASSIVO CONCURSAL.....	30



ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

6. ANÁLISE E CONSIDERAÇÕES FINAIS 32

7. ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL..... 32

8. ANEXOS 33

Glossário

Sustentare	Sustentare Produtos Alimentícios Ltda.
DRE	Demonstrativo de Resultado do Exercício
BP	Balanço Patrimonial
DFC	Demonstração de Fluxo de Caixa
Receita Bruta ou Faturamento	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
Receita Líquida	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
Custo de Vendas	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
Margem de Contribuição	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
EBITDA	O EBITDA (<i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i>) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
Resultado Financeiro	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
Resultado Não Operacional	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
Resultado Líquido	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

Sustentare Produtos Alimentícios Ltda.

1. Introdução

Nos termos da Lei 11.101/2005, o presente relatório mensal de atividades foi elaborado com o objetivo primordial de trazer a conhecimento dos credores e deste D. Juízo os aspectos contábeis e financeiros das Recuperandas, identificando suas bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada e futura superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos.

Neste sentido, o presente RMA sintetiza, observa e relata a capacidade financeira da empresa a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pelas Recuperandas. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações¹.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

O atual RMA retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas Recuperandas, entre os meses de maio/2021 a abril/2022.

¹ Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte da recuperanda, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pela recuperanda, de modo que esta deve estar ciente de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constate qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

2. Do cenário econômico e da situação da empresa

O objetivo desse tópico é abordar as principais informações sobre a economia, as principais projeções, bem como a situação setorial específica da recuperanda visando assim uma melhor compreensão.

2.1. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial² é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 19/09/2022 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 2,65% neste ano. Para o mercado financeiro, a previsão para 2023 foi de 0,50%.

A previsão para o câmbio³ é de R\$ 5,20/US\$. Para o ano de 2023, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,20/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

² Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

³ Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2022 passou de US\$ 66,92 bilhões na semana passada para US\$ 65,00 bilhões. Em relação ao ano de 2023, a expectativa – também de superávit – foi mantida em US\$ 60,00 bilhões nessa semana.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2022 é de 13,75% ao ano e de 11,25 ao ano no final de 2023, segundo especialistas.

A meta de inflação⁴ estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) para 2022 é de 3,5%.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2022 passou de 6,40% para 6,00%, portanto, acima do teto da meta estipulado pelo CMN. Para 2023, a projeção passou de 5,17% para 5,01%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

De acordo com a Associação Brasileira da Indústria de Alimentos (ABIA), a indústria brasileira de alimentos fechou o ano de 2021 apresentando crescimento de 17%, com faturamento de R\$ 992,6 bilhões, o que representa 10,6% do Produto Interno Bruto (PIB) estimado para o ano passado. Para o presidente da ABIA, João Dornellas:

⁴ Há uma tolerância de 1,5 percentual, portanto, podendo ir de 2,00% até 5,00%.

O avanço da vacinação e o retorno do setor de serviços contribuíram de forma decisiva para a expansão da produção, com geração positiva de emprego e renda no setor. A demanda por alimentos se manteve crescente no Brasil e no mundo, o que fez com que as empresas mantivessem a produção a todo vapor, e contratando mão de obra.

Segundo o IBGE, a indústria de transformação registrou crescimento de 1,4% no primeiro trimestre de 2022, enquanto no setor de alimentação o crescimento foi de 6,8% em vendas no mesmo período.

Como resultado do conflito entre Rússia e Ucrânia, as exportações da indústria de alimentos registraram alta de aproximadamente 30% no 1º trimestre de 2022 quando comparadas ao mesmo período do ano anterior, principalmente com a venda de óleos, proteínas animais, farelos e açúcares, cujo faturamento foi de US\$ 16,6 bilhões, representando 60% do saldo positivo da balança comercial.

De acordo com o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), o Produto Interno Bruto (PIB) do 2º trimestre de 2022, quando comparado ao 1º trimestre de 2022 apresentou avanço de 1,2%, sendo a indústria, o setor econômico que maior crescimento registrou (2,2%), seguido pelos serviços que avançaram 1,3% e a agropecuária, cuja aumento foi de 0,5%. Como explicou a coordenadora de Contas Nacionais do IBGE, Rebeca Palis, embora não tenha sido a atividade econômica com o maior resultado, os serviços foram os que impactaram fortemente o crescimento do PIB.

Na comparação desse mesmo período, o setor de fabricação de alimentos foi o que mais sofreu devido ao aumento do custo de produção e a diminuição do poder de compra. Para o economista Juan Jensen, sócio da consultoria 4i: *A queda de renda faz*

com que as pessoas migrem para alimentos mais baratos. Elas procuram alimentos como batata e arroz, e as opções mais industrializadas, de maior valor agregado, perdem demanda.

Diante de tal cenário, o setor de alimentos segue cauteloso devido ao aumento na inflação e taxa de juros, bem como por fatores geopolíticos em países como China, Rússia e Belarus que são os principais produtores de fertilizantes, repercutindo assim no custo. Especificamente no que diz respeito ao conflito entre a Rússia e Ucrânia, vale mencionar o impacto já observado em alguns produtos como gás natural e trigo, os quais encontram-se mais caros levando prejuízo a produtores agrícolas que dependem de tais insumos, bem como àqueles que são exportadores às nações envolvidas no conflito, gerando assim um efeito cascata.

3. Visão geral da recuperanda

Neste ponto, será apresentada a composição societária da empresa, assim como, eventuais alterações no que diz respeito às participações societárias. Não menos importante, também relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

3.1. Do estabelecimento e atividades desenvolvidas

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Nire	35213928832
Razão Social	Sustentare Produtos Alimentícios Ltda.
Nome Fantasia	N/A
Data de Abertura	26/07/1996
CNPJ	01.345.179/0001-81
Inscrição Estadual	519.023.047.110



Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	10.99-6-02 - Fabricação de pós alimentícios
CNAE's Secundários	N/A
Endereço	Est. Municipal Fioravanti Carlotti, 1901E
Complemento	Número 1951
Bairro	Santa Tereza
Cidade	Pedreira
Estado	SP
CEP	13920-000
Capital (R\$)	300.000,00

3.2. Da composição societária

Sócios	Cotas	Participação	Qualificação
Carlos Alberto Ariolli CPF: 016.152.618-77	75.000,00	25,00%	Sócio e Administrador
Francisco Félix Pilares CPF: 754.392.048-49	75.000,00	25,00%	Sócio e Administrador
José Carlos Malavazi CPF: 191.829.298-15	75.000,00	25,00%	Sócio e Administrador
Robson Carlos Malavazi CPF: 040.612.678-09	75.000,00	25,00%	Sócio e Administrador
Total	300.000,00	100,00%	-

3.3. Da estrutura organizacional

A recuperanda apresenta a seguinte estrutura organizacional:

Período	CLT	PJ	Estagiário	Aprendiz	Total
Novembro, 2021	190	1	1	9	201
Dezembro, 2021	185	1	1	9	196
Janeiro, 2022	181	2	0	9	192
Fevereiro, 2022	172	2	0	9	183
Março, 2022	169	2	0	9	180
Abril, 2022	169	2	0	9	180
Maió, 2022	162	1	0	9	172
Junho, 2022	164	1	0	9	174
Julho, 2022	173	1	0	6	180

Após registrar diminuição de oito posto de trabalho no mês de maio/2022, o quadro de colaboradores apresentou aumento de oito postos de trabalho nos últimos dois meses, encerrando o período com cento e oitenta colaboradores em sua folha de pagamento.

4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

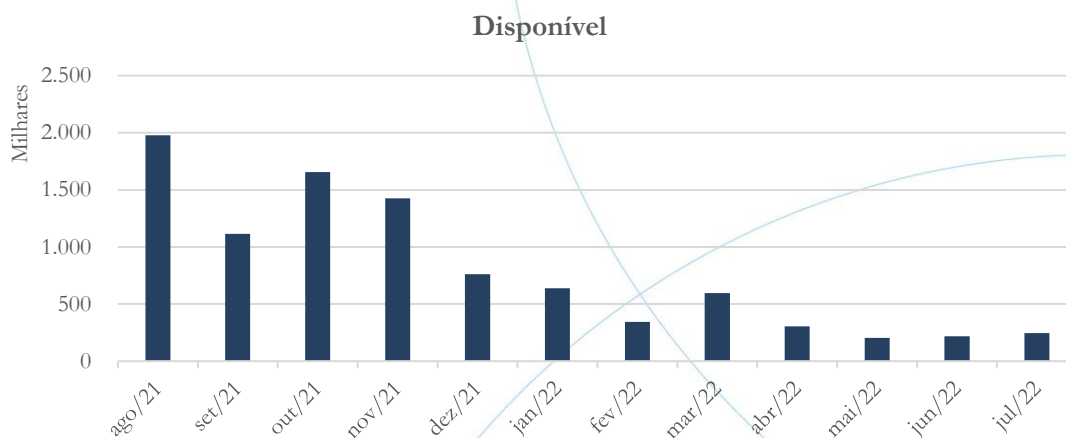
[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.

4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

4.1.1. Disponível

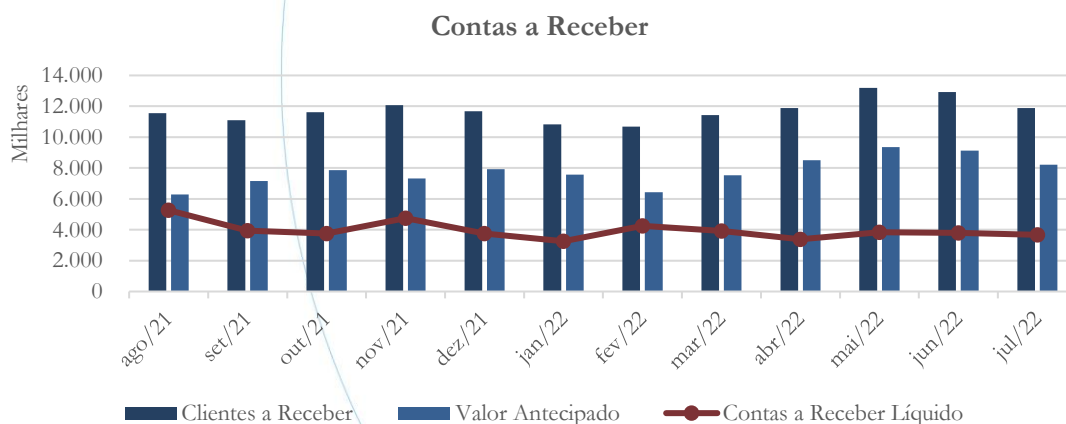
Gráfico 1



Entre abril/2022 e maio/2022, as disponibilidades registraram diminuição de 33,22%, seguido de aumento de 8,15% em junho/2022 e de 11,53% em julho/2022.

4.1.2. Contas a Receber

Gráfico 2



Em maio/2022, o contas a receber apresentou aumento de 11% quando comparado ao mês anterior, enquanto nos meses de junho/2022 e julho/2022 houve diminuição de 2,13% e 7,97%, respectivamente. O saldo das duplicatas antecipadas registrou

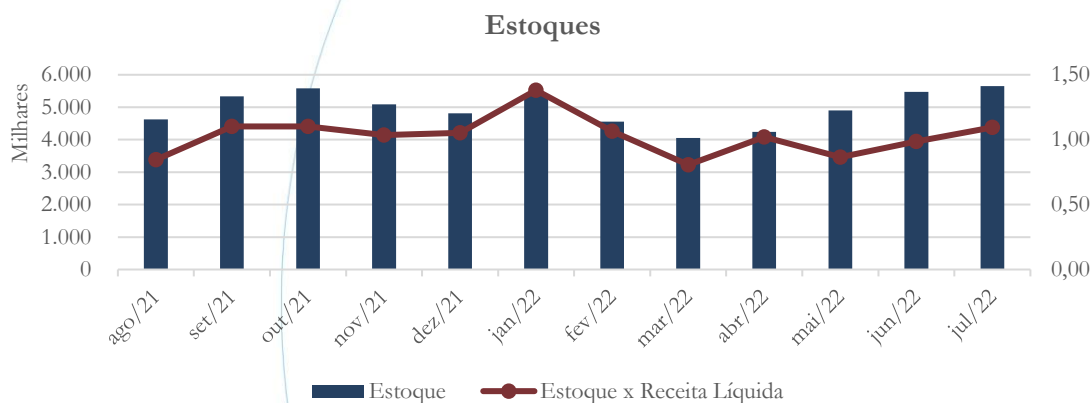
aumento de 10,07% no mês de maio/2022, seguido de diminuição 2,52% no primeiro período e de 10% no segundo período em análise.

No mês de julho/2022, os principais clientes da recuperanda foram:

Cientes	Valor
Cellier Alimentos do Brasil Ltda.	448.876
Heinz Brasil S/A	369.614
Alves Araújo Comércio Ltda. EPP	284.039
Dia Brasil Sociedade Limitada	272.329
Life Spice and Ingredients do Brasil Com de Alim Ltda.	239.694

4.1.3. Estoques

Gráfico 3



Os estoques apresentaram aumento no saldo referente aos meses de maio (15,63%), junho (11,59%) e julho (3,42%).

4.1.4. Investimentos

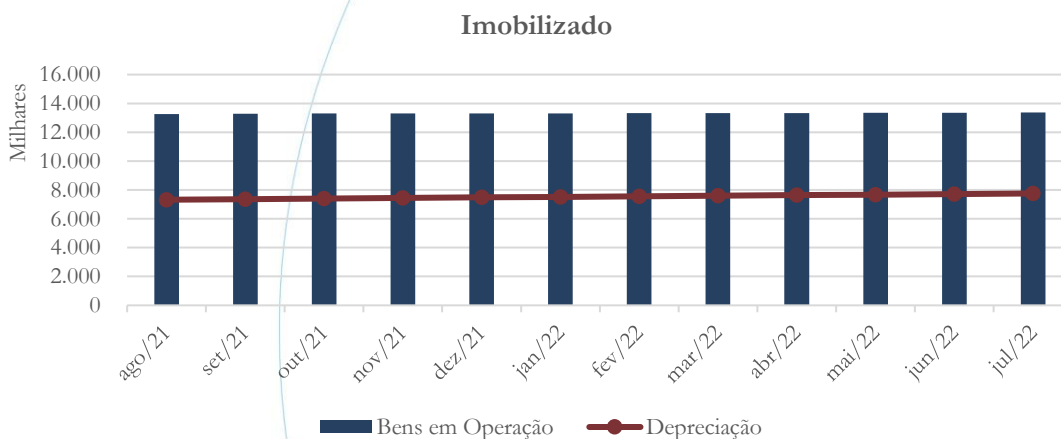
A Sustentare não registra investimentos em seu Balanço Patrimonial

4.1.5. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.

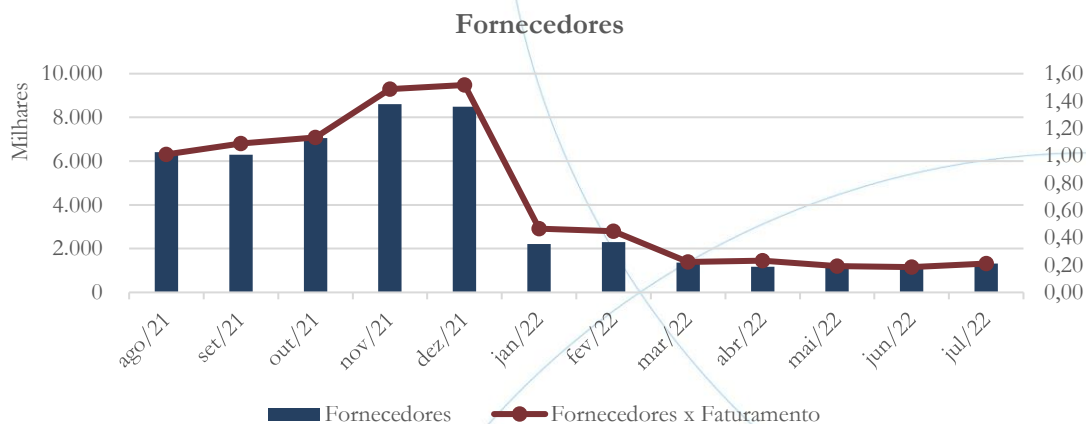
Gráfico 4



Entre os meses de abril/2022 e maio/2022, o imobilizado registrou aumento de 0,23%, permanecendo estável em junho/2022, enquanto no mês de julho/2022 houve aumento de 0,12%. A depreciação registrou aumento de 0,52% ao mês.

4.1.6. Fornecedores

Gráfico 5



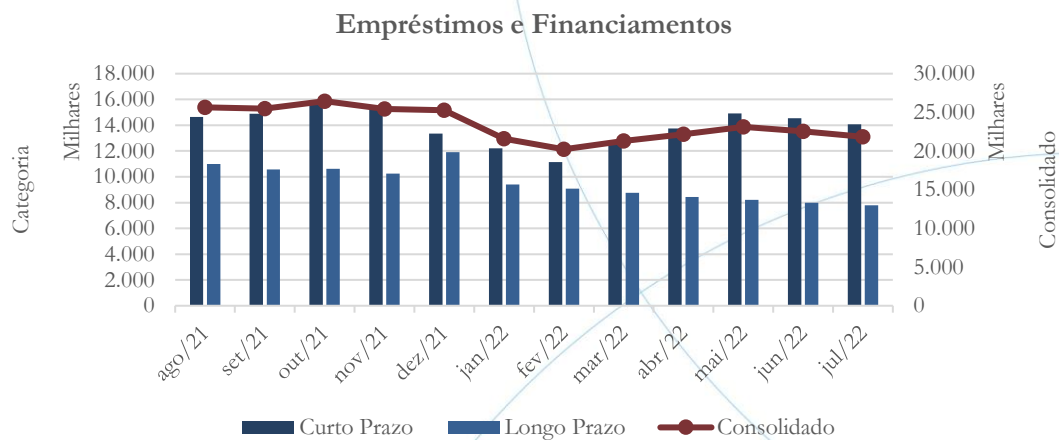
No mês de maio/2022, a conta fornecedores registrou aumento de 10,98% quando comparada ao mês anterior, movimento este seguido de diminuição de 5,42% em junho/2022, enquanto no mês de julho/2022 houve aumento de 6,74%.

No mês de julho/2022, os principais fornecedores da recuperanda foram:

Fornecedores	Valor
Ingredion do Brasil Ingredientes Industriais Ltda.	648.977
Gelco Gelatinas do Brasil Ltda.	345.060
Nardini Agroindustrial Ltda.	234.987
Raízen Caarapo Açúcar e Alcool Ltda.	205.981
Tangara Importadora e Exportadora S/A	173.000

4.1.7. Empréstimos e Financiamentos

Gráfico 6

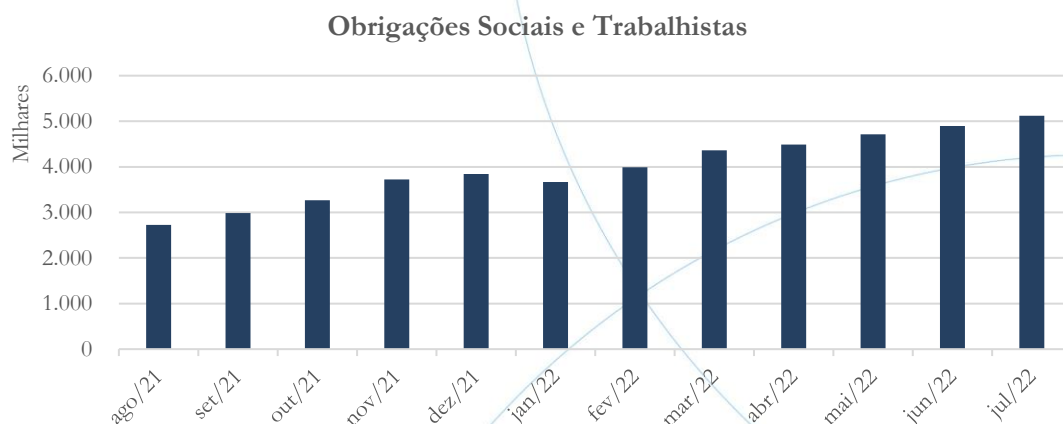


O saldo consolidado dos empréstimos e financiamentos apresentou aumento de 4,35% entre os meses de abril/2022 e maio/2022, registrando em junho/2022 e julho/2022 diminuição de 2,61% e 3,06%, respectivamente.

Considerando a data do pedido da Recuperação Judicial e o saldo registrado a curto prazo, solicitamos a recuperanda que confirme se este é sujeito aos efeitos do concurso de credores.

4.1.8. Obrigações Sociais e Trabalhistas

Gráfico 7



As obrigações sociais e trabalhistas da recuperanda apresentaram aumento constante nos últimos 12 meses, passando de 4,98% em maio/2022 para 3,89% em junho/2022, enquanto no mês de julho/2022 esse foi de 4,62%.

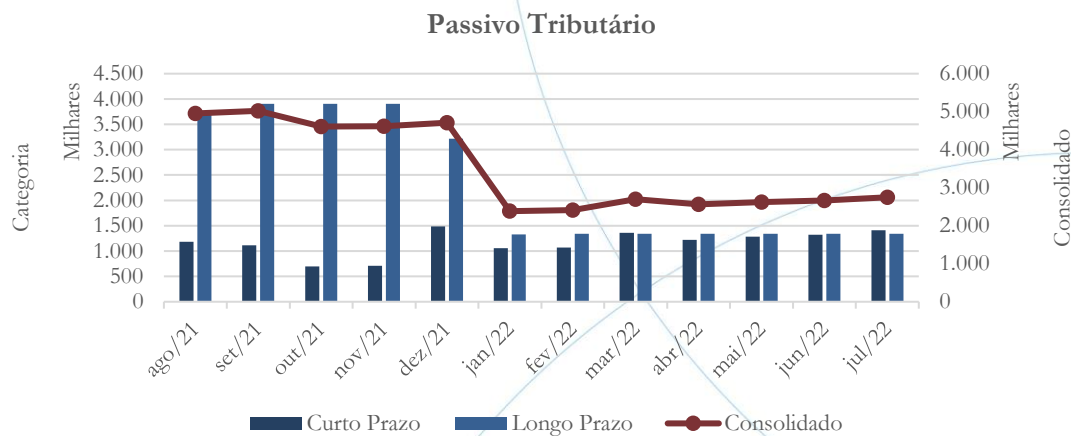
A tabela abaixo apresenta a composição dos encargos trabalhistas:

Passivo Trabalhista	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
Salários	292.232	274.066	240.690	247.544	216.986	198.806
INSS	2.265.438	2.476.851	2.685.550	2.901.165	3.046.975	3.209.209
FGTS	270.486	307.677	305.704	290.989	279.135	279.557
Provisões	1.158.852	1.298.016	1.252.008	1.267.953	1.347.742	1.429.386
Total:	3.987.008	4.356.610	4.483.953	4.707.651	4.890.837	5.116.958

No mês de julho/2022, o INSS representou 62,72% do passivo total trabalhista.

4.1.9. Passivo Tributário

Gráfico 8



O passivo tributário consolidado registrou aumento no saldo referente aos meses de maio (2,43%), junho (1,56%) e julho (3,33%).

A tabela apresenta a composição do passivo tributário por esfera fazendária:

Passivo Tributário	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
Municipal	19.322	15.871	16.033	19.053	16.954	16.122
Estadual	284.156	287.777	371.043	404.682	439.004	532.879
Federal	2.121.931	2.410.674	2.226.609	2.291.753	2.332.365	2.376.967
Previdenciário	1.329.275	1.293.259	1.256.930	1.220.321	1.191.794	1.154.496
Outros	552.635	590.635	587.496	584.563	580.962	569.451
Total:	4.307.320	4.598.216	4.458.110	4.520.372	4.561.080	4.649.914

No mês de julho/2022, a esfera federal representou 51,12% do passivo total.

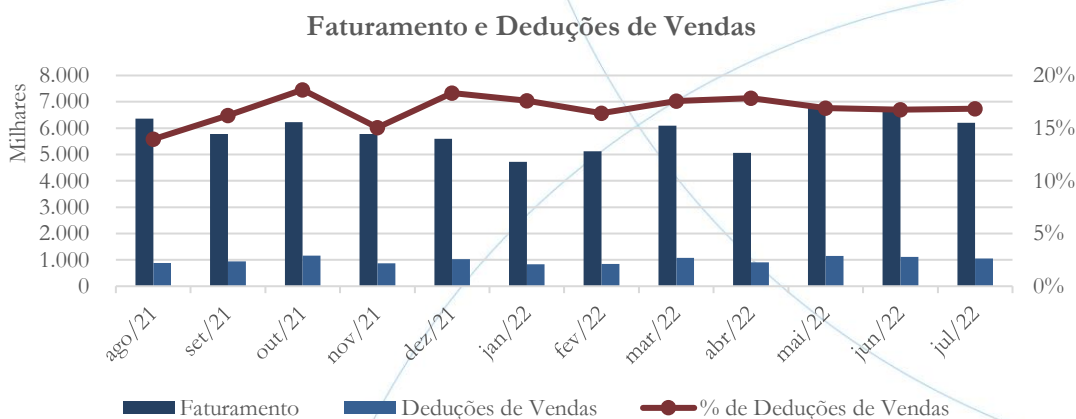
4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.



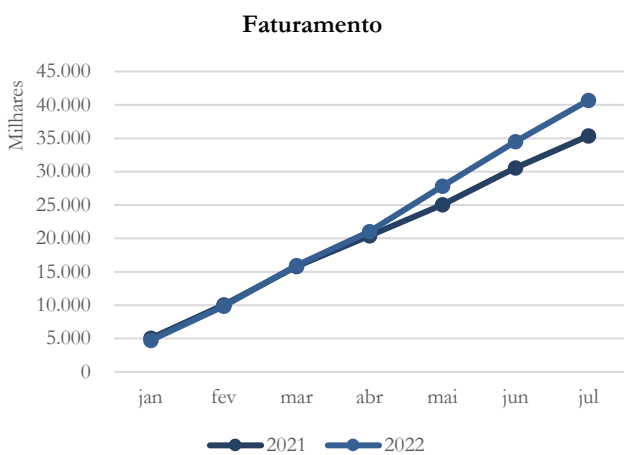
4.2.1. Faturamento e Deduções de Vendas

Gráfico 9



O faturamento apresentou aumento de 34,69% no mês de maio/2022, enquanto nos meses de junho/2022 e julho/2022 houve diminuição de 2,21% e de 6,84%, respectivamente. As deduções de vendas registraram aumento de 27,52% em maio/2022, seguido de diminuição de 2,95% e 6,35% nos últimos dois meses em análise, respectivamente.

Gráfico 10

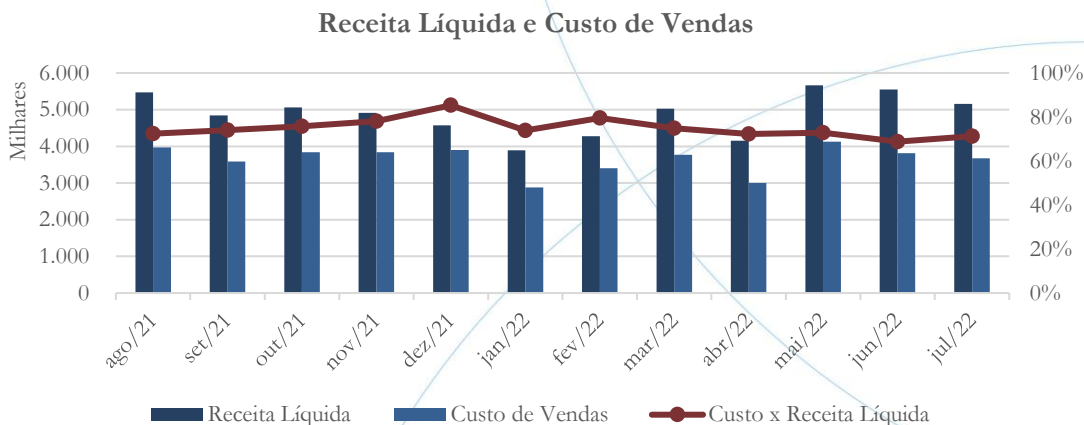


O faturamento acumulado entre os meses de janeiro e julho do exercício 2022 foi 15% superior ao mesmo período de 2021.



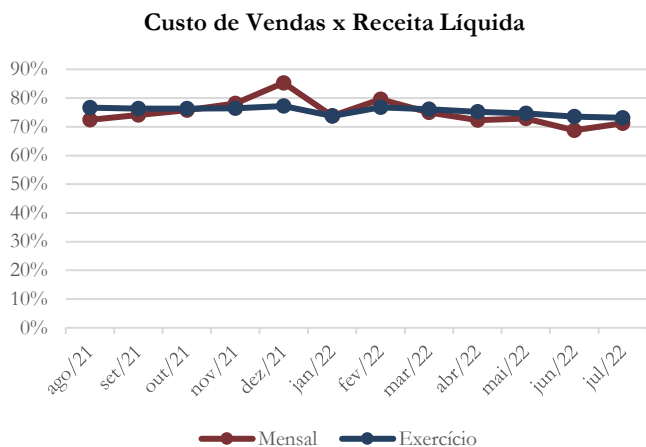
4.2.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

Gráfico 11



Acompanhando o faturamento, a receita líquida apresentou aumento de 36,25% em maio/2022 quando comparada ao mês anterior, registrando diminuição de 2,06% em junho/2022 e de 6,94% em julho/2022. O custo de vendas também registrou movimento proporcional, contabilizando aumento de 37,47% em maio/2022, seguido de diminuição de 7,58% em junho/2022 e de 3,67% em julho/2022.

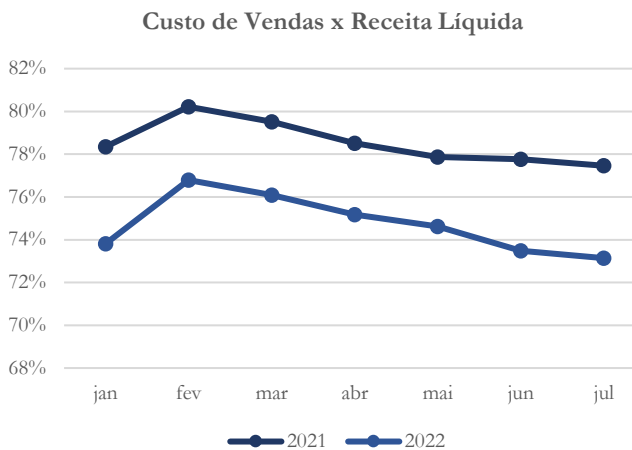
Gráfico 12



Nos meses de maio/2022, junho/2022 e julho/2022, o custo de vendas foi equivalente a 73%, 69% e 71% da receita líquida, respectivamente, sendo que no exercício 2022 o custo de vendas representou 73% da receita líquida.

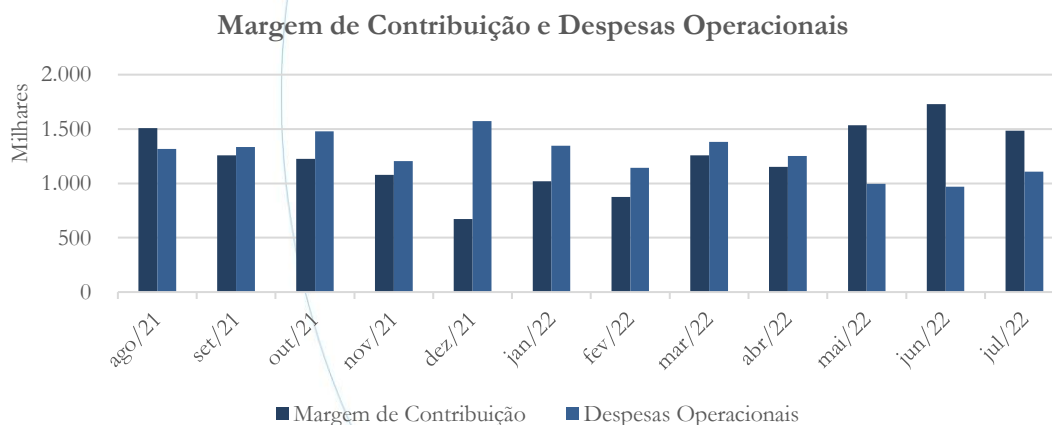
Gráfico 13

Comparando a relação acumulada do custo de vendas com a receita líquida do período entre o período de janeiro a julho dos exercícios 2021 e 2022, verifica-se que houve ganho de produtividade com menor representatividade do custo de vendas na receita líquida.



4.2.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais

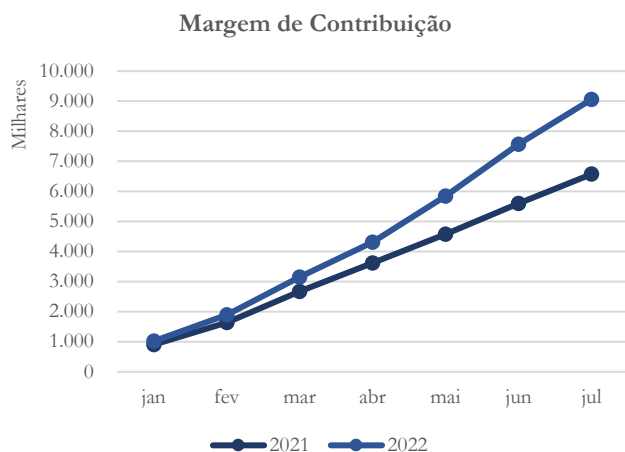
Gráfico 14



Nos meses de maio/2022 e junho/2022, a margem de contribuição apresentou aumento de 33,09% e de 12,78%, contabilizando posterior diminuição de 14,15% em julho/2022. As despesas operacionais registraram diminuição no saldo referente aos

meses de maio (20,55%) e junho (2,44%), demonstrando aumento de 14,26% em julho/2022.

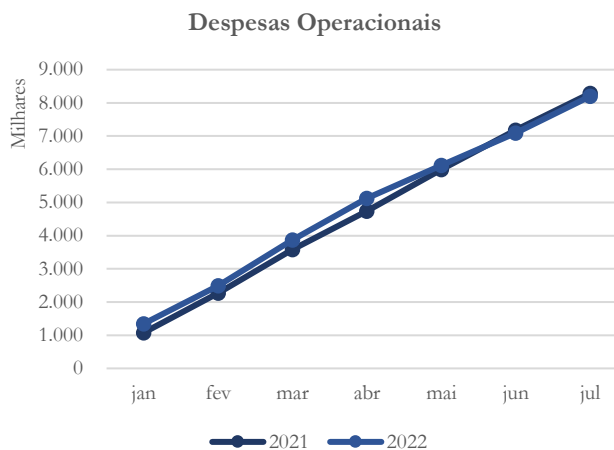
Gráfico 15



O aumento da margem de contribuição acumulada entre os meses de janeiro a julho de 2022 em relação ao mesmo período de 2021 reflete o ganho de produtividade acima citado.

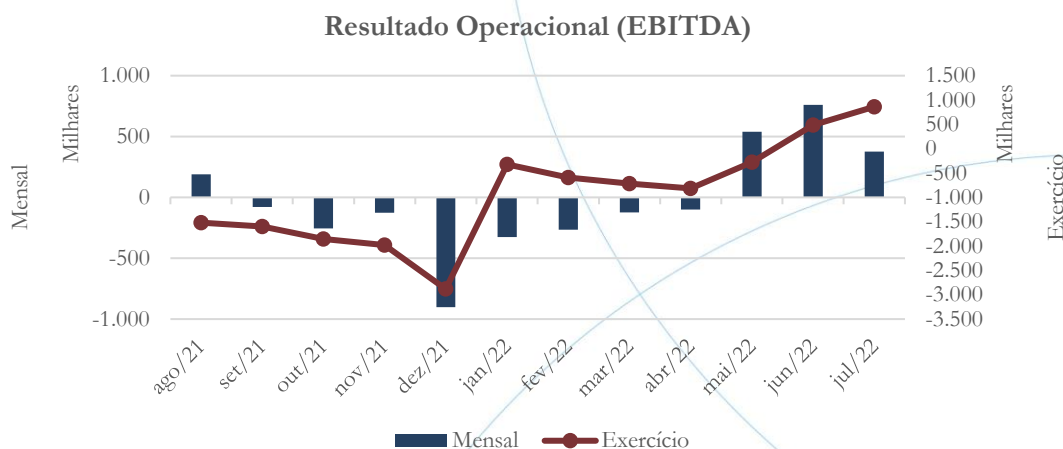
As despesas operacionais permanecem no mesmo nível quando comparadas aos exercícios 2021 e 2022.

Gráfico 16



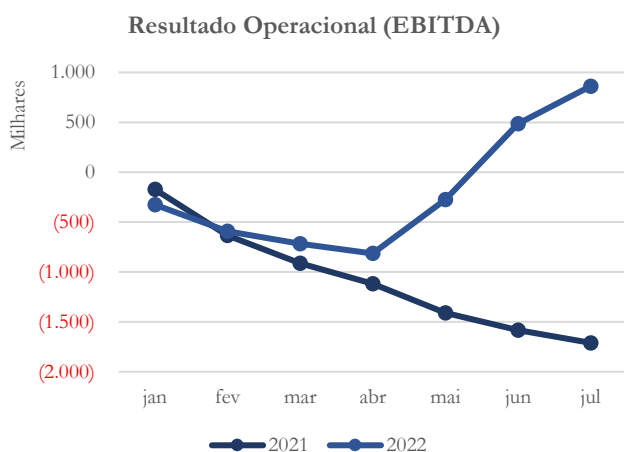
4.2.4. Resultado Operacional (EBITDA)

Gráfico 17



O resultado operacional resume os itens anteriores. Observando o gráfico acima, verifica-se que havia sinal de reversão do prejuízo entre os meses de janeiro/2022 a abril/2022, fato consolidado em maio/2022. No entanto, o aumento de 40,84% no lucro operacional no mês de junho/2022 sofreu diminuição de 50,42% em julho/2022.

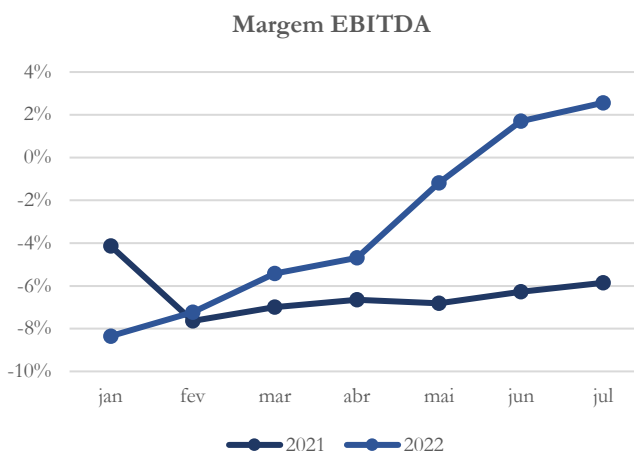
Gráfico 18



Comparando o período de janeiro a julho dos exercícios 2021 e 2022 verifica-se que, ao menos neste primeiro momento, a operação demonstra ser novamente lucrativa.

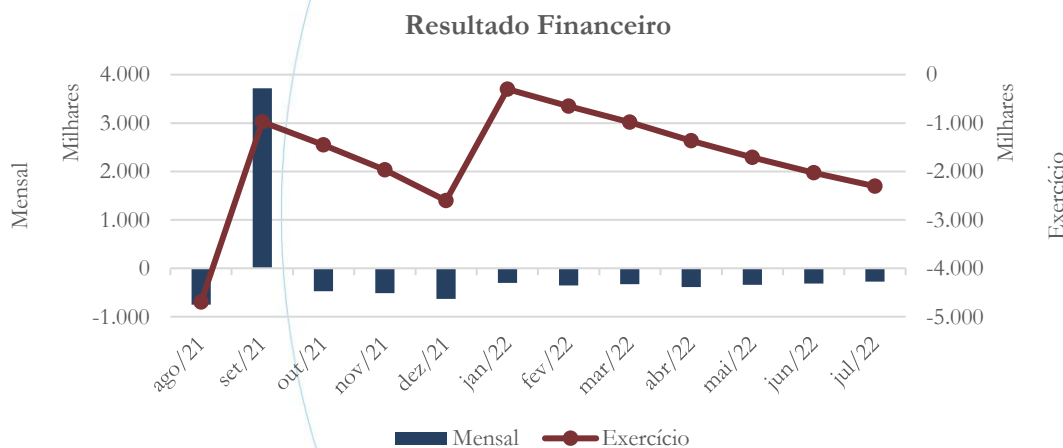
Gráfico 19

A margem EBITDA acumulada entre os meses de janeiro a julho que, em 2021, registrava perdas de 6%, passou a demonstrar lucro de 3% em 2022.



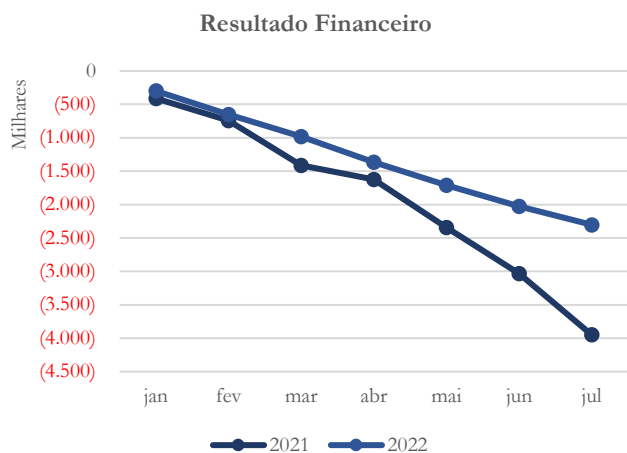
4.2.5. Resultado Financeiro

Gráfico 20



As despesas financeiras apresentaram saldo de R\$ 2,3 milhões no exercício de 2022.

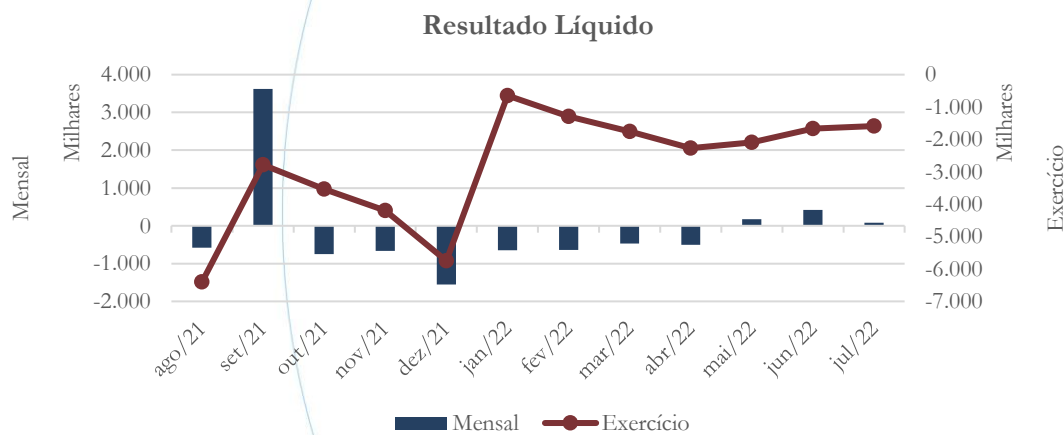
Gráfico 21



As despesas financeiras acumuladas entre o período de janeiro a julho registraram diminuição de 42% na comparação de 2021 com 2022.

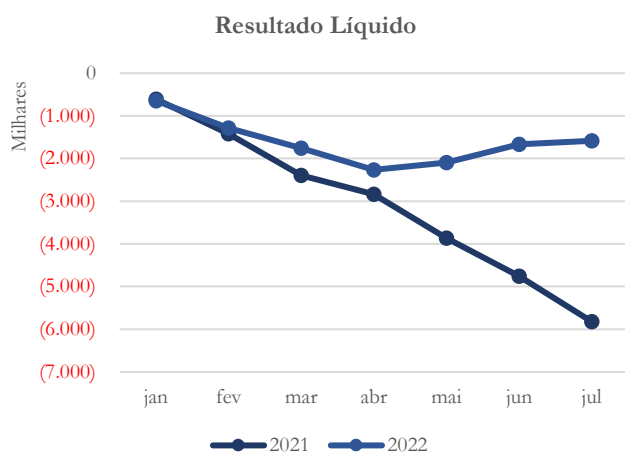
4.2.6. Resultado Líquido

Gráfico 22



Nos últimos três meses, embora a recuperanda tenha apresentado lucro líquido, pressionado pelas despesas financeiras, este não foi suficiente para reverter o prejuízo líquido do exercício, cujo saldo foi de R\$ 1,59 milhão.

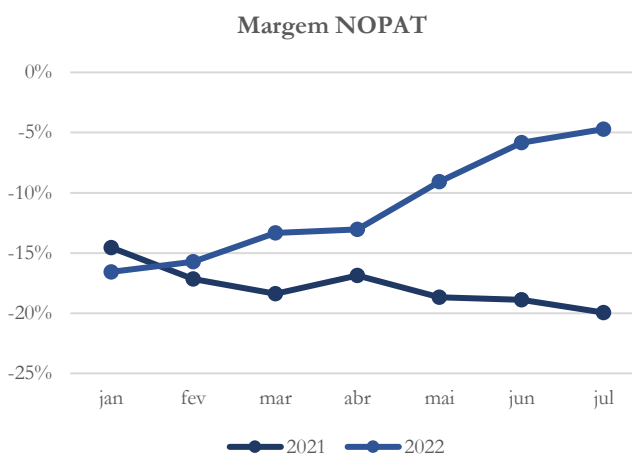
Gráfico 23



A comparação do resultado líquido acumulado entre os meses de janeiro e julho de 2021 e 2022 demonstra que a companhia busca o soerguimento, no entanto, ainda cabe acompanhar os resultados obtidos.

No mês de julho/2021, a margem NOPAT indicava perdas acumuladas de 20%, a qual apresentou diminuição de 5% no mesmo período de 2022.

Gráfico 24



4.3. Índices e Indicadores

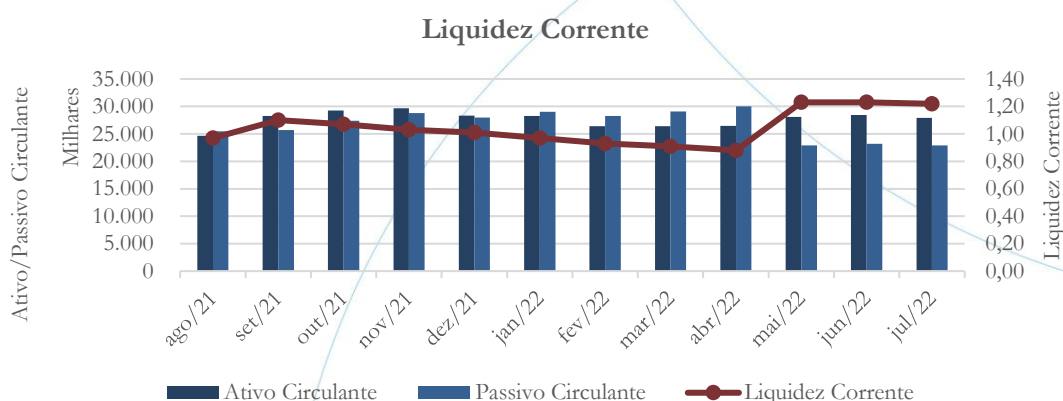
Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.



4.3.1. Liquidez Corrente

A liquidez corrente⁵ – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

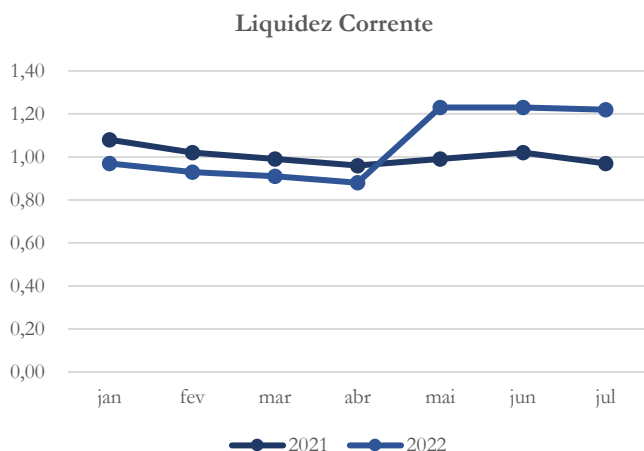
Gráfico 25



No mês de julho/2022, a recuperanda possuía R\$ 1,22 para cada R\$ 1,00 de obrigações assumidas a curto prazo.

⁵ Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

Gráfico 26



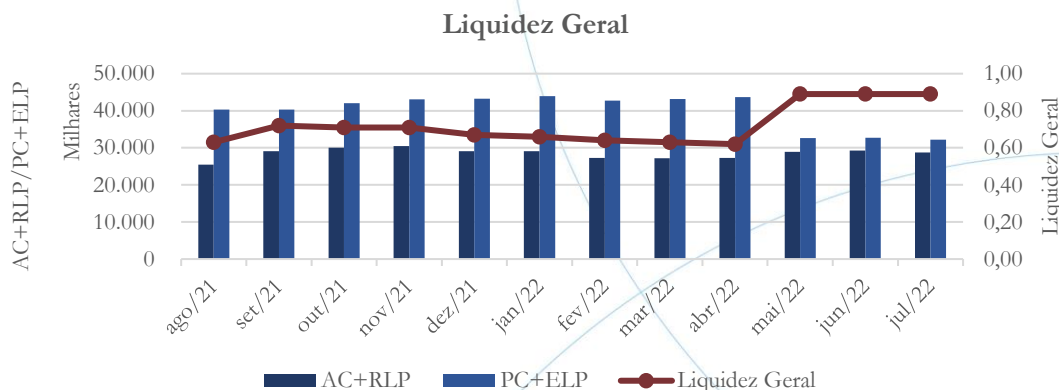
Comparando o mês de julho/2021 ao anterior verifica-se que a liquidez corrente passou de R\$ 0,97 para R\$ 1,22.

4.3.2. Liquidez Geral

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo⁶. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

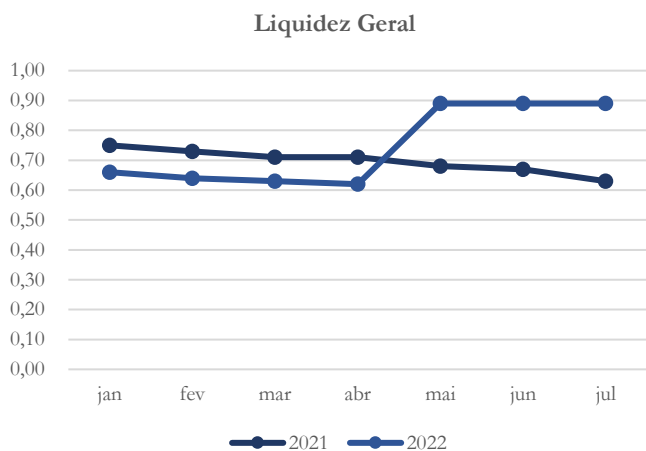
⁶ Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.

Gráfico 27



Considerando os direitos e obrigações a curto e longo prazo, a recuperanda possuía R\$ 0,89 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida em julho/2022.

Gráfico 28

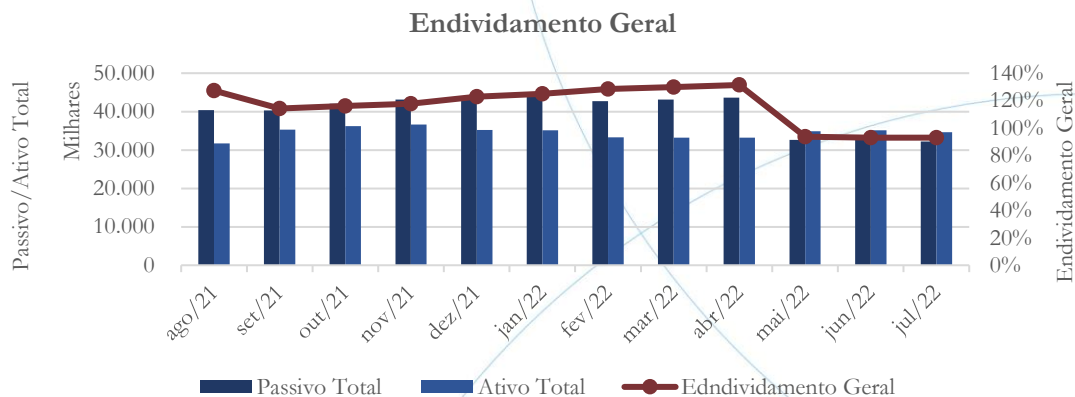


A liquidez geral, na comparação de julho/2021 com julho/2022, aumento de R\$0,63 para R\$0,89.

4.3.3. Endividamento

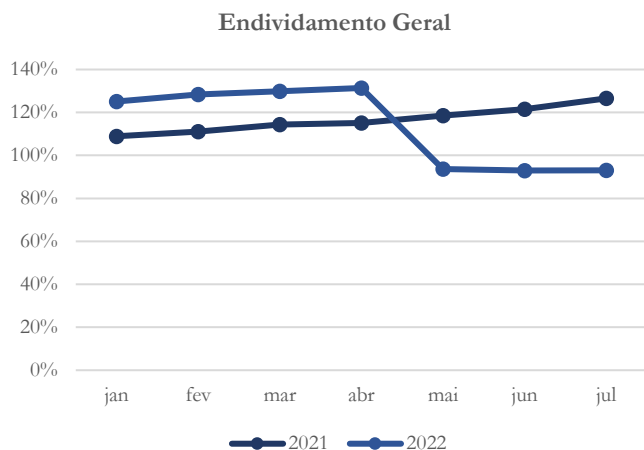
O objetivo deste índice é verificar o percentual de capital de terceiros que a empresa utiliza naquele período em análise. Neste sentido, quanto mais elevado for o índice, maior o grau de endividamento no andamento de suas atividades.

Gráfico 29



No mês de junho/2022, o índice de endividamento geral foi de 93%, indicando alta dependência de capital de terceiros para o desenvolvimento da operação.

Gráfico 30

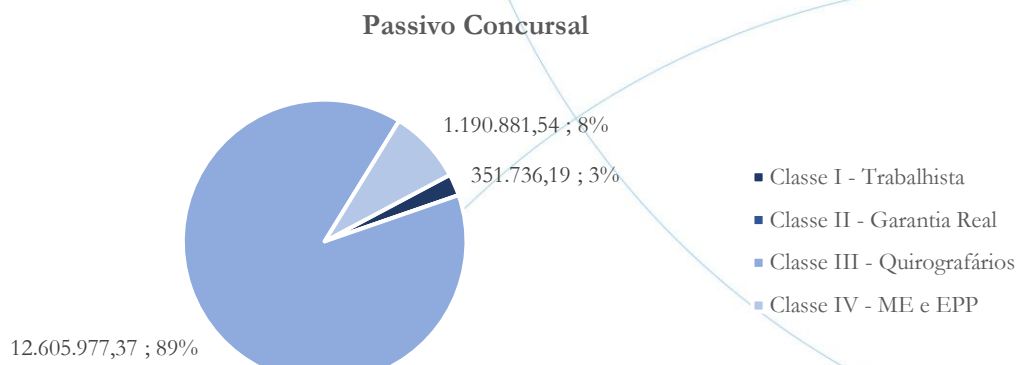


O índice de endividamento geral, comparando o período de janeiro a julho do exercício 2021 ao de 2022, passou de 127% para 93%.

5. Passivo Concursal

Conforme a lista do art. 7º, § 2º, da Lei 11.101/2005, o passivo sujeito aos efeitos da recuperação judicial se dá conforme as informações a seguir.

Gráfico 31



O valor do sujeito ao concurso de credores totaliza R\$ 14,15 milhões, divididos conforme a tabela abaixo:

Classe de Credor	Nr. De Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe
Classe I - Trabalhista	31	351.736,19	2%
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0%
Classe III - Quirografários	147	12.605.977,37	89%
Classe IV - ME e EPP	179	1.190.881,54	8%
Total:	357	14.148.595,11	100%

A Classe I, credores trabalhistas e equiparados, possui 31 integrantes e detém 2% do passivo total, enquanto a Classe III, credores quirografários, conta com 147 participantes e 89% do total. Na Classe IV, credores de pequeno porte, há 179 membros, representando 8% do valor total. Vale ainda observar que não foram listados valores na Classe II, credores que possuem garantia real.

6. Análise e considerações finais

A Sustentare, quando realizada a comparação do período de janeiro a julho dos exercícios de 2021 e 2022, demonstra sinais de soerguimento de sua operação.

Além do faturamento do período ter sido 15% superior em 2022, a recuperanda apresentou diminuição de 2 pontos percentuais na participação do custo de vendas na receita líquida, fato que permitiu o aumento de 38% da margem de contribuição. Tal movimentação, aliada as despesas operacionais – as quais permaneceram próximas a estabilidade, apresentando diminuição de 1% - permitiram a companhia obter lucro operacional (EBITDA) no período de maio/2022 a julho/2022, o qual foi suficiente para cobrir o prejuízo operacional registrado entre os meses de janeiro/2022 a abril/2022.

Vale ainda observar que o resultado líquido encontra-se prejudicado pelas despesas financeiras, as quais acumularam saldo no valor de R\$ 2,3 milhões entre o período de janeiro a julho do exercício 2022. E, embora o lucro líquido tenha sido mantido entre os meses de maio/2022 a julho/2022, este não foi suficiente para reverter o prejuízo acumulado no exercício corrente.

No mais, deve-se acompanhar o decorrer do processo de Recuperação Judicial.

7. Acompanhamento processual

Recuperação Judicial

Processo n. 1001521-84.2021.8.26.0435

ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL

23/11/2021 • Pedido de Recuperação Judicial

16/12/2021 • Deferimento do Pedido

Para verificação do andamento processual acesse o site: www.r4cempresarial.com.br

8. Anexos

SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
CNPJ: 01.345.179/0001-81

Balancete
Período de Apuração Encerrado em 31/05/2022

Ativo	Maio
Circulante	
Disponibilidades	202.650,28
<i>Caixa e Bancos</i>	<i>200.040,74</i>
<i>Aplicações Financeiras</i>	<i>2.609,54</i>
Clientes a Receber (Líquido)	13.199.235,87
<i>Clientes a Receber (Bruto)</i>	<i>13.199.235,87</i>
Estoques e Almoxarifados	4.890.007,70
Manutenção Industrial	10.479,01
Adiantamento Diversos	5.908.486,73
Tributos a Recuperar/Diferidos	3.538.233,26
Despesas Antecipadas	347.098,57
Total do Circulante	28.096.191,42
Não Circulante	
Despesas Antecipadas	
Outras Contas	812.775,93
Investimentos em Subsidiárias e Coligadas	-
Outros Investimentos	-
Investimentos	-
Imobilizado (Bruto)	13.356.306,95
<i>(-) Depreciação Acumulada</i>	<i>(7.679.834,10)</i>
Imobilizado (Líquido)	5.676.472,85
Intangível (Bruto)	269.030,21
<i>Intangível (Líquido)</i>	<i>269.030,21</i>
Total do Ativo Não Circulante	6.758.278,99
Total do Ativo	34.854.470,41


Carlos Roberto Arioli
 Diretor Financeiro / Industrial

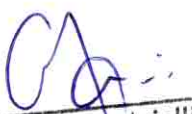

Ana Silvia Arioli
 1SP140823/O-0
 CPF: 024.644.568-88

SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA
CNPJ: 01.345.179/0001-81

Balancete

Período de Apuração Encerrado em 31/05/2022

Passivo	Maior
Circulante	
Endividamento Bancário (Moeda Local)	(15.025.332,22)
Empréstimos e Financ.	(5.665.630,82)
Duplicatas Descontadas	(9.359.701,40)
<i>Endividamento Bancário (Moeda Estrangeira)</i>	-
<i>Operações com Pessoas Ligadas</i>	-
Fornecedores	(1.026.016,05)
Adiantamento de Clientes	(697.491,22)
Obrigações Fiscais e Trabalhistas	(4.712.632,37)
Tributária	(661.365,98)
Parcelamento de Tributos	(621.379,26)
Outras Contas	(279.109,43)
Passivo Extraconcursal	(1.207.676,01)
Pos Ajuizamento - RJ	(7.601.319,46)
Total do Circulante	(31.832.322,00)
Não Circulante	
Endividamento Bancário (Moeda Local)	(8.397.642,06)
Parcelamento de Tributos	(1.339.759,21)
Passivo Extraconcursal	(3.537.909,25)
Total do Passivo Não Circulante	(13.275.310,52)
Total do Passivo	(45.107.632,52)
Patrimônio Líquido	
Capital Social	(300.000,00)
Reservas	2.710.473,00
<i>Adiantamento para Futuro Aumento de Capital</i>	
Prejuízos Acumulados	5.751.531,01
Resultado do Exercício	2.091.158,10
Total do Patrimônio Líquido	10.253.162,11
Total do Passivo	(34.854.470,41)


Carlos Roberto Arioli
 Diretor Financeiro / Industrial


Ana Silvia Arioli
 1SP140823/O-0
 CPF: 024.644.568-88

SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA
CNPJ: 01.345.179/0001-81

Demonstração do Resultado do Exercício
Período de Apuração Encerrado em 31/05/2022

	6.814.350,39
	Maio
Receita Bruta	27.817.334,96
(-) Deduções do Faturamento	(4.799.587,21)
<i>Tributos sobre o Faturamento</i>	<i>(4.519.625,38)</i>
<i>Devoluções e Outras Deduções</i>	<i>(279.961,83)</i>
(=) Receita Operacional Líquida	23.017.747,75
(-) Custo Total dos Produtos Vendidos (CPV)	(17.175.581,82)
(=) Lucro ou Prejuízo Operacional Bruto	5.842.165,93
(-) Despesas Comerciais	3.422.145,80
(-) Despesas Administrativas	2.876.302,39
(-) Despesas Tributárias	240.820,83
(-) Outras Despesas Operacionais	(318.428,06)
(+) Outras Receitas Operacionais	
Lucro Líquido	(378.675,03)
(+) Receitas Financeiras	(36.523,90)
(-) Despesas Financeiras	1.747.780,93
(+) Variação Cambial Ativa	
(-) Variação Cambial Passiva	
(=) Lucro ou Prejuízo Após Despesas Financeiras	(2.089.932,06)
(-) Outras Despesas Não Operacionais	1.226,04
(=) Lucro ou Prejuízo Antes de IRPJ e CSLL	(2.091.158,10)
(+/-) IRPJ e CSLL	-
(=) Lucro ou Prejuízo Líquido	(2.091.158,10)

Pedreira, 31 de Maio de 2022


 Carlos Roberto Arioli
 Diretor Financeiro / Industrial


Ana Silvia Arioli
 1SP140823/0-0
 CPF: 024.644.568-88

SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
CNPJ: 01.345.179/0001-81

Balancete
Período de Apuração Encerrado em 30/06/2022

Ativo	Junho
Circulante	
Disponibilidades	219.162,77
<i>Caixa e Bancos</i>	216.553,23
<i>Aplicações Financeiras</i>	2.609,54
Clientes a Receber (Líquido)	12.918.109,46
<i>Clientes a Receber (Bruto)</i>	12.918.109,46
Estoques e Almoxarifados	5.457.950,26
Manutenção Industrial	10.479,01
Adiantamento Diversos	6.124.942,25
Tributos a Recuperar/Diferidos	3.349.008,67
Despesas Antecipadas	363.116,47
Total do Circulante	28.442.768,89
Não Circulante	
Despesas Antecipadas	
Outras Contas	812.775,93
Investimentos em Subsidiárias e Coligadas	-
Outros Investimentos	-
Investimentos	-
Imobilizado (Bruto)	13.356.306,95
<i>(-) Depreciação Acumulada</i>	<i>(7.719.578,63)</i>
Imobilizado (Líquido)	5.636.728,32
Intangível (Bruto)	269.030,21
<i>Intangível (Líquido)</i>	<i>269.030,21</i>
Total do Ativo Não Circulante	6.718.534,46
Total do Ativo	35.161.303,35

Ana Silvia Ariolli
Ana Silvia Ariolli
1SP140823/O-0
CPF: 024.644.558-88

Carlos Roberto Ariolli
Sustentare Produtos Alimentícios Ltda
Carlos Roberto Ariolli
Diretor Financeiro / Industrial
CPF: 016.152.618-77

SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
CNPJ: 01.345.179/0001.81

Est. Municipal Fioravante Carlotti, 1901 – Santa Tereza
Pedreira/SP – CEP: 13920-000

+55 19 3852-8200

www.sustentare.com.br

enjoy **Tecnutri**
FOOD SERVICE

Balancete
Periodo de Apuração Encerrado em 30/06/2022

Passivo	Junho
Circulante	
Endividamento Bancário (Moeda Local)	(14.639.915,72)
Empréstimos e Financ.	(5.515.621,84)
Duplicatas Descontadas	(9.124.293,88)
<i>Endividamento Bancário (Moeda Estrangeira)</i>	-
<i>Operações com Pessoas Ligadas</i>	-
Fornecedores	(951.478,36)
Adiantamento de Clientes	(1.180.399,41)
Obrigações Fiscais e Trabalhistas	(4.895.739,41)
Tributária	(734.572,86)
Parcelamento de Tributos	(588.959,90)
Outras Contas	(282.924,69)
Passivo Extraconcursal	(1.180.372,91)
Pos Ajuizamento - RJ	(7.601.319,46)
Total do Circulante	(32.055.682,72)
Não Circulante	
Endividamento Bancário (Moeda Local)	(8.179.053,13)
Parcelamento de Tributos	(1.339.759,21)
Passivo Extraconcursal	(3.422.633,05)
Total do Passivo Não Circulante	(12.941.445,39)
Total do Passivo	(44.997.128,11)
Patrimônio Líquido	
Capital Social	(300.000,00)
<i>Reservas</i>	<i>2.715.830,40</i>
<i>Adiantamento para Futuro Aumento de Capital</i>	
Prejuízos Acumulados	5.751.531,01
Resultado do Exercício	1.668.463,35
Total do Patrimônio Líquido	9.835.824,76
Total do Passivo	(35.161.303,35)

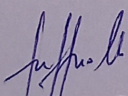
Ana Silvia Ariolli
Ana Silvia Ariolli
 15P140823/O-0
 CPF: 024.644.552-88

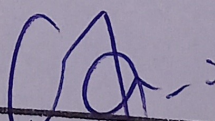
Carlos Roberto Ariolli
Sustentare Produtos Alimentícios Ltda
Carlos Roberto Ariolli
 Diretor Financeiro / Industrial
 CPF: 016.152.618-77

SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA
CNPJ: 01.345.179/0001-81**Demonstração do Resultado do Exercício**
Período de Apuração Encerrado em 30/06/2022

	Junho
Receita Bruta	34.480.835,17
(-) Deduções do Faturamento	(5.917.380,57)
<i>Tributos sobre o Faturamento</i>	<i>(5.544.646,59)</i>
<i>Devoluções e Outras Deduções</i>	<i>(372.733,98)</i>
(=) Receita Operacional Líquida	28.563.454,60
(-) Custo Total dos Produtos Vendidos (CPV)	(20.991.142,69)
(=) Lucro ou Prejuízo Operacional Bruto	7.572.311,91
(-) Despesas Comerciais	4.196.112,82
(-) Despesas Administrativas	3.382.082,52
(-) Despesas Tributárias	289.063,81
(-) Outras Despesas Operacionais	(655.444,81)
(+) Outras Receitas Operacionais	
Lucro Líquido	360.497,57
(+) Receitas Financeiras	(39.920,87)
(-) Despesas Financeiras	2.067.655,75
(+) Variação Cambial Ativa	
(-) Variação Cambial Passiva	
(=) Lucro ou Prejuízo Após Despesas Financeiras	(1.667.237,31)
(-) Outras Despesas Não Operacionais	1.226,04
(=) Lucro ou Prejuízo Antes de IRPJ e CSLL	(1.668.463,35)
(+/-) IRPJ e CSLL	-
(=) Lucro ou Prejuízo Líquido	(1.668.463,35)

Pedreira, 30 de Junho de 2022


Ana Silvia Ariolli
1SP140823/O-0
CPF: 024.644.552-88


Sustentare Produtos Alimentícios Ltda
Carlos Roberto Ariolli
Diretor Financeiro / Industrial
CPF: 016.152.618-77

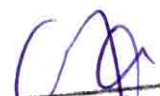
SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA
CNPJ: 01.345.179/0001-81

Balancete

Periodo de Apuração Encerrado em 31/07/2022

Ativo	Julho
Circulante	
Disponibilidades	244.437,58
<i>Caixa e Bancos</i>	<i>241.828,04</i>
<i>Aplicações Financeiras</i>	<i>2.609,54</i>
Clientes a Receber (Líquido)	11.888.107,06
<i>Clientes a Receber (Bruto)</i>	<i>11.888.107,06</i>
Estoques e Almoarifados	5.644.892,79
Manutenção Industrial	10.479,01
Adiantamento Diversos	6.665.128,78
Tributos a Recuperar/Diferidos	3.147.872,04
Despesas Antecipadas	348.875,55
Total do Circulante	27.949.792,81
Não Circulante	
Despesas Antecipadas	
<i>Outras Contas</i>	<i>795.888,86</i>
Investimentos em Subsidiárias e Coligadas	-
Outros Investimentos	-
Investimentos	-
Imobilizado (Bruto)	13.371.810,92
<i>(-) Depreciação Acumulada</i>	<i>(7.759.393,86)</i>
Imobilizado (Líquido)	5.612.417,06
Intangível (Bruto)	269.030,21
<i>Intangível (Líquido)</i>	<i>269.030,21</i>
Total do Ativo Não Circulante	6.677.336,13
Total do Ativo	34.627.128,94


Ana Silvia Ariolli
 1SP140823/O-0
 CPF: 024.644.568-88


Carlos Roberto Ariolli
 Diretor Financeiro / Industrial

SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA

CNPJ: 01.345.179/0001-81

Balancete

Período de Apuração Encerrado em 31/07/2022

Passivo	Julho
Circulante	
Endividamento Bancário (Moeda Local)	(14.170.082,63)
Empréstimos e Financ.	(5.958.496,62)
Duplicatas Descontadas	(8.211.586,01)
<i>Endividamento Bancário (Moeda Estrangeira)</i>	-
<i>Operações com Pessoas Ligadas</i>	-
Fornecedores	(1.035.294,86)
Adiantamento de Clientes	(991.989,65)
Obrigações Fiscais e Trabalhistas	(5.121.915,31)
Tributária	(872.216,60)
Parcelamento de Tributos	(540.095,41)
Outras Contas	(282.356,93)
Passivo Extraconcursal	(1.161.009,27)
Pos Ajuizamento - RJ	(7.601.319,46)
Total do Circulante	(31.776.280,12)
Não Circulante	
Endividamento Bancário (Moeda Local)	(7.960.324,02)
Parcelamento de Tributos	(1.339.759,21)
Passivo Extraconcursal	(3.304.875,47)
Total do Passivo Não Circulante	(12.604.958,70)
Total do Passivo	(44.381.238,82)
Patrimônio Líquido	
Capital Social	(300.000,00)
Reservas	2.715.830,40
<i>Adiantamento para Futuro Aumento de Capital</i>	
Prejuízos Acumulados	5.751.531,01
Resultado do Exercício	1.586.748,47
Total do Patrimônio Líquido	9.754.109,88
Total do Passivo	(34.627.128,94)



Ana Silvia Ariolli

1SP140823/0-0

CPF: 024.644.563-03



Carlos Roberto Ariolli
Diretor Financeiro / Industrial

SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA

CNPJ: 01.345.179/0001-81

Estr. Municipal Floravante Carlotto, 1901 - Santa Teresita

Pedreira/SP - CEP: 13920-000

+55 19 3852-8200

www.sustentare.com.br

SUSTENTARE PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA

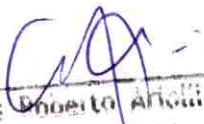
CNPJ: 01.345.179/0001-81

Demonstração do Resultado do Exercício
Período de Apuração Encerrado em 31/07/2022

	Julho
Receita Bruta	40.688.510,46
(-) Deduções do Faturamento	(6.964.162,22)
<i>Tributos sobre o Faturamento</i>	<i>(6.542.012,73)</i>
<i>Devoluções e Outras Deduções</i>	<i>(422.149,49)</i>
(=) Receita Operacional Líquida	33.724.348,24
(-) Custo Total dos Produtos Vendidos (CPV)	(24.666.693,98)
(=) Lucro ou Prejuízo Operacional Bruto	9.057.654,26
(-) Despesas Comerciais	5.027.580,58
(-) Despesas Administrativas	3.922.030,84
(-) Despesas Tributárias	330.475,34
(-) Outras Despesas Operacionais	(939.005,30)
(+) Outras Receitas Operacionais	
Lucro Líquido	716.572,80
(+) Receitas Financeiras	(67.420,74)
(-) Despesas Financeiras	2.369.515,97
(+) Variação Cambial Ativa	
(-) Variação Cambial Passiva	
(=) Lucro ou Prejuízo Após Despesas Financeiras	(1.585.522,43)
(-) Outras Despesas Não Operacionais	1.226,04
(=) Lucro ou Prejuízo Antes de IRPJ e CSLL	(1.586.748,47)
(+/-) IRPJ e CSLL	-
(=) Lucro ou Prejuízo Líquido	(1.586.748,47)

Pedreira, 31 de Julho de 2022


Ana Silvia Ariolli
15P140823/O-0
CPF: 024.344.538-08


Carlos Roberto Ariolli
Diretor Financeiro / Industrial