

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 4ª VARA  
CÍVEL DA COMARCA DE TAUBATÉ – ESTADO DE SÃO PAULO**

**Processo nº 0003293-77.2022.8.26.0625**

**Exibição de Documento ou Coisa Cível**

**R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, regularmente nomeada *Administradora Judicial* nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** da empresa **SADESUL PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA.**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, expor e requerer o quanto segue.

**I – DO RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**

Em conformidade com o artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/05, esta Administradora Judicial requer a juntada do **Relatório Mensal de Atividades** (RMA) relativo ao mês de dezembro/2022, bem como demais documentos contábeis atinentes ao mesmo período.

Ademais, informa esta administração judicial que à Recuperanda ainda não encaminhou os documentos contábeis atinentes ao mês de janeiro/23 e fevereiro/23, cujo prazos findou-se em 25/02/2023 e 25/03/2023.

Diante disso, buscando solucionar a presente questão, a administração judicial entrou em contato direto com as empresas e, não sendo atendido o quanto solicitado, tal fato será reportado nos autos.

## II – DO RELATÓRIO FOTOGRÁFICO

Em atendimento ao quanto esperado deste auxiliar do juízo no predicado de suas funções, informa que procedeu, na data de 15 de março de 2023, **vistoria não agendada** à sede das Recuperandas, com a finalidade primal de verificar o seu devido funcionamento, e, em observância aos ditames previstos no Comunicado Geral nº 786/2020.

Em assim sendo, informa que o preposto desta signatária foi devidamente recepcionado e, após solicitação foi conduzido para visitação à sede das Recuperandas.

Com base no presente Relatório Fotográfico, pode-se constatar que a Recuperanda segue operando em seu ramo de mercado. (doc-03)

Ressalta-se, que o presente Relatório Fotográfico tem o objetivo de demonstrar visualmente a situação das atividades empresariais da Recuperanda, um dos fatores essenciais e basilares da Recuperação Judicial, e deve servir como complemento ao quanto noticiado nos Relatórios Mensais de Atividades, este sim de propriedade para analisar a saúde financeira da operação da Recuperanda e a sua viabilidade econômica no transcorrer da Recuperação Judicial.

## III – CONCLUSÃO

Face o quanto exposto, sob censura do D. Juízo, esta Administradora Judicial, requer:

- (i) A juntada do **Relatório Mensal de Atividades** da Recuperanda relativo aos meses de dezembro/2022 a janeiro/2023, bem como, os

respectivos documentos contábeis, anexo à presente, em atendimento ao disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2.005;

- (ii) A juntada aos autos do Relatório Fotográfico de inspeção à sede da Recuperanda, **em vistoria não agendada** realizada em 15 de março de 2023.

Termos em que pede deferimento.

Campinas, 31 de março de 2023.

**R4C ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

*Maurício Dellova de Campos*  
OAB/SP nº 183.917

*Arthur F. Cesarini*  
Advogado

*Felipe Rodrigues Medeiros*  
Advogado



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

## Relatório Mensal de Atividades

---

*Sadesul Projetos e Construções Ltda.*

---

*Dezembro/2022*

---



## Sumário

<b>1. INTRODUÇÃO .....</b>	<b>5</b>
<b>2. ASPECTOS CONJUNTURAIS E CONTEXTO SETORIAL .....</b>	<b>6</b>
<b>3. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA .....</b>	<b>8</b>
3.1. DO ESTABELECIMENTO E ATIVIDADES DESENVOLVIDAS .....	8
3.2. DAS FILIAIS .....	9
3.3. DA COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA.....	10
3.4. DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....	10
<b>4. INFORMAÇÕES ECONÔMICAS E CONTÁBEIS .....</b>	<b>11</b>
4.1. BALANÇO PATRIMONIAL .....	11
4.1.1. Disponível.....	11
4.1.2. Aplicações financeiras.....	13
4.1.3. Contas a receber .....	13
4.1.4. Direitos a Faturar .....	14
4.1.5. Estoques.....	14
4.1.6. Investimentos.....	14
4.1.7. Imobilizado.....	15
4.1.8. Fornecedores.....	16
4.1.9. Empréstimos e Financiamentos.....	17
4.1.10. Obrigações Sociais e Trabalhistas.....	17
4.1.11. Passivo Tributário.....	18
4.2. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO .....	19
4.2.1. Faturamento e Deduções de Vendas.....	19
4.2.2. Receita Líquida e Custo de Vendas .....	20
4.2.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais .....	21
4.2.4. Resultado Operacional.....	22
4.2.5. Resultado Não Operacional.....	23
4.2.6. Resultado Financeiro .....	23
4.2.7. Resultado Líquido .....	24
<b>5. INDICADORES FINANCEIROS E CONTÁBEIS .....</b>	<b>25</b>
5.1. LIQUIDEZ CORRENTE .....	25
5.2. LIQUIDEZ GERAL.....	26



5.3. ENDIVIDAMENTO GERAL ..... 27

6. PASSIVO CONCURSAL ..... 28

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS ..... 29

8. ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL ..... 29

9. ANEXOS ..... 30

## Glossário

<b>Sadesul</b>	Sadesul Projetos e Construções Ltda.
<b>DRE</b>	Demonstrativo de Resultado do Exercício
<b>BP</b>	Balanco Patrimonial
<b>DFC</b>	Demonstração de Fluxo de Caixa
<b>Receita Bruta ou Faturamento</b>	Todas as receitas operacionais auferidas pela empresa em um determinado período, incluindo impostos, comissões, etc.
<b>Receita Líquida</b>	Se trata do faturamento ou receita bruta depois de deduzidos os impostos, devoluções e comissões, sendo esta última de acordo com a política da empresa.
<b>Custo de Vendas</b>	São os gastos diretamente ligados a produção, como matéria-prima, materiais auxiliares e mão-de-obra direta.
<b>Margem de Contribuição</b>	Por margem de contribuição entende-se o valor que a operação da empresa gera após deduzir os impostos e os custos de vendas. Esse valor deve ser suficiente para cobrir as despesas da empresa e gerar retorno aos sócios.
<b>EBITDA</b>	O EBITDA ( <i>Earnings before interests, taxes, depreciation and amortizations</i> ) – resultado antes dos juros, impostos, depreciação e amortizações – representa a geração operacional de caixa da empresa, isto é, o quanto a empresa consegue gerar de recursos apenas em suas atividades operacionais e, por isso, também é chamado de resultado operacional.
<b>Resultado Financeiro</b>	É a diferença entre as despesas financeiras da empresa, que podem ser provenientes de juros pagos sobre empréstimos, descontos de duplicatas, variação cambial, entre outras operações; e ganhos obtidos no mercado financeiro. Não é um resultado ligado diretamente a operação executada pela empresa.
<b>Resultado Não Operacional</b>	É a diferença entre ganhos e despesas referentes a fatos não ligados a operação da empresa, como aluguéis, venda de um imóvel ou ativo imobilizado.
<b>Resultado Líquido</b>	Se trata de resultado final da empresa, depois de contabilizado todos os fatores ocorridos no exercício.

## Sadesul Projetos e Construções Ltda.

### 1. Introdução

O presente relatório foi elaborado com o objetivo primordial de demonstrar – nos termos da Lei nº 11.101/2005 – Lei de Recuperação de Empresas e Falência – as bases financeiras, operacionais e estratégicas em direção à desejada superação da sua crise, de forma a resguardar e maximizar sua função social, seja como entidade geradora de bens e recursos, seja como provedora de empregos e tributos resguardando também os interesses da comunidade de credores.

Neste sentido, a presente análise sumária sintetiza, observa e relata a capacidade financeira da empresa a partir de informações disponibilizadas exclusivamente pela recuperanda, não sendo neste momento factíveis de verificação por esta Perita. Confiamos, portanto, na qualidade, completude, rigorosidade e precisão de tais informações<sup>1</sup>.

Cabe ressaltar ainda que o relatório leva em consideração outras variáveis de cunho não apenas micro, mas também macroeconômico.

Com base nos dados que aqui serão apresentados, verificaremos ou não a capacidade da empresa, no presente momento e contexto, de honrar suas responsabilidades,

---

<sup>1</sup> Tendo em vista a presunção de boa-fé e correção por parte da recuperanda, especialmente por tratar-se de ato que é processado em juízo, submetido, portanto, ao ministério do Poder Judiciário, eis que os relatórios mensais são elaborados por esta Administradora Judicial a partir de informações fornecidas pela Recuperanda, de modo que esta deve estar ciente de que tem exclusiva responsabilidade pela higidez, correção técnica e veracidade da documentação disponibilizada. Assim, esta auxiliar do juízo não hesitará em adotar as medidas cabíveis caso constatare qualquer indício de fraude na concepção da documentação que serve de base à elaboração dos relatórios mensais.

tendo em vista o processo de Recuperação Judicial, em especial em face de seus credores.

O atual relatório retrata exclusivamente as informações disponibilizadas, pelas recuperandas, entre os meses de janeiro/2022 a dezembro/2022.

## 2. Aspectos conjunturais e contexto setorial

A atividade empresarial<sup>2</sup> é organizada para a produção, circulação de bens ou de serviços e, como atividade econômica está sujeita a diversos riscos – internos e externos – que podem levar uma empresa a situação de crise econômico-financeira.

Neste sentido, além da análise econômico-financeira baseada nas demonstrações contábeis disponibilizadas pelas recuperandas, importa trazer à evidência uma breve análise da conjuntura econômica, bem como, da atual situação do setor desenvolvido.

Segundo o relatório Focus do Banco Central divulgado na data de 24/03/2023 estima-se que o PIB brasileiro crescerá 0,90% neste ano.

A previsão para o câmbio<sup>3</sup> é de R\$ 5,25/US\$. Para o ano de 2024, os investidores estimam que o câmbio fique em R\$ 5,30/US\$ – informação também relevante, haja vista que várias empresas estão sujeitas à sua variação, afetando assim o seu resultado.

---

<sup>2</sup> Negrão, Ricardo. Direito empresarial: estudo unificado. 5 ed. rev. – São Paulo, 2014.

<sup>3</sup> Objetivando maior precisão nas projeções realizadas, o BC anunciou em janeiro/2021 que a projeção anual da moeda norte-americana passou a ser calculada a partir da média para a taxa no mês de dezembro e não mais no valor projetado para o último dia útil de cada ano.

Outra informação importante para àquelas que exportam seus produtos ao resto do mundo, diz respeito a Balança Comercial. A expectativa de superávit para 2023 é de US\$ 55,00 bilhões. Em relação ao ano de 2024, a expectativa – também de superávit – foi de US\$ 52,44 bilhões.

Em relação a taxa básica de juros (Selic), a mediana das projeções para 2023 é de 12,75% ao ano e de 10,00% ao ano no final de 2024, segundo especialistas.

De acordo com as projeções do mercado, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) em 2023 passou de 5,95% para 5,93% nesta semana, enquanto para 2024, a projeção passou de 4,11% para 4,13%.

Setorialmente, verifica-se diferentes impactos – dado a especificidade de cada um dos setores.

No mês de dezembro/2022, o Índice Nacional de Custo da Construção – M (INCC-M)<sup>4</sup> variou 0,27%, superior ao mês anterior (0,14%) – acumulando alta de 9,40% no ano de 2022 e 14,03% nos últimos doze meses.

O Índice de Confiança da Construção (ICST) manteve-se relativamente estável demonstrando variação de -0,3 pontos neste último mês. Segundo Ana Maria Castelo, coordenadora de Projetos da Construção do Ibre/FGV:

---

<sup>4</sup> O Índice Nacional de Custo da Construção (INCC-M) é um indicador econômico que capta a evolução de custos de construções residenciais, possibilitando o acompanhamento da evolução dos preços de materiais e custos de mão de obra e serviços mais relevantes dentro do setor da construção civil abrangendo as sete capitais: Belo Horizonte, Brasília, Recife, Porto Alegre, Salvador, Rio de Janeiro e São Paulo.

*O sentimento empresarial ao longo de todo o ano sinalizou a retomada da construção, que chegou ao final do ano com números de PIB e de emprego que mostram um crescimento expressivo. A desaceleração do ritmo de alta dos custos representou um alívio – nos quesitos de limitação à melhoria dos negócios, o custo da matéria-prima perdeu o protagonismo até para as assinalações de ‘Nenhuma Dificuldade’.*

No entanto, nos últimos dois meses, os empresários anteciparam um arrefecimento da retomada passando assim a prevalecer o pessimismo em relação à evolução da demanda.

No mais, aguarda-se a retomada do programa Minha Casa Minha Vida, a qual proporcionaria melhora para o setor.

### 3. Visão geral da recuperanda

Neste tópico apresentaremos informações a respeito do histórico da empresa, bem como relacionaremos os estabelecimentos e filiais (quando houver), com breve descritivo da atividade desenvolvida em cada um, quando segmentada ou diferenciada.

#### 3.1. Do estabelecimento e atividades desenvolvidas

De acordo com a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP):

Informações	Descrição
Tipo do Estabelecimento	Matriz
Razão Social	Sadesul projetos e Construções Ltda.
Nome Fantasia	N/D



Data de Abertura	23/10/2002
CNPJ	05.379.815/0001-47
Inscrição Estadual	688.285.260.113
Natureza Jurídica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
CNAE Principal	42.21-9-02 - Construção de estações e redes de distribuição de energia elétrica
CNAE's Secundários	23.30-3-05 - Preparação de massa de concreto e argamassa para construção 46.79-6-99 - Comércio atacadista de materiais de construção em geral 52.11-7-99 - Depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis 64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings 71.12-0-00 - Serviços de engenharia 77.11-0-00 - Locação de automóveis sem condutor 77.32-2-01 - Aluguel de máquinas e equipamentos para construção sem operador, exceto andaimes 77.39-0-99 - Aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais não especificados anteriormente, sem operador
Endereço	Av. Itália, 545
Complemento	1º Andar
Bairro	Jardim das Nações
Cidade	Taubaté
Estado	SP
CEP	12030-212
Capital (R\$)	34.701.589,00

### 3.2. Das filiais

De acordo com pesquisa a JUCESP, a Sadesul apresenta as seguintes filiais:

NIRE	Cidade	UF	CNPJ
31902494240	Coração de Jesus	MG	05.379.815/0011-19
29999815690	Sobradinho	BA	05.379.815/0007-32
23999024042	Russas	CE	05.379.815/0008-13
24999009893	Ceará Mirim	RN	05.379.815/0009-02
26999074140	Araripina	PE	05.379.815/0010-38
31999250278	São Sebastião do Paraíso	MG	
15999803118	Mojui dos Campos	PA	05.379.815/0012-08
41901926551	Missal	PR	05.379.815/0013-80
	Taubaté	SP	



### 3.3. Da composição societária

Em 22/08/2022 o Sr. Antonio Carlos Temer Barbosa se retirou da sociedade dando lugar ao Sr. Felipe Torres do Amaral, tendo o quadro de sócios passando a figurar conforme a tabela a seguir.

Sócios	Cotas	Participação
SDV Energía e Infraestructura SL CNPJ: 10.647.670/0001-58	33.158.984,00	95,55%
Felipe Torres do Amaral CPF: 034.393.386-14	1.542.605,00	4,45%
<b>Total:</b>	<b>34.701.589,00</b>	<b>100,00%</b>

E seus administradores e representantes são:

Administradores e representante	CPF	Qualificação
Carlo Ranieri	015.094.726-73	Administrador
Jose Rafael Gonzalez Fermin	862.093.595-07	Administrador e Diretor
Rodoal Pereira Schlemm	012.752.670-68	Procurador

### 3.4. Da estrutura organizacional

A recuperanda possui a seguinte estrutura organizacional:

Período	Colaboradores (CLT)	Colaboradores (PJ)	Total	Variação
Dezembro/2021	495	12	507	-
Janeiro/ 2022	210	11	221	-286

A recuperanda alterou a forma de encaminhar as informações a respeito de sua estrutura organizacional, a qual está refletida na tabela abaixo:

Período	Sede	Cositrans	Obras Encerradas	Paraguaçu	Renova	Voltália	Pró Labore	Total
Fevereiro, 2022	30	8	14	15	68	105	2	242
Março, 2022	26	4	14	14	61	130	2	251
Abril, 2022	25	0	19	1	37	174	2	258
Maió, 2022	24	0	19	0	2	285	2	332



Junho, 2022	24	0	19	0	2	393	2	440
Julho, 2022	23	0	17	0	0	404	2	446
Agosto, 2022	23	0	16	0	0	411	2	452
Setembro, 2022	22	0	16	0	0	386	3	427
Outubro, 2022	17	0	15	0	0	337	3	372
Novembro, 2022	17	0	15	0	0	338	3	373
Dezembro, 2022	14	0	15	0	0	335	3	367

A Sadesul encerrou o exercício com 367 colaboradores em sua folha de pagamento.

#### 4. Informações Econômicas e Contábeis

De acordo com o IBRACON (NPC 27):

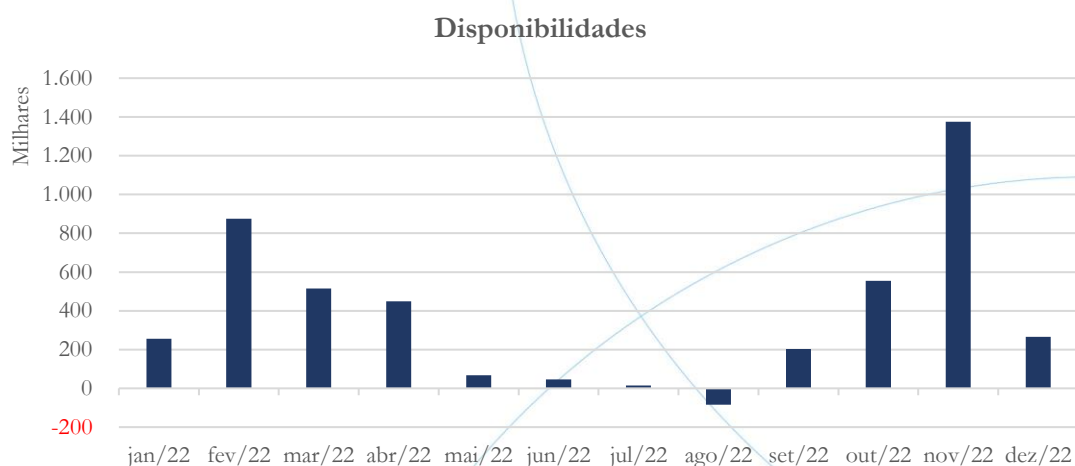
*[...] as demonstrações contábeis são uma representação monetária estruturada da posição patrimonial e financeira em determinada data e das transações realizadas por uma entidade no período findo nessa data. O objetivo das demonstrações contábeis de uso geral é fornecer informações sobre a posição patrimonial e financeira, o resultado e o fluxo financeiro de uma entidade, que são úteis para uma ampla variedade de usuários na tomada de decisões. As demonstrações contábeis também mostram os resultados do gerenciamento, pela Administração, dos recursos que lhe são confiados.*

##### 4.1. Balanço Patrimonial

O Balanço Patrimonial, como demonstração contábil, tem por objetivo evidenciar de forma qualitativa e quantitativamente – em uma determinada data – a posição patrimonial e financeira da empresa.

##### 4.1.1. Disponível

Gráfico 1



Entre os meses de novembro/2022 e dezembro/2022, o saldo das disponibilidades apresentou redução de 80,72%, passando de R\$ 1,37 milhão para R\$ 265,1 mil.

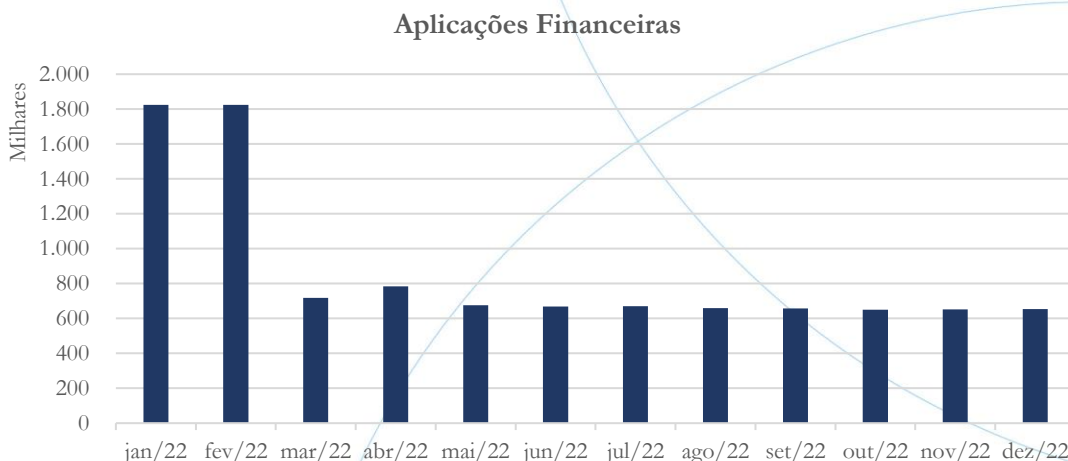
A recuperanda utilizou as seguintes contas bancárias abaixo relacionadas:

Dezembro/2022					
Instituição	Agência	Conta	Saldo Inicial	Saldo Final	
Banco ABC Brasil	1	2218013-5	0,09	0,00	
Banco ABC Brasil	1	002219936-7	4.000,00	0,00	
Banco Bradesco	3373	45000-6	(213,89)	1,00	
Banco Bradesco	3373	28012-7	0,00	0,00	
Banco Bradesco	3373	947-4	0,00	0,00	
Banco Continental	1	08121677-2	1.365.561,97	63.839,59	
Banco Daycoval	1	732425-3	1.744,99	78,06	
Banco Daycoval	1	736398-4	112,94	(9,45)	
Banco Daycoval	1	000807287-8	70,16	0,00	
Banco Daycoval	1	610327-0	(39.996,65)	(120.241,79)	
Banco do Brasil	905	28199-9	344,22	0,00	
Banco Itaú	4275	10527-0	(52,40)	0,00	
Banco Paraná			0,00	0,00	
Banco Safra			0,00	0,00	
Banco Safra	211	000025-7	0,00	0,00	
Banco Santander	783	130000499	13,40	0,00	
Banco Santander	783	29000035-7	0,00	0,00	
Caixa Econômica Federal	4081	1639-7	0,00	0,00	
Caixa Econômica Federal	4293	50-7	745,57	567,57	



### 4.1.2. Aplicações financeiras

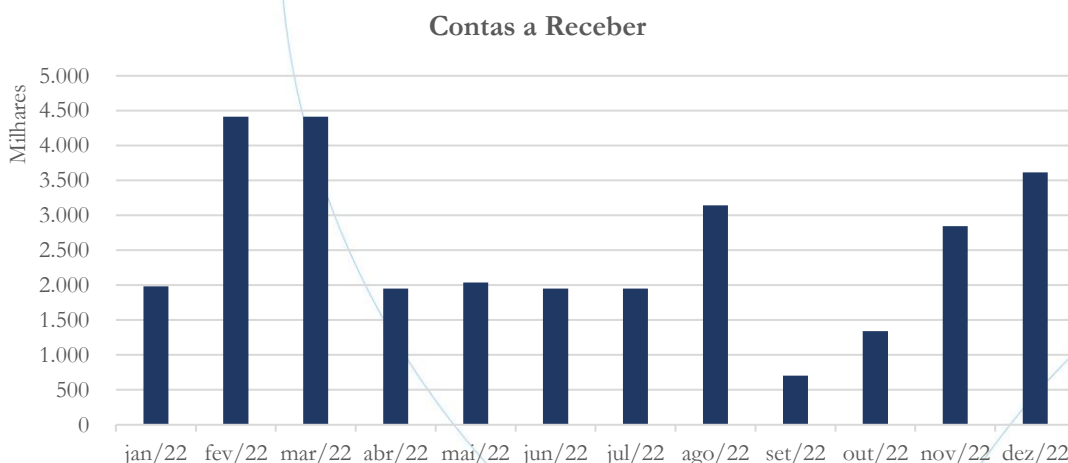
Gráfico 2



A conta aplicações financeiras registrou aumento de 0,45% no mês de dezembro/2022 quando comparada ao mês anterior.

### 4.1.3. Contas a receber

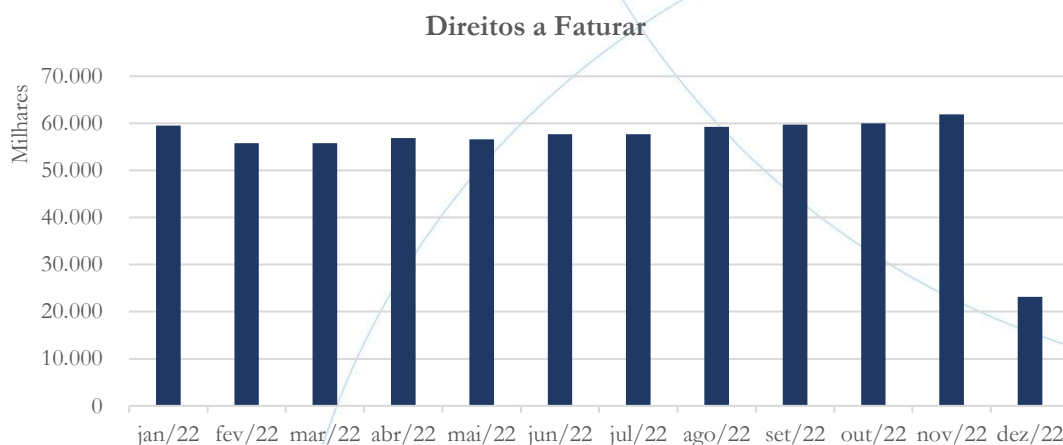
Gráfico 3



Na comparação de dezembro/2022 com o mês anterior, o contas a receber registrou aumento de 27,14%.

#### 4.1.4. Direitos a Faturar

Gráfico 4



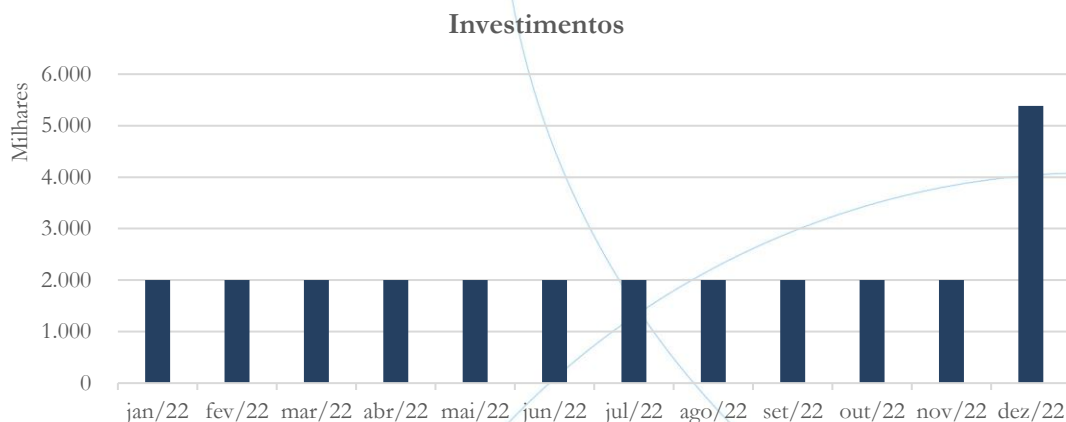
O saldo da conta direitos a faturar apresentou diminuição de 62,64% entre os meses de novembro/2022 e dezembro/2022.

#### 4.1.5. Estoques

A Sadesul não demonstra possuir estoques contabilizados em suas demonstrações contábeis referente ao período de janeiro/2022 a dezembro/2022.

#### 4.1.6. Investimentos

Gráfico 5



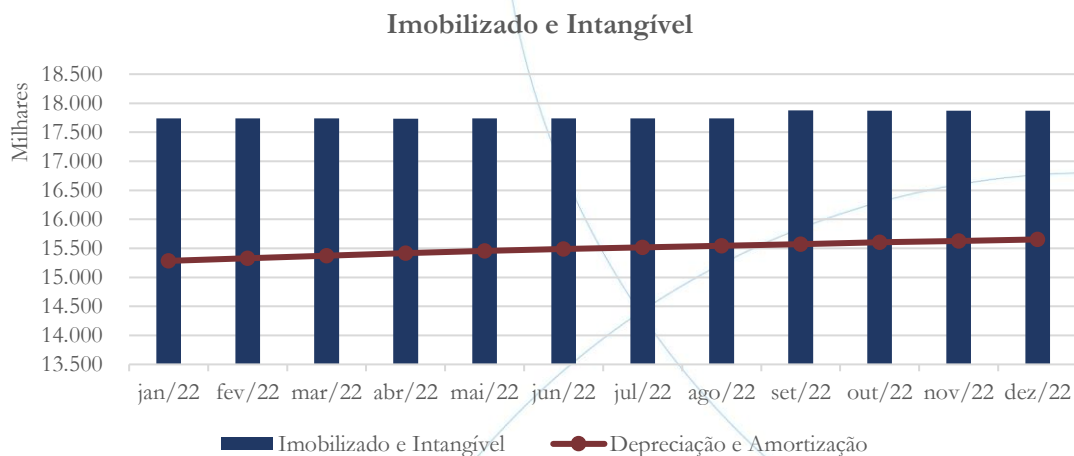
No mês de dezembro/2022, o saldo dos investimentos demonstrou alta de 168,76% devido ao reconhecimento de R\$ 1,6 milhão referente a Vale do São Francisco Sistemas de Transmissão e a Consitrans, cujo valor passou de R\$ 2,0 milhões para R\$ 3,8 milhões.

#### 4.1.7. Imobilizado

A lei 11.101/05 – que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária – em seu art. 66, aponta que:

*Após a distribuição do pedido de recuperação judicial, o devedor não poderá alienar ou onerar bens ou direitos de seu ativo permanente, salvo evidente utilidade reconhecida pelo juiz, depois de ouvido o Comitê, com exceção daqueles previamente relacionados no plano de recuperação judicial.*

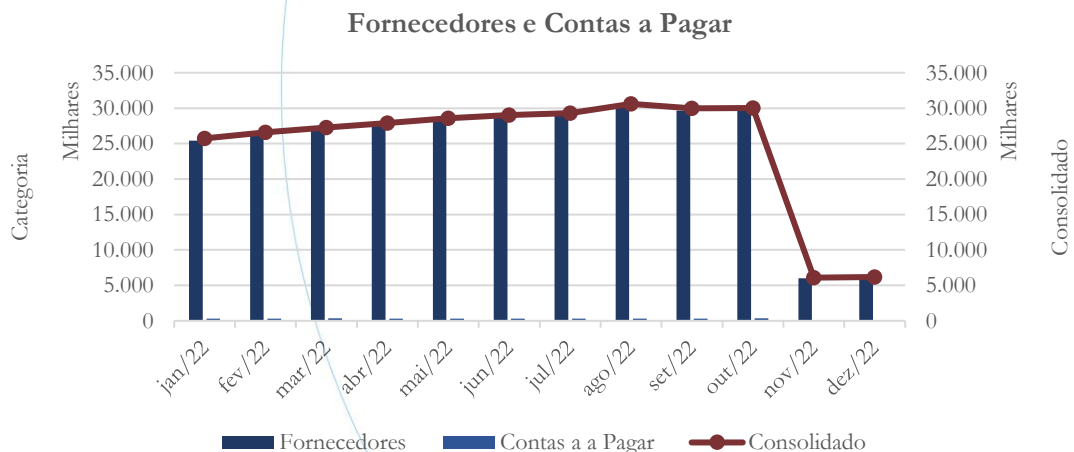
Gráfico 6



O imobilizado manteve-se estável entre os meses de novembro/2022 e dezembro/2022.

#### 4.1.8. Fornecedores

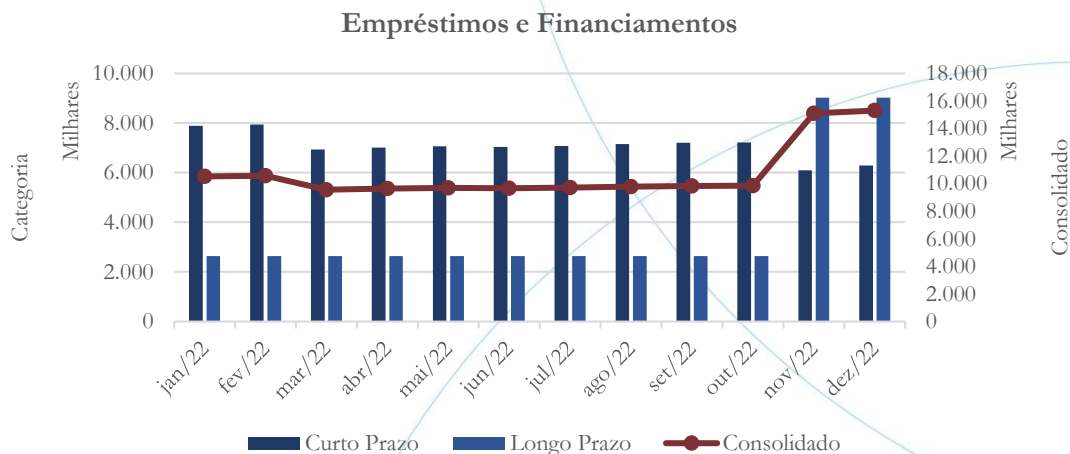
Gráfico 7



O passivo de fornecedores apresentou aumento de 1,16% entre os meses de novembro/2022 e dezembro/2022.

### 4.1.9. Empréstimos e Financiamentos

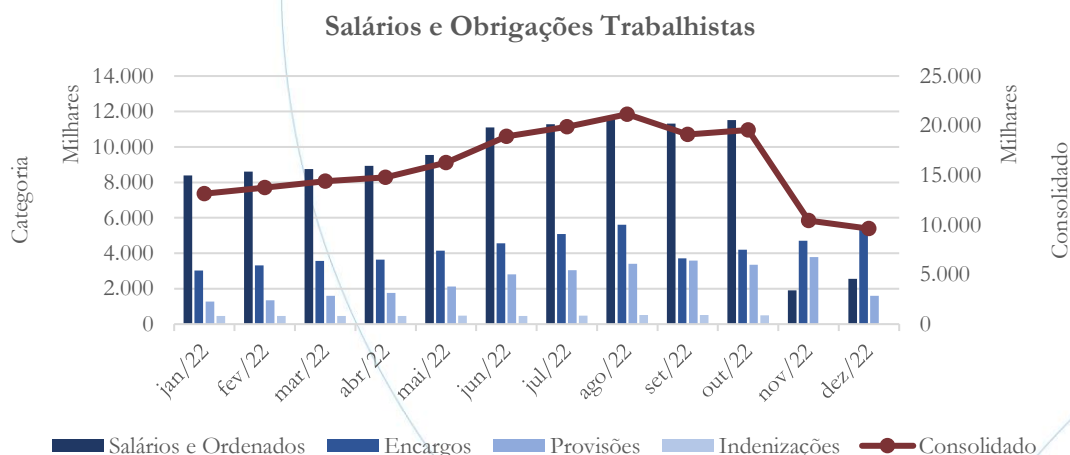
Gráfico 8



Após a elevação registrada no mês de novembro/2022, o saldo dos empréstimos e financiamentos registrou aumento de 1,26% em dezembro/2022.

### 4.1.10. Obrigações Sociais e Trabalhistas

Gráfico 9





Em dezembro/2022, o passivo trabalhista registrou diminuição de 7,67% em relação ao mês anterior.

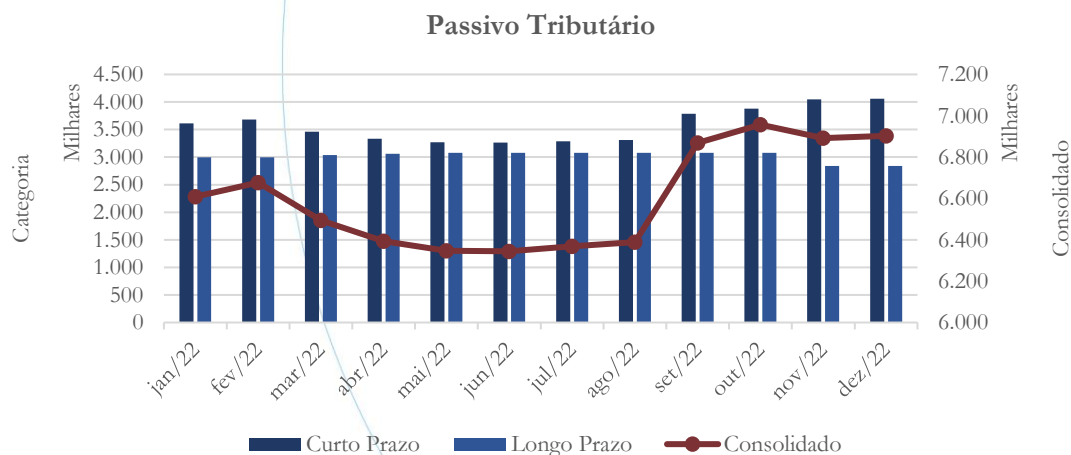
A tabela abaixo apresenta a seguinte composição do passivo trabalhista:

Passivo Trabalhista	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Salários e Ordenados	11.276.527	11.639.359	11.312.996	11.519.090	1.901.609	2.551.136
INSS	2.568.075	2.918.889	1.618.506	1.921.518	2.175.930	2.508.656
FGTS	1.370.470	1.394.918	1.387.046	1.529.682	1.706.835	1.992.246
IRRF	1.093.975	1.215.882	606.870	692.551	792.117	920.952
Sindical	58.602	78.066	96.113	60.648	36.724	48.661
Provisões	3.036.518	3.399.740	3.592.514	3.359.270	3.789.333	1.592.065
Indenizações	472.819	507.744	513.019	491.894	18.450	7.800
<b>Total:</b>	<b>19.876.985</b>	<b>21.154.597</b>	<b>19.127.064</b>	<b>19.574.653</b>	<b>10.420.997</b>	<b>9.621.516</b>

A categoria salários e ordenados representou 26,51% do passivo trabalhista apresentado no mês de dezembro/2022.

#### 4.1.11. Passivo Tributário

Gráfico 10



No mês de dezembro/2022, o passivo tributário consolidado apresentou aumento de 0,17%, quando comparado ao mês anterior.

A tabela a seguir apresenta a composição do saldo por fazenda:

Passivo Tributário (Fazenda)	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22
Municipal	224.509	224.509	224.509	224.509	224.509	224.509
Estadual	0	0	0	0	0	0
Federal	3.052.706	3.052.706	2.591.630	2.591.630	2.574.285	2.574.285
Previdenciário	2.541.891	2.541.891	3.621.210	3.621.210	3.604.188	3.604.188
Outros	549.541	569.558	431.239	519.812	488.889	500.283
<b>Total:</b>	<b>6.368.648</b>	<b>6.388.665</b>	<b>6.868.588</b>	<b>6.957.162</b>	<b>6.891.871</b>	<b>6.903.265</b>

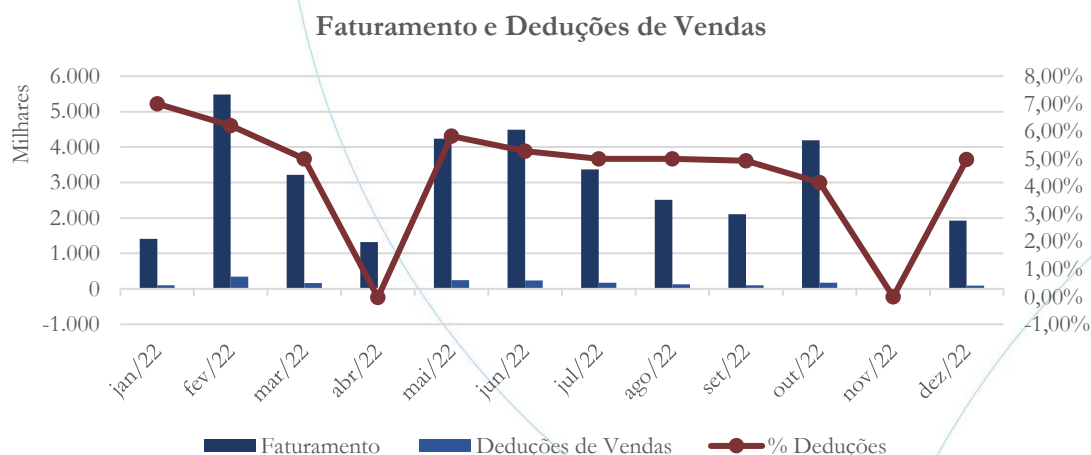
No mês de dezembro/2022, os tributos de origem Previdenciária representaram 52,21% do passivo tributário contabilizado pela recuperanda.

#### 4.2. Demonstração do Resultado do Exercício

A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), como relatório contábil é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial e oferece uma síntese econômica das atividades operacionais e não operacionais permitindo visualizar assim se a empresa está gerando lucro ou prejuízo, em um determinado período.

##### 4.2.1. Faturamento e Deduções de Vendas

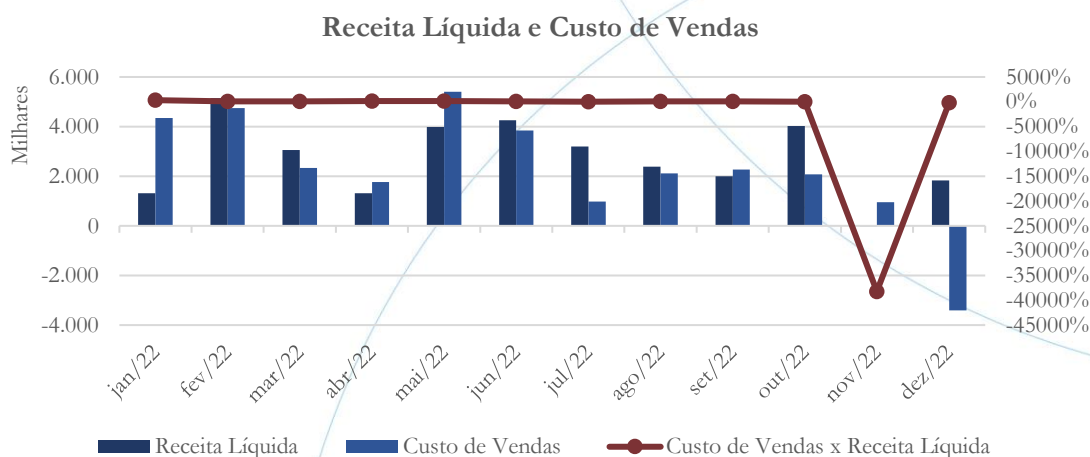
Gráfico 11



No mês de dezembro/2022, o faturamento foi de R\$ 1,93 milhão, normalizando assim a situação verificada no mês anterior.

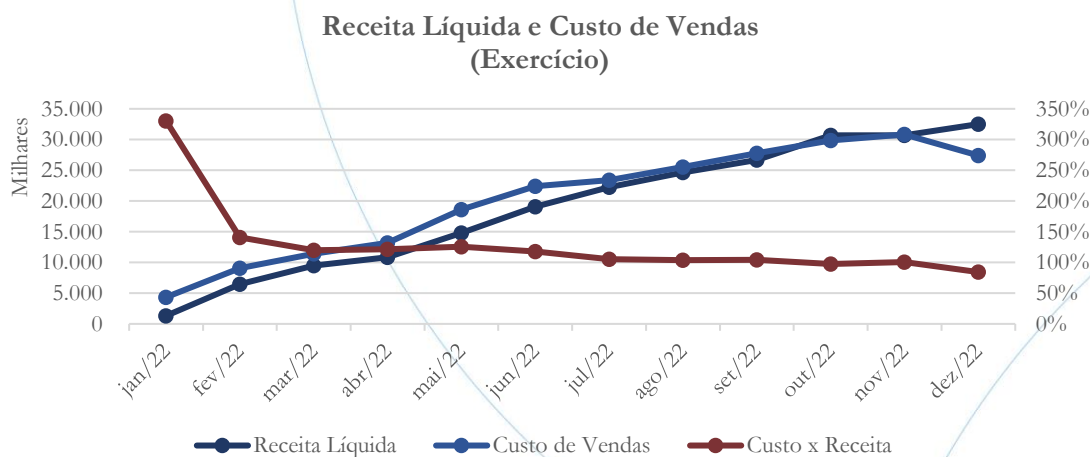
### 4.2.2. Receita Líquida e Custo de Vendas

Gráfico 12



A receita líquida, por consequência, também se normalizou apresentando valor de R\$ 1,83 milhão, enquanto o custo de vendas registrou valor negativo beneficiado pela reversão de provisões.

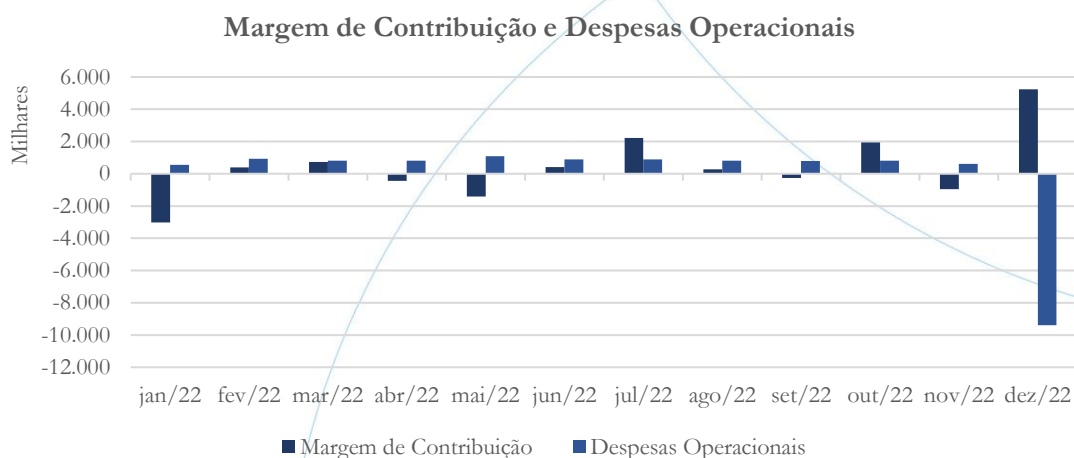
Gráfico 13



O exercício 2022 encerrou com custo de vendas representando 84,35% da receita líquida.

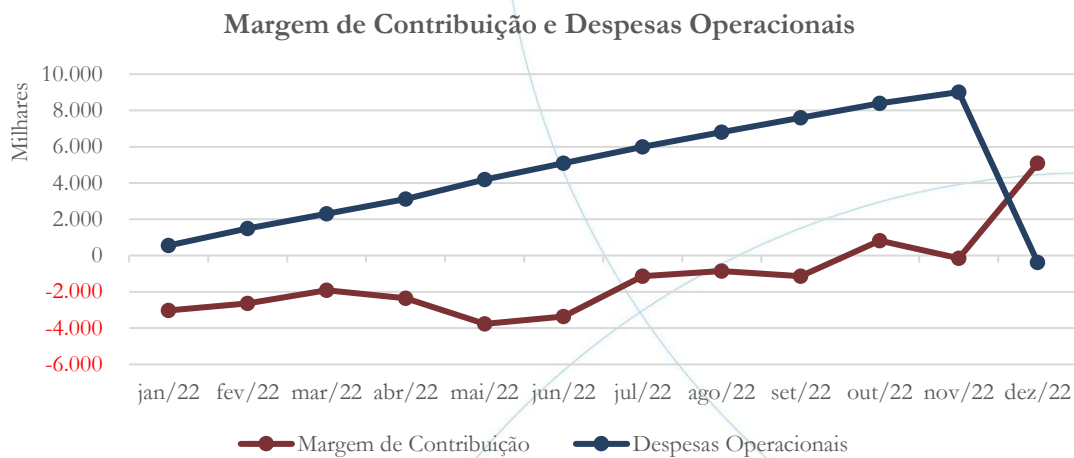
### 4.2.3. Margem de Contribuição e Despesas Operacionais

Gráfico 14



Beneficiada pelo custo de vendas, a margem de contribuição em dezembro/2022 registrou valor de R\$ 5,23 milhões, enquanto as despesas operacionais, com o reconhecimento de receita oriunda de equivalência patrimonial no valor de R\$ 8,8 milhões aliadas a outras receitas operacionais no montante de R\$ 987,2 mil, demonstrou ganho de R\$ 9,4 milhões, revertendo assim as despesas operacionais do mês de dezembro/2022.

Gráfico 15



A recuperanda encerrou o exercício 2022 com margem de contribuição no valor de R\$ 5,1 milhões, enquanto as despesas operacionais, beneficiadas pelo reconhecimento de receita oriunda de equivalência patrimonial, registraram valor negativo de R\$ 372,4 mil.

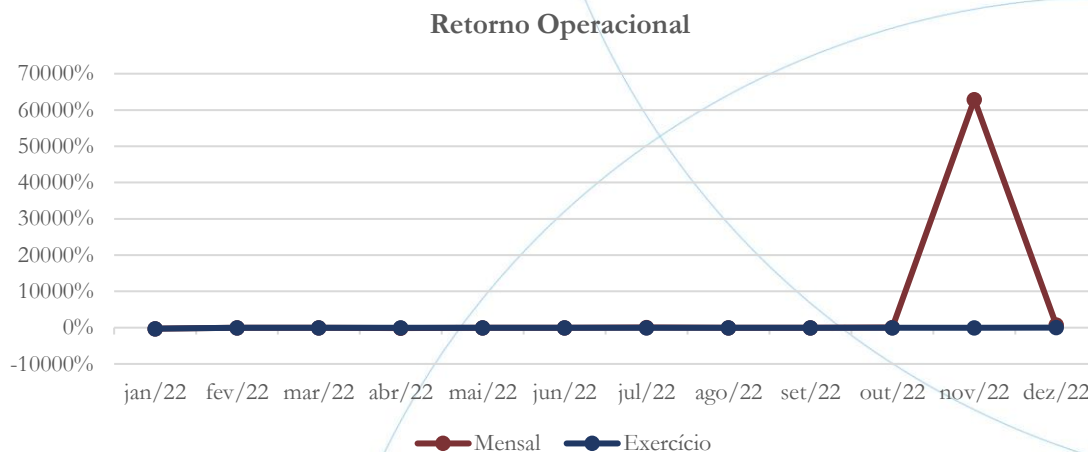
#### 4.2.4. Resultado Operacional

Gráfico 16



A recuperanda encerrou o exercício 2022 demonstrando lucro operacional no valor de R\$ 5,5 milhões, sendo este beneficiado pela receita de equivalência patrimonial.

Gráfico 17



A margem operacional demonstrou 16,79% no exercício de 2022.

#### 4.2.5. Resultado Não Operacional

A Demonstração de Resultado do Exercício não demonstra a contabilização de resultado não-operacional.

#### 4.2.6. Resultado Financeiro

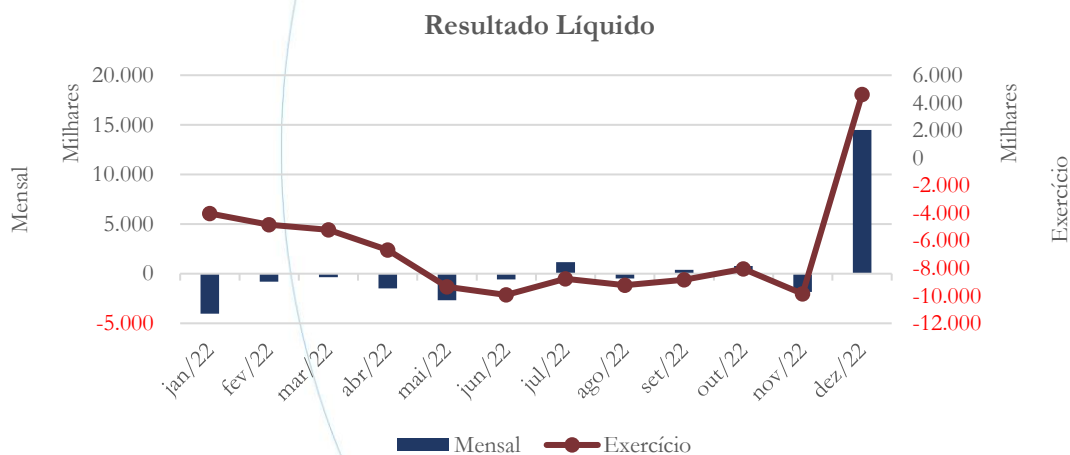
Gráfico 18



No exercício de 2022, as despesas financeiras somaram R\$ 846,7 mil.

#### 4.2.7. Resultado Líquido

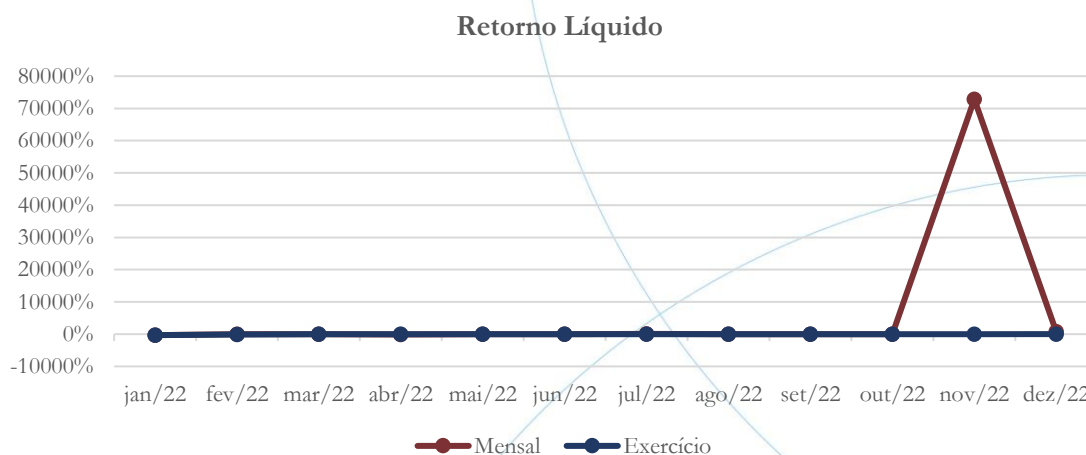
Gráfico 19



A Sadesul encerrou o exercício 2022 apresentando lucro líquido no valor de R\$ 4,6 milhões.



Gráfico 20



A recuperanda apresentou no exercício 2022 retorno líquido de 14,19%.

## 5. Indicadores financeiros e contábeis

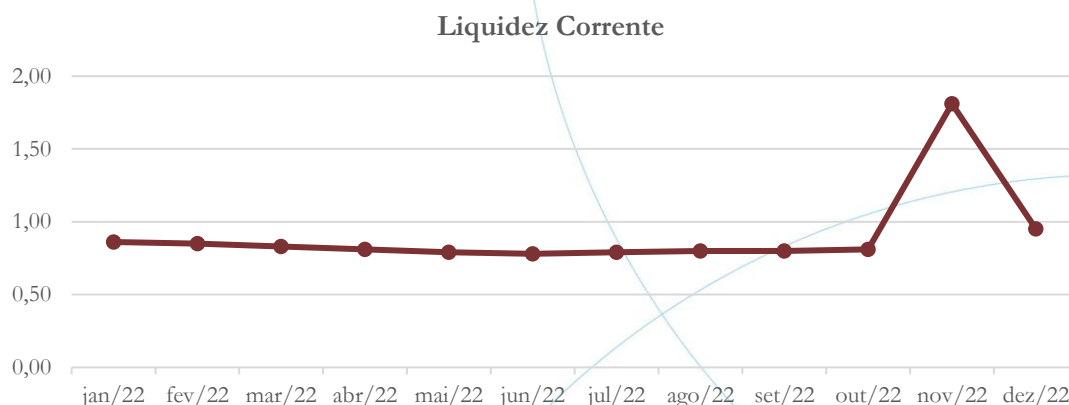
Os índices e indicadores são resultados obtidos através da análise contábil da empresa, os quais fornecem informações relevantes a respeito das operações realizadas possibilitando uma melhor avaliação, via fórmulas matemáticas, na averiguação das demonstrações financeiras.

### 5.1. *Liquidez Corrente*

A liquidez corrente<sup>5</sup> – obtida através da razão entre o ativo circulante e o passivo circulante – tem como objetivo demonstrar se a empresa está cumprindo com as obrigações imediatas, ou seja, àquelas de curto prazo.

<sup>5</sup> Quanto maior for o índice encontrado, melhor é a situação de liquidez da empresa.

Gráfico 21



No mês de dezembro/2022, a recuperanda possuía R\$ 0,95 para cada R\$ 1,00 de obrigações assumidas a curto prazo.

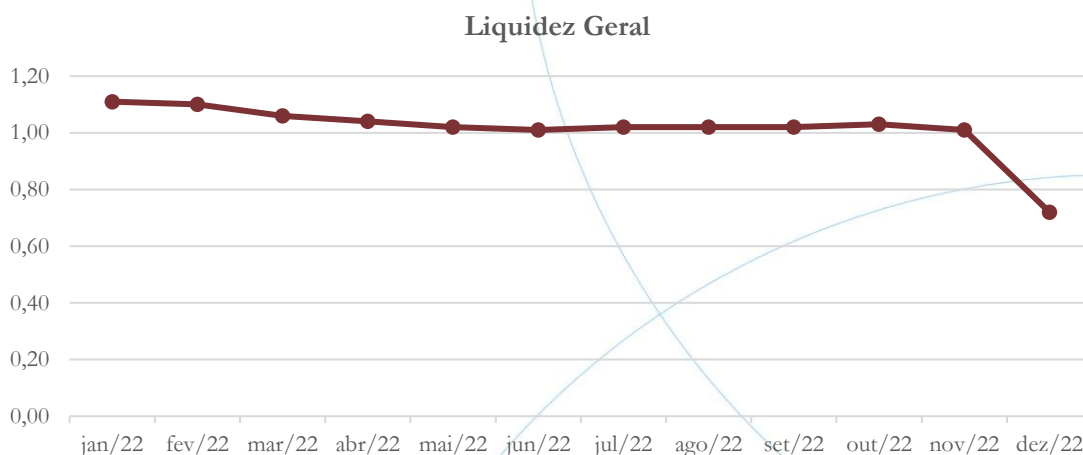
### **5.2. Liquidez Geral**

Objetiva comparar a capacidade da empresa a curto e a longo prazo<sup>6</sup>. Neste sentido, quando o resultado deste for menor que 1, em tese, a empresa estaria com problemas financeiros e, conseqüentemente, apresentaria dificuldades em cumprir suas obrigações.

<sup>6</sup> Calcula-se a liquidez geral através da soma do ativo circulante e realizável a longo prazo dividido pela soma do passivo circulante e não circulante.



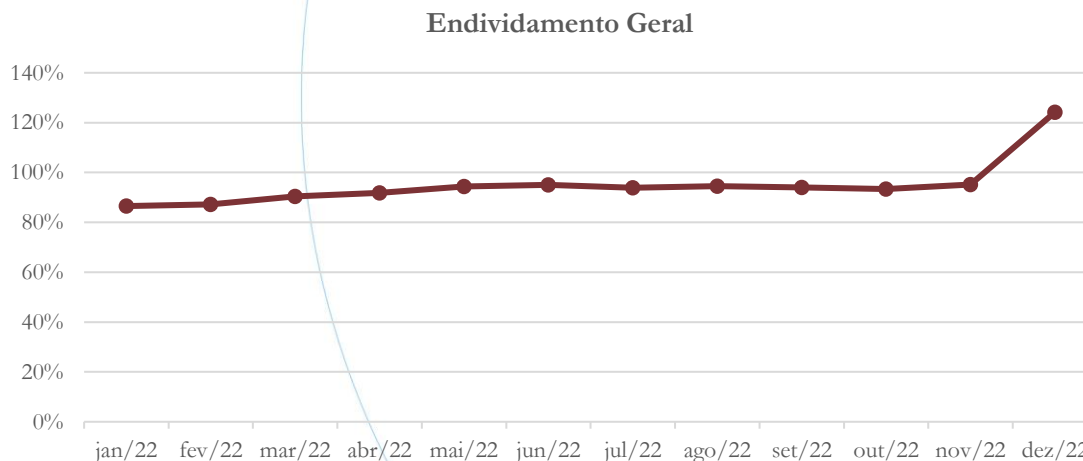
Gráfico 22



No mês de dezembro/2022, considerando os direitos e obrigações a curto e a longo prazo, a recuperanda possuía R\$ 0,72 para cada R\$ 1,00 de dívida adquirida.

### 5.3. Endividamento Geral

Gráfico 23

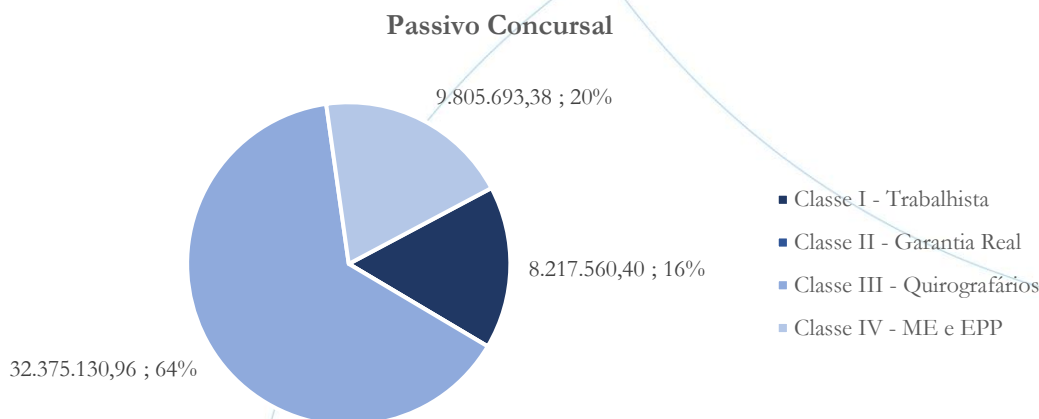


No mês de dezembro/2022, o índice de endividamento geral foi de 124%, indicando alta dependência de capital de terceiros para o desenvolvimento da operação.

## 6. Passivo Concursal

Conforme a lista de credores do art. 7º, § 2º, da Lei 11.101, o passivo sujeito aos efeitos da Recuperação Judicial se dá conforme a seguir.

Gráfico 24



O passivo concursal totaliza o valor de R\$ 50,40 milhões, acompanhado de reserva de crédito para direito a voto em Assembleia Geral de Credores no valor de R\$6,17 milhões, conforme detalhamento abaixo.

Classe de Credor	Nr. De Credores	Valor do Crédito	Participação da Classe	Reserva de Crédito
Classe I - Trabalhista	559	8.217.560,40	16,31%	6.170.417,78
Classe II - Garantia Real	0	0,00	0,00%	0,00
Classe III - Quirografários	148	32.375.130,96	64,24%	0,00
Classe IV - ME e EPP	191	9.805.693,38	19,46%	0,00
<b>Total:</b>	<b>898</b>	<b>50.398.384,74</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.170.417,78</b>

O Quadro Geral de Credores é composto por 898 integrantes com crédito habilitado, dos quais 559 fazem parte da Classe I, credores trabalhistas e equiparados, e detém 16,31% do passivo total. Esta classe conta ainda com reserva de crédito no valor de



R\$6,17 milhões, referentes a valores ainda não homologados, mas de credores que possuem direito de voto na Assembleia Geral de Credores.

Os credores quirografários, classe III, são 148, e respondem por 64,24% do total, seguidos pela classe IV, credores de pequeno porte, com 191 integrantes e 19,46% do passivo total.

Cabe comentar que não há créditos listados na Classe II, credores com garantia real.

## **7. Considerações finais**

A Sadesul, beneficiada por receita oriunda de equivalência patrimonial, registrou lucro operacional e líquido no exercício 2022, obtendo assim margem de retorno operacional equivalente a 16,79%, quanto a margem líquido foi de 14,19%.

No mais, continuaremos acompanhando!

## **8. Acompanhamento processual**

Recuperação Judicial

Processo n. 1001005-42.2022.8.26.0625



27/01/2022	• Pedido de Recuperação Judicial
03/03/2022	• Deferimento do Pedido
06/04/2022	• Lista de credores juntado aos autos
09/05/2022	• Plano de Recuperação Judicial juntado aos autos
10/06/2022	• Edital – aviso do PRJ no DJE
27/06/2022	• Edital - §1º do art.52 da Lei 11.101/2005

Para verificação do andamento processual acesse o site: [www.r4cempresarial.com.br](http://www.r4cempresarial.com.br)

## 9. Anexos



CNPJ 05.379.815/0001-47  
BALANÇO PATRIMONIAL  
(Valores expressos em Reais)

ATIVO	DEZEMBRO/2022	DEZEMBRO/2021
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>		
Caixa e Equivalentes de Caixa	265.084	1.660.928
Aplicações Financeiras	654.488	1.823.493
Contas a Receber	3.614.824	2.794.073
Direito de Faturar	23.122.025	57.071.425
Adiantamentos	1.508.301	921.488
Impostos a Recuperar	713.515	709.588
Despesas Antecipadas	122.737	153.736
Outros Ativos Circulantes	3.375.071	4.815.213
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>33.376.044</b>	<b>69.949.945</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>		
Realizável a Longo Prazo		
Outros Ativos Não Circulantes	33.110.339	30.487.895
Partes relacionadas	629.235	629.235
Depósitos Judiciais	372.573	307.101
Investimentos	5.383.963	2.003.267
Imobilizado	2.219.710	2.490.690
Intangível	-	1.061
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>41.715.821</b>	<b>35.919.250</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>75.091.865</b>	<b>105.869.194</b>
<b>PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>DEZEMBRO/2022</b>	<b>DEZEMBRO/2021</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>		
Fornecedores e Outras Contas a Pagar	6.077.449	24.266.858
Obrigações por Executar	-	4.907.533
Empréstimos e Financiamentos	6.285.188	8.244.490
Obrigações Trabalhistas e Encargos Sociais	9.621.516	13.377.571
Obrigações Tributárias	726.184	884.627
Parcelamentos	3.336.780	1.469.246
Adiantamento de Clientes	6.926.188	4.377.336
Partes Relacionadas	18.966	11.419.204
Provisões	2.022.220	9.349.074
Outras Contas a Pagar	85.968	327.277
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>35.100.459</b>	<b>78.623.216</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>		
Parcelamentos	2.841.692	3.488.150
Partes Relacionadas	11.838.429	5.794.746
Provisão para Contingência	555.091	237.032
Empréstimos e Financiamentos	9.021.203	2.633.517
Outras Exigibilidades	33.908.001	-
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>58.164.417</b>	<b>12.153.444</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Capital Social	34.701.589	34.701.589
Reserva Legal	(37.878.394)	-
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(19.609.056)	(4.745.414)
Resultado Líquido do Período	4.612.850	(14.863.642)
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>(18.173.011)</b>	<b>15.092.533</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>75.091.865</b>	<b>105.869.194</b>

Felipe Torres do Amaral  
Diretor Geral  
CPF: 034.393.386-14

Rafael Ceragioli Sorvillo  
Contador  
CRC: 1SP310263/O-7



**CNPJ 05.379.815/0001-47**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO**  
 (Valores expressos em Reais)

	<u>DEZEMBRO/2022</u>	<u>DEZEMBRO/2021</u>
<b>RECEITA</b>		
Receita Bruta	34.258.974	104.615.869
Impostos s/ Serviços	<u>(1.750.812)</u>	<u>(4.531.374)</u>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>32.508.162</b>	<b>100.084.494</b>
Custo de Serviços Prestados	<u>(27.421.024)</u>	<u>(95.241.829)</u>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>5.087.138</b>	<b>4.842.665</b>
Despesas Administrativas	(9.065.954)	(10.704.794)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	669.149	984.617
Resultado de Equivalência Patrimonial	<u>8.769.214</u>	<u>(5.351.291)</u>
<b>RESULTADO ANTES DAS RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>5.459.547</b>	<b>(10.228.803)</b>
Receitas Financeiras	317.742	330.651
Despesas Financeiras	(1.190.840)	(4.935.670)
Variação Cambial Ativa/Passiva	<u>26.401</u>	<u>(29.819)</u>
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO</b>	<b>4.612.850</b>	<b>(14.863.642)</b>
Imposto de Renda	-	-
Contribuição Social	-	-
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>4.612.850</b>	<b>(14.863.642)</b>

\_\_\_\_\_  
**Felipe Torres do Amaral**  
 Diretor Geral  
 CPF: 034.393.386-14

\_\_\_\_\_  
**Rafael Ceragioli Sorvillo**  
 Contador  
 CRC: 1SP310263/O-7

## 2022.12 - Balanço Patrimonial.pdf

Documento número #b4716392-2f6f-46fc-8894-1bd87e2f4e48

Hash do documento original (SHA256): 2691420042ffb6847896d17573360a7739c8ff7785d5eec6824f5740f00cfdb6

Hash do PADES (SHA256): 4c21a604ccd70f391fa923ce2c8d93d5de849d6f4f02c5b92a06ff0607ef4399

## Assinaturas

1 assinatura digital e 1 assinatura eletrônica

### Felipe Torres do Amaral

CPF: 034.393.386-14

Assinou em 14 mar 2023 às 16:23:33

Emitido por AC Certisign RFB G5- com Certificado Digital ICP-Brasil válido até 24 ago 2023

### RAFAEL CERAGIOLI SORVILLO

CPF: 317.581.948-63

Assinou em 14 mar 2023 às 09:14:43

## Log

- 13 mar 2023, 19:38:33 Operador com email jane.alves@sadesul.com.br na Conta b1b9de80-3357-4a1f-939a-e14556b3a82f criou este documento número b4716392-2f6f-46fc-8894-1bd87e2f4e48. Data limite para assinatura do documento: 12 de abril de 2023 (19:37). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 13 mar 2023, 19:38:34 Operador com email jane.alves@sadesul.com.br na Conta b1b9de80-3357-4a1f-939a-e14556b3a82f adicionou à Lista de Assinatura: felipe.amaral@sadesul.com.br para assinar, via E-mail, com os pontos de autenticação: Certificado Digital; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Felipe Torres do Amaral e CPF 034.393.386-14.
- 13 mar 2023, 19:38:34 Operador com email jane.alves@sadesul.com.br na Conta b1b9de80-3357-4a1f-939a-e14556b3a82f adicionou à Lista de Assinatura: rafael.sorvillo@sadesul.com.br para assinar, via E-mail, com os pontos de autenticação: Token via E-mail; Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo RAFAEL CERAGIOLI SORVILLO e CPF 317.581.948-63.
- 14 mar 2023, 09:14:43 RAFAEL CERAGIOLI SORVILLO assinou. Pontos de autenticação: Token via E-mail rafael.sorvillo@sadesul.com.br. CPF informado: 317.581.948-63. IP: 201.75.183.114. Componente de assinatura versão 1.464.1 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 14 mar 2023, 16:23:33 Felipe Torres do Amaral assinou. Pontos de autenticação: certificado digital, tipo A1 e-cpf. CPF informado: 034.393.386-14. IP: 201.95.52.96. Componente de assinatura versão 1.465.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.

14 mar 2023, 16:23:34 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número b4716392-2f6f-46fc-8894-1bd87e2f4e48.

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº b4716392-2f6f-46fc-8894-1bd87e2f4e48, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).



ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL

---

**Relatório Fotográfico**

---

*Sadesul Projetos e Construções Ltda*

**Março / 2023**

---

**Introito:** R4C Administração Judicial Ltda., regularmente nomeada Perita nos autos do pedido de Recuperação Judicial de **SADESUL PROJETOS E CONSTRUÇÕES LTDA.**, feito em tramite perante a 4ª Vara Civil da Comarca de Taubaté – Estado de São Paulo, processo nº 1001005-42.2022.8.26.0625, vem informar que procedeu **vistoria não agendada** à sede da Recuperanda em 15 de março de 2023.

**Breve Relatório:** Informa esta Administradora Judicial, que averiguou a situação factual da empresa, a qual apresentou planta empresarial organizada e compatível com o tamanho de sua operação.

Cumprе ressaltar que, conforme noticiado nos autos principais (fls. 3.788/3.789), a Recuperanda alterou sua sede administrativa para o endereço situado à Rua Professor Escolástica Maria de Jesus - Taubaté – SP, de modo que diversos móveis e utensílios se encontram espalhados no galpão.

Fora ressaltado que a mudança ocorreu recentemente, de modo que os móveis e utensílios supracitados serão organizados em momento oportuno, conforme relatado pelo colaborador que conduziu o preposto desta Administradora Judicial durante à vistoria.

Demais disso, segue fotográfico retratando parte dos trabalhos de vistoria:



**Sede Administrativa – Rua Professor Escolástica Maria de Jesus - Taubaté – SP**



Foto 001: Entrada principal



Foto 002: Entrada para às dependências internas do galpão

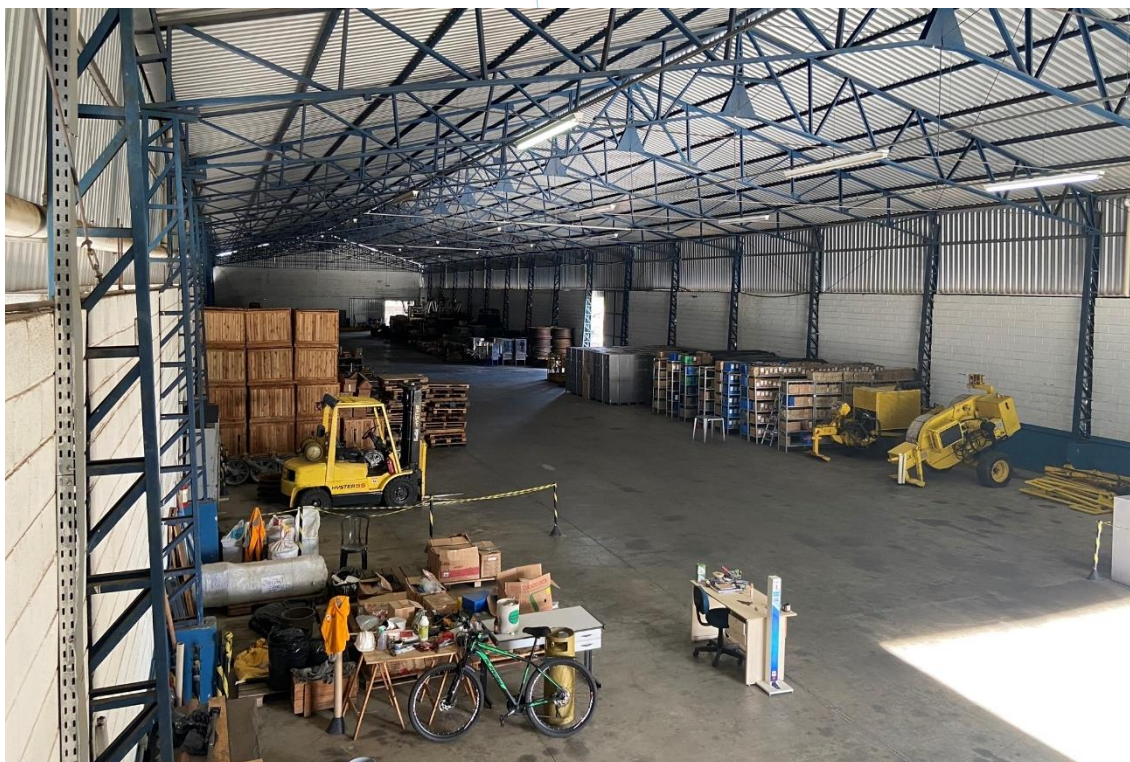


Foto 003: Ampla vista do galpão

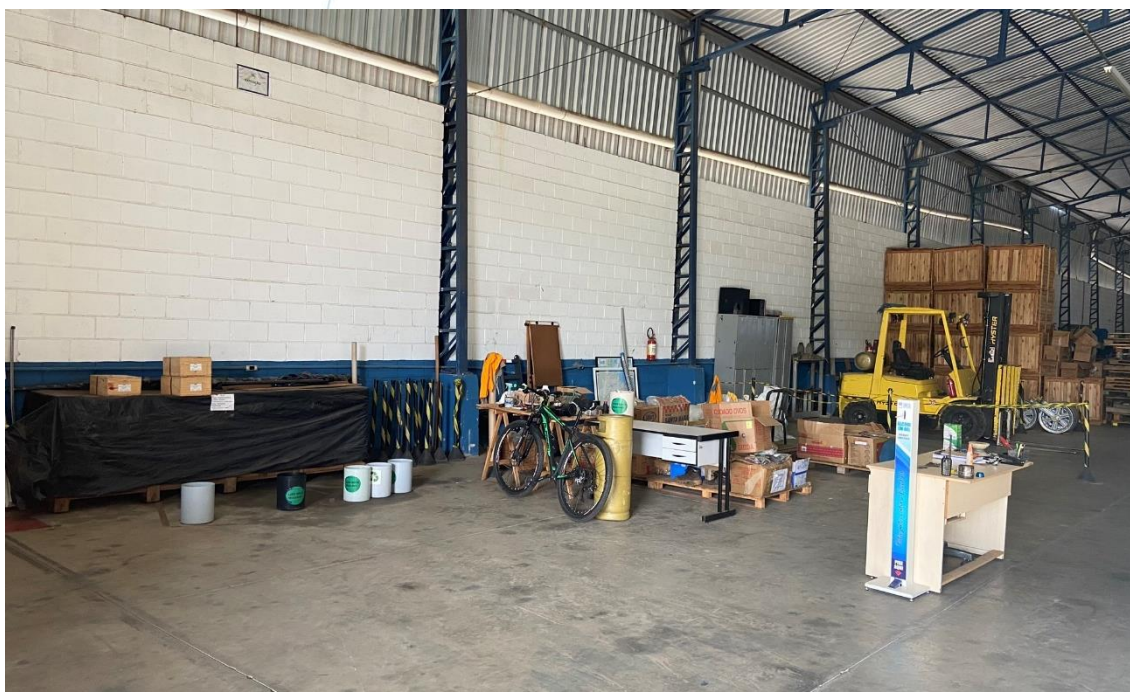


Foto 004: Vista interna do galpão



Foto 005: Móveis



Foto 006: Empilhadeira operando normalmente



Foto 007: Maquinários



Foto 008: Arquivo geral



Foto 009: Estoque de materiais em geral

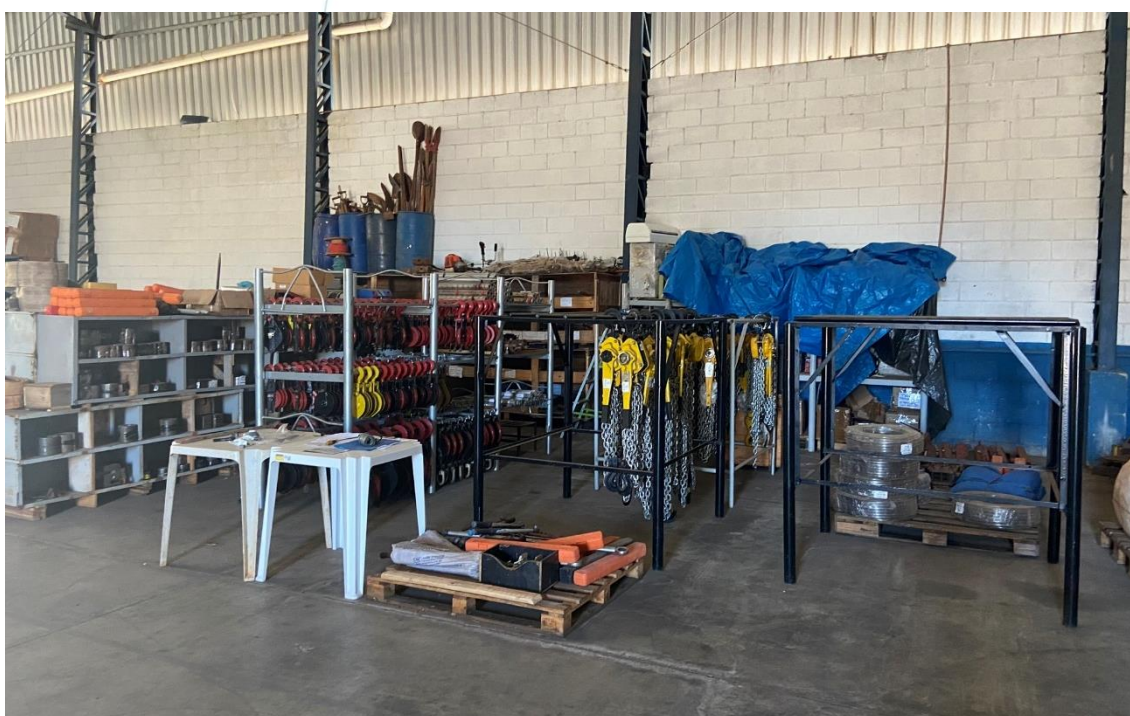


Foto 010: Estoque de materiais em geral (continuação)

Foto 011: Estoque de materiais em geral (*continuação*)

Foto 012: Armários



Foto 013: Veículos da empresa

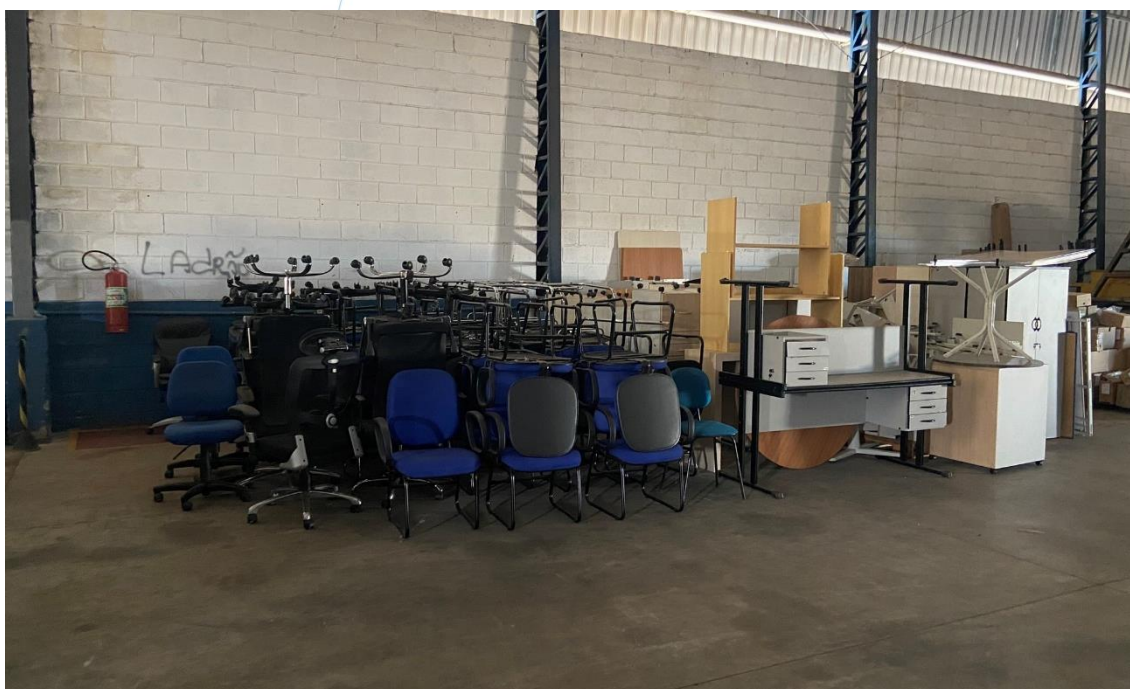


Foto 014: Móveis de escritório



Foto 015: Ferramentaria

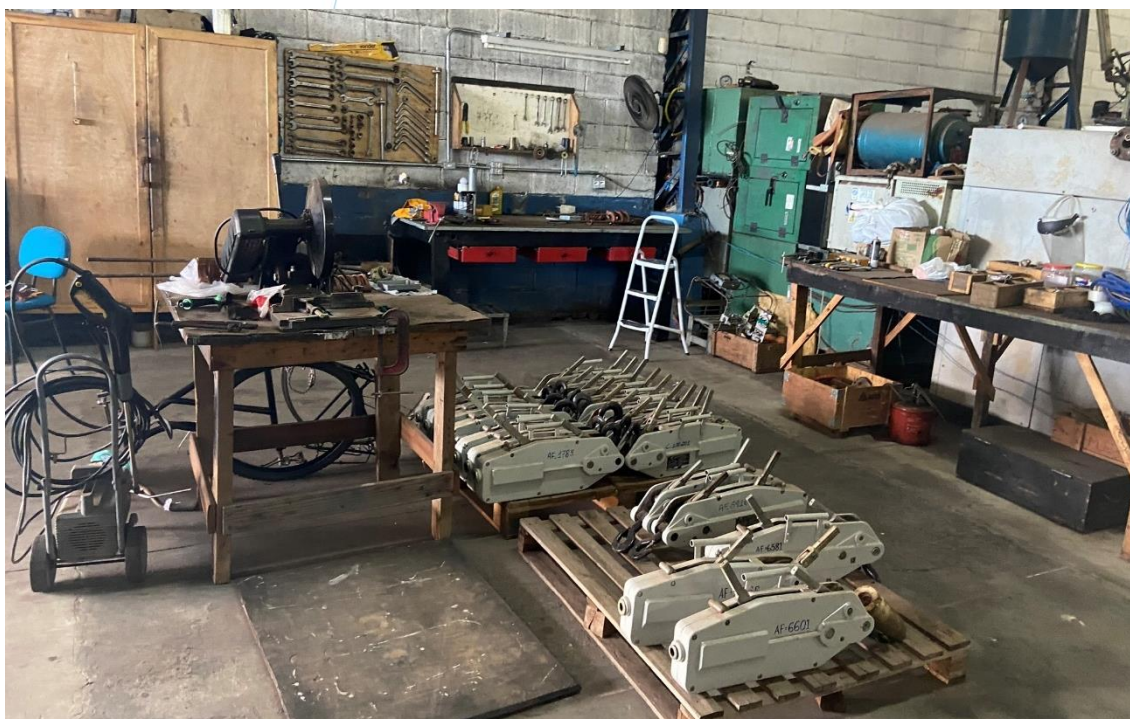


Foto 016: Ferramentaria (continuação)



Foto 017: Maquinário diverso



Foto 018: Vista externa do galpão



Foto 019: Copa



Foto 020: T.I



Foto 021: Equipamentos de T.I



Foto 022: Vista do setor administrativo



Foto 023: Sala de reunião

**Conclusão:** Empresa em escorreito funcionamento, ambiente administrativo e operacional propício à execução da atividade empresarial.