



Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Processo n. 5080301-91.2024.8.24.0023/SC

Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais e
Extrajudiciais da Comarca da Capital (Florianópolis)/SC

ATLANFISH COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO
DE ALIMENTOS LTDA.

KELLER E LEUCK ADMINISTRADORA DE BENS LTDA.

Janeiro/2026

Sumário

1. Considerações preliminares	3
2. Cronograma processual	4
3. Informações das Recuperandas	5
4. Passivo concursal	7
5. Faturamento	9
6. Quadro de colaboradores	12
7. Análise das demonstrações econômico-financeiras Atlanfish	13
8. Análise das demonstrações econômico-financeiras Keller e Leuck	22
9. Reunião com as Recuperandas	27

1. Considerações preliminares

O presente Relatório Mensal de Atividade (RMA) reúne de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais das Recuperandas, Atlanfish Comércio, Importação e Exportação de Alimentos Ltda. e Keller e Leuck Administradora de Bens Ltda.

A apresentação deste relatório é uma das atribuições previstas no art. 22 da Lei 11.101/2005 do administrador judicial, e tem como objetivo garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados informações relevantes a respeito das atividades das Recuperandas, assim como da execução do plano de recuperação judicial.

Os resultados constantes no presente relatório se baseiam no processo de recuperação judicial e em informações contábeis, financeiras e operacionais fornecidas pelas Recuperandas à Administração Judicial, as quais são disponibilizadas juntamente com este relatório e podem ser acessadas nos autos do incidente autuado para tanto e no site <https://scalzilliaj.com.br>.

As informações contábeis-financeiras devidamente assinadas utilizadas neste relatório foram fornecidas pelas Recuperandas diretamente à Administração Judicial e são referentes à competência de novembro de 2025, enquanto as informações jurídicas são de janeiro de 2026.

As informações às quais a Administração Judicial teve acesso e que foram utilizadas para elaboração deste relatório não foram alvo de auditoria e não serão aproveitadas para qualquer outro fim. A responsabilidade técnica pelas demonstrações contábeis é dos profissionais que as subscrevem, presumindo-se sua integridade formal e material.

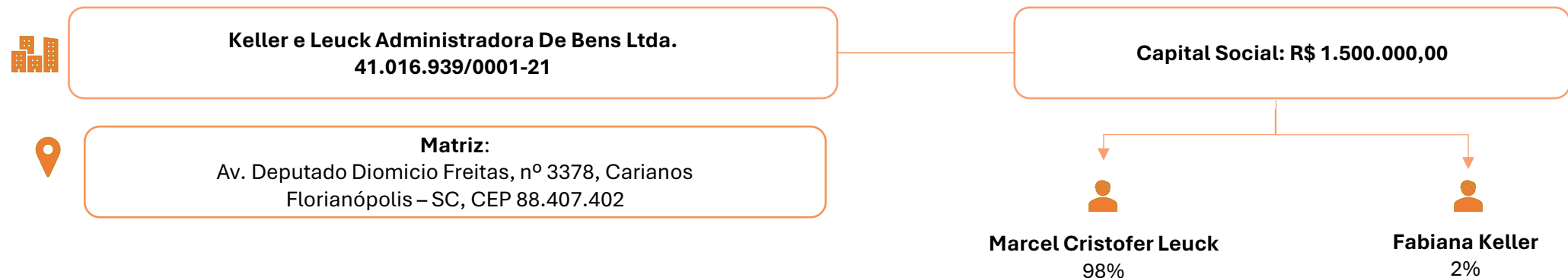
2. Cronograma processual



3. Informações das Recuperandas

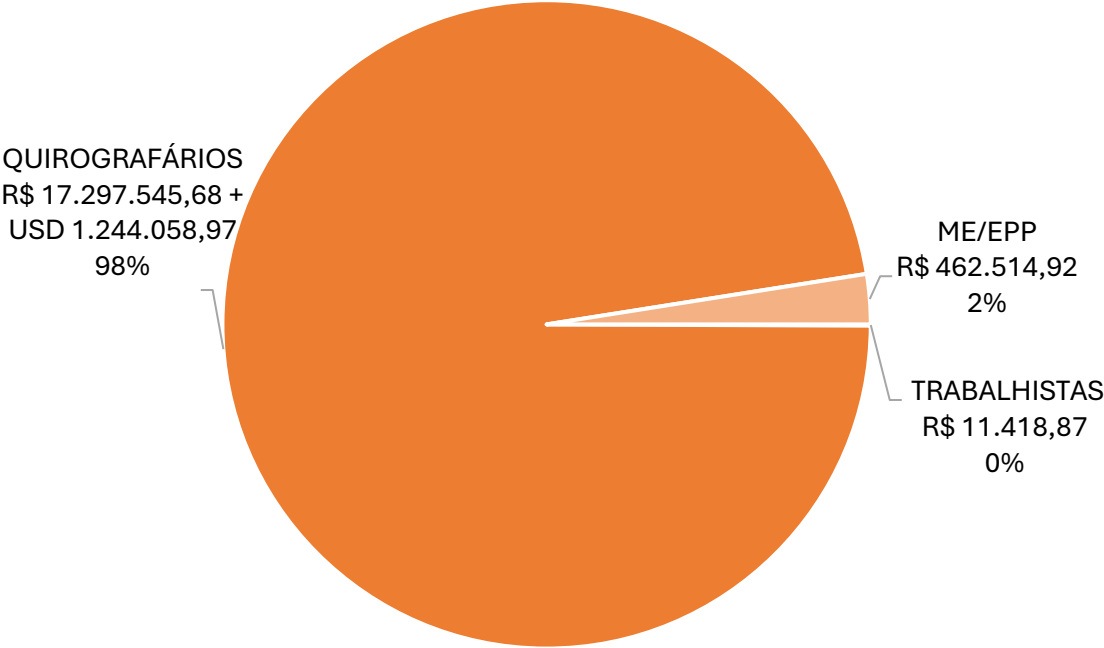


3. Informações das Recuperandas



4. Passivo Concursal
Art. 7º, §2º | Republicado

O passivo concursal do Grupo constante no Edital republicado do art. 7º, §2º, somava R\$ 17.297.545,68 e USD 1.244.058,97, distribuídos em 35 credores da Classe I, 73 credores da Classe III e 9 da Classe IV. Abaixo se visualiza a composição dos valores por classe:

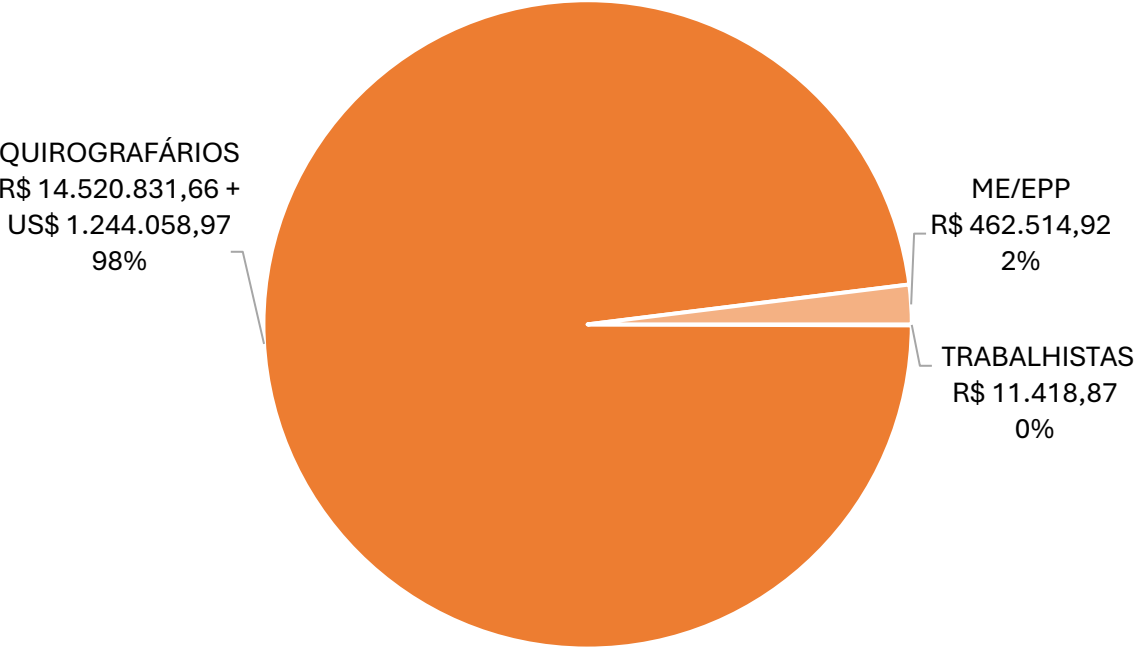


Os 10 maiores credores representavam 71,4% do crédito, e podem ser verificados no quadro abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR
QUIROGRAFÁRIOS	ITAU UNIBANCO S.A.	R\$ 3.972.665,72
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO COOPERATIVO SICREDI S.A.	R\$ 2.089.491,23
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO SAFRA S A	R\$ 1.647.548,24
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	R\$ 1.628.897,07
QUIROGRAFÁRIOS	CRESOL	R\$ 1.118.188,95
QUIROGRAFÁRIOS	MONDO CHILE COM.	R\$ 973.261,70
QUIROGRAFÁRIOS	OPERGEL COML INDUL. DE PROD. ALIM. LTDA	R\$ 786.361,72
QUIROGRAFÁRIOS	AQUACHILE MAGALLANES SPA	USD 695.000,00
QUIROGRAFÁRIOS	SUL FISH IMP TRANSPORTES DE PESCADOS LTDA	R\$ 641.582,51
QUIROGRAFÁRIOS	REP INDUSTRIA DE CAMARAS FRIGORIFICAS LTDA	R\$ 545.850,00

4. Passivo Concursal Atual

O passivo concursal atual do Grupo soma R\$ 14.994.765,45 e USD 1.244.058,97, distribuídos em 35 credores da Classe I, 71 credores da Classe III e 9 da Classe IV. Abaixo se visualiza a composição dos valores por classe:



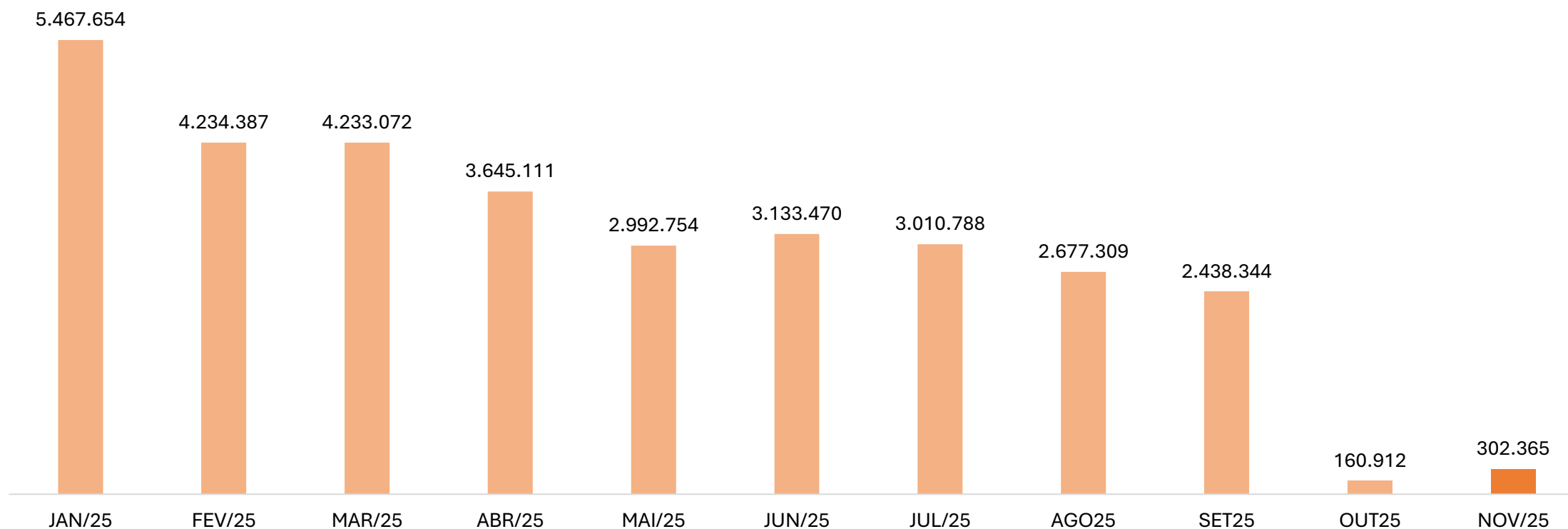
Os 10 maiores credores representam 79,2% do crédito, e podem ser verificados no quadro abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR
QUIROGRAFÁRIOS	ITAU UNIBANCO S.A.	R\$ 3.972.665,72
QUIROGRAFÁRIOS	AQUACHILE MAGALLANES SPA	\$ 695.000,00
QUIROGRAFÁRIOS	MULTI X S.A.	\$ 458.876,68
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO SAFRA S A	R\$ 1.647.548,24
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	R\$ 1.628.897,07
QUIROGRAFÁRIOS	BANCO ABC BRASIL S.A.	R\$ 1.038.889,85
QUIROGRAFÁRIOS	MONDO CHILE COM.	R\$ 973.261,70
QUIROGRAFÁRIOS	OPERGEL COML INDUL. DE PROD. ALIM. LTDA	R\$ 786.361,72
QUIROGRAFÁRIOS	SUL FISH IMP TRANSPORTES DE PESCADOS LTDA	R\$ 641.582,51
QUIROGRAFÁRIOS	REP INDUSTRIA DE CAMARAS FRIGORIFICAS LTDA	R\$ 545.850,00

5. Faturamento | Grupo

No ano corrente, até a competência em análise, o faturamento acumulado do Grupo foi de R\$ 32,3 milhões, gerando uma receita bruta média de R\$ 2,9 milhões. No último mês em tela, o valor obtido foi de R\$ 302,4 mil.

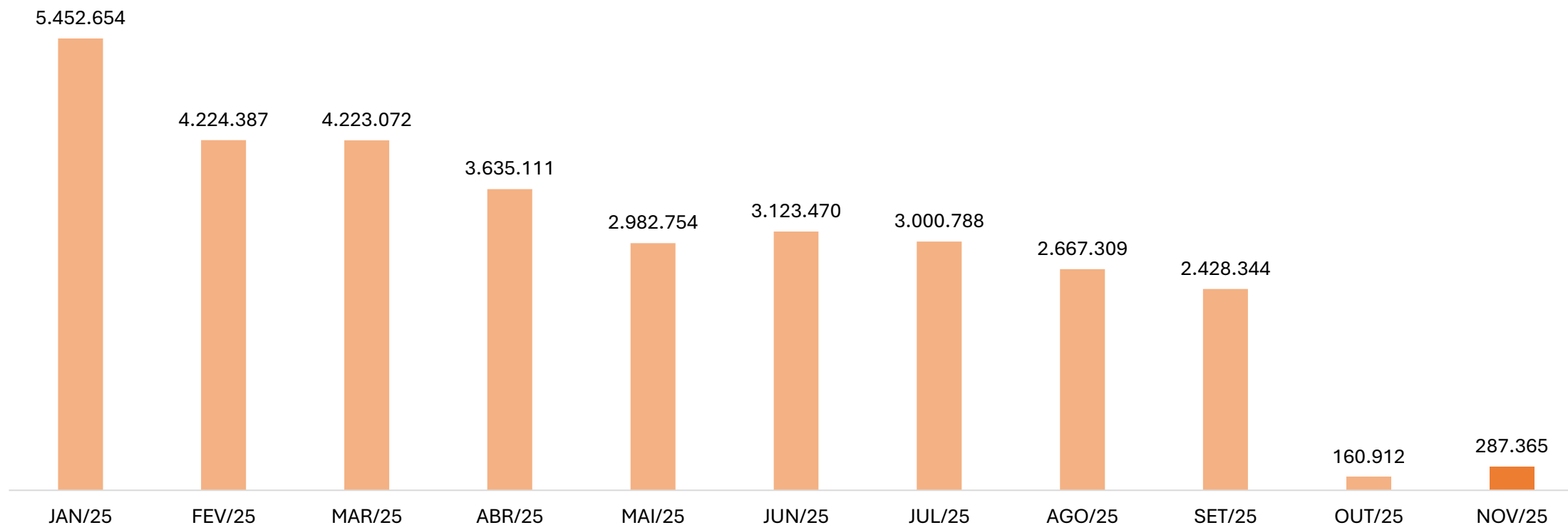
Faturamento



5. Faturamento | Atlanfish

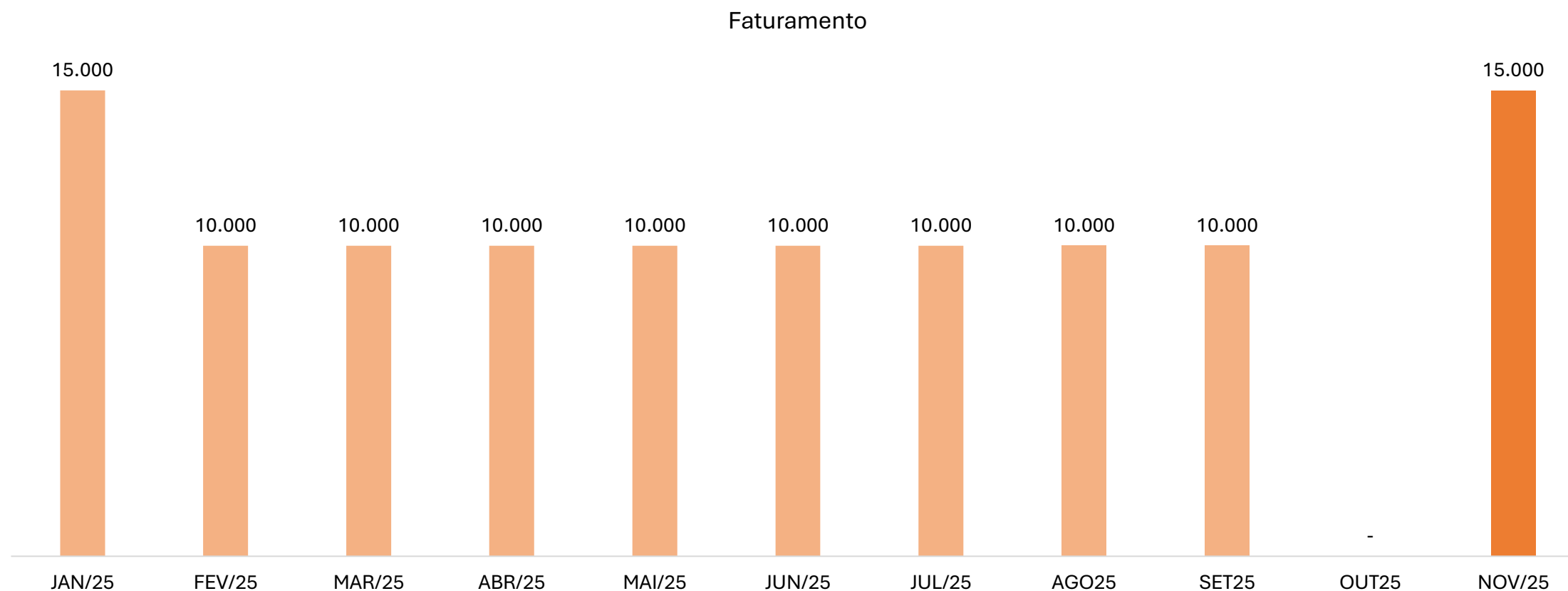
No ano corrente, até a competência em análise, o faturamento acumulado da Recuperanda foi de R\$ 32,2 milhões, gerando uma receita bruta média de R\$ 2,9 milhões. No último mês em tela, o valor obtido foi de R\$ 287,4 mil.

Faturamento



5. Faturamento | Keller e Leuck

No ano corrente, até a competência em análise, o faturamento acumulado da Recuperanda foi de R\$ 110 mil, gerando uma receita bruta média de R\$ 10 mil. No último mês em tela, o valor obtido foi de R\$ 15 mil. .



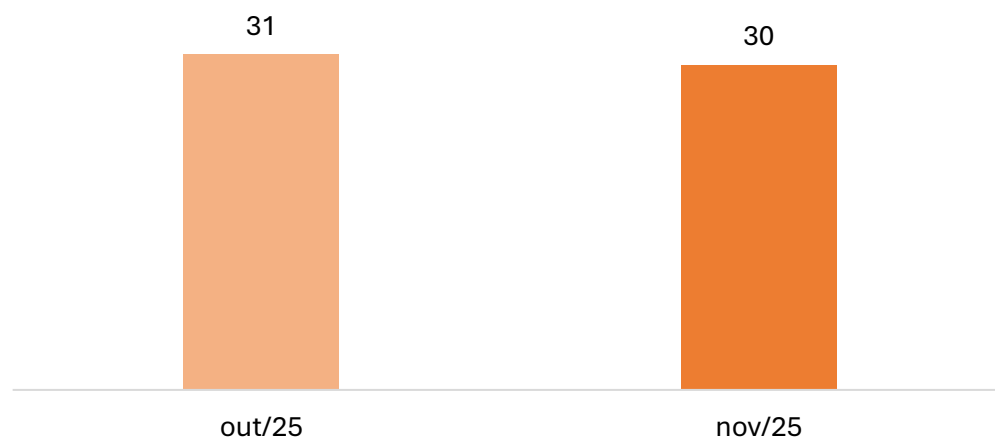
6. Quadro de colaboradores

Conforme as informações disponibilizadas pelo Grupo, na competência analisada, a Atlanfish contava com **30** empregados ativos contratados sob regime CLT, sendo 23 alocados na Matriz e 7 na Filial. Adicionalmente, a Empresa possuía 2 diretores, ambos vinculados à Matriz, com retirada de pró-labore, não incluídos no quantitativo de empregados celetistas. Não houve comunicação de contratações de colaboradores sob regime PJ no período.

Na competência, foram registradas 1 admissão e 2 demissões, todas ocorridas na Matriz.

O dispêndio mensal com proventos na Matriz totalizou R\$ 136,7 mil, enquanto os encargos somaram R\$ 38,3 mil. Por sua vez, a Filial registrou R\$ 23,8 mil em proventos e R\$ 8,2 mil em encargos. De forma consolidada, a Recuperanda apresentou dispêndio total de R\$ 207 mil referente a proventos e encargos no período analisado.

Número de colaboradores - Consolidado



7. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Atlantfish

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	23.007.115	22.938.775
DISPONIBILIDADES	263.370	104.354
CLIENTES	1.894.140	1.875.667
OUTROS CRÉDITOS	1.011.119	1.011.062
ADIANTAMENTOS	19.492.748	19.621.388
TRIBUTOS A RECUPERAR	257.411	237.981
ESTOQUES	1.020	4.473
DESPESAS ANTECIPADAS	87.307	83.851
ATIVO NAO-CIRCULANTE	12.696.622	12.598.431
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	3.624.177	3.624.177
INVESTIMENTOS	47.880	47.880
IMOBILIZADO	8.986.814	8.888.622
INTANGÍVEL	37.751	37.751
TOTAL DO ATIVO	35.703.738	35.537.206

Notas Explicativas

1.1 – Disponibilidades

As “Disponibilidades” da Atlantfish compreendiam “Caixa”, “Bancos Conta Movimento” e “Aplicações de Liquidez Imediata”, conforme tabela abaixo:

DISPONIBILIDADES	OUT/25	NOV/25
CAIXA	5.886	6.720
BANCOS CONTA MOVIMENTO	173.753	13.779
APLICAÇÕES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	83.731	83.854
TOTAL	263.370	104.354

Na competência analisada, o montante disponível da Empresa totalizava R\$ 104,4 mil, dos quais 13,2% estavam alocados em “Bancos Conta Movimento” e 80,4% em “Aplicações de Liquidez Imediata”, majoritariamente mantidas junto ao Banco do Brasil. Ressalta-se que não foi apresentado extrato bancário que permitisse a validação do saldo das aplicações financeiras registradas contabilmente.

A rubrica que apresentou a maior variação no período foi “Bancos Conta Movimento”, com redução de R\$ 160 mil, decorrente, principalmente, das movimentações realizadas na conta mantida junto ao Banco Artta, as quais foram possíveis validar pelos extratos bancários da instituição financeira fornecidos.

1.2 – Clientes

A conta “Clientes” representa os valores a receber decorrentes das operações de vendas de bens e/ou serviços realizadas pela Companhia até a data-base analisada.

No período, o agrupamento apresentou redução de R\$ 18,5 mil (equivalente a 1%) em relação à competência anterior, indicando que os recebimentos superaram o volume de vendas realizadas a prazo no mês.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Atlantfish

a) Ativo

Notas Explicativas

1.3 – Adiantamentos

O grupo “Adiantamentos” compreende valores pagos antecipadamente pela Companhia, com finalidade operacional, classificados em subcontas específicas de acordo com a natureza da operação, conforme demonstrado a seguir:

ADIANTAMENTOS	OUT/25	NOV/25
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	19.491.074	19.511.259
ADIANTAMENTOS A FUNCIONÁRIOS	1.674	110.128
TOTAL	19.492.748	19.621.388

No mês, o agrupamento apresentou acréscimo de R\$ 128,6 mil, principalmente em “Adiantamentos a Funcionários”, que aumentou R\$ 108,5 mil, em razão do pagamento da 1ª parcela do 13º salário. Os “Adiantamentos a Terceiros”, por sua vez, apresentaram crescimento de R\$ 20,2 mil.

1.4 – Tributos a Recuperar

O grupo “Tributos a Recuperar” representa valores registrados pela Companhia relativos a créditos tributários oriundos de tributos recuperáveis junto à Receita Federal, estaduais ou municipais, que poderão ser utilizados para compensação ou restituição futura.

Ao final do mês, o saldo contábil do conjunto de contas totalizava R\$ 238 mil, valor R\$ 19,4 mil menor que o do mês anterior, oriundo exclusivamente das compensações “ICMS a Recuperar TTD”, “PIS a Recuperar” e “COFINS a Recuperar”, nos valores de R\$ 2,9 mil, R\$ 2,6 mil e R\$ 13,9 mil, conforme se verifica no quadro abaixo:

TRIBUTOS A RECUPERAR	OUT/25	NOV/25
FUNDOS TTD 409 A RECUPERAR	53.547	53.547
ICMS A RECUPERAR TTD	29.630	26.712
PIS A RECUPERAR	7.783	5.174
PIS A RECUPERAR SAVANT	19.406	19.406
COFINS A RECUPERAR	24.326	10.422
COFINS A RECUPERAR SAVANT	89.386	89.386
PARCELAMENTO IRPJ E CSLL PAGO A MAIOR	31.222	31.222
IRRF SOBRE APLICAÇÕES FINANCEIRAS	2.111	2.111
TOTAL	257.411	237.981

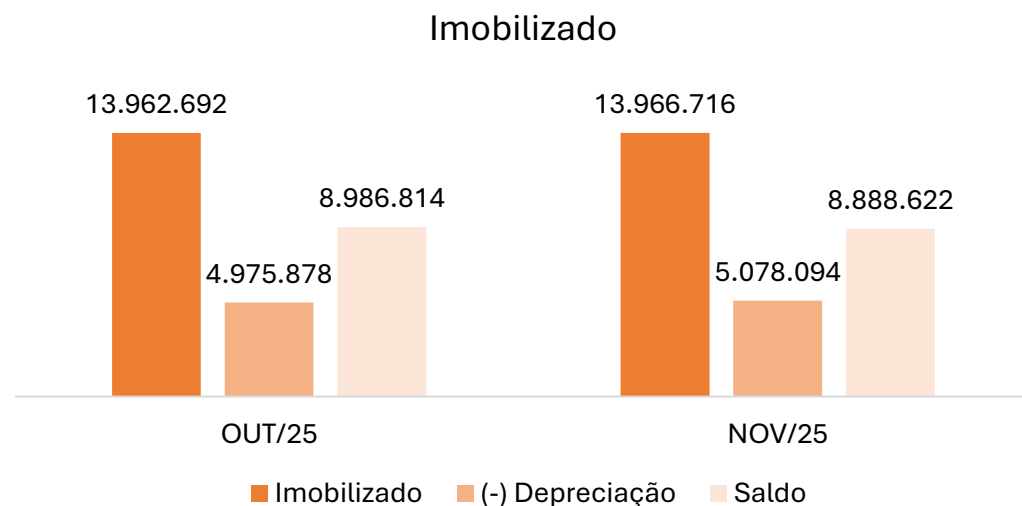
7. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Atlantfish

a) Ativo

Notas Explicativas

1.5 – Imobilizado

O grupo “Imobilizado” contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Companhia, destinados à manutenção de suas atividades operacionais e que possuem vida útil superior a um exercício social.



Ao final da competência analisada, o saldo líquido do “Imobilizado”, já considerado o efeito das depreciações acumuladas, totalizava R\$ 8,9 milhões.

O agrupamento era composto, majoritariamente, pelas rubricas “Imobilizado em Andamento”, com saldo de R\$ 4,8 milhões (54,5%), “Veículos”, no montante de R\$ 2,8 milhões (31%), e “Máquinas, Aparelhos e Equipamentos”, que totalizavam R\$ 1,3 milhão (14,6%).

No período, não foram registradas baixas, sendo a variação observada no grupo exclusivamente decorrente da apropriação das quotas mensais de depreciação, no montante de R\$ 102,2 mil, parcialmente compensada pela adição em “Imobilizado em Andamento”, no valor de R\$ 4 mil, decorrente exclusivamente do registro referente ao “Consórcio de Veículos – Fiat Mobi Like 1.0”.

Adicionalmente, a Recuperanda apresentou relatório de Controle Patrimonial, o qual se mostrou compatível com os saldos contábeis registrados no balancete da competência analisada.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Atlantfish

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT/25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	41.529.245	41.745.892
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	8.282.649	8.299.787
FORNECEDORES	27.736.401	27.845.247
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	987.351	995.272
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	761.806	846.545
OUTRAS OBRIGAÇÕES	3.761.038	3.759.041
PASSIVO NAO-CIRCULANTE	11.813.180	11.858.962
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - LP	11.813.180	11.858.962
PATRIMONIO LIQUIDO	(17.638.687)	(18.067.649)
CAPITAL SOCIAL	200.000	200.000
RESULTADO ACUMULADO	(17.838.687)	(18.267.649)
TOTAL DO PASSIVO	35.703.738	35.537.206

Notas Explicativas

2.1 – Empréstimos e Financiamentos

O agrupamento “Empréstimos e Financiamentos” contempla as obrigações da Companhia junto a instituições financeiras, decorrentes da captação de recursos para financiamento de suas atividades operacionais, investimentos ou necessidades de capital de giro, assim composto:

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	OUT/25	NOV/25
EMPRÉSTIMOS	4.987.245	5.002.772
FINANCIAMENTOS - SISTEMA FINANCEIRO NACIONAL	422.889	422.889
DUPLICATAS DESCONTADAS	2.872.515	2.874.127
TOTAL	8.282.649	8.299.787

Na competência analisada, o saldo contábil totalizava R\$ 8,3 milhões, evidenciando leve acréscimo de R\$ 17,1 mil em relação ao período anterior. A variação observada decorreu exclusivamente da apropriação de juros incidentes sobre as operações vigentes.

2.2 – Fornecedores

Na data-base analisada, o saldo contábil do grupo “Fornecedores” totalizava R\$ 27,8 milhões, registrando aumento de R\$ 108,8 mil no período. Tal comportamento indica que os pagamentos e compensações efetuados foram inferiores ao volume de novas obrigações a prazo decorrentes da aquisição de bens e/ou serviços.

O agrupamento era composto, majoritariamente, por “Fornecedores Nacionais”, que representavam 64,1% do montante total, encerrando a competência com saldo de R\$ 17,9 milhões. O crescimento do período foi influenciado, principalmente, pelo fornecedor “Pampacarne Comércio Importação”, no valor de R\$ 56 mil.

O grupo “Fornecedores Estrangeiros”, por sua vez, não apresentou variações na competência analisada, mantendo saldo de R\$ 10 milhões.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Atlantfish

b) Passivo

Notas Explicativas

2.3 – Obrigações Tributárias

As “Obrigações Tributárias” correspondem aos valores relacionados a tributos incidentes sobre operações financeiras, serviços e remunerações, cujos recolhimentos devem ocorrer conforme os prazos legais estabelecidos pelos entes tributantes.

Na competência analisada, o agrupamento apresentou aumento de R\$ 7,9 mil, decorrente, principalmente, do acréscimo registrado na rubrica “ISS a Recolher”, no montante de R\$ 5,9 mil. Ao final do período, o saldo do grupo totalizava R\$ 995,3 mil.

Em consulta realizada no *site* da PGFN em 28/01/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda possuía R\$ 763,5 mil inscritos em dívida ativa, sendo R\$ 759,3 mil classificados como “Tributário – Demais Débitos” e R\$ 4,2 mil como “Estados/Distrito Federal – Dívida/RS”.

2.4 – Obrigações Sociais e Trabalhistas

O agrupamento “Obrigações Sociais e Trabalhistas” compreende os compromissos da Recuperanda com seus colaboradores, relativos a salários, benefícios e encargos decorrentes da relação de trabalho, estando distribuídos conforme demonstrado na tabela correspondente.

OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	OUT/25	NOV/25
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	78.577	116.738
PRÓ LABORE A PAGAR	131.709	144.273
RESCISÕES A PAGAR	11.200	1.667
INSS A RECOLHER	159.189	208.633
FGTS A RECOLHER	19.019	15.228
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL A RECOLHER	1.051	2.551
IRRF SOBRE TRABALHO ASSALARIADO	21.768	28.795
FÉRIAS A PAGAR	208.426	199.656
13º SALÁRIO A PAGAR	130.867	129.004
TOTAL	761.806	846.545

O grupo encerrou a competência analisada com saldo de R\$ 846,5 mil, representando aumento de R\$ 84,7 mil em relação ao período anterior. Tal variação decorreu, principalmente, dos acréscimos nas rubricas “Salários e Ordenados a Pagar”, “Pró-labore a Pagar” e “INSS a Recolher”, que, em conjunto, totalizaram R\$ 100,2 mil, parcialmente compensados pelas reduções observadas em “Rescisões a Pagar” e “Férias a Pagar”, no montante de R\$ 18,3 mil.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Atlantfish

b) Passivo

Notas Explicativas

2.5 – Empréstimos e Financiamentos - LP

O grupo compreende os compromissos financeiros da Empresa junto a instituições financeiras, com vencimento após o término do próximo exercício social.

Na competência em análise, o saldo contábil do grupo totalizava R\$ 11,9 milhões, representando acréscimo de R\$ 45,8 mil em relação ao período anterior. A variação observada decorreu exclusivamente da apropriação dos juros incidentes sobre as operações vigentes, não tendo sido identificadas novas contratações ou amortizações no período.

2.6 – Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido representa a parcela residual dos ativos da Empresa após a dedução de todas as suas obrigações.

Na data-base analisada, o Patrimônio Líquido apresentava saldo negativo de R\$ 18,1 milhões, caracterizando situação de passivo a descoberto, na medida em que o volume de obrigações supera o total de bens e direitos da Companhia. Tal condição decorre, essencialmente, da elevada monta de “Prejuízos Acumulados”, que totalizavam R\$ 18,3 milhões. O “Capital Social”, registrado em R\$ 200 mil, mostrou-se insuficiente para absorver os resultados negativos acumulados.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Atlantfish

c) DRE

DRE	OUT/25	NOV/25
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	160.912	287.365
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	(22.953)	(35.244)
RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL	137.959	252.121
CUSTOS OPERACIONAIS	(74.819)	(150.597)
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	63.140	101.524
MARGEM BRUTA	45,8%	40,3%
DESPESAS OPERACIONAIS	(623.685)	(460.215)
DESPESAS COM VENDAS	(141.511)	(109.802)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(475.775)	(347.920)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(6.806)	(1.051)
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS	406	(1.443)
RESULTADO OPERACIONAL	(560.545)	(358.691)
MARGEM OPERACIONAL	-406,3%	-142,3%
RESULTADO FINANCEIRO	(73.949)	(70.271)
DESPESAS FINANCEIRAS	(74.074)	(70.271)
RECEITAS FINANCEIRAS	125	0
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(634.494)	(428.962)
RESULTADO LÍQUIDO	(634.494)	(428.962)
MARGEM LÍQUIDA	-459,9%	-170,1%

Notas Explicativas

No período analisado, a Recuperanda apresentou receita operacional bruta de R\$ 287,4 mil, registrando expressivo aumento de 78,6% em relação ao período anterior. Após as deduções, a Receita Líquida Operacional totalizou R\$ 252,1 mil, frente aos R\$ 138 mil anteriormente apurados.

Os custos operacionais atingiram R\$ 150,6 mil, representando aumento de 101,3% em relação ao período anterior. Em decorrência dessa dinâmica, o resultado bruto apresentou melhora em termos absolutos, passando de R\$ 63,1 mil para R\$ 101,5 mil; contudo, observou-se redução da margem bruta, que recuou de 45,8% para 40,3%.

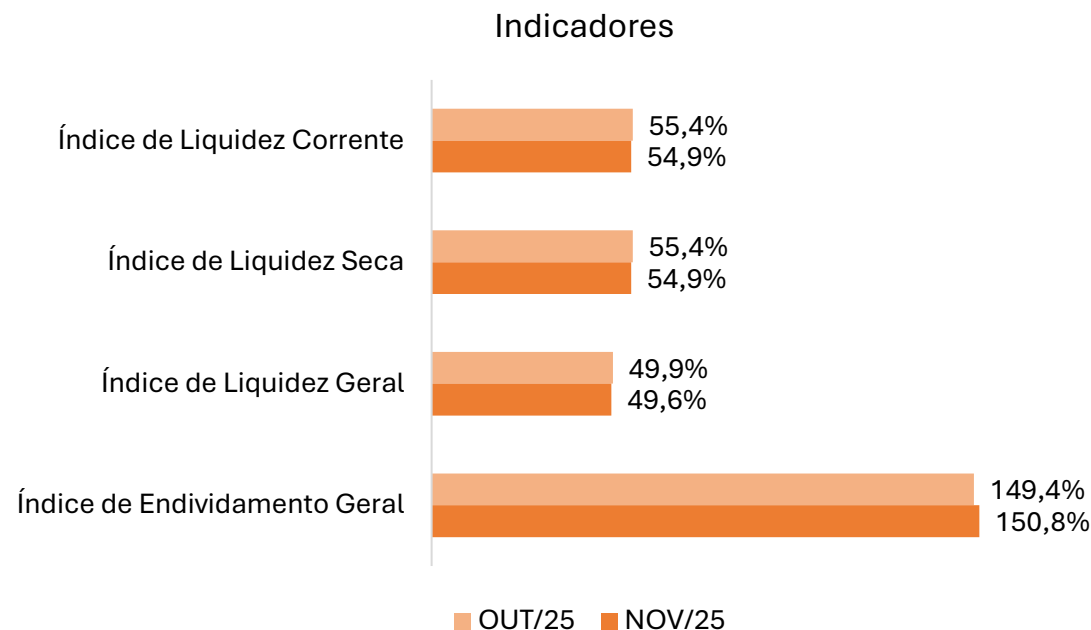
As despesas operacionais apresentaram redução de 26,2%, totalizando R\$ 460,2 mil, com predominância das despesas administrativas, no valor de R\$ 347,9 mil, e das despesas com vendas, que somaram R\$ 109,8 mil. No âmbito das despesas administrativas, destacaram-se as rubricas “Despesas com Pessoal”, no montante de R\$ 59,3 mil, e “Depreciação e Amortização”, no total de R\$ 102,2 mil, que, em conjunto, representaram 46,4% do grupo.

O resultado financeiro apresentou redução de R\$ 3,7 mil, totalizando R\$ 70,3 mil, dos quais 91% corresponderam a juros e encargos incidentes sobre empréstimos e financiamentos.

Apesar da melhora observada em algumas linhas operacionais, o resultado operacional permaneceu negativo, com prejuízo de R\$ 429 mil, equivalente a margem operacional negativa de 170,1%.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Atlantfish

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de “Liquidez Corrente” mede a capacidade da Companhia de honrar suas obrigações de curto prazo com os ativos disponíveis no mesmo período, sendo apurado pela razão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam capacidade plena de pagamento, enquanto percentuais inferiores a esse patamar indicam restrição de liquidez.

No período analisado, o indicador apresentou leve redução, passando de 55,4% para 54,9%, permanecendo significativamente abaixo de 100%. Esse comportamento evidencia que os ativos circulantes da Empresa continuam insuficientes para a liquidação integral de suas obrigações de curto prazo.

Liquidez Seca

O índice de “Liquidez Seca” avalia a capacidade da Companhia de honrar suas obrigações de curto prazo sem considerar a realização dos estoques, configurando uma métrica mais conservadora da liquidez imediata. O cálculo corresponde à razão entre o Ativo Circulante, excluídos os estoques, e o Passivo Circulante.

No caso em análise, o indicador acompanhou a mesma trajetória da Liquidez Corrente, recuando de 55,4% para 54,9%. O patamar observado, inferior a 100%, reforça o cenário de restrição financeira no curto prazo, o qual se mostra ainda mais sensível quando desconsiderada a possibilidade de realização dos estoques.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Atlantfish

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de “Liquidez Geral” avalia a capacidade da Companhia de honrar a totalidade de suas obrigações — de curto e longo prazos — por meio dos ativos realizáveis nesses mesmos horizontes temporais. O indicador é apurado pela razão entre a soma do Ativo Circulante e do Realizável a Longo Prazo e a soma do Passivo Circulante e do Exigível a Longo Prazo, proporcionando uma visão mais abrangente da estrutura financeira da Empresa.

Na competência analisada, o índice apresentou leve redução, passando de 49,9% para 49,6%, mantendo-se significativamente abaixo do patamar de 100%. Tal comportamento evidencia que a Companhia não dispõe de ativos realizáveis suficientes para fazer frente ao conjunto de suas obrigações, indicando uma estrutura financeira fragilizada no médio e longo prazos.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mensura o grau de dependência da Companhia em relação ao capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o Passivo Total — circulante e não-circulante — e o Ativo Total. Esse indicador evidencia a parcela dos ativos financiada por recursos de terceiros, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital adotada.

No período analisado, o indicador apresentou acréscimo, passando de 149,4% para 150,8%, reforçando que o montante das obrigações permanece superior ao total de ativos. Esse cenário indica manutenção de capital próprio negativo, evidenciando elevada dependência de recursos de terceiros para o financiamento das atividades da Recuperanda.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Keller e Leuck

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT25	NOV/25
ATIVO CIRCULANTE	5.158.326	5.170.200
DISPONIBILIDADES	4.737	1.611
CLIENTES	-	15.000
ADIANTAMENTOS	19.883	19.883
TRIBUTOS A RECUPERAR	106	106
ESTOQUES	5.133.600	5.133.600
ATIVO NAO-CIRCULANTE	3.125	3.125
IMOBILIZADO	3.125	3.125
TOTAL DO ATIVO	5.161.451	5.173.325

Notas Explicativas

1.1 – Disponibilidades

As “Disponibilidades” da Keller e Leuck compreendiam os saldos registrados em “Caixa” e “Bancos Conta Movimento”, conforme demonstrado na tabela a seguir.

DISPONIBILIDADES	OUT/25	NOV/25
CAIXA	169	169
BANCOS CONTA MOVIMENTO	4.568	1.441
TOTAL	4.737	1.611

Na competência analisada, o montante disponível da Empresa totalizava R\$ 1,6 mil, composto majoritariamente pela rubrica “Bancos Conta Movimento”. Observou-se redução de R\$ 3,1 mil nessa conta, cujo saldo

correspondia à posição mantida junto ao Banco Artta S/A, o qual foi validado o por meio do extrato bancário disponibilizado pela Recuperanda.

1.2 – Clientes

A conta “Clientes” representa os valores a receber decorrentes das operações de vendas de bens e/ou serviços realizadas pela Companhia até a data-base.

Na competência analisada, foi registrada movimentação única de acréscimo de R\$ 15 mil, referente ao reconhecimento do aluguel devido pela Atlanfish, conforme registros contábeis apresentados.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Keller e Leuck

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	OUT25	NOV/25
PASSIVO CIRCULANTE	346.243	347.679
FORNECEDORES	261.687	261.000
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	213	818
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	54.276	55.794
OUTRAS OBRIGAÇÕES	30.068	30.068
PASSIVO NAO-CIRCULANTE	1.545.979	1.545.979
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.545.979	1.545.979
PATRIMONIO LIQUIDO	3.269.229	3.279.666
CAPITAL SOCIAL	1.500.000	1.500.000
RESERVAS DE AUMENTO DE CAPITAL	893.600	893.600
RESULTADO ACUMULADO	875.629	886.066
TOTAL DO PASSIVO	5.161.451	5.173.325

Notas Explicativas

2.1 – Fornecedores

O grupo “Fornecedores” representa as obrigações da Companhia decorrentes da aquisição de bens e serviços no curso normal de suas operações, cujos pagamentos encontravam-se pendentes na data-base analisada.

Na competência, o saldo contábil do agrupamento totalizava R\$ 261 mil, sendo composto exclusivamente por valores devidos à “Maroso Eventos Ltda.”. Observou-se variação negativa de R\$ 686,98 no período, decorrente do zeramento do valor devido à “Auditar Assessoria Empresarial Ltda.”.

2.2 - Obrigações Sociais e Trabalhistas

O grupo “Obrigações Sociais e Trabalhistas” abrange os encargos trabalhistas e previdenciários da Companhia, relacionados a benefícios legais, tributos incidentes sobre a folha de pagamento e demais obrigações sociais.

Na competência analisada, o agrupamento era composto pelas rubricas “Pró-Labore a Pagar” e “INSS a Recolher”, que, em conjunto, apresentaram aumento de R\$ 1,5 mil, elevando o saldo de R\$ 54,3 mil para R\$ 55,8 mil.

2.3 – Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido representa a parcela residual dos ativos da Empresa após a dedução de todas as suas obrigações.

Na data-base analisada, o agrupamento apresentava saldo positivo de R\$ 3,3 milhões, indicando que a Recuperanda detinha volume de bens e direitos superior ao montante de suas obrigações. Esse resultado era composto por R\$ 886,1 mil registrados em “Resultado Acumulado”, R\$ 893,6 mil classificados como “Reservas de Aumento de Capital” e “Capital Social” no montante de R\$ 1,5 milhão.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Keller e Leuck

c) DRE

DRE	OUT25	NOV/25
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	15.000
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-	(548)
RECEITA LIQUIDA OPERACIONAL	-	14.453
CUSTOS OPERACIONAIS	-	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	-	14.453
<i>MARGEM BRUTA</i>	<i>0,0%</i>	<i>100,0%</i>
DESPESAS OPERACIONAIS	(2.782)	(3.540)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(2.554)	(3.492)
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(34)	-
DESPESAS INDEDUTÍVEIS	(194)	(48)
RESULTADO OPERACIONAL	(2.782)	10.913
<i>MARGEM OPERACIONAL</i>	<i>0,0%</i>	<i>75,5%</i>
RESULTADO FINANCEIRO	(1.254)	(475)
DESPESAS FINANCEIRAS	(1.254)	(475)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(4.035)	10.438
IRPJ E CSLL	-	-
RESULTADO LÍQUIDO	(4.035)	10.438
<i>MARGEM LÍQUIDA</i>	<i>0,0%</i>	<i>72,2%</i>

Notas Explicativas

No período analisado, a Recuperanda apresentou receita operacional bruta de R\$ 15 mil. Após as deduções tributárias, a receita líquida operacional totalizou R\$ 14,5 mil, mantendo-se em patamar equivalente.

Não houve registro de custos operacionais, o que resultou em lucro bruto de R\$ 14,5 mil e margem bruta de 100%.

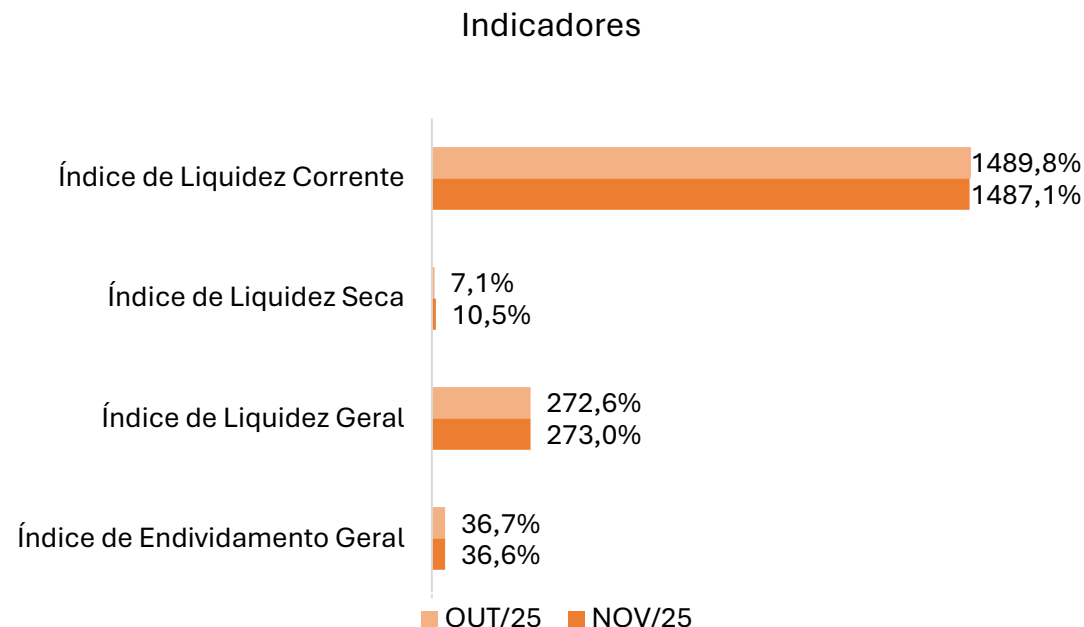
As despesas operacionais totalizaram R\$ 3,5 mil, sendo compostas, majoritariamente, por “Despesas Administrativas”, com destaque para gastos com “Pró-labore” e “INSS”, que somaram R\$ 1,8 mil, além de “Serviços Prestados – PJ”, no valor de R\$ 1,7 mil. Dessa forma, o resultado operacional foi positivo em R\$ 10,9 mil, refletindo margem operacional de 75,5%.

O resultado financeiro apresentou melhora em relação à competência anterior; contudo, permaneceu negativo, sendo composto exclusivamente por despesas relacionadas a tarifas bancárias e juros passivos.

Apesar da apuração de faturamento e de lucro antes dos tributos, não houve registro de provisões de IRPJ e CSLL no período, resultando em lucro líquido de R\$ 10,4 mil, com margem líquida positiva de 72,2%.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Keller e Leuck

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de "Liquidez Corrente" mede a capacidade da Companhia de honrar suas obrigações de curto prazo com os ativos disponíveis no mesmo período, sendo calculado pela razão entre o ativo circulante e o passivo circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam capacidade plena de pagamento das dívidas de curto prazo, enquanto valores inferiores a 100% demonstram a necessidade de atenção.

O indicador passou de 1.489,8% no período anterior para 1.487,1% no mês analisado. Apesar da leve variação, o índice continua em patamar bastante elevado, muito acima de 100%, o que demonstra ampla capacidade da Companhia em honrar suas obrigações de curto prazo com folga e margem de segurança.

Liquidez Seca

Diferente do índice de "Liquidez Corrente", que considera todos os ativos circulantes, o índice de "Liquidez Seca" avalia a capacidade da Companhia de honrar suas obrigações de curto prazo sem depender da realização dos estoques.

O índice de "Liquidez Seca" aumentou de 7,1% para 10,5% no período analisado, indicando que a Empresa continua altamente dependente do seu "Estoque", que representava 99,3% do Ativo Circulante, podendo apresentar dificuldade em honrar obrigações de curto prazo sem depender da realização dos estoques.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Keller e Leuck

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de "Liquidez Geral" avalia a capacidade da Companhia de honrar todas as suas obrigações — de curto e longo prazos — utilizando os ativos realizáveis nesses mesmos horizontes. É calculado pela razão entre a soma do ativo circulante e do realizável a longo prazo em relação à soma do passivo circulante e do exigível a longo prazo. Esse indicador oferece uma visão mais abrangente da saúde financeira da Empresa, ao considerar compromissos futuros.

Na competência analisada, o índice de "Liquidez Geral" apresentou leve aumento, passando de 272,6% para 273%. O resultado demonstra a manutenção de uma estrutura patrimonial sólida, com elevada capacidade de solvência, uma vez que o indicador permanece expressivamente acima do patamar de 100%. Assim, mesmo considerando o conjunto das obrigações de curto e longo prazos, a Empresa mantém folga financeira significativa para sua cobertura.

Endividamento Geral

O indicador de "Endividamento Geral" mede o grau de dependência da Companhia em relação a capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o passivo total (circulante e não circulante) e o ativo total. Esse indicador mostra qual parcela dos ativos é financiada por dívidas, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

No período, o índice de "Endividamento Geral" passou de 36,7% para 36,6%. Esse patamar ainda demonstra que pouco mais de um terço dos ativos da Companhia está financiado por obrigações com terceiros, refletindo uma estrutura de capital relativamente equilibrada e com baixo grau de alavancagem.

A análise dos indicadores financeiros do período revela um cenário de relativa estabilidade na liquidez de curto prazo, com índices ainda acima do nível de suficiência mínima, mas com elevada dependência do seu "Estoque".

9. Reunião com as Recuperandas

A Administração Judicial realizou reunião online em 16/01/2026 com a procuradora das Recuperandas, Dra. Cyndi Rhuana, e com os sócios das Empresas, Fabiana Keller e Marcel Leuch. O encontro teve por objetivo a prestação de esclarecimentos acerca do desenvolvimento das atividades empresariais, dos resultados obtidos no exercício de 2025, das projeções para o exercício de 2026, bem como da situação do passivo fiscal estadual (SC).

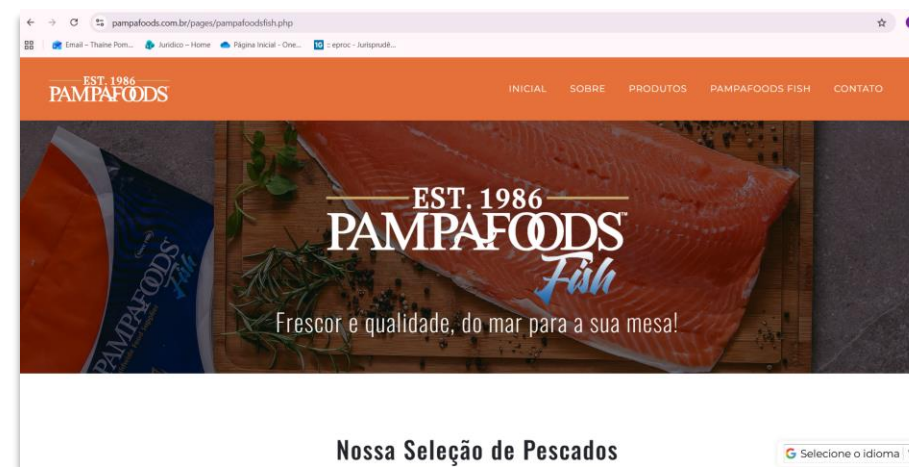
Na oportunidade, foi esclarecido que o início de 2025 apresentou-se especialmente desafiador em razão do fluxo de caixa restrito, tendo em vista que a aquisição de produtos e as operações de importação eram realizadas integralmente à vista, sem acesso a linhas de crédito. Tal cenário implicava elevado custo operacional e maior lapso temporal para o retorno financeiro, estimado em aproximadamente 45 dias entre a importação das mercadorias e o efetivo recebimento das vendas.

Diante do elevado custo das importações, adotou-se, em um primeiro momento, a estratégia de aquisição de produtos no mercado interno. Contudo, essa alternativa resultou na redução das margens de lucro e da capacidade de geração de caixa. Em razão desse contexto, a partir de setembro de 2025, houve alteração da estratégia comercial e econômica,

com a formalização de parceria com a Pampa Foods, empresa atuante no ramo de importação desde 1986, com foco no mercado de carnes.



Nesse sentido, conforme se verifica no site da referida empresa, há espaço destinado exclusivamente à comercialização de pescados:



9. Reunião com as Recuperandas

A partir da formalização da parceria, a Atlanfish deixou de realizar a aquisição direta de mercadorias, passando a operar com recursos financeiros e com estoques pertencentes a Pampa Foods, ficando responsável pela execução da etapa operacional do negócio. Nesse contexto, foi relatada melhora significativa na atividade empresarial, na medida em que, ao final de cada ciclo operacional, o resultado apurado é objeto de rateio entre as partes, ocasião em que a Atlanfish emite Nota Fiscal de prestação de serviços em favor da parceira, como forma de remuneração pelas atividades desempenhadas.

Destaca-se que foi solicitado o envio do contrato formal que rege a parceria, bem como o relatório das notas fiscais emitidas pela Empresa em nome da Pampa Foods; contudo, tais documentos não foram encaminhados até a data de elaboração do presente Relatório Mensal de Atividades.

No que se refere às projeções para o exercício de 2026, informaram que são positivas, com expectativa de crescimento e continuidade da parceria, a qual, segundo relataram, mostra-se essencial para a expansão das atividades, haja vista a dependência operacional em relação ao parceiro. Esclareceram, ainda, que até setembro de 2025 o faturamento atingiu o

montante de R\$ 81 milhões. Todavia, considerando que atualmente o faturamento passou a ser realizado pelo parceiro, não há, neste momento, estimativa concreta de faturamento para o exercício de 2026, embora tenham demonstrado otimismo quanto à manutenção da parceria e à perspectiva de crescimento.

Por fim, relataram que, em decorrência das enchentes que afetaram a filial de Porto Alegre, foram adquiridos caminhões com o objetivo de recompor a frota então perdida. Contudo, com o posterior encerramento da referida filial, os veículos passaram a ser direcionados à unidade de Florianópolis, resultando em aumento significativo da frota. Assim, atualmente, parte dos caminhões encontra-se ociosa, motivo pelo qual a Recuperanda busca promover a alienação desses bens com vistas à geração de caixa. Informaram, entretanto, que vêm enfrentando dificuldades para a concretização das vendas em razão de restrição registrada pelo credor extraconcursal Sicredi, a qual tem gerado entraves à alienação dos veículos.

9. Reunião com as Recuperandas

No que se refere ao enfrentamento do passivo tributário estadual, informaram que estão em tratativas visando ao enquadramento da Empresa como indústria de pescados, situação que, segundo relataram, teria gerado distorções na tributação aplicada pelo fisco estadual e contribuído para a constituição de passivo de valor expressivo. Afirmaram que as negociações já foram iniciadas, contudo ainda não há previsão concreta para a regularização da situação fiscal. Destacaram, por fim, que os tributos correntes vêm sendo regularmente adimplidos.