

Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Processo n. 5018748-66.2024.8.21.0010/RS

Juízo da Vara Regional Empresarial da Comarca de Caxias do Sul/RS

Frigofar Indústria de Alimentos e Frigorífico São
Miguel

Fevereiro/2025

Competência Dezembro/2024



Sumário

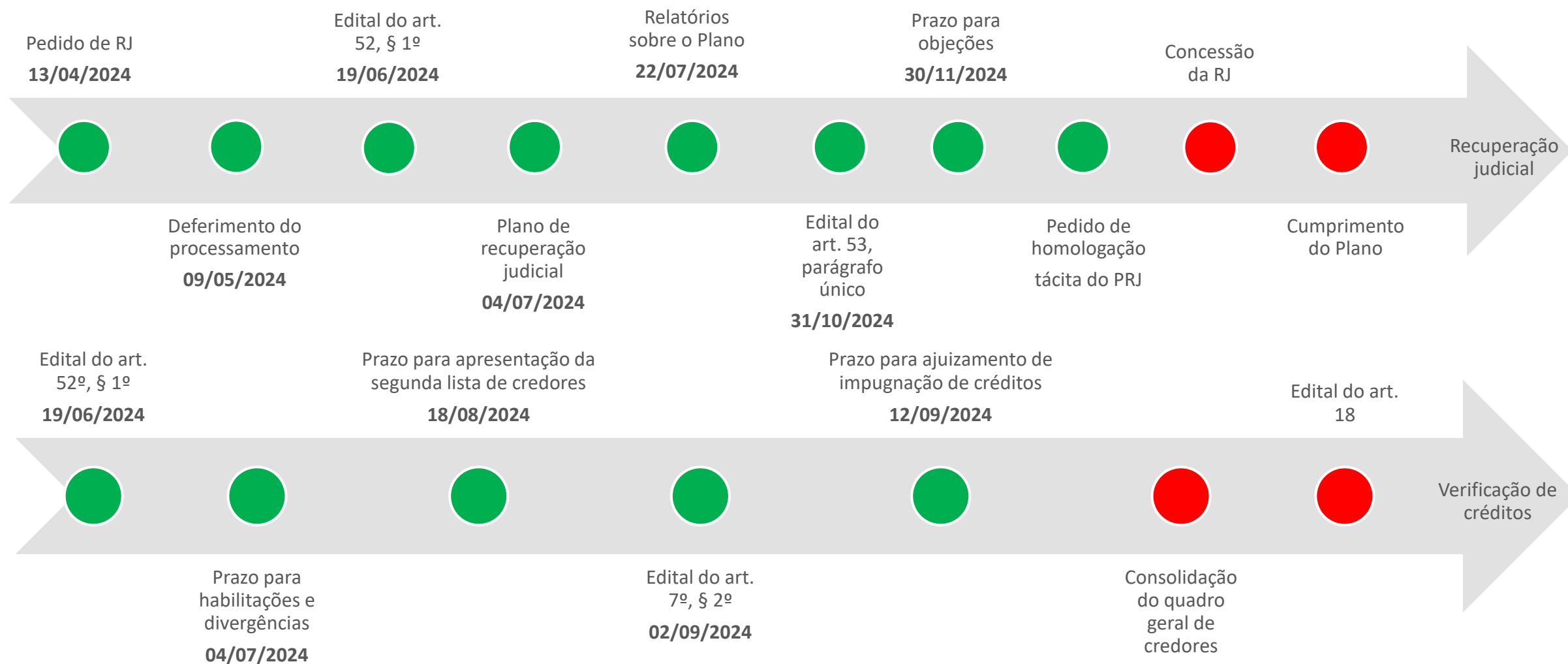


1. Considerações preliminares	3
2. Estágio processual	4
3. Informações Societárias	5
4. Quadro de Colaboradores	7
5. Passivo Tributário	8
6. Passivo Concursal	12
7. Análise das demonstrações econômico-financeiras	13
8. Checklist	29
9. Questionamentos	31

1. Considerações preliminares

- O presente relatório (RMA) reúne de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial de Frigofar Indústria de Alimentos Ltda. e Frigorífico São Miguel Ltda.
- A apresentação deste relatório é uma das atribuições do administrador judicial previstas no art. 22 da Lei 11.101/2005, e tem como objetivo garantir ao juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados informações relevantes a respeito das atividades das Recuperandas, assim como da execução do Plano de Recuperação Judicial.
- Os resultados constantes no presente relatório se baseiam no processo de recuperação judicial e em informações contábeis, financeiras e operacionais fornecidas pelas requerentes à Administração Judicial, as quais são disponibilizadas juntamente com este relatório e podem ser acessadas nos autos do incidente autuado para tanto.
- As informações contábeis-financeiras utilizadas neste relatório são referentes ao mês de **dezembro** de 2024, enquanto as jurídicas são de **fevereiro** de 2025.
- As informações às quais a Administração Judicial teve acesso e que foram utilizadas para elaboração deste Laudo não serão aproveitadas para qualquer outro fim.
- O prazo para as Recuperandas disponibilizarem as demonstrações contábeis e financeiras para a Administração Judicial é 30 dias após a ocorrência dos fatos, de modo que em 21/01/2025 as empresas remeteram as informações referentes ao mês de **dezembro**, que foram analisadas no decorrer do mês de **fevereiro**.

2. Estágio processual



3. Informações da Recuperanda

Frigofar Indústria de Alimentos Ltda.



Razão Social

Frigofar Indústria de Alimentos Ltda.



Início das Atividades

20/03/2007



CNPJ

08.725.249/0001-76



Endereço

Estrada RSC 453, KM 109, sem número, Bairro Rio Burati, Farroupilha/RS, CEP 95180-000



Objeto Social

Frigorífico – abate de bovinos; Fabricação de produtos de carne; Comércio atacadista de carnes bovinas e suínas e derivados; Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional; Comércio atacadista de aves abatidas e derivados; Comércio atacadista de pescados e frutos do mar; Comércio atacadista de carnes e derivados de outros animais; Comércio atacadista de leite e laticínios; Depósito de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis.

Roberto Emiliano Costa

Sócio administrador
100%



**Frigofar Indústria de Alimentos
Ltda.**

Capital Social: R\$ 10.000,00

3. Informações da Recuperanda

Frigorífico São Miguel Ltda.



Razão Social

Frigorífico São Miguel Ltda.



Início das Atividades

01/08/1990



CNPJ

93.509.610/0001-04



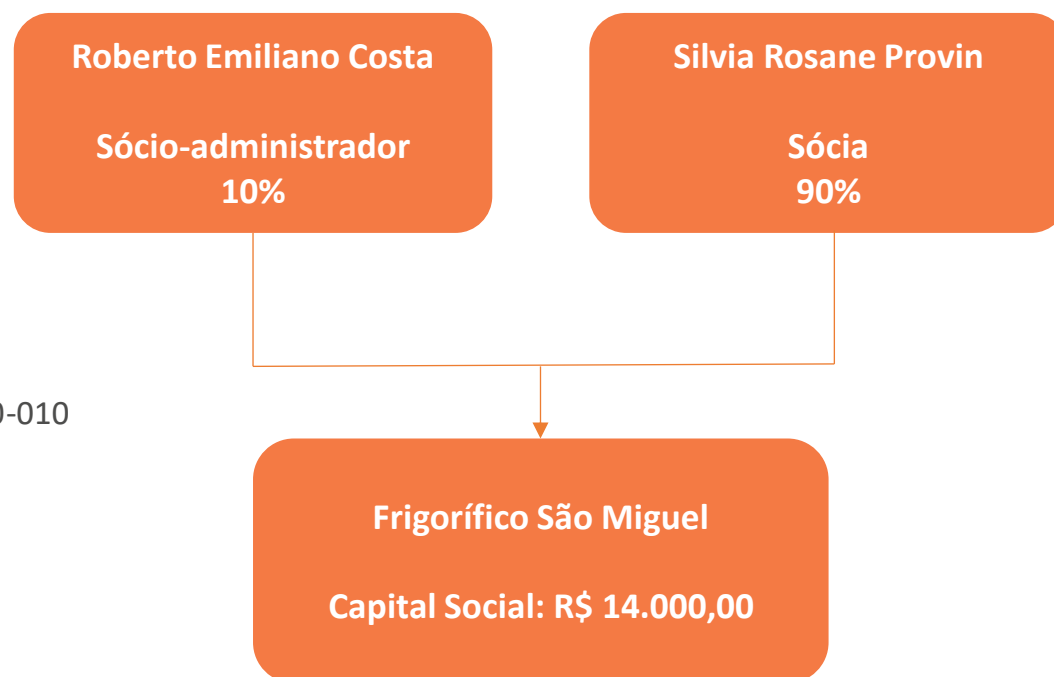
Endereço

Estrada RS 427, KM 83, sem número, Bairro Rio Burati, Farroupilha/RS, CEP 95170-010



Objeto Social

Frigorífico – abate de bovinos; Fabricação de produtos de carne;
Preparação de subprodutos do abate.



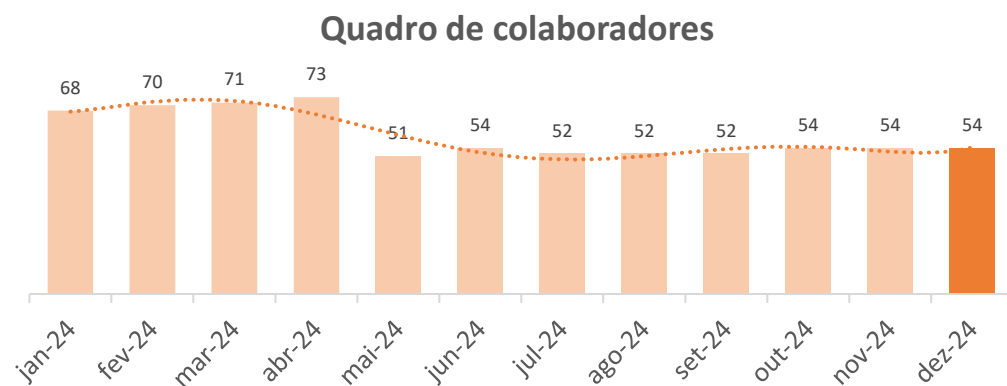
4. Quadro de Colaboradores

Segundo as informações disponibilizadas pelas Recuperandas, em dezembro as empresas possuíam **54** empregados ativos contratados em regime CLT, mantendo o mesmo número de colaboradores do período anterior. A tabela abaixo evidencia a composição dos cargos:

Função	Quantidade	Salário
Analista de Controle de Qualidade	1	2.800
Auxiliar de Escritório	2	6.782
Auxiliar de Expedição	1	2.068
Auxiliar de Limpeza	9	17.047
Auxiliar de Magarefe	7	14.769
Auxiliar de PCP	1	2.694
Auxiliar de Produção	4	7.909
Balanceiro	1	2.200
Bifeiro	2	6.962
Chefe de Limpeza	1	4.685
Conferente	1	2.662
Contador	1	1.000
Diretor Geral	1	4.878
Eletricista	1	5.056
Encarregado de Depto Pessoal	1	4.482
Encarregado de Expedição	1	4.261
Gerente Administrativo	1	2.824
Lider	3	11.079
Magarefe	8	19.357
Operador de Caldeira	1	2.703
Operador de Maquina	2	3.956
Paleteador	3	2.645
Supervisor Financeiro	1	4.500
Total	54	164.166

Destaca-se, que a empresa possui **1** Diretor (Sr. Roberto Emiliano) que recebe seus proventos a título de pró-labore, que no período analisado totalizou o valor líquido de R\$ 2,49 mil, ratificado através da folha de pagamento disponibilizada, bem como os dispêndios mensais com salários no valor bruto de R\$ 307 mil.

Os empregados estão alocados, sobretudo, nas seguintes funções: **(i)** magarefe, **(ii)** auxiliar de limpeza, e **(iii)** auxiliar de magarefe, haja vista que as Recuperandas atuam no abate de bovinos e comércio de carnes.



Por fim, as Recuperandas possuem três contratações sob o regime PJ: **(i)** Edson Vargas da Cruz (R\$ 1,65 mil), **(ii)** MDOOffice Serviços Administrativos LTDA (R\$ 11,8 mil) e **(iii)** AAP Serviços Administrativos LTDA (R\$ 25 mil). A contratação desta última foi formalizada em dezembro, sendo solicitados os detalhes dos serviços prestados, bem como o contrato que formaliza o vínculo com as empresas.

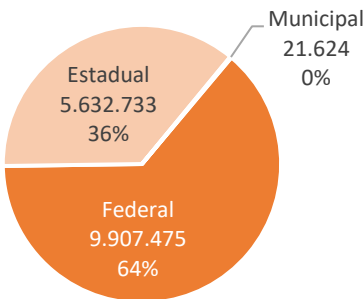
5. Passivo Tributário

1. Frigofar

Frigofar				
Passivo Tributário (R\$)	N.E	out/24	nov/24	dez/24
Federal	1.1	9.618.531	9.718.335	9.907.475
INSS a Recolher CP + LP		5.884.520	5.965.516	6.114.102
INSS Retido a recolher		2.632	2.664	2.632
INSS - Funrural		3.030.109	3.030.109	3.030.109
FGTS		506.693	514.132	537.653
CRF		16.141	17.040	18.568
IRRF		175.204	185.641	201.180
Contribuição Sindical a Recolher		3.233	3.233	3.233
Estadual	1.2	5.111.513	5.379.100	5.632.733
ICMS a recolher		662.848	661.363	661.363
ICMS ST - Substituição tributária a recolher		475.259	475.259	475.259
ICMS FG		390.338	659.410	913.043
Parcelamento - ICMS		3.583.068	3.583.068	3.583.068
Municipal	1.3	22.635	22.891	21.624
ISS		1.122	1.378	1.634
Parcelamentos trib. Municipais CP + LP		21.512	21.512	19.990
Total		14.752.679	15.120.327	15.561.833

O passivo tributário da Frigofar exibiu a monta de R\$ 15,5 milhões no mês de dezembro, majoração de R\$ 441 mil (3%) em comparação ao período anterior, cuja composição é evidenciada através do gráfico a seguir:

Passivo Tributário por Natureza (R\$)



Notas Explicativas

1.1 Tributos Federais

Os **tributos de âmbito federal** aduzem 64% dos valores tributários devidos, e no período avaliado apresentaram majoração na cifra de R\$ 189 mil (2%) em decorrência do aumento das novas apropriações mensais incorridas frente aos pagamentos que foram realizados em dezembro, conforme aduz tabela abaixo:

Tributos Federais (R\$)					
	Saldo Mês Anterior	Pagamento	Compensação	Apropriação	Saldo Final
IRRF	185.641	582	-	16.120	201.180
PIS	-	-	1.149	1.149	-
COFINS	-	-	5.293	5.293	-
CSL/COFINS/PIS Lei 10.833/03	17.040	1.910	-	3.438	18.568
FGTS	514.132	3.670	-	27.190	537.653
INSS Retido a Recolher	2.664	32	-	-	2.632
Contribuições Sindicais	3.233	27	-	27	3.233
Total	722.711	6.222	6.442	53.217	763.265

5. Passivo Tributário

No período, verificou-se adimplência de tributos, as quais foram confirmadas através de comprovantes de pagamento disponibilizados. Ainda, verificou-se ocorrência de compensação de PIS (R\$ 1,14 mil) e COFINS (R\$ 5,29 mil), cujos pormenores estão expostos na NE **‘1.3 Outros Créditos’** do presente relatório. Em relação aos demais tributos, permanecem em estado de inadimplência, com apropriações mensais realizadas.

No que tange aos **tributos previdenciários**, destaca-se que os saldos devidos de INSS a recolher representam a maior dívida tributária da Recuperanda, no valor de R\$ 6,11 milhões (considerando os prazos de curto e longo prazo), correspondendo a 39% do total do passivo tributário da Frigofar. Nesse sentido, cumpre ressaltar que o montante a longo prazo, no valor de R\$ 1,75 milhão, refere-se a parcelamento rescindido, enquanto o saldo de curto prazo, no valor de R\$ 4,35 milhões, diz respeito a tributos correntes que também se encontram inadimplentes.

No que se refere aos **parcelamentos**, ao ser questionada sobre a perspectiva de regularização dos tributos federais, a Frigofar informou que pretende aproveitar os benefícios decorrentes da entrada da empresa em Recuperação Judicial para formalizar um novo parcelamento.

Além disso, a Recuperanda comunicou que todos os débitos tributários federais estão em trâmite jurídico para transação, tendo encaminhado o respectivo protocolo junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN). Ademais, a empresa declarou que as três inscrições ativas junto à PGFN foram baixadas e rescindidas de forma definitiva.

Em dezembro, constatou-se a partir do *‘Relatório de Dívida Ativa’* emitido pela plataforma Regularize, que a Frigofar possui o total de R\$ 27,5 milhões em dívidas ativas federais, saldo que não é contabilizado nos demonstrativos contábeis da Frigofar.

Questionada acerca da ausência integral dos valores devidos à Receita Federal nos demonstrativos contábeis, bem como sobre a previsão de regularização dos respectivos saldos, a Recuperanda informou que os débitos declarados não são de sua responsabilidade, estando em discussão judicial (INSS-FUNRURAL), e, portanto, não foram registrados contabilmente.

Em dezembro, foram solicitadas atualizações quanto a perspectiva de adimplência dos saldos, aguarda-se.

5. Passivo Tributário

1.2 Tributos Estaduais

Em dezembro, o acréscimo registrado nos **tributos Estaduais** é resultante, sobretudo, da majoração de R\$ 253 mil do saldo devido de ICMS – FG, segundo razão contábil disponibilizado, devido a reclassificação contábil dos tributos de ICMS (R\$ 217 mil) e ICMS-ST (R\$ 59,6 mil) para a conta de ICMS FG. A Recuperanda foi questionada a respeito dos motivos que desencadearam as transferências no mês de dezembro, aguarda-se.

Ainda, verificou-se pagamento de R\$ 23,1, o qual pende de validação haja em vista ausência de comprovante. Abaixo evidencia-se as movimentações ocorridas no passivo tributário Estadual da Recuperanda no mês de dezembro:

Tributos Estaduais (R\$)					
	Saldo Mês Anterior	Pagamento	Compensação	Apropriação	Saldo Final
ICMS	661.363	-	223.633	223.633	661.363
ICMS ST	475.259	-	59.673	59.673	475.259
ICMS FG	659.410	23.146	-	276.779	913.043
Parcelamento ICMS	3.583.068	-	-	-	3.583.068
Total	5.379.100	23.146	283.306	560.085	5.632.733

Ademais, a ratificação dos saldos contabilizados restou impossibilitada em decorrência da ausência de *‘Extrato de Regularidade Fiscal’* (tributos em aberto) e *‘Certidão de Dívida Ativa (CDA)’*. Requereu-se envio dos documentos, aguarda-se retorno da Recuperanda. Em relação ao parcelamento estadual ativo, não houve movimentações na presente competência, totalizando R\$ 3,58 milhões ao final de dezembro.

1.3 Tributos Municipais

Em dezembro não houve pagamento de tributo corrente municipal (ISS), tendo ocorrido apenas a apropriação mensal no valor de R\$ 255,00. A redução identificada no período decorreu do pagamento do parcelamento de ISSQN, no valor de R\$ 1,52 mil, o qual está pendente de validação devido à ausência de comprovante de pagamento. Foi solicitada a remessa do referido documento, aguarda-se.

Ademais, em competências anteriores, foi solicitado o envio da certidão positiva com efeito de negativa dos tributos municipais. A empresa informou que o referido documento fiscal não foi solicitado ao CPEN devido ao custo envolvido e à necessidade de que a certidão esteja atualizada na data de homologação da Recuperação Judicial.

5. Passivo Tributário

2. Frigorífico São Miguel

Frigorífico São Miguel					
Tributos (R\$)	out/24	nov/24	dez/24	Δ\$	Δ%
Imposto de Renda a recolher - IRPJ	19.329	25.656	27.528	1.872	7%
Contribuição social a recolher - CSLL	11.709	12.457	13.581	1.123	9%
Pis a Recolher	3.380	3.465	3.549	85	2%
Cofins a recolher	12.480	14.536	14.926	390	3%
Total	46.897	56.114	59.584	3.470	6%

Em dezembro de 2024, o Frigorífico São Miguel registrou tributos no valor total de R\$ 59,1 mil, representando aumento de R\$ 3,47 (6%) em relação ao mês anterior. A variação mencionada foi ocasionada pelo incremento nas apropriações mensais de todos tributos em tela, sobretudo referente a IRPJ e COFINS, cujos aumentos foram de R\$ 1,87 mil (7%) e R\$ 1,12 mil (9%), respectivamente. Cumpre ressaltar que, na competência analisada, **não** foram efetuados pagamentos de tributos, apenas apropriações de novos valores devidos.

Adicionalmente, conforme o "Relatório de Inscrições em Dívida Ativa da União e do FGTS", emitido pela "Regularize" e fornecido pela Recuperanda, foi constatado que a empresa possui saldo devedor efetivo na Dívida Ativa no montante de R\$ 33.255,65.

Em relação aos tributos em aberto, foi disponibilizado o relatório e-CAC, cujos saldos apresentados no documento correspondiam ao contabilizado no mês de dezembro, competência em curso.

6. Passivo Concursal

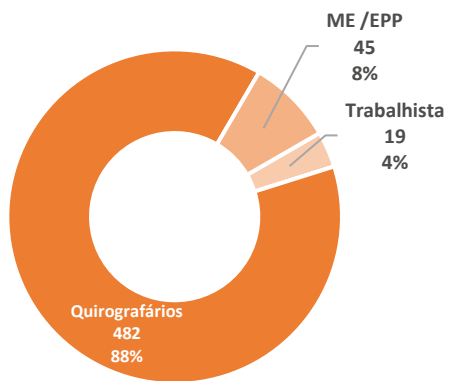
O passivo concursal das Recuperandas, após a verificação administrativa dos créditos e apresentação da Relação de Credores pela Administradora Judicial, possui a seguinte composição:

Classe	Nº Credores	Crédito (R\$)
Trabalhista	19	392.662
Garantia Real	-	-
Quirografários	482	11.982.564
ME /EPP	45	318.483
Total	546	12.693.709

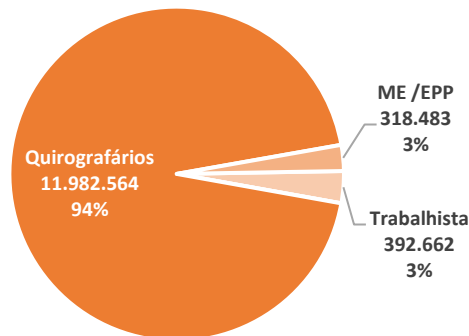
Foram listados **19** (dezenove) credores na **classe trabalhista**, representando o total de **R\$ 392.662,02** (trezentos e noventa e dois mil seiscentos e sessenta e dois reais e dois centavos), montante que compõe aproximadamente **3%** do passivo concursal e **4%** de todos os **credores**.

Do montante total apresentado, verifica-se que **R\$ 11.982.564,13** (onze milhões, novecentos e oitenta e dois mil quinhentos e sessenta e quatro reais e treze centavos) aduzem a créditos quirografários, totalizando **482** (quatrocentos e oitenta e dois) **credores**, o que representa, aproximadamente, **94%** do total de créditos e **88%** do total de credores.

Passivo por N° de Credores



Passivo por Crédito (R\$)



Por fim , os créditos de credores classificados como **microempresa ou empresa de pequeno porte (ME/EPP)** totalizam a quantia de **R\$ 318.482,72** (trezentos e dezoito mil quatrocentos e oitenta e dois reais e setenta e doiscentavos), distribuídos entre **45** (quarenta e cinco) **credores**, que representam, **3%** do valor total de crédito e **8%** do total de credores.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

1. Ativo

Frigofar - Balanço Patrimonial (R\$)

ATIVO	N.E.	out/24	nov/24	dez/24
CIRCULANTE		6.083.922	6.429.600	3.922.446
Disponibilidades	1.1	149.588	566.681	895.125
Clientes	1.2	3.990.992	3.870.609	970.150
Outros créditos	1.3	1.546.706	1.625.724	1.542.013
Estoques	1.4	396.637	366.584	515.158
NÃO CIRCULANTE		4.478.265	4.452.774	4.430.580
Outros créditos	1.3	138.021	135.606	135.606
Imobilizado	1.5	4.340.245	4.317.169	4.294.975
Total Ativo		10.562.187	10.882.374	8.353.026

Fonte: Demonstrativos contábeis da Recuperanda.

Notas Explicativas

1.1 Disponibilidades

As disponibilidades da Frigofar compreendem caixa, contas bancárias e aplicações financeiras, conforme tabela a seguir:

Disponibilidades (R\$)	out/24	nov/24	dez/24
Caixa	53.931	468.552	786.167
Bancos conta movimento	72.148	78.107	88.883
Aplicações financeiras	23.509	20.022	20.075
Total	149.588	566.681	895.125

Em dezembro de 2024, o montante disponível da empresa exibiu aumento relevante de R\$ 328 mil (220%) quando comparado ao mês anterior, impulsionado, principalmente, pelo acréscimo no saldo final em **caixa** da Recuperanda.

Nesse sentido, destaca-se que a variação do período reflete os recebimentos provenientes das antecipações de duplicatas realizadas em períodos anteriores, o que também explica a redução observada na conta de clientes, em razão do aumento nos recebimentos identificados no período, conforme detalhado na nota explicativa "**1.2 Clientes**".

Em relação aos expressivos montantes contabilizados em caixa pelo segundo mês consecutivo, questionou-se à Recuperanda se os valores correspondem a numerário em espécie. Em resposta, a Frigofar esclareceu que nem toda a quantia se refere a dinheiro em espécie, uma vez que há cheques de terceiros nessas transações, os quais são registrados como caixa.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

No que tange às **transações ocorridas em contas bancárias**, frisa-se que as principais saídas decorrem de pagamentos a fornecedores, tais como atacadistas de alimentos, produtos de limpeza e distribuidores de equipamentos de segurança. Por sua vez, as entradas mais relevantes são oriundas de vendas recebidas de empresas do setor alimentício.

Ademais, ressalta-se que a Frigofar encaminhou integralmente os extratos bancários, nos quais foi confirmada a quantia de R\$ 18,2 mil. Quanto ao montante remanescente de R\$ 70,6 mil, a Recuperanda informou que o Banco ABC não disponibiliza acesso à conta, não responde às solicitações e que não há movimentação registrada. Abaixo, evidenciam-se os detalhes a respeito das contas bancárias da Recuperanda, bem como as movimentações ocorridas no período:

FRIGOFAR						
BANCO NOME	AGÊNCIA	C. CORRENTE	Saldo Inicial (novembro)	Entradas	Saídas	Saldo Final (dezembro)
BANCO ABC BRASIL	0001-9	002223823-0	70.670	-	-	70.670
DAYCOVAL	1	000733942-0	-	435	435	-
BANRISUL - MTZ	0128	06.852250.0-0	23	252.471	252.494	1
BRABESCO	0326-9	0659142-6	-	1	1	-
SICREDI	0167	12140-0	6.389	1.143.682	1.133.641	16.430
SQUID - BMP MONEY PLUS	0001	219552-7	45	137.104	137.149	-
TOTAL BANK	895	134139-1	980	1.143	340	1.783
Transferências Bancárias	-	-	-	361.370	361.370	-
Total			78.107	1.896.206	1.885.431	88.883

A Recuperanda informou que não há e nunca houve relacionamento com o Banco "Total Bank". No entanto, verificou-se a existência de uma subconta vinculada a essa instituição, na qual são mensalmente contabilizados valores e registradas movimentações. Em dezembro, foram solicitados esclarecimentos à Recuperanda, os quais ainda pendem de retorno.

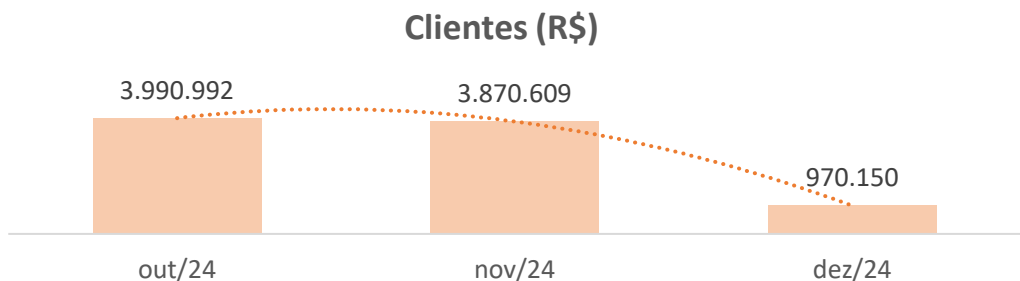
Por fim, **as aplicações financeiras** totalizaram a monta de R\$ 20 mil referente a Banrisul – A Título de Capitalização. A Frigofar informou que, segundo a gerente da instituição, o título já foi resgatado ou transferido. O equívoco teria ocorrido devido a uma falha da gestão anterior da Recuperanda, que efetuou o resgate dos valores em 2012 sem o devido alinhamento contábil.

Destaca-se que, embora a Recuperanda tenha esgotado as tentativas de obter informações sobre os valores vinculados a títulos de capitalização, esses dados não foram localizados.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

1.2 Clientes

No mês de dezembro, os clientes exibiram saldo de R\$ 970 mil, retração de R\$ 2,90 milhões (75%), conforme aduz gráfico abaixo:



A rubrica é constituída exclusivamente por duplicatas a receber, e registrou movimentação total de R\$ 10,1 milhões na competência atual, segmentada entre novas duplicatas contratadas (R\$ 3,64 milhões) e valores recebidos (R\$ 6,54 milhões).

A redução nas novas contratações, aliada ao aumento dos recebimentos, foi o principal fator para a diminuição do saldo global da rubrica. Nesse sentido, salienta-se que esse cenário reflete diretamente no aumento observado no saldo de disponibilidades da Frigofar, evidenciando a relação entre os recebimentos e a melhora na posição de caixa da empresa durante o período analisado.

Ainda, no mês de dezembro, a Frigofar efetuou os ajustes nos saldos financeiros da rubrica de clientes, de modo que os valores apresentados na relação de 'Contas a Receber' (*Aging-List*) disponibilizada encontram-se em consonância com os registrados no balanço contábil, conforme demonstrado a seguir:

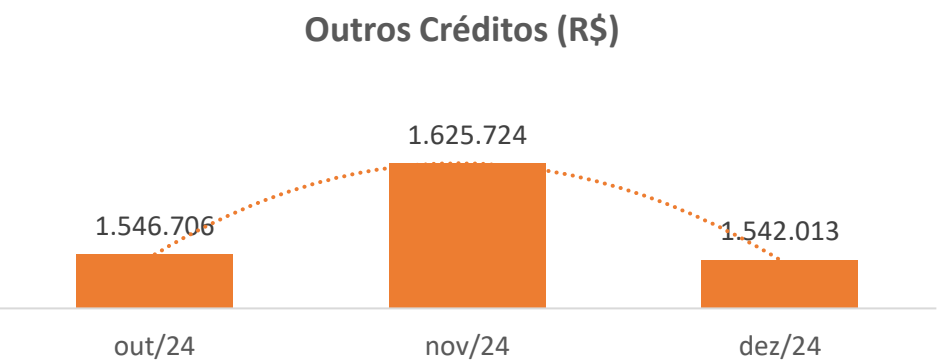
Clientes (R\$)		
Informação conforme relação de contas a receber	Total Vencido	511.504
	Total a Vencer	458.645
	Total Geral	970.150
Informação conforme Balanço Patrimonial	Total a Receber	970.150
Check		-

Por fim, na competência anterior, foi solicitado envio de documentos que comprovassem as contratações de duplicatas realizadas mensalmente. A Frigofar informou que tais operações estão respaldadas por um "contrato-mãe", que estabelece as regras gerais de contratação, sendo celebrado um contrato específico para cada operação, conforme os valores envolvidos. Ressalta-se que foram disponibilizados tanto o contrato-mãe dos fundos em operação quanto os contratos das operações diárias, os quais confirmam as contratações realizadas.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

1.3 Outros Créditos

A conta sintética é composta por tributos a recuperar/compensar (R\$ 1,46 milhão), adiantamento a fornecedores (R\$ 75 mil) e adiantamento a empregados (R\$ 3,78 mil). Em dezembro, os outros créditos da Recuperanda apresentaram saldo de R\$ 1,54 milhão, decréscimo de R\$ 83,7 mil (5%) em comparação ao exercício anterior, conforme o gráfico a seguir:



A variação acima indicada decorre, sobretudo, da normalização da contabilização dos valores relativos ao 13º salário, os quais foram adiantados aos empregados no mês anterior, resultando em redução de R\$ 83,8 mil em comparação ao mês de novembro.

Destaca-se que 95% do montante total da rubrica se refere à conta analítica de tributos a recuperar/compensar, a qual apresentou variação ínfima de R\$ 7,75 mil em comparação ao mês anterior. A variação registrada em dezembro, conforme apresenta a tabela abaixo:

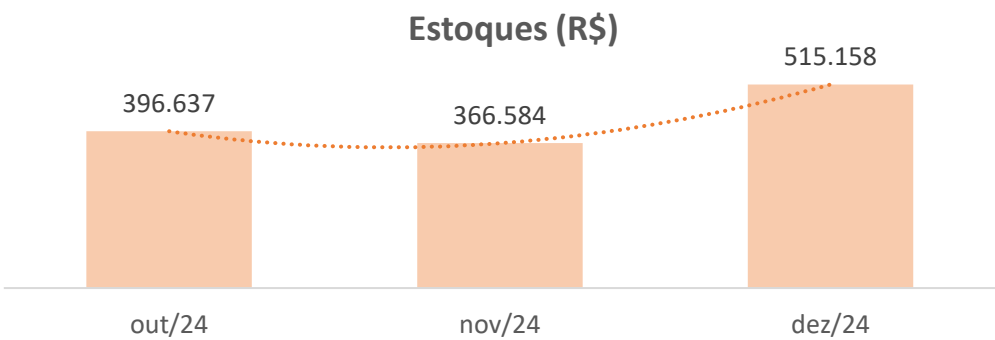
Tributos a Recuperar/Compensar (R\$)	nov/24	Novas Apropriações	Valores Compensados	dez/24
COFINS	1.167.264	6.464	5.293	1.168.436
ICMS	34.629	12.856	6.527	40.958
IRRF	6	-	-	6
PIS	253.420	1.403	1.149	253.675
Total	1.455.320	20.724	12.969	1.463.075

Os valores Estaduais compensados foram ratificados através da GIA (Guia de Informação e Apuração) da competência de dezembro. No entanto, devido à ausência do Sped (Perd/Comp) não foi possível ratificar as compensações de âmbito Federal realizadas no período, nem as apropriações registradas. Requereu-se o envio do documento fiscal pendente, aguarda-se.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

1.4 Estoques

Os estoques da Frigofar exibiram a monta de R\$ 515 mil no período analisado, aumento de R\$ 148 mil (41%) em comparação ao mês anterior, conforme informações refletidas no gráfico abaixo:



Em dezembro, a variação identificada corresponde, sobretudo, ao acréscimo de 52% (R\$ 134 mil) nas mercadorias para revenda. Verifica-se que a estratégia adotada pela empresa de reabastecer o estoque com novos produtos foi reflexo do aumento das unidades comercializadas, em decorrência do crescimento nas vendas registrado desde agosto de 2024.

Além disso, a Recuperanda informou que seu estoque é recorrente, composto por produtos perecíveis, de modo que a Frigofar busca trabalhar com a compra alinhada à demanda das vendas, equilibrando o estoque em 4 a 5 dias de giro.

A seguir evidencia-se a composição dos estoques da Frigofar de dezembro, conforme balanço patrimonial fornecido:

Composição - Estoques (R\$)

Materiais Descartáveis de Empresa	6.758
Materiais de Limpeza	6.059
Materiais de Lavanderia	7.079
Materiais de ETE	4.868
Materiais de Epis	9.791
Materiais de Consumo	87.994
Mercadorias para revenda	392.610

A Recuperanda remeteu os inventários dos estoques, os quais estão em concordância com os saldos contabilizados no demonstrativo contábil. Ainda, de acordo com o relatório de estoques de *mercadorias para revenda*, os principais produtos consistem em peças de carne, conforme demonstrado a seguir¹:

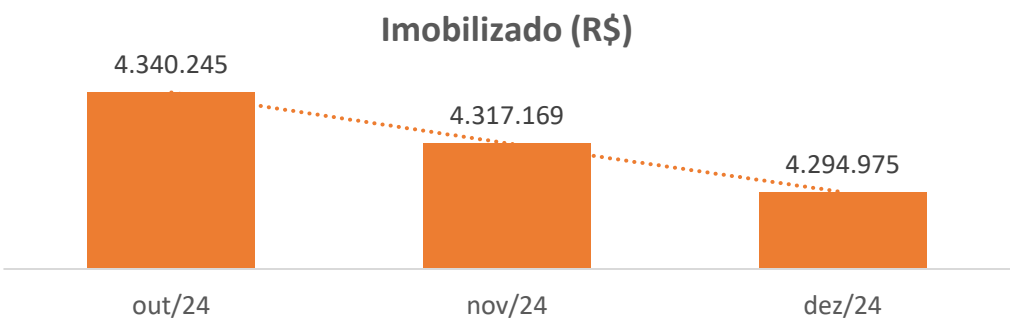
Mercadorias para Revenda (R\$)					
Produto	Linha	Valor	Quantidade	Peso (Kg)	Valor x KG
Carne moída bov Frigofar-2-CG	DIANTEIRO	15	829	7.638	113.042
Ret Isca dianteiro S/G Frigofar - CG	DIANTEIRO	22	144	2.122	45.842
Sobras chuleta para fatiar	CHULETA	29	33	542	15.834
Mondongo inteiro bov Frigofar - CG	MIUDOS	6	184	2.178	13.067
Rabada bov Frigofar - CG	MIUDOS	12	92	1.030	12.360
Total		84	1.282	13.511	200.145
Total de Estoques de Mercadoria para Revenda em dezembro					392.610
Representatividade %					51%

¹ As informações referem-se às 5 categorias de produtos que concentram os estoques de maior valor.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

1.5 Imobilizado

A conta encerrou o intervalo em tela no cômputo de R\$ 4,29 milhões, conforme denota o gráfico a seguir:



Em dezembro, o imobilizado da Frigofar aduziu 51% do ativo total da empresa, sendo o maior valor evidenciado no ativo. A rubrica refletiu decréscimo de R\$ 22,1 mil (1%) no período analisado, exclusivamente, em decorrência da depreciação incorrida no período.

Ademais, no mês anterior, verificou-se redução no imobilizado em decorrência do recebimento de parcela do consórcio, destinada à aquisição de bens imobilizados, no valor de R\$ 126 reais. Embora tenha sido solicitada a remessa do documento que formaliza a adesão da empresa ao consórcio (R\$ 10,6 mil), o referido documento não foi enviado. Em dezembro, a solicitação foi reiterada, com o objetivo de verificar os detalhes da contratação, aguarda-se envio.

Destaca-se, ainda, que a Recuperanda disponibilizou inventário do imobilizado o qual apontou real saldo de R\$ 4,28 milhões, divergência de R\$ 10,6 mil se comparado ao demonstrativo contábil, conforme tabela abaixo:

Categoria	Relação de Depreciação - dezembro (R\$)				
	Valor Aquisição	Valor Original	Depreciação do mês	Valor já depreciado	Saldo a apreciar
Máquinas e equipamentos	790.626	790.626	5.116	619.707	170.919
Móveis e utensílios	87.839	87.839	683	69.197	18.643
Instalações	22.275	22.275	186	13.780	8.495
Equipamentos de informática	127.931	127.931	1.509	93.076	34.854
Construções e benfeitorias	4.400.855	4.400.855	14.670	352.068	4.048.787
Equipamentos de telefonia	3.718	3.718	31	1.075	2.643
Total	5.433.244	5.433.244	22.194	1.148.904	4.284.340
Total Segundo Balanço Contábil					4.294.975
Divergência					10.635

Em resposta à divergência identificada, a Recuperanda esclareceu que o montante refere-se à depreciação acumulada, especificamente na conta de consórcio, na qual os valores são classificados como imobilizações em andamento. A empresa ainda explicou que esses valores não estão disponíveis para utilização nas atividades operacionais, razão pela qual não foram incluídos no inventário do ativo imobilizado. Adicionalmente, foi destacado que os montantes correspondem a uma carta de crédito destinada à realização futura, cujo documento foi solicitado no mês de dezembro, aguarda-se envio.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

2. Passivo

Frigofar - Balanço Patrimonial (R\$)

PASSIVO	N.E.	out/24	nov/24	dez/24
CIRCULANTE		25.257.421	25.998.607	25.933.657
Obrigações financeiras	2.1	2.261.736	2.253.355	1.508.563
Fornecedores	2.2	10.938.512	11.425.663	11.857.957
Obrigações tributárias	2.3	5.809.985	6.089.197	6.358.598
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	2.4	5.592.192	5.704.891	5.669.972
Outras obrigações	2.5	654.996	525.500	538.567
NÃO CIRCULANTE		5.641.140	5.641.140	5.641.140
Exigível a longo prazo	2.6	5.641.140	5.641.140	5.641.140
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		-17.331.974	-17.540.091	-19.678.518
Capital Social		10.000	10.000	10.000
Reservas		2.220.121	2.220.121	2.220.121
Resultados Acumulados		-19.562.096	-19.770.212	-21.908.640
Total		13.566.586	14.099.655	11.896.278

Fonte: Demonstrativos contábeis da Recuperanda.

Notas Explicativas

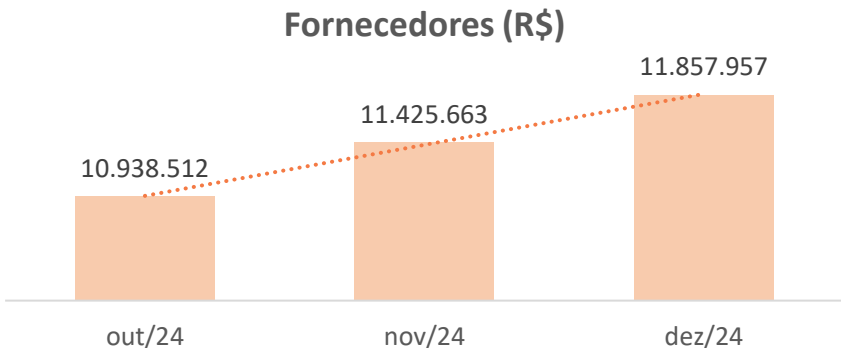
2.1 Obrigações Financeiras

As obrigações financeiras referem-se a empréstimos (R\$ 987 mil) e descontos de duplicatas (R\$ 520 mil). A rubrica apontou decréscimo de R\$ 744 mil (33%) em relação à competência anterior devido, sobretudo, à redução identificada no grupo de descontos de duplicatas, principalmente referentes a valores vinculados ao Banco Bradesco que reduziu R\$ 290 mil (93%) em comparação ao mês anterior.

O cenário descrito reflete o êxito obtido pela empresa ao negociar suas duplicatas com instituições financeiras, conseguindo condições mais favoráveis e maiores descontos financeiros, o que resultou na redução do custo associado à operação. Nesse contexto, é relevante ressaltar que a variação observada na subconta de duplicatas descontadas está em consonância com a redução registrada na rubrica de clientes, decorrente da diminuição do saldo de contas a receber, em função do aumento nos recebimentos durante o período, conforme detalhado na seção '1.2 Clientes'.

2.2 Fornecedores

Os fornecedores da Frigofar expressaram crescimento de R\$ 432 mil (4%) no mês de dezembro, conforme expressa o gráfico a seguir:



7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

Ressalta-se que desde maio de 2024 a conta analítica tem apresentado crescimento linear, o qual, no mês de dezembro, está plenamente alinhado com o crescimento observado na conta de estoques.

Por fim, frisa-se, que a Recuperanda disponibilizou a relação de **'Contas a Pagar'**, conforme tabelas a seguir:

Fornecedores (R\$) - Dezembro				
Informação conforme relação de contas a pagar (<i>Aging List</i>)	Total Vencido	11.519.315,91	Concursabilidade (R\$) Concursais 10.524.978 Extraconcursais 1.332.979 Total 11.857.957	
	Total a Vencer	338.640,86		
	Total Geral	11.857.957		
Informação conforme Balanço Patrimonial	Total a Pagar	11.857.957		
Check		-		

Conforme informações supracitadas, verifica-se que 97% (R\$ 11,5 milhões) dos valores a serem pagos aos fornecedores, encontram-se vencidos. Ademais, 89% (R\$ 10,5 milhões) do saldo total devido, referem-se a créditos concursais. Destaca-se, ainda, que os valores apresentados estão em conformidade com o registrado no balanço patrimonial, corroborando as informações fornecidas.

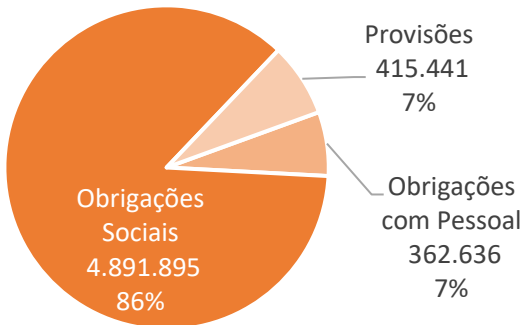
2.3 Obrigações Tributárias

Questões abordadas no item **"6. Passivo Tributário"** deste relatório.

2.4 Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias

As obrigações trabalhistas e previdenciárias apresentaram retração de R\$ 34,9 mil (1%) no mês de dezembro, encerrando o período com a cifra de R\$ 5,66 milhões. A composição da rubrica é exibida através do gráfico abaixo:

Obrigações Trabalhistas e Tributárias (R\$)



O decréscimo registrado no grupo analítico em dezembro decorreu, sobretudo, da redução dos dispêndios relacionados às provisões, com ênfase na diminuição das provisões de 13º salário, que apresentaram saldo zerado no período em tela, exibindo declínio de R\$ 163 mil (15%) em comparação ao período anterior. A variação decorreu do faturamento realizado em dezembro, referente à provisão constituída no mês de novembro.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

2.5 Outras Obrigações

Em dezembro de 2024, o grupo de contas registrou o montante de R\$ 525 mil, exclusivamente em razão do aumento de R\$ 13 mil (2%), proveniente de valores adquiridos da subconta “FRIG SÃO MIGUEL”. A variação refere-se ao recebimento recorrente pelo Frigorífico São Miguel referente à locação de espaço para estacionamento de caminhões de terceiros, cujos recursos são destinados mensalmente ao caixa da Frigofar.

2.6. Exigível a Longo Prazo

O exigível a longo prazo da Frigofar não apresentou movimentação na competência avaliada, encerrando o período com a monta de R\$ 5,6 milhões. A rubrica é composta pelos seguintes: (i) Outras Obrigações (R\$ 4,3 milhões), e (ii) Empréstimos (R\$ 1,3 milhão).

No que tange aos empréstimos, a subconta refere-se exclusivamente aos valores tomados junto ao Banco ABC, totalizando R\$ 1,3 milhão. A Recuperanda esclareceu que se trata de empréstimos via FGI, listados na recuperação judicial, já questionados pelo banco, tendo a Frigofar obtido decisão favorável.

As “Outras obrigações” da Recuperanda são provenientes de dívidas tributárias discutidas no item ‘6. Passivo Tributário’ do presente relatório.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

3. DRE

Frigofar (R\$)

DRE	N.E.	out/24	nov/24	dez/24
Receita bruta	3.1	2.930.446	3.741.454	3.137.956
(-) Deduções		-266.858	-340.797	-293.199
Receita Líquida		2.663.588	3.400.657	2.844.756
(-) CMV	3.2	-3.188.124	-3.309.202	-2.860.852
Lucro Bruto		-524.536	91.455	-16.096
Despesas com vendas	3.3	-45.405	-56.481	-53.748
Despesas administrativas	3.3	-164.780	-186.414	-239.494
Outras receitas operacionais		556	1.432	2.820
Resultado operacional		-734.164	-150.008	-306.517
Resultado financeiro		-32.036	-59.687	-16.036
Despesas financeiras	3.4	-34.089	-61.443	-16.634
Receitas financeiras		2.053	1.756	597
Resultado antes IR/CSLL		-766.200	-212.883	-325.970
Resultado Líquido	3.5	-766.200	-212.883	-325.970

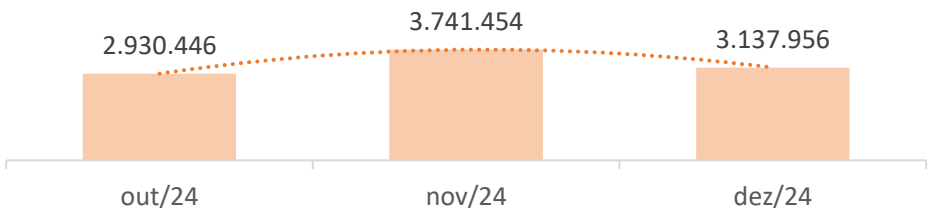
Fonte: Demonstrativos contábeis da Recuperanda.

Notas Explicativas

3.1 Receita Bruta

A Receita Bruta da Recuperanda exibiu retração de R\$ 603 mil (16%) no período em questão, de modo que encerrou o intervalo analisado no cômputo de R\$ 3,13 milhões em vendas, conforme expressa o gráfico abaixo:

Receita bruta (R\$)



De acordo com o razão analítico remetido pela Frigofar a redução refletida no gráfico acima se deve à redução das vendas registradas no período. Ainda, as receitas auferidas em dezembro aduzem, majoritariamente, '*Vendas de Mercadorias*', as quais somaram R\$ 3,12 milhões no mês de dezembro, conforme informações inclusas no quadro abaixo:

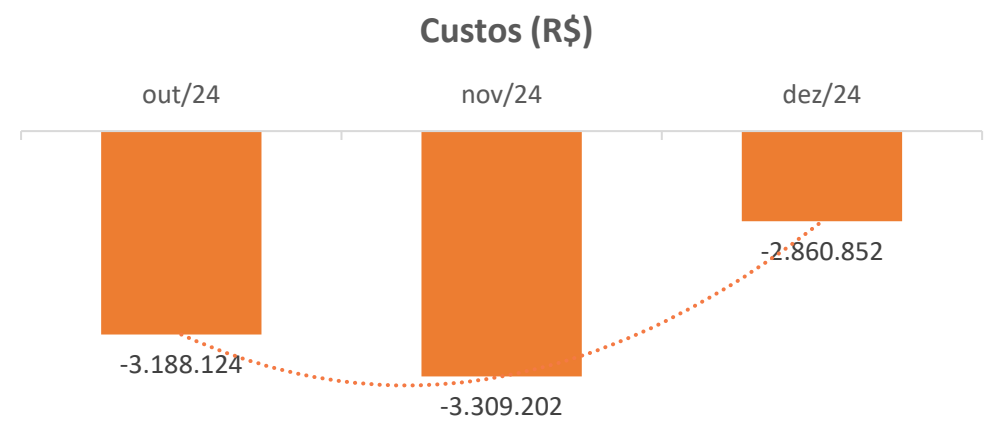
Receita Bruta (R\$)	out/24	nov/24	dez/24
Receita Bruta de Vendas e Mercadorias	2.927.088	3.723.217	3.127.653
Receita Bruta de Prestação de Serviços	3.358	15.048	6.885
Total	2.930.446	3.738.265	3.134.539

Em relação às receitas provenientes de 'Prestação de Serviço', foi registrado o valor de R\$ 6,88 mil. A natureza dos serviços prestados decorre de terceiros que realizam o abate de gado no frigorífico e necessitam dos serviços de desossa. A empresa ressaltou que o volume dessas operações é muito baixo.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

3.2 Custos

Os custos da Frigofar exibiram a monta de R\$ 2,86 milhões na competência de dezembro, conforme gráfico abaixo:

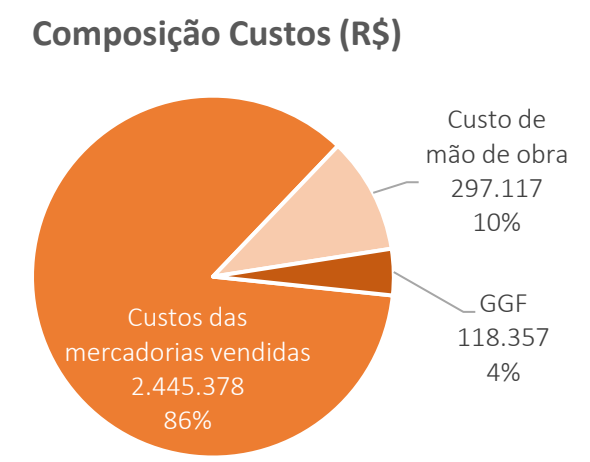


A rubrica apresentou decréscimo de 14% (R\$ 448 mil) no mês avaliado, perfazendo 101% das receitas líquidas, conforme indica a tabela a seguir:

Custos sobre receitas (R\$)	out/24	nov/24	dez/24
Receitas líquidas	2.663.588	3.400.657	2.844.756
Custos	-3.188.124	-3.309.202	-2.860.852
Representatividade (%)	-120%	-97%	-101%

Em dezembro, o decréscimo dos custos refletiu a redução das vendas registrada no período analisado. Ressalta-se, ainda, que a redução dos custos na cifra de R\$ R\$ 448 mil (14%) acompanhou em proporcionalidade o decréscimo identificado nas receitas líquidas de R\$ 555 mil (16%).

Ainda, destaca-se que os custos da Frigofar são compostos por 3 categorias, conforme expressa o gráfico abaixo:

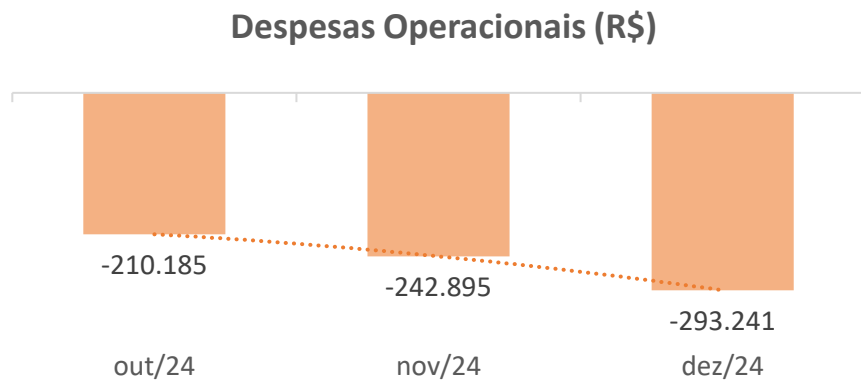


Em dezembro, a variação observada deve-se, principalmente, à redução dos custos sobre mercadorias vendidas, reflexo da queda nas vendas identificadas no mesmo período, conforme detalhado no item ‘3.1 Receita Bruta’.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

3.3 Despesas Operacionais

As despesas operacionais encerraram o período em tela na cifra R\$ 293 mil, expressando aumento de R\$ 50,3 mil (21%) em comparação ao mês anterior, conforme apresentado graficamente abaixo:



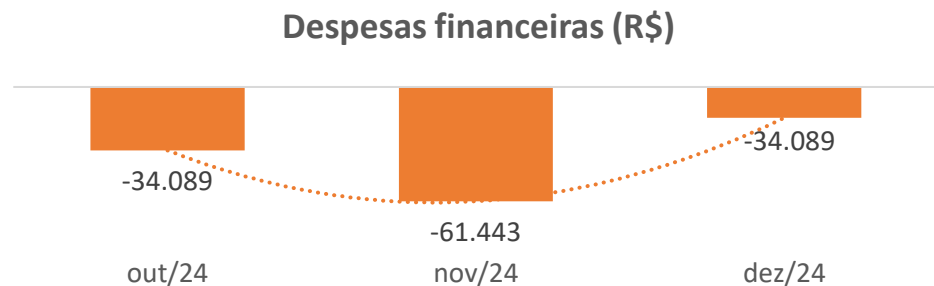
Em dezembro, a rubrica era composta por **(i)** Despesas com vendas (R\$ 53,7 mil), e **(ii)** Despesas Administrativas (R\$ 239 mil). Destaca-se que a majoração identificada no período guarda reflexo com o acréscimo, sobretudo, das despesas administrativas, que aumentaram a monta de R\$ 53,07 mil (28%).

Conforme o balanço patrimonial fornecido, o incremento de R\$ 38,7 mil (71%) nas despesas operacionais decorreu, principalmente, dos dispêndios com serviços prestados por terceiros.

Verificou-se, ainda, que o referido aumento foi impulsionado pelo faturamento de serviços administrativos contratados, que somaram R\$ 50 mil aos dispêndios administrativos. Em dezembro, foi solicitado o envio da nota fiscal nº 1, vinculada à empresa "AAP Serviços Administrativos LTDA", e questionada a natureza dos serviços prestados, aguardando-se retorno.

3.4 Despesas Financeiras

Em dezembro, as despesas financeiras da Frigofar somaram R\$ 16,6 mil, decréscimo de R\$ 44,8 mil (73%), conforme evidencia-se no gráfico abaixo:

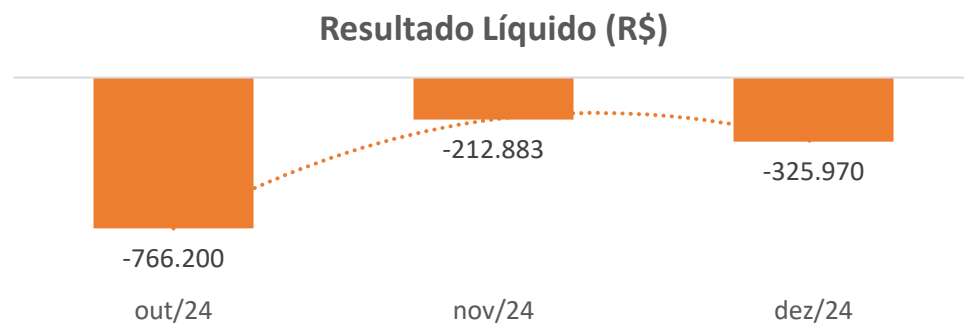


A variação observada no período reflete a redução de descontos concedidos e de encargos sobre descontos de duplicatas, subgrupos que apresentaram diminuições de R\$ 29,4 mil (100%) e R\$ 14,5 mil (52%), respectivamente, em razão da redução nas contratações de duplicatas realizadas em dezembro, conforme detalhado na NE "1.2 Clientes".

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

3.5 Resultado Líquido

A Frigofar exibiu prejuízo líquido na monta de R\$ 325 mil, expressando aumento no resultado líquido negativo de R\$ 113 mil (53%) em dezembro, conforme ilustrado no gráfico a seguir:



A piora no resultado da Frigofar deve-se à redução nas vendas, concomitante ao menor desempenho do resultado operacional, ocasionado pela majoração das despesas administrativas.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

1. Ativo

Frigorífico São Miguel (R\$)

ATIVO	N.E.	out/24	nov/24	dez/24
CIRCULANTE		20.946	20.831	20.649
Disponível	1.1	20.946	20.831	20.649
NÃO CIRCULANTE		6.033.185	6.046.474	6.059.541
Realizável a Longo Prazo	1.2	592.776	605.776	618.843
Investimentos	1.3	1.135.029	1.135.319	1.135.319
Imobilizado	1.4	4.305.379	4.305.379	4.305.379
Total Ativo		6.054.130	6.067.305	6.080.190

Fonte: Demonstrativos contábeis da Recuperanda.

Notas Explicativas

1.1 Disponibilidades

As disponibilidades do Frigorífico São Miguel somaram a monta de R\$ 20,6 mil em dezembro, redução de R\$ 181 reais quando comparado ao período anterior. O grupo de contas compreende caixa, conta bancária e aplicações financeiras de liquidez imediata:

Disponibilidades (R\$)	out/24	nov/24	dez/24
Caixa	20.605	20.605	20.605
Bancos conta movimento	35	-	45
Aplicações financeiras liquidez imediata	306	226	-
Total	20.946	20.831	20.649

O **caixa** não apresentou variação ao decorrer do período, de modo que finalizou o mês de dezembro com R\$ 20,6 mil.

No que diz respeito ao grupo **banco conta movimento**, segundo balanço patrimonial remetido pela empresa, a rubrica é composta, exclusivamente, pelo banco “Banrisul”.

Salienta-se que a Recuperanda disponibilizou o extrato bancário referente a competência em análise, cujo saldo evidenciado corrobora com o informado nos demonstrativos contábeis.

1.2 Realizável a longo prazo

A rubrica é composta por "Depósitos Judiciais" (R\$ 145,2 mil) e "Contas a Receber" (R\$ 473 mil), expressando crescimento de R\$ 13 mil em dezembro, totalizando a monta de R\$ 605 mil.

A variação refere-se ao recebimento recorrente pelo Frigorífico São Miguel, referente à locação de espaço para estacionamento de caminhões de terceiros, cujos recursos são destinados mensalmente ao caixa da Frigofar.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

1.3 Investimentos

A conta de investimentos registrou a monta de R\$ 1,13 milhão no mês de dezembro, sem expressar variação em com comparação ao mês anterior.

1.4 Imobilizado

O ativo imobilizado do Frigorífico São Miguel não apresentou movimentações no intervalo em tela, finalizando o período com saldo de R\$ 4,3 milhões, conforme ilustrado na tabela abaixo:

Imobilizado (R\$)	set/24	out/24	nov/24
Imóveis	2.925.082	2.925.082	2.925.082
Móveis e utensílios	10.650	10.650	10.650
Máquinas, equipamentos e ferramentas	1.346.160	1.346.160	1.346.160
Consórcios	23.487	23.487	23.487
Total	4.305.379	4.305.379	4.305.379

A Recuperanda disponibilizou o inventário de bens, no qual foi possível ratificar os saldos das contas sintéticas: Imóveis; Máquinas, Móveis e utensílios e Equipamentos e ferramentas.

Não foi possível verificar o saldo da subconta contábil “Consórcios”. Questionada, a empresa informou que os valores pagos a título de consórcio são considerados como imobilizações em andamento. Desta forma, não compõem o inventário do ativo imobilizado, na medida em que os valores pagos compõem uma carta de crédito para realização futura.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras

2. Passivo

Frigorífico São Miguel (R\$)

PASSIVO	N.E.	out/24	nov/24	dez/24
CIRCULANTE		46.897	56.114	59.584
Obrigações Tributárias	2.1	46.897	56.114	59.584
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		5.583.277	5.574.535	5.994.822
Capital Social		14.000	14.000	14.000
Lucro ou Prejuízos Acumulados		5.569.277	5.560.535	5.980.822
Total Passivo		5.630.174	5.630.649	6.054.406

Fonte: Demonstrativos contábeis da Recuperanda.

Notas Explicativas

2.1 Obrigações tributárias

Questões abordadas no item “5. Passivo Tributário” deste relatório.

3. DRE

Frigorífico São Miguel - DRE (R\$)

DRE	out/24	nov/24	dez/24
Receita bruta	13.000	13.000	13.000
(-) Deduções	-475	-475	-3.470
Receita Líquida	12.526	12.526	9.530
Lucro Bruto	12.526	12.526	9.530
Despesas operacionais	-	290	-
Despesas financeiras	-115	-115	-115
Receitas financeiras	-	-	-
Resultado operacional	12.410	12.700	9.415
Resultado antes IR/CSLL	12.410	12.700	9.415
Resultado Líquido	12.410	12.700	9.415

Fonte: Demonstrativos contábeis da Recuperanda.

Notas Gerais

A Recuperanda registrou R\$ 13 mil em receita bruta no mês de dezembro de 2024, proveniente, segundo razão analítico fornecido, de “Locações em geral”. Questionada, a Recuperanda esclareceu que trata-se de pagamento de locação de espaço físico para Faros e que não há emissão de NF.

Em relação às despesas financeiras, observa-se R\$ 115 reais oriundos, exclusivamente, de despesas bancárias.

Em dezembro, não houve despesas operacionais. A análise do razão analítico fornecido pela empresa revelou que o zeramento nessas despesas está relacionado à redução dos dispêndios com recuperação de despesas.

Ainda, no período em tela verificou-se aumento de R\$ 2,99 mil (86%) nas deduções do Frigorífico São Miguel, variação que foi questionada à Recuperanda e aguarda-se.

Por fim, no final do período analisado a Frigorífico São Miguel somou R\$ 9,41 mil em resultado líquido, saldo que apresentou redução de R\$ 3,28 mil (26%), devido a majoração das deduções incorridas no mês de dezembro.

8. Checklist

Frigofar

Documentação suporte contábil/financeira solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios, considerando os 10 (dez) itens abaixo:

Checklist documentações contábil/financeira	Enviado	Não enviado
1. Balancetes contábeis (excel e PDF)	x	
Analítico	x	
Sintético	x	
2. Razão contábil	x	
3. Extratos bancários	x	
4. Relação de admissões e demissões	x	
5. Comprovações rescisórias (termo e pagamento)	x	
6. Passivo extraconcursal	x	
7. Parcelamentos tributários	x	
8. Obrigações vencidas/em atraso		x
9. Sped contábil		x
10. SPED's federais	x	

8. Checklist

Frigorífico São Miguel

Documentação suporte contábil/financeira solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios, considerando os 10 (dez) itens abaixo:

Checklist documentações contábil/financeira	Enviado	Não enviado
1. Balancetes contábeis (excel e PDF)	x	
Analítico	x	
Sintético	x	
2. Razão contábil	x	
3. Extratos bancários	x	
4. Relação de admissões e demissões		x
5. Comprovações rescisórias (termo e pagamento)		x
6. Passivo extraconcursal		x
7. Parcelamentos tributários		x
8. Obrigações vencidas/em atraso		x
9. Sped contábil		x
10. SPED's federais		x

9. Questionamentos - Frigofar

- Os Questionamentos abaixo referem-se a competência **atual** (Dezembro). A Frigofar não possui questionamentos pendentes de competências anteriores.
 - Colaboradores:
 - Referente ao novo serviço PJ vinculado a empresa 'AAP Serviços Administrativos LTDA (R\$ 25 mil)', solicitamos envio do contrato que formaliza o vínculo com as empresas e detalhes dos serviços.
 - Passivo tributário:
 - Há atualizações quanto as medidas adotadas pela empresa para adimplir o passivo tributário?
 - Envio do comprovante de pagamento do parcelamento de ISSQN no valor de R\$ 1,52 mil;
 - Por gentileza, enviar todos os comprovantes de pagamento de tributos do mês de janeiro/2025;
 - Disponibilidades:
 - A Recuperanda informou que não há e nunca houve relacionamento com o Banco "Total Bank". No entanto, verificou-se a existência de uma subconta vinculada a essa instituição, na qual são mensalmente contabilizados valores e registradas movimentações. Solicitamos esclarecimentos.
 - Outros créditos:
 - Enviar Speed (Perd/Comp) e GIA de janeiro/2025.
 - Imobilizado:
 - No mês anterior, verificou-se redução no imobilizado em decorrência do recebimento de parcela do consórcio, destinada à aquisição de bens imobilizados, no valor de R\$ 126 reais. Embora tenha sido solicitada a remessa do documento que formaliza a adesão da empresa ao consórcio (R\$ 10,6 mil), o referido documento não foi enviado. Reiteramos a solicitação de envio do termo.
 - Receita Bruta:
 - Qual a perspectiva de faturamento mensal para o ano de 2025?
 - Custos:
 - O aumento dos custos em novembro refletiu o incremento das vendas no período, no entanto, a redução de 23% na representatividade dos custos, passando de 120% para 97%, não acompanhou o aumento nas receitas líquidas. Esclarecer a situação.
 - Despesas operacionais
 - Houve faturamento de serviços administrativos contratados, que somaram R\$ 50 mil aos dispêndios administrativos vinculados à empresa "AAP Serviços Administrativos LTDA". Envio da nota fiscal 'nº 1', conforme expressa razão contábil.